

Medeparaaf en datum		kopie aan	
Redacteur	1 DSH/CU	5.1.2e	U
5.1.2e	2 DSH/HO	5.1.2e	U
Datum	3 DSH/CU	5.1.2e	
27/11/2013	4	5.1.2e	
Paraaf	5	5.1.2e	
	Vaststeller Hfd. DSH/HO	5.1.2e	
P:\Beheer\Activiteiten (programma's)\00_Lopende activiteiten\25375 GIZ Syrie\1119-C		+ orig. 2x	
		ng.vredesonderh.Syrie.doc	

Instituut Clingendael

T.a.v. 5.1.2e

Postbus 93080

2509 AB Den Haag

Directie Stabiliteit en
Humanitaire Hulp (DSH)

Afdeling Humanitaire Hulp en
Wederopbouw

Postbus 20061
2500 EB Den Haag
Nederland
www.minbuza.nl

Contactpersoon

5.1.2e

T 5.1.2e

dsh@minbuza.nl

Onze referentie
DSH/HO-1119/13

Bijlage
ARVODI

Datum 27 november 2013

Betreft Training Negotiation Techniques and Conflict Resolution;
act.nr. 25375, contractnr. 5.1.2i

Geacht 5.1.2e

Met verwijzing naar uw brief Academy/87 dd. 11 november 2013 verleen ik Instituut Clingendael hierbij de opdracht tot het organiseren en uitvoeren van bovengenoemde training ter voorbereiding op vredesonderhandelingen met het Syrische regime en betrokken internationale actoren.

De training zal plaatsvinden in de week van 2 tot 7 december 2013.

De opdracht zal worden uitgevoerd conform het bij bovengenoemde brief gevoegde programmavoorstel, waarin ook de doelstellingen van de training zijn beschreven.

Het programma en de bijbehorende begroting zijn integraal onderdeel van deze opdracht.

Op deze opdracht zijn voorts de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten (ARVODI 2011) van toepassing (bijgevoegd).

Zoals besproken, is het maximaal aantal deelnemers aan de training vastgesteld op 5.1.2e personen (in plaats van 5.1.2e).

Op basis van de per brief dd. 11 november jl. ontvangen kostenbegroting, en rekening houdend met bovengenoemde toename van het aantal deelnemers, is de totale vergoeding voor de opdracht vooralsnog vastgesteld op € 89.200,-.

87 859,47

De vergoeding zal in twee termijnen worden overgemaakt.

Een eerste betaling van € 50.000,- zal zo spoedig mogelijk plaatsvinden.

Het resterend bedrag zal worden overgemaakt na ontvangst en goedkeuring van de einddeklaratie op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten.

Tevens zie ik graag uiterlijk 31 december 2013 een eindverslag tegemoet waarin opgenomen een korte deelnemersevaluatie van de training.

Indien u zich met het vorenstaande kunt verenigen verzoek ik bijgaande kopie van deze brief medeondertekend te retourneren t.a.v. de afdeling DSH/CU, waarna het eerste termijnbedrag van € 50.000,- op rekeningnr. 5.1.1c t.n.v. Instituut Clingendael zal worden overgemaakt.

Directie Stabiliteit en
Humanitaire Hulp (DSH)

Afdeling Humanitaire Hulp en
Wederopbouw

Datum
27 november 2013

Onze referentie
DSH/HO-1119/13

de Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking
namens deze,

5.1.2e

5.1.2e

Instituut Clingendael;

Voor Akkoord:

Datum:

To: [redacted] 5.1.2e [redacted]@clingendael.org [redacted] 5.1.2e [redacted]@clingendael.org]
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted]@minbuza.nl]
From: DSH-BU
Sent: Tue 11/24/2020 11:44:52 AM
Subject: 4000000220_Clingendael_CFRP_amendement_optopping en verlenging
Received: Tue 11/24/2020 11:44:00 AM
4000000220 Clingendael CFRP optopping en verlenging.pdf

Dear [redacted] 5.1.2e [redacted]

Please find enclosed a letter concerning your project.

With kind regards,



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands
Quality and Advisory Division
Department of stabilization and Humanitarian Aid
Tel.: +31 70 348 5185
[redacted] 5.1.2i [redacted]@minbuza.nl
www.rijksoverheid.nl/ministeries/bz



Ministry of Foreign Affairs

Clingendael

Attn: 5.1.2e

P.O. Box 93080
2509 AB The Hague
The Netherlands

**Department for Stabilisation
and Humanitarian Aid**

Programme Delivery Division
(DSH/BU)

Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag
Postbus 20061
2500 EB Den Haag
The Netherlands
www.rijksoverheid.nl

Contact

DSH/BU
5.1.2i@minbuza.nl

Our reference

4000000220

Cc

5.1.2e@minbuza.nl
5.1.2e@clingendael.org

Date 24 November 2020
Re AMENDMENT_Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020
Activity No. 4000000220

Encl.

Dear 5.1.2e

With reference to your **letter dated 12 November 2020**, which included the proposal for an extension and the annual plan for 2021, I would like to inform you that I agree with this proposed extension of the project period by **12 months and an additional budget of EUR 598,336.-**.

I have furthermore taken this opportunity **to amend article 1, 3 and article 5** as well.

Please find enclosed the corresponding amendment to the grant decision.

An amount of EUR 448,752 will be transferred to your bank account IBAN

5.1.1c

For the Minister for Foreign Trade
and Development Cooperation,

5.1.2e

5.1.2e

Stabilisation and Humanitarian Aid Department

Date
24 November 2020

Our reference
4000000220

Amendment 23 November 2020
Activity No. 4000000220

By letter dated 10 April 2017, ref no. DSH-144/17 I awarded your organisation a grant not exceeding EUR 2,393,344.- for the project "Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020".

By the letter of **12 November 2020** you requested an extension of the project period with the annual plan for 2021 **with 12 months and an additional funding of EUR 598,336.-** for the above mentioned project.

Considering the above, I am willing to make the following changes to the grant decision:

Article1:

The grant period will run from 1 January 2017 till 31 December 2021.

I have approved your request for an additional grant of EUR 598,336.- for the above mentioned project, including the annual plan for 2021.

Including the initial grant of EUR 2,393,344.- and this additional funding of EUR 598,336.- the total grant of the above mentioned project now amounts EUR 2,991,680.-.

Article 3:

Record type	Period	Submission by
Annual plan 2021 (submitted and included in this extension proposal)	1 Jan – 31 Dec 2021	12 November 2020
Narrative report	1 Jan – 31 Dec 2021	31 March 2022
Financial report	1 Jan – 31 Dec 2021	31 March 2022
Auditor's report	1 Jan – 31 Dec 2021	30 June 2022

Article 5:

As a result of the increase of the grant the payment schedule mentioned in article 5 of my decision of **10 April 2017** will be amended as follows:

**Department for Stabilisation
and Humanitarian Aid**
Programme Delivery Division
(DSH/BU)

Date
24 November 2020

Our reference
4000000220

Instalment	Indication amount in EURO
Year 1 (already paid)	575,500.-
Year 2 (already paid)	590,463.-
Year 3 (already paid)	605,815.-
Year 4 (already paid)	621,566.-
Year 5 (extension 2021 advance payment; up to 95% of total budget)	448,752.-
After receipt of final report in 2022 (final payment; 5% of total budget)	149,584.-
Total budget	2,991,680.-

In all other respects, the decision **10 April 2017, ref no. DSH-144/17** will remain in force just as before.

Yours sincerely,
For the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation,

5.1.2e

5.1.2e

Stabilisation and Humanitarian Aid Department

Within six weeks after this decision is sent, a written objection may be lodged with the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation (DSH), Postbus 20061, 2500 EB Den Haag. Under section 6:5 of the General Administrative Law Act, the notice of objection must be signed and dated and include the name and address of the person submitting it, a description of the decision against which the objection is being lodged and the grounds on which it is based. Where possible a copy of the contested decision should be enclosed.

Beoordelingsmemorandum ODA vanaf € 1 mln.

Bewaar/Genereer

Aanvraagnummer	4000000220		
Korte naam aanvraag	Conflict & Fragility Research Partnership		
Volledige naam aanvraag	Subsidy proposal for a Clingendael – Ministry of Foreign Affairs Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020		
Omschrijving aanvraag	To produce research outputs that can serve as relevant and timely input into the policy cycles of the international community – with a specific focus on the Netherlands – aiming to contribute to the development and implementation of more effective policies and programming in response to 21st century conflict dynamics.		
Datum ontvangst aanvraag	9 December 2016		
Uitvoerende organisatie(s)	The Conflict Research Unit of the Netherlands Institute of International Relations 'Clingendael' (or Clingendael Institute);		
<u>Juridische relatie</u>	subsidie		
Committering in Euro's	EUR 2.393.344		
Budgetplaats	1704U03080001		
Begindatum activiteit	1 January 2017		
<u>Einddatum activiteit</u>	31 December 2020		
Begindatum contract	1 January 2017		
Einddatum contract	July 2021		
Evaluatie voorzien?	Ja, niet verplicht		
<u>Hulpmodaliteit</u>	Overige Hulp		
<u>Donor rol</u>	Single donor		
<u>Technische assistentie</u>	Nvt Niet van toepassing		
<u>Land/regio begunstigde</u>	Mena, Noord Afrika, Sahel, Hoorn van Afrika, Grote Meren, Pakistan/Afghanistan		
Landen binnen de regio	N.v.t.		
Locatie binnen het land	Gebied	Naam :	N.v.t.
<u>CRS Code</u>	15210 – Security system management and reform		
Beleidskenmerken 'principal'	Ondrzk – Onderzoek en kennisopbouw		
<u>Beleidskenmerken 'significant'</u>	GlkhMV – gelijkheid M/V, MilBes – Milieubescherming, PD/GG.		

II. BEOORDELING ACTIVITEIT

2.1 Bijdrage activiteit aan beleidsdoelstellingen van BZ (beleidsrelevantie)

2.1.1 Beschrijving beleidsrelevantie

In a Letter to Parliament on Security and the Rule of Law of 21 May 2012 the Dutch government commits itself to investing in security and the rule of law in developing countries by tackling the underlying causes of violent conflict, instability and exclusion and, from the viewpoint of human security supporting positive forces in society

Security and rule of Law is one of the four priority themes of the minister of Foreign Trade and Development Cooperation. Therefore, the Ministry developed a Theory of Change of Security and Rule of Law and yearly reports on results to parliament. As crises, conflict, instability, migration and humanitarian needs become more and more severe and are placed high on the Dutch Foreign Affairs agenda the theme will continue to be of great importance in the coming years. As mentioned in DSH annual plan 2017; 'DSH addresses the causes and the consequences of crises by providing perspective to people in areas where violence, exclusion and injustice dominate, increase their resilience and safety, and preserve the dignity and save the lives of those in need'. Appropriate research is essential to ensure evidence based policy making and programming in addressing these causes and consequences.

The Conflict Research Unit (CRU) of the Netherlands Institute of International Relations 'Clingendael' (or Clingendael Institute) has a longstanding relationship with the Netherlands Ministry of Foreign Affairs (MFA). Ever since it was founded in 1996, the Unit has worked with the MFA to conduct research on the causes and consequences of violent conflict in developing countries and countries in transition, aiming to provide analytical output and advice relevant to policy development and implementation. Taking the broader political economy of conflict as a starting point, CRU's research aims to support and strengthen the full programme and policy cycle: from conflict and context analysis, to design, monitoring, adjustment, and evaluation and results measurement.

CRU's support to more evidence based policy development and implementation in the field of Security and Rule of Law and reduction of irregular migration remains very important in the coming four years. The intention to finance CRU research for a final time for the coming years is included in the DSH annual plan 2017.

By aiming to directly support DSH's and the MFA's policy development and programming in the field of conflict and fragility, the Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020 (CFRP) will be complementary to other research activities funded by the MFA – specifically research commissioned under the Knowledge Platform Security & Rule of Law (KPSRL) and research commissioned under the MFA's PROGRESS tenders (see for more information page 5 of the project document).

The research proposal is specifically relevant (significant) for the cross cutting theme's gender (women as victims and peace makers, 20%), climate change (Climate change as root cause of conflict 20 %) and civil society (role of civil society in mediation, security service providers etc, 20%).

2.1.2 Beoordeling

Nr.	Beleidsrelevantie	Indicatoren (score 0, 1, 2)	Score
2.1.1	De voorgestelde interventie sluit aan bij een van de operationele doelstellingen van de MvT en daaraan gerelateerde beleidsnotitie (beleidstheorie en <u>interventielogica</u>).	<input checked="" type="checkbox"/> <p>De voorgestelde interventie sluit zowel aan bij de hoofddoelstellingen als bij de subdoelstellingen.</p>	2
Toelichting: Zie tekst inleiding			
2.1.2	De voorgestelde interventie sluit aan bij de <u>speerpunten</u>	<input checked="" type="checkbox"/> <p>De voorgestelde interventie sluit aan bij meer dan één van de resultaatgebieden van de speerpunten van BH&OS.</p>	2
Toelichting: De interventie sluit aan bij alle resultaatgebieden van Speerpunt veiligheid en Rechtsorde (stabiliteit) en gedeeltelijk aan bij Migratie en ontwikkeling en humanitaire hulp			
2.1.3	De voorgestelde interventie sluit aan bij het jaarplan en de resultaatketen van het <u>MIB/MJSP</u> .	<input checked="" type="checkbox"/> <p>De voorgestelde interventie sluit geheel aan bij het jaarplan en de resultaatketen van het MIB/MJSP.</p>	1
Toelichting: De interventie wordt specifiek genoemd in DSH jaarplan 2017			
2.1.4	De bijdrage van de voorgestelde interventie aan de (doorsnijdende) thema's vrouwenrechten en gendergelijkheid/ klimaat/ PSD/ beleidscoherentie en versterking maatschappelijke organisaties	<input checked="" type="checkbox"/> <p>De voorgestelde interventie vertoont samenhang met meer dan één doorsnijdend thema.</p>	2
Toelichting: The research proposal is specifically relevant (significant) for de cross cutting theme's gender (women as victims and peace makers, 20%), climate change (Climat change as root cause of conflict 20 %) and civil society (role of civil society in mediation, security service providers etc, 20%).			
Totale score (maximaal 8 van de 8 punten)			7

2.2 Probleemanalyse en geleerde lessen

2.2.1 Beschrijving

Contemporary conflict dynamics are increasingly complex, with a myriad of state and non-state, legal and illegal actors involved in struggles driven by a wide variety of factors – be they political, economic, religious, sociological or environmental. The consequences of contemporary conflict are increasingly impacting the security and stability (or feelings thereof) of Western democracies; something that has been heavily influenced by the recent influx of refugees into Europe, but also by the fact that conflict affects global economic stability. Competition over resources, territory, the state or people continue to ignite and recur and cause untold misery, death and destruction for a large majority of people while securing power and wealth for a few. The primary issues in many of these conflicts remain largely domestic in nature, which means that (sub)national social, economic and political processes are key foci for analysis, reflection and action.

Conflict and instability are also increasingly aggravated by demographic changes, such as population increases and urbanisation that coalesce with, and intensify struggles over, scarce resources – a dynamic intensified by the consequences of climate change. Unequal access to resources, especially for women, violence against women and women's role in conflict resolution, peace building and mediation are important aspects of the conflict dynamics.

The increase in irregular migration (and human smuggling related to that) negatively affects traditional migration patterns as an alternative livelihood protection strategy, as is common in many of the affected regions. National governments and donor countries alike are struggling to find the right balance between halting the smuggling and curbing the refugee flows, while at the same time allowing for traditional migration to continue. This creates a potentially explosive situation in already unstable regions that feature few economic alternatives, such as the Middle East, the Horn of Africa, North Africa or the Sahel.


To be able to achieve these objectives, understanding the dynamics of contemporary crisis and conflict is critical; not only for identifying ways to address instability and mitigate its risks, but also to re-assess the merits of the existing arsenal of (post-)conflict instruments and the conditions for those instruments to be implemented effectively. It is in this regard specifically that CRU's work can contribute to DSH's objectives. For the DSH/MoFA good quality, timely research is essential to ensure that policies are based on evidence and that programmes are conflict sensitive and implemented according to the 'Do no Harm' principle.

An independent review carried out mid 2016 concluded that the Conflict Research Unit and the Department for Stability and Humanitarian Aid have developed a high functioning and productive relationship, within the Subsidy Agreement framework of the Stability, Development and Rule of Law Programme. The project review concludes that six out of the seven projects reviewed produced research and advisory outputs that are relevant to the needs of the Ministry, efficient in their design and effective in their uptake. Stakeholder interviews also conclude that the overwhelming perception of stakeholders from both parties is positive, and that the relationship formed within the Subsidy Agreement is valued.

A key factor of the good quality of services provided by the Conflict Research Unit (CRU) is the high level of interaction between CRU researchers and Ministry personnel. CRU researchers have a close knowledge of the Ministry, its systems, procedures and institutional culture. This review finding is taken up in the new CRFP programme which promotes direct and regular contact between researcher and policy maker.

2.2.2 Beoordeling

Nr.	Contextanalyse	Indicatoren (score 0,1,2)	Score
2.2.1	Het voorstel is gebaseerd op een zorgvuldige, gedegen contextanalyse (inclusief genderanalyse) waaruit een logische probleemdefinitie en doelstelling voortvloeit.	<input checked="" type="checkbox"/> Het voorstel is gebaseerd op een zorgvuldige, gedegen analyse en resulteert in een logische probleemdefinitie en doelstelling.	2
Toelichting: Voorstel is gebaseerd op uitgebreid onderzoek en ervaring met kennisbehoefte van BZ. Een onafhankelijk review rapport sept 2016 is beschikbaar. Activiteit zal beginnen met een inceptieperiode om voor goede aansluiting met BZ te zorgen.			
2.2.2	Het voorstel legt vanuit het geformuleerde probleem op logische wijze uit waarom de interventie gericht is op de genoemde geografische locatie.	<input type="checkbox"/> Niet van toepassing.	0
Toelichting: Geografische locatie zal zich richten op DSH prioritaire conflictgebieden maar specifieke geografische locaties worden pas in inceptieperiode gezamenlijk afgesproken.			
2.2.3	Het voorstel onderbouwt de keuze van de doelgroep en van genderspecifieke belangen en behoeften daarbinnen.	<input type="checkbox"/> Het voorstel beschrijft de doelgroep maar onderbouwt niet de keuze van de doelgroep.	1
Toelichting: Zie algemene beschrijving			
2.2.4	Het voorstel beschrijft welke relevante actoren betrokken zijn geweest (inclusief organisaties voor vrouwenrechten) bij de formulering van het voorstel en welke invloed zij hebben gehad op de inhoud van het voorstel.	<input type="checkbox"/> Niet van toepassing.	0
Toelichting: Dit is een onderzoeksprogramma gebaseerd op jarenlange samenwerking van BZ en Clingendael. Specifieke thema's worden pas in inceptieperiode bepaald.			
2.2.5	Er is een stakeholderanalyse (incl. vrouwen en jongeren) uitgevoerd en de resultaten zijn in het voorstel verwerkt.	<input type="checkbox"/> Niet van toepassing.	0
Toelichting: Dit betreft een onderzoeksvoorstel			

2.2.6	Het voorstel beschrijft hoe resultaten uit evaluaties en/of studies meegenomen zijn in de formulering van het voorstel.	 Het voorstel beschrijft duidelijk hoe resultaten uit evaluaties en/of studies zijn meegenomen in de formulering van het voorstel.	2
Toelichting: See for example page 6 with references on how review findings have been used in defining the new programme.			
Totale score (maximaal ⁶ van de 12 punten)			5
Algemene Toelichting: As a research proposal some of the criteria are not applicable. In addition an inception period is foreseen in which specific themes, target groups and geographic priority will be defined jointly with MoFA staff.			

2.3 Outcomes, outputs, activiteiten en middelen, op basis van het SMART principe

2.3.1 Beschrijving

Key objectives of the Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020

CRU continues to strive to enhance the efficiency and effectiveness of international efforts in response to present-day conflict and fragility, by providing policy relevant research. CRU's vision is to achieve that every policy maker who engages with our (political economy) analyses, feels urged and enabled to take informed action against the human suffering caused by violent conflict today.

Building on our independent, interdisciplinary and evidence-based research, the **overall objective** of the Conflict & Fragility Research Partnership (CFRP) is:

To produce research outputs that can serve as relevant and timely input into the policy cycles of the international community – with a specific focus on the Netherlands – aiming to contribute to the development and implementation of more effective policies and programming in response to 21st century conflict dynamics.

Specifically, CRU aims to support the implementation of the Dutch policy concerning Conflict and Fragility, while contributing to the following outcome of the DSH results framework for Security and Rule of Law:

Conflicts are increasingly settled peacefully and governance structures are enhanced to strengthen the contract between citizens and the state.

To achieve this goal, CRU will provide high quality, policy relevant and applied research on:

1. The root causes of instability and conflict, with a specific focus how to sustainably improve: human security, rule of law, peace processes and governance, and social and economic reconstruction;
2. The mitigation of the negative consequences of instability and conflict, and the development of conflict-sensitive responses to dealing with these, with a specific focus on humanitarian crises, and irregular migration and displacement; and
3. The merits of existing arsenal of (post-)conflict instruments and the conditions for the instruments to be implemented effectively given the dynamics of contemporary crisis and conflict.

In addition, the programme will:

4. Contribute to national and international conceptual thinking and policy development in response to 21st century conflict dynamics; and
5. Contribute to the public and parliamentary debate in the Netherlands on the topics of research.

A detailed logical framework including an M&E framework will be developed in the inception period. Approval of MoFA will be required before the project implementation.

2.3.2 Beoordeling

Nr.	Outcomes, outputs, activiteiten en middelen, op basis van SMART	Toelichting score (1 punt per indicator)	Score
2.3.1	De doelstellingen op het niveau van outcome zijn concreet geformuleerd, vallen binnen de invloedssfeer van het voorstel en zijn realistisch. De outcomes vloeien logisch voort uit het geformuleerde probleem.	<input type="checkbox"/> de outcomes zijn specifiek geformuleerd. <input checked="" type="checkbox"/> de doelstellingen vloeien logisch voort uit het geformuleerde probleem. <input checked="" type="checkbox"/> de doelstellingen vallen binnen de invloedssfeer van het voorstel en zijn realistisch (ook gezien de looptijd en de lokale omstandigheden). <input checked="" type="checkbox"/> de doelstellingen zijn acceptabel voor de doelgroep en andere stakeholders. <input checked="" type="checkbox"/> de geformuleerde doelstellingen zijn realistisch in relatie tot de omvang van de activiteiten en de beschikbare capaciteit van de (lokale) organisatie(s).	4
Toelichting: Outcomes will be defined more specifically during the inception phase.			
2.3.2	De voortgang van de realisatie van de outcomes kan op objectieve wijze worden vastgesteld aan de hand van meetbare prestatie indicatoren.	<input type="checkbox"/> voor iedere outcome zijn relevante prestatieindicatoren geformuleerd. <input type="checkbox"/> voor iedere prestatieindicator is een baseline en een meetbare streefwaarde geformuleerd (kwalitatief en/of kwantitatief). <input checked="" type="checkbox"/> de verificatiemethode (de wijze waarop gegevens worden verzameld / bronnen) is realistisch en haalbaar.	1
Toelichting: This will be an essential part of the inception phase when the thematic and geographical areas are determined. See page 9-10 of proposal with verification method.			

2.3.3	De geformuleerde outputs zijn concreet en vallen binnen de <i>span of control</i> van het voorstel. De outputs vloeien logisch voort uit de geformuleerde outcomes.	<p>Het projectvoorstel is in duidelijke fases is verdeeld, allen met concreet geformuleerde outputs.</p> <p><input type="checkbox"/> de outputs zijn specifiek.</p> <p>de outputs hebben een duidelijke relatie met de outcomes, m.a.w. het is te verwachten dat de outputs een bijdrage zullen leveren aan de realisatie van de outcomes.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> de outputs zijn acceptabel voor de doelgroep en andere stakeholders.</p> <p>de geformuleerde outputs zijn realistisch in relatie tot de omvang van de activiteiten en de beschikbare capaciteit van de (lokale) organisatie(s).</p>	2
<p><u>Toelichting:</u></p> <p>Outputs will be defined in the inception period.</p>			
2.3.4	De voortgang van de realisatie van de outputs kan op objectieve wijze worden vastgesteld aan de hand van meetbare prestatie-indicatoren.	<p><input type="checkbox"/> voor iedere output zijn relevante prestatie-indicatoren geformuleerd.</p> <p>voor iedere prestatieindicator is een baseline en een meetbare streefwaarde geformuleerd (kwalitatief en/of kwantitatief).</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> de verificatiemethode (de wijze waarop gegevens worden verzameld/ bronnen) is realistisch en haalbaar.</p>	1
<p><u>Toelichting:</u></p> <p>A detailed M&E framework will be part of the approval of the inception phase. The review report of 2016 has recommended to develop a robust monitoring framework as results are difficult to measure at outcome level for research. See page 9 -10 of research proposal for the proposed strategy and working methods.</p>			

2.3.5	Er is een logische relatie tussen de voorgestelde activiteiten en de geformuleerde outputs.	<p>het voorstel beschrijft de aard van de activiteiten en legt uit hoe de geformuleerde activiteiten zullen bijdragen aan de realisatie van de outputs.</p> <input type="checkbox"/>	0
Toelichting: To be determined in inception period.			
2.3.6	Er is een logische relatie tussen de activiteiten en de projectbegroting (doelmatigheid).	<p>het budget is onderbouwd met aantallen en tarieven (p x q).</p> <input checked="" type="checkbox"/> <p>het budget is gespecificeerd per output en/of outcome.</p> <input type="checkbox"/>	1
Toelichting: Budget is based on research days, experience of former years and wish of MoFA to reduce the budget to improve the sustainability of CRU as institute.			
2.3.7	De beoogde resultaten van de activiteit zijn hebben aan het einde van de looptijd van de activiteit een duurzaam effect voor de uiteindelijke doelgroep.	<p>het voorstel omvat een duidelijke visie met</p> <input checked="" type="checkbox"/> <p>doelstellingen over hoe de activiteiten voortgezet zullen worden aan het einde van de looptijd van de interventie.</p> <p>om deze doelstellingen te realiseren worden specifieke maatregelen genomen tijdens de uitvoering</p> <input checked="" type="checkbox"/> <p>van de activiteit om er voor te zorgen dat de doelgroep bij zal dragen aan de voortzetting van de activiteiten.</p> <p>het voorstel omvat een transitieplan of exit strategie waarin de verschillende actoren worden benoemd.</p> <p>het voorstel passende criteria aan de hand waarvan de voortgang m.b.t. voortzetting van de activiteiten kan worden gemeten.</p> <input checked="" type="checkbox"/>	4
Toelichting: The review report and the proposal are based on the assumption that after 4 years the subsidy from the MoFA will stop. CRU has set up a strategy to ensure that the work carried out for other partners will further increase as it has been done the last 4 years to make CRU sustainable.			

2.3.8	De beoogde resultaten hebben aan het einde van de looptijd een duurzaam effect op de lokale partners.	<input type="checkbox"/> het voorstel omvat een duidelijke visie met doelstellingen over hoe de kwaliteit van de activiteiten en/of de financiële onafhankelijkheid van de lokale partner wordt versterkt. <input type="checkbox"/> om deze doelstellingen te realiseren worden specifieke maatregelen genomen tijdens de uitvoering van de activiteit. <input type="checkbox"/> het voorstel besteedt aandacht aan de capaciteit van de lokale partner om inkomsten uit verschillende bronnen te genereren. <input type="checkbox"/> het voorstel beschrijft passende criteria aan de hand waarvan de voortgang m.b.t. de institutionele duurzaamheid kan worden gemeten.	0
Toelichting: The review report and the proposal are based on the assumption that after 4 years the subsidy from the MoFA will stop. CRU has set up a strategy to ensure that the work carried out for other partners will further increase as it has been done the last 4 years to make CRU sustainable.			
Totale score (maximale score 27 punten)			13

2.4 Samenwerking, harmonisatie en meerwaarde

Citaat voorstel CRU:

By working in partnership with larger quantitative research outlets like the World Bank or IOM, CRU increasingly aims to provide a more quantitative evidence base in support of our qualitative analysis. CRU experts base their work and approaches on the latest findings as provided by evaluations, assessments, policy research and academic research. In conducting our research, CRU aims to reach the highest standards by building on internationally peer reviewed and acclaimed knowledge. We also apply the principle of peer reviews for our research, and collaborate with - and often involve - a wide network of internationally respected experts (both practitioners and researchers) and research institutes.

In order to ensure a strong grounding in conflict-affected countries, CRU works with in-country experts who bring many more insights to the table than can be gathered during the short periods of fieldwork that CRU staff themselves can typically undertake. Long-term partnerships with research institutions in the regions under study enable mutual learning and capacity building at both ends: While CRU will draw on its partners for their knowledge of the local context and possible sensitivities, partners, in turn, will be exposed to the latest policy debate and international thinking in the various fields of expertise relevant for the particular research project. In the process, CRU is aware that power dynamics also apply to its own work and hence CRU continuously invests in ensuring that these relationships are established in a safe and transparent manner. As part of this responsibility,

CRU ensures its products are kept confidential when needed and made public where possible. This includes reaching national policy audiences in conflict-affected countries by, for example, translating CRU reports into the local language and/or by hosting events in the region. In this process, CRU will work closely with the relevant Embassies and/or representations while conducting CFRP research.

Research carried out for other donors/international organisations will also be made available to MoFA (as long as it is not confidential) to ensure that the added value of CRU research reaches policy advisors.

Beoordeling DSH

De CRU heeft, naast de voorliggende activiteit, ook een rol in het Kennisplatform Veiligheid en Rechtsorde (KVR, zie activiteitnummer 24670) De activiteiten voor het Kennisplatform enerzijds en het Conflict & Fragility Research Partnership (CFRP) anderzijds zijn van elkaar gescheiden en als volgt te omschrijven.

Het KVR richt zich op het identificeren van onderzoeksvragen die gedeeld worden door de verschillende actoren die betrokken zijn bij het ondersteunen van veiligheid en rechtsorde in ontwikkelingslanden - donoroverheden, het maatschappelijk middenveld, de private sector en de academische instellingen (hetgeen zich mede reflecteert in de doelstelling om voor elk onderzoek meerdere financiers te vinden) Het Ministerie heeft als een van de actoren invloed op de identificatie van onderzoeksvragen, maar zal altijd op zoek moeten gaan naar de grootste gemene deler in die vragen om zo ook andere actoren betrokken te krijgen bij het onderzoek (wat de meerwaarde van het KVR is - het uitwisselen van kennis en ervaringen, en door een gezamenlijk proces kunnen leren over elkaars uitgangspunten, motivatie en doelstellingen) De resultaten van het KVR onderzoek zullen daarom ook voornamelijk informatie op die grootste gemene deler opleveren, deze informatie moet vervolgens nog worden vertaald naar concrete uitkomsten relevant voor de specifieke actoren.

Het Conflict & Fragility Research Partnership (CFRP) daarentegen richt zich specifiek op onderzoeksvragen die relevant zijn voor donoroverheden Gezien de focus van het CRU onderzoek op donoroverheden, zijn de uitkomsten van het onderzoek daarmee direct relevant en bruikbaar voor BZ.

Omdat CRU leading partner is in het consortium (met Saferworld en Idlo) dat het secretariaat voert voor het KVR, kan gezocht worden naar de grootst mogelijke complementariteit tussen beide vormen van ondersteuning.

2.5 Kanaal en hulpmodaliteit (inclusief alignment)

Vanwege hun erkende positie en specifieke expertise op het gebied van stabiliteit, veiligheid en rechtsorde wordt voorgesteld de gevraagde subsidie te verlenen aan de Conflict Research Unit van het Clingendael Instituut. De CRU en BZ hebben al sinds 2003 een samenwerkingsprogramma De CRU weet derhalve hoe het Ministerie werkt en het Ministerie weet wat de CRU kan leveren en waarvoor het ingezet kan worden Dit is een duidelijke meerwaarde, omdat het werk van de CRU op maat gesneden en direct toepasbaar is.

V. UITVOERINGSPARAGRAAF

5.1 Begroting

De begroting is deze keer voor de eerste maal verdeeld in 'onderzoek' en 'adviesdiensten' op de verschillende thema's. V.w.b. die adviesdiensten zal Clingendael specifiek kunnen aangeven welke outputs zijn geleverd. Echter om vast te stellen welke outcomes zijn bereikt moet nog een slag worden gemaakt. Outcomes kunnen i.h.k.v. deze activiteit worden gedefinieerd als de effecten die de outputs hebben gehad op het functioneren van DSH. De CRU zal DSH daartoe moeten bevragen op punten als:

- In welke mate zijn CRU adviezen overgenomen;
- In welke mate hebben CRU adviezen geleid tot nadere beleidsinvulling en -wijziging;
- Op welke manier heeft DSH de overgedragen kennis toegepast;
- In hoeverre sloten CRU adviezen aan bij concrete vraagstukken van DSH.

CRU zal moeten rapporteren op de behaalde outcomes. In het inceptierapport zal reeds moeten worden geanticipeerd op de nieuwe rapportagesystematiek.

5.1.1 Kostenspecificatie

<i>Item</i>	<i>Kosten</i>
<i>Management overall</i>	<i>403.396</i>
<i>In-depth core research (total)</i>	<i>590.538</i>
<i>Multi-annual research programmes</i>	<i>1.399.410</i>
<i>Totaal</i>	<i>2.393.344</i>

€ 575.500,-

5.3 Monitoring

5.3.1 Inhoudelijke en financiële rapportages

Uitkomst 9; inhoudelijke en financiële rapportage.

5.3.2 Controleverklaringen

Op basis van de beslisboom en ervaringen uit het verleden is geen accountantsverklaring vereist.

5.3.3 IATI - International Aid Transparency Initiative

Rapportage cfm. IATI is verplicht bij subsidies groter dan EUR 250.000,-. Aangezien Clingendael een kennisinstituut zal het werken met IATI-indicatoren een grotere uitdaging vormen dan in het geval van een implementerende organisatie. De door de CRU te leveren producten zijn weinig tastbaar en de te verwachten outputs en outcomes zijn moeilijk scherp te omlijnen.

Toch wordt verwacht dat het hanteren van IATI-standaarden zal helpen bij het helder definiëren van deliverables en het meten van impact. Hierbij kunnen vraagstellingen zoals hierboven beschreven in par. 5.1 worden ingezet. Aangetekend wordt dat ook aan het Knowledge Platform V&R, waar Clingendael deel van uitmaakt en dat gelijkaardige producten levert, is gevraagd om IATI-conform te rapporteren.

Bij dit proces zal DSH zich moeten realiseren dat IATI zowel voor BZ als voor Clingendael een nieuwe ontwikkeling is. Het verdient dan ook aanbeveling het definiëren van de IATI-indicatoren te zien als een gezamenlijk leerproces.

Aan Clingendael zal worden gevraagd om in het medio 2017 op te leveren inceptierapport verslag te doen van de ontwikkelde IATI-indicatoren. Gezien de hierboven benoemde problematiek zal IATI conforme rapportage pas worden gevraagd m.i.v. 2018.

5.3.4 Jaarplannen + overige rapportages

Jaarplan met indicatie van activiteiten + volume verplicht.

5.3.5 Monitoringskalender

Overzicht rapportage-eisen ten behoeve van de correcte verwerking in de beschikking / overeenkomst.

Soort rapportage	Betreft de periode:	Uiterste datum van inlevering
Inceptierapport Met logical framework en monitorings- en evaluatieplan, inclusief IATI-indicatoren.	01-01-2017 – 30-04-2017	30-04-2017
Jaarplan en jaarbegroting Activiteitenplan en bijbehorende jaarbudget, in overeenstemming met IATI outcome indicatoren.	2018 2019 2020	01-12-2017 01-12-2018 01-12-2019
Inhoudelijke voortgangsrapportage , bestaande uit: Kwartaalsgewijze updates over voortgang conform IATI standaard zoals beschreven in de Guidelines. Jaarlijks analytisch rapport conform IATI standaard zoals beschreven in de Guidelines, te publiceren in IATI onder 'related documents/document link' (3.d.) Eind inhoudelijk rapport conform IATI standaard zoals beschreven in de Guidelines, te publiceren in IATI onder 'related documents / document link' (3.d.)	Kwartalen 1 t/m 4 2018 Kwartalen 1 t/m 4 2019 Kwartalen 1 t/m 4 2020 2017 2018 2019 2020 2017 - 2020	Uiterlijk drie maanden na afloop van het te publiceren kwartaal. Uiterlijk drie maanden na afloop van het te publiceren jaar. Uiterlijk drie maanden na afloop van de te publiceren periode.
Financiële rapportage , bestaande uit:	2017	

Jaarlijkse financiële voortgangsrapportage, consistent met inhoudelijke rapportage.	2018 2018 2017 - 2020	Uiterlijk drie maanden na afloop van de te publiceren periode.
Evaluatie Extern, te financieren uit de programmamiddelen.	2017 - 2020	30-04-2021

5.3.6 Evaluaties

Een evaluatie is gepland gezien het strategisch belang van de activiteit voor doelbereiking beleidsdoelstelling themadirectie/ evaluatieprogrammering.



Instituut Clingendael

T.a.v. 5.1.2e

Postbus 93080

2509 AB Den Haag

**Directie Stabiliteit en
Humanitaire Hulp (DSH)**

Postbus 20061
2500 EB Den Haag
Nederland
www.minbuza.nl

Contactpersoon
5.1.2e

T 070- 5.1.2e
5.1.2i @minbuza.nl

Onze referentie
DSH-144/17

Datum 10 april 2017

Betreft Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020

Act.nr. 4000000220

Geachte 5.1.2e

Met uw aanvraag voor het Instituut Clingendael van 19 december 2016, ontvangen op 19 december 2016, voor het laatst aangevuld op 15 februari 2017, vraagt u subsidie voor het Conflict & Fragility Research Partnership 2017-2020. De ontvangst van uw aanvraag hebben wij telefonisch bevestigd. In mijn administratie is uw aanvraag bekend onder nummer: 4000000220. Met deze brief d.d. 15 april 2017 beslis ik op uw aanvraag.

1. Besluit

Hierbij verleen ik u een subsidie van maximaal € 2.393.344,-. Dit bedrag is inclusief alle eventuele voor uw rekening blijvende belastingen, waaronder de BTW.

De subsidie is gebaseerd op artikel 2 van de Kaderwet subsidies Ministerie van Buitenlandse Zaken, het Subsidiebesluit Ministerie van Buitenlandse Zaken en artikel 6.2 van de Subsidieregeling Ministerie van Buitenlandse Zaken 2006. Verlening van de subsidie wordt afhankelijk gesteld van goedkeuring van het op te leveren inceptierapport. Daarnaast wordt de subsidie verleend onder voorwaarde dat de begrotingswetgever voldoende middelen ter beschikking stelt.

De subsidie is bestemd voor de activiteiten, zoals vermeld in het activiteitenplan, volgens het daarin opgenomen subsidietijdvak 2017-2020 en zoals voorzien in de begroting. Het gaat om de activiteiten zoals deze zijn beschreven in de hiervoor genoemde subsidieaanvraag.

De activiteiten waarvoor subsidie wordt verleend, moeten uiterlijk zijn verricht op 31 december 2020.

Het uiteindelijk vast te stellen subsidiebedrag is afhankelijk van de daadwerkelijk gerealiseerde kosten. Als u de activiteiten heeft verricht voor een bedrag dat lager is dan het bedrag dat daarvoor is begroot, wordt het verschil bij de vaststelling in mindering gebracht. De niet-bestede middelen worden teruggevorderd.

2. Motivering bij het besluit

Ik ken aan u de subsidie toe conform de subsidieaanvraag zoals deze hiervoor is vermeld in de aanhef.

Datum

10 april 2017

Onze referentie

DSH-xxx/17

3. Waar moet u aan voldoen?

U moet voldoen aan de verplichtingen in de wet- en regelgeving die van toepassing zijn op de subsidie en aan al hetgeen in deze beschikking is opgenomen. U bent zelf verantwoordelijk voor de naleving hiervan en de eventuele gevolgen bij niet-naleving.

Wet- en regelgeving

De volgende regelgeving is in ieder geval van toepassing op de subsidie:

- Artikel 2 van de Kaderwet subsidies Ministerie van Buitenlandse Zaken;
- Subsidiebesluit Ministerie van Buitenlandse Zaken;
- Artikel 6.2 van de Subsidieregeling Ministerie van Buitenlandse Zaken 2006;
- Algemene wet bestuursrecht, in het bijzonder titel 4.2 (Subsidies);

De wet- en regelgeving kunt u raadplegen via wetten.overheid.nl.

Meldingsplicht

Eén van de verplichtingen waar u aan moet voldoen betreft de meldingsplicht. U moet direct melding doen van feiten en omstandigheden die van belang kunnen zijn voor de subsidie.

Daarvan is ten eerste in ieder geval sprake als voor u aannemelijk is dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verstrekt, niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht, of als niet, niet tijdig of niet geheel zal worden voldaan aan de verplichtingen die aan de subsidie verbonden zijn. Deze meldingsplicht geldt in ieder geval indien 25 % of meer van de eerstvolgende betaling, die is opgenomen in het betaalschema onder **5**, naar verwachting niet zal worden besteed in het tijdvak waarop de bevoorschotting betrekking heeft, hierbij rekening houdend met de eventueel nog beschikbare middelen uit voorgaande perioden.

Ten tweede dient u bij constatering van (een vermoeden van) onregelmatigheden in de uitvoering van de gesubsidieerde activiteiten (zoals fraude, schending van aanbestedingsprocedures of enig andere onregelmatigheid) hiervan direct schriftelijk melding te doen aan mij. In deze melding geeft u het gemoeide financiële belang en de genomen maatregelen aan.

Uw melding, voorzien van toelichting en relevante stukken, kunt u schriftelijk doen bij uw contactpersoon, zoals vermeld onder **8**. Na de melding kan de subsidieverstrekker door wijziging van de beschikking het ritme en/of de hoogte van de bevoorschotting aanpassen.

Ook als u twijfelt of u iets moet melden, verzoek ik u contact op te nemen met uw contactpersoon, zoals vermeld onder **8**.

Verantwoording

Om ervoor te zorgen dat ik de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten goed kan volgen levert u gedurende de looptijd van de activiteit een aantal plannen en rapportages aan. In onderstaande tabel staat aangegeven wanneer welke soort plannen en rapportages moeten worden aangeleverd over een bepaalde periode. Vervolgens wordt aangegeven wat onder de diverse plannen en rapportages wordt verstaan.

Datum

10 april 2017

Onze referentie

DSH-xxx/17

De voor deze activiteit in te dienen inhoudelijke rapportages dient u als IATI-dataset te publiceren conform de BZ/ DGIS Reporting Guidelines zoals deze staan vermeld in de tabel 1. De overige rapportages en plannen niet conform IATI dient u in Excel- en PDF-format in via emailadres 5.1.2i @minbuza.nl met c.c. naar de contactpersoon zoals vermeld onder 8.

De monitoring en verantwoording van uw voorstel vindt plaats middels een IATI-dataset. In dit kader heeft met u overleg op 29 maart 2017 plaatsgevonden, op grond waarvan het volgende is afgesproken:

Soort rapportage	Betreft de periode:	Uiterste datum van inlevering
Inceptierapport Met logical framework en monitorings- en evaluatieplan, inclusief IATI-indicatoren.	01-01-2017 – 30-04-2017	30-04-2017
Jaarplan en jaarbegroting Activiteitenplan en bijbehorende jaarbudget, in overeenstemming met IATI outcome indicatoren.	2018 2019 2020	01-12-2017 01-12-2018 01-12-2019
Inhoudelijke voortgangsrapportage, bestaande uit: Kwartaalsgewijze updates over voortgang conform IATI standaard zoals beschreven in de Guidelines. Jaarlijks analytisch rapport conform IATI standaard zoals beschreven in de Guidelines, te publiceren in IATI onder 'related documents/document link' (3.d.) Eind inhoudelijk rapport conform IATI standaard zoals beschreven in de Guidelines, te publiceren in IATI onder 'related documents / document link' (3.d.)	Kwartalen 1 t/m 4 2018 Kwartalen 1 t/m 4 2019 Kwartalen 1 t/m 4 2020 2017 2018 2019 2020 2017 - 2020	Uiterlijk drie maanden na afloop van het te publiceren kwartaal. Uiterlijk drie maanden na afloop van het te publiceren jaar. Uiterlijk drie maanden na afloop van de te publiceren periode.

Financiële rapportage, bestaande uit: Jaarlijkse financiële voortgangs- rapportage / eindrapportage, consistent met inhoudelijke rapportage.	2017 2018 2019 2017 - 2020	Uiterlijk drie maanden na afloop van de te publiceren periode.
Evaluatie Extern, te financieren uit de programmamiddelen.	2017 - 2020	30-04-2021

Datum
10 april 2017
Onze referentie
DSH-xxx/17

Jaarplan en jaarbegroting

Initiële begroting, plan en liquiditeitsprognose

Voor de eerste periode 01-01-2017 t/m 31-12-2017 geldt dat het bij de hiervoor in de aanhef genoemde aanvraag ingediende plan, de begroting en de liquiditeitsprognose de grondslag vormen voor de door u uit te voeren activiteiten.

Jaarplan en jaarbegroting

Het jaarplan behelst een overzicht van de activiteiten met de daarvoor benodigde personele en materiële middelen en de te behalen resultaten.

De jaarbegroting behelst een overzicht van de geraamde inkomsten (zoals de subsidie, eigen inbreng van de subsidieontvanger, middelen verschaft door derden en renteopbrengsten) en uitgaven van de subsidieontvanger, voor zover deze betrekking hebben op de activiteiten waarvoor subsidie is gevraagd. De begroting dient in principe sluitend te zijn. Begrotingsposten die afwijken van de oorspronkelijke begroting worden ieder afzonderlijk van een toelichting voorzien.

Inhoudelijke voortgangsrapportage

In uw rapportage houdt u zich aan de uitgangspunten van het International Aid Transparency Initiative (IATI). U rapporteert inhoudelijk over de gefinancierde activiteiten conform de aanwijzingen zoals opgenomen in de BZ/DGIS Reporting Guidelines (zie website

<https://www.government.nl/documents/publications/2015/12/01/open-data-and-development-cooperation>).

Conform deze Guidelines publiceert u kwartaalsgewijs een inhoudelijke update van de voortgang.

De kwartaalsgewijze updates en het jaarlijkse analytische rapport vormen samen de inhoudelijke voortgangsrapportage. U stelt zich daarbij garant voor de juistheid/getrouwheid en de actualiteit van de aangeleverde informatie. De gegevens zullen gebruikt worden voor de beoordeling van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Onverhoopte problemen en/of vertragingen bij het (invoeren van) IATI-conform rapporteren volgens de BZ/ DGIS Reporting Guidelines meldt u onverwijld aan mij, voor contactgegevens verwijs ik naar **8**.

Minimaal één keer per jaar worden de inhoudelijke gegevens beoordeeld waarna terugkoppeling hiervan aan u plaatsvindt.

Jaarlijkse financiële voortgangsrapportage

De jaarlijkse financiële rapportage behelst een (cumulatief) overzicht van alle geraamde en gerealiseerde inkomsten en uitgaven van de subsidieontvanger, voor zover deze betrekking hebben op de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, en een overzicht van de door de minister verstrekte voorschotten. De financiële

rapportage dient in dezelfde valuta-eenheid te geschieden als de valuta-eenheid waarin de fondsen beschikbaar werden gesteld en dient te worden ingediend in Excel-formaat. De laatste financiële rapportage omvat de gehele subsidieperiode. Substantiële afwijkingen tussen de oorspronkelijke begroting en de realisatie per begrotingspost dienen ieder afzonderlijk te worden voorzien van een toelichting.

Administratieplicht

U houdt een administratie bij waaruit het volgende blijkt: de voor de subsidievaststelling van belang zijnde rechten en verplichtingen, en de kosten en opbrengsten. De administratie en de daartoe behorende bescheiden worden gedurende 7 jaren na de vaststelling van de subsidie bewaard.

Datum

10 april 2017

Onze referentie

DSH-xxx/17

4. Wat als u zich niet aan de voorschriften houdt?

Het niet voldoen aan de verplichtingen, zoals de rapportageverplichtingen vermeld in tabel 1. onder 3., die aan de subsidie verbonden zijn of het niet (geheel) uitvoeren van de activiteiten kan tot gevolg hebben dat ik de subsidie geheel of gedeeltelijk terugvorder.

In dat geval wordt mijn verplichting tot het betalen van voorschotten opgeschort. Er bestaat dan ook geen recht op de vergoeding van de wettelijke rente voor het overschrijden van de betaaltermijn.

Ik wijs u er verder op dat er een misbruikregister wordt bijgehouden met oog op het tegengaan van misbruik bij subsidieverstrekking.

In het geval van misbruik bestaat de mogelijkheid dat een bestuurlijke boete wordt gegeven of dat u wordt uitgesloten bij toekomstige subsidieaanvragen.

5. Wanneer ontvangt u de subsidie?

De eerste termijn van € 575.500,- wordt betaald binnen 6 weken na verzending van deze beschikking.

De verdere betaling geschiedt in een bevoorschottingsritme in termijnen van 12 maanden:

Termijn	Betaaldatum	Bedrag
Jaar 1, 2017	April 2017	€ 575.500
Jaar 2, 2018	April 2018	€ 590.463
Jaar 3, 2019	April 2019	€ 605.815
Jaar 4, 2020	April 2020	€ 621.566
Totaal		€ 2.393.344

Het niet voldoen aan de verplichtingen, zoals de rapportageverplichtingen vermeld in tabel 1. onder 3., die aan de subsidie verbonden zijn of het niet (geheel) uitvoeren van de activiteiten kan tot gevolg hebben dat de betaling van de voorschotten wordt opgeschort. Er bestaat dan geen recht op de vergoeding van de wettelijke rente voor het overschrijden van de betaaltermijn.

De voorschotten maak ik aan u over op uw bankrekening IBAN 5.1.1c
5.1.1c onder vermelding van Aanvraag 4000000220.

U zorgt dat de subsidie in uw administratie zichtbaar is op een wijze waaruit blijkt welke uitgaven zijn verricht en welke opbrengsten zijn voortgebracht met de toegekende projectmiddelen.

Datum
10 april 2017

Onze referentie
DSH-xxx/17

6. Wanneer wordt de subsidie vastgesteld?

Tenzij u hierover een ander bericht ontvangt, stel ik de subsidie vast binnen 13 weken na ontvangst van de gevraagde verantwoordingsinformatie. De vaststelling vindt plaats in een afzonderlijke beschikking. Op basis daarvan vindt verrekening met u plaats. Gelden die ik beschikbaar heb gesteld en die na vaststelling resteren retourneert u onvoorwaardelijk en per omgaande aan mij op bankrekening NL27INGB0705000966 (Swift/BIC: INGBNL2A) t.n.v. Ministerie van Buitenlandse Zaken te Den Haag onder vermelding van 'Aanvraag 4000000220'.

7. Overige verplichtingen

a. Indien u afspraken maakt dan wel overeenkomsten afsluit met derden voor de uitvoering van de activiteiten, legt u deze schriftelijk vast. U komt met de uitvoerende organisatie overeen dat u voor de bevoorschotting van deze organisatie het door u vastgestelde bevoorschottingsbeleid toepast.

b. Wanneer de subsidie renteopbrengsten voortbrengt, wendt u deze aan voor de uitvoering van de activiteiten zoals gemeld in uw activiteitenplan. Deze renteopbrengsten vormen onderdeel van de verantwoording en mogen evenmin als de subsidie niet worden gebruikt voor vermogensvorming of voor een egaliseriereserve.

c. Ik kan ten behoeve van onderzoek naar en beleidsvorming omtrent conflict en fragiliteit om niet gebruik maken van schriftelijke documentatie en andere producten die in het kader van deze subsidieverlening worden vervaardigd en waarop u intellectuele eigendomsrechten kan laten gelden. Met het oog daarop zal u in een dergelijk geval aan mij om niet de benodigde licenties verstrekken. U neemt in uw relaties met derden een daartoe strekkend beding op.

d. Indien ik meen dat door een specifieke invulling van het activiteitenplan, of door gewijzigde omstandigheden, de financiering van een activiteit in strijd is met het buitenlandse beleid van de Nederlandse regering, neem ik het initiatief tot overleg met u. Ik kan op basis van dit overleg schriftelijk nadere aanwijzingen geven.

e. U bent zich er bij de uitvoering van het activiteitenplan van bewust dat de mogelijkheid bestaat dat de Nederlandse regering volkenrechtelijk verantwoordelijk kan worden gesteld voor de uitvoering van het activiteitenplan en houdt hier rekening mee.

f. U onthoudt zich in elk geval van steunverlening aan activiteiten die tot doel hebben de politieke onafhankelijkheid van een staat te ondermijnen of een wettige regering ten val te brengen met onwettige middelen. Deze wettigheid, respectievelijk onwettigheid, wordt niet uitsluitend bepaald door de opvattingen van de regering in het betrokken land, doch toets ik ook aan internationale (dan wel volkenrechtelijke) maatstaven.

g. Ik kan een onderzoek (doen) instellen betreffende de in het kader van deze beschikking uitgevoerde activiteiten, inclusief de door u bijgehouden rapportage- en financiële administratie ter zake en de naleving van de aan de subsidie verboden verplichtingen. In dit geval verleent u medewerking aan de door mij aangewezen functionaris(sen) bij de uitvoering van dit onderzoek en verleent u hen inzage in de op de subsidie betrekking hebbende stukken. Kosten van dit onderzoek komen voor mijn rekening.

Datum
10 april 2017

Onze referentie
DSH-xxx/17

h. U verstrekt geen middelen aan derden of accepteert geen middelen van derden van welke aard dan ook die kunnen worden geïnterpreteerd als een onwettigheid of corruptie. Een dergelijke praktijk kan voor mij reden zijn om deze beschikking geheel of gedeeltelijk in te trekken.

i. Voordat ik besluit tot intrekking of wijziging van de beschikking tot subsidieverlening of tot het lager vaststellen van de subsidie overleg ik eerst met u. Daarna vindt afrekening dan wel verrekening plaats op basis van terecht gemaakte kosten en de binnen het kader van de subsidiebeschikking in redelijkheid voor de toekomst aangegane verplichtingen.

Heeft u vragen?

Voor vragen over deze beschikking kunt u contact opnemen met uw contactpersoon:

5.1.2e
5.1.2e @minbuza.nl
070- 5.1.2e

Uw contactgegevens:

-Instituut Clingendael
5.1.2e
-Postbus 93080, 2509 AB Den Haag
5.1.2e @clingendael.nl

Ik wens u veel succes met de uitvoering van de activiteiten.

Hoogachtend,
De Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking,
namens deze, 5.1.2e

5.1.2e

Tegen deze beschikking kan binnen zes weken na verzending van de beschikking schriftelijk bezwaar worden aangetekend bij de Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, Directie Stabiliteit en Humanitaire Hulp, Postbus 20061, 2500 EB Den Haag. Het bezwaarschrift moet op grond van artikel 6:5 van de Algemene wet bestuursrecht zijn ondertekend en ten minste bevatten: naam en adres van de indiener, de dagtekening, een omschrijving van de beschikking waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaarschrift berust. Zo mogelijk dient een kopie van deze beschikking te worden toegevoegd.

Update COCA – Instituut Clingendael

Opgesteld door: 5.1.2e FA DSH/CU

Voor akkoord: 5.1.2e

Datum: 11 mei 2017

Datum oorspronkelijke COCA: Juli 2013 (t.b.v. act. 25640)

Vragenlijst update COCA (voor COCA's minder dan 4 jaar oud)

(indien één van de volgende vragen met ja wordt beantwoord, dient het desbetreffende COCA-onderdeel uit de nieuwe COCA-lijst ingevuld te worden)

- 1. Zijn er wijzigingen in het "legal framework" ?** (het type organisatie en de wijze waarop deze geregistreerd is, evenals verbinding met andere moeder/dochter/zuster organisaties)

☐ JA ☒ NEE

Indien ja, COCA-onderdeel 1 aanpassen

- 2. Zijn er substantiële wijzigingen in de doelstelling en strategie van de organisatie of is het relevant het track record uit te breiden?** (let vooral op eventuele strijdigheid met het beleid van Buitenlandse Zaken)

☐ JA ☒ NEE

Indien ja, COCA-onderdeel 2 aanpassen

- 3. Is de structuur en/of de governance van de organisatie gewijzigd?**

☐ JA ☒ NEE

Indien ja, COCA-onderdeel 3.1 aanpassen.

- 4. Zijn er substantiële wijzigingen op het gebied van het personeelsbeleid?**

Toelichting: Is de organisatie qua personeel (kwalitatief en kwantitatief) nog steeds in staat de nieuwe activiteit goed uit te voeren? Wordt qua beloning de WNT / DG-norm nageleefd?

☐ JA ☒ NEE

Indien ja, COCA-onderdeel 3.2 aanpassen.

5. Zijn er substantiële wijzigingen opgetreden in het monitorings-/evaluatie-/kwaliteitsmanagement?

Toelichting: Het gaat hier vooral om de vraag of de monitoring en evaluatie van de nieuwe activiteit zal plaatsvinden op de wijze zoals beschreven in de COCA of op een andere wijze.

☐ JA ☒ NEE

Indien ja, COCA-onderdeel 3.3 aanpassen.

6. Zijn er belangrijke wijzigingen opgetreden in het financiële en administratieve management ?

Toelichting: Betrek in de beantwoording hiervan in ieder geval onderdelen als budgettering, financiële administratie, rapportage, (externe) controle. Zie voor een uitgebreid overzicht onderdeel 3.4 van de COCA.

☐ JA ☒ NEE

Indien ja, COCA-onderdeel 3.4 aanpassen.