



> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag



Datum 2-5-2023
Betreft Besluit op uw Woo-verzoek

Geachte [redacted],

Op 17 januari jl. heeft u een verzoek ingediend als bedoeld in artikel 4.1, eerste lid, van de Wet open overheid (Woo). In uw verzoek vraagt u kortgezegd om openbaarmaking van alle betalingen die vanuit Defensie aan het *The Hague Center for Strategic Studies* (hierna: HCSS) zijn verricht over de periode 2001 tot en met heden.

Over de inhoud van uw verzoek is met u contact opgenomen door de betrokken Woo-functionaris. Zo is u verteld dat het ministerie van Defensie voor strategisch en beleidsondersteunend onderzoek op het gebied van buitenlands beleid en internationale veiligheid al enige tijd gebruikt maakt van de expertise van het Nederlands Instituut voor Internationale Betrekkingen Clingendael en het HCSS. Sinds 2017 is de behoefte aan beleidsondersteunend onderzoek grotendeels gebundeld met die van het ministerie van Buitenlandse Zaken, middels een gezamenlijk onderzoeksprogramma PROGRESS. De projecten onder PROGRESS worden uitgevoerd door de twee voorgenoemde instituten, met bijdragen van andere, veelal internationale kennispartners. De ministeries stellen in gezamenlijkheid op jaarbasis de specifieke kennis- en onderzoeksbehoeften op, op basis waarvan de instituten verschillende onderzoeken verrichten. De rapporten die onder PROGRESS tot stand komen, zijn openbaar en online raadpleegbaar. Betalingen aan dit consortium worden gedaan door het ministerie van Buitenlandse Zaken. De financiering van het programma is tussen het ministerie van Defensie en het ministerie van Buitenlandse Zaken evenredig verdeeld. Defensie hevelt daarvoor jaarlijks geld over naar het ministerie van Buitenlandse Zaken. Een soortgelijk Woo-verzoek naar betalingen aan het HCSS heeft u ook bij het ministerie van Buitenlandse Zaken ingediend.

Naast PROGRESS kan Defensie ook zelfstandig onderzoeken laten uitvoeren door het HCSS of andere instituten. Zo geeft Defensie ook opdrachten op projectbasis aan het HCSS. Subsidies worden niet verleend. Betalingen die aan het HCSS zijn verricht over de jaren 2018 tot en met heden zijn weergegeven in de overzichten die bij dit besluit is gevoegd. Deze cijfers zijn gebaseerd op facturen die geregistreerd zijn in het SAP-bedrijfsvoeringssysteem. Zowel tijdens operaties, als

Bestuursstaf

Directie Communicatie

Locatie

Den Haag - Plein-
Kalvermarkt.
Kalvermarkt 32
's-Gravenhage

Postadres

Kalvermarkt 38
2511 CB 'S-GRAVENHAGE
MPC 58B

Contactpersoon

Kap mr. R.J. Stap
Woo-functionaris

T [redacted]
[redacted]@mindef.nl

www.defensie.nl

Onze referentie

BS2023007936

Bijlagen

1

*Bij beantwoording, datum,
onze referentie en onderwerp
vermelden.*



in de bedrijfsvoering gebruikt Defensie dit systeem voor materiële en financiële processen. De *spendtool* is een instrument waarmee het mogelijk is om op basis van de gegevens uit SAP, een overzicht te genereren van de betaalde facturen aan het HCSS sinds 2018. Deze tool beschikt over gegevens die teruggaan tot en met 2018. Een geautomatiseerd overzicht van betalingen vóór die datum valt niet te maken. De Woo reikt ook niet zover dat er een verplichting bestaat om desgevraagd een dergelijk overzicht op te stellen. Zo volgt uit vaste jurisprudentie van de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State (zie onder meer de uitspraak van 2 maart 2005, ECLI:NL:RVS:2005:AS8433) dat de Woo slechts het recht geeft op informatie neergelegd in documenten en verplicht de Woo niet tot het vergaren van informatie dan wel het bewerken of opstellen van documenten.

Bestuursstaf
Directie Communicatie

Datum 2-5-2023

Onze referentie
BS2023007936

De beschrijvingen in de overzichten kennen soms een ietwat algemene formulering, waarbij de beschrijving niet noodzakelijkerwijs een exacte weergave is van de gefactureerde diensten. Dit komt door de wijze waarop de financiële verslaglegging is gedaan. Voor eventuele toelichting kunt u hierover contact opnemen met de Woo-functionaris.

Zienswijze

Bij de openbaarmaking van het document is een derde-belanghebbende betrokken. Ik heb deze derde-belanghebbende in de gelegenheid gesteld om over de voorgenomen openbaarmaking van het document zijn zienswijze te geven. Deze zienswijze is meegenomen in de beoordeling van het document.

Besluit

Ik besluit de overzichten met daarin de betalingen aan het HCSS openbaar te maken, behoudens de daarin vermelde persoonsnaam. Deze naam maak ik op grond van artikel 5.1, tweede lid, aanhef en onder e, van de Woo onleesbaar. Openbaarmaking van dit persoonsgegeven vormt immers een inbreuk op de persoonlijke levenssfeer van de genoemde persoon. Ik acht het belang van eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van de betrokkene zwaarder wegen dan het belang van openbaarheid.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

De Minister van Defensie
voor deze
De Secretaris-Generaal,

mr. G.E.A. van Craaikamp

Belanghebbenden kunnen binnen zes weken na bekendmaking van dit besluit bezwaar indienen bij de Minister van Defensie. Het bezwaarschrift dient te worden gericht aan DienstenCentrum Juridische Dienstverlening, Commissie advisering bezwaarschriften Defensie, Postbus 90004, 3509 AA Utrecht. Het bezwaarschrift moet zijn ondertekend, een dagtekening bevatten en van de naam en het adres van de indiener zijn voorzien. Uit het bezwaarschrift moet duidelijk blijken tegen welk besluit en op welke gronden bezwaar wordt gemaakt.

Overzicht betalingen aan HCSS 2018-2023

Betaald	Boekjaar						
DO budgetplaats	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Eindtotaal
Bestuursstaf	€ 76.341,93	€ 40.410,94	€ 436.096,96	€ 429.111,57	€ 107.795,03	€ 33.749,93	€ 1.123.506,36
CLAS	€ 112.530,00	€ 479.258,49	€ 448.763,11	€ 316.342,40	€ 337.267,52	€ 77.815,10	€ 1.771.976,62
CLSK		€ 84.700,00	€ 3.630,00	€ 254.100,00	€ -72.600,00		€ 269.830,00
CZSK		€ 123.651,64	€ 1.758,37	€ 131.548,37	€ 4.452,63		€ 261.411,01
DMO			€ 40.883,48		€ 1.875,50		€ 42.758,98
DOSCO	€ 6.939,62	€ 7.614,74	€ 6.886,99	€ 3.617,69	€ 4.761,55	€ 2.001,90	€ 31.822,49
Eindtotaal	€ 195.811,55	€ 735.635,81	€ 938.018,91	€ 1.134.720,03	€ 383.552,23	€ 113.566,93	€ 3.501.305,46

Betaald = betaalde facturen, incl. BTW en excl. voorschotten

Aantal facturen	Boekjaar						
DO budgetplaats	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Eindtotaal
Bestuursstaf	3	4	18	16	8	1	50
CLAS	4	8	11	6	6	2	37
CLSK		1	1	4	2		8
CZSK		3	1	3	4		11
DMO			1		1		2
DOSCO	12	10	5	4	6	2	39
Eindtotaal	19	26	37	33	27	5	147

Boekjaar	DO budgetplaats	Assortiment naam	Bestelling beschrijving	EUR
2018	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEK OPER. VOORZ. NAT. VEILIGHEID	€ 60.500,00
2018	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS ONDERZOEKOPDRACHT TOEKOMSTPERSPECTI	€ 21.780,00
2018	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS ONDERZOEKOPDRACHT TOEKOMSTPERSPECTI	€ 36.000,00
2018	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS ONDERZOEKOPDRACHT TOEKOMSTPERSPECTI	€ 7.560,00
2018	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS ONDERZOEKOPDRACHT TOEKOMSTPERSPECTI	€ 36.000,00
2018	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS ONDERZOEKOPDRACHT TOEKOMSTPERSPECTI	€ 7.560,00
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	AANVULLING DIENSTEN HCSS NAV STUDIE PUBL	€ 42.350,00
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	AANVULLING DIENSTEN HCSS NAV STUDIE PUBL	€ 30.847,00
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	AANVULLING DIENSTEN HCSS NAV STUDIE PUBL	€ -3.017,00
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 60.500,00
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 52.937,50
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	CD&E MANOEUVREREN IN HET MENSELIJKE 2019	€ 130.680,00
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 52.937,50
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 52.937,50
2019	CLAS	Wetensch onderzoek	ONDERSTEUNING HCSS BIJ DOORONTWIKKELING	€ 59.085,99
2019	CLSK	Wetensch onderzoek	HCSS FASE 1: WP1 + WP2	€ 50.000,00
2019	CLSK	Wetensch onderzoek	HCSS FASE 1: WP1 + WP2	€ 10.500,00
2019	CLSK	Wetensch onderzoek	HCSS FASE 2: WP3 + WP4	€ 20.000,00
2019	CLSK	Wetensch onderzoek	HCSS FASE 2: WP3 + WP4	€ 4.200,00
2019	CZSK	Ohd aan zee WS	STUDIE NAAR STRATEGISCHE ONTWIKKELINGEN	€ 60.221,70
2019	CZSK	Ohd aan zee WS	STUDIE NAAR STRATEGISCHE ONTWIKKELINGEN	€ 60.221,70
2020	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	INHUUR HCSS	€ 12.523,50
2020	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	INHUUR HCSS	€ 1.337,22
2020	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KOSTEN SSG BIJENKOMSTEN	€ 3.932,50
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	RISICO-INVENTARISATIE CBRN	€ 80.000,24
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	RISICO-INVENTARISATIE CBRN	€ 16.225,01
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZ. INV. GEVEN AAN STRAT. OPGAVEN	€ 79.984,63
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEK MULTI-DOMEIN OPTREDEN	€ 60.439,50
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEK OPER. VOORZ. NAT. VEILIGHEID	€ 12.680,80
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEK SSD	€ 71.995,00
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2020	€ 96.800,00
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	EVALUATIE EMASOH	€ 27.225,00
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2020	€ -96.800,00
2020	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2020	€ 48.400,00
2020	CLAS	Civiele opleidingen	LEZING 5.1.2.e	€ 2.000,00
2020	CLAS	Civiele opleidingen	LEZING 5.1.2.e	€ 420,00
2020	CLAS	Facilitaire Evenementenondersteuning	INHUUR GASTSPREKER MLO 2019	€ 6.534,00
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	AANVULLING DIENSTEN HCSS NAV STUDIE PUBL	€ 37.209,92
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	CD&E MANOEUVREREN IN HET MENSELIJKE 2019	€ 35.036,66
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 52.937,50
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	CD&E MANOEUVREREN IN HET MENSELIJKE 2020	€ 139.154,94
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 53.845,00
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 53.845,00
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	ONDERSTEUNING HCSS BIJ DOORONTWIKKELING	€ 61.914,01
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 43.076,00
2020	CLAS	Wetensch onderzoek	AANVULLING DIENSTEN HCSS NAV STUDIE PUBL	€ -37.209,92
2020	DMO	Ohd aan zee WS	ONDERSTEUNING HCSS TBV VOZBT [2019]	€ 40.883,48
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 1	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 2	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 3	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 4	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 5	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 6	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Bijz. P-diensten	KWARTAAL 7	€ 6.031,85
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ATB-160347 ACTUALISEREN KENNISTAXONOMIE	€ 25.000,00
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	BELEIDSONDERZ. ARBEIDSINT. INR. TECHN. OPL	€ 113.437,50
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	EVALUATIE EMASOH	€ 43.560,00
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	BELEIDSONDERZ. ARBEIDSINT. INR. TECHN. 21	€ 37.812,50
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2021	€ 48.400,00
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2021	€ 48.400,00
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	EVALUATIE EMASOH	€ 49.005,00
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2021	€ 24.200,00
2021	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2021	€ -24.200,00
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	CD&E MANOEUVREREN IN HET MENSELIJKE 2019	€ 115.584,14
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	CD&E MANOEUVREREN IN HET MENSELIJKE 2020	€ 15.144,26
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	ATB HCSS ALG OST VAN CLAS 2020	€ 39.004,35
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 43.076,00
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIE CONTEXT ONBEMANDE SYSTEMEN.	€ 21.538,00
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	ATB HCSS ALG OST VAN CLAS 2021	€ 13.467,30
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	ATB HCSS ALG OST VAN CLAS 2020	€ 9.395,65
2021	CLAS	Wetensch onderzoek	ATB HCSS ALG OST VAN CLAS 2021	€ 59.132,70
2021	CLSK	Wetensch onderzoek	EINDAFREKENING	€ 20.570,00
2021	CLSK	Wetensch onderzoek	STUDIE INTEGRATED AIR & MISSILE	€ 72.600,00
2021	CLSK	Wetensch onderzoek	STUDIE INTEGRATED AIR & MISSILE	€ 88.330,00
2021	CLSK	Wetensch onderzoek	STUDIE INTEGRATED AIR & MISSILE	€ 72.600,00
2021	CZSK	Wetensch onderzoek	WETENSCH. OND. HIGH VALUE NORTH SEA	€ 90.750,00

Boekjaar	DO budgetplaats	Assortiment naam	Bestelling beschrijving	EUR
2021	CZSK	Wetensch onderzoek	WETENSCH. OND. HIGH VALUE NORTH SEA	€ 39.040,00
2022	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2021	€ 24.200,00
2022	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM 2021	€ -24.200,00
2022	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	G20/006 SOCOM WORLDVIEW MS3/2	€ 24.200,00
2022	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEK NAAR INRICHTINGSPRINCIPE 2	€ 60.500,00
2022	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEK NAAR INRICHTINGSPRINCIPE 2	€ 19.560,86
2022	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS PLATFORM GEDRAGSBEINVLOEDING IN MIL	€ 121.521,24
2022	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS PLATFORM GEDRAGSBEINVLOEDING IN MIL	€ 38.648,96
2022	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS PLATFORM GEDRAGSBEINVLOEDING IN MIL	€ 45.773,11
2022	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIES DOORONTWIKKELING CLAS 2022-	€ 71.298,04
2022	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS PLATFORM GEDRAGSBEINVLOEDING IN MIL	€ 56.950,13
2022	CLSK	Wetensch onderzoek	STUDIE INTEGRATED AIR & MISSILE	€ -88.330,00
2022	CLSK	Wetensch onderzoek	STUDIE INTEGRATED AIR & MISSILE	€ 15.730,00
2022	CZSK	(Drama)docenten & Ac	INHUUR HCSS	€ 1.758,37
2023	Bestuursstaf	Wetensch onderzoek	ONDERZOEKSPAPER HOOFDTAAK 3	€ 33.749,93
2023	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS STUDIES DOORONTWIKKELING CLAS 2022-	€ 44.267,85
2023	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS PLATFORM GEDRAGSBEINVLOEDING IN MIL	€ 31.906,76
2023	CLAS	Wetensch onderzoek	HCSS PLATFORM GEDRAGSBEINVLOEDING IN MIL	€ 1.640,49
Totaal				€ 3.345.437,97

Boekjaar	DO budgetplaats	MR Beschrijving	EUR
2018	Bestuursstaf	DEP.BREDE UITGAVEN BS/HDB	€ 15.722,74
2018	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN BS	€ 119,19
2018	CLAS	97814810300 ZAK ETEN, DRINKEN, VERBL 2019: 3035464	€ 3.630,00
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 429,19
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,69
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 654,66
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 429,85
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,69
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 662,93
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 641,60
2018	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,69
2018	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 331,01
2018	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 340,80
2018	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 429,85
2018	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 461,66
2019	Bestuursstaf	731; SERVICES DIS 2018002783	€ 36.300,00
2019	Bestuursstaf	OPLEIDINGEN BS	€ 1.249,00
2019	Bestuursstaf	REPRESENTATIE DERDEN BS	€ 2.135,94
2019	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN BS	€ 726,00
2019	CZSK	OVERIG MATERIEEL KAB	€ 3.208,24
2019	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,98
2019	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,98
2019	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 852,69
2019	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 858,50
2019	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 852,98
2019	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 852,98
2019	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 852,69
2019	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 429,85
2019	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 429,85
2019	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 779,24
2020	Bestuursstaf	BS BREDE UITGAVEN	€ 536,03
2020	Bestuursstaf	DOPS DIV OVERIGE MAT UITGAVEN	€ 17.520,80
2020	Bestuursstaf	OPLEIDINGEN DS/IMS	€ 852,52
2020	Bestuursstaf	OPLEIDINGEN DS/KLEINE ENTITEITEN	€ 423,50
2020	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN DS/DAOG	€ 813,73
2020	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN DS/DAOG	€ 813,73
2020	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN DS/DAOG	€ 393,25
2020	CLSK	OVERIGE MATEX	€ 3.630,00
2020	CZSK	WKR GV FUNCTIEOPLEIDINGEN OKM	€ 1.758,37
2020	DOSCO	#	€ 695,75
2020	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 855,28
2020	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 3.630,00
2020	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,98
2020	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 852,98
2021	Bestuursstaf	IMS DIV OVERIGE MAT UITGAVEN	€ 484,00
2021	Bestuursstaf	OVERIGE MATERIELE UITGAVEN DGB-DIA	€ 3.630,00
2021	Bestuursstaf	SOCOM OVERIGE MATERIELE UITGAVEN	€ 15.488,00
2021	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN DS/DAOG	€ 612,26
2021	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN DS/DAOG	€ 1.059,36
2021	CZSK	WKR GV FUNCTIEOPLEIDINGEN OKM	€ 1.758,37
2021	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 852,98
2021	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 852,98
2021	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 852,98
2021	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 1.058,75
2022	Bestuursstaf	OPLEIDINGEN DS/IMS	€ 1.249,99
2022	Bestuursstaf	OPLEIDINGEN DS/IMS	€ 1.270,50
2022	Bestuursstaf	ZAKELIJK ETEN/DRINKEN DS/DAOG	€ 1.013,68

Boekjaar	DO budgetplaats	MR Beschrijving	EUR
2022	CLAS	97814240400 ZAK ACT OP DE WERKPLEK (2023 3042596)	€ 3.076,04
2022	CZSK	KAB WKR GV ZAK ETEN, DRINKEN ETC	€ 1.815,00
2022	CZSK	KAB WKR GV ZAK ETEN, DRINKEN ETC	€ 114,18
2022	CZSK	WKR GV FUNCTIEOPLEIDINGEN OKM	€ 765,08
2022	DMO	MR CONFERENTIE AUTOMATION & ROBOTICS AMS	€ 1.875,50
2022	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 850,68
2022	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 850,68
2022	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 150,04
2022	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 1.000,72
2022	DOSCO	KENNIS & ONDERZOEK NLDA	€ 850,68
2022	DOSCO	VERZAMEL MR BEPERKTE VERIFICATIE DOSCO	€ 1.058,75
2023	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 1.004,86
2023	DOSCO	10812 ASSORTIMENT CIVIELE OPLEIDINGEN DVA 46	€ 997,04
Totaal			€ 155.867,49