

[REDACTED]

Van: Westgren, B.E. (Birgitta)
Verzonden: zondag 24 mei 2020 20:05
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Fwd: Urgent: belemmering redding Apotex, terwijl doorstart binnen handbereik

Dank voor update Marcel, minister heeft het via [REDACTED] geagendeerd voor morgen dus verwacht dat hij of gesprek Wouter terugkoppelt of dan nog vragen/wensen heeft. [REDACTED] is daarom bij crisisstaf en kan dus ook naderhand zaken aan je doorgeven. Ik verwacht zelf dat er iig een (proces)telefoontje met Wiarda moet plaatsvinden nav zijn mail.

11.1 [REDACTED]

Gr. en 10.2.e [REDACTED]

Birgitta

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel) <[REDACTED]@minvws.nl>
Datum: zondag 24 mei 2020 7:36 PM
Aan: Westgren, B.E. (Birgitta) <[REDACTED]@minvws.nl>, [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>, [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>, [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: Fwd: Urgent: belemmering redding Apotex, terwijl doorstart binnen handbereik

Allen,

Naast mijn mail hierover van afgelopen vrijdag heb ik over de Apotex casus ook zaterdag nog even gesproken met Martin aan de telefoon. 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Ik heb Martin nog aangeraden dat hij met Wouter Bos kon bellen om zijn standpunt te horen (immers baas InvestNL). Dat vond hij een goed idee en zou hij gaan doen.

Daarnaast bij Martin aangegeven 11.1 [REDACTED]

Weet niet of Martin al metg Wouter heeft gesproken. 11.1 [REDACTED]

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 76

Tot dusver zijn alle contacten Apotex via mij gelopen. Als Martin hier nog iets over wil bespreken kan hij mij gewoon bellen deze week.

Groet Marcel

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Westgren, B.E. (Birgitta) <[redacted]@minvws.nl>

Datum: zondag 24 mei 2020 1:50 PM

Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel) <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: FW: Fwd: Urgent: belemmering redding Apotex, terwijl doorstart binnen handbereik

Collega's,

Misschien handig dat [redacted] dan ook aansluit?
Gr. Birgitta

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Datum: zondag 24 mei 2020 1:47 PM

Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel) <[redacted]@minvws.nl>, Westgren, B.E. (Birgitta) <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Kopie: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: FW: Fwd: Urgent: belemmering redding Apotex, terwijl doorstart binnen handbereik

Dag,

Ter info: MMZS wil onderstaand bericht graag bespreken in crisisstaf en afstemmingsoverleg morgen.

Buiten reikwijdte verzoek [redacted]

Gr,
[redacted]

Verzonden met BlackBerry Work(www.blackberry.com)

Van: "Rijn, M.J. van (Martin)"

Verzonden: 24 mei 2020 12:44

Aan: "[redacted]"

Onderwerp: FW: Fwd: Urgent: belemmering redding Apotex, terwijl doorstart binnen handbereik

[redacted],

Deze kwestie en ook **Buiten reikwijdte verzoek** [redacted] maandag maar even bespreken in crisisteam en afstemmingsoverleg.

Groet, Martin

[REDACTED]

Van: Westgren, B.E. (Birgitta)
Verzonden: zondag 24 mei 2020 16:34
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); Dok, [REDACTED]
Onderwerp: RE: InnoGenerics BV | Zeist

Hi [REDACTED] en Marcel, Deze nog even opgeduikeld, dit heeft Hugo er begin april in de Kamer over gezegd.

Gr. Birgitta

Ik kom bij de geneesmiddelenfabriek van de heer Klaver, althans, nog niet van de heer Klaver, maar een geneesmiddelenfabriek, de Apotex-fabriek — thans Aurobindo, heb ik mij laten vertellen. We hebben daar contact mee. Ik begrijp dat de initiatiefnemers een doorstart zouden willen maken. Hun idee is daarbij dat ze niet alleen als een commercieel opererend farmabedrijf zouden moeten willen werken, maar dat er ook een strategische kennisalliantie wordt opgebouwd met het LUMC en met het Leidse Bio Science Park. Er worden nu plannen gemaakt die met een positieve grondhouding worden bekeken. Kortom, er is dus alle reden om aan te nemen dat deze fabriek behouden blijft voor Nederland.

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Birgitta Westgren <[REDACTED]@live.nl>
Datum: zondag 24 mei 2020 3:24 PM
Aan: Westgren, B.E. (Birgitta) <[REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: InnoGenerics BV | Zeist

<https://drimble.nl/bedrijf/zeist/45500789/innogenerics-bv.html>

Outlook voor iOS downloaden

[REDACTED]

Van: Jonge, H.M. de (Hugo)
Verzonden: zondag 24 mei 2020 20:09
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); Rijn, M.J. van (Martin)
CC: Westgren, B.E. (Birgitta); [REDACTED]@minvws.nl; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Urgent: belemmering redding Apotex, terwijl doorstart binnen handbereik

Dank Marcel,

11.1 [REDACTED]

Maar...in het kader van meer productie in NL... 11.1 [REDACTED]

Zet jij dat op?

Groet! Hugo

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Dubbel met doc. 75

[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: maandag 25 mei 2020 18:08
Aan: Rijn, M.J. van (Martin)
CC: [redacted]; [redacted]@minvws.nl
Onderwerp: Apotex casus

Beste Martin,

Los van jouw contact met Wouter Bos heb ik vandaag nog gebeld met zowel InvestNL (directeur Leo Holwerda) als met de initiatiefnemers (Lucas Wiarda/Joost Scholten) over de casus van de Apotex fabriek. Hierbij in het kort mijn bevindingen en beeld:

- Men heeft via EZK – RVO route eerder verkend of er een optie voor financiering zou zijn. Daar heeft RVO dan altijd en bank bij nodig. Eind maart/begin april was het beeld dat de processen bij een bank te lang zouden gaan duren. Daarom heeft men voor de InvestNL route gekozen.
- 11.1 [redacted]
- 11.1 [redacted] Het goede nieuws is dat ze inmiddels een ervaren farma-man ([redacted]) bereid hebben gevonden om hen te steunen. Die zou het plan ook inhoudelijk hebben bekeken en goedgekeurd hebben.
- De initiatiefnemers laten mij weten zo'n 10 M€ aan private investeringen er te stoppen. Deels lening, deels garanties (bijvoorbeeld naar de verhuurder van het pand). Zij hebben 6-7 M€ nodig om de eerste 3 jaar te overbruggen.
- Nu 11.1 [redacted]
- Ik had ze al eerder in contact gebracht met EZK en heb ze laten weten dat ze zelf ook met EZK kunnen schakelen (DG Focco Vijselaar). Focco kent de casus ook omdat ik destijds al contact met hem heb gehad over de steun-brief vanuit de overheid voor een doorstart. Is uiteindelijk alleen een brief van Bruno geworden. De initiatiefnemers willen graag dat VWS naar EZK het belang duidelijk maakt. Ik zal de EZK collega's laten weten dat ze hen ook gaan bellen.

Er zijn twee routes die wat mij betreft parallel kunnen lopen.

- Drie-gesprek met VWS – InvestNL en Initiatiefnemers om te zien of er toch nog een InvestNL oplossing is? Dan moet dat wel op korte termijn. InvestNL denkt er nog over na.
- De private route via EZK laten lopen (ING) maar dan zal de 'staat' waarschijnlijk op een of andere wijze een garantie moeten afgeven. En wij kennen de businesscase niet, en we kunnen hem ook niet beoordelen.

Wat zou jouw beeld zijn?
groet

Dr. Marcel van Raaij
Directeur Geneesmiddelen & Medische Technologie
Ministerie van VWS



Het nieuwe Donorregister, vanaf 1 juli 2020.
Kijk wat het voor jou betekent op donorregister.nl

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 25 mei 2020 10:59
Aan: [REDACTED]@lumc.nl
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum
Bijlagen: reactie op mail Kruger.docx

Best [REDACTED],

Dank alvast. Ik bespreek het dinsdag verder even met mijn collega's. Nog een tweetal vragen:

1. De staatsteun kwestie zit wmb niet zozeer bij de stichting, als bij de (preferente) inhuur/partnership van de private partij. Heeft jullie notaris hier wat over gezegd.
2. En ik mis nog steeds een onderbouwing van het bedrag. Het hoeft wat mij betreft (nog?) niet op kostenpost niveau, maar nu is het wel heel algemeen beschreven. Kan dit toch iets specifieker?

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]@lumc.nl>
Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 20:55
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED]@lumc.nl
CC: [REDACTED]@lumc.nl; [REDACTED]@tno.nl; [REDACTED]@lumc.nl; [REDACTED]
[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED]@lumc.nl
Onderwerp: RE: Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum

Beste [REDACTED],

Hierbij, in bijgaand Word Doc, alvast een eerste reactie op je vragen.

Nader overleg uiteraard mogelijk. Ik kan morgen met je bellen.

Als we moment zoeken voor overleg met ook Annette en Henk-Jan dan kan dat vast ook wel op korte termijn.

Groet

[REDACTED]

Dubbel met doc. 72

[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 23:30
Aan: Rijn, M.J. van (Martin)
CC: [redacted]@minvws.nl; [redacted]; [redacted]; Westgren, B.E.
(Birgitta); [redacted]
Onderwerp: Apotex Update

Beste Martin,

Ik ben vanavond wederom gebeld door de initiatiefnemers die een doorstart van de Apotex fabriek mogelijk willen maken. 11.1 [redacted]

Initiatiefnemers hebben ook verder gesproken met RVO. Vanuit RVO is aangegeven dat er maatwerk mogelijk is qua investering en dat dit met ieder departement vormgegeven kan worden, ook met VWS. 11.1 [redacted]

Immers vanuit VWS zullen we waarschijnlijk al een subsidie van 7,5 miljoen (of meer) gaan afgeven aan een stichting on leiding van het LUMC om een kenniscentrum geneesmiddelenontwikkeling en - productie te gaan vormgeven. Een substantieel deel van dit geld zou dan ook naar Apotex vloeien. 11.1 [redacted]

- Kan het überhaupt wel staatsteuntechnisch gezien? 11.1 [redacted]

- Als er al een constructie denkbaar is, waarom kan EZK dat dan niet doen?

- Keerzijde is dat er nu een plan voorligt voor een aanloopproject voor het groeifonds waarin biotech en geneesmiddelen een prominente investering zouden krijgen (gaat om zo'n 200 milj) 11.1 [redacted]

[redacted] Dat project, noch het groeifonds is er (voorlopig) nog niet. Dus daar kunnen we niets mee.

11.1 [redacted]
Is er nog nieuws vanuit Wouter Bos? Zou het nog zin hebben om Feike Sijbesma te bellen? Hij heeft deze initiatiefnemers naar voren geschoven; waarom krijgt men de financiering niet rond? 11.1 [redacted]

Groet Marcel

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Reactie op mail [redacted] dd maandag 18 mei 2020

1. Stichting:

- a. Goed dat de stichting een nationaal karakter krijgt. We zien ook in de governance goede stappen in de richting. In hoeverre heeft hier in nationaal verband (NFU, anders?) al afstemming plaats gevonden. Is het al een gedragen voorstel?

Reactie: Binnen NFU verband is dit voorstel nog niet formeel besproken. Ook de vergaderingen van de NFU werden geheel door COVID-19 beheerst. Het formeren van een nationaal kenniscentrum is onderdeel van de projectopdracht, maar de verkenningen vinden al wel plaats. Binnen de samenwerkende UMC ziekenhuisapotheken is veel support voor dit initiatief. 10.2.g

[redacted]

- b. Hebben jullie nog nagedacht over het voorstel vanuit ZonMw (kwartiermakers FAST) om bijv. ZonMw of een vertegenwoordiger uit FAST (toekomst) in het bestuur op te nemen?

Reactie: We zijn het er geheel mee eens dat een kwartiermaker van FAST zitting neemt in het bestuur van de Stichting.

2. Rol Apotex/Innogenics

- a. Zowel in Stichting al in subsidie voorstel wordt natuurlijk Innogenics genoemd. We hebben hier ook, in verband met ongeoorloofde staatsteun (<https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/staatssteun/wel-of-geen-staatssteun>), al over gesproken.

- b. Daarom toch nog enkele vragen:

- i. Wat maakt Innogenics zo uniek dat jullie daar het partnerschap mee aan gaan cq het opdrachtnemerschap neerleggen.

Reactie: Het is niet zo dat de kennis en ervaring bij Innogenics uniek is, en niet elders gehaald kan worden. In Nederland zijn diverse zelfstandige consultants werkzaam die ook ondersteuning bieden bij het opstellen van registratiedossiers. Echter, dat betreft doorgaans nogal versnipperde expertise, waarbij elke consultant zijn of haar eigen aandeel levert. Bij Innogenics is de expertise gebundeld, en bovendien binnen het Leiden BioScience Park ecosysteem in de achtertuin van het LUMC. Ook uit oogpunt van efficiëntie ligt het voor de hand om het traject voor de registratiedossiers van 3 academische geneesmiddelen zo veel mogelijk met hetzelfde team vanuit academie en Innogenics te doorlopen. Bovendien kan Innogenics naast dossiervorming ook directe ondersteuning bieden bij de ontwikkeling van innovaties op het gebied van productie van medicijnen (zoals 3D printtechnologie) en bij het produceren en verpakken van studie-medicatie. Hier is de directe nabijheid van TNO Healthy Living een belangrijk pluspunt.

- ii. Welke diensten kunnen zij nu wel en niet uitvoeren die in het belang zijn van de doelstellingen van de stichting. En als Innogenics dit niet kan, wie gaat dat dan wel doen?

Reactie: Het volledige palet van dossiervorming voor registratie, ondersteuning van innovatie in productie en de opleiding van studenten farmacie, ziekenhuisapothekers en klinisch farmacologen

kan bij Innogenetics worden gedekt. 10.2.g

In die gevallen zal een beroep gedaan worden op zelfstandige consultants, op andere farmaceutische bedrijven op het BioScience Park, bij LACDR of bij TU Delft. Een belangrijke dienst waarin wij ook toekomst zien is het middels 3D-print technologie op maat maken van geneesmiddelen, ter ondersteuning van farmacotherapie op maat.

iii. Hoe kijkt jullie notaris tegen dit construct.

Reactie: De notaris van het LUMC voorziet geen problemen met staatssteun in relatie tot de stichting, omdat het ontwikkelen van weesgeneesmiddelen gezien wordt als een activiteit die vanuit algemeen economisch belang gesteund mag worden door de overheid.

c. Eventueel kunnen we met een staatssteun expert van VWS hier ook nog een keer verder over spreken.

Reactie: Uiteraard geen probleem.

3. Subsidie aanvraag

a. Uit de subsidie aanvraag wordt niet duidelijk wat er activiteiten tegenover het gevraagde subsidie bedrag staan. Zowel binnen de stichting als aan externe partijen. Kan dat specifieker?

Reactie: centraal in de plannen die wij hebben met onze Stichting staan:

- 10.2.g
Op de medewerkers van Innogenetics die op dit vlak deskundig zijn kan een beroep worden gedaan, om sturing te geven aan dit proces, ook als het betreffende geneesmiddel zich nog in een vroege fase van ontwikkeling bevindt. Daarnaast zal voor 3 academische geneesmiddelen die nu vanuit de productiefaciliteiten in de UMCs kleinschalig worden geproduceerd voor zeldzame ziekten een registratie worden aangevraagd.
- Stoffen die academisch ontwikkeld worden kunnen via de Stichting bij Innogenetics geproduceerd, geregistreerd en verdeeld worden in het kader van onze publiek-private samenwerking. Hierdoor kan ontwikkeling en translatie van geneesmiddelen weer in het academisch domein plaatsvinden. Als bijkomend voordeel is dat Innogenetics hiermee zijn portfolio kan uitbreiden en de Stichting de revenuen kan herinvesteren in Academic Farma.
- Innovatie van productiemethoden, waaronder het verder ontwikkelen van een personalized manier van formuleren met 3D-printers 10.2.g
- Onderwijs en opleiding. Voor het opleiden van apothekers in het onderdeel geneesmiddelenproductie biedt de nabijheid van een grootschalige productiefaciliteit voor medicijnen met verschillende productielijnen een leeromgeving die van grote waarde is. In Nederland kan dit op steeds minder locaties, omdat kleinere (ziekenhuis)apotheken dit niet meer in eigen beheer kunnen doen.

[REDACTED]

Van: Rijn, M.J. van (Martin)
Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 08:15
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]; [REDACTED]@minvws.nl
Onderwerp: RE: Apotex casus

Dan is eerst gesprek InvestNI misschien het beste. Ik hoop Bos vandaag te spreken. 11.1 [REDACTED]
[REDACTED]

Dubbel met doc. 79

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: Rijn, M.J. van (Martin)
Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 23:32
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]@minvws.nl; [REDACTED]; [REDACTED]; Westgren, B.E.
(Birgitta); [REDACTED]
Onderwerp: RE: Apotex Update

Marcel,
Morgen ws contact met Bos.
Feike bevragen ook goed idee. Doe jij dat of moet ik bellen. Morgen maar even kortsluiten.
Groet, Martin

Dubbel met doc. 81.1



[REDACTED]

Van: [REDACTED]@minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 09:45
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: [REDACTED]; DGCZ@minvws.nl
Onderwerp: RE: Apotex

Dag Marcel,

Gisteren werd ik gebeld door Joost Scholten en Lucas Jan Wiarda en zij hebben ons geïnformeerd over de stand zaken mbt de doorstart van Apotex. Zij gaven aan, zoals jij ook schetst, dat de route bij Invest NL is vast gelopen.

Zij hebben 2 maanden geleden ook met onze collega's van RVO.nl gesproken. 11.1 [REDACTED]
[REDACTED]. Het gesprek bij RVO.nl pakken ze nu weer op om die route verder te onderzoeken.

Met groet,
[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 09:23
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); [REDACTED]
CC: [REDACTED]; DGCZ@minvws.nl
Onderwerp: Apotex

Beste Focco, [REDACTED],

Ik weet niet in hoeverre jullie op de hoogte zijn van de casus "doorstart Apotex fabriek" maar de initiatiefnemers zijn heel ver met een overname zodat de geneesmiddelenfabriek open kan blijven. Zij hebben daarvoor investering nodig om de eerste 3 jaar te overbruggen. 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]
Zij gaan dus contact met jullie opnemen.
Wij proberen ook nog een 3-gesprek te organiseren tussen VWS, InvestNL en initiatiefnemers of daar nog oplossing zit.

PS VWS werkt aan een subsidieverstrekking aan LUMC en anderen voor een kenniscentrum geneesmiddelenproductie op het Leiden BioSciencepark. Een deel van dat geld vloeit dan ook in de eerste 3 jaar naar Apotex is het idee.

Groet
Marcel van Raaij

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

[REDACTED]

Van: [REDACTED] @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 28 mei 2020 18:14
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: [REDACTED]; DGCZ@minvws.nl; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Apotex

Dag Focco en Marcel,

Hierbij mede namens RVO.nl ([REDACTED], in cc) een update over de financiering van de doorstart van Apotex. 10.2.g [REDACTED]. Ook Invest-NL kon geen financiering verstrekken. De uitweg is het verstrekken van privaat risicokapitaal. RVO heeft Apotex gewezen op verschillende investeerders en contact gelegd met het investment vehicle van [REDACTED].

Vandaag hoorde RVO.nl dat de rechterhand van [REDACTED] ([REDACTED]) het belang van Apotex voor NL ziet en dat [REDACTED] mogelijk 10.2.g [REDACTED] kan invullen, afhankelijk van initiatiefnemers en business plan. Gesprek daarover met Apotex wordt nu opgestart. 10.2.g [REDACTED]

[REDACTED] Apotex gaat daarnaast na hoe de cashflow behoefte voor de komende jaren terug te dringen is. Niet alleen wijzigt daardoor het risicoprofiel ten goede maar het maakt ook inzet van de Groeifaciliteit mogelijk.

In deze fase helpen alle kleine beetjes. Het is dus van belang om na te gaan hoe we Apotex ook op een niet financiële manier kunnen helpen, bijvoorbeeld door ze de weg te wijzen bij vervolgstappen. Zo'n fastlane helpt natuurlijk ook bij het drukken van de kosten. Vraag is welke mogelijkheden er daarvoor aanvullend zijn vanuit VWS en EZK?

Met groet,
[REDACTED]

Dubbel met doc. 84

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: dinsdag 7 april 2020 21:30
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Aanvraag financiële steun voor Generiek kennis- en opleidingscentrum (inzake Apotex) farmacie

Dank voor jullie input. Nog een beetje aan de tekst gesleuteld.
Wordt vervolgd
Groet
Marcel

Dubbel met doc. 66

[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: donderdag 4 juni 2020 21:23
Aan: Rijn, M.J. van (Martin)
CC: [redacted]; [redacted]; [redacted]
Onderwerp: FW: Apotex

Beste Martin,

Zie onderstaande update over de financiering van de Apotex fabriek. De initiatiefnemers hebben jou en Hugo ook zelf mails gestuurd en doen met name een beroep op EZK om via RVO.nl tot een maatwerkoplossing te komen. Zoals je hieronder kunt zien heb ik richting EZK aangegeven dat wij al het nodige willen investeren in deze constructie en dat ik hoop dat EZK inderdaad ook iets kan doen.

Ik ben inmiddels ook gebeld door de directeur van Hartstichting (Floris Italianer) die ook was benaderd door de initiatiefnemers of hij kon ondersteunen. Hem heb ik geïnformeerd dat VWS positief in het zadel zit en via de kenniskant financiering kan leveren (dat vond hij een goed teken en interessant ook vanuit een breder perspectief) 11.1 [redacted].

Groet
Marcel

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: donderdag 4 juni 2020 12:23
Aan: [redacted]; Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: [redacted]; DGCZ@minvws.nl; [redacted]
Onderwerp: RE: Apotex

Dag [redacted] en Focco,

Dank voor je update. Teleurstellend dat er geen private investeerders zijn die willen instappen.

Ik heb al eerder aangegeven dat VWS al een subsidie-instrument zal inzetten via het LUMC waarbij er 7,5 M€ richting Apotex kan stromen. Wij investeren dus al flink in dit initiatief. 11.1 [redacted]

Voor jullie informatie: onze minister van Rijn heeft over deze casus al met Wouter Bos gebeld. En ik heb er ook nog over gesproken met InvestNL. Zowel aan de zijde van InvestNL als ook bij de initiatiefnemers wordt daar geen optie gezien.

Ik ben benieuwd naar het RVO paper.

Vriendelijke groet
Marcel

Van: [redacted] @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 4 juni 2020 11:47
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [redacted] @minvws.nl>; Vijselaar, F.W. (Focco) [redacted] @minezk.nl>
CC: [redacted] @minvws.nl>; DGCZ@minvws.nl
Onderwerp: RE: Apotex

Dag Focco en Marcel,

[redacted] van RVO.nl heeft mij net een update gegeven van de Apotex casus. Dave bevestigde nogmaals dat de business case goed is en dat er vertrouwen is in de aanpak van Lucas Jan Wiarda.

De afgelopen weken is er contact geweest met potentiële financiers. Dat heeft helaas niet tot positief resultaat geleid:

- 10.2.g [redacted]

- 10.2.g [redacted]

- 10.2.g

RVO.nl ziet nog twee oplossingsrichtingen:

- Interventie op hoog ambtelijk niveau richting Invest-NL (Wouter Bos)
- Maatwerkcommittering door RVO.nl, de maatschappelijke wenselijkheid van de doorstart van Apotex maakt dat legitiem, dat kan markt conform (equity kicker met clauses) en snel (in een aantal weken). Lucas Jan Wiarda is bereid eventuele clauses die daar mee meekomen te accepteren. Grote maar van deze optie is dat er binnen het rijk 6,7 miljoen euro vrijgemaakt moet worden voor die maatwerkcommittering.

Er is enige urgentie om snel een oplossing te vinden voor de doorstart van Apotex. Op korte termijn is er een bijeenkomst met het personeel. Als er geen perspectief op doorstart is zal het personeel om zich heen gaan kijken.

RVO.nl ziet potentie in de businesscase en ziet ook de maatschappelijke wenselijkheid van de doorstart van Apotex. RVO.nl zal een risico analyse op papier zetten op basis van de businesscase voor de doorstart. Daarin schetsen ze ook oplossingsrichtingen.

█ gaf ook aan dat Lucas Jan Wiarda en Joost Scholten contact zullen opnemen met de gesprekspartners in dit traject. Dat zijn naast VWS en EZK ook █ (Leiden Bioscience Park) en █ Universiteit Leiden).

Met groet,

█

Dubbel met doc. 84

Dubbel met doc. 84

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED] @minvws.nl>

Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 09:23

Aan: Vijselaar, F.W. (Focco) [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>

CC: [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minvws.nl

Onderwerp: Apotex

Beste Focco, [REDACTED],

Ik weet niet in hoeverre jullie op de hoogte zijn van de casus "doorstart Apotex fabriek" maar de initiatiefnemers zijn heel ver met een overname zodat de geneesmiddelenfabriek open kan blijven. Zij hebben daarvoor investering nodig om de eerste 3 jaar te overbruggen. Zij zijn in gesprek geweest met InvestNL daarvoor maar dat lijkt nu vast te lopen 11.1

Men wil nu ook een route met ING verkennen maar daarvoor hebben we ze waarschijnlijk hulp nodig van EZK/RVO. Zij gaan dus contact met jullie opnemen.

Wij proberen ook nog een 3-gesprek te organiseren tussen VWS, InvestNL en initiatiefnemers of daar nog oplossing zit.

PS VWS werkt aan een subsidieverstrekking aan LUMC en anderen voor een kenniscentrum geneesmiddelenproductie op het Leiden BioSciencepark. Een deel van dat geld vloeit dan ook in de eerste 3 jaar naar Apotex is het idee.

Groet
Marcel van Raaij

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: Ida Haisma [redacted]@lbsp.nl>
Verzonden: vrijdag 5 juni 2020 06:46
Aan: [redacted]@minezk.nl
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [redacted]
Onderwerp: Apotex: behoud kennis en productiecapaciteit generieke geneesmiddelen

Beste Fokko,

Hoe is 't? Wij hebben elkaar sinds de geslaagde handelsmissie naar Boston niet meer echt gesproken. Wel heb ik veelvuldig contact met jouw collegae van het Ministerie EZK en VWS.
Het is mij bekend dat jij gister bent benaderd mbt Apotex Leiden. Graag zou ik benadrukken dat deze generieke medicijnen fabriek heel belangrijk is voor het gehele Leidse Bio Science ecosysteem en haar ambities waaronder het behoud van één van haar unique selling points: de kennis over en aanwezigheid van de hele keten van medicijn ontwikkeling tot en met manufacturing en marketing.

Jouw aandacht voor dit dossier stel ik daarom zeer op prijs.

Alvast veel dank

Met vriendelijke groeten / Kind Regards,

Ida Haisma

Director



[redacted]



[redacted]



Visit our [website](#) for the latest events, news and jobs!

Stichting Leiden Bio Science Park

LEIDEN
BIO SCIENCE
PARK

J.H Oortweg 19
2333 CH Leiden
The Netherlands



[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 juni 2020 16:56
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: agenda punt clusteroverleg 11 juni: Nationaal Farmaceutisch Kennis-,
Ontwikkel- en Opleidingscentrum
Bijlagen: reactie op mail [REDACTED].docx; ZonMw application Kenniscentrum versie 4.doc;
CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020.docx;
statutenKenniscentrum.docx

Beste [REDACTED],

Ik zag in je agenda dat je donderdag niet bij clusteroverleg bent. Met name punt 2 ben ik wel benieuwd naar jouw reactie en wat het MT nu wil op dit punt.

Als je verder nog meegevers hebt, laat maar weten. Ik neem aan dat jij een mede paraaf dient te geven in de lijn over de besluitvorming van deze subsidie voor het Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum.

Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 93.

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 juni 2020 09:21
Aan: [REDACTED] ([REDACTED]@zonmw.nl)
Onderwerp: FW: Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum
Bijlagen: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020.docx

Ik heb zelf nog niet gekeken...

Van: [REDACTED]@lumc.nl [REDACTED]@lumc.nl>
Verzonden: maandag 8 juni 2020 09:36
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
CC: [REDACTED]@lumc.nl
Onderwerp: RE: Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum

Beste [REDACTED],

Zoals vanochtend besproken: hierbij concept begroting.
Woensdag weet ik meer over de juridische aspecten.

Met vriendelijke groet

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: donderdag 11 juni 2020 07:54
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Memo - (verborgen) maatschappelijke kosten als gevolg van sluiting Apotex Leiden
Bijlagen: Maatschappelijke kosten Sluiting Apotex Leiden_vF.pdf; ATT00001.htm

Collega's,

Zie bijgaande analyse van de mogelijke sluiting Apotex.

@ [REDACTED] voor jou ivm casus en subsidie. Inmiddels loopt de druk op (ook Burgemeester Leiden heeft mij en EZK gebeld met warm pleidooi). EZK (David Pappie) heeft mij gisteren einde dag laten weten dat zij wel voornemens zijn iets te doen (maken nota aan hun minister) [REDACTED] Gisteravond nog even met minister gebeld hierover en wij houden vooralsnog vast aan de lijn dat wij al 7.5 milj via de subsidie doen en dat voor dit deel EZK of anderen (innovation quarter; investNL) aan de lat staan. Martin is bereid met Wiebes te bellen.

@ [REDACTED] : 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Wat is jullie beeld van deze analyse?

Groet
Marcel

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Lucas Wiarda [REDACTED] <[REDACTED]@innogenics.com>
Datum: woensdag 10 jun. 2020 10:25 PM
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>
Kopie: Joost [REDACTED] <[REDACTED]@scholtencom.com>
Onderwerp: Memo - (verborgen) maatschappelijke kosten als gevolg van sluiting Apotex Leiden

Beste Marcel,

Bijgesloten vind je een beknopte analyse en inschatting van de mogelijke maatschappelijke gevolgen en (verborgen) jaarlijkse kosten voor Nederland als gevolg van de Apotex Leiden fabriekssluiting. Ik heb deze analyse ook laten lezen door [REDACTED] die het volledig eens is met dit verhaal (en ook zeer nadrukkelijk mbt de analyse over de in Nederland nog aanwezige generieke productiecapaciteit - slide 3).

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 97

Deze analyse heb ik ook gedeeld met EZK/RVO in het proces rondom Apotex Leiden. Vandaar dat het document ook met jou deel.

Vanaf slide 4 vind je voorbeelden van medicijnen waarvoor Apotex Leiden de laatste - of een na laatste - serieuze geregistreerde tabletten-fabriek is voor de Nederlandse markt, inclusief FDF alternatieven, API sources, # patienten, kosten per DDD, ex factory kosten per doosje/tablet en mogelijk (verboden) kosten als gevolg van sluiting.

Natuurlijk ben ik bereid om eea verder toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

Lucas Wiarda

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 11 juni 2020 08:48
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Memo - (verborgen) maatschappelijke kosten als gevolg van sluiting Apotex Leiden

Beste,

Ik laat het aan de te-korten collega's en de 'switch-collega's' over of de maatschappelijke impact studies kloppen. Maar Apotex is geen API fabrikant...

11.1

@ [REDACTED] : ik heb nog geen contact gehad RVO. Ik heb ook nog geen mail oid van ze gezien. Heb jij een nummer/naam voor me zodat ik ze ook pro-actief kan benaderen?

Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 97

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 11 juni 2020 17:48
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]; [REDACTED]
Onderwerp: Sluiting Apotex fabriek - gevolgen voor beschikbaarheid producten
Bijlagen: Maatschappelijke kosten Sluiting Apotex Leiden_vF.pdf

Hallo [REDACTED],

11.1

[REDACTED]

Zou het lukken om hier uiterlijk maandag een reactie op te geven? Nogmaals, hoeft niet helemaal voor alles uitgezocht, het gaat meer om het eerste beeld.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED] | Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie | Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn
en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag
[REDACTED] M: 06 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
 Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 13:57
 Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]; [REDACTED]
 Onderwerp: overleg ezk/invest.nl/vws (waar ik als vws bij aanschoof)
 Bijlagen: IMG_1676.JPG; IMG_1679.JPG; IMG_1677.JPG; IMG_1680.JPG; IMG_1678.JPG

Beste,

Even een korte verslag van dit overleg vanochtend. Deelnemers: EZK: David Pappie (dir), [REDACTED]; Invest.nl: [REDACTED], Leo Holwerda (dir) en [REDACTED] en ik.

David legt politiek belang uit en dat EZK zich inzet om zaken te realiseren. Hij benoemt goed de VWS kant: de politieke wil is er om productie naar Europa te halen, dus gek als er nu bedrijven zouden sluiten.

Invest.nl (Leo):

Die legt de investeerders vragen helder neer en stelt vraagtekens om maatschappelijk belang:

1. Gaat het nu om productie of om API. Productie is toch makkelijker te organiseren dan het maken van API. Dus is daar niet een grotere afhankelijkheid
2. Noemen andere productie sites (10.2.g [REDACTED]) en bijv. (10.2.g [REDACTED])
3. Over businessplan:
 - a. Hoe gaat dit vliegen als productie waarschijnlijk duurder is dan concurrentie (uit china/india).
11.1 [REDACTED]
4. 11.1 [REDACTED]:
 - a. Een investeerder en een controller. Geeft geen vertrouwen in management en CEO.
5. En ondernemers brengen maar 10.2.g [REDACTED] van vermogen in. Nb: dit ging wat snel, maar duidelijk is wel dat het om 90% publiek geld zou zijn in deze financiering..
 - a. Ze vragen 10.2.g [REDACTED]
 - b. Aerobindo legt 3 miljoen in
 - c. 7,5 miljoen komt via VWS
 - d. En investeerders brengen 10.2.g [REDACTED] (elk?) in..
6. 11.1 [REDACTED]:
 - a. 11.1 [REDACTED]
 - b. 11.1 [REDACTED]

Samenvattend door : 11.1 [REDACTED]

Invest.nl ziet wel de politieke wens, en wil wel actief zijn om de vragen beantwoord te krijgen. Er is geen deur dicht naar Innogenetics. Ook Wouter Bos heeft dat bevestigd.

Ik heb aangegeven dat we de subsidie aan de stichting zullen doen toekomen, waardoor er 7,5 miljoen over drie jaar aan opdracht naar Innogenetics stroomt.

Afgesproken:

1. Er moet in ieder geval aandacht zijn voor het sentiment bij invest.nl
2. 11.1 [REDACTED]
3. Vraag aan VWS om hierin te participeren

11.1 [REDACTED]

11.1

Ik zie mijn rol om de subsidie relatie met de stichting, die LUMC nu opricht, tot stand te brengen. Willen jullie wel dat ik in dit groepje ga participeren?

11.1

11.1

Ik spreek in ieder geval maandag met LUMC dat zij de stichting gaan oprichten en de subsidie aanvraag gaan finaliseren en bij VWS gaan indienen. Dan loopt dat in ieder geval door.

Groeten

Groeten

Directie geneesmiddelen en medische Technologie
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
+316

[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: maandag 15 juni 2020 23:28
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: proces subsidie Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum, en overleg ezk
Bijlagen: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_MvR.docx

Ha [REDACTED],

Ik zou qua proces even overleggen met [REDACTED] (we gaan toch als VWS rechtstreeks subsidie verlenen en niet vanuit ZonMW?). Dan moet het wel een gewoon subsidie-traject afleggen met de controle stappen daarin zoals normaal.

Ik snap je kritische opmerkingen over de registratie van een drietal middelen. 11.1 [REDACTED]

Op zich zijn het wel goede voorbeelden van producten die je wenst vanuit de academie maar ik mis bij deze drie cases de kennis-kant van het verhaal. 11.1 [REDACTED]

Ik kan mij namelijk wel oprecht voorstellen dat je een 3-tal pilot trajecten doet om diverse aspecten van ontwikkeling tot registratie te verkennen, ervaren en de kennis daarover te delen in de academische wereld. De eerste casus is echt een academisch ontwikkeld product dat nooit tot registratie is gebracht (history of safe use). Wat is er nodig om zo'n product dan wel voor iedereen beschikbaar te krijgen e.d.?

Tweede casus gaat over generiek gebruik van een product met orphan status. Hoe kom je tot zo'n registratie? Wat kan er dan wel/niet. De derde casus is typisch een opschalingscasus. Van kleine experimentele productie naar grotere volumes. Men moet veel meer nadruk leggen op de opbouw van kennis- en ervaring en wat er dan in de toekomst nodig is voor dit soort trajecten. En ook laten zien hoe men die kennis vervolgens verspreidt, daar lees ik dan niets over. 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Groet
Marcel

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 15 juni 2020 10:01
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]

Onderwerp: proces subsidie Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum, en overleg ezk

Beste Marcel,

Hoe kan de stichting die het LUMC nu opricht het beste de subsidie aanvraag doen? Ook gezien de tijdslijnen? Hoe zie jij dit? Ik spreek vandaag LUMC om dit met ze af te spreken. Voor de volledigheid geef ik aan, zoals ook vrijdag al kort besproken, dat 5,3 miljoen van de gevraagde 10,6 miljoen gereserveerd is voor registratie van 3 (wees)geneesmiddelen in de concept begroting. Hier is in cluster kritisch over gesproken.

En mijn insteek vanmiddag in overleg met ezk/invest.nl is:

1. Dat de minister het belangrijk vindt dat productie in Nederland/Europa plaatsvindt. (Maar die boodschap is m.i. bij invest.nl en ezk wel helder en duidelijk over gekomen.
2. Ik geef aan dat CBG (wederom?) kijkt naar producten die Apotex nu voert en of en wat de alternatieven hiervoor. Hier krijgen we vandaag waarschijnlijk van CBG antwoord op.
3. En dat wij nu in de afrondende fase zitten van de subsidie aanvraag van de stichting, die ervoor zorg gaat dragen dat Innogenetics met de stichting kan werken aan kennis opbouw en bijdrage aan academic pharma.

In bijlage de stukken voor het overleg met ezk/invest.nl. Er staat veel technische, financiële kennis in. Ik laat dit aan ezk en invest.nl. Ik heb niet de (markt)kennis of het product portfolio van Innogenetics tot een goede

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 103

businesscase kan leiden of niet. Die kennis hoef ik toch niet uit VWS in te brengen? Anders moeten we dit breder in gmt, met bijv. pakket en/of wgp collega's, bespreken. Die stappen zet ik nu niet. Behalve als jij dit anders ziet.

Groeten

Dubbel met doc. 101

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 10:56
Aan: [REDACTED]@lumc.nl
Onderwerp: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk
Bijlagen: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk.docx

Beste [REDACTED],

11.1 [REDACTED]

We kunnen ons wel voorstellen dat de stichting een 3-tal pilot trajecten doet om diverse aspecten van ontwikkeling tot registratie te verkennen, ervaren en de kennis daarover te delen in de academische wereld.

De eerste casus is echt een academisch ontwikkeld product dat nooit tot registratie is gebracht (history of safe use). Wat is er nodig om zo'n product dan wel voor iedereen beschikbaar te krijgen e.d.?

Tweede casus gaat over generiek gebruik van een product met orphan status. Hoe kom je tot zo'n registratie? Wat kan er dan wel/niet.

De derde casus is typisch een opschalingscasus. Van kleine experimentele productie naar grotere volumes.

11.1 [REDACTED]

Kortom: 11.1 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

[REDACTED]

Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

Mob: +31 (0) [REDACTED]

(afwezig op [REDACTED])

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 08:56
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Vragen Apotex [INN-2020-0278]

Beste marcel,

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

Ps: 11.1 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 08:47
Aan: 'Pappie, drs. D. (David)' [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@invest-nl.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>
CC: [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@invest-nl.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@invest-nl.nl>
Onderwerp: RE: Vragen Apotex [INN-2020-0278]

Beste,

Het klopt dat de subsidie die VWS voornemens is te verstrekken aan de Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum is. Deze wordt nu opgericht door het LUMC en zal een nationaal karakter zal krijgen. In de concept subsidie aanvraag staat nu een bedrag van 10,57 mln. Uit dit bedrag zullen door de stichting diensten bij Innogenics ingekocht worden.

Het LUMC legt nu de laatste hand aan de stichting en de voorbereiding van de subsidie aanvraag.

Groeten [REDACTED]

Van: Pappie, drs. D. (David) [REDACTED]@minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 08:21
Aan: [REDACTED]@invest-nl.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minvws.nl>
[REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@invest-nl.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@invest-nl.nl>
Onderwerp: Re: Vragen Apotex [INN-2020-0278]

Prima lijst zo. [REDACTED] een toevoeging voor laatste punt....welke mitigerende maatregelen en tegen welke kosten, kunnen getroffen worden mocht er een latere deadline nodig zijn

Tav subsidie. @ [redacted] graag urgente check tav bewoording, gezien feit dat subsidie aan LUMC/stichting? is

Met vriendelijke groet,
David Pappie
Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 15 jun. 2020 om 21:48 heeft [redacted] @invest-nl.nl> het volgende geschreven:

Hi [redacted]

Mooie lijst. Ik heb een paar suggesties hieronder verwerkt (onderstreept)

Aurobindo:

- Is de bruidschat van 2,9 mln unrestricted cash en 'hard'?
- Is de supply agreement van 5,2 mln/jaar voor 3 jaar 'hard'?
- Is Aurobindo op de hoogte van en akkoord met de strategie om voor derden generieke medicijnen te produceren?
- Zijn er afspraken over wat IG wel/niet mag produceren?
- Wat is de rationale voor Aurobindo voor deze transactie?

Toekomstperspectief:

- Ter check: eerste drie jaar activiteiten/planning geborgd in contracten (op de gevraagde 6,7 mln na)?
- Als Aurobindo wegvalt als klant na 3 jaar (aannemelijk?): hoe kansrijk is binnenhalen van nieuwe klanten, wat zijn de plannen, aanpak, zijn er garanties of concrete signalen die daarin vertrouwen geven?
- Is er al gesproken met verzekeringsmaatschappijen en zijn deze geïnteresseerd om een hogere prijs te accepteren als het product in Nederland is geproduceerd?
- In verlengde hiervan: in de toekomst competitief qua kostenniveau, ook tov India?
- Staat IG open voor een andere invulling van management?
- Staat IG open voor een governance structuur waarbij invloed en aandeel in de financiering met elkaar in evenwicht zijn?

Financiering:

- Tav subsidie VWS: Wat zijn de oormerken van de verschillende stromen; welke subsidies waarvoor, welke kosten daar tegenover? (ons beeld: 5 mln voor MA's, 2,5 mln voor ...?)
- Staat IG open voor evt aandragen van andere (markt)partijen om mee te investeren?
- Wat als traject MA's uitloopt; risico's financieel, bedrijfsvoering? Hoe mitigeren?

Tijdslijn:

- Hoe strikt is deadline 3 juli; wat als meer tijd nodig voor checks, onderhandelingen?

Groet,

11.11 [redacted]

Van: [redacted]@minezk.nl>

Verzonden: maandag, juni 15, 2020 6:42 PM

Aan: Pappie, drs. D. (David); [redacted]@minvws.nl'; [redacted];

Onderwerp: Vragen Apotex

Beste allen,

Op basis van mijn aantekeningen van ons overleg kom ik tot de volgende issues ter verduidelijking/onderbouwing tbv de meeting woensdag a.s.

Graag jullie aanvullingen, opmerkingen en/of correcties uiterlijk 10.30u morgenochtend.

Dank en groeten, [redacted]

Aurobindo:

1. Bruidschat van 2,9 mln en supply agreement van 5,2 mln/jaar voor 3 jaar 'hard'?
2. Aurobindo op hoogte van en akkoord met de strategie om voor derden generieke medicijnen te produceren?
3. Zijn er afspraken over wat IG wel/niet mag produceren?
4. Wat is de rationale voor Aurobindo voor deze transactie?

Toekomstperspectief:

5. Ter check: eerste drie jaar activiteiten/planning geborgd in contracten (op de gevraagde 6,7 mln na)?
6. Als Aurobindo wegvalt als klant na 3 jaar (aannemelijk?): hoe kansrijk is binnenhalen van nieuwe klanten, wat zijn de plannen, aanpak, zijn er garanties of concrete signalen die daarin vertrouwen geven?
7. In verlengde hiervan: in de toekomst competitief qua kostenniveau, ook tov India?

Financiering:

8. Tav subsidie VWS: Wat zijn de oormerken van de verschillende stromen; welke subsidies waarvoor, welke kosten daar tegenover? (ons beeld: 5 mln voor MA's, 2,5 mln voor ...?)
9. Staat IG open voor evt aanvragen van andere (markt)partijen?
10. Wat als traject MA's uitloopt; risico's financieel, bedrijfsvoering? Hoe mitigeren?

Tijdslijn:

11. Hoe strikt is deadline 3 juli; wat als meer tijd nodig voor checks, onderhandelingen?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 08:32
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: proces subsidie Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum, en overleg ezk

Prima. Dank. ik zal het zo aan LUMC melden en dan kunnen we eind van de week eea beoordelen in hun concept aanvraag.

Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 103



[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 11:39
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Vragen Apotex
Bijlagen: RE: Vragen Apotex [INNL-2020-0278]

ik zie mijn antwoord niet terug... of wil je het van Innogenetics horen hoe zij tot de stichting gaan verhouden?
Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]@minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 11:29
Aan: [REDACTED]@invest-nl.nl>; [REDACTED]@minvws.nl>; Pappie, drs. D.
(David) [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@invest-nl.nl>; [REDACTED]
[REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]
[REDACTED]@invest-nl.nl>
Onderwerp: RE: Vragen Apotex

Beste allen,

Dank! alles overgenomen, hier en daar iets anders geformuleerd en enkele aanvullingen via [REDACTED]. Hieronder het resultaat (geschoond + versie met track changes).

Groeten, [REDACTED]

Dubbel met doc. 105

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 12:54
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Vragen Apotex

Ik ben dan zeer benieuwd naar het antwoord. 11.1 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]@minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 11:43
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: Vragen Apotex

Ha [REDACTED], lijkt me idd goed om van de heren zelf te horen hoe zij hier zelf tegenaan kijken.
Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]@minvws.nl>
Verzonden: dinsdag 16 juni 2020 11:39
Aan: [REDACTED]@minezk.nl>
Onderwerp: RE: Vragen Apotex

ik zie mijn antwoord niet terug... of wil je het van Innogenetics horen hoe zij tot de stichting gaan verhouden?
Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 107

[REDACTED]

Van: Bos, Wouter [redacted]@invest-nl.nl>
Verzonden: woensdag 17 juni 2020 17:07
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); Pappie, drs. D. (David)
CC: Bos, Wouter, [redacted]
Onderwerp: FW: Apotex

Beste Marcel en David,
Zie onderstaand het verslag van Maurice wat ik van hem met jullie mag delen (en wat jullie mogen aanvullen zo nodig).

Een paar indrukken:

- 10.1.c, 10.2.g [redacted]
- 10.1.c, 10.2.g [redacted]
- Ook speelt wellicht mee, dat zou ook niet de eerste keer zijn, dat men naar Invest-NL kijkt als een soort bank van de overheid en daarbij niet verwacht dat wij eigenstandige professionele afwegingen maken en een opinie hebben over wat van ons wordt gevraagd en dus ook kunnen weigeren. We hebben het eerder meegemaakt dat tegen Invest-NL wordt aangekeken als een de facto overheidsloket waar geld op te halen valt maar dat zijn we natuurlijk niet.

Hoe nu verder?

Voor ons is het van belang om te weten hoe EZK/RVO hier wel of niet een taak voor zichzelf ziet. 10.1.c, 10.2.g [redacted]

[redacted] Wij zijn mede door EZK opgericht om dit soort initiatieven te behandelen en het wordt best moeilijk voor ons als men weet dat als ze hun zin niet bij ons krijgen, ze altijd ergens anders wel terecht kunnen. Dan hebben wij geen positie.

Daarnaast is het van belang om te weten wat VWS hier nu precies van ons/EZK verwacht. Als er een wens is om dit coute que coute te financieren, dan kost dat geld wat ook wij niet bij voorbaat hebben (ivm risico/rendement) maar waar we natuurlijk wel een rol kunnen spelen. 10.1.c, 10.2.g [redacted]

10.1.c, 10.2.g [redacted]

Is het een idee om hier morgen of zo een tripartite call over te hebben?

Met vriendelijke groet,

Wouter Bos
CEO

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

10.1.c, 10.2.g

10.1.c, 10.2.g

Geen goed nieuws dus.

Met vriendelijke groet,

11.1

@invest-nl.nl

www.invest-nl.nl

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

Van: Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 11 juni 2020 14:57

Aan: Bos, Wouter @invest-nl.nl>

CC: @minezk.nl> @invest-nl.nl>; @invest-nl.nl>;

@minezk.nl>

Onderwerp: Re: Apotex

Dank Wouter en eens. Wij plannen voor morgen Webex met jullie om verder te bespreken.

Mvgr

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 11 jun. 2020 om 14:53 heeft Bos, Wouter @invest-nl.nl> het volgende geschreven:

Ik heb net met de case Apotex doorgenomen.

De perceptie bij is:

- VWS vindt dit strategisch belangrijk (10.1.c, 10.2.g)

- 10.2.g

10.1.c, 10.2.g

10.1.c, 10.2.g



10.1.c, 10.2.g



10.1.c, 10.2.g



Met vriendelijke groet,

Wouter Bos
CEO

@invest-nl.nl
www.invest-nl.nl

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

Invest-NL bestaat uit Invest-NL N.V. (KvK 76635457), Invest-NL Business Development B.V. (KvK 76646998) en Invest-NL Capital N.V. (KvK 76646971). Op de werkzaamheden van Invest-NL en alle rechtsverhoudingen met derden zijn de algemene voorwaarden van Invest-NL van toepassing, welke zijn te raadplegen via de website. Deze mail is alleen bestemd voor de geadresseerde en mag niet door anderen worden gebruikt, gekopieerd, noch openbaar worden gemaakt. Wanneer u deze e-mail bij vergissing hebt ontvangen, verzoeken wij u dat te laten weten en de e-mail, inclusief eventuele bijlagen, te vernietigen. Invest-NL is niet aansprakelijk indien (de bijlage(n) bij) dit bericht schade veroorzaakt.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.



De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Invest-NL bestaat uit Invest-NL N.V. (KvK 76635457), Invest-NL Business Development B.V. (KvK 76646998) en Invest-NL Capital N.V. (KvK 76646971). Op de werkzaamheden van Invest-NL en alle rechtsverhoudingen met derden zijn de algemene voorwaarden van Invest-NL van toepassing, welke zijn te raadplegen via de website. Deze mail is alleen bestemd voor de geadresseerde en mag niet door anderen worden gebruikt, gekopieerd, noch openbaar worden gemaakt. Wanneer u deze e-mail bij vergissing hebt ontvangen, verzoeken wij u dat te laten weten en de e-mail, inclusief eventuele bijlagen, te vernietigen. Invest-NL is niet aansprakelijk indien (de bijlage(n) bij) dit bericht schade veroorzaakt.



Van: 
Verzonden: donderdag 18 juni 2020 12:33
Aan: 
Onderwerp: Doorstart_Apotex_concept 2
Bijlagen: Doorstart_Apotex_concept 2.docx

Parafenroute**DG B&I**

Focco Vijselaar

Directeur TOP

David Pappie

BBR-paraaf

Aanleiding

Apotex, een producent van generieke geneesmiddelen in Leiden, zal per 1 september sluiten omdat het Indiase moederbedrijf de productie overhevelt naar Inda. Een Nederlands initiatief (InnoGenerics) vraagt de overheid (VWS, EZK) om steun voor een doorstart. Deze nota informeert u over de case en vraagt politiek mandaat voor eventuele steun aan de doorstart. Dit verzoek wordt simultaan aan de minister van VWS voorgelegd.

Advies

- Vanuit het inzicht dat NL en de EU voor de productie en levering van medicijnen te afhankelijk is geworden van China en India, is terughalen van productiecapaciteit naar Europa een politieke wens. Het ministerie van VWS heeft hierin de politieke lead.
- Hoewel de business case nog onzekerheden kent, heeft het potentie en kans van slagen. Voor een doorstart is nog EUR 6,7 mln. benodigd.
- Vanwege de politieke en maatschappelijke urgentie achten we een financiële bijdrage van de Staat legitiem en het risico aanvaardbaar.
- Stemt u in met verdere verkenning van mogelijke oplossingsroutes, met een mogelijke en conditionele financiële bijdrage van de overheid daarin?

Kernpunten

- Met de beoogde overname van Apotex wordt de productie van 11.1 generieke medicijnen (zoals bloeddrukverlagers, anti-epilepsie en pijnstillers) behouden voor NL en de EU.
- Er is er veel steun uit de LSH sector, LUMC, regio, etc om deze faciliteit in stand te houden 11.1

- Banken en andere externe investeerders zijn niet bereid gebleken om in de resterende lening behoefte van 10.2.g
- 11.1
- Het tijdpad is kort: uiterlijk 3 juli is een term sheet nodig om het plan te laten slagen.
- Op basis van een analyse van RVO en vervolgesprekken met InnoGenerics is ons oordeel dat de businesscase en betrokken initiatiefnemers vertrouwen geven in een voldoende kans op welslagen.
- IG staat open voor voorwaarden die we daaraan willen verbinden, zoals het opnemen van specifieke clausules waarmee de maatschappelijke belangen voor de langere termijn worden geborgd.
- 11.1
- Vanuit economisch- en werkgelegenheidsperspectief ligt het niet voor de hand dat EZK aan de lat staat voor staatssteun. Het maatschappelijk belang valt onder VWS.
- VWS is bereid tot een indirecte bijdrage van EUR 7,5 mln. via een op te richten 'Stichting Nationaal Farmaceutisch Kenniscentrum'. Dit bedrag zal de komende 3 jaar ten goede komen aan voor opdrachten die het voor dit kennisplatform zal uitvoeren. Onderdeel hiervan is academic pharming, waar ondermeer naar de academische ontwikkeling van weesgeneesmiddelen wordt gekeken om zo ondermeer excessieve prijsvorming van weesgeneesmiddelen te voorkomen. Het LUMC is in de lead om die stichting op te richten.
 - De definitieve besluitvorming over de subsidie zal komende week plaatsvinden, als de subsidie aanvraag ingediend wordt bij VWS door de Stichting die nu nog in oprichting is. De toets op (ongeoorloofde) staatsteun maakt onderdeel uit van de besluitvorming. In gesprekken geeft het LUMC aan dat er geen sprake zal zijn van ongeoorloofde staatssteun.
- Dit overwegende stellen we voor dat EZK en VWS gezamenlijk [PM - onderwerp van overleg] bereid zijn om in de aanvullende financiering voor een doorstart te voorzien, mits de overige financiering hard is en we met de investeerders tot overeenstemming komen over de voorwaarden.
- Bij politiek mandaat kan EZK het voortouw nemen in de uitwerking van een maatwerk-oplossing, via RVO of InnovationQuarter. IQ kan vanwege de korte deadline niet mee-investeren maar is bereid te dienen als vehikel voor het verstrekken van de financiering en het 'om niet' beheer van de participatie. Ook Invest-NL kan hiervoor nog in beeld komen, afgaand op signaal van Wouter Bos.
- De inhoud van deze nota is afgestemd met VWS.

Met opmaak

11.1

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: donderdag 18 juni 2020 10:09
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Apotex
Urgentie: Hoog

Ha [REDACTED],
Ter info. Wel fijn als er snel (in afstemming met EZK) een beslisnota kan komen voor Martin. Daarmee borgen we ook ons eigen proces. Ik begreep dat EZK ook zoiets doet? 11.1
[REDACTED] Zijn en jouw weergave matchen volledig.

Eind van de dag heb ik ergens een call met Pappie en Bos. Geen bijzondere voorbereiding nodig. Wellicht in bullets even het laatste plaatje wat op tafel lag (incl de voorwaarden aan InvestNL zijde?).

11.1 [REDACTED]

Groet
Marcel

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: donderdag 18 juni 2020 10:02
Aan: Rijn, M.J. van (Martin)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Apotex
Urgentie: Hoog

Beste Martin,

11.1 [REDACTED]

Wat is gebeurd:

- EZK heeft de bal goed opgepakt en heeft initiatief genomen om de casus vlot te trekken. Constructief en goede gesprekken gevoerd, ook InvestNL er weer bij gesleept.
- Gisterenmiddag zou dat moeten leiden tot een belangrijke stap om tot een oplossing te komen. 11.1

- 11.1 [REDACTED]

Hoe verder:

- Vandaag spreek ik samen met mijn collega-directeur vanuit EZK met Wouter Bos.
- Mijn insteek zou nog steeds zijn om de financiering via InvestNL alsnog tot stand te brengen.

- 11.1 [REDACTED]
- 11.1 [REDACTED]

Zoals gezegd: we leggen dit ook formeel nog aan je voor maar wellicht alvast om over na te denken. Mocht je vragen hebben ben ik uiteraard bereikbaar.

Groet
Marcel

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 18 juni 2020 14:33
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: nota innogenerics
Bijlagen: Nota ter beslissing 2020-06-18 8_33_31.docx

Beste Marcel,

Bijgevoegd de nota waarom je vroeg. Ik heb hem in de lijn gedaan. Als jij een reactie van de minister wilt voor je overleg met invest.nl en ezk, kan jij hem dan zelf (per mail?) onder de aandacht van de minister brengen? Na wel nog even natuurlijk ook inhoudelijk gekeken te hebben.

Omdat de 7,5 miljoen via de stichting wel essentieel is voor het rondkrijgen van het financiële plaatje bij Innogenerics, heb ik toch ook in deze nota wel even de subsidie van de stichting genoemd. Let wel: ik zit er bij LUMC achter aan, vandaag nog met [REDACTED] gebeld, maar hun subsidie voorstel en de oprichting van de stichting is nog niet rond. (1.1)

[REDACTED]

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 18 juni 2020 15:20
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: overleg ezk/invest.nl/vws, extra input.
Bijlagen: Nota ter beslissing 2020-06-18 8_33_31.docx; 061720_Q&A EZK RVO_final.pdf; FW: Apotex

Beste Marcel,

Voor de volledigheid nog even alles op een rijtje:

1. De nota 11.1 [REDACTED]
2. De Q&A die Innogenerics waren voorgelegd en ook door hun beantwoord 11.1 [REDACTED]. Als je die diagonaal door leest, krijg je het gevoel waar (inhoudelijke) aandachtspunten van invest.nl zaten... Let wel, rvo/ezk is best tevreden met antwoorden die innogenerics hierop gaf... invest.nl heeft geen inhoudelijke reactie meer gegeven op de 11.1 [REDACTED]
3. De financiële plaat is (staat wellicht ook in het stuk, maar zoals ik ook uit vooroverleggen begrepen heb):
 - a. 11.1 [REDACTED]
 - b. 11.1 [REDACTED]
 - c. 11.1 [REDACTED]
 - d. 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]
4. EZK ziet de businesscase zitten. Ze zien het ondernemers risico, maar vinden dat aanvaardbaar. Zeker gezien het maatschappelijk belang.
5. En Wouter Bos geeft natuurlijk wel een opening dat de route via invest.nl nog niet helemaal afgesloten is.

Mocht toch route invest.nl niet kunnen, dan voorzie ik nog wel dat ezk naar vws zal kijken voor budget, die dan via ezk instrumenten kan lopen... Maar dit ligt nu niet ter tafel, maar kan dus wel op tafel gaan komen...

En voor het leggen van de complete puzzel, over de subsidie:

Uit het Q&A stuk blijkt ook dat Innogenerics het noodzakelijk vindt voor de tijdslijnen dat subsidie en stichting deze maand 'operationeel' dienen te zijn. Via de normale doorloop tijden bij subsidieplein zal dit nog wel een klus worden. Maar dat is vast met de politieke wens, wel te versnellen.

11.1 [REDACTED]

En de toets of het construct wat lumc uitdenkt om eea goed en ordentelijk te laten verlopen via stichting en onderaanneming is nog niet gedaan. 11.1 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 17:02
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: CONCEPT begroting Nationaal FKOOCentrum 8 juni 2020_pk
Bijlagen: CONCEPT begroting Nationaal FKOOCentrum 18 juni 2020.docx; statuten Kenniscentrum.docx; ZonMw application Kenniscentrum versie 5.doc; Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum

Beste Marcel, [REDACTED],

Voor onze bespreking maandag:

Bespreekpunten

1. Nationaal karakter: [REDACTED] gaat er onderstaand ook nog op in. Met TNO, stichtingsvoorwaarden, borging door diversiteit bestuursleden van stichting en rol ZonMw/FAST in stichting zitten hier goede waarborgen in. AMC kijkt er nu naar, zie ook onder.
 - a. Akkoord om ZonMw/FAST in bestuur plaats te laten nemen.
 - b. Vinden we nationale borging zo voldoende?
2. Staatssteun: Uit de tekst: Omdat de stichting kwalificeert als een aanbestedende dienst en de waarde van de opdrachten aan InnoGenerics de vastgestelde drempel voor diensten overschrijdt hebben we bij Dentons Europe LLP advies gevraagd ten aanzien van een eventuele aanbestedingsplicht. De uitkomst daarvan is dat artikel 2.24 sub g van de Aanbestedingswet (Aw) een uitzondering biedt op de aanbestedingsplicht indien de samenwerkingsactiviteiten kwalificeren als onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, en als de diensten onder de samenwerkingsovereenkomst de diensten niet enkel ten goed komen aan de stichting. Hieraan wordt voldaan en derhalve kan een beroep op deze uitzondering worden gedaan.
 - a. Vinden we dit zo voldoende, of WJZ nog op mee laten kijken?
 - i. 11.1 [REDACTED]
3. Ik mis nu waarborgen over betaalbaarheid. Er wordt wel gesproken over IP, maar bij weesgeneesmiddelen, en zeker de genoemde pilot, is er geen IP. Maar is marktexclusiviteit de 'beschermende' factor. Ik heb wel aan LUMC/Teun dit al meegegeven. Ik zie het nu niet terug.
 - a. In hoeverre vinden we dat dit strakker in het plan moet.
4. Niet alle voorstellen om de voorbeeld projecten meer als voorbeeld projecten neer te zetten zijn overgenomen. Dat het pilots zijn, wordt wel genoemd. Maar wel iets afgezwakt.
 - a. Vinden we het akkoord zo?
5. 11.1 [REDACTED]

Als we bovenstaande vragen bevredigend hebben beantwoord, lijkt het me wel goed dat Marcel nog een keer met Pankras (en Gugchelaar?) eea bespreekt.

Next steps:

1. Eventueel consultering WJZ (afhankelijk hoe we dit hierboven bespreken)
2. Opmerkingen meegeven aan LUMC. En hun vragen om het bij subsidie plein in te dienen.

3. Budget: met Hugo contact. De 7,5 miljoen staat gereserveerd. 11.1

En wellicht nog even kort stil staan bij invest.nl en Innogenerics.

Ok? Tot maandag.

Groeten [redacted]

Van: [redacted]@lumc.nl>

Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 15:37

Aan: [redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste [redacted],

Hierbij stuur ik je de 3 documenten die ik had toegezegd.

Ik heb ze nog niet in 1 groter pdf samengevoegd, omdat er ook begin volgende week nog kleine aanpassingen zullen zijn.

Dat betreft onder meer:

- TNO zal naar alle waarschijnlijkheid wel in het bestuur vertegenwoordigd zijn (Peter van Dijken, TNO Healthy Living), maar niet als founding partner.
- [redacted] heeft aangegeven dat hij nog geen toezegging kan doen over een rol in dit bestuur. Je heb zijn mail van eerder vanmiddag ook ontvangen. Als ik het goed interpreteer is hij wel bereid, maar wacht hij op een officieel verzoek dat voortkomt uit voorwaarden die VWS nog zal stellen. Eerlijk gezegd dacht ik dat we een dergelijk verzoek al hadden gehad en om die reden ook een plaats in het bestuur voor hem hadden ingeruimd, maar misschien heeft het zijn voorkeur dat hij rechtstreeks vanuit VWS wordt gevraagd.
- Vanmiddag is er overleg geweest met het AmsterdamUMC [redacted]. Zij zijn positief over deelname in de stichting, en zullen onze aanvraag en statuten dit weekend bekijken. Ook zal er desgewenst nog overleg zijn tussen hun RvB en Pancras. Voor mexiletine tabletten loopt inmiddels met ondersteuning van het Vriendenfonds een registratietraject. 11.1 [redacted]
[redacted] Voor de drank ligt er nog wel een duidelijke behoefte. Vooralsnog heb ik mexiletine in de aanvraag laten staan, waarbij ik heb benadrukt dat de 3 geneesmiddelen die worden benoemd vooral als voorbeelden gezien moeten worden, en dat de meerwaarde van het project hem meer zit in het opdoen en uitdragen (naar andere academische geneesmiddelonderzoekers) van ervaring en kennis op het gebied van registratie dan of het om middel a,b of c gaat.

Een en ander wordt ongetwijfeld vervolgd maandag aanstaande.

Met vriendelijke groet

Teun

From: [redacted]@minvws.nl>

Sent: vrijdag 19 juni 2020 13:38

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 117

To: Gelder, T. van (KFT) [redacted]@lumc.nl>
Subject: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Top!

Van: [redacted]@lumc.nl [redacted]@lumc.nl>
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 12:24
Aan: [redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste [redacted],

Omdat er vanmiddag om 14:00 nog een overleg is met het Amsterdam UMC over mexiletine wacht ik nog even tot na dat overleg om jou de stukken te sturen.

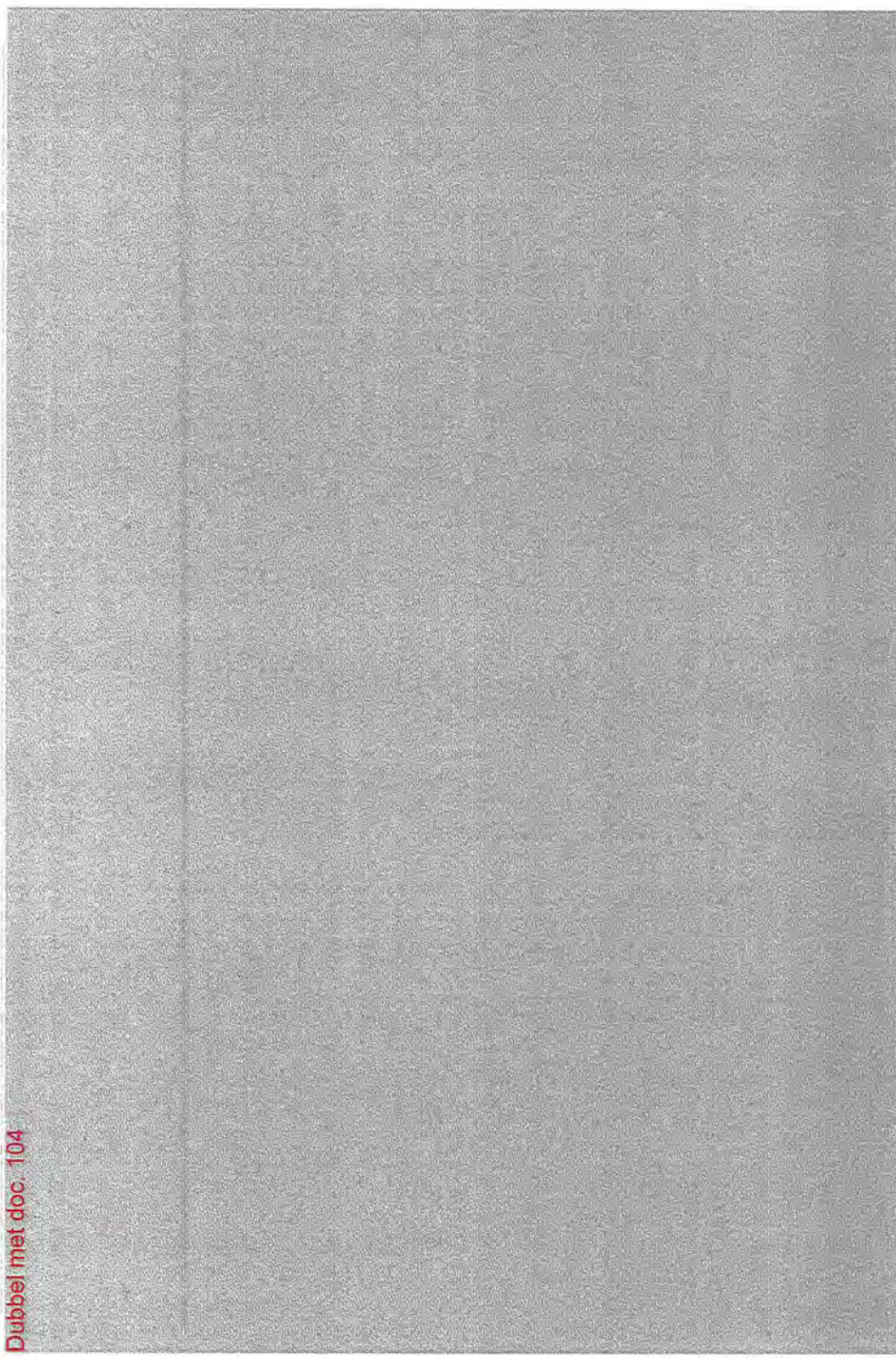
Mogelijk komt in dat overleg nog iets ter sprake dat ik kan gebruiken voor de aanvraag/begroting.

Maar rond 15:00 uur ontvang je van mij de stukken.

Groet

Teun

Dubbel met doc. 104



Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 17:02
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk
Bijlagen: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 18 juni 2020.docx;
statuten Kenniscentrum.docx; ZonMw application Kenniscentrum versie 5.doc;
Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum

Beste Marcel, [REDACTED],

Voor onze bespreking maandag:

Besprekpunten

1. Nationaal karakter: [REDACTED] gaat er onderstaand ook nog op in. Met TNO, stichtingsvoorwaarden, borging door diversiteit bestuursleden van stichting en rol ZonMw/FAST in stichting zitten hier goede waarborgen in. AMC kijkt er nu naar, zie ook onder.
 - a. Akkoord om ZonMw/FAST in bestuur plaats te laten nemen.
 - b. Vinden we nationale borging zo voldoende?
2. Staatssteun: Uit de tekst: Omdat de stichting kwalificeert als een aanbestedende dienst en de waarde van de opdrachten aan InnoGenerics de vastgestelde drempel voor diensten overschrijdt hebben we bij Dentons Europe LLP advies gevraagd ten aanzien van een eventuele aanbestedingsplicht. De uitkomst daarvan is dat artikel 2.24 sub g van de Aanbestedingswet (Aw) een uitzondering biedt op de aanbestedingsplicht indien de samenwerkingsactiviteiten kwalificeren als onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, en als de diensten onder de samenwerkingsovereenkomst de diensten niet enkel ten goed komen aan de stichting. Hieraan wordt voldaan en derhalve kan een beroep op deze uitzondering worden gedaan.
 - a. Vinden we dit zo voldoende, of WJZ nog op mee laten kijken?
 - i. 11.1 [REDACTED]
3. Ik mis nu waarborgen over betaalbaarheid. Er wordt wel gesproken over IP, maar bij weesgeneesmiddelen, en zeker de genoemde pilot, is er geen IP. Maar is marktexclusiviteit de 'beschermende' factor. Ik heb wel aan LUMC/Teun dit al meegegeven. Ik zie het nu niet terug.
 - a. In hoeverre vinden we dat dit strakker in het plan moet.
4. Niet alle voorstellen om de voorbeeld projecten meer als voorbeeld projecten neer te zetten zijn overgenomen. Dat het pilots zijn, wordt wel genoemd. Maar wel iets afgezwakt.
 - a. Vinden we het akkoord zo?
5. 11.1 [REDACTED]

Als we bovenstaande vragen bevredigend hebben beantwoord, lijkt het me wel goed dat Marcel nog een keer met Pankras (en Gugchelaar?) eea bespreekt.

Next steps:

1. Eventueel consultering WJZ (afhankelijk hoe we dit hierboven bespreken)
2. Opmerkingen meegeven aan LUMC. En hun vragen om het bij subsidie plein in te dienen.

3. Budget: met Hugo contact. De 7,5 miljoen staat gereserveerd. 11.1

En wellicht nog even kort stil staan bij invest.nl en Innogenetics.

Ok? Tot maandag.

Groeten

Van: @lumc.nl>

Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 15:37

Aan: @minvws.nl>

Onderwerp: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste ,

Hierbij stuur ik je de 3 documenten die ik had toegezegd.

Ik heb ze nog niet in 1 groter pdf samengevoegd, omdat er ook begin volgende week nog kleine aanpassingen zullen zijn.

Dat betreft onder meer:

- TNO zal naar alle waarschijnlijkheid wel in het bestuur vertegenwoordigd zijn (Peter van Dijken, TNO Healthy Living), maar niet als founding partner.
- heeft aangegeven dat hij nog geen toezegging kan doen over een rol in dit bestuur. Je heb zijn mail van eerder vanmiddag ook ontvangen. Als ik het goed interpreteer is hij wel bereid, maar wacht hij op een officieel verzoek dat voortkomt uit voorwaarden die VWS nog zal stellen. Eerlijk gezegd dacht ik dat we een dergelijk verzoek al hadden gehad en om die reden ook een plaats in het bestuur voor hem hadden ingeruimd, maar misschien heeft het zijn voorkeur dat hij rechtstreeks vanuit VWS wordt gevraagd.
- Vanmiddag is er overleg geweest met het AmsterdamUMC . Zij zijn positief over deelname in de stichting, en zullen onze aanvraag en statuten dit weekend bekijken. Ook zal er desgewenst nog overleg zijn tussen hun RvB en Pancras. Voor mexiletine tabletten loopt inmiddels met ondersteuning van het Vriendenfonds een registratietraject. 11.1 Voor de drank ligt er nog wel een duidelijke behoefte. Vooralsnog heb ik mexiletine in de aanvraag laten staan, waarbij ik heb benadrukt dat de 3 geneesmiddelen die worden benoemd vooral als voorbeelden gezien moeten worden, en dat de meerwaarde van het project hem meer zit in het opdoen en uitdragen (naar andere academische geneesmiddelonderzoekers) van ervaring en kennis op het gebied van registratie dan of het om middel a,b of c gaat.

Een en ander wordt ongetwijfeld vervolgd maandag aanstaande.

Met vriendelijke groet

Teun

From: @minvws.nl>

Sent: vrijdag 19 juni 2020 13:38

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 117

To: Gelder, T. van (KFT) [redacted]@lumc.nl>
Subject: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Top!

Van: [redacted]@lumc.nl [redacted]@lumc.nl>
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 12:24
Aan: [redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste [redacted],

Omdat er vanmiddag om 14:00 nog een overleg is met het Amsterdam UMC over mexiletine wacht ik nog even tot na dat overleg om jou de stukken te sturen.

Mogelijk komt in dat overleg nog iets ter sprake dat ik kan gebruiken voor de aanvraag/begroting.

Maar rond 15:00 uur ontvang je van mij de stukken.

Groet

Teun

Dubbel met doc. 104



Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 13:47
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: RE: Innogenerics

Ok. Helder.

CBG heeft natuurlijk wel aangegeven dat er bij een paar producten 'switch' problemen kunnen ontstaan. We kunnen die nog opvoeren dat ze hier wel voorrang aan blijven geven..

Groeten [REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED]@minvws.nl>
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 11:15
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: Innogenerics

Ha [REDACTED],

We hebben de situatie besproken en komen toch wel uit op het scenario wat we in onze nota hebben geschetst naar Martin. InvestNL is bereid om die stap alsnog te zetten als de bewindspersonen dat graag willen. We wachten dus even de inzet van Martin van Rijn en Erik Wiebes af. Ik heb Martin in mijn mail ook gesuggereerd om even met Hugo de Jonge te overleggen.

Het eindbod vanuit de overheid zal dan ook voorwaarden moeten inhouden:

- Medezeggenschap over het bedrijf via Raad van Toezicht of Raad van Commissarissen oid.
- Voorwaarden dat het bedrijf niet zomaar doorverkocht mag worden of niet zomaar mag sluiten o.i.d. (dus een maatschappelijk belang borgen)
- Willen wij bepaalde producten in de portfolio houden oid?
- Heb jij daar nog ideeën bij?

InvestNL wil waarschijnlijk wel graag een garantie van de departementen als back-up voor de investering. Dat moet ik nog aan Martin voorleggen.

Ik zal zo ook een kleine update richting Minister sturen.

Groet
Marcel

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED]@minvws.nl>
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 09:37
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: FW: Innogenerics

heb jij nog meegevers voor mij?

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: Pappie, drs. D. (David) [REDACTED]@minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 09:21
Aan: [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: Innogenerics

Zo spreek ik met Marcel met Wouter Bos. [REDACTED] maakt een belafsprake voor ons vanmiddag om even verder te praten plan van aanpak/stavaza

Met vriendelijke groet,
David Pappie
Verstuurd vanaf mijn iPad

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 22 juni 2020 09:48
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: FW: Retourpost 207103 - Voortgang proces financiering Innogenics

Zie onder.

Van: [redacted]@minvws.nl>
Verzonden: maandag 22 juni 2020 09:47
Aan: [redacted]@minvws.nl>
CC: [redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: Retourpost 207103 - Voortgang proces financiering Innogenics

Dag [redacted],

MMZS merkt op "Eens met advies; max. poging om nederlandse productie te borgen. Via InvestNL."

Ik zal de zaak afgeven aan de digitale balie.

Gr,



[redacted] | Adviseur minister voor Medische Zorg en Sport (MZZ) |
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Bestuurlijke – en Politieke Zaken (BPZ) |
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |
[redacted]
[redacted]@minvws.nl |

Voor informatie over BPZ, de parlementaire stukkenstroom, Ministerraad en veel meer. Kijk op De Vijfde

[redacted]
Van: [redacted]@zonmw.nl>
Verzonden: vrijdag 19 juni 2020 13:34
Aan: [redacted]@lumc.nl; [redacted]@tno.nl; [redacted]@lbsp.nl;
[redacted]@lumc.nl; [redacted]@lumc.nl
CC: [redacted]
Onderwerp: Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum

Besten,

Na intern overleg en overleg met VWS ben ik op het volgende gekomen;

Ik ben als [redacted] door VWS gevraagd mee te kijken/denken over de oprichting van deze stichting. [redacted]
[redacted]. De stichting zal een aanvraag voor subsidiëring indienen bij VWS. In een eerder stadium heb ik de suggestie gedaan duidelijk te verwoorden wat de plannen zijn en waar precies financiering voor nodig is. 10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]

Ik zal ook kijken bij onze juristen wat de mogelijkheden zijn om te participeren maar dan houdt dat jullie voortgang niet op en kunnen jullie door met de voorbereidingen.

Vriendelijke groet,
[redacted]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 12:00
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]; Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: RE: maatschappelijke waarborgen Innogenerics

Allen,

[REDACTED] maar we kunnen ze wel aandacht vragen voor het volgende. Als Innogenerics ervoor kiest om een bepaald product op de markt te brengen, dan moet Innogenerics extra waarborgen inbouwen tav beschikbaarheid (dwz het voorkomen van leveringsonderbrekingen). Dit kan bv doordat Innogenerics met zijn toeleveranciers van startmaterialen (niet alleen API's, maar ook hulpstoffen en verpakkingsmaterialen) duidelijke afspraken maakt dat deze toeleveranciers Innogenerics heel vroeg informeren als zij een probleem met de aanlevering aan Innogenerics verwachten. Maar Innogenerics kan ook zelf dingen doen, bv door in de keten van productie voldoende flexibiliteit of marge in te bouwen, zodat er bij een hick-up niet gelijk een leveringsonderbreking ontstaat. Daarbij gaat het niet alleen om een tweede leveranciers voor startmaterialen, maar ook om voldoende voorraad zelf aanhouden. Innogenerics zou per product een risico analyse van leveringsonderbrekingen kunnen maken en op basis daarvan acties ondernemen. En mocht Innogenerics toch een leveringsonderbreking zien aankomen, dan ze dat direct melden bij het Meldpunt Geneesmiddelen tekorten en -defecten, en niet wachten tot 2 maanden van tevoren.

Met vriendelijke groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 22 juni 2020 15:37
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]; Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: maatschappelijke waarborgen Innogenerics

Beste,

We raken op stoom met de financiering van Innogenerics (opvolger Apotex, schrijf ik nog maar een keer kort). Willen wij nog maatschappelijke waarborgen aan ze mee-geven of vragen. Deze kan bijv. InvestNI dan meenemen in hun leningsvoorwaarden.

Dus iets over beschikbaarheid van bepaalde producten, meldplicht, prijsvorming oid?

Lukt het om een voorzet te doen, graag voor dinsdagmiddag...

Groeten [REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 15:40
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: maatschappelijke waarborgen Innogenics

Ten aanzien van het eerste punt (heel terecht overigens) zou ik kijken of je de intern bedoelde tekst van [REDACTED] iets meer in een 'voorwaarde-tekst' kunt gieten die ook een overeenkomst te gebruiken is.

- Ik wil (afgestemd met InvestNL) ook de voorwaarde opnemen dat de overheid (via InvestNL) zeggenschap krijgt in de onderneming (al of niet via een RvC)
- Ik zou inderdaad de voorwaarde opnemen dat Innogenics de fabriek niet zal sluiten dan wel in buitenlandse handen zal overdragen zonder daarover de investeerders (InvestNL/overheid) te raadplegen. Of wellicht moeten we zelfs stellen, om toestemming zullen vragen. 11.1 [REDACTED]
- Innogenics zal zich ten uiterste inspannen om producten waarbij zij de enige aanbieder zijn op de NLse markt, ook beschikbaar te houden ten einde toegankelijkheid tot die producten maximaal te borgen.

Groet
Marcel

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 15:27
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] ; Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: FW: maatschappelijke waarborgen Innogenics

@ [REDACTED] : dank voor de tekst.
@Anderen: hebben jullie nog aanvullingen?

Anders stuur ik onderstaand door naar EZK, en brengen we het vervolgens in bij Invest.nl

1. Omtrent beschikbaarheid:

Als Innogenics ervoor kiest om een bepaald product op de markt te brengen, dan moet Innogenics extra waarborgen inbouwen tav beschikbaarheid (dwz het voorkomen van leveringsonderbrekingen). Dit kan bv doordat Innogenics met zijn toeleveranciers van startmaterialen (niet alleen API's, maar ook hulpstoffen en verpakkingsmaterialen) duidelijke afspraken maakt dat deze toeleveranciers Innogenics heel vroeg informeren als zij een probleem met de aanlevering aan Innogenics verwachten. Maar Innogenics kan ook zelf dingen doen, bv door in de keten van productie voldoende flexibiliteit of marge in te bouwen, zodat er bij een hick-up niet gelijk een leveringsonderbreking ontstaat. Daarbij gaat het niet alleen om een tweede leveranciers voor startmaterialen, maar ook om voldoende voorraad zelf aanhouden.

Innogenics zou per product een risico analyse van leveringsonderbrekingen kunnen maken en op basis daarvan acties ondernemen. En mocht Innogenics toch een leveringsonderbreking zien aankomen, dan ze dat direct melden bij het Meldpunt Geneesmiddelentekorten en -defecten, en niet wachten tot 2 maanden van tevoren.

2. Omtrent prijsvorming en transparantie

De prijzen die Innogenics hanteert zijn maatschappelijke verantwoorde prijzen. Excessieve prijsvorming kan niet aan de orde zijn. Innogenics is transparant over prijsopbouw en prijsvorming. En zorgt er ook voor dat die publiekelijk inzichtelijk zijn, of in ieder geval bij pakketbeslissing voor VWS en de adviserende overheidsorganen (bijv. Zorginstituut). De uitgangspunten zoals die in Maatschappelijk Verantwoord Licentieren zijn genoemd door de NFU zijn van toepassing op de productvoering cq inkoop van IP of kennis door Innogenics.

3. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Innogenics houdt zich aan de principes van MVO. (EZK: graag aanvullen. Dit is jullie pakkie an...)

4. Lange termijn perspectief:

Innogenics blijft in Nederland gevestigd voor x jaar, en zal de productie faciliteiten niet verkopen aan een buitenlandse partij...

Groeten [REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 08:46
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: maatschappelijke waarborgen Innogenetics

Als er niks komt, doe ik vanmiddag een voorzet. Maar ik zit zelf niet in dossiers beschikbaarheid, tekorten en (lange termijn beleid) productie. Daar zijn mijn drie collega's veel meer bij betrokken. Dus ik hoop dat ze me weten te voeden.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]@minvws.nl>
Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 08:40
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: maatschappelijke waarborgen Innogenetics

He hoi.
Is nu duidelijk wie hiervoor aan zet is? Is het niet handiger als je zelf een eerste voorzet maakt?

Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 123

[REDACTED]

[redacted]
Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 16:50
Aan: Evernote mailadres Notitie [redacted]
Onderwerp: FW: input waarborgen innogenetics vanuit VWS. Ter bespreking 24-6 om 14.30
Bijlagen: 20-06-24 - Plan van Aanpak Financiering Innogenetics gedeeld EZK-VWS.docx

Van: [redacted] @invest-nl.nl>
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 16:45
Aan: [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @invest-nl.nl>
CC: [redacted] @minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @rvo.nl>; [redacted] @invest-nl.nl>
Onderwerp: RE: input waarborgen innogenetics vanuit VWS. Ter bespreking 24-6 om 14.30

Beste allen,

Voor de call zo direct, hierbij een aanzet qua voorwaarden van onze kant. Dit stuk is alleen voor intern gebruik (EZK-VWS-Invest-NL).

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Van: [redacted] @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 13:59
Aan: [redacted] @invest-nl.nl>; [redacted] @invest-nl.nl>; [redacted] @invest-nl.nl>
CC: [redacted] @minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @rvo.nl>
Onderwerp: FW: input waarborgen innogenetics vanuit VWS. Ter bespreking 24-6 om 14.30

Beste allen, bijgaand de input van VWS tbv de voorwaarden (nog te bespreken).
Groeten, [redacted]

Van: [redacted] @minvws.nl>
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 13:53
Aan: Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [redacted] @minvws.nl>
Onderwerp: input waarborgen innogenetics vanuit VWS. Ter bespreking 24-6 om 14.30

Beste David, [redacted]

Zoals maandag besproken, hier de input vanuit VWS voor waarborgen voor Innogenetics. Bespreken we zo, neem ik aan.

(ik verzend het nu naar de collega's met wie we maandag in de Webex zaten. Als we zo in breder verband vergaderen, @ [redacted] : kan jij het dan doormailen?)

Groeten [redacted]

strategisch adviseur kennis & onderzoek

Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

Mob:

(afwezig op)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Invest-NL bestaat uit Invest-NL N.V. (KvK 76635457), Invest-NL Business Development B.V. (KvK 76646998) en Invest-NL Capital N.V. (KvK 76646971). Op de werkzaamheden van Invest-NL en alle rechtsverhoudingen met derden zijn de algemene voorwaarden van Invest-NL van toepassing, welke zijn te raadplegen via de website. Deze mail is alleen bestemd voor de geadresseerde en mag niet door anderen worden gebruikt, gekopieerd, noch openbaar worden gemaakt. Wanneer u deze e-mail bij vergissing hebt ontvangen, verzoeken wij u dat te laten weten en de e-mail, inclusief eventuele bijlagen, te vernietigen. Invest-NL is niet aansprakelijk indien (de bijlage(n) bij) dit bericht schade veroorzaakt.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 16:34
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Innogenerics en InvestNL

Beste Marcel,

11.1 [REDACTED]

Toelichting:

Net een call gehad met EZK. En om 17 uur doe ik ook mee met een call tussen ezk en InvestNL.

De zorg bij EZK bestaat dat, ondanks de toezegging van Wouter Bos, het niet gaat vliegen bij InvestNL, ondermeer omdat de termsheet (akkoord op financiering, met daarna nog wel ruimte voor de invulling van de details) 3 juli (volgens Innogenerics) gereed en ondertekend moet zijn.

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

(Let wel: Wouter Bos heeft natuurlijk ook al over garantstelling gesproken. Dus ook via de InvestNL muur kan dit vraagstuk ook nog bij ons terugkomen...)

Wat is jouw insteek in deze? En moet ik hierover ook alvast met [REDACTED] of FEZ over schakelen? Nota naar minister?

Donderdagochtend (of na mijn meeting van 17 uur nu woensdag) weten we vast meer of het tussen Innogenerics en InvestNL gaat vliegen...

De samenwerking met EZK gaat goed. Dus de tijdslijnen die zij bewandelen, ben ik bij betrokken.

Wil je dit bespreken?

Groeten [REDACTED]

Van:

Verzonden:

Aan:

CC:

Onderwerp:

Bijlagen:

woensdag 24 juni 2020 13:48

Raaij, M.T.M. van (Marcel);

RE: maatschappelijke waarborgen Innogenetics
Waarborgen Innogenetics.docx

Dank voor input. Ik ga deze lijst (zie bijlage) vanmiddag met EZK bespreken. Groeten

Dubbel met doc. 124

[redacted]
Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 16:07
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [redacted]
Onderwerp: Update proces financiering Innogenerics en Subsidie Kenniscentrum
Bijlagen: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 23 juni 2020.docx; ZonMw application Kenniscentrum versie 6 track changes.doc

Beste Marcel,

Een update en je akkoord op onderstaand..

Subsidie Kenniscentrum:

De concept begroting en aanvraag heeft [redacted] aangepast op de punten zoals we afgelopen maandag besproken hebben, op een punt na:

i. Het nationale karakter is nog dun.

1. Naast TNO, BioSciencepark Leiden, zitten er in het bestuur geen andere vertegenwoordigers van bijv. een andere UMC. Het AmsterdamUMC is wel gevraagd, maar heeft nu nee gezegd tegen het aanbod om in bestuur te gaan

11.1 [redacted]

2. ZonMw geeft aan (met nog een juridisch voorbehoud) liever te participeren in Stichting als subsidie door VWS is vastgesteld.

ii. Mijn voorstel is om dit als volgt op te lossen:

1. In de subsidie voorwaarden opnemen dat de Stichting binnen 4 maanden uitgebreid moet zijn met een bestuurslid van of een koepel organisatie of andere UMC. Hier kan [redacted] mee uit de voeten. En ZonMw ook laten toetreden na vast stelling subsidie

iii. (Alternatief: we vinden het nationale karakter nu voldoende geborgd...)

Akkoord met voorstel? Of vind jij nationaal karakter nu voldoende geborgd?

Tijdslijnen subsidie:

Innogenerics heeft aangegeven voor 3 juli zekerheid te willen hebben van de samenwerking met de Stichting. Om deze tijdslijnen te halen, moeten we dus volgende week besluiten over de subsidie. Gezien de politieke wil en urgentie moeten we dit proces dus heel snel laten lopen... Ik zal donderdag ook met DUS-I hierover schakelen... Wellicht heb ik wel wat hulp nodig op MT niveau.

[redacted] is nu het voorstel in subsidieplein aan het zetten.

Groeten [redacted]

Van: [redacted]@lumc.nl>
Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 21:35
Aan: [redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste [REDACTED],

Bijgaande de aanvraag en de begroting met aanpassingen (track changes).

Mocht er nog iets zijn: mail of bel me morgenochtend. Ik ben van plan het na 11:00 in 1 document te laden en te uploaden op Subsidieplein.

Update tav bestuur Stichting:

- ZonMW heeft vooralsnog geen afvaardiging in het bestuur. Fijn als VWS participatie als zeer gewenst kan aangeven in de subsidievoorwaarden.
- AmsterdamUMC ([REDACTED]) heeft aangegeven wel enthousiast te zijn over de oprichting van het Nationaal FKOO centrum en de ambities te delen. 10.2.g [REDACTED]
[REDACTED] Zijn wel bereid om hun eigen ervaringen met registratiedossiers (ondersteund door het Vriendenfonds) te delen met FKOO en zo bij te dragen aan opbouw van kennis en ervaring op het gebied van dergelijke dossiers.
- Ida Haisma kan morgenochtend om 10:00 uur bevestigen dat zij namens Stichting LBSP wel in de Stichting participeert (zowel als Founding Partner als in bestuur).
- Oprichting Stichting: morgen. Ik ben al om 8:30 aan de beurt bij notaris, anderen volgen in de loop van de dag.

Met vriendelijke groet, en veel dank voor de geboden mogelijkheden voor overleg,

[REDACTED]

From: [REDACTED] @minvws.nl>

Sent: dinsdag 23 juni 2020 08:52

To: [REDACTED] @lumc.nl>

Subject: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Ik heb een overleg gepland staan tot 12 uur, maar ik verwacht dat die eerder is afgelopen. Ik bel je (ergens) tussen 11.30 en 12.15. Ok?

Van: [REDACTED] @lumc.nl [REDACTED] @lumc.nl>

Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 07:45

Aan: [REDACTED] @minvws.nl>

CC: [REDACTED] @minvws.nl>

Onderwerp: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste [REDACTED],

Vandaag even telefonisch overleg?

Ik kan tussen 11:30 en 14:30 of na 16:00.

Groet

[REDACTED]

From: [redacted]@minvws.nl>
Sent: maandag 22 juni 2020 17:21
To: [redacted]@lumc.nl>
Cc: [redacted]@minvws.nl>
Subject: RE: CONCEPT begroting Nationaal FKOO centrum 8 juni 2020_pk

Beste [redacted],

Alvast een eerste reactie:

1. Nationaal karakter: het nationaal karakter is belangrijk, zoals aangegeven. Dat zien we ook terug in Stichting bestuur. Heb jij nog een reactie van AMC gehad?
2. ZonMw kom ik later wat uitgebreid op terug. Maar als subsidie via VWS loopt, dan kan ZonMw onderdeel van bestuur stichting zijn.
3. 11.1 [redacted]
4. 11.1 [redacted]
5. De waarde keten studie. Wat is het doel, wat wil de stichting ermee? Hoe verhoudt zich dit met het werk wat IGJ/RIVM al doet op gebied van kwaliteits checkt. Wat is de (academische) vraag erachter.

Morgen nog even kort bespreken, en dat kan wat ons betreft de Stichting de subsidie aanvraag doen.

Groeten [redacted]

Dubbel met doc. 117



[REDACTED]

Van: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Verzonden: donderdag 25 juni 2020 15:08
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: update InvestNL/ezk aangaande Innogenics

Idd David Pappie gesproken. 11.1 [REDACTED]

Maurice nog ff bellen.

Ga

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 25 juni 2020 14:28
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: update InvestNL/ezk aangaande Innogenics

Beste Marcel,

Net weer met InvestNL en EZK (ondermeer [REDACTED], Maurice en David Pappie) gesproken.

Voor nu van belang:

1. InvestNL wil meer duidelijkheid over hoe hard de deadline van 3 juli is. Zij hebben de indruk dat die minder hard is, dan Innogenics aangeeft. Maar dat de tijdslijnen kort zullen blijven (geen maanden) is wel duidelijk. Het gaat met name om het feit rondom zaken van personeel nu in dienst bij Apotex en hun ontslag datum. En sociaal plan.
2. Met of zonder garantstelling door Staat, moet InvestNL de 'gehele' procedure lopen. Leo gaf aan dat dit een tijdslijn van 1 maand kan zijn.
3. Er werden nog wat vragen gesteld door InvestNL over staatssteun. Zij kijken iets anders tegen staatssteun aan, dan de juristen van EZK. Dat is voer voor de juristen.
4. Er is een (externe) projectleider/manager op de zaak gezet. Dus InvestNL gaat nu wel vaart maken. Zaken worden opgelijnd.
5. InvestNL denkt met name aan 'aandeelhouderschap' en dus met vertegenwoordiging in de RvB [dacht ik, maar in ieder geval een vertegenwoordiger op een plek dat die zeggenschap of sturing kan geven]. Lening zou ook nog kunnen.

Vrijdag spreken InvestNL en Innogenics verder. EZK sluit aan. Omdat het veelal 'financieel technische zaken gaat' heb ik zowel mijn vinger niet opgestoken om eraan deel te nemen en ik ben ook niet gevraagd. Maar dat lijkt mij voor nu ook niet nodig.

David Pappie probeert nog wel aan te schuiven. 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Het lijkt me goed als je ook nog even met David Pappie belt.

Groeten [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 29 juni 2020 15:58
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: FW: Apotex

Volgens mij (net ook met EZK, [redacted] gesproken) verandert dit niks aan de nota die ik net de lijn in heb gedaan... 11.1 [redacted] maar dat weten we dan morgen. En de 3,35 miljoen euro dekking (van de 6,7 totaal) moet nog steeds van vws/ezk komen.. dus de geld vraag, zoals ook in de nota is gesteld, blijft ook in Invest-NI relevant.

Groeten [redacted]

Van: Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>

Verzonden: maandag 29 juni 2020 14:58

Aan: [redacted] @msn.com>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @rvo.nl>; [redacted] @minvws.nl>

Onderwerp: Fwd: Apotex

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "Bos, Wouter" [redacted] @invest-nl.nl>

Datum: 29 juni 2020 om 13:53:13 CEST

Aan: "Pappie, drs. D. (David)" [redacted] @minezk.nl>

Kopie: "Raaij, M.T.M. van (Marcel)" [redacted] minvws.nl>, [redacted] @minfin.nl>, [redacted] rda@invest-nl.nl>, [redacted] @invest-nl.nl>, [redacted] @minezk.nl>, [redacted] @3pconsultancy.nl>, "Bos, Wouter" [redacted] @invest-nl.nl>

Onderwerp: RE: Apotex

Allen,

Wij hebben vandaag besloten dat we gaan proberen morgen voor 12u een indicatieve termsheet bij de aanvragers neer te leggen. Die indicatieve termsheet bevat alle aspecten van een eventuele deal plus andere voorwaarden die vervuld moeten worden (denk aan samenstelling rvc, zeggenschap etc 10.1.c; 10.2.g [redacted]). [redacted] hebben hier de lead en zullen ook het contact met EZK en VWS (met Maurice) onderhouden.

Parallel is het belangrijk dat we snel duidelijkheid krijgen welke route het meest geschikt is om eea voor rekening en risico van EZK te laten komen en wat daar verder voor implicaties aan vast zitten. Dit op basis van de opties die [redacted] heeft geschetst. [redacted] zullen zich hierover buigen en zullen urgent contact en afstemming zoeken met [redacted] en David.

Needless to say, maar we gaan er van uit dat gedurende dit proces geen parallelle kanalen van onderhandeling met Innogenetics worden geopend

Wouter Bos
CEO

Met vriendelijke groet,

Wouter Bos
CEO


@invest-nl.nl
www.invest-nl.nl


Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam


Gelieve geen privé-mails te sturen naar dit adres, mijn mails op dit adres worden ook gelezen door mijn secretariaat.


Van: Pappie, drs. D. (David)  @minezk.nl>
Verzonden: maandag 29 juni 2020 12:34
Aan: Bos, Wouter  @invest-nl.nl>
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel)  @minvws.nl>;  @minfin.nl>;
 @invest-nl.nl>;  @invest-nl.nl>; 
 @minezk.nl>
Onderwerp: Re: Apotex

Beste Wouter,
Dank, laten we dan even afwachten op het IC. Wij bezien in parallel de opties van wat er nu wel/niet mogelijk en wenselijk is, binnen de kaders en de krappe tijdslijnen.

Met vriendelijke groet,
David Pappie
Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 29 jun. 2020 om 10:11 heeft Bos, Wouter  @invest-nl.nl> het volgende geschreven:

Beste David, Marcel en 

Wij hebben aan het begin van de middag een extra meeting van ons investment committee ingepland inzake Apotex.
We nemen dan de beslissing of we een voorstel gaan doen en hoe dat er uit gaat zien.
Duidelijk is dat we het hoe dan ook niet voor eigen rekening en risico zullen doen. De variant 1 die  eerder schetste (met een lening) lijkt dan de meest aangewezen en biedt mogelijk kansen om eea binnen het door de klant gewenste tijdspad te realiseren. Wellicht dat David al kan bezien of EZK langs die lijnen kan meewerken. Een alternatief scenario zou (wellicht?) nog zijn dat er een overbruggingslening door EZK gegeven wordt zodat we tijd winnen; of dat kan en mag weet ik niet.

Overeind blijft dat ook binnen dit scenario Invest-NL cf de wet autonoom kan beslissen de financiering wel of niet te doen. Omdat het risico niet langer bij ons zelf zal liggen, kunnen we daar iets ontspannener in staan dan anders. Maar mocht het gesprek met de klant uitdraaien op een constructie die wij onverantwoord vinden, dan zullen we eerst weer met jullie overleggen of eea in het belang van de belastingbetaler is en hoe we daar mee om moeten gaan.
Ik laat jullie vanmiddag weten wat de uitkomst van ons IC is.

Wouter Bos
CEO

Met vriendelijke groet,

Wouter Bos
CEO

@invest-nl.nl
www.invest-nl.nl

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

Gelieve geen privé-mails te sturen naar dit adres, mijn mails op dit adres worden ook gelezen door mijn secretariaat.

Invest-NL bestaat uit Invest-NL N.V. (KvK 76635457), Invest-NL Business Development B.V. (KvK 76646998) en Invest-NL Capital N.V. (KvK 76646971). Op de werkzaamheden van Invest-NL en alle rechtsverhoudingen met derden zijn de algemene voorwaarden van Invest-NL van toepassing, welke zijn te raadplegen via de website. Deze mail is alleen bestemd voor de geadresseerde en mag niet door anderen worden gebruikt, gekopieerd, noch openbaar worden gemaakt. Wanneer u deze e-mail bij vergissing hebt ontvangen, verzoeken wij u dat te laten weten en de e-mail, inclusief eventuele bijlagen, te vernietigen. Invest-NL is niet aansprakelijk indien (de bijlage(n) bij) dit bericht schade veroorzaakt.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Invest-NL bestaat uit Invest-NL N.V. (KvK 76635457), Invest-NL Business Development B.V. (KvK 76646998) en Invest-NL Capital N.V. (KvK 76646971). Op de werkzaamheden van Invest-NL en alle rechtsverhoudingen met derden zijn de algemene voorwaarden van Invest-NL van toepassing, welke zijn te raadplegen via de website. Deze mail is alleen bestemd voor de geadresseerde en mag niet door anderen worden gebruikt, gekopieerd, noch openbaar worden gemaakt. Wanneer u deze e-mail bij vergissing hebt ontvangen, verzoeken wij u dat te laten weten en de e-mail, inclusief eventuele bijlagen, te vernietigen. Invest-NL is niet aansprakelijk indien (de bijlage(n) bij) dit bericht schade veroorzaakt.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

[redacted]
Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 15:06
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Steun Apotex/Innogenics

Ik stel voor:

[redacted],
Aangaande je vragen (ik heb ze even genummerd):

Ad 1. De politieke werkelijkheid loopt hier iets vooruit op de beleidsmatige werkelijkheid. De uitwerking van de motie (zoals ook onder genoemd) zijn we binnen GMT nu hard mee bezig. Dus de politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl een de politieke aandacht voor productie toeneemt en in de Kamer hier een motie hierover is aangenomen, is lastig. Dit is dan ook een belangrijk argument om deze interventie door de Staat te rechtvaardigen. De minister MZS heeft specifiek aangegeven dat we het nodige moeten doen om deze fabriek te behouden. De minister is steeds betrokken bij tussen stappen in het proces. Daarnaast speelt dat ook door EZK het risico op de lening als laag wordt ingeschat. Er is voldoende vertrouwen in businessplan als in management van Innogenics dat het geld terug komt.

Ad 2. Hier varen we op de expertise van EZK (er zit een project team op, waar ook hun WJZ en FEZ onderdeel van zijn). [redacted] (FEZ van EZK) heeft hier met jouw collega [redacted] over gesproken. En het construct is tot in de top van Invest-en EZK besproken.

Ad 3. De stichting die nu de subsidie aanvraagt heeft deze vraag ook van DUS-I gekregen. Dus dit antwoord volgt.

Groeten, [redacted]

Van: [redacted] @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 14:35
Aan: [redacted] @minvws.nl>; [redacted] @minvws.nl>
CC: [redacted] @minfin.nl>; [redacted] @minfin.nl>; [redacted] @minvws.nl>
Onderwerp: FW: Steun Apotex/Innogenics

Ha [redacted],

Dank voor je snelle reactie en toelichting. Hier gaat het goed, nog redelijk druk. Hopelijk wordt het na het reces wat rustiger. Enkel een tijdelijke terugkeer van mijn kant helaas! Fijn om te horen dat het goed gaat.

Mbt het onderstaande vraag ik me inhoudelijk af :

1. Waarom de investering specifiek in dit bedrijf wordt gedaan, en of andere mogelijkheden van levering al onderzocht zijn. De motie gaan niet alleen over Nederland, maar vraagt om meer productie binnen de EU. Kunnen jullie aangeven of en hoe de mogelijkheden van levering uit andere EU landen zijn onderzocht?
2. 11.1 [redacted] Hoe verhoudt zich dit tot de regels omtrent Staatssteun?
3. Kunnen jullie een PxQ onderbouwing geven van de 10,6 mln.?

Wat betreft de lening en de besluitvorming, er kan in ieder geval geen toezegging gedaan worden voordat duidelijk hoe het volledige bedrag (dus de 10,6 mln.) specifiek gedekt wordt. Het Augustusloket is het moment om hierover met elkaar te spreken.

Alvast veel dank!
Groeten, [redacted]

Van: [redacted]@minvws.nl>

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 13:55

Aan: [redacted]@minfin.nl>; [redacted]

[redacted]@minvws.nl>

CC: [redacted]@minfin.nl>; [redacted]@minfin.nl>;
[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Steun Apotex/Innogenics

Net te snel, nog twee opmerkingen:

- o Vanuit EZK-FEZ is afgelopen vrijdag (kort) met [redacted] van IRF gesproken.
- o De € 6,7 miljoen zou dan een lening worden aan Invest-NL.

Vriendelijke groet,

Van: [redacted]

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 13:42

Aan: [redacted]@minfin.nl>; [redacted]

[redacted]@minvws.nl>

CC: [redacted]@minfin.nl>; [redacted]@minfin.nl>;
[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Steun Apotex/Innogenics

Zoals gisteren kort per mail over gehad (11.1 [redacted]),
hierbij reactie op de onderstaande vragen.

Zoals ik het begrijp wil het Indiase moederbedrijf de productie van generieke geneesmiddelen in NL stopzetten, en Innogenics deze overnemen. Gesprekken met investeerders lopen echter stroef, en daarom zou er een investering/lening van moeten komen vanuit het Rijk. Het bedrijf heeft 6,7 mln. nodig, VWS zou 7,5 mln. ter beschikking willen stellen. Klopt dit ook met jullie beeld?

Innogenics is nog op zoek naar een investering van € 6,7 miljoen. Deze € 6,7 miljoen zou mogelijk via InvestNL worden verstrekt, waarbij EZK en VWS elk voor 50% de dekking van de lening verzorgen {@[redacted]}, als ik het goed heb begrepen gaat het om een lening van InvestNL waarbij EZK en VWS de dekking aanleveren, maar zeker weet ik dit nog niet – wordt uitgezocht in hoeverre het nu gaat over lening danwel garantiestelling of ander vorm}. Met de € 7,5 miljoen lijkt te worden verwezen naar de subsidie aan Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum (die stichting gaat een partnership aan met Innogenics), zie verderop.

Kunnen jullie aangeven waarom we als Rijk, gezien de risico's, juist deze investering voor onze rekening nemen? Het lijkt mij een type medicijn dat ook op andere plekken (mss zelfs al binnen de EU?) geproduceerd kan worden. Daarnaast lijkt de precedentwerking die hiervan uitgaat heel onwenselijk.

Gezien de aangenomen motie van de Kamerleden Marijnissen en Pieter Heerma over een voorstel voor versterking en uitbreiding van de productie van geneesmiddelen, vaccins en beschermingsmateriaal, is er politiek breed draagvlak voor productie behouden in Nederland. De politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl de politieke aandacht voor productie toeneemt, is lastig. Dit is dan ook het belangrijkste argument om deze interventie door de Staat te rechtvaardigen.

Hoe verhouden deze middelen zich tot het geld dat eerder dit jaar ivm Corona beschikbaar is gesteld voor Apotex? Gaat het om dezelfde middelen?

Nee. Voor de goede orde: dat eerdere geld is niet beschikbaar gesteld aan Apotex, maar bedoeld voor subsidie aan Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum (die stichting gaat een partnership aan met Innogenics). Inmiddels is overigens duidelijk geworden dat hiervoor € 10,6 miljoen benodigd is. Afstemming over het hogere bedrag vindt plaats bij Augustusbrieft.

Klopt het dat gedacht wordt aan het opzetten van een Stichting Nationaal Farmaceutisch Kenniscentrum, waaruit de investering bekostigd zou worden? Wat houdt dit precies in, hoe past dit in de begrotingsregels en waar wordt dit uit gefinancierd?

Zie antwoorden hiervoor. Hiervoor wordt een subsidieaanvraag ingediend.

De besluitvorming zou op korte termijn moeten plaatsvinden, ik begreep 3 juli? Zouden jullie een beeld kunnen geven van dit besluitvormingsproces?

Klopt dat het helaas wederom om korte termijn gaat. Er is een nota voor minister gemaakt die nu bij FEZ 'ligt'.

En m.b.t. hoe het is ☺: denk net als bij jullie, nog steeds onrustig en druk. Welkom terug? (voor bepaalde dossiers?)

Vriendelijke groet,

Van: [redacted]@minfin.nl>

Verzonden: vrijdag 26 juni 2020 15:22

Aan: [redacted]@minvws.nl>; [redacted]

[redacted]@minvws.nl>

CC: [redacted]@minfin.nl>; [redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: Steun Apotex/Innogenics

Ha [redacted],

Hoe is het? Alweer even geleden dat we elkaar spraken. Ik hoop naar omstandigheden goed.

Ik mail jullie, omdat we via IRF sectie EZK hebben begrepen dat VWS samen met EZK nadenkt over de redding van het farmabedrijf Apotex/Innogenics. Kennen jullie de casus? Zoals jullie begrijpen worden we graag goed betrokken op dit dossier, en kan er geen besluitvorming plaatsvinden over eventuele steun zonder dat het met ons als FIN afgestemd is. Zouden jullie dit signaal ook bij de beleidsdirectie willen afgeven?

Ik heb een aantal vragen, zowel over het proces als over de inhoud. Is het handig om hier maandag even iets voor in te plannen en dit te bespreken? Ik deel ze alvast via de mail:

- Zoals ik het begrijp wil het Indiase moederbedrijf de productie van generieke geneesmiddelen in NL stopzetten, en Innogenics deze overnemen. Gesprekken met investeerders lopen echter stroef, en daarom zou er een investering/lening van moeten komen vanuit het Rijk. Het bedrijf heeft 6,7 mln. nodig, VWS zou 7,5 mln. ter beschikking willen stellen. Klopt dit ook met jullie beeld?
- Kunnen jullie aangeven waarom we als Rijk, gezien de risico's, juist deze investering voor onze rekening nemen? Het lijkt mij een type medicijn dat ook op andere plekken (mss zelfs al binnen de EU?) geproduceerd kan worden. Daarnaast lijkt de precedentwerking die hiervan uitgaat heel onwenselijk.
- Hoe verhouden deze middelen zich tot het geld dat eerder dit jaar ivm Corona beschikbaar is gesteld voor Apotex? Gaat het om dezelfde middelen?
- Klopt het dat gedacht wordt aan het opzetten van een Stichting Nationaal Farmaceutisch Kenniscentrum, waaruit de investering bekostigd zou worden? Wat houdt dit precies in, hoe past dit in de begrotingsregels en waar wordt dit uit gefinancierd?

De besluitvorming zou op korte termijn moeten plaatsvinden, ik begreep 3 juli? Zouden jullie een beeld kunnen geven van dit besluitvormingsproces? **11.1**

Alvast dank en ik plan voor de zekerheid alvast wat met jullie in voor maandag.

Fijn weekend.

Groeten, [redacted]

Ministerie van Financiën

Inspectie der Rijksfinanciën, sectie VWS

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag

[REDACTED]
Van:

Verzonden:

Aan:

Onderwerp:

[REDACTED]
dinsdag 30 juni 2020 15:59

[REDACTED]
RE: opzet antwoord

Lijkt mij goed.

@ [REDACTED] : wanneer verwacht jij dat de nota hierover die nu bij jouw directeur ligt, bij dgcz/minister kan liggen. Ik ga nu een call met ezk in. En die zullen dat ook vragen.

Groeten [REDACTED]

Van:

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 15:40

Aan:

CC: [REDACTED]

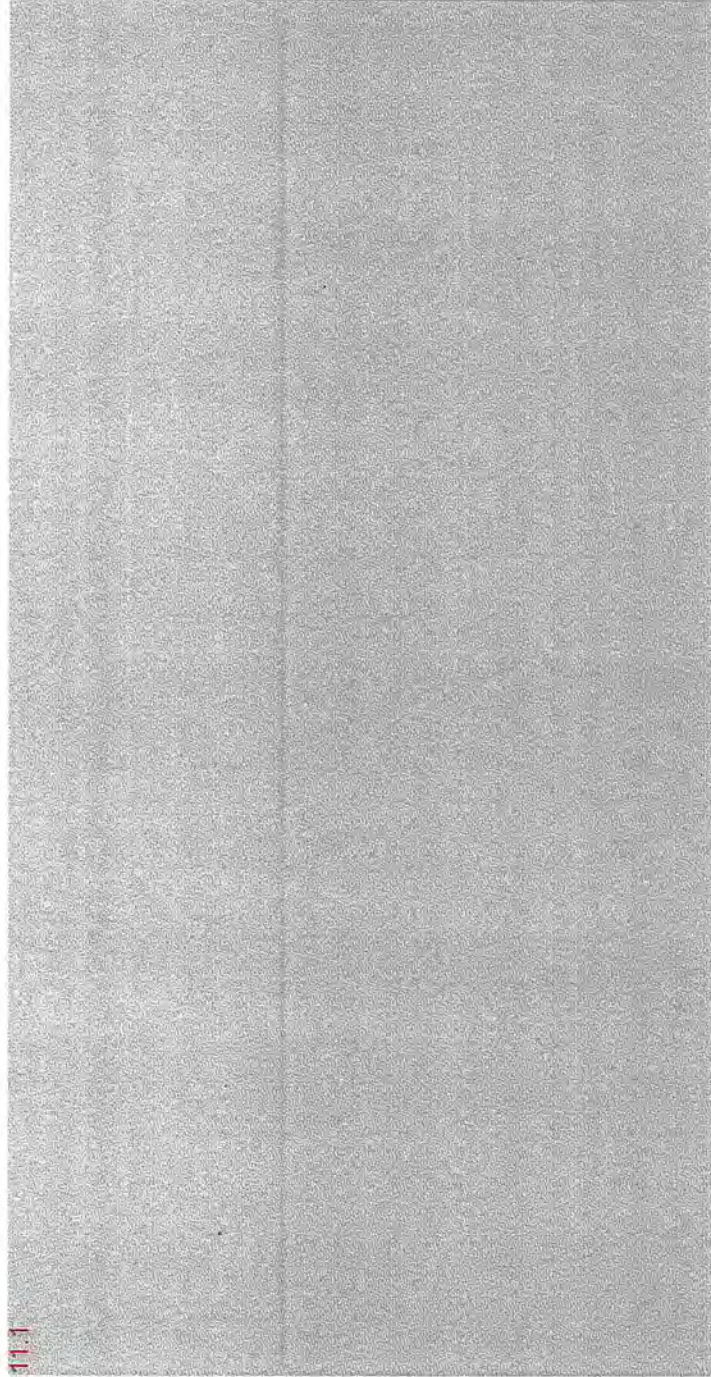
Onderwerp: opzet antwoord

[REDACTED],

Zoals net besproken, graag jouw blik hier nog op:

Opzet antwoord:

111



Groet, [REDACTED]

[redacted]
Van:

Verzonden:

Aan:

Onderwerp:

[redacted]
dinsdag 30 juni 2020 15:59

RE: opzet antwoord

Lijkt mij goed.

@ [redacted] : wanneer verwacht jij dat de nota hierover die nu bij jouw directeur ligt, bij dgcz/minister kan liggen. Ik ga nu een call met ezk in. En die zullen dat ook vragen.

Groeten [redacted]

Van: [redacted]@minvws.nl>

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 15:40

Aan: [redacted]@minvws.nl>

CC: [redacted]@minvws.nl>

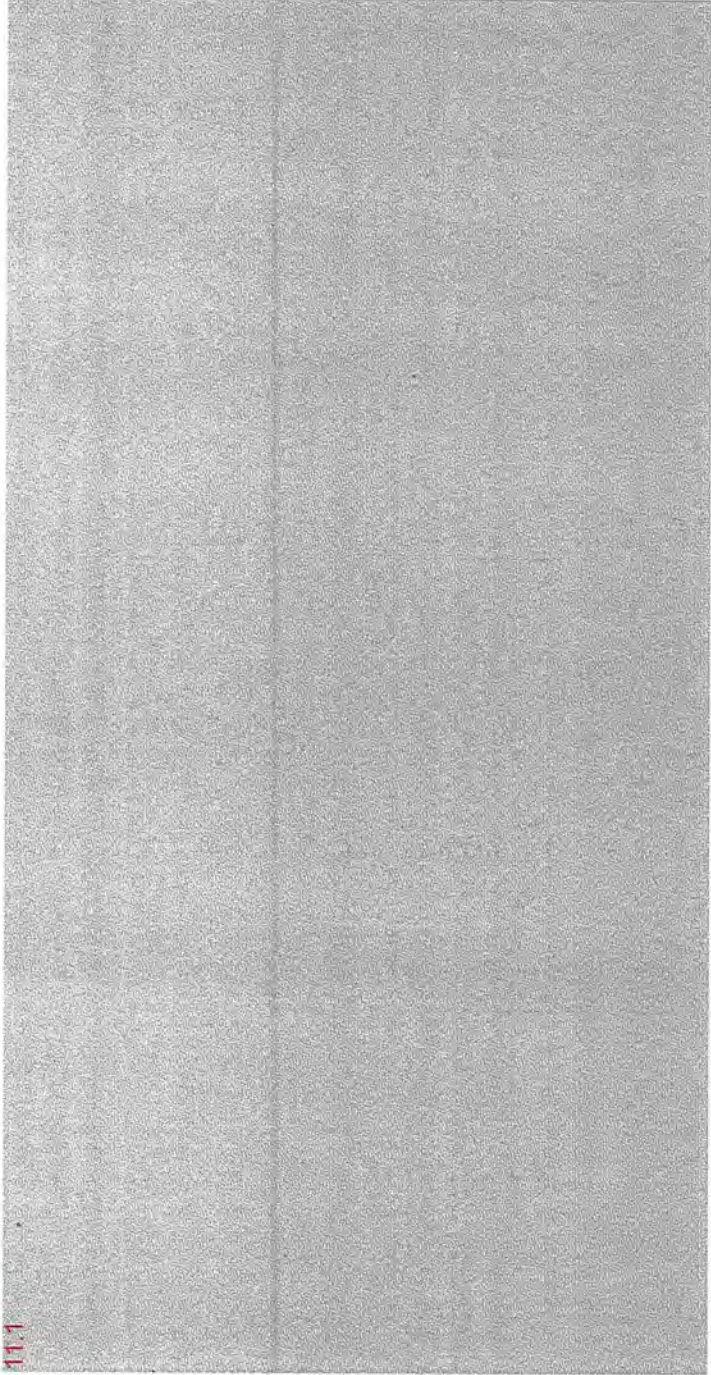
Onderwerp: opzet antwoord

[redacted],

Zoals net besproken, graag jouw blik hier nog op:

Opzet antwoord:

11.1



Groet, [redacted]

Van:

Verzonden:

Aan:

Onderwerp:

dinsdag 30 juni 2020 13:51

RE: Steun Apotex/Innogenetics

Beste,

Ik heb net FEZ EZK gesproken [redacted]);

Ik heb twee antwoorden: [redacted] heeft vrijdag met [redacted] (fonetisch) van IRF gesproken.

2.

De 6,7 miljoen (waarvan wij dus 3,35 miljoen euro + evt fee aan bijdragen) wordt een lening aan Invest-NL (of als het optie B wordt, Innovation Quartor). De winsten/verliezen zijn voor de Staat. Dus Invest-NL (of IQ) wordt een doorgeef luik. Dit is de insteek van EZK.

Kunnen jullie hiermee uit de voeten?

Groeten [redacted]

Dubbel met doc. 133

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 14:30
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [redacted]
Onderwerp: Update Innogenerics en subsidie stichting
Bijlagen: 200630 Termsheet Apotex Final.pdf

@Marcel: als jij dit wilt bespreken, cq kijken waar we moeten versnellen, of mitigatie van het risico nodig is om 3 juli te halen, dan laat ik dit aan jou. Wil je dat ik een meeting inplan (bijv. [redacted], Marcel, [redacted]) om eea te bespreken.

Nb: termsheet in bijlage is vertrouwelijk.

Beste,

Een update over de stand van zaken, ook om te checken of bijsturing nodig is, of we nog ergens een versnelling moeten doen, of zaken anders moeten aanpakken.

Algemeen:

3 juli is de deadline voor Innogenerics om voldoende comfort te hebben om de deal met Aurobindo te sluiten, en Apotex (de fabriek en de mogelijkheid om mensen van Apotex dan in hun dienst te nemen) over te nemen.

Dit betekent dat Innogenerics comfort wil hebben over::

1. De opdracht die Innogenerics zal krijgen van de Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum. De 7,5 miljoen over drie jaar.
2. En een termsheet van een Invest-NL (of plan B: Innovation Quartor) waar ze mee uit de voeten kunnen.

Ad 1.

[redacted] heeft recent het subsidie voorstel in het subsidie plein ingediend:

- a. De stichting zelf heeft nog geen landelijk karakter: mitigatie: op subsidie verlening zal wel de voorwaarde opgenomen worden dat dit georganiseerd moet worden. ONdermeer ZonMw en een andere NFU in bestuur Stichting
- b. Vanuit DUS-I is nu de vraag gesteld om de inkoop bij externen (dus bij Innogenerics) beter te onderbouwen.
- c. We hebben zelf nog geen staatssteun toets uitgevoerd over deze subsidie. LUMC heeft wel hun (ingehuurde) juristen laten kijken naar partnership/opdrachten richting Innogenerics en aangegeven dat hier geen Staatssteun rechterlijke beperkingen zijn.
 - a. In subsidie traject kan alsnog WJZ bevestigd worden om een oordeel te vormen.
- d. Het totale subsidie bedrag (10,6 miljoen euro over drie jaar) is nog niet volledig gedekt. De 7,5 miljoen wel, de 3,1 miljoen euro nog niet [PM: check [redacted]].

Kortom: 3 juli kan niet de subsidie toegekend worden. Eerder heeft Marcel wel met (investeerder van) Innogenerics gesproken dat VWS voornemens is subsidie te verlenen en Marcel heeft voorbehoud van Staatssteun gemaakt.

Ad 2.

Vanuit project team EZK (waar ik aan deelneem) wordt hard gewerkt om Plan A (via Invest-NL) en voor achter de hand Plan B (Innovation Quartor) mogelijk te maken. Invest-NL heeft er nu ook een project team op.

- a. Binnen VWS zoeken we ([redacted]) nu dekking voor de 3,35 miljoen euro (de helft van de 6,7 miljoen die nodig is, EZK doet andere helft)
- b. Zowel in plan A als plan B zal het gaan om een lening vanuit EZK aan Invest-NL of Innovation Quartor. En Invest-NL of Innovation Quartor neemt dan een belang in Innogenerics. En er zal een 'overheids' zetel in (raad van) Bestuur of Toezicht komen. De lening aan Invest-NL (of IQ) is dusdanig dat winst/verlies aan Staat toekomt (of ontvalt). Dus Invest-NL (of IQ) is alleen een doorgeef luik en doet het nodige (geregeld in termsheet) naar Innogenerics

Invest-NL:

Dinsdag 30/6 hebben zij een termsheet voorstel voorgelegd aan Innogenerics (zie bijlage). We wachten nu de reactie af.

Next steps:

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 137

1. 30/6 project vergadering met team EZK. Kijken hoe termsheet bij Innogenerics is gevallen, update over vormgeving lening aan Invest-NL en voorbereiding plan B (ook op basis van termsheet die Invest-NL heeft voorgesteld.
 - a. Minister nog niet akkoord (op basis van nota) wel mondeling (of was dit de DG?) over 3,35 miljoen euro. Nota ligt nu bij dFEZ.

Onzekerheden:

11.1

Dat is nu niet de inschatting, maar WJZ VWS heeft nog niet meegekeken.

Voor de volledigheid wijs ik nog wel op losse eindjes die ook breder zijn dan Innogenerics, niet voor nu, maar wel alvast als meegever:

2. 11.1

Andere kant: een termsheet is wellicht ook een instrument om zaken over maatschappelijke aanvaardbare prijzen e.d. vast te leggen, zie SOMO kamerbrief: dit haakje heeft EZK nog niet eerder genoemd)

- a. [PM: check of termsheet nu onze eerdere input verwerkt is]

3. 11.1

4. 11.1

Groeten

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:16
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: aangepaste versie nota Innogenerics
Bijlagen: Nota ter beslissing 2020-06-29 10_49_35.docx

Beste Collega,

Omdat Invest-NL en Innogenerics er niet uit zijn gekomen met hun deal, heb ik de nota aangepast op basis van deze actualiteit. Dus dan kan de minister beslissen op basis van de informatie zoals die er vandaag is....

@FEZ: omdat

- de financiële kant niet veranderd is
- de termsheet inhoudelijk zo goed als gelijk blijft, zeker rondom de VWS waarborgen blijft (alleen de governance zal iets aangepast worden)
- Invest-NL optie niet meer reeel is, en dus IQ wordt
- En het zelf iets goedkoper wordt ^{1.1.1} [redacted]
- En gezien de spoed om deze nota bij de minister te krijgen

Heb ik de aangepaste versie niet in lijn langs jullie gedaan. De uitgangspunten van de financiële paragraaf zijn onveranderd.

Groeten [redacted]

[redacted]
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

Mob: [redacted]
[redacted]

[Klik hier om naar de zaak te gaan](#)

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 17:41
Aan: [REDACTED]; _Groep GMT-Cluster Markttoelating, Onderzoek en Regelgeving
Onderwerp: RE: Clusteroverleg MOR 2 juli

Mag ik nog een agendapunt toevoegen: Innogenetics.

Wellicht nu ter info, dat we een volgende keer uitgebreider erover spreken. Ik breng het in ieder geval onder de aandacht dat de collega's die over beschikbaarheid gaan (zie met name de voorwaarden uit de termsheet, onderstaand), weten dat we met Innogenetics aan de slag zijn, om de productie faciliteiten, producten en kennis die nu in Apotex zijn te behouden. Als dit breder is dan cluster: @ [REDACTED]: brengen jullie dit dan in bij collega's die met beschikbaarheid bezig zijn, als jullie dat nog niet gedaan hebben.

We (ezk/vws) stomen door om Innogenetics van financiering te voorzien, zodat zij van Aurobindo Apotex kunnen overnemen. De financiële details e.d. zijn vertrouwelijk en voeren voor nu te ver, maar het kan wel zijn dat direct via Leningsvoorwaarden aan Innovation Quartor er vanuit de Staat grip is op dit bedrijf. De financiering kan ook middels aandelen gaan. Als Staat krijgen we dus zeggenschap in het bedrijf.

111

Groeten [REDACTED]

De passage uit de termsheet en/of de leningsvoorwaarden die aan Innogenetics worden voorgelegd met de VWS waarborgen, we hebben vanuit GMT aangegeven dat we die belangrijk vinden.

Overig	<p>InnoGenerics zal zich ten uiterste inspannen om producten die zij aanbieden op de markt, ook beschikbaar te houden ten einde toegankelijkheid tot die producten maximaal te borgen. Dit door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Per product een risicoanalyse te maken rondom leveringszekerheid en daar contingency maatregelen op voor te bereiden, en daarnaast; - Extra waarborgen in te bouwen rondom leveringszekerheid van de te produceren geneesmiddelen, door additionele afspraken te maken over de voldoende beschikbaarheid van startmaterialen, zoals API's, maar ook voor hulpstoffen, verpakkingsmaterialen en andere essentiële supply chain goederen. - Altijd minstens twee grondstoffenleveranciers voor ieder product te contracteren, waarvan waar bij voorkeur één afkomstig uit de EU. - In het productieproces voldoende flexibiliteit in te bouwen zodat een onderbreking van de productieketen niet direct tot tekorten zal leiden. - Indien onverhoopt er zich toch tekorten aandienen, dan zal InnoGenerics dit zo snel mogelijk melden bij de relevante autoriteiten, met name het Landelijk Meldpunt geneesmiddelen tekorten en defecten. <p>EZK krijgt een right of refusal bij mogelijke discontinuïteit van producten die geproduceerd worden. Wanneer EZK geen deelnemer meer is in het aandelenkapitaal van InnoGenerics, zal dit vetorecht overgaan op de overheidsvertegenwoordiger in de RvC.</p> <ul style="list-style-type: none"> - InnoGenerics zal voor al zijn geneesmiddelenproducten maatschappelijke verantwoorde prijzen hanteren en transparant zijn over prijsopbouw en prijsvorming. Deze informatie zal publiekelijk inzichtelijk zijn, of in ieder geval bij mogelijke pakketbeslissingen voor VWS en de adviserende overheidsorganen.
--------	--

	<p>De uitgangspunten van Maatschappelijk Verantwoord Licentiëren zoals opgesteld door de NFU zijn van toepassing op de productvoering c.q. inkoop van intellectueel eigendomsrechten of licenseerbare kennis door InnoGenerics.</p> <p>EZK krijgt een veto over het verkopen van de aandelen in de onderneming. Wanneer EZK geen deelnemer meer is in het aandelenkapitaal van InnoGenerics, zal dit vetorecht overgaan op de overheidsvertegenwoordiger in de RvC.</p> <p>InnoGenerics zal een actief beleid rondom Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen voeren.</p> <p>InnoGenerics zal inclusiviteit onderdeel maken van HR beleid</p>
--	---

Van: [redacted]@minvws.nl>

Verzonden: woensdag 1 juli 2020 14:38

Aan: _Groep GMT-Cluster Markttoelating, Onderzoek en Regelgeving [redacted]

[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: Clusteroverleg MOR 2 juli

Allen,

In bijlage de agenda voor ons clusteroverleg, morgenmiddag om 15.30 uur (is verplaatst naar de middag ivm het Notaoverleg Cure).

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:50
Aan: Evernote mailadres Notitie [redacted] @m.evernote.com)
Onderwerp: FW: Nota MEZK
Bijlagen: Doorstart_Apotex_alternatieve route_V5.docx

Van: [redacted] @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:40
Aan: [redacted] @msn.com>; Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @rvo.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>
Onderwerp: Nota MEZK

Beste allen,

Bijgaand de nota die vanmiddag nog wordt voorgelegd aan MEZK. 11.1 [redacted]

Tot dadelijk, [redacted]

Van: [redacted] @msn.com>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 13:27
Aan: Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @rvo.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>; [redacted] @minezk.nl>
Onderwerp: Actiepunten Apotex meeting 01-07-2020 10.00-11-00

Allen,

Sorry voor vertraging.

Zoals besproken hierbij kort nog de actiepunten van vanochtend (sommige acties inmiddels al in vergevorderd stadium) :

- InnoGenerics en Invest-NL zijn er niet uitgekomen.
 - David heeft contact met Invest-NL. Inhoud: één lijn en aankondiging, politiek aan zet (afweging: persé samen of publiek belang)
 - Daarna contact met IG. 11.1 [redacted]
- Voorbereiding notitie aan Minister(s)
 - [redacted] maakt nieuwe versie voor vanmiddag 11.1 [redacted]
- Leningovereenkomst
 - Iedereen levert input aan bij [redacted]
 - Eind van de dag bespreken, morgen samenvatten tot concept termsheet
- Eind van dag 16.00 uur stazava in webex

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 16:19
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: aangepaste versie nota Innogenics

Even kort, nu in oveleg met ezk: 3 juli hoeft er geen geld overgemaakt worden. dus heeft wat tijd. EZK/RVO [REDACTED]
[REDACTED] maakt nu een financierings schema (oid).

Van: [REDACTED]@minvws.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:33
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: aangepaste versie nota Innogenics

Hoi [REDACTED],

11.1 [REDACTED]

Dubbel met doc. 138

[REDACTED]

Van: Bos, Wouter [redacted]@invest-nl.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 14:13
Aan: Pappie, drs. D. (David)
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel); Holwerda, Leo; [redacted]; Bos, Wouter
Onderwerp: RE: Indicatieve term sheet

Ha David, wij spraken af:

- Jullie krijgen van ons nog tijdlijn en feitenrelaas
- Mochten jullie toch een voor IG acceptabele financiering zien dan krijgen wij die nog tijdig te zien zodat afgewogen kan worden of wij daar toch nog een rol kunnen spelen

10.1.c, 10.2.g

Moedig voorwaarts maar weer!

Met vriendelijke groet,

Wouter Bos
CEO

[redacted]
[redacted]@invest-nl.nl
www.invest-nl.nl

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

Gelieve geen privé-mails te sturen naar dit adres, mijn mails op dit adres worden ook gelezen door mijn secretariaat.

Van: Pappie, drs. D. (David)
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 11:39
Aan: Bos, Wouter
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel) ; Holwerda, Leo
Onderwerp: Re: Indicatieve term sheet

Dank Wouter,
Momenteel beraden wij ons ook over de ontstane situatie. Laten we begin van de middag contact hebben

Met vriendelijke groet,

David Pappie
Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 1 jul. 2020 om 11:17 heeft Bos, Wouter [redacted]@invest-nl.nl> het volgende geschreven:

Beste Marcel en David,
Wij kunnen nu niet veel meer doen. Er is een aanbod gedaan. Ons verzoek om hun bezwaren verder te concretiseren en toe te lichten zodat we er verder over kunnen praten wordt niet geaccepteerd.

10.1 c. 10.2 g

Ons team maakt nu een tijdlijn van de gevoerde gesprekken die ik jullie vandaag doe toekomen. Laten we zo gauw jullie die hebben met elkaar overleggen.

Jullie horen van mij

Met vriendelijke groet,

Wouter Bos
CEO

[redacted]
[redacted]@invest-nl.nl
www.invest-nl.nl

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

Gelieve geen privé-mails te sturen naar dit adres, mijn mails op dit adres worden ook gelezen door mijn secretariaat.

Van: Holwerda, Leo [redacted]@invest-nl.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 10:36
Aan: Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>; Bos, Wouter [redacted]@invest-nl.nl>
Onderwerp: FW: Indicatieve term sheet

Ter info

Van: Lucas Wiarda [redacted]@innogenerics.com>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 10:29
Aan: Holwerda, Leo [redacted]@invest-nl.nl>
CC: [redacted]@3pconsultancy.nl>; [redacted]@invest-nl.nl>;
[redacted]@rvo.nl>; [redacted]@invest-

[redacted]@scholtencom.com>

Onderwerp: Re: Indicatieve term sheet

Beste Leo,

De tijd is op. Ons antwoord is duidelijk.

Wij zitten nu in de laatste onderhandelingsfase met Aurobindo.

Wij hebben geen tijd om hier nu nog verder met jullie op in te gaan.

Dit is waarom wij eind maart bij jullie hebben aangeklopt met het verzoek dit met spoed te behandelen.

Groet,

Lucas Jan Wiarda

[redacted]

innogenerics.com

W: www.innogenerics.com

Op 1 jul. 2020, om 09:34 heeft Holwerda, Leo [redacted]@invest-nl.nl> het volgende geschreven:

Beste Lucas,

Dank voor je bericht. Wij hebben ons uiterste best gedaan om een gedragen voorstel namens de Nederlandse Staat voor jullie formuleren. In deze mail lichten we enige zaken toe en verzoeken we jullie om een nadere toelichting op jullie overwegingen, waardoor wij jullie beter begrijpen en kunnen overwegen om te onderzoeken of er belemmeringen weggenomen zouden kunnen worden.

10.1 c, 10.2 g

[redacted]

Ons voorstel voor de RVC is er op gericht dat er een onafhankelijke voorzitter van de RVC komt. Onze rechten t.a.v. de benoeming van de voorzitter van de RVC zijn gelijk aan die van jullie. Het is dus niet zo dat wij daar meer rechten hebben dan jullie. Kan jij specifiek aangeven waardoor jullie *betrokkenheid en "motivatie om te ondernemen zou weg vallen"* en waarom jullie van mening zijn dat er voor het bestuur van de onderneming *"geen bestuurlijke ruimte en/of slagkracht"* zou zijn?

De voorgestelde rechten van de (enige) prioriteitsaandeelhouder (Invest-NL) zijn de vertaling van de wens van de ministeries van EZK en VWS om de onderneming voor het nationaal maatschappelijke belang behouden blijft er erop alleen op gericht om dat te waarborgen. Kan je uitleggen op welke specifieke punten dit voor het bestuur van de onderneming belemmerend zou zijn?

Je geeft aan dat de financiële verhoudingen op basis van de voorgestelde financiering geheel in disbalans zijn en "off-market". Kan je toelichten waarom jullie financiële verhoudingen niet in balans vinden en waarom het voorstel naar jullie mening off-market is? Welke referenties hebben jullie hiervoor in gedachten?

Dank voor je zeer spoedige antwoord.

met vriendelijke groet,

Leo Holwerda
Directeur Capital Invest-NL

Van: Lucas Wiarda [redacted] <[redacted]@innogenerics.com>

Verzonden: woensdag 1 juli 2020 00:34

Aan: Holwerda, Leo [redacted] <[redacted]@invest-nl.nl>

CC: [redacted] <[redacted]@3pconsultancy.nl>; [redacted]

[redacted] <[redacted]@invest-nl.nl>;

[redacted] <[redacted]@rvo.nl>;

[redacted] <[redacted]@invest-nl.nl>; Joost

[redacted] <[redacted]@scholtencom.com>

Onderwerp: Re: Indicatieve term sheet

Beste Leo,

Wij hebben jullie indicatieve term sheet bestudeerd.

Helaas komen wij tot de conclusie dat het voor de onderneming en ons reddingsplan onverantwoord is om van dit voorstel gebruik te maken aangezien: [1] de onderneming onvoldoende zekerheid, tijd en ruimte krijgt om haar business- en reddingsplan uit te voeren, en [2] Invest-NL zoveel zeggenschap naar zich toe trekt dat de betrokkenheid en motivatie om te ondernemen wegvalt bij de andere betrokkenen.

De voorgestelde financiering schiet tekort. 10.1.c, 10.2.g

Daarnaast geven de gestelde voorwaarden die betrekking hebben op zeggenschap en governance ons geen bestuurlijke ruimte en/of slagkracht om van deze fabriek binnen afzienbare tijd weer een zelfstandige en degelijke onderneming te maken met groot maatschappelijk belang. De voorgestelde rechten van de (enige) prioriteitsaandeelhouder (Invest-NL) staan slagvaardige en efficiënte besluitvorming in de weg en doen geen recht aan de belangen, risico's en goede intenties van de founding aandeelhouders. Dit geldt ook voor de voorgestelde warrants op de achtergestelde lening en voor de voorgestelde governance-structuur met een RvC bestaande uit drie leden waarbij geen der commissarissen founding aandeelhouder mag zijn, terwijl Invest-NL niet alleen het recht eist om een RvC-lid te benoemen maar ook een toehoorder met spreekrecht en specifiek rechten omtrent benoeming van de voorzitter.


Welbeschouwd, vinden wij de voorgestelde financiële verhoudingen geheel in disbalans en *off-market*. Wij kunnen ons dan ook niet vinden in dit voorstel (waarvan wij bijlage 1 en 2 overigens niet hebben mogen ontvangen) en betreuren het zeer dat Invest-NL weer de kans laat liggen om de laatste grote generieke tablettenfabriek van Nederland te redden om zo grote maatschappelijke kosten te voorkomen.

De tijd is op. Helaas moeten wij tot de conclusie komen dat het voor ons niet mogelijk is om met Invest-NL tot overeenstemming te komen.

Ook namens Joost Scholten,

Lucas Jan Wiarda

Op 30 jun. 2020, om 12:51 heeft Holwerda, Leo

@invest-nl.nl> het volgende geschreven:

Beste Lucas en Joost,

Bijgaand stuur ik jullie de indicatieve termsheet voor de financiering van InnoGenerics ten behoeve van de overname van de activiteiten van Apotex.

Wij vertrouwen erop dat we hiermee, namens de Nederlandse Staat, een passend aanbod doen en kijken uit naar jullie spoedige reactie.

hoogachtend,

Drs. L.R. Holwerda

Invest-NL Capital N.V.

Directeur


invest-nl.nl
www.invest-nl.nl

Invest-NL
Kingsfordweg 43-117
1043 GP Amsterdam

Invest-NL bestaat uit Invest-NL N.V. (KvK 76635457), Invest-NL Business Development B.V. (KvK 76646998) en Invest-NL Capital N.V. (KvK 76646971). Op de werkzaamheden van Invest-NL en alle rechtsverhoudingen met derden zijn de algemene voorwaarden van Invest-NL van toepassing, welke zijn te raadplegen via de website. Deze mail is alleen bestemd voor de geadresseerde en mag niet door anderen worden gebruikt, gekopieerd, noch openbaar worden gemaakt. Wanneer u deze e-mail bij vergissing hebt ontvangen, verzoeken wij u dat te laten weten en de e-mail, inclusief eventuele bijlagen, te vernietigen. Invest-NL is niet aansprakelijk indien (de bijlage(n) bij) dit bericht schade veroorzaakt.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:13
Aan: [REDACTED]
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: RE: Steun Apotex/Innogenics

Nav onderstaand, ik kreeg dit ook via EZK door. 11.1 [REDACTED]
[REDACTED] Om 16 uur zit ik weer in een call met EZK, ik zal dan de stavaza horen.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED] @minfin.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 11:16
Aan: [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED]
[REDACTED] @minvws.nl>
CC: [REDACTED] @minfin.nl>; [REDACTED] @minfin.nl>;
[REDACTED] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: Steun Apotex/Innogenics

Ha allen,
Bijgaand het toetsingskader. Aangezien jullie in kort tijd iets willen, lijkt het me handig om hier even over te bellen. Ik ben bereikbaar op 06-[REDACTED].
Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 10:52
Aan: [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED]
[REDACTED] @minvws.nl>
CC: [REDACTED] @minfin.nl>; [REDACTED] @minfin.nl>;
[REDACTED] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: Steun Apotex/Innogenics

Ha [REDACTED],
Ivm afwezigheid [REDACTED],

Als jullie op de korte termijn al een besluit willen over de steun aan Innogenics, moet daarvoor de MR geïnformeerd worden. Dat zou dan via de MR van a.s. vrijdag moeten, aangezien er voor het weekend een besluit valt. 11.1 [REDACTED]

Verder moet voor leningen of garanties aan bedrijven vooraf (dus voor vrijdag) iig een toetsingskader risicoregelingen. Gekeken wordt nog in hoeverre het steunkader voor bedrijven hier van toepassing is. Dit moet meegezonden worden naar de MR.

[REDACTED], ik bel jou hier nog even over. Dit moet namelijk zsm geregeld worden en aangemeld bij AZ.

Groeten, [REDACTED]
PS: 11.1 [REDACTED]

Van: [REDACTED] @minvws.nl>
Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 17:00
Aan: [REDACTED] @minfin.nl>; [REDACTED]

[redacted]@minvws.nl>

CC: [redacted]@minfin.nl>; [redacted]@minfin.nl>;
[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Steun Apotex/Innogenics

[redacted]
In antwoord op je vragen:

Ad 1. De politieke werkelijkheid loopt hier iets vooruit op de beleidsmatige werkelijkheid. Aan de uitwerking van de motie wordt binnen GMT nu hard aan gewerkt. De politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl een de politieke aandacht voor productie toeneemt en in de Kamer hier een motie hierover is aangenomen, is lastig. Dit is dan ook een belangrijk argument om deze interventie door de Staat te rechtvaardigen. De minister MZS heeft specifiek aangegeven dat we het nodige moeten doen om deze fabriek te behouden. Daarnaast speelt dat ook door EZK het risico op de lening als laag wordt ingeschat. Er is voldoende vertrouwen in businessplan als in management van Innogenics dat het geld terug komt.

Ad 2. Hier varen we op de expertise van EZK (er zit een projectteam op, waar ook hun WJZ en FEZ onderdeel van zijn). [redacted] (FEZ van EZK) heeft hier met jouw collega [redacted] over gesproken. En het construct is tot in de top van InvestNL en EZK besproken.

Ad 3. Bijgevoegd de zeer grove opzet van de begroting m.b.t. de € 10,6 miljoen in concept. (bij de subsidieaanvraag zal een specifiekere en uitgebreidere begroting moeten worden ingediend)

M.b.t. de subsidieaanvraag: die is nog niet binnen, dus daar zal niet op zeer korte termijn over worden besloten (dus inderdaad Augustusbrief).

M.b.t. de lening: hierover zal wel op zeer korte termijn moeten worden besloten. We zullen dit waarschijnlijk bij BUR zelf oplossen. 11.1 [redacted]

Groet,
[redacted]

(morgen ben ik vrij)

Dubbel met doc. 133



Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 17:26
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Update Innogenerics en subsidie stichting, 1 juli
Bijlagen: Achtergestelde lening Apotex draft 02.docx; Term Sheet Apotex draft 03.docx; Nota ter beslissing 2020-06-29 10_49_35.docx

Beste,

De update van 1 juli:

1. Subsidie:
 - a. Het blijkt toch dat [REDACTED] op basis van een concept stuk een reactie van DUS-I had gehad. Anyway: hij heeft de onderbouwing voor extern (diensten Innogenerics) naar eigen zeggen onderbouwd, de handtekeningen in LUMC verzameld en zal gaan in dienen.
2. Innogenerics:
 - a. Innogenerics heeft de termsheet zoals Invest-NL voorgesteld had geweigerd, en IG ziet geen basis meer om verder met Invest-NL te gaan.
 - b. EZK spreekt morgen met Innogenerics. Ook over de hardheid van de deadline van 3 juli.
 - c. We gaan over op plan B en met inhoudelijk dezelfde condities 11.1 [REDACTED] zal EZK nu een termsheet voorleggen. De nota ter beslissing aan de minster die ik gisteren in de lijn heb gedaan, heb ik hierop aangepast, en zit sinds 15 uur vanmiddag weer in de lijn.
 - d. Het kan zijn dat MinFin om een mondelinge toelichting zal vragen in de MR over deze lening en de activiteiten rondom Innogenerics. Op basis van de nota kan van Rijn dit samen met minister Wiebes doen. Als de toelichting echt gevraagd zal worden (EZK bespreekt dit nog met MinFin), zal ik dit met [REDACTED] opnemen, zodat v. Rijn voorbereid is.
 - e. 11.1 [REDACTED]

En voor volledigheid. De maatschappelijke voorwaarden (relevant voor VWS) die we via Termsheet en achtergestelde lening regelen. Die stonden ook zo in termsheet van Invest-NL, die ik gisteren deelde. Dat is toch een van de redenen dat we dit doen.... een productie faciliteit in Nederland behouden zodat we deze beschikbaar borgen. En en passant ook waarborgen voor transparantie en maatschappelijke prijzen inbouwen.

Als jullie opmerkingen hebben, of willen bijsturen op deze lijn, laat het weten. Anders gaan we in deze richting door.

Groeten [REDACTED]

Overig	<p>InnoGenerics zal zich ten uiterste inspannen om producten die zij aanbieden op de markt, ook beschikbaar te houden ten einde toegankelijkheid tot die producten maximaal te borgen. Dit door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Per product een risicoanalyse te maken rondom leveringszekerheid en daar contingency maatregelen op voor te bereiden, en daarnaast; - Extra waarborgen in te bouwen rondom leveringszekerheid van de te produceren geneesmiddelen, door additionele afspraken te maken over de voldoende beschikbaarheid van startmaterialen, zoals API's, maar ook voor hulpstoffen, verpakkingsmaterialen en andere essentiële supply chain goederen. - Altijd minstens twee grondstoffenleveranciers voor ieder product te contracteren, waarvan waar bij voorkeur één afkomstig uit de EU. - In het productieproces voldoende flexibiliteit in te bouwen zodat een onderbreking van de productieketen niet direct tot tekorten zal leiden.
--------	--

- Indien onverhoopt er zich toch tekorten aandienen, dan zal InnoGenerics dit zo snel mogelijk melden bij de relevante autoriteiten, met name het Landelijk Meldpunt geneesmiddelentekorten en defecten.

10.2.g

- InnoGenerics zal voor al zijn geneesmiddelenproducten maatschappelijke verantwoorde prijzen hanteren en transparant zijn over prijsopbouw en prijsvorming. Deze informatie zal publiekelijk inzichtelijk zijn, of in ieder geval bij mogelijke pakketbeslissingen voor VWS en de adviserende overheidsorganen.

De uitgangspunten van Maatschappelijk Verantwoord Licentiëren zoals opgesteld door de NFU zijn van toepassing op de productvoering c.q. inkoop van intellectueel eigendomsrechten of licenseerbare kennis door InnoGenerics.

10.2.g

InnoGenerics zal een actief beleid rondom Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen voeren.

InnoGenerics zal inclusiviteit onderdeel maken van HR beleid

Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

TER ADVISERING

Aan de Minister
CC de StaatssecretarisDirectoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

T [redacted]
[redacted] minezk.nlDatum
29 juni 2020Kenmerk
DGBI-TOP / 20181692

nota

Doorstart Apotex - oplossingsroute

Kopie aan
MTBI, MTTOP, [redacted]Bijlage(n)
1

Parafenroute

DG B&I

Focco Vijselaar

Directeur TOP

David Pappie

Directeur O

Pieter Waasdorp

FEZ - clusterhoofdbeleidscontrole en sturing

BBR-paraaf

Aanleiding

- Voor eventuele steun aan een doorstart van geneesmiddelenproducent Apotex hebben u en de minister van VWS ingestemd met verkenning van oplossingsroutes, met een mogelijke bijdrage van EUR 6,7 mln (nota 11 juni jl., bijgevoegd).
- [redacted]
- Deze nota informeert u over een route om alsnog zicht te houden op een doorstart en vraagt hiervoor uw mandaat.
- Dit verzoek wordt simultaan aan de minister van VWS voorgelegd.

Advies

- De enige resterende mogelijkheid voor een doorstart via InnoGenerics (IG) is dat EZK, VWS, RVO en IQ in onderhandeling met IG een alternatief term sheet uitwerken en die uiterlijk vrijdag 3 juli vanuit EZK aanbieden aan IG. De feitelijke transactie en het beheer kan daarna via IQ (of evt nog via Invest-NL) verlopen.
- Het alternatieve aanbod doet recht aan het maatschappelijk belang en zal feitelijk alleen op de breekpunten afwijken van het aanbod van Invest-NL.
- Als u het eens bent met deze route en we het met investeerders eens worden over de voorwaarden, gaat u er mee akkoord dat DG B&I komende vrijdag deze termsheet namens u ondertekent en aanbiedt aan IG?

Ontvangen BBR

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Kernpunten

Route Invest-NL loopt dood

Kenmerk
DGBI-TOP / 20181692

- Het aanbod van Invest-NL was dermate onacceptabel voor IG dat ze geen heil ziet in een tegenbod en daarmee de onderhandelingen heeft gestaakt.
- Materieel zouden de partijen er uit kunnen komen, maar belangrijk breekpunt is dat de gestelde voorwaarden met betrekking tot zeggenschap en governance volgens IG een slagvaardige en efficiënte besluitvorming in de weg staat, benodigd om de fabriek succesvol weer op te bouwen.
- 11.1 [redacted]
- 11.1 [redacted]
- 11.1 [redacted]
- 11.1 [redacted]
- Dit perspectief botst in deze case echter met de politieke wens van bescherming van het maatschappelijk belang (openhouden van de fabriek); het gaat overheid nadrukkelijk *niet* om zeggenschap in de onderneming.

Alternatieve oplossingen

- Een alternatief aanbod is in concept gereed en komt in materiele zin (met zicht op upside) en in de waarborgen in grote mate overeen met het termsheet van Invest-NL. Alleen ten aanzien van de breekpunten (governance en financieringsaanbod) zal het afwijken.
- Indien we met IG tot overeenkomst komen (en IG het ook met andere partijen eens wordt) zijn er twee routes om de investering te effectueren:

- 11.1 [redacted]

IQ heeft aangegeven het beheer om niet op zich te willen nemen. IQ is geëquipeerd om een dergelijke lening te beheren.


- 11.1 [redacted]

1. RVO verstrekt de lening aan Innogenerics. Indien de lening het karakter heeft van Eigen Vermogen en boven de grens van € 5 mln uitkomt (zoals

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Kenmerk
DGBI-TOP / 20181692

een converteerbare lening), dient de lening via een voorhangprocedure conform de Comptabiliteitswet aan de Eerste en Tweede Kamer te worden voorgelegd. Bijkomende consequentie is dat er een mogelijkheid bestaat dat de Staat eigendom en zeggenschap verwerft in de onderneming. Idealiter wordt dit echter op afstand van de overheid geplaatst.

- In de termsheet zullen voorwaarden worden opgenomen die het politiek/maatschappelijk belang borgen. Deze belangen zijn ingebracht door VWS en zien op governance (zeggenschap, ook over sluiten of overdragen van de fabriek), beschikbaarheid (behoud en leveringszekerheid van producten voor de NLse markt) en prijsvorming (maatschappelijk verantwoord en transparant).
- Het leenbedrag van EUR 6,7 mln, wordt 50/50 gedeeld door VWS en EZK.
- **11.1** 
- Financiën is van mening dat voor deze transactie mandaat van de MR nodig is. Hierover vindt nog gesprek plaats.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 10:29
Aan: [REDACTED]; Pappie, drs.
D. (David); [REDACTED]
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: en minister MZS is ook akkoord rondom onze stappen Innogenetics
Bijlagen: Nota ter beslissing 2020-06-29 10_49_35.docx

Beste,

Minister MZS is akkoord. Dus ook akkoord met de 50/50 verdeling.

En minister MZS heeft aangegeven dat ook in deze variant moet adequaat toezicht zijn om de overheidsbelangen te bewaken.

En de minister is het er ook mee eens dat eea onder regie van EZK wordt vormgegeven.

Dus dat is in lijn zoals we handelen en zaken vormgeven.

Groeten [REDACTED]

[REDACTED],
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

Mob: +31 [REDACTED]

[REDACTED]

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Minister MZS

Deadline: z.s.m.

Ontworpen door

[Redacted]
[Redacted]
@minvws.nl

Datum Document

nota

(ter beslissing)

financiering Innogenics

Kenmerk

1713822-207588-GMT

Bijlage(n)

1 Aanleiding voor deze nota

In de vorige nota over de overname van Apotex door Innogenics heeft u 2 zaken aangegeven: 1. dat de resterende financiering via Invest-NL dient te lopen en 2. dat maximale poging ondernomen dient te worden om de productie te borgen.

11.1 [Redacted]

Deze nota informeert u over het scenario's die we (EZK en VWS) nu uitwerken om tijdig (uiterlijk 3 juli) zekerheid te kunnen bieden aan de investeerders en vraagt hiervoor uw mandaat. Op 3 juli heeft Innogenics een termsheet nodig met voldoende zekerheid over de financiering, zodat zij de aankoop van Apotex uit Aurobindo kunnen finaliseren.

Dit verzoek wordt simultaan aan de minister van EZK voorgelegd.

Uw instemming wordt gevraagd op een aantal punten.

2 Beslispunten, advies en mogelijk alternatief

1. 11.1 [Redacted]

2. 11.1 [redacted]
3. Als u het eens bent met deze route en we het met investeerders eens worden over de voorwaarden ontvangt u eind deze week een termsheet ter instemming.
4. De investering waar het nu om gaat is 6,7 miljoen euro, waarbij EZK en VWS ieder voor de helft een bijdrage aan de lening doen (dus zowel EZK als VWS dragen 3,35 miljoen euro bij aan de lening, in totaal 6,7 miljoen euro). dGMT heeft hierover met u gemaild. Dit geldt voor alle scenario's die nu voorliggen. Dit bedrag zal over de komende 2-3 jaar in het bestedingsplan van GMT worden opgenomen. Stemt u in met de 3,35 miljoen euro die dan van de VWS begroting naar de EZK begroting gaat als dekking van de helft van de lening?

Kenmerk
1713822-207588-GMT

Alternatief: als de financiering niet via EZK tot stand komt, dan zal de fabriek Apotex zeer waarschijnlijk gesloten worden. 11.1 [redacted]

3 Samenvatting en conclusies

- 11.1 [redacted]
- 11.1 [redacted]
 - 11.1 [redacted]
 - 11.1 [redacted]
 - 11.1 [redacted]
 - 11.1 [redacted]
 - 11.1 [redacted]
 - Dit perspectief botst in deze case echter met de politieke wens van

bescherming van het maatschappelijk belang (openhouden van de fabriek).

Kenmerk
1713822-207588-GMT

Route die nu ter beslissing voorligt aan u

- Een alternatief aanbod vanuit EZK is in concept gereed en komt in materiele zin (met zicht op upside) en in de waarborgen in grote mate overeen met het term sheet van Invest-NL. [REDACTED]
- Vanuit VWS vinden we het stellen van voorwaarden ook belangrijk.
- Indien we met IG tot overeenkomst komen (en IG het ook met andere partijen eens wordt) zijn er twee routes om de investering te effectueren:
 - [REDACTED]
 - RVO verstrekt de lening aan Innogenerics. Indien de lening het karakter heeft van Eigen Vermogen en boven de grens van € 5 mln uitkomt (zoals een converteerbare lening), dient de lening via een voorhangprocedure conform de Comptabiliteitswet aan de Eerste en Tweede Kamer te worden voorgelegd. [REDACTED]
 - Een optie is ook nog, die Invest-NL heeft gevraagd wel in overweging te nemen, dat Invest-NL als passing through vehicle kan opereren. [REDACTED]
- In de termsheet zullen voorwaarden worden opgenomen die het politiek/maatschappelijk belang borgen. Deze belangen zijn ingebracht door VWS en zien op governance (zeggenschap, ook over sluiten of overdragen van de fabriek), beschikbaarheid (behoud en leveringszekerheid van producten voor de NLse markt) en prijsvorming (maatschappelijk verantwoord en transparant).
- Het leenbedrag van EUR 6,7 mln., wordt 50/50 gedeeld door VWS en EZK.

Algemeen:

Het vertrouwen wat RVO/EZK en VWS hebben in de businesscase, management in combinatie met maatschappelijk belang dat er is om de fabriek te behouden voor Nederland, maakt dat we u en de minister van EZK adviseren om de financiering aan te gaan.

EZK is in de lead om het juiste instrument uit te werken voor de financiering. Over de voorwaarden vindt ambtelijke afstemming plaats.

Voor nu is het van belang dat VWS instemt garant te staan voor de 3,35 miljoen euro (maximaal de helft) van de 6,7 miljoen euro van de resterende financiering.

4 Draagvlak politiek

Zoals ook in de eerdere nota gesteld:

Gezien de aangenomen motie van de Kamerleden Marijnissen en Pieter Heerma over een voorstel voor versterking en uitbreiding van de productie van geneesmiddelen, vaccins en beschermingsmateriaal, is er politiek breed draagvlak voor het behouden van productie in Nederland. Ook in het nota-overleg Cure van 29 juni is dit weer naar voren gekomen. De politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl de politieke aandacht voor productie toeneemt, is lastig. Dit is dan ook het belangrijkste argument om deze interventie door de Staat te rechtvaardigen.

Kenmerk

1713822-207588-GMT

5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie

Zie ook vorige nota, in bijlage.

6 Financiële en personele gevolgen

3,35 miljoen euro over te maken aan EZK, die dan zorg draagt voor de financiering van 6,7 miljoen euro in dit construct. EZK draagt dus ook van de eigen begroting 3,35 miljoen euro bij. De dekking zal in eerste instantie gezocht worden in het GMT bestedingsplan, bijv. via de post alternatieve businessmodellen.

De 3,35 miljoen euro komt bovenop de subsidie van 10,6 miljoen euro die VWS voornemens is om toe te kennen aan de Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum. De stichting gaat een partnership aan met Innogenics (het bedrijf dat Apotex overneemt) en de Stichting heeft begroot dat het voor 7,5 miljoen euro voor de komende drie jaar aan opdrachten aan Innogenics zal verstrekken.

7 Juridische aspecten en haalbaarheid

EZK verzorgt het financieringsconstruct wat nodig is. De Invest-NL optie is nu geblokkeerd. Een project team van EZK is op dit onderwerp aan de slag. WJZ EZK is bij het proces betrokken.

De staatsteun regels zijn tijdens de Corona crisis in Brussel wel opgerekt. WJZ EZK ziet mogelijkheden om deze financiering te scharen onder 'Autonomie van geneesmiddelen productie in EU'.

8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)

EZK, afstemming met MinFin wordt nu ook opgepakt.

9 Gevolgen administratieve lasten

N.v.t.

10. Toezeggingen

N.v.t.

11. Fraudetoets

N.v.t.



[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 08:45
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: aangepaste versie nota Innogenerics
Bijlagen: Nota ter beslissing 2020-06-29 10_49_35.docx

Beste [REDACTED],

Prima om door te sturen. (bijgevoegde versie is op accenten gewijzigd..)

Minister MZS is (mondeling/mail) akkoord met de lijn van de nota. Dus akkoord met de 50/50 verdeling.

En minister heeft aangegeven dat ook in deze variant moet adequaat toezicht zijn om de overheidsbelangen te bewaken.

En de minister is het er ook mee eens dat eea onder regie van EZK wordt vormgegeven

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]@minezk.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:24
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: aangepaste versie nota Innogenerics

Ziet er goed uit [REDACTED]. Mag ik ter informatie doorsturen aan de andere teamleden?

Van: [REDACTED]@minvws.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 15:17
Aan: [REDACTED]@minezk.nl>
Onderwerp: FW: aangepaste versie nota Innogenerics

Dit heb ik net bij ons in de lijn gedaan

Groeten [REDACTED]

[REDACTED]
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 E1 | Den Haag

[REDACTED]

(afwezig op [REDACTED])

[Klik hier om naar de zaak te gaan](#)

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 09:56
Aan: Evernote mailadres Notitie [REDACTED]
Onderwerp: RE: bijpraat Innogenerics irt beschikbaarheid. Zie opmerkingen veld
Bijlagen: Nota ter beslissing 2020-06-29 10_49_35.docx

Gevoeligheid: Privé

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 09:02
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: bijpraat Innogenerics irt beschikbaarheid. Zie opmerkingen veld
Tijd: donderdag 2 juli 2020 10:00-10:30 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.
Locatie: webex, zie onder
Gevoeligheid: Privé

Beste,

Zie ook bijgevoegde nota (mn de getallen zijn vertrouwelijk). We staan op het punt als Staat (indirect) een belang te nemen in Innogenerics of een lening met voorwaarden aan ze te verstrekken, het bedrijf dat Apotex van Aurobindo zal overnemen. Ik wil jullie graag hierop bijpraten, als collega's die over beschikbaarheid en productie gaan. En omdat we dit aan de Kamer zullen gaan melden, minister MZS (samen met minister EZK) wellicht morgen eea in de MR zal moeten toelichten en er een toetstingskader (waarschijnlijk) ingevuld moeten worden, wil ik nog even de argumenten doorlopen met jullie. En als jullie aanvullingen hebben, dan hoor ik die graag.

In de nota noemen we de volgende argumenten:

Het vertrouwen wat RVO/EZK en VWS hebben in de businesscase, management in combinatie met maatschappelijk belang dat er is om de fabriek te behouden voor Nederland, maakt dat we u en de minister van EZK adviseren om de financiering aan te gaan.

Gezien de aangenomen motie van de Kamerleden Marijnissen en Pieter Heerma over een voorstel voor versterking en uitbreiding van de productie van geneesmiddelen, vaccins en beschermingsmateriaal, is er politiek breed draagvlak voor het behouden van productie in Nederland. Ook in het nota-overleg Cure van 29 juni is dit weer naar voren gekomen. De politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl de politieke aandacht voor productie toeneemt, is lastig. Dit is dan ook het belangrijkste argument om deze interventie door de Staat te rechtvaardigen.

In de leningsvoorwaarden zullen we meenenem:

- 1.1 Leningnemer zal zich ten uiterste inspannen om producten die zij aanbieden op de markt, ook beschikbaar te houden ten einde toegankelijkheid tot die producten maximaal te borgen. Dit door:
 - Per product een risicoanalyse te maken rondom leveringszekerheid en daar contingency maatregelen op voor te bereiden, en daarnaast;
 - Extra waarborgen in te bouwen rondom leveringszekerheid van de te produceren geneesmiddelen, door additionele afspraken te maken over de voldoende beschikbaarheid van startmaterialen, zoals API's, maar ook voor hulpstoffen, verpakkingsmaterialen en andere essentiële supply chain goederen.
 - Altijd minstens twee grondstoffenleveranciers voor ieder product te contracteren, waarvan waar bij voorkeur één afkomstig uit de EU.

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 153

- In het productieproces voldoende flexibiliteit in te bouwen zodat een onderbreking van de productieketen niet direct tot tekorten zal leiden.
 - Indien onverhoopt er zich toch tekorten aandienen, dan zal Leningnemer dit zo snel mogelijk melden bij de relevante autoriteiten, met name het Landelijk Meldpunt geneesmiddelentekorten en defecten.
- 1.2 Leninggever krijgt een right of refusal bij mogelijke discontinuïteit van producten die geproduceerd worden.
 - 1.3 Leningnemer zal voor al zijn geneesmiddelenproducten maatschappelijke verantwoorde prijzen hanteren en transparant zijn over prijsopbouw en prijsvorming. Deze informatie zal publiekelijk inzichtelijk zijn, of in ieder geval bij mogelijke pakketbeslissingen voor VWS en de adviserende overheidsorganen.
 - 1.4 De uitgangspunten van Maatschappelijk Verantwoord Licentiëren zoals opgesteld door de NFU zijn van toepassing op de productvoering c.q. inkoop van intellectueel eigendomsrechten of licenseerbare kennis door Leningnemer.
 - 1.5 Leningnemer zal een actief beleid rondom Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en Inclusiviteit voeren.

-- De volgende tekst niet verwijderen of wijzigen. --

Wanneer het tijd is, kunt u hier deelnemen aan uw Rijksvideo Vergadering.

Vergaderingsnummer (toegangscode): [REDACTED]

Wachtwoord voor vergadering [REDACTED]

Deelnemen aan vergadering

Tik om deel te nemen vanaf een mobiel apparaat (alleen deelnemers)

[REDACTED]

[REDACTED]

Algemene inbelnummers

Deelnemen via een videosysteem of -toepassing

[REDACTED]

Deelnemen met Microsoft Lync of Microsoft Skype voor Bedrijven

Kies [REDACTED]@lync.webex.com

Als u een host bent, kunt u hier hostinformatie bekijken.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 12:19
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Standpunt IRF inzake Innogenerics

Beste [REDACTED]

IRF zit bij VWS/GMT op zelfde lijn... we krijgen ook dit soort signalen.

Ik bereid alvast een spreektekst voor minister mzs (van Rijn) voor, die ik afstem met [REDACTED].

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED] @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 10:45
Aan: [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @msn.com>; Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @rvo.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>
CC: Raaij, M.T.M. van (Marcel) @minvws.nl>
Onderwerp: Standpunt IRF inzake Innogenerics

Dag allen,

Zojuist met IRF gesproken. Zij blijven bij het standpunt dat MZS en MEZK deze casus morgen mondeling in de MR aan de orde moeten stellen, zie bijgevoegde mail. 11.1 [REDACTED]. Ik wil graag de laatste versie van de overeenkomst en Termsheet met hen delen.

[REDACTED] heb jij de laatste versie van Termsheet en leningovereenkomst voor mij?
@ [REDACTED] Hebben jullie vergelijkbare signalen vanuit jullie counterparts bij IRF?
@ [REDACTED] Bereid jij iets voor de minister voor t.b.v. de MR morgen?

Groet,
[REDACTED]

Dubbel met doc. 148

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 2 juli 2020 09:14
Aan: [REDACTED] Raaij,
M.T.M. van (Marcel)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Subsidie aanvraag STICHTING NATIONAAL FARMACEUTISCH KENNIS-,
ONTWIKKEL- EN OPLEIDINGSCENTRUM
Bijlagen: TvG Aanvraag subsidie Kenniscentrum VWS (1 juli 2020).pdf; 200701 LUMC VWS-
aanvraag begroting.xlsx; ZonMw application Kenniscentrum 1 juli 2020.pdf;
Afschrift- akte van oprichting Stichting NFK dd 29-6-2020.pdf; Scan-07012020
handtekeningen RvB.pdf

Ter info. De aanvraag krijgt steeds meer gestalte.

Ik zal eerste aanspreekpunt zijn voor deze subsidie, maar graag [REDACTED] als duo/achtervang. En [REDACTED] als financieel adviseur (toch?).

11.1 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED] @lumc.nl>
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 22:04
Aan: VWS subsidies [REDACTED] @minvws.nl>
[REDACTED] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: Gespreksbevestiging

Beste [REDACTED],

Volgend op ons overleg afgelopen maandag heb ik met hulp vanuit onze divisie een xls overzicht gegenereerd met daarin alle personeelskosten (incl inschaling) die we aanvragen in het kader van de subsidie, dan wel als eigen bijdrage (in kind) inbrengen. Ondertekening van de aanvraag is door 2 leden van de Raad van Bestuur van het Academisch Ziekenhuis Leiden (ook wel bekend als LUMC) gedaan.

Ik stuur je dan ook:

1. De aanvraag voor subsidie (in pdf "TvG aanvraag subsidie Kenniscentrum VWS")
2. Handtekeningen ("Scan - 07012020 handtekeningen RvB")
3. Een xls met personeelskosten
4. Een beschrijving van ons voorstel, omdat de ruimte voor deze informatie in het invul-pdf soms erg beperkt was ("ZonMW application Kenniscentrum").
5. De Akte van oprichting van de Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum.

Hopelijk is een en andere duidelijk. Aarzel niet me te bellen als je meer toelichting nodig hebt.

Mijn mobiele nummer is 06. [REDACTED].

Met vriendelijke groet

[REDACTED]

From: VWS subsidies [redacted]@minvws.nl>
Sent: maandag 29 juni 2020 15:02
To: [redacted]@lumc.nl>
Subject: Gespreksbevestiging

Geachte heer [redacted],

Zoals beloofd zou ik u een samenvatting van ons gesprek sturen.

Indien het aanvraagformulier wordt ingediend per e-mail [redacted]@minvws.nl) of per post moet het aanvraagformulier ondertekend te worden door een handtekening bevoegd persoon (uittreksel KvK). Als het aanvraagformulier wordt ingediend via het subsidieportaal is ondertekening niet nodig, omdat er autorisatie plaatsvindt.

Het heeft onze voorkeur als de begroting in een Excelbestand wordt ingediend.

Een activiteitenplan is daarnaast een apart document, waar inhoudelijk wordt ingegaan op de projectwerkzaamheden.

Begrotingspost Personeel:

Hier vallen de kosten van het personeel die het LUMC (de aanvrager) zelf in dienst heeft.

Het is fijn als vermeld wordt wat 1 fte inhoud, bijvoorbeeld 36 uur per week. Daarnaast is van belang dat vermeld wordt dat in schaal de functie van het personeel zit en hoeveel uur per week zij worden ingezet op het project.

Overheadkosten dienen apart te worden opgenomen.

Begrotingspost Materieel:

De accountantskosten, de kosten voor een bijeenkomst, folders, ICT en onder meer voor een website vallen hieronder.

Begrotingspost Overige kosten:

De kosten voor externe inhuur vallen hieronder. In casu de medewerkers van het farmaceutisch bedrijf.

Bijdrage van derden:

Een bijdrage van een derde partij, dit kan ook een subsidie van een andere instantie zijn.

Eigen bijdrage:

De bijdrage die de aanvrager zelf inbrengt.

Mocht u vragen hebben, horen wij dit graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen

Werkdagen: Maandag tot en met donderdag.

.....
Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Rijnstraat 50 | 2515 XP DEN HAAG | Hoftoren (11^e etage)

Postbus 16006 | 2500 BA | Den Haag

.....
[redacted]
[redacted]@minvws.nl
www.DUS-I.nl
.....

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 15:08
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
Onderwerp: FW: IG / Apotex - concept Termsheet

Met wat achtergrond informatie....

Van: [redacted] @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 09:09
Aan: [redacted] @rvo.nl>; [redacted] minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>; [redacted] @msn.com>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Ik zou die tranches/cashflow nu al duidelijk willen hebben in de termsheet, kunnen die niet in een bijlage? Ik begreep van [redacted] dat Innogenetics komende week die informatie levert.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted] @rvo.nl>
Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 09:06
Aan: [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>; [redacted] @msn.com>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Akkoord, zie bijlage. Ook de tranches en cashflow planning opgenomen.

Van: [redacted] @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 09:01
Aan: [redacted] @rvo.nl>; [redacted] @minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>; [redacted] @msn.com>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Ha [redacted],

Dank je. Ik zou dan het groene nog toevoegen. Akkoord?

danwel de onder B en C beschreven transactie direct te laten realiseren met de hiervoor genoemde vennootschappen conform de in bijlage 2 aangehechte concept termsheet.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted] @rvo.nl>
Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 08:56
Aan: [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>;

[redacted]@msn.com>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]
[redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Goedemorgen [redacted],

Aangepast en geel gearceerd onder D.

Hartelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]@minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 08:46

Aan: [redacted]@rvo.nl>; [redacted]
[redacted]@minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>;
[redacted]@msn.com>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]
[redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Ha [redacted],

11.1 [redacted]

De versie van [redacted] waar je op doelt betreft toch de leningovereenkomst en die tekenen we nu nog niet, alleen de termsheet, en daar zullen we dit punt dus expliciet moeten regelen.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]@rvo.nl>

Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 08:14

Aan: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]
[redacted]@minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@msn.com>;
[redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]
[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Goedemorgen,

De termsheet is met IQ afgestemd. Wel is met [redacted] een nader in te plannen update call gewenst over verdere proces en rolverdeling.

Als bijlage een concept termsheet van de lening.

Hartelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]@minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 08:06

Aan: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@rvo.nl>;
Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@msn.com>;
[redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]
[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Dat [redacted],

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 157

Mbt de termsheet: je kunt inderdaad dat in de termseet doen, via twee varianten in de termsheet maar let op, we hebben dan we volledig groen licht van IQ nodig en die moeten dan ook gaan meekijken op termsheet etc.

Van: [redacted] @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 2 juli 2020 23:03

Aan: [redacted] @rvo.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @msn.com>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>

Onderwerp: RE: IG / Apotex - concept Termsheet

Ha [redacted],

Dank je wel. M.b.t. de tekst één kleine opmerking. Bij de tekst over Tag Along breekt de laatste zin abrupt af.

Verder wordt er neem ik aan ook nog een Termsheet opgesteld voor de lening van de Staat aan Innogenetics. Ik heb daarbij nog een verzoek (ik blijf het proberen). Is het mogelijk om in die Termsheet m.b.t. de lening te bedingen dat we ofwel 1) als Staat eerst rechtstreeks een lening verstrekken aan Innogenetics en daarna overdragen aan een derde partij (IQ) die dan kan converteren conform de 2^e Termsheet, ofwel 2) als dat gelet op de tijd die nog rest totdat de cash nodig is (oktober) mogelijk is, meteen rechtstreeks via de 3^e partij (IQ) conform de 2^e Termsheet de deal effectueren. 11.1

Is dat een mogelijkheid?

11.1

Groet,

Van: [redacted] @rvo.nl>

Verzonden: donderdag 2 juli 2020 21:07

Aan: Pappie, drs. D. (David) [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @msn.com>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>

Onderwerp: IG / Apotex - concept Termsheet

Allen,

Bijgaand de aangepaste concept termsheet.

Hartelijke groet,

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag

Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

Parkeren: Juliana van Stolberglaan 3 | 2595 CA | Den Haag

[redacted] rvo.nl

W www.rvo.nl

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is een agentschap van het ministerie van Economische Zaken. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland voert beleid uit als het gaat om duurzaam, agrarisch, innovatie en internationaal ondernemen. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is hét aanspreekpunt voor bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Voor informatie en advies, financiering, netwerken en wet- en regelgeving.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 15:48
Aan: Raaij, M.T.M. van (Marcel)
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Apotex - status en voortgang
Bijlagen: Draft Term Sheet lening Apotex, 7 juli 2020.docx; Draft Bijlage 3 Term Sheet Investering , 7 juli 2020.docx

Beste Marcel,

Korte update

Termsheet:

In bijlage de termsheet (met nog een aanpassing op detail niveau) die aan Innogenics wordt voorgelegd (eerdere versie is al met hun besproken).

En er wordt opgelijnd dat Focco (DG EZK) vrijdag deze termsheet kan tekenen 'met' Innogenics.

Let wel: Termsheet is nog geen deal. Het is het startpunt van een deal. En ontbindende voorwaarden ook hier is: het mag geen ongeoorloofde staatsteun

@Marcel: ik heb een eerdere versie met jou gedeeld. Onder 'overig' zijn de VWS punten beschreven. Die zijn wmb akkoord. Dus ik heb geen opmerkingen aan EZK meer gemaakt over deze termsheet.

Communicatie:

11.1 [redacted]

11.1 [redacted]

Financiering:

Donderdag spreken [redacted] en ik met FEZ van EZK. Om zo de communitatie (en samenwerking) met MinFin af te stemmen en de financiële planning (wanneer moet welk bedrag bij EZK staan zodat zij de lening kunnen vormgeven). En hoe organiseren we dit in begroting e.d.

Pas sept/oktober is er echt geld nodig, als de deal slaagt, zoals ik nu begrijp. 11.1 [redacted] Maar daar spreken we donderdag verder over.

Vraag:

11.1 [redacted]

[redacted] Minister MZS heeft wel aangegeven dat Min EZK in de lead is over hoe de deal vormgegeven wordt. Dus wmb hoeft er geen nota meer naar de vijfde. De processen lopen zoals we geschetst hebben.

Eens?

Groeten [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] @rvo.nl>

Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 14:01

Aan: [redacted] @minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David)

[redacted] @minezk.nl>

CC: [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @msn.com;

[redacted] @minvws.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted]

[redacted] t@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Apotex - status en voortgang

Allen,

Als bijlagen treffen jullie aan:

1. Concept Lening (termsheet)
2. Concept bijlage 3: termsheet investering

Hartelijke groet,

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag
Parkeren: Juliana van Stolberglaan 3 | 2595 CA | Den Haag

[redacted]@rvo.nl
W www.rvo.nl

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is een agentschap van het ministerie van Economische Zaken. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland voert beleid uit als het gaat om duurzaam, agrarisch, innovatie en internationaal ondernemen. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is hét aanspreekpunt voor bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Voor informatie en advies, financiering, netwerken en wet- en regelgeving.

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]@minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 13:06
Aan: Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>
CC: [redacted]@rvo.nl>; [redacted]@minezk.nl>;
[redacted]@msn.com; [redacted]@minvws.nl; [redacted]@minezk.nl>
Onderwerp: Re: Apotex - status en voortgang

Gaat de webex meeting nog door?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 6 jul. 2020 om 15:26 heeft Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl> het volgende geschreven:
>
> Gr [redacted]
> [redacted]>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 14:55
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]
Bijlagen: statuten Kenniscentrum (opm. Dentons)_v3.docx; DAEB-en-universele-dienstverplichtingen-in-de-gezondheidssector.pdf

Deze stukken heb ik van het LUMC (als founding father van de Stichting) ontvangen. Maar volgens mij geven ze geen antwoord op de vraag die wij hebben. OF zie ik iets over het hoofd?

@ [REDACTED] : even bellen?

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]@lumc.nl [REDACTED]@lumc.nl>
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 10:38
Aan: [REDACTED]@minvws.nl>
Onderwerp: FW: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]

Beste [REDACTED],

Bijgaand het commentaar over het staatssteun issue van Dentons bij de statuten van de stichting. Het commentaar maakt onderdeel uit van een veel omvangrijker commentaar, waarin in gegaan wordt op aanbestedingsrecht en ANBI-status, maar dat heb ik hier achterwege gelaten.

Groet,

Van: [REDACTED]@dentons.com>
Verzonden: donderdag 7 mei 2020 20:59
Aan: [REDACTED]@lumc.nl>
CC: [REDACTED]@dentons.com>; [REDACTED]@dentons.com>
Onderwerp: RE: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]

Beste [REDACTED],

Ten behoeve van jouw terugkoppeling aan het ministerie morgen, hecht ik een mark-up aan van jouw eerste aanzet ten aanzien van de statuten. Daarnaast hecht ik het beloofde memo inzake ANBI aan. In deze e-mail volgt na deze inleiding eerst een korte toelichting bij de mark-up, gevolgd door een korte samenvatting van onze eerste gedachten met betrekking tot de aanbestedingsrechtelijke positie van de op te richten stichting (ook richting InnoGenerics). Wat betreft staatssteun, behoeven de statuten – naar het zich nu laat aanzien – geen specifieke wijzigingen. 10.1.c, 10.2.g

[REDACTED]

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 163

Wij hopen je hiermee van voldoende input en achtergrond te hebben voorzien om in deze beginfase weer verdere stappen te kunnen zetten samen met het ministerie en we horen graag hoe het verder gaat (en houden natuurlijk de ontwikkeling rond het behoud van Apotex in de gaten).

Wij zijn uiteraard beschikbaar voor vragen/opmerkingen.

Hartelijke groet,

[Redacted]

 DENTONS

[Redacted]

[Redacted]@dentons.com

Bio | Website

Assistant: [Redacted]

Dentons Europe LLP

Gustav Mahlerplein 2, Amsterdam 1082 MA, The Netherlands

From: [Redacted]@lumc.nl>

Sent: woensdag 6 mei 2020 12:58

To: [Redacted]@dentons.com>

Subject: RE: concept-statuten [Redacted]

Beste [Redacted], ik kan tussen 12.00-13.00 morgen,

Groet,

[Redacted]

Van: [Redacted]@dentons.com>

Verzonden: woensdag 6 mei 2020 11:41

Aan: [Redacted]@lumc.nl>

Onderwerp: RE: concept-statuten [Redacted]

Beste [Redacted],

Ik heb kort overleg gehad met [Redacted], een van onze notarissen, over jouw aanzet. Schikt het jou om daar morgen ook met [Redacted] erbij een telefonisch overleg over in te plannen?

Dat stelt ons beter in staat om in deze fase zo nuttig mogelijke input te geven voor jouw aanzet richting VWS, die VWS als ik het goed heb vrijdag van jou verwacht. Ik denk dat het ook goed is om [Redacted] (aanbestedingsrecht) bij dat telefoongesprek te betrekken. Ik heb ook kort overleg met hem gehad, omdat zoals jij ook al inschatte, naast de staatsteunregels ook het aanbestedingsrecht het mogelijkwerijs lastig maakt voor de stichting om InnoGenerics de beoogde opdrachten te verlenen. De governance en inrichting van de statuten van de stichting spelen veelal een belangrijke rol in de vraag of de stichting opdrachten moet aanbesteden (hoewel de subsidie daar overigens ook een belangrijke rol bij kan spelen).

Zou morgen ergens een uur tussen 11.00uur en 14.00uur jou schikken?

Ik stuur je vanmiddag overigens ook nog een conceptopdrachtbevestiging ten aanzien van dit project met beoogde teamleden en tarieven, etc.

Hartelijke groet,

[Redacted]

 DENTONS

[Redacted]
Partner

[redacted]@dentons.com

Bio | Website

Assistant: [redacted]

Dentons Europe LLP

Gustav Mahlerplein 2, Amsterdam 1082 MA, The Netherlands

From: [redacted]@lumc.nl>

Sent: maandag 4 mei 2020 17:02

To: [redacted]@dentons.com>

Subject: RE: concept-statuten [redacted]

Prima, alvast dank, groet [redacted]

Van: [redacted]@dentons.com>

Verzonden: maandag 4 mei 2020 16:01

Aan: [redacted]@lumc.nl>

Onderwerp: RE: concept-statuten [redacted]

Beste [redacted],

Dank. Ik heb het doorgezet aan een van onze notarissen en spreek haar daar woensdag over en koppel dan terug.

HG,

[redacted]

大成 DENTONS

[redacted]@dentons.com

Bio | Website

Assistant: [redacted]

Dentons Europe LLP

Gustav Mahlerplein 2, Amsterdam 1082 MA, The Netherlands

Lee International > Kensington Swan > Bingham Greenebaum > Cohen & Grigsby > Sayarh & Menjra > Larraín Rencoret > Hamilton Harrison & Mathews > Mardemootoo Balgobin > HPRP > Zain & Co. > Delany Law > Dinner Martin > For more information on the firms that have come together to form Dentons, go to [dentons.com/legacyfirms](https://www.dentons.com/legacyfirms)

Dentons is a global legal practice providing client services worldwide through its member firms and affiliates. This email may be confidential and protected by legal privilege. If you are not the intended recipient, disclosure, copying, distribution and use are prohibited; please notify us immediately and delete this email from your systems. Dentons Europe LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales offering professional services as advocaten and civil law notaries (notarissen) and tax advisors (fiscalisten) seated in Amsterdam and registered with the Trade Registry of the Chamber of Commerce under number 73505323. The Dentons Europe Region Terms of Business, which contain a limitation of liability, are applicable and available on request. Please see [dentons.com](https://www.dentons.com) for Legal Notices.

Dentons is een wereldwijde aanbieder van juridische diensten aan cliënten over de hele wereld door middel van aangesloten kantoren en deelnemingen. Deze e-mail kan vertrouwelijk zijn en worden beschermd door een beroepsgeheim. Indien u niet de beoogde ontvanger bent, is openbaar maken, kopiëren, verspreiden en gebruik verboden. Wij verzoeken u ons direct te informeren en deze e-mail

10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 163

van uw systemen te verwijderen. Dentons Europe LLP is een limited liability partnership geregistreerd in Engeland en Wales met als doel de uitoefening van de rechtspraak, daaronder begrepen de advocatuur en het notariaat, en de fiscale praktijk, en is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 73505323. De Dentons Europe Region Terms of Business, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen, zijn van toepassing en zijn op verzoek beschikbaar. Kijk op [dentons.com](https://www.dentons.com) onder Legal Notices.

From: [redacted]@lumc.nl [redacted]@lumc.nl>

Sent: maandag 4 mei 2020 10:32

To: [redacted]@dentons.com>

Subject: concept-statuten

Beste [redacted],

Hierbij een aanzet voor de statuten voor de stichting. Wil je eens mee (laten) lezen? Ik heb voortgeborduurd op de statuten van een andere stichting die wij onlangs met andere partijen hebben opgericht. **10.1.c, 10.2.g**

[redacted]

Groet,

[redacted]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 16:02
Aan: [REDACTED] @lumc.nl
CC: [REDACTED] @lumc.nl
Onderwerp: FW: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]
Bijlagen: statuten Kenniscentrum (opm. Dentons)_v3.docx; DAEB-en-universele-dienstverplichtingen-in-de-gezondheidssector.pdf

Beste [REDACTED],

Wellicht lees ik er over heen en ik heb de stukken ook gedeeld met mijn juridische collega's. Maar ik zoek juist naar de informatie over hoe de samenwerking met Innogenics wordt vormgegeven.

Omdat we het geheel zien als een PPS is het van belang om duidelijk te hebben hoe de relatie Stichting en Innogenics wordt vormgegeven. En dat dit past in de staatssteun regels, zoals jullie juridisch adviseur heeft aangegeven.

Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 163



[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 17:59
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]

Dank voor je reactie. Ik reageer even algemeen terug naar de stichting. Ik zal een gesprek hierover organiseren in ieder geval tussen vws en stichting. Mag ik jou vragen om daaraan deel te nemen? Of is WJZ van VWS meer aangewezen?

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED] @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 7 juli 2020 16:14
Aan: [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minvws.nl>
Onderwerp: RE: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]

Beste [REDACTED],

11.1 [REDACTED]

Dubbel met doc. 163

[REDACTED]