

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 7 juli 2020 17:59  
**Aan:** [REDACTED]@lumc.nl  
**CC:** [REDACTED]@lumc.nl  
**Onderwerp:** RE: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]

Beste [REDACTED],

De subsidie zal vanuit VWS komen. ZonMw zal niet de subsidie verstrekker worden. Dus de bepaalde eisen zullen mogelijk vanuit ons komen.

Kan je me bellen of kan je mij jouw nummer geven, zodat ik even hier over kan bellen om dit toe te lichten.

Als het construct van een PPS gekozen wordt, dan zien we ook meer een samenwerking voor ons tussen Stichting en Innogenerics dan een opdrachtgeverschap. Maar dat is punt ter bespreking. Waar ik collega's bij zal betrekken om dit te bespreken.

Groeten [REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@lumc.nl [REDACTED]@lumc.nl  
**Verzonden:** dinsdag 7 juli 2020 16:43  
**Aan:** [REDACTED]@minvws.nl  
**Onderwerp:** RE: concept-statuten - VERTROUWELIJK EN GEPRIVILEGIEERD [REDACTED]

Ha [REDACTED],

De samenwerkingsovereenkomst is nog niet klaar, omdat wij verwachtten dat vanuit ZonMW daar bepaalde eisen aan gesteld zullen worden. Wij denken zelf aan een overeenkomst van opdracht, waarin staat wat Innogenerics moet leveren aan de stichting en in ruil waarvoor de stichting dan het geld overmaakt dat o.a. uit de ZonMW subsidie beschikbaar komt. De opdracht is dan een beschrijving die past bij de subsidieaanvraag zoals wij die hebben ingediend. 11.1 [REDACTED]

Groet,  
[REDACTED]

Dubbel met doc. 164.

[REDACTED]

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** woensdag 8 juli 2020 15:02  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** FW: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020  
**Bijlagen:** Draft Term Sheet lening Apotex, 7 juli 2020.docx; Draft Bijlage 3 Term Sheet  
 Investering , 7 juli 2020.docx

Beste [redacted],

Ziet er mooi uit. Twee punten:

1. Waar is nu geregeld dat Innogenetics zich inspant, toezegt dat de fabriek zelf ook in hun of Nederlandse handen blijft. 11.1 [redacted]
2. Kan het Nederlandse (en Europese) markt worden onder overig?

Groeten [redacted]

[redacted]  
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Mob: +31 [redacted]

**Van:** [redacted]@rvo.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 7 juli 2020 22:22  
**Aan:** [redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

[redacted],  
Kan VWS zich vinden in bijgaande concepten?

Hartelijke groet,  
[redacted]

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** dinsdag 7 juli 2020 18:50  
**Aan:** [redacted]@minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>;  
 [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>;  
 [redacted]@msn.com; [redacted]@minvws.nl>; [redacted]  
 [redacted]@minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

Aangepast, akkoord?

**Van:** [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 7 juli 2020 17:59  
**Aan:** [redacted]@rvo.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>;  
 [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@msn.com;  
 [redacted]@minvws.nl>;



[redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

Ha [redacted],

111

Groet,

**Van:** [redacted]@rvo.nl>

**Verzonden:** dinsdag 7 juli 2020 17:32

**Aan:** Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minezk.nl>; [redacted]@msn.com; [redacted]@minvws.nl>;  
[redacted]@minezk.nl>; V  
[redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

Allen,

Dank voor de terugkoppeling. Bijgaand de laatste concepten voor 7 juli 2020:

1. Lening
2. Bijlage 3: termsheet investering

Graag nog een kritische lezing, ook van de te betrekken juristen.

Hartelijke groet,

**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag  
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag  
Parkeren: Juliana van Stolberglaan 3 | 2595 CA | Den Haag

**M** 06 [redacted]  
**E** [redacted]@rvo.nl  
**W** [www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is een agentschap van het ministerie van Economische Zaken. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland voert beleid uit als het gaat om duurzaam, agrarisch, innovatie en internationaal ondernemen. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is hét aanspreekpunt voor bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Voor informatie en advies, financiering, netwerken en wet- en regelgeving.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@rvo.nl>  
**Verzonden:** woensdag 8 juli 2020 16:59  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

[REDACTED],

Dan wordt het Nederlandse markt en EU markt. Alleen NL markt is niet ok.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Dubbel met doc. 167





[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** woensdag 8 juli 2020 09:15  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Woordvoerderslijn en Q&A rondom Innogenerics

Ik zal onderstaand wel verzorgen, de VWS gerelateerde Q&A's en passages voor Kamerbrief. Ik gebruik de lijn van de nota's. En als ik een tekstje heb, stem ik die natuurlijk met je af.

Met wie van DCO kan ik het beste schakelen?

Groeten [REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** woensdag 8 juli 2020 09:12  
**Aan:** 'Pappie, drs. D. (David)' [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@msn.com>  
**CC:** [REDACTED]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Woordvoerderslijn en Q&A

Prima. ik zal VWS DCO ook alvast contacten. @ [REDACTED] : in loop van de ochtend even contact over kamerbrief?

Groeten [REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** Pappie, drs. D. (David) [REDACTED]@minezk.nl>  
**Verzonden:** woensdag 8 juli 2020 08:31  
**Aan:** [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED]@msn.com>  
**CC:** [REDACTED]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** Woordvoerderslijn en Q&A

[REDACTED] heeft gesproken met Innogenerics. Aurobindo is beursgenoteerd en zal een bericht uit moeten doen gaan als er vrijdag overeenstemming wordt bereikt.

\* wij moeten zorgen [REDACTED] dat we precies weten wat Aurobindo gaat communiceren. 11.1 [REDACTED]

\* Kunnen jullie met DC en VWS een woordvoerderslijn opstellen En Q&As? 11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

\* 11.1 [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

David Pappie

Verstuurd vanaf mijn iPad

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

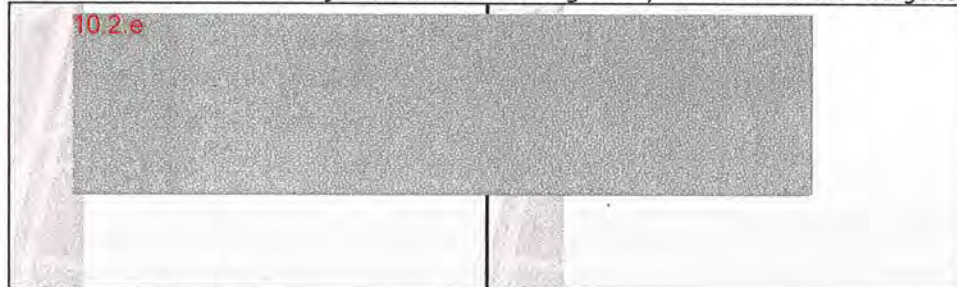
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 juli 2020 17:16  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Onderwerp:** comfort over subsidie, graag mail doorsturen naar stichting  
**Bijlagen:** [REDACTED]

Beste Marcel,

Om comfort te bieden aan Stichting kan jij of een mail of een brief (laatste voorkeur ezk) of allebei sturen over de status van de subsidie. Ik heb ook nog aan de EZK collega die vanavond met Innogenerics spreekt dat Scholten jou kan bellen om comfort te krijgen over de subsidie aanvraag. Ik heb onderstaand een mail voorbereid. Dat lijkt me voor nu voldoende. Als je een brief ook nodig vindt, dan maak ik die morgenochtend voor je.



Mijn voorstel tekst is:



Met vriendelijke groeten,

Marcel van Raaij



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 juli 2020 15:13  
**Aan:** [REDACTED] Pappie, drs. D. (David);  
[REDACTED]@msn.com; [REDACTED]  
**Onderwerp:** concept kamerbrief innogenerics.... om in grote lijnen zo te bespreken  
**Bijlagen:** kamerbrief Innogenerics.docx

Dubbel met doc. 167

[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 juli 2020 13:03  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Onderwerp:** dat het in Europese handen blijft en beschikbaar voor Nederlandse markt en Europese markt staat (nu) goed in termsheet.  
**Bijlagen:** RE: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

Ter info.

---

**Van:** [REDACTED]@rvo.nl>  
**Verzonden:** woensdag 8 juli 2020 16:34  
**Aan:** [REDACTED]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

Goedemiddag [REDACTED],

Punt 1 is ondervangen door de bepalingen onder D. Belangrijke bepalingen Investering, exit en lock-up:

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Punt 2 zal ik nog formeel checken bij [REDACTED] en, indien akkoord, aanpassen.

Hartelijke groet,  
[REDACTED]

Dubbel met doc 167

[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 juli 2020 13:07  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Kamerbrief Innogenerics  
**Bijlagen:** spreekpunten minister MZS toelichting rondom  
Innogenerics\_Apotex\_SH\_MvR.docx

Beste [REDACTED],

Zullen we na 14 uur even bellen over Kamerbrief (en spreeklijnen?). Ik heb het gevoel dat we met de tekst zoals ik die vorige week voor de minister mzs heb voorbereid voor MR wel de basis hebben voor de (vws) kant van de kamerbrief. Zullen we die zo even bespreken?

Groeten [REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 juli 2020 13:00  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: IG - laatste concept lening van 7 juli 2020

Dank voor je uitgebreide antwoord. Helder!

Dubbel met doc. 173





[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 10 juli 2020 09:29  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Korte terugkoppeling gesprek met EC

En nog even graag aandacht voor uit de mail van [REDACTED], zijn contact met de commissie:

1. Commissie heeft een team van vijf man erop gezet om na te denken. 111 [REDACTED]
2. Hebben behoefte om meer informatie te krijgen welk bedrijf het nu is, etc. Benadrukken belang van link met COVID-19 om risico's in productiecapaciteit etc. af te dekken. Belang van transactie en doel van de transactie wordt onderkend, mede in dat licht.

Die vragen zouden zomaar bij ons terecht kunnen komen....

111 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 10 juli 2020 09:16  
**Aan:** [REDACTED] @rvo.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @msn.com>  
**CC:** [REDACTED] @minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) [REDACTED] @minezk.nl>; Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED] @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Ik cc Marcel ook even in.

Beste,

Twee punten:

1. De overeenkomst tussen de Stichting en Innogenetics is niet iets waar VWS tussen zit. De overheid is geen onderdeel van de Stichting. VWS zal een subsidie relatie met de Stichting aangaan, dat is het voornemen. Ik heb gisteren nog zowel met [REDACTED] (beiden LUMC/oprichters stichting) en aangegeven dat VWS per mail/brief de voortgang op de subsidie zullen aangeven.
2. En ook hier zit een tijds volgordelijkheids issue (wat vast op te lossen is): een afspraak tussen Stichting en Innogenetics heeft ook pas zin, als Innogenetics de fabriek zelf in handen heeft. Het zou wat vreemd zijn als de Stichting een afspraak maakt waarbij niet zeker is dat Innogenetics niet kan leveren omdat ze de fabriek niet in handen hebben... Ik heb van het LUMC begrepen dat zij dit ook met Joost gedeeld hebben.

Groeten [REDACTED]

[REDACTED],  
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Mob: [REDACTED]

[REDACTED]



Van: Erp, R.W.M. van (Rein) [redacted]@rvo.nl>

Verzonden: vrijdag 10 juli 2020 08:46

Aan: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]

[redacted]@minezk.nl>; [redacted]@msn.com>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Goedemorgen allen,

Ik ben het eens met onderstaande visie en heb dat eerder deze week ook gedeeld met de heren (zie bijlage). Het was gisteren wederom een specifiek punt vanuit Joost, vandaar dat ik deze heb opgenomen op het lijstje. 111 [redacted]

Hartelijke groet,

**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag

Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

Parkeren: Juliana van Stolberglaan 3 | 2595 CA | Den Haag

[redacted] rvo.nl

W [www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is een agentschap van het ministerie van Economische Zaken. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland voert beleid uit als het gaat om duurzaam, agrarisch, innovatie en internationaal ondernemen. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is hét aanspreekpunt voor bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Voor informatie en advies, financiering, netwerken en wet- en regelgeving.

Van: [redacted]@minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 10 juli 2020 08:13

Aan: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@rvo.nl>;

[redacted]@msn.com>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D.

(David) [redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Beste [redacted],

Geheel eens. Wat wel gebruikelijk is, is dat de Staat zijn eigen kosten draagt. In dit geval de kosten verbonden aan het opstellen van de beschikking en leningsovereenkomst en onze termsheets ...die dragen wij. Het is namelijk deel van onze normale werkprocessen. Het is immers een incidentele subsidie.

Kosten zoals statuten, SHA en allerlei andere documentatie die van de vennootschap moet komen, zijn allemaal voor rekening van de vennootschap en de private investeerders.

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]@minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 10 juli 2020 08:03

Aan: [redacted]@rvo.nl>; [redacted]@msn.com>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D.

(David) [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Ha [redacted],

11.1 [redacted]

Maar ik hoor ook graag hoe anderen dit zien.

Groet,  
[redacted]

---

Van: [redacted]@rvo.nl>

Verzonden: vrijdag 10 juli 2020 07:28

Aan: [redacted]@msn.com>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Goedemorgen [redacted],

11.1 [redacted]

In de periode tot aan 1 oktober dient de fabriek al voorbereid en deels opgestart te worden. 11.1 [redacted]

Hartelijke groet,  
[redacted]

---

Van: [redacted]@msn.com>

Verzonden: vrijdag 10 juli 2020 01:09

Aan: [redacted]@rvo.nl>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

[redacted],

Knap gedaan. Valt alleszins mee met de termsheets. Twee vraagjes m.b.t. de route:

- 1) 11.1 [redacted]
- 2) Is het de bedoeling dat het projectbudget als de deal tot stand komt ten laste komt van de vennootschap en alleen pro rata wordt omgeslagen als de deal niet doorgaat? Of wordt iets anders bedoeld?

Met vr. groet,  
[redacted]



Van: [redacted]@rvo.nl>

Verzonden: donderdag 9 juli 2020 23:27

Aan: [redacted]@msn.com>; [redacted]@minezk.nl>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Goedenavond Allen,

Zojuist uitgebreid (en lang) gesproken met Joost Scholten. [redacted], maar op basis van het gesprek heb ik een aantal aanpassingen gemaakt op de concept overeenkomsten. Zie eerste 2 bijlagen (track changes). De planning van Joost is om begin volgende week de contracten met Aurobindo te tekenen, waardoor het zaak is om maandag getekende termsheets te kunnen overleggen.

Joost heeft de volgende route tot tekening voor ogen:

1. Hij wil graag morgen contact opnemen met Marcel van Raaij om comfort te krijgen bij de subsidie van VWS. Tevens is al een samenwerkingsovereenkomst met de Stichting opgesteld / overeengekomen (zie 3<sup>e</sup> bijlage), deze is nog niet ondertekend.
2. Hij wil graag morgen contact opnemen met Focco Vijselaar, zoals ook eerder door Joost aan [redacted] aangegeven.
3. Hij wil graag morgen contact opnemen met David omtrent communicatie (in samenspraak met Aurobindo).
4. Bij voorkeur krijgt hij meer inzicht in een route inzake goedkeuring EC en tijdsbestek van dit proces, zodat hij dit op een juiste manier kan opnemen in de contracten met Aurobindo (deze laatste moet namelijk wel bereid blijven om na 10 juli grondstoffen in te gaan kopen).
5. Lucas zal het project budget opstellen voor de periode na 10 juli t/m 1 oktober. Hoe kunnen we eventueel omgaan met een pro rata bijdrage voor de uitwerking van de transactie en opzet/bemensing van de doorstart?
6. [redacted]

Tot zover,

Hartelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]@msn.com>

Verzonden: donderdag 9 juli 2020 22:38

Aan: [redacted]@minezk.nl>

CC: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>;  
[redacted]@rvo.nl>; [redacted]@minbuza.nl>

Onderwerp: Re: Korte terugkoppeling gesprek met EC

Hi [redacted],

Dank. Fijn dat je een aantal opties uitwerkt. Blijft Intrigerend wat in Brussel allemaal bedacht wordt.

[redacted]

Groet, [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 9 jul. 2020 om 21:51 heeft [redacted]  
[redacted]@minezk.nl> het volgende geschreven:

Beste allen,

Bij deze een korte terugkoppeling van het eerste informele gesprek met de EC.



1. Commissie heeft een team van vijf man erop gezet om na te denken. 11.1
2. Hebben behoefte om meer informatie te krijgen welk bedrijf het nu is, etc. Benadrukken belang van link met COVID-19 om risico's in productiecapaciteit etc. af te dekken. Belang van transactie en doel van de transactie wordt onderkend, mede in dat licht.
3. 11.1
4. EC komt tot conclusie dat Tijdelijk steunkader COVID-19 (paragraaf 3.11 herkapitalisatie via hybrid of equity) niet inzetbaar is want transactie voldoet niet aan de toepassingsvoorwaarden. 11.1
5. Paragraaf 3.8 van het Tijdelijk steunkader COVID-19 (ondersteuning van investeringen voor productie medicijnen etc.) kan gedeeltelijk soelaas bieden, 11.1
6. Paragraaf 3.3. Tijdelijk steunkader COVID-19 (rentekorting op (achtergestelde) lening) biedt meer mogelijkheden, termsheet voor lening lijkt daar tot op zekere hoogte inpasbaar, maakt wel veel uit of het achtergestelde lening is of niet.
7. EC gaf expliciet aan dat ook buiten Tijdelijk steunkader COVID-19 gekeken zal worden, maar gaf al direct de waarschuwing af dat de transactie (met name de termsheet met de equity component en de koppeling tussen beide termsheets) waarschijnlijk aangepast moet worden om inpasbaar te zijn.
8. EC vroeg expliciet wanneer een evt. goedkeuring nodig is, heb daarop aangegeven dat we in september wat moeten hebben, omdat op 1/10/2020 een closing is voorzien.
9. Afspraak is documentatie op te sturen, intern NL goed na te denken en dan snel weer contact te hebben (wordt waarschijnlijk begin volgende week).

11.1

Ik kom morgen met een drietal opties die EU kaders en termsheet(s) met elkaar proberen te verenigen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 10 juli 2020 10:24  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**CC:** Pappie, drs. D. (David); [REDACTED]  
**Onderwerp:** kamerbrief Innogenerics (003)\_revPB\_revGI3\_pk  
**Bijlagen:** kamerbrief Innogenerics (003)\_revPB\_revGI3\_pk.docx

Beste Marcel,

Bijgevoegd de Kamerbrief die we hebben voorbereid om naar de Kamer te sturen. Kan jij je vinden in de brief?

1. Insteek wordt om de brief vanuit minister MZS te doen, mede namens EZK. Praktische overwegingen als '1 handtekening' is sneller dan 2 (min ezk) of zelfs 3 (als Stas ezk ook mee moet tekenen, zij levert het ezk geld) op papier moeten krijgen. Eens dat minister van Ark de brief ondertekent, mede namens de EZK bewindspersoon of personen?
2. 11.1 [REDACTED]  
[REDACTED] (Aurobindo is beurs genoteerd, dus heeft waarschijnlijk meldingsplicht dat ze Apotex aan Innogenerics verkocht hebben, als dat een feit is). 11.1 [REDACTED]
3. Timing kamerbrief is kort na het weekend, en afhankelijk of vandaag of toch volgende week de termsheet wordt getekend...

Ik/we hebben (nog) geen woordvoeringslijn voorbereid, stel dat InnoGenerics toch besluit om niet in te stemmen met de termsheet en van de deal met Aurobindo af ziet...

Ik cc David gelijk even zodat jullie de lijn en wie tekent en vertrouwelijkheid ook zelf gelijk even kunnen bespreken.

11.1 [REDACTED] Maar ik zal de stukken voor zover wel alvast in Marjolein gaan voorbereiden.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 10 juli 2020 10:36  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]  
**CC:** \_Groep GMT-Cluster Markttoelating, Onderzoek en Regelgeving  
**Onderwerp:** nieuws item over paracetamol en kankerverwekkende stof irt Aurobindo/Apotex

Beste,

[REDACTED]

We spraken hier gisteren al kort over in cluster.

Groeten [REDACTED]

<https://www.nrc.nl/nieuws/2020/07/09/kankerverwekkende-stof-ontdekt-in-partijen-paracetamol-a4005524>

Kankerverwekkende stof ontdekt in partijen paracetamol

Onderzoek Drie in China geproduceerde partijen paracetamol zijn vervuild met de kankerverwekkende stof PCA, ontdekten NRC en tv-programma Zembla.

Joep Dohmen

Illustratie Sharon Coone

De grootste producent van paracetamol ter wereld, het Chinese Anqiu Lu'an Pharmaceutical, verkoopt paracetamol die vervuild is met een kankerverwekkende stof. De fabriek leverde afgelopen jaren de grondstof van veel paracetamol die te koop is in drogisterijen, supermarkten en apotheken in Nederland.

Dat blijkt uit onderzoek van NRC en tv-programma Zembla. NRC en Zembla lieten monsters van drie door Anqiu Lu'an geproduceerde partijen van de pijnstiller en koortsremmer analyseren door een gecertificeerd laboratorium in Duitsland.

De drie vervuilde partijen zijn in het voorjaar van 2019 gemaakt, en goed voor zo'n 36 miljoen pillen. Waar ter wereld de vervuilde paracetamol is beland, is niet bekend.

Uit de analyse blijkt dat alle drie de partijen vervuild zijn met 4-chlooraniline, afgekort PCA. Deze stof – ontstaan bij de productie van paracetamol – is genotoxisch carcinogeen volgens het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) en de Europese Autoriteit voor Voedselveiligheid (EFSA). PCA kan levertumoren veroorzaken bij proefdieren door aantasting van het genetisch materiaal.

De Europese toezichthouders blijken de risico's van PCA verschillend in te schatten. Als je de gevonden concentraties afzet tegen de richtlijn die EMA hanteert, blijkt iemand die dagelijks niet meer dan zes vervuilde tabletten slikt, binnen de „toelaatbare dagelijkse inname” van PCA te blijven. Omdat het dna aangetast kan worden, hanteert EFSA echter een meer beschermende „blootstellingsmarge”. De ontdekte concentraties liggen een factor achttien boven het niveau dat EFSA veilig acht. Kort gezegd: terwijl EMA zes vervuilde pillen per dag acceptabel vindt, bestaat volgens EFSA bij meer dan één vervuilde pil per dag al een onacceptabel risico op kanker.

‘Pillen uit de markt halen’

Door NRC en Zembla geraadpleegde toxicologen uit Nederland en België zijn het eens met de strenge veiligheidsmarge van EFSA. Hoogleraar Jan Tytgat (KU Leuven): „Boven deze marge is er een bewezen risico dat PCA kankerverwekkend is. PCA hoort helemaal niet thuis in een pijnstiller die zoveel mensen slikken.” Tytgat roept de toezichthoudende instanties op de vervuilde partijen te traceren en uit de markt te nemen.

„Ik sluit mij aan bij EFSA”, zegt emeritus hoogleraar toxicologie Martin van den Berg (Universiteit Utrecht) na bestudering van de analyseresultaten. „EFSA hanteert naar mijn idee terecht het voorzorgprincipe. Uitgangspunt is dat er geen veilige grens is vanwege de mogelijke dna-schade.” Volgens beide hoogleraren zouden partijen paracetamol van fabrieken die dezelfde productiemethode gebruiken als Anqiu Lu'an getest moeten worden op PCA.



Paracetamol is de meest geslikte pijnstiller en koortsremmer ter wereld. Alleen al in Nederland gaat het jaarlijks om twee miljard pillen, poeders en drankjes. Pakweg de helft hiervan wordt gemaakt door farmaceut Apotex in Leiden, dochter van het Indiase concern Aurobindo. Apotex had, zo bevestigen bronnen rond het bedrijf, afgelopen jaren Anqiu Lu'an als belangrijkste grondstofleverancier. Apotex maakt paracetamol voor de (huis)merken van onder meer Albert Heijn, Etos, Jumbo, Trekpleister, DA en Kruidvat. Aurobindo wil geen commentaar geven.

Soms is een lichte vervuiling van een medicijn acceptabel, bijvoorbeeld omdat er geen veilig alternatief is. Dat blijkt bij paracetamol niet het geval. Er is een alternatief: de Amerikaanse farmaceut Mallinckrodt maakt via een ander productieproces paracetamol zonder kankerverwekkend PCA. Deze paracetamol is voor zover bekend niet verkrijgbaar in Nederland.

Geen actie toezichthouders

NRC en Zembla hebben de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) en het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen (CBG) – die de kwaliteit van geneesmiddelen bewaken – ingelicht over de aangetroffen vervuiling. De inspectie liet in een e-mail weten in deze kwestie vooralsnog „geen rol” voor zichzelf te zien. Behoeftte aan een gesprek met NRC en Zembla had de inspectie ook niet. Het CBG liet zich wel bijpraten, maar ziet geen reden om de vervuilde partijen op te sporen of om onderzoek te doen. De onderzochte batches vallen, aldus een schriftelijke CBG-reactie, „ruim” onder de limiet die geneesmiddelenbureau EMA hanteert. Over genotoxiciteit schrijft het CBG helemaal niets. PCA zou enkel „mogelijk kankerverwekkend” zijn.

Waarom pepermunt veiliger is dan paracetamol pagina 8-9

Een versie van dit artikel verscheen ook in nrc.next van 10 juli 2020

Leeslijst Artikel delen

Mail de redactie Volgonderwerpen

Bovenkant form



**Van:** [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 17:42  
**Aan:** [redacted]  
**CC:** [redacted]; Pappie,  
drs. D. (David)  
**Onderwerp:** Opties n.a.v. korte terugkoppeling gesprek met EC

Heren,

Naar aanleiding van de bespreking met de Europese Commissie en de korte terugkoppeling daarvan, heb ik – zoals aangekondigd drie opties in beeld die wat we willen zo goed mogelijk benaderd en ik denk compatibel zijn met de steunkaders. Ik schets iedere denkrichting hieronder kort uit en vraag jullie om even te toetsen of dat vanuit de business case nog werkt. Ik wil vervolgens de verschillende optie kunnen testen, waarbij de ik optie die het mees

Optie 1:

- Lening – 11.1 [redacted]  
[redacted] – met een beprijzing zoals voorzien de termsheet voor de lening.
- De mogelijkheid van overdracht van de lening blijft intact zoals voorzien net als de eisen aan governance.
- De lening moet voldoen aan de vereisten van paragraaf 3.3 van het Tijdelijk steunkader COVID-19 (lening met verlaagde rente). Daarbij is met name van belang dat de lening gebruikt wordt voor werkkapitaal of investeringen. Dat is naar mijn inschatting het geval.
- De looptijd van de lening is maximaal een volle 6 jaar. Daarna moet de lening integraal worden terugbetaald.

- 11.1 [redacted]
- 11.1 [redacted]

Deze conversie mogelijkheid is de minimis-steun en zal dan ook een overlegging van een zogeheten “de minimis-verklaring” vergen door Innogenetics. 11.1 [redacted]

- 11.1 [redacted]

Optie 2:

- Lening – 11.1 [redacted] – met een beprijzing zoals voorzien de termsheet voor de lening.
- Lening kent geen conversiemogelijkheid. In de lening documentatie wordt wel de bepaling opgenomen dat de Staat het recht heeft de lening over te dragen en de partij aan wie overgedragen heeft, het recht heeft met de leningnemer in onderhandeling te treden om – binnen de grenzen van de aldan toepasselijke steunkaders – tot aanpassing van de lening over te gaan.



## 10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 181

- Lening wordt geheel of gedeeltelijk overgedragen aan bijv. IQ tegen nominale waarde die het op de eigen balans neemt 11.1
- De lening moet voldoen aan de vereisten van paragraaf 3.3 van het Tijdelijk steunkader COVID-19 (lening met verlaagde rente). Zie ook optie 1. Daarbij is met name van belang dat de lening gebruikt wordt voor werkkapitaal of investeringen. Dat laatste is naar mijn inschatting het geval.

### Optie 3:

- Er wordt een lening verstrekt als investeringssteun voor MKB onder de Algemene Groepsvrijstellingsverordening (artikel 17 AGVV). Dat vergt dat Innogenetics kwalificeert als een MKB onderneming in de zin van bijlage 1 van de AGVV. Naar mijn inschatting voldoet Innogenetics daaraan.
- De lening moet bovendien betrekking hebben op een bepaald type subsidiabele kosten, namelijk het moet voldoen aan de volgende vereisten:

*3. Om als in aanmerking komende kosten onder de toepassing van dit artikel te kunnen vallen, bestaat een investering in:*

*a) een investering in materiële en/of immateriële activa ten behoeve van de oprichting van een nieuwe vestiging, de uitbreiding van een bestaande vestiging, de diversificatie van de productie van een bestaande vestiging in nieuwe, bijkomende producten, of een fundamentele wijziging van het volledige productieproces van een bestaande vestiging, of*

*b) de overname van activa die behoren tot een vestiging, wanneer de volgende voorwaarden zijn vervuld:*

- *de vestiging is gesloten of zou zijn gesloten indien zij niet was overgenomen;*
- *de activa worden aangekocht van derden zonder banden met de koper;*
- *de transactie vindt op marktvoorwaarden plaats.*

- De toegestane intensiteit van de verstrekte steun, mag niet meer bedragen dan 10% van de subsidiabele kosten. Nu het in de vorm van een lening is voor (een deel van) de investeringskosten kunnen we door de juiste rente te prikken het steunpercentage binnen deze bandbreedte laten vallen. 11.1

[Redacted text block]

- 11.1 [Redacted text block]

- 11.1 [Redacted text block]

- [Redacted text block]

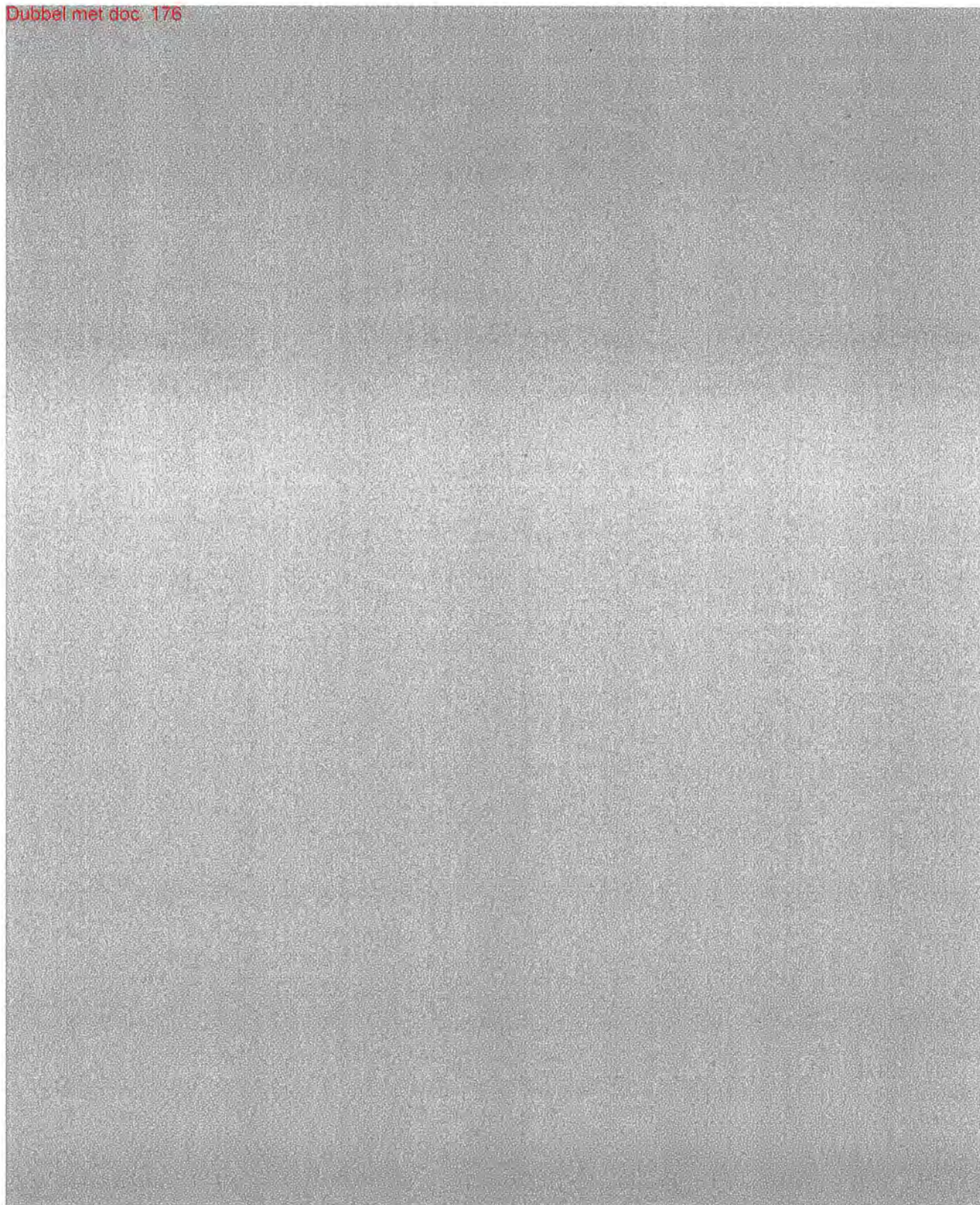
- 11.1 [Redacted text block]



Met vriendelijke groet,



Dubbel met doc. 176





[REDACTED]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 09:59  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: nieuws item over paracetamol en kankerverwekkende stof irt Aurobindo/Apotex

11.1 [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED] Immers alle fabrikanten moeten werken met goedgekeurde (CEPI) grondstoffen.

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 09:52  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel) ; [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: nieuws item over paracetamol en kankerverwekkende stof irt Aurobindo/Apotex  
Beste,

11.1 [REDACTED]  
[REDACTED]

Ik begrijp dat een farmaceut vrij snel van grondstof leverancier kan wisselen, als dat nodig zou zijn...  
Groeten [REDACTED]

Dubbel met doc. 179

[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 12:06  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Onderwerp:** FW: Reactie MEZK Kamerbrief  
**Bijlagen:** kamerbrief Innogenerics (003)\_revPB\_revGI3.docx; RE: kamerbrief Innogenerics (003)\_revPB\_revGI3\_pk

Beste Marcel,

ik weet niet of de (ook praktische) overwegingen van jou door ambtelijk ezk (minister mzs is net op haar plek) nog meegegeven zijn aan Wiebes... Maar reactie Wiebes is dus: samen ondertekenen (of alleen minister mzs, mede namens ezk...). ik neem aan dat David Pappie niet gereageerd heeft op jouw mail... of wel?

zal ik de nota en brief maar in orde maken voor gemeenschappelijke ondertekening? Of zie jij dit niet gaan vliegen.. dan moeten we terug naar ezk.... Ik kan vanuit hier niet inschatten of we nog een nota bij minister mzs krijgen... en overigens: ook voor mede ondertekening, moet ze toch een akkoord geven...ik doe een mede namens brief toch ook altijd via de lijn...

Groeten [REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@minezk.nl>  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 11:00  
**Aan:** [REDACTED]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Reactie MEZK Kamerbrief

[REDACTED], ter info.  
Groeten, [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]@minezk.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 10 juli 2020 19:32  
**Aan:** [REDACTED]@minezk.nl>; Pappie, drs. D. (David) [REDACTED]@minezk.nl>  
**CC:** [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>; [REDACTED]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** Reactie MEZK Kamerbrief

Hi [REDACTED] en David,

Minister heeft brief gelezen. Volgens hem is meest logisch al brief vanuit stasEZK uitgaat samen met VWS (dus VWS als hoofdontertekenaar of ondertekend door zowel MMZ als StasEZK). Dit vanwege financiering uit Toekomstfonds en eerdere betrokkenheid stasEZK hierover. Jullie hadden de stas deze week ook geïnformeerd toch?

Goed om daarom zowel woordvoering van team minister en team stas ([REDACTED]) te betrekken bij acties volgende week.

Strekking van de brief was voor minister prima. Paar kleine aanpassingen (zie bijlage) waarvan een aantal uiteraard afhangen van wie de brief verstuurt.

[REDACTED] is komende week vanuit de BBR-adviseurs van de minister het aanspreekpunten.

Groet,  
[REDACTED]

[REDACTED]

**Bureau Bestuursraad (BBR)**

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat  
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag  
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

T [REDACTED]  
e-mail: [REDACTED]t@minezk.nl

*Meer weten over de MR en onderraden, Kamervragen en -brieven, notaroutes, termijnen en agendaverzoeken?*  
Voor alle informatie over de stukkenstroom richting minister kun je [hier](#) terecht op Rijksportaal.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 19:16  
**Aan:** [REDACTED]; Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Brief InnoGenerics  
**Bijlagen:** VWS-EZK-opm FIN rev Gl.docx; VWS-EZK-opm FIN rev Gl geschoond.docx

Ter info... MinFin had ook nog wat opmerkingen. Die hebben ezk en ik grotendeels overgenomen... 11.1  
[REDACTED] Dat lijkt me niet onterecht, maar @Marcel: graag toch even specifiek hier je blik op.

Groeten [REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 18:17  
**Aan:** [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED]  
[REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @msn.com>; Pappie, drs. D. (David)  
[REDACTED] @minezk.nl>  
**CC:** [REDACTED] @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Brief InnoGenerics

Allen,

Bijgaand de nieuwste versie van de brief. Meeste suggesties van FIN overgenomen, 11.1  
[REDACTED]

Verder toegevoegd: Apotex onze grootste productiefaciliteit (suggestie David). Daarnaast diverse tekstuele aanpassingen die inhoudelijk niets veranderen maar (hopelijk) het leesplezier vergroten.

Nog suggesties voordat [REDACTED] teruggeeft aan FIN?

Groeten, [REDACTED]

PS zowel versie met track changes als geschoond

---

**Van:** [REDACTED] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 16:08  
**Aan:** [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED]  
[REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @msn.com>; Pappie, drs. D. (David)  
[REDACTED] @minezk.nl>  
**CC:** [REDACTED] @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Brief InnoGenerics

Brief moet wel afgestemd met Fin, dus we moeten er wel uit zien te komen. Laten we even kijken wat we kunnen overnemen en dan een nieuwe versie aan ze sturen om te zien of ze akkoord kunnen gaan.

**Van:** [REDACTED] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 15:57  
**Aan:** [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED]  
[REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @msn.com>; Pappie, drs. D. (David)  
[REDACTED] @minezk.nl>  
**CC:** [REDACTED] @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Brief InnoGenerics

Mij lijkt dat wat ons zinnig lijkt wordt overgenomen, de brief hoeft immers niet goedgekeurd door FIN? Ik ga er even mee aan de slag om te zien waar we uitkomen.

Van: [redacted] @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 14 juli 2020 15:47

Aan: [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @msn.com>; Pappie, drs. D. (David) @minezk.nl>

CC: [redacted] @minvws.nl>

Onderwerp: FW: Brief InnoGenerics

Ha collega's,

VWS en ikzelf hadden de conceptkamerbrief ook voorgelegd aan de secties van de IRF (VWS en EZK). We hebben bijgevoegd commentaar gegeven. Dat is nogal wat. We zullen even moeten bekijken hoe we dit kunnen verwerken.

Groet,

Van: [redacted] @minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 14 juli 2020 15:38

Aan: [redacted] @minezk.nl>; [redacted] @minvws.nl>

CC: [redacted] @minfin.nl>

Onderwerp: Brief InnoGenerics

Ha [redacted],

Via [redacted] had mijn collega [redacted] de brief ook ontvangen. Het leek ons goed om jullie gezamenlijk onze tracks te sturen.

11.1 [redacted] Goed om daar nog eens kritisch naar te kijken, wij hebben, daar ook tekstsuggesties voor gedaan. Echter, het belangrijkste is de inhoud natuurlijk:

- Vorige maand is het toetsingskader bedrijvensteun naar de Kamer gegaan. In het stuk ontbreekt goed waarom bijv. regulier instrumentarium niet voldoet. Dit is wel van belang voor de Kamer;
- 11.1 [redacted]
- Wat gebeurt er al EC "nee" zegt? En het verdere proces richting Kamer komt m.i. niet helder over.

Dank voor het delen en voor vragen, aan- of opmerkingen zijn wij vanzelfsprekend bereikbaar. Graag kijken wij nog mee op de laatste versie en uiteraard horen wij graag of er morgen getekend gaat worden. Succes!

Groet, [redacted]

[redacted]  
Inspecteur

Ministerie van Financiën  
Inspectie der Rijksfinanciën (IRF)  
Sectie: OCW, LNV en EZK (OLE)

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag  
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

[redacted] @minfin.nl  
W [www.minfin.nl](http://www.minfin.nl)



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 19:24  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** kamerbrief financiering Innogenerics in Marjolein. in bijlage de kamerbrief, nota en eerdere beslisnota's van v. Rijn voor de volledigheid. die zitten ook in Marjolein  
**Bijlagen:** Nota ter beslissing 2020-07-13 11\_54\_15.docx; Brief aan Parlement TK 2020-07-13 11\_54\_20.docx; 207103 nota innogenerics\_opm min MZS.pdf; nota innogenerics financiering.pdf; reactie op mail dGMT.docx

Beste Marcel,

Omdat je vanmiddag aangaf de minister alvast per mail te informeren en dat je haar woensdag spreekt, hier de kamerbrief zoals die in Marjolein zit, en de achterliggende stukken. Dan kan je daar uit putten in je mail. Maar brief met toezegging dat je hem mondeling toelicht, lijkt me voldoende...

Let wel: 11.1 [REDACTED]

Eerder was nog sprake dat de brief vertrouwelijk naar de Kamer zou gaan, maar dat is voor EZK toch niet nodig. En voor ons ook niet, lijkt me.

[Klik hier om naar de zaak te gaan](#)

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[redacted]  
**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 14:01  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** RE: afspraken financiële dekking lening Innogenerics

Dank. [redacted] bevestigen vast nog wel de financiële kant. Maar nu je toch mailt. Is de kamerbrief zoals we nu voorbereiden (Ginus en ik) afgestemd met minfin?

Groeten [redacted]

---

**Van:** [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 13:55  
**Aan:** [redacted]@minvws.nl>; [redacted]@minvws.nl>; [redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** afspraken financiële dekking lening Innogenerics

Beste [redacted],

Vorige week donderdag spraken we elkaar over de casus Innogenerics. EZK en VWS dragen allebei € 3,35 mln bij in het totaal benodigde bedrag van € 6,7 mln voor de lening aan Innogenerics. We spraken af dat VWS in principe de bijdrage van € 3,35 mln bij Najaarsnota 2020 (als duidelijkheid bestaat over de definitieve deal) overhevelt aan EZK t.b.v. de 1<sup>e</sup> tranche van de lening en dat EZK het eigen aandeel van € 3,35 mln beschikbaar stelt in de jaren 2021 en 2022 voor respectievelijk de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> tranche van de lening. Ik zie graag vanuit het MT van de beleidsdirectie of FEZ een bevestiging van deze afspraak aan mijn directeur, zodat we dit over en weer goed vastgelegd hebben.

Verder spraken we af dat EZK de termsheet en de uiteindelijke lening afstemt met de IRF.

Mochten jullie hier nog vragen bij hebben dan hoor ik dat natuurlijk graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
Senior adviseur  
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I  
Directie Financieel Economische Zaken  
**Ministerie van Economische Zaken en Klimaat**

[redacted]@minezk.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 16:52  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Stichtig Kenniscentrum en Innogenerics, de juridische kanten.

Beste [REDACTED],

Ik drukte vanochtend wat door met reactie tijd.. maar op deze subsidie zit ook wat spoed op. 3 juli is deze casus (innogenerics en de lening en het construct van de subsidie) kort in de minister raad besproken. En akkoord bevonden.. Dus de politieke wil en support is er. Maar ook wel dus wat druk.

En ook in deze casus zitten wat strakke tijdslijnen...

Wilde ik toch even meegeven...

Groeten [REDACTED]

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 16:42  
**Aan:** [REDACTED] @lumc.nl)  
**CC:** [REDACTED] @minvws.nl); [REDACTED]  
**Onderwerp:** Stichtig Kenniscentrum en Innogenerics, de juridische kanten.  
**Tijd:** dinsdag 14 juli 2020 10:15-11:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.  
**Locatie:** webex

Subsidie kenniscentrum. Relatie Stichting met Innogenerics. De juridische kanten.

– De volgende tekst niet verwijderen of wijzigen. –

**Wanneer het tijd is, kunt u hier deelnemen aan uw Rijksvideo Vergadering.**

Vergaderingsnummer (toegangscode): [REDACTED]

Wachtwoord voor vergadering: [REDACTED]

**Deelnemen aan vergadering**

**Tik om deel te nemen vanaf een mobiel apparaat (alleen deelnemers)**

[REDACTED]

**Deelnemen via telefoon**

[REDACTED]

**Deelnemen via een videosysteem of -toepassing**

Kies [REDACTED]

[redacted]  
**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** dinsdag 14 juli 2020 08:49  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [redacted]  
**CC:** [redacted]  
**Onderwerp:** update over Innogenics  
**Bijlagen:** Opties n.a.v. korte terugkoppeling gesprek met EC

Beste marcel ea.

Ter info...

1. In bijlage mail van [redacted] over wat hij bespreekt met Brussel over leningsvoorwaarden. Ik laat dit aan EZK, maar de lijst met bullets is best lang. Het is bij [redacted] en zijn team in goede handen. Maar we zijn er nog niet. Er komt niet voor september uitsluitel over toestemming vanuit Brussel, zoals ik het begrijp. Maar dat is bekend bij Innogenics.
2. En nog een update wat het ezk-team (waar ik deel van uit maak) rondom lening gisteren met Joost Scholte heeft besproken. En dan met name laatste punt (zie geel gearceerd, hier ook gelijk onder). [redacted] In een eerdere mail heeft Patrick vd Berghe ook aangegeven dat Brussel meer wil weten over wat voor fabriek Apotex is, wat het kan e.d. In kader van 'noodzakelijkheid' van staatssteun. Het kan zijn dat die vraag nog naar ons komt. @ [redacted] : 11.1 [redacted] In seporate mail kom ik hier nog op terug.

- Joost kondigde aan in het gesprek met Focco te willen vragen of hij zich in zou kunnen zetten voor bestaansrecht Nederlandse fabriek op langere termijn. "Als EU niet afhankelijk wil zijn van China en India dan moet het beleid daar ookop zijn gericht". Aangegeven dat Focco niet verantwoordelijk is voor het medicijnen beleid (in de EU). Verder aangegeven dat VWS en EZ instappen en dus ook een belang op de langere termijn hebben. Dat zou comfort moeten geven. Tot slot aangegeven dat ik de boodschap over zou brengen in de groep (@ [redacted] : bij deze 😊).

Groeten [redacted]

[redacted]  
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Mob: [redacted]  
[redacted]

**Van:** [redacted]@msn.com>  
**Verzonden:** maandag 13 juli 2020 21:01  
**Aan:** Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>  
**CC:** [redacted]@rvo.nl>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** Korte terugkoppeling gesprek met Joost

Allen,



Zojuist met Joost gesproken.

Waar staan jullie?

- Nog niet helemaal uit onderlinge aandelenverdeling (11.1 [redacted]);
- Verwacht deze week af te kunnen ronden met Aurobindo

Zijn aansprakelijkheden uit het verleden goed afgedekt? Antwoord JA, twee redenen:

- Er is sprake van aan asset deal (de juridische entiteit wordt niet overgenomen)
- In de leveringsovereenkomst van de producten zijn verantwoordelijkheden (naar het verleden) uitgesloten

M.b.t staatsteun

- Aangegeven dat ik er nog steeds vertrouwen in heb, maar tegelijkertijd slag om de arm gehouden en beloofd daar nog een keer op terug te komen.
- Joost wil graag weten op welke termijn de commissie uitsluitel zou kunnen geven i.v.m. het laten meeliften van de onbindende voorwaarde (m.b.t de uitkomst staatssteun) met een andere ontbindende voorwaarde(n). Aangegeven dat wij tot nu toe uitgingen dat de Cie in ieder geval voor closing in oktober uitspraak zou doen. Voorts aangegeven dat ik zou vragen of we nog iets specifieker zouden kunnen zijn.

Wvttk (kwam)

- 11.1 [redacted] Voor dit moment voor kennisgeving aangenomen.
- Nog niet voldoende comfort m.b.t. de subsidie. 11.1 [redacted]
- Joost heeft Focco vrijdag gebeld en ge-appt. Nog niet gesproken, maar kon ook later.
- Joost kondigde aan in het gesprek met Focco te willen vragen of hij zich in zou kunnen zetten voor bestaansrecht Nederlandse fabriek op langere termijn. "Als EU niet afhankelijk wil zijn van China en India dan moet het beleid daar ookop zijn gericht". Aangegeven dat Focco niet verantwoordelijk is voor het medicijnen beleid (in de EU). Verder aangegeven dat VWS en EZ instappen en dus ook een belang op de langere termijn hebben. Dat zou comfort moeten geven. Tot slot aangegeven dat ik de boodschap over zou brengen in de groep (@ [redacted]: bij deze ☺).

Tot zover. Wellicht is het handig morgen net als vandaag even een webex te hebben voor de stavaza.

Met vr. Groet

[redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

minister MZS

Deadline: z.s.m.

Ontworpen door

nota



Datum

Kenmerk  
1721620-208136-GMT

Zaaknummer  
208136

Bijlage(n)  
1

Afschrift aan

(ter beslissing)

lening met voorwaarden aan Innogenics

dGMT

DGCZ

### 1 Aanleiding voor deze nota

Uw voorganger heeft ingestemd om een lening te verstrekken aan Innogenics, waardoor Innogenics Apotex kan overnemen van Aurobindo. Apotex is een geneesmiddelen fabrikant van met name generieke geneesmiddelen, gevestigd in Leiden.

Uw voorganger, minister EZK en de Stas van EZK hebben eerder ingestemd met het verstrekken van deze lening. De lening is tevens besproken in de Ministerraad (MR) van 3 juli 2020. In die MR hebben ook de minister van Financiën en de MP ingestemd met het voornemen.

De Kamerbrief, die u samen met de Stas van EZK over de lening zult versturen, ligt nu aan u voor.

Uw kenmerk

### 2 Beslispunten, advies en mogelijk alternatief

Ik adviseer u de Kamerbrief te ondertekenen. U doet dit samen met de Stas van EZK. EZK zal de brief verzenden.

Deadline: z.s.m., omdat lening (waarschijnlijk) binnenkort verstrekt wordt en bij dit soort leningen dient de Kamer snel geïnformeerd te worden.

### 3 Samenvatting en conclusies

In de brief wordt toegelicht waarom de Staat voornemens is om de lening te verstrekken.

In de brief wordt ingegaan op het VWS beleidskader (tekorten van geneesmiddelen en minder afhankelijk worden van China/India in geneesmiddelen/medische hulpmiddelen voorziening. En de meer EZK achtige aspecten over de lening zelf.

In de bijlage vindt u ook de nota's waar uw ambtsvoorganger ingestemd heeft met de stappen die tot nu toe zijn gezet. Mocht u daar behoefte hebben dan kan e.a. mondeling worden toegelicht.





Directie Geneesmiddelen  
en Medische Technologie

Kenmerk  
1721620-208136-GMT

**4 Draagvlak politiek**

Ook gezien de aangenomen motie<sup>1</sup>, is er politiek breed draagvlak voor productie behouden in Nederland. De politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl de politieke aandacht voor productie toeneemt, is lastig.

**5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie**

Bij een eventuele sluiting van Apotex (dus als Innogenerics niet Apotex overneemt) speelt het volgende: Het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen heeft eind februari een overzicht opgesteld van producten waarin Apotex een verantwoordelijkheid heeft. Globale analyse van de middelen in dit overzicht laat zien dat het niet om kritische producten voor de patiënt gaat, wel zitten er een paar 'gevoelige' producten (bijv. mogelijk problematisch vanwege switchen) tussen. Daarnaast produceert Apotex een aantal zelfzorgmiddelen waarbij, indien die van de markt verdwijnen, mogelijk een switch naar receptgeneesmiddelen kan optreden met consequenties voor de farmacie-uitgaven.

**6 Financiële en personele gevolgen**

Van de lening van 6,7 miljoen euro die uitgeleend zal worden, zal 3,35 miljoen euro van de VWS begroting komen. De andere helft komt van EZK. FEZ voorziet geen problemen voor die dekking.

**7 Juridische aspecten en haalbaarheid**

EZK is in de lead, zoals uw voorganger ook besloten heeft, om de lening en leningsvoorwaarden e.d. vorm te geven. Zij kijken ook naar aspecten als Staatssteun.

**8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)**

EZK, MinFIN en FEZ (FEZ/EZK en FEZ/VWS hebben afspraken gemaakt over de financiële kant).

**9 Gevolgen administratieve lasten**

N.v.t.

**10. Toezeggingen**

N.v.t.

**11. Fraudetoets**

N.v.t.

*Strategisch adviseur*

<sup>1</sup> In de Kamer is recent (16 april 2020, Tweede Kamer, motie 25 295 nr. 255) een motie van de Kamerleden Marijnissen en Pieter Heerma aangenomen (gehele kamer behalve D66 fractie) die vraagt naar een voorstel voor versterking en uitbreiding van de productie van geneesmiddelen, vaccins en beschermingsmateriaal in Nederland en Europa. Uw voorganger heeft recent een reactie op die motie naar de Kamer gezonden.

Ministerie van Economische Zaken  
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

De Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Binnenhof 4  
2513 AA DEN HAAG

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

**Bezoekadres**  
Bezuidenhoutseweg 73  
2594 AC Den Haag

**Postadres**  
Postbus 20401  
2500 EK Den Haag

**Overheidsidentificatienr**

T 070 379 8911 (algemeen)  
F 070 378 6100 (algemeen)  
www.rijksoverheid.nl/ezk

**Behandeld door**

@minezk.nl

Datum

Betreft Voornemen tot verstrekken van lening ten behoeve van doorstart  
Apotex

Geachte voorzitter,

Het kabinet is voornemens als Staat een lening met voorwaarden te verstrekken aan InnoGenerics B.V., een Nederlands initiatief om de geneesmiddelenfabrikant Apotex van het Indiase moederbedrijf Aurobindo over te nemen. De fabriek in Leiden is met een capaciteit van 2,5 miljard pillen per jaar de grootste productielocatie in Nederland van generieke geneesmiddelen.

Uw Kamer heeft al voor de wereldwijde uitbraak van het coronavirus aangegeven de beschikbaarheid van geneesmiddelenproductie in Nederland en Europa een punt van aandacht te vinden. COVID-19 heeft dit inzicht versterkt. In uw Kamer is op 16 april jongstleden een motie (vergaderjaar 2019-2020, motie 25 295 nr. 255) van de Kamerleden Marijnissen en Pieter Heerma aangenomen die vraagt naar een voorstel voor versterking en uitbreiding van de productie van geneesmiddelen, vaccins en beschermingsmateriaal in Nederland en Europa. De reactie op die motie heeft uw Kamer recentelijk (30 juni, Nummer: 25295-454) ontvangen.

Vorig jaar heeft Aurobindo aangegeven de fabriek in Leiden te willen sluiten per september 2020. InnoGenerics heeft zich gemeld met de intentie om Apotex van Aurobindo over te nemen ten behoeve van een doorstart van de faciliteit. InnoGenerics komt in de business case 6,7 miljoen euro (op een totaal van 13,5 miljoen euro) tekort in de financiering om de overname rond te krijgen. Oplossingen vanuit de markt zijn uitvoerig verkend, maar banken en andere externe investeerders bleken niet bereid om in de resterende leningbehoefte te voorzien, gezien het risicoprofiel in de doorstartfase. Ook het reguliere (RVO-) instrumentarium bood hierin geen uitkomst. Een garantstelling onder de Garantie Ondernemingsfinanciering (GO) zou het meest voor de hand liggen maar gezien dit risicoprofiel bleek er in deze fase geen bank bereid een lening aan InnoGenerics te verstrekken. Verdere tijd voor het zoeken naar alternatieven is er momenteel niet, aangezien ook een deel van het personeel zekerheid moet krijgen om dit menselijke kapitaal te behouden.

**Ons kenmerk**  
DGBI-TOP / 20192820

**Uw kenmerk**

**Bijlage(n)**



Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

Ons kenmerk  
DGBI-TOP / 20192820

De minister van Medische Zorg heeft uw Kamer, n.a.v. de ingediende motie, geïnformeerd leveringszekerheid belangrijk te vinden. Daarbij moet echter allereerst gekeken worden wat de markt zelf kan oppakken om de productie van geneesmiddelen in Nederland en Europa te laten plaatsvinden. Deze ingreep wordt dan ook als uitzonderlijk gezien en schept geen precedent.

Gezien het maatschappelijk belang wordt het van belang geacht om eenmalig en alleen voor deze casus de sluiting te voorkomen en zijn we voornemens te voorzien in de financiering door middel van een lening (de ministeries van VWS en EZK elk voor de helft van het benodigde bedrag van 6,7 miljoen euro). Hiertoe is met InnoGenerics op xx juli een intentieovereenkomst getekend (het zogenoemde term sheet) die de basis vormt voor de onderhandelingen over een definitieve overeenkomst. Dit doen we mede vanuit het vertrouwen dat EZK, RVO en VWS hebben in het management en in de businesscase van InnoGenerics, zodat de risico's over de lening opwegen tegen de maatschappelijke baten. In het kader van de lening zullen bovendien waarborgen worden ingebouwd die bijdragen aan de leveringszekerheid van generieke geneesmiddelen in Nederland en Europa. Deze lening zal uiteraard moeten voldoen aan de Europese staatssteunkaders, waar in het kader van de vormgeving van en onderhandelingen over deze lening mee rekening gehouden moet worden. Ook is goedkeuring vereist van de Europese Commissie en deze is nog niet zeker.

Ik wil tot slot benadrukken dat er in deze fase geen definitieve overeenkomst met InnoGenerics is gesloten, maar dat nu over de exacte voorwaarden van een leningovereenkomst onderhandelingen volgen. De uitkomst hiervan (en van eventuele goedkeuring door de Europese Commissie) wordt pas na het reces verwacht. Wanneer de uitkomst bekend is zullen we uw Kamer weer informeren.

Hoogachtend,

Tamara van Ark  
Minister voor Medische Zorg en Sport

mr. drs. M.C.G. Keijzer  
Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 17 juli 2020 14:01  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Bevindingen rondom subsidie Kenniscentrum  
**Bijlagen:** TvG Aanvraag subsidie Kenniscentrum VWS (1 juli 2020).pdf; 200701 LUMC VWS-aanvraag begroting.xlsx

Beste Marcel,

Vandaag verder met WJZ/VWS, WJZ/EZK ([REDACTED]) en vertegenwoordigers van de Stichting [REDACTED] en hun juridisch adviseur ([REDACTED]) gesproken.

WE hebben de volgende bevindingen:

Staatsteun:

1. Uiteindelijk is de ontvangende partij verantwoordelijk of de ontvangsten van geld voldoen aan de Staatssteun regels. Met andere woorden: als geconstateerd wordt dat de subsidie (deels) niet aan de staatsteun regels voldoet, dan moet de Stichting het ten onrechte ontvangen geld bedrag terug betalen (inclusief rente).
2. Dus opzich kunnen wij er voor kiezen om de subsidie uit te keren, het (financieel) risico ligt bij de ontvangende partij.

Dubbele financiering:

[REDACTED] kwam nog met het volgende punt, nu hij wat dieper in de subsidie aanvraag is gedoken en kennis heeft van het businessplan van Innogenerics. 11.1 [REDACTED]

[REDACTED] Deze vraag zullen we bij Innogenerics moeten leggen, of dat nu zo is.

Posten binnen staatssteun kaders:

3. De activiteiten D (beschikbaar stellen van kantoor-, lab- en productie ruimte, E (productie ruimte doorontwikkelen ten bate van fase 1 en 2 studies) en F (Organisatie Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel-, Opleidingscentrum kunnen binnen Kaderregeling O&I 100% subsidiabel zijn. Voorwaarde is wel dat het niet discriminair mag zijn, en openbaar.
4. Als B (kwaliteitscontrole generieke geneesmiddelen) past onder F dan is dit ook passend te maken, en 100% subsidieerbaar, zie 3.
5. Voor de posten A (ontwikkeling 3D printing) en C (onderzoek/registratie van 3 'academische' geneesmiddelen) ligt het anders:
  - a. 11.1 [REDACTED]
  - b. 11.1 [REDACTED]
6. Dus de meeste posten zijn wel goed subsidieerbaar, maar de grote bedragen zitten juist in A en C.
  - a. Dus post A is ongeveer 450 duizend subsidieerbaar van de gevraagde 896 duizend euro
  - b. En post C is ongeveer 1,125 miljoen subsidieerbaar van de gevraagde 4,7 miljoen.

11.1 [REDACTED]

Samenvattend:

Los van de VWS beslissing om over te gaan om de subsidie te verstrekken, is het ook aan de Stichting of zij de subsidie willen ontvangen. Dat is hun verantwoordelijkheid.

Onze inschatting rondom staatssteun regels en deze subsidie is mede door het overleg met vertegenwoordigers van de Stichting wel gewijzigd tov vorige week.

Next steps:

1. [REDACTED] (LUMC) zal met bovenstaande bevindingen ook naar Pankras/[REDACTED] terug gaan.
2. Ik heb aangegeven dat het mij verstandig lijkt dat jij (@Marcel) nog wel hierover spreekt met Pankras/[REDACTED].



## 10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 192

3. En ik zal met EZK contact opnemen of zij navraag kunnen doen of de post therapie ontwikkeling in businessplan nu een andere is dan zoals in subsidieplan staat genoemd

11.1

Groeten

Van:

Verzonden: vrijdag 3 juli 2020 15:12

Aan: @minezk.nl>

Onderwerp: subsidie Kenniscentrum

Beste

Kunnen we maandag even spreken over de subsidie van de stichting Kenniscentrum Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleiding Centrum die een partnerschap met Innogenerics aangaat. Ik plan wat in.

Groeten

strategisch adviseur kennis & onderzoek

-----  
Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie  
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag  
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag  
-----

Mob:

Dubbel met doc. 156

[redacted]  
**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** maandag 20 juli 2020 21:56  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** FW: Subsidie kenniscentrum en afspraken Innogenetics

Fyi

Groeten [redacted]  
Strategisch adviseur kennis & onderzoek  
Directie geneesmiddelen en medische Technologie  
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
[redacted]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel) [redacted]@minvws.nl>  
**Datum:** maandag 20 jul. 2020 5:02 PM  
**Aan:** Joost [redacted]@scholtencom.com>, Lucas Wiarda [redacted]@innogenetics.com>, [redacted]@lumc.nl  
[redacted]@lumc.nl>  
**Kopie:** Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>, [redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** Subsidie kenniscentrum en afspraken Innogenetics

Beste Joost, Lucas, [redacted],

Nadat ik jullie vandaag allen heb gesproken voel ik de behoefte om nog even te formuleren hoe we zouden moeten afronden.

- De subsidie-aanvraag is formeel in behandeling. VWS heeft vrijdag nogmaals aan de Stichting voor de kennisalliantie laten weten dat wij die subsidie zullen gaan toekennen.
- VWS en de Stichting geven beiden aan dat het beschikbare bedrag voor de inzet van Innogenetics 7,5 M€ bedraagt voor 3 jaar. Dat bedrag staat niet ter discussie. Dat is bekend bij Innogenetics
- Ook de lening (term sheet) is positief qua proces
- Het draait nu nog om een sluitende afspraak tussen de Stichting enerzijds en Innogenetics anderzijds waarbij 1) Innogenetics aangeeft dat men inhoudelijk inderdaad kan leveren wat de subsidieaanvraag nodig heeft en 2) Innogenetics een globale maar realistische onderbouwing aanlevert voor het gevraagde bedrag van 2,5 M€ per jaar.
- Het bedrag van 2,5 M€/jaar komt van Innogenetics zelf dus ik ga er vanuit dat het ook geen probleem is om daarvoor een globale onderbouwing aan te leveren.
- Zowel de Stichting als VWS begrijpen dat op dit moment het niet tot in alle details kan worden uitgewerkt. Maar een onderbouwing van de diensten die Innogenetics levert (capaciteit, personeel, labruimte, inzet apparatuur ..... ) aan de stichting voor een waarde van in totaal 7,5 M€ moet er zijn.

VWS en EZK gaan er vanuit dat nu we in deze laatste fase zijn beland en alle lichten op groen staan, alle partijen hun verantwoordelijkheid nemen om dit tot een goed einde te brengen.

Groet

Dr. Marcel van Raaij  
Directeur Geneesmiddelen & Medische Technologie  
Ministerie van VWS



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 20 juli 2020 14:00  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Lening met voorwaarden aan Innogenerics  
**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

Beste,

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Groeten [REDACTED]

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED] @minvws.nl>

**Verzonden:** vrijdag 17 juli 2020 16:47

**Aan:** [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED]

[REDACTED] @minezk.nl>

**CC:** Pappie, drs. D. (David) [REDACTED] @minezk.nl>; [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED]

[REDACTED] @minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: Lening met voorwaarden aan Innogenerics

**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

Allen,

Even een update mijnerzijds. In verband met mijn aanstaande vakantie cc ik ook even 2 MT-collega's in deze mail.

- Heb zojuist nog met [REDACTED] gesproken (vz Stichting) 11.1 [REDACTED]
- 11.1 [REDACTED]
- VWS is in dat geval bereid om te kijken naar een aanvullende afspraak om het LUMC (die dan voor de financiën moet zorgen) tegemoet te komen op een andere wijze. Welk construct we daarvoor gebruiken moeten we nog bekijken. Daarvoor hebben we meer tijd nodig maar kan los van de huidige subsidie aanvraag.
- 11.1 [REDACTED] Zij zijn nog wel bezig met de inhoudelijke kant van hetgeen Innogenerics aan capaciteit moet leveren. Maar regelen ze inhoudelijk samen.

- 11.1 [REDACTED]

Groet  
Marcel

Van: [redacted]@minvws.nl>

Verzonden: vrijdag 17 juli 2020 15:20

Aan: [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minezk.nl>

CC: [redacted]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: FW: Lening met voorwaarden aan Innogenetics

Minister mzs is akkoord met brief. Rondom de subsidie: de stichting en Innogenetics zijn er nog niet helemaal uit. Los van het gegeven dat Innogenetics wil dat dit rond is, voor tekenen van termsheet en hun deal met Aurobindo, lijkt me dat er voor ons ook wel belang dat dit voldoende geplooid is. Voordat we termsheet tekenen en kamerbrief sturen. Schrijf ik waarschijnlijk overbodig.

Groeten [redacted]

---

Van: [redacted]@minvws.nl>

Verzonden: vrijdag 17 juli 2020 12:14

Aan: [redacted]@minvws.nl>

CC: [redacted]@minvws.nl>; [redacted]@minvws.nl>; [redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: Lening met voorwaarden aan Innogenetics

Hoi [redacted],

Minister mzs is akkoord, geef jij dit door aan EZK?

Groet [redacted]



Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport |

Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |



[redacted]@minvws.nl | [www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl) |



**Van:** [redacted]@lumc.nl  
**Verzonden:** dinsdag 21 juli 2020 16:19  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**CC:** [redacted]@innogenerics.com; [redacted]@scholtencom.com; [redacted]@lumc.nl; [redacted]@lumc.nl; [redacted]@lumc.nl  
**Onderwerp:** FW: Subsidieaanvraag 330763 - Incompletebrief  
**Bijlagen:** incompletebrief 330763 LUMC.pdf

Beste Marcel,

Excuus dat we je opnieuw lastig vallen tijdens je vakantie. Zojuist hebben we van VWS bijgaande mail (incl. bijlage) ontvangen waarin gevraagd wordt de diverse onderdelen in onze subsidieaanvraag verder inzichtelijk te maken en cijfermatig toe te lichten. 10.1.c, 10.2.g

- de aanvraag kan door VWS nu nog niet behandeld worden, en wij hebben daardoor geen zicht op daadwerkelijke toekenning.
- 10.1.c, 10.2.g

Het verzoek van VWS om een nadere onderbouwing te geven en de reactie van Innogenerics maken het voor ons nu erg lastig een volgende stap te zetten.

In afwachting van je reactie,

Met vriendelijke groet,

[redacted], PharmD PhD | Professor of Clinical Pharmacy | [redacted]  
Leiden University Medical Center | P.O. Box 9600 | NL 2300 RC Leiden | The Netherlands  
| Tel.: [redacted] | Fax: [redacted] | e-mail: [redacted]@lumc.nl | website:  
<https://www.lumc.nl/org/kft/>; video: <https://www.lumc.nl/org/kft/patientenzorg/multimedia/film/>; U-PGx  
Horizon2020 consortium: <http://upgx.eu/>; Leiden Network for Personalised Therapeutics: <http://www.lnpt.nl/>

**From:** VWS subsidies

**Sent:** dinsdag 21 juli 2020 15:19

**To:** [redacted]

**Cc:** [redacted]

**Subject:** Subsidieaanvraag 330763 - Incompletebrief

Geachte heer [redacted],

U bent gewend om correspondentie/ beschikkingen van DUS-I per post te ontvangen. Met oog op de maatregelen vanwege het Corona-virus krijgt u de komende periode alle correspondentie/ beschikkingen uitsluitend per e-mail toegestuurd.

Dit ondanks het feit dat u hier nooit expliciet om heeft verzocht. Met deze tijdelijke maatregel kan ik garanderen dat het subsidieproces zo goed en accuraat mogelijk blijft verlopen.

De rechten die u ontleent aan deze correspondentie/beschikking zijn gelijk aan een per post bekendgemaakte beschikking. Ook de verplichtingen die u hebt blijven ongewijzigd.

Als moment van verzending van deze correspondentie/ beschikking geldt de dag waarop zij de server van DUS-I heeft verlaten.

Indien u deze correspondentie/ beschikking desondanks graag per reguliere post ontvangt, verzoek ik u mij dit te melden.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen

.....  
**Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen**  
**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

### **10.2.e, tenzij anders vermeld**

**Doc. 196**

Rijnstraat 50 | 2515 XP | Den Haag | Hoftoren 11<sup>e</sup> etage  
Postbus 16006 | 2500 BA | Den Haag

.....  
T >

✉ [www.dus-i.nl](http://www.dus-i.nl)  
.....



[redacted]  
Van: [redacted]  
Verzonden: dinsdag 21 juli 2020 09:27  
Aan: [redacted]  
Onderwerp: FW: Subside kenniscentrum en afspraken Innogenics

Van: [redacted]@lumc.nl [redacted]@lumc.nl>  
Verzonden: dinsdag 21 juli 2020 07:41  
Aan: [redacted]@innogenics.com; Raaij, M.T.M. van (Marcel) [redacted]@minvws.nl>  
CC: [redacted]@scholtencom.com; [redacted]@minezk.nl; [redacted]@minvws.nl>;  
[redacted]@lumc.nl; [redacted]@lumc.nl  
Onderwerp: RE: Subside kenniscentrum en afspraken Innogenics

Beste Lucas,

Dank voor je reactie. Voor de stichting zit de grootste zorg bij datgene dat tussen aanhalingstekens staat: de inzet van InnoGenerics. De activiteiten zoals verwoord in de subsidieaanvraag zullen voor het overgrote deel worden uitbesteed aan InnoGenerics en de inzet van menskracht etc. door InnoGenerics vormt de basis voor de betaling van subsidiegelden door de stichting aan InnoGenerics. 10.2.g

[redacted]  
[redacted]  
Wij begrijpen goed dat in dit stadium niet alle details van de benodigde inzet volledig inzichtelijk zijn te maken maar varen op de expertise en ervaring van jullie regulatory mensen om een realistische inschatting te maken van de benodigde inzet en hebben jullie gevraagd om met een realistisch voorstel te komen. In de loop van de dag zullen we jou de ondertekende intentieverklaring toesturen en hopen van harte dat jullie die zullen ondertekenen.

Hartelijke groet,

[redacted]

[redacted], PharmD PhD [redacted]  
Leiden University Medical Center | P.O. Box 9600 | NL 2300 RC Leiden | The Netherlands | Tel: [redacted] | Fax: [redacted]  
e-mail: [redacted]@lumc.nl | website: <https://www.lumc.nl/org/kft/> | video: <https://www.lumc.nl/org/kft/patientenzorg/multimedia/film/> | U-PGX  
Horizon2020 consortium: <http://upgx.eu/> | Leiden Network for Personalised Therapeutics: <http://www.lnpt.nl/>

From: Lucas Wiarda [redacted]@innogenics.com>  
Sent: dinsdag 21 juli 2020 1:32  
To: Raaij, M.T.M. van (Marcel) [redacted]@minvws.nl>  
Cc: Joost [redacted]@scholtencom.com>; [redacted]@lumc.nl>; Pappie, drs. D. (David) [redacted]@minezk.nl>; [redacted]@minvws.nl>  
Subject: Re: Subside kenniscentrum en afspraken Innogenics

Beste Marcel,



## 10.2.e, tenzij anders vermeld

Doc. 197

Dank voor je email waarin je aangeeft dat de subsidieaanvraag in behandeling is voor de Stichting voor de kennisalliantie, en dat het bedrag van 7,5 mio voor 3 jaar zal worden toegekend aan deze Stichting voor de 'inzet' van InnoGenerics, en dat daar geen discussie over bestaat.

Dit klinkt concreet, maar is zowel voor ons als voor de Stichting helaas niet concreet genoeg omdat de subsidieaanvraag nog niet is afgehandeld terwijl het vooralsnog nog lang niet duidelijk lijkt of de aanvraag past binnen de beleidslijnen van VWS en/of binnen de EU-kaders.

10.2.g

Zij maakte ons - na een gesprek met [redacted] en een juriste van VWS - duidelijk dat:

- 1) VWS slechts 50% van de benodigde subsidie rondom 3D zou bekostigen,
- 2) VWS slechts 25% van de kosten voor 3 academische geneesmiddelen zou kunnen bekostigen, terwijl de stichting de overige 75% uit andere middelen zou moeten matchen. Daarbij meldde VWS dat er mogelijk andere subsidies beschikbaar zouden zijn, maar dat daar pas aan het eind van deze week meer over bekend zou worden,
- 3) VWS opeens wilde checken of er overlap zou bestaan met de lening.

10.2.g

Een en ander heeft tot gevolg dat wij niet weten waar wij aan toe zijn. Dit terwijl wij de afgelopen maanden vanaf het begin - en ook afgelopen vrijdag - zo goed mogelijk geprobeerd hebben om aan te geven wat wij kunnen doen en aan welke voorwaarden wij kunnen voldoen.

Wij hebben alles en alles gegeven om deze laatste grote generieke medicijnenfabriek te behouden voor Nederland, maar het risico dat wij kunnen lopen kent helaas ook zijn grenzen. Ik hoop dat je dat begrijpt.

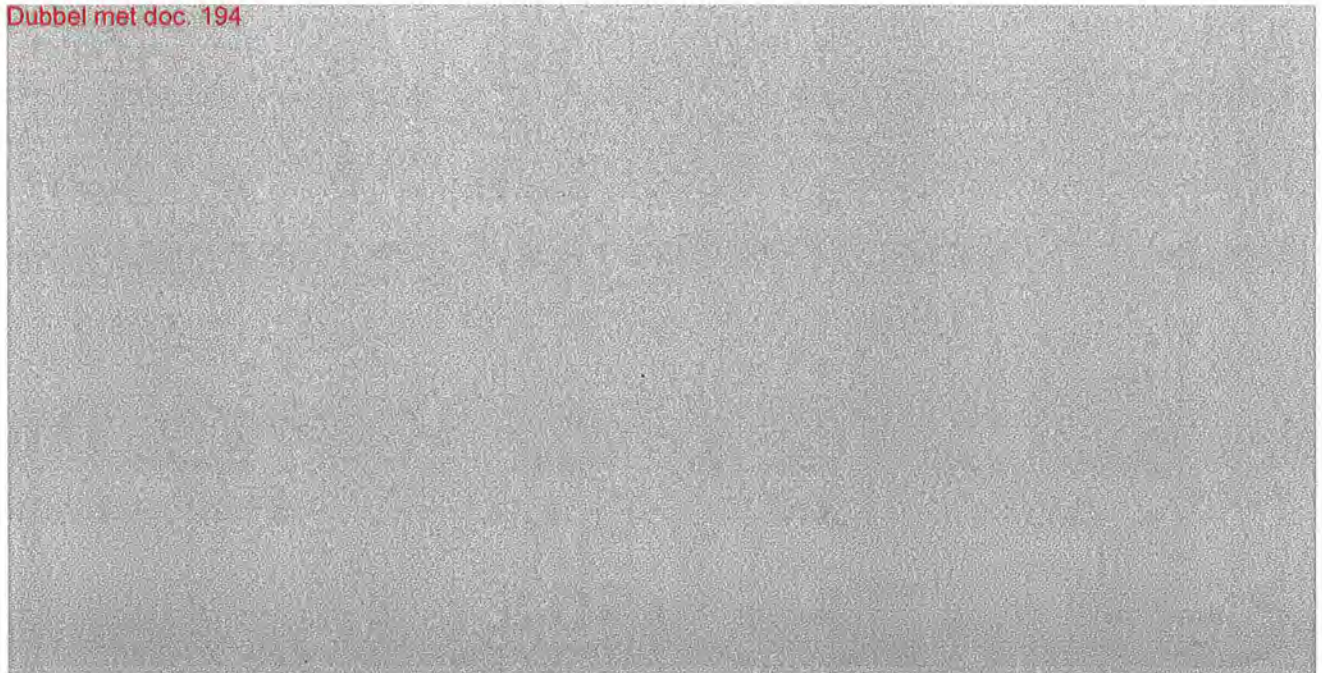
Met vriendelijke groet,

Lucas Jan Wiarda



M: [redacted]  
E: [redacted]@innogenerics.com  
W: [www.innogenerics.com](http://www.innogenerics.com)

Dubbel met doc. 194





**Van:** [redacted]@lumc.nl  
**Verzonden:** dinsdag 21 juli 2020 21:41  
**Aan:** [redacted]@innogenerics.com  
**CC:** [redacted]@lumc.nl; [redacted]@lumc.nl; [redacted]@scholtencom.com;  
Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Onderwerp:** Re: intentie-overeenkomst

Beste Lucas,

Zoals inmiddels meermalen aangegeven is de door jullie aangeleverde samenwerkingsovereenkomst naar oordeel van de juristen en een afvaardiging van het stichtingsbestuur volstrekt ontoereikend, het heeft geen zin om daar voortdurend naar te blijven verwijzen.

In plaats daarvan is een concept intentieverklaring opgesteld (die nu al weer een poosje in jullie bezit is en ter beoordeling voorligt) waarin de zaken die je vraagt (zo goed mogelijke omschrijving taken, maximale vergoeding en betaalmomenten) zijn opgenomen. Een en ander is ook in lijn met hetgeen met VWS i. c. Marcel is besproken.

10.2.g

[redacted] Ook begreep ik van Marcel dat je in een later stadium de details van de te verlenen diensten aan de stichting wilt bespreken omdat jullie je nu volledig richten op de overname en ook experts wilt raadplegen, waar we volledig begrip voor hebben. Nogmaals verzoeken we je vriendelijk inhoudelijk te reageren op de toegestuurde intentieverklaring. Naar aanleiding van de brief van VWS die ik je vanmiddag stuurde zullen wij eea aanleveren naar VWS zodat de laatste belemmeringen om de subsidie aan de stichting te verstrekken zijn weggenomen.

Hartelijke groet



Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 21 jul. 2020 om 20:54 heeft Lucas\_Innogenerics het volgende geschreven:

Beste [redacted],

Zoals eerder vandaag aangegeven kunnen wij op deze basis geen transactie doen.

Wij hebben een uitgewerkte samenwerkingsovereenkomst nodig (zoals twee maanden geleden met jou gedeeld, waarin reeds zo duidelijk mogelijk wordt beschreven welke activiteiten InnoGenerics zal uitvoeren en tegen welke vergoeding en op welke betalingsmomenten) die als bijlage wordt toegevoegd bij een korte intentieverklaring waarin je een voorbehoud maakt mbt de subsidie verlening.

Zie ook mijn email aan [redacted] van vanmorgen.

Ik kijk uit naar een nieuwe versie. Zou je mij die vanavond kunnen sturen?

Groet,

Lucas Wiarda  
InnoGenerics

M [REDACTED]  
[www.innogenetics.com](http://www.innogenetics.com)

On 21 Jul 2020, at 17:05, [REDACTED]@lumc.nl> [REDACTED]@lumc.nl> wrote:

Geachte heer Wiarda,  
Op verzoek van de heer [REDACTED] stuur ik u bijgaand de concept- intentie-  
overeenkomst die wij vorige week naar u hebben gestuurd, met drie kleine  
aanpassingen (in blauw).  
Graag vernemen wij uw reactie,  
Met vriendelijke groet,  
[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** woensdag 22 juli 2020 16:03  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Afspraak rondom invulling subsidie

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED]@minvws.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 21 juli 2020 22:01  
**Aan:** [REDACTED]@lumc.nl; Lucas Wiarda [REDACTED]@innogenetics.com>  
**CC:** [REDACTED]@minvws.nl>; Pappie, drs. D. (David) [REDACTED]@minezk.nl>; Joost [REDACTED]@scholtencom.com>; [REDACTED]@lumc.nl  
**Onderwerp:** Afspraak rondom invulling subsidie

Beste [REDACTED] en Lucas,

Hierbij wil ik graag nog even bevestigen wat ik begin van de avond met Lucas heb besproken. Innogenetics is druk doende de deal rondom Apotex rond te maken en komt op dit moment niet toe aan het leveren van een nadere onderbouwing voor de inzet van Innogenetics voor de kennisalliantie. Innogenetics heeft bevestigd die later wel te zullen leveren. Het voorstel vanuit Innogenetics is dan ook dat de Stichting op dit moment zelf een inschatting maakt van de inzet vanuit Innogenetics en die in de subsidieaanvraag opneemt.

Op basis daarvan zal ik er op aansturen dat de subsidieverlening door kan in het proces.

Innogenetics en de Stichting zullen gezamenlijk een nadere uitwerking maken en later een verzoek doen aan VWS voor aanpassing van de subsidie.

Lucas heeft aangegeven dat deze situatie geen belemmering vormt om de deal rond te krijgen.

groet

Dr. Marcel van Raaij  
Directeur Geneesmiddelen & Medische Technologie  
Ministerie van VWS



Het nieuwe Donorregister, vanaf 1 juli 2020.  
Kijk wat het voor jou betekent op [donorregister.nl](https://donorregister.nl)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** woensdag 22 juli 2020 15:40  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Afspraak rondom invulling subsidie  
**Bijlagen:** Stichting NFKOO - Staatssteun

Beste,

Het is me nu even onduidelijk wat moet gebeuren:

1. Heeft Stichting nu op dit moment meer zekerheid nodig, dus bovenop de mails die je @Marcel, al gestuurd hebt dat het goed komt met de subsidie.
  - a. Betekent dit dat je de subsidie beschikking wilt sturen?
2. 11.1 [REDACTED]

Op grond van zoals ik de mails nu interpreteer tussen Innogenerics en Stichting is er bij Stichting voldoende comfort dat het met de subsidie wel goedkomt, maar heeft de Stichting nog geen comfort van Innogenerics wat zij gaan leveren voor de 7,5 miljoen euro.

Mijn advies in deze zou zijn:

1. Zorg dat Stichting en Innogenerics er zelf uit komen. Dus dat de intentie verklaring tussen Stichting en Innogenerics getekend wordt. Maar dat is aan hun.
2. En dat we dan met Stichting verder in gesprek gaan om de subsidie en de activiteiten zo te rangschikken dat we het grootste gedeelte van het subsidie bedrag al goed wegzetten.

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Ik heb wel behoefte aan overleg...

Groeten [REDACTED]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED] @minvws.nl>

**Verzonden:** dinsdag 21 juli 2020 22:03

**Aan:** [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED]

[REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Afspraak rondom invulling subsidie

Willen jullie erop toezien dat de subsidieaanvraag zsm door kan gaan? Desnoods zal ik zelf deze week nog met DUS-I schakelen om te bewerkstelligen dat hier vaart mee gemaakt moet worden.

Dubbel met doc. 201

[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 23 juli 2020 09:35  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Onderwerp:** FW: Witte rook IG

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 23 juli 2020 08:59  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** Pappie, drs. D. (David)  
**Onderwerp:** Witte rook IG

Allen,

Het lijkt er nu toch echt op dat er (eindelijk) witte rook is. Hierbij de planning voor de komende dagen. Vandaag belt Joost met Focco. Daarna kan Focco de termsheet ondertekenen. Morgen tekent IG met Aurobindo. In de loop van de dag hoor ik wanneer Aurobindo een persbericht gaat sturen (en wat inhoud is). Verwacht morgen of uiterlijk maandag ochtend. Kamerbrief zal die timing volgen (uiteraard tijdens Nederlandse kantooruren).

Met vr. groet,

[REDACTED]

#### HTML Disclaimer Title

Tekst aangepast Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages. <

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** vrijdag 24 juli 2020 11:05  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** punten ter bespreking Innogenerics/Stichting en VWS

De volgende punten zullen aan bod moeten komen:

1. Tijdslijnen:
  - a. Wanneer is geld nodig voor wie en hoeveel
    - i. Voorstel:  
11.1 [redacted]
2. Subsidie VWS/Stichting:
  - a. GMT doet de beschikking van de subsidie
  - b. WJZ doet voorstel voor toekenning van de posten [redacted] werken hier een voorstel voor uit in memo vorm. Zij hebben dat gereed 14 augustus]. We kunnen de outline hier op hoofdlijnen bespreken. En vervolgens zullen we dit met LUMC ([redacted]) uit moeten werken:
    - i. Het betekent nl wat voor administratie van de Stichting
  - c. Afspraken over detail van aanleveren onderbouwing geldbedragen:
    - i. Zowel voor activiteiten die Stichting zelf doet
    - ii. Als de posten die Stichting uit besteedt aan Innogenerics
3. Afspraken Stichting/Innogenerics:
  - a. Onderbouwing van posten/activiteiten van diensten die Innogenerics voor Stichting doet (zie ook 2.c.ii over detail niveau)
  - b. Hun financiële tijdslijnen (zie ook relatie met 1.a)
  - c. Evt: consequenties van DAEB voor diensten Innogenerics

En losse eindjes (niet perse voor nu in deze sessie, maar waar we nog wel rekening mee moeten houden). Ook als stappenplan/reminder om op te pakken na vakantie:

4. In hoeverre denken we nu vooruit aan alternatieve financiering routes (zowel voor Innogenerics/LUMC)
5. Afspraken DUS-I en GMT
6. Tijdslijnen voor beschikking



[redacted]  
**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** vrijdag 24 juli 2020 11:58  
**Aan:** [redacted]; Raaij, M.T.M.  
van (Marcel)  
**CC:** [redacted]  
**Onderwerp:** Subsidie Stichting Kenniscentrum: Op te pakken na half augustus cq werkt WJZ aan komende weken

Beste Marcel en anderen,

Onderstaand heb ik een aantal zaken op een rijtje gezet. Als update waar we nu staan, als reminder wat we na half augustus weer op moeten pakken en als basis waar we ons overleg met Stichting en InnoGenerics vorm kunnen geven.

We gaan ervan uit dat begin volgende week de deal tussen IG en Aurobindo getekend wordt. En zal vanuit EZK een brief aan de Kamer gestuurd worden. Het akkoord voor deze brief heeft (de nieuwe) minister MZS al gegeven. Dus dit loopt ook.

M.i. staat nu alles in de stijgers. En speelt er nu niet iets acuuts. Maar mocht er tijdens mijn vakantie toch wat oppoppen, dan ben ik hier voor wel bereikbaar (behalve van 31 juli t/m 4 augustus). Stuur me een Whapp of bel me. Ik lees geen mail (behalve dus als het me gevraagd wordt)

Groeten [redacted]

[redacted]  
strategisch adviseur kennis & onderzoek

Mob: [redacted]  
[redacted]

1. Financiële planning:
  - a. Wanneer is geld nodig voor wie en hoeveel
    - i. Voorstel:

11.1 [redacted]

Dubbel met doc. 204

[redacted]



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Minister MZS

Deadline: ASAP

Ontworpen door

[Redacted]  
[Redacted]  
@minvws.nl

Datum Document

Kenmerk  
1707547-207103-GMT

Zaaknummer  
207103

Bijlage(n)

nota

(ter beslissing)

voortgang proces financiering Innogenics

D6C2 dij acc.  
4/6

*Eens met acties;  
max. poging om  
nederlandse productie  
te borgen.  
Via Invest NL*

#### Toelichting bij vakje deadline in de koptekst/ briefhoofd

Innogenics heeft aangegeven dat op zeer korte termijn duidelijkheid moet zijn c.q. akkoord over financiering vanuit overheid. Uiterlijk 3 juli moet er duidelijkheid zijn of Innogenics Apotex van Aerobindo kan overnemen.

#### **1 Aanleiding voor deze nota**

Apotex, een producent van generieke geneesmiddelen in Leiden, zal per 1 september sluiten omdat het Indiase moederbedrijf (Aerobindo) de productie overhevelt naar Inda. Een Nederlands initiatief (InnoGenerics) vraagt de overheid (VWS, EZK) om steun voor een doorstart. Minister Bruins heeft de CEO van Aerobindo actief gevraagd om open te staan om een doorstart mogelijk te maken in plaats van de fabriek te sluiten.

Deze nota informeert u over de case en vraagt politiek mandaat voor eventuele (extra) steun aan de doorstart. Dit verzoek wordt simultaan aan de minister van EZK voorgelegd.

Vrijdagochtend 19 juni spreken Marcel van Raaij, David Pappie (directeur EZK) en Wouter Bos (Invest.nl) verder over deze casus. Dit geeft meer inzicht of financiering via Invest.nl (de meest koninklijke route) toch nog tot de mogelijkheden behoort.

#### **2 Beslispunten, advies en mogelijk alternatief**

- Bent u akkoord dat de koninklijke weg is om de financiering via InvestNL alsnog tot stand te brengen.
- Vindt u dat alles op alles gezet moet worden door EZK en VWS om de fabriek open te houden.
- Bent u eens met de lijn dat we dan aan de initiatiefnemers het volgende eindbod moeten doen:





- o De route is financiering via InvestNL tegen onze voorwaarden (o.a. een toezichthouder namens de overheid) en dat beide ministeries vasthouden aan dat scenario.

Kenmerk  
1707547-207103-GMT

- o 11.1 [redacted]

11.1 [redacted]

### 3 Samenvatting en conclusies

- Vanuit het inzicht dat NL en de EU voor de productie en levering van medicijnen te afhankelijk is geworden van China en India, is terughalen van productiecapaciteit naar Europa een politieke wens. Dit al meerdere keren vanuit VWS uitgedragen en op de Europese agenda gezet. Het ministerie van VWS heeft hierin de politieke lead, ondermeer doordat de reactie op de motie<sup>1</sup> van de kamerleden Marijnissen en Pieter Heerma over een voorstel voor versterking en uitbreiding van de productie van geneesmiddelen, vaccins en beschermingsmateriaal bij VWS is belegd.
- Hoewel de business case van Innogenetics nog onzekerheden kent, heeft het potentie en kans van slagen volgens EZK. Voor een doorstart is nog EUR 6,7 mln. Benodigd om het financiële plaatje rond te krijgen.
- Vanwege de politieke en maatschappelijke urgentie acht EZK een financiële bijdrage van de Staat legitiem en het risico aanvaardbaar.

#### Kernpunten

- Met de beoogde overname van Apotex wordt de productie van generieke medicijnen behouden voor NL en de EU. De fabriek produceert veel 'gewone en goedkope' geneesmiddelen (zoals bloeddrukverlagers, anti-epilepsie en pijnstillers).
- Er is er veel steun uit de LSH sector, LUMC en regio om deze faciliteit in stand te houden.
- Banken en andere externe investeerders zijn niet bereid gebleken om in de resterende lening behoefte van EUR 6,7 mln. te voorzien

11.1 [redacted]

- 11.1 [redacted]

<sup>1</sup>

<https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/moties/detail?id=2020Z06883&did=2020D14676>



- Het tijdpad is kort: uiterlijk 3 juli is een term sheet nodig om het plan te laten slagen. Het proces rondom deze financiering loopt al vele maanden. Maar de Corona crisis heeft het proces er niet eenvoudiger opgemaakt.

Kenmerk  
1707547-207103-GMT

- Op basis van een analyse van RVO en vervolgesprekken met InnoGenerics is het ambtelijk EZK oordeel dat de businesscase en betrokken initiatiefnemers vertrouwen geven in een voldoende kans op welslagen.

- Innogenerics staat open voor voorwaarden die EZK daaraan zou willen verbinden, zoals het opnemen van specifieke clausules waarmee de maatschappelijke belangen voor de langere termijn worden geborgd.

- 

- Vanuit economisch- en werkgelegenheidsperspectief ligt het niet voor de hand dat EZK aan de lat staat voor staatssteun. Het politiek en maatschappelijk belang valt meer onder VWS.

- VWS bereid een (indirecte) bijdrage van EUR 7,5 mln voor, via een op te richten 'Stichting Nationaal Farmaceutisch Kenniscentrum'. Dit bedrag zal de komende 3 jaar ten goede komen aan voor opdrachten die het voor dit kennisplatform zal uitvoeren. Onderdeel hiervan is academic pharma, waar ondermeer naar de academische ontwikkeling van weesgeneesmiddelen wordt gekeken om zo ondermeer excessieve prijsvorming van weesgeneesmiddelen te voorkomen. Het LUMC is in de lead om die stichting op te richten. De fabriek en de mensen die daar werken leveren dan de expertise en opschalingsmogelijkheden in de productie die vanuit de kenniskant nodig zijn. Om meerdere redenen is de oprichting van zo'n academisch kennisnetwerk met eigen ontwikkeling en productie een interessant gegeven.

- o De definitieve besluitvorming over de subsidie zal komende week plaatsvinden, als de subsidie aanvraag ingediend wordt bij VWS, door de Stichting die nu nog in oprichting is. De toets op (ongeoorloofde) staatssteun maakt onderdeel uit van de besluitvorming. In gesprekken geeft het LUMC aan dat er geen sprake zal zijn van ongeoorloofde staatssteun.

- Als de route via Invest.nl toch niet blijft te werken, dan zal de vraag aan de orde komen of EZK en VWS gezamenlijk bereid zijn om in de aanvullende financiering voor een doorstart te voorzien, mits de overige financiering hard is en we met de investeerders tot overeenstemming komen over de voorwaarden.
- Bij politiek mandaat kan EZK het voortouw nemen in de uitwerking van een maatwerk-oplossing, via RVO of InnovationQuarter. IQ kan vanwege de korte deadline niet mee-investeren maar is bereid te dienen als vehikel voor het verstrekken van de financiering en het 'om niet' beheer van de participatie.

#### 4 Draagvlak politiek

Ook gezien de aangenomen motie, is er politiek breed draagvlak voor productie behouden in Nederland. De politieke boodschap dat een fabriek sluit, terwijl de politieke aandacht voor productie toeneemt, is lastig.





Daarnaast heeft Minister de Jonge in een van de eerdere coronadebatten in de tweede kamer aangegeven dat we met positieve grondhouding naar deze casus zullen kijken (geen harde toezegging maar ook geen afwijzing).

Kenmerk  
1707547-207103-GMT

**5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie**  
Idem politiek.

11.1

**6 Financiële en personele gevolgen**

Vanuit VWS: De subsidie voor het Kenniscentrum bedraagt 10 miljoen, waarvan 7,5 miljoen (over een periode van 3 jaar) in opdrachten naar Innogenetics zal vloeien.


**7 Juridische aspecten en haalbaarheid**  
N.v.t.

**8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)**  
EZK.

**9 Gevolgen administratieve lasten**  
N.v.t.

**10. Toezeggingen**  
N.v.t.

**11. Fraudetoets**  
EZK is in de lead om via hun instrumenten Innogenetics te financieren.

  
Strategisch Adviseur

[REDACTED]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Verzonden:** dinsdag 4 augustus 2020 19:56  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: <geen onderwerp>

Allen,  
Zojuist kreeg ik een app van de initiatiefnemers van Innogenics (Joost Scholten) dat vandaag alsnog de overeenkomst tussen Innogenics en Aurobindo is getekend. De doorstart vd Apotex-fabriek gaat dus toch door. Meer details heb ik nog niet.

11.1 [REDACTED]

Gr marcel

Verzonden met BlackBerry Work([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** "Raaij, M.T.M. van (Marcel)"  
**Verzonden:** 3 aug. 2020 20:43  
**Naar:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** "FW:"

Allen,

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Gr marcel

Verzonden met BlackBerry Work([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** Lucas Wiarda  
**Verzonden:** 3 aug. 2020 19:52  
**Naar:** "Raaij, M.T.M. van (Marcel)"  
**Cc:** Joost  
**Onderwerp:** geen onderwerp

Beste Marcel,

10.2.g [REDACTED]



10.2.g

A large rectangular area of the document is redacted with a grey stippled pattern.

10.2.g

A large rectangular area of the document is redacted with a grey stippled pattern.

10.2.g

A large rectangular area of the document is redacted with a grey stippled pattern.

Met vriendelijke groet,

Lucas Jan Wiarda

[REDACTED]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Verzonden:** dinsdag 4 augustus 2020 11:44  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: <geen onderwerp>

Ha [REDACTED],  
Ik krijg nog een naam van EZK om de woordvoering mee af te stemmen.

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Groet [REDACTED]

Verzonden met BlackBerry Work([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** 4 aug. 2020 11:04  
**Naar:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** "FW:"

Dag collega's,  
Dank voor het informeren, is de onderste mail ook geschikt voor de woordvoering?  
Met hartelijke groet,

.....  
**Directie communicatie**  
**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**  
.....

**E:** [REDACTED]@minvws.nl  
**M:** [REDACTED]



Het nieuwe Donorregister, vanaf 1 juli 2020.  
Kijk wat het voor jou betekent op [donorregister.nl](http://donorregister.nl)

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Verzonden:** maandag 3 augustus 2020 20:44  
**Aan:** [REDACTED]

**Onderwerp:** FW:  
Tkn



Verzonden met BlackBerry Work([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** Lucas Wiarda [redacted] [@innogenerics.com](mailto:[redacted]@innogenerics.com)>

**Verzonden:** 3 aug. 2020 20:12

**Naar:** "Raaij, M.T.M. van (Marcel)" [redacted] [@minvws.nl](mailto:[redacted]@minvws.nl)>

**Cc:** Joost [redacted] [@scholtencom.com](mailto:[redacted]@scholtencom.com)>

**Onderwerp:** Re:

Beste Marcel,

Ik wil jou en jouw ministers - ook namens Joost Scholten - graag nog eens nadrukkelijk bedanken voor jullie grote inzet om dit project waar mogelijk te ondersteunen.

Met vriendelijk groet,

Lucas Jan Wiarda

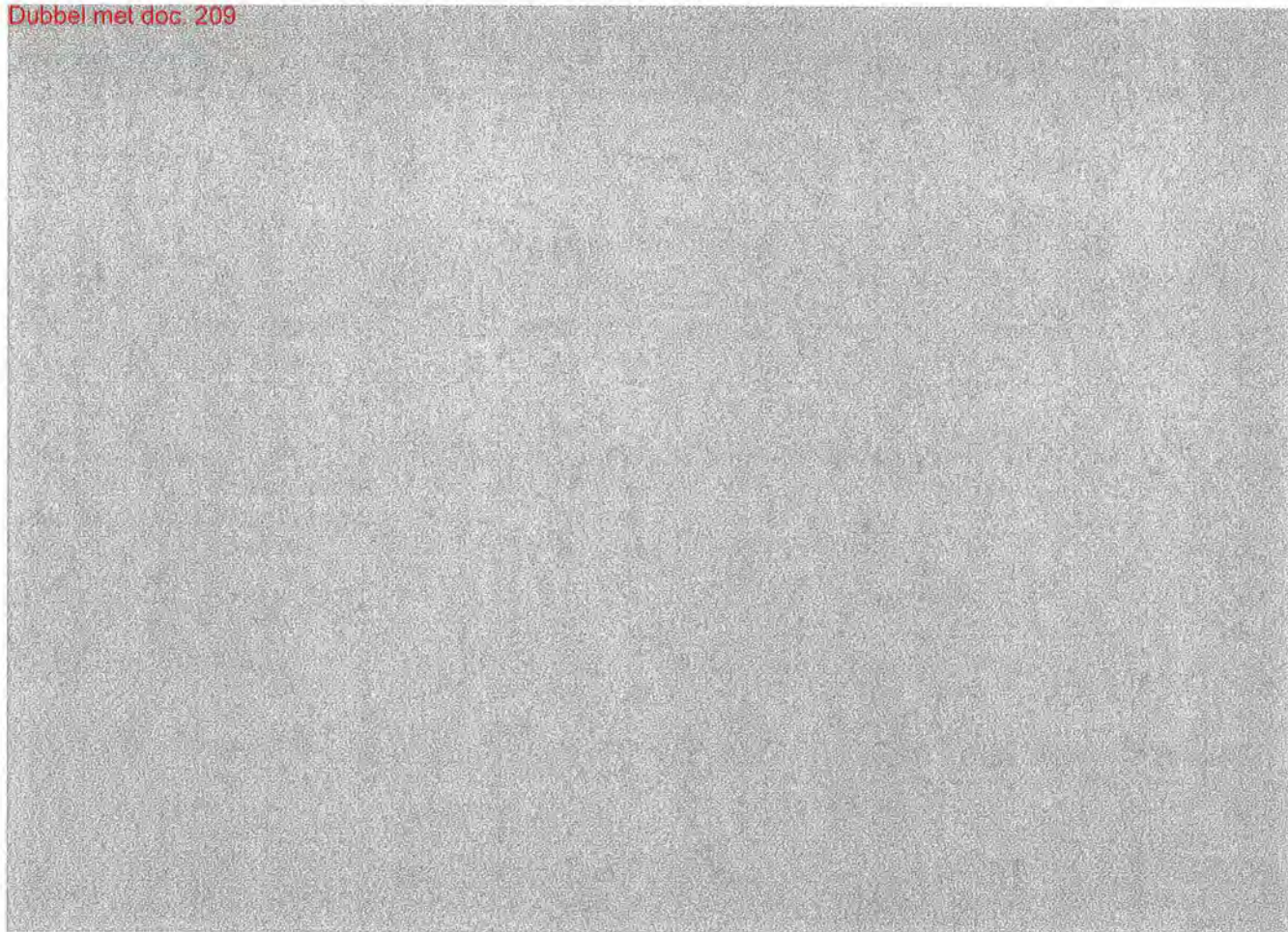


M: [redacted]

E: [redacted] [@innogenerics.com](mailto:[redacted]@innogenerics.com)

W: [www.innogenerics.com](http://www.innogenerics.com)

Dubbel met doc. 209



[REDACTED]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Verzonden:** woensdag 5 augustus 2020 11:05  
**Aan:** Groep GMT-MT medewerkers  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Apotex Leiden

Tkn

Verzonden met BlackBerry Work([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** Lucas\_Innogenetics  
**Verzonden:** 5 aug. 2020 08:12  
**Naar:** "Jonge, H.M. de (Hugo)" ; Minister van VWS  
**Cc:** "Raaij, M.T.M. van (Marcel)" ; Joost Scholten  
**Onderwerp:** Apotex Leiden

Excellentie,

Graag delen wij u mede dat InnoGenerics en Aurobindo overeenstemming hebben bereikt omtrent Apotex Leiden.

Dit betekent dat de laatste grote generieke medicijnfabriek van Nederland behouden blijft voor ons land. Zonder uw hulp en dat van uw department, en met name Marcel van Raaij, zou dit niet gelukt zijn. Hartelijk dank!

De overeengekomen transactiedatum is 1 December. Voor deze datum zullen er veel voorbereidingen getroffen moeten worden om dit initiatief tot een succes te maken waaronder ook het (opnieuw) aannemen van menskracht en talent, het overzetten van vergunningen en het verder invulling geven aan onze samenwerking met het Kenniscentrum (LUMC en andere academische centra).

Graag zouden wij u in een persoonlijk gesprek willen bedanken voor uw hulp en een toelichting geven op onze plannen en toekomst.

Met vriendelijke groet, ook namens Joost Scholten,

Lucas Wiarda  
**InnoGenerics**  
M [REDACTED]  
[www.innogenetics.com](http://www.innogenetics.com)



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@bogin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 7 augustus 2020 15:38  
**Aan:** [REDACTED]; Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Onderwerp:** Brief aan TK inzake lening doorstart APOTEX  
**Urgentie:** Hoog

Collega's,

In de afgelopen maanden hebben we regelmatig gesproken dat het goed zou zijn om de geneesmiddelen productie van "just in time, naar just in case" zou gaan. Een van de opties, die we ook met de minister besproken hebben was, productie naar Europa halen. Helaas was de tijd tekort om tot beleid te komen.

Uit de krant verneemt de Bogin nu dat de ministers van VWS en EZ voornemens zijn om ten behoeve van de "doorstart van APOTEX" een lening van 6,7 mln te geven aan een bedrijf genaamd "InnoGenerics".

Één van de Bogin leden heeft VWS in een zeer vroeg stadium benaderd of met de vraag of de minister van VWS kan helpen/bijdragen in het behouden van de Apotex-faciliteit voor Nederland. 10.2 g [REDACTED]

- Kunnen jullie aangeven waarom de minister van VWS of EZ géén contact meer heeft genomen met het betreffende Bogin lid. Om hem te informeren dat er wél mogelijkheden zijn van de regering om de productie faciliteit te behouden ?
- Wij kennen het bedrijf "InnoGenerics" niet en we kunnen ook geen enkele informatie vinden van hun kennis /ervaring met het produceren van (generieke) geneesmiddelen. Wat maakt dat de ministers van VWS en EZ zoveel vertrouwen hebben in deze twee mensen heeft dat een dergelijke beleidswijzing rechtvaardigt en de hieruit voortvloeiende lening ?
- In de brief aan de Tweede Kamer is sprake van een zogenaamde Businesscase waarop jullie dit besluit hebben genomen. Graag ontvangt de Bogin betreffende Businesscase zodat Boginleden daarvan kunnen leren wat ze moeten doen om in aanmerking te komen voor overheidsfaciliteiten.
- Zoals jullie weten is de concurrentie op de generieke markt "moordend". Hoe voorkomt de minister dat "InnoGenerics" de Bogin leden gaat beconcurreren ?

Graag gaat Bogin de komende maanden met jullie verder in gesprek hoe we geneesmiddelen kunnen blijven leveren voor de Nederlandse markt,

Kunnen jullie me aangeven welke collega van EZ ik dezelfde vragen kan stellen ?

Graag heeft de Bogin, ivm de urgentie, eind volgende week een reactie op bovenstaande vragen,

Vriendelijke groet [REDACTED]

[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@bogin.nl>  
**Verzonden:** maandag 10 augustus 2020 11:46  
**Aan:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [REDACTED]  
**CC:** Pappie, drs. D. (David); [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Brief aan TK inzake lening doorstart APOTEX

Beste Marcel,

Dank voor je snelle reactie. Het gaat idd om Aurobindo. Volgens de directie hebben ze een gesprek gehad met VWS met als vraag; wat zijn de mogelijkheden om te helpen bij het behouden van de Apotex-fabriek voor Nederland?

Groet [REDACTED]  
[REDACTED]

---

**Van:** Raaij, M.T.M. van (Marcel)  
**Verzonden:** maandag 10 augustus 2020 11:19  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** Pappie, drs. D. (David) ; [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Brief aan TK inzake lening doorstart APOTEX

Beste [REDACTED],

Dank voor je mail. Kun je expliciet maken welk "Bogin-lid" je hier bedoeld? Ik ben namelijk alleen bekend met een contact met Aurobindo zelf, die voornemens was de fabriek te willen sluiten.

In cc. mijn twee collega directeurs van EZK die betrokken zijn bij deze casus. Ik heb destijds de directeur Aurobindo ook al verwezen naar EZK voor een gesprek over mogelijkheden.

Groet

Marcel

Dubbel met doc. 212

[REDACTED]



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 15 juni 2020 10:06  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Sluiting Apotex fabriek - gevolgen voor beschikbaarheid producten

Dank, ik houd dit aan als lijn:

Globale analyse van de middelen in dit overzicht laat zien dat het niet om kritische producten gaat, wel zitten er een paar 'gevoelige' producten (bijv. mogelijk problematisch vanwege switchen) tussen.

Groeten [REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED] @minvws.nl>  
**Verzonden:** maandag 15 juni 2020 09:48  
**Aan:** [REDACTED] @minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Sluiting Apotex fabriek - gevolgen voor beschikbaarheid producten

[REDACTED],  
Zie antwoord CBG.

Groet,  
[REDACTED]

**Van:** [REDACTED] @cbg-meb.nl>  
**Verzonden:** maandag 15 juni 2020 09:28  
**Aan:** [REDACTED] @minvws.nl>  
**CC:** Raaij, M.T.M. van (Marcel) [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @minvws.nl>; [REDACTED] @cbg-meb.nl>  
**Onderwerp:** RE: Sluiting Apotex fabriek - gevolgen voor beschikbaarheid producten

Hallo [REDACTED],

De Apotex site in Leiden kan diverse rollen vertegenwoordigen, zoals vrijgifte site, productiesite en/of vergunninghouder. In de eerdere reactie van het CBG aan VWS hebben wij gesteld dat het niet eenvoudig vast te stellen is of er bij sluiting problemen gaan ontstaan, omdat er dan per geneesmiddel bekeken moet worden naar de afhankelijkheid van de fabriek in Leiden, wat de marktstatus / het marktaandeel is en of er alternatieven zijn (en in voldoende mate beschikbaar). Daarnaast hebben we genoemd dat de registratiehouder een (dreigend) tekort (bijvoorbeeld vanwege sluiting Leidse fabriek) moet melden bij het Meldpunt, of een verzoek tot doorhaling in te dienen bij CBG.

CBG heeft later (eind februari) een overzicht opgesteld van producten waarin Apotex een verantwoordelijkheid heeft. Globale analyse van de middelen in dit overzicht laat zien dat het niet om kritische producten gaat, wel zitten er een paar 'gevoelige' producten (bijv. mogelijk problematisch vanwege switchen) tussen.

Wij zijn nagegaan of er voor de producten die in de presentatie worden vermeld meldingen/variaties zijn ontvangen – waarbij wij naar de diverse rollen hebben gekeken die Apotex kan hebben (productie/testing/vrijgifte etc.). Voor geen van de producten hebben wij aanwijzingen ontvangen dat er geanticipeerd wordt op een sluiting. Apotex zou verzocht kunnen worden dit op te helderen.

10.2.g

Mochten er naar aanleiding van bovenstaande nog vragen zijn, dan horen we dat uiteraard graag.

Hartelijke groeten,

**Van:** [redacted]@minvws.nl]

**Verzonden:** donderdag 11 juni 2020 17:48

**Aan:** [redacted]

**CC:** Raaij, M.T.M. van (Marcel); [redacted]

**Onderwerp:** Sluiting Apotex fabriek - gevolgen voor beschikbaarheid producten

Hallo [redacted],

Eerder heeft het CBG een inschatting gemaakt of de sluiting van de Apotex fabriek in Leiden tot problematische tekorten zou leiden. 11.1

Kun jij eens kijken naar deze analyse, klopt het wat ze zeggen? Hebben jullie toen ook gekeken naar de Apotex site als loonfabrikant voor een andere vergunninghouder, of alleen naar producten waarvoor Apotex de vergunninghouder is? Het hoeft niet voor alle producten helemaal te worden uitgezocht, maar we zijn wel benieuwd naar jullie mening.

Zou het lukken om hier uiterlijk maandag een reactie op te geven? Nogmaals, hoeft niet helemaal voor alles uitgezocht, het gaat meer om het eerste beeld.

Met vriendelijke groet,

[redacted] | Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie | Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag  
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag  
A-9e verdieping M: 06 [redacted]