



commodore
contracting
L.L.C

passion that keeps on building

Corporate Presentation
March 2015

Commodore Contracting at a Glance

- Established in Abu Dhabi in 1976 with operations throughout the Middle East
- Principal areas of activity are infrastructure works, turnkey residential, commercial, industrial and light-gauge steel structure construction and electromechanical works
- >250 construction projects successfully completed for >100 clients



Commodore Contracting at a Glance

- 12,000 employees (8,000 in UAE)
- Experienced multinational management team from diverse construction background

10.1.c



Commodore Contracting at a Glance

- Excellent industry-certified Health and Safety records
- HSE and Quality Management System complying to ISO 9001, 14001 & 18001
- ADEHSMS certified

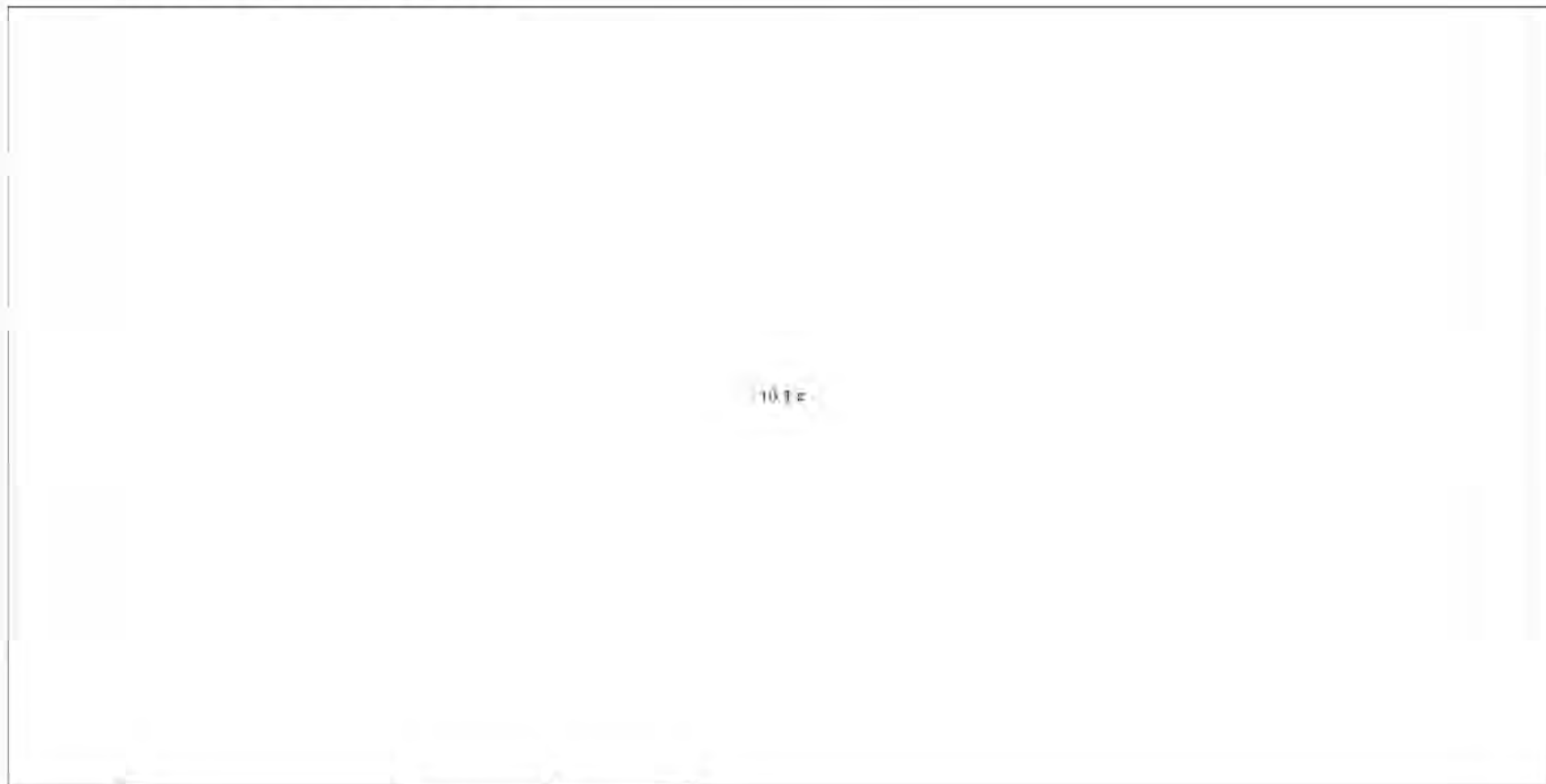


Commodore Contracting at a Glance



Commodore Contracting

*Global Network**



Commodore Procurement Services

- Acquired by Commodore Contracting from Ferrostaal GmbH in 2013
- Commodore Procurement Services has over 50 years of experience in the supply & procurement of any type of capital goods, equipment & services
- Services include dealing from cost centre purchasing, supplier selection, supplier management, market enquiries, expediting, inspections and logistics to the product delivery to the construction site
- General supply items include: oil field supplies, plates, pipes & tubes, mechanical equipment and piping material for the oil & gas sector





Commodore Ferrostaal Procurement Services B.V.

commodore

Atradius Dutch State Business N.V.

10.2.e

P.O Box 8982
1006 JD Amsterdam

10.2.e

Commodore
Ferrostaal Procurement Services B.V.
P.O. Box 163, 4760 AD Zevenbergen
The Netherlands

Phone +31 (0)168 700-520
Fax +31 (0)168 700-529

e-mail info@commodore-ps.com
www.commodore-contracting.com

Direct contact

10.2.e

Your Reference / Date

Our Reference / Date

Place, Date
Zevenbergen, 19 maart 2015

SUMMARY SHEET OF ZINDER MULTIFUNCTIONAL PROJECT

Dear 10.2.e

We herewith would like to provide you with the summary of the Zinder Multifunctional Project;

Zinder, regional department capital, the second largest city of Niger, offers clear and indisputable historical facts terms of trade. Niger's former capital until 1926, has enjoyed the status of perpetually crossroads of communication channels between the Sahara and Nigeria, as part of the trans-Saharan trade and between Niamey and the Republic of Chad.

The DAMAGARAM (as Zinder is named) is considered as one of the economic capitals of the country, through its economic activities (trade, agriculture, livestock, oil resources) and contributes significantly to the realization of gross domestic product (GDP) of Republic of Niger.

Its position crossroads the major urban centers in the southeast (Diffa, Maradi) and also Nigeria. The city is the major transit hub for commercial activities.

Agriculture (cowpeas, millet, corn, etc.) occupies more than 80% of people who operate almost 40% of land set value. Livestock occupies half of the regional territory, the estimated herd is:

1. 1,000,000 cattle
2. 1,850,000 sheep and goats
3. 150,000 camels
4. 250,000 donkeys
5. 110,000 equines

Commodore Procurement Services FS B.V.
Kristallaan 1 • 4761 ZC Zevenbergen
Managing Directors

10.2.e

Company place of domicile Zevenbergen
A Commodore Contracting group company

Bank:
Account no.
IBAN
BIC
VAT no.
Chamber of Commerce

Deutsche Bank Nederland N.V., Amsterdam
31 98 02 019
NL43DEUT0319802019
DEUTNL2N
NL 001321432B01
181132 07





Commodore Ferrostaal Procurement Services B.V.

commodore

The inauguration of the first oil refinery in the country (distillation crude oil from field of Agadem) on 28 November 2011 opened huge development prospects in the region and caused a migration flow (rural exodus) to the regional capital of Zinder (298.000 residents in 2011/450.000 residents in 2014), generating a great pedestal (In terms of trading) for trade exchange domestic and also international.

At the same time such a large group of mainly rural immigrants to Zinder had his impact locally and according to the Niger Government this needs a dramatic new approach. It is a high priority of the government of Niger to accommodate the new division of labor not only by promoting more access to economic development but also by promoting health and access to water facilities.

Creating new jobs, especially for young people, is now a top priority which needs to be addressed with also a new (also commercially) infrastructure.

This is why the creation of a new multifunctional project with a huge new market is a priority and a must, but also in order to favor extensive trade between traders from Nigeria and those of the Niger. A large popular market that will fit the exponential business environment of the region. Zinder must exceed the family business and opt for formal and modern trade.

This multifunctional project consists of . the construction of a modern market of about 200 stores, but also of social welfare facilities i.e. first aid clinic, public facilities etc.

Vocational training center-halls will help to strengthen the social and economic capabilities, as well as the strengthening of economical exchanges with the Federal Republic of Nigeria and the Republic of Chad.

It will also improve municipal revenues of the municipality, create employment, fight against insecurity and improve public health, offering a safe place for multiple visitors and adapted to an ever-growing population. The financial & social impact may be considerable, in so far a modern market adjusted to an international context, can only offer the new perspectives by improving business activities seeking growth provides stable and sustainable economic growth to country.

Recently, Zinder has faced refugees from neighboring Nigeria which has impact given also because of the poor-infrastructure. The government of Niger together with the local authorities, businesses and the community are implementing now their plans with more priority.

he project work includes all supervision, labor, materials and equipment necessary to complete the design, supply and installation of the buildings.

The projects costs are around Euro 35 million. Commodore Ferrostaal Procurement Services will be the contractor, as is the case in the Maradi Hospital Niger project, familiar to you.

Commodore Ferrostaal intends to source between euro 15 million and euro 20 million from the Netherlands with a substantial part from Corus (galvanized steel) and possibly also windows and window-frames from Dutch sub-suppliers.

For any questions you might have, or any additional information you might require, please so not hesitate to contact me.

Best regards,

Commodore Ferrostaal Procurement Services B.V.

10.2.e

BEOORDELING VAN MILIEU EN SOCIALE ASPECTEN

Aanvraagnummer	875375(78)
Verzekerde	Commodore Procurement Services
Afnemer	Ministry of Health Niger
Locatie, land	Zinder, Niger
Sector	Bouw
Aanvraagdatum	31 maart 2015
Datum beoordeling	7 mei 2015
Omschrijving	Bouw multifunctionele markt
Transactiebedrag	10.1.c
Beoordelaar	10.2.e
Underwriter	
Classificatie	C
Conclusie	Aanvaardbaar

Projectdefinitie en classificatie

De transactie betreft de bouw van een multifunctionele centrale markt in Zinder in Niger. De bouw wordt gedaan door Commodore Procurement Services voor het ministerie van Gezondheid in Niger ter waarde van 10.1.c. Daar deze transactie de drempelwaarde van 10 mln euro te boven gaat is er een milieu- en sociale beoordeling uitgevoerd. Er worden van deze transactie geen grote nadelige gevolgen op het milieu of de samenleving verwacht. Maar wel veel positieve gevolgen op het gebied van voorzieningen en hygiëne. Vandaar dat dit project is gecategoriseerd als **C-categorie**. Dit betekent dat de nadruk ligt op de reputatie van de exporteur en debiteur [1, 2].

Projectbeschrijving

Het betreft de bouw van een multifunctionele centrale markt. In de markt is 30.000 m² groot en zal uiteindelijk zo'n 1.350 kleine verkoopplaatsen van een paar vierkante meter bevatten. Afhankelijk van de producten die worden verkocht kunnen scheidingsmuren verwijderd worden en grotere winkeltjes worden gecreëerd. Vanwege de elektriciteitsvoorziening kan er ook koeling worden aangeboden wat de hygiëne van de aangeboden etenswaren ten goede komt. Aanvullend aan de winkeltjes zullen er twee educatie centra en twee medische centra komen. Een medische dienst voor eerste hulp en een voor prenatale zorg en kindzorg. Het complex zal worden voorzien van een zelfstandige watervoorziening, elektriciteit en sanitair. Een goede ontsluiting en parkeergelegenheid zal ook verzorgd worden. Het ontwerp voor de markt is al eerder gemaakt door een bedrijf uit Niger. Die hebben namelijk eerder zo'n zelfde markt gebouwd in Maradi in Niger [2, 3, 8].



Figuur 1 – impressie van de markt in Zinder

Reputatie exporteur – Commodore Procurement Services

Het contract zal worden uitgevoerd door Commodore Procurement Services B.V. Voorheen opereerde dit bedrijf als Ferrostaal, maar is overgenomen door Commodore Contracting Company in Abu Dhabi. Het bedrijf is ISO 9001 gecertificeerd door Lloyd's Register. Het bedrijf dient te werken volgens de vereisten van het hoofdkantoor in Abu Dhabi, wat betekent dat ze op het gebied van HSE werken volgens de hoogste internationale standaarden gebaseerd op ISO 14001 en OHSAS 18001 [2, 4, 5]

Commodore Contracting Company uit Abu Dhabi zal voor deze transactie optreden als subcontractor. Zij zijn een erkend constructiebedrijf en hebben ervaring met het bouwen van diverse constructies variërend van kleine huizen, ziekenhuizen tot torenflats met meer dan 100 verdiepingen. Hierdoor moeten zij voldoen aan de hoogste ISO en OHSAS vereisten. Ze zijn ISO 14001:2004 (milieu) en OHSAS 18001: 2007 (arbeidsomstandigheden) gecertificeerd [2, 3, 4, 6, 7]

Voor het project is een Environmental Management Plan opgesteld en beschikbaar gesteld. Hierin wordt de zorg voor het milieu rond het project beschreven. Er wordt ingegaan op controle, voorkomen van schade en monitoring en rapportage op onder andere de gebieden van emissies naar lucht, bodem, grondwater, geluid, afval en veiligheid. Tevens wordt er ingegaan op mitigerende maatregelen, training en verbetertrajecten. Daarnaast is er voor het project een Occupational Health & Safety Plan opgesteld waarin per onderdeel van het project wordt beschreven hoe de veiligheid en gezondheid van de medewerkers kan worden beschermd [2, 8, 9]. Voor deze transactie zal worden samengewerkt met 10.1.c die de 10.1.c zullen leveren. Ook de ramen en deuren zullen geleverd worden door een Nederlands bedrijf. Beide bedrijven zijn gecertificeerd [2, 12].

Reputatie debiteur – Ministry of Urbanisation and Housing

Het project is onderdeel van het 'Niger Government programme' en er zijn diverse ministeries bij betrokken. De koper is het Ministry of Urbanisation and Housing. Dit ministerie heeft geen eigen managementsysteem op het gebied van milieu-, gezondheid en veiligheid. Wel heeft Commodore begin april 2015 overleg gehad met de Minister of Urbanisation and Housing over de bouw van de markt. Hierbij is afgesproken dat het project zal worden uitgevoerd volgens ISO 14001:2004 en OHSAS 18001:2007 vereisten. Dit is voor Commodore ook de normale gang van zaken omdat dit hun eigen vereisten zijn voor de uitvoering van projecten. Via hun eigen audit systeem zal dit worden gecontroleerd. Er is niets bekend over de mate van handhaving voor dit soort projecten in Niger [2, 3, 8, 9].

Wet- en regelgeving

Niger heeft geen wetgeving op het gebied van milieu. Wel is er een milieucode. Deze code schrijft voor hoe de overheid en inwoners met het milieu om dienen te gaan. In deze code wordt bijvoorbeeld ook beschreven dat er voor grootschalige projecten met grote nadelige gevolgen voor het milieu een milieueffectrapportage dient te worden opgesteld. Dat is bij dit project niet van toepassing. Wat wel van toepassing is, zijn de maatregelen ter bescherming van het milieu op het gebied van lucht, water bodem etc. Vanwege het toepassen van de ISO 14001 richtlijnen zal hier naar verwachting aan voldaan worden. Ook is de bouwwet, Loi d'orientation sur l'urbanisme et l'aménagement foncier (Loi n°2008-03) van 30 april 2008, van toepassing op het project [2, 3, 11].

Milieu en sociale omgeving

De bouw betreft een multifunctionele centrale markt. De overheid van Zinder wil de stad beter organiseren vanwege de grote stroom vluchtelingen vanuit Nigeria. De markt is hier onderdeel van. Momenteel is het plein waar de markt komt in gebruik als openlucht markt met stalletjes waar onder zeer slechte en onhygiënische omstandigheden met name etenswaren worden verkocht [2, 3].



Figuren 2 a, b, c en d – Impressies van de huidige markt [2]

De multifunctionele markt zal voornamelijk worden gebouwd met beton. Gegalvaniseerd staal en aluminium frames worden gebruikt om de muren samen te stellen. Hierdoor is alleen een beperkte fundatie nodig wat kosten bespaard omdat er geen uitgebreide grondverbetering of heien van palen nodig is. De materialen zullen pre-fab in containers worden aangeleverd en ter plaatse in elkaar worden gezet [2, 3].

Tijdens een bezoek heeft Commodore zelf geconstateerd dat er geen bewoning is op de projectlocatie. Alleen de 160 marktkramen zijn aanwezig. Met de eigenaren daarvan is overleg geweest over een tijdelijke locatie voor hun marktkramen tijdens de constructie. Zodra het eerste deel van de markt klaar is kunnen de marktkraameigenaren naar de markthal verhuizen. De marktkraameigenaren zullen huur moeten gaan betalen voor hun kraam. In de markthal die in 2014 is gebouwd in Maradi is dit systeem ook toegepast. Daar zijn de marktkraameigenaren allen de markt in gegaan en dat wordt hier ook verwacht. Er wordt volgens de exporteur geen cultureel erfgoed aangetast en de autoriteiten en de bevolking steunen de nieuwe ontwikkeling [2, 3].

Tijdens de constructie zullen zo'n 300 tot 600 medewerkers nodig zijn voor het opbouwen van de pre fab constructies. Hiervoor zullen lokale mensen opgeleid worden en voorzien worden van voeding volgens internationale standaarden. Deze personen zullen naar verwachting bij toekomstige projecten ook weer worden ingezet. Hier heeft Commodore momenteel leads voor [2, 3].

Eindoordeel

De transactie betreft de bouw van een multifunctionele centrale markt in Zinder in Niger. De bouw wordt gedaan door Commodore Procurement Services voor het ministerie van Gezondheid in Niger ter waarde van 10.1.c. Daar deze transactie de drempelwaarde van 10 mln euro te boven gaat is er een milieu- en sociale beoordeling uitgevoerd. Er worden van deze transactie geen grote nadelige gevolgen op het milieu of de samenleving verwacht. Maar wel veel positieve gevolgen op het gebied van voorzieningen en hygiëne. Vandaar dat dit project is gecategoriseerd als **C-categorie**. Dit betekent dat de nadruk ligt op de reputatie van de exporteur en debiteur.

Uit het aanvraagformulier en de aanvullende informatie zoals verstrekt door de aanvrager evenals en die verkregen in het publieke domein, wordt geconcludeerd dat per saldo geen onaanvaardbare negatieve milieu- en sociale effecten te verwachten zijn. De exporteur, de onderaannemer en de belangrijkste toeleveranciers werken volgens gecertificeerde managementsystemen. De debiteur heeft als ministerie zelf geen managementsysteem maar stelt dit wel als vereiste voor de bouw. Verder heeft de markt een positief effect op de werkgelegenheid, de ontwikkeling van de regio en de hygiëne. Op basis hiervan wordt het milieu- en sociale risico dat de onderhavige transactie met zich meebrengt beoordeeld als **aanvaardbaar**.

Gebruikte Informatie

1. Ingevuld en getekend aanvraagformulier, 31 maart 2015
2. Antwoorden op vragen, 14 april 2015
3. Bijeenkomst met ING en Commodore, d.d. 20 april 2015
4. Website Commodore Procurement Services, zie www.commodore-contracting.com, geraadpleegd op 7 mei 2015

5. ISO 9001 certificaat Commodore Procurement Services, d.d. 24 december 2013
6. ISO 14001 certificaat Commodore Contracting company, d.d. 10 juni 2014
7. OHSAS 18001 certificaat commodore Contracting Company, d.d. 10 juni 2014
8. Project EMP for renovation of the market "Dolle" of Zinder, ongedateerd
9. Operational health & safety plan for renovation of the market "Dolle" of Zinder, ongedateerd
10. Website overheid Niger, <http://www.nigerstate.gov.ng/ministries.html>, geraadpleegd op 7 mei 2015
11. <http://www.lexadin.nl/wlg/legis/nofr/oeur/lxwenge.htm>, geraadpleegd op 7 mei 2015
12.

10.1.c

 geraadpleegd 11 mei 2015

Overleg met Commodore Procurement Services bij ING bank, 20 april 2015

Overleg over milieu- en sociale aspecten Zinderproject, Niger.

- 160 marktplaatsen worden tijdelijk verplaatst;
- er zijn geen huizen aanwezig op de locatie;
- de grond is eigendom van de overheid. Het huidige gebruik is een openlucht markt in slechte omstandigheden (zie aangeleverde foto's);
- er gaan zo'n 10.1.c commodore mensen naar Niger;
- er wordt ook naar het water en elektriciteitssysteem gekeken door Commodore.
- Een jaar geleden is in Maradi zo'n zelfde markt gebouwd.
- 84.000 m2 groot.
- de huidige stalhouders zullen huur moeten gaan betalen voor hun winkeltjes. Dit wordt dusdanig inzet dat dit goed op te brengen is voor de staleigenaren.

10.2.a

- Er is voldoende ruimte voor alle winkeltjes. 340 winkeltjes kunnen de 160 lokale stalletjes ruim herbergen.
- er komen geen high level shops in de marktplaats.
- riolering is er niet in de stad.
- Er komt een eigen waterzuiveringsinstallatie voor de marktplaats voordat het afvalwater geloosd wordt.

10.2.a

- commodore bouwt zijn eigen kamp voor de medewerkers;
- Ministry urbanisation. heeft het project in eigendom en permits regelen zij;
- zijn er risico's op vertraging? Het bedrijf is klaar om te starten.
- De containers die gebruikt worden voor het aanleveren van goederen zullen als tijdelijke locatie voor de stalletjes kunnen dienen.
- 6 weken voorbereiden en verplaatsen van mensen.
- commodore en het ministerie doen de verplaatsing van de stalletjes samen maar commodore is verantwoordelijk.
- het project duurt 10.1.c
- De goederen komen binnen via Cotonou in Benin. Als de goederen daar binnen zijn, zijn ze direct geklaard voor de douane. 1400 km naar Zinder. De wegen zijn geasfalteerd.

10.1.c

- het gegalvaniseerde staal komt van 10.1.c ;
- komt er een meer uitgebreide agreement? Commodore wil graag een richtlijn wat er verder uitgewerkt moet worden. hoe ziet een normale commerciële overeenkomst eruit.
- wat er nu is, is een eerste overeenkomst. Daar komt een bijlage bij met een projectbeschrijving en de technische details. Daarin zullen ook de betalingsafspraken zitten.

10.1.c

- ING stuurt ORIO voorbeeld naar Commodore.
- er zijn twee soorten betalingen: de ene vanwege de shipments en een vanwege de vordering van het project n.a.v. miles stones die behaald worden.

- Commodore wil eind deze maand al beginnen. eerste steen begin mei door de president.
- | | |
|--|--------|
| | 10.2.a |
|--|--------|
- | |
|--------|
| 10.2.a |
|--------|

 Op 7 april is de overeenkomst getekend en er wordt dus oplevering verwacht op 7 april 2016.
- de snelte van ING is 2 maanden.



Atradius Credit Insurance N.V.

FAO 10.2.e

David Ricardostraat 1

1066 JS Amsterdam

The Netherlands

Abu Dhabi, 18 May 2015

Ref. no.: CC/GFRM/L/683.15

Subject: Zinder Multifunctional Market Project - Export Credit Insurance

Dear 10.2.e,

Further to the aforementioned insurance and the requirement of access to the consolidated balance sheets of the Commodore Group, we hereby request for your knowledge and understanding in accordance to the U.A.E. law that the Commodore Group as well as the company Commodore Contracting Co. L.L.C. stand as the holding company. Furthermore, their divisions and subsidiaries are not obliged to create a balance sheet.

10.1.c

10.1.c

For further information, please do not hesitate to contact me.

Yours faithfully,

For Commodore Contracting Co. L.L.C.

10.2.e

10.2.e



10.2.e

From: 10.2.e
Sent: vrijdag 29 mei 2015 14:12
To: 10.2.e
Subject: RE: Organogram

Beste 10.2.e

Uit dit organogram blijkt 10.1.c

10.1.c

10.1.c

Dank, met vriendelijke groet,

10.2.e

Atradius Dutch State Business N.V.
David Ricardostraat 1, 1066 JS, Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006 JD, Amsterdam | The Netherlands
Phone: +31 (0)20 553 3189 | Fax: +31 (0)20 553 2087
E-mail: oscar.boot@atradius.com | Website: www.atradiusdutchstatebusiness.nl



Atradius Dutch State Business N.V. is de uitvoerder van de faciliteiten voor exportkredietverzekering en investeringsgaranties voor rekening en op
nam van de Staat der Nederlanden.

Atradius Dutch State Business N.V. is the Export Credit Agency of the Netherlands.

From: 10.2.e
Sent: vrijdag 29 mei 2015 10:51
To: 10.2.e
Subject: Organogram

Geachte 10.2.e

Naar aanleiding van het telefonisch onderhoud van zojuist, doe ik u graag ingesloten het betreffende organogram
toekomen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Commodore Ferrostaal Procurement Services B.V.
P.O. Box 163

NL-4760 AD Zevenbergen

10.2.e

Kristallaan 1, 4761 ZC Zevenbergen
Managing Directors:

10.2.e

10.2.e

This e-mail (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by e-mail and delete it from your system. Any unauthorized use or dissemination of this e-mail or its contents in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. Commodore Procurement Services FS B.V. (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication nor for any delay in its receipt. Commodore Procurement Services FS B.V. (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.



Atradius Credit Insurance N.V.

10.2.e

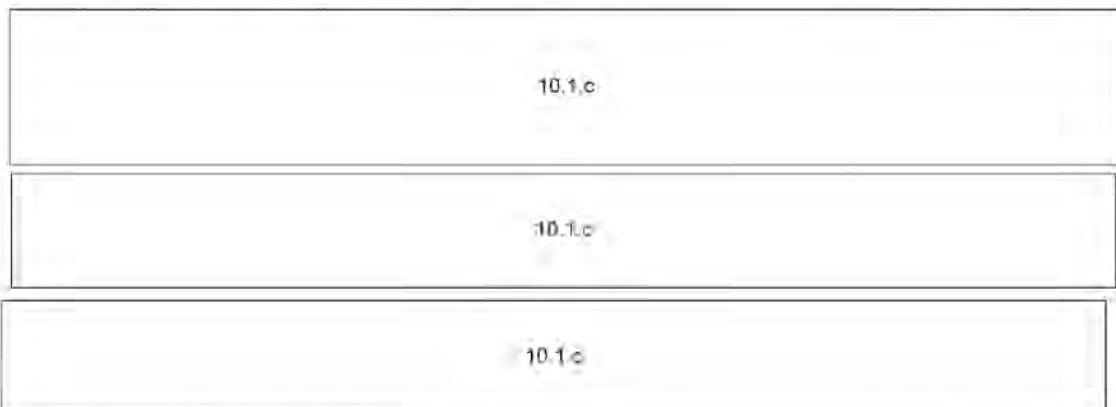
David Ricardostraat 1
1066 JS Amsterdam
The Netherlands

Abu Dhabi, 01 June 2015

Reference to: Zinder Multifunctional Market Project – Export Credit Insurance

Dear 10.2.e

Further to the simplified organisation chart provided earlier, we would like to illustrate the structure of the Commodore Group.



I hope we could help you with my remarks. For further information, please do not hesitate to contact us.

Yours faithfully,
For Commodore Contracting

كومودور للمقاولات
10.2.e
Box 47193, Abu Dhabi
Corporate Financial Manager
Commodore Contracting

Inlichtingert

10.2.e

Datum
05-06-2015

Betreft: Commodore Procurement Services FS B.V. - Niger- 875375

Ten name van: Commodore Procurement Services FS B.V.
Debiteur: Ministry of Urbanisation and Housing of the Republic of Niger
Leningnemer: Ministry of Finance of the Republic of Niger
Transactie: Het betreft de bouw van een multifunctionele markt in Zinder/Niger
Contractbedrag: 10.1.c
Leningbedrag: 10.1.c
Fabricatieperiode: 10.1.c
Kredietduur: 10.1.c
Max. Schadevergoeding: EUR 29.270.000,- 31-364.162,5
Referentie Atradius: 16998412 Niger 2 / 4371624 Niger 1
Datum aanvraag: 31-03-2015
Premiebedrag: Exporteur EUR 10.1.c en financier EUR 10.1.c
Productcategorie: RGV (reguliere exportkredietverzekering)
Sector afnemer: Centrale Overheid

ACCEPTATIEVOORSTEL

Ter beslissing VC

Aanleiding

De acceptatie leggen wij aan u voor op grond van het feit dat de maximum schadevergoeding meer dan EUR 5 miljoen bedraagt op een land in landenklasse 7 (Niger) en onze maximum schadevergoeding meer is dan het eigen vermogen van beide garanten voor regres.

Beslissing / Verzoek

Wij vragen instemming voor het in verzekering nemen van het fabricatie- en kredietrisico van onderhavige transactie.

Kernpunten

- Koper is de centrale overheid van Niger en leningnemer is het Ministerie van Financiën van Niger. Dit is in onze ogen het beste kredietrisico dat men kan lopen in Niger.
- Aan de concessionaliteitseis van 35% wordt voldaan middels een schenking van de Royal Familie van Abu Dhabi.
- Exporteur heeft voldoende expertise voor een succesvolle levering en voldoet aan alle normen voor regres.

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

Telefoon 020 553 2693
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

BTW Nr.
NL 8014 22 917 B 04

Geregistreerd
Atradius Dutch State Business NV

www.atradiusdutchstatebusiness.nl

Toelichting

Onderhavige transactie betreft een EPC-contract voor het ontwerp en de bouw van een multifunctionele markt in Zinder/ Niger. De nieuwe markt is deels overdekt en komt in de plaats van de huidige openluchtmarkt, welke in slechte staat is. De huidige markt wordt tijdelijk verplaatst, de grond is in eigendom van de overheid van Niger.



Huidige markt in Zinder

Het contract tussen exporteur en de overheid van Niger is inmiddels getekend. De vooruitbetaling is nog niet ontvangen en de transactie is nog niet in werking getreden. De transactie is al geruime tijd voor de ondertekening van het contract bij ons aangemeld.

Exporteur bouwt de markt met pre-fab materialen, waardoor lokale werkzaamheden minimaal zijn en er snel geleverd kan worden. Het betreffen stalen constructies. De goederen worden in containers verscheept en komen in Benin aan land. Van daaruit is het relatief eenvoudig om de goederen in Zinder/Niger te krijgen (1.400 km via geasfalteerde wegen).

De nieuw te bouwen markt zal ruimte bieden aan ca. 200 winkels, maar ook aan openbare faciliteiten zoals een eerste hulp post, zalen voor (commerciële) training, etc. Zinder is na de hoofdstad Niamey de tweede stad van Niger en een belangrijke economische doorvoerhaven. Landbouw is in het gebied de dominante activiteit, maar door de opening van de eerste olieraffinaderij in 2011 is er een behoorlijke urbanisatie op gang gekomen. Zinder is gegroeid van 298.000 inwoners in 2011 tot 450.000 in 2014. Zinder is bekend om zijn grote markt. De handel met buurlanden Nigeria en Chad is exponentieel toegenomen, met name vanuit Zinder. De NL ambassade in Mali geeft aan dat Zinder een lokale ontmoetingsplek is. Het is in de regio bijna de enige plek waar veel mensen bij elkaar komen en de markt vervult een belangrijke functie.



Zinder is de tweede stad van het land en strategisch gelegen voor handel met buurlanden Chad en Nigeria.

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

Telefoon 020 553 2693
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

Geregistreerd
Atradius Dutch State Business NV

BTW Nr.
NL.8014.22.917B.04

www.atradiusdutchstatebusiness.nl

De nieuwe markt helpt mee met het verbeteren van de economische infrastructuur en het creëren van banen, beiden een prioriteit van de overheid van Niger. Tevens verbetert ze de toegang tot gezondheidszorg en waterfaciliteiten.

Opdrachtgever/debiteur betreft het Ministry of Urbanisation and Housing of the Republic of Niger. Het ministerie van Financiën treedt op als leningnemer.

De fabricatieperiode bedraagt 10.1.c Uiteindelijke oplevering is na commissioning middels een overnameprotocol. Er wordt 15% vooruitbetaald uit de schenking. De overige 85% wordt in milestones betaald pro rata uit het restant van de schenking en de lening (zie tabel onder). We hebben hier te maken met progress payments.

	Aanbetaling	Milestones	Totaal	Percentage
schenking	10.1.c			
lening				
totaal				

De contractprijs is opgedeeld in EUR 10.1.c voor de goederen en EUR 10.1.c voor de diensten. 10.1.c 10.1.c

10.1.c

Financiering en vaste rente

10.1.c

Concessionaliteit

Het landenbeleid Niger schrijft de DSA/ DSF uitgangspunten voor. Dit betekent in het geval van Niger dat voor publieke kopers (zoals bij onderhavige transactie het geval) er een minimale concessionaliteit van 35% vereist is. Het project is niet ingediend bij ORIO. Er wordt voldaan aan de concessionaliteitsvereiste middels een schenking vanuit de koninklijke familie van Abu Dhabi. Deze heeft een schenkingsbudget en heeft onderhavig project aangewezen als een van de begunstigten, mede omdat men de moeder van exporteur, Commodore Contracting L.L.C. uit Abu Dhabi goed kent. De schenking voorziet in rechtstreekse uitbetaling aan exporteur, volgens de overeengekomen betalingscondities.

We hebben een tweetal mitsen opgenomen inzake de concessionaliteitseis. Deze luiden als volgt:

- Naar genoegen van verzekeraar is aangetoond dat de financiering van de transactie, in overeenstemming is met de vereisten onder het Debt Sustainability Framework van het IMF en de WB (IDA), en een concessionaliteit heeft van minimaal 35%.
- Verzekeraar een verklaring heeft ontvangen van de overheid van het land van Debiteur waaruit blijkt dat de in het OVERZICHT GEGEVENS VAN DE OVEREENKOMST omschreven transactie in lijn is met het leenbeleid en de ontwikkelingsdoelstellingen van het land van Debiteur.

De eerste mits kan aangetoond worden door een verklaring van de koninklijke familie van Abu Dhabi. De verklaring zal zowel de schenking moeten aantonen als ook het feit dat deze gekoppeld is aan dit project. Dit is via exporteur reeds medegedeeld aan de koninklijke familie van Abu Dhabi en deze heeft aangegeven dat dit geen probleem is.

De tweede mits betreft de "good governance verklaring van de overheid van Niger. Dit is een standaard mits die opgenomen wordt bij transacties met concessionele financiering.

Nu we niet met ORIO werken, maar met een schenking vanuit Abu Dhabi, geeft deze verklaring wel extra comfort dat de transactie voldoet aan de concessionaliteitsvereiste.

Tevens zal er een voorwaarde voor schadevergoeding worden opgenomen.

- Dat er tijdig en volledig aan alle voorwaarden, die Verzekerde moet vervullen in verband met de financiering van zijn transactie met fondsen die nodig zijn om de 35 procent concessionaliteit te realiseren, is voldaan, behalve in die gevallen dat het niet voldoen daaraan een gevolg is van Force majeure, Overheidsingrijpen of andere omstandigheden buiten de invloedssfeer van Verzekerde dan wel het stopzetten van trekking onder de Lening of het stopzetten van de Overeenkomst op aanwijzing of met schriftelijke goedkeuring van Verzekeraar.

Deze wordt ook standaard opgenomen bij transacties met concessionele financiering.

In onze ogen voldoet de aanvraag daarmee aan de concessionaliteitseis.

Herverzekering

Mede gezien het beperkte signaleringsplafond van Niger trachten wij bij deze forse transactie zoveel mogelijk te herverzekeren. Bij onderhavige transactie hebben we de Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit (ICIEC) gepolst of zij interesse hadden in het herverzekeren van 49% van de transactie. Hier staan ze tot nu toe welwillend tegenover, maar een hard commitment is nog niet afgegeven. Aangezien de transactie onder het signaleringsplafond past achten wij herverzekering niet noodzakelijk voor de acceptatie van onderhavige transactie. We hebben derhalve geen mits opgenomen.

Overige projecten van exporteur in Niger

10.1.c

Risicobeoordeling

Landenrisico

Het landenplafond Niger is EUR 80 mln. Er geldt een signaleringsplafond van EUR 40 miljoen, waarvan op dit moment niets in gebruik is. Onderhavige transactie blijft binnen het signaleringsplafond.

Voor het landenbeleid Niger geldt dat we open zijn met beperkingen. Aandachtspunten zijn de zwakke overheidsfinanciën en zwakke particuliere sector. Wel is er door het gebruik van de CFA Franc een verminderd transferrisico (CFA Franc is gekoppeld aan de EURO). Bij zwakke overheidsfinanciën is er een fors tekort op het overheidsbudget, waardoor het land kwetsbaar is voor schokken. In verband met eventuele deviezen toewijzingsproblemen geniet het de voorkeur om het risico te lopen op de centrale of monetaire autoriteit. Het betreft hier een transactie op de centrale overheid van Niger met als leningnemer het Ministerie van Financiën. Aan het vigerende landenbeleid wordt voldaan.

Voor Niger geldt dat de DSA/ DSF uitgangspunten worden onderschreven. Dit betekent voor publieke kopers zoals in onderhavige transactie dat een minimale concessionaliteit van 35% vereist is. Hieraan wordt voldaan (zie ook paragraaf *toelichting*).

Niger is niet recent in de CAR besproken. Hier volgt een korte update van de politieke en economische omstandigheden in het land:

10.2.a

10.2.a

De overheidsfinanciën zijn redelijk zwak. In 2014 bedroeg het tekort bijna 13% van het BBP en de EIU verwacht dat dit zal afnemen tot ongeveer 3% van het BPP dit jaar.

Tekorten zullen vooral gefinancierd worden door donoren. Het land heeft een IMF programma dat loopt tot en met december 2015. De verwachting is dat donoren Niger zullen blijven steunen, ook in het licht van de dreigingen vanuit de buurlanden.

De economische vooruitzichten zien er redelijk goed uit. Wel zijn ontwikkelingen in de mijnbouw onzeker. De uranium mijnen bevinden zich in het Noorden van het land, waar de veiligheidssituatie zwak is. Dit en de lagere prijzen voor grondstoffen zorgt er voor dat investeerders terughoudend zijn. Investerings in de mijnbouw (waaronder uranium) en olie zullen de groei ondersteunen. Ook is het land kwetsbaar voor weersveranderingen.

De buitenlandse schuld is in vier jaar tijd fors toegenomen. In 2014 bedroeg de buitenlandse schuld 39% van het BBP. Het is de verwachting dat de schuld dit jaar verder toeneemt en dat

deze ratio zelfs uitkomt op 51% van het BBP. Het land heeft een enorme financieringsbehoefte in relatie tot de reserves (in 2015: 151%). Vooral het hoge tekort op de lopende rekening draagt hieraan bij. Het tekort op de lopende rekening bedroeg in 2014 18% van het BBP en de verwachting is dat het zal toenemen tot 24% BBP dit jaar.

In onze ogen is het huidige landenbeleid nog opportuun. Wel hebben we extra gekeken naar de veiligheid in het gebied van levering. Zinder valt buiten de gebieden die door Buitenlandse Zaken aangemerkt worden als "niet reizen". Zinder ligt op voldoende afstand van de relatief onveilige grensstreek met Nigeria. Overigens adviseert Buitenlandse Zaken in de rest van Niger alleen noodzakelijke reizen uit te voeren. Nederland heeft geen ambassade in Niger. Deze wordt vertegenwoordigd door de Nederlandse ambassade in Mali.

10.2.a

10.2.a

In onze ogen is het landenrisico m.b.t. deze transactie acceptabel.

Debiteurenrisico

Opdrachtgever/debiteur betreft Ministry of Urbanisation and Housing of the Republic of Niger. Het ministerie van Financiën treedt op als leningnemer.

Ervaringen met debiteur en leningnemer

ADSB heeft nog geen transacties verzekerd op de centrale overheid van Niger. Wel hebben we in 2011 en 2014 contante transacties verzekerd op SPEN, een lagere overheid (onze referentie: 3495766 Niger1 en 3495766/ Niger5, uw referentie BFB/2014/4416M). Alle betalingen hebben op tijd plaatsgevonden.

Het betreft voor exporteur het eerste project in Niger. De ervaringen met de overheid van Niger inzake deze transactie zijn tot nu toe positief.

Voor meer informatie inzake de macro-economische situatie van Niger verwijzen we ook naar het landenbeleid en de paragraaf *landenrisico*.

Conclusie

Debiteur betreft de centrale overheid en het kredietrisico wordt gelopen op de monetaire autoriteit. In onze ogen is dit het beste kredietrisico dat men kan lopen in Niger. Wij achten het betalingsrisico in onderhavige transactie aanvaardbaar.

Regresrisico

Exporteur Commodore Procurement Services FS B.V. is opgericht in 1929. Het was onderdeel van Ferrostaal GmbH, maar is in 2013 volledig overgenomen door Commodore Contracting (offshore) S.A.L. te Libanon (opgericht 1993). Commodore is een groot bouwbedrijf met activiteiten in het gehele Midden-Oosten. Men heeft meer dan 250 projecten succesvol afgeleverd.

Exporteur heeft ervaring met vergelijkbare transacties. Hieronder een selectie van projecten opgeleverd door de Commodore Group. Er zijn ziekenhuizen in Turkije opgeleverd, maar ook 2 complete projecten in Angola. Verder heeft exporteur ervaring opgedaan in Libië, Irak en Qatar. De projecten betreffen lichtbouw (zoals bij onderhavige transactie), maar ook hele wolkenkrabbers. Hieronder is een aantal projecten getoond.



IPIC HQ (Abu Dhabi), Tannourine Hospital (Lebanon), Min. of Foreign Affairs (Abu Dhabi)

De groep kent vele entiteiten, waarbij de hoogste entiteit als regresgarant zal optreden. Procurement Services is onze exporteur. Er is geen lopend regresobligo op exporteur of op regresgarant.

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

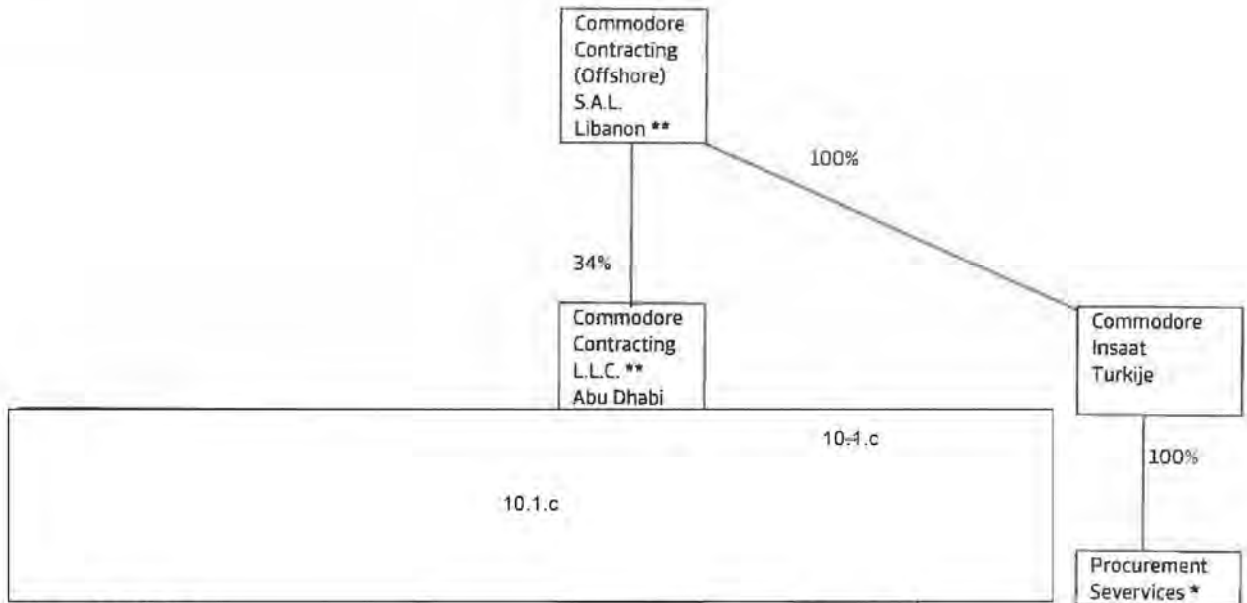
Telefoon 020 553 2693
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

BTW Nr
NL.8014.22.917.B.04

Geregistreerd:
Atradius Dutch State Business NV

www.atradiusdutchstatebusiness.nl



* Exporteur
** Regresgarant

Commodore Contracting Offshore SAL is de topholding. 10.1.c

10.1.c

10.1.c

We kennen twee garanten voor regres, Commodore Contracting Offshore SAL met een eigen vermogen van 10.1.c en Commodore Contracting LLC, met een eigen vermogen van 10.1.c. Onderhavige transactie valt ruim binnen de norm voor regres u.h.v. financiering 10.1.c. Er is geen sprake van overfinanciering. 10.1.c

10.1.c een reden voor voorlegging aan het Verzekeringscomité.

10.1.c

Hieronder de enkelvoudige jaarcijfers van de topholding van de groep, Commodore Contracting Offshore S.A.L., de hoogste entiteit van de groep.:

10.1.c

10.1.c

Hieronder de enkelvoudige jaarcijfers van de andere regresgarant, Commodore Contracting Co. L.L.C.:

Enkelvoudige balans ultimo 2012 en 2013 van Commodore Contracting Co. L.L.C.

10.1.c

10.1.c

10-1.c

w+v rekening over 2012 en 2013 van Commodore Contracting Co. L.L.C:

10.1.c

- 10.1.c
- 10.1.c
- 10.1.c

2014

10.1.c

Overige entiteiten

10.1.c

10.1.c

- Commodore Procurement Services (exporteur)

Hieronder een beeld van deze entiteiten vanuit de meest recente jaarcijfers.

10.1.c

10.1.c

10.1.c

Ervaring met exporteur

ADSB heeft in het verleden meerdere transacties van exporteur verzekerd. Dit was voor de overname door 10.1.c De ervaringen van ADSB met exporteur zijn goed.

Kans op regressituatie

Exporteur heeft ruime ervaring met levering van soortgelijke transacties en ervaring met levering in vergelijkbare landen. De Nederlandse entiteit heeft veel ervaring, maar kan ook gebruik maken van de expertise van het hoofdkantoor in Abu Dhabi. Vanuit deze entiteit zijn vele bouwprojecten succesvol afgeleverd. Wij hebben dan ook vertrouwen dat exporteur voldoende expertise heeft om de transactie tot een goed eind te brengen.

Conclusie

Exporteur heeft ruime ervaring en voldoet aan alle normen van regres. Wij achten het regresrisico acceptabel.

Milieu en Sociale beoordeling

De transactie betreft de bouw van een multifunctionele centrale markt in Zinder in Niger. De bouw wordt gedaan door Commodore Procurement Services voor het ministerie van Stedelijke Ontwikkeling in Niger ter waarde van 10.1.c Daar deze transactie de drempelwaarde van 10 mln euro te boven gaat is er een milieu- en sociale beoordeling uitgevoerd. Er worden van deze transactie geen grote nadelige gevolgen op het milieu of de samenleving verwacht. Maar wel veel positieve gevolgen op het gebied van voorzieningen en hygiëne. Vandaar dat dit project is gecategoriseerd als C-categorie. Dit betekent dat de nadruk ligt op de reputatie van de exporteur en debiteur. Uit het aanvraagformulier en de aanvullende informatie zoals verstrekt door de aanvrager evenals en die verkregen in het publieke domein, wordt geconcludeerd dat per saldo geen onaantvaardbare negatieve milieu- en sociale effecten te verwachten zijn. De exporteur, de onderaannemer en de belangrijkste toeleveranciers werken volgens gecertificeerde managementsystemen. De debiteur heeft als ministerie zelf geen managementsysteem maar stelt dit wel als vereiste voor de bouw. Verder heeft de markt een positief effect op de werkgelegenheid, de ontwikkeling van de regio en de hygiëne. Op basis hiervan wordt het milieu- en sociale risico dat de onderhavige transactie met zich meebrengt beoordeeld als aanvaardbaar.

Garantiedekking

Er hoeven geen garanties gesteld te worden.

Verzekeringstechnische aspecten

- a. ratings, (signalerings-)limieten en risico-vaststelling

Landenklasse	: 7
Bankscore	: n.v.t.
Buyer rating	: n.v.t.
Externe rating (soeverein)	: n.a.

Normen en limieten in EUR miljoen per ultimo 03/2015

	Norm / sign. Limiet	Benut	Resterend	Benodigd
Landenrisico	80	0	80	10.1.c
Signaleringsplafond	40	0	40	
Bankrisico	---	---	---	
Debiteurenrisico	---	---	---	
Regresrisico uit hoofde van financiering	143	0	143	

Onderhavige transactie komt volgens de risicodrachtregeling voor rekening van de Staat, aangezien het contractbedrag hoger is dan EUR 5 mln en de kredietperiode langer is dan 12 maanden op een categorie C land. De EU mededeling kort is niet van toepassing.

a. risicosturing

Er is sprake van een eenvoudige contractstructuur, waardoor de sturingsmogelijkheden optimaal zijn.

b. gedekt percentage

Het gedekt percentage voor de exporteurs- en financieringspolis is 98 voor politieke en economische risico's aangezien debiteur een centrale overheid betreft.

c. premie

Debiteur is een centrale overheid, derhalve is de premie berekend op debiteurencategorie SOV bij een OESO-landenklasse 7 land, rekening houdend met een schenking van de koninklijke familie van Abu Dhabi (10.1.c) (KL2). De exporteurspremie komt op 10.1.c van het contractbedrag. Dit komt neer op 10.1.c. De financieringspremie komt op 10.1.c van het financieringsbedrag. Dit komt neer op 10.1.c.

d. nationaal bestanddeel

Het nationaal bestanddeel bedraagt 10.1.c en is daarmee acceptabel.

e. agentencommissie

Er worden geen commissies betaald.

g. (inter-) nationale wet- en regelgeving

Er hoeft niet geconsulteerd of genotificeerd te worden (financiering is niet meer dan 5 jaar). De transactie voldoet aan de relevante nationale en internationale regelgeving.

h. overig

Bijlagen:

- verzekeringsdocumentatie
- verzekeringsbordereau (-2x)

10.2.e

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

Telefoon 020 558 2653
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

BTW Nr.
NL.8014.22.917.B.04

Geregistreerd
Atradius Dutch State Business NV

www.atradiusdutchstatebusiness.nl

Commodore Procurement Services FS BV

10.2.e

Postbus 163
4760 AD ZEVENBERGEN

Behandeld door

Telefoon

E-mail

10.2.e

Datum 18 juni 2015

Uw referentie

Onze referentie: 16998412 Niger 2

Betreft Dekkingstoezegging nr. 875375
Debiteur: Ministère de L'Urbanisme et du Logement, Niamey, Niger

Geachte 10.2.e

Wij ontvingen uw opdracht tot het verstrekken van een toezegging voor de verzekering van betalingsrisico's verbonden aan de transactie met bovengenoemde Debiteur.

Het doet ons genoegen u te kunnen mededelen, dat wij uw opdracht kunnen accepteren. Wij doen u bijgaand de dekkingstoezegging toekomen.

De dekkingstoezegging is geldig tot en met 30 november 2015.

Zodra de Overeenkomst tot stand is gekomen, gelieve u ons alle vereiste gegevens te verstrekken voor het opmaken van de verzekeringsovereenkomst.

Zodra vaststaat dat de Overeenkomst geen doorgang zal vinden, gelieve u ons hiervan eveneens in kennis te stellen.

Wij wensen u succes toe bij uw pogingen tot het verkrijgen van de opdracht.

Hoogachtend,

Atradius

10.2.e

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

Telefoon 020 553 2693
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

BTW Nr.
NL8014.22.917.B.04

Geregistreerd:
Atradius Dutch State Business NV

www.atradiusdutchstatebusiness.nl

Commodore Procurement Services FS
B.V.

10.2.e

Postbus 163
4760 AD ZEVENBERGEN

Behandeld door
Telefoon
E-mail

10.2.e

Datum 20 augustus 2015

Onze referentie 16998412 Niger 2

Betreft Polisnummer: 893839
Uitgereikt op grond van dekkingstoezeggingnummer.: 875375
Debiteur: Ministere de L'Urbanisme et du Logement, Niamey/Niger

Geachte 10.2.e

Naar aanleiding van uw mededeling dat de transactie, waarvoor wij u eerder een toezegging tot verzekering van de betalingsrisico's hebben verstrekt, definitief tot stand is gekomen, doen wij u thans bijgaand de polis toekomen.

Wij vestigen uw speciale aandacht op het bepaalde in Artikel 8 a van de polis en verzoeken u ons de aldaar bedoelde gegevens steeds tijdig te verstrekken en ons overigens ook van het verloop van de transactie op de hoogte te houden.

Wij verzoeken u nochtans om nauwgezet te controleren of de in de polis omschreven overeenkomst exact is weergegeven. Indien er wijzigingen zijn opgetreden dient u deze aan ons door te geven. Voorts verzoeken wij u om ons te informeren of er zich eventueel omstandigheden hebben voorgedaan die het door ons in verzekering genomen risico kunnen beïnvloeden dan wel hebben beïnvloed.

Indien wij binnen 10 werkdagen na de afgiftedatum van deze polis geen bericht van u hebben ontvangen met betrekking tot het bovenstaande, gaan wij ervan uit dat zich geen (relevante) wijzigingen hebben voorgedaan.

Tot slot maken wij u er nog op attent, dat op grond van met de Nederlandse Staat gemaakte afspraken bepaalde gegevens van de transactie via onze internetsite zullen worden gepubliceerd. Publicatie zal 30 dagen na de datum van deze brief plaatsvinden.

De nota voor de verschuldigde premie hebben wij bijgevoegd.

Hoogachtend,

10.2.e

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

Telefoon 020 553 2693
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

Geregistreerd:
Atradius Dutch State Business NV

BTW Nr.
NL.8014.22.017.B.04

www.atradiusdutchstatebusiness.nl

Commodore Procurement Services FS BV

10.2.e

Postbus 163

4760 AD ZEVENBERGEN

Benadeld door

Telefoon

E-mail

10.2.e

Datum 30 augustus 2016

Uw referentie

Onze referentie 16998412 Niger 2

Betreft

Polisnummer: ~~875375~~ 893839

Debiteur: Ministère de L'Urbanisme et du Logement, Niamey, Niger

Uiterste datum van levering goederen en diensten: 20 augustus 2016

Geachte 10.2.e

De uiterste datum van levering van goederen en diensten zoals vermeld in de bovengenoemde polis is inmiddels verstreken.

Graag vernemen wij van u of levering van goederen en diensten volledig heeft plaatsgevonden.

Vriendelijk verzoeken wij u het bijgevoegde declaratieformulier z.s.m. ingevuld aan ons terug te zenden.

Hoogachtend,

Atradius

10.2.e

Atradius
David Ricardostraat 1
Amsterdam
Postbus 8982
1006 JD Amsterdam
Nederland

Telefoon 020 553 2693
e-mail: info.dsb@atradius.com

Handelsregister Amsterdam
33226495

BTW Nr.
NL.8014.22.917.B.04

Geregistreerd:
Atradius Dutch State Business NV

www.atradiusdutchstatebusiness.nl

16990412
Niger 2

10.2.e

From: 10.2.e@commodore-ps.com>
Sent: maandag 19 juni 2017 11:46
To: 10.2.e
Subject: RE: Markt Zinder /Niger

Beste 10.2.e,

In antwoord op de onderstaande e-mail bericht ik je graag dat de Zinder Multifunctionele project overeenkomstig in maart 2017 is opgeleverd. De officiële opening van de markt zal in de eerste of tweede week na de Ramadan plaatsvinden. Er is momenteel een USB-stick met daarop een foto-rapportage van de bouw van de Zinder Multifunctionele Markt onderweg. Zodra ik deze in mijn bezit heb zal ik deze kopiëren en jou doen toekomen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Commodore Procurement Services FS B.V.
P.O. Box 163
NL-4760 AD Zevenbergen

E: 10.2.e@commodore-ps.com
T: + 10.2.e
M: + 10.2.e
F: + 10.2.e

From: 10.2.e@atradius.com]
Sent: Tuesday, June 13, 2017 10:01 AM
To: 10.2.e@commodore-ps.com>
Subject: Markt Zinder /Niger

Beste 10.2.e,

Wij zijn benieuwd of het project in Niger volledig is opgeleverd. Je had aan 10.2.e eerder aangegeven dat oplevering eind maart 2017 zou plaatsvinden. Is dat gelukt?

Verneem graag van je.

Met vriendelijke groet,

10.2.e
Account Executive | Regional Team
Dutch State Business N.V.
David Ricardostraat 1, 1066 JS Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006 JD Amsterdam | the Netherlands
Phone: +31 10.2.e
E-mail: 10.2.e@atradius.com | Website: www.atradiusdutchstatebusiness.nl



Atradius Dutch State Business N.V. is de uitvoerder van de faciliteiten voor exportkredietverzekering en investeringsgaranties voor rekening en op naam van de Staat der Nederlanden.

Atradius Dutch State Business N.V. is the Export Credit Agency of the Netherlands.

From: 10.2.e
Sent: dinsdag 27 september 2016 13:21
To: '10.2.e'
Subject: RE: Declaratie Kapitaalgoederen en Diensten 00893839

Beste 10.2.e

Hoor ik graag welke handelingen nog dienen plaats te vinden en de wanneer het project zal worden opgeleverd. Dan is de polis weer up to date.

Vriendelijke groet,

10.2.e
Account Executive | Regional Team
Dutch State Business N.V.
David Ricardostraat 1, 1066 JS Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006 JD Amsterdam | the Netherlands
Phone: +31 10.2.e
E-mail: 10.2.e@atradius.com | Website: www.atradiusdutchstatebusiness.nl



Atradius Dutch State Business N.V. is de uitvoerder van de faciliteiten voor exportkredietverzekering en investeringsgaranties voor rekening en op naam van de Staat der Nederlanden.

Atradius Dutch State Business N.V. is the Export Credit Agency of the Netherlands.

From: 10.2.e@commodore-ps.com]
Sent: dinsdag 27 september 2016 11:46
To: 10.2.e
Subject: RE: Declaratie Kapitaalgoederen en Diensten 00893839

Beste 10.2.e

Alle leveringen voor het project zijn gedaan. Het project is nog niet opgeleverd. Maar dat zal de eerste termijn van terug betaling welke eind januari 2017 is voorzien niet hinderen of verstoren. Dit alles is goed vast gelegd in de lenings overeenkomst.

Mvg.

10.2.e

From: 10.2.e@atradius.com]
Sent: Tuesday, September 27, 2016 11:41 AM
To: 10.2.e@commodore-ps.com>
Subject: RE: Declaratie Kapitaalgoederen en Diensten 00893839

Beste 10.2.e

Hartelijk dank voor het toezenden van het declaratieformulier en goed om te vernemen dat het project is opgeleverd.

Wij hopen je in de nabije toekomst weer van dienst te kunnen zijn.

Met vriendelijke groet,

10.2.e
Account Executive | Regional Team

Dutch State Business N.V.
David Ricardostraat 1, 1066 JS Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006 JD Amsterdam | the Netherlands
Phone: +31 10.2.e
E-mail: 10.2.e@atradius.com | Website: www.atradiusdutchstatebusiness.nl



Atradius Dutch State Business N.V. is de uitvoerder van de faciliteiten voor exportkredietverzekering en investeringsgaranties voor rekening en op naam van de Staat der Nederlanden.

Atradius Dutch State Business N.V. is the Export Credit Agency of the Netherlands.

From: 10.2.e@commodore-ps.com]
Sent: woensdag 14 september 2016 12:02
To: 10.2.e
Subject: Declaratie Kapitaalgoederen en Diensten 00893839

Geachte mevrouw 10.2.e

In antwoord op uw schrijven van 30 augustus jongstleden doe ik u graag ingesloten het gevraagde declaratie formulier Kapitaalgoederen en diensten inzake het Zinder Multifunctionele Markt project toekomen.

Ik hoop u hiermede voldoende te hebben geïnformeerd. Mocht u echter nog vragen hebben, aarzelt u dan niet contact met mij op te nemen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Commodore Procurement Services FS B.V.
P.O. Box 163
NL-4760 AD Zevenbergen

E: 10.2.e@commodore-ps.com

T: + 10.2.e

M: + 10.2.e

F: +

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this e-mail is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the e-mail by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this e-mail and its contents, please notify the sender immediately by reply e-mail and delete this e-mail and all its attachments subsequently. Although this e-mail and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. E-mail received by Atradius Group can be stored for business purposes.

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of

publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this e-mail is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the e-mail by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this e-mail and its contents, please notify the sender immediately by reply e-mail and delete this e-mail and all its attachments subsequently. Although this e-mail and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. E-mail received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

From: 10.2.e@commodore-ps.com>
Sent: woensdag 21 juni 2017 9:11
To: 10.2.e
Subject: Zinder-Niger (10.06.2017)

Beste 10.2.e,

Met referentie aan de e-mail die ik u afgelopen maandag heb toegestuurd, doe ik u onderstaand een link naar een video toekomen waarop de Zinder Multifunctionele markt is weergegeven.

Mocht u hier vragen en/ of opmerkingen over hebben dan verneem ik die uiteraard graag.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Commodore Procurement Services FS B.V.
P.O. Box 163
NL-4760 AD Zevenbergen

E: 10.2.e@commodore-ps.com

T: +

M: +

F: +

10.2.e

YouTube



Zinder-Niger (10.06.2017)

door Ozcan Starfish

Marche De Zinder

[Helpcentrum](#) • [Spam melden](#)

©2017 YouTube, LLC 901 Cherry Ave, San Bruno, CA 94066, USA

