

Onderwerp: RE: WEF GCS grant request: bedrag en procesgang

Hoi 10.2.e

Waar staat eea met de samenwerkingsovereenkomst?

WEF heeft dit weekend de grant request gestuurd , neem je die mee?

10.2.e voert eea de lijn in voor ondertekening door 10.2.e

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Datum: 8 maart 2021 om 18:28:22 CET

Aan: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: RE: WEF GCS grant request: bedrag en procesgang

Hi 10.2.e,

Heb je al uitsluitsel ontvangen over het onderstaande? Ik zal morgen de conceptbeschikking afronden en aan jullie voorleggen.

Groet,

10.2.e

10.2.e

.....
T 10.2.e
M 10.2.e
E 10.2.e [<@minez.nl>](mailto:@minez.nl)

Van: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: woensdag 3 maart 2021 18:07

Aan: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

cc: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); R10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: WEF GCS grant request: bedrag en procesgang

Beste 10.2.e, 10.2.e

Even ter bevestiging van precieze bedrag voor WEF en onze interne procesgang mbt de subsidieverlening aan het WEF Global Coordinating Secretariat

Het gaat om 217k. Zie fiche in bijlage dat door MT TOP is geaccordeerd. Dat noemt 217.000 -/- 50k vanuit LNV= 167k voor BenI.

10.2.e (Mt Top) heeft gemeld dat dit budget is geaccordeerd

10.2.e en 10.2.e zijn overeengekomen dat de complete subsidieverlening aan WEF, met bijdragen van TOP, I&K en LNV, via I&K zal verlopen.

TOP draagt daartoe 83,5k over aan IenK, en LNV draagt 50k aan IenK

Als WEF de grant request indient en WJZ de subsidiebeschikking opstelt, dan zal 10.2.e ism 10.2.e

de nota /brief aan 10.2.e de lijn indoen.
Is het zo goed overeengekomen?

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Bijgevoegde bestanden mbt de WEF
Datum: donderdag 22 april 2021 15:11:37
Bijlagen: [DOMUS-21120291-Grant_GSC_\(Brief\).DOCX.DRF](#)
[DOMUS-21120437-Samenwerkingsovereenkomst_met_WEF_inzake_GCS_InnovationHub_en_toekenning_eerste_trance_2021_\(nota\).DOCX.DRF](#)
[DOMUS-21120429-Inkomende_brief_WEF_tbv_GCS_Innovationhub.PDF.DRF](#)
[DOMUS-21120410-INFORMAL_TRANSLATION_WEF_decision_zie_document_DG_B&I_21120373.DOCX.DRF](#)
[DOMUS-21120373-Beschikking_WEF_GCS_Food_Innovationhubs.DOCX.DRF](#)
[DOMUS-21120358-WEF_COLLABORATION_AGREEMENT_GCS_Innovationhubs.DOCX.DRF](#)

10.2.e

Hierbij de stukken mbt de WEF

Alles staat geregistreerd in Domus

Opmerkingen/aanvullingen

Het enige dat nog ontbreekt is een verpl nr. maar dat wat al laatste gegeven door FEZ/FDA.

Ik heb nota zoals jullie zien kort gehouden. Ik denk dat 10.2.e even apart zou moeten worden bijgepraat over de inhoudelijke ontwikkelingen.

Hoor van jullie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Bijgevoegde bestanden mbt de WEF
Datum: donderdag 22 april 2021 16:01:01
Bijlagen: [DOMUS-21120291-v4-Grant_GSC_\(Brief\).DOCX](#)
[DOMUS-21120437-v3_Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste trance 2021 \(nota\).DOCX](#)
[DOMUS-21120429-v1-Inkomende_brief_WEF_tbv_GCS_Innovationhub.PDF](#)
[DOMUS-21120410-v1-INFORMAL_TRANSLATION_WEF_decision_zie_document_DG_B&I_21120373.DOCX](#)
[DOMUS-21120373-v2-Beschikking_WEF_GCS_Food_Innovationhubs.DOCX](#)
[DOMUS-21120358-v2-WEF_COLLABORATION_AGREEMENT_GCS_Innovationhubs.DOCX](#)

10.2.e

Hierbij de stukken mbt de WEF

Alles staat geregistreerd in Domus

Opmerkingen/aanvullingen

Het enige dat nog ontbreekt is een verpl nr. maar dat wat al laatste gegeven door FEZ/FDA.

Ik heb nota zoals je ziet kort gehouden. Ik denk dat F10.2.e op een ander moment even apart zou moeten worden bijgepraat over de inhoudelijke ontwikkelingen.

Hoor van je

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: ondertekening samenwerkingsovereenkomst WEF
Datum: woensdag 28 april 2021 11:04:43

10.2.e

De samenwerkingsovereenkomst zit bij ons, zoals dat heet in de parafenroute, omdat er veel mensen met verlof zijn zal het niet lukken om deze voor 1 mei te versturen aan de WEF. Alle hobbels zijn opgelost dus de ondertekening door de DG is alleen nog een formaliteit.

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e | Oost NL 10.2.e @oostnl.nl>
Verzonden: woensdag 28 april 2021 10:59
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: ondertekening samenwerkingsovereenkomst

Goedemorgen 10.2.e

Ik hoop dat jij een fijne koningsdag hebt gehad. Ik begreep van 10.2.e dat jij het beste op de hoogte bent van de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst door 10.2.e. Wij hebben morgen een momentje gepland voor de ondertekening van de Engagement Letter en NDA, zodat ik 1 mei kan beginnen. Wij hechten er alleen erg aan dat de samenwerkingsovereenkomst dan ook getekend is door jullie. Kan je me dit laten weten?
Alvast bedankt!

Met hartelijke groet,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
 P.O. Box 1026
 7301 BG Apeldoorn
 The Netherlands
 +31 (0)88 667 01 00
www.oostnl.com

On this e-mail is a [disclaimer](#).

-

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: ondertekening samenwerkingsovereenkomst WEF
Datum: woensdag 28 april 2021 11:18:45
Bijlagen: [WEF COLLABORATION AGREEMENT GCS_Innovationhubs.pdf](#)
[Beschikking_WEF_GCS_Food_Innovationhubs.pdf](#)
[INFORMAL TRANSLATION WEF decision zie document DG B&I_21120373.pdf](#)
[Grant WEF.pdf](#)

10.2.e

Hierbij onderhands de stukken Grant WEF en Samenwerkingsovereenkomst WEF die zoals aangegeven bij ons in de parafenroute zitten

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e | Oost NL <10.2.e@oostnl.nl>

Verzonden: woensdag 28 april 2021 10:59

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: ondertekening samenwerkingsovereenkomst

Goedemorgen 10.2.e

Ik hoop dat jij een fijne koningsdag hebt gehad. Ik begreep van ^{10.2.e} dat jij het beste op de hoogte bent van de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst door 10.2.e Wij hebben morgen een momentje gepland voor de ondertekening van de Engagement Letter en NDA, zodat ik 1 mei kan beginnen. Wij hechten er alleen erg aan dat de samenwerkingsovereenkomst dan ook getekend is door jullie. Kan je me dit laten weten?
 Alvast bedankt!

Met hartelijke groet,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
 P.O. Box 1026
 7301 BG Apeldoorn
 The Netherlands
 +31 (0)88 667 01 00
www.oostnl.com

On this e-mail is a [disclaimer](#).

-

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Bhm Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste trance 2021
Datum: maandag 3 mei 2021 15:35:47

Beste 10.2.e,

De nota kan worden afgedaan.

De stukken zijn in samenwerking met WJZ, I&K, TOP, FDA en LNV opgesteld. WJZ heeft al akkoord op de nota gegeven. Ik heb alles ook nog nagelopen.

Financiële kant net nog gecheckt bij 10.2.e, dit is ook akkoord. Op de financiering van het TOP aandeel van 83,5 Keuro per jaar voor 2021-2023 is door MT TOP begin dit jaar akkoord gegeven. Hieronder de gegevens van het bestedingsplan 2021 van 10.2.e. Vanuit het werkbudget van het Topteam AF is hierbinnen een bijdrage van 20 Keuro voor 2021.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 21 april 2021 08:47
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Uitputting voorstellen bestedingsplan 2021

Hoi 10.2.e

Ik bezig met de bestedingsplan 2021 na te lopen voor de uitputting 2021. Het gaat hierbij niet om de RVO opdrachten.

Kan je aangeven wat de stand van zaken is betreffende onderstaande voorstel? Zijn er al verplichtingen aangegaan?

73	Missiegedreven Innovatiebeleid en vestigingsklimaat	U064300	€	83.500
----	---	---------	---	--------

Groet,
10.2.e

10.2.e

.....
Directoraat-generaal Bedrijfsleven en Innovatie (B&I) | Directorate-General for Business and Innovation (B&I)

Directie Topsectoren en Industriebeleid (TOP) | Top Sectors and Industrial Policy Department

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat | Ministry of Economic Affairs and Climate Policy

Be Zuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag

Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....
T 10.2.e

M 10.2.e

E 10.2.e @minezk.nl

I <https://www.minezk.nl>

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: maandag 3 mei 2021 13:58

Aan: 10.2.e

@minezk.nl>; 10.2.e

@minezk.nl>; 10.2.e

@minezk.nl>

Onderwerp: FW: Bhm Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste trance 2021

10.2.e heeft mij gevraagd of ik wil kijken of hij deze nota zo kan afdoen? Is dit wat jullie betreft okay zo en hoe is de financiële dekking van de 83.5k voor TOP ook al weer geregeld? Bedankt alvast voor (als het lukt snelle) reactie (het was bij mij even onbedoeld onder in de mails verdwenen). Bedankt alvast! Groet 10.2.e

Van: 10.2.e

@minezk.nl>

Verzonden: donderdag 29 april 2021 17:58

Aan: 10.2.e

@minezk.nl>; 10.2.e

@minezk.nl>

cc: 10.2.e

@minezk.nl>

Onderwerp: Bhm Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste trance 2021

Goedemiddag,

Hierbij de stukken m.b.t. de WEF, map staat bij WJZ

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Verzoek attentie: Bhm Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste tranche 2021
Datum: donderdag 6 mei 2021 10:47:44
Bijlagen: [DOMUS-21121697-v1-Bhm Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste tranche 2021 .ZZZ.DRE](#)

10.2.e

Bij afwezigheid van 10.2.e neemt 10.2.e als 10.2.e Waar

Dus ik zal 10.2.e vragen om map door te zetten naar 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 6 mei 2021 10:43
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Verzoek attentie: Bhm Samenwerkingsovereenkomst met WEF inzake GCS InnovationHub en toekenning eerste tranche 2021

Beste 10.2.e

Re: Samenwerking met WEF inzake Global Coordinating Secretariat, Food Innovation Hubs.

Met excuus voor storen in de verlofweek. WEF en OostNL, onze samenwerkingspartners in deze samenwerking, vragen om de samenwerkingsovereenkomst zsm getekend te mogen ontvangen. In afwezigheid van 10.2.e, mijn vriendelijke reminder met verzoek om bijgaande BHM zo mogelijk deze week te willen afdoen.

Gaat om jouw ondertekening op de Cooperation Agreement EZK-WEF + beschikking voor bijdrage EZK in de kosten voor WEF bijdrage-in-kind aan het GCS in de vorm van 1 FTE vanuit WEF + kantoorkosten, alles bijeen 217k per jaar voor drie jaar. Met de bijgevoegde beschikking wordt de eerste tranche overgemaakt onder de voorwaarde dat de WEF de samenwerkingsovereenkomst voor 31 mei as. getekend aan ons terugstuurt.

De stukken zijn in samenwerking met WJZ, I&K, TOP, FDA en LNV opgesteld met akkoord WJZ.

Dank en goede groet,
10.2.e

=====

Toelichting

De planning is om het GCS operationeel te hebben in mei van dit jaar zodat z.s.m. een bijeenkomst van WEF met GCS en de wereldwijde Food Innovation Hubs kan worden gepland.

- Totale inzet EZK, LNV en andere stakeholders voor het GCS ziet er als volgt uit:
 - In-kind: Executive Director via een secondment vanuit EZK: s14/s15, twv 140.000 per jaar (S14/10 ± 130K euro; S15/10 ± 140K euro). De procedure daartoe loopt op dit moment. Hierover vindt binnenkort nadere besluitvorming plaats door EZK en LNV.
 - Financiële bijdrage EZK in operationele kosten (inclusief programmamanager vanuit WEF) van 217K Euro per jaar voor drie jaar. LNV draagt hierin bij voor 50K euro/jaar voor drie jaar. De totale financiële bijdrage vanuit DGBI is daarmee EUR 167K euro per jaar.
 - OostNL/provincie Gelderland: in-kind-bijdrage van 1 FTE program support voor GCS voor eerste jaar met optie van 3 jaar.
- De directe financiële ondersteuning van de WEF bestaat uit de volgende onderdelen:

		2021	2022	2023	3 year total

Personnel	Senior Programme Manager	170,000	170,000	170,000	510,000
Non-personnel:	Office rental	15,000	15,000	15,000	45,000
	Travel	16,810	16,810	16,810	50,430
	Forum standard of 7% (on the basis of € 217.000)	15,190	15,190	15,190	45,570
Admin Fee					
Total (Euro)		217.000	217.000	217.000	651,000

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: bijdrage LNV aan WEF
Datum: dinsdag 11 mei 2021 12:05:34

tkn

Van: 10.2.e @minlnv.nl>
Verzonden: dinsdag 6 april 2021 13:17
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minlnv.nl>; 10.2.e @minlnv.nl>
Onderwerp: RE: bijdrage LNV aan WEF

Hoi 10.2.e

Het is rond en we zullen de komende 3 jaar €50.000 overhevelen naar EZK. Er zal vanuit EZK een meerjarig interdepartementaal budgetoverhevelingsformulier gemaakt moeten worden richting LNV.

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e @minlnv.nl>
Verzonden: dinsdag 6 april 2021 11:25
Aan: 10.2.e @minlnv.nl>
cc: 10.2.e @minlnv.nl>
Onderwerp: FW: bijdrage LNV aan WEF

Hoi 10.2.e

Reageer jij s.v.p. naar 10.2.e van EZK?

Dit gaat over hetzelfde, maar betreft niet de meerjarige reservering van € 150.000 per jaar toch?

Dankjewel en groetjes,

10.2.e

Directie Strategie, Kennis en Innovatie, Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
 Postbus 20401 | NL-2500 EK Den Haag | 10.2.e
 Bezoekadres: Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC Den Haag.

Aanwezig: maandag t/m donderdag (woensdag bij RVO-Utrecht, Croeselaan 15).

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 6 april 2021 11:23
Aan: 10.2.e @minlnv.nl>
cc: 10.2.e @minlnv.nl>
Onderwerp: RE: bijdrage LNV aan WEF

10.2.e

Is het rond?

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: maandag 15 maart 2021 12:09

Aan: 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl)

cc: 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl)

Onderwerp: RE: bijdrage LNV aan WEF

hierbij

Van: 10.2.e

[<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl)

Verzonden: maandag 15 maart 2021 12:07

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

cc: 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl)

Onderwerp: RE: bijdrage LNV aan WEF

Hoi 10.2.e,

Heb je voor mij ook nog de Letter of Intent (d.d. 5 januari 2021)?

Dankjewel en groetjes,

10.2.e

Directie Strategie, Kennis en Innovatie, Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
Postbus 20401 | NL-2500 EK Den Haag | T10.2.e
Bezoekadres: Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC Den Haag.

Aanwezig: maandag t/m donderdag (woensdag bij RVO-Utrecht, Croeselaan 15).

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: maandag 15 maart 2021 09:45

Aan: 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl)

cc: 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl); 10.2.e
[<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl)

Onderwerp: bijdrage LNV aan WEF

10.2.e

Gaarne even afstemmen op welke wijze LNV haar bijdrage aan WEF (€ 50.000) kan overboeken naar EZK. Zodat we onze bijdrage (EZK en LNV) in een keer kunnen over maken naar WEF. Hun aanvraag is inmiddels binnen

Ik heb jou naam doorgekregen van 10.2.e

Zie in bijlage enige info over WEF en de bijdrage aan Global Coördinating Secretariaat

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: DOMUS-21135624-v4-nota_aan_DGBI_inzake_selectie_executive_director_GCS
Datum: maandag 17 mei 2021 15:43:54
Bijlagen: [DOMUS-21135624-v4-nota_aan_DGBI_inzake_selectie_executive_director_GCS.docx](#)

10.2.e

Zie hier nota die zojuist naar **10.2.e** is gestuurd voor paraaf.

Tav financiering van de directeur GSC is nu het volgende opgenomen: " De p-kosten drukken op p-budget DGBI. Claim om hiertoe ruimte te creëren wordt op dit moment gezien in overleg met **10.2.e**

Gr

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Parafenroute**Directeur TOP**

10.2.e

Directeur IenK

10.2.e

HRM

10.2.e

Aanleiding

Met het World Economic Forum is een samenwerking aangegaan voor het bevorderen van de agrofood innovatie-ecosystemen in de wereld, met een Global Coordinating Secretariat (GCS) voor de mondiale Food Innovation Hubs in te richten in Nederland. Een van de gemaakte afspraken is dat EZK hiervoor de Executive Director (ED) levert. Met deze nota informeren we u over de uitkomst van het werving- en selectieproces voor deze ED waar we februari jl. uw mandaat voor kregen.

10.2.e

Advies

- We stellen 10.2.e voor als de Executive Director GCS. Haar CV is ter informatie bijgevoegd.
- We adviseren u om akkoord te gaan om haar een tijdelijk driejarig contract aan te bieden met bezoldiging op max s15.10. De P-kosten drukken op het DGBI P-budget.
- 10.2.e kan reeds op korte termijn starten, tot 1 september op basis van 3 dagen p/w, daarna fulltime. Zij zal voor de eerste 18 maanden naar WEF worden gedetacheerd (standaardperiode WEF detacheringen, kan worden verlengd) en werken vanuit NL.

Kernpunten

- Interdepartementale sollicitatiecommissie bestond uit EZK/10.2.e, 10.2.e en LNV/10.2.e. Eve 10.2.e 10.2.e
- Aanstelling ED als bijzonder programmadirecteur geschiedt door DGBI
- De p-kosten drukken op p-budget DGBI. Claim om hiertoe ruimte te creëren wordt op dit moment gezien in overleg met 10.2.e.
- Executive Director krijgt een vast aanspreekpunt binnen IenK-Top-LNV met stevige link naar IA netwerk en LNV Landbouwraden netwerk.
- ED heeft als standplaats Wageningen waar GCS uit eigen middelen kantoorruimte kan huren (flexplekken WUR campusgebied).

Toelichting

Verloop werving- en selectieproces

- De vacature is Rijksbreed opengesteld, maar een kandidaat van binnen het Rijk kon niet worden gevonden. Veel mogelijke EZK, LNV, BZ kandidaten zijn getipt; dit heeft 7 reacties opgeleverd maar geen terugkerende innovatie attaches of landbouwraden. Vanwege het compacte GCS-team zag de ABD geen rol en aansluiting bij hun doelgroep.
- Met 3 kandidaten is het traject inclusief gesprek met WEF transition team doorlopen maar geen van hen wist onverdeeld het draagvlak vanuit EZK-LNV te bemachtigen.
- Daarop is vanuit LNV deze externe kandidaat voorgedragen, waarmee eveneens een selectiegesprek en pitch met het WEF transition team heeft plaatsgehad. HRM heeft deze procesgang akkoord bevonden. De vacature extern openstellen zou teveel "bijvangst" en tijdsverlies hebben opgeleverd. Richting WEF was aangegeven in Q1 iemand te kunnen leveren, GCS zou in april begonnen zijn met verbinding leggen met de innovatiehubs-in-wording.

Bijdrage WEF, EZK, LNV, OostNL aan GCS

- In kind bijdrage EZK: Executive Director via een detachering vanuit EZK (waarde obv s15.10 ca 140.000 per jaar, P-budget DGBI).
- In cash: financiële bijdrage EZK in operationele kosten (huisvestingskosten en bijdrage p-kosten gedetacheerde programmamanager vanuit WEF ; deze kandidaat is geselecteerd; blijft vanuit Geneve werken). De bijdrage van 217K Euro per jaar voor drie jaar wordt gedeeld tussen LNV (50k), IenK (83,5 k) en TOP (83,5k). De subsidiebeschikking aan WEF en de bijbehorende samenwerkingsovereenkomst zijn 11 mei uitgegaan naar WEF.
- OostNL/provincie Gelderland: in kind bijdrage aan GCS van 1 FTE programma-medewerker voor eerste jaar met optie van in totaal 3 jaar. De kandidaat is geselecteerd.
- Daarnaast detachert LNV 1 FTE s13/14 naar Foodvalley om het profiel en activiteiten van FoodValley als WEF Innovation Hub voor Europa te bestendigen en uit te bouwen.

Operationalisering GCS

- Zodra de ED is aangesteld zal het GCS op de diverse Food Innovation Hubs van start gaan. Executive Director zal werkprogramma GCS uitwerken onder aansturing van het steering committee (nu nog: interim transition team).
- Toegewerkt wordt naar een presentatie van het brede Food Innovation Hubs initiatief tijdens de VN Food Systems Summit in september 2021; WEF is hier de paden al voor aan het banen; ook neemt LNV deze thematiek mee in de samenwerkende voorbereiding voor de NL inbreng in deze VN summit getrokken door BZ/IGG en LNV/EIA.

Governance GCS

- De aansturing van de ED, operationeel en strategisch, geschiedt primair vanuit het steering committee dat verder zal worden uitgebouwd vanuit het eerste transition team met momenteel als leden WEF, EZK/LNV, WFP, Unilever, Pepsico, Syngenta, Rabobank Internationaal.
- U wordt nader geïnformeerd over vertegenwoordiging voor NL in de steering committee; door primair EZK, met LNV als vaste achtervang en o.b.v. goede doorgaande afstemming /aansluiting EZK- LNV- BZ.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: claim ivm bijdrage DGBI aan WEF- GCS
Datum: maandag 17 mei 2021 18:29:29
Bijlagen: [RE DOMUS-21135624-v4-nota aan DGBI inzake selectie executive director GCS.msg](#)

10.2.e

Zie ook reactie van 10.2.e .

Tav financiering van de directeur GSC is nu het volgende opgenomen: " De p-kosten drukken op p-budget DGBI. Claim om hiertoe ruimte te creëren wordt op dit moment bezien in overleg met 10.2.e ."

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 17 mei 2021 18:24
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>;
 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: claim ivm bijdrage DGBI aan WEF- GCS

Beste 10.2.e

Staat de plm 150k per jaar voor 3 jaar los van de € 83k voor de incidentele subsidies (3 jaar € 251k)?
 Dan moet ik gaan kijken/zoeken waar er middelen over is.

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 17 mei 2021 13:47
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>;
 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>;
 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: claim ivm bijdrage DGBI aan WEF- GCS

Dag 10.2.e

We hebben geen IA noch landbou wattache geïnteresseerd/geschikt kunnen vinden, er komt een externe (kandidaat voorgedragen door LNV en obv draagvlak EZK en WEF).

Hoe dan ook is er ruimte nodig om deze bijzondere programmadirecteur voor 3 jaar aan WEF te kunnen detacheren zoals we aan WEF hebben toegezegd. 10.2.e kent de gang van zaken.

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 17 mei 2021 13:21
Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl);
10.2.e [<minezk.nl>](mailto:minezk.nl); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl);
10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: RE: claim ivm bijdrage DGBI aan WEF- GCS

Hoi 10.2.e ,

Ik heb in een eerder stadium al aangegeven dat hier binnen het P-budget van I&K absoluut geen ruimte voor is. Volgens 10.2.e zou er iemand vanuit ik dacht de Landbou wattachés hiervoor worden aangezocht.

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: maandag 17 mei 2021 13:15

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); G10.2.e
[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

cc: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: claim ivm bijdrage DGBI aan WEF- GCS

Beste 10.2.e en 10.2.e ,

Ivm de samenwerking met WEF hebben we akkoord van 10.2.e om als *bijdrage in natura een* programmadirecteur te werven op s 15 niveau (plm 150k per jaar voor 3 jaar) met p-kosten die drukken op p-budget DGBI. Hier is nog geen dekking voor.

Mocht er sprake moeten ontstaan van overhevelen van beleidsbudget TOP/IenK naar p-budget DGBI, is dat dan mogelijk?
De beleidsgelden die benut zijn voor de *financiële bijdrage* aan WEF drukken op U 064300 (TOP) en U 640250 (IenK) .

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: dinsdag 11 mei 2021 18:21

Aan: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

cc: 10.2.e Oost NL' <10.2.e [<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl); S10.2.e
[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl);

10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl); 10.2.e

[<t@minezk.nl>](mailto:t@minezk.nl); 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Onderwerp: signed documents WEF-Dutch state GCS

Dear 10.2.e i,

Hereby I send you by email the legal documents concerning the GCS who are signed today.

You will receive the documents also by regular mail.

We asked you te return the collaboration agreement signed before the end of this month. After we receive the signed collaboration agreement the first instalment will be paid within 6 weeks as mentioned in the Grant.

Kinds regards

10.2.e

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)
Verzonden: maandag 10 mei 2021 15:25
Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)
Onderwerp: Fwd: signing of legal documents/start date secondment

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)
Datum: 10 mei 2021 om 14:05:51 CEST
Aan: 10.2.e [<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl)
Kopie: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl), 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)
Onderwerp: RE: signing of legal documents/start date secondment

Dear 10.2.e and 10.2.e e,

I wanted to check on the signing of the legal documents. Would it be possible to get the documents definitely by today? If we delay this, I am afraid that 10.2.e won't be able to join on May 17th as our HR needs at least 5 days before onboarding which happens twice a month. So the next date will be June.

I know that the Government wanted to sign the EL and Collaboration Agreement together but given that if we don't have the EL and NDA, 10.2.e cannot join next week, can we please request you to at least send those by today.

Best wishes,
10.2.e

From: 10.2.e | Oost NL <10.2.e [<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl)>
Sent: 28 April 2021 06:07
To: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)
Cc: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)
Subject: signing of legal documents/start date secondment

Dear 10.2.e

I hope you're fine. Based on telephone calls with different people from the Ministries of Economic affairs and Agriculture I have now received the timelines for signing of the collaboration agreement, which is the base for the timeline of the signing of the

Engagement Letter and NDA of the East Netherlands Development agency.

Timelines for contact signing and start date of Program Managers and Executive Director.

Please note:

- a. *same date for signing of the engagement letter by Dutch Ministries and collaboration agreement by East Netherlands Development Agency*
- b. *same start date for the Program managers from WEF (10.2.e and East Netherlands Development Agency 10.2.e*

Signing of contacts:

1. By Ministry of Economic Affairs and Climate Policy AND Ministry of Agriculture: collaboration agreement – May 5th
2. By East Netherlands Development Agency: engagement letter and NDA – May 5th
3. By Ministry of Economic Affairs and Climate Policy AND Ministry of Agriculture: engagement letter and NDA – to be confirmed (expected in May)

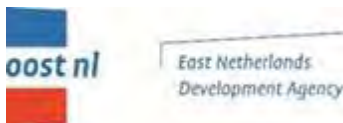
Start date:

1. Program Manager from the WEF: 10.2.e – May 10th
2. Program Manager seconded by East Netherlands Development Agency: 10.2.e – May 10th
3. Executive Director seconded by Dutch Ministry – to be confirmed (expected in June)

Following this timeline, we will sign the Engagement Letter and NDA at May 5, so I can start at May 10. We plan to send you the scanned signed EL and NDA also on May 5. Looking forward to start on May 10, please let me know if you have further questions.

Kind regards,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
P.O. Box 1026
7301 BG Apeldoorn
The Netherlands
+31 (0)88 667 01 00
www.oostnl.com

On this e-mail is a [disclaimer](#).

Van: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Verzonden: donderdag 22 april 2021 20:44

Aan: 10.2.e [<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl)

Onderwerp: Re: Legal documents

Hi 10.2.e

Let us keep the start date to May 3 and not revise it further as it's already delayed. What we can do is that you join on May 3 and we start onboarding you on WEF, food work, regional hubs introductions etc, while the more formal onboarding (ie IT training, access to Forum systems etc) can be on the next onboarding session of May 17.

Will that work?

10.2.e

Sent from my iPhone

On Apr 22, 2021, at 2:26 PM, 10.2.e | Oost NL
10.2.e wrote:

Dear 10.2.e

My apologies for my belated response, I needed some time to check the final details. I would like to give you an update from our side. The legal documents (EL and NDA) are ready for us to be signed; thank you very much for your swift actions and collaboration. We also prefer the collaboration agreement to be signed when we sign the EL and NDA. I understood from 10.2.e and 10.2.eel that they expect the collaboration agreement to be signed the beginning of next week.

Next week Monday and Tuesday are public holidays for us, so I've scheduled with my general director a short meeting on Thursday April 29, to sign the legal documents, assuming the collaboration agreement will also be signed by then. Considering you'll need 5 working days for the onboarding proces we propose May 10, as start date. I hope this suits you as well and I'm really looking forward to start. If you have questions, please let me know.

Best regards,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
P.O. [Box 1026](#)
[7301 BG Apeldoorn](#)

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: WEF
Datum: woensdag 19 mei 2021 14:56:44
Bijlagen: [signed documents WEF-Dutch state GCS.msg](#)

Dennis

Hij is getekend door 10.2.e en daarna naar WEF in Geneve gestuurd voor ondertekening. Zodra deze terug is, uiterlijk eind mei. Stuur ik je een kopie. Op basis van een getekende samenwerkingsovereenkomst tussen EZK en WEF zal er pas budget worden overgemaakt

Hierbij de email aan WEF met de documenten

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 19 mei 2021 14:52
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: WEF

Hoi 10.2.e

Is deze al getekend? Kon nog niets vinden in Domus.

Gr. 10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: voor check / aanvulling FACTSHEET EZK BIJDRADE IN CASH EN IN KIND AAN WEF IVM GCS
Datum: donderdag 20 mei 2021 08:27:45
Bijlagen: [FACTSHEET EZK BIJDRADE IN CASH EN IN KIND AAN WEF IVM GCS 10.2.e.docx](#)

Beste 10.2.e ,

Complete factsheet en cijfers kloppen volgens mij. Ik heb enkele aanvullingen/verduidelijkingen in tekst gezet, waaronder de directe link naar de Topsector Agri&Food en andere topsectoren.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 19 mei 2021 18:34
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: voor check / aanvulling FACTSHEET EZK BIJDRADE IN CASH EN IN KIND AAN WEF IVM GCS

Ha 10.2.e en 10.2.e

10.2.e heeft me gevraagd om bijgaande factsheet op te stellen, willen jullie deze op compleetheid en juistheid bezien?

Dank 10.2.e

**FACTSHEET EZK BIJDRAGE IN CASH EN IN KIND AAN WEF IVM Global Coordinating
Secretariat Food Innovation Hubs**

GCS bestaat uit:

- Executive director (gedetacheerd vanuit EZK, standplaats Wageningen)
- Sr programma manager (gedetacheerd vanuit WEF, betaald vanuit subsidie EZK/LNV aan WEF, standplaats Geneve)
- Programma coördinator (gedetacheerd vanuit Oost NL, standplaats Wageningen)

Bijdrage EZK-LNV in cash

De bijdragen van EZK (I&K, TOP) en LNV die in totaal zijn afgesproken met WEF:

		2021	2022	2023	3 year total
Personnel	Senior Programme Manager	170,000	170,000	170,000	510,000
Non-personnel:	Office rental	15,000	15,000	15,000	45,000
Admin Fee	Travel	16,810	16,810	16,810	50,430
	Forum standard of 7% (on the basis of € 217.000)	15,190	15,190	15,190	45,570
Total (Euro)		217.000	217.000	217.000	651,000

- Dekking van deze bedragen: LNV 50k, TOP 83,5k, IenK 83,5k. Dit drukt op posten U 064300 (TOP) en U 640250 (IenK) .
- Admin afhandeling loopt primair via IenK 10.2.e

Bijdrage EZK in kind

- EZK (TOP) levert de zgn executive director GCS voor en periode van 3 jaar.
- Extern geworven kandidaat is mw 10.2.e . Zij krijgt een tijdelijk arbeidscontract s15.10 bij EZK-TOP van 7 juni 2021-6 juni 2024. In de periode [7] juni 2021-1 september obv 24u pw. Vanaf 1 september 2021 obv 36u pw.
- P-budget drukt op DGBI-AL (dubbelcheck HRM/ 10.2.e)
- Formele aanstelling door Directeur TOP formele arbeidsrelatie in p-direct tot namens DGBI.
- Mw 10.2.e ontvangt laptop, iphone en mobiliteitskaart/OV kaart vanuit EZK. Mobiliteitskaart dient voor woon-werkverkeer thuisadres – Wageningen obv 2^e klas en binnenlandse reizen (waar nodig obv 1^e klas)
- Buitenlandse reis/verblijf/onkosten tlv WEF GCS (hiertoe verstrekt EZK een bijdrage, zie hierboven in het budget)
- Mw 10.2.e wordt gedetacheerd naar WEF miv [7] juni 2021 voor de (voor WEF-detacheringen standaard) 18 maandenperiode [7] juni 2021-[7] december 2022.
- Grondslag voor de detachering naar WEF is samenwerkingsovereenkomst tussen EZK en WEF ivm GCS.
- Detacheringsovereenkomst tripartiet EZK-WEF-10.2.e dit is de zgn engagement letter WEF voor fellows.
- WEF vergt daarnaast een geheimhoudingsverklaring (non disclosure agreement) van de inkomende gedetacheerde, te ondertekenen door 10.2.e (niet door EZK)
- [Mw 10.2.e sluit een beroepsaansprakelijkheidsverzekering af om zich te vrijwaren van evt claims vanuit WEF op haar ivm verbreken bepalingen in de geheimhoudingsverklaring; EZK compenseert Mw 10.2.e wel/niet voor de premies van genoemd verzekering]

- Na verloop van de eerste 18 maands detachingsperiode van 10.2.e vanuit EZK naar WEF ligt een aansluitende verlenging van de detachering naar WEF in de rede gezien de 3jarige samenwerking EZK-WEF die is aangegaan rondom GCS en de Food Innovation Hubs.
- *[Mogelijk heeft GCS in december 2022 al dermate grote zekerheid van continuïteit/levensvatbaarheid/zelfbedruipendheid dat niet nodig is om opnieuw een 18 maands periode naar WEF te detacheren.]*
- Bij verstrijken van de 3jarige arbeidscontractperiode kan 10.2.e desgewenst als bestuurder aantreden/in dienst treden bij de rechtspersoon GCS die in de periode 2021-2024 kan ontstaan. Het is in de periode 2021-2024 immers een opdracht aan 10.2.e om een levensvatbare financieel bestendige organisatie in te richten met meerjarige bijdragen in cash en in kind vanuit de diverse betrokken partners en stakeholders.
- Als Executive Director GCS ontvangt 10.2.e de operationeel/strategische aansturing voor haar werkzaamheden als executive director voor GCS vanuit de stuurgroep (transition team/steering committee) waarin EZK deelneemt naast andere leden die (mei 2021) bestaan vanuit: WEF, WFP, Pepsico, Unilever, Syngenta, Rabobank).
- Als lid in de stuurgroep heeft [DGBI/plv DGBI] zitting die hiertoe de inbreng voorafgaand coördineert/afstemt binnen EZK (IenK-TOP) en met LNV (SKI, EIA) en BHOS (IGG, DDE, DIO).
- Doorgaand werkoverleg wordt ingericht rondom 10.2.e en de leden van het GCS door TOP, IenK, TS AF, LNV. Nadrukkelijk wordt ook stevige functionele aansluiting ingericht met de topsector Agri&Food en andere topsectoren, het IA Netwerk en het LNV LAN landbouwradenennetwerk.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Collaboration_agreement_-_Dutch state getekend door WEF.pdf. ver pl.nr 1300032011
Datum: donderdag 27 mei 2021 15:15:27
Bijlagen: [Collaboration_agreement_-_Dutch state getekend door WEF.pdf](#)

10.2.e

Hierbij getekende samenwerkingsovereenkomst tussen EZK en WEF

Op basis van dit getekende document kan de eerste trance (2021) verpl. Nr. 1300032011 van de subsidie aan WEF worden betaald

Ik zal dit document ook toevoegen aan de betreffende domusmap

Voldoende zo?

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: documents WEF-Dutch state GCS
Datum: woensdag 2 juni 2021 17:18:14

10.2.e

Laat ze maar contant met me opnemen

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 2 juni 2021 15:11
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @outlook.com>; 10.2.e minezk.nl>
Onderwerp: documents WEF-Dutch state GCS

Beste 10.2.e

10.2.e had enkele vragen bij het collaboration agreement, met name de verplichting tot accountantsverklaring: zou jij met 10.2.e een kennismakingsgesprek willen hebben 10.2.e en een toelichting bieden bij wat we verwachten vanuit WEF en tzt GCS als dat een rechtspersoonlijkheid krijgt?

Dank
10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 11 mei 2021 18:21
Aan: 10.2.e @weforum.org>
cc: 10.2.e | Oost NL' <10.2.e @oostnl.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minlnv.nl>; 10.2.e @minlnv.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @weforum.org' <10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: signed documents WEF-Dutch state GCS

Dear 10.2.e ,

Hereby I send you by email the legal documents concerning the GCS who are signed today.

You will receive the documents also by regular mail.

We asked you to return the collaboration agreement signed before the end of this month. After we receive the signed collaboration agreement the first instalment will be paid within 6 weeks as mentioned in the Grant.

Kinds regards

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 10 mei 2021 15:25

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Fwd: signing of legal documents/start date secondment

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e @weforum.org>

Datum: 10 mei 2021 om 14:05:51 CEST

Aan: 10.2.e | Oost NL <10.2.e @oostnl.nl>

Kopie: "10.2.e @minezk.nl>, 10.2.e @weforum.org>

Onderwerp: RE: signing of legal documents/start date secondment

Dear 10.2.e and 10.2.e ,

I wanted to check on the signing of the legal documents. Would it be possible to get the documents definitely by today? If we delay this, I am afraid that 10.2.e wont be able to join on May 17th as our HR needs at least 5 days before onboarding which happens twice a month. So the next date will be June.

I know that the Government wanted to sign the EL and Collaboration Agreement together but given that if we don't have the EL and NDA, 10.2.e cannot join next week, can we please request you to at least send those by today.

Best wishes,
10.2.e

From: 10.2.e | Oost NL 10.2.e @oostnl.nl>

Sent: 28 April 2021 06:07

To: 10.2.e @weforum.org>

Cc: 10.2.e @minezk.nl>

Subject: signing of legal documents/start date secondment

Dear 10.2.e ,

I hope you're fine. Based on telephone calls with different people from the Ministries of Economic affairs and Agriculture I have now received the timelines for signing of the collaboration agreement, which is the base for the timeline of the signing of the Engagement Letter and NDA of the East Netherlands Development agency.

Timelines for contact signing and start date of Program Managers and Executive Director.

Please note:

- a. *same date for signing of the engagement letter by Dutch Ministries and collaboration agreement by East Netherlands Development Agency*
- b. *same start date for the Program managers from WEF (10.2.e and East Netherlands Development Agency 10.2.e*

Signing of contacts:

1. By Ministry of Economic Affairs and Climate Policy AND Ministry of Agriculture: collaboration agreement – May 5th
2. By East Netherlands Development Agency: engagement letter and NDA – May 5th
3. By Ministry of Economic Affairs and Climate Policy AND Ministry of Agriculture: engagement letter and NDA – to be confirmed (expected in May)

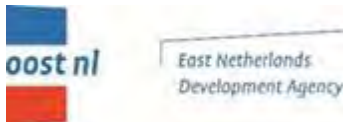
Start date:

1. Program Manager from the WEF: 10.2.e – May 10th
2. Program Manager seconded by East Netherlands Development Agency: 10.2.e – May 10th
3. Executive Director seconded by Dutch Ministry – to be confirmed (expected in June)

Following this timeline, we will sign the Engagement Letter and NDA at May 5, so I can start at May 10. We plan to send you the scanned signed EL and NDA also on May 5. Looking forward to start on May 10, please let me know if you have further questions.

Kind regards,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
P.O. Box 1026
7301 BG Apeldoorn
The Netherlands
+31 (0)88 667 01 00
www.oostnl.com

On this e-mail is a [disclaimer](#).

Van: 10.2.e @weforum.org>

Verzonden: donderdag 22 april 2021 20:44

Aan: 10.2.e | Oost NL 10.2.e @oostnl.nl>

Onderwerp: Re: Legal documents

Hi 10.2.e

Let us keep the start date to May 3 and not revise it further as it's already delayed. What we can do is that you join on May 3 and we start onboarding you on WEF,

food work, regional hubs introductions etc, while the more formal onboarding (ie IT training, access to Forum systems etc) can be on the next onboarding session of May 17.

Will that work?

10.2.e

Sent from my iPhone

On Apr 22, 2021, at 2:26 PM, **10.2.e** | Oost NL
10.2.e @oostnl.nl> wrote:

Dear **10.2.e**,

My apologies for my belated response, I needed some time to check the final details. I would like to give you an update from our side. The legal documents (EL and NDA) are ready for us to be signed; thank you very much for your swift actions and collaboration. We also prefer the collaboration agreement to be signed when we sign the EL and NDA. I understood from **10.2.e** and **10.2.e** that they expect the collaboration agreement to be signed the beginning of next week.

Next week Monday and Tuesday are public holidays for us, so I've scheduled with my general director a short meeting on Thursday April 29, to sign the legal documents, assuming the collaboration agreement will also be signed by then. Considering you'll need 5 working days for the onboarding proces we propose May 10, as start date. I hope this suits you as well and I'm really looking forward to start. If you have questions, please let me know.

Best regards,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
P.O. [Box 1026](#)
[7301 BG Apeldoorn](#)
[The Netherlands](#)
[+31 \(0\)88 667 01 00](#)
www.oostnl.nl

On this e-mail is a [disclaimer](#).

Op 20 apr. 2021 om 17:28 heeft **10.2.e**
<**10.2.e** [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)> het volgende geschreven:

Dear **10.2.e** and **10.2.e**

Given that we don't seem to have a call on the calendar this week, I am checking in on the status of few documents over email:

- Collaboration agreement – would you have any idea on the timeline on when this will be signed? We would need this to be signed fairly soon as its linked to the Project Lead position from our end?
- Engagement Letter and NDA for **10.2.e** – please let us know also the timeline for these documents? We have started the internal process for **10.2.e** to be onboarded and would need this by Monday, April 26 if we want **10.2.e** onboarded by May 1 (as IT and HR need 5 working days from when EL and NDA are signed).
- Engagement Letter and NDA for ED – given that we have resolved several issues related to the EL and NDA for **10.2.e**, do you mind sending your draft of the EL and NDA with these changes for new ED?

Please let me know if you have any questions.

Best wishes,
10.2.e

10.2.e

World Economic Forum
350 Madison Avenue, 11th Floor, New York, NY
Cell: +**10.2.e**
Email: **10.2.e** [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)
Website: www.weforum.org/agriculture

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: documents WEF-Dutch state GCS
Datum: donderdag 3 juni 2021 12:04:39

10.2.e

Is goed maak maar afspraak voor morgenochtend 8.30 uur

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @outlook.com>
Verzonden: donderdag 3 juni 2021 11:10
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: documents WEF-Dutch state GCS

Hi 10.2.e,

Hoe is het? Leuk om elkaar weer tegen te komen.
Mooi initiatief hoor!!

We zien elkaar vanmiddag, maar ik had inderdaad wat vragen over het contract en de financiën, die niet interessant zijn voor iedereen in de call vanmiddag.

Hoe zit het met;

- Audit
- Belasting (of zelfs dubbele belasting) over de huur te betalen als dit over Zwitserland loopt
- Miscellaneous kostenpost in de grant agreement.

Heb jij vrijdagmorgen om 8.30 gelegenheid om het hier over te hebben?

Dank,
10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 2 juni 2021 17:18
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @outlook.com>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: documents WEF-Dutch state GCS

10.2.e

Laat ze maar contant met me opnemen

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 2 juni 2021 15:11

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

cc: 10.2.e [<@outlook.com>](mailto:@outlook.com); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: documents WEF-Dutch state GCS

Beste 10.2.e

10.2.e had enkele vragen bij het collaboration agreement, met name de verplichting tot accountantsverklaring: zou jij met 10.2.e een kennismakingsgesprek willen hebben 10.2.e en een toelichting bieden bij wat we verwachten vanuit WEF en tzt GCS als dat een rechtspersoonlijkheid krijgt?

Dank
10.2.e

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: dinsdag 11 mei 2021 18:21

Aan: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org) 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

cc: 10.2.e | Oost NL' 10.2.e [<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl);

10.2.e [<@minlnv.nl>](mailto:@minlnv.nl); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org) <10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Onderwerp: signed documents WEF-Dutch state GCS

Dear 10.2.e

Hereby I send you by email the legal documents concerning the GCS who are signed today.

You will receive the documents also by regular mail.

We asked you to return the collaboration agreement signed before the end of this month. After we receive the signed collaboration agreement the first instalment will be paid within 6 weeks as mentioned in the Grant.

Kinds regards

10.2.e

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: maandag 10 mei 2021 15:25

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: Fwd: signing of legal documents/start date secondment

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Datum: 10 mei 2021 om 14:05:51 CEST

Aan: 10.2.e

[<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl)

Kopie: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl), s10.2.e

[<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Onderwerp: RE: signing of legal documents/start date secondment

Dear 10.2.e and 10.2.e ,

I wanted to check on the signing of the legal documents. Would it be possible to get the documents definitely by today? If we delay this, I am afraid that 10.2.e won't be able to join on May 17th as our HR needs at least 5 days before onboarding which happens twice a month. So the next date will be June.

I know that the Government wanted to sign the EL and Collaboration Agreement together but given that if we don't have the EL and NDA, 10.2.e cannot join next week, can we please request you to at least send those by today.

Best wishes,

10.2.e

From: 10.2.e

| Oost NL <10.2.e

[<@oostnl.nl>](mailto:@oostnl.nl)

Sent: 28 April 2021 06:07

To: 10.2.e

[<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Cc: 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Subject: signing of legal documents/start date secondment

Dear 10.2.ei,

I hope you're fine. Based on telephone calls with different people from the Ministries of Economic affairs and Agriculture I have now received the timelines for signing of the collaboration agreement, which is the base for the timeline of the signing of the Engagement Letter and NDA of the East Netherlands Development agency.

Timelines for contact signing and start date of Program Managers and Executive Director.

Please note:

- a. *same date for signing of the engagement letter by Dutch Ministries and collaboration agreement by East Netherlands Development Agency*
- b. *same start date for the Program managers from WEF 10.2.e) and East Netherlands Development Agency 10.2.e*

Signing of contacts:

1. By Ministry of Economic Affairs and Climate Policy AND Ministry of Agriculture: collaboration agreement – May 5th
2. By East Netherlands Development Agency: engagement letter and NDA – May 5th
3. By Ministry of Economic Affairs and Climate Policy AND Ministry of Agriculture:

engagement letter and NDA – to be confirmed (expected in May)

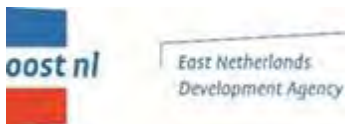
Start date:

1. Program Manager from the WEF: 10.2.e – May 10th
2. Program Manager seconded by East Netherlands Development Agency:
10.2.e – May 10th
3. Executive Director seconded by Dutch Ministry – to be confirmed (expected in June)

Following this timeline, we will sign the Engagement Letter and NDA at May 5, so I can start at May 10. We plan to send you the scanned signed EL and NDA also on May 5. Looking forward to start on May 10, please let me know if you have further questions.

Kind regards,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40
P.O. Box 1026
7301 BG Apeldoorn
The Netherlands
+31 (0)88 667 01 00
www.oostnl.com

On this e-mail is a [disclaimer](#).

Van: 10.2.e <10.2.e@weforum.org>

Verzonden: donderdag 22 april 2021 20:44

Aan: 10.2.e | Oost NL <10.2.e@oostnl.nl>

Onderwerp: Re: Legal documents

Hi 10.2.e ,

Let us keep the start date to May 3 and not revise it further as it's already delayed. What we can do is that you join on May 3 and we start onboarding you on WEF, food work, regional hubs introductions etc, while the more formal onboarding (ie IT training, access to Forum systems etc) can be on the next onboarding session of May 17.

Will that work?

10.2.e

Sent from my iPhone

On Apr 22, 2021, at 2:26 PM, 10.2.e
<10.2.e@oostnl.nl> wrote:

| Oost NL

Dear 10.2.e,

My apologies for my belated response, I needed some time to check the final details. I would like to give you an update from our side. The legal documents (EL and NDA) are ready for us to be signed; thank you very much for your swift actions and collaboration. We also prefer the collaboration agreement to be signed when we sign the EL and NDA. I understood from 10.2.e and 10.2.e that they expect the collaboration agreement to be signed the beginning of next week.

Next week Monday and Tuesday are public holidays for us, so I've scheduled with my general director a short meeting on Thursday April 29, to sign the legal documents, assuming the collaboration agreement will also be signed by then. Considering you'll need 5 working days for the onboarding proces we propose May 10, as start date. I hope this suits you as well and I'm really looking forward to start. If you have qustions, please let me know.

Best regards,

10.2.e



Laan van Malkenschoten 40

P.O. [Box 1026](#)

[7301 BG Apeldoorn](#)

[The Netherlands](#)

[+31 \(0\)88 667 01 00](#)

[www.oostnl.nl](#)

On this e-mail is a [disclaimer](#).

Op 20 apr. 2021 om 17:28 heeft 10.2.e

10.2.e [@weforum.org](#)> het volgende geschreven:

Dear 10.2.e , 10.2.e and 10.2.e ,

Given that we don't seem to have a call on the calendar this week, I am checking in on the status of few

documents over email:

- Collaboration agreement – would you have any idea on the timeline on when this will be signed? We would need this to be signed fairly soon as its linked to the Project Lead position from our end?
- Engagement Letter and NDA for **10.2.e** – please let us know also the timeline for these documents? We have started the internal process for **10.2.e** to be onboarded and would need this by Monday, April 26 if we want **10.2.e** onboarded by May 1 (as IT and HR need 5 working days from when EL and NDA are signed).
- Engagement Letter and NDA for ED – given that we have resolved several issues related to the EL and NDA for **10.2.e** , do you mind sending your draft of the EL and NDA with these changes for new ED?

Please let me know if you have any questions.

Best wishes,
10.2.e

10.2.e
10.2.e
World Economic Forum
350 Madison Avenue, 11th Floor, New York, NY
Cell: +**10.2.e**
Email: **10.2.e** [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)
Website: www.weforum.org/agriculture

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: WEF, overzicht
Datum: maandag 7 juni 2021 14:54:39

Beste 10.2.e

Bedankt voor het voorbereidende werk voor woensdag.

Mooi overzicht, dat we zeker moeten toevoegen als bijlage bij de voorbereiding voor 10.2.e

Het hele overzicht hebben wij nooit gezien, maar we zijn wel vanaf begin acties naar WEF voor Food Innovation Hubs bekend met BZ betrokkenheid bij Food System Initiative. Daarover hebben o.a. 10.2.e en ik gesproken met 10.2.e en 10.2.e, focus is vooral voedselzekerheid (IGG-perspectief). Hierin geen aparte aandacht voor innovatie maar wel afstemming. Focus van BZ dit jaar is UN Food Summit. Dit is het laatste jaar van langer project met WEF (ongeveer 7 jaar). BZ evalueert nu, maar geeft aan dat samenwerking waarschijnlijk niet verlengt wordt.

Het zou wel mooi zijn als er verdere continuïteit komt, ook om vanuit de verschillende beleidsterreinen rondom voedselzekerheid de NL internationale krachten te bundelen en in interactie met WEF ondersteunende PPS-initiatieven een impuls te geven. We zouden 10.2.e naar de continuïteit kunnen laten vragen op BZ steun naar Food Systems Initiative.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 7 juni 2021 14:24
Aan: 10.2.e @minlnv.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minlnv.nl>
Onderwerp: FW: WEF, overzicht

Beste 10.2.e en 10.2.e

Ik zie dat BZ een rol heeft bij de food systems initiative: de overkoepeling voor het GCS/ food innovation hubs. Hebben jullie daar al wel eens eerder over gesproken met BHOS/IGG?
Groet 10.2.e

Van: 10.2.e @minbuza.nl>
Verzonden: maandag 7 juni 2021 14:01
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minlnv.nl>
Onderwerp: WEF, overzicht

Beste 10.2.e, 10.2.e,

Hierbij het overzicht van WEF-activiteiten waarbij NL betrokken is.

Groeten,

10.2.e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: DOMUS-21149206-v1-Collaboration_agreement_-_Dutch_state_getekend_door_WEF.PDF
Datum: dinsdag 8 juni 2021 08:42:31
Bijlagen: [DOMUS-21149206-v1-Collaboration_agreement_-_Dutch_state_getekend_door_WEF.PDF](#)
Prioriteit: Hoog

10.2.e

Hierbij d getekende overeenkomst tussen WEF en EZK

Op basis van dit stuk kan de subsidie voor 2021 aan WEF worden verstrekt

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: DOMUS-21149206-v1-Collaboration_agreement_-_Dutch_state_getekend_door_WEF.PDF
Datum: dinsdag 8 juni 2021 15:07:19

10.2.e

Ja, dat gaat om de zelfde overeenkomst

Geef aub even door als bedrag betaald is

Alvast bedankt

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 8 juni 2021 13:36
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: DOMUS-21149206-v1-Collaboration_agreement_-_Dutch_state_getekend_door_WEF.PDF

Hoi 10.2.e,

Ik ben pas weer begonnen, gaat dit om dezelfde mail verstuurd tijdens mijn afwezigheid? Heeft 10.2.e dit opgepakt?

Gr.10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 8 juni 2021 08:42
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: DOMUS-21149206-v1-Collaboration_agreement_-_Dutch_state_getekend_door_WEF.PDF
Urgentie: Hoog

10.2.e

Hierbij d getekende overeenkomst tussen WEF en EZK

Op basis van dit stuk kan de subsidie voor 2021 aan WEF worden verstrekt

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Steering committee Food Innovation Hubs
Datum: dinsdag 22 juni 2021 10:16:41

Beste 10.2.e

Ter informatie, om volledig overzicht te houden.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: vrijdag 18 juni 2021 12:31
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @weforum.org>
cc: 10.2.e @outlook.com>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Steering committee Food Innovation Hubs

Hi 10.2.e,

I hope you are well. Apologies for the delay. I tried to call back yesterday after you called. We have had various discussions with 10.2.e onboarding this week and have arrived at a decision regarding the steering committee meeting. The formalized first call of the steering committee will take place on August 19th. With the GCS coming onboard, we believe that this gives us time to solidify action plans and strategy to present to the steering committee. In the interim, the proposal is for 10.2.e and the team to meet the steer co members individually. Finally, each steering committee member will appoint a focal point/deputy to work on regular basis with the GCS. We will convene this group (which includes the transition task force and few others) on June 29th with the agenda to introduce the GCS and on board some of the new partners into the group and get strategic input on what to present to the steering committee. I hope that helps from your end in terms of timing. Please give me a call if an issue. Also happy to connect on Tuesday next week to discuss ongoing cooperation with the Ministry and WEF. I can tentatively suggest 1200-1230 1400-1500 for a 30 minute block 1600-1630. Also looking to see if 10.2.e and 10.2.e are free at that time.

Kind regards as always
 10.2.e

10.2.e
 Member of the Executive Committee
 World Economic Forum
 10.2.e @weforum.org

From: 10.2.e @minezk.nl>
Sent: 18 June 2021 11:11
To: 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e i@weforum.org>

cc: 10.2.e [@outlook.com](mailto:10.2.e@outlook.com)>; 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Subject: steering committee Food Innovation Hubs

Dear 10.2.e

We gather that the steering committee may take place as soon as 6/29th. In order for us to secure attendance at the right level (10.2.e or his 10.2.e), please could you confirm date and time asap?

After the 2nd week of July, it will be summer recess and securing attendance at the appropriate level will be harder.

Please, could we ask you for some time via videocall on Monday 21st or Tuesday 22nd to discuss our ways of cooperation between WEF en Ministry of Economic Affairs&Climate in this more operational phase with GCS now a functioning unit.

Thanks,

10.2.e

*Ministerie van EZK
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid*
10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: wie gaat? 29/6 : Food Innovation Hubs - Champions and Focal Points Call on June 29, 2021
Datum: dinsdag 22 juni 2021 18:10:26

Beste 10.2.e en 10.2.e ,

Mijn lijn is dat 10.2.e namens Topsector AF, LNV en EZK in de champions and focal points meetings gaat deelnemen. Moeten we nog wel formeel laten bevestigen door LNV/EZK MT's. Dan zouden 10.2.e en ik en wellicht 10.2.e als achtervanger op kunnen treden.

Aangezien 10.2.e volgende week vakantie heeft, zal ik dan de 29^e juni deelnemen.

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 22 juni 2021 14:57
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @rvo.nl>

Onderwerp: wie gaat? 29/6 : Food Innovation Hubs - Champions and Focal Points Call on June 29, 2021

10.2.e, ga jij?

Ik zelf zal er niet bij zijn.

Groet 10.2.e

Verzonden vanuit [Mail](#) voor Windows 10

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 22 juni 2021 13:54
Aan: 10.2.e
 10.2.e @rabobank.com; 10.2.e ; 10.2.e @wfo-oma.org; 10.2.e

cc: 10.2.e

Onderwerp: Food Innovation Hubs - Champions and Focal Points Call on June 29, 2021

Dear all,

Warm greetings to you and hope that this email finds you well. We thank you for your continued commitment and leadership in advancing the work of the Food Innovation Hubs.

As you may know there have been several developments of globally and regionally on the work. The Global Coordinating Secretariat (developed with support of the Government of Netherlands and housed at the World Economic Forum) is now on board. The GCS will take forward the alignment, coordination, and development of Food Innovation Hubs alongside linking with the global processes and developing a learning/knowledge sharing agenda. As champions and focal points for the Food Innovation Hubs, we are scheduling a call on June 29, 15.30-17.00 CET/09.30-10.00 EST to introduce the team, provide a progress update on the various hubs under development and receive your feedback on the strategy and anticipated activities of the GCS, especially ahead of the first steering committee meeting (*scheduled for August 19, 2021*). We will send materials for the call next week in coming days and a calendar invite will follow shortly.

We very much look forward to your guidance and seeing you virtually on June 29, 2021.

Thank you very much.
10.2.e

World Economic Forum
91-93 route de la Capite, CH - 1223 Cologny / Geneva
Mobile: +10.2.e
E-mail: 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)
Visit our website at <http://www.weforum.org>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Ter aanvulling/commentaar: Wanneer is WEF GCS een succes_concept 250621
Datum: vrijdag 25 juni 2021 16:27:07
Bijlagen: [Wanneer is WEF GCS een succes_concept 250621.docx](#)

Beste 10.2.e en 10.2.e

In de gesprekken met 10.2.e kwam de vraag naar voren wanneer het GCS een succes is? Deze vraag is voor EZK en LNV natuurlijk ook van belang. Daarom heb ik een eerste opzet gemaakt wanneer de WEF samenwerking op het GCS voor Nederland succesvol is.

Kunnen jullie commentaar geven en aanvullen?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Wanneer is WEF-GCS een succes?

- Internationale steun voor GCS is gegroeid
 - 2-3 landen investeren mee in het GCS
 - 2-3 bedrijven investeren mee in GCS
 - GCS is verdubbeld in omvang van het team
 - GCS staat na drie jaar op eigen benen en heeft continuïteit zonder bijdrage NL overheid
- Nederlands kennis&innovatie ecosysteem is internationaal nog meer zichtbaar, resulterend in meer internationale publicaties, NL zichtbaarheid op internationale events, inkomende bezoeken aan:
 - WUR
 - Campus WUR/FoodValley
 - Topsectoren AF/TU en crossovers
- Internationale R&D samenwerking van NL op landen met innovatiehubs is gegroeid:
 - Bedrijven
 - Kennisinstellingen
- Internationale samenwerking Topsectoren is gegroeid
 - Eén tot meerdere samenwerkingsprojecten op alle continenten
- Zichtbare bijdrage GCS en IH aan voedseltransitie/voedselzekerheid in regio's/SDG2
 - Europa
 - Azië
 - Afrika
 - Z-Amerika

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: Can you sent the Zoom invitation to 10.2.e and me: Food Innovation Hubs - Champions and Focal Points Call on June 29, 2021
Datum: maandag 28 juni 2021 08:49:09

Dear 10.2.e

Since 10.2.e will change jobs she won't be involved any more in the Food Innovation Hubs.

10.2.e will join the champions and focal points call tomorrow.

Could you please forward the Zoom invitation that you have sent to 10.2.e also to 10.2.e and me.

Thank you in advance.

Kind regards,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag

E: 10.2.e @minezk.nl

T: 10.2.e

M: 10.2.e

W: <https://topsectoragrifood.nl/>

en <https://www.topsectoren.nl/>

Van: 10.2.e @weforum.org

Datum: 27 juni 2021 om 14:47:01 CEST

Aan: 10.2.e @wfp.org, "10.2.e

@unilever.com, 10.2.e

10.2.e @pepsico.com, 10.2.e @rabobank.com, 10.2.e

<10.2.e @syngenta.com>, 10.2.e @wfo-oma.org, "10.2.e

10.2.e @minezk.nl>, "10.2.e <10.2.e @mastercard.com>,"

"10.2.e @fao.org>, 10.2.e

@minlnv.nl>

Kopie: 10.2.e @weforum.org, 10.2.e

@weforum.org, 10.2.e @weforum.org, A10.2.e

@weforum.org, 10.2.e

@weforum.org>

Onderwerp: RE: Food Innovation Hubs - Champions and Focal Points Call on June 29, 2021

Dear all,

We very much look forward to welcoming you on June 29th for the first meeting of the focal points and champions with the Global Coordinating Secretariat (GCS) of the Food Innovation Hubs. As noted below, this call will introduce the secretariat, provide a progress update on the individual regional hubs as well as the global activities; and most importantly aim to receive your feedback on the strategy and next steps for the GCS. Please see below the pre-read document for the meeting. The document provides an overview of the current status of each of the regional hubs as well as the global activities. We would particularly like to draw your attention to slide 17 to reflect over the questions ahead of the discussion, as we transition into the next phase for Food Innovation Hubs.

- [Pre-read document: Food Innovation Hubs, 29 June](#) (link)

We very much look forward to your guidance and seeing you virtually on June 29, 2021. Please let us know if there any queries.

Kind Regards
10.2.e

10.2.e

World Economic Forum
91-93 route de la Capite, CH - 1223 Cologny / Geneva
Mobile: +41 (0) 79 155 7699
E-mail: 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)
Visit our website at <http://www.weforum.org>

From: 10.2.e

Sent: 22 June 2021 13:54

To: 10.2.e [@wfp.org](mailto:10.2.e@wfp.org); T10.2.e

[@unilever.com](mailto:10.2.e@unilever.com); 10.2.e
<10.2.e [@pepsico.com](mailto:10.2.e@pepsico.com); 10.2.e [@rabobank.com](mailto:10.2.e@rabobank.com); 10.2.e
[@syngenta.com](mailto:10.2.e@syngenta.com); 10.2.e [@wfo-oma.org](mailto:10.2.e@wfo-oma.org); 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Cc: 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org); 10.2.e
[@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org); 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org);
10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org); 10.2.e
[@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>

Subject: Food Innovation Hubs - Champions and Focal Points Call on June 29, 2021

Dear all,

Warm greetings to you and hope that this email finds you well. We thank you for your continued commitment and leadership in advancing the work of the Food Innovation Hubs.

As you may know there have been several developments of globally and regionally on the work. The Global Coordinating Secretariat (developed with support of the Government of Netherlands and housed at the World Economic Forum) is now on board. The GCS will take forward the alignment, coordination, and development of

Food Innovation Hubs alongside linking with the global processes and developing a learning/knowledge sharing agenda. As champions and focal points for the Food Innovation Hubs, we are scheduling a call on June 29, 15.30-17.00 CET/09.30-10.00 EST to introduce the team, provide a progress update on the various hubs under development and receive your feedback on the strategy and anticipated activities of the GCS, especially ahead of the first steering committee meeting (*scheduled for August 19, 2021*). We will send materials for the call next week in coming days and a calendar invite will follow shortly.

We very much look forward to your guidance and seeing you virtually on June 29, 2021.

Thank you very much.

Kind Regards

10.2.e

World Economic Forum

91-93 route de la Capite, CH - 1223 Cologny / Geneva

Mobile: +10.2.e

E-mail: 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)

Visit our website at <http://www.weforum.org>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Vraag: tijdstip 19 augustus eerste Steering committee Food Innovation Hubs
Datum: dinsdag 29 juni 2021 18:20:08

Beste 10.2.e,

Ik hoop dat jullie vanmiddag een goede meeting hebben gehad van de Champions and focal points?

Ik heb een praktische vraag i.v.m. met de interne check van beschikbaarheid voor de Stuurgroep van de Food Innovation Hubs. Kan jij aangeven op welk tijdstip de Stuurgroep op 19 augustus staat gepland?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e <@weforum.org>
Datum: 18 juni 2021 om 12:30:43 CEST
Aan: 10.2.e <@minezk.nl>, 10.2.e <@weforum.org>
cc: 10.2.e <@outlook.com>, 10.2.e <t@minezk.nl>, 10.2.e <@minezk.nl>
Onderwerp: Steering committee Food Innovation Hubs

Hi 10.2.e

I hope you are well. Apologies for the delay. I tried to call back yesterday after you called. We have had various discussions with 10.2.e onboarding this week and have arrived at a decision regarding the steering committee meeting. The formalized first call of the steering committee will take place on August 19th. With the GCS coming onboard, we believe that this gives us time to solidify action plans and strategy to present to the steering committee. In the interim, the proposal is for 10.2.e and the team to meet the steer co members individually.

Finally, each steering committee member will appoint a focal point/deputy to work on regular basis with the GCS. We will convene this group (which includes the transition task force and few others) on June 29th with the agenda to introduce the GCS and on board some of the new partners into the group and get strategic input on what to present to the steering committee. I hope that helps from your end in terms of timing. Please give me a call if an issue. Also happy to connect on Tuesday next week to discuss ongoing cooperation with the Ministry and WEF. I can tentatively suggest 1200-1230 1400-1500 for a 30 minute block 1600-1630. Also looking to see if 10.2.e and 10.2.e are free at that time.

Kind regards as always
 10.2.e

10.2.e

Member of the Executive Committee
 World Economic Forum
 10.2.e <@weforum.org>

From: 10.2.e <@minezk.nl>

Sent: 18 June 2021 11:11

To: 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e

[i@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>

Cc: 10.2.e [@outlook.com](mailto:10.2.e@outlook.com)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Subject: steering committee Food Innovation Hubs

Dear 10.2.e

We gather that the steering committee may take place as soon as 6/29th. In order for us to secure attendance at the right level (10.2.e or his 10.2.e), please could you confirm date and time asap?

After the 2nd week of July, it will be summer recess and securing attendance at the appropriate level will be harder.

Please, could we ask you for some time via videocall on Monday 21st or Tuesday 22nd to discuss our ways of cooperation between WEF en Ministry of Economic Affairs&Climate in this more operational phase with GCS now a functioning unit.

Thanks,

10.2.e

*Ministerie van EZK
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
10.2.e*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Vraag: tijdstip 19 augustus eerste Steering committee Food Innovation Hubs
Datum: dinsdag 29 juni 2021 18:31:29

Hi 10.2.e

Meeting ging goed, en 10.2.e is de gehele tijd erbij geweest vanuit Frankrijk .
 Tijd is nog niet gekozen, maar zeker niet voor 12h omdat er Amerikanen in de call zitten.
 Kun je daarmee vooruit?

Ik verwacht deze week een Save the date, met tijd uit te sturen.
 Naar adres van 10.2.e, met 10.2.e en jou in cc neem ik aan?

Groet,
 10.2.e

10.2.e

World Economic Forum – Food Innovation Hubs
www.weforum.org

10.2.e
 10.2.e @weforum.org

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 29 juni 2021 18:20
Aan: 10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: Vraag: tijdstip 19 augustus eerste Steering committee Food Innovation Hubs

Beste 10.2.e

Ik hoop dat jullie vanmiddag een goede meeting hebben gehad van de Champions and focal points?

Ik heb een praktische vraag i.v.m. met de interne check van beschikbaarheid voor de Stuurgroep van de Food Innovation Hubs. Kan jij aangeven op welk tijdstip de Stuurgroep op 19 augustus staat gepland?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Datum: 18 juni 2021 om 12:30:43 CEST
Aan: 10.2.e @minezk.nl>, 10.2.e @weforum.org>
cc: 10.2.e @outlook.com>, 10.2.e @minezk.nl>, 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Steering committee Food Innovation Hubs

Hi 10.2.e,

I hope you are well. Apologies for the delay. I tried to call back yesterday after you called. We have had various discussions with 10.2.e onboarding this week and have arrived at a decision regarding the steering committee meeting. The formalized first call of the steering committee will take place on August 19th. With the GCS coming onboard, we believe that this gives us time to solidify action plans and strategy to present to the steering committee. In the interim, the proposal is for 10.2.e and the team to meet the steer co members individually. Finally, each steering committee member will appoint a focal point/deputy to work on regular basis with the GCS. We will convene this group (which includes the transition task force and few others) on June 29th with the agenda to introduce the GCS and on board some of the new partners into the group and get strategic input on what to present to the steering committee. I hope that helps from your end in terms of timing. Please give me a call if an issue. Also happy to connect on Tuesday next week to discuss ongoing cooperation with the Ministry and WEF. I can tentatively suggest 1200-1230 1400-1500 for a 30 minute block 1600-1630. Also looking to see if 10.2.e and 10.2.e^r are free at that time.

Kind regards as always
10.2.e

10.2.e

Member of the Executive Committee
World Economic Forum

10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: 18 June 2021 11:11

To: 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e
[i@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>

cc: 10.2.e [@outlook.com](mailto:10.2.e@outlook.com)>; 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Subject: steering committee Food Innovation Hubs

Dear 10.2.e

We gather that the steering committee may take place as soon as 6/29th. In order for us to secure attendance at the right level 10.2.e or his 10.2.e), please could you confirm date and time asap?

After the 2nd week of July, it will be summer recess and securing attendance at the appropriate level will be harder.

Please, could we ask you for some time via videocall on Monday 21st or Tuesday 22nd to discuss our ways of cooperation between WEF en Ministry of Economic Affairs&Climate in this more operational phase with GCS now a functioning unit.
Thanks,

10.2.e

Ministerie van EZK
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
10.2.e

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: BTW afspraken tussen EU - Zwitserland
Datum: vrijdag 2 juli 2021 14:09:09
Bijlagen: [DOMUS-21149206-v1-Collaboration agreement - Dutch state getekend door WEF.PDF](#)
[Grant WEF tbv GSC.pdf](#)

10.2.e

We hebben als EZK een subsidie verleend aan het World Economic Forum, standplaats Geneve/Zwitserland. (zie bijlagen)

De activiteiten vinden echter hoofdzakelijk in Nederland plaats.

De directeur van het GSC vraagt nu of er een kans is dat tbv BTW er dubbel betaald moet worden

Weet jij hier meer over dat er een kans is dat bepaalde belastingen(denk aan BTW) dubbel betaald moeten worden?

Alvast bedankt voor je reactie

Gr

10.2.e

Directie I&K

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: FW: BTW afspraken tussen EU - Zwitserland
Datum: maandag 5 juli 2021 15:00:36

10.2.e

Zie antwoord van onze "BTW-deskundige"

Geeft dit antwoord op je vraag tav BTW en WEF/Zwitserland?

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: maandag 5 juli 2021 12:42

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: BTW afspraken tussen EU - Zwitserland

Hi 10.2.e

De eerste vraag die beantwoord moet worden is of sprake is van een economische prestatie voor btw-doeleinden of van een subsidie die buiten het bereik van de btw plaatsvindt. Het lijkt er sterk op dat dit een bijdrage is voor een initiatief in het algemeen belang, waarbij er geen identificeerbare afnemer is. In dat geval is sprake van een subsidie.

Mocht sprake zijn van een economische prestatie, dan geldt de hoofdregel om de plaats van dienst vast te stellen. Deze plaats is gelegen waar de afnemer van de prestatie is gevestigd (ongeacht waar de activiteiten plaatsvinden). Hierop bestaan uitzonderingen, maar die lijken niet van toepassing. Indien de plaats van dienst is gelegen buiten de EU, moet volgens het recht van dat buiten de EU gelegen land, in casu CH, worden bepaald of de afnemer daar verplichtingen heeft. Dit is geen verantwoordelijkheid van EZK.

Vanuit een EU perspectief, de btw is een belasting gebaseerd op een EU-richtlijn, is dus geen EU btw verschuldigd over de uitbetaling van de tranches als al sprake is van een economische prestatie.

Of er in CH verplichtingen zijn voor de ontvanger kan ik niet aangeven. Mocht CH een gelijke interpretatie geven aan de belastbaarheid van subsidies is het echter waarschijnlijk dat ook in CH geen CH btw is verschuldigd. Kortom waarschijnlijk een geval van dubbele niet-heffing.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Fiscalist

.....
DG Bedrijfsleven & Innovatie

Directie Ondernemerschap

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag

Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....
T +10.2.e

M 10.2.e

10.2.e @minezk.nl

<https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-economische-zaken-en-klimaat>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate
Datum: donderdag 12 augustus 2021 10:46:24

Beste 10.2.e

Ik heb even contact kunnen hebben met 10.2.e. Hij zal volgende week een reactie geven. Het beeld is dat dit moet kunnen, maar vanwege subsidie is een formele reactie nodig die hij zal verzorgen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 10 augustus 2021 12:29

Aan: 10.2.e @weforum.org

Onderwerp: RE: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Beste 10.2.e

Ik ga dit even bespreken en kom zo spoedig mogelijk bij je terug.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org

Verzonden: dinsdag 10 augustus 2021 10:29

Aan: 10.2.e @minezk.nl

Onderwerp: FW: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Hi 10.2.e

Zie onder voor een verzoek aan 10.2.e, waar hij voor zijn vakantie niet aan is toegekomen. Ik zie net dat hij nog twee weken weg is.

Zou jij hierop kunnen reageren? Dan kunnen we binnen het Forum ook verder met inrichten van de administratie.

Het gaat om iets simpels: een extra regel in de verantwoording van het Forum naar EZK.

Alles binnen de afgesproken budgetten.

Zie onder.

Ik zou het waarderen als je dit kunt accorderen, zodat de familie 10.2.e kan stoppen met sponsoren van het GCS !

Zo ja, dan mail ik je een Engelse mail, waar je simpel weg op kunt antwoorden, met mijn collega's 10.2.e & 10.2.e in kopie.

Groet,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 10 augustus 2021 10:17

Aan ^{10.2.e} @minezk.nl

Onderwerp: RE: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Dag ^{10.2.e},

Graag vraag ik je aandacht voor mijn mail van een 23 juli.

Wellicht ben je op vakantie, maar dan zit ie bij deze weer wat hoger in je lijst van mails.

Hoor graag!

Groet,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e

Verzonden: vrijdag 23 juli 2021 10:11

Aan ^{10.2.e} @minezk.nl

cc: 10.2.e @weforum.org; 10.2.e

@weforum.org

Onderwerp: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Beste ^{10.2.e},

For purpose that my colleagues in Geneva and New York, can read this mail, I am writing to you in English.

As I also expressed to your colleagues at our informal opening of our secretariat this week in Doorwerth, the GCS is grateful for the fruitful collaboration with the Dutch government and the financial support.

Regarding reporting of finances to Min. EZK, the GCS foresees some expenses outside the mentioned categories in the budget, but within the budget limits.

In line with what we discussed a few weeks ago, we recommend that we include an extra line in our

reporting (ref DG B&I / 21120358). Hence under non-personnel, which now has office rental & travel, we add a line **secretariat expenses**. This would include matters like office supplies, events, and various other small expenses.

We request you to reflect on this solution and let us know if it is appropriate.

Look forward to hearing from you.

Kind Regards

10.2.e

10.2.e

World Economic Forum – Food Innovation Hubs

www.weforum.org

10.2.e

10.2.e [@weforum.org](https://twitter.com/weforum)

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e @unilever.com; 10.2.e @wfp.org; 10.2.e @wfo-oma.org;
 10.2.e @pepsico.com; 10.2.e @mastercard.com 10.2.e @rabobank.com; 10.2.e
 10.2.e @fao.org; 10.2.e 10.2.e @wfp.org;
 10.2.e @wfo-oma.org; 10.2.e @pepsico.com; 10.2.e @syngenta.com;
 10.2.e @mastercard.com; 10.2.e ; 10.2.e
 10.2.e @syngenta.com; 10.2.e
Cc: 10.2.e @wfo-oma.org; 10.2.e @wfo-oma.org; 10.2.e i@mastercard.com;
 10.2.e @mastercard.com; 10.2.e @fao.org; 10.2.e @unilever.com; 10.2.e
 10.2.e ; 10.2.e 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e
 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e @rabobank.com
Onderwerp: First Steering Committee meeting with Ambassador group Thursday August 19th - Agenda and Pre-read material
Datum: maandag 16 augustus 2021 12:19:24

Dear members of the Steering committee and Ambassadors group,

We look forward to our First steering committee meeting of the Food Innovation Hubs initiative on Thursday 19th August, 2021.

This meeting marks the transition from the partners group towards a steering committee, the ambassadors group and the Global Coordinating Secretariat (GCS). This first steering committee meeting is a joint meeting with the members of the ambassador group. The ambassadors are the champions from your organizations that are working closely with the regions and the set-up of the GCS.

A big welcome to three Steering Committee members, that have not been involved before:

10.2.e from Food and Agriculture Organization (FAO)
 10.2.e of Rabo Partnerships
 10.2.e of the Dutch government.

Ahead of the meeting, please find below a few materials for review.

- In the [pre-read](#) you will find the agenda and information regarding state of affairs on the building of the regional/country Hubs.
- We have drafted a [concept Term of Reference for the Steering Committee](#), which also will be discussed.

The correct Zoom link will appear on your agenda.

If you have any questions, please do not hesitate to contact any of us on the GSC team:

10.2.e @weforum.org, tel +10.2.e
 10.2.e @weforum.org, tel. +10.2.e

Have a great week, and see you on Thursday afternoon/morning (15h CEST).

Marian



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: Re: First Steering Committee meeting with Ambassador group Thursday August 19th - Agenda and Pre-read material
Datum: maandag 16 augustus 2021 13:57:16

Hi 10.2.e

Kijk, iemand die scherp leest! Dank!!!

Ik kopieer 10.2.e even mee, aangezien ik onderweg ben, en zij achter de computer.
Kijk je even mee 10.2.e ?

10.2.e: is als het goed is zowel uitgenodigd als in de slides. Als dat niet zo is, is dat een vervelende vergissing.

10.2.e ook een goede. Hij is heel belangrijk. We willen hem zelfs vragen als ambassadeur en potentieel voorzitter van de advisory council.

Rabo en advisory: nog in overleg.

Steenco voorzitterschap: ik kijk het inderdaad even aan. Ik verwacht dat de governance zich nog wel verder zal ontwikkelen.

Met vriendelijke groet,
10.2.e

Sent from my iPhone

On 16 Aug 2021, at 13:45, 10.2.e
@minezk.nl> wrote:

Beste 10.2.e

Hartelijk dank voor de stukken.

Er vielen mij een paar zaken op waar verschil zit tussen jouw uitnodigingsmail en de info in de presentatie over stuurgroep en ambassadors.

- Bij de Stuurgroep is 10.2.e niet genoemd, terwijl hij hieronder wel is opgenomen. Is dat een vergissing? Gezien het belang om aandacht te hebben voor boeren, is het zeer belangrijk om hem als vertegenwoordiger in de Stuurgroep te hebben.
- Verder is de ambassadors groep beperkter als eerder is gedeeld in de 29/6 meeting. 10.2.e en Rabobank zijn hier niet opgenomen, terwijl ze wel in mailing zitten. Klopt het dat zij geen deel meer uitmaken van de ambassadors groep ?

Verder zie ik in de term of reference dat jij tevens als voorzitter bent opgenomen van de stuurgroep, terwijl je eerder aangaf dat dit niet jouw voorkeur had. Is dit

gedaan omdat WEF dit ook zo op andere initiatieven vormgeeft? Zet je in op verandering?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 16 augustus 2021 12:19
Aan: 10.2.e @unilever.com; 10.2.e @wfp.org;
10.2.e @wfo-oma.org; 10.2.e @pepsico.com;
10.2.e @mastercard.com; 10.2.e @rabobank.com; 10.2.e
@weforum.org>; 10.2.e @fao.org; 10.2.e
@minezk.nl>; 10.2.e
@weforum.org>; 10.2.e @wfp.org; 10.2.e @wfo-
oma.org; 10.2.e @pepsico.com; 10.2.e @syngenta.com;
10.2.e @mastercard.com; 10.2.e
@fao.org>; 10.2.e
@minInv.nl>; 10.2.e @syngenta.com; 10.2.e
@minezk.nl>
cc: 10.2.e @wfo-oma.org; 10.2.e @wfo-oma.org;
10.2.e @mastercard.com; 10.2.e @mastercard.com;
10.2.e @fao.org; 10.2.e @unilever.com; 10.2.e
@weforum.org>; 10.2.e
t@weforum.org>; 10.2.e
@weforum.org>; 10.2.e
@weforum.org>; 10.2.e @weforum.org>;
10.2.e @weforum.org>; 10.2.e
@weforum.org>; 10.2.e @weforum.org>;
10.2.e @weforum.org>; 10.2.e @rabobank.com
Onderwerp: First Steering Committee meeting with Ambassador group Thursday
August 19th - Agenda and Pre-read material

Dear members of the Steering committee and Ambassadors group,

We look forward to our First steering committee meeting of the Food Innovation Hubs initiative on Thursday 19th August, 2021.

This meeting marks the transition from the partners group towards a steering committee, the ambassadors group and the Global Coordinating Secretariat (GCS). This first steering committee meeting is a joint meeting with the members of the ambassador group. The ambassadors are the champions from your organizations that are working closely with the regions and the set-up of the GCS.

A big welcome to three Steering Committee members, that have not been involved before:

10.2.e from Food and Agriculture Organization (FAO)
10.2.e of Rabo Partnerships
10.2.e of the Dutch government.

Ahead of the meeting, please find below a few materials for review.

- In the [pre-read](#) you will find the agenda and information regarding state of affairs on the building of the regional/country Hubs.
- We have drafted a [concept Term of Reference for the Steering Committee](#), which also will be discussed.

The correct Zoom link will appear on your agenda.

If you have any questions, please do not hesitate to contact any of us on the GSC team:

10.2.e [@weforum.org](#), tel +10.2.e

10.2.e : 10.2.e [@weforum.org](#), tel. +10.2.e

Have a great week, and see you on Thursday afternoon/morning (15h CEST).

10.2.e

<image003.jpg>

www.weforum.org

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: Voorbereiding voor 10.2.e : Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS
Datum: dinsdag 17 augustus 2021 13:36:18
Bijlagen: [image001.png](#)
[DOMUS-21214336-v1-Voorbereiding_Stuurgroep_WEF_Food_Innovation_Hubs.docx](#)
[Bijlage_1_210816_Steering_Committee_agenda_and_pre-read.pdf](#)
[Bijlage_2_210819_concept_Terms_of_Reference_FIH_Steering_Committee.pdf](#)

Beste 10.2.e ,

Hierbij ontvang je de voorbereidende nota met bijlagen voor 10.2.e t.b.v. de WEF stuurgroep op donderdag 19 augustus voor het Global Coordinating Secretariat van de Food Innovation Hubs.

Kan je deze voor hem in iBabs zetten.

De nota is ook via Domus naar hem gegaan. BHM nr is 21215214

Heb jij een indicatie van wanneer 10.2.e uit de meeting moet gaan?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 17 augustus 2021 09:40
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS

Helemaal top dank je wel 10.2.e

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 17 augustus 2021 09:28
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS

Beste 10.2.e ,

Dank voor de bevestiging. Ik heb een voorbereidende nota gemaakt. Deze ligt nu bij 10.2.e voor paraaf en komt dan naar jouw toe.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 17 augustus 2021 09:26
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS

Hi 10.2.e ,

10.2.e gaat liig een groot deel digi deelnemen, jij maakt de vb toch?

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 20 juli 2021 14:22

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; G10.2.e
@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee,
Food Innovation Hubs& GCS

Anne-Mythe

10.2.e

10.2.e is op 2 aug as. weer terug en hij zal dan eea voorbereiden

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 20 juli 2021 13:42

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee,
Food Innovation Hubs& GCS

Hi 10.2.e

Dank voor het checken!

10.2.e zit vanaf 15.00-17.30 uur in de auto, vanwege een werkbezoek aan Drenthe.
Moet hij de volle twee uur deelnemen aan het overleg?

Hartelijke groet,
10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 20 juli 2021 13:06

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
@minezk.nl>

Onderwerp: FW: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee,
Food Innovation Hubs& GCS

10.2.e

Ja, overleg gaat door zie bericht hieronder

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>

Verzonden: dinsdag 20 juli 2021 13:03

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @weforum.org>

Onderwerp: RE: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee,
Food Innovation Hubs& GCS

Hi 10.2.e

|

15 - 17h

De zoom invite komt er ook binnenkort aan.

Groet,

10.2.e

10.2.e

World Economic Forum – Food Innovation Hubs

www.weforum.org

+10.2.e

10.2.e @weforum.org

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 20 juli 2021 12:28

Aan: 10.2.e @weforum.org>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: FW: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS

10.2.e

Heb jij al het definitieve tijdstip van het overleg 19/8 as.
Dan kan ik richting secretariaat van 10.2.e e.e.a. bevestigen

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 20 juli 2021 12:24

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS

Dag 10.2.e,

Op 19 augustus staat er van 14.00-16.00 uur een reservering voor onderstaand verzoek in de agenda van 10.2.e

Kun je ons laten weten wat de stavaza is, kunnen we de reservering uit de agenda halen of gaat deze definitief door?

Dank alvast!

Hartelijke groet,
10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 30 juni 2021 08:35

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

cc: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: Beschikbaarheid 10.2.e ? Donderdag 19/8 middag. WEF Steering Committee, Food Innovation Hubs& GCS

Urgentie: Hoog

Beste collega's,

Kunnen jullie de beschikbaarheid van 10.2.e nagaan voor de vergadering van de internationale stuurgroep van het WEF Food Innovation Hub programma. Deze staat gepland voor donderdagmiddag 19 augustus. De precieze tijd is nog niet bekend, maar omdat er Amerikanen in de call zullen zitten verwacht ik dat het na 14.00 uur zal zijn.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73

2594 AC Den Haag

E: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

T: 10.2.e

M: 10.2.e

W: <https://topsectoragrifood.nl/>

en <https://www.topsectoren.nl/>

Name

10.2.e

Title

10.2.e

Organization

Food Innovation Hubs

Government of Netherlands

Mastercard

Mercy Corps

Rabobank

Unilever

United Nations Food and Agriculture
Organization (FAO)

United Nations World Food Programme
(WFP)

World Economic Forum

World Farmers Organization

Van: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Verzonden: vrijdag 18 juni 2021 12:31

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e

[<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

cc: 10.2.e [<@outlook.com>](mailto:@outlook.com); 10.2.e

[<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl);

10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: Steering committee Food Innovation Hubs

Hj 10.2.e

I hope you are well. Apologies for the delay. I tried to call back yesterday after you called. We have had various discussions with 10.2.e onboarding this week and have arrived at a decision regarding the steering committee meeting. The formalized first call of the steering committee will take place on August 19th. With the GCS coming onboard, we believe that this gives us time to solidify action plans and strategy to present to the steering committee. In the interim, the proposal is for 10.2.e and the team to meet the steer co members individually.

Finally, each steering committee member will appoint a focal point/deputy to work on regular basis with the GCS. We will convene this group (which includes the transition task force and few others) on June 29th with the agenda to introduce the GCS and on board some of the new partners into the group and get strategic input on what to present to the steering committee.

I hope that helps from your end in terms of timing. Please give me a call if an issue. Also happy to connect on Tuesday next week to discuss ongoing cooperation with the Ministry and WEF. I can tentatively suggest 1200-1230 1400-1500 for a 30 minute block 1600-1630. Also looking to see if 10.2.e and 10.2.e are free at that time.

Kind regards as always
10.2.e

10.2.e

Member of the Executive Committee

World Economic Forum

10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

TER ADVISERING

Aan
de Directeur-generaal Bedrijfsleven en Innovatie

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie

Auteur

10.2.e

T 10.2.e

10.2.e

Datum

13 augustus 2021

Kenmerk

DGBI / 10.2.e

nota

Vorbereiding Stuurgroep WEF Food Innovation Hubs

Kopie aan

10.2.e

Parafenroute

Directeur TOP

10.2.e

Bijlage(n)

2

Aanleiding

Op donderdag 19 augustus van 15.00 tot 17.00 uur vindt de eerste bijeenkomst plaats van de stuurgroep voor het WEF Global Coordinating Secretariat for Food Innovation Hubs.

Deze meeting wordt gehouden via Zoom. De link voor de bijeenkomst is opgenomen in de afspraak in uw agenda.

Advies

U kunt deze nota gebruiken ter voorbereiding op de stuurgroep bijeenkomst op 19 augustus.

Kernpunten

- Met de aanstelling van 10.2.e als Executive Director voor het Global Coordinating Secretariat (GCS) van de WEF Food Innovation Hubs is het GCS team 10.2.e compleet en zijn de activiteiten opgestart.
- Het GCS wordt aangestuurd vanuit een high level stuurgroep waarin ook WEF en EZK deelnemen. Deze aansturing ziet toe op de strategie en de te behalen resultaten.
- In verband met de opstart van alle activiteiten zijn voor de eerste bijeenkomst van de stuurgroep op 19 augustus ook de 'ambassadors' uitgenodigd. Dit zijn vertegenwoordigers van de stakeholders die stuurgroepleden ondersteunen en operationele ondersteuning geven aan het GCS. 10.2.e zal daarom ook aansluiten bij het overleg.
- De agenda van deze eerste bijeenkomst bestaat uit kennismaking, werkwijze stuurgroep, voortgang bij het opzetten van Food Innovation Hubs, de eerste uitwerking van de strategie/plannen voor het GCS en de bijeenkomsten van de UN Food Systems Summit en de parallele Sustainable Development Impact Summit 2021. Deze agenda is opgenomen in bijlage 1 die tevens een toelichting geeft op Food Innovation Hubs en GCS.

Ontvangen BBR

- Doel is al betrokken en nieuwe stakeholders met hun netwerken (overheden, private sector, kennisinstellingen, boerenorganisaties, engaging governments, maatschappelijke- en internationale organisaties) te enthousiasmeren en mobiliseren voor de verdere ontwikkeling van Food Innovation Hubs en het GCS ter ondersteuning voor de benodigde transformatie van het wereldwijde voedselsysteem.
- Een centraal topic in het overleg is welke rol alle partijen in de stuurgroep kunnen bieden voor het succes van de Hubs en het GCS.
- Het overzicht van de steun die Nederland biedt aan GCS en Food Innovation Hub bij Food Valley is opgenomen in bijlage 3 (is onderdeel nota).
- Vanuit Nederland zullen we met departementen en topsectoren breed naar de mogelijkheden kijken om bij te dragen aan de missie gedreven (innovatie) samenwerking bij Food Innovation Hubs die in ontwikkeling zijn.
- Voor de werkwijze van de stuurgroep is een concept terms of reference opgesteld (bijlage 2). Daarbij zijn twee kanttekeningen te plaatsen:
 - Er is voorzien dat de executive director van het GCS tevens voorzitter is van de stuurgroep. Het is in Nederland gebruikelijk dat deze functies niet gecombineerd worden en dat de directeur de rol van secretaris vervult.
 - Daarnaast is voorzien dat de executive director van het GCS een beslissende stem heeft als stemmen staken bij besluitvorming in de stuurgroep. Dit is onwenselijk omdat de directeur daardoor zijn eigen sturing geeft.
- U wordt geadviseerd om voor deze punten bijstelling te suggereren van de terms of reference.
- Een overzicht van de leden van de stuurgroep en 'ambassadors' is opgenomen in bijlage 1.
- Vanwege het niveau van de stuurgroep is aan WEF aangegeven dat NL in de stuurgroep wordt vertegenwoordigd op het niveau van DG B&I. Met LNV (MT SK&I/EIA) is afgesproken dat DGA 10.2.e een vaste achtervanger is voor de stuurgroep. Daarnaast zijn 10.2.e achtervang.
- In verband met de vakantie is het, ter voorbereiding op deze stuurgroep, nog niet mogelijk geweest om vooraf met MT leden van EZK, LNV en BZ overleg te hebben. Er zal aansluitend op deze Stuurgroep in september een MT overleg worden gepland.
- Het WEF initiatief versterkt de internationale beleidsambities van EZK, LNV en BZ (katalysator), positioneert het innovatieve Nederlandse ecosysteem op het wereldpodium en versterkt de internationale kennistransfer en R&D samenwerking van Nederlandse kennisinstellingen en bedrijven.

Toelichting

De geannoteerde agenda bevat voor de hoofdonderwerpen spreekpunten plus achtergrondinformatie.

Agenda:

1. Welcome, opening and brief introduction Steering Committee members
2. Food Innovation Hubs & Global Coordinating Secretariat
Concept Terms of Reference steering Committee
3. Update from country/regional Hubs under development
4. GCS and global developments
5. UN Food Systems Summit and Sustainable Development Impact Summit
6. Any other business, next meeting and closing

Ad 1, 2 en 4

Context

- Deze Stuurgroep komt voor de eerste keer samen. De leden zijn ook actief in het overkoepelende Food Action Alliance initiatief, waarbinnen de Food Innovation Hubs een flagship project zijn.
- Diverse leden van de ambassadors groep zijn de afgelopen 9 maanden ook betrokken geweest bij de discussies rond de opzet van het GCS. De advisory groep is bedoeld om een bredere groep stakeholders en regionale hubs bij het GCS te betrekken.
- Het tweede agendapunt is een concept Terms of Reference voor de stuurgroep.
- Het GCS en de individuele innovatiehubs werken momenteel samen met het WEF, partners uit de Stuurgroep en regionale partners aan de opzet van de Food Innovation Hubs in Europa, India, Afrika (Zambia, Ethiopië en Kenia) en vergroting van het aantal partners en steun. Tevens worden nieuwe Food Innovation Hubs verkend, zoals in de ASEAN bij Vietnam.
- Ook voor een succesvolle Europese Innovation Hub bij Food Valley is verbreding met andere Europese partners en initiatieven noodzakelijk. LNV werft momenteel een projectleider die naar Europese Hub bij Food Valley zal worden gedetacheerd.
- Vanuit Nederland zullen we met departementen en topsectoren en in samenwerking met het GCS ook kijken waar mogelijkheden liggen om de andere internationale Hubs verder te versterken door koppeling te maken met bestaande bi-/multilaterale innovatie samenwerkingen die Nederland heeft en die aansluiten bij de focus van de Food Innovation Hubs.
- Een aandachtspunt hierbij is dat het profiel van het GCS en de Food Innovation Hubs niet zo sterk Nederlands gedomineerd wordt dat het de internationale aansluiting van andere landen, bedrijven en kennisinstellingen gaat vertragen/remmen.
- Twee voorbeelden die je kunt noemen zijn India en Vietnam. India is een Hub die nu opstart waar raakvlakken liggen met bilaterale innovatie samenwerking tussen India en NL. Vietnam heeft tijdens de presummit voor UN Food Summit interesse uitgesproken om de volgende WEF Food Innovation hub te willen worden.

India:

- o Nederland bouwt vanuit het missie gedreven innovatie beleid sinds ruim 2 jaar meerjarig aan kennis en innovatie samenwerking aansluitend op het bezoek van het koningspaar aan President Modi en de Tech Summit in 2019.
- o Tijdens dit bezoek is ambitie uitgesproken toe te werken naar een meerjarig PPS programma rond de nexus rondom Water-Agriculture - Health (de WAH agenda).
- o Er is commitment uitgesproken door veel partijen:
 - India: Confederation of Indian Industry, Department of Science and Technology, Ministry of Science and Technology, Government of India, Department of Biotechnology, Ministry of Science and Technology, Government of India
 - NL: VNO-NCW (ook namens topsectoren), EZK, LNV, BZ, VWS, I&W, NWO, VSNU, Vereniging Hogescholen.

- o BZ heeft zich aangesloten door India in 2021 aan te wijzen als prioritaire markt in het kader van het Internationaal Strategisch Overleg ISO NL. Ook daarin is de WAH agenda leidend.
- o De topsectoren AF, TU, LSH, HTSM werken in nauwe samenwerking met departementen, innovatie-attaché, landbouwrapaad, werkplaats aan een integrale meerjarige agenda op trade, innovatie en invest met als hoofdthema's klimaat slimme landbouw en one health in combinatie met sleutel technologieën. Dit omvat missies, webinars, een start up platform, NWO en global stars calls en seed money projecten van de topsectoren AF en TU.
- o Door de krachten te bundelen en samen te werken met de WEF Food Innovation hub in India kunnen we onze innovatie activiteiten opschalen en versnellen.
- o In dat kader is het afgelopen jaar al samengewerkt met WEF bij de opbouw van de hub in India. Zo heeft 10.2.e 24 februari deelgenomen aan de India sessie van de Board of Stewards van het overkoepelende Food Systems Initiative van de WEF, waarbinnen de Food Innovation Hubs een flagship project zijn. Daarnaast heeft NL, met innovatie-attaché, landbouwrapaad en LNV special envoy 10.2.e deelgenomen aan de start meeting van de hub.

Vietnam:

- o In 2018 heeft president Rutte een MOU met Vietnam getekend en commitment uitgesproken voor het helpen van Vietnam in het Agrarisch transformatie plan (ATP).
- o Hierop aansluitend bundelen de topsectoren AF, TU, WM en Logistiek – allemaal al actief in de Mekong Delta – in samenwerking met de landbouwrapaad krachten voor een gezamenlijke inzet van NL kennis en kunde, bedrijven, kennis instellingen en overheid gericht op uitdagingen en kansen in Vietnam.
- o Eind 2020 hebben de gezamenlijke topsectoren een MOU getekend met VCCI, de kamer van koophandel van Vietnam. In juli is een actieplan afgerond. Er wordt een investeringsstudie uitgevoerd en een aantal events georganiseerd.
- o Nu EU een Free trade agreement heeft afgesloten met Vietnam wordt investeren in de transitie van aid naar trade als ook in duurzame voedselsystemen alleen maar belangrijker.
- o Hier liggen ook raakvlakken met het initiatief P4G - Partnering for Green Growth and the Global Goals 2030 waarin 12 landen samenwerken, waaronder Nederland en Vietnam, en ook WEF betrokken is. P4G heeft een focus op 5 SDGs die vertaald zijn in themas food, circulaire economie, duurzame energie, water en cities.

Onderdeel als actieve spreker

1. Het advies is om bij uw introductie een toelichting geven op de Nederlandse steun en rol bij de opzet van de Europese Food Innovation Hub bij FoodValley en het Global Coordinating Secretariat. U wordt daarbij gevraagd om de andere stuurgroepleden op te roepen een actieve rol te nemen en inzet te leveren met mensen, financiële support en activiteiten om de Hubs en het GCS tot een wereldwijd succes te maken.

2. U wordt geadviseerd om voor twee punten bijstelling te vragen van de terms of reference. Dit betreft rol van directeur als voorzitter stuurgroep en beslissende stem bij staken stemmen in stuurgroep.
3. U kunt in de discussie over het GCS en versterking van de hubs aangeven dat de genoemde rollen voor het GCS goed zijn en dat Nederland breed naar de mogelijkheden zal kijken om bij te dragen aan de missie gedreven (innovatie) samenwerking bij Food Innovation Hubs die in ontwikkeling zijn.

Spreekpunten

1. Food Innovations Hubs and Global Coordinating Secretariat

- The Netherlands is pleased to work with the WEF and public and private sector partners on the Food Innovations Hubs in order to work towards a more sustainable food system.
- Global food insecurity stresses the need to redesign how we produce and consume food. Innovation -technological, social, and organizational- is critical to bring about a systemic transformation in the way food is produced and consumed.
- The Food Innovation Hubs help drive innovations with scalable impact. The Hubs will leverage technology and broader innovations to strengthen and build local innovation ecosystems for food systems transformation. Regional Hubs already are taking off in Colombia, India, Europe, ASEAN and several countries across Africa.
- As Mark Rutte, our Prime Minister, said at the launch of the Food Innovations Hub in January in Davos: The Netherlands is committed to form public private partnerships that will catalyze the innovations that are needed to address the food system challenges.
- The Dutch government, together with other public and private sector parties, therefore supports the European hub in this Food Innovation Hubs initiative at Food Valley in Wageningen.
- The Netherlands (EZK, LNV en OostNL) also hosts and has provided multiyear funding for the Global Coordinating Secretariat of the Food Innovation Hubs. The Global coordinating secretariat consists of three people. It is a neutral independent entity, physically hosted in Wageningen, to support the coordination and implementation of the regional Food Innovation Hubs.
- The systemic transformation of the food systems requires a whole-of-society approach. CEOs of companies, small-scale farmers, donors, scientists, consumers: all need to take responsibility to change the current food systems.
- Particularly the private sector needs to be on board, along the full value chain – from farm to fork. Businesses are capable of creating scalable innovations.
- In our mission driven innovation and topsector policy The Netherlands is practicing such a collective approach.
- With a strong combination of companies and knowledge institutions in agri-food, horticulture, breeding, high-tech and ICT, we are already working hard in order to shape the necessary change in the food system.
- With the European Food Hub at Food Valley and the Global Coordinating Secretariat in the Netherlands, we are ready to exchange, interact and share knowledge and expertise.
- We are committed to build together with you towards an international network of partners and stakeholders to grow this multistakeholder platform on food innovation.

- We call upon you to take an active role and bring in resources, like people, financial support, activities to make a success of the Food Innovation Hubs and the Global Coordinating Secretariat and strengthen local innovation ecosystems for food systems transformation.

2. Terms of reference steering committee

- With respect to the terms of reference for the steering committee I would like to propose two changes. At first to make the executive director secretary of the steering committee instead of chair. At second do not let the vote of the executive director be decisive when consensus cannot be reached.

3. GCS and global developments: Increase support for success

- I think the roles of the GCS are well described.
- As I mentioned before, by joining forces and link initiatives to the WEF Food Innovation Hubs, together we can accelerate and scale innovation partnerships and ideas and work towards sustainable food systems.
- The Netherlands will contribute a project manager to the European Innovation Hub at Food Valley for three years.
- Furthermore The Netherlands will actively look at possibilities to strengthen the Food Innovation Hubs that are currently developed and possible new hubs that will developed in the (near) future. I will give two examples.
- In the past half year we have already been involved in the inception meeting for the India hub.
- Both India and the Netherlands have placed increasing emphasis in recent years on the Sustainable Development Goals.
- To co-create solutions we need inclusive partnerships between communities, businesses, governments and research and academia to ensure long term strategies and policies are matched with innovations and investments.
- To confirm our partnership, His Majesty King Willem-Alexander and Her Majesty Queen Maxima payed a state visit to the Republic of India from 14 to 18 October 2019 at the invitation of President Ram Nath Kovind, accompanied by the Dutch Minister for Foreign Trade and Development Cooperation, Minister of Health, Welfare & Sport and the State Secretary for Economic Affairs and Climate Policy.
- During that visit both countries agreed to build on the bilateral India-Netherlands Knowledge & Innovation Agenda for the next decade of partnership with a specific focus on Water, Agriculture and Health (WAH) and Key-enabling Technologies, as leverage for sustainable development.
- Under this strategic agenda, India and the Netherlands will boost their investment in a mission-driven, multidisciplinary programmatic approach, creating public– private- partnerships, that bring together academic partners with public and private collaboration partners, who work together towards affordable, scalable inclusive solutions for societal needs.
- I understand that Vietnam has expressed interest in hosting a Food Innovation Hub. The Netherlands collaborates with Vietnam, both in a bilateral and multilateral way. Bilateral: In 2019 the prime ministers of Vietnam and The Netherlands have signed a Memorandum of Understanding on further cooperation in the Mekong Delta by developing an Agricultural Transformation Program to steer and coordinate the process. The Netherlands Embassy further facilitate in close cooperation with the joint Top Sectors. Multilateral:

Both Vietnam, The Netherlands and WEF are partners in P4G initiative- Partnering for Green Growth and the Global Goals 2030.

Kenmerk
DGBI / 10.2.e

Ad 5

Context UN Food Systems Summit in New York (sept 2021) en Nederlandse inzet

- De Secretaris Generaal van de Verenigde Naties heeft in het kader van de *Decade of Action* (laatste tien jaar om de SDG's te behalen) een *Food Systems Summit* (FSS) bijeengeroepen. Voor de FSS is een speciale gezant aangesteld: Agnes Kalibata. Zij zet in op een inclusieve en actiegerichte Top.
- De inzet is om de volgende uitkomsten te leveren:
 - o Generate significant action and measurable progress towards the 2030 Agenda for Sustainable Development. The Summit will succeed in identifying solutions and leaders, and issuing a call for action at all levels of the food system, including national and local governments, companies and citizens.
 - o Raise awareness and elevate public discussion about how reforming our food systems can help us all to achieve the SDGs by implementing reforms that are good for people and planet.
 - o Develop principles to guide governments and other stakeholders looking to leverage their food systems to support the SDGs. These principles will set an optimistic and encouraging vision in which food systems play a central role in building a fairer, more sustainable world.
 - o Create a system of follow-up and review to ensure that the Summit's outcomes continue to drive new actions and progress. This system will allow for the sharing of experiences, lessons and knowledge; it will also measure and analyse the Summit's impact.
- De voorbereiding van de FFS krijgt vorm in 5 Action Tracks:
 1. Ensure access to safe and nutritious food for all: end hunger and all forms of malnutrition and reduce the incidence of non-communicable disease, enabling all people to be nourished and healthy.
 2. Shift to sustainable consumption patterns: build consumer demand for sustainably produced food, strengthen local value chains, improve nutrition, and promote the reuse and recycling of food resources, especially among the most vulnerable.
 3. Boost nature-positive production: optimize environmental resource use in food production, processing and distribution, thereby reducing biodiversity loss, pollution, water use, soil degradation and greenhouse gas emissions.
 4. Advance equitable livelihoods: contribute to the elimination of poverty by promoting full and productive employment and decent work for all actors along the food value chain, reducing risks for the world's poorest, enabling entrepreneurship and addressing the inequitable access to resources and distribution of value.
 5. Build resilience to vulnerabilities, shocks and stress: continued functionality of sustainable food systems in areas that are prone to conflict or natural disasters.
- Er is een *Science group* (met 10.2.e als vice-voorzitter) en zijn er *National Food System Dialogues* georganiseerd, waarbij alle stakeholders in een land de uitdagingen voor het voedselsysteem identificeren.
- The main findings of the Dutch dialogue (June 1, 2021), in the official Dutch feedback to the UN, are as follows:
 - o Policy gaps between the international, agricultural and health agendas need to be identified and bridged. This was underpinned by the role of the

Ministry of Agriculture, Nature and Food Quality; the Ministry of Health, Welfare and Sport; and the Ministry of Foreign Affairs as joint convenors. Together, they advocated bringing together actions from different domains to help ensure coherence.

- o Participants expressed the hope that combining the results from the Global Food Systems Dialogues will led to agreement on common goals and a way forward at the Food Systems Summit. The climate agenda and the Paris Agreement were mentioned as examples of such goals and action agendas.
- o To raise awareness and increase involvement, the wide gap between food producers and food consumers must be closed. A growing number of initiatives aimed at improving mutual understanding already exist in the Netherlands, ranging from joint investment in and management of farmland to primary production. The involvement of young people and frontrunners is also necessary in order to break established patterns and help set inspiring examples.
- o Collaboration between science and policy is crucial for impact. The science-policy interface needs to be strengthened to raise awareness and reach agreement on the impact of policies and technologies on food system outcomes at national and international levels, and to arrive at scalable solutions and performance indicators for sustainability. Technology should be designed to work with nature, to improve environmental outcomes. The close cooperation between knowledge institutions, companies and governments in the Netherlands offers a good basis for jointly developing and testing new social and technological models for the food system. The Netherlands can serve as a living lab, with its wide-ranging influence on food systems worldwide (e.g. 40% of all plant seeds worldwide come from the Netherlands).
- o The Netherlands' experience and global connections can be used to help other countries develop their own independent food production system. The importance of exporting knowledge is expected to grow, relative to exporting products.
- NL neemt aan diverse structuren deel en draagt EUR 1 mln. bij aan het FSS secretariaat.
- NL neemt actief deel in de actietracks 1 (BZ), 3 (LNV) en 5 (BZ). Prioriteiten voor de FSS zijn:
 - 6. More impact through improved governance of food systems: globally and in partner countries
 - 7. A better organized science – policy interface to support member state and UN agencies action and policy decisions on food and nutrition security
 - 8. The importance of a multi-stakeholder approach, i.e.: country ownership, the role of the private sector and the role of citizens/civil society in promoting food security are reflected in the set-up of the summit.
- Er is een interdepartementale BZ- LNV werkgroep ingesteld voor de UN FSS. Hier heeft EZK contacten mee. De interface met de WEF Innovation Hubs en GCS activiteiten naar de FSS wordt nog verder uitgewerkt.
- Tijdens de presummit meeting van 26-28 juli heeft 10.2.e een toespraak gehouden waarin zij specifiek aandacht heeft gegeven aan het WEF Food Innovation Hub initiatief.

- Vanuit de WEF en de Food Innovation Hubs zal tijdens de parallelle Sustainable Development Impact Summit 2021 op 23 september de Food Innovation Hubs een sessie worden georganiseerd.

Onderdeel als actieve spreker

Je kunt aangeven dat in de Nederlandse inzet naar de UN FSS inzet specifiek aandacht is voor een betere samenwerking tussen wetenschap en beleid en het belang van een multistakeholder aanpak voor de transitie van het voedselsysteem, zoals de WEF aanpak met Food Innovation Hubs.

Spreekpunten

- In preparation of the UN Food Systems Summit the Dutch government gives special attention to the importance of a multistakeholder approach, including the role of private partners, and better organized science-policy interface to raise awareness and reach agreement on the impact of policies and technologies on food system outcomes at national and international levels, and to arrive at scalable solutions and performance indicators for sustainability.
- Both in de WEF Davos meeting and the presummit in Rome we highlighted the WEF Food Innovation Hubs in order to promote stakeholders to participate and drive international innovation that supports the necessary transition of our food system.
- It is good that the WEF Food Innovation Hubs will organize a session at the Sustainable Development Impact Summit 2021. Our ambition should be that the Food Innovation Hubs will be part of the follow-up of the Summit and other countries, private partners, research institutes and organizations will join.

Bijlage 3. Bijdrage NL aan WEF Global Coordinating Secretariat en Europese Food Innovation Hub bij Food Valley

Kenmerk
DGBI / 10.2.e

GCS bestaat uit:

- Executive director 10.2.e (gedetacheerd vanuit EZK, standplaats Wageningen)
- Sr programme manager 10.2.e (gedetacheerd vanuit WEF, betaald vanuit subsidie EZK/LNV aan WEF, standplaats Geneve)
- Programma coördinator 10.2.e (gedetacheerd vanuit Oost NL, standplaats Wageningen)

Bijdrage EZK-LNV in cash

De bijdragen van EZK (I&K, TOP) en LNV die in totaal zijn afgesproken met WEF:

		2021	2022	2023	3 year total
Personnel	Senior Programme Manager	170,000	170,000	170,000	510,000
Non-personnel	Office rental	15,000	15,000	15,000	45,000
Admin Fee	Travel	16,810	16,810	16,810	50,430
	Forum standard of 7% (on the basis of € 217.000)	15,190	15,190	15,190	45,570
Total (Euro)		217.000	217.000	217.000	651,000

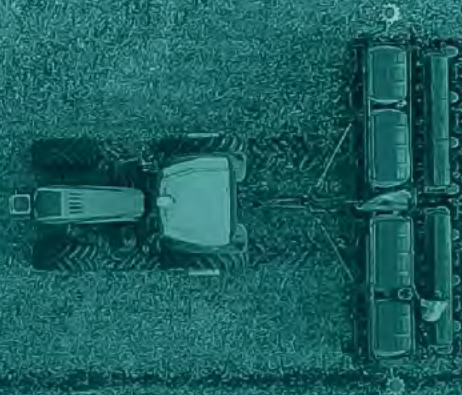
- Dekking van deze bedragen per jaar zijn: LNV 50k, TOP 83,5k, IenK 83,5k.

Bijdrage EZK in kind

- EZK levert en detacheert de executive director GCS voor een periode van 3 jaar (s 15.10).

Europese Innovatie Hub bij Food Valley

- LNV levert een in kind bijdrage met de detachering van een projectmanager (s 12/13). De sollicitatieprocedure voor deze functie loopt.



1st Steering Committee Meeting

joined by Ambassadors group

Date: August 19, 2021
Time: 3-5 PM CEST

Agenda



1. Welcome, opening and brief introduction Steering Committee members
2. Food Innovation Hubs & Global Coordinating Secretariat
Concept Terms of Reference steering Committee
3. Update from country/regional Hubs under development
4. GCS and global developments
5. UN Food Systems Summit and Sustainable Development Impact Summit
6. Any other business, next meeting and closing

Steering Committee members



Name	Title	Organization
10.2.e	Director-General for Enterprise and Innovation at the Ministry of Economic Affairs and Climate Policy	Government of Netherlands
	Executive Vice President, Digital Solutions for Development	Mastercard
	Chief Sustainability Officer	PepsiCo
	CEO of Rabobank Partnerships	Rabobank
	Executive Vice President, Global Food	Unilever
	Director, Office of Innovation and Chief Innovation Officer	United Nations Food and Agriculture Organization (FAO)
	Director of Innovation	United Nations World Food Programme (WFP)
	Head, Food Systems Initiative; Member of Executive Committee	World Economic Forum
	Executive Director	World Economic Forum

Ambassadors group



Name



Title

Director for International Relations and
Cooperation at Topsector Agri&Food
Senior Vice President
VP Global Sustainable Agriculture &
Responsible Sourcing
Director Foods Innovation, Strategy &
Transformation
Lean User Experience Designer
Head of Innovation Accelerator
Head of Policy Development

Organisation

NL Ministry of Agriculture, Nature and Food
Quality
Mastercard
PepsiCo

Unilever

FAO
World Food Programme
World Farmers Organisation



FOOD
INNOVATION
HUB



2. Food Innovation Hubs /GCS

Food Innovation Hubs

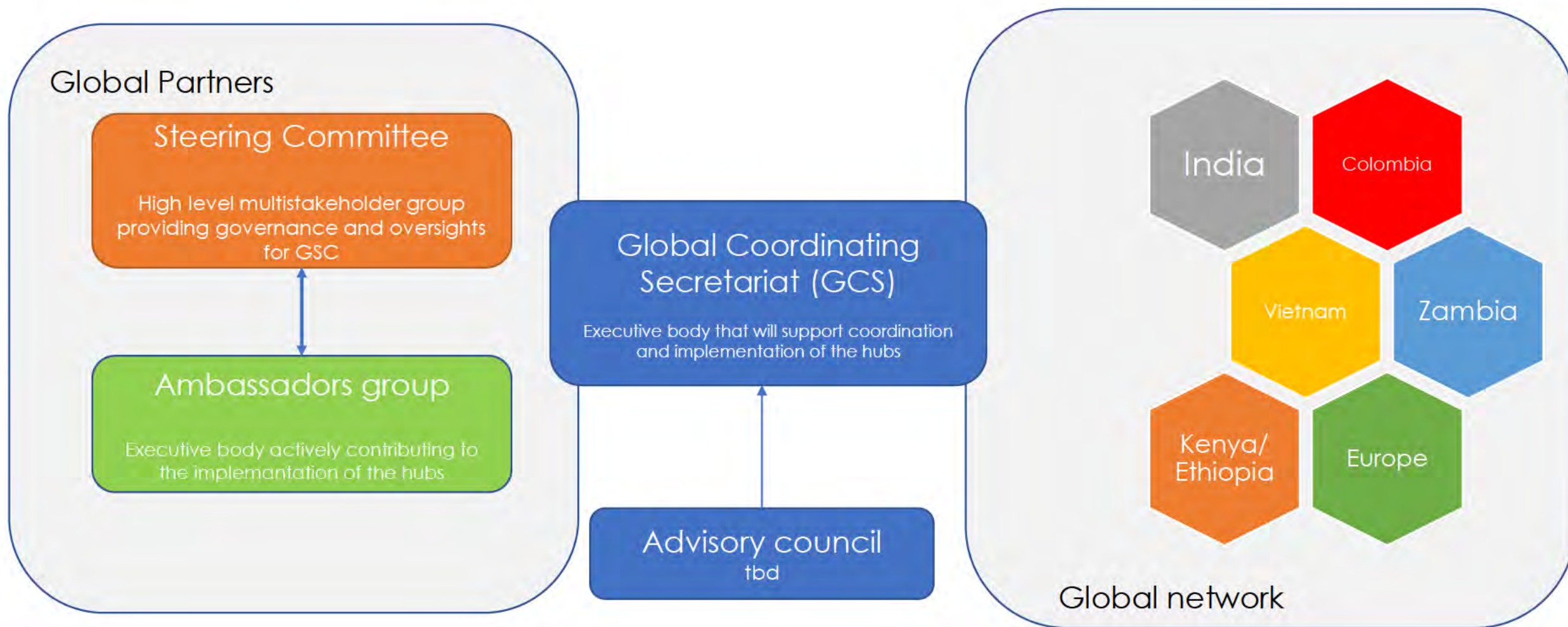
leveraging technology and broader innovations to strengthen local innovation ecosystems accelerate transformation for the Food Systems.



- Neutral, multistakeholder and pre-competitive focusing on **market based solutions**
- Foster and cultivate food systems innovation for **localized impact**
- Support delivery and **adoption** of technology innovations at scale
- Develop a **community** of practice to share learnings and build capacity

*A Global Coordinating Secretariat has been established (with support from the Government of Netherlands and housed at the World Economic Forum) to catalyze, support and scale the global portfolio; and coordinate and share learnings across the emerging network of Food Innovation Hubs.

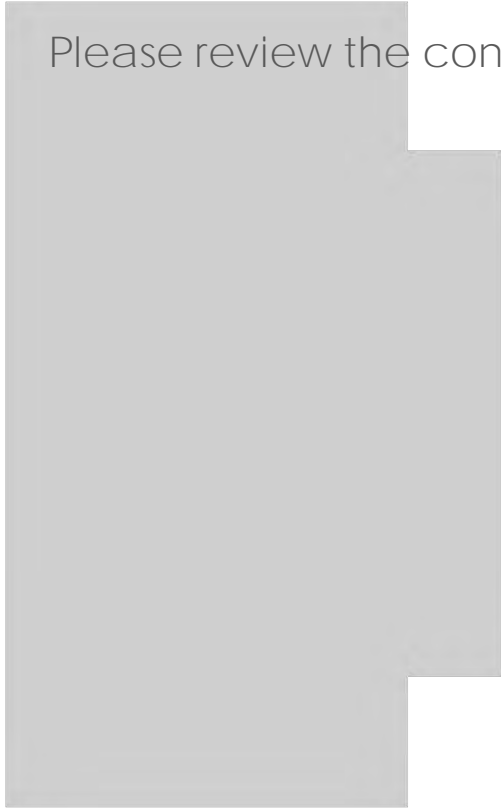
Governance structure



Terms of Reference Steering Committee



Please review the concept Terms or reference and provide input at the meeting





3. Updates from Country/Regional Hubs under development



[Food Innovation Hub Vietnam: Draft Concept](#)(Link)

VISION: Food Innovation Hub as a center for thought leadership, research excellence and policy best practices for governments, private sector and research institutions as they shape the transition of Vietnam and ASEAN's food systems towards a net-zero emissions, nature-positive future

DRAFT CONCEPT: Food Innovation Hub in Vietnam to focus on digital innovations and technologies to support smallholder farmers in transition to a low carbon economy

KEY UPDATES

- ✓ Deputy Prime Minister of Vietnam highlighted the ambition to become a Food Innovation Hub at UNFSS Pre-Summit
- ✓ Grow Asia and WEF/GCS facilitating consultations with Government of Vietnam (Ministry of Agriculture – MARD)
- ✓ Concept under review and 1-1 stakeholder consultations underway to identify key partners and resourcing for the hub. Potential large stakeholder consultation in collaboration with MARD to take place in Sept/Oct

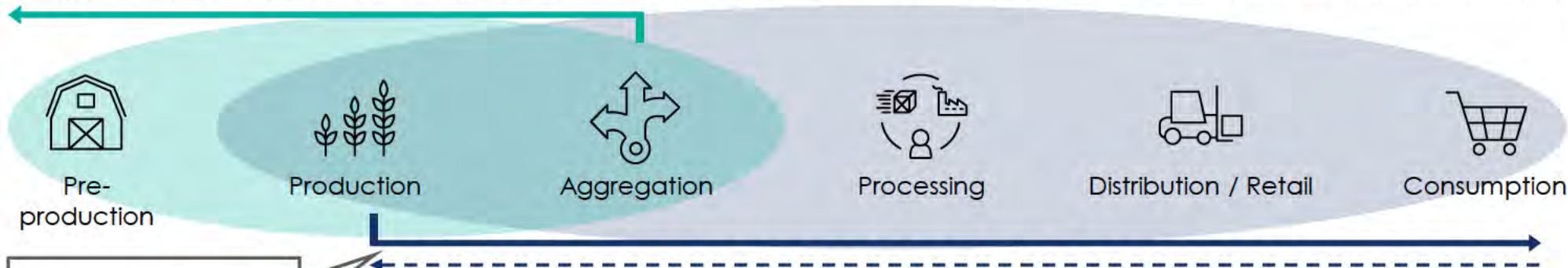


CONCEPT: Scaling innovation towards input and output aggregation

PRE-HARVEST – INPUT AGGREGATION

- ① **Input marketplace** for affordable access to quality inputs (incl. more nutritious seeds) driven by local aggregators (FPOs, micro-entrepreneurs)
- ② **Equipment rental platform** (via CHCs or individual equipment owners) for access to advanced farming equipment
- ③ On-ground dissemination of **locally relevant advisory** on healthier crop selection, input & equipment usage, & farming techniques

N.B.: Facilitation of micro-credit to enable purchase of inputs and equipment rentals payment will be integrated in the relevant interventions



Backward integration
to link demand to
supply through

MARKET LINKAGES AND POST-HARVEST – OUTPUT AGGREGATION

- ① **Output e-marketplace** to connect off-takers & retailers directly to local aggregators (FPOs*, micro-entrepreneurs)
- ② **Supply chain improvement** through modern and technology-driven storage and logistics, enabling traceability along the value chain
- ③ **Micro-processing** at community level to enable value addition & subsequently better profits for farmers

/ PRELIMINARY

Critical Enablers

Financing



Policies /
Incentives



Infrastructure



Technology



Skills



Awareness



These interventions can be taken separately or merged into more holistic ones that would be developed in phases, based on needs & capacity

Note: (*) FPOs (Farmer producer organization) includes FPCs (Farmer Producer Companies) and co-operatives

APPROACH: Focus on a few geographies, food categories & issue areas / interventions before scaling across dimensions

Issue areas / Interventions

Identification of a few interventions along the value chain, leveraging an ecosystem of partners

Pre-harvest –
Input aggregation



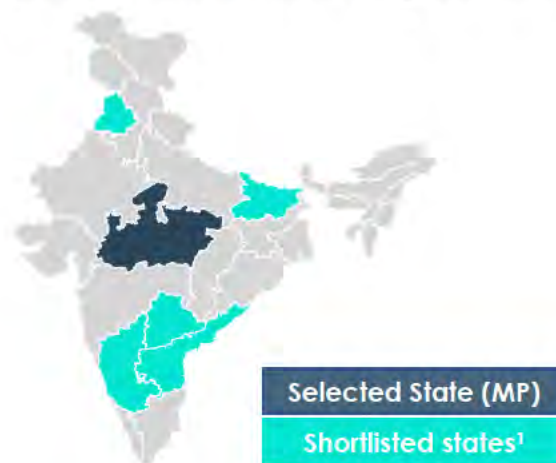
Market linkages and post-harvest –
Output aggregation

- Optimal utilization of inputs for **farms & other resources sustainability**
- **Reduction of food waste and carbon footprint** through efficient supply chain
- Better **food resilience & nutrition** through processing & fortification



Geographies / States

Prioritization of 2-3 states based on govt. readiness, state features (production scale, SHF presence, infrastructure), existing relationships & partner interest/ agreement



- **Improved productivity and farmers income** across underdeveloped geographies
- **Improved food security** with consistent supply of safe and quality food



Food categories

4-5 categories identified as priorities based on scale of production, crop diversity and impact potential (SHF engagement, local demand & focus on nutrition)



Pulses



Nutri Cereals



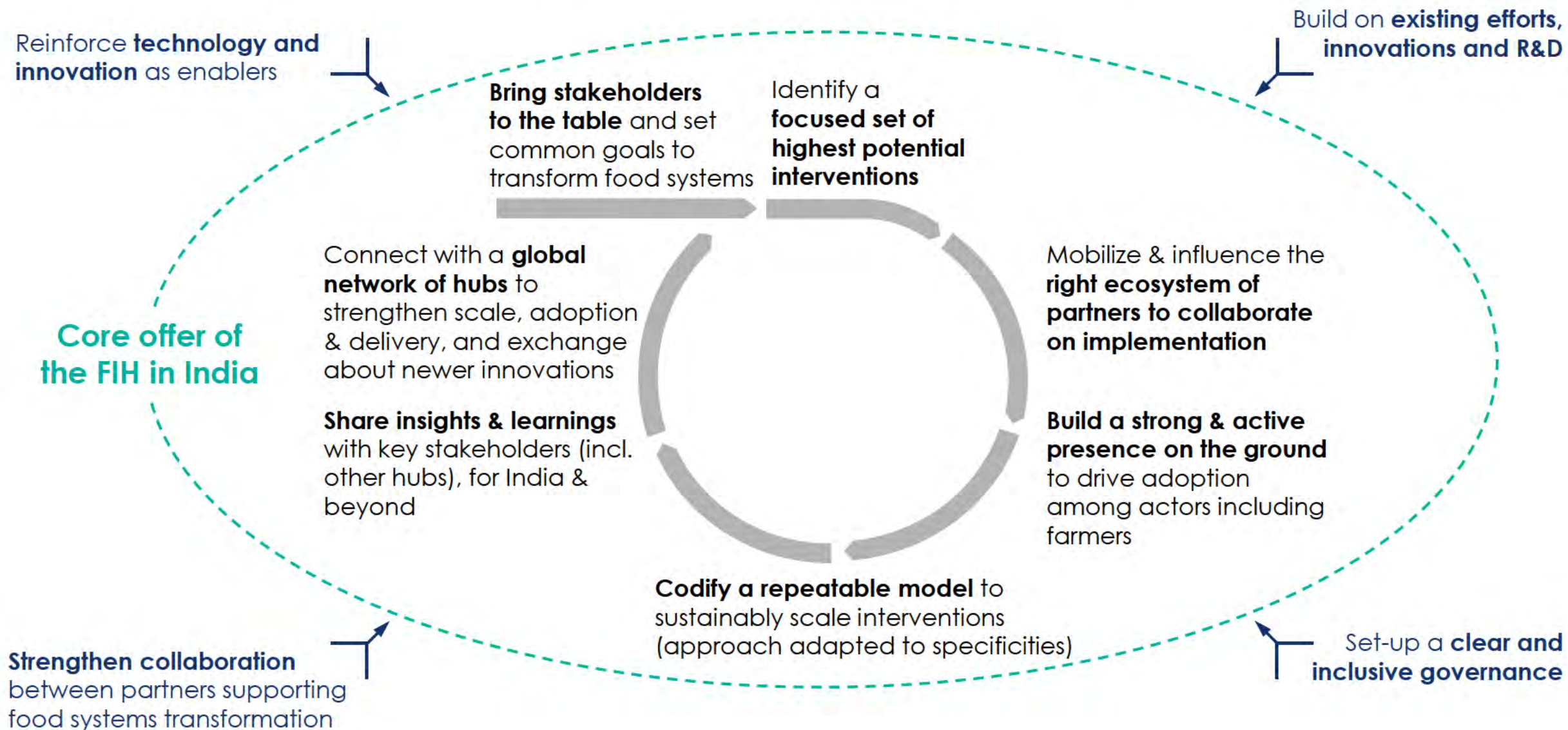
Fruits & Vegetables



Inland Fisheries

- Addressing malnutrition by promoting consumption of **fresh, nutritious and fortified food**
- Risk mitigation and improved incomes for farmers with **crop diversification**

CORE OFFERING: Focus on scale of existing initiatives and innovations



[Food Innovation Hub India: Overview Document](#) (Link)

Update and Key Activities

Current

- ✓ Catalytic financing (multiyear till 2023) received from Bill and Melinda Gates Foundation. 2 personnel hired by WEF
- ✓ Initial landscaping, strategy and preliminary list of interventions identified
- ✓ Ongoing consultations with Government of Madhya Pradesh as the first state for interventions
- ✓ Ongoing stakeholder consultations including with national and state governments, farmer producer organizations, private sector, innovators and other key stakeholders
- ✓ Enabling a community of practice for innovators to input into the design of the hubs

Future:

- ✓ Establish governance mechanisms to ensure neutrality of the platform. Establish a food and agriculture community nationally. Working groups at state level.
- ✓ Support delivery of interventions, focusing on delivery and implementation processes
- ✓ Develop a robust action and monitoring plan for the initial deployment of hub initiatives in 2-3 states
- ✓ Embedding a sustainable financial structure for the hub

Key Emerging Partners*

Bill and Melinda Gates Foundation, Center for Fourth Industrial Revolution, Confederation of Indian Industries, Rabobank, Danfoss, Syngenta Foundation, UPL, Mastercard, Bharat Krishak Samaj, Omnivore Fund, Aga Khan Foundation, Center for Sustainable Agriculture, ASA, DeHaat, Satsure, CropIn, Moo Farms, Government of Madhya Pradesh

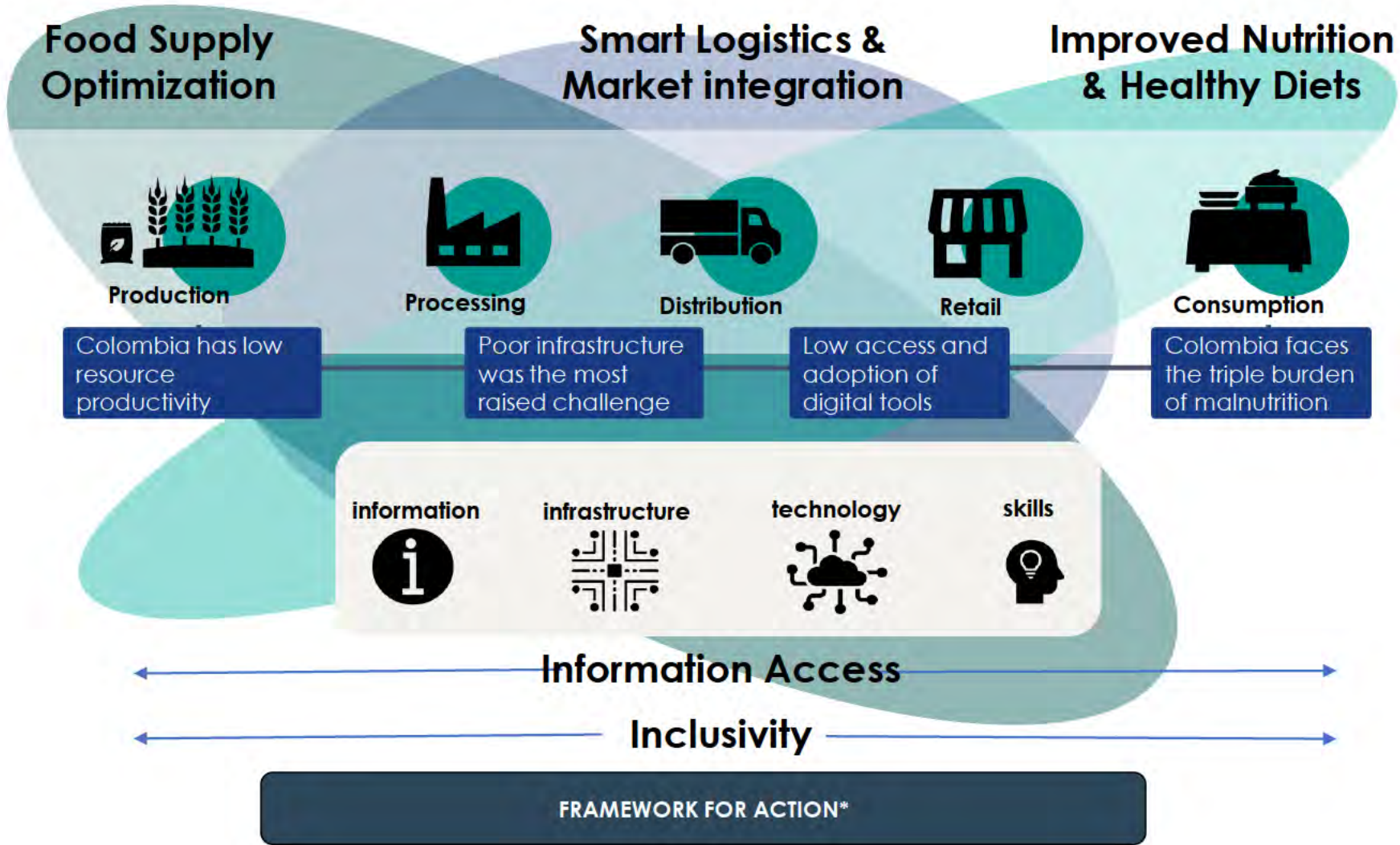
Primary Support Needed/Key Challenges

- 1 Championship and Lead Partners –**
Missing off-takers. Overall, work underway to identify a few critical champions and enable collective ownership
- 2 Government alignment–**
1 state identified and ongoing consultations with other states. Ensuring central government buy-in critical
- 3 Financing for interventions/pilots -**
Financing mechanisms and investments needed to implement pilots/interventions as well as supporting activities of the hub
- 4 Consulting Support -**
To support delivery as well as develop results framework for monitoring and evaluation

*Not exhaustive



CONCEPT: Empower value chain actors from farmers to consumers to create smart logistics and information systems that connect consumers to nutritious foods from resilient and sustainable farms



*Developed from an initial landscaping exercise – [Linked here](#)

APPROACH: A three-pronged strategy to enable a multistakeholder and pre-competitive platform to strengthen the innovation ecosystem in Colombia

Initial Interventions under development:

- Building Next-Generation Demo Farms: A focus on gender-inclusive and climate smart practices (Led by PepsiCo)
- Building a pipeline of talent for Food Systems: A focus on rural youth education and entrepreneurship (Led by SAC)
- Building innovation for nutrition: A focus on acceleration solutions to address malnutrition (Led by WFP)



Unlock Barriers To Scale And Adopt Innovations In Colombia

- Convene diverse actors around specific challenges and facilitate public-private and multi-stakeholder partnerships to address them
- Connect various platforms and databases to ensure partners have access to the wide range of innovative solutions currently tested or scaled across the food system
- Create cost-efficient roadmaps for the adoption of innovation that reduce the cost and risk of partners to share and test new ideas
- Catalyze educational, connectivity, and financing initiatives to increase access to innovations
- Develop learnings and support the enabling environment, including through policy recommendations, case studies and toolkits.



Knowledge-sharing Across The Innovation Ecosystem

- Create innovation clusters that focus on the four pillars for system transformation: Food optimization, Smart logistics, Improved nutrition, and Information access
- Convene partners through summits, workshops, and events to ensure shared learnings and ideas, to build and strengthen relations across food system players.
- Enable knowledge-sharing and learnings with other innovation ecosystems at a global level, including other Food Innovation Hubs



Surface Innovations and Challenges to Develop New Solutions as Needed

- Pool partner resources into specific challenge areas and convene solution providers and innovators to address them
- Connect partners to other challenge/prize competitions and increase the number of organizations contributing to (and benefiting from) these opportunities

CORE OFFERING: One of the most powerful contributions of the FIHC is to connect, share and create solutions that can address systemic challenges of the food system





[Food Innovation Hub Colombia: Overview Document](#) (Link)

Update and Key Activities

Current:

- ✓ Significant resourcing provided by Pepsi Co in the initial stages to stand up the hub. Complemented by SAC, WEF and CIAT. Ad-hoc management team under development
- ✓ Design phase coming to end. 3 core pillars and 2 cross cutting pillar identified along side core-offering of the hub. Initial sample interventions under development
- ✓ Initial financial model with a minimum viable operating structure defined
- ✓ Partner outreach for founding and other members to co-create the hub and ensure a diverse group of partners are involved with the hub from the initial stages of design and to drive collective ownership
- ✓ Fundraising activities incl supporting key offerings and developing a project portfolio
- ✓ Virtual Roundtable on Aug 20 to expand activities to a broader partner group and bring forth commitments

Future:

- ✓ Established multistakeholder governance mechanisms to ensure neutrality of the platform
- ✓ Fundraising to stand up the hub and support delivery of interventions, focusing on delivery and implementation processes. Legal decision making on hub entity
- ✓ Launch of Hub aimed at early 2022

Key Emerging Partners*

Founding group of partners: Pepsi Co, SAC and CIAT ; supported by JA&A

Emerging partners: WFP, USAID, Syngenta, Microsoft, CARE, Siemens, Alpina, Nutresa, AbinBev, Cargill, Group Exito, IDB, Yara and others

Primary Support Needed/Key Challenges

Founding Members and fundraising –

1

Critical need to expand partners base and identify founding members who can provide cash / in-kind equivalent contribution. Resourcing required for Hub coordination as well as activities/implementation of interventions

2

Government alignment–

To make sure interventions are complementary with existing government priorities. Government engagement underway

3

Additional global/local partners-

To support the long-term success of the Hub and ensure impact of programs and projects. Engagement with tech and financial sector organizations, universities and other stakeholders. Partners required to develop activities across the pillars

4

Local Technical Resources:

To support the development and implementation of interventions, develop the monitoring and evaluation framework

*Not exhaustive



CONCEPT: Developing an Interoperable digital and analytics ecosystem in Zambia

Objective

Supporting farmers to **adopt more sustainable practices by realigning financial and non-financial incentives**

Mechanism

Developing an **interoperable data and analytics ecosystem** that can provide technology and financing solutions and bundling of services (advisory, capacity building)

Commodities and Regions

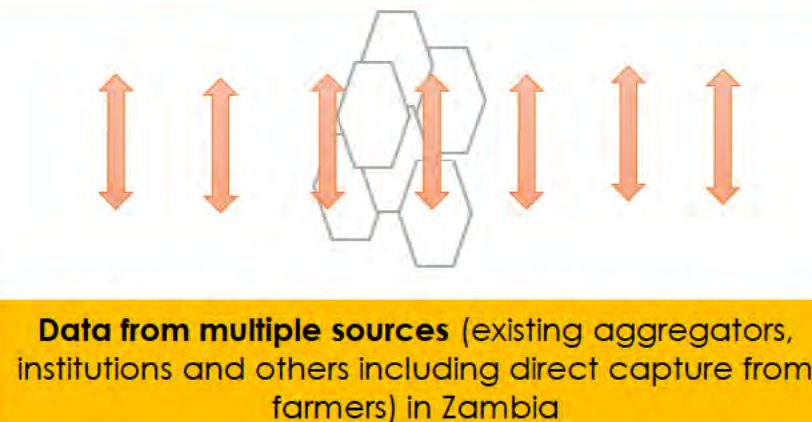
Commodities - Sorghum, Groundnuts, and Cowpeas (range of commercial and non-commercial crops)

Two regions - Eastern and Southern provinces

Focus: For phase 1, focus on the initiative on smallholder farmers

First Use Case: A digital highway that allows for smart network offering of solutions in financing, advisory and capacity building to support farmers in adopting more sustainable practices

Interoperable data and analytics platform – where different sources of data can interact and generate analytics, insights



Population: 17.35 million (2018)

Digital profile: 16 million mobile users. 24% internet penetration

Agriculture profile: Key priority sector. 2.74% value add to GDP

- >60% of the population livelihoods dependent on agriculture
- >80% of food produced by smallholder



Update and Key Activities

Current:

- ✓ Local coordination resourcing missing. Current support provided by FtMA and WFP.
- ✓ Realignment conversation underway with critical partners
- ✓ For the first phase, consensus around focusing on commercial and non-commercial crops - sorghum, cowpeas and groundnuts in eastern and southern provinces.

Anticipated Activities:

- ✓ Re-align partner interest to re-visit concept and next steps with interested organizations and potential other initiatives underway in Zambia
- ✓ Deep-dive mapping exercise on commodities to identify gaps and opportunities
- ✓ Finalizing concept and socializing with a wider set of partners
- ✓ Establishing core-offering for the hub and identifying a lean governance structure for initial activities

Key Emerging Partners*

Farm to Market Alliance, WFP, Syngenta Foundation, Anheuser-Busch InBev, Mastercard, Rabobank

Primary Support Needed/Key Challenges

1

Local Resourcing: Critical need to define interim resourcing and lead partners to move forward the value chain assessments and develop the platform

2

Government alignment–
To make sure interventions are complementary with existing government priorities

3

Fundraising and Consulting support
To enable local resourcing support that can ensure coordination and alignment across actors, finalize strategy and action plan for the Hub. Financing for interventions and pilots

CONCEPT: Create a flagship project on scaling “Future Foods from and for Africa” across End to End value chain from farm to fork

Maximum possible innovation opportunities across E2E value chain to drive large scale progress on Future 50 Foods ingredients spanning across inclusivity, sustainability, efficiency, and nutrition & health

Examples: regenerative agriculture, improving farmer livelihoods, farmers yield, E2E value chain visibility, minimized food waste, improved consumer diets with high quality product solutions, access by retailers to innovations, entrepreneurs for next level of innovations

Update and Key Activities

Current:

- ✓ Prioritization exercise has led to focusing on Kenya and Ethiopia

Anticipated Activities:

- ✓ Expand partner engagement to develop a value-proposition for the Food Innovation Hub with the future food activities as an anchor
- ✓ Consultation planning underway to socialize and develop hub in Kenya
- ✓ Establish governance and embed partnership structures

Primary Support Needed/Key Challenges

1

Partner and concept realignment


To expand the engagement and define the hub offerings with the future food initiative as an anchor. To ensure the activities are multistakeholder


2

Fundraising and Consulting support

To enable local resourcing support that can ensure coordination and alignment across actors, finalize strategy and action plan for the Hub

Initial Scoping of Prioritized Countries and Crops

South Africa	Kenya 
Beetroot leaves Mung beans Bambara groundnut Pumpkin leaves Finger millet	Finger millet Spinach Bambara nuts Sweet potato

Ethiopia 	Nigeria
Teff Flax seeds Moringa	Soya beans Pumpkin leaves Cowpeas Okra Finger millet Wild rice

Key Emerging Partners*

Unilever, WFP, World Farmers Organization, Food and others

CONCEPT and APPROACH: FoodValley NL in November 2020 joined the global network of Food Innovation Hubs to strengthen existing efforts and enable a European engagement strategy

Agreement on innovation themes for cooperation. Use Food Valley NL innovation programs as starting point



Engage European stakeholders and set up European coordination team



Scout and identify innovation needs of map capabilities of other Food innovation hubs



Identify interventions and projects

Program Protein Transition



Program Circular Agrifood



Program Food & Health



European innovation needs and capabilities

Other hubs' innovation needs and capabilities

Interventions and projects

Update and Key Activities

- ✓ Resourcing: 1 personnel secured by Dutch Government; vacancy is out. Participation of GCS in regular meetings has begun
- ✓ Booster announced for new initiatives in personalized nutrition addressing reduction of obesity in Europe. More here: <https://www.foodvalley.nl/innovation-support/find-global-connections/booster/>
- ✓ Ongoing collaboration with EIT Foods. The collaboration to initiate activities of the Food Innovation Hub Europe
- ✓ EIT Foods and Food Valley NL to develop an innovation challenge to be executed 2021-2022

Primary Support Needed

1

Partners for EU engagement

Strengthen engagement with European innovation clusters. Bring partners on board for the innovation challenge as the first intervention

Key Emerging Partners*

FoodValley NL, Government of Netherlands, EIT Foods, Wageningen University, Rabobank, DSM, Unilever



FOOD
INNOVATION
HUB



4. GCS and Global Development

Objective Food Innovation Hubs



The Food Innovation Hubs are a network of locally driven platforms that accelerate and scale innovative solutions to positively impact how we produce and consume food

Guiding principles

- Locally owned and aligned with country goals
- Delivering on goals of Food Systems transformation
- Multi-stakeholder, open and inclusive for those that contribute to the goals
- Market driven, rooted in viable business models
- Focus on proven solutions, bringing these to scale

Strategies GCS & global partners



Establish country led hubs *by*

sourcing catalytic funding, forming dedicated multi-stakeholder group & brokering partnerships

Support country hubs *by*

offering tools, governance model, global communication platform

Scale innovative solutions *by*

identification of solutions and facilitate exposure in the network of hubs,

Create global community *by*

facilitating network, share learning and strengthening of human capital across the network

Discussion global development FIHs



1. Please reflect on the prime roles of the global network
 - Are we aiming for the right things?
 - Are they all need to have?
 - What is missing?
 - Can global partners contribute to these roles?
2. Hubs urgently need to attract building up resources to keep momentum
 - How can all global partners contribute?
 - How can you help us grow the set of partners?
3. What developments should GCS to prioritise in next 6 months?

Establish country led hubs

Support country hubs

Scale innovative solutions

Create global community

Food Innovation Hubs
Concept Terms of Reference - Steering Committee
August 2021

About the Food Innovation Hubs

Technology innovations presents a significant opportunity to enable and accelerate food systems transformation to meet the aspirational goals of efficiency, sustainability, inclusiveness, nutrition, and health. However, food systems are behind other sectors in adopting and scaling technology innovations due to lack of innovation ecosystems – an environment focused on policy, investments, capacity and partnerships that can enable technology solutions to meet local challenges and that can have scalable impact.

The Food Innovation Hubs is a response to the need to strengthen place-based innovation ecosystems that can enable impact at scale. As a **multistakeholder, pre-competitive and neutral partnership platform**, the Food Innovation Hubs will leverage the role of technology and broader innovations as an enabler towards transition of food systems fit for purpose. In support of this, several regional Food Innovation Hubs are in development in Africa, Latin America, ASEAN, India and Europe. With country-led approaches, the Hubs will drive both high-end and low-cost grassroots innovation that could have scalable impact, as well as innovations encompassing supply chains, partnerships and business models that can enable systemic change.

Collectively, the Food Innovation Hubs will support the **strengthening of local innovation ecosystems** that leads to: a) increased investments in inclusive and scalable technology and innovative solutions; b) equitable access to innovations for farmers to consumers; c) support the enabling environment through policy incentives, capacity building and knowledge; d) mitigate unintended consequences of technology innovations and improve the resiliency of food systems; and e) unlock institutional bottlenecks to scale impact for systemic change.

The global efforts of the Food Innovation Hubs have been catalysed by the World Economic Forum (WEF) along with World Food Programme (WFP), Food and Agricultural Organization (FAO) of the United Nations, World Farmers Organization (WFO), PepsiCo, Unilever, Rabobank, Syngenta and Syngenta Foundation, Mastercard, Anheuser-Busch InBev, Alliance for a Green Revolution in Africa (AGRA), Bayer AG, Microsoft, IBM, World Bank and are supported by a growing number of partners in the regional efforts including the Farm to Market Alliance (FtMA), Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC), International Center for Tropical Agriculture (CIAT), Bharat Krishak Samaj (BKS), Food Valley Netherlands and others. With support of the Government of Netherlands, a Global Coordinating Secretariat (based in Wageningen, The Netherlands and housed at the World Economic Forum) has been formed to coordinate and scale across the global network of the Food Innovation Hubs and align with global processes and initiatives such as the UN Food Systems Summit.

The Global Coordinating Secretariat (GCS) of the Food Innovation Hubs is guided by a **Steering Committee**. The Executive Director of the GCS sits on this Steering Committee and chairs the meetings. The **Ambassador Group** is formed by the representatives of the steering committee organizations, who are leading and advising on the regional efforts and/or actively contribute to the coordination efforts of the GCS. The **Advisory Council** convenes a wider group of champions from the partners leading the regional efforts, experts and system thinkers to provide expertise and advise on critical food systemic issues emerging from global trends, hub activities or from the latest in innovation and technology.

The GCS, led by the Executive Director works in close coordination with the regions/countries. All the country/regional Food Innovation Hubs will have a unique governance structure that will be locally owned based on local needs and opportunities.

Food Innovation Hubs Steering Committee Role and Responsibilities

The role of the Steering Committee is to guide the work of the GCS, take stock of the current activities, unlock barriers and explore collectively how the regional and global efforts can be strengthened and scaled. The Steering Committee is a senior-level multistakeholder group of committed champions, who provide strategic leadership, governance, and oversight for the global efforts of the Food Innovation Hubs. The GCS will ensure timely organisation of the meeting, including agenda, chairing of the meeting, and minutes. These Terms of Reference are subject to change based on the needs.

The Steering Committee responsibilities:

- Decisions over work plans, review of progress and obstacles, as well as guidance on the strategic direction of GCS
- Supports new initiatives and partnerships and scaling of existing ones, unlock resources and barriers for global and country activities
- Provide championship and collectively strengthen the network of Food Innovation Hubs

Steering Committee composition:

- Members in the Steering Committee are principals or senior leaders of organisations at C-suite level and equivalent that are leading in the Food Innovation Hub initiative. The membership is linked to active partnership the organisation is providing to the Hubs.
- A member is appointed for three years, with a possibility to extend for another three years.
- The Executive Director of the GCS as well as the Chair of the Advisory Council are also members.

Participation in the Steering Committee entails:

- *Attending Steering Committee meetings*, three – four meetings per year, with a potential in-person meeting
- Ensuring the *adequate level of participation* of the mother-organisation in the Food Innovation Hub network
- Providing *ongoing strategic input* and leadership engagement as a prominent champion of the partnership, to guide its development and build support globally
- Appointing and working together with a *focal point* from the own organisation for the Ambassador Group *to drive the work and collaboration year-round* with the Global Coordinating Secretariat and the regional hubs.

Decision making in the Steering Committee

- The Steering Committee will seek to take decisions by consensus.
- If the unfortunate case that this consensus cannot be reached, decisions will be made by the simple majority through voting. In case of a tie, the vote of the Executive Director of the GCS will decide. This method applies both for physical meetings as well as conference calls.
- In the case a committee member has a conflict of interest, this member will notify the Committee and refrain from discussions, decision making and voting.

Compensation and Confidentiality

- Members of the Steering Committee contribute to the organisation on a pro-bono basis. Any costs, e.g. travel, will be covered by the own organisation
- All information shared, discussions and decisions undertaken within steering committee are confidential unless stated otherwise. The Steering Committee meetings will follow Chatham house rules.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: Verzoek : suggesties terms of reference Stuurgroep Global Coordinating Secretariat WEF Food Innovation Hubs
Datum: vrijdag 20 augustus 2021 09:39:11
Bijlagen: [Bijlage 2_210819_concept Terms of Reference_FIH_Steering Committee.pdf](#)

Beste 10.2.e en 10.2.e,

Gisterenmiddag is de eerste Stuurgroep vergadering geweest voor het Global Coordinating Secretariat WEF Food Innovation Hubs.

Eén van de onderwerpen die is besproken is de concept Terms of Reference die voor het GCS zijn opgesteld. Mede naar aanleiding van eerder gesprek met 10.2.e)
 hierover hebben we via 10.2.e twee kanttekeningen geplaatst in de vergadering:

- Er is voorzien dat de executive director van het GCS tevens voorzitter is van de stuurgroep. Er is aangegeven dat het in Nederland gebruikelijk dat deze functies niet gecombineerd worden en voorgesteld dat de directeur de rol van secretaris vervult.
- Daarnaast is voorzien dat de executive director van het GCS een beslissende stem heeft als stemmen staken bij besluitvorming in de stuurgroep. Dit zien we als onwenselijk omdat de directeur daardoor zijn eigen sturing geeft. Er is voorgesteld om hier verder naar te kijken en dit anders vorm te geven. Bijvoorbeeld door niet te stemmen maar alleen consensus gebaseerd te werken.

In het overleg zijn daarnaast de volgende punten ingebracht:

- Duidelijker neerzetten dat de stuurgroep richting geeft/besluiten neemt om support te geven aan de Food Innovation hubs.
- Tekst aanscherpen dat stuurgroep leden aangeven als ze een conflict of interest hebben op een onderwerp dat wordt besproken.
- Agenda wordt vooraf gecirculeerd om dit transparant te houden en notulen worden snel gedeeld.

Er is afgesproken dat er tot komende donderdag nog commentaar gegeven kan worden en suggesties kunnen worden gedaan voor aanpassingen.

Kunnen jullie meedenken en graag uiterlijk woensdag 28 augustus suggesties geven op het punt van de besluitvorming consensus gebaseerd maken en het aanpassen van de besluitvormende rol van de directeur.

Als jullie nog andere aanbevelingen hebben dan horen we dat ook graag.

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 E: 10.2.e @minezk.nl
 T: 10.2.e
 M: 10.2.e
 W: <https://topsectoragrifood.nl/>

en <https://www.topsectoren.nl/>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e 10.2.e @pepsico.com); 10.2.e @fao.org);
 10.2.e ; 10.2.e @mastercard.com); 10.2.e ; 10.2.e
 10.2.e @rabobank.com; 10.2.e 10.2.e @wfp.org;
 10.2.e @syngenta.com; 10.2.e ; 10.2.e @pepsico.com; 10.2.e 10.2.e
 ; 10.2.e 10.2.e ; 10.2.e 10.2.e 10.2.e
Cc: 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e @mastercard.com; 10.2.e
 10.2.e @fao.org; 10.2.e @unilever.com; 10.2.e ; 10.2.e ;
 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e
 10.2.e @rabobank.com
Onderwerp: Minutes First Steering Committee Meeting GCS Food Innovation Hubs
Datum: donderdag 26 augustus 2021 11:33:04
Bijlagen: [210826 Concept meeting minutes August 19 2021 First Steering Committee GCS Food Innovation Hubs.docx](#)

Dear all,

Thank you for your active participation and leadership at the Steering Committee meeting of August 19th.

Please find attached the concept meeting minutes for your review and record.

Thanks to Angelique for preparing them. If not in line with your memory, raise this in response to this mail to me.

The minutes, with possible adaptations will be approved at the next meeting, which is planned for **Thursday November 18th**, 3 PM – 5 PM CET

The actions from the meeting are summarized towards the end for your convenience.

Looking forward to our cooperation, follow-up and strong strides forward in the development of the hubs and the network in the coming period!

Also on behalf of 10.2.e and 10.2.e , best wishes,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Food Innovation Hubs First Steering Committee Meeting

August 19th, 2021 – virtual 15-17h CEST

Meeting minutes

Participants

Steering Committee: 10.2.e (Government of The Netherlands), 10.2.e (Mastercard), 10.2.e (Rabo Partnerships), 10.2.e (Unilever) 10.2.e (FAO), 10.2.e (WFP), 10.2.e (PepsiCo) replacing 10.2.e, 10.2.e (World Economic Forum), 10.2.e (GCS),

Absent with apologies: 10.2.e (PepsiCo), 10.2.e (WFO)

Ambassadors group and others: 10.2.e (Syngenta Foundation), 10.2.e replacing 10.2.e (Government of The Netherlands), 10.2.e (Mastercard), 10.2.e (WFP), 10.2.e (World Economic Forum), 10.2.e Syngenta), 10.2.e (WFO)

Global Coordinating Secretariat: 10.2.e, 10.2.e

Agenda

1. Introductions
2. Structure, governance and Terms of Reference of the Steering Committee;
3. Progress update on regional/country Food Innovation Hubs in development;
4. Global Coordinating Secretariat (GCS), global developments, objectives and strategies.
5. Update Food Systems Summit and Sustainable Development Impact Summit – September 2021

2. Structure, governance & Terms of Reference

The structure as it is envisaged works with a Steering Committee and Ambassadors group with members from global partners was presented. Global partners are organizations that have been instrumental for this initiative, contributing to the concept and positioning of the Food innovation Hubs, in leading the set-up of a regional hub and/or contributing to the GCS. The Steering Committee's focus is on governance and guidance; the Ambassadors group is an executive and advisory body actively contributing to the implementation, which will also serve as deputies for the Steering Committee. An Advisory Council has so been considered and can be set up in a later phase.

The SC meetings are chaired by the Executive Director 10.2.e); 10.2.e has kindly offered to chair (or co-chair) the Ambassadors group. The hubs will each develop their own local management. Together they will form a global network, supported by GCS. GCS is currently housed legally and supported by the Forum.

No adoptions to this set-up were provided by the meeting.

The Terms of Reference (ToR) for the Steering Committee were discussed and this focused on decision making in the Steering Committee. After a brief discussion on the concept Terms of Reference (ToR), three suggestions were made.

- Adapt in the text of ToR SC will do their utmost to avoid having to vote in decision making. If in a very unlikely scenario there is a draw in voting, elaborate on the change of role of the ED;
- Add adherence to competition law and way of convening following this law (e.g., raising possible conflicts of interest from other partners)
- Review ToR in a year time

Agreed actions:

- SC members to offer any additional remarks on the ToR in the week following this meeting
- GCS will make adoptions to the agreed in the next Steering Committee meeting

3. Regional Updates

The work of the Food Innovation Hubs has been initiated across several countries and regions with the approach customized for different regions, focusing on identifying gaps, building on existing initiatives and efforts and taking a multistakeholder, pre-competitive and market-based approach in the design and development of the Food Innovation Hubs. Noopur gave an update of the state of affairs at the meeting and shared with the SC meeting where primary support is needed and the key challenges ahead.

India

Scaling innovation towards input and output aggregation

In India catalytic funding from the Bill and Melinda Gates Foundation has been received, allowing to put two dedicated people to spearhead the activities of developing the hub. Extensive consultations have been done, assisted by a consultancy firm. This had led to advice to focus on two to three states, suggested crops and specific interventions in which digital innovations play a key role.

What is currently missing in India are a few critical off takers and some anchor partners to really build that partnership structure. Ensuring government buy in is crucial. Another important aspect is how to unlock financing for specific interventions and piloting this stage and in future.

Colombia

Empower value chain actors from farmers to consumers to create smart logistics and information systems that connect consumers to nutritious foods from resilient and sustainable farms

In Columbia, the design phase aided by a consultancy firm, is coming to an end. This phase has been a collective effort where a significant set of resources and leadership by PepsiCo has been driving this, complimented by SAC (farmers organization). Three pillars are identified: food supply optimization, smart logistics & market integration and improved nutrition and healthy diets, with Information access/digital innovations as a cross cutting enabler. Inclusivity and gender equity is also a key theme.

What is critical before being able to work towards launching the hub is to grow the group of partners in order to build a strong initiative. Without more partners, offering human or financial resources, the hub will remain a nice concept.

Zambia

Developing an Interoperable digital and analytics eco-system

Potential partners for the Zambia hub came to consensus of a digital highway as the core offering: Developing an interoperable data and analytics ecosystem that can provide technology and financing solutions and bundling of services (advisory, capacity building). Key emerging partners include Farm to Market Alliance, WFP, Syngenta Foundation, Anheuser-Busch InBev, Mastercard and Rabobank.

Local resourcing to design the hub's initial program, as present in Colombia and India, is critical and needs to be identified.

Kenya & Ethiopia

Establish an economically viable End to End value chain for Future 50 Foods crops, grown and processed in local African markets, to stimulate biodiversity by creating flagship projects that enable a farm to fork transition.

Sourcing, producing and selling locally is key the ambition of Unilever in the Horn of Africa. Initial scoping of crops (within the Future 50 Food crops) and activities have taken place. Crucial as a next step to expand the engagement and define the hub offerings with the future foods initiative as an anchor.

After discussion among members of the SC it became clear that Food Innovation Hubs in Kenya and Ethiopia will be separate hubs and not a combined hub. Also the concept of nudging consumers to consume differently was discussed. Khalid Bomba and Tara Nathan offered to share insights, engage and continue discussions after the SC meeting.

Vietnam

The Vietnamese Government has announced during the UN pre-summit their ambition to found a Food Innovation Hub for Vietnam, and even for ASEAN. Supported by Grow Asia there has been a follow up with the Vietnamese Ministry of Agriculture to start scoping the Hub. Focus is expected to be on how to scale digital innovations and other technologies to support smallholder farmers in transition towards a low carbon economy. Vietnam is in ideation phase and interest from global partners in Vietnam is welcome.

Europe/Food Valley

In November 2020 Food Valley, which is a food ecosystem that has existed for 15 years in the Netherlands joined the Hubs network. Their ambition is to become a transformational force in the Netherlands and by joining the network, expand into Europe. Focus has been to identify an European engagement strategy and what different collaborations can come together under the gambit of the Food Innovation Hub Europe. Food Valley has secured funding for its organization, but limited to execute programs.

Food Valley Netherlands alongside other partners, has launched a Booster, which is a innovation challenge to identify new initiatives on personalized nutrition.

Part of the European engagement strategy is to work together with EIT Food (the food division of the European Institute of Technology). The first activity of that collaboration, will be a challenge that is likely to launched in 2022.

In summary the SC concluded that resourcing of the hubs and involvement of the partners, including the partners at the table is critical.

Action: Bilateral follow-up meetings will be planned between the GSC and the SC members in the coming weeks to discuss hub development in more detail an possibilities to invest/engagement.

4. Global Coordinating Secretariat (GCS), global developments, objectives and strategies

The concept general objective and strategies how to achieve this objective was presented and discussed.

Objective:

The Food innovation Hubs are a network of locally driven platforms that accelerate and scale innovations to positively impact, how we produce and consume foods.

Strategies:

- Establishing these country Hubs
- Support country hubs
- Scale innovative solutions
- Create global community

The SC briefly reflected on this objective and strategies. Feedback included:

Define **positively impact**: how to make this explicit & measurable e.g., for farmers and consumers. Ensure that long term, sustainable development is included in the objective.

Time was too short for each SC member to reflect on the key questions raised by the GCS:

- Hubs urgently need to attract building up resources to keep momentum. How can all global partners contribute?
- How can you help us grow the set of partners?
- What developments should GCS to prioritize in next 6 months?

First responses include:

FAO country offices can lean in providing technical support/use of existing institutional structures and models that can create the enabling environment

Mastercard works with focus countries (from hubs perspective focus on India, Zambia, Kenya and Ethiopia); they can support with technical staff and their holistic digital ecosystem design. Another contribution Mastercard is willing to make is on sharing knowledge about data security and privacy.

Action: Bilateral follow-up meetings will be planned to continue discussion on resourcing, growing partners and priorities for the next 6 months, to be combined with previous action

5. Update UN Food Systems Pre-Summit

Thanks to the hard work of many partners like Unilever, FAO, the Dutch government and several countries, national and regional ecosystems were positioned as a key agenda under the Innovation Lever. The Food Innovation Hubs naturally emerged out of that as a key example of what could be delivered. The Sustainable Development Impact Summit (SDIS21) of World Economic Forum will take place from 20-23 September, with a full day dedicated to 'Shaping Future Food Systems'. The programme can be found on [TopLink](#).

With the Food Systems Summit coming up, this is actually really percolated to the top. From 2500 plus initiatives that were put forward 60 or 70 solution clusters came out and those have developed now into a number of eight or ten major frameworks that could really be presented at the summit. The innovation agenda and the role of country driven innovation capacity and innovation hubs has come out as part of that very strongly.

Next meetings

- 2021
 - Steering Committee **Thursday November 18**, 3 PM – 5 PM CET (online)
 - Ambassadors Group Thursday, November 4
- 2022
 - Steering Committee **Thursday March 3**, 3 PM – 5 PM CET (online)
 - *Ambassadors group meeting will be Thursday, February 17*
 - Steering Committee **Thursday June 2**
(if possible, a live meeting, with afternoon/evening program)
 - *Ambassadors group meeting will be Thursday, May 19*
 - Steering Committee **Thursday September 15**, 3 PM – 5 PM CET (online)
 - *Ambassadors group meeting will be Thursday, September 1*

Summary actions

Agenda point	Action	Who	When
2	SC members to offer any additional remarks on the ToR in the week following this meeting	Steering Committee members	September 1st 2021
2	GCS will make adoptions to the ToR to be agreed in the next Steering Committee meeting	GCS	Before November 1st 2021
3 and 4	Bilateral follow-up meetings will be planned between the GSC and the SC members in the coming weeks to discuss hub development in more detail, possibilities to invest/engagement and GCS strategies.	GCS to plan meetings	August – September 2021
	Please add the meeting dates for 2021 and 2022 to your agenda	all	

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate vraag van 10.2.e
Datum: vrijdag 27 augustus 2021 09:21:24

10.2.e

Zie onderstaande vraag van het GCS mbt het maken van kosten "**secretariat expenses**"

Kijkend naar de samenwerkingsovereenkomst en de grant ben ik van mening dat deze kosten daarbinnen passen, zolang het gaat om niet economische activiteiten van het secretariaat en dat in de verantwoording richting ons het GSC deze regel kan opgenomen.

Deel jij deze zienswijze met mij?

Hoor van je

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: dinsdag 10 augustus 2021 10:17
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Dag 10.2.e

Graag vraag ik je aandacht voor mijn mail van een 23 juli.
 Wellicht ben je op vakantie, maar dan zit ie bij deze weer wat hoger in je lijst van mails.

Hoor graag!
 Groet,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 23 juli 2021 10:11
Aan: 10.2.e @minezk.nl
cc: 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Beste 10.2.e,

For purpose that my colleagues in Geneva and New York, can read this mail, I am writing to you in English.

As I also expressed to your colleagues at our informal opening of our secretariat this week in Doorwerth, the GCS is grateful for the fruitful collaboration with the Dutch government and the financial support.

Regarding reporting of finances to Min. EZK, the GCS foresees some expenses outside the mentioned categories in the budget, but within the budget limits.

In line with what we discussed a few weeks ago, we recommend that we include an extra line in our reporting (ref DG B&I / 21120358). Hence under non-personnel, which now has office rental & travel, we add a line **secretariat expenses**. This would include matters like office supplies, events, and various other small expenses.

We request you to reflect on this solution and let us know if it is appropriate.

Look forward to hearing from you.

Kind Regards

10.2.e

10.2.e

Director GCS

World Economic Forum – Food Innovation Hubs

www.weforum.org

+10.2.e

10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: Terms of Reference GCS Food Innovation Hubs
Datum: donderdag 2 september 2021 12:00:28

Beste 10.2.e,

Na afloop van de Stuurgroep van het GCS hebben we nog even kort gesproken over de Terms of Reference. Daarbij heb ik aangeboden om ter ondersteuning hier nog naar te laten kijken door onze directie WJZ. Ik heb van hun inbreng ontvangen die wij graag met je bespreken. Voor ons zou vanmiddag tussen 15.00-17.30 uur en morgen tussen 11.00-12.00 uur kunnen. Ik verwacht dat een half uur voldoende is. Kan je aangeven of één van deze momenten jou schikt?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: donderdag 26 augustus 2021 11:33
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @pepsico.com)
 <10.2.e @pepsico.com>; 10.2.e @fao.org) 10.2.e @fao.org>;
 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e @mastercard.com)
 <10.2.e @mastercard.com>; 10.2.e @wfo-oma.org>; 10.2.e
 @wfp.org>; 10.2.e @rabobank.com>; 10.2.e
 @unilever.com>; 10.2.e @wfp.org>;
 10.2.e @syngenta.com>; 10.2.e @wfo-oma.org>;
 10.2.e @pepsico.com>; 10.2.e @mastercard.com>;
 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
 @weforum.org>; 10.2.e @fao.org>;
 10.2.e @minInv.nl>; 10.2.e
 @weforum.org>; 10.2.e
 @weforum.org>
cc: 10.2.e @wfo-oma.org>; 10.2.e
 @wfo-oma.org>; 10.2.e @mastercard.com>; 10.2.e
 @mastercard.com>; 10.2.e @fao.org>; 10.2.e
 @unilever.com>; 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e
 @weforum.org>; 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e
 @weforum.org>; 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e
 @weforum.org>; 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e
 @weforum.org>; 10.2.e @rabobank.com

Onderwerp: Minutes First Steering Committee Meeting GCS Food Innovation Hubs

Dear all,

Thank you for your active participation and leadership at the Steering Committee meeting of August 19th.

Please find attached the concept meeting minutes for your review and record.

Thanks to 10.2.e for preparing them. If not in line with your memory, raise this in response to this mail to me.

The minutes, with possible adaptations will be approved at the next meeting, which is planned

th

for **Thursday November 18** , 3 PM – 5 PM CET

The actions from the meeting are summarized towards the end for your convenience.

Looking forward to our cooperation, follow-up and strong strides forward in the development of the hubs and the network in the coming period!

Also on behalf of 10.2.e and 10.2.e , best wishes,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

<10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e
<10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>
cc: 10.2.e [@wfo-oma.org](mailto:10.2.e@wfo-oma.org)>; 10.2.e
<10.2.e [@wfo-oma.org](mailto:10.2.e@wfo-oma.org)>; 10.2.e [@mastercard.com](mailto:10.2.e@mastercard.com)>; 10.2.e
<10.2.e [@mastercard.com](mailto:10.2.e@mastercard.com)>; 10.2.e [@fao.org](mailto:10.2.e@fao.org)>; 10.2.e
[@unilever.com](mailto:10.2.e@unilever.com)>; 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e
10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e
10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e
10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e
10.2.e [@weforum.org](mailto:10.2.e@weforum.org)>; 10.2.e [@rabobank.com](mailto:10.2.e@rabobank.com)

Onderwerp: Minutes First Steering Committee Meeting GCS Food Innovation Hubs

Dear all,

Thank you for your active participation and leadership at the Steering Committee meeting of August 19th.

Please find attached the concept meeting minutes for your review and record.

Thanks to Angelique for preparing them. If not in line with your memory, raise this in response to this mail to me.

The minutes, with possible adaptations will be approved at the next meeting, which is planned for **Thursday November 18th**, 3 PM – 5 PM CET

The actions from the meeting are summarized towards the end for your convenience.

Looking forward to our cooperation, follow-up and strong strides forward in the development of the hubs and the network in the coming period!

Also on behalf of 10.2.e and 10.2.e , best wishes,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: GCS/Food Innovation Hubs at WEF Sustainable Development Impact Summit 21
Datum: vrijdag 24 september 2021 17:37:55

Beste 10.2.e,

Kijken jullie positief terug op jullie impact sessie over Scaling Technology and Innovations for Food Systems die gisteren is gehouden en op het totaal aan Food Systems activiteiten?

Na deze drukke week ben je ongetwijfeld toe aan het weekend. Een goed weekend toegewenst!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
E: 10.2.e @minezk.nl
T: 10.2.e
M: 10.2.e
W: <https://topsectoragrifood.nl/>
en <https://www.topsectoren.nl/>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: GCS/Food Innovation Hubs at WEF Sustainable Development Impact Summit 21
Datum: vrijdag 24 september 2021 18:09:39

Hi 10.2.e

Dank voor je mail.

DE SDIS en onze sessie heeft gezorgd dat de CEO's & overheden zich mooi achter dit initiatief hebben geschaard en zeer goede PR binnen de WEF community.

Voor het GCS team een prachtige gelegenheid om dichterbij het Forum aan te kruipen en ons dit netwerk te vestigen.

Zoals al gemaaild met 10.2.e, is dit exclusieve karakter iets wat ik me nu pas goed realiseer!

Dus mooi om te doen, maar we hebben ook andere type activiteiten nodig die wel inclusief en interactief zijn.

Hierbij de link voor het formele deel van onze sessie.

[Scaling Technology and Innovations for Future Food Systems > Sustainable Development Impact Summit | World Economic Forum \(weforum.org\)](https://www.weforum.org/agenda/2021/09/scaling-technology-and-innovations-for-future-food-systems-sustainable-development-impact-summit/)

Jullie ook een heel fijn weekend,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 24 september 2021 17:38
Aan: 10.2.e @weforum.org>
CC: 10.2.e @minInv.nl>; 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: GCS/Food Innovation Hubs at WEF Sustainable Development Impact Summit 21

Beste 10.2.en,

Kijken jullie positief terug op jullie impact sessie over Scaling Technology and Innovations for Food Systems die gisteren is gehouden en op het totaal aan Food Systems activiteiten?

Na deze drukke week ben je ongetwijfeld toe aan het weekend. Een goed weekend toegewenst!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
E: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)
T: 10.2.e
M: 10.2.e
W: <https://topsectoragrifood.nl/>
en <https://www.topsectoren.nl/>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate vraag van 10.2.e
Datum: donderdag 30 september 2021 08:45:36

10.2.e

Heb je al naar onderstaande vraag kunnen kijken en mijn zienswijze daarop?

Alvast bedankt voor je reactie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 27 augustus 2021 09:21
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate vraag van 10.2.e

10.2.e

Zie onderstaande vraag van het GCS mbt het maken van kosten "**secretariat expenses**"

Kijkend naar de samenwerkingsovereenkomst en de grant ben ik van mening dat deze kosten daarbinnen passen, zolang het gaat om niet economische activiteiten van het secretariaat en dat in de verantwoording richting ons het GSC deze regel kan opgenomen.

Deel jij deze zienswijze met mij?

Hoor van je

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: dinsdag 10 augustus 2021 10:17
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Dag 10.2.e

Graag vraag ik je aandacht voor mijn mail van een 23 juli.
 Wellicht ben je op vakantie, maar dan zit ie bij deze weer wat hoger in je lijst van mails.

Hoor graag!
 Groet,

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e

Verzonden: vrijdag 23 juli 2021 10:11

Aan: 10.2.e @minezk.nl

cc: 10.2.e @weforum.org; Tania 10.2.e
s@weforum.org

Onderwerp: Reporting expenses GSC to Ministry of Economic Affairs and Climate

Beste 10.2.e,

For purpose that my colleagues in Geneva and New York, can read this mail, I am writing to you in English.

As I also expressed to your colleagues at our informal opening of our secretariat this week in Doorwerth, the GCS is grateful for the fruitful collaboration with the Dutch government and the financial support.

Regarding reporting of finances to Min. EZK, the GCS foresees some expenses outside the mentioned categories in the budget, but within the budget limits.

In line with what we discussed a few weeks ago, we recommend that we include an extra line in our reporting (ref DG B&I / 21120358). Hence under non-personnel, which now has office rental & travel, we add a line **secretariat expenses**. This would include matters like office supplies, events, and various other small expenses.

We request you to reflect on this solution and let us know if it is appropriate.

Look forward to hearing from you.
Kind Regards

10.2.e

10.2.e

World Economic Forum – Food Innovation Hubs

www.weforum.org

+10.2.e

10.2.e @weforum.org

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: dinsdag 2 november 2021 16:45:52

10.2.e

Ik zal mail voor je maken

Ik moet nog even afstemmen met TOP.

I&K is budgethouder

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 2 november 2021 16:44
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Hi 10.2.e

Ik neem aan dat ik hiermee akkoord kan gaan, of heb jij nog bedenkingen? Ben ik overigens formeel budgethouder of stelt ze dezelfde vraag ook aan 10.2.e?

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: dinsdag 2 november 2021 09:51
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op

korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat

Food Innovation Hubs

World Economic Forum

www.weforum.org

+10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: donderdag 4 november 2021 10:19:14

10.2.e

Zie hieronder nu verzoek van GCS/WEF om een deel van huisvestingskosten in te zetten voor operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten). Waar ik je eerder al een vraag over heb gesteld.

Uit contact met GCS blijkt WEF geen voorziening heeft om aan deze kosten nu bij te dragen. Er wordt wel gezocht samen met het WEF naar andere organisatie die een bijdrage kunnen leveren aan het GCS. Dus is dit vooral een aanloopp probleem om het GCS op poten te zetten.

Wat ons betreft is dit dan ook geen probleem, zie ook eerste reactie van mij directeur.

Kan dit via een akkoord op de mail of ben je van mening dat de Grant hierop moet worden aangepast, het is een verruiming van de def. Huisvesting. Het betreft geen verhoging van het totaalbudget.

Gaarne je reactie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 2 november 2021 16:44
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Hi 10.2.e

Ik neem aan dat ik hiermee akkoord kan gaan, of heb jij nog bedenkingen? Ben ik overigens formeel budgethouder of stelt ze dezelfde vraag ook aan 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: dinsdag 2 november 2021 09:51
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS

operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat

Food Innovation Hubs

World Economic Forum

www.weforum.org

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Ter akkoord: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: donderdag 4 november 2021 11:38:07

Beste 10.2.e

10.2.e is akkoord.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 4 november 2021 11:30
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: Ter akkoord: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Akkoord

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 4 nov. 2021 om 11:28 heeft 10.2.e
[@minezk.nl](#)> het volgende geschreven:

Beste 10.2.e

Als mede budgethouder voor de subsidie aan het GCS/WEF de vraag of jij ook kunt instemmen met het verruimen van de bestemming van de subsidie voor huisvesting naar enkele operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten)?

Tevens wordt akkoord gevraagd om budget van 2021 dat nog niet gebruikt is vanwege het later rondkomen van huisvesting en minder reizen door Corona in te mogen zetten in 2022.

Zie hieronder voor de toelichting in de mail van GCS met het verzoek aan 10.2.e . 10.2.e noemde dit ook in haar mail aan jou van afgelopen dinsdag.

Advies van mij en 10.2.e is om hier akkoord mee te gaan.

We stemmen nog even met WJZ af over formele afhandeling.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: dinsdag 2 november 2021 09:51
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @weforum.org>

Onderwerp: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste **10.2.e**

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
Food Innovation Hubs
World Economic Forum
www.weforum.org
+**10.2.e**

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Ter akkoord: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: donderdag 4 november 2021 11:40:22

10.2.e,

Thnxs

Verzoek ligt bij WJZ, 10.2.e zoals je hebt gezien.

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 4 november 2021 11:38

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: FW: Ter akkoord: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e

10.2.e is akkoord.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 4 november 2021 11:30

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Re: Ter akkoord: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Akkoord

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 4 nov. 2021 om 11:28 heeft 10.2.e
10.2.e > het volgende geschreven:

Beste 10.2.e

Als mede budgethouder voor de subsidie aan het GCS/WEF de vraag of jij ook kunt instemmen met het verruimen van de bestemming van de subsidie voor huisvesting naar enkele operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten)?

Tevens wordt akkoord gevraagd om budget van 2021 dat nog niet gebruikt is vanwege het later rondkomen van huisvesting en minder reizen door Corona in te mogen zetten in 2022.

Zie hieronder voor de toelichting in de mail van GCS met het verzoek aan 10.2.e

10.2.e . 10.2.e noemde dit ook in haar mail aan jou van afgelopen dinsdag.

Advies van mij en 10.2.e is om hier akkoord mee te gaan.

We stemmen nog even met WJZ af over formele afhandeling.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e <@weforum.org>

Verzonden: dinsdag 2 november 2021 09:51

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>

cc: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e <@weforum.org>

Onderwerp: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat

Food Innovation Hubs

World Economic Forum

www.weforum.org

+10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: vrijdag 12 november 2021 11:26:57

10.2.e

Zie verzoek

Gaarne je reactie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: donderdag 4 november 2021 10:19

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

10.2.e

Zie hieronder nu verzoek van GCS/WEF om een deel van huisvestingskosten in te zetten voor operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten). Waar ik je eerder al een vraag over heb gesteld.

Uit contact met GCS blijkt WEF geen voorziening heeft om aan deze kosten nu bij te dragen. Er wordt wel gezocht samen met het WEF naar andere organisatie die een bijdrage kunnen leveren aan het GCS. Dus is dit vooral een aanloopp probleem om het GCS op poten te zetten.

Wat ons betreft is dit dan ook geen probleem, zie ook eerste reactie van mij directeur.

Kan dit via een akkoord op de mail of ben je van mening dat de Grant hierop moet worden aangepast, het is een verruiming van de def. Huisvesting. Het betreft geen verhoging van het totaalbudget.

Gaarne je reactie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 2 november 2021 16:44

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Hi 10.2.e,

Ik neem aan dat ik hiermee akkoord kan gaan, of heb jij nog bedenkingen? Ben ik overigens formeel budgethouder of stelt ze dezelfde vraag ook aan 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>

Verzonden: dinsdag 2 november 2021 09:51

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @weforum.org>

Onderwerp: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
Food Innovation Hubs
World Economic Forum
www.weforum.org

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: maandag 15 november 2021 15:21:54
Bijlagen: [RE verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum.msg](#)

10.2.e

Ik heb afgelopen vrijdag nog contact gehad met WJZ (zie bijlage). Is op verzoek, gelet op de eindejaarsdrukke, nog geen antwoord opgekomen

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 15 november 2021 15:18
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

Twee weken geleden heb ik onderstaande mail gestuurd, waarop we nog geen antwoord hebben ontvangen. Het zou het GCS enorm helpen, als we hier op korte termijn (bij voorkeur deze week) antwoord op ontvangen. Als er iets niet duidelijk is of als er nog vragen zijn, hoor ik het uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
 Food Innovation Hubs
 World Economic Forum
www.weforum.org
 +10.2.e

From: 10.2.e
Sent: dinsdag 2 november 2021 09:51
To: 10.2.e @minezk.nl
Cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e
 <10.2.e @weforum.org>
Subject: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en

salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
Food Innovation Hubs
World Economic Forum
www.weforum.org
+31 6 48 66 19 25

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: maandag 15 november 2021 15:48:32

10.2.e

Ja, al ik doen

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 15 november 2021 15:43
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Ok. Informeer je ook 10.2.e over het verdere proces?

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 15 november 2021 15:22
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

10.2.e

Ik heb afgelopen vrijdag nog contact gehad met WJZ (zie bijlage). Is op verzoek, gelet op de eindejaarsdrukke, nog geen antwoord opgekomen

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 15 november 2021 15:18
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e

Twee weken geleden heb ik onderstaande mail gestuurd, waarop we nog geen antwoord hebben ontvangen. Het zou het GCS enorm helpen, als we hier op korte termijn (bij voorkeur deze week) antwoord op ontvangen. Als er iets niet duidelijk is of als er nog vragen zijn, hoor ik het uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
Food Innovation Hubs
World Economic Forum
www.weforum.org
+10.2.e

From: 10.2.e

Sent: dinsdag 2 november 2021 09:51

To: 10.2.e @minezk.nl

Cc: 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e
10.2.e @weforum.org

Subject: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
Food Innovation Hubs
World Economic Forum
www.weforum.org
+10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: dinsdag 23 november 2021 16:44:20

10.2.e

In dit detail is het niet besproken bij het opstellen van de Grant.

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 23 november 2021 16:36
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Ha 10.2.e

Eerder hadden we het over de verdeling tussen de Staat en WEF. Zijn de genoemde kosten destijds niet meegenomen of was het de bedoeling dat WEF deze kosten oorspronkelijk zou dragen?

Ik hoor het graag.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 12 november 2021 11:27
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

10.2.e

Zie verzoek

Gaarne je reactie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 4 november 2021 10:19
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

10.2.e

Zie hieronder nu verzoek van GCS/WEF om een deel van huisvestingskosten in te zetten voor operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten). Waar ik je eerder al een vraag over heb gesteld.

Uit contact met GCS blijkt WEF geen voorziening heeft om aan deze kosten nu bij te dragen. Er wordt wel gezocht samen met het WEF naar andere organisatie die een bijdrage kunnen leveren aan het GCS. Dus is dit vooral een aanloopp probleem om het GCS op poten te zetten.

Wat ons betreft is dit dan ook geen probleem, zie ook eerste reactie van mij directeur.

Kan dit via een akkoord op de mail of ben je van mening dat de Grant hierop moet worden aangepast, het is een verruiming van de def. Huisvesting. Het betreft geen verhoging van het totaalbudget.

Gaarne je reactie

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e <@minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 2 november 2021 16:44

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>

Onderwerp: FW: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Hi 10.2.e

Ik neem aan dat ik hiermee akkoord kan gaan, of heb jij nog bedenkingen? Ben ik overigens formeel budgethouder of stelt ze dezelfde vraag ook aan 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e <@weforum.org>

Verzonden: dinsdag 2 november 2021 09:51

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>

cc: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e <@weforum.org>

Onderwerp: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Global Coordinating Secretariat

Food Innovation Hubs

World Economic Forum

www.weforum.org

+**10.2.e**

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum
Datum: dinsdag 23 november 2021 17:16:43

10.2.e

Ik heb antwoord op je vraag:

Om e.e.a. te formaliseren verzoek ik je, na overleg met onze juridische afdeling om vanuit het WEF (10.2.e) dit verzoek te doen.

Het gaat om een wijziging van de grant zo geeft WJZ ons aan.

Op basis van het verzoek van WEF zal er een brief worden opgesteld met daarin een nadere toelichting op de grant, post huisvestingskosten. Met het verzoek aan WEF om deze brief voor akkoord terug te sturen. In de samenwerkingsoverkomst is namelijk opgenomen dat wijzigingen alleen met wederzijds goedkeuren kan plaatsvinden.

Ik bel je voor een nadere toelichting

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 15 november 2021 15:18
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e

Twee weken geleden heb ik onderstaande mail gestuurd, waarop we nog geen antwoord hebben ontvangen. Het zou het GCS enorm helpen, als we hier op korte termijn (bij voorkeur deze week) antwoord op ontvangen. Als er iets niet duidelijk is of als er nog vragen zijn, hoor ik het uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
 Food Innovation Hubs
 World Economic Forum
www.weforum.org
 +10.2.e

From: 10.2.e
Sent: dinsdag 2 november 2021 09:51

To: 10.2.e @minezk.nl

Cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e

10.2.e @weforum.org>

Subject: verruimen bestemming grant Global Coordinating Secretariat bij World Economic Forum

Beste 10.2.e,

De Nederlandse overheid heeft via een grant (Beschikking met document code DG B&I / 2112073) geld overgemaakt naar het World Economic Forum waarin huisvesting, reiskosten en salariskosten zijn opgenomen. De afgelopen maanden heeft het Global Coordinating Secretariat (GCS) geen huisvestingskosten gehad, omdat de huisvesting op de campus in Wageningen waarschijnlijk pas vanaf 1 januari geregeld kan worden. Ook zullen we, om kosten te sparen, eenvoudige huisvesting van de WUR gaan huren. Daarnaast zijn er zeer beperkt reiskosten gemaakt, omdat er door Corona nauwelijks gereisd kon worden. Wel hebben we als GCS operationele kosten (zoals het creëren van een website, organiseren van bijeenkomsten) die niet als bestemming van dit budget zijn aangewezen.

10.2.e vroeg mij via deze mail het verzoek te doen om deze operationele kosten als bestemming van het budget aan te wijzen en om goedkeuring te geven het overgebleven budget van 2021 te kunnen gebruiken in 2022. Graag ontvangen we deze goedkeuring via de mail op korte termijn. Als er nog vragen zijn, hoor ik dat uiteraard graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

Global Coordinating Secretariat

Food Innovation Hubs

World Economic Forum

www.weforum.org

+10.2.e

Exhibit 1 – Budget

		Y1	Y2	Y3	3 year total
Personnel	Senior Programme Manager ¹				
Non-personnel:	Office rental / Operational and Travel costs	201.810	201.810	201.810	605.430
Admin Fee	Forum standard of 7% (on the basis of € 217.000)	15,190	15,190	15,190	45,570
Total (Euro)		217.000	217.000	217.000	651,000

¹ Maximum € 170.000,-p/y

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Ter info/afstemming: Innovatie attache's netwerk en Food Innovation Hub
Datum: dinsdag 30 november 2021 11:57:40

10.2.e

Plan maar overleg en neem 10.2.e ook meteen mee

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 30 november 2021 11:17
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
 10.2.e @minInv.nl>
Onderwerp: Ter info/afstemming: Innovatie attache's netwerk en Food Innovation Hub

Beste 10.2.e én en 10.2.e n,

Ter info. Directe vraag van 10.2.e aan 10.2.e. Zal vast doorkomen naar ons.

10.2.e heb jij hier zelf ook al over gesproken met 10.2.e?

Mijn beeld is dat jullie hier ook al met 10.2.e en netwerk contact over hebben gehad. Maar vooral hoofdlijn en informerend, nog niet op concrete acties rond IH.

Voorstel dat we gerichte input maken richting 10.2.e en 10.2.e daar dan ook in meenemen. Zullen we even MS Teams afspraak hiervoor inplannen?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: dinsdag 30 november 2021 10:31
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Innovatie attache's netwerk en Food Innovation Hub

Goedemorgen 10.2.e

Nav overleg vanmorgen met 10.2.e, hebben we gesproken over het netwerk van Innovatie attaché's, en hoe we zorgen dat zij goed aangehaakt zijn/kunnen bijdragen aan het succes van de Food Innovation Hubs. Ik hoor graag meer over/kom in contact met dit netwerk. Kunnen we deze week daar kort over bellen?

Dank alvast!

Met hartelijke groet,

10.2.e



FOOD
INNOVATION
HUBS

10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: gesigineerde brief World Economic Forum voorstel aanpassen bijlage 1 van overeenkomst
Datum: dinsdag 7 december 2021 09:14:20

10.2.e

Nav jullie vraag; als ik bijlage 1 als volgt aanpas, kunnen jullie hiermee dan uit de voeten

Gr

10.2.e

		Y1	Y2	Y3	3 year total
Personnel	Senior Programme Manager	170,000	170,000	170,000	510,000
Non-personnel:	Office rental / Operational and Travel costs	31.810	31.810	31.810	95.430
	Forum standard of 7% (on the basis of € 217.000)	15,190	15,190	15,190	45,570
Admin Fee					
Total (Euro)		217.000	217.000	217.000	651,000

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 6 december 2021 13:19
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: gesigineerde brief World Economic Forum

Beste 10.2.e

Zoals afgesproken hierbij een brief van het World Economic Forum, ondertekend door 10.2.e met het verzoek om het budget van het Global Coordinating Secretariat voor andere doeleinden in te kunnen zetten dan alleen huisvesting. Wil jij deze brief doorsturen? Als er nog vragen zijn, hoor ik het graag, anders zien we graag het officiële antwoord zo spoedig mogelijk tegemoet.

Met hartelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Global Coordinating Secretariat
 Food Innovation Hubs
 World Economic Forum
www.weforum.org
 +10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: gesigeneerde brief World Economic Forum voorstel aanpassen bijlage 1 van overeenkomst
Datum: dinsdag 7 december 2021 15:17:30
Bijlagen: [bijlage 1 bij samenwerkingsovereenkomst WEF GCS new.docx](#)

10.2.e

NAV overleg met 10.2.e hedenochtend hierbij voorstel voor bijlage 1

Akkoord zo?

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 7 december 2021 09:14

Aan: 10.2.e @weforum.org>; 10.2.e

10.2.e k@weforum.org>

Onderwerp: RE: gesigeneerde brief World Economic Forum voorstel aanpassen bijlage 1 van overeenkomst

10.2.e

Nav jullie vraag; als ik bijlage 1 als volgt aanpas, kunnen jullie hiermee dan uit de voeten

Gr

10.2.e

		Y1	Y2	Y3	3 year total
Personnel	Senior Programme Manager	170,000	170,000	170,000	510,000
Non-personnel:	Office rental / Operational and Travel costs	31.810	31.810	31.810	95.430
Admin Fee	Forum standard of 7% (on the basis of € 217.000)	15,190	15,190	15,190	45,570
Total (Euro)		217.000	217.000	217.000	651,000

Van: ^{10.2.e} @weforum.org>

Verzonden: maandag 6 december 2021 13:19

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @weforum.org>

Onderwerp: gesigeneerde brief World Economic Forum

Beste 10.2.e

Zoals afgesproken hierbij een brief van het World Economic Forum, ondertekend door 10.2.e met het verzoek om het budget van het Global Coordinating Secretariat voor andere doeleinden in te kunnen zetten dan alleen huisvesting. Wil jij deze brief doorsturen? Als er nog vragen zijn, hoor ik het graag, anders zien we graag het officiële antwoord zo spoedig mogelijk tegemoet.

Met hartelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Global Coordinating Secretariat

Food Innovation Hubs

World Economic Forum

www.weforum.org

+10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Verzoek: EZK vertegenwoordiging in WEF Stuurgroep bijeenkomst 6 januari
Datum: vrijdag 10 december 2021 14:15:40

Beste 10.2.e

Afgelopen vrijdag hebben we in het gesprek over WEF samenwerking kort gesproken over de WEF Stuurgroep die ingepland staat voor donderdagmiddag 6 januari 2022 van 15.00-17.00 uur. Ik heb je toen gemeld dat alle mogelijke vertegenwoordigers van EZK/LNV 10.2.e en jij) dan met vakantie zijn. Jij gaf toen aan dat je hier mogelijk tijdens jouw vakantie tijd voor zou kunnen maken. Ik wil je vragen of je dat inderdaad zou kunnen doen?

Een tweede punt waar ik even op terug wil komen, is jouw vraag wanneer het WEF initiatief voor EZK/LNV een succes is. Deze vraag had je n.a.v. de vraag van 10.2.e wat de EZK/LNV verwachtingen voor haar zijn. Ik heb daar afgelopen zomer met 10.2.e en 10.2.e een eerste opzet voor gemaakt. Deze is echter nog niet afgerond en ook nog niet op MT niveau met EZK/LNV besproken. We zullen dit verder oppakken en ook agenderen in een nog te plannen MT overleg begin 2022. De opzet wanneer het WEF-GCS een succes is staat hieronder. Ik ontvang graag jouw opmerkingen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Wanneer is WEF-GCS een succes?

- Voedseltransitie/voedselzekerheid in regio's/SDG2 zichtbaar versterkt door bijdrage GCS en IH in Europa, Azië, Afrika en Z-Amerika
- Internationale steun voor GCS is gegroeid
 - 2-3 landen investeren mee in het GCS
 - 2-3 bedrijven investeren mee in GCS en steun vanuit georganiseerd landbouwbedrijfsleven
 - GCS staat na drie jaar op eigen benen en heeft continuïteit zonder bijdrage NL overheid
- Stakeholder engagement is succesvol – dus ook NGO, kleine innovatieve bedrijven etc zijn goed betrokken
- Nederlands kennis&innovatie ecosysteem is internationaal nog meer zichtbaar, resulterend in meer internationale publicaties, NL zichtbaarheid op internationale events, inkomende bezoeken aan:
 - WUR
 - Campus WUR/FoodValley/Brainport Eindhoven
 - Topsectoren AF/TU en HTSM en crossovers
- Internationale R&D samenwerking van NL op landen met innovatiehubs is gegroeid:
 - Bedrijven
 - Kennisinstituten
- Internationale samenwerking over de volle breedte van de Topsectoren is gegroeid:
 - Meerdere samenwerkingsprojecten op meerdere continenten

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Verzoek: EZK vertegenwoordiging in WEF Stuurgroep bijeenkomst 6 januari
Datum: vrijdag 10 december 2021 14:28:04

Beste 10.2.e

Dank dat je aan de Stuurgroep wilt deelnemen.

Goed te horen dat je de eerste aanzet prima vind. Nulmeting zal voor deel bullets, vooral 4 en 5, nog een uitdaging zijn. We denken hier verder op door,

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 10 december 2021 14:21
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; D10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: Verzoek: EZK vertegenwoordiging in WEF Stuurgroep bijeenkomst 6 januari

Is akkoord

Lijkt mij prima aanzet, kunst is een nulmeting te doen en deze KPIs te quantificeren/tracken

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 10 dec. 2021 om 14:15 heeft 10.2.e
10.2.e @minezk.nl het volgende geschreven:

Beste 10.2.e

Afgelopen vrijdag hebben we in het gesprek over WEF samenwerking kort gesproken over de WEF Stuurgroep die ingepland staat voor donderdagmiddag 6 januari 2022 van 15.00-17.00 uur. Ik heb je toen gemeld dat alle mogelijke vertegenwoordigers van EZK/LNV (10.2.e en jij) dan met vakantie zijn. Jij gaf toen aan dat je hier mogelijk tijdens jouw vakantie tijd voor zou kunnen maken. Ik wil je vragen of je dat inderdaad zou kunnen doen?

Een tweede punt waar ik even op terug wil komen, is jouw vraag wanneer het WEF initiatief voor EZK/LNV een succes is. Deze vraag had je n.a.v. de vraag van 10.2.e wat de EZK/LNV verwachtingen voor haar zijn. Ik heb daar afgelopen zomer met 10.2.e en 10.2.e een eerste opzet voor gemaakt. Deze is echter nog niet afgerond en ook nog niet op MT niveau met EZK/LNV besproken. We zullen dit verder oppakken en ook agenderen in een nog te plannen MT overleg begin 2022. De opzet wanneer het WEF-GCS een succes is staat hieronder. Ik ontvang graag jouw opmerkingen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Wanneer is WEF-GCS een succes?

- Voedseltransitie/voedselzekerheid in regio's/SDG2 zichtbaar versterkt door bijdrage GCS en IH in Europa, Azië, Afrika en Z-Amerika

- Internationale steun voor GCS is gegroeid
 - 2-3 landen investeren mee in het GCS
 - 2-3 bedrijven investeren mee in GCS en steun vanuit georganiseerd landbouwbedrijfsleven
 - GCS staat na drie jaar op eigen benen en heeft continuïteit zonder bijdrage NL overheid
- Stakeholder engagement is succesvol – dus ook NGO, kleine innovatieve bedrijven etc zijn goed betrokken
- Nederlands kennis&innovatie ecosysteem is internationaal nog meer zichtbaar, resulterend in meer internationale publicaties, NL zichtbaarheid op internationale events, inkomende bezoeken aan:
 - WUR
 - Campus WUR/FoodValley/Brainport Eindhoven
 - Topsectoren AF/TU en HTSM en crossovers
- Internationale R&D samenwerking van NL op landen met innovatiehubs is gegroeid:
 - Bedrijven
 - Kennisinstellingen
- Internationale samenwerking over de volle breedte van de Topsectoren is gegroeid:
 - Meerdere samenwerkingsprojecten op meerdere continenten

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Ter informatie: Stuurgroep
Datum: maandag 20 december 2021 19:31:37

Beste 10.2.e

Hierbij de outline van 10.2.e voor de Stuurgroep.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 20 december 2021 18:43
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Stuurgroep

Hi 10.2.e

Tav de agenda, de belangrijkste punten worden:

- Rondje langs de hub en vooruitblik 2022 (informerend)
- Hoe we de ambities waarmaken van de Hubs en wat daarvoor nodig is, inclusief de rol van de global partners (discussie)

Topics met de grootste link naar NL specifiek:

- Voortgang EU hub
- Voortgang Vietnam hub
- UAE en investering in het global initiatief – net als NL.

Ik hoop je deze week de agenda te kunnen toesturen .

De pre-read en de aangepaste TOR (terms of reference) wordt helaas tussen Kerst en Oud en Nieuw.

We kunnen ook proberen nog een half uurtje ergens te vinden voor gezamenlijke voorbereiding, zodat er geen verassingen inzitten.

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 20 december 2021 13:59
Aan: 10.2.e @weforum.org>
Onderwerp: Stuurgroep

Beste 10.2.e

Dan kan je tenminste verder en deze info was gelukkig snel beschikbaar.

Lukt het jou om vandaag/morgen beeld te geven op de agenda voor de GCS Stuurgroep, dan kan ik daar mee aan de slag.

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e <@weforum.org>

Verzonden: maandag 20 december 2021 11:39

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>

CC: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e <@minlnv.nl>; 10.2.e <@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Investering in het GCS - VERTROUWELIJK

Dank 10.2.e, snel als altijd!

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e <@minezk.nl>

Verzonden: maandag 20 december 2021 09:21

Aan: 10.2.e <@weforum.org>

CC: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e <@minlnv.nl>; 10.2.e <@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Investering in het GCS - VERTROUWELIJK

Beste 10.2.e,

Je kunt hiervoor de Handleiding Overheidstarieven (2022 versie bijgevoegd) gebruiken. Daarin wordt per schaal aangegeven wat de totale kosten zijn. De gemiddelde totale kosten voor schaal 15 zijn EUR 166.100.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e <@weforum.org>

Verzonden: zondag 19 december 2021 17:03

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>

CC: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e <@minlnv.nl>

Onderwerp: Investering in het GCS - VERTROUWELIJK

Beste 10.2.e,

Er doet zich een prachtige kans voor om het GCS te verzwaren, waardoor het initiatief de middelen krijgt om de ambitie van het GCS waar te gaan maken.

Het gaat om de VAE. Jullie hebben wellicht gehoord van hun ambitie om voedsel in de woestijn te gaan produceren en een prachtige Food Tech Valley te gaan bouwen.

Ze willen investeren in alle denkbare elementen van een innovatie eco-systeem. Daarnaast willen ze graag een positie veroveren op het wereld toneel, vandaar de interesse in het World Economic Forum én de Food Innovation Hubs.

Deze ambities zijn zeker niet vertrouwelijk, maar het idee om te investeren in het GCS van de Food Innovation Hubs mogelijk wel, vandaar de titel van deze mail.

We zijn een voorstel aan het schrijven, willen dit in januari sonderen (Davos en/of top in Abu Dhabi), en als dit allemaal lukt, in februari vieren op de EXPO als er een NL delegatie naar Abu Dhabi gaat.

Ik overweeg om een voorstel te doen dat goed past bij de huidige Nederlandse investering, waardoor er een mooi evenwicht met Nederland kan ontstaan.

Zouden je kunnen aangeven wat ongeveer de waarde is van de investering in de NL in de Executive Director positie?

Het gaat niet om een precies bedrag, gewoon de orde van grootte.

Ik zal dezelfde vraag stellen aan Oost NL.

Alvast dank!

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u

niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 10.2.e 10.2.e
10.2.e
Onderwerp: Voorbereiding 10.2.e _Stuurgroep WEF GCS 060122
Datum: dinsdag 21 december 2021 17:11:50
Bijlagen: [Voorbereiding 10.2.e _Stuurgroep WEF GCS 060122.docx](#)

Vorbereiding Tweede vergadering Stuurgroep Global Coordinating Secretariat WEF Food Innovation Hubs

Datum en Tijd	Donderdag 6 januari 2022 van 15.00-17.00 uur
Locatie	WEF Zoom meeting (details in agendaverzoek)
Agendapunten	<p>10.2.e heeft aangegeven dat de belangrijkste agendapunten zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rondje langs de hub en vooruitblik 2022 (informerend) 2. Hoe we de ambities waarmaken van de Food Innovation Hubs en wat daarvoor nodig is, inclusief de rol van de global partners (discussie) 3. Terms of Reference <p>De definitieve agenda, de pre-read en de aangepaste TOR (terms of reference) volgen in principe tussen Kerst en Oud en Nieuw. Zo nodig ontvang je nog een aanvulling of kunnen we 6 januari nog telefonisch contact hebben.</p>
Doel overleg	<ol style="list-style-type: none"> 1. Voortgang delen van de opbouw van GCS en Food Innovation Hubs. 2. Betrokken en nieuwe stakeholders met hun netwerken (overheden, private sector, kennisinstellingen, boerenorganisaties, maatschappelijke- en internationale organisaties) enthousiasmeren en mobiliseren voor de verdere ontwikkeling van Food Innovation Hubs en het GCS ter ondersteuning voor de benodigde transformatie van het wereldwijde voedselsysteem.

1. Rondje langs de hub en vooruitblik 2022

Annotatie:

- Vanuit het GCS zal een toelichting worden gegeven op de stand van zaken rond de Food Innovation Hubs.
- Vanuit NL wordt in samenwerking met het GCS actief gekeken waar mogelijkheden liggen om vanuit NL de opstart en uitbouw van de hubs te ondersteunen.
- Onder punt 2 wordt een beeld gegeven van de NL inzet op de Food Innovation Hubs.
- De meest recente plannen van het GCS richten zich op de mogelijkheid om een nieuwe Food Innovation Hub op te richten in de Verenigde Arabische Emiraten. VAE heeft de ambitie om voedsel in de woestijn te gaan produceren en een prachtige Food Tech Valley te gaan bouwen. Ze willen investeren in alle denkbare elementen van een innovatie eco-systeem. Daarnaast willen ze graag een positie veroveren op het wereld toneel, vandaar de interesse in het World Economic Forum én de Food Innovation Hubs.
- 10.2.e geeft aan dit tevens een kans is om het GCS te verzwaren en middelen te verkrijgen om de ambitie van het GCS waar te gaan maken. Omdat het voornemen van VAE om mogelijk te investeren in het GCS van de Food Innovation Hubs mogelijk nog vertrouwelijk is, advies om dit bij 10.2.e te laten.
- Het GCS is een voorstel aan het schrijven en wil dit in januari sonderen (Davos en/of top in Abu Dhabi). Als dit lukt, zou het in februari kunnen worden gevierd op de EXPO als er een NL delegatie naar Abu Dhabi gaat.

Voorstel interventie:

Als de vraag wordt gesteld aan de Stuurgroep of er steun is voor een nieuwe hub in de VAE is het advies om hiermee in te stemmen. Er liggen hier kansen voor NL en er is ook aansluiting bij de topsectoren. De kansen zullen meer high tech focus hebben.

2. Hoe we de ambities waarmaken van de Food Innovation Hubs en wat daarvoor nodig is, inclusief de rol van de global partners

Annotatie:

Nederland ondersteunt in de volle breedte het WEF Food Innovation Hub initiatief. Het WEF initiatief versterkt de internationale beleidsambities van EZK, LNV en BZ.

Doelen daarbij zijn:

- Realiseren van de SDG doelen van de VN op het gebied van een duurzaam voedselsysteem
- Versterken van de positie van NL als wereldspeler in het internationale kennis- en innovatiesysteem op het gebied van voedsel.
- Versterking van de internationale kennistransfer en R&D samenwerking van NL kennisinstellingen en bedrijven (incl. Topsectoren)

Daarom investeert NL in zowel het GCS (3 FTE en kantoor) als de EU Food Innovation Hub bij FoodValley (1 FTE). Daarnaast kijken we met departementen, topsectoren, bedrijven en kennisinstellingen in samenwerking met het GCS naar waar mogelijkheden liggen om de andere internationale Hubs verder te versterken door koppeling te maken met bestaande bi-/multilaterale innovatie samenwerkingen die NL heeft en die aansluiten bij de focus van de Food Innovation Hubs.

Multilaterale partijen die al deelnemen in Stuurgroep zijn FAO en World Food Program. Beide

	<p>De inzet van NL richting 2022 is:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verbreden van partnerbase rond de <u>EU Food Innovation Hub</u> door samenwerking met EU partners en clusters – zoals EIT Food – uit te bouwen. • De cross sectorale NL inzet van 4 topsectoren rond Mekong Delta te zwaluwstaarten met de ambitie van <u>Vietnam</u> de volgende Food Innovation Hub te worden. Niet alleen zijn NL/EU bedrijven (zoals DSM, Nestle, Nutreco en de Heus) hiervoor al goed gepositioneerd – ook kunnen we de NL agenda multilateraal versterken via Grow ASIA en andere global partners. • Met/voor BZ IGG en LNV de inzet rond de <u>Kenia Food Innovation Hub</u> concretiseren en onze mogelijke rol daarin – bv opschalen lopende initiatieven of multilaterale netwerken gebruiken om verdere ontwikkelingen van de hub en projecten te ondersteunen. De Hoorn van Afrika is prioriteitsregio binnen de Afrika strategie van VNO-NCW en daar is de Uitgangsmaterialen sector vanuit NL goed gepositioneerd. Vanuit topsector Agri&Food loopt er sinds 2020 een PPS op climate smart sourcing Afrika en zijn diverse PPP Seed projecten geïnitieerd. • Voor de <u>overige hubs (mn India)</u> zal in 2022 gekeken worden hoe het brede publiek private netwerk gekoppeld kan worden aan de hubs. Dit geldt voor private connecties- zoals bv Holland House in Colombia. • Tevens zal worden gekeken naar het versterken van verbindingen op research via one-CGIAR. CGIAR is een wereldwijd samenwerkingsverband (bestaat al 50 jaar) dat internationale organisaties verenigt die zich bezighouden met onderzoek naar voedselzekerheid. Nederland bekend heeft gemaakt de samenwerking met CGIAR de komende 3 jaar te continueren. Hiervoor wordt door BZ 75 miljoen euro beschikbaar gesteld. 10.2.e en 10.2.e hebben 20/12 met CGIAR gesprek gevoerd over mogelijke samenwerking met WEF Food Innovation Hubs en GCS. • Aandacht te vragen voor sleutel technologieën (mn digitalisering) als dwarsdoorsnijdend thema. Het schalen van al bestaande toepassingen en ontwikkelen van nieuwe toepassingen is cruciaal om de doelen het innovatie hub initiatief te halen. • Aandacht vragen voor linken met klimaat/biodiversiteit, circulariteit en nutrition en agendering hiervan op de komende DAVOS en VN Summits <p>Een <u>aandachtspunt</u> hierbij is dat het profiel van het GCS en de Food Innovation Hubs niet zo sterk NL gedomineerd wordt dat het de internationale aansluiting van andere landen, bedrijven en kennisinstellingen gaat vertragen/remmen.</p> <p>Het Global Coordinating Secretariat brengt belangrijke (internationale) PPS partijen in de sector bij elkaar. Het centrale topic in het overleg is welke rol alle partijen in de stuurgroep kunnen bieden voor het succes van de Hubs en het GCS.</p> <p>De Ambassadorsgroep zal een grotere rol gaan krijgen richting 2022 om met elkaar en vanuit elkaars netwerk de hubs te schalen. Onderstaande ambitie past hierbinnen:</p> <ul style="list-style-type: none"> •
Te vermijden	

Achtergrondstukken in de bijlage	
-------------------------------------	--

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Stuurgroep
Datum: woensdag 22 december 2021 10:04:24

Beste 10.2.e,

Hartelijk dank voor de vooruitblik naar de agenda. Daar kunnen we mee vooruit. Als de stukken nog aanleiding geven voor aanvullingen, dan neem ik dat nog mee op 5/6 januari. Als het nodig is bel ik dan nog even.

Ik heb twee korte vragen:

1. Wij gaan ervan uit dat de ambassadors deze keer niet aansluiten. Klopt dat?
2. Wat betreft TOR, is daar nog aandachtspunt of is het gewoon de verwerking van input uit eerste Stuurgroep en review na een jaar?

Ik wens je alvast fijne feestdagen!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @weforum.org>
Verzonden: maandag 20 december 2021 18:43
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Stuurgroep

Hi 10.2.e,

Tav de agenda, de belangrijkste punten worden:

- Rondje langs de hub en vooruitblik 2022 (informerend)
- Hoe we de ambities waarmaken van de Hubs en wat daarvoor nodig is, inclusief de rol van de global partners (discussie)

Topics met de grootste link naar NL specifiek:

- Voortgang EU hub
- Voortgang Vietnam hub
- UAE en investering in het global initiatief – net als NL.

Ik hoop je deze week de agenda te kunnen toesturen .

De pre-read en de aangepaste TOR (terms of reference) wordt helaas tussen Kerst en Oud en Nieuw.

We kunnen ook proberen nog een half uurtje ergens te vinden voor gezamenlijke voorbereiding, zodat er geen verrassingen inzitten.

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: maandag 20 december 2021 13:59

Aan: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Onderwerp: Stuurgroep

Beste 10.2.e,

Dan kan je tenminste verder en deze info was gelukkig snel beschikbaar.

Lukt het jou om vandaag/morgen beeld te geven op de agenda voor de GCS Stuurgroep, dan kan ik daar mee aan de slag.

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

Verzonden: maandag 20 december 2021 11:39

Aan: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

CC: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e

<10.2.e @minInv.nl>; 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: RE: Investerings in het GCS - VERTROUWELIJK

Dank 10.2.e, snel als altijd!

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Van: ^{10.2.e} [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Verzonden: maandag 20 december 2021 09:21

Aan: 10.2.e [<@weforum.org>](mailto:@weforum.org)

CC: 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl); 10.2.e

[<10.2.e @minInv.nl>](mailto:10.2.e @minInv.nl); 10.2.e [<@minezk.nl>](mailto:@minezk.nl)

Onderwerp: RE: Investerings in het GCS - VERTROUWELIJK

Beste 10.2.e,

Je kunt hiervoor de Handleiding Overheidstarieven (2022 versie bijgevoegd) gebruiken. Daarin wordt per schaal aangegeven wat de totale kosten zijn. De gemiddelde totale kosten voor schaal 15 zijn EUR 166.100.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e <@weforum.org>
Verzonden: zondag 19 december 2021 17:03
Aan: 10.2.e <@minezk.nl>
CC: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e <@minlnv.nl>
Onderwerp: Investering in het GCS - VERTROUWELIJK

Beste 10.2.e

Er doet zich een prachtige kans voor om het GCS te verzwaren, waardoor het initiatief de middelen krijgt om de ambitie van het GCS waar te maken.

Het gaat om de VAE. Jullie hebben wellicht gehoord van hun ambitie om voedsel in de woestijn te gaan produceren en een prachtige Food Tech Valley te gaan bouwen. Ze willen investeren in alle denkbare elementen van een innovatie eco systeem. Daarnaast willen ze graag een positie veroveren op het wereld toneel, vandaar de interesse in het World Economic Forum én de Food Innovation Hubs.

Deze ambities zijn zeker niet vertrouwelijk, maar het idee om te investeren in het GCS van de Food Innovation Hubs mogelijk wel, vandaar de titel van deze mail.

We zijn een voorstel aan het schrijven, willen dit in januari sonderen (Davos en/of top in Abu Dhabi), en als dit allemaal lukt, in februari vieren op de EXPO als er een NL delegatie naar Abu Dhabi gaat.

Ik overweeg om een voorstel te doen dat goed past bij de huidige Nederlandse investering, waardoor er een mooi evenwicht met Nederland kan ontstaan.

Zouden je kunnen aangeven wat ongeveer de waarde is van de investering in de NL in de Executive Director positie?

Het gaat niet om een precies bedrag, gewoon de orde van grootte.

Ik zal dezelfde vraag stellen aan Oost NL.

Alvast dank!

10.2.e



10.2.e

www.weforum.org

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.