

buiten verzoek

Verslag MT CAP



Belastingdienst

definitief

Weeknummer

3

Datum

13 januari 2020

9:30-12:00

Aanwezig

Afwezig

Gasten

buiten verzoek

buiten verzoek

1.1 Vertrek DG

Het MT bespreekt de recente ontwikkelingen tav de Belastingdienst die dit weekend in de media bekend zijn gemaakt: de splitsing van de huidige dienst en het vertrek van de huidige DG. De berichtgeving heeft (ook) de MT-leden overvallen. Er leven veel vragen over hoe de splitsing van de Belastingdienst in de delen Belastingen, Toeslagen en Douane vorm wordt gegeven en wat dat voor de diverse bestaande directies gaat betekenen, met name bij de IV, KI&S, de ondersteunende directies en natuurlijk ook CAP/Gegevens en CAP/Inning. Het beeld dat geschetst wordt van de Belastingdienst in de media is erg negatief. Dat we te maken hebben met een omvangrijke, complexe en politiek gestuurde organisatie waar heel veel goed gaat, komt onvoldoende voor het voetlicht. Tegengeluid wordt gemist.

10.2.e geeft aan dat uit de besprekingen met de top 25 blijkt dat er voorlopig geen technische scheiding van de onderdelen te verwachten is. Hetgeen betekent dat CAP te maken gaat krijgen met meerdere opdrachtgevers. Jaap Uijlenbroek heeft vandaag zijn laatste werkdag. De huidige pDG neemt waar totdat de nieuwe DG's er zijn. De nieuwe DG's gaan de splitsing van de Belastingdienst oppakken.

Naar aanleiding van de berichtgeving gaat 10.2.e vandaag naar Heerlen en 10.2.e naar Apeldoorn voor een gesprek met medewerkers van de CAP/Toeslagen-teams. Mogelijk dat ook vanuit Inning wordt gesproken met de teams die betrokken zijn bij de afhandeling van Toeslagen, maar in afwezigheid van 10.2.e is deze informatie niet beschikbaar.

buiten verzoek

de volgende 7 pagina's zijn
verwijderd omdat deze
buiten verzoek zijn.

Bijlage: opbrengst Basis 30

Tijdens de ingelaste Basis 30 op 14 januari is aan de afdelingshoofden gevraagd om input aan te leveren. Hierbij de uitwerking:

10.2.e

- Werk propositie uit naar SSC-ICT voor BD en andere overheden
- Hoe beschermen we de uitvoering?
- Doorgaan met leveren en door-ontwikkelen
- Werk scenario's uit met verschillende perspectieven (vanuit de business, vanuit IV, vanuit de verschillende ketens: interactie, gegevens, O&M, Inning)
- Hoe financiert de BD dit? Dit kan niet uit de huidige financiering komen
- Aanpak vanuit IV: groepen, proactief versus wachten
- Hoe ziet de reorganisatie aanpak en kaders eruit?
- Wat betekent dit alles voor het profiel van de nieuwe directeur?
- Hoe vullen we de rol in vanuit communicatie en zorgen we ervoor dat ons imago niet slechter wordt? (PR-plan)

10.2.e

Uitgangspunt: generieke infra bij ODC

3 IV-organisaties (Blauw/Toeslagen/Douane) tot infra of t/m infra

1 IV –organisatie voor het hele ministerie (dus zowel uitvoering als departement)

2 IV-organisaties (1 voor Blauw en 1 voor Toeslagen/Douane)

10.2.e

- Vastleggen uitgangspunten komende periode
- Inventariseren consequenties "knip" op IT-diensten
- Maak een echte ODC multi tenant, voor diverse DG's, IV organiseren per DG
- Kies expliciet voor SSO of meer specifiek

Sfeerverslag Basis 30 (MT IV en IV-afdelingshoofden) bijeenkomst 14 januari

Agendapunt: Opening en status update inzake ontvlechting

- 10.2.e zit de bijeenkomst voor. Vanwege de actuele ontwikkeling voert Willy Rovers (algemeen directeur IV) overleggen in Den Haag.
- 10.2.e heet de aanwezigen welkom. De afdelingshoofden worden bijgepraat over de ontwikkelingen die afgelopen dagen hebben plaatsgevonden.
- Na het bericht over het vertrek van Jaap Uijlenbroek (DG) kwam de berichtgeving inzake de ontvlechting van de BD een stroomversnelling. Het MT IV wil de afdelingshoofden zo goed mogelijk op de hoogte houden van alle ontwikkelingen. Op dit moment zijn niet alle berichtgevingen in de media officieel bevestigd door de dienst. De oproep is om vooral met elkaar de rust bewaren, en door te gaan met waar we goed in zijn.
- Afsproken wordt om elkaar op de hoogte te houden via de formele kanalen. Op Belastingdienst.Vandaag komt een aparte nieuwspagina om te communiceren over het nieuws inzake de ontvlechting.
- Voor meer achtergrondinformatie over de ontvlechting verwijst de plv. adIV naar de Kamerbrief "Versterken besturen Belastingdienst" en het interview met Wopke Hoekstra (minister van Financiën) in de uitzending van Buitenhof.

Agendapunt: In gesprek over de ontvlechting

- Er wordt stil gestaan bij het vertrek van DG. Een aantal aanwezigen spreken hun persoonlijke waardering uit voor Jaap. Het beeld is dat de Directie IV met het vertrek van de DG een belangrijke sponsor verliest.
- Het MT IV heeft overzicht opgesteld met lopende acties die ordentelijk afgehecht dienen te worden met de DG.
- Tijdens het gesprek over de ontvlechtingen zijn op hoofdlijnen de volgende punten genoemd :
 - Onduidelijk is wat de daadwerkelijke impact van de ontvlechting gaat zijn op de BD en de Directie IV. Tijdens deze bijeenkomst vindt er een werksessie plaats om hier met elkaar beelden over op te halen.
 - Het algemene beeld is dat deze transitie grote impact heeft op de organisatie. De vraag is wat dit bijvoorbeeld betekent voor de aansturing van Toeslagen en de ICT-ondersteuning vanuit de Directie IV. Voor het MT IV geldt dat het werk en de continuïteit voorop blijft staan.

- De opleverdata van de P&C-cyclus blijven intact. De kwartiermaker Bedrijfsvoering 10.2.e heeft hierin de regie vanuit Bedrijfsvoering IV. Inmiddels is er een MT Bedrijfsvoering IV ingesteld die werkt o.b.v. functionele werkafspraken.
- Frances Diepstraten (pDG) is met het vertrek van de DG momenteel tevens de waarnemend DG van de BD. Hoofddirecteur C&F (Marjo Lamers) en de directeur FJZ (Jos de Blieck) ondersteunen de pDG. Zij zullen een aantal taken waarnemen. De plv. adIV wijst erop dat dit echt een overbruggingssituatie betreft. De verwachting is dat de DG-plekken snel worden ingevuld.
- Het is niet bekend of de ontvlechten gevolgen heeft op de "ophanging" van de SSO's, Kaderstellende directies en de Directie IV.
- De lijn is dat de adIV aanblijft tot zijn opvolger benoemd is en er een goede overdracht heeft plaatsgevonden. De adIV profielschets is inmiddels afgestemd met de OR IV. Op dit moment is het nog niet helemaal duidelijk hoe het proces verloopt voor opvulling van deze positie.

buiten verzoek

Agendapunt: Werksessie scenarioplanning ontvlechting

- Volgende week maanden en dinsdag vindt er een MT IV-conferentie plaats. Tijdens deze conferentie werkt het MT IV een scenarioplanning uit om verschillende toekomstbeelden te creëren.
- De afdelingshoofden gaan in 3 rondetafelgesprekken aan de slag om input aan te reiken voor de conferentie.
- De uitwerkingen van deze sessie is in een aparte bijlage bijgevoegd (zie bijlage opbrengst Basis 30).

13 januari (regulier MT IV-overleg)

Algemene opmerking:

- In verband met het vertrek van de DG en de actualiteiten rondom de versterkte aansturing BD is de agenda van dit MT IV-overleg gewijzigd. De MT-leden spreken af dat alleen de onderwerpen/stukken behandeld worden die prioriteit hebben. De andere onderwerpen/stukken schuiven door naar een volgend overleg.

Agendapunt: R.10 Rondvraag

- De KBV laat weten dat de OR IV het signaal heeft afgegeven dat niet alle medewerkers het persoonlijk bericht hebben van de adIV hebben ontvangen in reactie op de actuele veranderingen / Kamerbrief. De afspraak is gemaakt en uitgevoerd dat de directeurs het bericht via de lijn, en dus via hun afdelingshoofden, en die op hun beurt aan hun teammanagers en de teams en dus de medewerkers zouden versturen. Afsproken wordt om tijdens de Basis 30 bijeenkomst de afdelingshoofden te verzoeken om de mail door te zetten (indien dit nog niet is gedaan). Daarnaast neemt de secretaris het bericht van de adIV op in de highlights.

Agendapunt: RI.03 Mondelinge terugkoppeling uit Top -25 door de adIV

- De adIV geeft een terugkoppeling vanuit de Top-25 over de actuele ontwikkelingen. Bijgevoegd is een weergave op hoofdlijnen van de onderwerpen die zijn besproken:
 - Tijdens het Top-25 overleg is met elkaar stil gestaan bij de recente actualiteiten. Onder meer is besproken wat hiervan het effect en de impact is op de organisatie, medewerkers en buitenwereld.
 - De Top-25 heeft met de waarnemend DG vooruitgeblikt op de Bestuursraad die later die dag heeft plaatsgevonden.
 - T.a.v. de versterkte aansturing is op dit moment bekend dat:
 - Er 3 DG's worden aangesteld voor de Belastingdienst, Toeslagen en Douane. HdC&F (Marjo Lamers) en de dFJZ (Jos de Bleeck) ondersteuning zolang de plaatsvervangend DG (Frances). De bedoeling is dat zij z.s.m. tekenbevoegd worden.
 - Er is sprake van een versterkte politieke aansturing met mogelijk 2 staatssecretarissen, 1 voor BD en 1 voor Toeslagen & Douane. Dit is nog niet officieel bevestigd.
 - De verwachting is dat we op korte termijn de benoeming van de staatssecretaris(sen) snel kunnen verwachten. Evenals de benoeming van een interim DG voor Toeslagen.
 - In de Kamerbrief wordt er gerefereerd naar het "versnellen en intensiveren van het op orde maken van de managementinformatie, ICT en Beltel." Onduidelijk is nog wat de impact is op de dIV, CAP en KI&S.
 - Tevens vindt er een uitbreiding en intensivering plaats van het bestaande cultuurprogramma (meer oog voor de menselijke maat en een veilige werkomgeving) met onder meer de aanstelling van 2 onafhankelijke personeelsraadsleden.

buiten verzoek

buiten verzoek

10 februari (regulier MT IV-overleg)

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.e

- De kmBV geeft een terugkoppeling uit bestuurlijke overleggen:
 - pDG-staf: de interim DG hanteert de lijn geen nieuwe grote veranderingen te willen doorvoeren binnen de BD. Wel heeft zij de ambitie om vanuit de perspectieven samenleving en intern BD grote verbeterstappen zetten. Op dit moment wordt er gewerkt aan het opstellen van een Kamerbrief voor eind februari.

Agendapunt: R.01 OPENING EN MEDEDELINGEN

- De dDCS geeft aan dat vanuit de portefeuille Financiën uitvragen zijn gedaan om de uitgaven voor Douane inzichtelijk te maken. De dIBS vult aan dat dit een navolging op een lopende uitvraag betreft i.h.k.v. het begrotingsartikel Douane. Afsproken wordt om de uitvragen voor Toeslagen en Douane zoveel mogelijk bij elkaar te brengen en de uitvragen via de lijn te laten verlopen. Dit om het proces goed te kunnen monitoren.

14 februari (verslag werkbezoek DG & SG aan Directie IV)

Agendapunt: Ontvlechting en medewerkersonderzoek

- MT vraagt naar de ontvlechting. Sg geeft aan dat rond de ontvlechting nog allerlei besluitvorming moet plaatsvinden, maar dat het zorgvuldig en stap voor stap gaat gebeuren. Alleen daar waar het helpt bij de opgave die er is. Geen grote reorganisatie. Opdrachtgeverschap en samenwerking worden extra belangrijk.
- Medewerkers maken zich wel zorgen over de ontvlechting, bleek onder meer uit medewerkersonderzoek.

buiten verzoek

17-februari (regulier MT IV-overleg)

buiten verzoek

Agendapunt: R.02 OPENING EN MEDEDELINGEN

- De OR IV heeft middels een brief aan de minister van Financiën aandacht gevraagd betreffende de onrust die ontstaan is door de recente ontwikkelingen t.a.v. de besturing en ontvlechting van de organisatie.

17-februari (Sfeerimpressie Basis 30 bijeenkomst)

Agendapunt: I. Ontvlechting Belastingdienst

- De aansturing van de BD wordt versterkt met 2 staatssecretarissen, 1 voor Belastingen & Fiscaliteit en 1 voor Toeslagen en Douane.
- De aansturing van de BD wordt verder versterkt met 3 tijdelijke DG's voor de BD. De naam van de waarnemend DG Douane zal binnenkort bekend worden gemaakt.
- Voor nu is het uitgangspunt dat de Directie IV onderdeel blijft van Belastingen maar uiteraard ook zal werken voor Toeslagen en Douane. Het opsplitsen van de Directie IV wordt niet haalbaar geacht, want:
 - technisch niet haalbaar
 - te duur
 - vanwege de schaarse capaciteit en deskundigheid
- In zijn blog gaat de adIV nader in op de turbulente tijd. De afdelingshoofden is gevraagd om de blog via de lijn te delen met hun teamleiders.
- Mogelijk resulteert de ontvlechting in een complexer portfolioproses. De oproep is dan ook om de portfolio spelregels zorgvuldig te hanteren. Zo mogen nieuwe portfolio items alleen worden opgepakt wanneer helder is wat de Directie IV gaat doen en middelen beschikbaar zijn.
- Het is nog te vroeg om aan te geven wat de impact is van ontvlechting op o.a. de kaderstelling, staffuncties en uitvoering. De lijn van de Minister is om onder meer samen met de wetgevende ministeries de ontvlechting zorgvuldig verder vorm te geven, waarbij de uitvoering zo min mogelijk zal worden belast. Het idee is dat Belastingen & Fiscaliteit

in service werkt van de andere DG's. Wekelijks vindt er overleg plaats tussen onder meer de tijdelijke DG's om de impact op de uitvoering beperkt te houden.

- De Basis 30 ziet de uitvoerbaarheid van mogelijke maatregelen die volgen als zorgpunt. Het is van belang om aan de voorkant op basis van feiten, ervaring, deskundigheid aan te geven wat het effect en de impact is van mogelijke scenario's/maatregelen. Zorgen over de ontvlechting kunnen geadresseerd worden bij de adIV en/of de direct leidinggevende.
- De OR IV heeft naar aanleiding van de ontvlechting een brief gestuurd naar de Minister, waarin aandacht gevraagd betreffende de onrust die ontstaan is door de recente ontwikkelingen t.a.v. de besturing en ontvlechting van de organisatie. De OR IV heeft nog geen reactie ontvangen van de Minister

buiten verzoek

10.2.e

buiten verzoek

buiten verzoek

24 februari (regulier MT IV-overleg)

Agendapunt R.00.a: Ontwikkelingen aansturing BD

- Het hdBDO-IV heeft vanuit de dIV gereageerd op de AO-brief over versterking besturing Belastingdienst. De reactie is toegevoegd aan de stukken. Deze reactie is nog nader bewerkt door het hdDOIV t.b.v. verwerking in de brief aan de Minister.
- 10.2.e laat weten een aantal medewerkers positief hebben gereageerd richting de OR IV naar aanleiding van de brief die is gestuurd aan de minister van Financiën, waarin aandacht gevraagd betreffende de onrust die ontstaan is door de recente ontwikkelingen t.a.v. de besturing en ontvlechting van de organisatie. De OR IV heeft nog geen reactie ontvangen van de Minister.

2 maart (MT IV-conferentie)

Agendapunt 1: Aftrap van het programma

adIV: Ik heb twee aandachtspunten:

- oog voor de buitenwereld, externe factoren. Wat betekent de ontvlechting?
- Inzicht in de financiën, en integraal beeld van alles wat daar een relatie mee heeft
- Inclusief: hoe brengen we dat verder?

Agendapunt 4: Ontvlechting

- Architectuur repository als input gebruiken
- Beschrijving van afwegingen: financieel, technologisch, inhoudelijk
- Er moet een plan van aanpak komen waarin beschreven wordt wat de ontvlechting gaat kosten in tijd/geld, in eenvoudige en toegankelijke bewoordingen
- Wie kan hieraan bijdragen 10.2.e (voor kostprijsmodel), 10.2.e (Douane), vanuit SSO 10.2.e 2.e (en een van zijn mensen).
- Welke rol kan de business hierin spelen?
- Uitzoeken wat de focus is van de opdrachtgever (10.2.e)
- plv. ad IV en adIV pakken dit op

9 maart (regulier MT IV-overleg)

Agendapunt: R.01 OPENING EN MEDEDELINGEN

In zijn [blog op Belastingdienst.Vandaag](#) schrijft de adIV o.a. over het werkbezoek van de SG en I-DG aan de dIV, over de voortgang van Doorlichting IV en de ontvlechting.

Agendapunt: R.00.b Ontwikkelingen aansturing BD

buiten verzoek

Nu op intranet: nieuwsdossier over ontvlechting

Publicatiedatum 14-01-2020, 14:40 | Laatste update 15-01-2020, 11:57 | [MEDEDELINGEN](#)

ONTVLECHTING - Het kabinetsbesluit van 11 januari om de Belastingdienst te ontvlechten en de aansturing te versterken maakt veel los in de organisatie. Om al het nieuws en relevante informatie hierover op 1 plek te kunnen lezen, is er een **nieuwsdossier ontvlechting**.

In het nieuwsdossier staan de hoofdpunten van de aangekondigde wijzigingen. Daarnaast lees je chronologisch het nieuws over de ontvlechting, met bijbehorende documenten. De redactie houdt het nieuwsdossier actueel bij alle relevante ontwikkelingen.

Bekijk het nieuwsdossier [Ontvlechting Belastingdienst](#) op intranet.

Tags: [ontvlechting](#)

[Terug naar boven](#)

[Auteur: Redactie Belastingdienst Vandaag Delen](#)

93746

0

Reacties

2 Reacties

11.1

Weekbericht waarnemend DG: Elkaar vasthouden

Publicatiedatum 14-01-2020, 17:18 | Laatste update 16-01-2020, 13:53 | [ALGEMEEN](#)



WEEKBERICHT - 3 jaar lang heeft Jaap Uijlenbroek consequent zijn weekbericht geschreven. Over alles wat hem bezighield, ontmoetingen met collega's tijdens vele, vele werkbezoeken, inhoudelijke dilemma's en toelichting op zaken die speelden. En het weekbericht was een vaste waarde, het verscheen altijd. Of bijna altijd. Hij was natuurlijk ook weleens op vakantie.

In de media en op ons intranet hebben jullie al kunnen lezen over [de achtergrond van zijn vertrek](#). Het kabinet heeft besloten om Toeslagen en Douane te ontvlechten uit de Belastingdienst. Er zullen 3 DG's komen en daarmee kwam een eind aan de integrale verantwoordelijkheid en werkzaamheden van Jaap. Gisteren was zijn laatste werkdag.

Op intranet is een dossier opgezet over de herstructurering. Hier kun je de ontwikkelingen op de voet volgen. [Nieuwsdossier Ontvlechting Belastingdienst](#)

De gang van zaken heeft ons ook overvallen. Onze voormalige staatssecretaris had al aangekondigd dat er een onderzoek zou plaatsvinden naar de mogelijke splitsing. Een onderzoek is echter nog geen realiteit. Door allerlei politieke ontwikkelingen is een en ander in een stroomversnelling gekomen en dat heeft geresulteerd in de [kamerbrief](#) van afgelopen zaterdag.

Feedback

Wij zijn ons ervan bewust dat de aangekondigde maatregelen uit de kamerbrief veel impact hebben op de organisatie, de processen en alle medewerkers. Jullie hebben vast vragen. Wat is nu het proces en tijdslijn voor de komende periode, wat betekent het voor Toeslagen en Douane en hoe krijgt de ontvlechting dan concreet vorm? Onze processen zijn immers in meer of mindere mate met elkaar verweven. Maar ook, wat betekent het bijvoorbeeld voor CAP, KI&S en IV. En hoe gaan we door met alles wat in de afgelopen drie jaar in gang is gezet onder de paraplu Beheerst Vernieuwen op het terrein van personeel, ICT, cultuur en organisatie?

Het zijn goede en relevante vragen. Op dit moment kunnen we geen antwoorden geven op alle vragen die leven. Als directeuren zijn we ons bewust van de verantwoordelijkheid die we als Belastingdienst dragen voor de continuïteit van de uitvoering van ons werk. In het belang van de samenleving, burgers en bedrijven. Verwachting is dat we op korte termijn de benoeming van 2 staatssecretarissen kunnen verwachten. Evenals de benoeming van een interim DG voor Toeslagen. Stap voor stap zullen de 3 DG's vervolgens het proces van ontvlechting vormgeven.

Het laat ons allemaal niet onberoerd. Laten we elkaar in deze turbulente tijd goed vasthouden. We hebben elkaar in de uitvoering van het werk hard nodig. Als waarnemend DG en directeuren van de organisatieonderdelen staan wij gezamenlijk voor de continuïteit van de organisatie en het werk dat door iedereen dagelijks wordt verzet.

Frances Diepstraten, waarnemend DG

 Tags: [ontvlechting](#), [weekbericht-dg](#)

de volgende 8 pagina's zijn verwijderd omdat deze geheel geweigerd zijn op artikel 11.1.

Videoboodschap minister Hoekstra

Publicatiedatum 13-01-2020, 16:09 | Laatste update 15-01-2020, 10:50 | **ALGEMEEN**



UIT DEN HAAG - De minister heeft een videoboodschap voor medewerkers van de Belastingdienst zoals is aangekondigd in het bericht [Kabinet versterkt aansturing Belastingdienst](#). Hierin deelt hij ook het laatste nieuws over de politieke sturing. Er komt namelijk een staatssecretaris voor Toeslagen en Douane en een voor de Belastingdienst.



Feedback

[Uitgeschreven tekst videoboodschap minister Hoekstra.](#)

Zie ook

> [Dossier Ontvlechting Belastingdienst](#)

 Tags: minister, ontvlechting

 Auteur: Redactie Belastingdienst. Vandaag

 Delen

de volgende 5 pagina's zijn verwijderd omdat deze geheel geweigerd zijn op artikel 11.1.

Rob Kerstens wordt interim DG Toeslagen

Publicatiedatum 17-01-2020, 13:00 | Laatste update 20-01-2020, 14:38 | [ALGEMEEN](#)



NIEUWE DG - Rob Kerstens start vanaf maandag 20 januari als interim DG Toeslagen.

Rob werkt al decennialang voor de publieke zaak. Zo werkte hij tussen 1998 en 2016 op het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Van 2010 tot 2016 was hij daar DG Dienst Uitvoering Onderwijs, daarvoor DG primair en Voortgezet Onderwijs en pSG. Sinds 2017 is Rob consultant bij de ABDTOPConsult. Vanuit deze functie was hij ook onder meer betrokken bij de advisering over structuur en besturing van de

Belastingdienst.

Nieuwe functie

Rob gaat met veel enthousiasme aan de slag als interim DG Toeslagen. "Een nieuwe functie die het belang van Toeslagen onderstreept. Toeslagen zijn voor veel Nederlanders een belangrijk inkomensbestanddeel. Het blijft daarom van groot belang dat we de dienstverlening van Toeslagen met veel zorg blijven omgeven. Digitaal waar het kan, of met meer persoonlijk maatwerk voor de burger waar dat nodig is. Ook is het zaak de hersteloperatie van CAF-11 uit de incidentensfeer te halen en deze voortvarend uit te voeren met de persoonlijke aandacht die daarbij past."

Besturingsmodel

"Ik zie Toeslagen als een actieve partner in de discussie over het bijstellen van de toeslagenregelingen op de kortere termijn, en een herziening van het stelsel op langere termijn. Het nieuwe besturingsmodel voor Toeslagen gaat daarbij helpen. Dat gaan we nu implementeren met zo min mogelijk reorganisatielast. Dat is mijn boodschap. Laten we hiermee samen aan de slag gaan, want samenwerken brengt ons verder."

Feedback



Tags: benoeming, directeur-generaal, ontvlechting, toeslagen



Auteur: Redactie Belastingdienst.Vandaag



Delen

Deagere?

de volgende 9 pagina's zijn
verwijderd omdat deze
geheel geweigerd zijn op
artikel 11.1.

Verslag MT CAP



Belastingdienst

definitief

Weeknummer	4	
Datum	20-1-2020	9:30-12:00
Aanwezig		
Afwezig	10.2.e	
Gasten		

buiten verzoek

B. TER BESPREKING/BESLUITVORMING

1. Ontwikkelingen Belastingdienst nav CAF

1.1 Stavaza veranderingen Belastingdienst

Naar aanleiding van het vragen-uurtje in de Tweede Kamer is een lijst met vragen aan de Belastingdienst voorgelegd. [10.2.e] heeft eerder vorige week aan de clusterdirecteuren een reactie gevraagd op het concept antwoord op vraag 110: *Kunt u aangeven hoe u Toeslagen en de Belastingdienst gaat ontvlechten?*

Bij de beantwoording wordt verwezen naar een rapport van ABD Topconsult en dat de Belastingdienst het advies uit dit rapport volgt. Dit rapport is niet bekend bij de aanwezige MT-leden, wat het lastig maakt het antwoord goed te beoordelen. [10.2.e] verwacht dat het rapport van ABD Topconsult op korte termijn beschikbaar komt. Zodra dit het geval is, stuurt hij het rapport via [10.2.e] naar de MT-leden.

Op dit moment gaan de MT-leden er van uit dat voor nu geen verdere actie wordt gevraagd tav de vragen.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek



TER TEKENING

Aan

de minister

1 gez. 27/11

notitie

Kamerbrief Versterken besturing Belastingdienst

Aanleiding

Op 11 januari heeft u – na ambtelijke afstemming met pDGBD, HDFJZ, pDGFZ, dCOMM, pSG, SG en AZ en SZW – de Kamerbrief versterken besturing Belastingdienst digitaal verzonden aan de TK.

Verzoek

Wilt u de Kamerbrief in de bijlage ook nog fysiek ondertekenen?

Directie
Bestuursondersteuning &
Advies

Inlichtingen

10.2.e

T
F

10.2.e

10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

M

10.2.e

Datum

20 januari 2020

Notitienummer

2020-0000012613

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

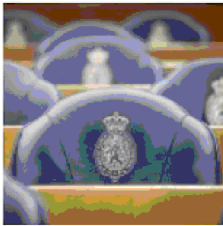
Bijlagen

1

de volgende 5 pagina's zijn
verwijderd omdat deze
geheel geweigerd zijn op
artikel 11.1.

Tweede Kamer debatteert over reorganisatie van de Belastingdienst

Publicatiedatum 21-01-2020, 16:39 | Laatste update 21-01-2020, 16:39 | [MEDEDELINGEN](#)



ONTVLECHTING - Op dinsdag 21 januari vanaf 17.00 uur debatteert de Tweede Kamer over de gepresenteerde plannen voor de reorganisatie van de Belastingdienst. Je kunt het debat live volgen.

➤ [Volg het debat live](#). Je kunt het debat ook later terugkijken.

Ten voorbereiding stuurde minister Hoekstra onderstaande documenten naar de kamer:

- [Antwoord op feitelijke vragen over de brief 'Versterken besturing Belastingdienst'](#)
- [Kamerbrief onderzoeksrapport alternatieve uitvoerders Belastingdienst](#)
- [Back to Basics, eindrapport ABD TOPConsult Alternatieve Uitvoerders Belastingdienst](#)
- [Briefadvies en structuur en besturing Belastingdienst](#)



Tags: [ontvlechting](#), [tweede-kamer](#)

Reacties

6 Reacties

11.1

11.1

11.1

Weekbericht waarnemend DG: In gesprek

Publicatiedatum 23-01-2020, 16:45 | Laatste update 24-01-2020, 9:42 | [ALGEMEEN](#)

WEEKBERICHT - Het was dinsdagavond nog tot middernacht druk op het ministerie van Financiën en in het gebouw van de Tweede Kamer. Veel collega's van onze concerndirecties, zoals UHB en FJZ, maar ook van onze primair proces directies zoals Toeslagen, waren in de weer om het Kamerdebat voor te bereiden, te volgen en de minister waar nodig te ondersteunen. Het debat ging over de aanpassingen aan de organisatie van de Belastingdienst. Daarnaast was er veel aandacht voor Toeslagen.

buiten verzoek

Kamer kritisch over ontvlechting

In het Kamerdebat werden veel vragen gesteld over de aangekondigde ontvlechting. Sommige leden plaatsten kritische kanttekeningen. Ik weet dat veel van deze vragen en kanttekeningen ook spelen binnen onze eigen organisatie en bij onze medewerkers. In zijn toelichting verduidelijkt minister Hoekstra een aantal zaken. Zo concentreert de ontvlechting zich vooralsnog op de aansturing. Het is aan de 3 DG's om het verder stap voor stap vorm te geven en uit te werken. Dit in samenspraak met de medewerkers van de Belastingdienst.

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

Over de benoemingen van de nieuwe bewindspersonen maar ook over andere ontwikkelingen informeren we iedereen graag tijdig en zorgvuldig. Niet alleen via het intranet, [het dossier Ontvlechting](#) met daarin onder andere veel gestelde vragen, maar ook via dit weekbericht. En natuurlijk ook via je leidinggevende. Dichtbij worden immers de gesprekken gevoerd over wat de ontwikkelingen voor ons allen betekenen en hoe we daar het beste vorm en inhoud aan kunnen geven.

buiten verzoek

Frances Diepstraten, waarnemend DG

Tags: [kinderopvangtoeslag](#), [ontvlechting](#), [tweede-kamer](#), [weekbericht-dg](#)

[Terug naar boven](#)

[Auteur: Redactie Belastingdienst.Vandaag.Delen](#)

Reageren?

1. Naam: *

Mijn e-mailadres: *

2. Reactie: *

Door te reageren, ga je akkoord met de [huisregels van Belastingdienst.Vandaag.](#)

Reacties

12 Reacties

11.1

11.1

10.2.e

10.2.e

11.1

Verslag MT CAP



Belastingdienst

definitief

Weeknummer	5	
Datum	27/1/2020	9:30-12:00
Aanwezig	10.2.e	
Afwezig		
Gasten		

buiten verzoek

1. Ontwikkelingen Belastingdienst

1.1 Bespreking 2e Kamer

In het 2^e Kamerdebat op 21/01/20 hebben Kamerleden hun zorg uitgesproken over de gevolgen van een eventuele opsplitsing van taken binnen de Belastingdienst. 10.2.e heeft ook in de terugkoppeling aan GMT leden afgelopen donderdag al gemeld dat hij in het (kennismakings-) contact met de nieuwe interim DG 10.2.e 10.2.e) heeft benadrukt dat we vanuit CAP een volledige procesondersteuning aan Toeslagen (blijven) bieden.

1.2 Gevolgen voor de Belastingdienst

Vertrouwelijk

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek



**Directoraat-Generaal
Belastingdienst**

Inlichtingen

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

Datum

27 januari 2020

Versie

Definitief

Auteur

10.2.e

verslag

van de overlegvergadering met de groepsondernemingsraad Belastingdienst
en de bestuurder van het directoraat-generaal Belastingdienst

Vergaderdatum

23 januari 2020

Aanwezig vanuit de
dienstleiding

Frances Diepstraten (wnd. bestuurder, plv. directeur-generaal)

Aanwezig vanuit de GOR

10.2.e

buiten verzoek

Afwezig vanuit de GOR

buiten verzoek

De GOR is door de bestuurder en Niels Obbink hoofddirecteur Financieel-Economische Zaken (van het ministerie van Financiën namens de SG) geïnformeerd over het vorig weekend genomen besluit tot het instellen van twee staatssecretarissen en het benoemen van drie directeuren generaal voor de onderdelen Toeslagen, Douane en Belastingdienst en de splitsing. De GOR heeft aan de bestuurder zijn zorgen en tips meegegeven. De bestuurder spreekt af dat de actualiteit rondom de splitsing van de Belastingdienst voorlopig een vast agendapunt is.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

- = | =



Belastingdienst

Klantinteractie & -services

Rijkskantoor De Knoop
Croeselaan 14
3521 CA Utrecht
www.belastingdienst.nl

Contactpersoon

10.2.e

10.2.e

verslag

MT KI&S

Datum vaststelling

28 januari 2020

Vergaderdatum 21-01-2020
Vergaderplaats Utrecht
Aanwezig

Afwezig
Gast
Kopie aan

10.2.e

buiten verzoek