

# De nieuwe ODE-afracht voor 10.2.g is ~350% hoger dan de oude ODE-afracht

## Bedrijfsinfo

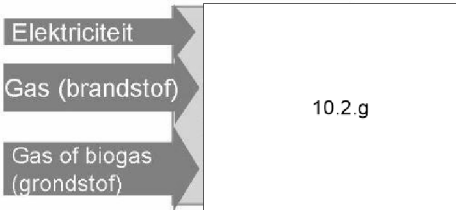
Naam: 10.2.g

Sector: Chemische industrie

#Werknemers (2018) 10.2.g

Duurzaamheidsbeleid: Inzet op emissiereductie door procesefficiëntie én het verhogen van aandeel hernieuwbare grondstoffen, o.a. organische afvalstoffen conform RED/REDII, groene waterstof, en gerecyclede CO<sub>2</sub><sup>1</sup>

## Productieproces

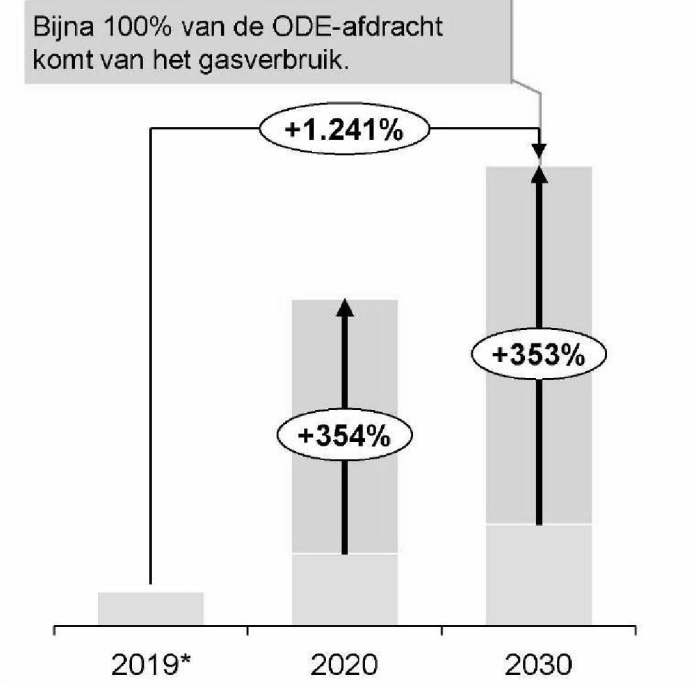


## ODE vrijstellingen en teruggaven gerelateerd aan energieverbruik:

- Deelnemers van het MEE/MJA3-convenant krijgen de geheven ODE-belasting op elektriciteitsverbruik boven 10 mln. kWh/jaar terug.

## ODE-afracht

Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)



ODE afdracht (oude tarieven)

Toename van ODE afdracht (nieuwe tarieven)

## Mogelijkheid doorgeven ODE-kostenstijging in prijzen

Relevante markt	Carbon leakage status	Marktaandeel
De relevante geografische markt voor 10.2.g is tenminste de EER en mogelijk wereldwijd. <sup>2</sup>	Productie van 10.2.g staat op de Carbon Leakage List van de Europese Commissie. <sup>3</sup>	Het wereldwijde marktaandeel van 10.2.g is 10.2.g. Het is aannemelijk dat de partij geen marktmacht heeft.

## Vermijding stijging ODE-kosten

Om de extra ODE-afracht te mitigeren zou het gasverbruik met 78% moeten worden verlaagd op zeer korte termijn (2020). De mogelijkheden hiervoor zijn echter voor 10.2.g beperkt.

- Energie-efficiëntie maatregelen**
  - Reductie in gasgebruik volledige kostencompensatie
  - Gemiddelde historische energie efficiëntie 1.5%
  - 78.0%
- Gebruik van andere energiedragers**
  - Er zijn een aantal efficiëntie maatregelen mogelijk
  - Deze maatregelen zijn waarschijnlijk onvoldoende om de stijging van de ODE-afracht te compenseren (in het verleden 1,5% reductiedoelstelling per jaar binnen MEE convenant).

Vervangen van aardgas met biogas	Ingekocht biogas wordt ook belast onder de ODE. Op dit moment bestaat er onvoldoende leveringszekerheid van biogas in Nederland
Gebruik van groene waterstof	Geen reële optie voor 2030 door onvoldoende hernieuwbare elektriciteit voor grootschalige groene waterstofproductie en ontbreken van infrastructuur. Het elektriciteitsverbruik stijgt echter, waardoor ODE voor het extra elektriciteitsgebruik moet worden afgedragen (niet berekend in deze studie)

- De implementatietijd van dergelijke grootschalige wijzigingen in processen is >5 jaar
- Het is onzeker of deze wijzigingen economisch rendabel zijn

# De nieuwe ODE-afracht voor 10.2.g is ~340% hoger dan de oude ODE-afracht

## Bedrijfsinfo

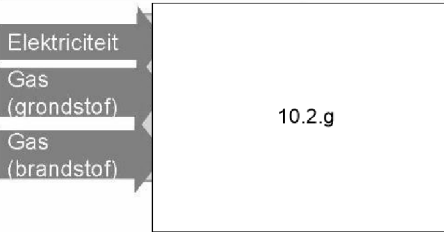
Naam: 10.2.g

Sector: Chemicaliën (focus op 10.2.g)

#Werknemers (2018): 10.2.g

Duurzaamheidsbeleid: 25% emissie reductie tussen nu en 2030<sup>1</sup>

## Productieproces



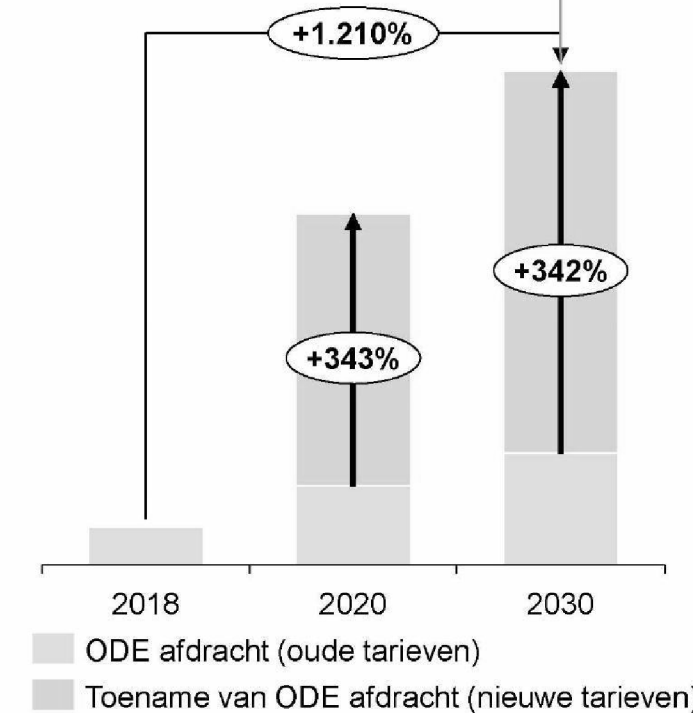
## ODE vrijstellingen en teruggaven gerelateerd aan energieverbruik:

- Deelnemers van het MEE/MJA3-convenant krijgen de geheven ODE-belasting op elektriciteits-verbruik boven 10 mln. kWh/jaar terug.

## ODE-afracht

Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)

>90% van de toename veroorzaakt door ODE-afracht voor gasverbruik



## Mogelijkheid doorgeven ODE-kostenstijging in prijzen

Relevante markt	Carbon leakage status	Marktaandeel
De geografische markt voor 10.2.g is door de Europese Commissie afgebakend als ten minste de EER <sup>2</sup>	10.2.g staat op de Carbon Leakage List van de Europese Commissie <sup>3</sup>	10.2.g produceert jaarlijks 10.2.g dit is ongeveer 4% van de totale Europese productie. <sup>4</sup> Het is aannemelijk dat de partij geen marktmacht heeft

## Vermijding stijging ODE-kosten

Om de extra ODE-afracht te mitigeren zou het gasverbruik met 78% moeten worden verlaagd op zeer korte termijn (2020). De mogelijkheden voor gasverbruik vermindering zijn echter voor 10.2.g beperkt

- Energie-efficiëntie maatregelen**
  - Reductie in gasgebruik volledige kostencompensatie
  - Gemiddelde historische energie efficiëntie 1.5%
  - 78.0%
  - Energie-efficiëntie maatregelen zijn te beperkt (in het verleden 1,5% reductiedoelstelling per jaar binnen MEE convenant).
  - De meeste rendabele maatregelen zijn al uitgevoerd
- Gebruik van andere energiedragers**

Vervangen van aardgas met biogas	Ingekocht biogas wordt ook belast onder de ODE. Op dit moment bestaat er onvoldoende leveringszekerheid van biogas in Nederland
Gebruik van groene waterstof	Geen reële optie voor 2030 door onvoldoende hernieuwbare elektriciteit voor grootschalige groene waterstofproductie en ontbreken van infrastructuur. Het elektriciteitsverbruik stijgt echter, waardoor ODE voor het extra elektriciteitsgebruik moet worden afgedragen (niet berekend in deze studie)

- De implementatietijd van dergelijke proceswijzigingen is 4-5 jaar
- Het is onzeker of deze wijzigingen economisch rendabel zijn

# De nieuwe ODE-afdracht voor 10.2.g is ~270% hoger dan de oude ODE-afdracht

## Bedrijfsinfo

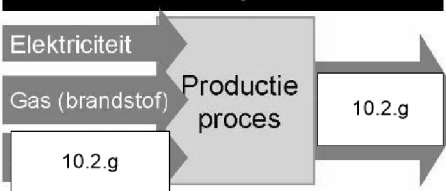
Naam: 10.2.g

Sector: Papier

#Werknemers (2018): 10.2.g

Duurzaamheidsbeleid: In 2030 fossiele brandstofintensiteit verlagen met 40% t.o.v. 2005<sup>2</sup>

## Productieproces



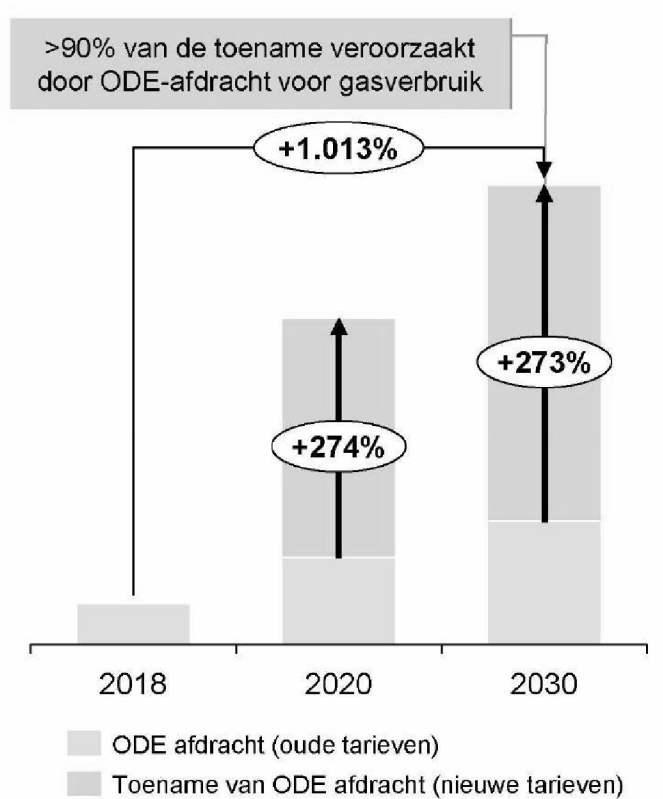
Er wordt gebruik gemaakt van een WKK waarmee het grootste deel van de gebruikte elektriciteit wordt opgewekt

## ODE vrijstellingen en teruggaven:

- Deelnemers van het MEE-convenant krijgen de geheven ODE-belasting op elektriciteitsverbruik boven 10 mln. kWh/jaar terug
- Geen vrijstellingen op gas doordat de efficiëntiegraad van de WKK net onder de grenswaarde ligt

## ODE-afdracht

Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)



10.2.g

is ~270% hoger dan

## Mogelijkheid doorgeven ODE-kostenstijging in prijzen

Relevante markt	Carbon leakage status	Marktaandeel
De 10.2.g markt wordt gekenmerkt door internationale concurrentie, de relevante geografische markt is de EER <sup>3</sup>	De papierindustrie staat op de Carbon Leakage List van de EC <sup>4</sup>	10.2.g produceert jaarlijks 10.2.gkton papier, dit is 10.2.g van de totale Europese productie <sup>5</sup> . Het is aannemelijk dat de partij geen marktmacht heeft

## Vermijding stijging ODE-kosten

Om de extra ODE-afdracht te mitigeren zou het gasverbruik met 76% moeten worden verlaagd op zeer korte termijn (2020). Echter, additionele economische rendabele energie-efficiëntie maatregelen zijn beperkt.

- Energie-efficiëntie maatregelen**
  - Reductie in gasgebruik volledige kostencompensatie Gemiddelde historische energie efficiëntie **76.0%** **1.7%**
- Gebruik van andere energiedragers**

Vervangen van aardgas met biogas of biomassa	Ingekocht biogas wordt ook belast met de ODE. Leveringszekerheid en beschikbaarheid van biogas en biomassa lijkt te beperkt om een realistisch alternatief voor gas te vormen
Gebruik van groene waterstof	Geen reële optie voor 2030 door onvoldoende hernieuwbare elektriciteit voor grootschalige groene waterstofproductie en ontbreken van infrastructuur. Het netto-effect op de ODE-kosten is onduidelijk doordat het elektriciteitsverbruik stijgt. Niet berekend in deze studie.
Elektrificatie	Het gasverbruik gaat omlaag, maar elektriciteitsverbruik omhoog. Het netto-effect op de ODE-kosten is onduidelijk

- De implementatietijd van dergelijke proceswijzigingen is 4-5 jaar
- Het is onzeker of deze wijzigingen economisch rendabel zijn

# De nieuwe ODE-afdracht voor 10.2.g is ~120% hoger dan de oude ODE-afdracht

## Bedrijfsinfo

Naam: 

10.2.g

Sector: 

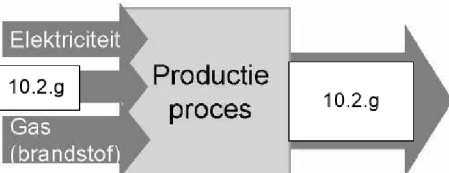
10.2.g

#Werknemers (2018): 

10.2.g

Duurzaamheidsbeleid:  
Klimaatneutrale groei tussen 2010 en 2020<sup>1</sup>.

## Productieproces



10.2.g

 produceert  
verschillende 

10.2.g

10.2.g

### ODE vrijstellingen en teruggaven:

- Deelnemers van het MEE-convenant krijgen de geheven ODE-belasting op elektriciteitsverbruik boven 10 mln. kWh/jaar terug

1: 

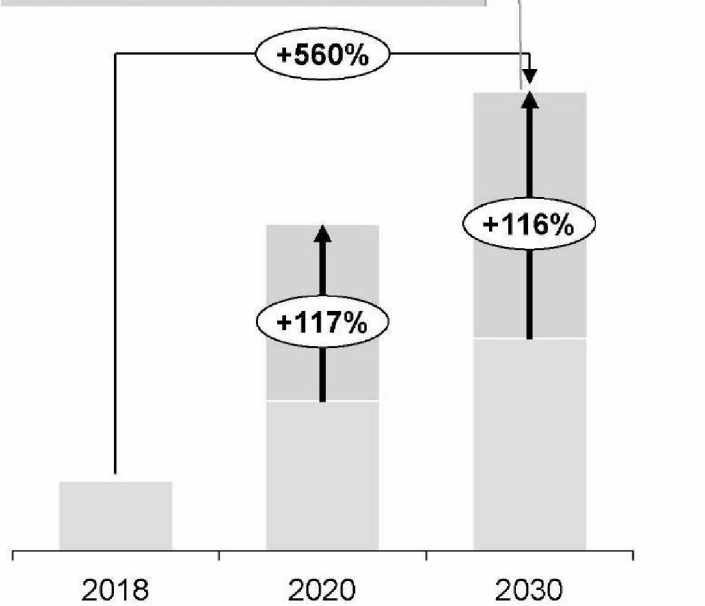
10.2.g

 input  
2: Niet alle markten zijn in detail onderzocht

## ODE-afdracht

Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)

60% van de toename veroorzaakt door ODE-afdracht voor gasverbruik



ODE afdracht (oude tarieven)  
Toename van ODE afdracht (nieuwe tarieven)

3: EC, 

10.2.g

 2008  
4: EC, 

10.2.g

## Mogelijkheid doorgeven ODE-kostenstijging in prijzen

Relevante markt	Carbon leakage status	Marktaandeel
De relevante geografische markt verschilt per product <sup>2</sup> . Voor <div>10.2.g</div> is deze bijvoorbeeld tenminste de EER <sup>3</sup> . De markten voor <div>10.2.g</div> zijn, afhankelijk van het type, nationaal of internationaal <sup>4</sup> .	<div>10.2.g</div> (onderdeel van ingrediënten) en <div>10.2.g</div> staan op de Carbon Leakage List van de EC <sup>5</sup> . <div>10.2.g</div> staan niet op deze lijst.	De marktaandelen van <div>10.2.g</div> verschilt per markt en product typen <sup>6</sup> .

## Vermijding stijging ODE-kosten

Om de extra ODE-afdracht te mitigeren zou het gasverbruik aanzienlijk moeten worden verlaagd op zeer korte termijn (2020). De mogelijkheden hiervoor zijn echter voor 

10.2.g

 beperkt.

### 1 Energie-efficiëntie maatregelen

- Als deelnemer aan het MEE/MJA3-convenant heeft 

10.2.g

 een energie-efficiëntiedoel van 2% per jaar

### 2 Gebruik van andere energiedragers

Vergroten biomassa gebruik	Op dit moment bestaat er onvoldoende leveringszekerheid van biomassa in Nederland.
Nieuwe warmtepomp techniek	25-50% energievermindering voor drogen en indampen. Drogen technieken moeten nog verder ontwikkeld worden.

- De implementatietijd van dergelijk maatregelen is 3 – 5 jaar
- Het is onzeker of deze maatregelen economisch rendabel zijn

5: EC, C(2019) 

10.2.g

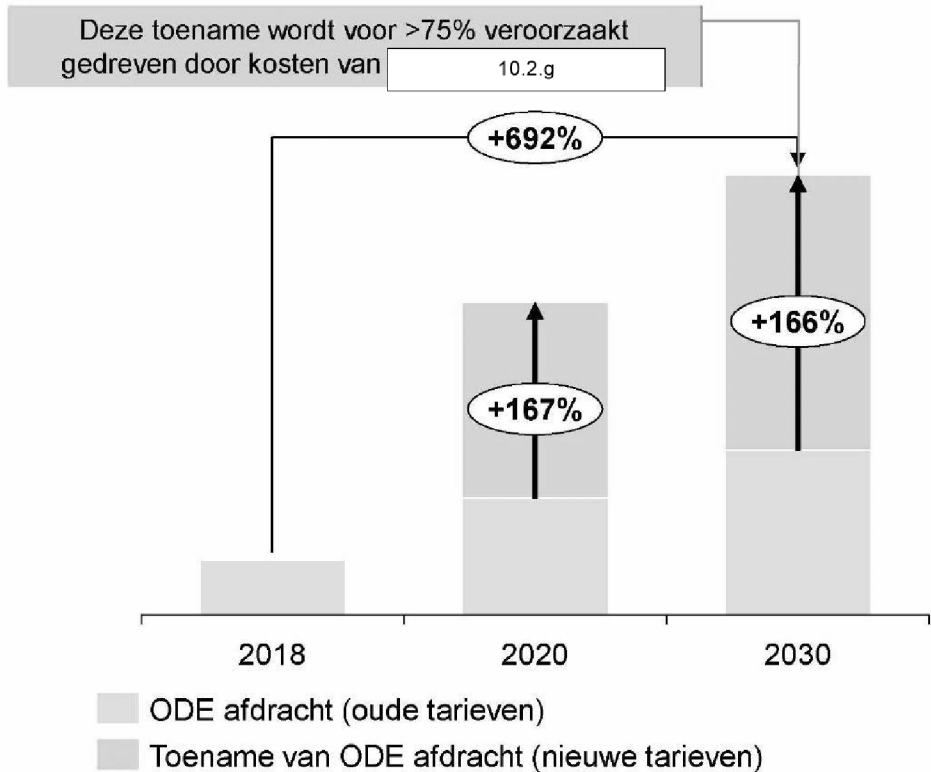
 2019  
6: Hier is verder onderzoek naar nodig



# De nieuwe ODE-afdracht voor 10.2.g is ~170% hoger dan de oude ODE-afdracht

## ODE-afdracht

Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)



Wij richten ons in de detailanalyse op de twee grootste organisaties die onderdeel zijn van 10.2.g

Uitsplitsing netto-omzet 10.2.g 2018<sup>1</sup>



# De nieuwe ODE-afdracht voor oude ODE-afdracht

10.2.g

is ~250% hoger dan de

## Bedrijfsinfo

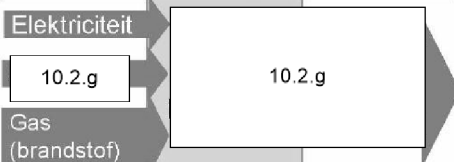
Naam: 10.2.g

Sector: 10.2.g

#Werknemers (2018): 10.2.g

**Duurzaamheidsbeleid:** Reductie van de CO<sub>2</sub>-emissie van 35% in 2030 ten opzichte van 2018. Sinds 1990 is een reductie van 50% gerealiseerd.<sup>1</sup>

## Productieproces



De benodigde elektriciteit wordt voornamelijk opgewekt in WKK's

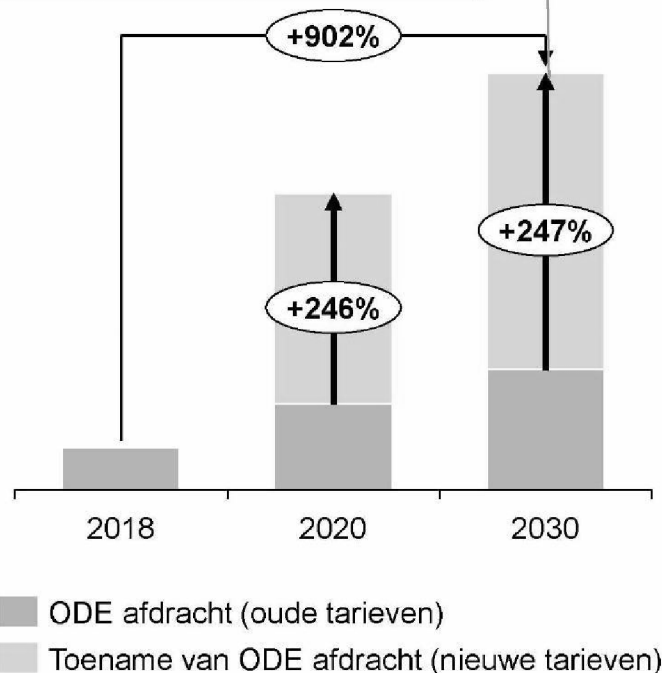
### ODE vrijstellingen en teruggaven:

- Ter stimulering van energie-efficiëntie krijgen deelnemers van het MEE/MJA3-convenant de geheven ODE-belasting op elektriciteitsverbruik boven 10 mln. kWh/jaar terug.
- Geen vrijstellingen op gas doordat de het elektrisch rendement van de WKK onder de grenswaarde ligt

## ODE-afdracht

### Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)

90% van de toename veroorzaakt door ODE-afdracht voor gasverbruik



1: 10.2.g input van bedrijf  
2: ACM, 10.2.g 2007

3: EC, C(2019) 930 final, 2019  
4: 10.2.g input van bedrijf

## Mogelijkheid doorgeven ODE-kostenstijging in prijzen

Relevante markt	Carbon leakage status	Marktaandeel
De relevante geografische markt voor zowel 10.2.g op de Carbon Leakage List van de Europese Commissie <sup>3</sup> voor industrie is internationaal <sup>2</sup>	De 10.2.g staat op de Carbon Leakage List van de Europese Commissie <sup>3</sup>	Marktaandeel van 10.2.g is 10.2.g in 2017/2018 Europa <sup>4</sup> . Aannemelijk dat de partij geen marktmacht heeft.

### Vermijding stijging ODE-kosten

Om de extra ODE-afdracht te mitigeren zou het gasverbruik aanzienlijk moeten worden verlaagd op zeer korte termijn (2020). De mogelijkheden hiervoor zijn echter voor 10.2.g beperkt.

#### 1 Energie-efficiëntie maatregelen

- Energie-efficiëntie maatregelen zijn te beperkt om de kosten stijging te mitigeren (in het verleden 1,5% reductiedoelstelling per jaar binnen het MEE-convenant).
- De meeste rendabele maatregelen zijn al uitgevoerd. Overige investeringen (op basis van bestaande technologieën) waarmee ca. 10-15% energiereductie kan worden gerealiseerd zijn niet economisch rendabel en behoeven financiële ondersteuning.

#### 2 Gebruik van andere energiedragers

Elektrificatie	Elektrificatie van het productieproces is een alternatief waardoor het gasverbruik daalt. Het elektriciteitsverbruik stijgt echter, waardoor ODE voor het extra elektriciteitsgebruik moet worden afgedragen (niet berekend in deze studie).
Inzet biomassa	Op dit moment bestaat er onvoldoende leveringszekerheid van biomassa in Nederland. Eigen biomassa wordt voor het grootste gedeelte op een hoogwaardigere manier ingezet.

- De implementatietijd van dergelijke grootschalige wijzigingen in processen is 3-5 jaar
- Het is onzeker of deze wijzigingen economisch rendabel zijn

# De nieuwe ODE-afracht voor 10.2.g is ~110% hoger dan de oude ODE-afracht

## Bedrijfsinfo

Naam: 10.2.g

Sector: 10.2.g

10.2.g

#Werknemers (2018): 10.2.g

**Duurzaamheidsbeleid:** Reductie van CO<sub>2</sub>-emissie van 35% in 2030 ten opzichte van 2018<sup>1</sup>

## Productieproces

Elektriciteit

10.2.g

Gas  
(brandstof)

10.2.g

\*O.a. bevroren en gekoelde frites en specialiteiten

### ODE vrijstellingen en teruggaven:

- Ter stimulering van energie-efficiëntie krijgen deelnemers van het MEE/MJA3-convenant de geheven ODE-belasting op elektriciteitsverbruik boven 10 mln. kWh/jaar terug.
- Gasverbruik van de WKK vrijgesteld doordat het elektrisch rendement hoger is dan 30%.

1: 10.2.g input van bedrijf

2: EC, 10.2.g

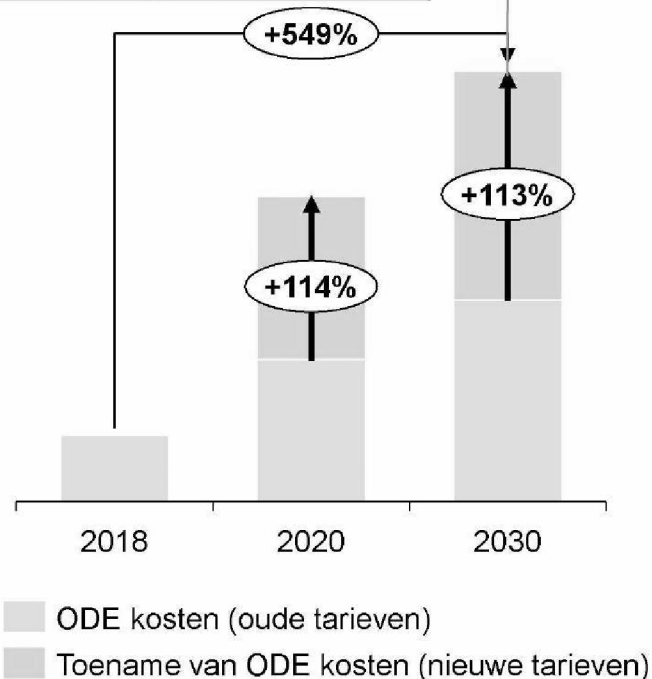
3: EC, 10.2.g 2019

4: 10.2.g input van bedrijf

## ODE-afracht

**Impact van ODE-kostenstijging (van oude naar nieuwe regeling)**

Deze toename wordt voor >70% veroorzaakt door een toename in gaskosten



## Mogelijkheid doorgeven ODE-kostenstijging in prijzen

Relevante markt	Carbon leakage status	Marktaandeel
De relevante geografische markt voor 10.2.g is 10.2.g is Europa. <sup>2</sup>	Zowel productie van 10.2.g staat op de Carbon Leakage List van de EC. <sup>3</sup>	Marktaandeel van 10.2.g is 10.2.g in 2018 in Europa <sup>4</sup> . Aannemelijk dat de partij geen marktmacht heeft.

### Vermijding stijging ODE-kosten

Om de extra ODE-afracht te mitigeren zou het gasverbruik aanzienlijk moeten worden verlaagd op zeer korte termijn (2020). De mogelijkheden hiervoor zijn echter voor 10.2.g beperkt.

#### 1 Energie-efficiëntie maatregelen

- Als deelnemer aan het MJA3-convenant heeft 10.2.g een energie-efficiëntiedoel van 2% per jaar.
- De meeste rendabele maatregelen zijn al uitgevoerd. Overige investeringen waarmee ca. 10-15% energiereductie kan worden gerealiseerd behoeven (op basis van bestaande technologieën) financiële ondersteuning.

#### 2 Gebruik van andere energiedragers

Elektrificatie	Elektrificatie is een alternatief waardoor het gasverbruik daalt. Het elektriciteitsverbruik stijgt echter, waardoor ODE voor het extra elektriciteitsgebruik moet worden afgedragen (niet berekend in deze studie).
Inzet biomassa	Op dit moment bestaat er onvoldoende leveringszekerheid van biomassa in Nederland. Eigen biomassa wordt op een hoogwaardigere manier hergebruikt.

- De implementatietijd van dergelijke grootschalige wijzigingen in processen is 3-5 jaar
- Het is onduidelijk of deze wijzigingen economisch rendabel zijn

# Appendix B

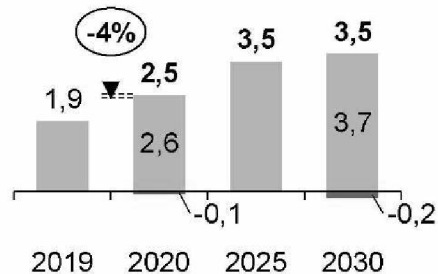
## ODE-tarieven elektriciteit

# De ODE-wijziging zorgt voor verhoogde tarieven in de derde schijf elektriciteit

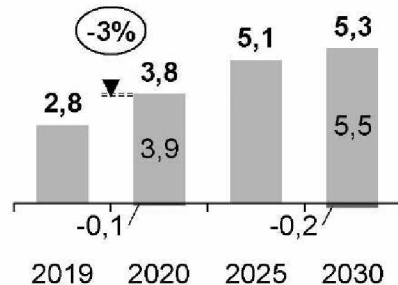
## De degressieve belastingstructuur van de Opslag duurzame energie (ODE) op elektriciteit verandert

ODE degressieve belastingstructuur voor elektriciteit (Euro ct./kWh)

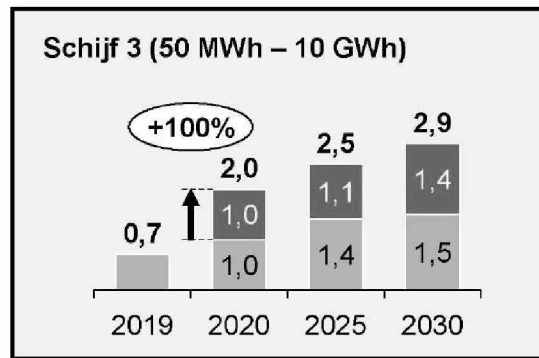
Schijf 1 (0 – 10 MWh)



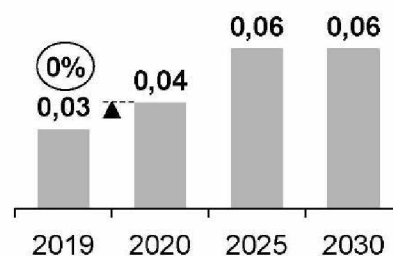
Schijf 2 (10 – 50 MWh)



Schijf 3 (50 MWh – 10 GWh)



Schijf 4 (meer dan 10 GWh)



## Toelichting

- De grafieken laten zien hoe aanpassing van de ODE-tarieven leiden tot een lastenverhoging voor grootgebruikers van elektriciteit.
- In schijf 3 worden de tarieven het meest aangepast om de beoogde lastenverschuiving te realiseren. Het tarief in deze schijf neemt met 100% toe vergeleken met de oude tarieven.
- In schijf 4 vindt geen verandering plaats ten gevolge van de lastenverschuiving. Deze tarieven zijn hetzelfde gebleven vergeleken met het oude prijspad.
- In schijf 1 en 2 leidt de lastenverschuiving tot een kleine afname in tarieven van respectievelijk 4% en 3%.



# Appendix C

## Methodologie



# Rol van de consultant

PwC heeft VNO-NCW geholpen bij de berekening van de additionele ODE-afdracht die voortkomt uit de wijziging van de ODE tarieven. PwC heeft de bedrijfsvertrouwelijke informatie (waaronder elektriciteits- en gasverbruik) van de bedrijven verzameld en verwerkt, waarbij is aangenomen dat deze informatie juist, volledig en niet misleidend is. Alleen de uitkomsten van de analyse zijn (als percentage stijging) gerapporteerd, om zo rekening te houden met de commerciële gevoeligheid van de ontvangen informatie. PwC heeft geen controle uitgevoerd op de juistheid van de ontvangen informatie (geen werkzaamheden uitgevoerd die het karakter van een due diligence hebben).

Alle beschrijvingen en conclusies die op basis van de analyse van de ODE-afdracht in dit document zijn getrokken zijn van VNO-NCW. Dit geldt ook voor de andere analyses dan de wijziging van de ODE-afdracht (zoals van de technische opties voor vermindering van gasverbruik).

PwC aanvaardt geen enkele verantwoordelijkheid voor de juistheid of volledigheid van de in dit document vervatte informatie, deze verantwoordelijkheid ligt volledig bij VNO-NCW als opstellers van dit document. PwC aanvaardt ook geen enkele aansprakelijkheid voor (de inhoud van) dit document, en wijst iedere verantwoordelijkheid, zorgplicht en/of aansprakelijkheid - contractueel, op basis van onrechtmatige daad (inclusief nalatigheid) of anderszins - af voor (de inhoud van) dit document en/of enig besluit en/of enige beslissing waaraan (de inhoud van) dit document ten grondslag ligt.

# Methodologie berekening verandering in de ODE-afdracht

## De opzet van onze analyse – het bepalen van de grondslag voor de ODE

- De impact van de ODE-wijziging wordt *ceteris paribus* geanalyseerd over de periode 2018-2030; alleen de ODE-tarieven veranderen over deze periode. Alle andere input parameters (zoals het gas- en elektriciteitsverbruik van het bedrijf) worden stabiel gehouden over de gehele periode tot 2030.
- Een representatief energieverbruik is vastgesteld voor het bedrijf waarover ODE-afdracht plaatsvindt (de 'grondslag'). Voor de grondslag (evenals voor de financiële data) gebruiken wij een gemiddelde waarde van het elektriciteits- of gas verbruik over de jaren<sup>1</sup> 2017 en 2018. Het gebruik van een gemiddelde over een paar jaar heeft als doel om tot een representatief energieverbruik te komen (zonder bijvoorbeeld eenmalige gebeurtenissen die de cijfers beïnvloeden zoals een tijdelijke sluiting van een installatie voor onderhoud of economische crises). Dit representatieve energieverbruik wordt vervolgens als basis voor de berekeningen naar de toekomst toe gebruikt. Voor BioMCN is geen gemiddelde gehanteerd omdat recent de productiecapaciteit is uitgebreid en sprake was van een productiestop. De grondslag in 2019 is door het bedrijf geschat.
- Voor alle bedrijven is aangenomen dat de in 2018 geldende vrijstellingen/teruggaafregelingen van kracht blijven en dat bedrijven aan de voorwaarden voldoen. Gegeven de tijdslijn van het project is het onderzoek beperkt tot een high-level analyse van de van toepassing zijnde vrijstellingen en teruggaafregelingen. Er is geen controle (due diligence) uitgevoerd.

## Gehanteerde tariefswijziging ODE

- Het oude en nieuwe prijspad van de ODE-tarieven is gebaseerd op informatie die in het bezit is van VNO NCW (tarieven voor en na de lastenverschuiving). Op 1 november 2019 worden de definitieve prijzen bekend gemaakt. Indien de definitieve tarieven afwijken van de prijzen gebruikt in het model kunnen de uitkomsten veranderen.

## Modellering van de impact van de verandering in ODE-tarieven

- Per bedrijf houden wij rekening met de aanwezigheid van verschillende belastbare entiteiten (WOZ-entiteit). Wij stellen voor iedere belastbare entiteit de ODE-afdracht vast. De totale ODE-afdracht van een bedrijf is gelijk aan de som van de onderliggende ODE-afdracht per belastbare entiteit.
- Deze exercitie vindt voor ieder bedrijf twee keer plaats; één keer wordt er gerekend met de oude ODE-tarieven en één keer met de nieuwe ODE-tarieven. Dit resulteert in een schatting van de oude en nieuwe ODE-afdracht per bedrijf. Waar mogelijk (indien financiële data beschikbaar is) relateren wij deze stijging aan de EBIT.
- Op de volgende pagina geven wij een voorbeeld van de beschreven berekening.

# Rekenvoorbeeld berekening toename ODE-afdracht voor één WOZ-object in een gegeven jaar

## Voorbeeld voor 1 WOZ-object

Jaar: 2020  
 Gasverbruik: 100.000.000 m3  
 Elektriciteitsverbruik: 10.000.000 kWh  
 EBIT: €18m

INDICATIEF

Input		Analyse						Output			
ODE component	Belastbare hoeveelheid (grondslag belasting)	Bereik per schijf	Verdeling belastbare hoeveelheid per schijf	Oude ODE-tarieven 2020 in €	Oude ODE-afdracht per schijf	Nieuwe ODE-tarieven 2020	Nieuwe ODE-afdracht per schijf	ODE-afdracht nieuw	ODE-afdracht oud	Toename ODE-afdracht	Toename als percentage van EBIT
Gasverbruik	100.000.000 m3	0 – 170.000	170.000 m3	€0,0731	€12.427	€0,078	€13.175	€2.129.737	€500.819	€1.628.918	9%
		170.000 – 1.000.000	830.000 m3	€0,0224	€18.592	€0,0214	€17.762				
		1.000.000 – 10.000.000	9.000.000 m3	€0,082	€73.800	€0,212	€190.800				
		>10.000.000	90.000.000 m3	€0,044	€396.000	€0,212	€1.908.000				
Elektrici-teits-verbruik	10.000.000 kWh	0 – 10.000	10.000 kWh	€0,0263	€263	€0,0251	€251	€205.726	€104.300	€101.426	0,5%
		10.000 – 50.000	40.000 kWh	€0,0388	€1.552	€0,0375	€1.500				
		50.000 – 10.000.000	9.950.000 kWh	€0,0103	€102.485	€0,0205	€203.975				
		>10.000.000	0 kWh	€0,0004	€0	€0,0004	€0				

# Appendix D

## Bronnen

# Bronvermelding

- [1] [10.2.g] (2018). Jaarverslag 2018.
- [2] Europese Commissie. (2019). C(2019) 930 final.
- [3] Europese Commissie. (2008). Case No [10.2.g]  
[10.2.g]
- [4] Europese Commissie. (1993). Case No [10.2.g]  
[10.2.g]
- [5] Europese Commissie. (2016). Case [10.2.g]  
2016.
- [6] Europese Commissie. (2019). Case [10.2.g]  
[10.2.g]
- [7] Europese Commissie. (2019). Case [10.2.g]  
[10.2.g]
- [8] Financien. (2019). CO2 European Emission Allowancesprijs.  
(<https://www.financien.nl/grondstoffen/co2-emissionsrechte>)
- [9] Nederlandse Mededingingsautoriteit. (2007). [10.2.g]  
[10.2.g]
- [10] Rijksdienst voor Ondernemend Nederland. (2013).  
Resultatenbrochure convenanten: Meerjarenafspraken energie-  
efficiëntie.
- [11] Rijksoverheid. (2018). Ontwerp van het Klimaatakkoord.  
[10.2.g] (2018). Annual Report 2018.
- [12] Europese Commissie. (2004). Case No [10.2.g]  
[10.2.g]
- [13] PwC. (2019). De effecten van een nationale heffing op  
broeikasgas in de industrie: Rapport in opdracht van het  
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.
- [14] PwC. (2019b). De effecten van de overwogen vormgeving van  
de nationale heffing op broeikasgas in de industrie: Rapport in  
opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

**To:** [redacted]@airproducts.com]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Wed 11/13/2019 4:31:34 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Dank voor jullie komst  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 11/13/2019 4:31:35 PM

Beste [redacted]

Tot mijn spijt kon ik er niet bij zijn maar gelukkig konden mijn collega ([redacted]) er wel bij zijn.

Dank voor het nasturen van deze informatie en leuke foto's.

Hartelijke groet,

[redacted]

Ministry of Finance

Financial and Economic Policy Directorate

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | The Hague [redacted]

PO Box 20201 | 2500 EE | The Hague | The Netherlands

**T:** [redacted]  
**M:** [redacted]  
**E:** [redacted]@minfin.nl

**Van:** [redacted] <[redacted]@airproducts.com>  
**Verzonden:** vrijdag 8 november 2019 13:41  
**Aan:** [redacted] (IZV/VB) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted]@minezk.nl  
**CC:** [redacted] <[redacted]@publicmatters.nl>; [redacted] <[redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Dank voor jullie komst

Opnieuw verstuurd – typefout bij adressering gemaakt. [redacted]

**From:** [redacted]  
Sent: 8 November 2019 13:36  
655124



**To:** 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e @publicmatters.n; 10.2.e @minfin.nl  
**Subject:** Dank voor jullie komst

Beste 10.2.e (1|10.2.e),

Veel dank voor jullie komst naar de Botlek. Dat bood een mooie gelegenheid om te kunnen laten zien hoe Air Products in Nederland waterstof, stikstof, zuurstof en argon produceert. In de bijlagen vinden jullie een tweetal foto's en een position paper over ons vijftigjarige bestaan in Nederland.

We maakten vooral ook van de gelegenheid gebruik om nader te spreken over de wijze waarop het voor de zomer gepresenteerde Klimaatakkoord nu wordt omgezet in wet- en regelgeving. Ik vertelde welke projecten Air Products moet realiseren om te kunnen voorzien in de gevraagde bijdrage in het Akkoord (elektrificatie, Porthos). Daarbij stonden we in het bijzonder stil bij een viertal complexe issues, die van invloed zijn op hoe het instrumentarium (heffing en SDE++) in de praktijk kan gaan werken:

- Verhandelbaarheid: 1) jullie gaven aan dat dit ook mogelijk is tussen bedrijven binnen een keten, om daarmee de keten te beschermen. Het is waar dat de keten wordt beschermd, maar de aanname dat de afnemer beter uit is, gaat niet per se op. De rechten worden in eerste instantie immers aangeboden voor, of net onder, de marktprijs van de heffingshoogte. Op de langere termijn worden de rechten voor een steeds hogere prijs verkocht, aangezien de markt richting 2030 'korter' wordt. Het is de vraag of deze dan nog betaalbaar of aantrekkelijk zijn. 2) Daarnaast spraken we in de context van verhandelbaarheid ook over het belang dat de waarde van de heffingsvrijevoet helder en transparant is met vastgestelde prijzen voor eenieder.
- In- en outsourcing: afnemers verkiezen ons boven een eigen waterstoffabriek, omdat wij hierin specialist zijn en dit door de schaalgrootte efficiënt kunnen produceren. Wil dit energie-efficiënte systeem behouden blijven, dan is het van belang dat voordelen van outsourcing geen nadeel opleveren ten opzichte van insourcing. Uitgangspunt moet daarom zijn dat het niet uitmaakt wie waar eigenaar van is.
- Investeringscycli: tenslotte schetste ik de wijze waarop wij, gecoördineerd met de raffinaderijen, onze onderhoudstops organiseren met het oog op veiligheid, betrouwbaarheid en efficiëntie. Onze fabrieken hebben elke 4 tot 6 jaar een stop. Het Porthos-project moet zodanig zijn getimed dat het samenvalt met een onderhoudstop. Wat als Porthos nog niet draait, terwijl we precies weten wanneer dat wel het geval is, maar de heffing al wel van toepassing is? Valt dit onder de definitie van niet-vermijdbaar?
- Level playing field: als wereldwijd opererend bedrijf zijn de besluiten voor lokale investeringen sterk gebaseerd op de aantrekkelijkheid van het vestigingsklimaat. Als er geen sprake is van een level playing field doordat de elektriciteitsprijzen in Nederland bijvoorbeeld veel hoger zijn dan in omringende landen, dan kan dat tot andere investeringsbeslissingen leiden. De speelveldtoets en het PBL-prijspadonderzoek zien wij, net als jullie, dan ook met grote belangstelling tegemoet.

Hopelijk kijken jullie terug op een geslaagd werkbezoek. Mocht er behoefte bestaan aan aanvullende informatie, dan ben ik op onderstaande gegevens te bereiken.

Met vriendelijke groet,  
655124

00004

10.2.e

10.2.e

General Manager Rotterdam | Air Products & Chemicals | Office

10.2.e

10.2.e@airproducts.com

**To:** [10.2.e] ([10.2.e] (AFEP)) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Fri 1/24/2020 12:01:42 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Uitnodiging kennismakingsgesprek Air Products  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 1/24/2020 12:02:02 PM

Beste [10.2.e],

Tijdens het VNPI-Jaardiner spraken we elkaar kort over het werkbezoek aan Air Products, waar [10.2.e] net naartoe was geweest. Je kon er destijds niet bij zijn. Je gaf toen aan er nog wel interesse in te hebben. Je bent nog zeer welkom in de Botlek!

Als je het inderdaad nog leuk en interessant vindt om een rondleiding te krijgen op de plant en stil te staan bij de bijdrage die Air Products levert aan het Klimaatakkoord, dan ontvang ik graag een aantal data-opties, die we dan langs de agenda kunnen leggen van [10.2.e]

Voor de volledigheid vind je hieronder de oorspronkelijke uitnodiging.

Hartelijke groet,

[10.2.e]  
[10.2.e]  
[10.2.e]@publicmatters.nl



**Den Haag**  
Bezuidenhoutseweg 101, 2594 AC  
[10.2.e]

**Brussel**  
Avenue des Arts 39, B-1040  
[10.2.e]

[www.publicmatters.nl](http://www.publicmatters.nl)



The content of this email is confidential and intended for the recipient specified in message only. It is strictly forbidden to share any part of this message with any third party, without a written consent of the sender. If you received this message by mistake, please reply to this message and follow with its deletion, so that we can ensure such a mistake does not occur in the future.

**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@publicmatters.nl>

**Verzonden:** woensdag 23 oktober 2019 10:57

655123 [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>: [10.2.e] [10.2.e]@publicmatters.nl>

00005

**Onderwerp:** RE: Uitnodiging kennismakingsgesprek Air Products

Bij deze de bevestiging van de kant van Air Products dat 6 november van 11 tot 13 uur staat. Voor de zekerheid het adres: Boyneweg 10, 3197 LK Botlek Rotterdam.

Mochten jullie vragen hebben, dan weten jullie [10.2.e](#) of mij te vinden. Eén van ons zal ook aanwezig zijn bij het werkbezoek.

Met vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e @publicmatters.nl

Den Haag

Bezuidenhoutseweg 101, 2594 AC

10.2.e

## Brussel

Avenue des Arts 39.B-1040

10.2.e

**www.publicmatters.nl**

Follow @PublicMatters

The content of this email is confidential and intended for the recipient specified in message only. It is strictly forbidden to share any part of this message with any third party, without a written consent of the sender. If you received this message by mistake, please reply to this message and follow with its deletion, so that we can ensure such a mistake does not occur in the future.

**Verzonden:** dinsdag 22 oktober 2019 17:20

**Onderwerp:** RE: Uitnodiging kennismakingsgesprek Air Products

655123

00005

Inmiddels intern overlegd. Ons komt 6 november 11-13 uur het beste uit. We komen dan graag langs bij Airproducts.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e <10.2.e@publicmatters.nl>

**Verzonden:** donderdag 17 oktober 2019 12:19

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e <10.2.e@publicmatters.nl>

**Onderwerp:** RE: Uitnodiging kennismakingsgesprek Air Products

Beste 10.2.e

Naar aanleiding van ons telefonisch gesprek zojuist ontvang je hierbij een aantal datavoorstellen voor het werkbezoek aan de Air Products faciliteit in de Botlek, Rotterdam.

Zouden jullie kunnen laten weten welke optie goed uitkomt?

Zoals we bespraken heb ik collega 10.2.e in cc toegevoegd, die gedurende mijn vakantie (tot 28 oktober) bereikbaar is voor verdere afstemming.

\* 28 oktober 10-12 uur

\* 30 oktober 13-15 uur

\* 4 november 11-13 uur

\* 4 november 13-15 uur

\* 6 november 11-13 uur

Dank voor de prettige afstemming tot nu toe, we houden contact.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** [10.2.e] [10.2.e]@airproducts.com]

**Verzonden:** maandag 30 september 2019 09:12

**Aan:** [10.2.e]; [10.2.e]@minezk.nl

**CC:** [10.2.e]@publicmatters.nl

**Onderwerp:** Uitnodiging kennismakingsgesprek Air Products

Geachte heren [10.2.e] en [10.2.e]

Namens Air Products, één van 's werelds grootste producenten van industriële gassen en een van de deelnemende partijen aan de sectortafel Industrie van het Klimaatakkoord, nodig ik u van harte uit voor een kennismakingsgesprek.

Tijdens een dergelijk gesprek wisselen wij graag van gedachten over de verdere uitwerking van het Klimaatakkoord, waar een verstandige CO2-heffing voor de industrie onderdeel vanuit maakt. Ik begreep dat jullie vanuit de ministeries betrokken zijn bij de vormgeving hiervan. Mogelijk is het daarom relevant als ik vanuit onze praktijkervaring informatie kan delen op basis van casuïstiek. Een dergelijk gesprek is puur informatief van aard, waarbij ik graag wil benadrukken dat dit aanvullend zou zijn op andere consultaties vanuit de industrie en branches.

Omdat ervaringen meer zeggen dan woorden, zou een werkbezoek bij ons op locatie in de Botlek, Rotterdam een goede gelegenheid zijn. Uiteraard komen wij ook graag naar Den Haag als dat beter past. Binnenkort neemt [10.2.e]

[10.2.e] graag contact op om de mogelijkheden ten aanzien van een dergelijke kennismaking nader af te stemmen.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

[10.2.e] General Manager Rotterdam | Air Products & Chemicals | Office: + [10.2.e] [10.2.e]@airproducts.com

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.



This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.