

Mrs Cora van Nieuwenhuizen
Minister of Infrastructure and Water Management
Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag
The Netherlands

Mr Wopke Hoekstra
Minister of Finance
Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
The Netherlands

Paris, 13 March 2020

Dear Minister,

The Coronavirus crisis mobilizes the European States on multiple dimensions: health, security, economic, diplomacy. The entire airline sector is seriously harmed. The International Air Transport Association (IATA) has estimated that the revenue shortfall for the global airline sector could amount to between 63 and 113 billion dollars in 2020.

Given the current situation of coronavirus development on European territory and the nature of its activity, Air France KLM is one of the most affected airlines Group but also one of the most impacted European company. This crisis unfortunately comes at a time when structural actions have been undertaken over the past 20 months at the level of the Air France KLM Group and in particular at Air France. It therefore seems essential to us to preserve this dynamic.

In this context, given the severe cuts in capacities due to the deteriorating situation and recent travel bans from countries such as the United States, and without further action, the Coronavirus crisis could have a very negative impact on the Group's cash position in 2020. In the total absence of visibility on the duration and the final impact, we believe it is necessary to implement vigorous measures to preserve the situation of the Air France KLM Group.

buiten verzoek

buiten verzoek

We would welcome the fact that the Dutch State could consider also ways to alleviate the situation of the Air France KLM Group in the Netherlands as well as joining efforts with the French State in convincing the Commission to support our Group and the whole Aviation sector.

Respectfully Yours,

10.2.e

Copy :

10.2.e	10.2.e
--------	--------

buiten verzoek

To: 10.2.e 10.2.e @airfranceklm.com]
Cc: 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e
AFKL 10.2.e @airfranceklm.com]; 10.2.e 10.2.e 10.2.e @airfranceklm.com]; 10.2.e
AFKL 10.2.e @airfranceklm.com]; 10.2.e 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]; Secretariaat TG 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e (10.2.e
Sent: Tue 3/17/2020 11:39:56 AM
Importance: Normal
Subject: RE: AFKL | Proposal Dutch state
MAIL_RECEIVED: Tue 3/17/2020 11:39:57 AM

.....
Dea 10.2.e

Thank you for your reaction which I fully understand.

Can we use the reserved time slot of 13 o'clock today to discuss the financial situation a bit more in detail. We don't need the minister for this, but 10.2.e and I would be very much interested to hear about the scenario's you are considering and how we can support this. Would this work?

We are also in close contact with the French state to align our interventions.

I have asked my team to discuss the governance issues with 10.2.e, also given the board of Thursday.

Best

10.2.e



10.2.e 10.2.e

10.2.e

Ministry of Finance

Korte Voorhout 7, 2511 CW Den Haag

The Netherlands

Phone 10.2.e

E-mail: 10.2.e @minfin.nl

Van: 10.2.e

Verzonden: maandag 16 maart 2020 19:34

Aan: 10.2.e 10.2.e (10.2.e)

CC: 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e
(AFKL FI) - AFKL

Onderwerp: Re: AFKL | Proposal Dutch state

Dear 10.2.e,

Thank you very much for your message.

I am equally keen to have all the outstanding state to state issues agreed to so that all parties can focus on ensuring our group has a strong and prosperous future. The group's senior management team is committed to the wellbeing of KLM and the strategic economical and social importance of Schiphol.

10.2.g

Today the group is in severe crisis. Since we last spoke, the group's financial situation has become even more fragile. Restrictions being imposed by governments all over the world are changing hour by hour. We are in a situation of enterprise

840176

00002

risk.

The group needs the Dutch government's full support to ensure we whether this crisis.

I welcome your proposal to have a call with me [redacted] 10.2.e to agree on interventions and conditions which may be required.

Best regards.

[redacted] 10.2.e

De : [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) <[redacted] 10.2.e@minfin.nl>
Envoyé : Monday, March 16, 2020 4:01:34 PM
À : [redacted] 10.2.e - AFKL <[redacted] 10.2.e@airfranceklm.com>
Cc : [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e@minfin.nl>
Objet : AFKL | Proposal Dutch state

Dear [redacted] 10.2.e

As discussed with minister Hoekstra on Saturday this is how a potential agreement between all of us on the issues we discussed could look like. Please note, this is not a formal proposal, as we have a.o. not yet approval of the ministry of Transport.

On the financial issues we discussed, we will speak with [redacted] 10.2.e on the financial situation and the interventions and conditions needed.

Best

[redacted] 10.2.e



[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e

Ministry of Finance

Korte Voorhout 7, 2511 CW Den Haag

The Netherlands

Phone: [redacted] 10.2.e

E-mail: [redacted] 10.2.e@minfin.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



Accédez au site du groupe Air France-KLM : <http://www.airfranceklm.com/>
Visit Air France-KLM group website: <http://www.airfranceklm.com/en/>

Les données et renseignements contenus dans ce message peuvent être de nature confidentielle et soumis au secret professionnel et sont destinés à l'usage exclusif du destinataire dont les coordonnées figurent ci-dessus. Si vous recevez cette communication par erreur, nous vous demandons de ne pas la copier, l'utiliser ou la divulguer. Nous vous prions de notifier cette erreur à l'expéditeur et d'effacer immédiatement cette communication de votre système. Air France-KLM - Société anonyme au capital de 428 634 035 euros - RCS Paris (France) 552 043 002 - Siège social : 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

The data and information contained in this message may be confidential and subject to professional secrecy and are intended for the exclusive use of the recipient at the address shown above. If you receive this message by mistake, we ask you not to copy, use or disclose it. Please notify this error to the sender immediately and delete this message from your system. Air France-KLM - Limited company with capital of 428 634 035 euros - Paris register of companies (France) 552 043 002 - Head office: 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

Think of the environment before printing this mail.

Project Albert

Covid-19 scenarios and potential solutions

Working draft 23 March 2020 (for discussion purposes only)

Linklaters LLP
World Trade Centre
Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Tel. : (+31) 20 799 6200
Fax : (+31) 20 799 6300

Ref: L-264380

Introduction

- This overview sets out the potential scenarios for the Dutch state when considering to provide additional financing and/or capital to KLM or AFKL in respect of the current economic circumstances.
- The scenarios have been set out on the basis of (i) standalone / negotiated solutions and (ii) short-term / long-term solutions. The following scenarios are described in this overview:
 1. Nationalisation
 2. Negotiated break up
 3. Guarantee for external financing
 4. Additional debt financing
 5. State aid
 6. Additional equity
- Please note that scenarios may need to be combined depending on the developments at KLM and AFKL in the coming period.

10.2.g/11.1

No.	Scenarios	Implementation	Potential conditions NL	Standalone vs negotiated solution	Negotiating parties	Long-term or short-term solution	Funds required ¹	Comments	Expected position FR
1.	Nationalisation								
1.A	Nationalisation of AFKL (or Air France) by FR								

10.2.g/11.1

¹ Based on analysis ABN AMRO. Findings of ABN AMRO will be included once the financial analysis is more advanced.

1.B	Nationalisation	10.2.g/11.1							
10.2.g/11.1									

	of KLM by NL	10.2.g/11.1
2.	Negotiated breakup	
2	Breakup of AFKL	10.2.g/11.1
3.	Guarantee for external financing	
3.A	Guarantee for new debt issuance by AFKL	10.2.g/11.1

3.B	Guarantee for new debt issuance by KLM	- - -	10.2.g/11.1
4.	Additional debt financing		

10.2.g/11.1

4.A	AFKL ⁴	
4.B	KLM	

10.2.g/11.1

⁴ For an overview of advantages and disadvantages for a bonds issue, please see our memo “Hexagone – Q&A on current developments at AFKL” dated 20 March 2020.

			10.2.g/11.1
5.	State aid ⁵		
5.A	AFKL		10.2.g/11.1

⁵ Subject to further competition review.

								exhausted.	
5.B	KLM	<div>10.2.g/11.1</div>							
6.	Additional equity								
6.A	Rights issue by AFKL ⁶	<div>10.2.g/11.1</div>							

⁶ For an overview of advantages and disadvantages for a rights issue, please see our memo “Hexagone – Q&A on current developments at AFKL” dated 20 March 2020.

		10.2.g/11.1
--	--	-------------

6.B	Share issuance by KLM	10.2.g/11.1
-----	--------------------------	-------------

			10.2.g/11.1
--	--	--	-------------

Memorandum

25 March 2020

To Dutch Ministry of Finance

From Linklaters LLP (Paris and Amsterdam)

Hexagone - Questions in relation to the annual general meeting of AFKL

Please find below the answers to the questions raised in your email dated 23 March 2020 in relation to the upcoming annual general meeting ("**AGM**") of Air France-KLM SA ("**AFKL**").

1. *To be sure, we have always assumed that the "days" included in your memo and table refer to "business days" (memo attached). Is our assumption correct?*

All days are calendar days.

2. *Could you please provide us with an updated indicative timeline for the AGM (with the AGM taking place on 26 May 2020)?*

First, given the current Covid-19 situation, many companies envisage either holding AGMs without shareholders being present or postpone their AGM until a period where the meeting may possibly be held physically. A new regulation is in preparation by the Government which will provide substantial amendments to corporate regulations to permit more flexibility for the holding AGMs without shareholders. This may entail also the reduction of certain shareholder rights such as the right to ask questions during the meeting or request an amendment to resolutions put on the agenda (and some companies may use this situation to reduce the influence of activist shareholders). This new regulation is expected to be enacted in the coming days. It is hence important to anticipate requests for resolutions and questions and not leave those to the day of the meeting.

It is likely that AFKL is working on possible resolutions for the AGM/EGM to implement any support plan by the French State/shareholders. In order to gain time, this may also entail a postponement of the AGM.

AFKL has not yet made any public statement as to whether it would hold or postpone its AGM on May 26. If the AGM date is maintained at May 26, AFKL would have to publish its AGM notice at least 35 days in advance, i.e. by April 20th. Last year AFKL published the notice even earlier, which would mean an initial publication around April 6, which we assume will be the case this year again, subject to changes due to the current situation.

This communication is confidential and may be privileged or otherwise protected by work product immunity.

Linklaters LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC326345. It is a law firm authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority. The term partner in relation to Linklaters LLP is used to refer to a member of Linklaters LLP or an employee or consultant of Linklaters LLP or any of its affiliated firms or entities with equivalent standing and qualifications. A list of the names of the members of Linklaters LLP together with a list of those non members who are designated as partners and their professional qualifications is open to inspection at its registered office, One Silk Street, London EC2Y 8HQ, England or on www.linklaters.com and such persons are either solicitors, registered foreign lawyers or European lawyers. Linklaters LLP is also registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130.

Please refer to www.linklaters.com/regulation for important information on Linklaters LLP's regulatory position.

A41385524

Linklaters

Once this publication has taken place, the Dutch State has 20 calendar days to send the request to the board to add the resolution to the agenda, i.e. likely to be around April 23-26. In addition, the request needs to reach AFKL at the latest 25 days prior to the AGM, i.e. April 30, 2020. The earlier of both dates will apply (here April 23-26).

On the basis of the currently available information, the AGM timetable could look like this:

Indicative date	Action
[April 6]	AGM notice is published by AFKL
[[April 24 (April 26 is a Sunday)] – at the latest April 30]	Request for additional resolution reaches AFKL (sent by email to the board and to the address specified in the AGM notice)
Within a few days	AFKL board of directors meets to decide to amend the agenda and publishes the resolutions proposed by the Dutch State
May 11 at the latest	AFKL publishes final agenda of the AGM
May 26	AGM takes place

3. *Could you please let us know when the meeting notice is issued so we know exactly what the final date of our request is?*

It is not yet issued. However, given the May 26 date, the notice should be issued by 20th April at the latest. Last year AFKL issued the AGM notice early April for a meeting date end of May.

11.1/10.2.b/10.2.g

5. *When will the resolutions of the AGM become public? By way of background, could we request to put our resolution for a second board seat on the agenda of the AGM now and decide to withdraw this request at a later stage (without it becoming public information)?*

The draft resolutions become public once the notice of AGM is published (by 6 April under our current assumption).

Any resolutions thereafter presented by shareholders to be added to the agenda must be published by the company “without delay” on its website. In practice it would mean that the resolutions presented by the Dutch State would be made public at the latest a few days after the request has been made (we assume AFKL would only publish the resolutions once the board has reviewed them). The Dutch State could technically withdraw the request until the

Linklaters

AFKL board meets to amend the agenda of the AGM, but it may be difficult to control this agenda.

Please also note that the board of AFKL will issue a statement about its support (or absence thereof) on this resolution. This means that all powers of attorney given to the board to vote on behalf of shareholders without voting instructions (or with no voting instructions in respect of new resolutions) will vote as directed by the board.

11.1/10.2.b/10.2.g

Hierna zijn vier pagina's
verwijderd, aangezien deze
integraal worden geweigerd
op basis van 11.1 + 10.2.b +
10.2.g.

Project Albert – Summary of French scheme

Please find below a short summary of the scheme which was established by a law dated 23 March 2020 and a related decree of the same date, published on 24 March 2020.

Scope of the scheme	The French State will guarantee loans extended by commercial banks to French companies for an aggregate maximum guaranteed amount of €300 billion between 16 March and 31 December 2020.
Beneficiaries	<p>French companies which are not financial companies (e.g. banks) or real estate holding companies.</p> <p>Companies of any size can benefit from the scheme, including individual professionals, farmers, associations which carry out an economic activity, etc.</p> <p>The borrower should not be subject to any bankruptcy or equivalent proceedings (including safeguard).</p>
Terms of loans	<p>The bank loan should have following terms:</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Initial term of 12 months during which no principal repayment takes places (b) Possibility for the borrower to extend the maturity after the first year for up to 5 years (c) Should be otherwise unsecured [<i>to be confirmed for larger companies</i>]
Amount of the loans	<p>The maximum amount of the loans which can be covered by the State guarantee cannot exceed an amount equal to 25% of the revenues for 2019 of the relevant company.</p> <p>For companies which have been created more recently or which do not have a turn-over (start-ups), particular thresholds are applicable.</p>
Terms of guarantee	<p>The guarantee can cover the principal amount, interest and accessories.</p> <p>The guarantee cannot cover 100% of the loan. The actual percentage depends on the size of the company (it ranges from 70% to 90%). The thresholds are as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 90%: companies which have less than 5,000 employees in France and revenues (turn-over) of less than €1.5bn • 80%: other companies with annual revenues from €1.5bn to €5bn • 70%: all other companies. <p>The guarantee cannot be called if a default occurs within the first two months of the grant of the loan.</p>
Remuneration of the guarantee	<p>The guarantee is remunerated at a rate which varies by size of the company; for larger companies, during the first year the guarantee rate will be 50bp, the next year will be 100bp, and as from the fourth year, 200bp. For smaller companies the rate is lower.</p>
Payment under the guarantee	The bank which calls the guarantee will first have to enforce the payment of the amounts due. The regulations detail the obligations of the banks and the

Linklaters

	amount effectively guaranteed.
Guarantor	<p>For larger companies, the guarantee is to be provided by issuance of a Decree of the Minister of Finance.</p> <p>For other companies, the guarantee process is to be handled through Bpifrance (public-sector bank).</p>

Linklaters

Memo

26 March 2020

To Dutch Ministry of Finance
From Linklaters LLP (Brussels and Amsterdam)

Project Hexagone – Options to provide State support to KLM under the current EU state aid rules

Introduction

You asked us to set out initial options for financial aid to KLM under the current EU state aid rules. The following options should be available.

1. Support that does not constitute State aid
2. Support for direct damages caused by COVID-19
3. State aid under the EC's Temporary Framework
4. Rescue and restructuring aid

The four options set out above are not mutually exclusive; they can be used in combination or in sequence.

1 First option: support that does not constitute State aid

- 1.1** This concerns a guarantee or a loan by the Dutch State on terms acceptable to a private shareholder in normal market conditions. Such measures, provided they comply with the conditions of the European Commission ("EC") Notice of state guarantees¹, would not constitute state aid.

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

¹ EC, Notice on the application of Articles 87 and 88 of the EC Treaty to State aid in the form of guarantees.

This communication is confidential and may be privileged or otherwise protected by work product immunity.

Linklaters LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC326345. It is a law firm authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority. The term partner in relation to Linklaters LLP is used to refer to a member of Linklaters LLP or an employee or consultant of Linklaters LLP or any of its affiliated firms or entities with equivalent standing and qualifications. A list of the names of the members of Linklaters LLP together with a list of those non-members who are designated as partners and their professional qualifications is open to inspection at its registered office, One Silk Street, London EC2Y 8HQ, England or on www.linklaters.com and such persons are either solicitors, registered foreign lawyers or European lawyers. Linklaters LLP is also registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130.

Please refer to www.linklaters.com/regulation for important information on Linklaters LLP's regulatory position.

Linklaters

2 Second option: support for direct damages caused by COVID-19

- 2.1** This concerns financial aid to compensate damage *directly* caused by the COVID-19 crisis (presumably focused on damage to the Dutch airline industry). This aid would be based on Article 107(2)(b) TFEU, which permits state aid to make good the damage caused by exceptional occurrences. On 12 March 2020, the EC has recognised the Covid-19 crisis as such an exceptional occurrence.
- 2.2** The EC issued guidance in the form of a document called “ *Notification under Article 107(2)(b) TFEU*” (copy attached as Annex 1) listing the necessary information that Member States must provide in their notifications under Article 107(2)(b). Annex 1 of this document specifically refers to the airline industry.
- 2.3** The above notification document gives some (non-exhaustive) indication of the type of damage that can be compensated and how to calculate the precise damage. One method used in the past is a counterfactual value of what the company would have earned if the crisis had not happened.²

2.4 10.2.g/11.1

3 Third option: state aid under the EC’s Temporary Framework (“TF”)⁴

- 3.1** This concerns, amongst other measures, either state guarantees for bank loans or loans at subsidised interest rates. These can be provided at more favourable terms than under Section 1 above, but would be considered state aid. Such aid can be (i) a general scheme for Dutch companies, regardless of their activity; (ii) a scheme for a specific sector ; or (iii) , as per our discussion with a senior official at the EC, limited to one specific company.

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

⁴ EC, Temporary Framework for State aid measures to support the economy in the current COVID-19 outbreak, 19 March 2020.

10.2.g/11.1

Linklaters

3.2

10.2.g/11.1

- 3.3 The TF provides for certain conditions and limits, including (i) minimum guarantee premiums / interest rates; (ii) maximum cover, both in absolute and relative terms; and (iii) duration. Details in Annex 2. Where this support is provided through credit institutions and other financial institutions as financial intermediaries (such as the German scheme for subsidised interest rates for loans⁸), the TF provides further conditions to be complied with. In particular, the TF makes clear that such aid should benefit the banks' customers, not to the banks themselves.
- 3.4 For the TF to apply, KLM must not have been in financial difficulty *before* 31 December 2019. This assessment will be based on detailed criteria set out in EC guidance, set out in Annex 3⁹

4 Fourth option: rescue and restructuring aid

- 4.1 This concerns aid under the EC's Rescue and Restructuring Guidelines¹⁰ It requires notification to the EC and any terms of approval are unlikely to be as favourable as under the TF and approval is unlikely to be obtained as swiftly. That said, the Guidelines provide for flexibility in case of "*exceptional circumstances*".

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

- 4.2 **Rescue aid:** Urgent and temporary assistance - loan guarantees or loans - granted to cover a company's expected operating needs for a six-month period to keep it afloat. Under the Guidelines, a rescue measure must be followed by a restructuring plan adopted within six

10.2.g/11.1

⁸ SA.56714 – Germany – COVID-19 measures.

10.2.g/11.1

¹⁰ EC, Guidelines on State aid for rescuing and restructuring non-financial undertakings in difficulty, 31 July 2014.

Linklaters

months. The measures under the TF are typically rescue type measures. However, the main difference is that the TF measures can be granted without the need for a restructuring plan.

- 4.3 Restructuring aid :** Measures to support a transition back to a viable long-term future. This requires a 'feasible, coherent and far-reaching' restructuring plan

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1



Indicative timeline: support measures in place by May

Working draft
as per 27-3

Indicative timeline

Workstream	Process	23-29 March				30-5 April				6-12 April				13-19 April				20-26 April				27-3 May				4-10 May				11-17 May				18-24 May				25-31 May				
Guarantee	Legal/political					Discussion on structure and conditions				Guarantee structure in place																																
	KLM engagement					Agreement on funding need				Coordinate on financing structure & process																																
	Holding engagement												Required approval debt raise >150m																													
	French govt coordination					Further information sharing, coordination																																				
Financial / structuring	Financial					Finalise liquidity analysis based on latest KLM case				Assessment of financing structure, terms																																
Legal	Due diligence (legal)					KLM prepares data room				Linklaters conducts due diligence			DD report finalised																													
Debt financing	Syndication					Preparation (guarantee) structure, terms				1. Select coordinating bank			3. (Coordinating) banks obtain credit approval			5. First draft facility agreement			6. Docs agreed and distributed			Signing docs and closing, funding			Potential headroom based on situation at KLM																	
	Syndication									2. Agreement on structure, draft term sheet			4. Execute mandate documents																													
Long term capital solution	Equity track					Review of equity impact, explore potential structures																																				

Annex 2

1 Conditions and limits for state guarantees for bank loans under the TF

Minimum levels for guarantee premiums: The premiums for large enterprises are set out in the below table. Maturity, pricing and guarantee coverage can however be modulated (e.g. lower guarantee coverage offsetting a longer maturity).

Credit risk margin for a 1-year maturity loan	Credit risk margin for a 2-3 years maturity loan	Credit risk margin for a 4-6 years maturity loan
50bps	100bps	200bps

Limitations on amount: For loans with a maturity *beyond* 31 December 2020, the amount must not exceed:

- (i) the double of the annual wage bill of the beneficiary in 2019;
- (ii) 25% of total turnover of beneficiary in 2019; or
- (iii) with appropriate justification, the amount of the loan may be increased to cover the liquidity needs for the coming 12 months.

Duration: Maximum six years (the guarantee must be granted by 31 December 2020). Please note that for loans with a maturity until 31 December 2020, the above amounts may be higher with appropriate justification and provided that proportionality remains assured.

Limitation: The guarantee must not exceed:

- (i) 90% of the loan principal where losses are sustained proportionally and under same conditions, by the credit institution and the State; or
- (ii) 35% of the loan principal, where losses are first attributed to the State and only then to the credit institutions (i.e. a first-loss guarantee); and
- (iii) in both of cases above, when the loan decreases over time (e.g. due to being reimburse) the guaranteed amount must decrease proportionally.

Scope: The guarantee may relate to both investment and working capital loans.

2 Conditions and limits for subsidised interest rates for loans

Minimum interest rates: The loans may be granted at reduced interest rates which are at least equal to the base rate (1 year IBOR or equivalent as published by the EC) applicable on 1 January 2020 plus the credit risk margins as set out in the table below. Maturity, pricing and guarantee coverage can however be modulated (e.g. lower guarantee coverage offsetting a longer maturity).

Credit risk margin for a 1-year maturity loan	Credit risk margin for a 2-3 years maturity loan	Credit risk margin for a 4-6 years maturity loan
50bps	100bps	200bps

Limitations on amount: For loans with a maturity *beyond* 31 December 2020, the amount must not exceed:

- (i) the double of the annual wage bill of the beneficiary in 2019;
- (ii) 25% of total turnover of beneficiary in 2019; or
- (iii) with appropriate justification, the amount of the loan may be increased to cover the liquidity needs for the coming 12 months.

Duration: Maximum six years (the loan contracts must be signed by 31 December 2020). Please note that for loans with a maturity until 31 December 2020, the above amounts may be higher with appropriate justification and provided that proportionality remains assured.

Scope: The loan may relate to both investment and working capital loans.

Annex 3

1 Undertakings that are in difficulty within the meaning of the General Block Exemption Regulation

Undertaking in difficulty' means that at least one of the following circumstances have occurred:

- (a) In the case of a limited liability company (other than an SME that has been in existence for less than three years or, for the purposes of eligibility for risk finance aid, an SME within 7 years from its first commercial sale that qualifies for risk finance investments following due diligence by the selected financial intermediary), where more than half of its subscribed share capital has disappeared as a result of accumulated losses. This is the case when deduction of accumulated losses from reserves (and all other elements generally considered as part of the own funds of the company) leads to a negative cumulative amount that exceeds half of the subscribed share capital. For the purposes of this provision, 'limited liability company' refers in particular to the types of company mentioned in Annex I of Directive 2013/34/EU (37) and 'share capital' includes, where relevant, any share premium.
- (b) In the case of a company where at least some members have unlimited liability for the debt of the company (other than an SME that has been in existence for less than three years or, for the purposes of eligibility for risk finance aid, an SME within 7 years from its first commercial sale that qualifies for risk finance investments following due diligence by the selected financial intermediary), where more than half of its capital as shown in the company accounts has disappeared as a result of accumulated losses. For the purposes of this provision, 'a company where at least some members have unlimited liability for the debt of the company' refers in particular to the types of company mentioned in Annex II of Directive 2013/34/EU.
- (c) Where the undertaking is subject to collective insolvency proceedings or fulfils the criteria under its domestic law for being placed in collective insolvency proceedings at the request of its creditors.
- (d) Where the undertaking has received rescue aid and has not yet reimbursed the loan or terminated the guarantee, or has received restructuring aid and is still subject to a restructuring plan.
- (e) In the case of an undertaking that is not an SME, where, for the past two years:
 - (i) the undertaking's book debt to equity ratio has been greater than 7,5 and
 - (ii) the undertaking's EBITDA interest coverage ratio has been below 1,0.



TER INFORMATIE

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.g 10.2.e

10.2.g 10.2.e

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.g 10.2.e

10.2.g 10.2.e

notitie

AFKL - financiële impact en mogelijkheden korte termijn en lange termijn financiële steun

Datum

27 maart 2020

Notitienummer

G2020-42

Auteur

10.2.g 10.2.e

10.2.g van 10.2.e

10.2.g 10.2.e

Van

Kopie aan

Bijlagen

Bijlage 1. Rapport ABN AMRO

Aanleiding

Naar aanleiding van de uitbraak van COVID-19 hebben AFKL en KLM het aantal vluchten drastisch terug moeten brengen. Dit heeft uiteraard enorme impact op de financial performance van de groep als geheel. ABN Amro ("AA") en Linklaters ("LL") zijn aangesteld om deze effecten inzichtelijk te maken en om mee te denken hoe de Nederlandse staat, als aandeelhouder, financiële steun kan verlenen (indien nodig) op de korte termijn en lange termijn. In deze notitie vindt u de eerste inzichten van (i) de financiële impact op de korte termijn en de lange termijn en (ii) mogelijkheden voor korte termijn en lange termijn financiële steun.

Kernpunten

Financiële impact

10.1.c en 10.2.g

- Deel van de klap kan worden opgevangen door generieke maatregelen en lagere variabele kosten.

10.1.c en 10.2.g

11.1

Mogelijkheden korte- en lange termijn

- Momenteel zijn we, samen met AFEP, DJZ, EZK en Linklaters, aan het onderzoeken welke (combinatie) van regelingen het beste werkt om AFKL/KLM te steunen op korte termijn. Binnen het kader van de Europese Commissie ("EC") zijn vier opties mogelijk. De volgende twee opties lijken op dit moment het meest geschikt om verder uit te werken:

1. Support voor directe schade door COVID-19 (artikel 107 lid 2 sub b VWEU); en
2. Support d.m.v. garantie voor externe financiering op basis van tijdelijke framework van de Europese Commissie.

10.2.g

10.2.b

- Daarnaast dient bepaald te worden of en zo ja, welke extra voorwaarden de Franse staat en de Nederlandse staat willen stellen bij het verlenen van steun op korte- en lange termijn. Gedacht kan worden aan het inperken van beloningen en bonussen.

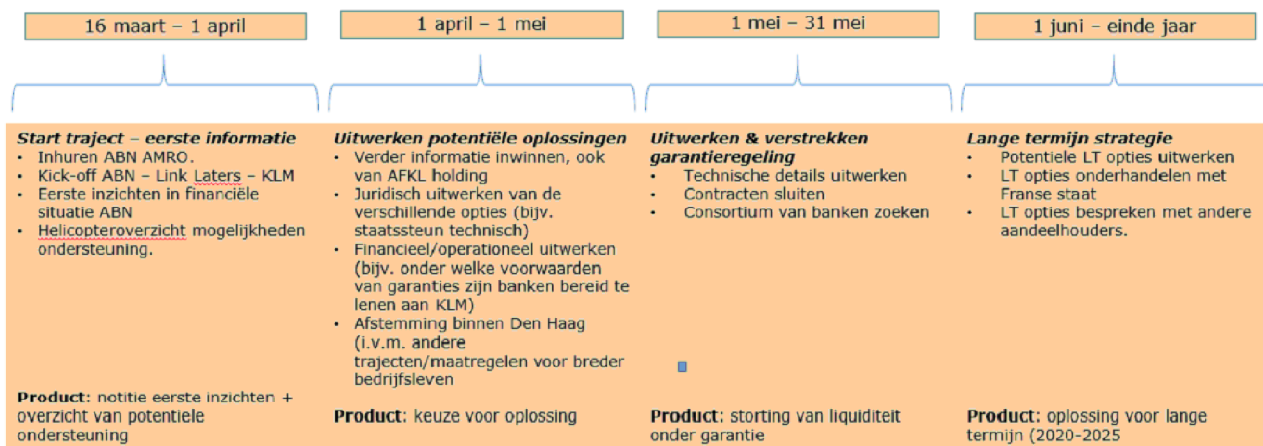
11.1

11.1

Tijdlijn

Voor het huidige traject is de volgende tijdlijn voorzien. Deze tijdlijn is gebaseerd op een liquiditeitsinjectie uiterlijk eind mei

Achtergrond



1. Financiële inzichten

AA is vorige week aangesteld om een financiële analyse van KLM te maken om beter inzicht te krijgen op de impact van COVID-19 op KLM en op de groep (zie bijlage 1 voor het tussentijdse rapport). De cijfers zijn gebaseerd op input van KLM.

10.2.g

10.2.g

10.2.g

LL zal ook nog een juridisch *due diligence* doen ten aanzien van de financiering op korte- en lange termijn.

Intragroep verhouding

10.1.c en 10.2.g

10.1.c en 10.2.g

Liquiditeit KLM korte termijn

10.1.c en 10.2.g

KLM heeft twee scenario's opgesteld en uitgewerkt. Deze scenario's zijn gecheckt door AA. Scenario 1: herstel zet in vanaf de zomer ("**base case scenario**") en scenario 2: vooruitzichten rest van het jaar blijven slecht ("**slow recovery scenario**"). Hieronder een schematisch overzicht van de cijfers in deze twee scenario's:

10.1.c en 10.2.g

10.2.g

Vooruitblik lange termijn

- In onderstaande tabel is de impact te zien van deze crisis tot en met 2023. Deze cijfers zijn gemaakt op basis van de verwachtingen van KLM voor de komende jaren.

10.1.c en 10.2.g

2. Mogelijkheden korte- termijn en lange termijn steun AFKL/KLM

Hieronder vindt u een overzicht van de mogelijkheden die u heeft om op de korte termijn en op de lange termijn AFKL/KLM te steunen. Indien relevant, staat ook opgenomen welke ontwikkelingen in Frankrijk hebben plaatsgevonden.

Korte termijn

- We zijn momenteel, samen met AFEP, DJZ, Linklaters en EZK, aan het uitzoeken hoe een regeling voor steun op de korte termijn het beste vormgegeven kan worden.
- Steun kan, binnen de kaders van de Europese Commissie, op vier manieren worden geregeld. Deze vier mogelijkheden sluiten elkaar niet uit en zouden dus ook in een combinatie kunnen worden ingezet.

Zie hieronder in de tabel een kort overzicht van deze regelingen en een voorlopige conclusie/overwegingen over de geschiktheid van de regeling in de huidige situatie.

#	Regeling	Relevante voorwaarden	Voorlopige conclusie/overwegingen
1.	Support die niet aangemerkt wordt als staatssteun (bijvoorbeeld een lening; Garantiemededeling)	<ul style="list-style-type: none"> - Marktconforme voorwaarden dienen van toepassing te zijn; - Uitgebreid bewijs vereist; - EC zal onderzoek moeten doen. 	11.1
2.	Support voor directe schade door COVID-19 (artikel 107 lid 2 sub b VWEU)	<ul style="list-style-type: none"> - Alleen directe schade; In de guideline staat een indicatie opgenomen van de schade die vergoed kan worden en hoe de schade berekend dient te worden (bijvoorbeeld wat had de onderneming verdiend zonder de crisis); 	
3.	Support d.m.v. garantie voor externe financiering op basis van tijdelijke framework van de Europese Commissie	<ul style="list-style-type: none"> - Regeling kan worden ingestoken: (i) algemeen, (ii) voor een sector en (iii) voor een individuele onderneming; - Regeling voor een individuele onderneming dient goed gemotiveerd te worden en zal uitgebreider onderzocht worden door de EC; - Nederlandse regeling mogelijk moeilijker van toepassing op de holding. De hulp moet namelijk, in principe, gerechtvaardigd worden op basis van een ernstige verstoring van de Nederlandse economie. Dient verder onderzocht te worden; - Garantie kan, in principe, voor 90% van de externe financiering worden gegeven i.v.m. prikkel kredietgever. Hier kan gemotiveerd van worden afgeweken; - Garantie moet ten gunste van de kredietnemer (KLM) komen en niet ten gunste van de kredietgever (de bank). 	
4.	Noodhulp en herstructurering	<ul style="list-style-type: none"> - Ziet op urgente en tijdelijke hulp (bijvoorbeeld een lening of garantie voor een lening); - Binnen 6 maanden na de reddingsmaatregel dient, in principe, een herstructureringsplan gestart te worden (mogelijk kan hiervan worden afgeweken) 	

		vanwege de bijzondere omstandigheden); - In principe eigen bijdrage onderneming vereist (mogelijk kan hiervan worden afgeweken vanwege de bijzondere omstandigheden).	11.1
--	--	--	------

Ontwikkeling Franse staat

buiten verzoek

Insteek richting Franse staat en holding

10.2.a. + 10.2.g + 11.1

Lange termijn

10.2.b

10.2.b

Voorwaarden steun korte- en lange termijn

- Daarnaast dient besproken te worden welke extra voorwaarden de Franse staat en de Nederlandse staat willen stellen bij het verlenen van steun op korte- en lange termijn. Wij denken hier, ook in samenwerking met AFEP, verder over na.
- Onder andere met het oog op (i) de eigen wensen van u en het kabinet en (ii) de aangenomen motie Nijboer die de regering verzoekt om bij bedrijfsspecifieke steun voorwaarden te stellen, onder meer op het gebied van toekomstige maatschappelijke betrokkenheid, behoud van werkgelegenheid, topbeloningen/bonussen en verduurzaming.
- In de overwegingen zal ook het Toetsingskader Garantieregelingen worden bekeken en dient rekening gehouden te worden met eventuele precedentwerking.

10.2.a

11.1

⁴ Zie voetnoot 1.

To: [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] [redacted] [redacted]
Sent: Thur 4/2/2020 11:39:18 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Elementen voor een woordvoeringslijn KLM voor morgen
MAIL_RECEIVED: Thur 4/2/2020 11:39:20 PM

...

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minfin.nl>
Datum: donderdag 02 apr. 2020 11:01 PM
Aan: Minister [redacted]@minfin.nl>
Kopie: [redacted] [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] [redacted] [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] [redacted] [redacted] (BOA/Advies) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minfin.nl>, [redacted] [redacted] (AFEP) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Elementen voor een woordvoeringslijn KLM voor morgen

Wopke
Wellicht ten overvloede.
[redacted]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] [redacted]@minszw.nl>
Datum: donderdag 02 apr. 2020 10:37 PM
Aan: [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Elementen voor een woordvoeringslijn KLM voor morgen

Ha [redacted],
Wil jij ook doorzetten naar Hoekstra. Just to be sure.
Gr [redacted]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Koolmees, W. <[redacted]@minszw.nl>
Datum: donderdag 02 apr. 2020 10:30 PM
Aan: [redacted] [redacted]@minszw.nl>, Beem, M.H. van <[redacted]@minszw.nl>, [redacted] [redacted] [redacted]@minszw.nl>, [redacted] [redacted]@minszw.nl>
Kopie: [redacted] [redacted]@MINSZW.NL>
Onderwerp: RE: Elementen voor een woordvoeringslijn KLM voor morgen

Ja prima

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] [redacted]@minszw.nl>
840173

00017

Datum: donderdag 02 apr. 2020 10:03 PM

Aan: minister <10.2.e@minszw.nl>, 10.2.e <10.2.e@minszw.nl>, 10.2.e <10.2.e@minszw.nl>, 10.2.e <10.2.e@minszw.nl>, 10.2.e
10.2.e <10.2.e@minszw.nl>
Kopie: 10.2.e <10.2.e@MINSZW.NL>

Onderwerp: Elementen voor een woordvoeringslijn KLM voor morgen

Ila Wouter,

Gehoord het gesprek van zojuist zijn de volgende elementen van belang voor de woordvoering morgen. Als je akkoord bent, wil je deze dan ook doorzetten naar Wopke aub.

Woordvoeringslijn

11.1

Grt 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)



VERTROUWELIJK - TER INFORMATIE

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

I 0/0-342 /821

F 10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Datum

3 april 2020

Notitienummer

G2020-52

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Bijlagen

geen

notitie

AFKL - mogelijkheden steun

Aanleiding

U heeft verzocht om na te gaan welke manieren er zijn om (financiële) steun te geven aan (Air France-)KLM n.a.v. gevolgen van de COVID-19 uitbraak. Deze notitie gaat in op:

1. Laatste stand van zaken financiële situatie
2. Steunmogelijkheden algemeen
3. Mogelijke opties

Graag bespreken wij deze notitie met u.

Kernpunten

Steunmogelijkheden

- Concreet zijn er de volgende mogelijkheden om (AF)KL te steunen die in deze notitie worden toegelicht:
 - Garantie
 - Lening
 - Vergoeding directe schade
 - Kapitaal
- Indien er wordt gekozen om (AF)KL steun te verlenen, dan behoeft dat in elk geval goedkeuring van verschillende partijen:
 - Holding AFKL boven €150m, dat kan tijd voor onderhandeling vergen.
 - De EC, die in deze dagen snel kan besluiten.
 - Het Nederlandse parlement, ook zal er een ISB moeten worden opgesteld.
- De inrichting van het proces om het parlement te informeren wordt nog nader bekeken om te voldoen aan de vereisten van de CW. Onder 2. vindt u alvast een eerste beoordeling hiervan.

11.1

- Volgende week ontvangt u een concreter voorstel.

Mogelijke opties

- De volgende opties zijn het meest kansrijk en worden verder onderzocht:
 1. Alleen garantie
 2. Combinatie garantie + lening

11.1

11.1

Achtergrond

1. Laatste stand van zaken financiële situatie

10.1.c

10.2.a en 10.2.g

- FIN spreekt samen met ABN Amro op 3 april met AFKL om beter inzicht te krijgen in de financials van de hele groep.
- Linklaters start een juridisch due diligence op KLM op korte termijn. Hiermee wordt, onder andere, inzicht verkregen in de financiële documentatie waardoor beter bepaald kan worden hoe steun gestructureerd kan worden en welke zekerheden verschaft kunnen worden (en met wie daarover onderhandeld dient te worden).

2. Steunmogelijkheden algemeen

Algemeen

- De EC heeft voor steun tgv de COVID-19 crisis een speciaal "tijdelijk raamwerk" uitgewerkt. Het heeft de voorkeur om binnen de toekenningsvoorwaarden dit raamwerk te handelen, omdat de kans groter is dat steun wordt goedgekeurd en goedkeuring ook veel sneller kan gaan dan gebruikelijk.

11.1

- Voor iedere regeling geldt dat deze ook bij de EC moet worden gemeld en in veel gevallen door hen moet worden goedgekeurd.
- Tot slot werken we aan een proces om indien we snel tot steun overgaan het parlement conform CW te informeren.

In onderstaande tabel zijn de verschillende maatregelen die door de NL staat gegeven kunnen worden opgenomen, met de voor- en nadelen van de maatregel en aandacht voor de timing daarvan.

Maatregel	Voordelen	Nadelen	Timing
<p>1. <u>Garantie</u></p> <p><i>Wat:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Onder tijdelijk framework EC max 90% garantie toegestaan. - Maximum van 25% van de jaaromzet óf 2x de loonsom (dit betekent voor KLM ongeveer 4 miljard (o.b.v. omzet) en 6,2 miljard (o.b.v. loonsom)). 			
<p>2. <u>(Aandeelhouders) Lening</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Directe lening van de staat aan (AF)KL voor het bedrag dat benodigd is. 		11.1	

<p>3. <u>Vergoeden direct geleden schade.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Het raamwerk biedt ruimte om directe schade als gevolg van de Covid-19 crisis die een bedrijf geleden heeft door (zonder terugbetalingsregeling) te vergoeden. 	11.1
<p>4. <u>Kapitaal</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Storting van eigen vermogen 	



11.1

Informeren Staten-generaal

Alle uitgaven of garantiestellingen boven het door de Staten-Generaal goedgekeurde kader zullen vooraf moeten worden gemeld aan de Tweede en Eerste Kamer. In principe moeten we hier uitgaan van het vooraf vertrouwelijk informeren omdat de steunoperatie koersgevoelig is. Recent heeft de vaste kamercommissie voor Financiën u een brief gestuurd met daarin de wensen voor een te volgen procedure bij vertrouwelijk informeren.

11.1

11.1

3. Opties

Overwegingen

11.1

- De holding moet de uiteindelijke vorm ook goedkeuren wanneer deze boven de €150m valt (i.c. is dat zo).

Mogelijkheden

- Op basis van bovenstaande overwegingen zijn de volgende opties het meest kansrijk:
 1. Alleen garantie
 2. Combinatie garantie + lening
- Deze opties zijn wij met Linklaters verder aan het uitwerken, en zal in een vorm worden opgesteld, zodat het aan de EC zou kunnen worden voorgelegd (nadat overeenstemming in NL is bereikt).
- Bij alle instrumenten moeten we additionele leningsvoorwaarden te stellen: bonussen, arbeidsvoorwaarden en zekerheden.
- Enige overwegingen ten aanzien van een combi van instrumenten:

11.1

- U ontvangt volgende week op basis van het bovenstaande en nieuwe informatie van AFKL, KLM, ABN AMRO en Linklaters een concreet voorstel.



VERTROUWELIJK - TER BESPREKING

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

Direct contact

Datum
3 april 2020

Notitienummer

Auteur
10.2.a 10.2.e
10.2.a 10.2.e
10.2.a 10.2.e
10.2.a 10.2.e

Bijlagen
geen

notitie

AFKL - mogelijkheden steun

Aanleiding

U heeft verzocht om potentiële voorwaarden bij steun voor (AF)KL op een rijtje te zetten. Hierbij ontvangt u een lijst met voorwaarden.

Kernpunten

- De voorwaarden zijn opgesteld met het oog op (i) de eigen wensen van u en het kabinet en (ii) de aangenomen motie Nijboer die de regering verzoekt om bij bedrijfsspecifieke steun voorwaarden te stellen, onder meer op het gebied van toekomstige maatschappelijke betrokkenheid, behoud van werkgelegenheid, topbeloningen/bonussen en verduurzaming.
- De voorwaarden zijn te verdelen in vier categorieën:
 - Verbeteren van performance/concurrentievermogen: Voorwaarden die de winstgevendheid van (bij voorkeur de gehele) onderneming op de langere termijn vergroot. Bijvoorbeeld door bevriezen van de nominale lonen.
 - Financiële voorwaarden: Allereerst kunt u hierbij denken aan een premie, maar ook aan op wat voor manier er financieel zaken kunnen worden zeker gesteld. Het gaat hier om zaken zoals het verkrijgen van een pand- of hypotheekrecht, maar bijvoorbeeld ook door een clause waardoor meer controle op KLM wordt verkregen in het geval het slechter gaat bij (een onderdeel van) de luchtvaartgroep. Dit kan gedaan worden via een call optie op aandelen KLM indien de vermogenspositie van KLM/AFKL bepaalde ondergrenzen doorbreekt.
 - Governance: Afspraak die de invloed van de staat op holding niveau vergroot. Bijvoorbeeld door een extra boardseat te eisen.
 - Maatschappelijke voorwaarden: Voorwaarden die politiek en maatschappelijk draagvlak creëren. Bijvoorbeeld beperken bonussen management en het eisen van voorzetting van eerder uitgesproken ambitie op verduurzaming.
- Bij voorkeur stemmen we de voorwaarden af met de Franse staat, zodat KLM en AF te maken krijgen met dezelfde voorwaarden. 10.2.a + 11.1

10.2.a + 11.1

- Welke voorwaarden gesteld kunnen worden, hangt ook af van op welk niveau de steun wordt gegeven.

11.1

- De onderhandeling zal niet alleen met KLM plaatsvinden maar ook de holding zal goedkeuring moeten geven op bepaalde voorwaarden, dat maakt de uitkomst ingewikkeld en onvoorspelbaar. Bij bepaalde voorwaarden is ook instemming nodig van de vakbonden en mogelijk ook van de Franse staat.
- Het is van belang dat de prioritering van de voorwaarden goed wordt afgestemd met de andere departementen. Dit zullen wij voorafgaand aan besluitvorming hierover doen.
- Afhankelijk van de vorm van de steun stelt het Temporary Framework Covid-19 (TF) van de EC ook voorwaarden aan de steunmaatregel. Daarnaast wordt deze week (naar verwachting) een aanpassing gedaan aan het TF waardoor herkapitalisatie bij niet-financiële ondernemingen ook meegenomen worden in dit kader.

Toelichting

Categorie 1: Verbeterde prestaties en concurrentievermogen

- Arbeidsvoorwaarden werknemers:
 - Bevriezen of verlagen van salarissen zo lang steun loopt
 - Uitstellen of afstellen van de winstdelingsregeling over 2019 (betaling staat nu voor tweede helft 2020)
 - Structurele aanpassing winstdelingsregeling
 - Verhogen aantal jaarlijkse vliegreizen per piloot
 - Het aantal personen in cabine verlagen
 - De afspraken van de pensioenen herzien
 - Inleveren van vakantiedagen
 - Inleveren eindejaarsuitkering
- Bij deze voorwaarden kan ook gekozen worden voor een totaal benadering. Het management van KLM krijgt dan opdracht een bepaald percentage te besparen en kan dan zelf een keus maken. We kunnen verlangen dat er wel een onderscheid wordt gemaakt tussen cockpitpersoneel, cabinepersoneel en grondpersoneel. Het voorstel zou dan bijvoorbeeld zijn:

Cockpitpersoneel	15% inleveren
Cabinepersoneel	10% inleveren
Grondpersoneel	5% inleveren

11.1

11.1

De voorwaarden gelden zolang er steun wordt gegeven. De loonsom van de KLM bedraagt 3,2mld.

11.1

11.1

- Er zal gekeken moeten worden naar de lopende CAO en de afspraken die daarin staan. Voor het veranderen van de CAO of voor het implementeren van (een deel van) bovenstaande maatregelen is instemming van de vakbonden nodig;

11.1

11.1

Categorie 2: Financiële voorwaarden

-
-
-
-
-
-
-
-

10.2.b

Categorie 3: Governance

- Een tweede zetel voor de Nederlandse overheid in de AFKL board.
- Het verlengen van de opzegtermijn van de staatsgaranties bij AFKL.
-
-

10.2.b

Categorie 4: Maatschappelijk voorwaarden

- Het inperken van bonussen en bevriezen van de vaste beloning voor het bestuur en topmanagementlaag gedurende de tijd dat de steun loopt. Ook andere remuneratie, naast de vaste compensatie, van het bestuur beperken.
- Afspraken over bonussen voor de periode nadat overheidssteun is afgelopen. De banken verhoogden namelijk hun bonussen zeer snel nadat steun was afbetaald, wat voor veel maatschappelijke verontwaardiging zorgde.
- Sturen op duurzaamheid.

11.1

11.1

Memo

5 April 2020

To Dutch Ministry of Finance
From Linklaters LLP (Brussels and Amsterdam)

Project Hexagone – Potential state support to AFKL/KLM under the TF

You have asked us to outline how the Dutch government could provide financial support to AFKL and/or KLM in the form of a direct loan ("**Measure A**") or in the form of a state guarantee for a loan ("**Measure B**") under the European Commission's ("**EC**") Temporary Framework ("**TF**").

The TF is put in place specifically to react to the current COVID-19 crisis. Designing financial support to fit the conditions of the TF should facilitate obtaining swift approval. In fact, to ensure equal treatment, the EC will likely steer Member States to use the TF and it may struggle to approve aid within an appropriate timeframe that provides COVID-19 support under the regular state aid framework (and in particular, the Rescue & Restructuring Guidelines). This outline is therefore modelled upon the EC's notification template for aid under the TF.¹

COVID-19 aid has also been approved as a compensation for direct damages suffered from the COVID-19 crisis under Article 107(2)(b) TFEU. We address this option in a separate note. To the extent that aid under the TF would be combined with aid under Article 107(2)(b) TFEU, the EC may require a specific justification for a double approach.

The Dutch state must decide which type of aid it is willing to provide and the scope of the aid. Such aid package should be notified to the EC and will be approved by the EC, provided it remains within the limits of the TF. Two main limitations under the TF must be borne in mind.

- ☐ First, a direct loan and a state guarantee cannot be cumulated "*for the same underlying loan principal*".
- ☐ Second, any aid must be awarded/put in place before 31 December 2020.

As a result, whilst there can be some limited sequencing overall, the direct loan and the guarantee, taken together, should stay below the maximum thresholds set out in the TF.

Below we set forth the information the EC is likely to require in the notification in order to allow it to approve the financial aid.

¹ https://ec.europa.eu/competition/state_aid/what_is_new/notification-template-for-aid_temporary-framework-coronavirus.pdf

This communication is confidential and may be privileged or otherwise protected by work product immunity.

Linklaters LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC326345. It is a law firm authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority. The term 'partner' in relation to Linklaters LLP is used to refer to a member of Linklaters LLP or an employee or consultant of Linklaters LLP or any of its affiliated firms or entities with equivalent standing and qualifications. A list of the names of the members of Linklaters LLP together with a list of those non-members who are designated as partners and their professional qualifications is open to inspection at its registered office, One Silk Street, London EC2Y 8HQ, England or on www.linklaters.com and such persons are either solicitors, registered foreign lawyers or European lawyers. Linklaters LLP is also registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130.

Please refer to www.linklaters.com/regulation for important information on Linklaters LLP's regulatory position.

1 Description of the serious disturbance in the economy of the Netherlands and the official reaction of Dutch authorities

Information to be provided to the EC	LL comment
To clarify the specific situation in the Netherlands, the EC requests data on the economic impact of the COVID-19 outbreak in the Netherlands, notably in the air transport sector, and info on liquidity shortage faced by undertakings.	10.2.g/11.1
The EC requests to summarise the sequence of (main) events between the occurrence and the adoption of the aid measure, including any official recommendations or prohibitions decided by the competent authorities.	

2 General description of the aid measure

2.1 The two aid measures contemplated at this stage

Information to be provided to the EC	LL comment
Measure A (direct loan) A public loan with subsidised interest rates that the Dutch government wants to provide, which should be limited in both amount and time period in line with the TF (see below). The loans can be provided by the state (directly or through a state-owned bank) or it can also be provided through other financial institutions.	10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

<p>Measure B (state guarantee for loan)</p> <p>A state guarantee on loans for a maximum period and a maximum loan amount. The underlying loan principal could be provided either direct by the Dutch State or through external financing.</p>	<p>10.2.g/11.1</p>
--	--------------------

2.2 National legal basis

<p>Information to be provided to the EC</p> <p>The EC requests a copy of the national legal basis for the aid measures.</p>	<p>10.2.g/11.1</p>
--	--------------------

2.3 Granting authority and competent authority to manage the measures

<p>Information to be provided to the EC</p> <p>The EC requests info on (i) the granting authority; and (ii) the authority that will manage the scheme.</p>	<p>10.2.g/11.1</p>
---	--------------------

2.4 Objective

<p>Information to be provided to the EC</p> <p>COVID-19 and related containment measures have negatively affected KLM's activities. The demand for passenger travel has dropped significantly and the situation remains uncertain. As a consequence, KLM is facing an acute shortage of liquidity.</p> <p>The notified measures aim to ensure that sufficient liquidity remains available to preserve the continuity of economic activity during and after the COVID-19 outbreak.</p>	<p>10.2.g/11.1</p>
--	--------------------

In the absence of state support, KLM faces dramatic consequences. Such an outcome would have severe implications for the Dutch economy as a whole. KLM plays a vital role in the Dutch economy, and directly or indirectly, creates income and revenue for many Dutch citizens and businesses and enables the Netherlands (an economy which relies heavily on trade) to participate fully in global trade. KLM generates economic growth, creates jobs (both directly and indirectly) and facilitates trade and tourism in the Netherlands. Further, KLM is critical to the functioning of critical infrastructure in the Netherlands (in particular Schiphol airport).

A bankruptcy would produce negative spillover effects in other sectors of the Dutch economy and is liable to cause serious economic and social disruption. It is therefore crucial to ensure that KLM is viable and operative both during and after the COVID-19 outbreak. The measures are therefore necessary to remedy a serious disturbance in the economy of the Netherlands.

10.2.g/11.1

10.2.e

2.5 Estimated budget

Information to be provided to the EC

Measure A (direct loan): [maximum loan amount covered by interest subsidy]

Measure B (state guarantee for a loan): [maximum loan amount guaranteed]

10.2.g/11.1

2.6 Geographical scope

Information to be provided to the EC

The Netherlands.

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

2.7 Beneficiary

Information to be provided to the EC	
The EC asks for estimated number of beneficiaries / sectors concerned / size of companies concerned / exclusions from scope.	
10.2.g en 11.1	
	<p>10.2.g/11.1</p> <p>10.2.e</p>

10.2.g/11.1

2.8 Duration

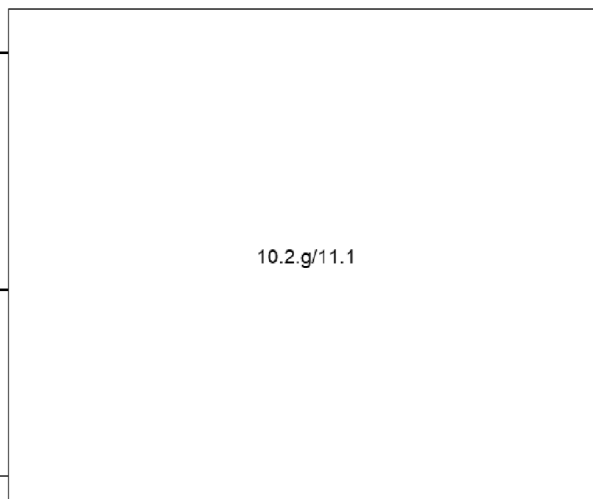
Information to be provided to the EC	
<p>The EC requests information on:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Date of entry into force of the measure: (ii) Confirmation that aid will not be granted prior to EC approval; (iii) Time period in which beneficiaries can submit application for aid; and (iv) Latest date until which individual aid will be granted under the measure. 	<p>10.2.g/11.1</p>

3 General confirmations and commitments

Information to be provided to the EC	
<p>Confirmation that AFKL was not in difficulty as at 31 December 2019. The EC is principle assesses this point for the corporate group and not for the individual company that is being granted the aid.</p>	<p>10.2.g/11.1</p>



The EC requests a language waiver according to which, due to the urgent need to adopt and notify a decision, the Dutch government agrees to have the decision adopted and notified in English.

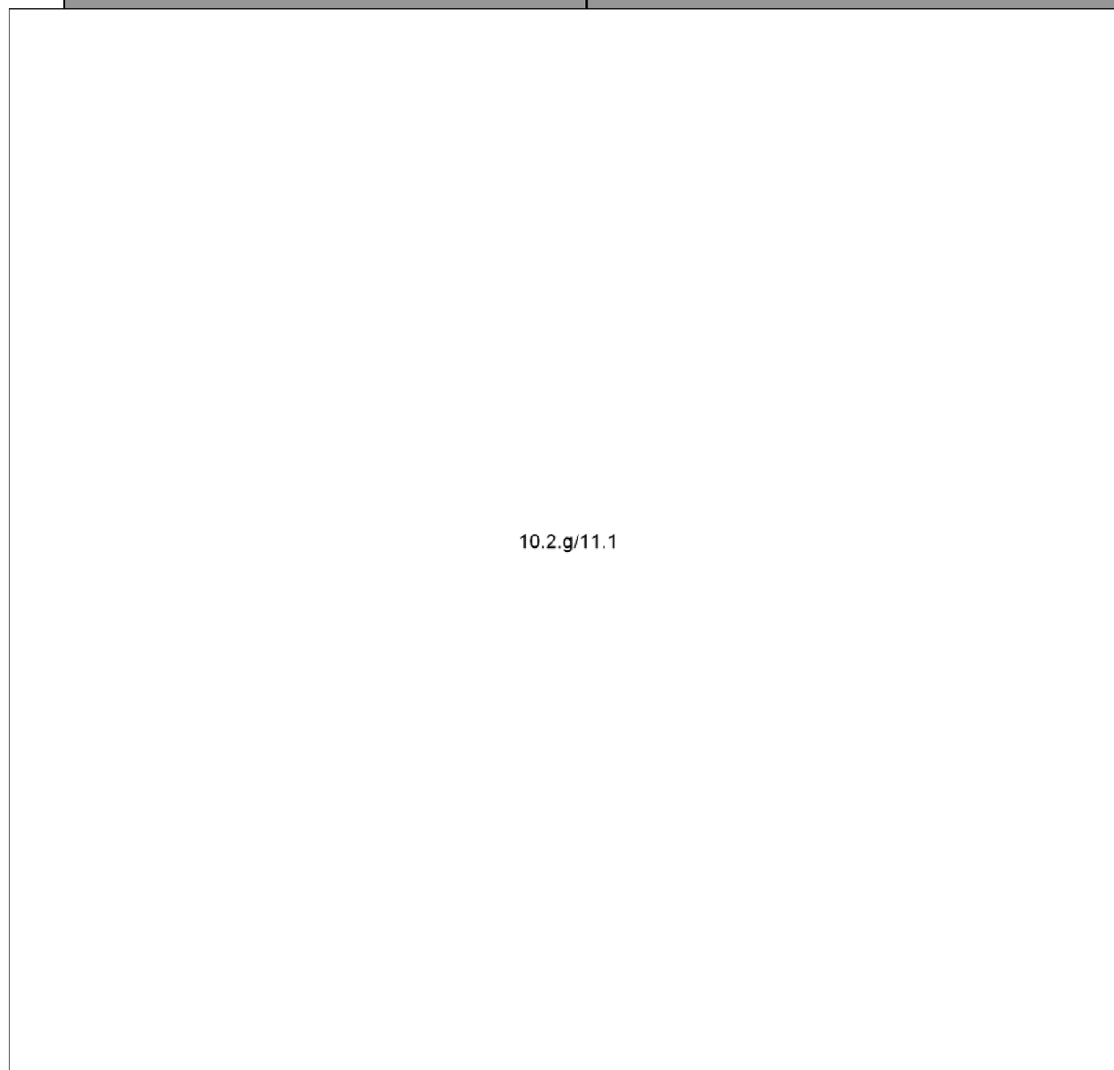


10.2.g/11.1

4 Information about the two measures

4.1 Measure A (direct loan)

Information to be provided to the EC	LL comment
--------------------------------------	------------



10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

4.2 Measure B (state guarantee for loan)

Information to be provided to the EC	LL comment
10.2.g/11.1	

10.2.g/11.1

10.2.e

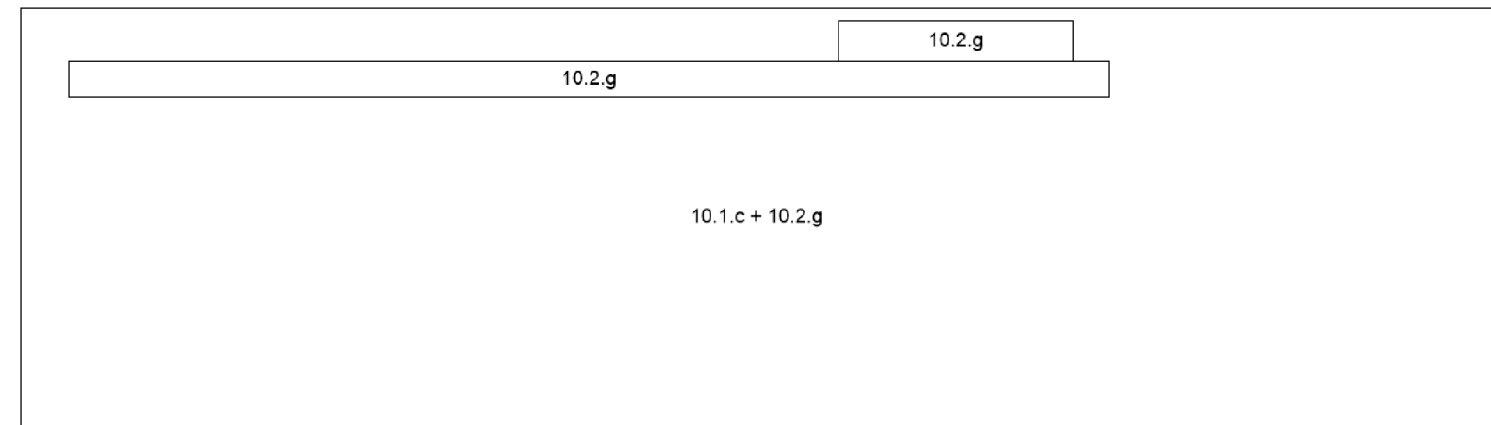
4.3 Cumulation

10.2.g/11.1

To: 10.2.e, 10.2.e (FIN/ 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e) (FIN/DEELN)[10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)[10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)[10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e
Sent: Sun 4/5/2020 11:00:38 PM
Importance: Normal
Subject: FW: AFKLM Board 3 april
MAIL_RECEIVED: Sun 4/5/2020 11:00:40 PM

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

10.2.e



Hartelijke groet,

Project Hexagone

Legal Structure Memorandum

Potential financial assistance to Air France-KLM and/or KLM

[Draft] 6 April 2020



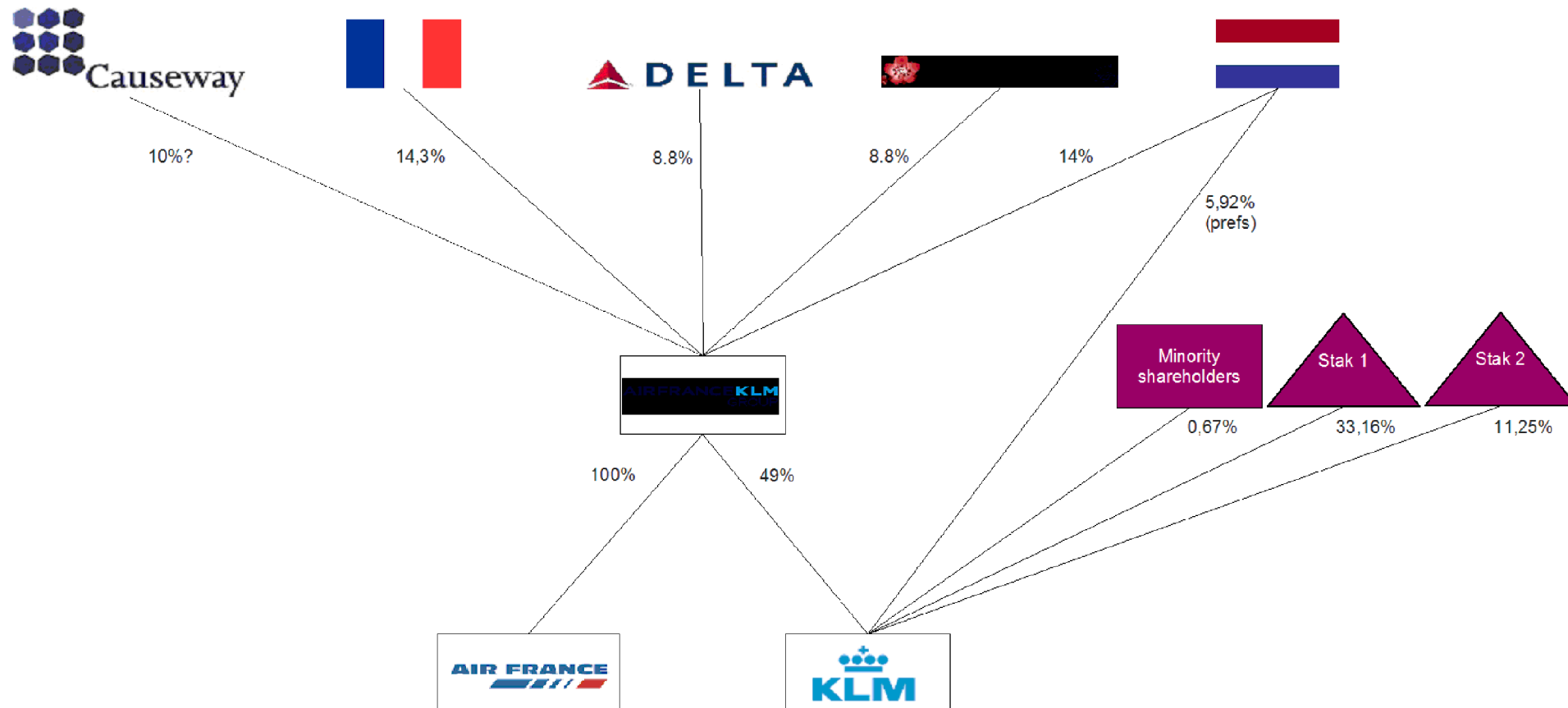
This structure memorandum ("**Structure Memorandum**") sets out the potential scenarios for the Dutch state when considering to provide additional financing and/or capital to KLM or AFKL in respect of the current economic circumstances.



- ### Potential NL conditions

850675

Current structure



Potential scenarios.

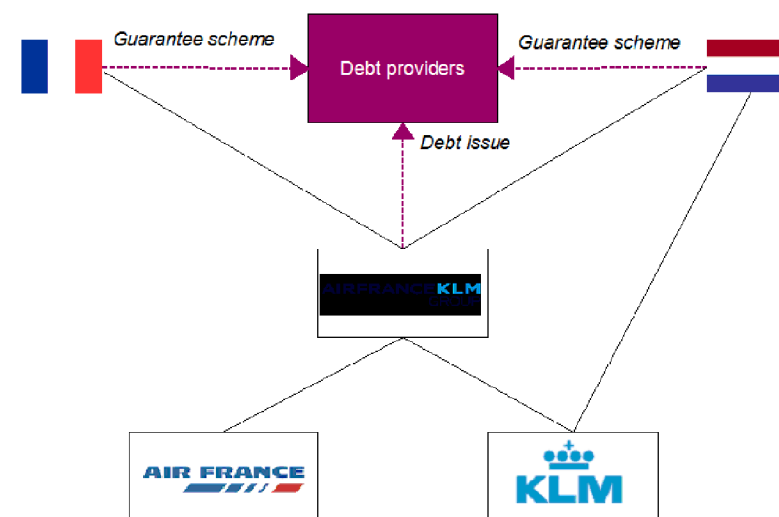
Scenario 1A: State guarantee for external financing – AFKL

Guarantee for external financing at level of AFKL

- NL to provide a guarantee scheme of up to EUR [●] billion for providers of new debt to AFKL.
- Debt providers will receive [●]% guarantee from NL for the debt provided to AFKL.
- AFKL independently attracts debt under the guarantee scheme. Debt provided to AFKL can take numerous forms (e.g. bonds, bilateral loans, aircraft financing).
- AFKL to downstream funds to AF and KLM.

Key considerations

11.1



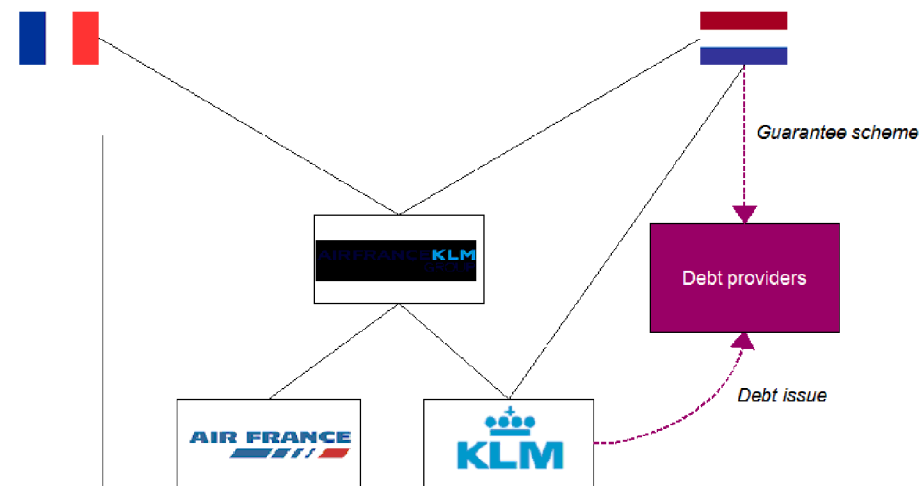
Scenario 1B: State guarantee for external financing – KLM

State guarantee for external financing at level of KLM

- NL to provide a guarantee scheme of up to EUR [●] billion for providers of new debt to KLM.
- Debt providers will receive [●]% guarantee from NL for the debt provided to KLM.
- KLM independently attracts debt under guarantee scheme.

Key considerations

11.1



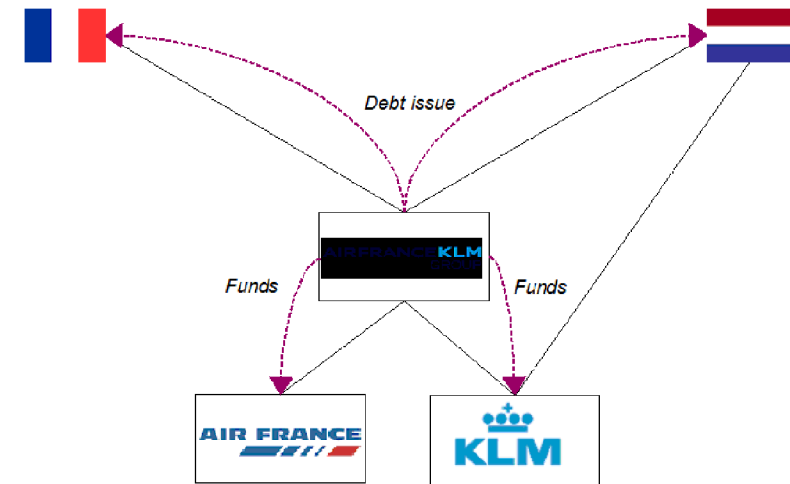
Scenario 2A: Additional debt financing (loan) – AFKL

Direct loan from NL to AFKL

- NL (and FR) to grant a direct loan to AFKL.
- AFKL to downstream funds to AF and KLM.

Key considerations

11.1



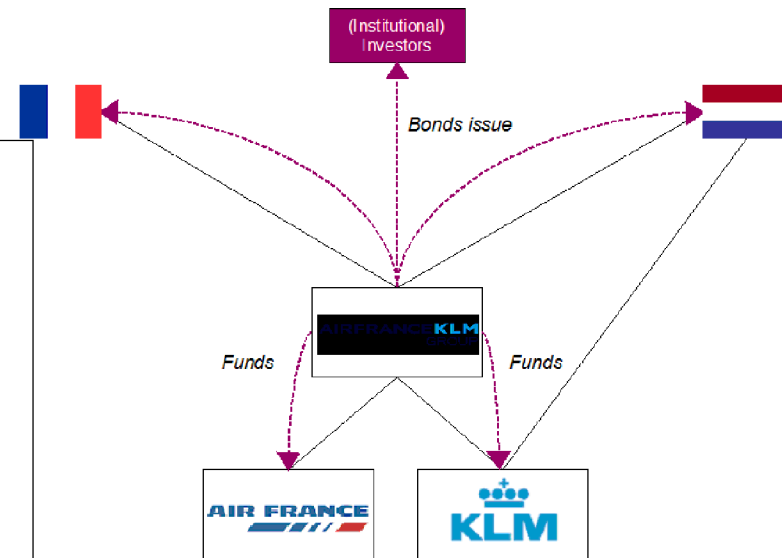
Scenario 2A: Additional debt financing (bond) – AFKL

Issue of (convertible) bonds or other debt instrument by AFKL

- AFKL issues (convertible) bonds or similar debt instruments to (institutional) investors and NL and/or FR via a public offering.
- AFKL to stream funds down to AF and KLM.

Key considerations

11.1



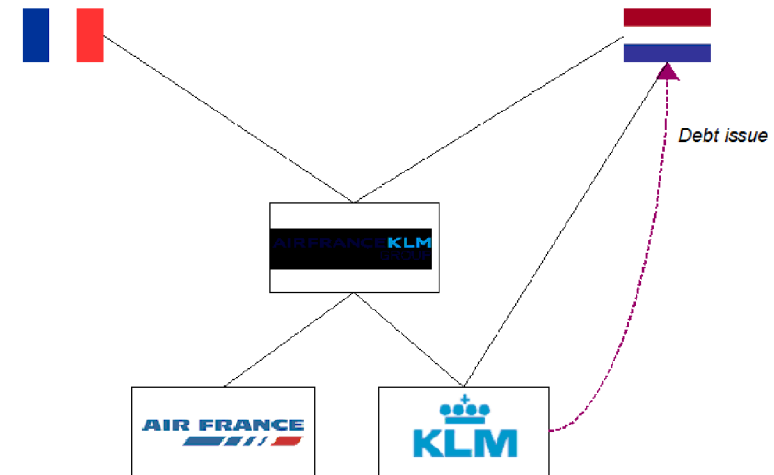
Scenario 2B: Additional debt financing (loan) – KLM

Direct loan from NL to KLM

- NL to grant a direct loan to KLM.

Key considerations

10.2.b, 10.2.g en 11.1



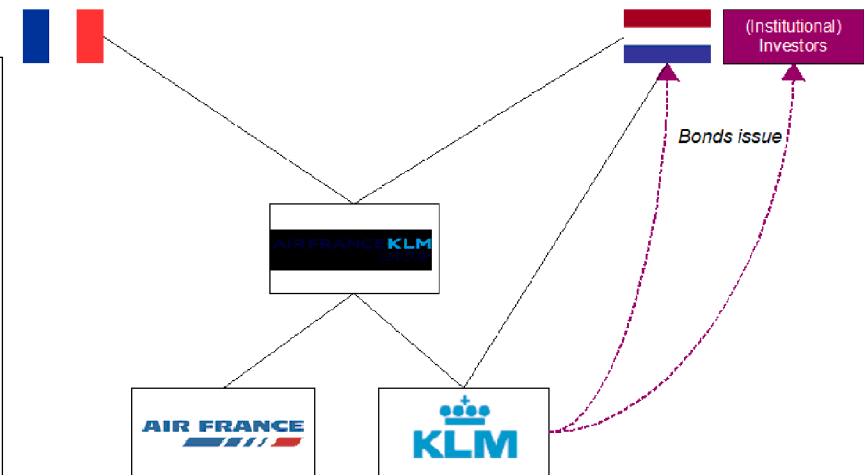
Scenario 2B: Additional debt financing (bond) – KLM

Issue of (convertible) bonds or similar debt instrument by KLM

- KLM to issue (convertible) bonds or similar debt instruments to NL and (institutional) investors via a public offering.

Key considerations

10.2.b, 10.2.g en 11.1



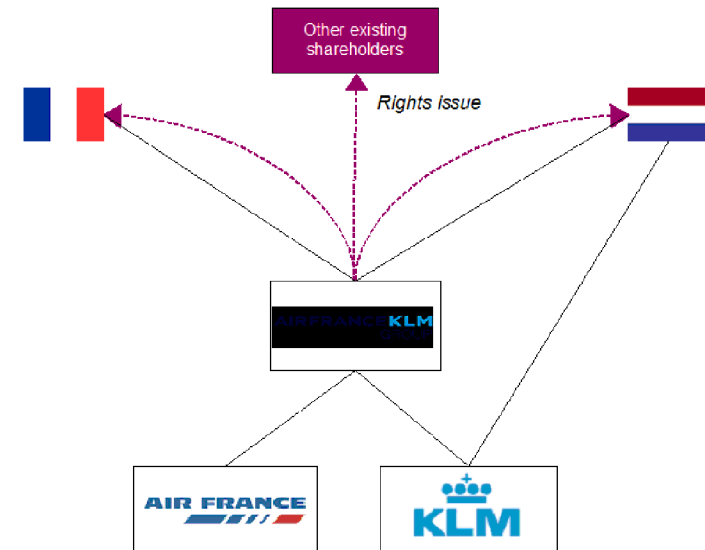
Scenario 3A: Additional equity – AFKL

Rights issue by AFKL

- NL (and FR) to underwrite AFKL rights issue of ordinary shares to existing shareholders of AFKL.
- NL (and FR) to exercise their rights (i.e. acquire 14% each), as well as any rights not exercised by other investors.
- Proceeds are down streamed as equity into AF and KLM under a use of proceeds commitment

Key considerations

10.2.b, 10.2.g en 11.1



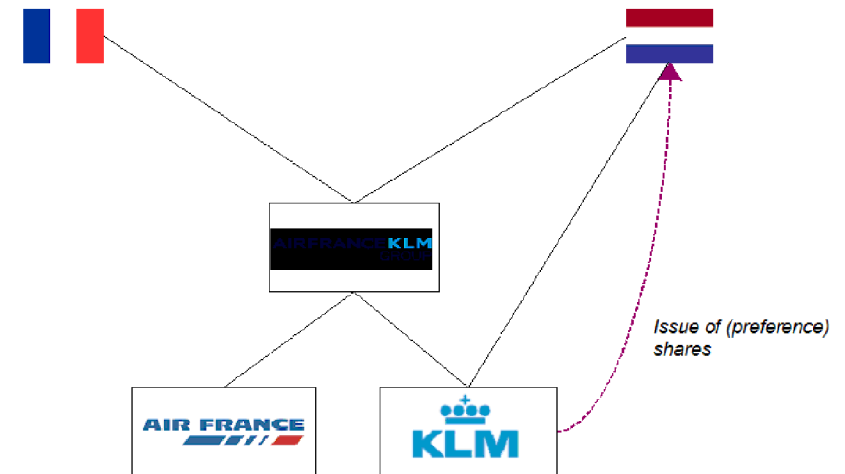
Scenario 3B: Additional equity – KLM

Share issuance by KLM

- KLM issues ordinary shares or cumulative preference shares A to NL.

Key considerations

10.2.b, 10.2.g en 11.1



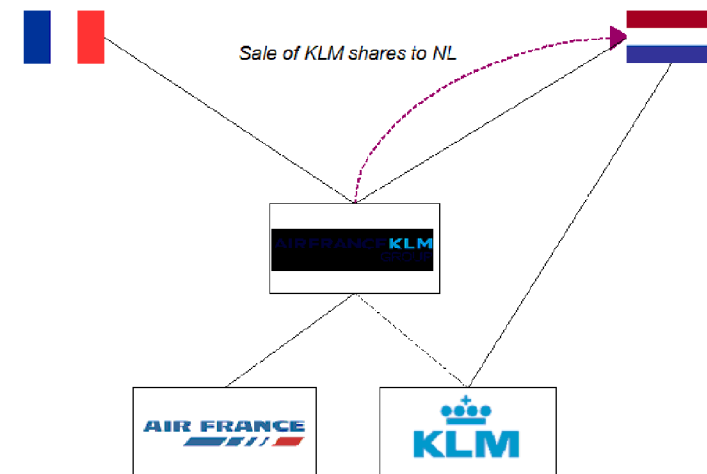
Scenario 4: Breakup of AFKL group

Negotiated breakup with AFKL

- NL acquires shares in KLM directly from AFKL.

Key considerations

10.2.b, 10.2.g en 11.1



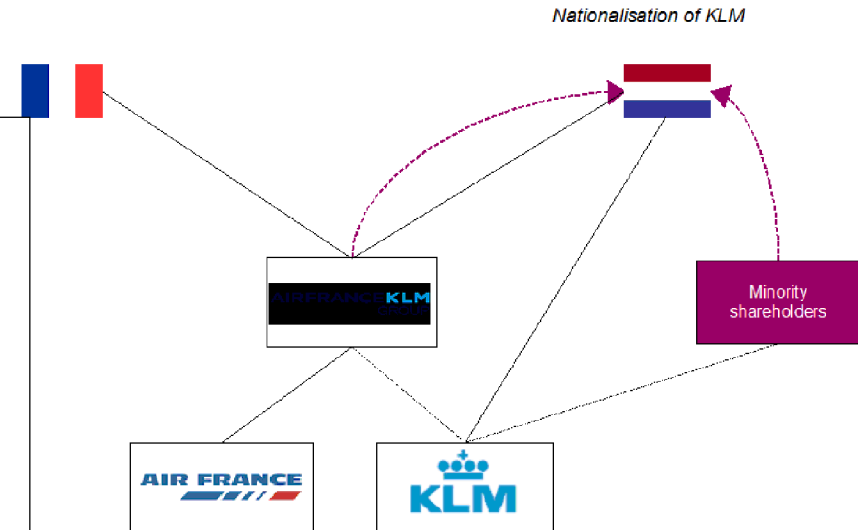
Scenario 5: Nationalisation of KLM

Nationalisation of KLM

- NL nationalises KLM.

Key considerations

10.2.b, 10.2.g en 11.1



Annexes.

Annex 1: Potential NL conditions

Potential conditions	Pros	Cons
Call option on KLM shares		
Conversion right into KLM shares		
Security rights on KLM shares		
Right of first refusal relating to KLM shares		
Security rights on AFKL and/or KLM assets		
Restrictions on KLM board/executives remuneration, including bonuses		
Restrictions on KLM employee remuneration, including bonuses		
Restrictions on employee related dismissals, non-extensions and restructurings		
KLM board representation		
AFKL and KLM information obligations		
No changes to KLM governance and STAKs		
Financial covenants, e.g. no leakage to AFKL/AF, no dividends, change of control, cross default, MAC, no cash pooling, approval for investments in excess of EUR [●], financial ratios		
Renewal State Assurances		
Second AFKL board representation		
Haircut existing debt providers?		

Annex 2: State aid

Legal basis to provide State support to AFKL/KLM

- Support to compensate damage directly caused by the COVID-19 crisis (Article 107(2)(b) TFEU)
- Support to remedy serious disturbance in NL economy under the EC's TF (Article 107(3)b TFEU)
 - The TF has been put in place specifically to react to the current COVID-19 crisis
 - Possible support includes state guarantees for bank loans, loans at subsidised interest rates, direct grants and short-term export credit insurance (subject to certain limitations and conditions)
- Support under the EC's regular state aid framework. In particular, support under the EC's Rescue & Restructuring Guidelines
 - Terms of approval are unlikely to be as favourable as under the TF
 - Guidelines provide for certain flexibility in case of "*exceptional circumstances*"

Support will require EC approval

- Prior notification to the EC is required and no implementation before EC authorisation
- Designing support to fit TF and/or Article 107(2)(b) TFEU will get fast track handling and help swift approval
- Support under regular state aid framework can be dealt with urgently, but will require more in depth scrutiny and more time longer
 - To ensure equal treatment, the EC will likely steer Member States to use the TF
- Individual aid measures (rather than sector scheme) will likely require more time to be approved and face a more intrusive review by the EC

Disclaimer

This Structure Memorandum has been prepared at the request of, and is solely addressed to, the Dutch Ministry of Finance in connection with Project Hexagone. It is not to be relied upon by anyone else nor for any other purpose. Although issues relevant to any direct or indirect investors, shareholders, managers, target entities, lenders or other third parties may be discussed in this Structure Memorandum, such persons should seek their own legal and tax advice on all aspects of Project Hexagone.

This Structure Memorandum provides a high-level overview of certain Dutch corporate law, French corporate law and EU competition law aspects, but should not be regarded as a complete or comprehensive description of the transaction structure, equity or debt documentation or legal or tax issues. It does not include the same level of analysis or the same caveats as a formal legal opinion or memorandum of advice and should be understood accordingly.

This Structure Memorandum has been drafted from a Dutch law and French law perspective and our understanding of published practice in the Netherlands and the France respectively (which may not be binding on the relevant governmental or taxation authority) both as in effect at the date of this Structure Memorandum. To the extent that the laws or practice of any other jurisdiction may be relevant, our advice is subject to the effect of such laws and practice and we express no view on such laws or practice.

Future changes in law or practice (which could have retrospective or retroactive effect) could adversely affect the legal position summarised in this Structure Memorandum. We do not assume any obligation to notify you of future changes in law or practice which may affect the advice in this Structure Memorandum or otherwise to update this Structure Memorandum in any respect. We are providing you with a draft of this Structure Memorandum based on our current understanding of Project Hexagone for your review. You cannot rely on this or any other draft until its contents have been finalised and confirmed to you in writing (even if we do not provide you with a final version of the Structure Memorandum).

For the purpose of preparing this Structure Memorandum, we have relied on certain information provided to us by the Dutch Ministry of Finance, KLM and ABN AMRO. We assume that this information, along with any other factual statements included in this Structure Memorandum, is true and accurate and we have made no enquiry and express no view as to the correctness or appropriateness of any factual, business or commercial matter set out in this Structure Memorandum.

This Structure Memorandum is to be read in conjunction with the relevant legal documentation, any legal or tax opinions, memoranda and other advice prepared by Linklaters in the course of the structuring of the transaction and of its implementation.

This Structure Memorandum is confidential and, subject to the below, shall not be disclosed in whole or in part to any person, without our prior written consent. A copy of this Structure Memorandum may be provided for the purposes of information only to the Dutch Ministry of Finance' other professional advisers, but only on the basis that it will not be relied upon by any such person and subject to the restrictions in the paragraph below. Note that providing a copy of this Structure Memorandum, or any part of it, to any person (including those referred to above) could affect the extent to which it benefits from legal privilege or other work product immunity.

Except as provided above or where required by any relevant law or regulation or in connection with any legal proceedings in relation to Project Hexagone, this Structure Memorandum is not to be transmitted to anyone nor is it to be relied upon by anyone or for any other purpose or quoted or referred to in any public document or filed with anyone without our written consent. We accept no responsibility or legal liability to any person other than the Dutch Ministry of Finance in relation to the contents of this Structure Memorandum.

Linklaters LLP.

World Trade Centre
Amsterdam
Zuidplein 180
Tower 2, 22nd Floor
1077 XV Amsterdam

Tel: +31 20 799 6200
Fax: +31 20 799 6300
www.linklaters.com

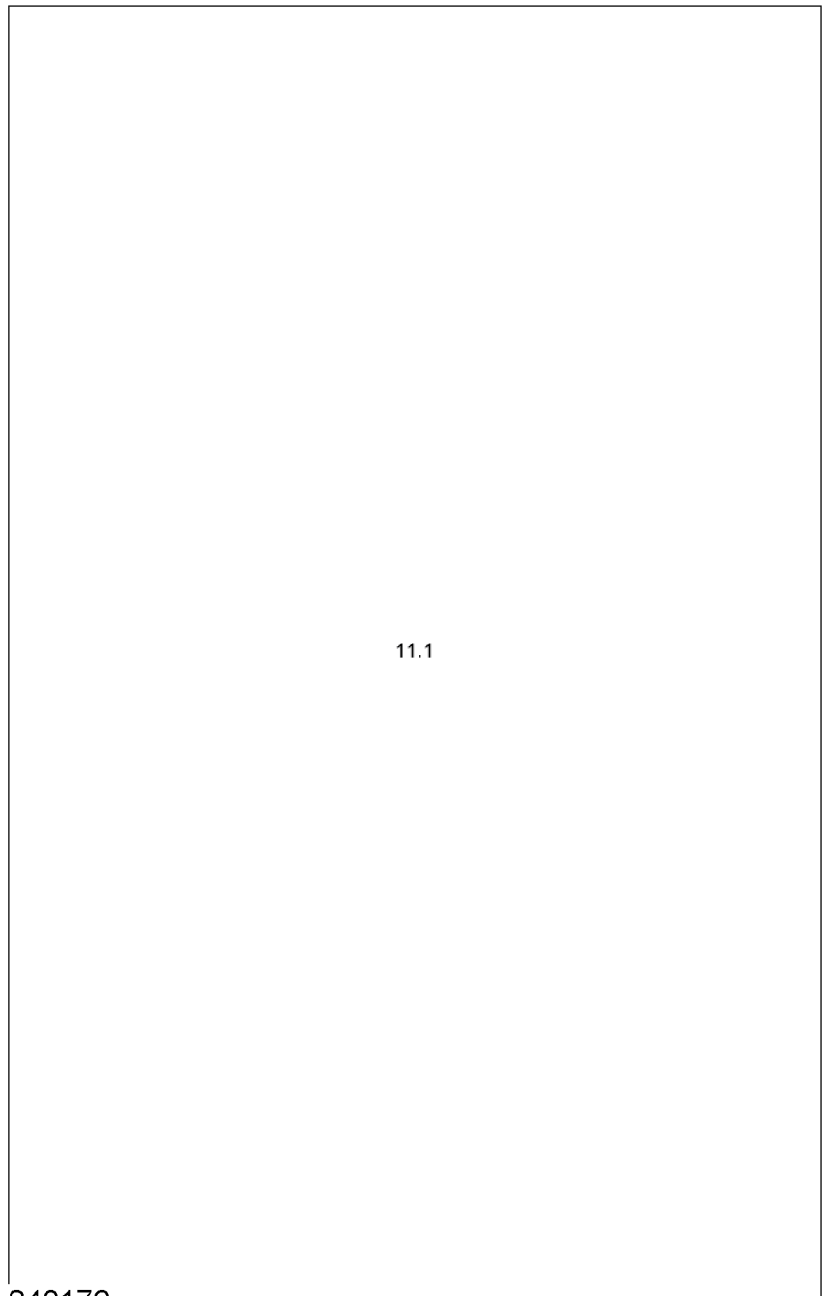
Linklaters LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC326345. It is a law firm authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority. The term partner in relation to Linklaters LLP is used to refer to a member of the LLP or an employee or consultant of Linklaters LLP or any of its affiliated firms or entities with equivalent standing and qualifications. A list of the names of the members of Linklaters LLP and of the non-members who are designated as partners and their professional qualifications is open to inspection at its registered office, One Silk Street, London EC2Y 8HQ, England or on www.linklaters.com and such persons are either solicitors, registered foreign lawyers or European lawyers. Linklaters LLP is also registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130.

Please refer to www.linklaters.com/regulation for important information on our regulatory position.

To: 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (BOA/Advies) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (COMM) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e
(10.2.e) (BZ/BBH) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (HDFEZ) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, BE (10.2.e) van den
10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(BZ) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
Sent: Tue 4/7/2020 3:30:57 PM
Importance: Normal
Subject: Vertrouwelijke Briefing
MAIL_RECEIVED: Tue 4/7/2020 3:30:58 PM

;
Ila,
Nav gesprek dat wij net hadden, sprak ik daarna met Wopke, 10.2.e en 10.2.e.
Hij heeft voorkeur voor een briefing door hem en dan verdere toelichting door ambtenaren. Als het kan morgen of donderdag.
10.2.e overlegt nu met griffier wanneer het het beste zou kunnen.

Wopke dacht aan het volgende:



11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

To: [redacted]@minaz.nl; [redacted] [redacted]@minaz.nl; [redacted]
DBO: [redacted]@minienw.nl; [redacted] [redacted] (FIN/AL) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minezk.nl;
[redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minez.nl; [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minienw.nl
Cc: [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted]
[redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] [redacted] [redacted]
Sent: Tue 4/7/2020 5:40:49 PM
Importance: Normal
Subject: Agenda overleg KLM morgenochtend
MAIL_RECEIVED: Tue 4/7/2020 5:40:50 PM
[Agenda bijpraten AFKL 8 april 2020 def.docx](#)

;Beste mensen
Bijgaand de agenda voor de bijpraat morgen over AFKL
Groet
[redacted]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Agenda bijpraten AFKL, woensdag 8 april 9:00-9:30 uur

1. Opening

2. Actuele situatie KLM

- Activiteiten in maart afgebouwd tot 5-10%, 60/70 vluchten per week i.p.v. 700.
- Beperkt netwerk wordt in stand gehouden vooral voor repatriëring en goederen.
- KLM maakt voor 28.000 medewerkers gebruik van NOW regeling

11.1, 10.1.e, 10.2.g

U wordt geadviseerd te bespreken:

- De laatste stand van de situatie m.b.t. KLM.

3. Steunmaatregelen voor KLM

- Op 13 maart hebben de ministers van IenW en EZK met en gesproken over de impact van de crisis op Schiphol en KLM. Hier zijn toen 9 maatregelen besproken die van belang zijn voor KLM. Zie in de bijlage een overzicht van deze maatregelen.
- Financiën is in gesprek met KLM en AFKL om vast te stellen welke financiële behoefte er op de korte en lange termijn is, en onderzoekt op welke wijze binnen de (Europese) steunkaders hierin kan worden voorzien. ABN AMRO en Linklaters zijn ingeschakeld voor financieel en juridisch advies.

11.1

Er wordt gestreefd eind deze week meer duidelijkheid te hebben over deze zaken.

- Parallel hieraan moet bepaald worden welke voorwaarden er (eventueel) aan de steun worden gesteld. Hier is ook contact over met KLM om een inschatting te kunnen maken van de haalbaarheid van bepaalde (arbeidsvoorwaardelijke) voorwaarden. De komende dagen moet met elkaar de inzet tav de voorwaarden worden bepaald.

buiten verzoek

U wordt geadviseerd te bespreken:

- Zo nodig de stand van zaken van de 9 maatregelen.
- Wat de financiële behoefte van (AF)KL is en welke vorm (garantie, directe lening, etc.) de steun kan hebben.
- En op een later moment, na eerste afstemming tussen betrokken ministeries, de voorwaarden te bespreken die gesteld moeten worden aan de steun.

4. Vervolg proces

- De komende periode komt alle informatie samen en zal met een ordentelijke proces een afweging moeten worden gemaakt en aan de 4 ministers moeten worden voorgelegd.
- De Tweede Kamer zal tijdig moeten worden betrokken bij de maatregelen voor KLM. Voornemen is om de Kamer deze week vertrouwelijk te informeren over de (financiële) situatie en de mogelijkheden voor steun die onderzocht worden. Op een later moment kan het uiteindelijke voornemen dan (vertrouwelijk) aan de Kamer worden voorgelegd.

U wordt geadviseerd:

- Afspraken te maken over het vervolgproces richting de ministers en Tweede Kamer.

Bijlage:

- 9 maatregelen t.b.v. KLM

Bijlage

Verzoeken KLM/Schiphol aan de hand van overleg 13-3		
	Actie	Stand van zaken
1	Maatwerk bij werktijdverkorting, we liever vooraf dan achteraf krijgen. KLM en SZW hebben hier al contact over	KLM heeft voor 28.000 medewerkers werktijdverkorting aangevraagd op basis van de nieuwe regeling die vorige week dinsdag is aangekondigd (kamerbrief van 17 maart jl.). KLM handelt dit verder met SZW af. Er wordt nauw contact gehouden tussen DG werk van SZW en KLM.
2	Bankgarantie van overheid	Zoals hierboven genoemd wordt op dit moment nog precies verkend wat de behoefte van KLM is voor korte en lange termijn financiering/steun. Vervolgens kan worden bepaald op welke manier hierin kan worden voorzien binnen de staatssteunkaders.
3	Verruiming WKR	KLM heeft nog geen aanvraag gedaan voor de verruiming werkkostenregeling, ze is dit nog wel van plan.
10.2.g		
5	Uitstel van betaling van diverse belastingen zoals vennootschapsbelasting	In de brief van 12 maart jl. heeft het kabinet aangekondigd dat de Belastingdienst bijzonder uitstel van betaling zal verlenen aan alle ondernemers die door de coronacrisis in liquiditeitsproblemen zijn gekomen of zullen komen. Ondernemers kunnen met een brief uitstel van betaling aanvragen bij de Belastingdienst. KLM heeft uitstel van vennootschapsbelasting aangevraagd.
6	Hulp bij slots en EU regel 261 (passagiersrechten)	De EU Raad heeft maandag 30 maart ingestemd met aanpassing van de EU Slotverordening zodat luchtvaartmaatschappijen hun historische rechten (op slots) kunnen behouden. Deze ontheffing geldt van 1 maart tot en met 24 oktober voor alle vluchten en met terugwerkende kracht van 23 januari tot en met 29 februari voor vluchten tussen de EU en China of Hongkong. Als de huidige crisis aanhoudt voorziet de wijzigingsverordening ook in de mogelijkheid tot verlenging van de periode via een gedelegeerd besluit van de Commissie. De wijzigingsverordening moet op 31 maart 2020 in het Publicatieblad van de EU worden bekendgemaakt en treedt de dag daarop direct in werking. ILT heeft de aanwijzing ontvangen om niet te handhaven op het gebruik van vouchers als tijdelijk alternatief voor terugbetaling van tickets aan passagiers. Proces Europese verordening loopt nog. Recht op afbetaling kan nog wel worden afgedwongen.
7	Politieke steun in gesprekken met VS	IENW heeft een kort lijntje met de KLM. Op verzoek van KLM kan IENW bijspringen, van dit aanbod wordt gebruik gemaakt als het aan de orde is.
8	Mogelijke andere premies later betalen	KLM inventariseert nog welke premies dit zijn.
9	Verstandige keuzes bij inrichting <i>flightbans</i>	IENW heeft nauw contact met KLM over deze <i>flightbans</i> . Deze week (26-3) zijn alle <i>flightbans</i> verlengd tot 10 april.



VERTROUWELIJK - TER INFORMATIE

Aan
de minister

notitie

AFKL - Oplegger met besluitvormingsproces

Aanleiding

Wij hebben gewerkt aan de mogelijke vormgeving van steunmogelijkheden (zie notitie bijlage 1) en nagedacht over voorwaarden om aan deze steun te verbinden, waartoe wij een longlist hebben opgesteld (zie bijlage 2). Daarnaast wordt in deze oplegger kort het besluitvormingsproces toegelicht. Wij bespreken dit graag met u.

Besluitvormingsproces

Intern en MR

- In de bijlage vindt u twee notities die verder ingaan op mogelijke vormgeving van de steun en de voorwaarden die daaraan verbonden kunnen worden.
- Wij zullen u later deze week, n.a.v. update van Franse staat, een update van de cijfers en advies van ABN AMRO en onderzoekwerk van Linklaters, een advies sturen over de precieze vormgeving van het steunpakket, waar de vorm van de steun en voorwaarden aan elkaar verbonden worden (onderhandelingsinzet).
- Tijdens een BWO met de gebruikelijke ministers (MP, MFIN, MEZK, MienW en mogelijk aangevuld met MSZW) kan dan een besluit worden genomen over de onderhandelingsinzet. Mocht u het wenselijk vinden kunt u hiervoor ook MR-besluit vragen. In de tijd is dat wel een uitdaging.
- De MR ontvangt komende vrijdag weer een (vertrouwelijke) update.
- Na de onderhandelingen kan de MR besluiten over het onderhandelingsresultaat van de onderhandelingen met AFKLM.

Proces Staten Generaal:

- Deze week stuurt u een brief aan de TK waarin u werkafspraken over het vertrouwelijk informeren van de vakcommissie Financiën voorlegt. Met deze werkafspraken kunt u de Tweede Kamer vertrouwelijk informeren en voldoen aan de Verordening Marktmisbruik (MAR). De werkafspraken zijn ambtelijk afgestemd en zijn de opvolger van het Protocol De Wit. U voldoet daarmee aan uw informatieplicht en het budgetrecht van de Tweede Kamer.
- Deze werkafspraken kunt u gebruiken voor de invulling van de voorhangprocedure. De voorhangprocedure geldt o.a. als de Staat:
 - o aandelen koopt;
 - o eigen vermogen (EV) verstrekt, leningen met kenmerken van eigen vermogen verstrekt of garanties verstrekt ten aanzien het eigen vermogen;

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

I 10.2.e

F 10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Datum

14 april 2020

Notitienummer

G2020-56

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e van 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Bijlagen

1 - Notitie G2020-57

2 - Notitie G2020-58

- o risico's overneemt van financiële activa, indien dat overnemen bedoeld is ter versterking v.d. solvabiliteit van de privaatrechtelijke rechtspersoon.

11.1

- In het mogelijke geval dat er een garantie wordt verstrekt, conform bijlage 1, dan dient een ISB opgesteld te worden, het garantiekader ingevuld te worden, en aangeboden aan de Tweede Kamer.
- Indien er ook een commitment afgegeven wordt voor een toekomstige versterking van het eigen vermogen dan zal dit ook voorgelegd moeten worden aan de Tweede Kamer.

Europese Commissie

- Tegelijkertijd zal ook de EC moeten worden meegenomen, waar al informeel mee gesproken kan worden (gezamenlijke verantwoordelijkheid EZK en FIN).

10.2.a

10.2.a

- Wanneer de onderhandeling over de steunmaatregel en de daarbij behorende voorwaarden zijn afgerond, zal dit formeel bij de EC genotificeerd moeten worden en door hen moeten worden goedgekeurd. In voorbereiding op de formele notificatie vindt een pre-notificatie plaats.

Tijdslijn

Datum	Actie
14 april	Notitie besluitvorming vormgeving steun naar minister
14 april	Notitie longlist voorwaarden
15 april	Bespreken notities met minister
16 april	Vorbereiding BWO naar minister - Advies aan minister over precieze vormgeving en voorwaarden
17 april (wordt gepland)	BWO AFKL - Besluit over vormgeving steun en onderhandelingsinzet op voorwaarden
17 april	Update MR
17-24 april	Gesprekken met EC

17-24 april	<i>Optioneel:</i> Vertrouwelijk Kamer(s) tussentijds informeren
24 april	MR besluit – onderhandelingsresultaat
Na 24 april	Vertrouwelijk informeren Kamer(s) over onderhandelingsresultaat
Na 24 april	Gezamenlijk met FR bekendmaken mogelijke steunmaatregelen

To: [redacted]@planet.nl]
Cc: [redacted], [redacted] ([redacted]), [redacted]@minfin.nl]; [redacted], [redacted] [redacted]@minfin.nl]; [redacted]
[redacted], W ([redacted]) (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl]; [redacted], [redacted] ([redacted]) (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl]; [redacted]
(FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] ([redacted]) (FIN/DEELN)
Sent: Tue 4/14/2020 10:58:32 PM
Importance: Normal
Subject: AFKL board meeting 15 april 2020
MAIL_RECEIVED: Tue 4/14/2020 10:58:34 PM
[AFKL - Voorgestelde woordvoeringlijst board meeting 15 april 2020.docx](#)

....
Beste [redacted],

buiten verzoek

Ten aanzien van de board meeting van morgen, zouden we graag willen benadrukken dat het ook voor de Nederlandse staat van belang is om goed inzicht te krijgen in:

- (i) de gedetailleerde financiële data en de onderliggende aannames voor de holding;
- (ii) hoe realistisch de scenario's die AFKL schetst zijn;
- (iii) wat de vooruitzichten van de company op de langere termijn zijn (hoe zien ze het herstel van de sector voor zich en hoe realistisch is dat) en hoe wil de company de lange(re) termijn uitdagingen aanpakken.

Daarnaast begrepen wij dat [redacted] graag zou willen dat jij een update zou geven over de status van de steunmaatregelen aan Nederlandse zijde. Op dit moment heeft nog geen politieke besluitvorming plaatsgevonden en kan hier dan ook nog geen uitspraak over worden gedaan. Wel kan je aangeven dat we ons best doen om op korte termijn tot besluitvorming te komen, dat het stellen van voorwaarden aan steun van belang is en dat er goed contact is met de Franse staat. Bijgevoegd een suggestie voor de woordvoering.

Mocht het handig zijn om nog even kort te bellen om een update te geven van de vorderingen van afgelopen dagen, zijn wij uiteraard graag beschikbaar.

Groet,

[redacted]

[redacted] [redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted]

[redacted] [redacted]

E [redacted]@minfin.nl

Agenda BWO vrijdag 17 april 2020

1. Update impact COVID-19 op AFKL/KLM

U wordt gevraagd kennis te nemen.

2. Tijdslijn

U wordt gevraagd kennis te nemen.

3. Vorm steun

U wordt gevraagd: in te stemmen dat (i) een garantie voor externe financiering aan KLM wordt verstrekt, maar indien dit onacceptabel bij de EC blijkt, ook onderzocht wordt of een regeling voor alle Nederlandse luchtvaartmaatschappijen kan worden opgetuigd (met een afbakening) en (ii) een directe lening van de Nederlandse staat aan AFKL of KLM, verder uitgewerkt en onderhandeld wordt met de belanghebbenden (EC, AFKL, KLM, banken). Waarbij de voorwaarden zoals opgenomen onder 4 worden meegenomen.

4. Voorwaarden aan steun

U wordt gevraagd: in te stemmen dat de onderhandeling met de onderneming (en de Franse staat) over de voorwaarden van de steunmaatregel wordt gestart, waarbij wordt ingezet op bovenstaande categorieën. Het onderhandelingsresultaat zal voorliggen in een volgend BWO.

In bijlage 1 vindt u de notitie met verdere achtergrond bij de agenda.

Notitie BWO vrijdag 17 april 2020

1. Update impact COVID-19 op AFKL/KLM

Zie in bijlage 2 de laatste versie van het rapport van ABN Amro ten aanzien van de financiële impact van COVID-19 op KLM en hieronder een korte samenvatting.

10.1.c en 10.2.g

U wordt gevraagd: kennis te nemen.

2. Tijdslijn

Uit de update blijkt dat de steunmaatregelen op korte termijn geformaliseerd dienen te worden. Hieronder een voorgestelde tijdslijn, er van uitgaande dat we samen met de Franse staat optrekken.

#	Datum	Actie
1.	17 april	a. BWO AFKL - Besluit over vormgeving steun en onderhandelingsinzet op voorwaarden
		b. Update MR
2.	17-24 april	a. Gesprekken met EC
		b. Onderhandeling AFKL en KLM ten aanzien van voorwaarden steun
		c. <i>Optioneel:</i> Vertrouwelijk Kamer(s) tussentijds informeren
3.	24 april	a. Eventueel BWO AFKL
		b. MR besluit – onderhandelingsresultaat
4.	Na 24 april	a. Vertrouwelijk informeren Kamer(s) over onderhandelingsresultaat
		b. Bespreking steunmaatregelen Franse zijde en Nederlandse zijde in

	de board van AFKL (indien mogelijk)
	c. Bekendmaken mogelijke steunmaatregelen (indien mogelijk samen met de Franse staat)

U wordt gevraagd: kennis te nemen en in te stemmen met de tijdslijn

3. Vorm steun

- Voordat het steunpakket uitgewerkt kan worden, moeten een aantal keuzes worden gemaakt. Deze keuzes zien op of de extra steunmaatregel(en):
 1. gericht wordt op alle Nederlandse luchtvaartmaatschappijen (TUI Fly en Corendon naast KLM inclusief dochter Transavia) of alleen AFKL/KLM (algemeen vs. individueel);
 2. op holding niveau (AFKL) of op dochterniveau (KLM) wordt verleend; en
 3. een garantie voor een externe financiering, een directe lening of een combinatie van de twee zal zijn.
- In bijlage 4 is een overzicht van belangrijke overwegingen bij deze drie keuzes opgenomen. Deze overwegingen zien op (i) de haalbaarheid van financiering en effectiviteit, (ii) de kosten voor de Nederlandse staat, (iii) de verwachte politieke appreciatie, (iv) het proces bij de Europese Commissie, (v) eventuele voorwaarden die gesteld kunnen worden en (vi) overige relevante onderwerpen.

Advies

Voor de korte termijn liquiditeitsproblemen is het volgende nodig: een specifieke maatregel waarbij *individuele* steun op *dochterniveau* (KLM) gegeven kan worden door middel van een *combinatie* van een *garantie* t.b.v. externe financiering en een *directe lening* van de staat aan AFKL of KLM. Indien een specifieke garantieregeling voor KLM niet geaccepteerd wordt door de EC, adviseren wij om een algemene regel voor Nederlandse luchtvaartmaatschappijen op te stellen waarin een afbakening wordt gemaakt.

U wordt gevraagd: in te stemmen dat (i) een garantie voor externe financiering in principe aan KLM wordt verstrekt, maar indien dit onacceptabel bij de EC blijkt, ook onderzocht wordt of een regeling voor alle Nederlandse luchtvaartmaatschappijen kan worden opgetuigd (met een afbakening) en (ii) een directe lening van de Nederlandse staat aan AFKL of KLM, verder uitgewerkt en onderhandeld wordt met de belanghebbenden (EC, AFKL, KLM, banken). Waarbij de voorwaarden zoals opgenomen onder 4 worden meegenomen.

Achtergrond

1. Gehele sector vs. KLM

- Een steunmaatregel kan gelden voor alle Nederlandse luchtvaartmaatschappijen of individueel voor KLM.

11.1

2. Holding of dochterniveau

11.1

10.2.a

11.1

3. *Garantie vs. directe lening vs. combinatie*

- De liquiditeitsbehoefte van KLM bedraagt EUR 2,5 – 3,4 mld, afhankelijk van de aannames omtrent het herstel van de activiteiten van de onderneming. Uitgangspunt bij het treffen van steunmaatregelen is dat de financiering zo veel mogelijk door de markt gefaciliteerd moet worden, waardoor de financiële risico's voor de staat zo klein mogelijk zijn.

11.1

4. **Voorwaarden aan steun**

Aan het steunpakket kunnen verschillende voorwaarden worden gesteld. Deze voorwaarden kunnen worden verdeeld in de volgende categorieën:

1. Verbeteren van performance/concurrentievermogen:

Voorwaarden die de winstgevendheid van (bij voorkeur de gehele) onderneming op de langere termijn vergroot.

11.1

11.1

2. Financiële voorwaarden:

Het stellen van financiële zekerheden, zoals pandrechten, het stoppen van dividendbetalingen etc. Daarnaast kunnen voorwaarden ook zien op zekerheid dat garantie en/of lening daadwerkelijk ten goede komt van KLM en niet ten behoeve van (andere bedrijven in) de holding.

3. Governance:

Het maken van afspraken over de invloed van de Nederlandse staat binnen de holding.

11.1

11.1

4. Maatschappelijk voorwaarden:

Deze voorwaarden creëren politiek en maatschappelijk draagvlak en liggen onder andere in lijn

¹ Motie Nijboer verzoekt het kabinet bij bedrijfsspecifieke steun voorwaarden te stellen op het gebied van toekomstige maatschappelijke betrokkenheid, behoud van werkgelegenheid, topbeloningen en bonussen, en verduurzaming van de betreffende bedrijven.

met motie Nijboer¹. Hierbij wordt gedacht aan voorwaarden op het gebied van duurzaamheid en variabele beloningen van het bestuur en topmanagement.

In bijlage 5 vindt u inspiratie voor mogelijke maatregelen, binnen deze vier categorieën.

Advies

11.1

Achtergrond

11.1

¹ Motie Nijboer verzoekt het kabinet bij bedrijfsspecifieke steun voorwaarden te stellen op het gebied van toekomstige maatschappelijke betrokkenheid, behoud van werkgelegenheid, topbeloningen en bonussen, en verduurzaming van de betreffende bedrijven.

Legenda

Positief: ● Neutraal: ● Negatief: ●

1. Individueel ("Ind.") vs. Algemeen ("Alg.")		Ind.	Alg.
De steunmaatregel kan gericht worden op enkel KLM/AFKL (individueel), of op alle Nederlandse luchtvaartmaatschappijen. Naast KLM zijn er immers verschillende luchtvaartmaatschappijen met een Nederlandse exploitatievergunning actief. De belangrijkste zijn TUI fly en Corendon Nederland (Transavia is 100% dochter van KLM).			
A. Haalbaarheid van financiering en effectiviteit daarvan	11.1		
B. Kosten Nederlandse staat			
C. Verwachte politieke appreciatie			

¹ EZK zoekt dit uit en zal hiervoor input aanleveren.

D. Juridische haalbaarheid bij Europese Commissie ("EC")	11.1		
E. Voorwaarden			
F. Overig			
2. Holding ("Hold") vs. Dochterniveau ("Do")		Hold	Do
A. Haalbaarheid van financiering en effectiviteit daarvan	11.1		
B. Kosten Nederlandse staat			
11.1			

C. Verwachte politieke appreciatie	11.1	Verwachte politieke appreciatie	
D. Juridische haalbaarheid bij Europese Commissie ("EC")		Juridische haalbaarheid bij Europese Commissie ("EC")	
E. Voorwaarden		Voorwaarden	
F. Overig		Overig	
3. Garantie ("Gar") vs. Directe Lening ("DL") vs. Combinatie		GAR	DL
A. Haalbaarheid van	11.1	Haalbaarheid van	

financiering en effectiviteit daarvan	
B. Kosten Nederlandse staat	11.1
	11.1

C. Verwachte politieke appreciatie	11.1
D. Juridische haalbaarheid bij Europese Commissie ("EC")	
E. Voorwaarden	

11.1

F. Overig	11.1
-----------	------

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e 10.2.e @linklaters.com; 10.2.e 10.2.e @linklaters.com
Cc: 10.2.e 10.2.e @linklaters.com; 10.2.e
Bernard 10.2.e @linklaters.com; 10.2.e 10.2.e @linklaters.com; 10.2.e
Sander 10.2.e @linklaters.com; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (DJZ/PRIVAAT) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e
(10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) van
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e
Sent: Mon 4/20/2020 9:37:05 PM
Importance: Normal
Subject: Hexagone | Overheidstrustee 10.2.b, 10.2.g
MAIL_RECEIVED: Mon 4/20/2020 9:37:13 PM
[200420 Notitie betreffende overheidstrustee.docx](#)

.....
Beste 10.2.e,

In navolging van je e-mail, stuur ik hierbij een notitie over de rol en het mandaat van een overheidstrustee. Wij gaan in deze notitie ook kort in op de belangrijkste verschillen tussen een overheidstrustee en een overheidscommissaris.

10.2.b + 10.2.g + 11.1

Groet,

10.2.e

10.2.e 10.2.e | **Managing Associate – Advocaat** | T +31 10.2.e 10.2.e 10.2.e | **Linklaters LLP** | Amsterdam

From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

Sent: 18 April 2020 15:30

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e

Cc: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
850707 00044

$$\frac{10,2.e}{10,2.e} \cdot \frac{W(10,2.e)(FIN/DEELN)}{(FIN/AL)} \cdot \frac{10,2.e}{10,2.e} \cdot \frac{10,2.e(10,2.e)(FIN/DEELN)}{(FIN/AL)} \cdot \frac{10,2.e}{10,2.e} \cdot \frac{10,2.e(10,2.e) \cdot van(FIN/DEELN)}{(FIN/AL)}$$

10.2.b, 10.2.g

10.2.b + 10.2.g + 11.1

Groet,

10.2.e	10.2.e
--------	--------

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

0.2.e 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>

Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, @linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, @linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e, @minfin.nl>

Diagram illustrating a sequence of messages in a network protocol:

- Message 1: 10.2.e @minfin.nl>
- Message 2: 10.2.f (FIN/DEELN) <
- Message 3: 10.2.g @minfin.nl>
- Message 4: 10.2.h @linklaters.com>

10.2.b, 10.2.g

	10.2.b, 10.2.g
--	----------------

10.2.e

T 10.2.e 10.2.e | E 10.2.e @linklaters.com

Linklaters LLP | Rue Brederode 13 | 1000 Brussels | Belgium | www.linklaters.com

From: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>

Sent: 17 April 2020 22:35

To: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Cc: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e

<10.2.e @linklaters.com>; 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>; 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>; 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>; 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>

Subject: Hexagone 10.2.b, 10.2.g

10.2.e,

10.2.b, 10.2.g

Groet,

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e | Linklaters LLP | Amsterdam

From: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>

Sent: 17 April 2020 09:29

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Cc: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e @linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Subject: RE: Hexagone

Hi 10.2.e,

10.2.b + 10.2.g + 11.1

Hebben jullie nog aanvullende ideeën?

Groet,

0.2.e

10.2.e 10.2.e

T: 10.2.e 10.2.e 10.2.e | E: 10.2.e@linklaters.com

Linklaters LLP | [World Trade Centre Amsterdam | Tower 22nd floor | Zuidplein 180 | 1077 XV Amsterdam](#) | [www.linklaters.com](#)

Linklaters LLP is registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130

Covid-19: For our latest guidance on legal and commercial issues go to [www.linklaters.com/covid-19](#)

From: 10.2.e 10.2.e

Sent: Friday, April 17, 2020 08:39

To: 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Cc: 10.2.e 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Subject: RE: Hexagone

Dank, 10.2.e.

Dit is inderdaad anders – wij zullen direct met jullie vragen aan de slag gaan.

Groet,

0.2.e

10.2.e 10.2.e

T: 10.2.e 10.2.e 10.2.e | E: 10.2.e@linklaters.com

Linklaters LLP | [World Trade Centre Amsterdam | Tower 22nd floor | Zuidplein 180 | 1077 XV Amsterdam](#) | [www.linklaters.com](#)

Linklaters LLP is registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130

Covid-19: For our latest guidance on legal and commercial issues go to [www.linklaters.com/covid-19](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Any business communication sent by or on behalf of Linklaters LLP or one of its affiliated firms or other entities (together "Linklaters") is confidential and may be privileged or otherwise protected. If you receive it in error please inform us and then delete it immediately from your system. You should not copy it or disclose its contents to anyone. Please be aware that messages sent to and from Linklaters may be monitored for reasons of security, to protect our business, and to ensure compliance with legal and regulatory obligations and our internal policies. Emails are not a secure method of communication, can be intercepted and cannot be guaranteed to be error free. Anyone who communicates with us by email is taken to understand and accept the above.

Linklaters LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC326345. It is a law firm authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority ([www.sra.org.uk](#)). The term partner in relation to

Linklaters LLP is used to refer to a member of Linklaters LLP or an employee or consultant of Linklaters LLP or any of its affiliated firms or entities with equivalent standing and qualifications. Please refer to www.linklaters.com/regulation for important information on our regulatory position. A list of Linklaters LLP members together with a list of those non-members who are designated as partners and their professional qualifications, may be inspected at our registered office, One Silk Street, London EC2Y 8HQ and such persons are either solicitors, registered foreign lawyers or European lawyers.

Agenda BWO vrijdag 24 april 2020

1. Term sheet KLM
2. Update en proces

buiten verzoek

buiten verzoek

Notitie BWO vrijdag 24 april 2020

1. Term sheet KLM

Zie in bijlage 2 de eerste versie van de term sheet zoals die op 19 april 2020 aan KLM is verstuurd. In het kort, de term sheet behandelt de volgende onderwerpen:

- Garantie voor externe financiering ("**Garantie**") en directe lening ("**Lening**") van NL staat aan KLM;
- De Lening wordt in tranches verstrekt;
- Een tranche wordt beschikbaar gesteld als de Nederlandse staat heeft bepaald dat voldoende voortgang op de voorwaarden is geboekt;
- Naast de gebruikelijke voorwaarden bij een garantie en lening zoals bijvoorbeeld looptijd, zijn ook andere voorwaarden opgenomen. Hieronder in de tabel een kort overzicht van deze voorwaarden.

#	Onderwerp	Korte omschrijving voorwaarden
1.	Verbeteren prestaties en concurrentievermogen	10.2.b en 10.2.g.
2.	Aandeelhouders	
3.	Bonussen	
4.	Governance	
5.	Netwerkkwaliteit	
6.	Leefbaarheid	
7.	Duurzaamheid	
8.	Vouchers	
9.	Veiligheid	
10.	Informatierecht NL staat	

Gesprek over term sheet met KLM

- Eerste gesprekken over de term sheet zijn met KLM gevoerd 11.1
- Contact met voorzitter RvC KLM is gelegd ten aanzien van de term sheet en zijn rol in de onderhandeling met de aandeelhouder (AFKL).
- 11.1

10.2.g

Gesprek over term sheet met AFKL/Franse staat

- Gesprekken met AFKL over specifieke voorwaardenpakket van de term sheet zijn nog niet gestart. Wel is aangegeven dat gebruikelijke voorwaarden bij een dergelijke grote steunoperatie verwacht worden.

10.2.a en 10.2.g

U wordt gevraagd kennis te nemen van de term sheet en aan te geven indien (belangrijke) punten ontbreken.

2. Update en proces

a. Europese commissie

- Op 22 april heeft het eerste gesprek met de Europese Commissie plaatsgevonden. De belangrijkste conclusies uit dit gesprek zijn:

10.2.g

b. Informereren parlement

Hieronder in de tabel een voorstel voor een plan van aanpak om aan de informatieplicht van het kabinet, en het informatie- en budgetrecht van het parlement te voldaan:

#	Datum/moment	Actie	Doel
1.	9 april 2020	Vertrouwelijke briefing staatsdeelnemingen	Het vertrouwelijk informeren van de woordvoerders staatsdeelnemingen van de vaste Kamercommissie voor Financiën over de gevolgen van COVID-19 voor staatsdeelnemingen en in het bijzonder over de

			gevolgen voor Air France – KLM, middels een vertrouwelijke briefing.
2.	22 april 2020	Vertrouwelijke Kamerbrief	Het vertrouwelijk informeren van alle leden van de vaste Kamercommissie voor Financiën over de intentie van het kabinet steun aan KLM te verlenen, middels een vertrouwelijke Kamerbrief.
3.	[Kort na uitgaan FR]	Persconferentie en openbare Kamerbrief	Het openbaar informeren van de Eerste en Tweede Kamer over de intentie van het kabinet steun aan KLM te verlenen, middels een openbare Kamerbrief (gevolgd door een persconferentie). Deze Kamerbrief geldt tevens als start van de voorhangprocedure en biedt de mogelijkheid tot het stellen van schriftelijke vragen die bij openbaarmaking van de steun worden beantwoord.
4.	[Na actie 3 en voor actie 5]	Vertrouwelijke briefing(s)	Het informeren van de woordvoerders staatsdeelnemingen van de vaste Kamercommissie voor Financiën over de voortang, middels een vertrouwelijke briefing. Deze briefing wordt gepland in overleg met de voorzitter en de griffier van de vaste Kamercommissie voor Financiën, conform werkafspraken vertrouwelijk informeren.
5.	[Na MR besluit over definitief steunpakket]	Openbare Kamerbrief + ISB	Het openbaar informeren van de Eerste en Tweede Kamer over de definitieve steunmaatregel middels (i) een openbare Kamerbrief, (ii) de bijbehorende incidentele suppletoire begroting (ISB) en het toetsingskader risicoregelingen Rijksoverheid (iii) de antwoorden op de schriftelijke vragen van het parlement uit de voorhangprocedure.

Contact met Franse staat over proces

10.2.a en 10.2.g

U wordt gevraagd kennis te nemen van de stand van zaken en ten aanzien van:

- 2.a. (Europese Commissie) in te stemmen dat, waar mogelijk, zo veel mogelijk samen met de Franse staat wordt opgetrokken m.b.t. notificatie aan de EC; en
- 2.b in te stemmen met het voorstel (plan van aanpak voor informatieplicht van het kabinet, en het informatie- en budgetrecht van het parlement).

Hierna zijn twee pagina's verwijderd, aangezien deze buiten het verzoek vallen.

Agenda BWO vrijdag 24 april 2020

1. Term sheet KLM

U wordt gevraagd kennis te nemen van de term sheet en aan te geven indien (belangrijke) punten ontbreken.

2. Update en proces

U wordt gevraagd kennis te nemen van de stand van zaken en ten aanzien van:

- 2.a. (Europese Commissie) in te stemmen dat, waar mogelijk, zo veel mogelijk samen met de Franse staat wordt opgetrokken m.b.t. notificatie aan de EC; en
- 2.b in te stemmen met het voorstel (plan van aanpak voor informatieplicht van het kabinet, en het informatie- en budgetrecht van het parlement).

buiten verzoek

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e 10.2.e @vnocw-mkb.nl]; 10.2.e) 10.2.e @minezk.nl]; 10.2.e
Hendrik) - DBO 10.2.e @minienw.nl]; 10.2.e, 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e
Sent: Sat 4/25/2020 10:23:46 AM
Importance: Normal
Subject: Re: Kamerbrief AFKL
MAIL_RECEIVED: Sat 4/25/2020 10:23:51 AM

;;;Ha 10.2.e, 10.2.g
Goed weekeinde en groet 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 24 apr. 2020 om 21:11 heeft 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) het volgende geschreven:

Beste 10.2.e en 10.2.e

Zoals zojuist besproken bijgaand de brief die we zojuist naar de Tweede Kamer hebben gestuurd.

Laat weten als dit nog tot vragen leidt.

Groet

10.2.e

10.2.e | 10.2.e

10.2.e

Ministry of Finance

Korte Voorhout 7, 2511 CW Den Haag

The Netherlands

Phone: 10.2.e

E-mail: 10.2.e @minfin.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e, 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e(10.2.e)
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e(10.2.e)
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e
Sent: Thur 4/30/2020 11:46:56 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Piloten + belastingen
MAIL_RECEIVED: Thur 4/30/2020 11:46:57 AM

11.1
Lijkt mij helder

Van: 10.2.e, 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN)
Verzonden: donderdag 30 april 2020 09:45
Aan: 10.2.e, 10.2.e; 10.2.e, 10.2.e(10.2.e) (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e(10.2.e) (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e(10.2.e) (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Piloten + belastingen

Ha allen,

Zie hieronder de mail van FZ over de piloten en belastingen. 11.1
11.1

Groet!

10.2.e

Van: 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: donderdag 30 april 2020 08:26
Aan: 10.2.e, 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
CC: 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: Piloten

Hoi 10.2.e,

Wij spraken elkaar gisteren over de mogelijke KLM-voorwaarden. In het verdrag met Spanje is afgesproken dat o.a. piloten belast zijn in hun woonstaat 10.2.a Ik zou je nog wat landen sturen waarmee wij hebben afgesproken dat de beloning van piloten belast is in het land van de vervoersonderneming (i.p.v. het woonland van de piloot). Dit gaat onder andere om:

- ✓ België
- ✓ Duitsland
- ✓ Zwitserland
- ✓ China
- ✓ Indonesië
- ✓ Japan

Wij willen nog wel het volgende meegeven. Het Nederlandse verdragsbeleid is erop gericht om een woonstaatheffing af te spreken. Dit is in lijn met de internationale OESO standaard. Dit hangt onder andere samen met de administratieve lasten die zouden ontstaan indien het heffingsrecht wordt gegeven aan het land van de vervoersonderneming. In dat geval krijg je ook heffingsrecht over werknemers die niet of nooit in Nederland aanwezig zijn. Bij deze lasten kun je denken aan het verkrijgen van sofinummers en het opnemen in de loonbelastingadministratie van deze werknemers.

Groet,

10.2.e

Linklaters

Project Albert

Goedkeuringsvereisten met betrekking tot voorgestelde steunmaatregelen en de daaraan verbonden voorwaarden

DRAFT 1 mei 2020 (geprivilegieerd en vertrouwelijk)

Linklaters LLP

World Trade Centre Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Tel: (+31) 20 799 6200
Tel: (+31) 20 799 6300

Ref: L-264380

A41577166

Linklaters

1 Introductie

- 1.1 In dit overzicht wordt beschreven in hoeverre de medewerking of goedkeuring van derden (anders dan het bestuur van KLM) noodzakelijk is bij de uitvoering van de steunmaatregelen en de daaraan verbonden voorwaarden zoals die zijn opgenomen in de concept term sheet van 19 april 2020.
- 1.2 Deze tabel is primair gebaseerd op de zeggenschapsstructuur die voortvloeit uit de statuten van KLM (de "**Statuten**")¹ in samenhang met de zeggenschapsafspraken die KLM en AFKL zijn overeengekomen in de framework agreement van 16 oktober 2003 (de "**Framework Agreement**").
- 1.3 Dit overzicht is als volgt opgebouwd:
- 1.3.1 een executive summary (paragraaf 2);
 - 1.3.2 een beschrijving van de rechten en bevoegdheden van AFKL als prioriteitsaandeelhouder van KLM (paragraaf 3);
 - 1.3.3 een beschrijving van de samenstelling en bevoegdheden van de RvC van KLM (paragraaf 4);
 - 1.3.4 een beschrijving van de bevoegdheden van de ondernemingsraad van KLM (paragraaf 5);
 - 1.3.5 een tabel met goedkeuringsvereisten met betrekking tot voorgestelde steunmaatregelen en de daaraan verbonden voorwaarden (paragraaf 6); en

10.2.g

2 Executive summary

2.1

10.2.g/11.1

2.2

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

Linklaters

	10.2.g/11.1
2.3	
2.4	10.2.g/11.1

3 Air France-KLM

3.1 Air France-KLM (“**AFKL**”) is houder van alle prioriteits aandelen die zijn uitgegeven door KLM. In de Statuten worden verschillende bevoegdheden toegekend aan de vergadering van houders van prioriteits aandelen. Hierdoor is AFKL bevoegd tot (niet limitatief):

- 3.1.1 bestemming van de vastgestelde winst tot het vormen of versterken van reserves;
- 3.1.2 distributie van interim-dividend (met goedkeuring van de RvC); en
- 3.1.3 uitkering van de vrij uitkeerbare reserves.

3.2 Verder bepalen de Statuten dat de vergadering van houders van prioriteits aandelen een goedkeuringsrecht toekomt. Hierdoor heeft AFKL e en goedkeuringsrecht met betrekking tot de volgende onderwerpen (niet limitatief):

- 3.2.1 uitgifte van aandelen;
- 3.2.2 uitsluiting of beperking van het voorkeursrecht;
- 3.2.3 de bezoldiging en de arbeidsvoorwaarden van bestuurders; en
- 3.2.4 een wijziging van de Statuten.

4 Raad van Commissarissen

4.1 De raad van commissarissen van KLM (“**RvC**”) bestaat op dit moment uit negen leden. Van deze negen leden zijn er vijf aangesteld op aanbeveling van AFKL, drie op aanbeveling van de ondernemingsraad en één zonder aanbeveling. Dit betekent dat de op aanbeveling van AFKL aangestelde commissarissen de meerderheid vormen binnen de RvC. Tenzij de Statuten anders bepalen, neemt de RvC besluiten bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

Linklaters

- 4.2** Nu KLM onderhevig is aan het verlicht structuurregime, zijn bepaalde beslissingen onderworpen aan de goedkeuring van de RvC. Het gaat hier bijvoorbeeld om besluiten tot uitgifte van aandelen of besluiten die leiden tot een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers van KLM.

4.3

10.1.c/10.2.g

5 Ondernemingsraad

- 5.1** KLM heeft een ondernemingsraad ingesteld. De ondernemingsraad van KLM ("de **Ondernemingsraad**") bestaat uit een vertegenwoordiging van de werknemers van KLM.
- 5.2** Naast het recht om overleg te voeren met KLM over 'aangelegenheden betreffende de onderneming', het initiatiefrecht op grond waarvan de Ondernemingsraad zaken aan de orde kan stellen en het informatierecht op grond waarvan de Ondernemingsraad regelmatig dient te worden geïnformeerd, beschikt de Ondernemingsraad met betrekking tot bepaalde voorgenomen besluiten van KLM over een adviesrecht of een instemmingsrecht.
- 5.3** Het instemmingsrecht ziet op bepaalde besluiten over het sociaal beleid, en een adviesrecht bestaat inzake bepaalde belangrijke besluiten op bedrijfsorganisatorisch, -economisch of financieel terrein. Voorbeelden van belangrijke besluiten welke het advies van de Ondernemingsraad behoeven zijn besluiten tot (niet limitatief):
- (i) overdracht van de zeggenschap over de onderneming of een onderdeel daarvan;
 - (ii) het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking met een andere onderneming;
 - (iii) een belangrijke wijziging in de organisatie van de onderneming, dan wel in de verdeling van bevoegdheden binnen de onderneming;
 - (iv) het aantrekken van een belangrijk krediet en
 - (v) het verstrekken van een belangrijk krediet en het stellen van zekerheid voor schulden van een andere ondernemer.

Linklaters

6 Tabel omtrent de medewerking en/of goedkeuring van AFKL³ bij de voorgestelde steunmaatregelen en voorwaarden

Nr.	Steunmaatregelen en voorwaarden	Commentaar	Benodigde goedkeuring/medewerking
	Steunmaatregelen		

10.2.g/11.1

10.2.g/11.1

Linklaters

Voorwaarden

10.2.g/11.1

To: minister [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (BOA/Advies); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (BOA/Advies); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (COMM); [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (COMM); [10.2.e]@minfin.nl]; Secretariaat Minister (AL); [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Sat 5/2/2020 6:24:04 PM
Importance: Normal
Subject: dossier nota-overleg KLM 6 mei
MAIL_RECEIVED: Sat 5/2/2020 6:24:06 PM
[2020-05-02 voorbereiding nota overleg6 mei final.docx](#)

.....
Beste Wopke,

Zie bijgaand het dossier voor het nota-overleg van aanstaande woensdag. We bespreken dit maandag om 16:30. Mocht je voor die tijd nog vragen of input hebben dan hoor ik dat graag.

Groet!

[10.2.e]
[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
[10.2.e]

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - [10.2.e]
E [10.2.e]@minfin.nl

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e 0.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl];
10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Mon 5/4/2020 12:07:55 PM
Importance: Normal
Subject: 20200504 - Checklist team AFKL
MAIL_RECEIVED: Mon 5/4/2020 12:07:56 PM
[20200504 - Checklist team AFKL.docx](#)

:

#	Actie	Verantwoordelijk	Deadline	Status	Overig
A. Steunpakket - Onderhandeling KLM/AFKL/FR/Banken/EC					
1.	Banken term sheet doornemen	- Allen	29/4/2020	- Opmerkingen gedeeld met KLM op 3/5/2020.	- Vraag staat uit bij LL over achterstelling lening (mogelijkheden onder TF)
					10.2.g
2.	Bespreken hoe discussie met KLM opstarten t.a.v. Banken termsheet	- Allen	29/4/2020	- Opmerkingen gedeeld met KLM op 3/5/2020 - Tijdens bespreking KLM op 4/5/2020 insteek bepalen.	- Input minister: indien mogelijk buitenlandse banken erbij houden
3.	Banken term sheet delen binnen FIN	10.2.e	[1/5/2020]	- Nog niet gestart	- N.v.t. Bepalen met welke groep de term sheet gedeeld moet worden
4.	Term sheet KLM	10.2.e	Nieuwe versie met KLM delen op 1/5/2020	Openstaande punten: - vouchers - Nachtvluichten - Voorwaarden met AFKL - Voorwaarden KLM	-

				niveau bespreken met KLM op 4/5/2020 - 10.2.e heeft nieuwe versie op 30/4/2020 met HV gedeeld	
5.	Tijdslijn opstellen en delen met KLM	10.2.e	1/5/2020	Eerste versie is opgesteld. Wellicht aanpassingen nodig voor versturen aan KLM.	- KLM heeft hierom verzocht op 28/4/2020
6.	Brief van VNV aan Hoekstra en van Nieuwenhuizen	10.2.e	1/5/2020	30/4: Met 10.2.e afgesproken dat IenW eerste aanzet doet.	- Wordt dit opgepakt door I&W - Afstemmen met KLM
7.	Input KLM voor EC traject	10.2.e	1/5/2020 [7/5/2020 pre-notificatie] [15/5/2020 formele notificatie] [18/5/2020 reactie EC]	- Vragen op 28/4/2020 uitgezet bij KLM	- 7/5/2020 pre-notificatie - 15/5/2020 formele notificatie - 18/5/2020 reactie EC
8.	(Concept) Term sheet garantie en directe lening opstellen	10.2.e	30/4/2020 [7/5/2020 pre-notificatie] [15/5/2020 formele notificatie] [18/5/2020 reactie EC]	- 1/5/2020 concepten term sheet en garantie van LL ontvangen. - Op 4/5/2020 bespreken met 10.2.e 10.2.e	- Concept benodigd voor pre-notificatie EC - 7/5/2020 pre-notificatie - 15/5/2020 formele notificatie - 18/5/2020 reactie EC
9.	Overige input voor EC traject	10.2.e	1/5/2020 [7/5/2020 pre-	Input geïnventariseerd	- Input volgt grotendeels uit concept term sheet

			notificatie] [15/5/2020 formele notificatie] [18/5/2020 reactie EC]		garantie en directe lening. - 7/5/2020 pre-notificatie - 15/5/2020 formele notificatie - 18/5/2020 reactie EC
10.	Invullen garantiekader	10.2.e	15/5/2020	Aanzet gedaan door FEZ	N.v.t.
B. Tweede Kamer					
11.	Debat 6 mei	10.2.e - 10.2.e logistieke punten	1/5/2020 voorbereiding in tas minister 4/5/2020 bespreking minister	- Voorbereiding naar minister gestuurd. - Bespreken met minister om 15 uur op 4/5/2020 - Via digidoc nog versturen (voor 15 uur op 4/5/2020	- Voorbereiding minister, zie C.14 en C.15 - 10.2.e betrekken voor logistieke punten - Positieve uitkomst: indien ook TK wil dat alles overwogen wordt - 10.2.e Wellen en Michael ondersteunen
12.	Handtekening van CvN en WH op openbare Kamerbrief van 24/4/2020	10.2.e	[•]	[•]	- Discussie wie verantwoordelijk is binnen FIN
13.	[Brief aangevraagd door SP op t.a.v. bonussen –]	10.2.e 10.2.e	[•]	Nog niet gestart	- Ingehaald door de ontwikkelingen. 11.1
14.	Kamervragen: het bericht dat het kabinet met miljarden komt voor KLM- van Raan - PVDD	10.2.e 10.2.e	In: 29 april Uit: 20 mei	Nog niet gestart	N.v.t.

15.	Kamervragen: bonus voor de topman AFKL – Kröger – GL	10.2.e		In: 24 april Uit: 15 mei	Nog niet gestart	N.v.t.
16.	Kamervragen: berichtgeving dat KLM piloten aan belastingontwijking doen – Lacin – SP	10.2.e 10.2.e		In: 21 april Uit: 12 mei		
17.	Kamervragen: strenge voorwaarden hulp luchtvaartsector – van Raan – PvDD	10.2.e		In: 10 april Uit: 1 mei		- Wordt getrokken door I&W.
C. Verzoeken minister						
18.	11.1	10.2.e		1/5/2020	Verstuurd op 3/5/2020	-
19.	11.1			1/5/2020	Nog niet gestart	- Neerleggen bij 10.2.e
20.	11.1			4/5/2020	Bespreken of dit nodig is	11.1
21.	11.1			30/4/2020 (tijdens call met KLM)	Eerste reactie ontvangen van FR, ontkennend.	
22.	11.1			Doorlopend	Nog niet gestart	N.v.t.

23.	11.1	10.2.e	30/4/2020	10.2.g	N.v.t.
24.		- Allen - [•]	1/5/2020	- Besproken op 29/4/2020	11.1
25.	Uitzoeken of analyse van BS klopt dat aan de Franse kant cost cutting (unit cost) aanzienlijk was verbeterd Q4 (geen indepth analyse)	10.2.e	z.s.m.	11.1	-
26.	Contact onderhouden met Delta		[•]	- ongoing	N.v.t.
27.	Contact opnemen met 10.2.e		Week van 4/5/2020	- Nog niet gestart	N.v.t.
28.	11.1	- [•]	Noemen in volgende gesprek met de	- Eerste uitvraag bij AA gedaan	11.1

			minister		11.1
D. Verzoeken TG					
29.	11.1	[•]	[week van 4 mei]	- Nog niet gestart	11.1
30.		10.2.e	Ochtend 30/4/2020	- Opgesteld en rondgestuurd op 29/4/2020 door 10.2.e aan team - Om 13 uur op 1/5 bespreken	Zie E.34 (Wg luchtvaart)
31.	E-mail met informatieverzoek opstellen dat CR aan BS kan sturen		1/5/2020 (na gesprek 10.2.e op 30/4/2020)	- Uitgestuurd	- Aanpak afgestemd met HV (nieuwe/meest recente lijst AA sturen)

					Input AA gebruiken
					11.1

buiten verzoek					
----------------	--	--	--	--	--

E. Overig					
33.	Brief 10.2.e ivm board seat AFKL	- HV - SH	z.s.m.	11.1 - Herinnerd op 30/4/2020 en nogmaals gestuurd aan HV	N.v.t.
34.	DD rapport doornemen	10.2.e	z.s.m.	- Gestart	- KLM heeft aangegeven een expert sessie te kunnen organiseren. Wellicht nuttig i.v.m. vragen op andere terreinen. Bespreken met HV.
35.	Goedkeuringsstuk LL doornemen		z.s.m.	- Gelezen - Vragen nog stellen aan LL. - HR op 30/4/2020 LL gesproken. LL stuurt aangepaste	11.1

				versie. Ook in verband met vraag TG, zie D.29	
--	--	--	--	---	--

36.	<div><div>10.2.e</div><div>10.2.e</div><div>10.2.e</div><div>buiten verzoek</div></div>
-----	---

<div><div>10.2.e</div><div>buiten verzoek</div><div>10.2.e</div><div>10.2.e</div></div>

43.	buiten verzoek
44.	
45.	

From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (COMM)
Sent: Mon 5/4/2020 6:36:00 PM
Importance: Normal
Subject: Mediabeeld steunpakket KLM
MAIL_RECEIVED: Mon 5/4/2020 6:36:01 PM
[2020-04 Mediabeeld steunpakket KLM.pdf](#)

...

Dag allemaal,

Bijgaand vindt u het mediabeeld over het steunpakket KLM.

Met vriendelijke groet,

10.2.e 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën

Directie Communicatie

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag | Kamer 10.2.e

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

1.2.06 10.2.e

E 10.2.e [@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)



Mediabeeld steunpakket KLM (25 april – 4 mei)

Hoofdpunten

- De meeste kranten en online media hebben vrij letterlijk verslag gedaan van de persconferentie van vrijdagavond 24 april over het steunpakket voor KLM.
- Media wijzen eensgezind op het gebrek aan samenwerking/afstemming tussen Nederland en Frankrijk bij de afzonderlijke steunpakketten voor KLM en Air France. Ook wordt er veel gespeculeerd over nationalisatie en/of opsplitsing van Air France en KLM.
- In het hoofdredactioneel commentaar van diverse kranten wordt over het algemeen positief gesproken over het steunpakket voor KLM vanwege het economisch belang van de vliegtuigmaatschappij. Tegelijkertijd moet het kabinet duidelijk maken wat het precies wil met KLM en hoe de verduurzaming er uit komt te zien.

Inleiding

Vrijdag 24 april maakte het kabinet bekend dat het aan een steunpakket van 2 tot 4 miljard werkt voor luchtvaartmaatschappij KLM. Dit mediabeeld geeft een globaal overzicht van de ontwikkeling in de berichtgeving in diverse media in de dagen na de persconferentie. Ook worden de belangrijkste reacties op een rij gezet.

Inhoud berichtgeving

Vrijdagavond 24 april – zaterdag 25 april: focus op persconferentie

- In de eerste, voornamelijk feitelijke berichtgeving komt naar voren dat KLM als 'eerste dominosteen in een lange rij' van 'vitaal belang' is voor de Nederlandse economie. Media citeren hiervoor minister Hoekstra tijdens de persconferentie. Ook wordt benadrukt dat het kabinet voorwaarden stelt aan het steunpakket voor KLM. *Vk* concludeert: "Nederland lijkt meer voorwaarden te stellen aan de noodhulp voor Air France-KLM dan Frankrijk."
- Aan de hand van de woorden van minister Hoekstra op de persconferentie wordt her en der in de berichtgeving gespeculeerd of meer financiële steun aan de orde is. *Vk* merkt op dat het volgens Hoekstra 'zou het kunnen' dat het kabinet de komende tijd nog meer financiële steun moet geven. "AD leidt uit enkele uitspraken van Hoekstra af ("Als er meer geld nodig is, moeten de aandeelhouders wat doen") dat een nationalisatie niet wordt uitgesloten: "Hoewel hij er niet openlijk over zei te willen speculeren, sloot hij ook de mogelijkheid van nationalisatie niet uit." *Tel* schrijft daarentegen expliciet: "Nationalisatie is niet aan de orde."

26 april – 1 mei: nasleep en speculaties over nationalisatie

- In de nasleep van de persconferentie van 25 april wijzen media eensgezind op het gebrek aan samenwerking/afstemming tussen Nederland en Frankrijk bij de afzonderlijke steunpakketten voor KLM en Air France: "Het zou een gelegenheid par excellence zijn geweest om eensgezindheid uit te stralen. De binationale actie voor steun aan Air France én KLM liet het tegenovergestelde zien", aldus *Vk* (27 april). *Tr* (27 april) kopt: 'Gevoelens van nationalisme knellen weer in latrelatie'. Ook *FD* vraagt zich vanwege de in de 'in de haast georganiseerde persconferentie' een teken dat het nog maar de vraag is of Nederland en Frankrijk erin slagen gezamenlijk op te treden bij een herkapitalisatie (28 april).
- *Tel*, *Vk* en *FD* (28 april) gaan in op de samenwerking tussen Air France en KLM en op de opties tot ontvlechting/nationalisatie. *Tel* schrijft dat er geen sprake kan zijn van meer

integratie omdat 'de schuldenberg van Air France ontploft door het steunpakket, terwijl dat bij KLM anders is'. *Vk* stelt, dat het ontvlechten van de fusie tussen Air France en KLM 'niet zo moeilijk' is. *FD* denkt dat op termijn nationalisatie van de twee maatschappijen in beeld komt omdat het twijfelachtig is of de leningen 'snel dan wel ooit' worden terugbetaald.

- *FD* meldt (27 april) dat de top van KLM er rekening mee houdt dat de huidige crisis 'wel eens het einde van het huwelijk met Air France kan betekenen': "Cruciaal voor het voortbestaan van de Frans-Nederlandse luchtvaartcombinatie is of Air France erin slaagt de kosten drastisch te verlagen." Met opsplitsing zou volgens *Vk* (28 april) ook voorkomen kunnen worden dat extra Nederlandse staatssteun bij het Franse Air France terecht komt. *Tel* meldt op 28 april dat volgens KLM-topman Elbers een afscheid van Air France niet aan de orde is.
- In een interview met de Franse nieuwszender LCI (29 april) zei de Franse minister Le Maire via Air France ook vliegtuigbouwer Airbus te willen steunen. Daarnaast sluit de minister directe steun aan de vliegtuigproducent niet uit.
- Volgens *FD* (30 april) is er vooralsnog veel minder aandacht voor de vraag waarom KLM zoveel noodsteun nodig heeft van het kabinet aangezien het loon van werknemers al via de NOW-regeling wordt doorbetaald. De krant zocht uit dat dit voornamelijk komt doordat KLM de *futures* op kerosine moet annuleren. Daarnaast zou veel geld stromen naar Ierse leasemaatschappijen waar KLM vliegtuigen van leaset, bericht *FTM*.
- Verschillende politieke partijen zien de crisis als hét moment om belangrijke veranderingen door te voeren in de economie, bericht *FD* op 30 april. Zo wil D66 dat KLM vakantiebestemmingen zonder meerwaarde voor de economie laat vallen, in ruil voor staatssteun. Vakbonden zijn kritisch en stellen dat werknemers helemaal niet zitten te wachten op 'hervormingsdiscussies over een duurzame economie'.
- In een analyse van de vier grootste obstakels die het ministerie van Financiën moet overwinnen om het steunpakket voor KLM goedgekeurd te krijgen, noemt *NRC* (30 april) de 'verlangde veranderingen in de bedrijfsvoering' het grootste obstakel: "Loonmatiging ligt daarbij voor de hand en wordt door Hoekstra ook expliciet genoemd. (...) Rondom KLM circuleert het bericht dat Den Haag een stevige kostenreductie zal eisen van mogelijk 20 procent. Daarbij geldt het principe 'de sterkste schouders dragen de zwaarste lasten'. In luchtvaarttermen: van de goedbetaalde piloten wordt een groter loonoffer gevraagd dan van het grondpersoneel. Met die opdracht moet KLM-topman Elbers nu gaan onderhandelen met de acht vakbonden – en met name met pilotenbond VNV – die bij KLM actief zijn. Hier dreigen dezelfde scheuren met Parijs als bij de bonusdiscussie. En in Frankrijk zijn vakbonden nog veel mondiger."

2 tot en met 4 mei: Loonoffer piloten

- Op 2 mei bericht *Tel* dat 'de strijd om de verlaging van de loonsom bij KLM is losgebarsten'. Volgens de krant betwijfelen insiders of het gaat lukken om de interne solidariteit te bewaren bij een loonoffer.
- De Europese Commissie is akkoord met de miljardensteun van de Franse regering aan de noodlijdende luchtvaartmaatschappij Air France, bericht o.a. *NOS*. Het bedrijf krijgt 7 miljard euro via een lening en staatsgaranties op leningen. Zonder hulp van de overheid zou Air France mogelijk failliet gaan, concludeert de commissie. Nederland is nog met de Europese Commissie in gesprek over de voorgenomen miljardensteun aan KLM.

Reacties

- Tweede Kamerleden uit de coalitie reageren positief op het steunpakket van het kabinet voor KLM. Oppositiepartijen zijn kritischer en noemen voorwaarden die aan de steun gekoppeld moeten worden (meer invloed in de holding, bonusrestricties, CO2-reductie).
- In het hoofdredactioneel commentaar van diverse kranten wordt over het algemeen positief gesproken over het steunpakket voor KLM vanwege het economisch belang van de vliegtuigmaatschappij. Tegelijkertijd moet het kabinet duidelijk maken wat het precies wil met KLM en hoe de verduurzaming er uit komt te zien.

- In publieksreacties komt voornamelijk de vraag voorbij hoe de steun van het kabinet zich verhoudt tot de financiële steun voor andere sectoren (cultuur, zorg).

Politiek - Coalitie

- Jan Paternotte (Tweede Kamerlid D66): "Bereidheid een lening te geven is een opluchting voor heel veel KLM'ers. En net zo belangrijk: 1. KLM en Air France moeten CO2-uitstoot terugdringen 2. Kern van netwerk blijft behouden voor Nederlandse economie 3. Minder nachtvluchten op Schiphol."
- Jan Paternotte (Tweede Kamerlid D66) in *FD* (27 april): "In dezelfde tijd sprak de topman van Air France-KLM over een strategie waarbij Air France de 'premium'-maatschappij zou zijn, Transavia de 'vakantievlieger' en KLM een soort rol daartussenin kreeg. Zo ontstond een aantal nieuwe bestemmingen in het KLM-netwerk: de zonbestemmingen Ibiza, Malaga, Fortaleza in Brazilië en het gokparadijs Las Vegas. Dit doet de vraag rijzen welke strategie hiermee gediend werd. (...) Ongetwijfeld hebben de planners van KLM becijferd dat Nederlanders graag met KLM naar deze bestemmingen vliegen en er dus geld mee te verdienen valt. Dat mag. Alleen: als KLM steun van de staat nodig heeft voor haar voortbestaan, moet daar ook iets tegenover staan. Een netwerk dat ons banen en economische groei oplevert, en niet extra geld kost. KLM verdient steun voor zijn functie in de Nederlandse economie, mits KLM de systeemfunctie eer aandoet en de bijbehorende keuzes maakt."
- Eppo Bruins (Tweede Kamerlid ChristenUnie): "Goed dat kabinet aan personeel van @KLM laat zien: wij gaan jullie steunen. Maar ook dat @WBHoekstra laat zien dat staatsteun altijd met voorwaarden komt: geen bonussen en dividend en concrete maatregelen ogv hinderbeperking en duurzaamheid."
- Erik Ronnes (Tweede Kamerlid CDA): "Het kabinet komt met steunpakket voor KLM, een vitale pijler in onze Nederlandse economie. Goed dat voorwaarden worden gesteld aan de steun. Benieuwd naar de uitwerking van het uiteindelijke pakket."
- Remco Dijkstra (Tweede Kamerlid VVD): "KLM is van vitaal belang voor de Nederlandse economie. Tienduizenden mensen verdienen er direct of indirect hun brood mee. Steun is echt nodig."

Politiek oppositie

- Lilian Marijnissen (fractievoorzitter SP): "Miljarden om KLM te redden, maar ziekenhuizen mogen van dit kabinet failliet gaan. Dat moet echt anders. Hoog tijd voor een democratisering van onze economie. Alleen steun voor KLM als we meer zeggenschap krijgen."
- Cem Lacin (Tweede Kamerlid SP): "Staatssteun moet gepaard gaan met meer invloed. Alleen dan kunnen ontslagen worden vermeden. Ook kan er sneller verduurzaamd worden en komen winsten ten goede aan de belastingbetaler. Als iets niet failliet mag gaan, hoort het ook niet op de markt."
- Henk Nijboer (Tweede Kamerlid PvdA): "Reactie steun KLM (1/2): De PvdA vindt KLM van groot belang voor de werkgelegenheid en Nederlandse economie. Daarom willen wij snel een debat, want de PvdA wil strenge voorwaarden aan staatssteun: - behoud van zoveel mogelijk werkgelegenheid - geen enkele bonusuitkering. - geen uitkeringen van dividenden of andere beloning van aandeelhouders - einde aan belastingconstructies van piloten - investeringen in duurzame en minder lawaaiige vliegtuigen."
- Henk Nijboer (Tweede Kamerlid PvdA) in *Vk* (27 april): "Ik had het veel logischer gevonden als ze samen met het bedrijf een oplossing hadden geboden. Het is mij nu niet duidelijk hoe de nationale reddingsplannen voor Air France en KLM zich tot elkaar verhouden. Ik wil weten welke afspraken Hoekstra met de Fransen heeft gemaakt over de knooppuntfunctie van Schiphol en de werkgelegenheid in Nederland."
- Suzanne Kröger (Tweede Kamerlid GroenLinks): "Na alle ophef over de bonussen stelt het kabinet nu duidelijk voorwaarden aan steun. CO2-reductie, minder nachtvluchten, de top moet salarissen inleveren en geen bonussen/dividend. Die moeten snel concreet en

afrekenbaar worden, zodat #KLM toekomstbestendig uit deze crisis komt." Over de voorwaarden aan de financiering stelt zij: "Het programma voor KLM moet op z'n minst in lijn komen met de Europese Green Deal. Als meerdere lidstaten dat doen bij hun bedrijven is dat een grote stap."

- Lammert van Raan (Tweede Kamerlid PvdD): "Het probleem in twee zinnen: "Opvallend is dat geen van de voorwaarden in de afgelopen weken is uitonderhandeld. Het blijft bij voornemens, beide ministers konden geen enkele concrete afspraak presenteren." Over de voorwaarden zegt hij: "En nu gaat het echt verkeerde kant op: eerst geld geven en dan voorwaarden pas hard. Los van alles: dat gaat zelfs tegen principes Hoekstra in..."
- Geert Wilders (PVV-fractievoorzitter): "Doe ook wat voor de gewone Nederlander in deze moeilijke tijden, minister Hoekstra! Verlaag de huren en de btw op boodschappen, of schaf het eigen risico in de zorg af. Help bedrijven én burgers!"

Journalisten

- Geert Jan Hahn (journalist BNR): "Een Amerikaanse president die bleekmiddelinjecties een goed idee vindt, een Noord-Koreaanse leider die de pijp uit zou zijn, een krankzinnig hoog steunpakket voor KLM, een historisch hoog begrotingstekort en een eredivisie die ondemocratisch eindigt. En dat op 1 dag."
- KJ van Woerkom (journalist Luchtvaarnieuws.nl): "Terecht dat kabinet 4 miljard in @klm investeert. Banenmotor, waar veel mensen van afhankelijk zijn. Tegelijk is deze week ook 5 miljard vrijgemaakt voor "klimaatmaatregelen", dus de milieuhoeke heeft niets te klagen."
- Chris Klomp (journalist AD): "Wopke Hoekstra praat bij #Jinek over steun aan KLM en zegt ineens 'aankoop'. Vergissing?"
- Yteke de Jong (journalist Tvl, 27 april): "Door allerlei politieke eisen wordt KLM straks een bedrijf dat niet meer kan ondernemen, maar nog meer de speelbal van de politiek. Dit is de prijs die de luchtvaartmaatschappij dan maar moet betalen voor haar redding, maar een aantal voorwaarden komt niet doordacht over."
- Economie-columnist Menno Tamminga (NRC, 28 april): "De commissarissen agendeerden de reparatie van die bonus toen de vlammen al bijna uit het dak sloegen. Wat een ongewone taakopvatting. Eerst die bonus en dan blussen? In plaats van eerst blussen en die bonus? Da's iets voor later, als er nog iets te verdelen is. Wat is de kwaliteit van de besluitvorming in de top van dat bedrijf dat met mogelijk 11 miljard euro Franse en Nederlandse steun overeind wordt gehouden?"
- Columnist Tom-Jan Meeus in NRC (30 april): "In Den Haag verwachten veel betrokkenen dat de alliantie van KLM met Air France in deze crisis uiteenvalt, en ambtenaren buigen zich al over de vraag: wat dan? Een van de scenario's voor KLM die circuleren, noemen ze 'winterslaap': je accepteert dat de luchtvaart wereldwijd vrijwel plat ligt, je betaalt alleen nog aangegane verplichtingen (leasepenningen voor vliegtuigen, etc.), en zet de piloten en de rest van het personeel op straat. Zo beperk je de kosten van de reddingsoperatie, maar komt ook de schaduwzijde in beeld: tienduizenden werklozen erbij."

Hoofredactioneel commentaar kranten

- AD-redactioneel (25 april): "Maar de persconferentie waarop het kabinet zijn voornemen bekendmaakte, roept wel vragen op. Waar een gezamenlijke aanpak van de twee regeringen zou worden verwacht, kwamen beide ministers van Financiën met een apart plan. Want Nederlands belastinggeld moet naar het Nederlandse deel van de holding, zei Hoekstra. Dat klinkt volkomen logisch, maar het zou ook zo maar eens het begin kunnen aankondigen van de ontvlechting van Air France en KLM. Ook opvallend: waar de Fransen al een uitgewerkt steunplan presenteerden (4 miljard euro aan garantstellingen en 3 miljard aan directe steun), bleef ons kabinet nog wat vaag over de omvang en vorm van de steun. Uit de woorden van Hoekstra viel op te maken dat verdere nationalisatie van KLM niet wordt uitgesloten. Of door uitbreiding van het aandelenpakket of misschien zelfs wel meer. Als dat later inderdaad nodig blijkt, moeten we bereid zijn die extra stap te zetten. Want als de luchtvaartmaatschappij

écht zo essentieel is voor de Nederlandse economie, dan is een herhaling van wat een eerder kabinet in de bankencrisis met ABN Amro deed een logische keuze.

- *NRC*-redactioneel (29 april): "Minder helder is in hoeverre de Nederlandse staat de reddingsactie wil gebruiken om van KLM een andere luchtvaartmaatschappij te maken. Er wordt gesproken over verduurzaming, maar hoe dat er precies uitziet, is volstrekt vaag. Duidelijk is wel dat vliegen aan het begin van dit decennium van de 21-ste eeuw minder vanzelf spreekt. Het is sowieso de vraag of KLM bedrijfsmatig ooit terug kan keren op het niveau van vóór corona."
- *FD*-redactioneel (29 april): "In plaats van Air France definitief de rug toe te keren, biedt de steunoperatie ook kansen. Nederland kan de Fransen ertoe bewegen de moeizame aansturing in de holding te professionaliseren en daarmee de bedrijfsvoering van de groep te verbeteren. Zit dat er niet in, dan ligt afbraak van de overkoepelende holdingconstructie voor de hand. Air France en KLM beperken hun samenwerking dan tot coördinatie en afstemming. Minister Hoekstra doet er verstandig aan deze route serieus te onderzoeken, voordat hij zijn chequeboek trekt."
- *Tr*-redactioneel (29 april): "Hoe vaag de plannen van Hoekstra ook zijn, duidelijk is dat het Nederlandse kabinet een aantal terechte voorwaarden wil stellen aan de beloofde steun. Zo moet onder meer het personeel - en dan vooral het beter verdienende deel in het management en in de cockpits - een bijdrage leveren. (...) De aangekondigde steun neemt echter een ongemakkelijk gevoel niet weg. Vorig jaar kocht Hoekstra een belang in de holding Air France/KLM van 14 procent. Hij liet de Kamer weten dat het kabinet behoefte had aan meer invloed op het beleid van de holding en zich een betere informatiepositie wilde verschaffen. Dat Hoekstra in zijn opzet geslaagd is, blijkt vooralsnog nergens uit. Sterker, het kabinet werd volkomen verrast toen de holding aankondigde de topman een bonus te willen geven als het hem zou lukken staatssteun los te peuteren. Hoeveel invloed levert de nu aangekondigde steun dan wel op?"

Opiniemakers

- Een groep prominente Nederlanders (onder andere econoom Ewald Engelen, publicisten^{10.2.3} Heijne en Rutger Bregman) schrijven in een opiniestuk in *Vk* (25 april) dat de staatssteun voor beursgenoteerde bedrijven niet onvoorwaardelijk zijn: "Wie het algemeen belang schaaft, zoals Booking.com, moet worden verplicht tot terugbetaling." Zij noemen drie voorwaarden die aan staatssteun moeten worden gekoppeld, waaronder dat 'de producten en diensten van het bedrijf in toenemende mate bijdragen aan een veilige en duurzame toekomst'. In het artikel wordt alleen indirect naar KLM verwezen.
- ^{10.2.4} Dekker, staatssteunexpert en partner van advocatenbureau Nysingh, zegt dat de Nederlandse staat dan wel stelt dat het garant staat, maar onzeker is voor welk deel: "Dat kan voor 100 procent, en dan heeft een bank niet veel te verliezen. Maar als de staat voor 80 of 90 procent garant staat natuurlijk wel."
- ING-econoom Rico Luman wijst in *Tr* (27 april) op een lange lijst aan sectoren en bedrijven die 'pijn' gaan voelen in een Nederland zonder KLM: "Ten eerste zou Schiphol amper verder kunnen. Gaat KLM failliet, dan de luchthaven praktisch ook. KLM is goed voor 56 procent van de passagiers op Schiphol. En reken je ook Air France, dochterbedrijf Transavia, en partners als Delta Airlines uit Amerika mee, dan komt het aandeel KLM-gerelateerde vluchten op Schiphol boven de 80 procent uit."
- Marc van Ravels, voormalig adviseur van het bestuur van Air France-KLM, betoogt in *FD* (30 april) dat overheden moeten kiezen voor een faillissement van Air France-KLM: "Een faillissement effent de weg naar een gezonde bedrijfsvoering, met een veel kleiner personeelsbestand en lagere kosten (piloten). Het kapitaal tot €4 mrd maakt het voor KLM mogelijk decente afvloeiingsregels te treffen, en schuldeisers tegemoet te treden. Het getuigt van naïviteit dat dergelijke ingrepen niet noodzakelijk zullen blijken wanneer Air France-KLM met leningen in leven wordt gehouden."

Luchtvaart

- Pieter Elbers (KLM): "Namens alle KLM-collega's spreek ik mijn grote dank en waardering uit voor de uitgesproken en significante steun van de Nederlandse overheid. Ook in de toekomst willen de 30.000 KLM collega's vol betrokkenheid de belangrijke rol voor de Nederlandse samenleving blijven vervullen voor de verbinding van Nederland met de wereld en de wereld met Nederland."
- Benjamin Smith, topman van Air France-KLM, zei in de Franse krant *Les Echos* (25 april) een terugkeer naar de normale activiteiten van zijn vliegtuigmaatschappij in twee jaar niet voor mogelijk te houden. De leningen van de Nederlandse en Franse staat helpen om 'de moeilijkste periode door te komen'. Smith zei dat hij het transformatieplan voor het bedrijf wil bespoedigen, met 'een zo klein mogelijke sociale impact'. Eerst zullen plannen voorgelegd worden voor vrijwillig vertrek. Smith noemt de noodsteun 'een uitzonderlijk teken van vertrouwen'. "Dankzij deze steun hebben we de middelen om twaalf tot achttien maanden te blijven werken."
- Dario Fucci van de ondernemingsraad van KLM (*Tel*, 28 april), stelt dat de 'huwelijkse voorwaarden' moeten veranderen bij het aangekondigde steunpakket van het kabinet: "De schuldenberg van Air France ontploft door het steunpakket, terwijl dat bij KLM anders is. Er kan hierdoor geen sprake zijn van meer integratie. De huwelijkse voorwaarden zullen moeten veranderen. We willen samen brandstof inkopen en kaartjes verkopen, maar daarmee houdt het op. Geen ingrepen in de bedrijfsvoering en de huishoudboekjes moeten gescheiden blijven."
- President-directeur Pieter Elbers wil verder met Air France KLM, zonder uit te sluiten of de juridische constellatie mogelijk zal veranderen. Afscheid van Air France is niet aan de orde. We hebben laten zien dat Air France KLM internationaal een sterke combinatie is", zei Elbers in een interne webcast voor medewerkers.
- Jan van der Heyde en Thomas Meyjes (tot 2002 in diverse managementfuncties werkzaam bij KLM) in *NRC* (30 april). "Maatschappijen gaan prijsstunten om consumenten weer aan boord te lokken. Dat geldt voor KLM in het bijzonder. (...) De kosten zijn voorlopig voor de Nederlandse belastingbetaler. Naast die verbrande aandelenaankoop, honderden miljoenen aan NOW-betalingen en, vorig weekend aangekondigd, nog eens twee à vier miljard steun (een idiote bandbreedte). (...) De visie van 2004 geldt onverminderd: alleen overleeft KLM het niet. Het moet zich richten op de Fransen. Bij een alleenstaand KLM is de ellende niet te overzien, om van de ontvlechtingproblematiek (en kosten) nog te zwijgen. In Parijs ligt onze enige redding."

Vakbonden

- FNV is blij dat Hoekstra de grondmedewerkers wil ontzien: "Een grote groep werknemers hebben niets om in te leveren, met het oog op hun lage salaris", zegt campagneleider Joost van Doesburg.
- Michiel Wallaard, CNV Vakmensen, is positief over de voorgenomen miljardensteun: "De nood is hoog. De minister heeft het over een herstructurering, zodat KLM in de toekomst een financieel gezond bedrijf kan blijven. Dat roept vragen op, want in feite praat je dan al gauw over een reorganisatie en banenverlies. Daar maken we ons natuurlijk zorgen over."
- Reinier Castelein, voorzitter Vakbond De Unie, vreest volgens *Tel* voor een politieke strijd over de rug van KLM: "Er komt een hete zomer aan als partijen als SP en GroenLinks willen nivelleren via de staatssteun. Gaat dat dan ook voor andere sectoren. Dit is een precare grens, want de machtsverhoudingen tussen werknemer en werkgever staat op het spel. Vakbonden hebben het primaat op arbeidsvoorwaarden."
- Over de verlaging van de loonsom bij KLM is zegt president Willem Schmid van de Vereniging Nederlandse Verkeersvliegers: "Als we zo meteen een kleinere KLM hebben, dan kan er sprake zijn van een teveel aan mensen. We denken aan oplossingen zoals collectief deeltijd, vertrekregelingen of vervroegd pensioen".
- Een ander besparingsmiddel is om tijdelijk geen premie te storten in het pensioenfonds, een 'pension-holiday'. "Het is een complexe, maar geen onmogelijke puzzel", zegt voorzitter Reinier Castelein van vakbond De Unie.

Overige belangenorganisaties

- VNO-NCW: "Goed dat kabinet bereid is tot steun #KLM. Combinatie met #Schiphol zorgt voor rechtstreekse verbindingen met alle belangrijke handelscentra in de wereld. Een sterk KLM is daarmee een basisvoorwaarde voor onze welvaart. Wij hopen dat kabinet en KLM tot werkbare voorwaarden komen."
- De drie pensioenfondsen van KLM doen niet mee aan de redding van de noodlijdende luchtvaartmaatschappij, bericht *Tel*. "Wij zijn niet benaderd om mee te doen aan de steunoperatie", zegt directeur Toine van der Steen van pensioenuitvoerder Blue Sky Group namens de pensioenfondsen. De luchtvaartmaatschappij steunen "zou niet in de huidige afspraken passen", zegt Van der Steen. "De KLM-pensioenfondsen hebben als regel dat ze niet participeren in de onderneming die hen door middel van premies kapitaliseert."
- Marjolein Demmers, directeur van Natuur & Milieu, vindt dat voor de financiële hulp het kabinet moet eisen dat eerder gedane beloften concreter en strenger worden: "Dan kunnen bedrijven erop worden afgerekend als ze die stappen niet zetten. Lawaai en overlast, luchtvervuiling, CO₂-uitstoot: dat moet echt minder. KLM betaalt geen belasting over kerosine en ook geen btw over vliegtickets, allemaal zaken die nu eens zouden moeten worden aangepakt. Trek de luchtvaart gelijk met andere sectoren."
- Max van Dam, burgercollectief SchipholWatch is sceptisch over de hinderbeperking die Van Nieuwenhuizen in de persconferentie noemde: "Dat kan nog van alles inhouden. Nachtvluchten zijn omwonenden een doorn in het oog, een nachtslot zouden we verwelkomen. Maar we hebben eerder gezien dat voor één geschrapte nachtvlucht drie nieuwe vluchten overdag terugkomen. De enige verstandige optie is een algehele reductie van het aantal vliegtuigen."
- Dewi Zloch (Greenpeace) vindt dat als het vliegverkeer na de coronacrisis weer op gang komt, er minder korte vluchten zouden moeten worden opgestart: "Er moeten veel minder tripjes van onder de duizend kilometer worden gevlogen." Zij pleit voor een CO₂-plafond als onderdeel van de voorwaarden: "We moeten waken voor een naïeve opvatting van wat vergroening betekent. Deze miljarden moeten op zo'n manier worden ingezet dat ze een verschil maken."

Publieke opinie op social media

- Het publiekssentiment onder Twitteraars is over het algemeen cynisch en negatief over het steunpakket voor KLM. Enkele Twitteraars melden na de persconferentie dat zij de steun en gestelde voorwaarden terecht vinden, maar zij zijn in de minderheid.
- Een veel gedeelde ergernis is dat de steun voor KLM niet in verhouding zou staan tot de steun die wordt gegeven aan andere sectoren zoals cultuur, horeca, de zorg en het mkb. Het geld dat nu besteed wordt aan KLM zou eigenlijk naar die sectoren moeten gaan, zo klinkt het.
- Daarnaast wordt er door enkele Twitteraars (zowel journalisten/economen als burgers) de vraag opgeworpen waarom er voor deze manier van staatssteun gekozen is en niet voor bijvoorbeeld nationalisatie of het kopen van aandelen.

Auteur	Volgers	Bericht
 Hoelscher (wethouder PvdA)	955	Prima de steun voor KLM. Terceht dat daar iets tegenover staat. Geen winstdeling, geen bonussen en offer van deel arbeidsvoorwaarden door veelverdieners binnen het bedrijf.
NPO Radio 1	64.916	'Ik word hier écht boos om', zegt Volkskrant-dansrecensent @EmbrechtsAnnet in @GoedKring. Het kabinet schiet KLM te hulp met 2 tot 4 miljard euro coronasteun, terwijl de cultuursector 300 miljoen krijgt. Ze begrijpt die keuze totaal niet. https://t.co/kenoIYXObz

Laurens van Lier (directeur van een MBO-college)	2.320	Staat deze enorme steun in verhouding tot de magere steun aan sport en cultuur? Dat laatste verrijkt ons leven. Vliegen kan met iedereen. "Miljardensteun voor KLM, maar hoe belangrijk is de luchtvaartmaatschappij?" @NOS
Rolf Schipper (adviseur duurzaamheid)	2.163	Ik weet een beter steunpakket voor de #KLM: Een jaar lang geen belasting op kerosine, geen BTW op vliegtickets, en geen CO2-heffing. En daarna weer net zo behandelen als de rest van Nederland.
Sjors Provoost (natuurkundige/opiniemaker)	3.568	Wat is er in hemelsnaam zo essentieel aan KLM? Alsof andere maatschappijen niet dezelfde routes kunnen vliegen. En waarom niet gewoon nationalisatie? Waarom worden bestaande aandeelhouders, te beroerd om zelf te investeren, ontzien? Laten we hopen dat de EU dit torpedeert.
Aylin Bilic (publiciste)	4.450	#KLM leningen zoals aan ING bij de bankencrisis? Of eerste stapje richting nationalisatie met een aandeleninjectie vanuit de overheid? Benieuwd. Wat jullie?
Wimar Bolhuis (econoom en bestuurskundige)	2.561	Die 2-4 miljard aan #KLM. Het wordt veel meer natuurlijk. Mijn vragen: - Komt er een aanvullende investering in duurzaamheid tov huidige plannen? - Wat gebeurt er met vliegbelastingen? - KLM mag de steun doorsluizen naar AirFrance? - Waarom geen aandelenaankoop door de regering?

Tabel 1: selectie van relevante tweets (24 t/m 26 april)

Onderzoeksgegevens

Analyseperiode	24 april tot en met 4 mei 2020
Bronnen	Print, online nieuwsmedia en social media
Datum	4 mei 2020
Redactie	Directie Communicatie, 10.2.e (10.2.e@minfin.nl) & 10.2.e 10.2.e (10.2.e@minfin.nl)

To: minister [10.2.e@minfin.nl]; [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.g] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (BOA/Advies) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl;
[10.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e)
GT) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e)
(FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl (FIN/DEELN)
Sent: Tue 5/5/2020 6:35:00 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Albert | Achtergrond steunmaatregelen en kapitaalbehoefte
MAIL_RECEIVED: Tue 5/5/2020 6:35:01 PM
[2020-05-05 voorbereiding nota overleg 6 mei.docx](#)

.....
Goedemiddag,

Het stuk is bijgevoegd in je dossier, deze is zojuist door de chauffeur meegenomen en komt je kant op (er is ook een exemplaar voor [10.2.e] geprint en meegegeven).

Hierbij het dossier ook digitaal.

Groet!

[10.2.e]

Van: minister [10.2.e]
Verzonden: dinsdag 5 mei 2020 17:33
Aan: [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN)
CC: Secretariaat Minister (AL) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (BOA/Advies) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (AL GT) ; [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) ; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Albert | Achtergrond steunmaatregelen en kapitaalbehoefte

Handig om dit stuk morgen ook bij de hand te hebben, thx

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Date: Sunday, 03 May 2020, 4:53 PM

To: minister [10.2.e]@minfin.nl

Cc: Secretariaat Minister (AL) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (BOA/Advies) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Subject: Albert | Achtergrond steunmaatregelen en kapitaalbehoefte

Beste Wopke,

Naar aanleiding van je vragen vorige week om meer informatie te ontvangen over de steunmaatregelen en de kapitaalbehoefte voor KLM hebben we samen met ABN Amro bijgevoegd document opgesteld. We zijn uiteraard beschikbaar om het te bespreken.

Groet,

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

834601

00062

.....

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....

T

E [@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)

Inhoud

Geannoteerde agenda.....	2
Politieke oplegger.....	3
Inleidende spreekschets.....	5
Algemeen.....	7
Politiek proces.....	9
Vorm.....	12
Voorwaarden.....	18
Beloningen.....	23
Gesprek met Frankrijk.....	26
Scenario's.....	29
Fiscale zaken.....	32
Afwegingskader.....	34
Bijlages.....	36

Geannoteerde agenda

Notaoverleg - Mogelijke steunmaatregelen Air France – KLM

vaste commissie voor Financiën

Volgcommissie(s): vaste commissie voor Infrastructuur en Waterstaat

Verdeling tussen ministeries

Minister van Financiën:

- Vorm van steun
- Voorwaarden (uitgezonderd: leefbaarheid, duurzaamheid, vouchers)
- Beloningen
- Gesprekken met Frankrijk
- Scenario's
- Fiscale zaken
- Aansluiting bij kader "steun individuele bedrijven"

Minister van Infrastructuur en Waterstaat

- Publieke belang van KLM
- Voorwaarden: leefbaarheid, duurzaamheid, vouchers
- Steun aan andere luchtvaartmaatschappijen

Politieke oplegger

Krachtenveld

- Er is overwegend positief gereageerd op het voornemen steun te verlenen.
- VVD onderschrijft het vitale belang van KLM voor de Nederlandse economie;
- CDA en CU steunen het voornemen en benadrukken het belang van eerlijke voorwaarden die aan staatssteun verbonden is;
- D66 onderschrijft het belang van het steunpakket en maakt zich in de pers m.n. hard voor behoud kern van het netwerk, niet de vakantievluchten;
- PvdA heeft het notaoverleg aangevraagd en wil strenge voorwaarden;
- GL wijst daarbij op belang dat voorwaarden afrekenbaar worden. Benoemt CO2-reductie en minder nachtvluchten specifiek;
- PvdD is zeer kritisch over de volgorde: "eerst geld geven en dan voorwaarden pas hard"
- PVV vraagt ook steun voor de gewone Nederlander;
- SP is alleen vóór steun KLM als NL meer zeggenschap krijgt. Ontslagen moeten vermeden worden, er moet sneller verduurzaamd worden en winsten moeten ten goede komen aan belastingbetaler;
- KLM is dankbaar voor steun overheid. Geruchten over nationalisatie zijn ontkracht;
- Schiphol vindt steun goed nieuws voor Schiphol gezien het behoud van het bestemmingennetwerk;

buiten verzoek

- FNV is vooral verheugd dat grondpersoneel wordt ontzien;
- CNV is blij met steun maar heeft zorgen over de voorwaarden voor het KLM personeel.
- Vakbond Nederlandse Verkeersvliegers is positief over steun en wijzen op de verantwoordelijkheid die zij tijdens eerdere crises hebben genomen. VNV heeft IenW en FIN tevens een brief gestuurd met verzoek betrokken te worden bij gesprekken over arbeidsvoorwaarden;
- Milieuorganisaties (Natuur en Milieufederatie Noord-Holland, Natuur & Milieu, Milieudefensie, Greenpeace) zijn kritisch over steun en stellen harde milieu-eisen;

Overzicht onbeantwoorde Kamervragen

- Kamervragen: Uitblijven van resultaten na de aankoop van aandelen Air France – KLM – Paternotte (D66), Nijboer (PvdA) en Sneller (D66)
- Kamervragen: het bericht dat het kabinet met miljarden komt voor KLM- van Raan (PvdD)
- Kamervragen: bonus voor de topman AFKL – Kröger (GL)
- Kamervragen: berichtgeving dat KLM piloten aan belastingontwijking doen – Lacin (SP)
- Kamervragen: strenge voorwaarden hulp luchtvaartsector – van Raan (PvdD)

Relevante moties en toezeggingen

- Motie Nijboer verzoekt de regering, in die gevallen voorwaarden te stellen, die onder meer

op het gebied van toekomstige maatschappelijke betrokkenheid, behoud van werkgelegenheid, topbeloningen/bonussen, en verduurzaming van de betreffende bedrijven zouden kunnen zien en gaat over tot de orde van de dag (25 maart 2020).

- Toezegging: Brief over de bonus van Ben Smith (aangevraagd door SP)
- Toezegging: is bonus van Ben Smith inderdaad gekoppeld aan het binnenhalen van (staats)steun tijdens de huidige COVID-19 crisis (toezegging van MP aan Asscher)

Hierna zijn 31 pagina's
verwijderd, aangezien deze
integraal worden geweigerd
op basis van 11.1.

Bijlages

In de bijlages vindt u

Bijlage 1: Achtergrond steunmaatregelen en kapitaalbehoefte

Bijlage 2: Steunmaatregelen bij andere vliegtuigmaatschappijen (volgt)

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e 10.2.e FIN/DEELN)
Sent: Tue 5/6/2020 12:09:38 AM
Importance: Normal
Subject: voorbereiding morgen
MAIL_RECEIVED: Tue 5/6/2020 12:09:40 AM
[01. voorbereiding nota overleg 6 mei.docx](#)
[03. Bijlage 2. Maatregelen andere maatschappijen op gebied van werknemers.docx](#)
[02. Bijlage 1. Samenvatting steunmaatregelen en kapitaalbehoefte.docx](#)

.....
Ha allen,

Hierbij de geupdate voorbereiding voor morgen. Daarbij zijn nog achtergrondstukken te vinden op de schijf:

10.2.g

Groet 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 10.2.e
E 10.2.e @minfin.nl

Maatregelen andere maatschappijen op gebied van werknemers

Wie	Banen
Lufthansa	10.000
BA	12.000 (30%)
Virgin Atlantic	3.000
SAS	5.000 (50%)
Delta	(37.000 op onbetaald verlof)
Boeing	16.000

To: 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl;
10.2.e 10.2.e 10.2.e van (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e 10.2.e@linklaters.com
From: 10.2.e 10.2.e
Sent: Wed 5/6/2020 5:20:24 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Hexagone
MAIL_RECEIVED: Wed 5/6/2020 5:20:31 PM
[200501 Overzicht goedkeuringsvereisten voor steunpakket en voorwaarden.pdf](#)

.....
.....

Beste 10.2.e,

Naar aanleiding van je vraag wat de Staat bij KLM kan doen indien (i) de Staat wel financiële steun aan KLM verstrekt maar (ii) niet alle – of zelfs geen van de – voorwaarden die de Staat daaraan wil verbinden kan realiseren, berichten wij jullie - onder verwijzing naar onze eerdere memo's - kort als volgt.

1. Op dit moment is het de bedoeling om (samengevat) de volgende voorwaarden te realiseren door deze in de Framework Agreement op te nemen:

- informatierechten KLM;
- aanpassing arbeidsvoorwaarden;
 - herstructurering KLM;
 - duurzaamheidseisen; en
- toezicht door een overheidstrustee.

10.2.b en 10.2.g

Wij zijn graag voor een toelichting beschikbaar.

Groet,

10.2.e

10.2.e 10.2.e **Partner**

T 10.2.e 10.2.e E 10.2.e@linklaters.com

850709

00067

Linklaters LLP is registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130

Covid-19: For our latest guidance on legal and commercial issues go to www.linklaters.com/covid-19

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e	
--------	--

0.2.e

10.2.e 10.2.e

T + 10.2.e 10.2.e 10.2.e @linklaters.com

Linklaters LLP | World Trade Centre Amsterdam | Tower 2 | 22nd floor | Zuidplein 180 | 1077 XV Amsterdam | www.linklaters.com

Linklaters LLP is registered with the Dutch Trade Register of the Chamber of Commerce under number 34367130

Covid-19: For our latest guidance on legal and commercial issues go to www.linklaters.com/covid-19

Any business communication sent by or on behalf of Linklaters LLP or one of its affiliated firms or other entities (together "Linklaters") is confidential and may be privileged or otherwise protected. If you receive it in error please inform us and then delete it immediately from your system. You should not copy it or disclose its contents to anyone. Please be aware that messages sent to and from Linklaters may be monitored for reasons of security, to protect our business, and to ensure compliance with legal and regulatory obligations and our internal policies. Emails are not a secure method of communication, can be intercepted and cannot be guaranteed to be error free. Anyone who communicates with us by email is taken to understand and accept the above.

Linklaters LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC326345. It is a law firm authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority (www.sra.org.uk). The term partner in relation to Linklaters LLP is used to refer to a member of Linklaters LLP or an employee or consultant of Linklaters LLP or any of its affiliated firms or entities with equivalent standing and qualifications. Please refer to www.linklaters.com/regulation for important information on our regulatory position. A list of Linklaters LLP members together with a list of those non-members who are designated as partners and their professional qualifications, may be inspected at our registered office, One Silk Street, London EC2Y 8HQ and such persons are either solicitors, registered foreign lawyers or European lawyers.



VERTROUWELIJK - TER INFORMATIE

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

I 10.2.e

F 10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Datum

11 mei 2020

Notitienummer

G2020-67

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Bijlagen

1 - Beslisboom

2 - Eindplaatjes

notitie

AFKL - Onderhandeling AFKL en FR

Aanleiding

In deze notitie wordt een mogelijk onderhandelingsproces met vooral Air France - KLM en de Franse staat geschetst. In bijlage 1 is een beslisboom hiervoor opgenomen, terwijl in bijlage 2 de eindplaatjes nader uitgewerkt zijn. Wij bespreken dit graag met u.

Kern

11.1

Achtergrond

Beslisboom

Aannames

Voor het maken van deze beslisboom zijn de volgende aannames gedaan:

- Óf er steun gegeven wordt is in deze beslisboom geen vraag meer.
- Omdat er steun gegeven wordt, is het ook geen apart beslispunt óf je kapitaalsteun geeft als AFKL daartoe overgaat. Wel zou je daar onderuit kunnen als er, bv doordat er te weinig gekregen wordt van het eisenlijstje, overgestapt wordt naar scenario 2-5.

11.1

Keuzemogelijkheden en overwegingen

Er kunnen op verschillende vlakken keuzes worden gemaakt, de belangrijkste zijn:

1. Bereidheid scenario 2-5 in te zetten en mogelijk interne regels AFKL/KLM te schenden *versus* in het huwelijk met AFKL blijven zitten.

11.1

2. Hard (snel) spelen *versus* soft long spelen

11.1

3. Het niveau van de lening (op AFKL-niveau *versus* KLM-niveau).

11.1

Eindplaatjes

Deze keuzes zijn in een beslisboom uiteen gezet, zie bijlage 1. De samenvatting van deze beslisboom is in onderstaande tabel met mogelijke eindplaatjes uiteen gezet. Daarbij is een weging gegeven aan hoe het scenario waarin bovenstaande keuzes zijn gemaakt scoort qua:

- A. Voorwaarden die binnen worden gehaald
- B. Effect op de relatie met AFKL/Frankrijk
- C. Politieke haalbaarheid

Zie bijlage 2 voor welke voorwaarden in het eisenlijstje zijn opgenomen in de verschillende eindplaatjes en voor een uitgebreidere weging.

		11.1
A. Voorwaarde n	• Eisenlijst bij steun	
	• Eisenlijst bij kapitaal	
B. Relatie FR	• Goed of onder druk	

C. Politiek haalbaar	<ul style="list-style-type: none"> • Appreciatie van pakket in kabinet / TK 	11.1
----------------------	--	------

11.1

Hierna zijn twee pagina's verwijderd, aangezien deze integraal worden geweigerd op basis van 11.1.

To: [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) van (FIN/DEELN) [10.2.e] @minfin.nl]
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Mon 5/18/2020 11:54:01 AM
Importance: Normal
Subject: KLM en belastingen
MAIL_RECEIVED: Mon 5/18/2020 11:54:02 AM

;
Hoi [10.2.e],

Ik begreep van [10.2.e] (die het weer van [10.2.e] had doorgekregen) dat dat er bij Financieringen (of bij de minister) nog vragen zijn over KLM en de fiscaliteit (wellicht de belastingheffing van piloten?).

Ik hoor het graag of en wat er nog speelt.

Groet,

[10.2.e]

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Mon 5/18/2020 6:57:35 PM
Importance: Normal
Subject: 20 40 klm en belastingverdrag met ES
MAIL_RECEIVED: Mon 5/18/2020 6:57:36 PM
[20 40 klm en belastingverdrag met ES.docx](#)

;
Hoi [10.2.e],

Hierbij alvast een IZ-bijdrage; nog niet akkoord bevonden door de hiërarchie maar dat kan ook later.

Groet,

[10.2.e]

Workstream	Status
Voorwaarden steun	<ul style="list-style-type: none"> - Termsheet met KLM is in afrondende fase. 10.2.b 10.2.g
Financiering banken	<ul style="list-style-type: none"> - FIN onderhandelt rechtstreeks met Rabobank (Facility Agent). Onderhandeling ziet (op dit moment) met name op de bail-in van de banken en volgordelijkheid van beschikbaar stellen lening staat en financiering banken.
	10.2.b 10.2.g
	<ul style="list-style-type: none"> - Gesprek met EC staat op 20 mei 2020. 10.2.b 10.2.g - Afhankelijk uitkomst gesprek EC, onderhandeling met banken ingestoken.
Europese Commissie	<ul style="list-style-type: none"> - Op 20 mei 2020 staat een gesprek met de Europese Commissie gepland om (informeel) de steun te bespreken. - Afhankelijk van de uitkomst van het gesprek, kunnen de stukken worden gefinaliseerd voor de formele notificatie en vervolgens behandeld worden door de Europese Commissie.
Franse staat	Gesprekken met Franse staat lopen.
Kamer	Binnenkort schriftelijk overleg met de Eerste Kamer.

buiten verzoek



TER BESLISSING

Aan
de minister

notitie

AFKL - voorbereiding annual general meeting 26 mei 2020

Aanleiding

Op dinsdag 26 mei 2020 vindt de aandeelhoudersvergadering (AGM) van Air France-KLM (AFKL) plaats. Vanwege COVID-19 vindt de AGM achter gesloten deuren plaats en dienen we onze stem uiterlijk op maandag 25 mei voor 15 uur uit te brengen.

11.1

11.1

11.1

We hebben de besluiten die voorliggen op de AGM met Linklaters besproken. 11.1 en hebben in deze notitie een plan van aanpak uiteengezet. Wij bespreken deze notitie graag met u.

Kern

11.1

Beslispunt

- Stemt u in met bovengenoemd plan van aanpak?

Achtergrond

Inleiding

- De besluiten zijn onder te verdelen in ordinary resolutions en extraordinary resolutions.

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 10.2.e

F 10.2.e

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Datum

20 mei 2020

Notitienummer

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

Van

de directeur
Financieringen

Kopie aan

- De ordinary resolutions moeten een gewone meerderheid halen (50+1) om aangenomen te worden, de extraordinary resolutions moeten een 2/3 meerderheid halen om aangenomen te worden.
- In tegenstelling tot vorig jaar, telt het onthouden van stemmen niet (meer) als een negatieve stem. De Franse wet is gewijzigd op dit punt en bij het onthouden van stemmen, telt de stem niet mee als een uitgebrachte stem en wordt deze stem dus niet (meer) gezien als een negatieve stem.

De agenda

- Er staan in totaal 34 besluiten geagendeerd waarvan 17 ordinary resolutions en 17 extraordinary resolutions.
- De ordinary resolutions en de extraordinary resolutions zijn te verdelen in grofweg drie (belangrijkste) categorieën. Zie de twee tabellen hieronder voor een kort overzicht.

		11.1
#	Categorie	
Ordinary resolutions		
1.	Financieel	
2.	Benoemingen	
3.	Beloningen	
		<div><div>10.2.e</div><div>10.2.e</div><div>11.1</div></div>
#	Categorie	
Extraordinary resolutions		
1.	Delegeren bevoegdheid aan de board om kapitaal op te halen in context <u>buiten openbaar bod</u>	
2.	Delegeren bevoegdheid aan de board om kapitaal op te halen in context van bescherming tegen <u>een (vijandig) openbaar bod</u>	
3.	Delegeren bevoegdheid aan de board om kapitaal op te halen	
		11.1

	(overig)	11.1
--	----------	------

Plan van aanpak

11.1

Ordinary resolutions

Beloningen

11.1

- Vorig jaar heeft de Nederlandse staat haar stem onthouden. Dit had toen (onder inmiddels oud recht) het effect dat het geteld werd als een negatieve stem. Het besluit in 2019 voor de beloningen van Anne-Marie Couderc en Ben Smith is wel aangenomen (Anne-Marie Couderc met 82,95% en Ben Smith met 80,29% van de stemmen). De pers heeft hier geen verdere aandacht aan besteed.

11.1

Benoemingen

11.1

11.1

- Voor de volledigheid, gezien , nog maar Als board member kan wel langer doorgaan.

11.1

Extraordinary resolutions

- Bij de extraordinary resolutions is het van belang om op te merken dat de bevoegdheid tot een kapitaal increase gecapped is op 214 miljoen aandelen. Dit komt neer op ongeveer 50% van het huidige geplaatste kapitaal (momenteel 429 miljoen aandelen).
- Bepaalde (financiële) investeerders zullen over het algemeen tegen het delegeren van de bevoegdheid aan de board in geval van een (vijandige) overname stemmen. Ter achtergrond, een dergelijke overname zal de prijs over het algemeen opstuwten en de prijs van het aandeel is de voornaamste reden van de investering van deze (financiële) investeerder.
- Sommige (Franse) beursgenoteerde bedrijven leggen deze besluiten dan ook niet meer voor aan de aandeelhoudersvergadering, omdat hier te negatief op wordt gereageerd door (financiële) investeerders. Bij AFKL staan deze besluiten nog wel op de agenda. Dit komt, onder andere, door de samenstelling van de groep van aandeelhouders. In de resultaten van de stemming in 2019 zie je dat deze besluiten wel tegenstemmen krijgen (rond 16%), maar dat is onvoldoende om de besluiten weg te stemmen.

11.1

Delegeren bevoegdheid aan de board om kapitaal op te halen, context buiten openbaar bod

11.1

11.1

Delegeren bevoegdheid aan de board om kapitaal op te halen, context
bescherming tegen een (vijandig) openbaar bod

11.1

Delegeren bevoegdheid aan de board om kapitaal op te halen (overig)

11.1

*Eerste overleg AFKL over resoluties en mogelijke stemgedrag door Nederlandse
staat*

11.1

10.2.e 11.1

10.2.g

22 Mei 2020

Door Linklaters LLP (kantoor Amsterdam)
Client Ministerie van Financiën
Matter Project Albert

Project Hexagone – Verslag Legal Expert Sessie 20 Mei 2020

1 Inleiding

Dit document bevat een verslag van de legal expert sessie die op 20 mei 2020 van 18:00 CET tot 19:06 CET per conference call heeft plaatsgevonden tussen vertegenwoordigers van Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. ("KLM") en Linklaters LLP ("Linklaters") (de "Legal Expert Sessie").

Namens KLM waren aanwezig:

- ☐
- ☐

10.2.e
- ☐

Namens Linklaters waren aanwezig:

- ☐

10.2.e
- ☐

10.2.e
- ☐
- ☐

Linklaters heeft voorafgaand aan de Legal Expert Sessie, op 18 mei 2020, de te behandelen vragen met KLM gedeeld. Deze vragen zijn aan dit verslag aangehecht als Annex.

Het onderstaande verslag is een vereenvoudigde weergave van hetgeen in de Legal Expert Sessie is besproken. Het verslag mag niet worden beschouwd als uitputtende weergave van de Legal Expert Sessie.

2 Verslag van de Legal Expert Sessie

2.1 Inleiding

10.2.e Ik zal de Legal Expert Sessie inleiden door kort de achtergrond te schetsen. We hebben veel stukken bekeken en veel vragen gesteld die ook naar behoren beantwoord zijn. Desondanks zijn er enkele onderwerpen die we graag mondeling met jullie zouden willen bespreken, omdat het moeilijk is om deze schriftelijk te beantwoorden en omdat deze ook mogelijk weer tot vervolgvragen zou

Linklaters

kunnen leiden. We hebben onze vragen breed geformuleerd en we hebben ook gekeken naar scenario's die nu nog niet op tafel liggen en die mogelijk ook nooit op tafel komen te liggen. We willen echter wel een breed beeld krijgen en meerdere scenario's in acht nemen om te kijken wat de operationele impact zou kunnen zijn.

10.2.g

10.2.g

10.2.e

10.2.e

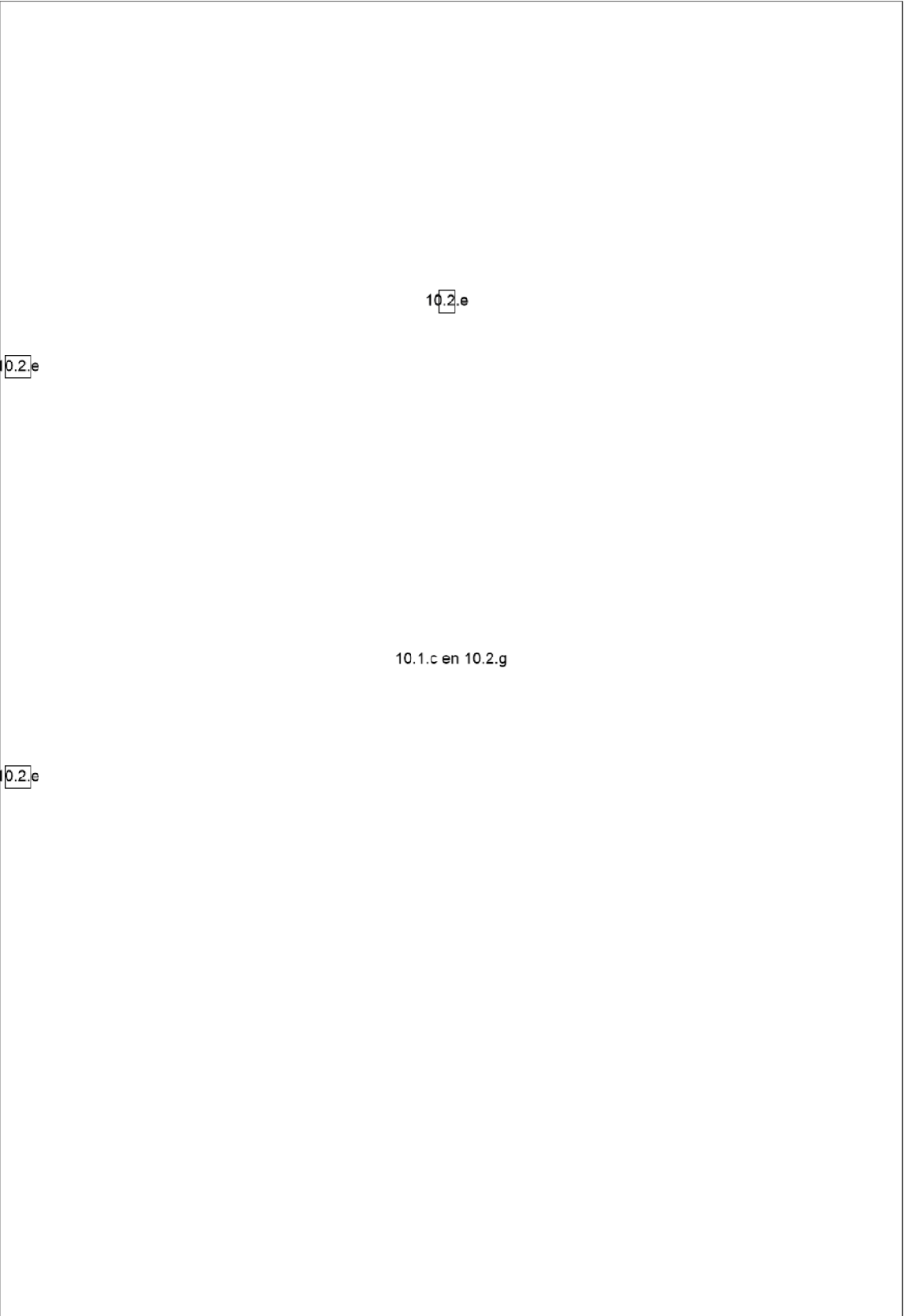
2.2 Operationele contracten (Vraag 1.1 Annex)

10.2.e

10.2.e

10.2.g en 10.1.c

Linklaters



10.2.e

10.2.e

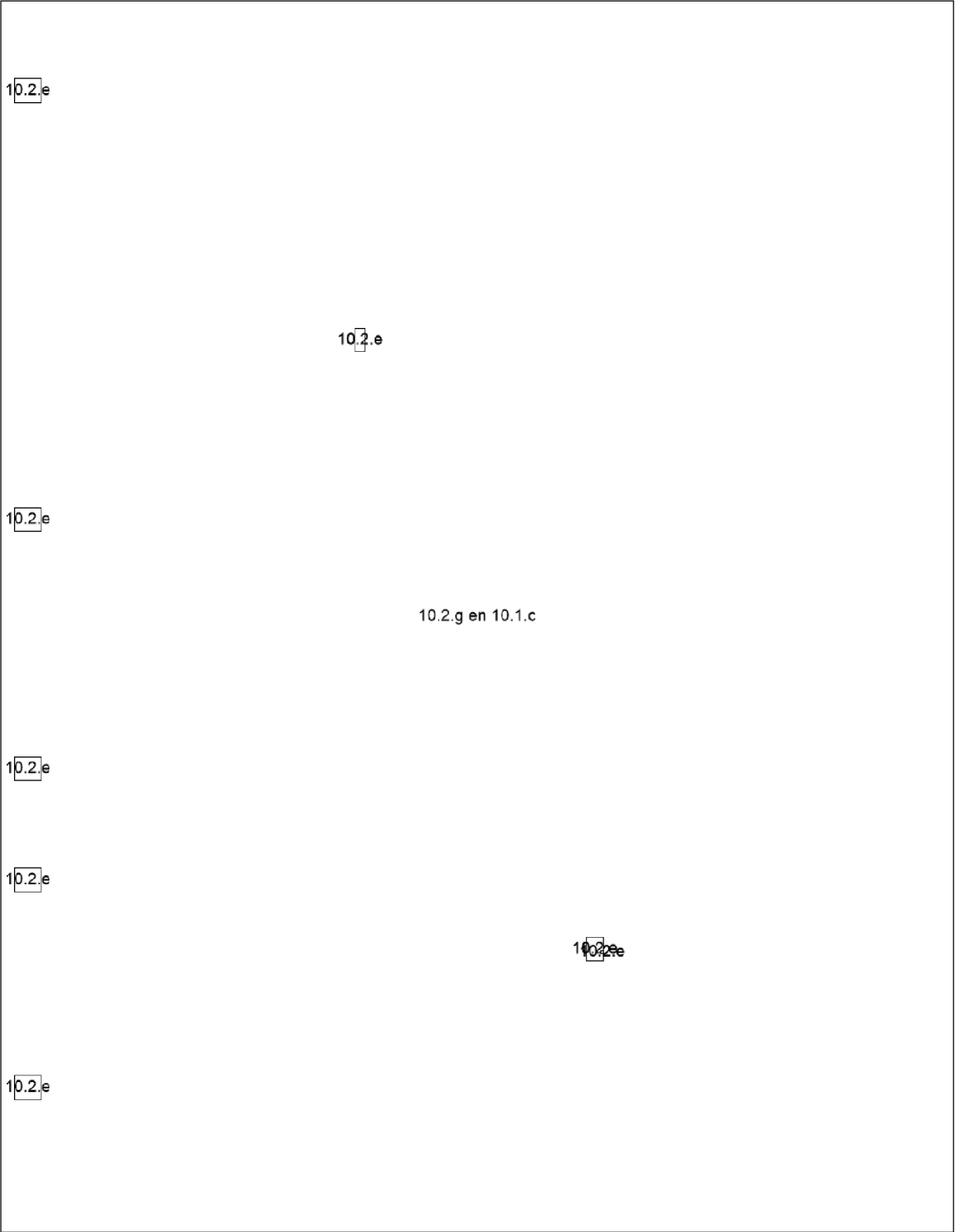
10.1.c en 10.2.g

10.2.e

Linklaters

10.2.g en 10.1.c

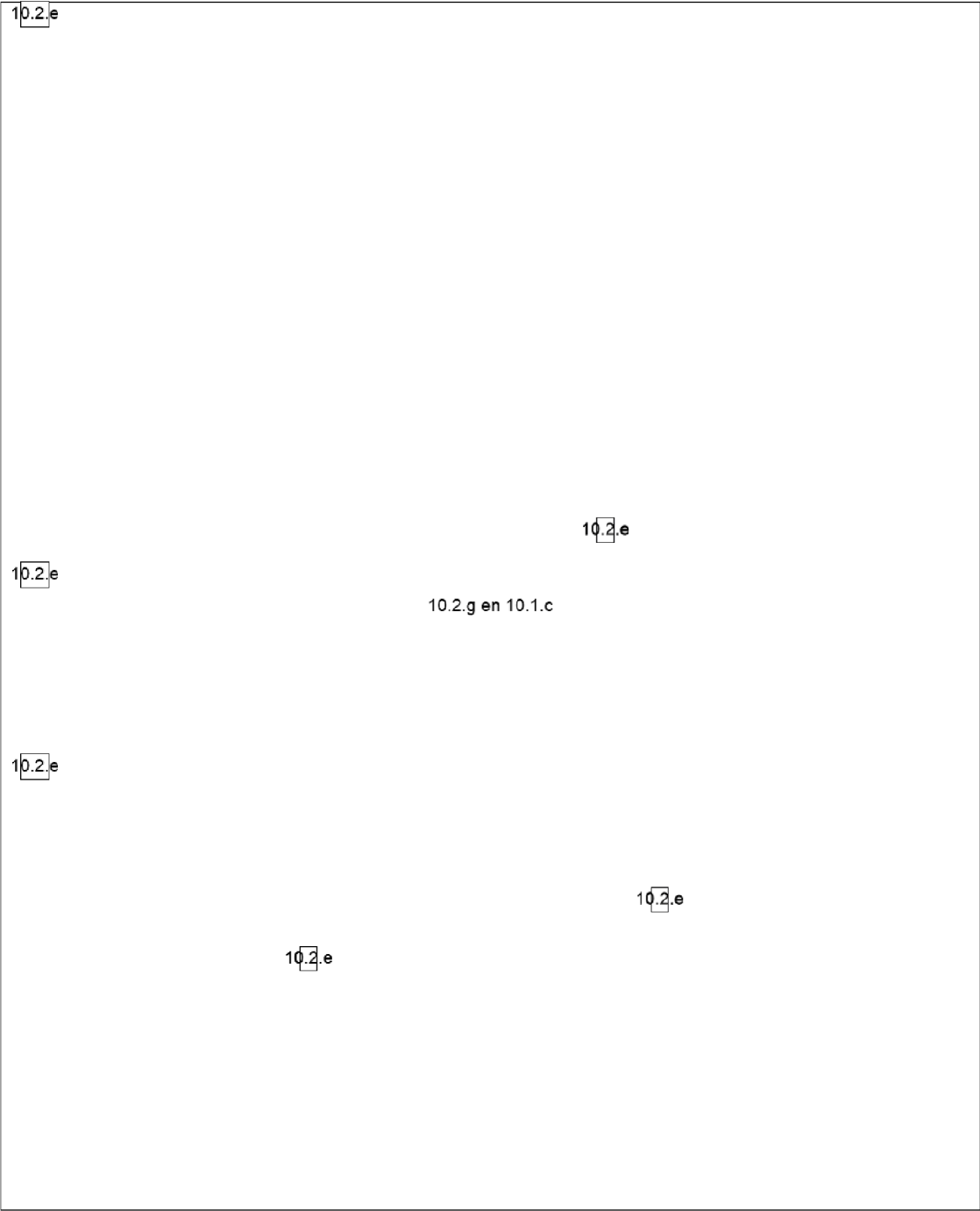
2.3 Afhankelijkheid KLM van AFKL (Vraag 1.2 Annex)



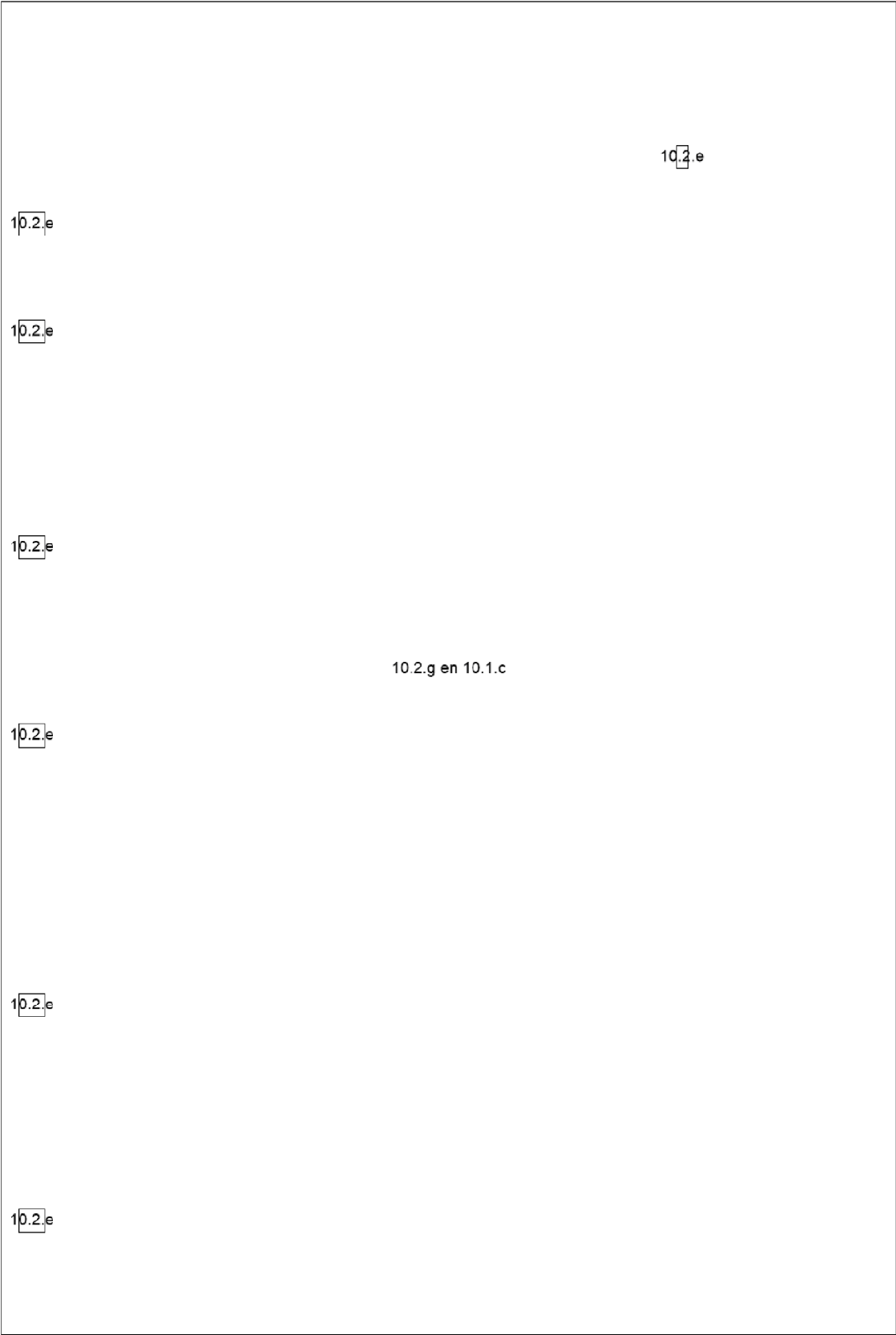
Linklaters

10.2.g en 10.1.c

2.4 Joint venture overeenkomsten (Vragen 1.3 - 1.8 Annex)



Linklaters



Linklaters

10.2.e

10.2.g en 10.1.c

2.5 Ondernemingsraad (Vragen 2.1 - 2.2 Annex)

10.2.e Laten we overgaan tot de vragen omtrent de ondernemingsraad.

10.2.e KLM heeft één ondernemingsraad en werkt niet met een centrale en decentrale ondernemingsraad. KLM heeft reeds een adviesaanvraag ingediend bij de ondernemingsraad;

10.2.g

10.2.g

10.2.e Ten aanzien van het tweede traject over de voorwaarden die worden gesteld: hoe zien jullie dat traject, gaan jullie dat doen voor het hele pakket of gaan jullie voor een gefaseerde aanpak?

10.2.e Er zit een heel groot deel arbeidsvoorwaarden in de term sheet, dat vooral met de bonden wordt besproken en daar zullen onderhandelingen mee moeten worden gevoerd.

10.2.g

10.2.g

10.2.g

10.2.e Hoe verwacht je dat het proces gaat verlopen gezien discussies en processen met de ondernemingsraad in het verleden? Verwacht je dat daar problemen zullen zijn? Zal het op veel verzet stuiten?

10.2.g

10.2.e Als we kijken naar voorwaarden die nu op tafel ligt, waar verwacht je dan dat de ondernemingsraad de meeste problemen mee heeft?

Linklaters

10.2.g

10.2.e Is er al contact met de bonden, hoe zien jullie dit in de toekomst?

10.2.e Ja, KLM heeft frequent contact met de bonden

10.2.g

10.2.g

10.2.e Zijn er andere vakbonden die proactief contact met jullie hebben gezocht?

10.2.g

2.6 Change of control-clausules (Vraag 2.3 Annex)

10.2.e De laatste vraag die we hadden ziet op change-of-control bepalingen in arbeidscontracten of bonusregelingen, zijn die er?

10.1.c

2.7 Afsluiting

10.2.e Dan denk ik dat we alle vragen hebben besproken. Veel dank allen voor jullie tijd.

Hierna zijn twee pagina's
verwijderd, aangezien deze
buiten het verzoek vallen.

buiten verzoek

2 Employment

No.	Question
2.1	<p>Works Council: We understand that a Works Council has been established in the KLM Group.</p> <p>2.1.1 Please provide details of the relationship with the works council. Is it likely that the works council will render a positive advice without any further conditions in respect of the transaction?</p> <p>2.1.2 If you expect the works council to render a conditional advice, which conditions do you expect to be imposed?</p>
2.2	<p>Term sheet permissions: Taking into account the terms included in the term sheet between the Dutch State and KLM, which employment law-related permissions (e.g. works council, trade unions, etc) does KLM expect to be necessary to implement such terms and what is the expected process and timing for obtaining these permissions?</p>
2.3	<p>Change of control: Have change of control provisions been included in any share schemes, bonus schemes, employment agreements, severance agreements or other employment-related documents? If so, please provide details thereof.</p>

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e (IZV/IZ)
Sent: Fri 5/22/2020 3:11:20 PM
Importance: Normal
Subject: RE: kamervragen SP - belastingontwijking piloten
MAIL_RECEIVED: Fri 5/22/2020 3:11:21 PM
[20 42 Notitie - kamervragen SP over belastingontwijking van KLM piloten.docx](#)

.....
10.2.e
Hoi 10.2.e,

In het vervolg op onderstaande mail; graag medeparaaf voor IZV.

11.1

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e (IZV/IZ)

Verzonden: vrijdag 22 mei 2020 14:04

Aan: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

CC: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: kamervragen SP - belastingontwijking piloten

Hoi 10.2.e,

Dank hiervoor. Bijgaand toch nog een paar opmerkingen en suggesties.

11.1

11.1

Ik overleg nog met mijn hiërarchie over medeparaaf.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 21 mei 2020 16:52

Aan: 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: kamervragen SP - belastingontwijking piloten

Hoi 10.2.e

Hierbij de volledige set met kamervragen en een (uitgebreide) oplegnotitie met overwegingen, waarin ik jouw input over heb genomen.

Ik hoor graag of jij hier nog op/aanmerkingen bij hebt. Dan doe ik het daarna de lijn in. Ik hoor ook graag wie vanuit DGFZ een paraaf nodig heeft.

Groet!
851125

00085

10.2.e

10.2.e
10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 10.2.e
E 10.2.e@minfin.nl



DEPARTEMENTAAL VERTROUWELIJK

TER BESLISSING

Aan
de minister

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 10.2.e

F 10.2.e

10.2.e @minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Datum

25 mei 2020

Notitienummer

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Van

10.2.e

Bijlage

Bijlage 1. Key items
onderhandeling banken.

notitie

AFKL - onderhandeling banken

Aanleiding

Voor het mogelijke steunpakket voor KLM wordt gedacht aan het verstrekken van een directe lening en een garantie voor een lening van externe financiers. De onderhandelingen met KLM over de voorwaarden van het steunpakket lopen en de term sheet tussen de Nederlandse staat en KLM zijn zo goed als afgerond. Ondertussen heeft KLM ook onderhandeld met de banken voor de externe financiering. De banken en KLM zijn tot een voorstel gekomen voor de externe financiering.

10.2.b,10.2.g

10.2.b,10.2.g

Kern

- Financien heeft een voorstel ontvangen van KLM en de banken. De banken hebben hier al goedkeuring voor gekregen van hun krediet commissies.

10.2.b,10.2.g, 11.1

Beslispunt

11.1

Achtergrond

Onderhandelingen tot nu toe

- De term sheet tussen de Nederlandse staat en KLM beschrijft de voorwaarden waar aan voldaan moet worden om aanspraak te kunnen maken op het steunpakket van de Nederlandse staat.
- Deze voorwaarden zien, onder andere, op verbeteren prestaties en concurrentievermogen, aandeelhoudersrechten (dividend, upside), bonussen, governance, netwerkkwaliteit, leefbaarheid, duurzaamheid en vouchers.

10.2.b, 10.2.g, 11.1

Key issues to be discussed with coordinating banks

1. Volgordelijkheid

10.2.b. en 10.2.g

- Voorwaarden ten aanzien van governance dienen afgerond te zijn voor trekking onder nieuwe RCF dan wel lening Nederlandse staat. Arbeidsvoorwaarden en herstructureringsplan (zoals opgenomen in term sheet) dienen afgerond te zijn voor 1 oktober 2020 anders is verdere trekking na 1 oktober 2020 onder lening Nederlandse staat niet mogelijk.

2. Pricing

10.2.b en 10.2.g.

3. Backstop

10.2.b. en 10.2.g.

To: 10.2.e 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e (IZV/IZ)
Sent: Wed 5/27/2020 3:33:45 PM
Importance: Normal
Subject: RE: kamervragen piloten en belastingontwijking
MAIL_RECEIVED: Wed 5/27/2020 3:33:46 PM

.....
Hoi 10.2.e,

Dank hiervoor. Wat mij betreft geheel akkoord.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 27 mei 2020 15:32
Aan: 10.2.e (IZV/IZ)
Onderwerp: FW: kamervragen piloten en belastingontwijking

Hoi 10.2.e

Ik heb nog even kamervragen bij AFEP laten checken, omdat zij ook mee wilde kijken. Zij hadden wat moeite met antwoord op vraag 3. Zie ook de mail van 10.2.e hieronder. Ik stel voor om er onderstaand antwoord van te maken, 10.2.e is hiermee akkoord.

Ben jij ook akkoord hiermee? Dan doe ik daarna de lijn in.

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Datum: dinsdag 26 mei 2020 10:15 PM

Aan: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: kamervragen piloten en belastingontwijking

Ha 10.2.e

Dank voor je snelle antwoord (en sorry voor mijn late reactie, het was een erg drukke dag). Ik vind dat je hier een punt hebt. Wat denk je van onderstaand antwoord? Dan ga ik dat daarna even checken bij DGFZ.

Groet!

Vraag 3

Vindt u het moreel te rechtvaardigen dat een bedrijf dat haar werknemers faciliteert in het benadelen van de belastingbetaler, diezelfde belastingbetaler nu verzoekt om bij te springen? Kunt u uw antwoord toelichten?

11.1

Van: 10.2.e 10.2.e (AFEP) <10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 26 mei 2020 09:47
Aan: 10.2.e 10.2.e(10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: RE: kamervragen piloten en belastingontwijking

u: 8024
851123

00090

Dank hiervoor. Ik heb slechts één vraag over antwoord 3.

11.1

11.1

Groet

10.2.e

Vraag 3

Vindt u het moreel te rechtvaardigen dat een bedrijf dat haar werknemers faciliteert in het benadelen van de belastingbetaler, diezelfde belastingbetaler nu verzoekt om bij te springen? Kunt u uw antwoord toelichten?

11.1

10.2.e

Ha 10.2.e (en de rest),

Suggestie:

11.1

Groeten,

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

10.2.e

Hierna zijn vier pagina's verwijderd, aangezien deze buiten het verzoek vallen.

Agenda BWO KLM – 29 mei

1. Steunmaatregel KLM (MFIN)
 - a. Proces banken
 - b. Europese Commissie (MEZK)
 - c. Term sheet

buiten verzoek

3. Update tijdpad

buiten verzoek

Geannoteerde agenda

1. Steunmaatregel KLM (MFIN)

- a. Proces banken
 - In de huidige besprekingen wordt uitgegaan van een lening van banken aan KLM van €2,4mrd, waarvoor de staat een garantie van 90% geeft. Dit zal gedragen worden door een consortium van maximaal 11 banken. 10.2.g
 - 10.2.g 10.2.g
 - De directe lening van de staat zal een achtergestelde lening zijn met omvang van rond de €1mrd.

10.2.g

- Laatste stand van zaken zal tijdens BWO worden toegelicht door MFIN.

b. Europese Commissie (MEZK)

10.2.a

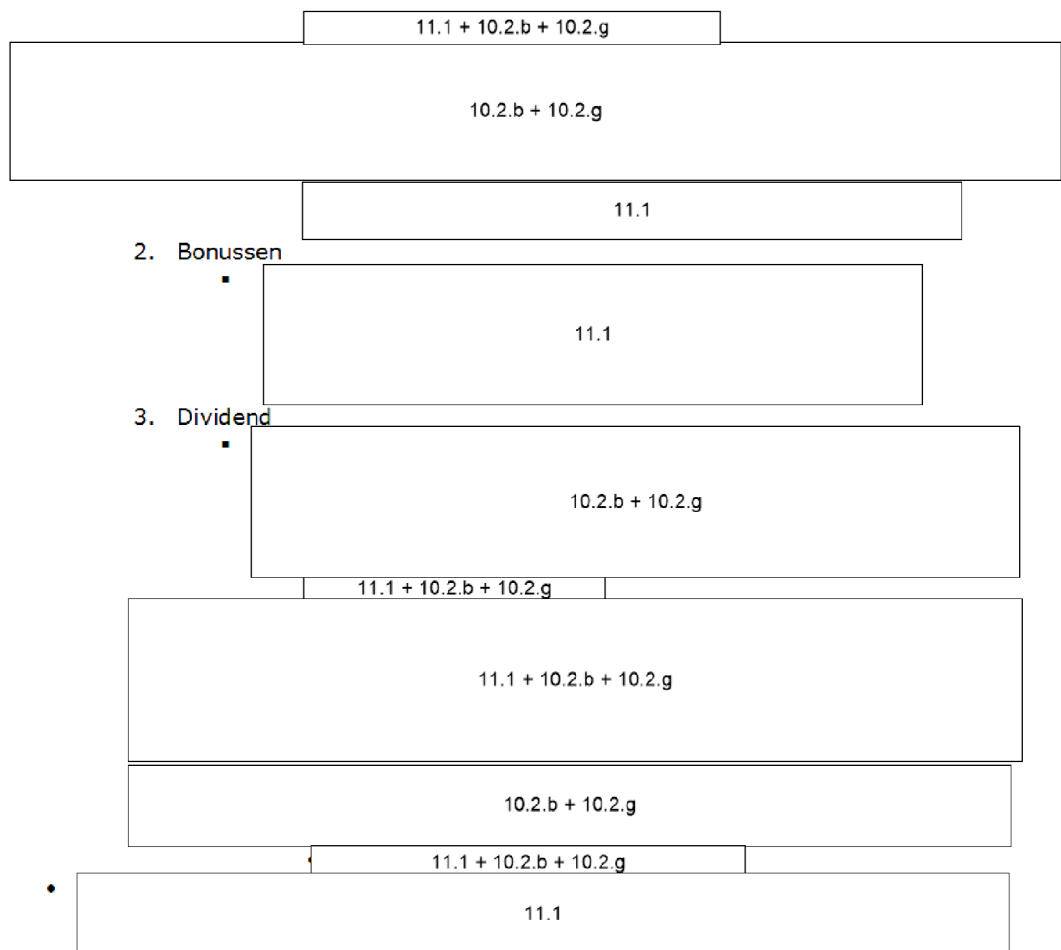
c. Term sheet

- Zie in bijlage 1 de brede *term sheet*. De gevoeligheden in deze term sheet zitten in de volgende punten:
 1. Governance

10.2.g

11.1

10.2.g



U wordt gevraagd kennis te nemen van de term sheet en bovenstaande gevoeligheden.

U wordt gevraagd de term sheet, de gevoeligheden en de adviezen met elkaar te bespreken en hierover een besluit te nemen.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

3. Update tijdpad

Zie onderstaande tabel voor het nu voorziene tijdpad op de verschillende workstreams. NB. Deze planning is erg ambitieus en zeer afhankelijk van mate van medewerking van alle partijen.

Onderhandeling steunpakket:

Datum	Actie	Status
17 april – begin juni ¹	Gesprekken met EC – notificatie <i>en goedkeuring</i>	80%
27 april – 2 juni	Onderhandeling banken	90%
Na 20 mei	Onderhandeling term sheet AFKL	50%
28 – 29 mei	<i>Escalatiemogelijkheid Gesprek Hoekstra – Le Maire</i>	<i>Nog niet gepland</i>
30 mei – 2 juni	<i>Escalatiemogelijkheid Gesprek Rutte - Macron</i>	<i>Nog niet gepland</i>
2 – 4 juni	<i>(in)Formeel board besluit AFKL over steunpakket NL</i>	
2 – 5 juni	Formeel afronden steunpakket door betrokken ministers, evt met BWO besluit– onderhandelingsresultaat (vorm en voorwaarden)	
Na afronding pakket / BWO ²	Vertrouwelijk informeren Kamer(s) over onderhandelingsresultaat	
Na vertrouwelijk informeren Kamer ³	Formeel boardbesluit AFKL over steunpakket NL ³	
Na boardbesluit ³	Bekendmaking definitieve steun door middel van Kamerbrief + incidentele suppletoire begroting + garantiekader	
Na Kamerbrief	Kamerdebat + stemming maatregel	

10.2.b 10.2.g

buiten verzoek

¹ Proces goedkeuring is aan de EC, zou dus langer (of korter) kunnen duren. Precieze informatie volgt.
² Idealiter zelfde dag als Afronding.
³ Mogelijk alleen boardbesluit na MR benodigd.

Project Hexagone – Indicative timetable

Date	Step
8 June 2020	1. Receiving confirmation on commitment banks
11 June 2020	2. Signing of RCF by KLM and the banks [+ finalisation KLM term sheet + public announcement Dutch State?]
[12] June 2020	3. Filing request for approval at European Commission for State aid KLM
☛ June 2020	4. Finalising negotiations on Framework Agreement with KLM [+ AFKL and French state }
☛ June 2020	5. Initiating parliamentary approval process for State aid
[TBC]	6. Obtaining parliamentary approval process for State aid
[TBC] (prior to mid-September 2020) ¹	7. Signing of Framework Agreement, State Loan and State Guarantee (and related finance documents)
[TBC] (prior to mid-September 2020)	8. Fulfillment of CPs of Framework Agreement, State Loan and State Guarantee
[TBC] (prior to mid-September 2020)	9. First drawdown under State Loan and RCF in the amount of EUR 2 77 mln and EUR 665 mln, respectively
[TBC] (prior to 1 October 2020)	10. Fulfilment of CPs for second drawdown under State Loan and RCF
[TBC]	11. Second drawdown under State Loan and RCF
[TBC]	12. Further drawdowns under State Loan and RCF

¹ Due to liquidity need of KLM.

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Mon 6/8/2020 2:55:49 PM
Importance: Normal
Subject: RE: vraag Schriftelijk Overleg - Eerste Kamer
MAIL_RECEIVED: Mon 6/8/2020 2:56:06 PM

.....
Hoi [10.2.e],

Wat mij betreft akkoord. Als de SP hier nog op doorgaat, dan horen wel het wel.

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) van (FIN/DEELN)
Verzonden: maandag 8 juni 2020 14:54
Aan: [10.2.e] (IZV/IZ)
Onderwerp: vraag Schriftelijk Overleg - Eerste Kamer

Hoi [10.2.e]

In een SO van de Eerste Kamer (steun KLM) is een vraag gesteld over belastingontwijking piloten. Ik heb op basis van het antwoord in de kamervragen SP onderstaand antwoord geformuleerd. Het SO is, vanwege korte tijdslijnen, al de lijn in gedaan, maar als jij met betrekking tot onderstaande nog grote bezwaren hebt kan ik deze nog wel aanpassen.

Hoor het graag snel,

Dank en groet!

[10.2.e]

Voorts vragen de leden van de SP-fractie wat de regering vindt van KLM-piloten die in het buitenland woonachtig zijn om de Nederlandse inkomstenbelasting te ontwijken? Daarnaast vraagt de SP naar de bereidheid om hier iets aan te doen.

11.1

[10.2.e]
[10.2.e]

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - [10.2.e]
851132 [10.2.e]@minfin.nl

00097

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] [10.2.e] [10.2.e])@minfin.nl]
From: [10.2.e] ([10.2.e])
Sent: Tue 6/9/2020 10:28:25 AM
Importance: Normal
Subject: Fwd: Message from [10.2.e]
MAIL_RECEIVED: Tue 6/9/2020 10:28:34 AM

.....
Fyi
Get [Outlook for iOS](#)

From: [10.2.e] - AFKL on behalf of [10.2.e]
Sent: Tuesday, June 9, 2020 10:27 AM
To: [10.2.e] ([10.2.e]), [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) - KLM
Cc: [10.2.e]
Subject: Message from [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

Dear [10.2.e], dear [10.2.e]

At the request of the Dutch government we sent our comments last night on the term sheet we had received on June 2nd.

[10.2.e]

We have mainly made remarks of two kinds: the consolidation of the group and its associated governance, and the coherence of financing between the French and Dutch sides.

[10.2.e] [10.2.g]

As requested by the Dutch government for confidentiality reasons we cannot share the term sheet, but for your perfect information, please find the cover email that we sent to [10.2.e] [10.2.e] last night in support of the amended document.

Should you have any question, don't hesitate to contact us.

Best regards,

[10.2.e]

De : [10.2.e] (AFKL [10.2.e]) - AFKL
Envoyé : lundi 8 juin 2020 22:54
À : [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>
Objet : Further to our meeting - Message from [10.2.e]

Dear [10.2.e],

We would like to thank you for your visit last Thursday and the interest you grant to our Group.

As we expressed, the businesses of the Air France-KLM Group are deeply affected by the Covid-19 worldwide pandemic. In order to face this unprecedented crisis, the States have been allowed by the EU Commission, as detailed in the temporary framework, to put in place financial support to the companies. The French State has already set up its financial assistance for Air France through AFKLM and we thank you for having presented the Dutch State proposal for its announced support to KLM, that we received in the term sheet of June 2nd and its appendix on "government trustee" received on 3rd.

[10.2.g]

10.2.g

Best regards.

860526

00098



Accédez au site du groupe Air France-KLM : <http://www.airfranceklm.com/>
Visit Air France-KLM group website: <http://www.airfranceklm.com/en/>

Les données et renseignements contenus dans ce message peuvent être de nature confidentielle et soumis au secret professionnel et sont destinés à l'usage exclusif du destinataire dont les coordonnées figurent ci-dessus. Si vous recevez cette communication par erreur, nous vous demandons de ne pas la copier, l'utiliser ou la divulguer. Nous vous prions de notifier cette erreur à l'expéditeur et d'effacer immédiatement cette communication de votre système. Air France-KLM - Société anonyme au capital de 428 634 035 euros - RCS Paris (France) 552 043 002 - Siège social : 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

The data and information contained in this message may be confidential and subject to professional secrecy and are intended for the exclusive use of the recipient at the address shown above. If you receive this message by mistake, we ask you not to copy, use or disclose it. Please notify this error to the sender immediately and delete this message from your system. Air France-KLM - Limited company with capital of 428 634 035 euros - Paris register of companies (France) 552 043 002 - Head office: 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

Pensez à l'environnement avant d'imprimer ce message.

Think of the environment before printing this mail.

To: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl];
10.2.e @gmail.com 10.2.e @gmail.com] 10.2.e 10.2.e @msn.com] 10.2.e 10.2.e 10.2.e
From: 10.2.e
Sent: Wed 6/10/2020 12:53:13 PM
Importance: Normal
Subject: Re: mail 10.2.e [EXTERNAL]
MAIL_RECEIVED: Wed 6/10/2020 12:53:25 PM

10.2.g

Best regards,

10.2.e

From: 10.2.e, 10.2.e
Sent: Wednesday, June 10, 2020 11:51 AM
To: 10.2.e @airfranceklm.com'
Cc: 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e (10.2.e 10.2.e @gmail.com'; 10.2.e 10.2.e 10.2.e
10.2.e
Subject: mail 10.2.e [EXTERNAL]

Dear 10.2.e

10.2.g

Furthermore, I would appreciate if you could provide us with the information I requested in my email of last Saturday.

I asked my secretariat to schedule a call with you later today.

Kind regards,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please note: This message originated outside your organization. Please use caution when opening links or attachments.

ATTENTION:

This email message (including any attachments) may be confidential and is intended solely for the use of the individual or entity to which it is addressed. If you have received it by mistake please notify the sender by return e-mail and delete this message (including any attachments) from your system. You are hereby notified that any disclosure, reproduction, distribution or use of this message without the authority of AEGON N.V. is strictly prohibited and that no rights can be derived from such distribution.

To: 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (COMM) 10.2.e@minfin.nl
Cc: 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Wed 6/10/2020 11:19:02 PM
Importance: Normal
Subject: piloten en belastingontwijking
MAIL_RECEIVED: Wed 6/10/2020 11:19:03 PM
[97718p min.pdf](#)

::
Hoi 10.2.e,

Zoals aangegeven zal ik nog even een notitie hierover schrijven; die kan dan ook worden afgestemd met DGFZ. Lijn in die notitie moet volgens mij als volgt zijn:

11.1

Ik heb voor de volledigheid de notitie over SP kamervragen toegevoegd, hier staat uitgebreide toelichting in met daarin bovenstaand dilemma uitgewerkt.

Groet!

10.2.e



TER BESLISSING

Aan

de minister

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst

gez. 2/6

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e van 10.2.e

T 10.2.e

F 10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.a, 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Datum

29 mei 2020

Notitienummer

2020-0000097718

Auteur

10.2.a, 10.2.e

Van

Kopie aan

Bijlagen

1

notitie

Notitie - kamervragen SP over belastingontwijking van KLM piloten

Aanleiding

Vragen van de leden Laçin en Alkaya (beiden SP) aan de Ministers van Financiën en van Infrastructuur en Waterstaat over de berichtgeving dat KLM-piloten aan belastingontwijking doen.

Beslispunt

- Bent u (beiden) akkoord met de lijn zoals die wordt voorgesteld en de verdere beantwoording?

Als u akkoord bent met de beantwoording wordt u verzocht de Kamervragen te ondertekenen (bijlage 1).

Kern

- De SP heeft Kamervragen gesteld over belastingontwijking door piloten van de KLM. Volgens de reportage van Nieuwsuur hierover betreft het voornamelijk piloten die in Spanje wonen en daar over een groot deel van hun inkomen belastingvrijstelling hebben.
- U heeft in de pers aangegeven hierover te spreken met de onderneming.
-

10.2.a., 10.2.b, 11.1

- In de beantwoording wordt uitleg gegeven over het huidige verdrag. Er wordt in de beantwoording niet voorgesorteerd op een van de oplossingen.
- Tevens worden er andere vragen gesteld over de steun aan KLM en de voorwaarden die daaraan gesteld worden.
- Bijgevoegd vindt u de conceptbeantwoording. De beantwoording is gelijktijdig ook naar de minister van IenW gestuurd.

Toelichting

Belangrijkste vragen	Samenvatting antwoord
1. Wat is uw reactie op het bericht van Nieuwsuur dat in het buitenland gevestigde piloten van KLM inkomstenbelasting ontwijken?	11.1
Kunt u uitsluiten dat als KLM door de Staat wordt geholpen, er ontslagen zullen vallen, er winstuitkeringen of bonussen aan de top worden verstrekt en er nog langer Nederlandse belastingen worden ontweken?	

Achtergrond

Belastingverdrag en piloten

- In de beantwoording wordt uitgelegd dat de belastingheffing over het salaris van KLM-piloten die in Spanje wonen, op grond van het belastingverdrag tussen Nederland en Spanje is toegewezen aan Spanje als woonland.
- In het algemeen wordt in belastingverdragen het heffingsrecht over het salaris van werknemers in het internationale lucht- en scheepvaartverkeer toegewezen aan hetzij het land van de onderneming hetzij het woonland van de werknemer.
- De toewijzing aan het woonland is in lijn met het OESO Modelverdrag en het Nederlandse verdragsbeleid.
- Nederland spreekt dit zo af omdat de administratieve lasten aanzienlijk zouden zijn als het personeel dat in het buitenland woont, onder de Nederlandse belastingheffing zou vallen.
- Het gaat hier ook om personeel dat niet in Nederland werkt en dat zelden in Nederland komt.
- Bovendien kan Nederland in het omgekeerde geval belasting heffen van zijn inwoners die voor een buitenlandse maatschappij werken.
- Desalniettemin heeft Nederland in enkele belastingverdragen (zoals met België en Duitsland) afgesproken dat de belastingheffing is toegewezen aan het land van de onderneming.

11.1

Arbeidsvoorwaarden

- Personeel van KLM is in staat om in het buitenland te wonen en voor KLM te werken omdat zij via de arbeidsvoorwaarden van KLM zeer goedkoop kunnen vliegen via de zogenoemde Indien-Plaats-Beschikbaar regeling (IBP). Hierdoor kunnen zij woon-werk verkeer per vliegtuig afleggen.

- Een IBP-regeling is zeer regulier en vrijwel alle vliegtuigmaatschappijen hebben een dergelijke regeling voor het personeel.

11.1

10.2.e

110.21.e

10.e2

110.2.e 1

102.e 1

Reedpenbaar

Hierna zijn drie pagina's
verwijderd, aangezien deze
integraal worden geweigerd
op basis van 11.1.

To: 10.2.e (IZV/IZ) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e (IZV/IZ) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
0.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 0.2.e (IZV/IZ) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e (10.2.e)
(AL GT) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL)
Sent: Thur 6/11/2020 9:00:13 PM
Importance: Normal
Subject: RE: piloten KLM Spanje
MAIL_RECEIVED: Thur 6/11/2020 9:00:14 PM

...
...
Ha 10.2.e

Lijkt mij prima om dit expliciet en zo helder mogelijk aan de minister en Stas voor te leggen. Er blijven steeds vragen over dit onderwerp op komen,

Groet

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

dubbel

0.2.e

To: 10.2.e (BEDR/Ext/ICT) 10.2.e@minfin.nl]
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (BOA/Advies) 10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (COMM) 10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e
(10.2.e) (COMM) 10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (AL GT) 10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e
10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e@minfin.nl 10.2.e@minfin.nl]; Secretariaat Minister (AL) 10.2.e@minfin.nl];
Secretariaat TG 10.2.e@minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Fri 6/12/2020 7:13:45 AM
Importance: Normal
Subject: Notitie BWO 12JUN2020_DEF (002)
MAIL_RECEIVED: Fri 6/12/2020 7:13:46 AM
[Notitie BWO 12JUN2020_DEF \(002\).docx](#)

;
Beste Wopke,

Zie bijgaand de notitie voor het BWO AFKL.

Kleine update van onze kant:

✓ **KLM:** Op 11/06/2020 zijn de laatste openstaande punten met KLM besproken. In principe is er nu overeenstemming met KLM over alle aspecten van het steunpakket (o.a. voorwaarden, pricing, bevoegdheden Government Trustee). Op 12/06/2020 dienen de besproken wijzigingen enkel nog schriftelijk uitgewisseld te worden.

✓ **Banken:** 10.2.g Verwachting is dat de meeste banken op 11/06/2020 alle financieringsdocumentatie getekend zullen hebben, en dat de resterende banken dit op 12/06/2020 doen.

✓ **EC:** Op 11/06/2020 zijn de laatste vragen van de EC beantwoord. Verwachting is dat hiermee het informele notificatietraject is afgerond en de formele notificatie ingediend kan worden. Het wachten is op de bevestiging van de EC hierover.

✓ **AFKL:** Gisteren uitgebreid met 10.2.e gesproken, governance blijft daar wel het grootste punt. Vanochtend een "technical" meeting om op andere vlakken term sheet (voor financieel) zo ver mogelijk te komen en de trustee verder te bespreken (wordt ook tussen lawyers gedaan). Vanmiddag weer verder met 10.2.e

Groet,

KLM-team

BWO 12 JUNI 2020

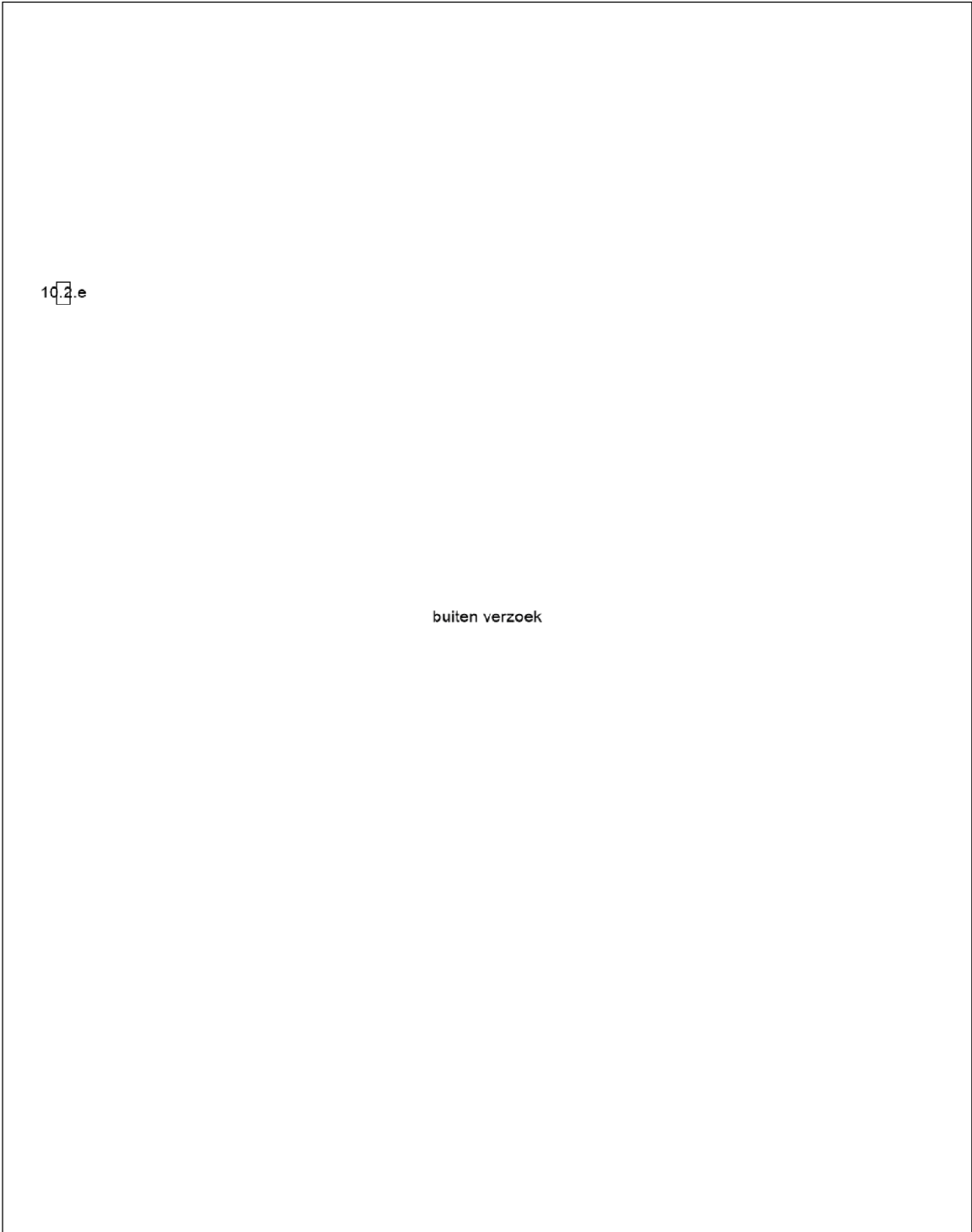
Agenda

buiten verzoek

3. Stand van zaken onderhandelingen term sheet KLM (toelichting door M FIN)

buiten verzoek

Hierna zijn twee pagina's verwijderd,
aangezien deze volledig buiten het
verzoek vallen.



10.2.e

buiten verzoek

3) Stand van zaken onderhandelingen term sheet KLM
Mondelinge toelichting door M FIN.

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e]
Sent: Fri 6/12/2020 9:51:08 AM
Importance: Normal
Subject: RE: piloten KLM Spanje
MAIL_RECEIVED: Fri 6/12/2020 9:51:09 AM

.....
Hoi [10.2.e],

Prima, neem ik op.

[11.1]

Ik zal alvast gaan werken aan een Q&A.

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN))
Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 09:47
Aan: [10.2.e]
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Ha [10.2.e]

Ik heb het even gecheckt maar [10.2.e] wil ook graag medeparaaf, misschien meest logisch direct na FIN.

Dat we woensdag naar buiten gaan is nog niet vastgesteld (niet dat ik weet in ieder geval [10.2.e]). Er liggen dus ook nog geen spreekpunten hierover klaar. Ik denk dat hij dit sowieso niet actief zal opbrengen, maar misschien goed om een QenA toe te voegen.

Groet [10.2.e]

Van: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 11 juni 2020 17:48
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] van (FIN/DEELN)) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Hoi [10.2.e],

Voor de notitie denken wij aan de lijn IZ- FIN- DGFZ – SG/BOA – Min en Stas. Akkoord, of moet daar nog iemand bij?

En ik vernam dat de minister a.s. woensdag een persconferentie wil geven over KLM. Als hij ook over dit punt wil beginnen, zouden we daarvoor graag de spreeklijn willen zien.

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 11 juni 2020 17:24
Aan: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Beste allen,

Met betrekking tot SP kamervragen en schriftelijk overleg eerste kamer (beide zijn nog niet verstuurd), deze zullen aangepast worden. Met [10.2.e] besproken om slechts kort procedureel te antwoorden. Ik zal vanavond/morgenvroeg even een tekst maken
[10.2.e] afstemmen

851124

00105

Groet!

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 10.2.e

10.2.e 10.2.e

E 10.2.e @minfin.nl

Van: 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 11 juni 2020 17:05

Aan: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e @minfin.nl

CC: 10.2.e <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e

<10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e
(IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: piloten KLM Spanje

Beste 10.2.e,

11.1

@ 10.2.e an dat morgen nog? Medeparaaf FIN uiteraard.

Vergt dit nog aanpassing van antwoorden op SP-vragen?

Groet

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën / Directoraat Generaal Fiscale Zaken

10.2.e

T: 10.2.e

10.2.e 10.2.e

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Fri 6/12/2020 12:15:11 PM
Importance: Normal
Subject: RE: piloten KLM Spanje
MAIL_RECEIVED: Fri 6/12/2020 12:15:12 PM

.....

Super, veel dank!

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) van (FIN/DEELN)
Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 12:14
Aan: [10.2.e] (IZV/IZ)
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Ik heb [10.2.e] om 11:30 al geappt, hij was toen niet op kantoor, maar ik heb hem net nog herinnert. Hoop dat hij op zeer korte termijn hem door doet.

Groet!

Van: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 12:05
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) van (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Hoi [10.2.e],

Sorry voor het stalken, maar [10.2.e] dringt erop aan dat de TG z.s.m. parafeert. Kun jij dat bespoedigen?

Dank,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] (IZV/IZ)
Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 11:04
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) van (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Hoi [10.2.e],

De notitie is nu in digidoc bij FIN (daarna [10.2.e] voor medeparaaf. Zou je jouw leidinggevenenden willen vragen dit met enige voorrang af te afhandelen?

Bij voorbaat dank,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 11 juni 2020 17:24
Aan: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] 10.2.e
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: piloten KLM Spanje

Beste allen,

Met betrekking tot SP kamervragen en schriftelijk overleg eerste kamer (beide zijn nog niet verstuurd), deze zullen aangepast worden. Met [10.2.e] besproken om slechts kort procedureel te antwoorden. Ik zal vanavond/morgenvroeg even een tekst maken en met [10.2.e] afstemmen.

851129

00106

Groet!

10.2.e

10.2.e
10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 10.2.e

10.2.e 10.2.e
E 10.2.e @minfin.nl

Van: 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 11 juni 2020 17:05

Aan: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) <10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
<10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e, 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e
(IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: piloten KLM Spanje

Beste 10.2.e,

11.1

10.2.e kan dat morgen nog? Medeparaaf FIN uiteraard.

Vergt dit nog aanpassing van antwoorden op SP-vragen?

Groet

10.2.e

Ministerie van Financiën / Directoraat Generaal Fiscale Zaken

10.2.e

10.2.e

To: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (IZV/IZ)
Sent: Fri 6/12/2020 1:14:59 PM
Importance: Normal
Subject: RE: SO en kamervragen
MAIL_RECEIVED: Fri 6/12/2020 1:15:00 PM

.....
Hoi 10.2.e,

Wat ons betreft akkoord. 11.1

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e (10.2.e (FIN/DEELN))
Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 12:22
Aan: 10.2.e (IZV/IZ)
Onderwerp: SO en kamervragen

Hoi 10.2.e

Hierbij de aanpassingen in het SO en in de kamervragen SP, beide bijgevoegd.

SO eerste kamer: het is nogal een lang document, daarom hierbij de vraag van SP + het antwoord

Voorts vragen de leden van de SP-fractie wat de regering vindt van KLM-piloten die in het buitenland woonachtig zijn om de Nederlandse inkomstenbelasting te ontwijken? Daarnaast vraagt de SP naar de bereidheid om hier iets aan te doen.

11.1

10.2.e

Zijn jullie hiermee akkoord?

Groet 10.2.e

Ps. Zag dat de notitie is doorgedaan door 10.2.e.

10.2.e
10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 10.2.e
E 10.2.e @minfin.nl

To: 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Sat 6/13/2020 10:51:52 AM
Importance: Normal
Subject: FW: KLM - term sheet nav gesprek van donderdag 11 juni
MAIL_RECEIVED: Sat 6/13/2020 10:52:09 AM

.....
Halo allemaal,

Ook voor jullie, nog meer goed nieuws op de zaterdagochtend.

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e - KLM

Verzonden: zaterdag 13 juni 2020 10:40

Aan: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e

CC: 10.2.e, 1 10.2.e - KLM; 10.2.e KLM; 10.2.e 10.2.e KLM; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

Onderwerp: Re: KLM - term sheet nav gesprek van donderdag 11 juni

Beste 10.2.e, beste 10.2.e,

Dank voor je e-mail en de aangepaste term sheet.

Wij hebben geen opmerkingen meer op deze versie van de term sheet / de door jullie gedane aanpassingen.

Mochten er vanuit jullie verder nog vragen zijn vernemen wij deze graag.

Dan wachten we de verdere discussie tussen de Staat en AFKL over de openstaande overige punten in de term sheet af. Stellen het op prijs om van de vorderingen op de hoogte gehouden te worden.

Fijn weekend verder en Hartelijke groet, 10.2.e

Sent from my iPhone. Apologies for typos.

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: vrijdag, juni 12, 2020 2:03 PM

Aan: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e - KLM; 10.2.e, 10.2.e

CC: 10.2.e, 1 10.2.e - KLM; 10.2.e KLM; 10.2.e 10.2.e KLM; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: KLM - term sheet nav gesprek van donderdag 11 juni

Beste allen,

Na ons gesprek gisteren hebben wij de term sheet aangepast, zie bijgevoegd met track changes.

Ik wil hier graag nog even enkele zaken uitlichten:

10.2.b, 10.2.g

Daarnaast zijn er hier en daar wat typo's eruit gehaald, kleine feitelijke aanpassingen gedaan.

Alvast een goed weekend toegewenst,

Groet!

1010147

00108

10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e - KLM <10.2.e@klm.com>

Verzonden: vrijdag 12 juni 2020 09:13

Aan: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

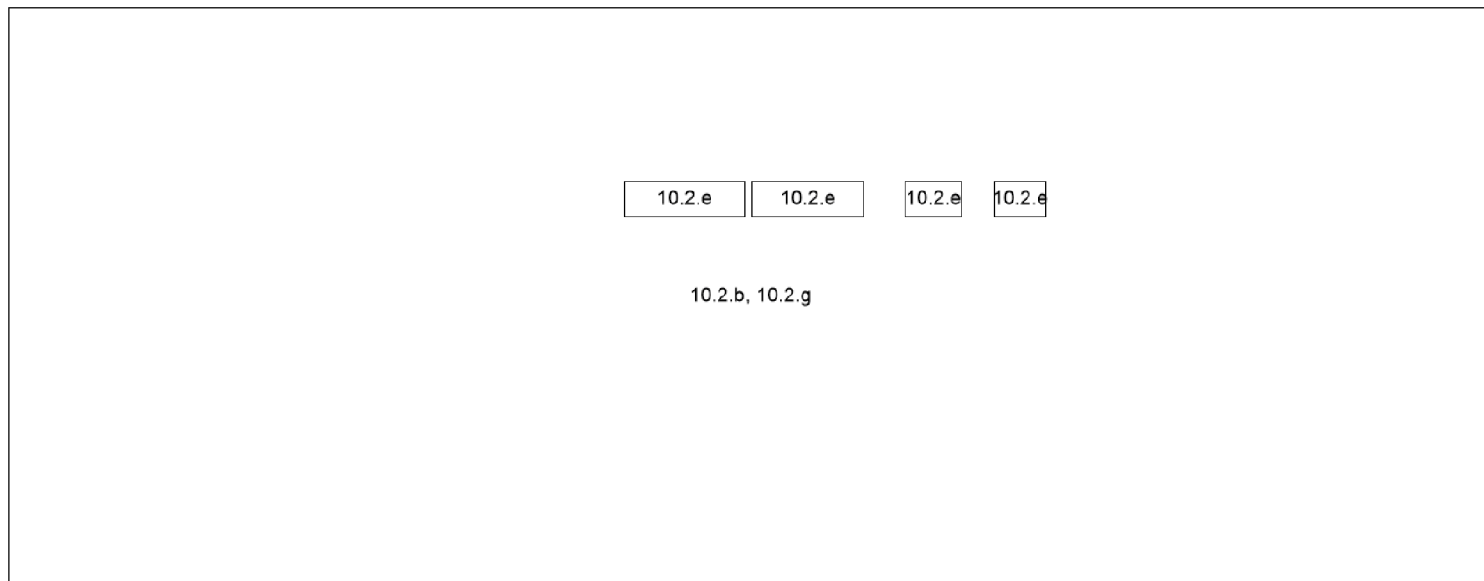
CC: 10.2.e, 10.2.e - KLM <10.2.e@KLM.COM>; 10.2.e KLM <10.2.e@klm.com>; 10.2.e 10.2.e KLM <10.2.e@KLM.COM>; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: KLM - term sheet nav gesprek van donderdag 11 juni

Urgentie: Hoog

Beste 10.2.e,

Namens 10.2.e en collega's vat ik graag even de gisteren gemaakte afspraken over de openstaande punten van de term sheet samen.



Ten overvloedige: de term sheet is gegeven het bovenstaande nog niet akkoord voor KLM (directie) en behoeft overigens ook nog de goedkeuring van de KLM RvC.

Wij zien graag de aangepaste term sheet tegemoet (kun je daarvan een timing geven?), en bedanken jullie nogmaals voor de tijd die jullie in de drukke agenda's hebben vrij gemaakt. Na ontvangst van de aangepaste term sheet zullen wij voorts zsm met een reactie komen.

Hartelijke groet,

10.2.e

KLM Royal Dutch Airlines

10.2.e 10.2.e

General Secretariat AMS/DS

+ 31 (0) 20 10.2.e | 10.2.e@klm.com

[Twitter](#) | [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Google+](#) | [Blog](#)



1010147

00108

For information, services and offers, please visit our web site: <http://www.klm.com>. This e-mail and any attachment may contain confidential and privileged material intended for the addressee only. If you are not the addressee, you are notified that no part of the e-mail or any attachment may be disclosed, copied or distributed, and that any other action related to this e-mail or attachment is strictly prohibited, and may be unlawful. If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV (KLM), its subsidiaries and/or its employees shall not be liable for the incorrect or incomplete transmission of this e-mail or any attachments, nor responsible for any delay in receipt.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines) is registered in Amstelveen, The Netherlands, with registered number 33014286

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

For information, services and offers, please visit our web site: <http://www.klm.com>. This e-mail and any attachment may contain confidential and privileged material intended for the addressee only. If you are not the addressee, you are notified that no part of the e-mail or any attachment may be disclosed, copied or distributed, and that any other action related to this e-mail or attachment is strictly prohibited, and may be unlawful. If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV (KLM), its subsidiaries and/or its employees shall not be liable for the incorrect or incomplete transmission of this e-mail or any attachments, nor responsible for any delay in receipt.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines) is registered in Amstelveen, The Netherlands, with registered number 33014286

BWO 19 JUNI 2020

Agenda

1. Stand van zaken onderhandeling AFKL/FR en bespreken escalatiestap

buiten verzoek

1) Stand van zaken steunpakket en onderhandeling AFKL/FR

- Op veel vlakken is goede vooruitgang gemaakt sinds vorige week. Alle banken hebben de financieringsdocumentatie voor de gegarandeerde lening ondertekend, de Europese Commissie heeft aangegeven geen aanvullende informatie van ons nodig te hebben en nodigt ons uit om de aanvraag voor de steun formeel in te dienen en met KLM is overeenstemming bereikt over de voorwaarden van het steunpakket. Ook is de Kamer middels een vertrouwelijke briefing op maandag geïnformeerd over deze voortgang.
- Wat resteert is een akkoord met AFKL over de voorwaarden en een formeel besluit van de RvC van KLM, de board van AFKL en tenslotte de goedkeuring van het parlement.
- De afgelopen week is er meermaals gesproken met 10.2.e en 10.2.e over de voorwaarden van het steunpakket.

10.2.g

Advies

- Het BWO wordt geadviseerd in te stemmen met het zetten van de volgende escalatiestappen, indien dit nodig blijkt in de onderhandeling met AFKL/FR:
 - Komend weekend contact tussen Hoekstra – Couderc en Hoekstra – Le Maire.
 - Dinsdag AFKL zonodig als actief spreekpunt opbrengen in gesprek Rutte – Macron.

10.2.e
buiten verzoek

buiten verzoek

Van: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>
 Datum: maandag 22 jun. 2020 5:47 PM
 Aan: [10.2.e]@minaz.nl <[10.2.e]@minaz.nl>, [10.2.e]@minaz.nl <[10.2.e]@minaz.nl>
 Kopie: [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl, [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e]
 860541 00112

Onderwerp: Spreekpunten Rutte-Macron - AFKL - 23 juni 2020_schoon

10.2.e

To: 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Wed 6/24/2020 1:11:09 PM
Importance: Normal
Subject: FW: State Agent
MAIL_RECEIVED: Wed 6/24/2020 1:11:11 PM
[State Agent - Mark-up AFKLM 240622 \(002\).docx](#)

Ter info

Van: 10.2.e 10.2.e (AFKL 10.2.e) - AFKL
Verzonden: woensdag 24 juni 2020 12:57
Aan: 10.2.e, 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e
CC: 10.2.e (AFKL 10.2.e) - AFKL; 10.2.e (AFKL HC) - AFKL
Onderwerp: State Agent

Dear both,

Please find attached the State Agent.

Best regards.

10.2.e

10.2.e

E.V.P. Corporate Secretary
AFKL.SG
95737 Roissy Ch de Gaulle cedex
T +33 10.2.e
M +33 10.2.e
AIRFRANCEKLM
GROUP

« Si vous recevez ce mail en dehors de votre/vos jour(s) d'activité, vous n'avez pas à y répondre immédiatement, sauf en cas d'urgence exceptionnelle ».

Accédez au site du groupe Air France-KLM : <http://www.airfranceklm.com/>
Visit Air France-KLM group website: <http://www.airfranceklm.com/en/>

Les données et renseignements contenus dans ce message peuvent être de nature confidentielle et soumis au secret professionnel et sont destinés à l'usage exclusif du destinataire dont les coordonnées figurent ci-dessus. Si vous recevez cette communication par erreur, nous vous demandons de ne pas la copier, l'utiliser ou la divulguer. Nous vous prions de notifier cette erreur à l'expéditeur et d'effacer immédiatement cette communication de votre système. Air France KLM Société anonyme au capital de 428 634 035 euros - RCS Paris (France) 552 043 002 - Siège social : 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

The data and information contained in this message may be confidential and subject to professional secrecy and are intended for the exclusive use of the recipient at the address shown above. If you receive this message by mistake, we ask you not to copy, use or disclose it. Please notify this error to the sender immediately and delete this message from your system. Air France-KLM - Limited company with capital of 428 634 035 euros - Paris register of companies (France) 552 043 002 - Head office: 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

Pensez à l'environnement avant d'imprimer ce message.
I think of the environment before printing this mail.

To: [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e], [10.2.e]
Sent: Wed 6/24/2020 1:38:16 PM
Importance: Normal
Subject: State Agent - Mark-up AFKLM 240622 (002)
MAIL_RECEIVED: Wed 6/24/2020 1:38:18 PM
[State Agent - Mark-up AFKLM 240622 \(002\).docx](#)

11.1

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl); 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e (10.2.e 10.2.e @minfin.nl); 10.2.e
(10.2.e (DJZ/MT) 10.2.e @minfin.nl)
From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
Sent: Wed 6/24/2020 2:14:49 PM
Importance: Normal
Subject: Notificatie steunmaatregelen KLM
MAIL_RECEIVED: Wed 6/24/2020 2:14:50 PM

;
Hoi 10.2.e en 10.2.e,

De notificatie van de steunmaatregelen KLM heb ik zo goed als gereed staan. De laatste concept versie van de framework agreement en termsheet moet ik nog bijvoegen. Daar wacht ik mee totdat er overeenstemming is over de termsheet met AFKL.

De laatste stand van zaken met betrekking tot de timing is dat vrijdagochtend naar buiten gegaan wordt. Indien dit tijdpad zo blijft, stel ik voor om donderdagavond de notificatie formeel in te dienen bij de EC. Zijn jullie daarmee akkoord?

Groet 10.2.e

To: [redacted] (FISCALITEIT) [redacted]@minfin.nl
Cc: [redacted] (AFP/BELEID) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFP/BELEID) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (DB/WINST)
Sent: Tue 6/30/2020 8:11:09 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Kamervragen KLM
MAIL_RECEIVED: Tue 6/30/2020 8:11:10 AM

Thanks [redacted] voor de snelle reactie, de aanvulling neem ik over!

Met vriendelijke groet,

[redacted]
10.2.e

Directoraat-Generaal voor Fiscale Zaken

Ministerie van Financiën

Korte Voorhout 7 | Den Haag |

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted]
10.2.e

E [redacted]@minfin.nl

www.rijksoverheid.nl

Van: [redacted] (FISCALITEIT)

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 08:10

Aan: [redacted] (DB/WINST)

CC: [redacted] (AFP/BELEID) [redacted] (AFP/BELEID); [redacted], [redacted] (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hoi [redacted]

Helder en prima wat mij betreft.

Ook dat je de beantwoording vanuit de positie van de BD hebt gedaan.

[redacted]
11.1

Zie toevoeging?

Grt,

[redacted]
10.2.e

Van: [redacted] (DB/WINST) <[redacted]@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 07:37

Aan: [redacted] (FISCALITEIT) <[redacted]@minfin.nl>

CC: [redacted] (AFP/BELEID) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (AFP/BELEID) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: FW: Kamervragen KLM
851120

00123

Hoi 10.2.e

Gisteren zijn de Kamervragen mbt KLM binnengekomen die met enige urgentie moeten worden beantwoord (deadline was gisteravond om 8 uur). Bijgevoegd een concept antwoord op een vraag naar de fiscale structuur van KLM en de betaalde belastingen ed. 11.1 Ben jij akkoord, heb je nog aanvullingen/suggesties?

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Directoraat-Generaal voor Fiscale Zaken

Ministerie van Financiën

Korte Voorhout 7 | Den Haag |

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 10.2.e

E 10.2.e @minfin.nl

www.rijksoverheid.nl

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: maandag 29 juni 2020 14:06

Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
<10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
<10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
<10.2.e @minez.nl>; 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
<10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN)
<10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
W (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e (10.2.e) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN)
<10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(DJZ/PRIVAAT) <10.2.e @minfin.nl>; Beekhuis, GE (Geert) (HDFEZ/BC) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
(10.2.e) (IIDFEZ/BC) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e
10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e
10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (DB/WINST) <10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (BZ/BBH) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
<10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hi allen,

We hebben inmiddels de feitelijke vragen binnen. Een deel komt als feitelijke vragen binnen en een deel als schriftelijk overleg. Bijgevoegd vinden jullie daarom alvast de verdeling van de feitelijke vragen en de reeds ingedeelde vragen van SP en CDA voor het schriftelijk overleg. Deze laatste sturen we vast mee ten behoeve van het clusteren van de antwoorden. Jullie ontvangen zo spoedig mogelijk een complete set. Als de categorie niet helemaal aansluit, graag onderling de vragen
851120

00123

(DJZ/PRIVAAT) <10.2.e @minfin.nl>; Beekhuis, GE (Geert) (HDFEZ/BC) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
 10.2.e (HDFEZ/BC) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BZ) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
 10.2.e (IRF/VJFA) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/VJFA) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e
 10.2.e (BZ/BBH) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBH) <10.2.e @minfin.nl>;
 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (DB/WINST) <10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: Kamervragen KLM

Hi allen,

Hieronder ons voorstel voor de inhoudelijke indeling en de verdeling tussen de departementen en afdelingen. Eventuele suggesties voor aanpassingen hoor ik graag zsm vanwege de verdeling.

Wij maken, zodra de vragen binnen zijn, een overzicht van alle vragen inclusief indeling en verdeling tussen de ministeries en afdelingen. Samen met dat document sturen we ook het proces en het tijdspad voor de komende twee dagen. Wordt vermoedelijk laat vanavond, houdt daar vast rekening mee. Willen jullie ook de ambtelijke lijn en andere betrokkenen vast informeren over het strakke tijdspad en de zeer beperkte tijd voor afstemming? Voor degenen die het gemist hebben zie hier het proces van de Tweede Kamer: https://www.tweedekamer.nl/debat_en_vergadering/commissievergaderingen/details?id=2020A02999

Nr.	Onderwerp	Departement / afdeling #1	Departement / afdeling #2
1.	Crisismaatregelen (Covid-19) Nederland	EZK	
2.	Publiek belang KLM (netwerkkwaliteit, economische betekenis)	IenW	
3.	Staatsgaranties	IenW	
4.	Ontwikkeling Schiphol	IenW	
5.	Vormgeving steun	FIN	
6.	Bail-in	FIN	
7.	Voorwaarden duurzaamheid, leefbaarheid, netwerkkwaliteit	IenW	
8.	Voorwaarden overig	FIN	
9.	Levensvatbaarheid KLM / scenario's	FIN	
10.	Governance AFKL	FIN	
11.	Suppletoire begroting / informatierecht	HDFEZ (FIN)	
12.	Europese Commissie	EZK	DJZ (FIN)
13.	Onderhandeling banken	FIN	
14.	Fiscaal	FZ (FIN)	FIN
15.	State Agent	FIN	
16.	Proces	FIN	
17.	Overig/deelnemingenbeleid	FIN	

Graag aan mij laten weten als er iemand moet worden toegevoegd of geschrapt aan deze e-maillijst.

Groet, 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

E 10.2.e @minfin.nl

To: [10.2.e] (DB/WINST) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]
[10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (AFP/BELEID) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
(FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Tue 6/30/2020 8:39:54 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Kamervragen KLM
MAIL_RECEIVED: Tue 6/30/2020 8:39:55 AM

.....Beste allen,

We zijn volgens mij nog niet helemaal compleet; ik (en jullie) wachten nog op een kort antwoord over 'eerlijke' belasting voor de luchtvaartsector (vraag 165).

Groet,

[10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] (DB/WINST) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: dinsdag 30 jun. 2020 8:35 AM
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e] (AFP/BELEID) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hoi [10.2.e],

Eerder vanochtend had [10.2.e] al enkele antwoorden doorgestuurd (zie bijlage). Volgens mij zijn wij dan compleet, mbt de overige steun vragen heb ik met [10.2.e] besproken dat zij die oppakt.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

[10.2.e]

.....
Directoraat-Generaal voor Fiscale Zaken

Ministerie van Financiën

Korte Voorhout 7 | Den Haag |

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

www.rijksoverheid.nl

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 08:25

Aan: [10.2.e] (DB/WINST); [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
851118

00124

CC: [10.2.e] (AFP/BELEID) ; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) van (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Dank je [10.2.e] Klopt het dat wij op de (deel)vragen in de bijlage ook nog een reactie van jullie krijgen? Zo ja, wanneer kunnen wij die verwachten?

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (DB/WINST) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 08:13

Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] 2.e (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] (AFP/BELEID) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) van (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Ho [10.2.e] en [10.2.e]

Bijgevoegd een antwoord op vraag 167.

Mochten er nog opmerkingen/vragen zijn, dan horen we het graag.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

[10.2.e]

.....
Directoraat-Generaal voor Fiscale Zaken

Ministerie van Financiën

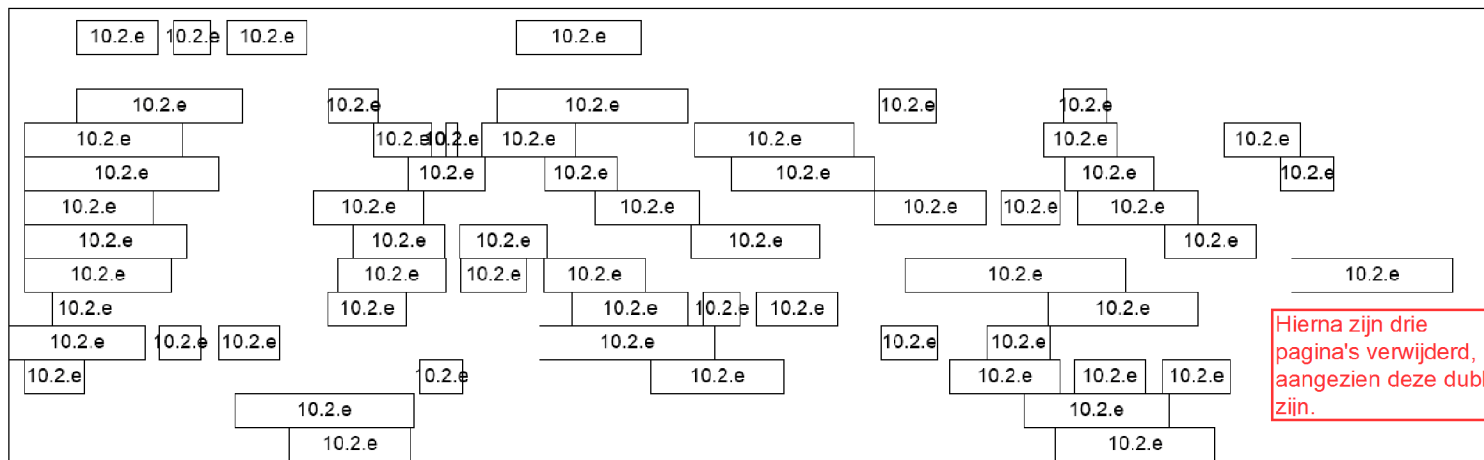
Korte Voorhout 7 | Den Haag |

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

www.rijksoverheid.nl



To: [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) van (FIN/DEELN) [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (IZV/VB) [10.2.e] @minfin.nl
Cc: [10.2.e] (DB/WINST) [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (IZV/IZ) [10.2.e] @minfin.nl
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Tue 6/30/2020 12:09:14 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Kamervragen KLM
MAIL_RECEIVED: Tue 6/30/2020 12:09:16 PM
[Categorie 14 incl FZ fva.docx](#)

.....
Hoi [10.2.e],

Wat mij betreft akkoord. Voor de volledigheid stuur ik deze mail ook aan [10.2.e] vwb de inwerkingtreding van de vliegbelasting.

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) van (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 12:01
Aan: [10.2.e] (IZV/IZ); [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN)
CC: [10.2.e] (DB/WINST); [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hoi [10.2.e],

Dank voor jullie antwoorden. Ik heb eea nog wat aangepast/aangevuld. Zie graag bijgevoegd document, waarbij de geel gearceerde stukken door jullie zijn aangeleverd.

Mbt vraag 104/141/151 heb ik dit antwoord nog aangevuld. Graag hoor ik of dit voor jullie akkoord is.

Mbt vraag 165 heb ik ook wat weggehaald in jullie beantwoording.

11.1	11.1
------	------

We horen graag zo spoedig mogelijk van jullie,

Groet! [10.2.e]

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 30 juni 2020 09:20
Aan: [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] (DB/WINST) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) van (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Kamervragen KLM

En hierbij het antwoord op vraag 165, 1e subvraag.

Groet,

[10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] (IZV/VB) <[10.2.e]@minfin.nl>

851117

00125

Datum: dinsdag 30 jun. 2020 9:16 AM

Aan: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Ha [10.2.e]

Zie bijgaand mijn antwoordsuggestie:

Waarom wordt de luchtvaartsector nog steeds gespaard als het gaat om belastingen? Is er met KLM afgesproken dat zij stoppen met het tegenwerken van de invoering van eerlijke belastingen op diverse onderdelen van de luchtvaart? Zo nee, waarom niet?

11.1

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: maandag 29 juni 2020 21:29

Aan: [10.2.e] (IZV/VB) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hoi [10.2.e]

Ik word achterna gezeten door Financieringen. Wanneer zou jij iets kunnen sturen?

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] (IZV/IZ)

Verzonden: maandag 29 juni 2020 17:15

Aan: [10.2.e] (IZV/VB) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Ja, dat is goed.

Veel dank voor jouw snelle reactie,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] (IZV/VB) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: maandag 29 juni 2020 17:14

Aan: [10.2.e] (IZV/IZ) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

851117

00125

Prima, ik maak een voorzet voor deel 1 van de vraag. Stuur ik dan terug aan jou?

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 29 juni 2020 17:11

Aan: 10.2.e (IZV/VB) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: Kamervragen KLM

Hoi 10.2.e

N.a.v. het steunpakket aan KLM is de volgende vraag door de PvdD gesteld:

Waarom wordt de luchtvaartsector nog steeds gespaard als het gaat om belastingen? Is er met KLM afgesproken dat zij stoppen met het tegenwerken van de invoering van eerlijke belastingen op diverse onderdelen van de luchtvaart? Zo nee, waarom niet?

11.1

Er schijnt nogal haast bij te zijn, dus als het kan per ommekeer. Dat spijt me maar het is niet anders.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 29 juni 2020 14:40

Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - DGB <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - DGB
<10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - DGB <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - DGLM
<10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
<10.2.e@minez.nl>; 10.2.e @minezk.nl' <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
<10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/IZ) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN)
<10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e,
10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN)
<10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e
(DIJ/PRIVAAT) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BC) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e (HDFEZ/BC) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BZ) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e (IRF/VJFA) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/VJFA) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e
10.2.e (BZ/BBH) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBH) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e (IZV/IZ) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRB/WINST) <10.2.e@minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (BZ/BBH) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
<10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hoi,

Hierbij de versie waarin alle vragen van het schriftelijke overleg zijn ingedeeld en verdeeld.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

Verzonden: maandag 29 juni 2020 14:06

Aan: 10.2.e, 10.2.e - DGB <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - DGB

851117

00125

10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e 10.2.e) - DGB < 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e 10.2.e DGLM
 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e 10.2.e BSK < 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e 10.2.e
 10.2.e @minez.nl>; 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e (10.2.e
 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (FIN/AL) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (FIN)
 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (10.2.e (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
 10.2.e) (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>;
 10.2.e 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e FIN/DEELN)
 < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (FM/FS) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (10.2.e
 (DJZ/PRIVAAT) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BC) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
 10.2.e < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BZ) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
 10.2.e (IRF/VJFA) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/VJFA) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e
 10.2.e (BZ/BBH) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBH) < 10.2.e @minfin.nl>;
 10.2.e (IZV/IZ) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e < 10.2.e @minfin.nl>;
 10.2.e 10.2.e 10.2.e (BZ/BBH) < 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e 10.2.e 2.e
 < 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: Kamervragen KLM

Hi allen,

We hebben inmiddels de feitelijke vragen binnen. Een deel komt als feitelijke vragen binnen en een deel als schriftelijk overleg. Bijgevoegd vinden jullie daarom alvast de verdeling van de feitelijke vragen en de reeds ingedeelde vragen van SP en CDA voor het schriftelijk overleg. Deze laatste sturen we vast mee ten behoeve van het clusteren van de antwoorden. Jullie ontvangen zo spoedig mogelijk een complete set. Als de categorie niet helemaal aansluit, graag onderling de vragen herverdelen en ons informeren.

Hoe beantwoorden?

We vragen jullie de vragen zoveel als mogelijk te clusteren. Dit kan je doen door alle gelijksoortige vragen onder elkaar te zetten en vervolgens te voorzien van één antwoord. Gebruik hiervoor het bijgevoegde format. Graag ook de code opnemen in het format: het eerste nummer is het nummer van de vraag, de afkorting geeft aan welk ministerie in de lead is en het laatste nummer geeft aan tot welke categorie de vraag behoort (dit nummer correspondeert met onderstaande tabel). Bijvoorbeeld: 1-FIN-9, vraag nummer 1, FIN heeft de lead in de beantwoording en het valt in de categorie levensvatbaarheid. Zo houden wij het overzicht en kunnen wij de Kamerbrief het makkelijkste opbouwen.

Beantwoording graag sturen naar 10.2.e en 10.2.e 10.2.e. We verwachten dat de aangeleverde beantwoording op medewerkersniveau is afgestemd. Dus (eventueel) afgestemd met andere departementen/afdelingen en door een andere collega gecheckt op formulering en spelfouten. Schroom niet om ons tussentijds alvast de afgestemde vragen te sturen zodat wij deze kunnen verwerken en zo snel mogelijk er een geheel van kunnen maken.

Tijdschema

We beseffen ons dat het allemaal heel kort dag is, zeker gezien de hoeveelheid, maar graag ontvangen wij vanavond om 20.00 uur de eerste versie van de antwoorden. Dan zal nog niet alles afgerond zijn, dat beseffen wij. Uiterlijk morgenochtend om 8.00 uur willen we graag op alle vragen een antwoord hebben. Zie hieronder het voorlopige schema. Dit is een moordend schema, dat zien wij ook, maar anders lukt het niet om morgen 20.00 uur de beantwoording te kunnen versturen. Er is weinig tijd in de agenda van de minister: het zou kunnen dat zijn tweede leesronde wat later wordt. Bij vragen of onduidelijkheden weet ons dan te vinden!

Dag en tijd

Maandag 20.00 uur

Maandag 21.00 uur

Maandag 22.00 uur

Dinsdag 9.00 uur

Dinsdag 10.00 uur

Wat

Aanleveren beantwoording (alles wat op dat moment afgerond is)

Eerste leesronde 10.2.e

Verwerken opmerkingen 10.2.e

Aanleveren beantwoording (nieuwe beantwoording en aangepaste beantwoording)

Eerste leesronde ambtelijke leiding (directeuren en DG's)

Dinsdag 11.00 uur Verwerken opmerkingen ambtelijke leiding
Dinsdag 12.00 uur Aanleveren aangepaste beantwoording
Dinsdag 13.00 uur Eerste leesronde ministers
Dinsdag 14.30 uur Verwerken opmerkingen minister
Dinsdag 15.15 uur Aanleveren aangepaste beantwoording
Dinsdag 15.30 uur Tweede leesronde ministers
Dinsdag 19.00 uur Verwerken opmerkingen minister
Dinsdag 20.00 uur Verzending naar de Tweede Kamer

Alvast heel veel dank voor jullie medewerking!

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)

Verzonden: maandag 29 juni 2020 12:31

Aan: 10.2.e, 10.2.e - DGB < 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
< 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e - DGB < 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
< 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e BSK < 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
< 10.2.e @minez.nl>; 10.2.e @minezk.nl' < 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
< 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN)
< 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e
10.2.e) (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN)
< 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e FM/FS) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e
(DJZ/PRIVAAT) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BC) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (HDFEZ/BZ) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/VJFA) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e
10.2.e, 10.2.e < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) < 10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e (IZV/IZ) < 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e DB/WINST) < 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: Kamervragen KLM

Hi allen,

Hieronder ons voorstel voor de inhoudelijke indeling en de verdeling tussen de departementen en afdelingen. Eventuele suggesties voor aanpassingen hoor ik graag zsm vanwege de verdeling.

Wij maken, zodra de vragen binnen zijn, een overzicht van alle vragen inclusief indeling en verdeling tussen de ministeries en afdelingen. Samen met dat document sturen we ook het proces en het tijdpad voor de komende twee dagen. Wordt vermoedelijk laat vanavond, houdt daar vast rekening mee. Willen jullie ook de ambtelijke lijn en andere betrokkenen vast informeren over het strakke tijdpad en de zeer beperkte tijd voor afstemming? Voor degenen die het gemist hebben zie hier het proces van de Tweede Kamer: https://www.tweedekamer.nl/debat_en_vergadering/commissievergaderingen/details?id=2020A02999

Nr.	Onderwerp	Departement / afdeling #1	Departement / afdeling #2
1.	Crisismaatregelen (Covid-19) Nederland	EZK	
2.	Publiek belang KLM (netwerkkwaliteit, economische betekenis)	IenW	
3.	Staatsgaranties	IenW	
4.	Ontwikkeling Schiphol	IenW	
5.	Vormgeving steun	FIN	
6.	Bail-in	FIN	
7.	Voorwaarden duurzaamheid, leefbaarheid, netwerkkwaliteit	IenW	
8.	Voorwaarden overig	FIN	
9.	Levensvatbaarheid KLM / scenario's	FIN	
10.	Governance AFKL	FIN	
11.	Suppletoire begroting /	HDFEZ (FIN)	

informatierecht

12.	Europese Commissie	EZK	DJZ (FIN)
13.	Onderhandeling banken	FIN	
14.	Fiscaal	FZ (FIN)	FIN
15.	State Agent	FIN	
16.	Proces	FIN	
17.	Overig/deelnemingenbeleid	FIN	

Graag aan mij laten weten als er iemand moet worden toegevoegd of geschrapt aan deze emaillijst.

Groot, 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 10.2.e 10.2.e

E 10.2.e @minfin.nl

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] FIN/DEELN) [10.2.e] @minfin.nl]; [10.2.e] (IZV/IZ) [10.2.e] @minfin.nl]
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Wed 7/1/2020 7:40:36 PM
Importance: Normal
Subject: 20 61 - belastingontwijking piloten DGFZ
MAIL_RECEIVED: Wed 7/1/2020 7:40:37 PM
[20 61 - belastingontwijking piloten DGFZ.docx](#)

;
Hoi [10.2.e],

Hierbij een voorzet.

[10.2.e] zo akkoord?

Groet,

[10.2.e]

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (IZV/IZ) [10.2.e] @minfin.nl]
From: [10.2.e] (IZV/IZ)
Sent: Wed 7/1/2020 7:47:23 PM
Importance: Normal
Subject: RE: GL - belastingontwijken piloten
MAIL_RECEIVED: Wed 7/1/2020 7:47:24 PM
[20 62 - belastingontwijking piloten DGFZ.docx](#)

...

Ik heb 1 kleine nuance aangebracht. Zie bijgaand.

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 1 juli 2020 19:45
Aan: [10.2.e] (IZV/IZ) [10.2.e] (IZV/IZ)
Onderwerp: GL - belastingontwijken piloten

Dit heb ik van gemaakt. Graag blik.

Groeten,

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e T 10.2.e 10.2.e 10.2.e | Linklaters LLP | Amsterdam

From: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>

Sent: vrijdag 10 juli 2020 10:48

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>; 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@linklaters.com>

Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Subject: RE: AFKL | ILO

10.2.e

Dank voor je e-mail. Wij zullen dit meenemen in onze beantwoording van de vraag van 10.2.e.

Groet,

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e T + 10.2.e 10.2.e 10.2.e | Linklaters LLP | Amsterdam

From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Sent: 10 July 2020 10:19

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e

834579

00131

<[redacted]@linklaters.com>; [redacted], [redacted] <[redacted]@linklaters.com>; [redacted], [redacted], [redacted]
<[redacted]@linklaters.com>
Cc: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minfin.nl>
Subject: RE: AFKL | ILO

Beste allen,

Vandaag is er ook in het NRC een artikel verschenen met betrekking tot dit onderwerp:
<https://www.nrc.nl/nieuws/2020/07/10/vakbonden-stappen-naar-brussel-over-steunpakket-klm-a4005522>

Naar aanleiding van dit artikel wil de minister (vandaag) weten of dit mogelijk nog gevolgen kan hebben voor de goedkeuring van de Europese Commissie voor het steunpakket. Fijn als jullie dit mee kunnen nemen in de beantwoording van onderstaande vraag van [redacted].

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 9 juli 2020 14:32
Aan: [redacted] <[redacted]@linklaters.com>; [redacted], [redacted] <[redacted]@linklaters.com>; [redacted] <[redacted]@linklaters.com>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: AFKL | ILO

Ha allen,

We bespraken het net al even kort tijdens de call, maar we vroegen ons af of jullie nog per mail iets aan ons zouden kunnen sturen over het punt over het in strijd met/in lijn met ILO handelen van de overheid. Bijgevoegd een brief van de VNV waar dit punt ook weer in naar voren komt.

[redacted] 11.1
[redacted] 11.1

Alvast bedankt!

Groet,

[redacted]

[redacted] [redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted]

[redacted] [redacted]

E [redacted]@minfin.nl

834579

00131



Ministerie van Financiën

Bezoek PARIJS



Bezoek PARIJS 4 juni 2020

- Wie spreek je:
 - 16.00 Anne-Marie Couderc (chair AFKL) + Ben 10.2.e (CEO AFKL)
 - 18.30 Bruno Le Maire

- Wie gaan er mee:
 - Wopke Hoekstra + ondersteuning
 - Cora van Nieuwenhuizen + ondersteuning



Wat ga je bespreken

>

Buiten reikwijdte

- > Term sheet voor de steun
 - Laatste punten term sheet
 - Terugkoppeling gesprek AMC
 - Governance
 - (Financiële) controle vanuit AFKL



Waar wil je mee naar huis gaan?

- › Laatste punten term sheet uitonderhandeld?

Buiten reikwijdte

Hierna zijn twaalf pagina's verwijderd, aangezien deze worden geweigerd op basis van 11.1 of buiten de reikwijdte van het verzoek vallen.



Term sheet

> Governance

11.1

> Dividenden

11.1



What-ifs Termsheet

11.1



Buiten reikwijdte



Vragen?