

1.

Van: 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e - DGLM; 10.2.e - DGLM
Onderwerp: RE: vraag brief VNV
Datum: donderdag 14 mei 2020 15:46:07

Ha 10.2.e ,

Dit zegt mij niets. Mogelijke weten 10.2.e en/of 10.2 dit vanuit de crisis organisatie. 11.1

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>

Verzonden: donderdag 14 mei 2020 15:43

Aan: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: vraag brief VNV

Ha 10.2.e ,

Zojuist had ik FIN aan de telefoon. 10.2.g

Wij hebben wel een brief van VNV over dit antwoord binnen gekregen, 10.2.g

Groet,

10.2.e

Mrs. 10.2.e

Senior policy officer

Ministry of Infrastructure and Water Management

Directorate-General for Aviation and Maritime Affairs / Unit Sustainability and Connectivity

Address: Rijnstraat 8, Den Haag

Postal address: P.O. Box 20904, 2500 EX Den Haag

T: + 31 (0)6 10.2.e

E: 10.2.e @minienm.nl

Van: 10.2.e - DGLM
Aan: 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Reactie VNV mogelijke steunmaatregelen Air France-KLM
Datum: maandag 25 mei 2020 13:30:44
Bijlagen: 2020.05.25-Reactie brief VNV 10.2.e.docx
 image001.png
 image002.png
 image003.png
 image004.png
 image005.png
 image006.png

Ha 10.2.e ,

11.1

Zie bijgaand. Kan ik je nog verder helpen?

10.2.e

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 25 mei 2020 11:54
Aan: 10.2.e - DGLM 10.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: RE: Reactie VNV mogelijke steunmaatregelen Air France-KLM

Ha 10.2.e,

Zie bijgaand mijn voorzet. 10.2.g

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e - DGLM 10.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 25 mei 2020 10:54
Aan: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: RE: Reactie VNV mogelijke steunmaatregelen Air France-KLM

Yes tuurlijk, als je het andersom wil omdat je druk bent kan dat ook!

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 25 mei 2020 10:47
Aan: 10.2.e - DGLM 10.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: FW: Reactie VNV mogelijke steunmaatregelen Air France-KLM

Ha 10.2.e,

Wij ontvingen bijgaande brief van VNV (gericht aan FIN en een IenW). Eerder was afgesproken dat wij een voorzet maken en dat de brief vervolgens gezamenlijk met FIN beantwoord wordt. Hier waren wij nog niet aan toegekomen.

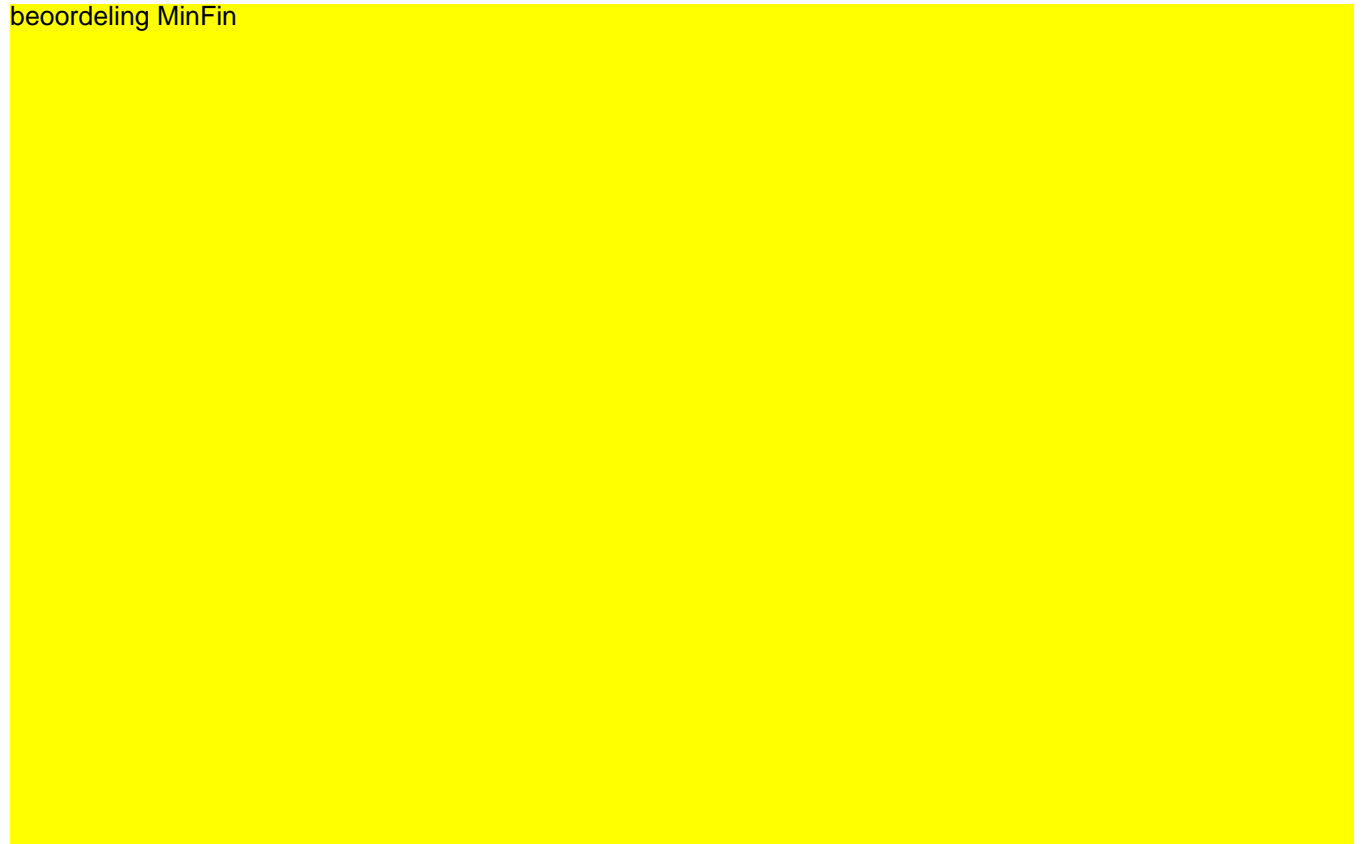
11.1

Strekking van beantwoording van de brief zal echter wel zijn dat het niet aan de overheid is om over de arbeidsvoorwaarden te onderhandelen maar aan KLM en de bonden. Ik zal zo dadelijk een voorzet maken voor beantwoording, als jij daar dan nog even naar wil kijken?

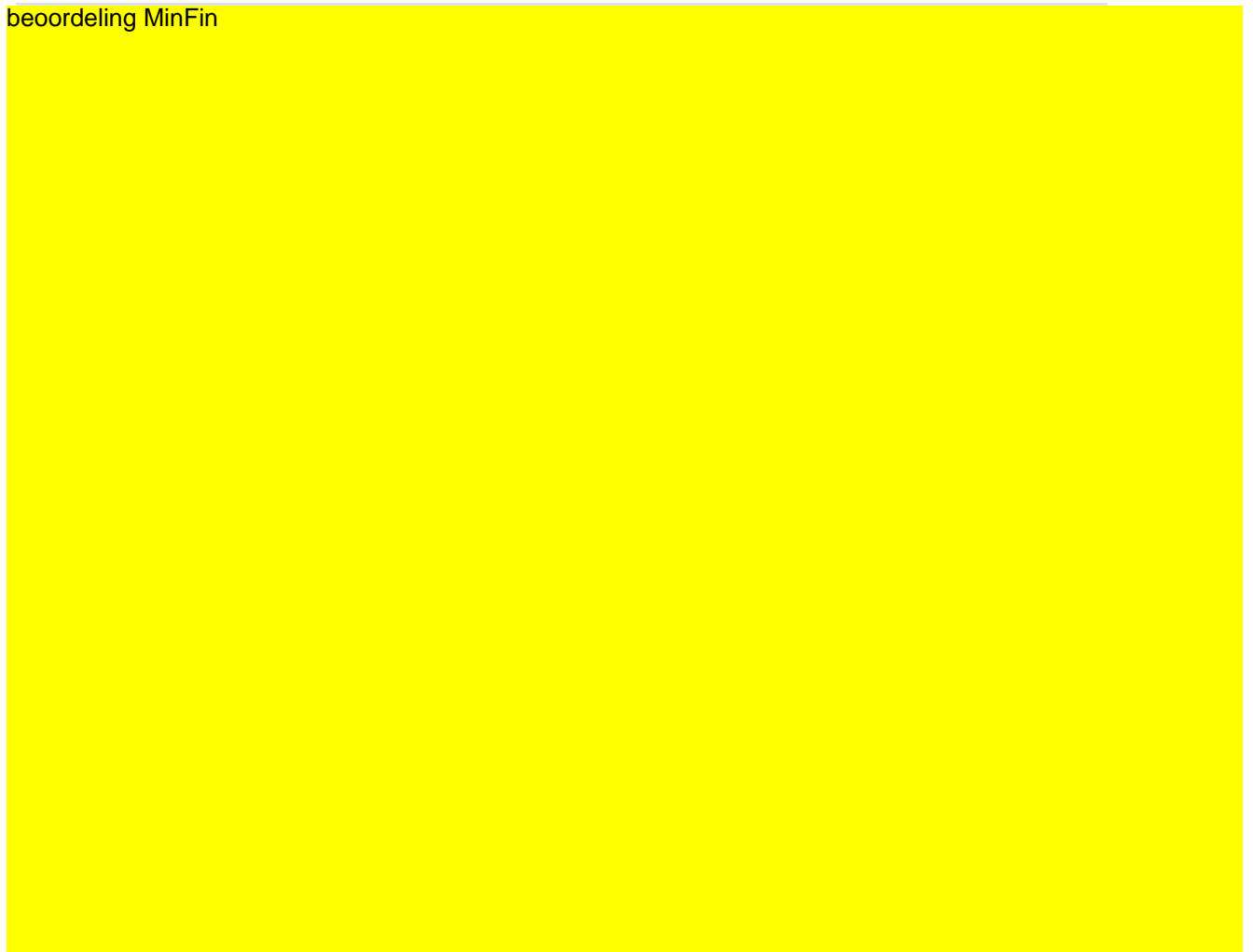
Groet,

10.2.e

beoordeling MinFin



beoordeling MinFin



beoordeling MinFin

beoordeling MinFin

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Disclaimer - Vereniging Nederlandse Verkeersvliegers

De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde en zij die gerechtigd zijn dit bericht te ontvangen. Gebruik van deze informatie door andere (rechts)personen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

The information contained in this communication is confidential and may be legally privileged. It is intended solely for the use of the individual or entity to whom it is addressed and others authorised to receive it. If you are not the intended recipient you are hereby notified that any disclosure, copying, distribution or taking any action in reliance on the contents of this information is strictly prohibited and may be unlawful.

Disclaimer - Vereniging Nederlandse Verkeersvliegers

De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde en zij die gerechtigd zijn dit bericht te ontvangen. Gebruik van deze informatie door andere (rechts)personen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

The information contained in this communication is confidential and may be legally privileged. It is intended solely for the use of the individual or entity to whom it is addressed and others authorised to receive it. If you are not the intended recipient you are hereby notified that any disclosure, copying, distribution or taking any action in reliance on the contents of this information is strictly prohibited and may be unlawful.

Van: 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e - DGLM
Onderwerp: 2020.05.25-Reactie brief VNV 10.2.e schoon
Datum: maandag 25 mei 2020 17:05:06
Bijlagen: [2020.05.25-Reactie brief VNV 10.2.e_schoon.docx](#)

Dag 10.2.e ,

Zie in de bijlage mijn opmerkingen.

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>

Verzonden: maandag 25 mei 2020 13:50

Aan: 10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl>

CC: 10.2.e - DGLM 10.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Reactie brief VNV

Ha 10.2.e

Met dank ook aan 10.2.e bijgaand een concept reactie op de brief van VNV aan IenW en FIN over de afspraken op gebied arbeidsvoorwaarden gekoppeld aan de steunmaatregel. 11.1
10.2.e k stuur bijgaand concept vast naar hen door, maar als jij tussentijds vast opmerkingen hebt, dan horen wij dat uiteraard graag.

Groet,
10.2.e

10.2.e
 Senior policy officer
 Ministry of Infrastructure and Water Management
 Directorate-General for Aviation and Maritime Affairs / Unit Sustainability and Connectivity
 Address: Rijnstraat 8, Den Haag
 Postal address: P.O. Box 20904, 2500 EX Den Haag
 T: + 31 (0)6 10.2.e
 E: 10.2.e @minienm.nl

Van: 10.2.e (FIN/DEELN)
Aan: 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e - DGLM
Onderwerp: RE: Concept reactie brief VNV
Datum: maandag 25 mei 2020 18:06:03
Bijlagen: 2020.05.25-Reactie brief VNV 10.2.e_schoor 10.2.e .docx

Hoi 10.2.e en 10.2.e

Veel dank voor de concept reactie op de brief van VNV. 11.1

Zie bijgevoegd een enkele suggestie.

10.2.e heeft aangegeven graag mee te lezen op de beantwoording van de brief. Dit lijkt mij ook nuttig. Delen jullie deze brief met 10.2.e Ik zal de brief ook nog even met onze communicatieafdeling delen.

Groeten,
10.2.e

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 25 mei 2020 13:52
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>
CC: 10.2.e - DGLM 10.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Concept reactie brief VNV

Ha 10.2.e,

Met dank ook aan 10.2.e bijgaand vast concept reactie op de brief aan VNV. Graag je op- en aanmerkingen. 10.2.e komt mogelijk ook nog met op- en aanmerkingen.

Vanuit IenW zal de brief verzonden moeten worden door Jaco, vanuit FIN door Helmer?

Groet,
10.2.e

10.2.e
 Senior policy officer
 Ministry of Infrastructure and Water Management
 Directorate-General for Aviation and Maritime Affairs / Unit Sustainability and Connectivity
 Address: Rijnstraat 8, Den Haag
 Postal address: P.O. Box 20904, 2500 EX Den Haag
 T: + 31 (0)6 10.2.e
 E: 10.2.e @minienm.nl

5.

Van: [Secretariaat Directie Luchtvaart](#)
Aan: 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e - DGB
Onderwerp: FW: Verzoek te ondertekenen en versturen-Brief VNV - digitale ondertek Jaco
Datum: dinsdag 2 juni 2020 09:09:26
Bijlagen: 2020.05.258Reactie brief VNV 11.1

Dag 10.2.e

Kan jij brief voorzien van digitale ondertek van Jaco

zie verzoek van 10.2.e

Ik wil dit evt ook doen

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Verzonden: zondag 31 mei 2020 12:18
Aan: Secretariaat Directie Luchtvaart <SecretariaatDirectieLuchtvaart@minienw.nl>
Onderwerp: Verzoek te ondertekenen en versturen-Brief VNV

Hey ladies,

Op bijgaande brief heeft Jaco in HPRM akkoord gegeven. Inmiddels is de brief ook getekend door FIN. Willen jullie de brief ook van de handtekening van Jaco voorzien en versturen? Als ik een PDF mag ontvangen, heel graag. Dan kan ik deze ook gelijk naar FIN doorsturen.

Groet,
10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e minfin.nl>
Datum: zondag 31 mei 2020 11:21 AM
Aan: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: FW: Brief VNV

Ha 10.2.e ,

Hierbij de getekende brief.

Groeten,
10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>
Datum: zondag 31 mei 2020 11:10 AM

Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>
Kopie: 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: RE: Brief VNV

Hierbij het getekende exemplaar retour.

Gr. 10.2.e

Van: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: zondag 31 mei 2020 10:02
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: FW: Brief VNV

Ha 10.2.e ,

Kan je hier de digitale handtekening van helmer op zetten? Brief is met hem afgestemd.

Groeten,
10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>
Datum: vrijdag 29 mei 2020 12:41 PM
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: Brief VNV

Ha 10.2.e

Jaco is ook akkoord met de brief. Heeft Helmer een elektronische handtekening die je in bijgaande brief kan (laten) zetten? Ik weet niet hoe hij normaliter brieven ondertekent, maar ik heb dezelfde vorm aangehouden hoe Jaco ondertekent. Voel je uiteraard vrij om dit te wijzigen. Stuur jij de brief met handtekening en evt aanpassing van ondertekening weer retour? Dan laat ik ook de handtekening van Jaco invoegen en kan de brief eindelijk de deur uit. Ik stuur je uiteraard een pdf.

11.1

Hartelijke groet,
10.2.e

-----< HPE Records Manager recordgegevens >-----

Recordnummer : RONDZENDMAP-2020/6393
Titel : 2020.05.28-Reactie IenW en FIN op brief VNV arbeidsvoorwaarden bij steun KLM

-----< HPE Records Manager recordgegevens >-----

Recordnummer : IENW/BSK-2020/100076
Titel : 2020.05.258Reactie brief VNV 11.1

6.

Van: 10.2.e - DGB
Aan: [Secretariaat Directie Luchtvaart](#); 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Verzoek te ondertekenen en versturen-Brief VNV - brief is verstuurd
Datum: vrijdag 5 juni 2020 14:34:37
Bijlagen: [Scan van een Xerox MFA.pdf](#)

Ho 10.2.e ,

Brief is vandaag 5 juni per post verstuurd
zie PDF bijlage

groet
10.2.e

Van: Secretariaat Directie Luchtvaart

Verzonden: dinsdag 2 juni 2020 10:02

Aan: 10.2.e - DGB 10.2.e @minienm.nl>

Onderwerp: FW: Verzoek te ondertekenen en versturen-Brief VNV - is voorzien van digitale handtek

Dag 10.2.e

Brief is voor zien van digitale handtek van Jaco

Dient brief verstuurd te worden met de post ?

Groet
10.2.e



> Retouradres Postbus 20904 2500 EX Den Haag

Vereniging Nederlandse Verkeersvliegers
President
T.a.v. mr. W.O.L. Schmid
Postbus 192
1170 AD Badhoevedorp

Bestuurskern
Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

Ons kenmerk
IENW/BSK-2020/100076

Uw kenmerk
2004-0503

Datum 28 mei 2020
Betreft Reactie mogelijke steunmaatregelen Air France - KLM

Geachte heer Schmid,

Hartelijk dank voor uw brief aan de minister van Financiën en de minister van Infrastructuur en Waterstaat d.d. 27 april jl. waarin u verwijst naar de aankondiging van het kabinet van 24 april jl. steun te willen verlenen aan KLM teneinde de COVID-19 crisis te doorstaan.

Bij bekendmaking van de intentie tot steunverlening, heeft het kabinet ook aangegeven bedrijfsspecifieke voorwaarden aan de steunmaatregel te stellen aangezien het om belastinggeld gaat. Daarbij is ook onderstreept dat deze voorwaarden noodzakelijk zijn voor de financiële gezondheid van de luchtvaartmaatschappij in de toekomst, zodat deze ook dan optimaal bij kan dragen aan het publieke belang.

Het kabinet verwacht van het management en het personeel van KLM dat zij bijdragen aan het herstel en de efficiëntieverbetering van het bedrijf. Daartoe stelt het kabinet – naast voorwaarden op onder meer het terrein van winstbestemming, hinderbeperking, duurzaamheid en netwerkkwaliteit – ook voorwaarden op het terrein van arbeidsvoorwaarden.

Het kabinet heeft met KLM contact over de voorwaarden die wij KLM zullen opleggen als voorwaarde voor de steunmaatregel. Gezien de lopende gesprekken kunnen wij niet ingaan op de exacte inhoud van deze voorwaarden. In uw brief wijst u op de complexiteit van de arbeidsvoorwaarden en regelingen ten aanzien van piloten. Verwijzend naar deze complexiteit nodigt u het kabinet uit om het gesprek met VNV aan te gaan waar het de voorwaarden betreft die het arbeidsvoorwaardelijke of vliegtechnische domein raken. Wij danken u zeer voor dit aanbod. Echter, de overheid is geen partij waar het gaat om de specifieke invulling van de arbeidsvoorwaarden.

In de gesprekken met KLM over de voorwaarden die met de steunmaatregel gemoeid zijn, worden de kaders geschetst van de verschillende voorwaarden waar KLM aan moet voldoen, waaronder arbeidsvoorwaarden. Ons uitgangspunt hierbij is dat de sterkste schouders de zwaarste lasten zouden moeten dragen. De overheid onderhandelt niet met KLM over de invulling van arbeidsvoorwaarden binnen deze kaders. Dat is een zaak tussen KLM in haar hoedanigheid als



werkgever en de organen die het personeel vertegenwoordigen. In uw brief verwijst u naar dit principe dat afspraken over arbeidsvoorwaarden en vastlegging hiervan in cao's voorbehouden zijn aan werkgever en werknemer.

Tot slot hebben wij kennisgenomen van de door de VNV reeds geleverde inspanningen. Dit geeft ons het vertrouwen dat we ook op u kunnen blijven rekenen in de toekomst. Er ligt immers nog een grote opgave voor KLM en haar personeel.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

Directeur Deelnemingen,

10.2.e

Directeur Luchtvaart,

10.2.e

Helmer Vossers
Ministerie van Financiën

Jaco Stremmer
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Datum

28 mei 2020

Ons kenmerk

IENW/BSK-2020/100076

Van: [Stremmer, J.A. \(Jaco\) - BSK](#)
Aan: 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e - DGB; 10.2.e - DGB
Onderwerp: FW: Reactie mogelijke steunmaatregelen Air France – KLM
Datum: woensdag 17 juni 2020 17:13:15
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[image004.png](#)
[brief.pdf](#)

Zie bijgevoegde brief ter informatie.

Jaco

Van: 10.2.e @vnn.nl>
Verzonden: woensdag 10 juni 2020 16:41
Aan: Stremmer, J.A. (Jaco) - BSK 10.2.e @minienw.nl>; Vossers, Helmer (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl>
CC: Camiel Verhagen 10.2.e @vnn.nl>
Onderwerp: Reactie mogelijke steunmaatregelen Air France – KLM

Geachte heer Stremmer, geachte heer Vossers,

Namens de heer Verhagen stuur ik u bijgaande brief in reactie op uw brief met kenmerk IENW/BSK-2020/100076.

Met vriendelijke groet,

 10.2.e / managementassistent
 10.2.e .nl
Vereniging Nederlandse Verkeersvliegers
 020 449 85 03
 Postbus 192
 1170 AD Badhoevedorp
<https://www.vnn.nl/>
 

Aanwezig: ma | di | wo | do

Disclaimer - Vereniging Nederlandse Verkeersvliegers

De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde en zij die gerechtigd zijn dit bericht te ontvangen. Gebruik van deze informatie door andere (rechts)personen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

The information contained in this communication is confidential and may be legally privileged. It is intended solely for the use of the individual or entity to whom it is addressed and others authorised to receive it. If you are not the intended recipient you are hereby notified that any disclosure, copying, distribution or taking any action in reliance on the contents of this information is strictly prohibited and may be unlawful.



**Vereniging
Nederlandse
Verkeersvliegers**

Postbus 192
1170 AD Badhoevedorp

Dellaertlaan 61
1171 KZ Badhoevedorp
T 020 449 8585
www.vnv.nl

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Directie Luchtvaart
Afdeling Duurzaamheid en Netwerkkwaliteit
T.a.v. de heer J. Stremmer (Directeur Luchtvaart)
Postbus 20904
2500 EX DEN HAAG

Ministerie van Financiën
T.a.v. de heer H. Vossers (Directeur Financieringen)
p/a Postbus 20904
2500 EX DEN HAAG

Datum: 10 juni 2020
Ons kenmerk: 2006-0210
Uw kenmerk: IENW/BSK-2020/100076
Betreft: Reactie mogelijke steunmaatregelen Air France – KLM
Blad: 1 van 2

Geachte heer Stremmer, geachte heer Vossers,

Hartelijk dank voor uw brief 28 mei jl. (met het hierboven vermelde kenmerk) welke wij op 9 juni jl. hebben ontvangen. Daarin geeft u aan geen partij te zijn als het gaat om specifieke invulling van arbeidsvoorwaarden. Mede daarom wijst u onze uitnodiging om in gesprek te gaan af.

In uw brief motiveert u die afwijzing door te stellen dat de overheid geen partij is waar het gaat om de specifieke invulling van de arbeidsvoorwaarden. De invulling daarvan is aan de werkgever en personeel vertegenwoordigende organen. Tegelijkertijd stelt u wel dat in gesprekken met KLM 'kaders' worden gesteld waar KLM aan moet voldoen, waaronder arbeidsvoorwaarden. Deze twee inzichten zijn wat ons betreft niet verenigbaar.

Wij stellen voorop dat voor werkgevers en werknemers het fundamentele sociale grondrecht van collectieve onderhandelingen geldt (zie bijvoorbeeld art. 28 Handvest van de Grondrechten van de Europese Unie en ILO verdragen). De vliegers voeren dat recht al decennialang uit door via collectieve onderhandelingen met KLM de arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden in een cao vast te leggen. De afgelopen jaren heeft KLM goed gepresteerd en winst gemaakt. In het najaar van 2019 werd nog een nieuwe cao gesloten, waarmee KLM wederom bevestigde de arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden van de vliegers redelijk te achten en de kosten daarvan te kunnen dragen. Door de corona-crisis wordt het bedrijf echter voor onverwachte problemen gesteld. De overheid is bereid KLM te helpen, waarbij u thans aangeeft dat daarbij wel arbeidsvoorwaardelijke kaders gesteld zullen worden.

Als de overheid evenwel – terecht – erkent dat zij geen partij is bij de invulling van arbeidsvoorwaarden, dan dient zij zich wat ons betreft ook te onthouden van het stellen van 'kaders' voor deze arbeidsvoorwaarden, te meer als overleg met de VNV wordt afgewezen. Door de overheid opgelegde arbeidsvoorwaardelijke kaders zijn net zo goed een ongeoorloofde inperking van de fundamentele grondrechten van sociale partners om in vrijheid, dus zonder overheidsinmenging, de inhoud van cao's overeen te komen. Dit blijkt bijvoorbeeld uit het feit dat de in het verleden door de Nederlandse overheid maximaal gestelde cao-loonstijgingen (uit de naoorlogse periode van 'geleide loonpolitiek') door de ILO zijn verworpen als ongeoorloofde inbreuk op het recht van vrije collectieve onderhandelingen. Die maximale loonstijgingen kwalificeren ook als een door de overheid opgelegd kader waarbinnen de sociale partners moesten opereren.

Aangezien de corona-crisis voor KLM ernstige gevolgen heeft, zijn de vliegers bereid om op basis van een breed plan en in overleg te komen tot een verdere passende bijdrage. Die handreiking hebben wij dan ook gedaan middels onze intentieverklaring (d.d. 5 mei 2020), onze uitnodiging aan KLM en het ministerie en hebben wij bij monde van onze voorzitter bevestigd in diverse publieke optredens.

Nu wij echter van ieder overleg over voorwaarden (al dan niet 'kaderstellend') zijn uitgesloten, kunnen wij in redelijkheid niet gebonden worden geacht aan enige afspraak tussen de overheid en KLM die gevolgen

heeft voor de cao van de vliegers. Hetzelfde geldt voor eventueel door de overheid aan KLM opgelegde (kader)voorwaarden over de toekomstige arbeidsvoorwaarden van de vliegers waarmee wij niet hebben ingestemd. Wij zullen het gehele pakket beoordelen en onze eigen afwegingen maken, zoals dat ook in het reguliere cao-overleg gebruikelijk is en geheel conform onze fundamentele sociale grondrechten. Indien en voor zover dat gevolgen zou hebben voor het steunpakket, dan is dat het gevolg van de door de overheid en KLM gemaakte keuze om zonder onze participatie en instemming arbeidsvoorwaardelijke kaders te stellen.

Tot slot willen wij benadrukken dat wij dankbaar zijn dat de overheid KLM, en daarmee haar medewerkers, te hulp wil schieten. De vliegers zijn bereid in overleg en op basis van een plan een passende bijdrage te leveren aan het herstel en de continuïteit van KLM. Die verantwoordelijkheid hebben wij altijd al genomen.

Hoogachtend,

10.2.e



C.T.R. Verhagen, BSc
vicepresident Arbeidsvoorwaardelijke Zaken

Kopie aan: directie KLM