

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl; 5.1.2.e @minbzk.nl; 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Besluitvorming adviescollege stikstof
Datum: dinsdag 25 juni 2019 22:37:57
Bijlagen: [DOMUS-19151628-v5-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.DOCX](#)
[ATT00001.htm](#)

Beste 5.1.2.e 5.1.2.e en 5.1.2.e

Hierbij stuur ik het concept toe van de Instellingsregeling adviescollege stikstofproblematiek. Tot de instelling van dit college is besloten tijdens het bestuurlijk overleg op vrijdag 21 juni in het kader van de gevolgen van de uitspraak van de Raad van State over het Programma Aanpak Stikstof (PAS).

Dit college wordt advies gevraagd voor de korte termijn over de mogelijkheden voor toestemmingverlening zonder PAS, een afwegingskader voor prioritering dat kan worden gehanteerd bij vergunningverlening en voor de lange termijn een nieuwe aanpak stikstof.

Het is zaak dat zo snel mogelijk met deze zaken aan de slag kan worden gegaan. Daarom doe ik het voorstel om de conceptregeling via de volgende routing in de Ministerraad te brengen: aankomende donderdag wordt de conceptregeling voorgelegd in het DG-overleg (LNV, IPO/provincies, IenW/RWS, UvW, VNG, Defensie, EZK, BZK), [op 5 juli](#) in het bestuurlijk overleg (bestuurders van voornoemde organisaties) en [op 12 juli](#) in de Ministerraad.

Zijn jullie hiermee akkoord? De instellingsregeling wordt medeondertekend door de stas van BZK. Hiervoor wordt de conceptregeling separaat bij BZK in de lijn gebracht.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @minbzk.nl; 5.1.2.e @minbzk.nl
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Besluitvorming adviescollege stikstof
Datum: woensdag 26 juni 2019 10:34:33

Dag 5.1.2.e

Hopelijk kan LNV uit de voeten met deze opdracht. Het lijkt me niet goed dat legalisering nu in alle gevallen moet wachten op advisering. Ik ga er vanuit dat art. 3 voldoende ruimte laat voor maatwerk.

Opmerkelijk is artikel 6. Daarmee neemt de minister wel veel verantwoordelijkheid over van de commissie en zijn voorzitter, voor zover al verenigbaar met de Kaderwet. Is het niet voldoende dit te waarborgen via het secretariaat en overleg met de voorzitter ?

Tot slot zal AZ er niet aan in de weg staan als dit al in de MR van 5/7 voorligt. Het is wel van belang, conform RvO van de MR, dat de MR ook instemt met de leden.

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minez.nl]
Verzonden: dinsdag 25 juni 2019 22:38
Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl; 5.1.2.e @minbzk.nl; 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Besluitvorming adviescollege stikstof

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Besluitvorming adviescollege stikstof
Datum: woensdag 26 juni 2019 17:20:05

Beste 5.1.2.e

Vanuit BZK/CZW alvast de volgende punten, die we nog niet met de beleidsafdeling hebben kunnen afstemmen, maar die we vanwege de haast alvast doorgeven:

- Wij onderstrepen het problematische karakter van artikel 6 zoals door AZesignaleerd. De minister kan gastdeskundigen benoemen, maar er wordt niet aangegeven wat de positie is van de gastdeskundigen. Ook neemt de minister hiermee inderdaad veel ruimte van het adviescollege weg. Dit komt de onafhankelijkheid van het college en het advies niet ten goede. In dit artikel 6 kan de minister ook een waarnemer benoemen die het recht heeft de vergaderingen bij te wonen. Deze bepaling raakt ook de onafhankelijkheid van het adviescollege en geeft op voorhand het idee van wantrouwen. Het zou aan het college zelf moeten zijn om te bepalen wie zij raadplegen.
- In de instellingsregeling is de tijdelijkheid van het adviescollege niet geregeld.
- In de toelichting wordt geen inhoudelijke onderbouwing gegeven voor de noodzaak tot het instellen van een nieuw adviescollege. Er wordt enkel gemeld dat het is toegezegd en bestuurlijk wordt onderstreept; dat is niet voldoende.
- In de toelichting op de regeling staat dat het adviescollege wordt verzocht experts te raadplegen en maatschappelijke partijen te betrekken, dit blijkt echter niet uit de taak van het adviescollege zelf.
- De instellingsregeling volgt niet het format voor instellingsregelingen dat door BZK is opgesteld. Er zijn bepalingen opgenomen die al in de Kaderwet adviescolleges staan en dus uit de instellingsregeling kunnen. Tevens hoort de bezoldiging van de leden niet in de instellingsregeling te staan, maar in het benoemingsbesluit.
- Tot slot zijn er nog enkele zinnen die niet goed lopen.

Het lijkt me handig dat er vanuit LNV in ieder geval even contact wordt gezocht over de meer technische punten. Dat kan met 5.1.2.e van CZW, mailadres zie c.c.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minaz.nl>

Verzonden: woensdag 26 juni 2019 10:33

Aan: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e

@minbzk.nl>; 5.1.2.e @minbzk.nl>

cc: 5.1.2.e @minaz.nl>; 5.1.2.e @minez.nl>;

5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e

@minlnv.nl>

Onderwerp: RE: Besluitvorming adviescollege stikstof

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek
Datum: donderdag 27 juni 2019 11:16:56
Bijlagen: [DOMUS-19151628-v8-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.DOCX](#)

Hoi allen,

Ik heb het nadere commentaar van 5.1.2.e in overleg met 5.1.2.e verwerkt.

5.2.1 / 5.1.2.i

Ik stuur dit nu weer aan BZK.

Dit loopt nu voorspoediger dan verwacht. Beleid van BZK is vandaag niet aanwezig dus wellicht komt er morgen nog wat.

Als 5.1.2.e dit voorstel goed vindt dan kan 5.1.2.e zorgen voor een officiële reactie aan 5.1.2.e en 5.1.2.e met de door 5.1.2.e goedgekeurde versie van de instellingsregeling.

reeds beoordeeld

Van: 5.1.2.e @minbzk.nl>
Verzonden: donderdag 27 juni 2019 10:40
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
cc: 5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e)
 5.1.2.e @minez.nl>
 reeds beoordeeld

Beste 5.1.2.e

Fijn dat jullie ons commentaar verwerkt hebben! Ik heb het snel even doorgenomen, zie ook de bijlage. In artikel 4 heb ik twee tekstsuggesties gedaan, in artikel 5 heb ik het eerste lid geschrapt (Kaderwet adviescolleges voorziet al in die bepaling). Fijn ook dat de toelichting is

aangescherpt, ik heb daar nog één opmerking bijgemaakt. De zinnen waar in de mail hieronder bij 6 naar wordt verwezen zijn inmiddels ook al opgelost zie ik. Overigens heb ik het hier ook nog niet met mijn beleidscollega af kunnen stemmen, hij is vandaag afwezig. Maar gezien de wijzigingen die jullie al gemaakt hebben, moet dat goed komen.

Mocht je nog behoefte aan telefonisch overleg hebben, ik ben tot 11.15 bereikbaar.

Groeten 5.1.2.e

5.1.2.e
5.1.2.e

.....
Afdeling Wonen en Rijksdienst
Directie Constitutionele Zaken en Wetgeving
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | Z-toren, 16e verdieping
Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag
.....

T 06-5.1.2.e
E 5.1.2.e @minbzk.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 27 juni 2019 10:16
Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>
cc: 5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e)
5.1.2.e @minez.nl>
Onderwerp: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Beste 5.1.2.e,

Ik heb geprobeerd je te bellen maar kon je niet bereiken. Dan alvast per e-mail.

Dank jullie wel voor de snelheid van de reacties. Dat is heel fijn!
Ik heb het commentaar van BZK en AZ verwerkt in de Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek (in bijlage). Door de haast met 5.1.2.e van beleid van LNV (in cc) alleen op hoofdlijnen kunnen afstemmen.

Puntsgewijs:

1. Wij onderstrepen het problematische karakter van artikel 6 zoals door AZesignaleerd. De minister kan gastdeskundigen benoemen, maar er wordt niet aangegeven wat de positie is van de gastdeskundigen. Ook neemt de minister hiermee inderdaad veel ruimte van het adviescollege weg. Dit komt de onafhankelijkheid van het college en het advies niet ten goede. In dit artikel 6 kan de minister ook een waarnemer benoemen die het recht heeft de vergaderingen bij te wonen. Deze bepaling raakt ook de onafhankelijkheid van het adviescollege en geeft op voorhand het idee van wantrouwen. Het zou aan het college zelf moeten zijn om te bepalen wie zij raadplegen.

We hebben de benoeming van gastdeskundigen en het aanwijzen van een waarnemer geschrapt.

2. In de instellingsregeling is de tijdelijkheid van het adviescollege niet geregeld.

Dat hebben we opgenomen.

3. In de toelichting wordt geen inhoudelijke onderbouwing gegeven voor de noodzaak tot het instellen van een nieuw adviescollege. Er wordt enkel gemeld dat het is toegezegd en bestuurlijk wordt onderstreept; dat is niet voldoende.

Dit hebben we aangevuld in hoofdstuk 3 van de toelichting (Adviescollege).

4. In de toelichting op de regeling staat dat het adviescollege wordt verzocht experts te raadplegen en maatschappelijke partijen te betrekken, dit blijkt echter niet uit de taak van het

adviescollege zelf.

Dit hebben we geschrappt.

5. De instellingsregeling volgt niet het format voor instellingsregelingen dat door BZK is opgesteld. Er zijn bepalingen opgenomen die al in de Kaderwet adviescolleges staan en dus uit de instellingsregeling kunnen. Tevens hoort de bezoldiging van de leden niet in de instellingsregeling te staan, maar in het benoemingsbesluit.

Excuses, dit model was niet bij ons bekend. We hebben het model nu gevolgd.

6. Tot slot zijn er nog enkele zinnen die niet goed lopen.

Kunnen jullie aangeven welke?

Tenslotte alle bepalingen over vergoedingen geschrappt.

Ik hoor graag jouw opmerkingen op bijgaand concept.

Alvast bedankt!.

Ik ben helaas maar tot 12 uur te bereiken. Daarna kan je met 5.1.2.e contact opnemen. Wellicht kunnen we ergens deze ochtend nog even bellen?

Hartelijke groeten,
5.1.2.e

5.1.2.e

*ministerie van Economische Zaken en Klimaat/ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
directie Wetgeving en Juridische Zaken/ secretaris Veterinair Beroepscollege
Bezuidenhoutseweg 73
Postbus 20401
2500 EK Den Haag
06-5.1.2.e*

reeds beoordeeld

Van: "5.1.2.e" <[redacted]@minbzk.nl>

Datum: 26 juni 2019 om 17:19:01 CEST

Aan: "5.1.2.e" <[redacted]@minaz.nl>, 5.1.2.e

(5.1.2.e <[redacted]@minez.nl>, "5.1.2.e"

5.1.2.e <[redacted]@minbzk.nl>

Kopie: "5.1.2.e" <[redacted]@minaz.nl>, "5.1.2.e"

5.1.2.e <[redacted]@minez.nl>, "5.1.2.e" <[redacted]@minlnv.nl>, 5.1.2.e

5.1.2.e <[redacted]@minlnv.nl>, 5.1.2.e ne"

5.1.2.e <[redacted]@minbzk.nl>, "5.1.2.e" <[redacted]ters@minbzk.nl>, 5.1.2.e

5.1.2.e <[redacted]@minbzk.nl>

Onderwerp: Antw.:^[FSI] Besluitvorming adviescollege stikstof^[PDI]

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek
Datum: donderdag 27 juni 2019 13:09:48
Bijlagen: [DOMUS-19151628-v9-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.DOCX](#)

Beste 5.1.2.e

Dank voor je mail. Bij afwezigheid van 5.1.2.e stuur ik je onze reactie. Deze passage uit de toelichting en het derde lid van artikel twee zijn verwijderd in bijgevoegde versie. Dat het college op basis van de Kaderwet adviescolleges deskundigen kan betrekken is voldoende.

Met vriendelijke groet,
5.1.2.e

5.1.2.e
5.1.2.e

.....
Directoraat Generaal Natuur, Visserij en Landelijk Gebied
Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
 Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag
 Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....
 T 06-5.1.2.e
 5.1.2.e [@minez.nl](mailto:5.1.2.e@minez.nl)

werkdagen: maandag, dinsdag, donderdag en vrijdagochtend

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minbzk.nl>
Verzonden: donderdag 27 juni 2019 12:58
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minlnv.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minez.nl>
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Beste 5.1.2.e

Dank voor het overnemen van de suggesties!

Met betrekking tot het nieuwe derde lid van artikel 2: op grond van de Kaderwet adviescolleges heeft een adviescollege al een dergelijke bevoegdheid, dus dit derde lid is niet nodig. Waar ik op doelde is dat in de toelichting staat dat het adviescollege wordt verzocht bij het opstellen van het advies gebruik te maken van inzichten van onafhankelijke experts. Dit blijkt echter niet uit artikel 2. Het gaat dus niet zozeer om dat ze dat zouden kunnen doen, maar dat het hen verzocht wordt te doen. Als ik de toelichting goed begrijp dan gaat het om de taak uit art. 2, tweede lid, onder c. Als het inderdaad de bedoeling is dat het college verzocht wordt die experts te raadplegen, dan zou dat daar ook moeten staan.

Heb je hier wat aan? Ik ben trouwens inmiddels ook weer bereikbaar voor eventueel telefonisch overleg.

Groeten 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 27 juni 2019 11:43

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @minbzk.nl>

CC: 5.1.2.e @minlnv.nl> 5.1.2.e)
5.1.2.e @minez.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Beste 5.1.2.e

Echt super dat je zo snel hebt kunnen kijken naar de concept Regeling instelling adviescollege stikstofproblematiek.

We hebben jouw tekstsuggesties overgenomen.
We hebben in artikel 2 een derde lid opgenomen:

5.2.1 / 5.1.2.i

Ondervangt dit zo jouw bezwaar dat je op pagina 6 van de toelichting hebt aangegeven?

Heb je nog verdere opmerkingen/suggesties of is het wat jou betreft zo akkoord? We horen dan morgen nog of beleid BZK nog opmerkingen heeft.

Na jouw akkoord wordt er wel al met 5.1.2.e en 5.1.2.e contact opgenomen met de antwoorden op hun vragen en wordt de laatste versie van de instellingsregeling aan hen toegezonden.

Hartelijke groeten,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minbzk.nl>

Verzonden: donderdag 27 juni 2019 10:40

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minlnv.nl> 5.1.2.e)
5.1.2.e @minez.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek
Datum: donderdag 27 juni 2019 13:22:43

Beste 5.1.2.e

Dank voor het aanpassen! Ik zal 5.1.2.e ook op de hoogte brengen vanuit mijn kant, met het voorbehoud dat mijn beleidscollega er morgen nog naar kijkt.

Groeten 5.1.2.e

5.1.2.e
5.1.2.e

.....
Afdeling Wonen en Rijksdienst
Directie Constitutionele Zaken en Wetgeving
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | Z-toren, 16e verdieping
 Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag

.....
 T 06-5.1.2.e
 E 5.1.2.e @minbzk.nl

Van: 5.1.2.e @minlnv.nl>

Verzonden: donderdag 27 juni 2019 13:10

Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e)

5.1.2.e @minez.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek
Datum: donderdag 27 juni 2019 16:27:39

Beste 5.1.2.e

Ik heb met betrekking tot artikel 3 nog een opmerking, daar had ik eerder niet aan gedacht, excuses. Dat artikel spreekt over 'ten minste vier andere leden'. Het is staand beleid dat een adviescommissie uit maximaal 10 leden bestaat (inclusief voorzitter). In artikel 2 zal dus moeten komen te staan 'ten minste vier en ten hoogste negen andere leden.

Wat is overigens de reden dat in de regeling niet vastgesteld wordt uit hoeveel leden de commissie exact bestaat?

Groeten 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minlnv.nl>

Verzonden: donderdag 27 juni 2019 13:10

Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl>

cc: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minez.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Besluitvorming adviescollege stikstof
Datum: donderdag 27 juni 2019 16:28:36

Hoi 5.1.2.e

hartelijk dank voor jullie snelle en accurate reacties.

Het concept van de Instellingsregeling Adviescollege stikstofproblematiek is aangepast en in lijn gebracht met jullie commentaar. Hierbij heeft afstemming plaatsgevonden met de betrokken wetgevingsjurist van BZK. De regeling is in overeenstemming gebracht met de Kaderwet adviescolleges overeenkomstig het format voor instellingsregelingen van BZK. De nieuwe versie van de conceptregeling heb ik ingesloten bij deze mail.

Jullie plaatsen beiden opmerkingen bij artikel 6 met betrekking tot de onafhankelijkheid van het college. De artikelleden over de waarnemer en het benoemen van gastdeskundigen zijn geschrapt. Verder is de toelichting op de genoemde punten aangepast en is de tijdelijkheid van het college geregeld. De bepalingen over vergoedingen zijn geschrapt, deze zullen worden opgenomen in het benoemingsbesluit.

5.1.2.e, bij artikel 3 merk je met betrekking tot de advisering over legalisering van projecten op dat niet in alle gevallen zou moeten worden gewacht op het advies van het college. Dat gebeurt ook niet. Er wordt al gewerkt aan oplossingen voor de korte termijn. Als kan worden aangetoond dat een project geen significant negatieve gevolgen heeft voor stikstofgevoelige Natura 2000-gebieden kan vergunningverlening plaatsvinden. De opdracht voor het adviescollege ziet vooral op de knelpunten. Dit artikel biedt wat ons betreft voldoende ruimte voor maatwerk.

De conceptregeling zal [op 12 juli](#) a.s. in de MR wordt gebracht.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

.....
Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
DG Natuur, Visserij en Landelijk Gebied

5.1.2.e

[Bezuidenhoutseweg 73](#) | Postbus 20401 | [2500 EK Den Haag](#)

D-passage, 4e etage

070 379 5.1.2.e

@5.1.2.e

PS: e-mailen buiten werktijd mag, maar hoeft niet; beantwoord deze e-mail op een tijdstip dat het past

Op 26 jun. 2019 om 17:53 heeft 5.1.2.e [@minez.nl](#)> het volgende geschreven:

5.1.2.e komt morgenochtend met een antwoord. Je hebt inmiddels ook mail terug van BZK. Dat vergt nog een iets uitgebreider antwoord, volgt ook morgen.

Groet,
5.1.2.e

5.1.2.e

DG Natuur, Visserij en Landelijk Gebied

Cluster Natura2000/PAS

Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit

Bezuidenhoutseweg 73 | Postbus 20401 | 2500 EK Den Haag

D-passage, 4e etage

T 070-379 5.1.2.e

M 06 5.1.2.e 1

L.denHartog@minez.nl

Van: 5.1.2.e)

Verzonden: woensdag 26 juni 2019 17:52

Aan: 5.1.2.e @minez.nl; 5.1.2.e

5.1.2.e @minlnv.nl>

Onderwerp: Fwd: Besluitvorming adviescollege stikstof

Graag beantwoorden

Dank

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "5.1.2.e @minaz.nl>

Datum: 26 juni 2019 om 10:33:08 CEST

Aan: 5.1.2.e

<5.1.2.e @minez.nl>, "5.1.2.e @minbzk.nl"

<5.1.2.e @minbzk.nl>, "5.1.2.e @minbzk.nl"

<5.1.2.e @minbzk.nl>

Kopie: "5.1.2.e @minaz.nl>, 5.1.2.e

5.1.2.e @minez.nl>, "5.1.2.e

<5.1.2.e @minlnv.nl>, 5.1.2.e

<5.1.2.e @minlnv.nl>

Onderwerp: Antw.: [FSI](#) Besluitvorming adviescollege stikstof [PDI](#)

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek
Datum: donderdag 27 juni 2019 16:58:43

Beste 5.1.2.e

De reden dat het exacte aantal nog niet is opgenomen in de regeling is dat we dit nu niet precies weten. Wel zal dit snel duidelijk zijn, dan kunnen we het aantal nog opnemen.

Groeten,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minbzk.nl>

Verzonden: donderdag 27 juni 2019 16:25

Aan: 5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e @minbzk.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek
Datum: donderdag 27 juni 2019 17:21:07

Beste 5.1.2.e

Als het duidelijk is voor de regeling naar de MR gaat, dan lijkt het mij goed om dat nog aan te passen. Anders graag die max opnemen.

Groeten 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minlnv.nl>
Verzonden: donderdag 27 juni 2019 16:59
Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e ke)
5.1.2.e @minezk.nl>
cc: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e a)
5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e minbzk.nl>
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek: maximum aantal leden opgenomen
Datum: vrijdag 28 juni 2019 12:01:24

Hallo 5.1.2.e

Dank, wat ons betreft (voor specifiek de Kw-bepalingen) verder akkoord.

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 28 juni 2019 09:04

Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e)

<5.1.2.e @minlnv.nl>

cc: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e)

5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek: maximum aantal leden opgenomen

Beste allen,

Hierbij het aangepaste concept.

5.2.1/5.1.2.e

Hartelijke groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e)

Verzonden: vrijdag 28 juni 2019 08:34

Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>

cc: 5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e)

<5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minbzk.nl>

Onderwerp: Re: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek

Dag allemaal,

Er wordt nu gewerkt aan namen, maar dat is voorlopig nog niet rond. Tot nader order lijkt het me verstandig de formulering met max negen andere leden op te nemen.

Groet,

5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek: maximum aantal leden opgenomen
Datum: vrijdag 28 juni 2019 12:27:27
Bijlagen: [DOMUS-19151628-v10-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.DOCX](#)

Beste 5.1.2.e

Dank je wel voor jouw snelle reactie!

5.1.2.e vult de twee PM punten in de toelichting nog in (data van de brieven) en dan wordt dit de definitieve versie als 5.1.2.e ook akkoord is.
 @5.1.2.e ben je akkoord?

Hartelijke groeten,
 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minbzk.nl>

Verzonden: vrijdag 28 juni 2019 12:01

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e @minlnv.nl>

cc: 5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minez.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek: maximum aantal leden opgenomen

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: FW: Adviescollege stikstofproblematiek
Datum: dinsdag 2 juli 2019 09:28:40

ti

Van: 5.1.2.e @minbzk.nl>
Verzonden: dinsdag 2 juli 2019 09:25
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e)
 5.1.2.e @minez.nl>
Onderwerp: RE: Adviescollege stikstofproblematiek

Hoi 5.1.2.e

Ja, dat klopt. Dat volgt uit het reglement van orde van de ministerraad (artikel 4, tweede lid, onder e). Overigens staat er in de Kaderwet adviescolleges in artikel 12, derde lid, dat bij benoemingen van voorzitters en leden wordt gestreefd naar evenredige deelneming aan adviescolleges van vrouwen en personen behorende tot etnische of culturele minderheidsgroepen. Ik weet niet of je die al gezien had, maar dan weet je dat alvast.

Groeten 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 2 juli 2019 09:06
Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>
CC: 5.1.2.e @minlnv.nl>; 5.1.2.e
 5.1.2.e @minez.nl>
Onderwerp: RE: Adviescollege stikstofproblematiek
Urgentie: Hoog

Hoi 5.1.2.e

In verband met een overleg om 10 uur bij de minister, klopt toch dat de benoemingen in de MR moeten voor akkoord?

Hartelijke groeten,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e)
Verzonden: maandag 1 juli 2019 11:41
Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>
CC: 5.1.2.e @minlnv.nl>
Onderwerp: Adviescollege stikstofproblematiek

Hoi 5.1.2.e

Ik wilde nog even wat bij je checken. De benoemingen van de leden van het adviescollege moeten toch worden goedgekeurd door de ministerraad?

Weet jij toevallig met wie wij zouden kunnen schakelen met AZ of de benoeming rechtstreeks in de ministerraad kan gezien de korte tijd die we nog hebben tot 12 juni a.s.?

Ik hoor het graag.

Alvast bedankt!

Hartelijke groeten,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: nieuwste versie van de Instellingregeling Adviescollege stikstofproblematiek
Datum: dinsdag 2 juli 2019 10:51:31
Bijlagen: [DOMUS-19151628-v12-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.DOCX](#)

Beste 5.1.2.e

Hierbij stuur ik de nieuwste versie toe van de Instellingsregeling Adviescollege stikstofproblematiek. Deze wordt ingebracht in het DG-overleg aankomende donderdag en het BO op vrijdag. Er wordt nog hard gewerkt aan het benoemingsbesluit. Volgende week dinsdag liggen de regeling en het benoemingsbesluit voor in MCRS en volgende week vrijdag in de MR.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minbzk.nl>

Verzonden: maandag 1 juli 2019 17:45

Aan: 5.1.2.e @minlnv.nl>

Onderwerp: FW: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek: maximum aantal leden opgenomen

Hallo 5.1.2.e

Kan het zijn dat ik nieuwe versie nog niet heb ontvangen?

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 28 juni 2019 09:04

Aan: 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e @minlnv.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minbzk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Regeling instelling Adviescommissie stikstofproblematiek: maximum aantal leden opgenomen

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Fwd: concept instellingsbesluit & concept ledenlijst
Datum: woensdag 3 juli 2019 07:04:15
Bijlagen: [image001.png](#)
[ATT00001.htm](#)
[DOMUS-19151628-v10-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.docx](#)
[ATT00002.htm](#)
[DOMUS-19151628-v10-instelling_adviescommissie_stikstofproblematiek.pdf](#)
[ATT00003.htm](#)

Tkn dan weten jullie wat ik gisteravond naar Johan Remkes heb gestuurd.

Gr 5.1.2.e

Onderwerp: Doorst.:^[FSI] concept instellingsbesluit & concept ledenlijst^[PDI]

Beste Johan,

Cf afspraak met Carola Schouten stuur ik je hier een concept instellingsbesluit voor het adviescollege Stikstof alsmede een eerste doorkijk naar mogelijke leden van de cie/college. Het is de bedoeling om waar mogelijk e.a. in de MR voor het reces te hebben dus 12/7. Ik stel voor dat we morgen -op een moment dat het jou past- telefonisch contact hebben. Ik ben bereikbaar op 06-5.1.2e .

Mvrgr 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: dijkgraaf@reeds.beoordeeld; [Elbert Dijkgraaf](#)
Onderwerp: Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf
Datum: donderdag 4 juli 2019 14:12:17
Bijlagen: [Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf](#)
[ATT00001.txt](#)

Geachte heer Dijkgraaf,

Bijgaand het concept instellingsbesluit. De beoogd voorzitter heeft aangegeven niet na 2 maanden maar niet eerder dan 1/10 een 1e advies te kunnen leveren. Deze opmerking zal in elk geval nog een plek moeten krijgen

Mvrg 5.1.2.e
06-5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: epost@reeds.beo
Onderwerp: 190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf
Datum: donderdag 4 juli 2019 19:04:07
Bijlagen: [190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf](#)
[ATT00001.txt](#)

Elisabeth,

Zie bijgaand. Hoor graag van je!

Mvrgr 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: annemieke.nijhof@5.1.2e
Onderwerp: 190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf
Datum: vrijdag 5 juli 2019 10:01:26
Bijlagen: [190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf](#)
[ATT00001.txt](#)

Annemieke,

Zie bijgaand cf afspraak. We rekenen voor de vergoeding met een wtf van 0,2 fte.

Gr 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: afreiks@5.1.2e
Onderwerp: 190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf
Datum: vrijdag 5 juli 2019 13:48:47
Bijlagen: [190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf](#)
[ATT00001.txt](#)

Geachte mevrouw Freriks, Beste Annelies,

Cf onze afspraak ontvang je hierbij -vertrouwelijk- het concept instellingsbesluit,

Mvrg 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: qgerbrandy@5.1.2e
Onderwerp: 190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf
Datum: dinsdag 9 juli 2019 09:45:01
Bijlagen: [190704 - 03. Bijlage 3 - Instemmingsbesluit adviescommissie stikstofproblematiek.pdf](#)
[ATT00001.txt](#)

Geachte heer Gerbrandy,

Cf afspraak bijgaand het ontwerp instellingsbesluit van het adviescollege

Mvrg 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Fwd: Voorstel
Datum: vrijdag 12 juli 2019 09:00:30
Bijlagen: [image001.png](#)
[ATT00001.htm](#)
[A19MLN-064 Aanbod ondersteuning adviescollege stikstofaanpak.pdf](#)
[ATT00002.htm](#)

Zie bijgaand. 5.1.2.e /Infram komt in de loop vd dag met een voorstel.

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@lysiasadvies.nl>
Datum: 11 juli 2019 om 16:18:48 CEST
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minlnv.nl>" 5.1.2.e <5.1.2.e@minlnv.nl>
Onderwerp: Voorstel

Beste 5.1.2.e

Zoals vanmorgen afgesproken stuur ik je hierbij ons voorstel voor de ondersteuning van het adviescollege stikstofaanpak.

Laat het me weten als je er nog vragen of opmerkingen over hebt.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

LYSIAS Advies BV
 Soesterweg 310d
 3812 BH AMERSFOORT
 T: +033 5.1.2.e
 M: 06 5.1.2.e
 E: 5.1.2.e <5.1.2.e@lysiasadvies.nl>
 I: www.lysiasadvies.nl

5.1.2.e

Ministerie van LNV

Postbus 20401

2500 EK 's-Gravenhage

E-mail 5.1.2.e@minlnv.nl

Betreft: Aanbieding ondersteuning adviescollege Stikstofaanpak

Ons kenmerk: A19MLN-064

Amersfoort, 11 juli 2019

Beste 5.1.2.e

In deze brief doen we een voorstel voor het voeren van het secretariaat voor het adviescollege stikstof aanpak, dat naar aanleiding van een motie van de Tweede Kamer op korte termijn van start gaat, onder voorzitterschap van Johan Remkes. Er wordt ambtelijk een programmaorganisatie opgezet om inhoudelijk materiaal aan te leveren voor de adviezen van de commissie. Jullie zijn nu op zoek naar een ervaren secretaris voor dit adviescollege, die het proces organiseert, sturing geeft aan de ambtelijke uitwerkingsopdrachten en ook penvoerder is voor de adviezen van het college.

Dit is een rol die Lysias op het lijf geschreven is. Wij hebben veel (advies)commissies ondersteund, zoals de Adviescommissie Wonen & Cultuur voor de nieuwe Omgevingswet, onder leiding van Duco Stadig, en de Adviescommissie 'Omgaan met risico's van geïnduceerde aardbevingen' in relatie tot gaswinning in Groningen, met Henry Meijdam als voorzitter (zie bijlage 1 voor een selectie van commissies die Lysias heeft ondersteund).

Werkwijze

De werkwijze van Lysias als commissiesecretaris laat zich als volgt typeren: een goed uitgelijnd proces, een helder plan van aanpak, strakke organisatie en verslaglegging van gesprekken van de commissie en tijdige en adequate inhoudelijke en logistieke voorbereiding van gesprekken en bijeenkomsten. Desgewenst verricht Lysias als commissiesecretaris ook zelfstandig onderzoeksactiviteiten. Als penvoerder van commissierapporten zorgt Lysias voor analyse en ordening van de uitkomsten. In de (tussen)adviezen en rapportages zijn feiten, bevindingen, conclusies en aanbevelingen scherp en concreet beschreven.

Team

Wij stellen voor de werkzaamheden als commissie-secretaris te laten uitvoeren door een klein goed ingespeeld team van adviseurs, namelijk 5.1.2.e en 5.1.2.e

5.1.2.e

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Planning

Wij zijn in staat op korte termijn (vanaf de week van 15 juli) te beginnen met onze werkzaamheden. Wij hebben begrepen dat de verwachte looptijd van de werkzaamheden van het adviescollege 11 maanden is, met een zwaartepunt in het eerste halfjaar. Een startbijeenkomst voor het adviescollege wordt gepland in de derde week van augustus. Daarvoor moet een startdossier gereed zijn. In oktober moet een eerste advies gereed zijn.

In de zomermaanden start 5.1.2.e samen met 5.1.2.e met de voorbereidingen voor het adviescollege. 5.1.2.e werkzaamheden worden vanaf de derde week van augustus overgenomen door 5.1.2.e Vanaf dat moment treedt 5.1.2.e op als secretaris van het adviescollege.

Investering

Het is nog niet mogelijk een exacte dagenraming af te geven. Wij gaan voorlopig uit van een inzet van ongeveer 5.1.1.c dagen per week, voor twee adviseurs. Zo nodig – en op piekmomenten- kan die inzet nog worden uitgebreid, eventueel met inzet van andere adviseurs van Lysias. Wij hanteren voor onze inzet een gemiddeld dagtarief van €5.1.1.c,- excl. BTW, en inclusief reis- en verblijfkosten. Afhankelijk van de benodigde inzet van ons secretariaat voor het organiseren van de werkzaamheden van het adviescollege, brengen wij 5.1.1.c bureaunkosten in rekening.

Wij gaan met veel enthousiasme en inzet graag op korte termijn aan de slag voor het adviescollege en denken met dit aanbod een passend voorstel te doen.

Met vriendelijke groet,

Lysias Advies

5.1.2.e

5.1.2.e

Bijlage: 5.1.1.c

Overzicht opdrachten commissiesecretariaat

Overzicht commissiesecretariaat

De afgelopen jaren vervulde Lysias/5.1.2.e de rol van secretaris van o.a. de volgende commissies:

1. Adviescommissie Gebiedsontwikkeling, in opdracht van het toenmalige Ministerie van VROM, onder leiding van 5.1.2.e .
2. Topteam Krimp, in opdracht van het toenmalige Ministerie van VROM/WWI en het Ministerie van BZK. Het Topteam Krimp bestond uit 5.1.2.e .
3. Commissie Herziening Voorlopige Lijst Werelderfgoed, in opdracht van het Ministerie van OCW, onder leiding van 5.1.2.e .
4. Adviescommissie Bevolkingskrimp voor het PlattelandsParlement, in opdracht van de Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij en het Netwerk Platteland, onder leiding van 5.1.2.e .
5. Visitatiecommissie Bestuurlijke Toekomst Groningen, in opdracht van de provincie Groningen en de Vereniging van Groninger Gemeenten (VGG), onder leiding van 5.1.2.e .
6. Externe Commissie Midden-Holland, ontwikkelen ruimtelijk-economisch profiel voor Midden-Holland en advies over bestuurlijke randvoorwaarden om kansen in het gebied te verzilveren, in opdracht van provincie Zuid-Holland, onder leiding van 5.1.2.e .
7. Adviescommissie Wonen & Cultuur voor de nieuwe Omgevingswet, in opdracht van het Ministerie van IenM, onder leiding van 5.1.2.e .
8. Overleg van voorzitters van de vijf Adviescommissies voor de nieuwe Omgevingswet, in opdracht van het Ministerie van IenM, onder leiding van 5.1.2.e .
9. Adviescommissie 'Omgaan met risico's van geïnduceerde aardbevingen' in relatie tot gaswinning in Groningen, in opdracht van het Ministerie van EZ, onder leiding van 5.1.2.e .
10. Commissie Onderzoek Financiën en Huisvesting UvA, onder leiding van 5.1.2.e .

Van: 5.1.2.e namens 5.1.2.e
Aan: "jwremkes@5.1.2e"
Onderwerp: Leden Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 15:34:25
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Johan,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week heb ik een afspraak met jou over onder meer planning, aanpak en verdere ondersteuning en kunnen we vervolgens de leden hierover informeren.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e namens 5.1.2.e
Aan: "Dijkgraaf@5.1.2e"
Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 15:37:33
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Elbert,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2e namens 5.1.2.e
Aan: "Afreriks@5.1.2e"
Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 15:39:24
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Annelies,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e namens 5.1.2.e
Aan: "ggerbrandy@5.1.2e"
Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 15:40:55
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Gerben-Jan,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted] namens 5.1.2.e
Aan: "Whmaji@5.1.2e"
Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 15:49:47
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Hester,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e [redacted]
[redacted]

Van: 5.1.2.e namens 5.1.2.e
Aan: "Martin.scholten@5.1.2e"
Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 16:01:34
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Martin,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e namens 5.1.2.e
Aan: "L.vet@5.1.2e"
Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 16:04:09
Bijlagen: [Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx](#)

Beste Louise,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: [Scholten, Martin](#)
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 16:28:33

Beste 5.1.2.e

Dank voor deze bevestiging, jullie kunnen op mijn inzet rekenen.
Zag zojuist ook een persbericht,

Met hartelijke groet,

Martin

From: 5.1.2.e @minezk.nl> **On Behalf Of** 5.1.2.e

Sent: vrijdag, juli 12, 2019 16:02

To: Scholten, Martin <martin.scholten@5.1.2e>

Subject: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek

Beste Martin,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdspad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [Rabbinge, Rudy](#)
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 12 juli 2019 16:47:31

Beste 5.1.2.e ,

Hartelijk dank voor je bericht . Ik zie dat het college breed is van samenstelling en dat er voor een goede balans is gezorgd .

Ik zal graag mijn bijdrage leveren en neem aan dat details over aanstelling , werkwijze , benodigde tijd , eventuele vergoeding tzt worden gegeven .

Prettig weekend ,

Rudy Rabbinge

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 12 jul. 2019 om 15:59 heeft 5.1.2.e)

<5.1.2.e @minlnv.nl>mailto:5.1.2.e @minlnv.nl>> het volgende geschreven:

Onderwerp: Deelname Adviescollege Stikstofproblematiek

Beste Rudy,

Hierbij mail ik je om te bevestigen dat er een adviescollege Stikstofproblematiek wordt ingesteld. Wij zijn er zeer erkentelijk voor dat jij hier zitting in wilt nemen. Het besluit hiertoe ligt vandaag voor in de MR en zal vervolgens getekend worden door de betrokken bewindspersonen. Als bijlage tref je alle leden van het adviescollege aan. Publicatie in de Staatscourant wordt op korte termijn (volgende week) voorzien. Ook zal er een Kamerbrief volgen, mogelijk nog voor het weekend. Daarmee komt ook jouw deelname aan dit college uiteraard in de publiciteit. Vanwege het hele krappe tijdpad voor dit traject, wil ik met deze mail nogmaals bevestigen dat dit adviescollege en het bijbehorende traject van start zal gaan. Wij zullen hiervoor begin volgende week ook de formele stukken en brieven versturen. Komende week vindt er overleg plaats met de heer Remkes, de voorzitter van het college. We hopen kort daarna te kunnen berichten over de planning, aanpak en de ambtelijke ondersteuning van het adviescollege.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

<Leden Adviescollege Stikstofproblematiek.docx>

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Offerte ondersteuning Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: zondag 14 juli 2019 19:21:08
Bijlagen: [19i366_190714_01 Offerte Infram ondersteuning Adviescollege stikstofprobl.pdf](#)
 5.1.2.e

Beste 5.1.2.e

Dank je wel voor je vraag om een offerte uit te brengen voor ondersteuning van het Adviescollege Stikstofproblematiek. In antwoord hierop doe ik je het bijgevoegde voorstel. Dit voorstel is gebaseerd op de informatie uit je gesprek met 5.1.2.e op 11 en 12 juli jl.

Zoals al was aangekondigd door 5.1.2.e bieden wij 5.1.2.e aan in combinatie met aanvullende ondersteuning door een of meerdere Inframers – al naar gelang de behoefte die je hebt. We denken dat 5.1.2.e echt perfect past op de gevraagde ondersteuning. Lees de bijgevoegde offerte en zijn CV om er zelf van overtuigd te raken.

Mocht je nog vragen hebben over deze offerte, dan kun je contact met mij opnemen. Ik vertrouw erop je hiermee een passende offerte te doen en zie je uitnodiging voor een kennismakingsgesprek met 5.1.2.e graag tegemoet.

Nota bene:

- We vinden het een hele gave opdracht, waar we graag aan meewerken. Om die reden heb ik het tarief van 5.1.2.e wat aangescherpt.
- Daarnaast bied ik in bijgevoegde offerte aan dat, wanneer het Adviescollege of jullie scherper in beeld hebben welke behoefte aan ondersteuning gewenst is, we graag aanvullende inzet leveren (bijv. gerichte adviezen, het leveren van piekinzet of het gedurende een bepaalde periode bijspringen om een versnelling te bewerkstelligen).
- Evengoed moet je kiezen voor de kandidaat en het bedrijf die het beste past. We kunnen ons er daarom ook prima in vinden als je geholpen bent door een combinatie van 5.1.2.e en een kandidaat van een concullega.
 - Het gaat er ons om dat jij en het Adviescollege geholpen zijn, en dat Infram in de persoon van 5.1.2.e hieraan mag bijdragen. (En dan gaat het ons er niet om om extra inzet met andere Inframers te leveren. Dat doen we graag, maar is niet onze primaire drijfveer.)

Succes met je afwegingen. We zien je reactie graag tegemoet.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

+31 6 5.1.2.e – 5.1.2.e@infram.nl

The information sent by means of this e-mail message is intended only for the use of the addressee(s). Forwarding to as well as use of the information by third parties is strictly prohibited. Due to the nature of the electronic transmission the sender does not accept any liability for the transmitted information. If you have received this communication in error, please notify the sender immediately by returning it.
a.u.b. denk aan het milieu voordat u deze email uitprint

Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
DG Natuur, visserij en landelijk gebied
T.a.v. 5.1.2.e
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

171a

Contactpersoon: 5.1.2.e
Ons kenmerk 19i366_190714_01
Datum: 14 juli 2019

Telefoonnr.: 06-5.1.2.e
Uw kenmerk: -
Bijlage(n): 1 CV

Onderwerp: Offerte ondersteuning Adviescollege Stikstofproblematiek

Geachte 5.1.2.e, Beste 5.1.2.e

Dank je wel voor je vraag om een offerte uit te brengen voor ondersteuning van het Adviescollege Stikstofproblematiek. In antwoord hierop doe ik je het volgende voorstel. Dit voorstel is gebaseerd op de informatie uit je gesprek met 5.1.2.e op 11 en 12 juli jl.

Je vraag: per direct stevige ondersteuning voor het organiseren en faciliteren van het adviescollege, zowel in proces als het schrijven van haar advies

De persoon moet goed kunnen organiseren, schrijven en om kunnen gaan met politiek-bestuurlijk gevoelige aspecten. Het is van belang nu per direct, in de zomer, al aan de slag te gaan om goed uit de startblokken te komen. Het kabinet heeft het adviescollege immers gevraagd om binnen twee maanden al het advies te geven voor de kortere termijn. Je gaf aan dat de exacte behoefte aan ondersteuning nog niet scherp is. Dit zal de komende tijd helderder worden. Je vraagt om die reden om daarop in te kunnen spelen qua inzet of verdere ondersteuning.

Ons aanbod: een adviseur met organiserend vermogen voor complexe vraagstukken, die deskundig is in het schrijven van advies en gewoonweg aanpakt plus een flexibele schil van Inframers

In antwoord op je vraag kan ik je 5.1.2.e aanbieden, in combinatie met een flexibele inzet van verdere ondersteuning die het adviescollege of het programmteam wenselijk acht. Zodra in beeld is of komt welke verdere ondersteuning gewenst is, kan Infram hier op inspringen.

Infram, en ondergetekende in het bijzonder, heeft eerder verschillende adviescommissies ondersteunt, zoals de Tweede Deltacommissie, de Commissie Anders betalen voor mobiliteit (Commissie Nouwen) en de Commissie Veerman Bouwen aan verbinding (Noord/Zuidlijn). Bij al deze commissies was sprake van een andere ondersteuning, een ander secretariaat en andere ondersteuning vanuit de staande ambtelijke project- of programmaorganisatie. Vanuit deze ervaring kan 5.1.2.e voorstellen doen voor de inrichting van het proces, de organisatie en de samenwerking met het aanwezige Programmteam stikstof. Een slim samenspel van adviescollege en programmteam lijkt op voorhand wenselijk.

Amersfoortseweg 9
3951 LA Maarn

Postadres:
Postbus 150
3950 AD Maarn

T: +31 (0)343 - 745 600
info@infram.nl

www.infram.nl

5.1.2.e is een enthousiaste adviseur met een bestuurskundige en juridische achtergrond. Hij voelt zich thuis in complexe vraagstukken rondom beleid, bestuur en organisatie. Zijn curriculum vitae is als bijlage bijgevoegd.

Zijn kernkwaliteiten zijn om onder (tijds)druk het overzicht te krijgen en te houden, om een procesinrichting en een aanpak te ontwikkelen om gericht en snel tot resultaten te komen - zowel inhoudelijk als qua draagvlak en besluitvorming - en om inhoudelijke input bij elkaar te brengen en te vertalen in heldere teksten en besluiten. Dat doet hij met een positief kritische en analytische blik. Deze kwaliteiten heeft hij ingezet en ontwikkeld binnen verschillende beleidsterreinen, o.a. mobiliteit, water, ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw.

Mensen die met hem hebben samengewerkt beschrijven hem als iemand waar je op kan bouwen. Hij pakt afspraken snel op en levert kwalitatief hoogstaande producten. In overlegsituaties weet hij op de juiste momenten te interveniëren: met inlevingsvermogen, gevoel voor politieke verhoudingen en humor weet hij partijen bij elkaar te brengen en te sturen op concrete afspraken. Hij is stevig en bescheiden – hij hoeft niet op de voorgrond. Hierdoor kan hij goed verbinden en weet hij anderen in hun rol te zetten.

5.1.2.e is thuis in besluitvorming, organisatie en samenwerking bij verschillende departementen en kent tegelijkertijd de opgaven van en samenwerking met regionale overheden en bedrijfsleven. Regelmatig fungeert 5.1.2.e dan als schakel tussen stakeholders. Dit blijkt uit zijn projecten als de Wijziging van de crisis- en herstelwet, Slimme en duurzame mobiliteit en het programma Beter Benutten.

Hij schrijft met een scherpe pen en weet daarin te verbinden. In verschillende opdrachten heeft hij inhoudelijke adviezen van verschillende kennisvelden samengebracht tot een samenhangend advies of programma. Ook weet hij to-the-point adviezen voor bestuurders of bewindspersonen te formuleren ter voorbereiding van een debat. Denk aan dossiers als Slimme en duurzame mobiliteit, programma Beter Benutten, Keteneffecten klimaatverandering, Implicaties Besluit activiteiten leefomgeving voor bedrijven en overheden en de Beleidsnota Noordzee.

Tot slot mag niet onbenoemd blijven het organisatietalent dat 5.1.2.e heeft. Voor diverse projecten en programma's heeft hij gezorgd voor de opzet en inrichting van een proces, een programma-aanpak en de programmabeheersing. Bijvoorbeeld programma bereikbaarheid Metropoolregio Amsterdam, Programma Beter Benutten, programmabeheersing Eenvoudig Beter en het programma Werk maken van klimaat.

Prijs en voorwaarden

5.1.2.e kan per direct (morgen) beginnen, omdat hij zojuist een project heeft afgerond. Hij is beschikbaar voor de gehele periode van de instelling van het adviescollege. Zijn uurtarief bedraagt 5.1.1.c excl. BTW; dat is 5.1.1.c incl. 21% BTW. De omvang van de gewenste inzet is bespreekbaar.

Voor het uurtarief (excl. BTW) van andere Inframers geldt dat dit beweegt tussen 5.1.1.c voor een junior adviseur, 5.1.1.c voor een medior adviseur, 5.1.1.c voor een sectormanager/productspecialist (bijv. op het gebied van bestuurlijke besluitvorming of infrastructuur en ruimtelijke ontwikkeling) en 5.1.1.c voor gerichte inzet voor proces en advies van 5.1.2.e (betrokken bij de eerder genoemde commissies). Afhankelijk van de vraag kan Infram een of meerdere mensen bijschakelen om het gewenste tempo en gevraagde productie te realiseren.

Facturering vindt maandelijks achteraf plaats op basis van geleverde inzet. Infram conformeert zich aan de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten.

Mocht je vragen hebben over deze offerte, dan kun je contact opnemen met 5.1.2.e (06-5.1.2.e 5.1.2.e @infram.nl). Ik vertrouw erop je hiermee een passende offerte te doen en zie je uitnodiging voor een kennismakingsgesprek graag tegemoet. Deze offerte is geldig tot en met 1 augustus 2019.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted]@minlnv.nl>

Verzonden: maandag 15 juli 2019 10:10

Aan: 5.1.2.e [redacted]@minlnv.nl>

Onderwerp: Fwd: Voorstel

172

5.1.2.e

Tbv ambtelijke ondersteuning adviescollege Remkes heb ik twee bureau's waarvan ik weet dat ze dit kunnen gevraagd om een offerte. Kwalitatief hoogwaardig, ervaring met ondersteuning van dergelijke commissies en (oplossing) voor beschikbaarheid in de zomer zijn belangrijk criterium. Heeft twee onvergelykbare offertes opgeleverd.

Beide aanbiedingen bekijkend vind ik die van Lysias het sterkst: zware bezetting ook in de zomer. Ben jij in de gelegenheid dit op te pakken en de formele opdracht laten maken. Mss moeten we wel even kijken hoe we voorkomen dat dit geen bodemloze put wordt.

Even afstemmen vandaag?

Gr 5.1.2.e [redacted]

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e [redacted]@lysiasadvies.nl>

Datum: 11 juli 2019 om 16:18:48 CEST

Aan: 5.1.2.e [redacted]@minlnv.nl" 5.1.2.e [redacted]@minlnv.nl>

Onderwerp: Voorstel

Beste 5.1.2.e [redacted]

Zoals vanmorgen afgesproken stuur ik je hierbij ons voorstel voor de ondersteuning van het adviescollege stikstofaanpak.

Laat het me weten als je er nog vragen of opmerkingen over hebt.

Hartelijke groet,

5.1.2.e [redacted]

LYSIAS Advies BV

Soesterweg 310d

3812 BH AMERSFOORT

T: +033 5.1.2.e [redacted]

M: 06 5.1.2.e [redacted]

E: 5.1.2.e [redacted]@lysiasadvies.nl

l: www.lysiasadvies.nl

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Voorstel
Datum: maandag 15 juli 2019 12:00:40

Hoi 5.1.2.e

Bedoeld was gezamenlijk 5 dagen per week. Dat was toch ongeveer jouw inschatting van wat nodig was?

En het tarief is een gemiddeld tarief per dag per persoon. Op basis van een 50/50 verdeling. Als 5.1.2.e meer doet, wordt het wat lager.

Is het zo duidelijk?

Dag,

5.1.2.e

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.1.2.e @minlnv.nl>
Verzonden: Monday, July 15, 2019 10:25:43 AM
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Voorstel

5.1.2.e

Even voor de goede vergelijking graag nog wat verheldering hoe je offerte gelezen moet worden:

* 2 adviseurs elk 5 dagen/week is dus 10 dagen/week of 2 adviseurs tezamen 5 dagen/week is dus 5 dagen/week?

* Het dagtarief is per adviseur neem Ik aan?

Gr 5.1.2.e

Op 11 jul. 2019 om 16:19 heeft 5.1.2.e @lysiasadvies.nl> het volgende geschreven:

Reeds eerder beoordeeld in dit verzoek

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Afspraak donderdag a.s.
Datum: maandag 15 juli 2019 17:19:00
Bijlagen: [image001.png](#)

Beste 5.1.2.e

We zijn super gemotiveerd om aan de slag te gaan voor het adviescollege stikstofaanpak. Het lukt om er donderdag om 14.30 uur met z'n drieën te zijn, zo kunnen we een goede gezamenlijke start maken.

Kunnen we ondertussen ter voorbereiding op het gesprek met jou en Johan Remkes al een paar stukken lezen? De opdracht aan het adviescollege bijvoorbeeld? En heb je voor ons ook de namen van de leden van het adviescollege?

Tot donderdag!

5.1.2.e

LYSIAS Advies BV
Soesterweg 310d
3812 BH AMERSFOORT
T: +033 5.1.2.e
M: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e [@lysiasadvies.nl](mailto:5.1.2.e@lysiasadvies.nl)
I: www.lysiasadvies.nl



Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Presentatie voortgangsbespreking voor DG-overleg
Datum: dinsdag 16 juli 2019 17:51:28
Bijlagen: [Presentatie voortgang Aanpak Stikstof.pptx](#)

Hallo 5.1.2.e

Bijgevoegd een presentatie over de voortgang Aanpak Stikstof voor het DG-overleg. Het is een wat lange presentatie, maar ook bedoeld om na te kunnen zien (en dus zelfstandig leesbaar). Zeker bij de stavaza projecten zou ik niet te lang blijven stilstaan. Indien gewenst kan ik een suggestie geven wat te benoemen per dia.

Ik hoor graag eventuele op- en aanmerkingen en indien het korter moet, kan dat uiteraard ook.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e



Ministerie van Landbouw,
Natuur en Voedselkwaliteit

175a

Voortgangsbespreking Aanpak Stikstof

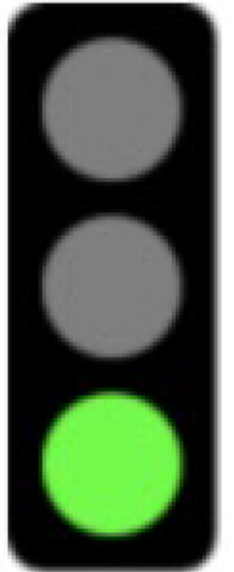
Juli 2019



Instellen adviescollege

Stand van zaken en planning:

- 12 juli is het adviescollege ingesteld en dezelfde dag is er een Kamerbrief verstuurd.
- Momenteel wordt gewerkt aan het organiseren van randvoorwaarden zodat het adviescollege de opdrachten goed kan uitvoeren. Het adviescollege begint al in de zomer.
- Staat op groen aangezien alles loopt conform planning en scope.





Ministerie van Landbouw,
Natuur en Voedselkwaliteit

Voortgang inrichting Programmaorganisatie Aanpak Stikstof

Juli 2019



Programmadirecteur 5.1.2.e

Inhoud
5.1.2.e
(PAS-bureau)

Juridisch
NTB;
(BZK)

Bestuur
5.1.2.e
(Noord-Brabant)

Communicatie
5.1.2.e
(LNV)



Advies

- Advies KT

College

- Advies
afwegingskader

Stikstof

- Advies beleid
vervuilende
stoffen

Project Korte Termijn

PL: NTB (IenW?)

Afhandelen consequenties
uitspraak RvS

Project Afwegingskader Stikstof

PL: 5.1.2.e
(LNV / EZK)

Opstellen afwegingskader en
prioritering nieuwe zaken

Project Beleidsaanpak vervuilende stoffen

PL: 5.1.2.e
(LNV)

Opstellen nieuw beleidskader



Voortgang programmaorganisatie

- Momenteel wordt gewerkt aan het verder invullen van de programmaorganisatie en de begroting.
- Voor de project- en themaleiders is inmiddels bijna overal een invulling voor.



Ministerie van Landbouw,
Natuur en Voedselkwaliteit

Voortgang inrichting Adviescollege Aanpak Stikstof

Juli 2019



Voortgang inrichting Adviescollege

- Het Adviescollege is op 12 juli door de Ministerraad ingesteld. Dezelfde dag is een Kamerbrief gestuurd.
- Inmiddels is er ook een secretariaat ingehuurd.
- Overige randvoorwaarden worden inmiddels georganiseerd, inclusief inhoudelijke ondersteuning.
- Er worden met de heer Remkes afspraken gemaakt over communicatie namens het adviescollege en richting Interbestuurlijke Commissie en bestuurders.

Van: [Annelies Freriks](#) | 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e |
Onderwerp: RE: Adviescollege stikstofproblematiek
Datum: donderdag 18 juli 2019 12:07:07
Bijlagen: [image001.png](#)

Dag 5.1.2.e

Dank voor je reactie. Mogelijk dient er volgende week een voorlopige voorziening voor een van mijn cliënten in de nasleep van de PAS-uitspraak. Vandaar dat ik even wil kijken hoe de agenda er voor het overige uit gaat zien.

Ik wacht jouw berichten af.

Vriendelijke groet,

Annelies



5.1.2.e

mr. dr. A.A. Freriks

5.1.2.e

T 040-5.1.2.e

F 040-5.1.2.e

M 06-5.1.2.e

5.1.2.e

De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde[n] en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten, beschermd door een beroepsgeheim. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde[n] en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen en het origineel te vernietigen.

Op onze dienstverlening zijn onze algemene voorwaarden van toepassing, waarin een beperking van onze aansprakelijkheid is opgenomen. Op uw eerste verzoek zal u gratis een exemplaar worden toegezonden.

5.1.2.e is ingeschreven bij de KvK te Eindhoven onder nummer 56675569

Van: 5.1.2.e | @minlnv.nl>

Verzonden: donderdag 18 juli 2019 11:51

Aan: Annelies Freriks | 5.1.2.e

Onderwerp: Re: Adviescollege stikstofproblematiek

Hoi Annelies,

Graag had ik als eerder wat kunnen melden maar Dhr Remkes was tm afgelopen dinsdag in het buitenland vanwege zijn vakantie. We spreken elkaar vanmiddag, inmiddels is ook de ambtelijk ondersteuning van de commissie in hoofdlijn rond. Ik hoop dat we daarna zo snel mogelijk data etc kunnen communiceren.

Gr 5.1.2.e

Op 18 jul. 2019 om 11:20 heeft Annelies Freriks | 5.1.2.e <afreriks@5.1.2.e> het volgende geschreven:

Beste 5.1.2.e

Heb jij al enig zicht op de planning van de bijeenkomsten van het adviescollege stikstofproblematiek?

Ik hoor graag van je.

Vriendelijke groet,

Annelies

<image001.png>

5.1.2.e

mr. dr. A.A. Freriks

5.1.2.e

T 040-5.1.2.e

F 040-5.1.2.e

M 06-5.1.2.e

5.1.2.e

De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde[n] en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten, beschermd door een beroepsgeheim. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde[n] en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen en het origineel te vernietigen.

Op onze dienstverlening zijn onze algemene voorwaarden van toepassing, waarin een beperking van onze aansprakelijkheid is opgenomen. Op uw eerste verzoek zal u gratis een exemplaar worden toegezonden.

5.1.2.e is ingeschreven bij de KvK te Eindhoven onder nummer 56675569

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: FW: Eerste bijeenkomst Adviescollege Stikstofproblematiek
Datum: vrijdag 19 juli 2019 16:43:38
Bijlagen: [image001.png](#)
[00. Oplegnotitie bij documentatie Stikstofproblematiek.pdf](#)
[01. Basisinformatie Stikstofproblematiek.ppt](#)
[02. Programma Aanpak Stikstof.pdf](#)
[03. Tussenevaluatie Programma Aanpak Stikstof.pdf](#)
[04. Uitspraak Raad van State PAS natuurvergunningen.pdf](#)
[05. Uitgebreide analyse PAS-uitspraak Raad van State.pdf](#)
[06. Uitspraak Raad van State PAS beweiden en bemesten.pdf](#)
[07. Juridische duiding beweiden en bemesten PAS-uitspraak Raad van State.pdf](#)
[08. Verslag pleinaire vergadering Tweede Kamer 20-06-2019 Uitspraak Raad van State over het Programma Aanpak Stikstof.pdf](#)
[09. Kamerbrief 29-05-2019 Eerste reactie op uitspraak Raad van State inzake het PAS.pdf](#)
[10. Kamerbrief 11-06-2019 Reactie op uitspraak raad van state over PAS.pdf](#)
[11. Kamerbrief 19-06-2019 Inventarisatie van projecten en update met betrekking tot het Programma Aanpak Stikstof.pdf](#)
[12. Kamerbrief 27-06-2019 Stand van zaken programma aanpak stikstof voor de korte termijn.pdf](#)
[13. Kamerbrief 12-07-2019 Instelling van het adviescollege Stikstofproblematiek.pdf](#)
[14. CONCEPT & VERTROUWELIJK - Lijst Rijksprojecten die mogelijk geraakt worden door de PAS-uitspraak.xlsx](#)
[15. Notitie Afronding orientatie 2e PAS-tijdvak.pdf](#)
[16. Orientatie 2e PAS-tijdvak Resultaten respons externe contacten.pdf](#)
[17. Monitoringsrapportage Stikstof 2018.pdf](#)
[18. Monitoringsrapportage Natuur 2018.pdf](#)

Beste 5.1.2.e 5.1.2.e en 5.1.2.e

Bijgaand ontvangen jullie de mail die wij vandaag hebben verstuurd aan het adviescollege, met bijbehorende stukken.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

LYSIAS Advies BV
 Soesterweg 310d
 3812 BH AMERSFOORT
 T: +033 5.1.2.e
 M: 06 5.1.2.e
 E: 5.1.2.e@lysiasadvies.nl
 I: www.lysiasadvies.nl



Van: 5.1.2.e
Verzonden: vrijdag 19 juli 2019 16:37

Aan: 'annemieke.nijhof@ 5.1.2.e 'Vet, Louise'
<L.Vet@ 5.1.2.e 'rudy.rabbinge@ 5.1.2.e
'martin.scholten@ 5.1.2.e 'dijkgraaf@ 5.1.2.e
'Gerben Gerbrandy' 5.1.2.e 'Whmaij@5.1.2.e
'epost@ 5.1.2.e 'afreriks@ 5.1.2.e
'Jwremkes@ 5.1.2.e
cc: 5.1.2.e @lysiasadvies.nl>; 5.1.2.e @lysiasadvies.nl>;
5.1.2.e @minInv.nl' 5.1.2.e @minInv.nl>
Onderwerp: Eerste bijeenkomst Adviescollege Stikstofproblematiek

Beste leden van het adviescollege stikstofproblematiek,

In deze mail ontvangt u de agenda voor de eerste bijeenkomst van het adviescollege.

Het ministerie van LNV heeft een “leesmap” samengesteld, met daarin relevante documentatie over de stikstofproblematiek. Wij hebben een oplegnotitie bijgevoegd met een ordening en korte toelichting op de documenten.

Inmiddels zijn / worden met alle leden van het college belafspraken gepland om uw verwachtingen over het adviescollege te inventariseren. Met degenen die verhinderd zijn, zullen we ook bespreken hoe zij hun inbreng aan de eerste bijeenkomst willen leveren.

Agenda

1. Kennismaking
2. Specifieke aandachtspunten en wensen van leden adviescollege n.a.v. belronde Lysias (notitie volgt)
3. Werkwijze & rolverdeling (adviescollege, interbestuurlijk programmteam, lijnorganisatie LNV)
4. Inhoudelijke opdracht adviescommissie:
 - a. Onderscheid fase 1 t/m half september en fase 2 t/m mei 2020
 - b. Eerste beelden en ideeën van de adviescollegeleden over de stikstofproblematiek
5. Afspraken over communicatie
6. Planning: vergaderfrequentie en werkafspraken tot en met 15 september (fase 1) en planning in de tweede fase

Tijdstip: 14.00-17.00 uur

Locatie: Lysias Advies (Soesterweg 310d, Amersfoort. Loopafstand van het station is 10 minuten)

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

LYSIAS Advies BV
Soesterweg 310d
3812 BH AMERSFOORT
T: +033 5.1.2.e
M: 06 5.1.2.e

E 5.1.2.e [REDACTED]@lysiasadvies.nl

I: www.lysiasadvies.nl



MEMO

Voor: Adviescollege stikstofproblematiek
Van: Lysias Advies
Betreft: Oplegnotitie bij documentatie
Datum: 18 juli 2019

Het informatiepakket, dat is opgesteld door LNV, bevat de volgende documenten:

1. Basisinformatie stikstofproblematiek
2. Programma Aanpak Stikstof
3. Tussenevaluatie Programma Aanpak Stikstof
4. Uitspraak Raad van State PAS natuurvergunningen
5. Uitgebreide analyse PAS-uitspraak Raad van State
6. Uitspraak Raad van State beweiden en bemesten
7. Juridische duiding beweiden en bemesten PAS-uitspraak Raad van State
8. Verslag plenaire vergadering Tweede Kamer 20-06-2019 uitspraak Raad van State over PAS
9. Kamerbrief 09-05-2019 Eerste reactie op uitspraak RvS inzake het PAS
10. Kamerbrief 11-06-2019 Reactie op uitspraak RvS over PAS
11. Kamerbrief 19-06-2019 Inventarisatie van projecten en update mbt het PAS
12. Kamerbrief 27-06-2019 Stand van zaken PAS voor de korte termijn
13. Kamerbrief 12-07-2019 Instelling van het adviescollege stikstofproblematiek
14. Lijst Rijksprojecten die mogelijk geraakt worden door de PAS-uitspraak (VERTROUWELIJK CONCEPT)
15. Notitie afronding oriëntatie 2° PAS-tijdvak
16. Oriëntatie 2° PAS-tijdvak resultaten respons externe contacten
17. Monitoringrapportage Stikstof 2018
18. Monitoringrapportage Natuur 2018

Deze documenten zijn als volgt te clusteren:

- A. Instellingsbrief adviescollege stikstofproblematiek (document 12)
- B. Informatie over de stikstofproblematiek en PAS (documenten 1, 2, 3, 15, 16)

1. **BR**

Sheet 10 gaat over de acties vanuit het Rijk (waarbij de rolverdeling tussen programma/ministerie en adviescollege een aandachtspunt is) (zie ook agendapunt 3).

BR

[Redacted text block]

■

[Redacted text block]

[Redacted text block]

■

[Redacted text block]

■

[Redacted text block]

■

[Redacted text block]

■

[Redacted text block]

BR

D. Informatievoorziening Tweede Kamer (8, 9, 10, 11, 12)

8. Verslag plenaire vergadering Tweede Kamer 20-06-2019 uitspraak Raad van State over PAS (66 pagina's).

BR

12. In deze brief informeert de Minister de Kamer over de wijze waarop er kan worden omgegaan met concrete situaties die op korte termijn spelen voor betrokken bedrijven en initiatiefnemers. Behandelde onderwerpen zijn: (voormalig) vergunningvrije activiteiten, vernietigde vergunningen, besluiten die nog niet onherroepelijk zijn, interim-situaties, beweiden en bemesten en vergunningverlening zonder het PAS. Rijk en provincies moeten in gezamenlijkheid beleid formuleren. In de brief is aangegeven dat aanvullende besluitvorming van colleges van Gedeputeerde Staten nodig is, omdat het ook gaat om provinciale bevoegdheden.

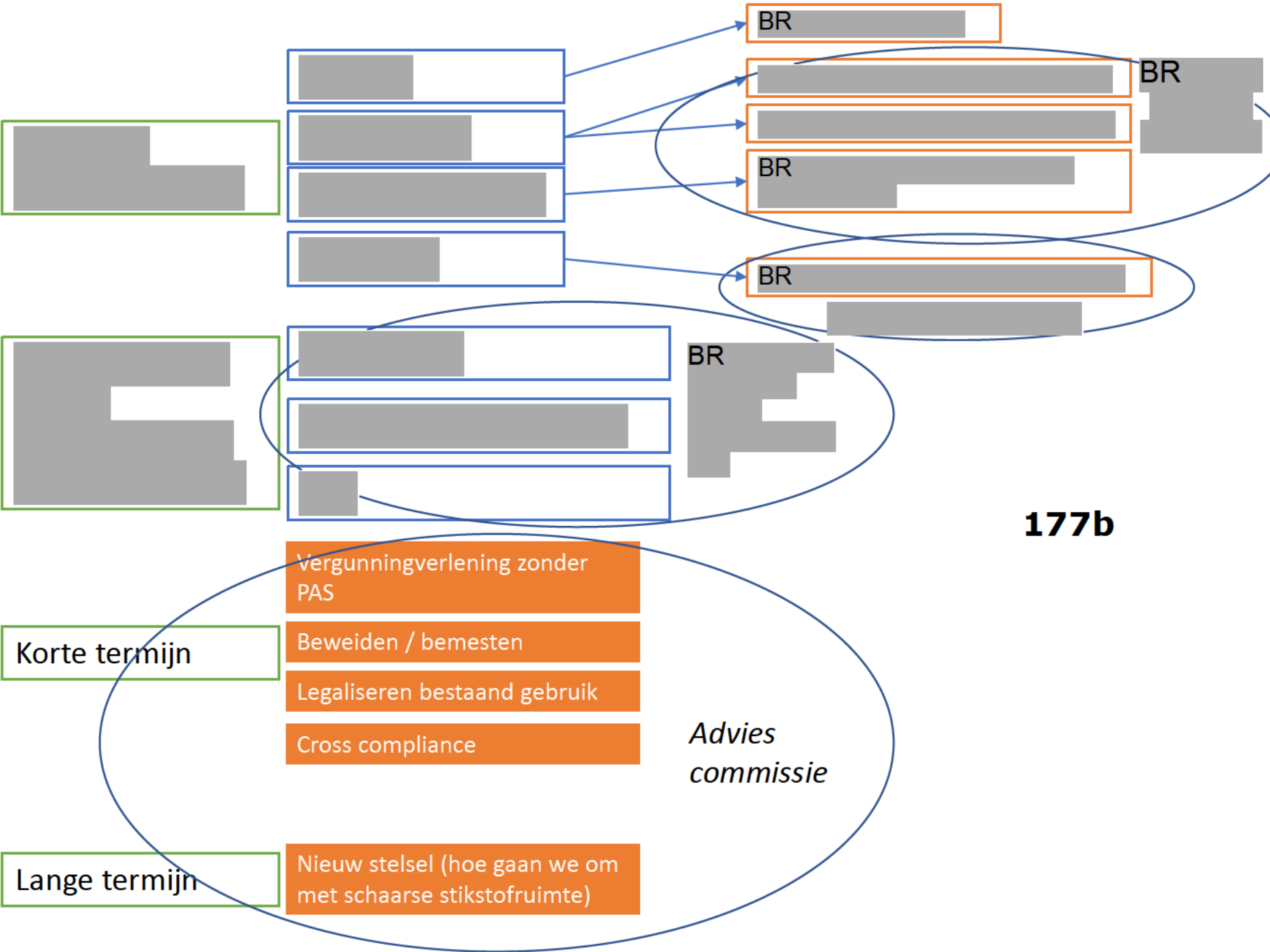
BR

Graag uw aandacht voor vertrouwelijkheid van de documenten; bij één stuk is dit expliciet genoemd (document 14, de concept-lijst met Rijksprojecten die mogelijk geraakt worden), maar het geldt voor alle documenten die u hierbij ontvangt. We komen tijdens het overleg donderdag terug op een wijze om documenten veilig met elkaar te delen.

Acties Rijk

BR

Juridische
issues



NOTULEN ADVIESCOLLEGE STIKSTOF

Vergaderdatum: 25 juli 2019
Verslag: 5.1.2.e
Locatie: Railcenter, Amersfoort

1. Opening door de voorzitter

Deze eerste bijeenkomst is de “constituerende” vergadering van het adviescollege. Het is de bedoeling om te komen tot een gedeelde opvatting over de opdracht, rol en werkwijze van het adviescollege. BR

2. Kennismaking

BR



BR
[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

BR

5.1.2.e is adviseur bij Lysias Advies en is lid van het secretariaatsteam van het college.
5.1.2.e is adviseur en directeur bij Lysias Advies, lid van het team, en vervangt 5.1.2.e
5.1.2.e die ook secretaris van het college is
5.1.2.e (LNV) is expert op het PAS-dossier en linking pin naar de programmadirectie
bij het ministerie van LNV.

BR

BR

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

4. *Communicatie*

Het adviescollege heeft de volgende afspraken gemaakt:

BR [Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

- Er is een mailadres: **5.1.2.e** [@lysiasadvies.nl](mailto:[redacted]@lysiasadvies.nl). Verzoek is om daar naar te verwijzen.
- Lysias beantwoordt alle ingekomen berichten, maar uitsluitend procesmatig, niet inhoudelijk. Afspraken over berichten en verzoeken die binnenkomen verzamelt Lysias. Per vergadering maakt

Lysias een lijst inclusief voorstel hoe daarmee om te gaan per verzoek. Dringende verzoeken worden met de voorzitter overlegd.

BR

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]

[Redacted text block]

6. Afstemming departement, interbestuurlijk programmateam, secretariaat & college

Het *secretariaat* (Lysias) is verantwoordelijk voor goede organisatie en bewaking van de procesgang, en zorgt ervoor alles op de goede manier te documenteren en op te schrijven. Het secretariaat is penvoerder voor de adviezen van het college. In de eindfase -voor oplevering van een advies- is er behoefte aan om langere tijd met elkaar door te brengen en dan het inhoudelijk gesprek te voeren en de hoofdlijnen van het advies uit te zetten. Het secretariaat kan input vragen aan collegeleden als het gaat om teksten/voorstellen over specialistische onderwerpen.

Het *ministerie van LNV* levert een inhoudelijke bijdrage t.b.v. de advisering door het college: inhoudelijke vragen vanuit het college worden doorgeleid naar de beleidsafdeling bij LNV of de interbestuurlijke programmadirectie. Activiteiten korte termijn LNV lopen al: het college kan deze info gebruiken, ook voor de langere termijn. Afwegingskader en andere stukken die worden

BR [Redacted text block]

gemaakt door LNV/ programmadirectie zijn input voor het college. Het adviescollege vormt er een eigen mening over.

Vanuit IPO zou ook ambtelijke ondersteuning komen, maar die is nog gerealiseerd. Een verzoek om een deskundige vertegenwoordiger, met een goed netwerk, is neergelegd bij de programmadirectie.

Nauwkeurige afstemming van werkzaamheden is van groot belang, zeker voor communicatie en het benaderen van stakeholders. Het programma zou bijvoorbeeld in september een belanghebbenden bijeenkomst hebben gepland, dat vindt het college onwenselijk.

Johan Remkes zal in gesprek gaan met het ministerie over afstemming van werkzaamheden, met de volgende vragen en aandachtspunten:

- Wat is de opdracht van het interbestuurlijk programmateam? Hoe verhoudt deze zich tot de opdracht van het adviescollege?
- Het adviescollege wil de lead hebben in communicatie met stakeholders: het heeft de voorkeur voor het eerste advies geen bijeenkomsten te organiseren vanuit het ministerie of interbestuurlijk programma, om verwarring te voorkomen.
- Timing van activiteiten in relatie tot adviezen van het adviescollege is cruciaal. Alleen met goede afspraken kunnen de adviezen van het college maximale impact hebben. Welke afspraken kunnen daarover worden gemaakt?

BR

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



BR
[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]



BR [redacted]

[redacted]
[redacted]

- | [redacted]
| [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]



BR
[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



BR [redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: [Stikstof LNV](#)
Onderwerp: FW: Offerte vervolginzet Lysias Advies | Ondersteuning Adviescollege Stikstofproblematiek | Uw ordernummer 1400010482 | Ons kenmerk A19MLN-064/2
Datum: maandag 6 januari 2020 10:47:19
Bijlagen: [A19MLN-064 Vervolgofferte Secretariaat AC stikstofproblematiek_dec. 2019.pdf](#)
[ATT00001.htm](#)
5.1.1.c
[ATT00002.htm](#)

Hoi 5.1.2.e

Bijgaande ter info. En wat mij betreft hoort dit bij DG Stikstof.

Groet,
5.1.2.e

5.1.2.e
5.1.2.e

DG Natuur, Visserij en Landelijk Gebied

Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
 Bezuidenhoutseweg 73 | Postbus 20401 | 2500 EK Den Haag
 D-passagie, 4e etage

T 070-379 5.1.2.e
M 06 5.1.2.e
5.1.2.e [@minlnv.nl](#)

Van: 5.1.2.e [@minlnv.nl](#)>

Verzonden: maandag 6 januari 2020 07:15

Aan: 5.1.2.e [@minlnv.nl](#)>

CC: 5.1.2.e [@minlnv.nl](#)>

Onderwerp: Fwd: Offerte vervolginzet Lysias Advies | Ondersteuning Adviescollege Stikstofproblematiek | Uw ordernummer 1400010482 | Ons kenmerk A19MLN-064/2

Dag 5.1.2.e

Uiteraard eerst de beste wensen voor 2020!

Zie bijgaand. Even overleggen of het logisch is dat de opdrachtverlening hiervoor bij NVLG blijft liggen en dan het niet logischer is dat jullie dit nu oppakken. Hoor graag!

Gr 5.1.2.e

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e [@lysiasadvies.nl](#)>

Datum: 30 december 2019 om 17:13:07 CET

Aan: 5.1.2.e [@minlnv.nl](#)>

Kopie: 5.1.2.e [@minlnv.nl](#)>, 5.1.2.e

<5.1.2.e [@lysiasadvies.nl](#)>

Onderwerp: Offerte vervolginzet Lysias Advies | Ondersteuning Adviescollege Stikstofproblematiek | Uw ordernummer 1400010482 | Ons kenmerk A19MLN-064/2

Beste 5.1.2.e

Op basis van onze offertebrief van 11 juli 2019 en de opdrachtmail van LNV van 20 september 2019 (zie onderstaand mailbericht) vervullen we sinds medio juli de rol van secretaris van het Adviescollege Stikstofproblematiek.

Onze oorspronkelijke offerte van 11 juli jl. had betrekking op de eerste zes maanden van de inzet van het Adviescollege. (Uw opdrachtmail van 20 september jl. gaat uit van de einddatum van 19 januari 2020.)

In bijgevoegde brief brengen we de besteding van het beschikbaar gestelde budget in beeld, en ramen we onze inzet voor de periode tot en met de afronding van deze opdracht in mei 2020.

Als deze offerte voor onze vervolginzet aansluit bij jullie verwachtingen, dan ontvangen we graag een opdrachtbevestiging.

Wij werken met veel enthousiasme en inzet aan deze maatschappelijk zeer relevante opdracht en verheugen ons erop de plezierige samenwerking met jou en met het Adviescollege voort te zetten.

Een goede jaarwisseling gewenst.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e

Partner

LYSIAS ADVIES B.V.

Soesterweg 310-D

3812 BH AMERSFOORT

T: 033 5.1.2.e

M: 06 5.1.2.e

E: 5.1.2.e @lysiasadvies.nl

I: www.lysiasadvies.nl

werkdagen: ma, di, do en vrij

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: Friday, September 20, 2019 12:19:02 PM

Aan: 5.1.2.e @lysiasadvies.nl>; Info
<info@lysiasadvies.nl>

cc: 5.1.2.e @minlnv.nl>

Onderwerp: Melding ordernummer voor ondersteuning van het adviescollege Stikstofaanpak, ordernummer 1400010482 nav uw offerte A19MLN-064 d.d. 11 juli 2019

Geachte **5.1.2.e**

Naar aanleiding van uw offerte A19MLN-064 d.d. 11 juli 2019 voor ondersteuning van het adviescollege Stikstofaanpak maak ik hierbij melding van het ordernummer: 1400010482

De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst, die is opgemaakt in de vorm van een opdrachtmail. Voor zover de documenten met elkaar in tegenspraak zijn, prevaleert het eerder genoemde document boven het later genoemde:

1. deze opdrachtmail;
2. de ARVODI-2018;
3. uw offerte A19MLN-064 d.d. 11 juli 2019

De vergoeding vindt plaats op basis van nacalculatie tot een bedrag van maximaal € 169.000 excl. BTW bedrag € 204.490 incl. BTW op uw IBAN **5.1.1.c**.

Deze opdracht is gestart in de week van 15 juli 2019.

De in het kader van deze overeenkomst uit te voeren werkzaamheden dienen uiterlijk op 19 januari 2020 te zijn afgerond.

De eindfactuur dient u vóór 19 april 2020 in te sturen.

Opdrachtnemer staat ervoor in dat de opdracht wordt voltooid zonder dat dit bedrag wordt overschreden. Opdrachtnemer declareert nadat de werkzaamheden zijn afgerond op basis van de werkelijk gemaakte kosten, waaronder werkelijke en noodzakelijke tijdsbesteding tegen het overeengekomen uurtarief zoals vermeld in de offerte exclusief BTW en inclusief (eventuele) reis- en verblijfkosten, interne en externe kosten. De declaratie dient vergezeld te gaan van een urenspecificatie met een omschrijving van de verrichte werkzaamheden en een specificatie van de gemaakte kosten conform deze overeenkomst.

Indien een rapport onderdeel uitmaakt van de opdracht, staat het de opdrachtgever vrij om in het kader van de democratische verantwoording, in voorkomend geval onder vertrouwelijkheid, alle informatie hieromtrent te verschaffen aan een of beide kamers der Staten-Generaal.

In het kader van actieve openbaarmaking zullen alle onderzoeksrapporten die tot stand zijn gekomen op basis van de ARVODI 2018 in beginsel in aanmerking komen voor actieve openbaarmaking, tenzij de uitzonderingsgronden van de Wob zich tegen openbaarmaking verzetten.

Uw contactpersoon is **5.1.2.e** (e-mail **5.1.2.e** [@minlnv.nl](mailto:5.1.2.e@minlnv.nl)). De contactpersoon die deze opdracht behandelt vertegenwoordigt mij voor alle zaken, welke de uitvoering betreffen.

U wordt verzocht om bij alle correspondentie over deze opdracht te verwijzen naar het in "Onderwerp" vermelde ordernummer.

Opdrachtnemer dient de facturen elektronisch te zenden naar:

Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit - Kerndepartement

Overheidsidentificatienummer (OIN): 00000001858272854000

t.a.v. Financiële Diensten en

Administratie,

Klantdirectie **DG Natuur Visserij en Landelijk Gebied**, contactpersoon: 5.1.2.e

5.1.2.e

.

Facturen dienen via een van onderstaande manieren te worden verzonden:

- Factuurportaal van de Rijksoverheid
- Koppeling met Digipoort
- E-factureren vanuit uw (boekhoud)softwarepakket via Simplerinvoicing
- E-factureren via een dienstverlener

Indien u via het leveranciersportaal een e-factuur aanmaakt dient u in het veld “Referentie of ordernummer” alleen het **ordernummer 140010482** op te nemen. Het meesturen van meer informatie in het veld “Referentie of ordernummer” kan leiden tot problemen in het automatisch accepteren en verwerken van de factuur. Indien de factuur niet aan bovenvermelde eisen voldoet of niet via de vermelde wijze wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen.

Voor meer informatie over e-factureren: zie de brochure “e-factureren”, te raadplegen via <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/digitale-overheid/documenten/brochures/2016/12/20/e-factureren-aan-rijksoverheid>

Met vragen over e-factureren kan opdrachtnemer zich wenden tot helpdesk-efactureren@rvo.nl.

Alle algemene voorwaarden (leverings- of betalingsvoorwaarden) worden nadrukkelijk van de hand gewezen bij acceptatie van deze opdracht.

Van toepassing zijn de algemene Rijksinkoopvoorwaarden (ARVODI 2018) http://wetten.overheid.nl/BWBR0040889/2018-05-15#Bijlage_3

Met betrekking tot meerwerk en vertraging in de uitvoering wijs ik u op de artikelen 16, derde lid, en 20, eerste lid van de ARVODI-2018. Meerwerk wordt alleen vergoed als u voor aanvang van mij een schriftelijke opdracht daartoe heeft gekregen. Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, dient u dit onmiddellijk aan mij te berichten.

Voor eventueel aanvullingen op deze opdracht zoals meerwerk moet er worden gewacht met factureren totdat de wijzigingsopdracht schriftelijk is bevestigd.

Voor vragen kunt u natuurlijk altijd contact met mij opnemen.

Mocht u vragen hebben m.b.t. de betaling/factuur dan kunt u zich wenden tot 5.1.2.e@minezk.nl.

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e <[redacted]>@lysiasadvies.nl>

Datum: 11 juli 2019 om 16:18:48 CEST

Aan: 5.1.2.e <[redacted]>@minlnv.nl" 5.1.2.e <[redacted]>@minlnv.nl>

Onderwerp: Voorstel

Beste 5.1.2.e

Zoals vanmorgen afgesproken stuur ik je hierbij ons voorstel voor de ondersteuning van het adviescollege stikstofaanpak.

Laat het me weten als je er nog vragen of opmerkingen over hebt.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

LYSIAS Advies BV

Soesterweg 310d

3812 BH AMERSFOORT

T: +033 5.1.2.e

M: 06 5.1.2.e

E: 5.1.2.e <[redacted]>@lysiasadvies.nl

I: www.lysiasadvies.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
T.a.v. 5.1.2.e
Directeur-Generaal Natuur, Visserij en Landelijk gebied
Postbus 20401
2500 EK DEN HAAG

E-mail: 5.1.2.e @minlnv.nl
Kopie: 5.1.2.e @minlnv.nl

Amersfoort, 30 december 2019

Betreft : Voorstel vervolginzet ondersteuning Adviescollege Stikstofproblematiek
Ons kenmerk : A19MLN-064/2
Uw ordernummer : 14 000 10 482
Uw contactpersoon : 5.1.2.e

Geachte 5.1.2.e , beste 5.1.2.e

Sinds medio juli 2019 geven we met veel inzet en enthousiasme invulling aan de rol van secretaris van het Adviescollege Stikstofproblematiek. De zakelijke afspraken hierover legden we vast in onze offertebrief van 11 juli 2019. In onze offertebrief gaven we aan dat het op dat moment niet mogelijk was een exacte dagenraming af te geven. Wij zijn daarom in juli jl. voorlopig uitgegaan van een inzet van gemiddeld 5.1.1.c dagen per week, gedurende een periode van zes maanden (medio juli 2019 t/m medio januari 2020). Voor deze inzet hanteren we een gemiddeld tarief van € 5.1.1.c per adviesdag (excl. BTW en inclusief reis- en verblijfskosten). Gezien de inzet van ons secretariaat voor het organiseren van de werkzaamheden van het Adviescollege, de inzet van onze vormgeefster voor het opmaken van de rapportages en het beschikbaar stellen van ons kantoor voor vergaderingen van het Adviescollege, brengen wij 5.1.1.c bureaunkosten in rekening.

Uw opdrachtmail van 20 september 2019 bevatte de bevestiging van de gemaakte afspraken over deze opdracht. Daarvoor bent u uitgegaan van een inzet van gemiddeld 5.1.1.c dagen per week, gedurende een periode van zes maanden (26 weken; totaal 5.1.1.c dagen), ad € 5.1.1.c per adviesdag. De opdrachtsom bedraagt daarmee € 169.000 (excl. BTW en inclusief reis- en verblijfskosten).

In deze brief brengen we de besteding van dit budget t/m de maand november in beeld. Vervolgens ramen we onze inzet voor de periode vanaf december 2020 tot en met de afronding van deze opdracht in mei 2020.

Na het uitbrengen van het eerste advies ‘*Niet alles kan*’, zijn we van start gegaan met de tweede fase van deze opdracht. Op dat moment hebben we de samenstelling van het team aangepast. We stellen hierna allereerst de nieuwe teamleden nader aan u voor.

Team

Het team dat de ondersteuning verzorgt van het Adviescollege, bestaat uit 5.1.2.e (5.1.2.e), 5.1.2.e. De rolverdeling tussen deze teamleden is als volgt:

- **5.1.2.e** en **5.1.2.e** geven als duo invulling aan de rol van secretaris van het Adviescollege, waarbij **5.1.2.e** optreedt als eerste aanspreekpunt voor de voorzitter en de leden van het Adviescollege en voor de opdrachtgever.
- **5.1.2.e** vervult de rol van supervisor. Zij bewaakt de kwaliteit van de opdrachttuitvoering en is onder andere betrokken bij het opstellen van de beleidsreconstructie en bij de adviezen van het Adviescollege.
- **5.1.2.e** voert ondersteunende werkzaamheden voor het team uit, zoals het ordenen en analyseren van documenten en de ingekomen stukken en het opstellen van de beleidsreconstructie.

In de volgende paragrafen geven we een korte toelichting op de relevante expertise van deze teamleden.

[illegible]



5.1.2.e

5.1.2.e

[Redacted text block]

[Redacted text block]

5.1.2.e

5.1.2.e

[Redacted text block]

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

[Redacted text block]

Besteding budget medio juli t/m november 2019

Het overzicht van besteding van het budget gedurende de afgelopen 4,5 maanden ziet er als volgt uit (voor een nadere verantwoording van deze besteding verwijzen wij naar de bijlagen bij de door ons ingediende facturen) (hieronder genoemde bedragen zijn excl. BTW):

Periode	Besteding (in €)	Totaal (in €)
Juli t/m september 2019	5.1.1.c dagen à € 5.1.1.c 5.1.1.c bureaunkosten Voor u betaalde kosten	89.156,34
Oktober 2019	5.1.1.c dagen à € 5.1.1.c 5.1.1.c bureaunkosten Voor u betaalde kosten	28.046,72
November 2019	5.1.1.c dagen à € 5.1.1.c 5.1.1.c bureaunkosten Voor u betaalde kosten	38.345,48
Totaal (excl. BTW)		155.548,54

Van het beschikbare budget van € 169.000 resteert voor onze inzet vanaf de maand december een bedrag van € 13.452 (excl. BTW en inclusief reis- en verblijfskosten).

Benodigde investering voor periode vanaf december 2019 t/m mei 2020

In de afgelopen periode is de geraamde inzet van gemiddeld 5.1.1.c dagen per week niet toereikend gebleken. Met name gedurende de periode van het opstellen van het eerste advies in september 2019 en tijdens het opstellen van de tussentijdse adviezen 'bemesten en beweiden' en 'luchtvaart' in de maanden november en december, hebben we een intensievere inzet gepleegd. Rekening houdend met deze ervaringen, ramen we onze inzet gedurende de periode vanaf december 2019 t/m de afronding van de opdracht in mei 2020 als volgt.

Periode	Inzetraming	Benodigde investering
December 2019 (periode van 4 weken)	5.1.1.c dagen per week = 5.1.1.c	
Januari t/m april 2020 (periode van 18 weken)	5.1.1.c dagen per week = 5.1.1.c	
Mei 2020 (opstellen eindadvies) (4 weken)	5.1.1.c dagen per week = 5.1.1.c	
Totaal aantal dagen	5.1.1.c	
Gemiddeld tarief per adviesdag	€ 5.1.1.c	
Dagen x tarief (excl. BTW)		€ 5.1.1.c

Kostenposten	Benodigde investering
Inzetraming: 5.1.1.e dagen ad € 5.1.1.c	€ 5.1.1.c
5.1.1.e bureaunkosten (inzet secretariaat en vormgeefster Lysias, beschikbaar stellen kantoor voor vergaderingen)	€ 5.1.1.c
Stelpost (catering vergaderingen, accommodatiekosten tweedaagse mei 2020, drukkosten eindrapport)	€ 5.1.1.c
Subtotaal	€ 195.640
Minus resterend bedrag vanaf december 2019	€ 13.452 -/-
Totaal (excl. 21% BTW)	€ 182.188

De aanvullend benodigde investering voor onze inzet vanaf december 2019 t/m mei 2020 bedraagt hiermee € 182.188. Dit bedrag is inclusief bureaunkosten, inclusief reis- en verblijfskosten, en exclusief 21% BTW. Dit bedrag vormt de bovengrens van de kosten die we in rekening zullen brengen. We factureren maandelijks de werkelijk bestede tijd en voegen een verantwoording bij onze facturen van onze tijdbesteding en van de overige gemaakte kosten.

Wij werken met veel enthousiasme en inzet aan deze maatschappelijk zeer relevante opdracht en verheugen ons erop de plezierige samenwerking met u en met het Adviescollege voort te zetten.

Met vriendelijke groet,

Lysias Advies

5.1.2.e

5.1.2.e

Bijlage: 5.1.1.c