

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Michel Reinders (Brabant Sport)

Betreft: stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor Utrecht

Datum: 30 november 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

Klaas Verschuure meldt dat de BeNe Ladies Tour in 2019 en 2020 van start gaat in Utrecht (juli 2019): om de focus op wielrennen in de stad en regio niet alleen te laden met grootschalige wielerevenementen voor mannen, maar ook het vrouwenwielrennen van een impuls te voorzien. De leden van de stuurgroep en de projectgroep krijgen tzt een uitnodiging.

2. Verslag 29 oktober 2018

Besluit: Het verslag wordt vastgesteld.

3. Financiering

- De lijst wordt doorgelopen en van een toelichting voorzien. De stand van zaken rond het privaat commitment is nu € [REDACTED]. Daarnaast is op verzoek van de stuurgroep gekeken naar de commerciële inkomsten (hospitality en toertochten) en is een berekening gemaakt van deze inkomsten. Op basis van de ervaringen bij de Tour (hospitality en toertochten), op basis van ervaringen van externe partijen en op basis van een concreet voorstel voor de organisatie van toertochten en een afdracht daarvan zijn deze inkomsten berekend op een bedrag van € [REDACTED]. Daarmee is de private dekking in scenario 1 momenteel € 5,1 mln.
- Wanneer besloten wordt om met een risicodragend uitvoerend partner te werken, worden de commerciële inkomsten niet meegenomen. Dit zijn immers werkzaamheden die de commercieel partner zelf ter hand zal willen nemen en zal willen gebruiken als dekking voor het risico. Het eventueel uit te besteden risico (garantstelling) is daarmee € [REDACTED].
- De 60-40 ondergrens is in meerdere stukken opgevoerd. Brabant heeft daarbij concreet 4,96 mln genoemd als ondergrens (40% van 12,4 mln). De gepresenteerde 5,1 mln past daarmee in ieder geval in dat scenario. Daarnaast wordt gevraagd om in de bekendmaking de gerealiseerde private financiering (in scenario 1 5,1 mln) te relateren aan de totale publieke

en private financiering (11,5 mln): dat leidt tot 44% (binnen de noodzakelijke 60-40 verdeling).

- Bij de bespreking van scenario 2 (risicodragend uitvoerend partnership) wordt aandacht gevraagd voor een eventuele winstdeling (mocht er meer privaat commitment dan de ambitie van 6,0 mln opgehaald worden): hoe wordt een eventueel surplus verdeeld tussen risicodragend partner en de publieke partners? Uitgangspunt voor de publieke partners daarbij is dat een groot deel landt in het evenement (en daarmee de ambitie en de begroting van het evenement wordt vergroot).
- Verder wordt bij scenario 2 de vraag gesteld of er aanbesteed moet worden. Martijn heeft dit vraagstuk besproken met de advocaat. Er is geen eenduidig antwoord te geven op de vraag. De publieke partners (en de op te richten stichting) zijn weliswaar te kenschetsen als aanbestedende dienst. Maar de vraag is of een partnership en/of een garantstelling (waar het hier om gaat) eveneens aanbesteed moet worden. Martijn vraagt eea nog specifiek na bij de advocaat van de Tour (CMS; zelfde vraagstuk rondom partners) en bespreekt eea nog expliciet met Holla (**actie Martijn**).
- Bij de beoordeling van de scenario's wordt gekozen voor een derde scenario: op basis van het huidige private commitment [REDACTED] en de commerciële opbrengsten [REDACTED] wordt voldaan aan de 60-40 verhouding publiek – privaat en kan het evenement gerealiseerd worden. Daarnaast wordt de komende maanden het ambitieniveau van 6 mln privaat verder nagestreefd. Parallel hieraan wordt voorgesteld om samen met uitvoerende partners te kijken of er een risicodragend uitvoerend partnership gesloten kan worden (met inachtnaam van eventuele aanbestedingsregels en met een uitwerking van het risico, zowel positief als negatief). De op te richten stichting zou dit partnership kunnen afsluiten, nadat het verder op detail is uitgewerkt. Dit voorstel wordt akkoord bevonden door de meerderheid van de stuurgroepleden. De provincie Utrecht heeft een voorkeur voor scenario 2, omdat daarmee het risico bij een private uitvoerende partner gelegd kan worden.
- Aandachtspunten hierbij zijn:
 - Hou de vaart in gesprekken met een risicodragend uitvoerend partner, omdat anders het risico aanwezig is dat een dergelijke partner afhaakt.
 - Is er voldoende organiserend vermogen? Kan een uitvoerend partners (naast een garantstelling voor het risico) ook kwaliteit toevoegen aan de projectorganisatie?
- Besluit: keuze voor 'scenario 3' (voorlopige begroting van € 14 mln, waarvan 6,4 mln publiek, 5,1 mln privaat en beoogd 2,5 mln VWS). Daarbij wordt de komende maanden verder gewerkt aan de ambitie om de 6,0 mln private financiering te realiseren. Parallel daaraan wordt de komende weken een mogelijk uitvoerend partnership uitgewerkt: eventueel risicodragend, op basis van de kwaliteit die een partner kan toevoegen aan het project, rekening houdend met eventuele aanbestedingsregels en met een uitwerking van het risico en een eventuele verdeling van het surplus bij meer dan 6,0 mln private funding. Uiterlijk 1 maart moet duidelijk zijn of zo'n uitvoerend partnership tot de mogelijkheden behoort. De op te richten stichting wordt opdracht gegeven dit uitvoerende partnership verder uit te werken en ter besluitvorming voor te leggen aan de stuurgroep, rekening houdend met de positie van de bestuurders (**actie Martijn / Stichting**).

4. Governance en risicopositie publieke partners

- Het definitieve voorstel governance is ter informatie voorgelegd. De provincie Utrecht geeft aan dat haar accountant in andere trajecten heeft aangegeven dat provinciale ambtenaren niet om niet uitgeleend kunnen worden aan een stichting. De memo wordt aangepast aan die wens (mandaat aan Martijn om het memo hierop aan te passen en met Toke vast te stellen).
- Besluit: Het definitieve memo wordt, inclusief de verwerking van de opmerking van de provincie Utrecht, definitief vastgesteld.
- Wat betreft het risico van de exploitatie van het evenement:
 - De Brabantse partners zullen een eventueel tekort gezamenlijk benaderen. Den Bosch stelt zich daarbij op het standpunt dat het bij de besluitvorming niet mogelijk was aan de voorkant een uitspraak te doen over afdekking van dat tekort. Huib van Olden spreekt uit zich daar tzt wel hard voor te willen maken.
 - De provincie Utrecht bespreekt tzt haar deel van het risico op een negatief exploitatieresultaat. De partners gemeente Utrecht, provincie Utrecht, gemeente Breda en provincie Noord-Brabant hebben daar aan de voorkant afspraken over gemaakt.
- Besluit: de Brabantse partners regelen onderling een eventueel negatief exploitatieresultaat op basis van de verhouding 2/3 Utrechtse partners 1/3 Brabantse partners. Het totale resultaat wordt binnen de verhoudingen besproken tussen gemeente Utrecht, provincie Utrecht, provincie Noord-Brabant en gemeente Breda.
- Besluit: Richard Kraan is al benaderd door Pim van den Berg en heeft toegezegd bestuurslid van de stichting te willen worden. [REDACTED]

5. Communicatie en bekendmaking

- Het memo en het draaiboek communicatie en bekendmaking worden doorgenomen.
- Bij de communicatie wordt geen besluit gevraagd aan raden of staten. De boodschap wordt dat we voldoende private financiering gerealiseerd hebben (5,1 mln), dat daarmee voldaan wordt aan minimaal 60-40 publiek private financiering en dat we nog in gesprek zijn met meerdere private partners om de resterende private ambitie te realiseren.
- Ton Wetselaar maakt een concept raads/statenbrief, die gedeeld wordt met de andere leden van het projectteam, zodat de boodschap naar alle raden en staten eenduidig is (**actie** [REDACTED]).
- Wat betreft de bekendmaking: er wordt gekozen voor een interview met alleen Jan van Zanen (als vertegenwoordiger van alle publieke partners) of een interview met Van Zanen, Depla en Mikkers (als vertegenwoordigers namens de publieke partners). De keuze voor een van deze scenario's wordt onderling door de woordvoerders besproken (**actie woordvoerders**).
- De rolverdeling van alle vijf de publieke partners wordt (eveneens door de woordvoerders) onderling besproken, zodat die verdeling eenduidig is.
- De perspresentatie wordt half februari (voor de voorjaarsvakantie) in Breda gehouden.
- Het besluit rond de financiering wordt mondeling (rondvraag, vertrouwelijk) gemeld bij de colleges van 4 december om te polsen of er nog knelpunten worden verwacht rond de bekendmaking en het informeren van raden en staten. De mededeling aan de raad/staten wordt 11 december in de colleges (vertrouwelijk) geagendeerd.

- Door de woordvoerders wordt een Q&A gemaakt. Die Q&A kan ook gebruikt worden bij het bezoek van [REDACTED] Klaas aan Alicante (presentatie parcours Vuelta 2019). Bij de Q&A wordt zoveel mogelijk verwezen naar de persconferentie in februari (het nieuws is vooral dat de Vuelta naar Utrecht en Brabant komt; routes, middelen, projectorganisatie etc worden allemaal tijdens de persconferentie toegelicht) (**actie woordvoerders**).
- Besluit: mededeling in colleges op 11 december, communicatie richting raden/staten en media op 12 december (conform het draaiboek communicatie), interview (embargo) met of Van Zanen namens de publieke partners, of de drie burgemeesters, persconferentie half februari. Woordvoerders bereiden een Q&A voor.

6. VWS-subsidie

- De stichting wordt per direct opgericht (na benadering bestuursleden).
- Martijn informeert de commissie Evenementen vertrouwelijk dat de financiering is gerealiseerd en dat het evenement in december wordt toegewezen, zodat de commissie Evenementen de laatste toets (begroting en dekking) kan doen (**actie Martijn**).
- Besluit: De subsidieaanvraag wordt nog in 2018 ingediend bij het ministerie.

7. Overige aspecten

- De uitnodigingen voor de presentatie van het parcours Vuelta 2019 (Alicante) zijn ontvangen. Vliegtickets zijn geboekt.
- Stuurgroep en projectteam zijn aanwezig bij het wielergala in Den Bosch.
- De directie van de Vuelta heeft van de UCI te horen gekregen dat de datum van de start van de Vuelta nog niet zeker is. De UCI stelt nu de kalender 2020 op en door de Olympische Spelen is het mogelijk dat de Vuelta start van 13 – 16 augustus of van 20 – 23 augustus. De Vuelta directie heeft bij de UCI aangegeven een sterke voorkeur voor 20 – 23 augustus te hebben, net als de Nederlandse partners. Het gesprek tussen UCI en Vuelta is momenteel gaande.

8. Rondvraag

Felicities aan elkaar over het behaalde resultaat. De vergadering wordt gesloten.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 september 2017 11:24
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]@provincie-utrecht.nl [REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta - woensdag 6 sept 10:00-11:30 u - Stadskantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag overleg Vuelta 16 augustus.docx; Memo begroting (eerste concept) projectteam.docx; Memo financiering (eerste concept) projectteam.docx

Dag allen,

Morgen (10:00-11:30 u) staat onze volgende projectgroep gepland. Deze keer weer gewoon in het Stadskantoor Utrecht, 6^e etage.

Voor het overleg staan de volgende punten op de agenda:

1. Opening en mededelingen
2. Verslag en acties 16 augustus
3. Terugblik bezoek start Vuelta in Nimes
 - a. Verslaglegging
4. Memo begroting en financiering (bijlagen) - Martijn
 - a. Graag VERTROUWELIJK met de stukken en genoemde bedragen omgaan en documenten niet verder verspreiden.
5. Stavaza per onderdeel/onderwerp haalbaarheidsonderzoek
 - a. Draagvlak
 - b. Raming economische impact
 - c. Parcours
 - d. Governance
 - e. Thema innovatie/duurzaamheid/elektrische auto's ([REDACTED])
6. Voorstel social event voor staten en raadsleden ([REDACTED])
 - a. Check op geschikt moment voor raads-/statenleden
7. Voorbereiding agenda bestuurlijk overleg 10 oktober
8. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mai [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 16 augustus – 10:00–11:30 u

Aanwezig:

██████████ (Topsport Brabant)

██████████ (Gemeente Breda)

██████████ (Gemeente Utrecht)

Martijn van Hulsteijn (BMC) (Afwezig met afmelding)

██████████ (Provincie Utrecht) (Afwezig met afmelding)

1. Opening en mededelingen

- a. Start werkzaamheden ██████████, uitwerking parcours en etappes (Martijn). ██████████ is gestart met de uitwerking van de routes, etappeplaatsen en locatie ploegenpresentatie. Verzoek vanuit Breda is om ██████████ ook te laten afstemmen met ██████████ en zo gebruik te maken van zijn kennis. Martijn stemt dit af met ██████████. Voor de etappes worden verschillende scenario's uitgewerkt met routes en etappes verdeeld over Utrecht en Brabant.

2. Voorbereiding bezoek start Vuelta in Nimes

- a. Ver

3. Voorbereiding bezoek Vuelta directie

- a. Bij het overleg met de Vuelta directie zal een beperkte delegatie aanwezig zijn. Vanuit de publieke partners sluiten Toke Tom, ██████████ en Martijn van Hulsteijn aan. Het is onduidelijk of in eerdere gesprekken tussen BPU en Vuelta directie al een fee genoemd is. De verwachting is dat dit tijdens de komende ontmoeting ook niet op de agenda komt.

4. Voorstel social event voor staten en raadsleden.

Het voorstel is besproken, idee is om dit voor half november te organiseren. Ieder van de partners gaat na wat een goed moment is om dit voor raads/statenleden te organiseren. ██████████ past het voorstel aan en het komt terug op het volgende overleg.

Volgend overleg:

- Woensdag 6 september augustus, 10:00–11:30 u

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 25 september 2017 14:41
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]@provincie-utrecht.nl;
[REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
[REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 25 sept - 10:00-11:30 u - Stadskantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag bezoek start Vuelta 2017 in Nimes.docx; Verslag overleg Vuelta 6 september.docx; Verslag overleg Vuelta 16 augustus.docx

Goedemiddag,

Hierbij de stukken en agenda voor ons overleg van komende woensdag 10:00 u Stadskantoor Utrecht.

1. Opening en mededelingen
2. Verslagen 16 aug, 6 sept en bezoek Vuelta
3. Agenda en voorbereiding bestuurlijk overleg 10 oktober
 - a. Begroting en financiering o.b.v. verschillende ambitie niveau's en routes
 - b. Concept routes, etappes
 - c. Thematiek van evenement (ideeën en wensen)
 - d. Politieke besluitvorming per publieke partner i.r.t. afspraak Vuelta directie
 - e. Governance (input ophalen)
4. Voorbereiding social events voor staten- en raadsleden
5. Draagvlak
 - a. Eerste resultaten bewonerspanel Utrecht
 - b. Stavaza Breda
 - c. Onderzoek Mulier Instituut
6. Stavaza werving private partners
 - a. Lijsten met potentiële partners
 - b. Benadering van deze partners/bestaande relaties met deze partners
7. Bijdrage publieke partners
 - a. I.r.t. routes, etappes
 - b. Besluitvorming
8. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: [REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 6 september – 10:00–11:30 u

Aanwezig:

██████████ ██████████)
██████████ (Gemeente Breda)
██████████ (Gemeente Utrecht)
Martijn van Hulsteijn (BMC)
██████████ (Provincie Utrecht)

1. Opening en mededelingen
2. Verslag en acties overleg 16 augustus
 - a. Het verslag was niet helemaal volledig, █████ past het verslag aan.
3. Terugblik bezoek start Vuelta in Nimes
 - a. In overleg wordt een ronde gedaan waarbij iedereen kort de belangrijkste bevindingen van het bezoek benoemt. Aangesproken wordt dat iedereen de punten op de mail zet en dat █████ het bundelt tot een totaal overzicht.
4. Memo begroting en financiering
 - a. Martijn geeft een toelichting op de status en inhoud van de beiden memo's. Voor wat betreft de begroting geeft Martijn aan dat het een eerste inschatting van kosten is die de komende periode verder onderbouwt moet worden. Voor de begroting geldt daarnaast dat er een aantal scenario's genoemd staat. Daarbij geldt dat er een aantal posten 'vast' zijn en dat een aantal posten 'variabel' zijn. Een en ander is afhankelijk van de te realiseren dekking. Deze variabele posten hebben uiteindelijk ook zijn uitwerking op de uitstraling en impact van het evenement.
 - b. Wat betreft de financiering geeft Martijn aan dat dit een gezamenlijke inspanning is van de publieke partners en dat er geen verplichting aan eenieder is om een deel van de private partners te werven. Dit uitgangspunt brengt wel een verantwoordelijkheid mee dat elk van de publieke partners zich moet inzetten voor de werving van private partners. Voor Utrecht (gemeente) ligt er inmiddels een eerste lijst en briefing die gedeeld wordt met burgemeester en wethouder. Oproep van Martijn aan de andere partners is om ook z.s.m. hun lijst met potentiële private partners aan te leveren zodat er gewerkt kan worden vanuit één overzicht. █████ vraagt de burgemeester van Utrecht om contact op te nemen met CvK █████ om dhr. █████ bij te praten over de te werven private partners.
 - c. Aansluitend op het punt van de financiering benadrukt Martijn nogmaals dat één en ander afhankelijk is van de verdeling van etappes, routes en etappeplaatsen. Scenario's worden hiervoor momenteel uitgewerkt. De bijdragen vanuit de verschillende publieke partners is hier mede afhankelijk van. In het overleg wordt nogmaals aangegeven dat het van belang is om bij de oplevering van het haalbaarheidsonderzoek (eind 2017) zekerheid te hebben over de verschillende publieke bijdragen.
5. Stavaza per onderdeel/onderwerp haalbaarheidsonderzoek
 - a. Vanwege de tijd worden de onderwerpen kort behandeld:
 - i. Draagvlak en raming eco impact worden momenteel uitgevraagd en uitgevoerd door Mulier Instituut. Voor de gemeente Utrecht is er een bewonerspanel uitgevoerd, waarvan medio september de resultaten verwacht worden.
 - ii. Voor het onderdeel Governance is Martijn een voorstel aan het uitwerken dat tijdens één van de komende overleggen besproken kan worden.

- iii. [REDACTED] geeft aan dat het bedrijf [REDACTED] geïnteresseerd is om mee te werken aan het evenement vanuit het faciliteren van elektrische bussen.

6. De agendapunten 6 en 7 worden doorgeschoven naar het volgende overleg.

Acties:

- Verslag 16 aug aanpassen ([REDACTED])
- Bevindingen bezoek Nimes bundelen ([REDACTED])
- Potentiele private partners aanleveren bij Martijn (allen)

Volgend overleg:

- Woensdag 27 september, 10:00–11:30 u

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 16 augustus – 10:00–11:30 u

Aanwezig:

██████████ (Gemeente Breda)
██████████ (Gemeente Utrecht)
Martijn van Hulsteijn (BMC)
██████████ (Provincie Utrecht)

1. Opening en mededelingen

- a. Start werkzaamheden ██████████ uitwerking parcours en etappes (Martijn). ██████████ is gestart met de uitwerking van de routes, etappeplaatsen en locatie ploegenpresentatie. Verzoek vanuit Breda is om ██████████ ook te laten afstemmen met ██████████ en zo gebruik te maken van zijn kennis. Martijn stemt dit af met ██████████. Voor de etappes worden verschillende scenario's uitgewerkt met routes en etappes verdeeld over Utrecht en Brabant.

2. Voorbereiding bezoek start Vuelta in Nimes

- a. Iedereen heeft het programma en reisdocumenten ontvangen. Martijn heeft afstemming met BPU, ██████████ over de communicatieboodschap over het gezamenlijke bezoek aan Nimes. BPU is op de hoogte van onze keuze om niet de BPU polo's te dragen.

3. Voorbereiding ontmoeting Vuelta directie

- a. Bij het overleg met de Vuelta directie zal een beperkte delegatie aanwezig zijn. Vanuit de publieke partners sluiten ██████████, ██████████ en Martijn van Hulsteijn aan. Het is onduidelijk of in eerdere gesprekken tussen BPU en Vuelta directie al een fee genoemd is. De verwachting is dat dit tijdens de komende ontmoeting ook niet op de agenda komt.

4. Voorstel social event voor staten en raadsleden.

Het voorstel is besproken, idee is om dit voor half november te organiseren. Ieder van de partners gaat na wat een goed moment is om dit voor raads/statenleden te organiseren. ██████████ past het voorstel aan en het komt terug op het volgende overleg.

Volgend overleg:

- Woensdag 6 september augustus, 10:00–11:30 u

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 16 oktober 2017 12:16
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]@provincie-utrecht.nl;
[REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
[REDACTED]
Onderwerp: RE: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 18 okt - 10:00-11:30 u - Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: Tussentijdse uitslag bewonerspanel Breda.pdf

Bij deze de resultaten van het bewonerspanel van Breda

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030- [REDACTED] Mobiel: 06- [REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Van: Martijn van Hulsteijn [REDACTED]@bmc.nl]
Verzonden: maandag 16 oktober 2017 12:14
Aan: [REDACTED]@provincie-utrecht.nl; [REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Re: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 18 okt - 10:00-11:30 u - Stads Kantoor Utrecht

Ha,

In navolging van onderstaande agenda (dank [REDACTED])

- Stand van zaken draagvlak (metingen Utrecht en Breda, onderzoek Mulier) (kan bij agendapunt 1).
- Bezoek Vuelta directie aan Nederland (beoogd moment: november 2017).

Groeten, Martijn

Van: [REDACTED]@utrecht.nl>
Datum: maandag 16 oktober 2017 11:28
Aan: Martijn van Hulsteijn [REDACTED]@bmc.nl>, [REDACTED]@breda.nl>,
[REDACTED]@provincie-utrecht.nl"" [REDACTED]@provincie-utrecht.nl>,
[REDACTED]@brabant.nl>
CC: "Tom, Toke" [REDACTED]@utrecht.nl>, [REDACTED]@brabantsport.nl>, [REDACTED]
[REDACTED]@hs-e.nl>, [REDACTED]@breda.nl>
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 18 okt - 10:00-11:30 u - Stads Kantoor Utrecht

Dag allen,

Hierbij de stukken en agenda voor ons overleg van komende woensdag 10:00 u Stads Kantoor Utrecht.

1. Opening en mededelingen
2. Verslag en acties 27 september (zie bijlage)
3. Terugblik bestuurlijk overleg dinsdag 10 oktober
 - a. Social events, alternatief wedstrijd FC Utrecht - NAC
4. Memo parcours (zie bijlage)
5. Planning
6. Politieke besluitvorming publieke funding, benodigde ondersteuning
7. Begroting
8. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

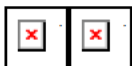

Beleidsadviseur Topsport
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030- **Mobiel:** 06-
E-mail @utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan. Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.



internet
www.bmcadvies.nl
telefoon
033 496 52 00



De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan. Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 16 oktober 2017 11:29
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]@provincie-utrecht.nl';
[REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
[REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 18 okt - 10:00-11:30 u - Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag overleg Vuelta 27 september.docx; memo routes.docx

Dag allen,

Hierbij de stukken en agenda voor ons overleg van komende woensdag 10:00 u Stads Kantoor Utrecht.

1. Opening en mededelingen
2. Verslag en acties 27 september (zie bijlage)
3. Terugblik bestuurlijk overleg dinsdag 10 oktober
 - a. Social events, alternatief wedstrijd FC Utrecht - NAC
4. Memo parcours (zie bijlage)
5. Planning
6. Politieke besluitvorming publieke funding, benodigde ondersteuning
7. Begroting
8. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED][@utrecht.nl](mailto:[REDACTED]@utrecht.nl)
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 27 september – 10:00–11:30 u

Aanwezig:

██████████ ██████████)
██████████ (Gemeente Breda)
██████████ (Gemeente Utrecht)
Martijn van Hulsteijn (BMC)
██████████ (Provincie Utrecht)

1. Opening en mededelingen

- Het BPU heeft een positief gesprek gehad met CvK ██████████ en gedeputeerde ██████████ van provincie Utrecht meld ██████████ is gevraagd om voor GS (nog voor 10 oktober) een voorstel te maken voor de integrale aanpak van de Vuelta ambitie en het reserveren van een substantiële bijdrage voor het evenement. ██████████ vraagt burgemeester Jan van Zanen om contact op te nemen met gedeputeerde Financiën Verbeek (tevens VVD) van provincie Utrecht om haar bij te praten en te enthousiasmeren voor de Vuelta.
- ██████████ meldt dat in Breda vragen over de Vuelta zijn uitgezet onder het bewonerspanel. Uitkomsten worden tussen nu en twee weken verwacht.

2. Verslag 16 aug, 6 sept en bezoek Vuelta

- Het bezoek van de Vuelta directie aan NL laten we nog afhangen van de uitwerkingen van het parcours, verwachting is dat dit een belangrijk punt is voor de Vuelta directie. Martijn neemt wel contact op met ██████████ om hen over onze voortgang te informeren.

3. Agenda en voorbereiding bestuurlijk overleg 10 oktober

- Voor het bestuurlijk overleg van 10 oktober houden we de onderstaande agenda aan:
 - a. Concept routes en etappes
 - b. Begroting en financiering op basis van scenario's en routes
 - c. Thematiek van het evenement
 - d. Politieke besluitvorming i.r.t. afspraak Vuelta directie
 - e. Governance

Voor de punten a, b, en e bereidt Martijn een korte memo voor. ██████████ bereidt een memo voor punt c voor. De memo's worden uiterlijk woensdag 4 oktober rondgestuurd in de projectgroep, reacties uiterlijk donderdag 5 oktober, zodat de agenda op vrijdag 6 oktober wordt verstuurd naar de bestuurders. Afsproken is dat Martijn het overleg op 10 oktober voorziet.

Tijdens het bespreken van de agenda zijn de punten ook inhoudelijk behandeld:

- Concept routes en etappes: Martijn stelt voor om tijdens het overleg de uitgangspunten van de routes te benoemen. Voorstel is nu om naast de ploegentijdrit (vrijdag) op zaterdag een etappe Utrecht–Utrecht (binnen de provincie Utrecht) en op zondag een etappe Brabant–Breda te organiseren. Hier zitten financiële en organisatorische voordelen aan die o.a. te maken hebben met de verschillende veiligheidsregio's, het oversteken van de grote rivieren en niet hoeven omleiden van het vliegverkeer.
- Begroting en financiering op basis van scenario's en routes: Bij de begroting is het voorstel om uit te gaan van drie scenario's, variërend tussen 11,5 en 16 mio. De begroting zal op hoofdlijnen worden gepresenteerd zoals in de eerdere memo's. De publieke financiering van de vier partners (VWS wordt vooralsnog buiten beschouwing gelaten) wordt voorgesteld in

totaal tussen 6 en 9 mio. Op basis van de routes is het voorstel om 2/3 van die bedragen voor rekening van gemeente en provincie Utrecht te laten komen en 1/3 voor gemeente Breda en provincie Utrecht. Overigens is de verdeling publiek-private financiering ook nog een variabele. Door wethouder Jansen van gemeente Utrecht is aangegeven dat hij verwacht dat een 60-40 variant ook acceptabel is. Belangrijk punt is dat we moeten aangegeven het geen communicerende vaten zijn, mocht er meer private financiering opgehaald worden dan betekent dit dat we het evenement kunnen opplussen. Het moet niet de verwachting zijn dat dan de publieke bijdrage omlaag gaat.

Wat betreft het reserveren van bedragen is besproken dat het een optie is om bedragen over meerdere jaren te reserveren bij voorjaarsnota, rekening resultaat of uit reguliere budgetten. In de begroting is nu (nog geen) bijdrage vanuit parcoursgemeente opgenomen. Op basis van de ervaring met de Giro en de Tour is het voorstel om van parcoursgemeente vooral een bijdrage in inzet te vragen (plaatsen van hekwerk, verkeersregelaars, aankleding). Op die manier worden kosten weggespeeld en is de verwachting dat gemeentes sneller zullen meewerken.

Thematiek van het evenement: [REDACTED] stelt voor om een memo voor te bereiden over datgene wat er tot nu toe verzameld is over mogelijke thema's. Onderwerpen die daarin terug komen; innovatie, duurzaamheid, fiets, sport, cultuur, historie. Daarbij wordt geput uit het bewonerspanel, projectvoorstel BMC en sessie BPU van mei jl.

Politieke besluitvorming i.r.t. afspraak Vuelta directie: Dit punt wordt tijdens het bestuurlijke overleg mondeling toegelicht. N.a.v. de afspraak met de Vuelta directie en de komende gemeenteraadsverkiezingen wordt gestuurd op een politiek besluit in het eerste kwartaal van 2018. De besluitvorming van de verschillende publieke partners kent een sterke samenhang.

[REDACTED] vraagt burgemeester Van Zanen om te bellen Cvk [REDACTED] en burgemeester Depla om hen bij te praten over de Vuelta en de beoogde besluitvorming. [REDACTED] vraagt wethouder Jansen om hetzelfde te doen bij gedeputeerde Swinkels.

Governance: Martijn stelt een memo op waarin verschillende punten behandeld worden:

- Het benoemen van burgemeester Van Zanen als eerste aanspreekpunt voor Vuelta directie
- Woordvoering
- Wijze van verantwoorden en rapporteren
- Risico verdeling

4. Voorbereiding social events voor staten- en raadsleden

- Voorstel is kort besproken. [REDACTED] stuurt het voorstel alsnog door. Voorkeursdag is een maandag, ieder legt 6, 13 of 27 nov voor aan bestuurders als optie.

5. Draagvlak

- Resultaten van het bewonerspanel van Utrecht zijn binnen en worden ter plekke gedeeld. In Utrecht is een ruime meerderheid positief over een start van de Vuelta. De resultaten worden niet apart bekend gemaakt maar worden meegenomen in het uiteindelijke haalbaarheidsonderzoek.
- Voor Breda zijn vergelijkbare vragen uitgezet zoals gemeld bij de mededelingen.
- Het Mulier Instituut start op korte termijn met een vergelijkbaar bewonersonderzoek in de provincies Utrecht en Brabant. Daarnaast start het Mulier met het ramen van de mogelijke economische impact. Daarbij zijn de gemeente Utrecht en gemeente Breda vooralsnog als gebieden waar de impact gemeten wordt aangewezen. De reden hiervoor is dat wanneer een kleiner gebied gekozen is er meer investeringen van buiten dat gebied als economische impact mogen worden meegerekend.

6. Stavaza werving private partners

- Martijn heeft een lijst opgesteld van potentiële partners, Martijn zal in die lijst nog aangegeven wie die betreffende partner gaat benaderen. We bieden voor bedrijven geen 'branche exclusiviteit' aan. ■■■ vraagt wethouder Jansen om op 10 oktober tijdens het bestuurlijke overleg om een terugkoppeling te geven van de werving tot dusver.

7. Bijdrage publieke partners

- Dit punt is behandeld bij punt 3

8. Rondvraag

Acties:

- ■■■ vraagt burgemeester Van Zanen om contact op te nemen met gedeputeerde Verbeek (provincie Utrecht, Financiën).
- Martijn neemt contact op met directie Vuelta (Charles Ojalvo) om hem bij te praten over voortgang Vuelta.
- Martijn en ■■■ stellen memo's op voor bestuurlijk overleg van 10 oktober. Memo's worden uiterlijk woensdag 4 oktober rondgestuurd. Agenda en stukken worden op 6 oktober verstuurd naar de betreffende bestuurders.
- ■■■ vraagt wethouder Jansen om de voortgang Vuelta te bespreken met gedeputeerde Swinkels. Daarnaast vraagt ■■■ aan burgemeester Van Zanen om contact op te nemen met CvK ■■■ en burgemeester Depla om hen bij te praten.
- ■■■ vraagt wethouder Jansen om tijdens het bestuurlijke overleg van 10 oktober een terugkoppeling te geven over de werven van private partners tot dusver in Utrecht.

Volgend overleg:

- Woensdag 18 oktober, 10:00–11:30 u

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 7 november 2017 10:13
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: [REDACTED]; Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 8 november 10:00-12:00 u
Bijlagen: Voorlopige resultaten haalbaarheidsonderzoek Vuelta 2020_2.pdf; Verslag overleg Vuelta 18 oktober.docx; Memo marketing en activatie 08112017.docx

Beste mensen,

Hieronder de agenda voor ons overleg van komende woensdag. Gezien de volle agenda is het voorstel om het overleg te verlengen tot 12:00 u. Ik hoop dat iedereen die ruimte heeft in z'n agenda. We treffen elkaar op de 6^e etage bij de receptie.

1. Opening en mededelingen
 - Voorlopige resultaten draagvlak onderzoek Mulier (provincie Utrecht en Brabant), zie bijlage
2. Verslag 18 oktober, zij bijlage
3. Concept routes ([REDACTED] ligt zijn uitwerking toe tijdens het eerste half uur van het overleg)
4. Bezoek Vuelta directie (27/28/29 nov)
 - Te bezoeken venues/steden
 - Inhoudelijk deel (overleg marketing rechten/fee/thema)
 - Mogelijkheden aansluiting bestaande bijeenkomsten/evenementen (bv congres Utrecht Marketing)
 - Programma en aanwezigheid bestuurders en leden projectgroep
5. Stavaza publieke en private funding
6. Memo opzet marketing en activatie, zie bijlage
7. Begroting
8. Planning en rapportage
9. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED][\[REDACTED\]@utrecht.nl](mailto:[REDACTED]@utrecht.nl)
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

MEMO Thematiek start Vuelta 2020

Aan : Ambtelijke projectteam Vuelta 2020
Van : [REDACTED], gemeente Utrecht
Betreft : Concept marketing en activatie Vuelta 2020
Datum : 6 oktober 2017

Inleiding:

Onderdeel van het haalbaarheidsonderzoek naar de Vuelta is het uitwerken van de marketingstrategie en een aansluitend activatieprogramma. Het activatieprogramma geeft daarbij uitvoering aan de gekozen marketingstrategie. Randvoorwaarden is dat de Vuelta 2020 een nieuw en eigen gezicht krijgt t.o.v. de Tourstart 2015 of andere wielerrondes in Nederland. Waarbij overigens wel voortgebouwd kan worden op de gekozen manier van organiseren tijdens de Tourstart. Dat ging er vanuit dat de organisaties en partijen in de stad de side events zelf organiserende op basis van een enthousiasmerend kader en met ondersteuning (financieel/communicatie/netwerk) vanuit de projectorganisatie.

Doel van de memo:

In deze memo worden de eerste inhoudelijke kaders voor marketing en activatie geschetst om te bespreken met verschillende stakeholders. Daarmee wordt het draagvlak getoetst en kunnen aanvullingen en aanscherpingen worden meegenomen. Daarnaast geeft de memo inzicht in de voorgestelde manier van organiseren/coördineren en wordt een basisbegroting weergegeven.

Thema's:

In het proces tot nu toe zijn Healthy Urban Living en duurzaamheid/duurzame mobiliteit genoemd als onderwerpen die de start van de Vuelta in 2020 voor Utrecht en Brabant moeten uitdragen. Het evenement moet een podium vormen waarop de steden en regio's kunnen tonen wat ze op die onderwerpen te bieden hebben. Daarnaast moet het evenement ook gewoon aandacht (exposure) opleveren. Deze exposure zal natuurlijk geleverd worden door de beelden van het evenement, maar ook door de evenementen en activiteiten die in aanloop naar of rond het evenement georganiseerd gaan worden. Daarbij is het van belang dat deze side events bijzonder en onderscheidend zijn om de maximale aandacht te halen. De vraag is of de onderwerpen Healthy Urban Living en duurzaamheid hier voldoende aanleiding voor bieden. Het voorstel is daarom deze onderwerp te scharen onder een overkoepelende slogan/pay off die voor iedereen duidelijk en aansprekend is, waarbij we de onderwerpen healthy urban living en duurzaamheid als kernwaarden/randvoorwaarden gaan hanteren in de uitvoering van het activatieprogramma.

In een eerdere sessie (georganiseerd door het BPU) is al eens gebrainstormd over welke associaties/beelden de Vuelta oproept. Daarbij werden zaken genoemd als familie, historie, gastronomie, stieren, zomer, enz. Een andere associatie die de lading van de Vuelta (en Spanje) dekt, maar ook te vertalen is naar de onderwerpen healthy urban living en duurzaamheid is 'Passie'. Passie is voor velen een associatie met het Spaanse temperament, maar Passie laat zich ook gebruiken om aan te geven waar steden of regio's voor staan;

Passie voor de fiets, Passie voor duurzaamheid, enz. Daarnaast biedt Passie ook voldoende uitwerkmogelijkheden die zich richten op de exposure van de steden en regio's. Passie gaat immers ook over feest, over vieren, over eten en drinken, maar ook over sport, cultuur, enz.

Bijkomend voordeel van het woord Passie is dat het in vele Europese talen (NL, ENG, ES, FR, DU) dezelfde betekenis heeft en nagenoeg hetzelfde geschreven wordt.

Kortom, het voorstel is om de onderwerpen healthy urban living en duurzaamheid als centrale thema's aan te houden, maar er een overkoepelde slogan (zoals bijvoorbeeld Passie, vraagt ook nadere uitwerking) boven te hangen die voldoende mogelijkheden biedt voor exposure en activatie.

Organisatie:

De uitwerking van de organisatie is mede afhankelijk van het beschikbare budget. Vooralsnog is het voorstel om voor de gemeentes Utrecht en Breda een manager voor de activatie van het evenement aan te stellen. Eventueel ondersteunt met lokale coördinatoren vanuit bijvoorbeeld het werkveld sport of cultuur, waarbij de inzet zou moeten zijn om de betreffende coördinatoren zoveel mogelijk uit bestaande capaciteit in te zetten. Daarnaast lijkt het zinvol om middelen (toolkits) te ontwikkelen die beschikbaar gesteld

Basis begroting activatie:

Voor activatie is de onderstaande basisbegroting opgesteld, zoals gezegd is dit nog zeer afhankelijk van het totale budget, daarnaast hangt de begroting activatie sterk samen met die van marketing. Op hoofdlijnen zijn de volgende posten te onderscheiden:

| <i>Post</i> | |
|-------------------|-------------|
| Coördinatoren | EUR 200.000 |
| Programma Sport | 225.000 |
| Programma Cultuur | 375.000 |
| Programma Kennis | 75.000 |
| Communicatie | 75.000 |
| <i>Totaal</i> | 950.000 |

Vervolgstappen:

- Toetsen van onderwerpen en overkoepelende slogan in diverse overleggen, bijeenkomsten en bij stakeholders. **Daarbij als eerst de vraag aan het ambtelijke projectteam of zij zich kunnen vinden in deze lijn;**
- Verwerken van de input tot samenhangende marketing en activatiestrategie voor haalbaarheidsonderzoek Vuelta 2020;

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 18 oktober – 10:00–11:30 u

Aanwezig:

[REDACTED]
[REDACTED] (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

[REDACTED] (Provincie Utrecht)
[REDACTED] (Gemeente Utrecht)

1. Opening en mededelingen

- Ook het bewonerspanel van Breda heeft een positief beeld voor de Vuelta start opgeleverd. 61% is positief of zeer positief. Het Mulier Instituut is inmiddels gestart met draagvlakonderzoek in stad en provincie Utrecht.
- [REDACTED]
- [REDACTED] zal namens provincie Utrecht aanwezig zijn bij bijeenkomst van EBU en daar ook de Vuelta uitdragen en aanwezigen bedrijven oproepen om partner te worden van het evenement.
- Martijn stelt voor om het bezoek van Vuelta directie voor eind november (20, 21 of 22 dan wel 27, 28 en 29 november te plannen). Besloten wordt dat 27 t/m 29 november de voorkeur heeft, bezoek zal vooral in het teken staan van verkennen van routes en venues. Waarbij ook momenten zijn om bestuurders en Vuelta directie elkaar te laten ontmoeten.

2. Verslag 27 september

[REDACTED] geeft aan dat hij op 27 september aanwezig was en niet (zoals in het verslag gemeld staat) [REDACTED].

3. Terugblik bestuurlijk overleg dinsdag 10 oktober.

Uit het bestuurlijk overleg worden de volgende punten teruggekoppeld en besproken;

- In het algemeen was de sfeer in het overleg goed en positief.
- Besloten is om het social event (27 nov) te laten vervallen.
- In het overleg is de verhouding 2:1 voor Utrecht t.o.v. Brabant besproken, waarbij onduidelijk is of dat ook voor allen akkoord. Bij Breda leeft de veronderstelling dat 75:25 ook genoemd is. Tevens wordt n.a.v. het overleg nog onderzocht of de ploegenpresentatie in Breda kan plaatsvinden en of het mogelijk is om de zaterdag etappe in Brabant kan finishen.

4. Memo parcours

Memo is akkoord. N.a.v. de memo wordt de afstemming tussen [REDACTED] en [REDACTED] besproken. [REDACTED]. Afgesproken wordt dat er vanuit Brabant contact opgenomen wordt met dhr. [REDACTED] over zijn rol en eventuele opdracht. Vanuit het projectteam en de gezamenlijke begroting is er alleen een opdracht aan dhr [REDACTED]

5. Planning

De inzet is om bij het volgende bestuurlijke overleg (ma 13 nov) de bestuurlijke routes en bijbehorende kosten te presenteren en te laten vaststellen.

6. Politieke besluitvorming publieke funding

Voor provincie Utrecht wordt de politiek besluitvorming voorbereid. In Breda is de afstemming van verschillende financiële claims voor sport richting de Raad een punt van aandacht. Voor de provincie Brabant wordt voor gedeputeerde Swinkels gezocht naar de juiste onderbouwing voor een investering in de Vuelta. Voor alle publieke bijdragen geldt dat het voor het slagen van het haalbaarheidsonderzoek van belang is stappen te maken in besluitvorming. Besproken wordt dat reserveringen bij VJN of jaarrekening ook onder voorwaarden (voldoende private/publieke funding, draagvlak) gemaakt kunnen worden.

7. Begroting

De begroting wordt steeds verder uitgewerkt, de uitwerking van de routes is daarbij van belang. Daarnaast is de dekking een variabele, waarbij ook het ambitieniveau bepalend is. Gemeente en provincie Utrecht lijken daarbij te kiezen voor het hoogste ambitieniveau, waarbij Brabant en Breda kiezen voor een lager niveau van waaruit doorontwikkeld kan worden. Begroting zal op het volgende overleg van 8 november terugkomen.

8. Rondvraag

Volgend overleg:

- Woensdag 8 november, 10:00–11:30 u

| | | Utrecht % | Noord-Brabant % |
|--|-------------------------|--------------|--------------------|
| | Totaal | 100 | 100 |
| In hoeverre bent u het eens met het beleid van de provincie Utrecht/Noord-Brabant om regelmatig grote sportevenementen naar de provincie te halen? | Helemaal mee eens | 22 | 23 |
| | Mee eens | 39 | 41 |
| | Neutraal | 27 | 27 |
| | Oneens | 6 | 3 |
| | Helemaal mee oneens | 3 | 2 |
| | Weet niet/geen mening | 3 | 4 |
| In welke mate bent u er trots op dat er in de provincie Utrecht/Noord-Brabant grote sportevenementen plaatsvinden? | Erg trots | 22 | 28 |
| | Een beetje trots | 47 | 49 |
| | Niet erg trots | 14 | 11 |
| | Helemaal niet trots | 9 | 5 |
| | Weet niet/geen mening | 9 | 8 |
| Grote internationale sportevenementen dragen bij aan de promotie van de provincie Utrecht/Noord-Brabant. | (Helemaal) mee eens | 76 | 78 |
| | Neutraal | 14 | 15 |
| | (Helemaal) mee oneens | 7 | 5 |
| | Weet niet / geen mening | 2 | 2 |
| Als er geen grote internationale sportevenementen in de provincie Utrecht/Noord-Brabant georganiseerd zouden worden, zou ik die erg missen. | (Helemaal) mee eens | 18 | 20 |
| | Neutraal | 28 | 34 |
| | (Helemaal) mee oneens | 53 | 46 |
| | Weet niet / geen mening | 1 | 1 |
| Grote internationale sportevenementen doen mij niets. | (Helemaal) mee eens | 22 | 19 |
| | Neutraal | 24 | 27 |
| | (Helemaal) mee oneens | 54 | 53 |
| | Weet niet / geen mening | 1 | 1 |
| Door de Nederlandse successen in het wielrennen ben ik wielervedstrijden als de Ronde van Spanje (Vuelta), de Ronde van Frankrijk (Tour) en de Ronde van Italië (Giro) meer gaan volgen. | (Helemaal) mee eens | 25 | 28 |
| | Neutraal | 19 | 22 |
| | (Helemaal) mee oneens | 56 | 49 |
| | Weet niet / geen mening | 1 | 1 |
| In welke mate zou u het steunen of afwijzen wanneer de wielervedstrijd Ronde van Spanje (Vuelta) in 2020 in de provincie Utrecht/Noord-Brabant georganiseerd zou worden? | Sterk steunen | 9 | 9 |
| | Steunen | 40 | 39 |
| | Neutraal | 36 | 38 |
| | Afwijzen | 6 | 6 |
| | Sterk afwijzen | 6 | 4 |
| | Weet niet/geen mening | 3 | 5 |

| | | Utrecht % | Noord-Brabant % |
|---|---|--------------|--------------------|
| | Totaal | 100 | 100 |
| Bent u van plan de wielervedstrijd Ronde van Spanje (Vuelta) in de provincie te gaan bezoeken en/of volgen in de media, mochten in 2020 een of meerdere etappes worden georganiseerd? | Ja, het evenement zelf bezoeken | 35 | 27 |
| | Ja, volgen op televisie | 35 | 38 |
| | Ja, volgen op radio | 5 | 7 |
| | Ja, volgen in kranten | 13 | 15 |
| | Ja, volgen op internet en/of sociale media | 16 | 16 |
| | Nee, ik ga het evenement niet bezoeken en niet volgen | 30 | 33 |
| | Weet ik (nog) niet | 10 | 10 |
| | Waarom bent u niet van plan de wielervedstrijd Ronde van Spanje (Vuelta) in de provincie te gaan bezoeken en/of volgen in de media, mochten in 2020 een of meerdere etappes worden georganiseerd? | 3 | 4 |
| | Niet te combineren met werk/gezin | 3 | 4 |
| | Verwacht geen Nederlandse topprestaties | 2 | 2 |
| | Te ver reizen | | 3 |
| | Houd niet van sport | 24 | 24 |
| | Houd niet van wielrennen | 62 | 67 |
| | Anders | 23 | 15 |
| | Weet niet/geen mening | 7 | 4 |
| | Rondom de wielervedstrijd Vuelta kunnen extra activiteiten worden georganiseerd. Welke onderwerpen/activiteiten zijn volgens u belangrijk? | | |
| | Sportieve activiteiten | 43 | 44 |
| | Culturele activiteiten | 29 | 30 |
| | Activiteiten op scholen | 29 | 27 |
| | Aandacht voor duurzaamheid | 27 | 25 |
| | Promotie van de fiets | 34 | 30 |
| | Aandacht voor geschiedenis Nederland-Spanje | 17 | 16 |
| | Anders | 1 | 1 |
| | Extra activiteiten vind ik onnodig | 12 | 11 |
| | Weet niet/geen mening | 12 | 15 |
| | Verwacht u wel of geen voordelen van het organiseren van de wielervedstrijd Ronde van Spanje (Vuelta) voor de provincie Utrecht/Noord-Brabant? | | |
| | Ja, ik verwacht voordelen | 40 | 39 |
| | Nee, ik verwacht geen voordelen | 32 | 32 |
| | Weet niet/geen mening | 28 | 30 |
| | Verwacht u wel of geen nadelen van het organiseren van de wielervedstrijd Ronde van Spanje (Vuelta) voor de provincie Utrecht/Noord-Brabant? | | |
| | Ja, ik verwacht nadelen | 41 | 30 |
| | Nee, ik verwacht geen nadelen | 36 | 43 |
| | Weet niet/geen mening | 23 | 26 |
| Hoe vaak heeft u in de afgelopen 12 maanden aan wielrennen, toerfietsen of mountainbiken gedaan? | In de afgelopen 12 maanden | 33 | 29 |
| | Niet in de afgelopen 12 maanden gedaan, maar in het verleden wel | 22 | 21 |
| | Nog nooit gedaan | 45 | 51 |

| | | Utrecht % | Noord-Brabant % |
|---|------------|--------------|--------------------|
| | Totaal | 100 | 100 |
| In welke mate volgt u de wielersport in de media? | Vaak | 13 | 16 |
| | Regelmatig | 20 | 24 |
| | Soms | 37 | 31 |
| | Nooit | 29 | 29 |
| Heeft u in 2015 de eerste etappe (Utrecht-Utrecht) of tweede etappe (Utrecht-Neeltje Jans) van de Tour de France bezocht? | Ja | 31 | 7 |
| | Nee | 69 | 93 |

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 27 november 2017 12:23
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 29 november 10:00-11:30 u
Bijlagen: Verslag overleg Vuelta 8 november.docx; Memo marketing en activatie 08112017.docx; VOORBEREIDING HOOFDLIJNENBERAAD 27112017.docx

Beste mensen,

Hieronder de agenda voor ons overleg van komende woensdag.
We treffen elkaar op de 6^e etage bij de receptie.

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 8 november, zij bijlage
3. Contouren haalbaarheidsonderzoek (zie bijlage)
Tijdens de stuurgroep werd door de bestuurders gevraagd om een beeld van de eerste resultaten van het haalbaarheidsonderzoek. In de bijlage is daar een eerste versie voor opgesteld, wat voor Utrecht gebruikt wordt voor een bespreking in het college op 12 december.
4. Stavaza publieke en private funding
5. Memo opzet marketing en activatie, zie bijlage
6. Planning en rapportage
7. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 8 november – 10:00–12:00 u

Aanwezig:

[REDACTED]
[REDACTED] (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

[REDACTED] (Provincie Utrecht)

[REDACTED] (Gemeente Utrecht)

[REDACTED] (Gemeente Utrecht)

1. Opening en mededelingen

- Volgende stuurgroep staat gepland voor maandag 13 november. Martijn stuurt de agenda voor dat overleg uiterlijk vrijdag 10 november rond.
- Vanuit Breda is [REDACTED] tijdelijk uitgeschakeld [REDACTED] neemt de taken van [REDACTED] rond de Vuelta over.

2. Verslag 18 oktober

Geen aanvullingen

3. Concept routes.

[REDACTED] (gemeente Utrecht) geeft een toelichting op de werkzaamheden rond de uitwerking routes zoals hij die tot dusver heeft gemaakt. De uitkomsten worden verwerkt in een notitie die op 13 november voorgelegd worden aan de stuurgroep. Hierin worden een aantal adviezen aan de stuurgroep voorgelegd die in de projectgroep aan de hand van de voorstellen van [REDACTED] besproken worden;

- Ploegenpresentatie in Utrecht (binnen Utrecht zijn drie varianten)
- Ploegentijddrit in Utrecht (25–30 km), [REDACTED] maakt apart met [REDACTED] een afspraak om de conceptroutes te bespreken.
- Zaterdag etappe Utrecht–Den Bosch, projectgroep spreekt de voorkeur uit voor een etappe Utrecht–Den Bosch boven een etappe Utrecht–Utrecht.
- Zondag etappe Eindhoven–Breda, ook hier worden verschillende varianten besproken, projectgroep geeft de voorkeur aan Eindhoven–Breda boven Breda–Breda. [REDACTED] geeft hierbij wel aan dat hij graag nog een keer met gemeente Breda en provincie Brabant kijkt naar de uitwerking, zowel uit oogpunt van marketing als verkeerstechnisch.

4. Bezoek Vuelta (27/28/29 nov)

Martijn heeft contact gehad met directie Vuelta. De directie geeft aan dat najaar 2017 niet haalbaar is en dat begin januari (8/9 jan) de eerste optie is. Voorstel is de ene dag Utrecht en de andere dag Brabant. Focus van het bezoek zal liggen op het bezoek van Venues, highlights en delen van routes. Verder is er ruimte om de betrokken bestuurders te ontmoeten en overleg met de projectgroep over de voortgang van het onderzoek en komende vervolgstappen.

5. Stavaza publieke en private funding

De belangrijkste punten op het gebied van de funding worden besproken:”

- [REDACTED] aarzelt nog met de besluitvorming over een bijdrage vanuit Brabant, op ambtelijk en bestuurlijk niveau wordt er hulp aangeboden. Onderwerp zal komende maandag in de stuurgroep ook aan de orde komen.

- Vooralsnog lijkt de begroting uit te komen op het midden scenario. Vaste posten zijn TVM, organisatiekosten en de fee. [REDACTED]
- In Breda en provincie Utrecht worden ook besluiten voorbereid voor het reserveren van middelen voor de Vuelta, het gaat hier om eerste bijdragen, die eventueel in de komende jaren kunnen worden vergroot/uitgebouwd.
- In het kader van het inzetten en doorbelasten van het eigen personeel wordt voorgesteld om een bijeenkomst voor de directeuren van de verschillende publieke partners te beleggen. [REDACTED] laat de afspraak via het secretariaat van Toke Tom inplannen.

6. Memo opzet marketing en activatie

Het memo is vanwege tijdgebrek niet behandeld en zal de volgende keer terugkomen op de agenda.

7. Planning en rapportage

Komt maandag in de stuurgroep verder aan de orde.

8. Rondvraag

Volgend overleg:

- Woensdag 29 november, 10:00–11:30 u

VOORBEREIDING HOOFDLIJNENBERAAD – VUELTA 12 DECEMBER

Aanleiding

Op 12 december staat het haalbaarheidsonderzoek Vuelta op de agenda van het hoofdlijnenberaad. Doel van het beraad is om het College inzicht te geven in de contouren van de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek naar de Vuelta en de besluitvorming in het College over de vervolgstappen voor te bereiden. Na het HLB zal het haalbaarheidsonderzoek voor de eerste Collegevergadering van 2018 ter besluitvorming geagendeerd worden.

Opbouw presentatie.

De behandeling van het haalbaarheidsonderzoek op het HLB gebeurt in de vorm van een presentatie waarbij op de hoofdonderwerpen van het onderzoek de belangrijkste resultaten gepresenteerd worden. Tot slot worden de besluitvorming en vervolgstappen voorgelegd. Voor de presentatie op 12 december wordt de volgende inhoud voorgesteld:

1. Proces haalbaarheidsonderzoek

- Initiatief van lokaal bedrijven netwerk
- Haalbaarheidsonderzoek in samenwerking met vier publieke partners
- Periode mei t/m december gebruikt voor uitvoeren onderzoek en verkennen samenwerking tussen de betrokken publieke partners
- Haalbaarheidsonderzoek bestaat zowel uit het uitwerken van een concept projectplan als het extern laten toetsen van de haalbaarheid van het plan

2. Parcours

- In proces is veel aandacht besteed aan het uitwerken van concept routes en daarmee ook de etappeplaatsen. Dit heeft ook geleid tot de eerder genoemde verdeling van de publieke bijdragen.
- De routes en etappe zijn nadrukkelijk nog concept en moeten nader uitgewerkt worden met betrokken doorkomstgemeentes, provincies en betrokken instanties (politie, RWS en luchtverkeersleiding. Overigens zijn deze instanties wel alleen betrokken in het proces tot dusver.
- Het concept programma voor de Vuelta start in 2020 is als volgt:
 - i. Donderdag 13 aug: ploegenpresentatie in Utrecht
 - ii. Vrijdag 14 aug: ploegentijdrif in Utrecht
 - iii. Zaterdag 15 aug: etappe Utrecht – Brabant (Den Bosch)
 - iv. Zondag 16 aug: etappe Brabant – Breda
- Voor de ploegenpresentatie op donderdagavond worden een drietal scenario's uitgewerkt:
 - i. [REDACTED]
 - ii. [REDACTED]
 - iii. [REDACTED]
- Voor de ploegentijdrif worden verschillende routes in de stad uitgewerkt, daarbij worden de volgende elementen meegenomen:
 - i. Start en finish bij Jaarbeurs, lengte tussen 25 en 30 km
 - ii. Route door binnenstad Utrecht
 - iii. Onderscheidende route t.o.v. parcours tijdrif Tourstart 2015
 - iv. Universiteitskwartier en/of Uithof in route opnemen
 - v. Overvecht en Leidsche Rijn (naast andere wijken) opnemen

3. Draagvlak

- Onder de bewoners van gemeente en provincie Utrecht als mede gemeente Breda en provincie Brabant is de mening over het werven en ontvangen van grote sportevenementen gepeild en specifiek de steun voor de Vuelta;
- Bij alle vier de publieke partners was er ruimte steun en een meerderheid staat achter de ambitie om de Vuelta te ontvangen. De verschillen tussen de mening van de bewoners tussen de vier partners was klein.
- In de stad Utrecht ondersteunt 55% van de bewoners het plan om de start van de Vuelta in Utrecht te organiseren. Daartegen is 19% tegen de plannen voor de Vuelta
- Naast het draagvlak is tevens de te verwachte economische impact voor de gemeentes Utrecht en Breda gemeten **NB.RESULTATEN NOG TOEVOEGEN**

4. Concept

- Voor de marketing en activatie (side events) van het evenement is uitgesproken dat het evenement een eigen gezicht moet krijgen dat onderscheidend moet zijn van Tourstart 2015.
- Door de publieke partners zijn de thema's 'gezond stedelijk leven' en 'duurzame mobiliteit' als belangrijkste onderwerpen die tot uitdrukking moeten komen in de marketingstrategie van het evenement. Deze thema's zullen uitwerking krijgen in een activatieprogramma met activiteiten en evenementen op gebied van sport, cultuur en kennis.
- Het geheel zal nog uitgewerkt worden in een centraal en aansprekend thema dat ook de verbinding legt naar de Vuelta (en daarmee Spanje).

5. Governance

- **NB. ADVIES VANUIT UU**
- Tot nu toe is er een positieve en constructieve samenwerking op ambtelijk en bestuurlijk niveau waarin het hiervoor weergegeven resultaat bereikt is. Dit blijkt onder andere uit de verdeling van etappes en middelen die bij alle vier de partijen op grote steun kan rekenen.
- Deze ervaring biedt voldoende vertrouwen voor een eventuele toekomstige samenwerking bij de organisatie van een daadwerkelijke start van de Vuelta.
- De samenwerking zal dan wel georganiseerd en geformaliseerd worden volgens het hiervoor weergegeven advies.
- Daarnaast is het van belang dat de vier publieke partners onderling afspraken maken over de inzet van eigen personeel en diensten voor het project.

6. Begroting

- Er wordt een begroting in drie scenario's gepresenteerd; 11,65(minimale), 13,65 (realistische) en 15,45 miljoen (ambitieuze scenario)
- Voor nu wordt toegewerkt naar het realistische scenario van een begroting van 13,65 miljoen voor het totale evenement in Utrecht en Brabant. Wanneer de dekking toeneemt komt ook het ambitieuze scenario (15,45 mio) binnen bereik.
- In de begroting zijn de kosten voor het Parcours, de projectorganisatie, de fee en kosten voor tegenprestaties aan partners de vaste kosten. Variabele kosten bestaan grotendeels uit de marketing en activatie (side events) van het evenement. Dat betekent dat wanneer de dekking (van realistisch naar ambitieus) toeneemt de impact (economisch en maatschappelijk) en beleving van het evenement toenemen.

7. Dekking

- Voor de dekking van het evenement wordt gestreefd naar een 50/50 verdeling tussen publieke en private financiering. Hierbij wordt een 60/40 publiek/private verdeling als voorwaardelijke ondergrens aangehouden.

- Uitgaande van het realistische scenario betekent dat minimaal 7,7 (incl beoogde subsidie van VWS van 1,2 mio) publiek en 5,95 mio private dekking
- Tussen de publieke partners is een verdeling afgesproken van 2/3 voor rekening van gemeente en provincie Utrecht (4,3 mio) en 1/3 voor gemeente Breda en provincie Utrecht (2,2 mio). Deze verdeling is grotendeels gebaseerd op de verdeling van de routes en etappe plaatsen.
- Gemeente Utrecht heeft als inzet richting provincie kenbaar gemaakt dat binnen Utrecht de verdeling 50/50 zou moeten zijn, wat voor de gemeente Utrecht een beoogde bijdrage van 2,15 mio betekent. Overigens is hiervoor bij de voorjaarsnota 2017 al een reservering van 1,3 mio gemaakt.
- Naast de publieke partners zijn er de afgelopen maanden volop gesprekken gevoerd met private partners, het algemene beeld hierbij is positief. De ervaring met de Tourstart van 2015 heeft bij veel private partners (in elk geval in het Utrechtse) een positieve houding bewerkstelligd.
- [REDACTED]
- [REDACTED]

8. Conclusie

- Het overall beeld dat de hiervoor genoemde resultaten van het haalbaarheidsonderzoek oplevert is dat het de start van de Vuelta 2020 in Utrecht en Brabant een kansrijk project is.
- Er is voldoende draagvlak onder bewoners, bedrijven en maatschappelijke partners. Ook de samenwerking tussen de vier publieke partners is positief en schept een gunstig klimaat voor de realisatie van een succesvol evenement.
- De kosten voor het evenement zijn in drie scenario's inzichtelijk gemaakt en de ervaringen van de Tourstart 2015 zijn in de opbouw van de verwerkt. Voor de dekking van het evenement zijn door zowel publieke en private partners de eerste substantiële bijdragen toegezegd.

9. Besluitvorming en vervolgstappen

Het HLB zal gebruikt worden om de mening van de collegeleden de bij uitkomsten te peilen en vervolgens draagvlak te vinden voor de vervolgstappen. Het voorstel is om het onderstaande besluit voor te leggen:

- Het college van B&W heeft kennis genomen van de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek naar de start van de Vuelta 2020. Het college beoordeelt het project op basis van het onderzoek als (zeer) kansrijk voor de stad Utrecht. Het college bereidt een principebesluit voor. Dit besluit bestaat uit;
 - Het reserveren van de minimale beoogde bijdrage van 2,15 mio voor de start van de Vuelta 2020. Met als voorwaarde daarbij dat de andere publieke partners tevens hun bijdrage leveren zoals afgesproken in het bestuurlijke overleg tussen de partners;
 - [REDACTED]

- Het risico van het project wordt naar rato van bijdrage verdeeld over de vier publieke partners;
 - Utrecht en de andere drie publieke partners stellen zich gezamenlijk kandidaat voor de start van de Vuelta 2020 bij de directie van de Vuelta. De uiteindelijke toekenning van het evenement is aan de Vuelta directie.
- Het college informeert de raad (in navolging van de motie 2017/13) per brief over de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek en het principebesluit.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@provincie-utrecht.nl>
Verzonden: donderdag 14 december 2017 12:45
Aan: Martijn van Hulsteijn
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020

Beste mensen,

Het is een goed stuk geworden, complimenten Martijn.

Er staat in het begin van het document ergens dat USBO nog iets aanlevert. Ik zou dit er graag uit willen halen want het lijkt hiermee dat dit stuk niet af is, terwijl het robuust en overtuigend inhoudelijk is om de besluitvorming op te baseren. Dan hebben we USBO straks als apart rapport.

Over de planning voor de provincie Utrecht:

- Besluit GS: di 16 januari (met koppeling naar Voorjaarsnota in juni)
- Behandeling in statencommissie: 19 februari (met koppeling naar Voorjaarsnota in juni)

Over de vertrouwelijkheid: het lijkt me niet handig als dit stuk vertrouwelijk dient te blijven. Tot 16 januari prima maar hierna gaan de statenleden erover. Bij ons is immers geen beleidskader en dus een open en transparante discussie met openbare onderbouwing zal voor de besluitvorming positief uitwerken. Ik denk dat we hier verder over moeten nadenken.

Bijlagen zou ik niet opnemen, maar de afzonderlijke rapportages achter de hand houden is handig.

Andere punten akkoord.

Let op: om het schema van besluit van 16-1 te kunnen halen, heb ik de definitieve versie op 2 januari nodig. Vereist dus strakke planning.

Groet!

[REDACTED]
(06) [REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 13 dec. 2017 om 22:15 heeft [REDACTED]@bmc.nl> het volgende geschreven:

Ha allen,

Bijgaand het concept rapport rond de haalbaarheid. Hierbij een aantal vragen en opmerkingen:

- Staan alle elementen erin? Ik heb geprobeerd het leesbaar en beknopt te houden en tegelijk volledig te zijn. Een deel van het keuzeprocess hebben we besproken in de projectgroep en de stuurgroep. Om alle afwegingen te benoemen, komt de leesbaarheid niet ten goede. En kan ook zorgen voor meer vragen, zonder dat dat per se nodig is.

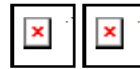
- Hoe gaan we om met de vertrouwelijkheid van het rapport? Wat mij betreft houden we het rapport vertrouwelijk, totdat we een go hebben (ook de private financiering rond). Daarnaast vind ik dat we eerst met de parcoursgemeenten moeten praten voordat het rapport openbaar wordt. Anders lopen we het risico dat parcoursgemeenten free rider gedrag gaan vertonen en niet meer willen bijdragen. Voor nu in ieder geval: graag zeer vertrouwelijk houden en dit ook meegeven aan degenen die het rapport beroepshalve moeten lezen (ook als we definitieve versies aanbieden aan colleges etc.).
- Nemen we wel / geen bijlagen op? Sommige bijlagen (draagvlak, economische impact) leiden wellicht tot meer vragen dan noodzakelijk is. Zeker de berekening van de economische impact vergt heel veel kennis.
- Bestuurlijke behandeling: we kunnen pas commissies en raden/staten informeren als iedereen het behandeld heeft. Graag daarom aangeven per wanneer het stuk waarschijnlijk behandeld gaat worden in de verschillende colleges.
- In het rapport ben ik er van uitgegaan dat we overeenstemming hebben over de Brabantse etappes: start/finish op zondag in Breda en start Den Bosch en finish in Utrecht op zaterdag.
- Hoe kijken jullie aan tegen de alternatieve berekening van de economische impact?
-

De komende 10 dagen ben ik uit de running vanwege een operatie. [REDACTED] kan daarbij als aanspreekpunt gebruikt worden. Willen jullie vragen en opmerkingen (en aanvullingen) bij het rapport naar hem (cc naar mij) mailen? Dan kunnen we eind december / begin januari de laatste aanpassingen doen en kan het rapport definitief worden gemaakt.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
BMC
Senior adviseur
06 [REDACTED]

internet
www.bmcadvies.nl
telefoon
033 496 52 00



De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan. Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 18 december 2017 10:36
Aan: [REDACTED] Jansen, Paulus; Martijn van Hulsteijn
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: RE: benoemen Vuelta in nieuwjaarsspeech

Hallo [REDACTED] bij deze mijn voorstel voor de Vuelta tekst in de nieuwjaarsspeech;

'Het afgelopen half jaar hebben we onderzocht of we opnieuw, na de Giro d'Italia in 2010 en de Tour de France in 2020, een grote wielerronde kunnen ontvangen in onze mooie stad. In goede samenwerking met de provincies Utrecht en Noord Brabant en met de gemeente Breda is er een uitgebreide verkenning gedaan of de Vuelta (De Ronde van Spanje) in 2020 in Utrecht en Brabant kan vertrekken. De resultaten van deze verkenning delen we op korte termijn met onze raad en dan volgt in 2018 het besluit over dit evenement. Dan volgt het antwoord op de vraag of Utrecht de eerste stad ter wereld wordt die alle drie de grote wielerrondes binnen haar stadsgrenzen heeft gehad.'

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- [REDACTED] Mobiel: 06- [REDACTED]

E-mail [REDACTED]@utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 14 december 2017 14:00
Aan: Jansen, Paulus; Martijn van Hulsteijn
CC: [REDACTED], [REDACTED] Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: RE: benoemen Vuelta in nieuwjaarsspeech

Natuurlijk moet de Vuelta erin komen!

@ [REDACTED] / [REDACTED] kunnen jullie [REDACTED] zsm een kort tekstje leveren?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Gemeente Utrecht

Interne Bedrijven
Marketing- en Communicatienetwerk

Postadres 3521 AZ Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 20e verdieping

Telefoon 030- [REDACTED] 06- [REDACTED]

E-mail a.vermeulen@utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Aanwezig maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Van: Jansen, Paulus

Verzonden: woensdag 13 december 2017 21:55

Aan: Martijn van Hulsteijn

CC: [REDACTED] Tom, Toke; [REDACTED]

Onderwerp: Re: benoemen Vuelta in nieuwjaarsspeech

Dag Martijn, bij mijn weten zat hij al in mijn lijstje suggesties voor de burgemeester. Ik cc [REDACTED]
[REDACTED] die kan dat zekerheidshalve checken en bevestigen.

Groeten Paulus

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 13 dec. 2017 om 16:43 heeft Martijn van Hulsteijn [REDACTED]@bmc.nl> het volgende geschreven:

Ha Paulus,

Ik kreeg de vraag van [REDACTED] of de Vuelta ook in de nieuwjaarsspeech van de burgemeester benoemd moet worden. Dit kan eventueel laagdrempelig: de gemeente Utrecht en de provincie Utrecht werken op meerdere dossier nauw samen. Zo hebben de provincie en de gemeente de ambitie om de Vuelta 2020 naar Utrecht en Brabant te halen. Er wordt gekeken of het haalbaar is het evenement te organiseren.

Hoe kijk jij hier tegen aan? [REDACTED] moet de speech namelijk gaan schrijven.

Met vriendelijke groet,

Martijn van Hulsteijn

BMC

Senior adviseur

06 [REDACTED]

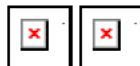


internet

www.bmcadvies.nl

telefoon

033 496 52 00



De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan. Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@breda.nl>
Verzonden: dinsdag 19 december 2017 14:01
Aan: [REDACTED] Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: RE: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020

En ook mijn reactie hieronder.

Tot morgen,

Van: [REDACTED]@brabant.nl]
Verzonden: dinsdag 19 december 2017 10:01
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED],
[REDACTED]
CC: [REDACTED]@utrecht.nl; [REDACTED]
Onderwerp: RE: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020

Dank Martijn, goed stuk geworden ! Bijgaand reactie op jouw mail, graag morgen in projectgroep bespreken . Veel sterkte met operatie grt [REDACTED]

Van: Martijn van Hulsteijn [REDACTED]@bmc.nl]
Verzonden: woensdag 13 december 2017 22:15
Aan: [REDACTED]
[REDACTED]
CC: [REDACTED]@utrecht.nl
Onderwerp: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020

Ha allen,

Bijgaand het concept rapport rond de haalbaarheid. Hierbij een aantal vragen en opmerkingen:

- Staan alle elementen erin? Ik heb geprobeerd het leesbaar en beknopt te houden en tegelijk volledig te zijn. Een deel van het keuzeproces hebben we besproken in de projectgroep en de stuurgroep. Om alle afwegingen te benoemen, komt de leesbaarheid niet ten goede. En kan ook zorgen voor meer vragen, zonder dat dat per se nodig is.

Ja denk van wel, wellicht risico's specifiek benoemen ook als een van de partners qua besluitvorming afhaakt, alternatief etc.

Volgens mij staat alles er wel in. Aanvullend: Kunnen er doelstellingen voor het activatieprogramma geformuleerd worden. Of ieder geval ambities? Hiermee ook meer aandacht voor sociaal maatschappelijke spin-off, i.p.v. alleen economische impact. Plus meer aandacht voor culturele component.

- Hoe gaan we om met de vertrouwelijkheid van het rapport? Wat mij betreft houden we het rapport vertrouwelijk, totdat we een go hebben (ook de private financiering rond). Daarnaast vind ik dat we eerst met de parcousgemeenten moeten praten voordat het rapport openbaar wordt. Anders lopen we het risico dat parcousgemeenten free rider gedrag gaan vertonen en niet meer willen bijdragen. Voor nu in ieder geval: graag zeer vertrouwelijk houden en dit ook meegeven aan degenen die het rapport beroepshalve moeten lezen (ook als we definitieve versies aanbieden aan colleges etc.). Eens, pas actief delen na positieve besluitvorming en afspreken hoe hiermee om te gaan, wie communiceert namens partners etc ipv alle 4 de partners

Eens. Ook de bestuurlijke voorstellen op elkaar afstemmen, wanneer deze niet als 'geheim' worden bestempeld.

- Nemen we wel / geen bijlagen op? Sommige bijlagen (draagvlak, economische impact) leiden wellicht tot meer vragen dan noodzakelijk is. Zeker de berekening van de economische impact vergt heel veel kennis. Voorstel van wel voor insiders, voor (externe) publieke versie niet

Eens met [REDACTED]

- Bestuurlijke behandeling: we kunnen pas commissies en raden/staten informeren als iedereen het behandeld heeft. Graag daarom aangeven per wanneer het stuk waarschijnlijk behandeld gaat worden in de verschillende colleges. eind januari in GS , terugkoppeling van GS december >

"Het college neemt voor dit moment - met een positieve grondhouding - kennis van het dossier. Het college geeft daarbij aan:

- dat het voorstel breder in BrabantStad verband ontwikkeld wordt zodat er meer gemeenten gaan meedoen;

[REDACTED]

- de opbrengst deels ook terechtkomt in de gemeentelijke begrotingen; Hoe zie je dat [REDACTED]
- er vanuit Economie, Branding en VTE geen middelen beschikbaar zijn;
- de verbinding met smart/green mobility en fiets in de versnelling wat gezocht zijn, maar een kleine bijdrage haalbaar is;
- voor maximaal 50% van het benodigde bedrag via het MIPP een beroep gedaan kan worden op de algemene middelen."

Breda: besluitvorming in college eind januari. Daarom ook niet eerder de directie van de Vuelta op bezoek.

Moet ook gaan over bovenlokale / regionale samenwerking. Sociale Maatschappelijke spin-off is belangrijk voor draagvlak in het college. Culturele aspect ook.

[REDACTED]

- In het rapport ben ik er van uitgegaan dat we overeenstemming hebben over de Brabantse etappes: start/finish op zondag in Breda en start Den Bosch en finish in Utrecht op zaterdag.

OK voor etappe op zondag. Op zaterdag maakt het ons niet zo veel uit. Wel nadrukkelijk afspraken over publieke bijdrage door de betreffende stad.

- Hoe kijken jullie aan tegen de alternatieve berekening van de economische impact? [REDACTED]

[REDACTED]

Met de alternatieve berekening kan ik meer voor de voorbereiding van een lokaal besluit. Wel voor een subsidieaanvraag bij VWS de WESP berekening opnemen.

- Ik ben bij de begroting en de dekking (tactisch) nu uitgegaan van 2,5 mln subsidie van VWS. Dat betekent dat de begrotingen ook met 1 mln zijn opgehoogd (ten opzichte van het realistische en ambitieuze scenario. Is dit zo akkoord? Dit moet dan wel toegelicht worden aan de bestuurders (het is in de stuurgroep aan de orde gekomen, maar ik kan me voorstellen dat het van het netvlies is). Daardoor risico en publieke bijdrage groter

[REDACTED]

De komende 10 dagen ben ik uit de running vanwege een operatie. [REDACTED] kan daarbij als aanspreekpunt gebruikt worden. Willen jullie vragen en opmerkingen (en aanvullingen) bij het rapport naar hem (cc naar mij) mailen? Dan kunnen we eind december / begin januari de laatste aanpassingen doen en kan het rapport definitief worden gemaakt. Veel sterkte)_:

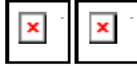
Met vriendelijke groet,

Martijn van Hulsteijn

BMC
Senior adviseur
06 [REDACTED]



internet
www.bmcadvies.nl
telefoon
033 496 52 00



De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vernenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan. Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.



Brabantlaan 1 | Postbus 90151 | 5200 MC 's-Hertogenbosch | Telefoon 073 6812812 | Fax 073 6141115 | [contact](#) |
Twitter: @brabant | www.brabant.nl

Waar is Brabant mee bezig? Lees het online Brabant Magazine.
Abonneer gratis op: www.brabant.nl/magazine



Voor e-mail gebruik van de Gemeente Breda zie: <https://www.breda.nl/proclaimer>

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 19 december 2017 9:22
Aan: [REDACTED]
CC: 'Martijn van Hulsteijn'; Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Projectgroep Vuelta morgen
Bijlagen: RE: benoemen Vuelta in nieuwjaarsspeech

Goedemorgen [REDACTED],

Voor morgen (10:00-11:30) staat een bijeenkomst van de projectgroep gepland. Ik stel voor om deze morgen gewoon door te laten gaan. Wat mij betreft kunnen we morgen in elk geval de volgende punten bespreken:

- Afstemming proces van behandeling rapport en uitkomsten in college/GS en raad/PS
- Conceptrapport zoals door Martijn rondgestuurd en daarbij aandacht voor de vragen die Martijn in de begeleidende mail heeft meegestuurd.
- Overige punten
 - Vermelding Vuelta in Nieuwjaarsspeech burgemeester Utrecht

We treffen elkaar om 10:00 u op de 6^e etage.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED][@utrecht.nl](mailto:[REDACTED]@utrecht.nl)
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 19 december 2017 9:16
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
[REDACTED]
CC: Tom, Toke
Onderwerp: RE: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020
Bijlagen: haalbaarheidsonderzoek Vuelta 2020 twe.docx

Ha Martijn,

Dank voor het concept, complimenten voor de wijze waarop het werk en resultaat van de afgelopen maanden verwoord is in het rapport.

In het onderstaande mijn reactie op je vragen en in de bijlage nog wat punten bij het rapport zelf.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- [REDACTED] Mobiel: 06- [REDACTED]

E-mail [REDACTED]@utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Van: [REDACTED]@bmc.nl]
Verzonden: woensdag 13 december 2017 22:15
Aan: [REDACTED]

CC: Tom, Toke
Onderwerp: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020

Ha allen,

Bijgaand het concept rapport rond de haalbaarheid. Hierbij een aantal vragen en opmerkingen:

- Staan alle elementen erin? Ik heb geprobeerd het leesbaar en beknopt te houden en tegelijk volledig te zijn. Een deel van het keuzeproses hebben we besproken in de projectgroep en de stuurgroep. Om alle afwegingen te benoemen, komt de leesbaarheid niet ten goede. En kan ook zorgen voor meer vragen, zonder dat dat per se nodig is.
Lijkt me prima zo
- Hoe gaan we om met de vertrouwelijkheid van het rapport? Wat mij betreft houden we het rapport vertrouwelijk, totdat we een go hebben (ook de private financiering rond). Daarnaast vind ik dat we eerst met de parcourse gemeenten moeten praten voordat het rapport openbaar wordt. Anders lopen we het risico dat parcourse gemeenten free rider gedrag gaan vertonen en niet meer willen bijdragen. Voor nu in ieder geval: graag zeer vertrouwelijk houden en dit ook meegeven aan degenen die het rapport beroepshalve moeten lezen (ook als we definitieve versies aanbieden aan colleges etc.).

- Nemen we wel / geen bijlagen op? Sommige bijlagen (draagvlak, economische impact) leiden wellicht tot meer vragen dan noodzakelijk is. Zeker de berekening van de economische impact vergt heel veel kennis.

Ik zou inderdaad geen bijlage opnemen, mochten er vragen komen kunnen we verwijzen naar de betreffende organisaties

- Bestuurlijke behandeling: we kunnen pas commissies en raden/staten informeren als iedereen het behandeld heeft. Graag daarom aangeven per wanneer het stuk waarschijnlijk behandeld gaat worden in de verschillende colleges.

Voor gemeente Utrecht gaan we uit van 16 jan in het college. Ik stel voor om de projectgroep van woensdag door te laten gaan en daar de verschillende bestuurlijke processen te bespreken/af te stemmen.

- In het rapport ben ik er van uitgegaan dat we overeenstemming hebben over de Brabantse etappes: start/finish op zondag in Breda en start Den Bosch en finish in Utrecht op zaterdag.

Is nog onderwerp van gesprek. Eventueel kunnen we daar woensdag ook nog bij stilstaan.

- Hoe kijken jullie aan tegen de alternatieve berekening van de economische impact?

Ik volg de alternatieve berekening

Ik stem dat af met Paulus.

De komende 10 dagen ben ik uit de running vanwege een operatie. [REDACTED] kan daarbij als aanspreekpunt gebruikt worden. Willen jullie vragen en opmerkingen (en aanvullingen) bij het rapport naar hem (cc naar mij) mailen? Dan kunnen we eind december / begin januari de laatste aanpassingen doen en kan het rapport definitief worden gemaakt.

Met vriendelijke groet,

Martijn van Hulsteijn

BMC

Senior adviseur

06 [REDACTED]

internet
www.bmcadvies.nl
telefoon
033 496 52 00



De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan.

Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 20 december 2017 15:01
Aan: [REDACTED]@provincie-utrecht.nl'; [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke; 'Martijn van Hulsteijn'
Onderwerp: Samenvatting projectgroep Vuelta 20 dec
Bijlagen: Re: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020; RE: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020; RE: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020; RE: VERTROUWELIJK: haalbaarheidsstudie Vuelta 2020

Hallo [REDACTED]

Hieronder de samenvatting van het hetgeen we vanmorgen besproken hebben in de projectgroep Vuelta.

1. We hebben geconcludeerd dat er voor de besluitvorming een definitieve versie van rapport Haaltbaarheid Vuelta 2020 nodig is. Daarbij is het noodzakelijk dat dit rapport ook goedgekeurd is door de leden van de stuurgroep. Om dit (binnen de beoogde planning) te realiseren hebben we met elkaar de volgende planning/acties besproken:
 - a. Aanpassing door Martijn van het huidige concept, met daarin de volgende punten:
 - i. Verwerking van de feedback zoals deze door ons aangeleverd is (zie ook bijlage voor de diverse feedback);
 - ii. [REDACTED] heeft gevraagd om wat aanvulling op doelstellingen activatie/maatschappelijke spin-off, hij levert daar zelf een voorstel voor aan (inhoud, op basis van Tour evaluatie, is besproken en akkoord in projectgroep)
 - iii. Bij definitieve versie moet ook de benoemde toets door USBO (pag. 4) meegeleverd worden;
 - iv. Voor de zaterdag wordt gekozen voor start Den Bosch/Brabant en finish Utrecht, ook zo benoemen in het rapport;
 - v. Bij het rapport voegen we een opleg toe met de belangrijkste uitkomsten/voorstellen die voor de verdere besluitvorming nodig zijn:
 1. Routes en verdeling start/finishplaatsen
 2. Verdeling van de publieke bijdrage (en verdeelsleutel)
 3. Beoogde sociaal/maatschappelijke spin-off (zie eerdere opmerking van [REDACTED])
 4. Verwachte economische impact, met betrekking tot dit punt is het voorstel om de economische impact als volgt in het plan te verwerken:
 - a. In het rapport eerst de 'eigen inschatting' van de eco impact uit te leggen en te berekenen (ook op basis van eerdere berekeningen van Tour en Giro). Daarmee de term alternatieve berekening vermijden (dat roept wellicht vragen op).
 - b. Vervolgens afsluitende raming van Mulier te benoemen, maar deze niet uit te splitsen naar Utrecht en Breda. Hierbij noemen dat het de WESP methode is die in de uiteindelijke evaluatie ook gebruikt zal worden richting VWS
 - vi. Aanvullende punten:
 1. Bewonersmonitor Breda; n=1323
 2. [REDACTED]
 - b. Het verzoek aan Martijn is om deze aanpassingen uiterlijk 2/3 januari verwerkt te hebben en de definitieve versie rond te sturen aan de projectgroep.
 - c. De ambtelijke vertegenwoordigers vragen vervolgens direct per mail (voor uiterlijk 8 januari) een akkoord op het definitieve rapport van hun bestuurders, waarmee het rapport is vastgesteld voor de stuurgroep.
 - d. Met het vastgestelde rapport gaat elk van de publieke partners de besluitvorming in. Daarin is vanmorgen per partner de volgende planning benoemd:
 - i. Provincie Utrecht: 16/23 jan in GS
 - ii. Provincie Brabant: 30 jan in GS

- iii. Gemeente Breda: 16/23 jan in College
 - iv. Gemeente Utrecht: 16/23 jan in College
 - v. Op basis van deze beoogde planning hebben we tot doel gesteld om in de eerste week van februari het besluit/advies naar PS/raad te sturen. Totdat elk van de partners het haalbaarheidsonderzoek in college/GS besproken heeft blijven de besluiten vertrouwelijk en wordt er niet richting raad/PS gecommuniceerd. Daarbij is besproken dat er tevens een persbericht en perswoordvoering moet worden opgesteld. Wordvoering vanuit gemeente Utrecht, met nadrukkelijke input en afstemming vanuit de andere partners
2. Bezoek Vuelta directie laten we volgens planning staan op 22/23 jan. Met het oog op het bezoek zijn de volgende punten besproken:"
- a. Van belang om een duidelijke communicatielijn richting Vuelta directie op te stellen (wat is ambtelijk/bestuurlijk de boodschap?, in lijn met inhoud besluitvorming)
 - b. Wat wordt het programma (@Martijn, kun jij daar een schema voor opstellen) en afstemming inhoudelijke voorbereiding
 - c. Ontmoeting van bestuurders met Vuelta directie:
 - i. Maandag (tijdstip?): Breda/Brabant
 - ii. Dinsdag 8:00-9:00 u, ontbijt Karel V (Burgemeester, Paulus Jansen en [REDACTED])

NB. Volgend projectgroep overleg van 10 januari vindt plaats op het Stadskantoor van Breda.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]

E-mail [REDACTED]@utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

[REDACTED]

Van: Martijn van Hulsteijn <[REDACTED]@bmc.nl>
Verzonden: zondag 7 januari 2018 21:50
Aan: [REDACTED]
CC: Tom, Toke
Onderwerp: vertrouwelijk: proces besluitvorming Vuelta

Beste allen,

Voor degenen die ik nog niet gesproken of gemaïld heb: een heel goed, gezond en gelukkig 2018!

In navolging van de rapportage en de komende besluitvorming, hierbij alvast een richting voor de besluitvorming, de geheimhouding en de transparantie over het haalbaarheidsonderzoek.

Rapportage

Ik zal nog zorgen voor een samenvatting (morgenochtend) van de belangrijkste besluiten in het haalbaarheidsonderzoek.

Besluitvorming

Het haalbaarheidsonderzoek wordt ter besluitvorming aangeboden aan de 4 colleges.

Ik stel voor dat er vervolgens een brief naar de gemeenteraden en PS gestuurd wordt, met de strekking dat er een haalbaarheidsonderzoek is uitgevoerd (met onderwerpen draagvlak, kosten en dekking, concept en mogelijke parcoursen), dat de kansen op de Vuelta er goed uitzien, maar dat het in het kader van de wenselijke 50-50 publiek-private financiering nu zaak is om de private dekking te effectueren. En dat er tot eind februari private partners gecommitteerd worden. Tegelijk is het publieke commitment nu al nodig: een principebesluit voor de publieke financiering. Vanwege de wederkerigheid tussen de publieke partners onderling. Maar ook vanwege de wederkerigheid met de private partijen. Eind februari kan er dan een go – no go gegeven worden, op basis van het aanwezige publieke en private commitment.

[REDACTED]

[REDACTED]

Timing

De colleges bespreken de rapporten op verschillende momenten in januari: variërend van 16 januari tot (uiterlijk) 30 januari. Er kan daarom pas iets op de openbare besluitenlijst geplaatst worden (zonder bijlage!!) als alle publieke organisaties zich daarover gebogen hebben. Na het besluit in het laatste college kan eenzelfde brief naar de verschillende raden (gemeenteraden en PS). Dat vergt wel even wat afstemming qua timing, maar hoeft ook niet te ingewikkeld te zijn. Een besluit kan in de regel op de geheime besluitenlijst geplaatst worden en 2 weken later openbaar gemaakt worden (het college stemt in met het reserveren van publieke middelen ad ... en stelt voor de gemeenteraad hierover te informeren).

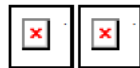
Bespreking

Woensdag zien we elkaar in ieder geval tijdens het eerstvolgende projectteamoverleg. Daar stellen we dit onderwerp ook nog een keer aan de orde.

Groeten, Martijn



internet
www.bmcadvies.nl
telefoon
033 496 52 00



De informatie verzonden met dit e-mail bericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Indien de lezer van dit bericht niet de geadresseerde is, wordt u er hierbij op gewezen dat openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet is toegestaan. Indien u deze e-mail abusievelijk hebt ontvangen, brengt u dan de afzender op de hoogte waarbij u gevraagd wordt het originele bericht te vernietigen.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 8 januari 2018 12:23
Aan: [REDACTED] Martijn van Hulsteijn; [REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: projectgroep Vuelta - woensdag 10 januari - 10:00-11:30 u Stads Kantoor Breda
Bijlagen: Samenvatting projectgroep Vuelta 20 dec; vertrouwelijk: proces besluitvorming Vuelta; draft time schedule visit Vuelta.docx

Goedemorgen,

Komende woensdag treffen we elkaar weer voor de projectgroep Vuelta. Het overleg (10:00-11:30 u) vindt plaats in het Stads Kantoor van Breda.

Voor het overleg stel ik de onderstaande agenda voor:

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 20 dec (zie bijlage)
3. Proces politieke besluitvorming (zie bijlage)
4. Rapportage haalbaarheidsonderzoek
 - a. Laatste aanpassingen, aanvullen samenvatting
 - b. Akkoord bestuurders (stavaza)
5. Bezoek Vuelta directie 22 en 23 jan (zie bijlage), te bespreken
 - a. Programma, aanwezigheid en taken
 - b. Aanwezigheid en briefing bestuurders
6. Stand van zaken private financiering en eventuele ondersteuning
7. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon [REDACTED] Mobiel: [REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

CONCEPT Agenda en tijdschema bezoek directie Vuelta

Aan : Projectteam ambitie Vuelta 2020
Van : Martijn van Hulsteijn
C.c. : [REDACTED]
Datum : 4 januari 2018

Programmaonderdelen:

- Nadere kennismaking directie Vuelta en bestuurders Brabant, Breda, Utrecht en Utrecht
- Overleg over inhoudelijke aspecten: concept routes, marketingrechten, fee, besluitvorming
- Bezichtiging van venues in Breda, Den Bosch, Utrecht

Agenda en planning:

Zondag 21 januari 2018

- Aankomst vlucht Madrid 22.25 uur op Schiphol
- Ontvangst door [REDACTED] Martijn van Hulsteijn
- Transfer naar Grand Hotel Karel V (Utrecht)
- Aankomst Utrecht: ongeveer 23.30 uur

Maandag 22 januari 2018

9.00 – 10.00 uur: ontbijt Karel V, aangeboden door delegatie BPU [REDACTED]
[REDACTED]

10.30 uur: Vertrek naar Den Bosch
[REDACTED]
Martijn van Hulsteijn

11.30 uur: Aankomst Den Bosch (centrum)
Aanwezig: [REDACTED]

11.30 uur: Bezichtiging centrum Den Bosch (startlocatie)

12.15 uur: Vertrek naar provinciehuis Noord-Brabant

12.30 uur: Lunch, ontvangst en korte kennismaking CdK, gedeputeerde Swinkels

13.15 uur: Vertrek naar Breda

14.00 uur: Ontvangst Breda door burgemeester en wethouder De Beer

14.30 uur: Bezichtiging potentiële startlocatie (centrum Breda) en finishlocatie
(stadskantoor / Chasse theater)

16.00 uur: Vertrek naar Utrecht

17.00 uur: Aankomst in Utrecht (Academy gebouw Universiteit Utrecht)

17.00 – 18.30 uur: Overleg over inhoudelijke aspecten

18.30 uur: Diner Academy gebouw Universiteit Utrecht (Faculty Club) in
aanwezigheid [REDACTED] [REDACTED] projectteam, [REDACTED]
[REDACTED], Toke Tom

21.30 uur: Einde diner; borrel / sociaal programma

Dinsdag 23 januari 2018

| | |
|-----------------|--|
| 8.00 – 9.00 uur | Ontbijt Karel V in aanwezigheid van burgemeester Van Zanen, wethouder Jansen, gedeputeerde Van den Berg, [REDACTED] [REDACTED] Martijn van Hulsteijn |
| 9.30 uur | Vertrek naar Jaarbeurs Utrecht Aanwezigheid [REDACTED] |
| 10.00 uur | Rondleiding door Jaarbeurs Utrecht (permanence, start-finishlocatie ploegentijdrit en perscentrum), eventueel in aanwezigheid van [REDACTED] [REDACTED] |
| 11.30 uur | Vertrek naar TivoliVredenburg (lopend) en bezichtiging |
| 12.30 uur | Lunch (TivoliVredenburg?) |
| 13.30 uur | Vertrek naar Utrecht Science Park |
| 14.00 uur | Bezichtiging finishlocatie |
| 14.30 uur | Overleg over concept routes aan de hand van kaarten (locatie UU) |
| 16.00 uur | Vertrek Vuelta directie richting Schiphol |
| 17.00 uur | Aankomst Schiphol |
| 19.05 uur | Vertrek vlucht naar Madrid |

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 29 januari 2018 12:56
Aan: Martijn van Hulsteijn; [REDACTED]
CC: [REDACTED]@brabantsport.nl; [REDACTED]; Tom, Toke
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta - 31 januari 10:00-11:30 uur - Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: verslag bezoek Vuelta.pdf

Beste mensen,

Hieronder de agenda van ons overleg van komende woensdag 31 jan 10:00-11:30 u.
Ik heb ruimte Y61 op de 6^e etage van het Stads Kantoor Utrecht gereserveerd. Ik heb van de vorige bijeenkomst geen verslag gemaakt, ik stel voor om komende woensdag even te bespreken of er alsnog afspraken van dat overleg moeten worden vastgelegd.

Agenda:

1. Opening en mededelingen
2. Terugblik werkbezoek (zie bijlage)
 - a. Terugkoppeling naar stuurgroep (reeds gedaan)
 - b. Reactie bestuurders
3. Vervolgstappen (onderhandelingen, afspraken) met Vuelta directie
4. Bestuurlijke besluitvorming (behandeling in colleges en raden/ps)
 - a. Versturen brief aan ps/raden
 - b. Afstemming woordvoering
5. Stavaza private funding
6. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

VERTROUWELIJK: kort verslag werkbezoek Vuelta

Aan : Projectteam en stuurgroep Vuelta 2020
Van : Martijn van Hulsteijn
Datum : 22 en 23 januari 2018

I. Inhoudelijke onderdelen:

- Nadere kennismaking directie Vuelta en bestuurders Brabant, Breda, Utrecht en Utrecht
- Overleg over inhoudelijke aspecten: concept routes, marketingrechten, fee, logistieke aspecten (verplaatsing van en naar Spanje), activatieprogramma en wensen van de Vuelta (toerisme, cultuur, culinair, historie), politieke besluitvorming; zie ook de bijlage bij dit memo.
- Bezichtiging van venues in Breda, Den Bosch, Utrecht

II. Werkbezoek

Zondag 21 januari 2018

██████████ BPU) en Martijn van Hulsteijn hebben de heren Javier Guillèn (algemeen directeur) en Charles Ojalvo (commercieel directeur) van de Vuelta op Schiphol opgehaald en naar Grand Hotel Karel V in Utrecht gebracht.

Maandag 22 januari 2018

In de ochtend heeft de Vuelta directie ontbeten met een delegatie van het BPU. Vanaf 10.30 uur zijn ██████████ (gemeente Utrecht) en Martijn van Hulsteijn met de Vuelta directie naar 's Hertogenbosch gegaan. Vanuit het projectteam aanwezig waren ██████████ en ██████████ (provincie Noord Brabant).

Aanwezig vanuit de gemeente 's Hertogenbosch waren burgemeester Jack Mikkers, wethouder Huib van Olden, ██████████ en ██████████. De gemeente heeft een presentatie gegeven over haar ervaring en verbinding met wielrennen en de (cultuurhistorische) verbinding tussen 's Hertogenbosch en Spanje (o.a. Jeroen Bosch/El Bosco). Daarna zijn de locaties Markt en Parade getoond (als potentiële startlocatie).

Vervolgens is het gezelschap, exclusief de Bosche vertegenwoordigers, naar het provinciehuis gegaan. Ontvangst met lunch door gedeputeerde Henri Swinkels. Later is ook commissaris van de Koning Wim van den Donk nog kort aangeschoven voor een korte kennismaking.

Vervolgens is 's middags de gemeente Breda bezocht. Wethouder Paul de Beer, ██████████ en ██████████ van de gemeente Breda hebben de delegatie ontvangen. Ook hier is de cultuurhistorische verbinding benoemd (Overgave van Breda, Velazquez) en aangegeven welke wielrhistorie er in West Brabant is. Vervolgens is een korte stadswandeling gemaakt (bezichtiging replica schilderij Overgave van Breda) en zijn venues

bezoekt: de potentiële finishlocatie bij het stadskantoor en de mogelijke start bij het Kasteel van Breda.

Daarna is de delegatie terug naar Utrecht gegaan (locatie Academie Gebouw, Universiteit Utrecht). Daar is de eerste zakelijke bespreking tussen een delegatie van het projectteam en de Vuelta directie geweest (zie het volgende punt qua inhoud).

De dag is afgesloten met een diner in het Academie Gebouw, op uitnodiging van Anton Pijpers (voorzitter College van Bestuur UU) en in aanwezigheid van Toke Tom (themadirecteur Sociaal, gemeente Utrecht), [REDACTED]
[REDACTED]

Dinsdag 23 januari 2018

De dag startte met een ontbijt in Karel V, in aanwezigheid van burgemeester Jan van Zanen, wethouder Paulus Jansen en Toke Tom (gemeente Utrecht), gedeputeerde [REDACTED] en [REDACTED] (provincie Utrecht) en Martijn van Hulsteijn.

Vervolgens is per fiets een bezoek gebracht aan de Jaarbeurs, in aanwezigheid van [REDACTED] [REDACTED] Martijn van Hulsteijn. [REDACTED] van Jaarbeurs Utrecht heeft een rondleiding binnen en buiten verzorgd (mogelijkheden voor de permanence en het perscentrum en als start finishlocatie voor de ploegentijdrit).

Daarna is het Vredenburg bezocht als locatie voor de ploegenpresentatie. Na een lunch (met welkom van Frans Vreeke, directeur TivoliVredenburg) is de delegatie naar het Utrecht Science Park gegaan.

Daar is de beoogde finishlocatie voor de tweede etappe bezocht in aanwezigheid van [REDACTED] [REDACTED]. Tevens is een presentatie gegeven over de (plan)ontwikkeling van het Utrecht Science Park door Jan Henk van der Velden, directeur USP.

De dag is afgesloten in Karel V met een tweede inhoudelijk overleg over de routes (ploegentijdrit, tweede en derde etappe). Daarna is het bezoek afgerond en is de Vuelta directie naar Schiphol gegaan.

III Inhoudelijke gesprekken

Routes en venues

De Vuelta directie geeft aan volledig vertrouwen te hebben in de projectorganisatie om de routes en venues verder voor te bereiden.

- De Jaarbeurs is als locatie uitermate geschikt voor de permanence en het perscentrum, vooral ook omdat ook de Tour de France daar gebruik van gemaakt heeft.
- De locatie voor de ploegenpresentatie (Vredenburg) wordt erg geschikt geacht. Een optie met het vervoeren van renners via boten is interessant, zeker ook vanwege de mogelijkheid meer publiek langs deze routes te herbergen. Het is de projectorganisatie om met een voorstel voor de aanvang van de ploegenpresentatie te komen. De feitelijke lengte is 1 uur en 15 minuten. Bij voorkeur is er nog een culturele programmering vooraf en achteraf.

- De start finishlocatie en de beoogde route van de ploegentijdrit zijn naar tevredenheid. De Vuelta geeft aan een voorkeur te hebben voor een route van 24 kilometer, maar laat het aan het projectteam.
- Den Bosch wordt gezien als een mooie geschikte startlocatie. Wel wordt aandacht gevraagd voor een compacte start: village depart, daadwerkelijke start, maar ook de mogelijkheid om teambussen in de directe omgeving op te stellen. Of dat lukt op de mooie historische locatie Markt moet nog verder worden uitgezocht.
- De finishlocatie op het Utrecht Science Park is indrukwekkend: veel ruimte, een goede aanvoer en veilige laatste kilometers. Ook de mogelijkheden op het USP zijn indrukwekkend.
- De lengte van de tweede etappe (zaterdag) is wat de Vuelta betreft maximaal 200 kilometer. Een voorstel wordt verder uitgewerkt, op basis van de huidige route (minimaal 190 km) en de wensen (Den Bosch, Brabant) om nog rondom Den Bosch gemeenten aan te doen.
- De lengte van de derde etappe is nu ongeveer 190 km. De voorgestelde route (Breda – Breda) en richting is akkoord wat betreft de Vuelta. De finishlocatie wordt als goed en (voor de renners veilig) voorstel gezien. De Vuelta is daarnaast enthousiast over de startlocatie (Kasteel van Breda) en de mogelijkheden voor een Village Depart in het naastgelegen park.
- Tenslotte is de Vuelta enthousiast over de publieke toegankelijkheid van alle routes en venues, vooral ook in combinatie met de nabijheid van treinstations. De publieke betrokkenheid is voor de Vuelta essentieel. Die publieke toegankelijkheid vergt ook een juiste verhouding tussen VIP hospitality en openbare toegankelijkheid langs het parcours.
- Het technisch rapport is opgevraagd bij de Vuelta directie. Dit wordt nog vertaald en dan toegezonden.

Verbinding tussen Spanje en Nederland

De Vuelta was voor het bezoek vooral op zoek naar inhoudelijke argumentatie, om (vooral) inwoners en media in Spanje te overtuigen van de kracht van een buitenlandse start van de Vuelta, specifiek in Nederland.

Die inhoudelijke argumenten zijn nadrukkelijk aan de orde gekomen tijdens het bezoek. De cultuurhistorische banden komen nadrukkelijk in de steden Breda, Den Bosch en Utrecht aan de orde, onder meer via de 80 jarige oorlog en de kunst. Het schilderij De Overgave van Breda is verplichte kost op scholen. El Bosco voelt ook voor de Spanjaarden als 'eigen'. Gecombineerd met de organisatorische ervaring en kracht op wielergebied van Utrecht en het beoogde activatieprogramma kan de Vuelta daarmee een goed onderbouwde propositie maken.

Activatieprogramma

De projectorganisatie geeft aan weer een activatieprogramma te willen ontwikkelen, met een aanloop (x dagen tot de Vuelta) en breed en divers activiteitenaanbod. Dit wordt toegejuicht door de Vuelta. Aandachtspunten en suggesties daarbij zijn:

Gebruik van het parcours voor jeugd, ouderen, mindervaliden of andere doelgroepen
Het toeristisch profileren van Utrecht en Brabant

Innovatie: eventuele voorstellen kunnen altijd gedaan worden. De Vuelta adviseert daarbij vooral uit te gaan van innovaties voor eigen land / regio (meeste en rechtstreeks bereik).

Mogelijkheden voor een Nederlands Spaans economisch handelsjaar worden afgetast. Er zijn nog verkiezingen in Spanje, maar de contacten bij alle politieke partijen vanuit de Vuelta zijn goed. Vanuit de projectorganisatie zal ook contact met VWS, BuZa en EZ gelegd worden.

De Vuelta wil haar kennis en ervaring rondom scholenprogramma's graag delen.

De Vuelta roept op om zoveel mogelijk te communiceren over alle events in de aanloop en de Vuelta in het algemeen.

Logistieke uitdagingen

De afstand Spanje – Nederland is te groot om de gehele organisatie en teams via de weg te verplaatsen. Er zal daarom gevlogen moeten worden. Daarbij wordt bij voorkeur geopteerd voor een kleiner vliegveld vanwege de flexibiliteit (Eindhoven, of eventueel Rotterdam).

De Vuelta vraagt de projectorganisatie mee te denken rond de logistieke uitdagingen:

Bij voorkeur wordt er zo weinig mogelijk materiaal uit Spanje ingevlogen voor het evenement.

Het materiaal van de teams (teambussen, volgauto's) zal naar de mening van de Vuelta waarschijnlijk geen problemen opleveren. De teams zullen wellicht twee bussen inzetten (1 voor de etappes in Nederland, 1 voor de etappes in Spanje).

De Vuelta vraagt specifiek hulp op 3 fysieke aspecten:

- Een alternatief (in Nederland) voor de VIP hospitality bij de finish
- Een locatie voor de media aan de finish ('mediabus').
- Een antidoping bus / locatie.

De vraag is om te kijken wat er met bestaande locaties gerealiseerd kan worden (doping, VIP hospitality) en eventueel te kijken wat met Nederlandse leveranciers kan worden uitgewerkt (). **Actie projectorganisatie in relatie tot contractonderhandeling en in relatie tot kosten.**

Daarnaast vraagt de Vuelta om ondersteuning om de Nederlandse politie te koppelen aan de Spaanse Guardia Civil (en bij voorkeur de Nederlandse etappes te laten coördineren door de Nederlandse politie). **Dit is vergelijkbaar met de Tour in 2015; dit kan gerealiseerd worden.**

Marketing & Hospitality

De Vuelta start door te zeggen dat zij een andere ronde zijn dan de Tour. Met veel eigen verantwoordelijkheid (). Met name op het gebied van marketing en vermarkting (ook voor partners als Utrecht Brabant) is er veel meer mogelijk bij de Vuelta:

Sponsoring van het evenement in Nederland door Nederlandse partijen is mogelijk.

Regels en randvoorwaarden daarbij zijn als volgt:

- Geen conflicterende sponsors met de hoofdsponsors van de Vuelta
- Geen gebruik van het logo van de Vuelta
- Wel mogelijk om een eigen logo te ontwikkelen voor het evenement in Nederland en Nederlandse partijen te verbinden op dat logo en op het evenement. Ook in exposure.

- Wees transparant over de sponsors en partners: hoeveel het er zijn, wat ze doen (cash of kind) en hoe het geactiveerd wordt
- **Dit biedt aanmerkelijk meer mogelijkheden om private partners (ook zichtbaar) te verbinden aan het evenement in Utrecht en Brabant.**

Voor hospitality gelden eveneens andere regels dan bij de Tour:

De realisatie en verkoop van hospitality is mogelijk.

Hiervoor hoeft geen fee afgedragen te worden (anders dan bij de Tour; zie ook het kopje Fee).

De Vuelta wil in ieder geval op de finish van elke etappe haar eigen hospitality realiseren en een Village Depart bij de start. De projectorganisatie doet een voorstel voor het inpassen van de hospitality bij de finish.

VIP hospitality moet in relatie tot publieke toegankelijkheid van het evenement niet te dominant worden: de juiste sfeer en het juiste gevoel bij het evenement zijn namelijk essentieel.

Er zijn dus mogelijkheden om hospitality te verkopen, zonder dat hiervoor hoeft te worden afgedragen.

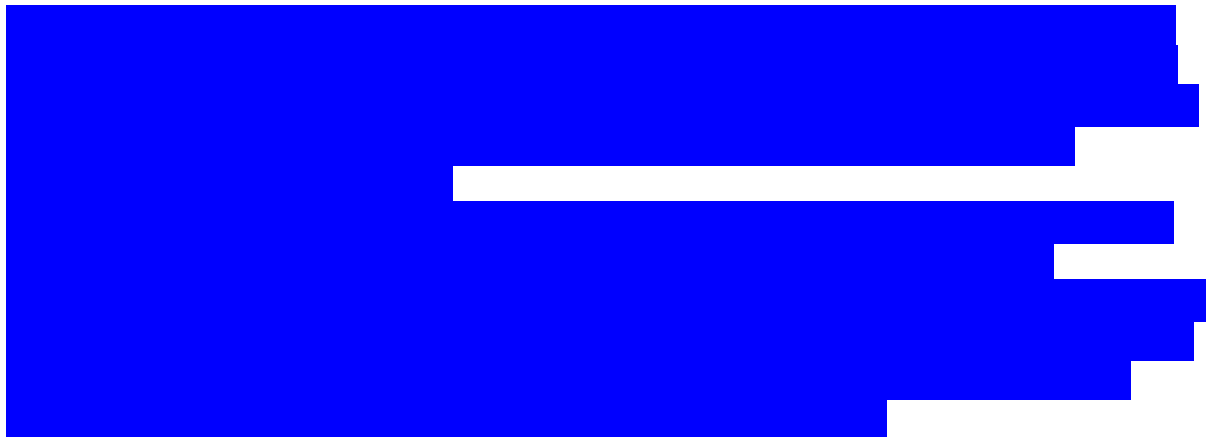
Fee

De Vuelta directie geeft het volgende aan over de inkoopfee:

Ze verwachten een inkoopfee van € 4 miljoen

Daarnaast verwacht de Vuelta dat de projectorganisatie de hotels voor de teams faciliteert. Het gaat hierbij om 23 bedden per team (8 tweepersoonskamers, 7 eenpersoonskamers), 22 teams en ongeveer 4 nachten per team. Bij een gemiddelde kamerprijs van € 125 gaat het dan om minimaal € 165.000 aan kosten.

Kosten voor de politieinzet kunnen niet worden doorbelast.



Overige aspecten

De Vuelta geeft aan dat het de verantwoordelijkheid van de Nederlandse projectorganisatie is om te zorgen voor een live uitzending (in Nederland) van de etappes op vrijdag, zaterdag en zondag (via de NOS), indien dat gewenst is. De producent (tv zender TVE) zorgt voor het live signaal, dat vervolgens doorgegeven moet worden door een Nederlandse zender. **Actie projectorganisatie (na toewijzing evenement)**

De Vuelta start regulier in het derde weekend van augustus. Omdat dat in 2020 op 14, 15 en 16 augustus valt, is het reëel dat de start alsnog op 21, 22 en 23 augustus is. Dit valt voor zowel Utrecht (midden) als Brabant (zuid) meer aan het eind van de vakantie en lijkt daarom gunstiger te zijn.

De Vuelta wenst geen disputen met de KNWU over af te dragen fees voor internationale wielerrondes op Nederlandse bodem, zoals in 2015 met de Tour de France is ontstaan.

Dit vergt in ieder geval nadere gesprekken met de KNWU (al dan niet in samenhang met [REDACTED], als voormalig bestuurslid van de KNWU). **(informele) actie, om te voorkomen dat primair naar de projectorganisatie gekeken wordt**

[REDACTED]

Bij het verstrekken van wildcards aan wielerteams wil de Vuelta geen druk voelen vanuit Nederland om Nederlandse teams een wildcard te geven. ProTour teams zijn uiteraard zeker, voor de wildcards speelt het sportieve aspect de doorslaggevende rol.

Vraag van de Vuelta: opteert de projectorganisatie voor een Nederlandse en Spaanse speaker? Qua beleving heeft dit inderdaad de voorkeur van de projectorganisatie.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 20 februari 2018 7:26
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta - woensdag 21 februari 10:00-12:00 - Stadskantoor Utrecht

Goedemorgen,

Voor morgen staat ons volgende projectgroep overleg gepland.

Ik stel voor om morgen tot 12:00 u de tijd te nemen voor het overleg, zodat we wat meer ruimte hebben om de punten te behandelen.

Na overleg met Martijn stel ik de onderstaande agenda voor, aanvullingen zijn welkom.

1. Opening en mededelingen:
2. Publieke besluitvorming:
 - a. Korte terugblik / evaluatie proces bestuurlijke besluitvorming
 - b. Monitoring van pers/raads/statenvragen
 - c. Q&A
 - d. Vervolg
3. Private financiering:
 - a. Terugblik bijeenkomst bestuurders (14 februari): afstemming genomen besluiten
 - b. Werving private partners en vervolgstappen
4. Parcoursgemeenten:
 - a. Bestuurlijke contacten leggen
 - b. Vervolgafspraken
5. VWS subsidie
 - a. Contact NL Sportraad (bestuurlijk en ambtelijk)
 - b. Factsheet Vuelta
 - c. Aanvraag commissie Evenementen
 - d. Subsidieaanvraag VWS
6. Onderhandelingen Vuelta directie
 - a. Technisch rapport en contract
 - b. Timing en planning
7. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 22 februari 2018 9:41
Aan: [REDACTED] Hulsteijn Martijn van; [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke
Onderwerp: Kort verslag en actiepunten projectgroep Vuelta - woensdag 21 februari 10:00-12:00

Goedemorgen allen,

Zie hieronder acties en besproken punten van ons overleg van gisterochtend.

Stuurgroep: genomen besluiten op 14 februari:

De geplande stuurgroep van 9 februari ging niet door, de geplande besluiten zijn meegenomen in het overleg van 14 febr (gericht op de werving van private partners). De reactie van Brabant (Henri Swinkels) was vooraf per mail opgevraagd door Martijn. In het overleg zijn de onderstaande besluiten genomen:

- Akkoord met het voorstel om Den Bosch toe te voegen aan stuur- en projectgroep. Stemverhoudingen zijn daarbij een aandachtspunt, voor de volgende stuurgroep wordt hiervoor een voorstel uitgewerkt. Eerste gedachte is dat besluiten in principe op basis van algemene consensus genomen wordt, bij discussie wordt de verhouding van de publieke bijdrage meegewogen voorstel uitwerken (op basis van gezamenlijkheid, bij discussie geeft verhouding publieke bijdrage doorslag).
- Akkoord met de invulling van de onderhandelingsstrategie en het team. [REDACTED]
- Akkoord met voorstel omtrent parcousgemeenten. Stuurgroep bevestigt nogmaals dat bijdragen van parcousgemeenten ten gunste komen de van projectbegroting. **Martijn vraagt** [REDACTED] een lijst op van alle nu beoogde parcousgemeenten. Op basis van deze lijst wordt een verdeling gemaakt van welke bestuurder met welke gemeente contact legt, hiervoor zijn al een aantal punten besproken:
 - Voor Breda is er op 4 maart (NAC-FEY) een eerste bijeenkomst met de bestuurlijke kopgroep;
 - [REDACTED] geeft aan de [REDACTED] vanuit zijn rol de Utrechtse doorkomstgemeenten kan benaderen;

Werving private partners (mede naar aanleiding van bijeenkomst van 14 febr):

- In de bijeenkomst is afgesproken dat de lijst van mogelijke partners vanuit Breda wordt aangevuld (**Actie** [REDACTED])
- Martijn stuurt aangepaste versie lijst met partners en handleiding, volgend BO stavaza doornemen (sturing op voortgang)
- Martijn maakt overzicht van Utrechtse lijst en bestuurder die opvolgt, [REDACTED] **bespreekt dit met wethouders Jansen**
- Vanaf komende week volgt er een wekelijkse update. **Actie voor alle projectgroepleden** is tijd in de agenda's van bestuurders te blokkeren om mogelijke partners te bellen en de voortgang te melden aan Martijn zodat hij de totaal lijst kan bijhouden.

Parcours gemeenten:

- Martijn vraagt bij [REDACTED] een overzicht van parcousgemeenten. Daarbij wordt ook een overzicht gemaakt van mogelijke kosten bij een doorkomst. (**Actie Martijn**)
- We spreken af dat voor de volgende stuurgroep een procesplanning doorkomstgemeente agenderen

M.b.t. de aan te vragen VWS subsidie:

- Bestuurlijk en ambtelijke overleg met NL Sportraad inplannen (**Actie** [REDACTED])
- IN het overleg met VWS is besproken om een factsheet over de Vuelta op te stellen dat bestuurders in staat stelt de plannen eenduidig uit te dragen (**Actie** [REDACTED])

- Martijn vraagt na wat het format en de planning (20 april) is voor aanleveren van de Vuelta plannen voor de Cie topsportevenementen (voorportaal voor de VWS subsidie)
- In het overleg met VWS (2 febr) is gesproken over mogelijke tegenprestaties voor de VWS subsidie en het breder gebruiken van een mogelijke Vuelta start door de landelijke overheid. Met VWS is afgesproken dat zowel zij als wij hierover nadenken en voorstellen doen. **neemt hiervoor contact op met VWS,** In het overleg zijn al genoemd:
 - Verbreding binnen EZ, handelsrelatie Spanja – NL
 - Duurzaamheid (E&I)
 - Mobiliteit, Onderwijs en Volksgezondheid
- Parallel aan de voorbereiding voor de Cie evenementen bereiden we de subsidieaanvraag voor VWS voor. In concept moet deze 1 juni klaar zijn zodat we na toewijzing door Vuelta directie de aanvraag snel kunnen indienen

Vuelta directie

- Martijn heeft het Technisch rapport (in Engels) ontvangen en stuurt dit rond, basis contract is nog niet in ons bezit
- Martijn stuurt de Vuelta directie een tussenbericht dat het rapport ontvangen is en dat we een voorstel voorbereiden voor de logistiek van start/finish/permanance zodat de Vuelta organisatie dit niet naar NL hoeft te verhuizen. Voorstel kan vervolgens meegenomen worden in de gesprekken over de fee voorstel voor NL organiseren van permanance, voorstel irt fee
- Naast het voorgaande moeten de onderstaande punten in de onderhandeling verder geconcretiseerd worden:
 - Hospitality mogelijkheden en rechten
 - Marketing rechten publieke en private partners (mogelijkheden om NL partners te laten deelnemen in reclame karavaan)
 - Exacte hoogte van de fee irt de hiervoor genomende punten verder uit te onderhandelen: hospitality, marketing en fee

Agenda projectgroep 14 maart:

- Concept aanvraag Cie evenementen bespreken, **Martijn vraagt format op** en maakt een verdeling voor het opstellen van de aanvraag (input van allen gewenst)

Agenda stuurgroep 26 maart:

- Voorstel aansluiting Den Bosch bij stuurgroep en stemverhoudingen
- Stavaza werving private partners
- Voortgang parcoursgemeenten
- Concept aanvraag CIE evenementen

Overige acties:

- Projectgroep overleggen doorplannen (Actie)

Met vriendelijke groet,

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling

Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- Mobiel: 06-

E-mail [@utrecht.nl](mailto:utrecht@utrecht.nl)

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Van:

Verzonden: dinsdag 20 februari 2018 7:26

Aan: 'Martijn van Hulsteijn';

CC: Tom, Toke;

Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta - woensdag 21 februari 10:00-12:00 - Stadskantoor Utrecht

Goedemorgen,

Voor morgen staat ons volgende projectgroep overleg gepland.

Ik stel voor om morgen tot 12:00 u de tijd te nemen voor het overleg, zodat we wat meer ruimte hebben om de punten te behandelen.

Na overleg met Martijn stel ik de onderstaande agenda voor, aanvullingen zijn welkom.

1. Opening en mededelingen:
2. Publieke besluitvorming:
 - a. Korte terugblik / evaluatie proces bestuurlijke besluitvorming
 - b. Monitoring van pers/raads/statenvragen
 - c. Q&A
 - d. Vervolg
3. Private financiering:
 - a. Terugblik bijeenkomst bestuurders (14 februari): afstemming genomen besluiten
 - b. Werving private partners en vervolgstappen
4. Parcoursgemeenten:
 - a. Bestuurlijke contacten leggen
 - b. Vervolgafspraken
5. VWS subsidie
 - a. Contact NL Sportraad (bestuurlijk en ambtelijk)
 - b. Factsheet Vuelta
 - c. Aanvraag commissie Evenementen
 - d. Subsidieaanvraag VWS
6. Onderhandelingen Vuelta directie
 - a. Technisch rapport en contract
 - b. Timing en planning
7. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- [Redacted] Mobiel: 06- [Redacted]

E-mail [Redacted]@utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant)

Betreft: Derde stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor, collegekamer

Datum: 8 december 2017

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

2. Verslagen overleggen 10 oktober en 17 november 2017 (bijlagen 1 en 2)

De verslagen worden vastgesteld.

3. Hoofdpijnen haalbaarheidsonderzoek (bijlage 3)

De volgende opmerkingen worden geplaatst bij de outline:

- Paragraaf 2.4 (verdere uitwerking van de scenario's); hernoemen als Uitwerking voorkeursscenario
- Toevoegen in de rapportage van de externe toets door de USBO

De outline van de rapportage wordt verder vastgesteld.

4. Besprek- en besluitpunten stuurgroep (bijlage 4)

Routes en venues

- De stuurgroep is akkoord om het oorspronkelijke voorstel van de tweede etappe (Utrecht – Den Bosch) te heroverwegen en het alternatief Den Bosch – Utrecht verder uit te werken. Eindhoven – Utrecht is ook nog geopend, maar die afstand is te groot om in 1 etappe te overbruggen.
- Voor de derde etappe wordt uitgesproken dat de voorkeur sterk ligt op een etappe Breda – Breda. Dit heeft met name ook te maken met bestuurlijk draagvlak (inclusief draagvlak voor de financiering) in Breda.
- Er wordt uitgegaan van een basisroute (op basis van de uitgangspunten en de concept-routes nader uit te werken). Verzoeken van parcoursgemeenten om een alternatieve route door hun gemeente te rijden, kunnen eventueel worden gehonoreerd, mits dat geen negatieve consequenties heeft voor de lengte van de etappe en eventuele meerkosten (vanwege

weghalen obstakels, extra verkeersmaatregelen etc) door de betreffende parcoursgemeente zelf worden gedragen.

Begroting en financiering

- De uitgangspunten zijn akkoord.
- Er wordt kennisgenomen van de risico's.
- De urgentie van het benaderen van private partners in de maanden december, januari en februari wordt onderschreven door de stuurgroep.
- Voor de subsidie van VWS wordt besloten snel om tafel te gaan en het concept toe te lichten en de voorbereidingen te treffen voor de subsidieaanvraag: het indienen van een aanvraag bij de commissie evenementen en het voorbereiden van een subsidieaanvraag bij VWS.
- In het haalbaarheidsonderzoek moet worden toegelicht wat de beperkingen zijn van het model van de WESP (berekening van de economische impact). Daarnaast wordt besloten ook een alternatieve berekening van de economische impact in de regio's op te nemen in het haalbaarheidsonderzoek.

Governance

- De uitgangspunten voor de governance zijn akkoord.
- Aanvullend (weggeven in de tekst over de governance): er wordt ten behoeve van het evenement een stichting opgericht (voor de betaling van de kosten van het evenement en zodat private partners zich kunnen committeren aan het evenement). De stuurgroep is akkoord met dit voornemen.

Politieke besluitvorming, planning en presentatie

- De stuurgroep is akkoord met de uitgangspunten en de route.

5. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 29 maart 2018 13:29
Aan: [REDACTED] Martijn van Hulsteijn; [REDACTED];
[REDACTED]@s-hertogenbosch.nl'
CC: [REDACTED]; Tom, Toke
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta - woensdag 4 april - 10:00 - 11:30 u
Bijlagen: Contract draft Utrech Officla start 2020.pdf; Kopie van begrotingsmodel-organisatiekosten-sportevenement.xls; inhoudelijke-vragenlijst-sportevenementen.odt; Factsheet algemeen Vuelta 2020 in Nederland.docx; Bijlage 5 conceptaanvraag commissie Evenementen.pdf

Dag allen,

Hieronder de agenda voor ons overleg van komende woensdag 10:00-11:30 u (Stadskantoor, Utrecht).

1. Opening en mededelingen
 - a. Welkom aan [REDACTED], gemeente 's Hertogenbosch
 - b. Algemene factsheet Vuelta (zie bijlage, deze is recent aan secretariaat NL Sportraad toegestuurd)
2. Voortgang werving private partners
 - a. Terugkoppeling van belacties
3. Overleg Vuelta directie
 - a. Terugkoppeling van telefonisch overleg (Martijn)
 - b. Concept contract, allen graag doornemen en aandachtspunten bespreken (zie bijlage)
 - c. Voorbereiding tegenbod vanuit Utrecht en Brabant (mondeling)
4. Subsidie VWS
 - a. Aanvraag cie evenementen (zie bijlage), allen graag nog een keer kritisch doorlezen
 - b. Bespreken opdracht vanuit stuurgroep om de aanvraag cie evenementen te vertalen naar een aantrekkelijke vorm om te presenteren tijdens de behandeling van cie evenementen in juni. In de stuurgroep zijn een video/visual genoemd. Ter plekke opdracht bespreken en mogelijke uitvoerende partijen.
 - c. Voorbereiding subsidie aanvraag VWS (zie bijlage voor het format)
 - d. NL Sportraad, op 13 april is er een volgend overleg van de NL Sportraad, de Vuelta ambitie staat dan op de agenda. Op dit moment wordt gekeken of bgm Van Zanen aanwezig kan zijn. Mocht hij verhinderd zijn kan wellicht een andere bestuurder of Martijn aanwezig zijn. Doel is om onze ambitie toe te lichten en aan te geven wat onze uitdagingen zijn in het rond krijgen van financiering en toewijzing van het evenement.
5. Stavaza benaderen parcoursgemeenten
6. Vervolgopdrachten Martijn en [REDACTED]
 - a. Kosten en verdeling van kosten (toelichting Martijn)
7. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling

Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- [redacted] Mobiel: [redacted]

E-mail [redacted]@[utrecht.nl](mailto:[redacted]@utrecht.nl)

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

START LA VUELTA 2020 IN UTRECHT EN BRABANT

Het idee om de start van de Vuelta (Ronde van Spanje) in 2002 naar Utrecht en Brabant te halen is afkomstig van het Utrechtse bedrijfsleven. Zij hebben deze ambitie weten over te brengen op de provincies Utrecht en N-Brabant en de gemeenten Breda, 's Hertogenbosch en Utrecht. Deze publieke partners onderzoeken momenteel de haalbaarheid van de start van dit internationale topsportevenement in Nederland. De Vuelta is één van de drie grote wielerrondes in de wereld. Naast de Giro d'Italia en de Tour de France is de Vuelta één van de wedstrijden waar de beste renners van de wereld zich met elkaar meten. In 2020 willen Utrecht en Brabant graag het decor vormen voor deze strijd. Met historische binnensteden en prachtige regio's zijn Utrecht en Brabant in staat om de Vuelta een prachtig decor te bieden dat wereldwijd gezien wordt. Wielrennen en wielerrondes zijn ongekend populair in binnen- en buitenland. We verwachten daarom honderdduizenden enthousiaste fans die zorgen voor een ongekenne sfeer langs het parcours. Deze bezoekers en internationale exposure zorgen voor een positieve economische impuls voor de regionale economie.

La Vuelta

La Vuelta 'd España is van de drie grote wielerrondes van de wereld (naast de Tour de France en de Giro d'Italia) en kent een groot publieksbereik en media-aandacht; 1.400 internationale journalisten en 320 media volgen het evenement. La Vuelta wordt in 190 landen uitgezonden en tijdens het evenement bezoeken 4,1 miljoen mensen de website. Jan Jansen en Joop Zoetemelk zijn beide oud-winnaars van de Ronde van Spanje. In de afgelopen jaren won Robert Gesink de koninginnenrit (2016), in de editie van 2015 reed Tom Dumoulin tot in het laatste weekend in de leiderstrui en in de editie van 2017 had Wilco Kelderman tot het laatste weekend het podium in het vizier (uiteindelijk werd hij vierde).



Met de directie van Vuelta lopen momenteel positieve gesprekken over de mogelijke start van 2020 in Utrecht en Brabant. Het evenement is in eigendom van de ASO, die eveneens eigenaar is van de Tour de France en wielerklassiekers als Parijs-Roubaix en Luik-Bastenaken-Luik.

Programma

De Vuelta start normaal gesproken het derde weekend van augustus. Voor 2020 betekent dat 14, 15 en 16 augustus, maar de Vuelta directie heeft aangegeven dat een weekend later (21, 22 en 23 augustus) ook tot de mogelijkheden behoort. Het gewenste programma voor de start in 2020 is als volgt:

- Donderdagavond: ploegenpresentatie in Utrecht
- Vrijdagavond: ploegentijdrif in Utrecht
- Zaterdag: etappe van Noord-Brabant naar Utrecht
- Zondag: etappe in lijn Breda-Breda

Het programma van etappes biedt uitstekende kansen om zowel de steden en als de diverse regio's en landschappen van Utrecht en Brabant op een aantrekkelijke manier in beeld te brengen.

Activatie

De start van de Vuelta 2020 wordt natuurlijk verlengd met een breed en aantrekkelijk programma van side events (activatieprogramma). De (inter)nationale exposure van het evenement biedt Breda, Brabant en Utrecht alle kansen om zichzelf te tonen aan de wereld. Hierbij wordt ingezet op de thema's duurzaamheid, gezond stedelijk

LA VUELTA

leven en uiteraard feest in de stad! De goede ervaringen met het 100 dagen programma van de Tourstart 2015 worden gebruikt bij de uitvoering, waarbij een onmisbare rol weggelegd is voor partners uit het bedrijfsleven, sportverenigingen, de culturele sector en de kennisinstellingen.

De start van de Vuelta in 2020 valt in een Sportzomer met de Olympische Spelen in Tokyo (24 juli t/m 9 augustus) en het EK Voetbal (12 juni t/m 12 juli). De start van de Vuelta in Utrecht en Brabant sluit hier goed op aan en zorgt in de media voor een doorlopend programma dat ook in de activatie van het evenement veel kansen biedt.

Samenwerking

De provincies Noord-Brabant, Utrecht en de gemeenten Utrecht en Breda zetten zich momenteel vol in om de start van de Vuelta in 2020 te realiseren. Daarbij zijn ze op zoek naar partners (publiek en privaat) die deze ambitie delen en die willen bijdragen aan de verwezenlijking van het evenement. In navolging van de Tourstart 2020 is de intentie om het evenement 50/50 publiek-privaat te financieren.



Budget

Om tot een inspirerend evenement, met een aansprekende activatie voor, te komen, wordt uitgegaan van een benodigd budget van € 14,9 miljoen. De publieke partners dragen € 6,4 miljoen bij. We willen voor minimaal € 6 miljoen private partners committeren. Daarnaast wordt nog gekeken naar commerciële activatie (onder meer hospitality) en wordt een subsidie aangevraagd bij het ministerie van VWS.



Ambitie Vuelta 2020 op een rij

- Utrecht en Brabant hebben de ambitie om de start van de Vuelta 14 t/m 16 augustus 2020 naar Nederland te halen
- Het programma van de Vuelta start bestaat uit een ploegenpresentatie en ploegentijdrit in de stad Utrecht, een etappe Den Bosch-Utrecht en een etappe Breda-Breda
- De Provincie Utrecht & N- Brabant en de gemeenten Breda, 's Hertogenbosch & Utrecht zijn de publieke partners die zich vol overtuiging inzetten voor deze ambitie
- Het evenement wordt 50/50 publiek-privaat gefinancierd en georganiseerd, de publieke partners werven hiervoor momenteel de beoogde 6,0 mln aan private bijdragen
- De Vuelta start 2020 wordt binnen een attractieve Sportzomer geprogrammeerd waarbij het evenement geactiveerd wordt met tal van side events gericht op exposure, duurzaamheid, innovatie, gezond stedelijk leven en feest in de stad

Contact

Martijn van Hulsteijn

[@bmc.nl](mailto: @bmc.nl)

06-

LA VUELTA

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX Den Haag
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
www.minvws.nl

Inhoudelijke vragen over de organisatie van een sportevenement en het
programma van side events

Naam organisatie:

Ingevuld door:

Functie:

Tel. nr:

Email-adres:

Datum: 20....

Deze vragenlijst is opgesteld om:

1. uw inhoudelijke onderbouwing zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de voorwaarden en criteria van het Beleidskader sportevenementen.
2. een aantal organisatorische aspecten onder uw aandacht te brengen en
3. een onderling vergelijk van verschillende sportevenementen mogelijk te maken.

Klik voor de integrale tekst van het beleidskader op de onderstaande link:

<http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties/rapporten/2013/11/12/beleidskader-sportevenementen.html>

Aan deze inhoudelijke vragenlijst zijn de volgende stukken toegevoegd:

- 0 Exemplaar van het haalbaarheidsonderzoek
- 0 Plan van aanpak programma van side events
- 0 Begroting organisatie sportevenement
- 0 Begroting programma van side events

Algemeen

1. Voor welk evenement vraagt u subsidie aan?

| | Type evenement | Sporttak | Jaar |
|---|------------------------|----------|------|
| 0 | Europees kampioenschap | | 20.. |
| 0 | Wereldkampioenschap | | 20.. |
| 0 | (Multi)sportevenement | | 20.. |
| 0 | Breedtesportevenement | | 20.. |
| 0 | Anders, | | 20 |

2. Om wat voor type sportevenement gaat het (zie voor omschrijving pagina 5 en 6 van het Beleidskader sportevenementen)?

- 0 Aansprekend internationaal sportevenement buitencategorie (opgenomen op de topevenementenkalender)
- 0 Aansprekend internationaal sportevenement (opgenomen op de topevenementenkalender)
- 0 Een aanloopevenement (richting een internationaal aansprekend sportevenement dat op de topevenementenkalender is opgenomen)¹
- 0 Een overig topsportevenement

3. Wordt het evenement voor de eerste keer in Nederland georganiseerd?

- 0 ja 0 neen, voor de keer

4. Wanneer vindt het evenement plaats?

Van: 20 ... tot en met: 20 ...

5. Is het een niet jaarlijks in Nederland georganiseerd evenement?

- 0 ja 0 neen

¹ Om voor een subsidie uit de categorie "aanloopevenement" in aanmerking te komen, dient het aansprekend internationaal sportevenement (in de richting waarvan het betreffende evenement een aanloopevenement is), op de topevenementenkalender te staan.

6. *Waarvoor vraagt u subsidie aan?*

1 de organisatie van het evenement

1 de organisatie van het programma van side events

7. *Op welke wijze is de desbetreffende landelijke sportorganisatie betrokken?
Zowel op het financiële vlak (eigen bijdrage) als inhoudelijk (in elk geval sporttechnisch)*

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

8. *In welke plaats(en) organiseert u het sportevenement en het programma van side events?*

a.

b.

c.

d.

Uitkomsten haalbaarheidsonderzoek

9a. *Wat zijn de belangrijkste uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek?*

Sportieve aspecten

.....

.....

.....

Financiële aspecten

.....

.....

.....

Organisatorische aspecten

.....

.....

.....

Maatschappelijke aspecten

.....

.....

.....

Economische aspecten

.....

.....

.....

9b. *Is uit het haalbaarheidsonderzoek gebleken dat er voldoende draagvlak bestaat bij de belangrijkste partners?*

| | | | | |
|--------------------------------|---|----|---|------|
| a. binnen de eigen organisatie | 0 | ja | 0 | neen |
| b. (oud)topsporters | 0 | ja | 0 | neen |
| c. lokale overheid | 0 | ja | 0 | neen |
| d. provinciale overheid | 0 | ja | 0 | neen |
| e. landelijke overheid | 0 | ja | 0 | neen |
| f. het (lokale) bedrijfsleven | 0 | ja | 0 | neen |

9c. *Is uw algemene conclusie dat de organisatie van het topsportevenement financieel en organisatorisch kan worden gerealiseerd?*

0 ja 0 neen

Sportevenement algemeen

10. *Waarom wilt u dit evenement organiseren?*

- 1 promotie van de tak van sport in Nederland
- 0 presteren voor eigen publiek, waarbij atleten als rolmodel kunnen fungeren voor de samenleving

- 0 op de kaart zetten van stad, regio, land als handelsnatie/gastvrije ontmoetingsplek
- 0 realiseren maatschappelijke spin-off
- 0 realiseren economische spin-off
- 1 talentherkenning/talentontwikkeling
- 0 anders, nl.

11. *Hoe schat u de kansen in van de Nederlandse atleten?*

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Vragen over de organisatie van het sportevenement

12. *Wie organiseert het sportevenement?*

(NB: De Rijksbijdrage wordt verstrekt aan degene die het sportevenement en het programma van side events organiseert).

- 0 landelijke sportorganisatie
- 0 de gemeente
- 0 een speciaal voor de organisatie opgerichte rechtspersoon
- 0 anders

13. *Hoe worden de verschillende taken binnen de evenementorganisatie naar verwachting verdeeld?*

Algemeen

- | | | |
|------------------------|----------------|------------------|
| - Algemeen | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Externe betrekkingen | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |

Publieke Zaken

- | | | |
|----------------|----------------|------------------|
| - Communicatie | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
|----------------|----------------|------------------|

| | | |
|------------------|----------------|------------------|
| - TV-registratie | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
|------------------|----------------|------------------|

Commerciële Zaken

| | | |
|---------------|----------------|------------------|
| - Sponsoring | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Hospitality | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |

Operationele Zaken

| | | |
|----------------------------|----------------|------------------|
| - Infrastructuur/logistiek | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Wedstrijdzaken | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Kaartverkoop | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - ICT | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Transport | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Hotelaccommodatie | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Accreditatie | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Beveiliging | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Events | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Catering | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Personeelszaken | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Team services | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Kantoor | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |
| - Mediazaken | 0 eigen beheer | 0 inhuur externe |

14. *Op hoeveel bezoekers rekent u?*

0 binnenlandse bezoekers

0 buitenlandse bezoekers

15. *Op welke wijze gaat u het houden van dopingcontroles mogelijk maken?*

Toegang dopingcontroleurs

.....

Dopingcontrolestation

.....

Chaperonnes

.....
.....
.....

16. *Op welke wijze gaat u zorgdragen voor adequate acute medische zorg bij het hoofdevenement en de side events?*

.....
.....
.....
.....
.....

17. *Hoe regelt u de tv-registratie van het sportevenement?*

- 1 zelf
1 via een host broadcaster
0 anders, namelijk

.....
.....
.....

18. *Verwacht u bij de organisatie van het sportevenement te maken te krijgen met openbare orde en veiligheid? Het gaat daarbij om de volgende aspecten:*

| | | | | |
|-----------------------------|---|----|---|------|
| 1. Bereikbaarheid | 0 | ja | 0 | neen |
| 2. Verkeersveiligheid | 0 | ja | 0 | neen |
| 3. Crowd management | 0 | ja | 0 | neen |
| 4. Sociale veiligheid | 0 | ja | 0 | neen |
| 5. Gezondheid en veiligheid | 0 | ja | 0 | neen |
| 6. Constructieve veiligheid | 0 | ja | 0 | neen |
| 7. Brandveiligheid | 0 | ja | 0 | neen |
| 8. Beveiliging | 0 | ja | 0 | neen |

9. Overwachte/

Extreme weersomstandigheden 0 ja 0 neen

19. *Gaat u sportonderdelen voor gehandicapte sporters integreren in het wedstrijdprogramma en de side events?*

0 ja 0 neen

Toelichting:

.....

.....

.....

.....

.....

20. *Heeft u over de mogelijke fiscale gevolgen van de organisatie van dit evenement contact gehad met de belastingdienst?*

0 ja 0 neen

Evenementaccommodatie(s)

21. *In welke accommodatie(s) organiseert u het evenement?*

- a.
- b.
- c.
- d.

22. *Is of zijn de accommodatie(s) toegankelijk voor gehandicapten?*

0 ja 0 neen

23. *Moet de accommodatie worden aangepast voor het sportevenement of programma van side events?*

0 ja 0 neen

24. *Zo ja, waarom?*

- 0 aanpassen aan eisen internationale federatie
- 0 geschikt maken voor tv-registratie
- 0 toegankelijk maken voor gehandicapten
- 0 anders, nl.

Organisatie van side events rondom het hoofdevenement

Naast de vragen uit deze vragenlijst dient de organisator van het sportevenement ook een plan van aanpak op te stellen en in te dienen over de organisatie van side events voor, tijdens en na het hoofdevenement. Zie daarvoor de digitale checklist en het handboek maatschappelijke spin-off, die zijn ontwikkeld door de DSP-groep in samenwerking met het NISB, NOC*NSF en het ministerie van VWS. Beide zijn te vinden op de website: www.modelaanpakevenementen.nl.

25. *Op welke themagebieden richt u het plan van aanpak voor het verder vergroten van de maatschappelijke spin-off?*

- 0 gezondheid en vitaliteit
- 0 participatie en cohesie
- 0 beleving en ervaring van het sportevenement
- 0 imago en identiteit
- 0 milieu en innovatie
- 0 economie en werk

26. *Met welke maatschappelijke partners heeft u dit plan van aanpak opgesteld?*

- 1 scholen
- 0 sportaanbieders
- 0 welzijnsorganisaties
- 0 bedrijfsleven
- 0 overig, zoals
.....

.....
.....

27. *Hoe draagt u zorg voor een verbinding tussen het hoofdevenement en het programma van side events?*

.....
.....
.....
.....
.....
.....

28. *Welke doelen wilt u bereiken met de organisatie van de side events?*

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

29. *Op welke duurzame wijze gaat u de te realiseren maatschappelijke en economische spin-off borgen?*

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

.....

Zichtbaarheid VWS

Hierover dient u afspraken te maken met VWS. Het zichtbaar maken kan onder meer geschieden via een inhoudelijke bijdrage en/of communicatie-dragers, zoals briefpapier, boarding, lichtkrant, advertentie of advertorial, sociale media, banners etc.

30. *Op welke wijze maakt u de betrokkenheid van VWS zichtbaar (voor tijdens en na het hoofdevenement/ programma van side events)?*

.....

.....

.....

.....

.....

Monitoren en evalueren

Bij het monitoren en evalueren draait het vooral om de vraag in hoeverre de doelstellingen en activiteiten zijn gerealiseerd. Dit geldt voorzowel het hoofdevenement als de side events. (kijk voor de kennis en richtlijnen op de website van de Werkgroep Evaluatie Sportevenementen www.evenementenevaluatie.nl) .

31. Door welke organisatie(s) laat u het monitoren en evalueren uitvoeren?

Monitoren

.....

.....

.....

Evalueren

.....

.....

.....

32. Om welke reden(en) laat u de genoemde organisatie(s) deze werkzaamheden uitvoeren?

.....

.....

.....

.....

.....

Het ingevulde fomulier en de bijlagen maken deel uit van uw aanvraag voor een subsidie voor de organisatie van een sportevenement. Een digitaal exemplaar van dit formulier kunt u per e-mail opvragen bij de heer Haitzma van de Directie Sport (ha.haitsma@minvws.nl)

TOTALEN BEGROTING

| C | | Totalen | In total | | Opmerking |
|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------------------|-----------|
| Samenvatting begroting | Uitgaven | | Expenses | | |
| | algemene zaken | | | € - | |
| | 01. planning en controle | planning and control | € - | | |
| | 02. externe betrekkingen | external relations | € - | | |
| | publieke zaken | | | € - | |
| | 03. communicatie | communications | € - | | |
| | 04. tv-registratie | host broadcasting | € - | | |
| | 05. mediazaken | media operations | € - | | |
| | commerciële zaken | | | € - | |
| | 06. sponsoring | sponsor finding | € - | | |
| | 07. hospitality | hospitality | € - | | |
| | competitiezaken | | | € - | |
| | 08. wedstrijd zaken | competition operations | € - | | |
| | 09. medische zorg | medical care | € - | | |
| | 10. ceremonies | ceremonies | € - | | |
| | logistieke zaken | | | € - | |
| | 11. infrastructuur en logistiek | infrastructure and logistics | € - | | |
| | 12. kaartverkoop | ticketing | € - | | |
| | 13. ICT | IT | € - | | |
| | 14. transport | transport | € - | | |
| | 15. hotelaccommodatie | hotel accommodation | € - | | |
| | 16. accreditatie | accreditation | € - | | |
| | 17. veiligheid | security | € - | | |
| | 18. ontvangst delegaties | receiving delegations | € - | | |
| | 19. catering | catering | € - | | |
| | 20. vrijwilligers | volunteers | € - | | |
| | 21. team service | team services | € - | | |
| | 22. kantoor | back office | € - | | |
| | subtotaal | subtotal | € - | | |
| | maatschappelijke spin off | | | | |
| 23. side events | side events | € - | | uitsplitsing tabblad side events | |
| <u>totaal uitgaven</u> | <u>total expenses</u> | € - | | | |
| Inkomsten | | | | | |
| Receipts | | | | | |
| 00.01 nationale bond | national sports body | € - | | | |
| 00.02 sponsoren | sponsors | € - | | | |
| 00.03 suppliers/toeleveranciers | suppliers | € - | | | |
| 00.04 sporters en begeleiders | athletes and coaches | € - | | | |
| 00.05 internationale federatie | international federation | € - | | | |
| 00.06 overheid | government | € - | | | |
| 00.07 kaartverkoop | ticketing | € - | | | |
| subtotaal | subtotal | € - | | | |
| 00.08 totaal inkomsten side events | total receipts side events | € - | | | |
| <u>totaal inkomsten</u> | <u>total receipts</u> | € - | | | |

SPECIFICATIE BEGROTING

| | | | | | |
|---|---|---|---|--|------------------------------|
| C | | | | | |
| | Gedetailleerd | | | | |
| | algemene zaken | | | | |
| | 01. <u>planning en controle</u> | € | - | | |
| | 01.01. algeheel projectplan | € | - | | |
| | 01.02. financiën | € | - | | |
| | 01.03. contracten/juridisch advies | € | - | | |
| | 01.04. personeelsbeleid | € | - | | |
| | 01.05. risico-analyse / crisismanagement | € | - | | |
| | 01.06. coördinatoren | € | - | | |
| | 01.99. personeel | € | - | | cel wordt automatisch gevuld |
| | 02. <u>externe betrekkingen</u> | € | - | | |
| | 02.01. strategie externe relaties | € | - | | |
| | 02.02. internationale federatie (eigenaar van het evenement) | € | - | | |
| | 02.03. rijksoverheid | € | - | | |
| | 02.04. regionale overheid | € | - | | |
| | 02.05. lokale overheid (incl. vergunningen en contracten) | € | - | | |
| | 02.06. internationale sportorganisatie(s) | € | - | | |
| | 02.07. sportkoepel NOC*NSF | € | - | | |
| | 02.08. nationale sportorganisatie(s) | € | - | | |
| | 02.99. personeel | € | - | | cel wordt automatisch gevuld |
| | publieke zaken | | | | |
| | 03. <u>communicatie</u> | € | - | | |
| | 03.01. strategie communicatie | € | - | | |
| | 03.02. communicatieplan | € | - | | |
| | 03.03. persvoorlichting | € | - | | |
| | 03.04. ontwerp identiteit evenement (w.o. huisstijl en tv-graphics) | € | - | | |
| | 03.05. ontwerp internetsite evenement | € | - | | |
| | 03.06. nieuwe sociale media (Twitter, Hyves, etc) | € | - | | |
| | 03.07. mailings | € | - | | |
| | 03.08. reclame over evenement | € | - | | |
| | 03.09. presentatiemateriaal | € | - | | |
| | 03.10. belettering voertuigen | € | - | | |
| | 03.99. personeel | € | - | | cel wordt automatisch gevuld |
| | 04. <u>tv-registratie</u> | € | - | | |
| | 04.01. strategie tv-registratie | € | - | | |
| | 04.02. selectie partner tv-registratie | € | - | | |
| | 04.03. opstellen camera en productieplan | € | - | | |
| | 04.04. productiebudget | € | - | | |
| | 04.05. distributie televisiesignaal | € | - | | |
| | 04.06. streaming internet | € | - | | |
| | 04.07. tv-rechten internationale federatie | € | - | | |
| | 04.08. tv-rechten binnenland | € | - | | |
| | 04.09. tv-rechten buitenland | € | - | | |
| | 04.99. personeel | € | - | | cel wordt automatisch gevuld |
| | 05. <u>mediazaken</u> | € | - | | |
| | 05.01. strategie media | € | - | | |
| | 05.02. service media | € | - | | |
| | 05.03. flash posities | € | - | | |
| | 05.04. persconferentie | € | - | | |
| | 05.05. mixed zone | € | - | | |
| | 05.06. tribunes schrijvende pers | € | - | | |
| | 05.07. tribunes nieuwe media | € | - | | |
| | 05.08. commentaarposities radio/televisie | € | - | | |
| | 05.09. fotografenposities | € | - | | |
| | 05.10. werkruimte fotografen | € | - | | |
| | 05.99. personeel | € | - | | cel wordt automatisch gevuld |
| | commerciële zaken | | | | |
| | 06. <u>sponsoring</u> | € | - | | |
| | 06.01. strategie sponsoring en suppliers | € | - | | |
| | 06.02. verwerven sponsors en suppliers | € | - | | |
| | 06.03. merchandising | € | - | | |
| | 06.04. commerciële uitingen op evenementlocatie(s) | € | - | | |
| | 06.99. personeel | € | - | | cel wordt automatisch gevuld |

| | | |
|---|------------|------------------------------|
| 07. <u>hospitality</u> | € - | |
| 07.01. strategie ontvangsten | € - | |
| 07.02. verkoop hospitality arrangementen | € - | |
| 07.03. hospitality ruimten (huur en inrichting) | € - | |
| 07.04. inrichten ontvangstruimte | € - | |
| 07.05. catering hospitality | € - | |
| 07.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| competitiezaken | | |
| 08. <u>wedstrijdzaken</u> | € - | |
| 08.01. strategie competitiezaken | € - | |
| 08.02. wedstrijd- en trainingsschema | € - | |
| 08.03. voorzieningen voor officials (jury/scheidsrechters) | € - | |
| 08.04. aanschaf wedstrijdmaterialen | € - | |
| 08.05. wedstrijdapparatuur | € - | |
| 08.06. ondersteuningsapparatuur | € - | |
| 08.07. veiligheid in wedstrijdverband (w.o. politiebegeleiding) | € - | |
| 08.11. start- en prijzengeld | € - | |
| 08.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 09. <u>medische zorg</u> | € - | |
| 09.01. strategie medische zorg | € - | |
| 09.02. dopingcontroles | € - | |
| 09.03. sportmedische materiaal | € - | |
| 09.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 10. <u>ceremonies</u> | € - | |
| 10.01. strategie ceremonies | € - | |
| 10.02. medailleceremonies | € - | |
| 10.03. openings en sluitingsceremonie | € - | |
| 10.04. slotfeest | € - | |
| 10.05. entertainment (licht en geluid) | € - | |
| 10.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| operationele zaken | | |
| 11. <u>infrastructuur en logistiek</u> | € - | |
| 11.01. strategie infrastructuur en logistiek | € - | |
| 11.02. huur wedstrijdaccommodatie | € - | |
| 11.03. huur trainingsaccommodatie | € - | |
| 11.04. operationele kosten (gas, water, stroom, schoonmaak, vuilafvoer) | € - | |
| 11.05. tv-compound | € - | |
| 11.06. tijdelijke tv-studio's | € - | |
| 11.07. presentatieruimte sponsors en suppliers | € - | |
| 11.08. afzetting veld/evenementlocatie | € - | |
| 11.09. tijdelijke bescherming ondergrond (rijplaten) | € - | |
| 11.10. extra tribunes | € - | |
| 11.11. videoschermen | € - | |
| 11.12. geluidsinstallatie | € - | |
| 11.13. scorebord | € - | |
| 11.14. tenten | € - | |
| 11.15. dranghekken | € - | |
| 11.16. (extra) toiletten | € - | |
| 11.17. loopbruggen | € - | |
| 11.18. "Movico" trucks op de finishlijn | € - | |
| 11.19. informatiebalie publiek | € - | |
| 11.20. ruimte wedstrijdleiding | € - | |
| 11.21. op- en afbouw evenementlocatie(s) | € - | |
| 11.22. opslag/beheer wedstrijd materiaal | € - | |
| 11.23. bewegwijzering | € - | |
| 11.24. aankleding (o.a. vlaggen, banners) | € - | |
| 11.25. mobiele telefonie en portofoons | € - | |
| 11.26. doping- en EHBO-ruimten | € - | |
| 11.27. opleveren plattegronden | € - | |
| 11.99. personeel | € - | |
| 12. <u>kaartverkoop</u> | € - | |
| 12.01. strategie kaartverkoop | € - | |
| 12.02. uitvoeringsplan kaartverkoop | € - | |
| 12.03. operationele zaken kaartverkoop | € - | |
| 12.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 13. <u>ICT</u> | € - | |
| 13.01. strategie ICT | € - | |
| 13.02. ICT-lijnen (kantoren, TV posities, evenementlocaties) | € - | |
| 13.03. technische ondersteuning internetsite evenement | € - | |
| 13.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |

| | | |
|--|------------|------------------------------|
| 14. <u>transport</u> | € - | |
| 14.01. strategie transport | € - | |
| 14.02. transport sporters/begeleiders luchthaven v.v. | € - | |
| 14.03. transport sporters/begeleiders evenementlocatie(s) v.v. | € - | |
| 14.04. transport internationale federatie luchthaven v.v. | € - | |
| 14.05. transport internationale federatie evenementenlocatie(s) v.v. | € - | |
| 14.06. transport officials luchthaven v.v. | € - | |
| 14.07. transport officials evenementlocatie(s) v.v. | € - | |
| 14.08. transport media luchthaven v.v. | € - | |
| 14.09. transport media evenementlocatie(s) v.v. | € - | |
| 14.10. transport VIP's luchthaven v.v. | € - | |
| 14.11. transport VIP's evenementlocatie(s) v.v. | € - | |
| 14.12. transport vrijwilligers | € - | |
| 14.13. transport wedstrijdmaterialen | € - | |
| 14.14. transport overige | € - | |
| 14.15. beheer en logistiek voertuigen | € - | |
| 14.16. inzet eigen busvervoer (niet OV) | € - | |
| 14.17. parkeervoorzieningen evenementlocatie(s) | € - | |
| 14.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 15. <u>hotelaccommodatie</u> | € - | |
| 15.01. strategie hotelaccommodatie(s) | € - | |
| 15.02. accommodatie sporters/begeleiders/gasten | € - | |
| 15.03. accommodatie internationale federatie en officials | € - | |
| 15.04. accommodatie organisatie (staf, vrijwilligers en externen) | € - | |
| 15.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 16. <u>accreditatie</u> | € - | |
| 16.01. strategie accreditatie | € - | |
| 16.02. accreditatiesysteem | € - | |
| 16.03. uitvoeringsplan accreditatie | € - | |
| 16.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 17. <u>veiligheid</u> | € - | |
| 17.01. strategie veiligheid/bewaking | € - | |
| 17.02. beveiliging evenement locaties | € - | |
| 17.03. toegangscontrole | € - | |
| 17.04. accreditatie zonering | € - | |
| 17.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 18. <u>ontvangsten delegaties</u> | € - | |
| 18.01. strategie ontvangst delegaties | € - | |
| 18.06. inspectiebezoek internationale federatie | € - | |
| 18.07. site-visit buitenland | € - | |
| 18.08. bezoek van organisator volgende editie | € - | |
| 18.09. bezoek internationale sportbestuurders | € - | |
| 18.10. bijeenkomsten internationale federatie | € - | |
| 18.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 19. <u>catering</u> | € - | |
| 19.01. strategie catering | € - | |
| 19.02. sporters en begeleiders | € - | |
| 19.03. gasten (internationale federatie, officials, VIPS, media) | € - | |
| 19.04. organisatie (staf, vrijwilligers en externen) | € - | |
| 19.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 20. <u>vrijwilligers</u> | € - | |
| 20.01. strategie vrijwilligers | € - | |
| 20.02. werven, selecteren en trainen | € - | |
| 20.03. informatieverstrekking | € - | |
| 20.04. kleding vrijwilligers (+ officials en staf) | € - | |
| 20.05. representatie | € - | |
| 20.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |
| 21. <u>team services</u> | € - | |
| 21.01. strategie team services | € - | |
| 21.02. ontvangsten teams | € - | |
| 21.03. begeleiding teams | € - | |
| 21.04. informatieverstrekking teams | € - | |
| 21.05. ontwikkelen handboek teamleiders | € - | |
| 21.99. personeel | € - | cel wordt automatisch gevuld |

Departementaal Aanvraagformulier - activiteit A - organisatie hoofdevenement

| | | | |
|---|-----------|---|---|
| C | | | |
| | Personeel | € | - |
| | Materieel | € | - |
| | Overige | € | - |
| | Totaal | € | - |

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 23 april 2018 13:45
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
[REDACTED]@s-hertogenbosch.nl'
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 25 april - 10:00-12:00 uur - Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: concept Verslag BO Vuelta 2020 180413.pdf; VERTROUWELIJK memo onderhandelpunten ASO.PDF

Dag allen,

Hierbij de agenda voor ons projectgroep overleg van komende woensdag 25 april.
Het overleg vindt plaats op het Stads Kantoor Utrecht, we zien elkaar bij de receptie op de 6^e etage.

1. Opening en mededelingen
 - a. Welkom aan [REDACTED], gemeente 's Hertogenbosch
 - b. Verslaglegging overleg
 - c. Concept verslag stuurgroep 13 april (zie bijlage)
2. Voortgang werving private partners
 - a. Laatste stavaza belacties vanuit de publieke partners
3. Voortgang besluitvorming publieke partners
 - a. Terugkoppeling van behandelingen in raad Breda en PS provincie Utrecht
 - b. Voortgang collegevorming Utrecht en gevolgen Vuelta ambitie
4. Onderhandeling Vuelta directie (bijlage)
 - a. Update n.a.v. bestuurlijk overleg van 13 april
 - b. Volgend contact met Vuelta directie?
5. Bezoek Vuelta start 2018
 - a. Ambtelijke en bestuurlijke deelname vanuit de vijf publieke partners
6. Subsidie VWS
 - a. Aanvraag cie evenementen is ingediend
 - b. Terugkoppeling van presentatie bij NL Sportraad van vrijdag 13 april
 - c. Voorbereiding subsidie aanvraag VWS
7. Stavaza parcoursgemeenten
8. Vervolgopdrachten Martijn en [REDACTED]
 - a. [REDACTED]
9. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030- [redacted] Mobiel: [redacted]
E-mail [redacted]@[utrecht.nl](mailto:[redacted]@utrecht.nl)
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED], [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED], [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

Afwezig m.k.: Toke Tom (gemeente Utrecht)

Betreft: Zesde stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis provincie Noord-Brabant, 's-Hertogenbosch

Datum: 13 april 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom. Agendapunt 5 wordt naar voren gehaald. Het memo over de stemverhoudingen (bijlage 1) wordt vastgesteld.

2. Verslag 26 maart 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Subsidieaanvraag VWS

De aanvraag voor de commissie Evenementen is voorbereid (*en inmiddels ook ingediend*, [REDACTED])

Op 13 april 2018 kan het project Vuelta worden besproken met de NL Sportraad. Ambtelijk is het project al toegelicht aan het secretariaat van de NL Sportraad. De NL Sportraad gaat een advies uitbrengen aan de regering over het beleidskader voor topsportevenementen (bepalend voor de subsidie van het ministerie van VWS) en wil daarbij van twee evenementen (WK Volleybal Dames 2021 en Vuelta 2020) horen hoe zij tegen het huidige beleidskader aankijken, waar evenementen nu tegenaan lopen, wat de rol van het Rijk zou moeten zijn. [REDACTED]

De subsidievoorwaarden en de formats (inhoudelijk en financieel) zijn verspreid binnen het projectteam. De komende weken wordt de subsidieaanvraag uitgewerkt.

4. Financiering

- Gemeente Breda: de lijst met te benaderen bedrijven is uitgebreid naar 150 partners. Wethouders De Beer en [REDACTED] en burgemeester Depla hebben de eerste bedrijven op de hoogte gesteld dat zij benaderd worden om te participeren als partner. Vanuit de lijst wordt nu gebeld door bestuurders. Martijn heeft aangegeven de komende weken, ter ondersteuning en afhechting, wekelijks in Breda te zullen zijn.
- Provincie Utrecht: Pim van den Berg heeft een aantal bedrijven gesproken. [REDACTED] heeft aangegeven enthousiast te zijn. Via de lijn [REDACTED] zou ook [REDACTED] nogmaals benaderd kunnen worden (persoonlijke vriend van directeur [REDACTED]). Paulus Jansen geeft daarop aan dat [REDACTED] al benaderd is en vooral rond en met [REDACTED] te willen kijken hoe de Vuelta geactiveerd kan worden (geen rechtstreekse sponsoring). Het [REDACTED] wil faciliteren en participeren (oa rond het gebruik van de vliegbasis Soesterberg voor de tweede etappe). Aandachtspunt is het broedseizoen van de veldleeuwerik (in principe tot 1 augustus). Tot slot krijgt [REDACTED] een aantal Amersfoortse bedrijven (businessclub) op bezoek, waar de Vuelta ook onder de aandacht wordt gebracht. Verder heeft [REDACTED] vooral de parcoursgemeenten gebeld. [REDACTED]
[REDACTED] De afspraak is dat (als de nieuwe colleges geformeerd zijn) er afspraken gemaakt worden met de nieuwe wethouder sport (en eventueel de burgemeester) plus ambtelijke ondersteuning om de technische en financiële vragen (wegspelen kosten) door te nemen.
- Provincie Noord-Brabant: op 25 juni staat een bijeenkomst gepland met bestuurders GS en een select gezelschap van grote Brabantse bedrijven. [REDACTED] begeleidt deze bijeenkomst, om tot partnerships te komen. Door de Brabantse bestuurders worden bedrijven daarvoor al benaderd om hun commitment uit te spreken. Henri Swinkels mikt erop dat begin juni duidelijk is welk commitment (financieel) verwacht wordt vanuit het Brabantse bedrijfsleven. Via netwerken en via persoonlijke afspraken zijn de eerste bedrijven al benaderd, waaronder [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- Gemeente 's-Hertogenbosch: zijn net aangehaakt, maar willen bezien in hoeverre het bedrijfsleven rondom 's-Hertogenbosch via het college geactiveerd kan worden. Den Bosch en BrabantSport stemmen af welke bedrijven vooral door het college van Den Bosch benaderd moeten worden.

5. Onderhandeling ASO

Het concept onderhandelingsdocument wordt besproken. Aandachtspunten zijn daarbij:

- [REDACTED]
- Het projectteam komt met een aangepast voorstel. Dit wordt (vertrouwelijk) per mail naar de stuurgroep gestuurd en daarna besproken met de directie van de Vuelta (telefonisch).

6. Publieke financiering

De parcoursgemeenten kunnen worden benaderd. Pim van den Berg heeft de Utrechtse gemeenten benaderd (vervolggesprekken worden na vorming van colleges gemaakt). Er wordt afgesproken dat Henri Swinkels de Brabantse gemeenten van de zaterdag etappe benadert en Paul de Beer de Brabantse gemeenten van de zondag etappe (wanneer nieuwe colleges gevormd zijn). Ambtelijke vervolgafspraken worden gemaakt, zodra colleges gevormd zijn (planning: mei 2018). Het projectteam zal ambtelijk contact leggen met de provincie Gelderland om aan te geven dat ook een aantal Gelderse gemeenten aangedaan zal worden.

[REDACTED]

In de provincie Utrecht was de commissie onverwacht kritisch bij de behandeling van de Vuelta. Met name de kleinere fracties lieten zich kritisch uit over het evenement, waarbij de indruk bestaat dat er vooral ingezoomd is op het (top)sportaspect van het evenement en (te) weinig gekeken is naar de maatschappelijke, economische en toeristische meerwaarde. De coalitiepartijen zijn in principe wel voor (zeker in GS), maar er breken wel spannende weken aan. Door Van den Berg wordt aan de commissie voorgesteld om nog een informatiesessie te organiseren, waarin het belang van de Vuelta (als platform voor duurzaamheid, gezond stedelijk leven, toerisme, maatschappelijk en economisch rendement) verder wordt toegelicht.

7. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 15 mei 2018 7:42
Aan: [REDACTED] 'Martijn van Hulsteijn'
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 16 mei 10:00-12:00 uur - Stads kantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag Projectgroep Vuelta 25 april 2018.docx; Re: VERTROUWELIJK: agenda en stukken stuurgroep Vuelta 14 mei

Dag allen,

Hierbij de agenda voor ons projectgroep overleg van komende woensdag 25 april.
Het overleg vindt plaats op het Stads kantoor Utrecht, we zien elkaar bij de receptie op de 6^e etage.

1. Opening en mededelingen
 - a. Verslag 25 april (zie bijlage)
 - b. Terugblik stuurgroep maandag 14 mei
2. Voortgang werving private partners
 - a. Laatste stavaza belacties vanuit de publieke partners
3. Voortgang besluitvorming publieke partners
 - a. Mail vanuit 's-Hertogenbosch n.a.v. stuurgroep 14 mei (zie bijlage)
 - b. Stand van zaken provincie Utrecht
4. Onderhandeling Vuelta directie
 - a. Stand van zaken, voorbereiding bezoek Vuelta directie aan NL voor eind mei
 - b. Afstemming mogelijke bekendmaking na 9 juli (VJN provincie Utrecht)
5. Bezoek Vuelta start 2018
 - a. Overzicht deelname vanuit de vijf publieke partners
6. Stand van zaken subsidieaanvraag VWS (mondeling [REDACTED])
7. Stavaza parcoursgemeenten
8. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon [REDACTED] Mobiel: [REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Bijeenkomst: Projectgroep Vuelta 2020
Datum: 25 april 2018
Betreft: Verslag
Aanwezig: Martijn van Hulsteijn, [REDACTED]

1. Opening en mededelingen

a. Welkom aan [REDACTED], gemeente 's Hertogenbosch

[REDACTED] had geen vergaderdata ontvangen en kon er nu niet bij zijn. [REDACTED] heeft de vergaderreeks (eens per 3 weken op woensdag) nogmaals naar [REDACTED] gestuurd.

[REDACTED] is erbij vanwege de te benaderen bedrijven Brabant. De lijst Brabant wordt met Breda afgestemd.

b. Verslaglegging overleg

Bij toerbeurt. Dit overleg door [REDACTED]

c. Concept verslag stuurgroep 13 april (zie bijlage)

De zin onder punt 1 wordt aangepast: Toke was niet bij de vergadering, [REDACTED] heeft als voorzitter geopend. Ook [REDACTED] was niet aanwezig.

2. Voortgang werving private partners

a. Laatste stavaza belacties vanuit de publieke partners

- Provincie Utrecht: Pim van den Berg heeft al een terugkoppeling gegeven in de stuurgroep.
- Brabant heeft voor een bijeenkomst op 25 juni 50 bedrijven schriftelijk uitgenodigd. Ze worden nu na gebeld. Vanuit de projectgroep wordt aangegeven dat het wenselijk is dit door een bestuurder te laten doen. Inzet is commitment op partnership. Aandacht daarbij voor verspreiden van marketing budget over meerdere jaren. Dus belmomenten inplannen. In Noord-Brabant moet dat via [REDACTED]
- Den Bosch heeft in de stuurgroep aangegeven op verzoek (en na afstemming Brabant en Breda) ook private partijen te willen benaderen.
- Gemeente Breda: Martijn licht toe om voor aanpassingen aan het parcours en verkeersmaatregelen met percelen te werken en hiervoor diverse bedrijven te benaderen. Breda en Brabant checken: wie een warm contact met [REDACTED] heeft.

Mediapartners worden in een later stadium benaderd (gaan geen kosten wegspeken in de begroting).

3. Voortgang besluitvorming publieke partners

a. Terugkoppeling van behandelingen in raad Breda en PS provincie Utrecht

- Breda: beslissingsbevoegdheid van college. Daarna Beeldvormende en Oordeelsvormende sessie in Raad. Overwegend positieve reacties.
- Provincie Utrecht: Op 9 april was er een debat in de Statencommissie. Diverse fracties waren overvallen door de hoogte van het bedrag. [REDACTED]

[REDACTED] Resultaat: bij afwegingen kadernota besluiten over dit onderwerp. Is op 9 juli (= tevens laatste moment publieke besluitvorming). Daarvoor is er op 14 mei een woordvoerdersoverleg en de toezegging om op 28 mei een extra debat in Statencommissie. Inzet is nu om de coalitiefracties aan boord houden en te kijken of een aantal oppositiepartijen nog kan worden overtuigd. Binnen GS is er brede steun. [REDACTED]

[REDACTED]

b. Voortgang collegevorming Utrecht en gevolgen Vuelta ambitie

[REDACTED] Voorjaarsnota behandeling is op 2 juli.

4. Onderhandeling Vuelta directie (bijlage)

a. Update n.a.v. bestuurlijk overleg van 13 april

Martijn legt uit: er zijn kleine aanpassingen in het memo aangebracht. Met name de inspanningsverplichting voor de logistieke opdracht en inzet op de fee.

b. Volgend contact met Vuelta directie?

Martijn gaat 25-4 bellen.

5. Bezoek Vuelta start 2018

a. Ambtelijke en bestuurlijke deelname vanuit de vijf publieke partners

- Gemeente Breda: bestuurlijk en ambtelijk ([REDACTED] en wethouder sport; 2 personen)
- Gemeente Utrecht: idem, maar ook de burgemeester (Toke, wethouder, burgemeester; 3 personen)
- Provincie Brabant: ambtelijk, bestuurlijk niet als andere bestuurders gaan ([REDACTED] 1 persoon).
- Provincie Utrecht: nog niet bekend.
- Den Bosch: idem
- Martijn gaat ook als projectleider

6. Subsidie VWS

a. Aanvraag die evenementen is ingediend

b. Terugkoppeling van presentatie bij NL Sportraad van vrijdag 13 april

De aanwezigen hebben er een goed gevoel over. [REDACTED]

c. Voorbereiding subsidie aanvraag VWS

De conceptaanvraag is rondgestuurd. We gaan die inhoudelijk nog screenen: [REDACTED] begint en stuurt daarna rond. We checken ook nog op de inhoud van het sportakkoord. Martijn richt zich op het financiële gedeelte.

Over de Stichting moeten we nog nadenken. Waarschijnlijk zal gemeente Utrecht de stichting oprichten en moet provincie Utrecht dit accorderen. Er komen externe bestuurders (geen vertegenwoordiging van publieke partijen in de stichting).

7. Stavaza parcoursgemeenten

Provincie Utrecht heeft iedereen gebeld. Gesprekken met parcoursgemeenten en Martijn/[REDACTED] worden nu ingepland. Rhenen is al gepland. Leusden moet op korte termijn gepland worden. In de regio West-Brabant, wordt voorgesteld dat burgemeester Depla belt naar de burgemeesters van de parcoursgemeenten.

[REDACTED]

rondgestuurd onder de voorwaarde dat deze niet naar buiten gaan en nog op detail aangepast kunnen worden.

8. Vervolgopdrachten Martijn en [REDACTED]

a. [REDACTED]

9. Rondvraag

- De Vuelta partners (bestuurlijk, ambtelijk en delegatie BPU) worden door BrabantSport uitgenodigd bij NK wielrennen op zondag 1 juli in Hoogerheide.
- [REDACTED] heeft voor het statenvoorstel nog nadere informatie nodig, bv over activering, routes e.d. Dit wordt in het gesprek op 25-4 met Pim meegenomen. Suggestie: Haal ook ideeën op bij het aanstaande woordvoerdersoverleg: vraag de commissie mee te denken hoe thema's en programma's rond de Vuelta te activeren.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 juni 2018 10:07
Aan: [REDACTED] 'Martijn van Hulsteijn';
[REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: FW: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 6 juni 9:30-11:00 uur - Stads kantoor Utrecht
Bijlagen: inhoudelijke-vragenlijst-sportevenementen.docx

Dag allen,

Hierbij de agenda voor ons projectgroep overleg van komende woensdag 6 juni, het overleg is van 9:30 – 11:00 u.
Het overleg vindt plaats in het provinciehuis van Noord- Brabant, we ontmoeten elkaar bij de koffiebar in de centrale hal.

1. Opening en mededelingen
 - a. Verslag 16 mei, @ [REDACTED] wil jij deze nog rondsturen?
2. Begroting
 - a. Toelichting begroting op detailniveau, ook i.h.k.v. eventuele bartering
3. Onderhandeling Vuelta directie (mondeling)
 - a. Bezoek van Vuelta directie, Charles aan Utrecht op dinsdag 12 juni
4. Voorbereiding commissie evenementen – subsidieaanvraag VWS
 - a. Toelichten begroting (ma 11 juni)
 - b. Behandeling cie Evenementen (22 juni)
 - c. Concept subsidie aanvraag VWS (zie bijlage)
5. Voortgang werving private partners
 - a. Laatste stavaza belacties vanuit de publieke partners
6. Voortgang besluitvorming publieke partners
 - a. Behandeling provincie Utrecht, 11 juni
 - b. Collegeprogramma Utrecht
 - c. Wethouders Breda en Utrecht, afscheid stuurgroep leden Paul de Beer en Paulus Jansen
 - d. Proces na publieke besluitvorming
 - e. Opdrachtverstrekking aan stichting/projectorganisatie
7. Voorbereiding agenda bestuurlijk overleg Vuelta woensdag 13 juni, agendapunten:
 - a. Subsidie aanvraag VWS en behandeling commissie evenementen
 - b. Voortgang werving private partners
 - c. Terugkoppeling onderhandeling Vuelta 12 juni
 - d. Publieke besluitvorming
 - e. Stavaza parcoursgemeenten
8. Stavaza parcoursgemeenten
9. Rondvraag

Met vriendelijke groet,

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling

Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- Mobiel: 06-

E-mail @utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 27 juni 2018 9:11
Aan: [REDACTED] Martijn van Hulsteijn';
[REDACTED]
CC: Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta donderdag 28 juni - 10:30-12:00 uur - Stads kantoor Utrecht
Bijlagen: inhoudelijke-vragenlijst-sportevenementen.docx; Verslag overleg Vuelta 6 juni 2018.docx; aanwezigen bezoek Vuelta 2019 Malaga.xlsx; Concept Raadsbrief Stand van zaken Vuelta 2020 twe.docx

Dag allen,

Hierbij de agenda voor ons projectgroep overleg van komende donderdag 28 juni, het overleg is van 10:30 – 12:00 u.

Het overleg vindt plaats in het Stads kantoor gemeente Utrecht, we ontmoeten elkaar bij de koffiebar op de 6^e etage.

1. Opening, mededelingen en verslag 6 juni (zie bijlage)
2. Stavaza private partners
 - a. Terugkoppeling diner Brabant 25 juni
 - b. Totale stand van zaken
3. Publieke partners
 - a. Informeren van Raden en Staten over stand van zaken Vuelta ambitie. Vanuit Gemeente Utrecht, gemeente Breda en provincie Brabant is de wens om de betreffende raden en staten voor het zomerreces te informeren. Daar is de meegezonden conceptbrief voor opgesteld. Het heeft de voorkeur om een eensluidende boodschap te versturen vanuit de publieke partners, dus afstemming is gewenst. Brief zou idealiter kort na het BO van 3 juli verzonden moeten worden.
 - b. Met oog op de eventuele bekenmaking is vanuit de verschillende publieke partners de wens geuit om vooruit te kijken op de governance (inclusief financiële controle, risico beheer en verantwoording) van het project. Voorstel is om na de zomervakantie een overleg met directeuren en betrokken controllers in te plannen om dit verder te bespreken (op basis van een voorstel vanuit onze projectgroep) over de uitwerking hiervan.
 - c. Met oog op de mogelijke bekendmaking is het voorstel om een overleg met de betrokken woordvoerders van de portefeuillehouders in te plannen voor de zomervakantie.
4. Behandeling commissie evenementen – subsidieaanvraag VWS
 - a. Terugblik behandeling op 22 juni en aandachtspunten
 - b. Concept subsidie aanvraag VWS (zie bijlage)
5. Vuelta reis 24 – 26 augustus
 - a. Deelnemers (zie bijlage)
 - b. Afstemming met delegatie BPU.
6. Voorbereiding agenda bestuurlijk overleg Vuelta dinsdag 3 juli, agendapunten:
 - a. Stavaza private financiering alsmede totale financiering
 - b. Principe besluitvorming BO Vuelta bij voldoende private dekking (ovb)
 - c. Proces en planning bekendmaking

7. Rol BPU

a. 

8. Rondvraag

Met vriendelijke groet,



Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- Mobiel: 06-

E-mail @utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Bestuurlijk*Naam*

Jan van Zanen
Daan Quaars
Klaas Verschuure
Huib van Olden

Functie

burgemeester gemeente Utrecht
wethouder sport gemeente Breda
wethouder Vuelta gemeente Utrecht
wethouder gemeente 's-Hertogenbosch

VVD
VVD
D66
CDA

Optioneel

Marian de Bie

wethouder cultuur Breda

Ambtelijk

Toke Tom
Martijn van Hulsteijn

directeur gemeente Utrecht
projectleider
gemeente Breda
provincie Noord-Brabant
gemeente 's-Hertogenbosch
provincie Noord-Brabant

nog niet zeker

Aantal deelnemers

10

Verslag overleg Vuelta – Haalbaarheidsonderzoek

Woensdag 6 juni – 9:30–11:00 u

Aanwezig:

█ (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

█ (Brabant Sport)

█ (Gemeente Breda)

█ (Brabant Sport)

█ (Gemeente Utrecht)

1. Opening en mededelingen

Utrecht heeft een nieuw college. Daarin is de resterende 800k voor de Vuelta in opgenomen op voorwaarde dat de provincie Utrecht eenzelfde bijdrage levert als gemeente Utrecht. Voor de Vuelta is wethouder EZ, Klaas Verschuure (D66) portefeuillehouder.

Ook in Breda is er een nieuw collegeprogramma gepresenteerd, VVD wethouder Daan Quaars is daar vanuit sport portefeuillehouder.

Tot slot geldt ook voor Den Bosch dat er een nieuw college is, Huib van Olden is daar wederom wethouder Sport en portefeuillehouder Vuelta.

█ geeft verder aan dat hij intern verder gesproken heeft over de eventuele uitvoering van het Vuelta project. Daar zijn een aantal aandachtspunten en vragen uit voort gekomen die in de verdere uitwerking en organisatie moeten worden meegenomen.

2. Verslag

De data van de behandeling in de drie evenementen moeten 11 en 20 juni zijn.

Martijn mailt overige aanvullingen van het verslag nog naar █

3. Onderhandelingen Vuelta directie

Dinsdag 12 juni komt Charles Ojalvo naar Utrecht voor de laatste punten van de onderhandelingen.

Er ligt inmiddels een kansrijk voorstel vanuit █ voor het leveren van start/finish straat en aanvullende objecten. █ brengt daarbij alleen personeel inrekening, daarnaast moet rekening gehouden worden met een post voor branding. Martijn loopt het voorstel nog een laatste keer door met █

4. Voorbereiding commissie evenementen – subsidieaanvraag VWS

Op vrijdag 22 juni is de behandeling van de aanvraag van de commissie evenementen. Naast Martijn is daar in elk geval burgemeester Van Zanen (Utrecht) aanwezig.

Er is inmiddels een eerste versie van de subsidieaanvraag VWS, aanvullingen en reacties graag per mail naar █

5. Voortgang werving private partners

█ meldt dat er voor het diner van 25 juni inmiddels 20 aanmeldingen zijn. Er wordt in de voorbereiding getracht om een drietal partijen al een bedrag toe te laten zeggen om daarmee andere aanwezige over de streep te trekken.

Burgemeester Depla heeft namens Breda een x aantal partijen gesproken dit levert over het algemeen positieve reacties op.

Martijn ervaart ook veel enthousiasme bij de partijen die Martijn gesproken heeft ivm opvolging van de eerste contacten vanuit bestuurders.

Martijn vraagt Pim vd Berg om █ te benaderen.

6. Voortgang besluitvorming publieke partners

Op maandag 11 juni is de behandeling van de Vuelta in PS Utrecht. Er liggen vragen/wensen vanuit verschillende fracties over onderbouwing/versnelling n.a.v. Vuelta. Dat wordt nu ambtelijk uitgewerkt en voorbereid.

Op Paulus Jansen en Paul de Beer te bedanken voor hun inzet wordt voorgesteld om met de brede stuurgroep na de zomervakantie een etentje te plannen.

Afgesproken wordt om het proces van definitieve besluitvorming en bekendmaking te agenderen voor het volgende bestuurlijke.

7. Agendapunten BO Vuelta 13 juni

Voor de stuurgroep van 13 juni worden in elk geval de volgende punten geagendeerd:

- Behandeling cie evenementen en subsidie aanvraag VWS
- Voortgang werving private partners
- Terugkoppeling onderhandeling Vuelta directie, 12 juni
- Publieke besluitvorming en planning eventuele bekendmaking
- Stavaza parcoursgemeenten

8. Parcoursgemeente

Over het algemeen positieve gesprekken. [REDACTED] is akkoord met voorstel en kosten. Ook gemeente [REDACTED] is enthousiast maar nog geen toezegging. Op maandag 18 juni volgt ook een gesprek met provincie Gelderland over doorkomst.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 28 augustus 2018 10:48
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 29 aug 10:00-11:30 u Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag overleg Vuelta 28 juni.docx; Terugkoppeling overleg woordvoerders Vuelta do 12 juli

Goedemorgen,

Hieronder de agenda voor ons projectteamoverleg van morgen 10:00-11:30 u op de 6e etage van het Stads Kantoor Utrecht.
Aanvullingen op de agenda zijn natuurlijk welkom.

1. Opening, mededelingen en verslag overleg 28 juni (zie bijlage)
2. Terugblik bezoek start Vuelta 2018 Malaga
3. Stand van zaken private funding
4. Terugblik overleg woordvoerders do 12 juli (zie mail)
5. Plannen directeurenoverleg
6. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht
Telefoon 030-[REDACTED] Mobiel: 06-[REDACTED]
E-mail [REDACTED]@utrecht.nl
Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag projectgroep overleg Vuelta

Donderdag 28 juni – 10:30–12:00 u

Aanwezig:

█ (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

█ (provincie Utrecht)

█ (Brabant Sport)

█ (Brabant Sport, verslag)

Afwezig █ (Gemeente Utrecht), █ (gemeente 's-Hertogenbosch)

1. Opening en mededelingen en verslag 6 juni

█ stelt zich voor namens de provincie Utrecht, beleidsadviseur toerisme.

Verslag 6 juni, inhoudelijk en tekstueel geen opmerkingen.

2. Stavaza private partners

a. Terugkoppeling diner Brabant 25 juni

█ melden dat bij het diner afgelopen maandag bij een aantal partijen enthousiasme is voor de Vuelta. Concrete bedragen en toezeggingen echter nog niet, follow up en acties de komende weken.

Ook vanuit Breda zijn x aantal partijen benaderd en gesproken en in het algemeen positieve reacties. Wordt vervolgd.

~~█ ervaart ook veel enthousiasme bij de partijen die █ gesproken heeft ivm opvolging van contacten vanuit bestuurders.~~

b. Totale stand van zaken.

Target van 6 mln ~~helaas~~ nog niet gehaald. ~~K, stavaza nu ca 60%, komende tijd nog opgave om — eea te realiseren. De daadwerkelijke go van de partners wordt gegeven als de private funding is gerealiseerd. Voor de zomervakantie lukt dat niet. wordt nu over de vakantie heen getild, — definitieve besluitvorming en bekendmaking liefst voor start Vuelta eind augustus.~~

3. Publieke partners

a. Afstemming over uitgaande brief namens publieke partners naar raden en staten voor zomerreces, kort na BO van 3 juli.

Akkoord met inhoud en uitgaande brief.

b. Plannen van een overleg met directeuren en betrokken controllers om governance te bespreken.

Akkoord, doorgeven van contactgegevens van directeur en betrokken controller aan █

c. Met het oog op mogelijke bekendmaking is het voorstel om een overleg met betrokken woordvoerders van de portefeuillehouders in te plannen nog voor de zomervakantie.

Akkoord en iedere partner geeft nog de juiste contactgegevens door aan █

4. Behandeling commissie evenementen – subsidieaanvraag VWS

Op vrijdag 22 juni is de aanvraag behandeld in de commissie evenementen.

█ is daar met burgemeester Van Zanen (Utrecht) geweest en hebben een toelichting gegeven. Inmiddels positief advies van de commissie en positieve besluitvorming door het directeurenoverleg Kracht van Sportevenementen. Vuelta wordt voorlopig op de topsportevenementen kalender geplaatst

De subsidie kan pas bij VWS worden aangevraagd bij toewijzing van de Vuelta door de ASO aan de projectorganisatie.

5. Vuelta reis Malaga

a. Deelnemers.

Akkoord geen bijzonderheden , actie aanleveren kopie paspoort deelnemers

b. afstemming met BPU,

BPU wil ~~graag eveneens~~ met een ~~grote~~ delegatie naar de start van de Vuelta.



Met opmaak: Inspringing: Links: 1,25 cm

6. Voorbereiding agenda bestuurlijk overleg Vuelta 3 juli.

a. Stavaza private financiering alsmede totale financiering

b. Principe besluitvorming BO Vuelta bij voldoende private dekking (ovb)

c. Proces en planning besluitvorming en bekendmaking

d. Overige punten die ook in het projectteam aan de orde zijn gekomen (brief met stand van zaken, governance, Vueltareis.

Akkoord met voorgestelde agendapunten .

Met opmaak: Geen afstand,
Inspringing: Eerste regel: 0 cm

Met opmaak: Geen afstand

7. Rol BPU

Besproken onder 5

8. Rondvraag .

Nav mail [redacted] over zijn vraag over side events Uniek sporten en activatie c.q. verbinden -van goede doelen voor de Vuelta (bijvoorbeeld FGS) wordt afgesproken om dit in een later stadium -(—bij daadwerkelijke go-) verder te bespreken en uit te werken in een voorstel voor de stuurgroep.

Met opmaak: Inspringing: Links: 1,23 cm

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 september 2018 7:57
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 19 sept 9:30-11:00 u Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag overleg Vuelta 29 augustus.docx

Goedemorgen,

Hieronder de agenda van ons projectteam overleg Vuelta van morgen. **Let op: we starten vanaf morgen om 9:30 (ipv 10:00 u) in Utrecht, Stads Kantoor**

1. Opening, mededelingen en verslag 29 aug. (zie bijlage).
2. Stand van zaken private funding
3. Terugblik woordvoerdersoverleg van donderdag 13 september
4. Voorbereiding directeurenoverleg 18 okt
 - a. Governance
 - b. Planning en control
 - c. Monitoring en rapportage
5. Voorbereiding stuurgroep (nog te plannen, verwachting 1^e week oktober)
 - a. Stavaza private funding
 - b. Doorloop mogelijke bekendmaking

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

T
[REDACTED]@utrecht.nl

www.utrecht.nl
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 28 augustus 2018 10:48
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 29 aug 10:00-11:30 u Stads Kantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda voor ons projectteamoverleg van morgen 10:00-11:30 u op de 6e etage van het Stads Kantoor Utrecht.

Aanvullingen op de agenda zijn natuurlijk welkom.

1. Opening, mededelingen en verslag overleg 28 juni (zie bijlage)
2. Terugblik bezoek start Vuelta 2018 Malaga
3. Stand van zaken private funding
4. Terugblik overleg woordvoerders do 12 juli (zie mail)
5. Plannen directeurenoverleg
6. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- [Redacted] Mobiel: 06- [Redacted]

E-mail [Redacted]@utrecht.nl

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag projectgroep overleg Vuelta

Woensdag 19 september 2018 09.30–11:00

Stadskantoor Utrecht V 11

Aanwezig:

█ (gemeente 's-Hertogenbosch)

█ (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

█ (Brabant Sport, verslag)

█ (Gemeente Utrecht)

Afwezig: █ (Brabant Sport)

█ (provincie Utrecht)

1. Opening en mededelingen en verslag augustus 2018

- Martijn: welkom voor █, vervolgens voorstelronde van de aanwezigen
- █ heeft een nieuwe baan en zal zich niet meer bezig houden met het dossier Vuelta. Het is wel van groot belang dat provincie Utrecht aangehaakt blijft, mede gelet op de ingediende motie van de provinciale staten bij het beschikbaar stellen van het budget voor de Vuelta. Op 2 oktober wordt de betrokkenheid en continuïteit besproken met █, teammanager provincie Utrecht.
- █ meldt dat in Breda een stagiaire van de NHTV is aangenomen die een onderzoeksvoorstel gaat schrijven over het thema duurzaamheid i.r.t. Vuelta.
- Het eerstvolgende bestuurlijk overleg (stuurgroep) is ingepland op dinsdag 2 oktober.
- De stuurgroep wordt eens per 4 weken doorgepland tot het einde van 2018. Dit is nog de reguliere stuurgroep, zonder de burgemeesters van Utrecht, Breda en Den Bosch.
- Martijn zal een memo opstellen voor de governance Vuelta. Dit wordt 18 oktober besproken met de directeurs van de 5 publieke partners (specifiek overleg over governance).
- Stand van zaken private funding komt terug onder agenda punt 2
- Eventuele terugkoppeling Vuelta reis aan gemeenteraden door bestuurders heeft plaatsgevonden (mondeling, schriftelijk)

Verslag augustus: tekstueel en inhoudelijk geen opmerkingen

2. Stand van zaken private funding

Martijn geeft een uitgebreide mondelinge toelichting over stand van zaken private partners. Ten aanzien van vorig overzicht zijn er al wel weer meer private partners geworven, maar nog niet voldoende om onze ambitie, minimaal 40 % private middelen van de begroting uit de markt, te realiseren en daarmee de start van de Vuelta te kunnen hosten.

Op dit moment wordt hard gewerkt aan het binnenhalen van een aantal *potentials* en *leads*, met name door █ en Martijn. De komende 2 weken wordt aan bestuurders gevraagd nogmaals leads en potentials te willen benaderen om deze alsnog over de streep te krijgen of nieuwe leads te benaderen. Vooralsnog betekent de huidige stand van zaken, dat een go op dinsdag 2 oktober mogelijk nog steeds niet gegeven kan worden.

Dit levert vervolgens twee aandachtspunten op, namelijk:

- Reactie richting ASO (uiterste deadline om openbaar te maken)

Martijn overlegt met [REDACTED] en licht toe dat we nog midden in proces private funding zitten (en speelt daarbij open kaart over de toezeggingen). Inzet is om zsm in oktober of november tot bekendmaking over te kunnen gaan.

- Aanvraag subsidie VWS.

De aanvraag voor de VWS subsidie (bedrag 2,5 mln) kan pas aangevraagd worden bij een toewijzing door de ASO. Insteek is om in 2018 de subsidie aan te vragen (hoewel het beleidskader in 2019 niet fundamenteel gaat wijzigen).

3. Terugblik overleg woordvoerders 13 september

Vanuit woordvoerdersoverleg wordt aangegeven dat een go pas afgegeven kan worden bij het daadwerkelijk behalen van de doelstelling: 6 mln private middelen (50 – 50 verhouding publiek – privaat).

Ook is nogmaals aangegeven dat de periode tussen een interne go en de daadwerkelijke bekendmaking zo kort mogelijk moet zijn. De politiek (raad en staten) kan 10 minuten voor een eventueel persbericht worden geïnformeerd. Na het persbericht wordt binnen een x-aantal weken een persconferentie belegd. Belangrijkste randvoorwaarde voor de bekendmaking: definitief commitment op de benodigde private financiering.

4. Voorbereiden directeursoverleg 18 oktober voor de governance

Overleg is gepland op donderdag 18 oktober. Uitgenodigd voor dit overleg zijn de directeuren en de controllers van de publieke partners. Martijn bereidt een memo voor, waarin een aantal vragen op het gebied van governance, risicomanagement en betrokkenheid van de publieke partners wordt voorbereid.

5. Voorbereiden stuurgroep overleg

Met name de oprichting van de stichting (werving bestuursleden) en agendapunt 2 over stand van zaken private funding en daarmee go/no go zijn belangrijke agendapunten in de stuurgroep. Actie: briefing bestuurders (in het kader van verwachtingenmanagement).

6. Rondvraag en sluiting

Nog geen antwoord van de provincie Gelderland of zij als publieke partner in het evenement willen participeren. [REDACTED]

[REDACTED] Martijn / [REDACTED] neemt contact op met [REDACTED] om de contactpersonen voor [REDACTED] te achterhalen.

Verder de vraag van Fonds Gehandicaptensport, [REDACTED], om als goed doel tijdens de Vuelta te worden aangewezen. Vraag vanuit de projectgroep wordt een procesmemo voorbereid voor de stuurgroep, waarin criteria en alternatieven worden benoemd [REDACTED]

[REDACTED] Het memo wordt voorgelegd aan de stuurgroep en daarna door de projectgroep uitgewerkt.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 oktober 2018 12:17
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta LET OP: donderdag 11 okt 9:00-10:30 u Stadskantoor Breda
Bijlagen: Verslag overleg Vuelta 19 september.docx; PROGRAMMA SIDE EVENTS.docx; Bijlage 1 Verslag BO Vuelta 2020 181002.pdf

Dag allen,

Hierbij de agenda voor ons overleg van donderdag 11 oktober 9:00-10:30 uur in Breda.
@ [REDACTED] kun jij aangeven waar we ons moeten melden of verzamelen?

De agenda is als volgt (aanvulling zijn natuurlijk welkom):

1. Openingen en mededelingen
-volgende stuurgroep gepland voor ma 29 okt, 18:30-19:30 u
2. Verslag projectteam 19 sept en acties (zie bijlage)
3. Terugblik Bestuurlijk Overleg di 2 oktober (zie verslag in de bijlage)
-werving bestuursleden [REDACTED]
4. Stand van zaken en acties werving private partners
5. Voorbereiding overleg governance 18 oktober (memo wordt nagestuurd)
Op 18 oktober is er een eerste overleg met directeuren en controllers over de governance van het project. Ter voorbereiding daarop is de meegezonden memo opgesteld.
6. Uitwerking activatieprogramma
Onlangs hebben we de concept subsidie aanvraag aan VWS [REDACTED] voorgelegd. Daarop zijn een klein aantal opmerkingen en suggesties gekomen over de begroting en side events. De opmerkingen over de begroting zijn goed te verwerken in de uiteindelijke begroting. Voor de side events vraagt VWS om een verder uitgewerkte plan van aanpak. In de bijlage vinden jullie deze uitwerking. Tijdens het overleg graag jullie opmerkingen en aanvullingen.
7. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

T 06- [REDACTED]
[REDACTED]@utrecht.nl

www.utrecht.nl
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



6 oktober - 3 november 2018

CLIMATE
PLANET
UTRECHT

Van: [redacted]

Verzonden: dinsdag 18 september 2018 7:57

Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [redacted]

CC: [redacted] Tom, Toke; [redacted]

Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 19 sept 9:30-11:00 u Stads Kantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda van ons projectteam overleg Vuelta van morgen. **Let op: we starten vanaf morgen om 9:30 (ipv 10:00 u) in Utrecht, Stads Kantoor**

1. Opening, mededelingen en verslag 29 aug. (zie bijlage).
2. Stand van zaken private funding
3. Terugblik woordvoerdersoverleg van donderdag 13 september
4. Voorbereiding directeurenoverleg 18 okt
 - a. Governance
 - b. Planning en control
 - c. Monitoring en rapportage
5. Voorbereiding stuurgroep (nog te plannen, verwachting 1^e week oktober)
 - a. Stavaza private funding
 - b. Doorloop mogelijke bekendmaking

Met vriendelijke groet,

[redacted]
[redacted]

T 06- [redacted]
[redacted]@utrecht.nl

www.utrecht.nl
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



Van: [redacted]

Verzonden: dinsdag 28 augustus 2018 10:48

Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [redacted]

CC: [redacted] Tom, Toke

Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 29 aug 10:00-11:30 u Stads Kantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda voor ons projectteamoverleg van morgen 10:00-11:30 u op de 6e etage van het Stads Kantoor Utrecht.

Aanvullingen op de agenda zijn natuurlijk welkom.

1. Opening, mededelingen en verslag overleg 28 juni (zie bijlage)
2. Terugblik bezoek start Vuelta 2018 Malaga

3. Stand van zaken private funding
4. Terugblik overleg woordvoerders do 12 juli (zie mail)
5. Plannen directeurenoverleg
6. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon 030- [Redacted] Mobiel: 06- [Redacted]

E-mail [Redacted] [\[Redacted\]@utrecht.nl](mailto:[Redacted]@utrecht.nl)

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant), [REDACTED] (provincie Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (Brabant Sport), [REDACTED] (Brabant Sport)

Betreft: stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis Utrecht

Datum: 2 oktober 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom. [REDACTED] van de provincie Utrecht stelt zich voor en is vanuit de provincie Utrecht vanaf nu de ambtelijk vertegenwoordiger in de projectgroep en de stuurgroep.

2. Verslag 20 augustus 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Private financiering

- De lijst wordt doorgelopen en van een toelichting voorzien. Het krijgen van commitment kost (per partner) veel tijd en is bewerkelijk. Bij een aantal partners wordt afgesproken dat er bestuurlijk nagebeld wordt (om het contact een zetje te geven).
- Er wordt uitgesproken door te gaan met de private werving tot de volledige 6 mln gerealiseerd is.
- Daarbij wordt de suggestie gedaan om (bijvoorbeeld via media of in de raad/staten) transparant te zijn over waar we staan qua private financiering (ook om de urgentie richting bedrijfsleven duidelijk te maken). Voor dit moment wordt dat afgeraden; mochten we begin november nog niet veel verder zijn dan eind september, dan kan dat alsnog overwogen worden.
- Er worden nog alternatieven besproken voor de werving van private partners. Een en ander moet dan wel door andere mensen opgepakt worden dan de huidige groep die de private partners benadert:
 - Een Utrecht-diner (analoog aan het Brabant-diner)
 - EBU Get Connected (oproep via Jan van Zanen / Klaas Verschuure aan bedrijven mee te doen met de Vuelta)
 - [REDACTED]
 - Martijn komt in de week van 8 oktober terug op de suggesties

- 's-Hertogenbosch heeft 2 evenementen 'in de aanbieding' (EK Veldrijden 3 nov, Wielergala 4 dec) waar mogelijk potentials, leads of partners voor uitgenodigd kunnen worden.
- Klaas is vanaf 7 oktober in München op de vastgoedbeurs en probeert daar nog (vastgoed)bedrijven te committeren.

4. Communicatie

- De stuurgroep is akkoord met de voorstellen voor communicatie rond de Vuelta
- Afsproken wordt ook de partners (gelijk met raden en staten en andere stakeholders) te informeren over een eventuele toewijzing). Daarbij kan dan gelijk een Save the Date worden uitgedaan naar de partners voor de persconferentie.
- Een eventuele persconferentie vindt bij voorkeur in Breda plaats.

5. Goede doelen

- De stuurgroep stemt in met het memo met criteria
- Voor een volgende stuurgroep wordt gepresenteerd welke goede doelen zich gemeld hebben (of aangedragen zijn door een van de publieke partners). Op basis van de criteria uit het memo volgt een besluit voor een van de goede doelen.

6. Overige aspecten

- De stuurgroep stemt in met het voorstel voor de werving van bestuursleden.
- Beide regio's (Utrecht en Brabant) leveren minimaal 4 namen aan voor de shortlist. Martijn en Toke doen een voorstel (via de appgroep) op basis van de shortlist (met inachtnaam van de functieprofielen en wens om tot diversiteit in de samenstelling van het bestuur te komen).

7. Rondvraag

Er wordt nagevraagd of de nieuwe vergaderingen inmiddels gepland zijn (actie [REDACTED] De vergadering wordt gesloten.

PROGRAMMA SIDE EVENTS – START VUELTA 2020 NEDERLAND

1. Inleiding

De vijf publieke partners (provincies Noord-Brabant, Utrecht & gemeenten Breda, 's-Hertogenbosch en Utrecht) werken sinds het voorjaar van 2017 samen aan de ambitie om de start van de Ronde van Spanje (La Vuelta) in 2020 in Nederland te organiseren. Deze ambitie is uitgewerkt in het haalbaarheidsonderzoek dat de publieke partners in het voorjaar van 2018 gepubliceerd hebben.

Onderdeel van dit haalbaarheidsonderzoek naar de Vuelta is het uitwerken van concept, thematiek, marketingstrategie en een aansluitend activatieprogramma (hoe worden het evenement en het concept geladen via een programma). Door de vijf publieke partners wordt bewust gesproken van activatieprogramma (en niet van side events) omdat zij met dit programma bepaalde aan het evenement verbonden effecten willen bereiken.

Uitgangspunten

Door de publieke partners is voorwaarde gesteld dat de Vuelta 2020 een nieuw en eigen gezicht krijgt ten opzichte van de Tourstart 2015 en andere wielerronden in Nederland. Tegelijkertijd wordt voortgebouwd op de gekozen manier van organiseren tijdens de Tourstart, de ervaringen en de succeselementen.

Een van de belangrijke succeselementen van de Tour 2015 was de aanloop naar de Tour. Via een activatieprogramma is Tourkoorts gecreëerd, is het evenement verlengd en is de beleving in de stad vergroot door evenementen en activiteiten in de aanloop. Daarnaast zijn de thema's van de Tour geladen en is aandacht gegenereerd voor de stad en voor het evenement. Daarbij is primair uitgegaan van een bottom-up benadering (organisatie van evenementen en activiteiten vanuit maatschappelijke organisaties zelf). De projectorganisatie van de Tour heeft destijds vooral een enthousiasmerend kader geboden en ondersteuning gegeven (financieel, communicatief en verbinding van het netwerk).

Eenzelfde aanpak zal door de projectorganisatie Vuelta 2020 (op te richten na de eventuele toekenning van het evenement aan de vijf publieke partners) worden toegepast op het activatieprogramma van de Vuelta start 2020. In dit document wordt nader ingegaan op de doelstellingen, plan van aanpak, programmering en bekostiging van het programma.

2. Doelstellingen

De Vuelta 2020 is een ambitie van vijf publieke partijen. Daarom is geïnventariseerd welke elementen en welke boodschap via het evenement Vuelta 2020 gezamenlijk uitgedragen kunnen worden.

Per publieke partner afzonderlijk is een longlist gemaakt, waarbij later is gekeken naar de gemeenschappelijke elementen in die longlist. Het thema is ook besproken met de directie van de Vuelta om te vragen welke onderwerpen interessant zijn voor de Vuelta. In het draagvlakonderzoek onder bewoners is eveneens gevraagd welke elementen van belang zijn wanneer het evenement daadwerkelijk georganiseerd wordt (voor de activatie van het evenement). Inventarisatie van concept, thema en activatie zijn eveneens in werksessies met stakeholders besproken: in een sessie in Utrecht met betrokkenen uit het bedrijfsleven, maatschappelijke instellingen, kennisinstellingen, horeca, hotels, de sport en de culturele sector. En in Noord-Brabant in een sessie rondom de uitwerking van een specifiek thema.

Uiteindelijk zijn de volgende thema's naar voren gekomen:

- Duurzaamheid (waaronder duurzame mobiliteit, fiets en fietsbeleid)
- Gezond stedelijk leven (Healthy Urban Living)

De genoemde thema's kennen de grootste overlap met de door DSP beschreven (Meer halen uit Sportevenementen, DSP 2013) thema's Gezondheid & Vitaliteit en Participatie & Cohesie. Vanuit gezond stedelijk leven is de overlap met het eerst genoemde thema's vanzelfsprekend. Het tweede thema (Participatie & Cohesie) komt nadrukkelijk naar voren in de gekozen methodiek waarbij maatschappelijke partners en bewoners opgeroepen en geënthousiasmeerd worden om zelf evenementen en activiteiten te organiseren. Het zelf organiseren zorgt voor een grote betrokkenheid vanuit bewoners en organisatie en draagt bij aan actief burgerschap. Tot slot wordt aandacht besteed aan het 'inclusief' organiseren waarbij zoveel mogelijk doelgroepen betrokken worden o.a. via aanbod voor mensen met een beperking.

Beide thema's (Duurzaamheid & Gezond stedelijk leven) staan centraal in zowel de regio Utrecht als Noord-Brabant. Tegelijkertijd is geconstateerd dat in de uitvoering deze thema's middels het activatieprogramma de volgende randvoorwaarde gelden:

- *Innovatie*: waar mogelijk, wordt innovatie (rond het evenement, in de organisatie en in het activatieprogramma) gestimuleerd.
- *Citymarketing en exposure*: het evenement kent zowel in de aanloop als tijdens het evenement zelf forse (social) media-aandacht: via tv-beelden, via items in kranten, tijdschriften, online en op radio/tv. Exposure voor de steden is daarmee vanzelfsprekend. Het evenement kan daarbij verder als platform dienen (bijvoorbeeld voor het toeristisch profiel, internationale exposure et cetera).
- *Feest in de stad*: de beleving tijdens en in aanloop naar het evenement staat centraal. Via het evenement moet een feestelijke sfeer gecreëerd worden die opbouwt naar de uiteindelijke start (20 t/m 23 augustus).

De economische en sociaal-maatschappelijke spin-off wordt door de vijf publieke partners als essentieel ervaren voor een geslaagd evenement. Zowel in de aanloop naar als tijdens het evenement zal daarom de publieke partners stevig ingezet worden op het realiseren van deze spin-off.

Het evenement zal een podium vormen waarop de steden en regio's tonen wat ze te bieden hebben op sociaal-maatschappelijk en economisch gebied. De exposure voor het evenement en de steden wordt, behalve door de directe tv-beelden van het evenement, vooral gerealiseerd door evenementen en activiteiten in aanloop naar of rond het hoofdevenement (het activatieprogramma).

Ervaringen met de Tourstart van 2015 leren dat vooral sportieve en culturele evenementen hiervoor uitermate geschikt zijn. Maar kennisprogramma's (masterclasses, workshops, congressen, scholenprogramma's en lespakketten) bieden veel kansen op vergroten van de impact van de Vuelta start, zowel in de steden Utrecht, Breda, Den Bosch als in de regiogemeenten en de andere grote steden in Noord-Brabant.

De ambitie is om in het activatieprogramma zowel grootschalige publieksevenementen als kleinschaliger wijkgerichte evenementen op te nemen. (Zie programmering). De publieke partners willen inzetten op een breed en divers programma in de aanloop naar de Vuelta (Zie programmering). Het activatieprogramma moet vooral worden gedragen en uitgevoerd door maatschappelijke organisaties in de steden en regio's: verenigingen, culturele instellingen, kennisinstellingen, wijkorganisaties, horeca en, individuele inwoners (Zie plan van aanpak). Voor het activatieprogramma hebben de vijf publieke partners de onderstaande kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen geformuleerd:

- Het activatieprogramma bestaat uit minimaal 200 activiteiten en evenementen in de aanloop naar of tijdens de Vuelta start. Deze 200 activiteiten en evenementen vinden primair plaats in Utrecht, Breda en Den Bosch, maar zullen ook in de betrokken regio's en parcoursgemeenten georganiseerd worden.

- Het activatieprogramma trek minimaal 100.000 actieve deelnemers en 400.000 bezoekers
- Deelnemers, bezoekers en bewoners waarderen het activatieprogramma Vuelta 2020 met minimaal een 8,0
- Organiserende partners (verenigingen, culturele instellingen, bedrijfsleven en kennisinstellingen) waarderen de samenwerking met de projectorganisatie La Vuelta 2020 met minimaal een 8,0.

NB. De genoemde doelstellingen zijn nog onder voorbehoud van de definitieve vaststelling van de projectbegroting van de Vueltastart 2020.

3. Plan van aanpak

Zoals in de inleiding gemeld kiezen de vijf publieke partners voor een bottom-up organisatie van het activatieprogramma Vuelta 2020. Het belangrijkste uitgangspunt daarbij is dat de projectorganisatie zelf geen evenementen binnen het activatieprogramma zal organiseren. In navolging van de succesvolle aanpak van de Tourstart 2015 zal de projectorganisatie een enthousiasmerende, regisserende en faciliterende rol hebben in de realisatie van het programma. In het onderstaande wordt beschreven hoe dit aangepakt wordt aan de hand van de genoemde rollen. Deze drie genoemde rollen liggen chronologisch in elkaars verlengde.

Enthousiasmeren

Vanaf het moment dat de Vuelta start 2020 aan de vijf publieke partners wordt toegewezen zal de fase van enthousiasmeren starten. In deze fase informeert de projectorganisatie zoveel mogelijk maatschappelijke organisaties en bewoners over de start. Hierbij roept de projectorganisatie nadrukkelijk op om er met de vijf publieke partners een succesvol feest te maken van het evenement. Deze oproep en houding (leert de Tourstart 2015) is voor veel organisaties al een incentive om te starten met plannen voor hun evenement en of activiteit. Het is van belang om dit enthousiasme vast te houden en partijen te informeren over de plannen, doelstellingen en voorwaarden van het activatieprogramma zodat zij hun plannen daarop kunnen afstemmen. Hiervoor worden in de drie steden (Breda, Utrecht en Den Bosch) verschillende brainstormsessies georganiseerd met vertegenwoordigers uit het veld. Tijdens deze sessies worden de eerste kaders van het activatieprogramma geschetst en kunnen maatschappelijke partners hun plannen bekend maken.

Regisseren

De doelstellingen die in dit document benoemd zijn (en voortkomen uit het haalbaarheidsonderzoek) en de input die opgehaald wordt uit de verschillende brainstormsessies wordt gebruikt voor het opstellen van kaders voor het uiteindelijk activatieprogramma. Dit kader geeft inzicht en richting aan de evenementen en activiteiten die opgenomen kunnen worden in het activatieprogramma. Op basis van dit kader kunnen organisatoren hun plannen opstellen en uiteindelijk indienen bij de projectorganisatie. Onderdeel van het kader is het totale budget dat voor het activatieprogramma (en de verschillende thema gebieden) beschikbaar is en hoe organisatoren daarop aanspraak kunnen maken. Belangrijke uitgangspunten daarbij zijn:

- De projectorganisatie Vuelta zal nooit meer dan 30% van de totale kosten van een evenement of activiteit vergoeden;
- Organisaties die geen vergoeding ontvangen (maar wel binnen het programma passen) komen wel in aanmerking voor ondersteuning op gebied van communicatie, netwerk of andere faciliteiten

Binnen de regisserende rol zal de projectorganisatie de evenementen en activiteiten plaatsen binnen het programma om te voorkomen dat veel evenementen voor dezelfde datum en locatie kiezen. Dit zal altijd in overleg met de betreffende organisatoren gaan.

Faciliteren

Resultaat van de voorgaande twee rollen is dat er in het voorjaar van 2019 een aantrekkelijk activatieprogramma is opgesteld en dat de betrokken organisatoren overgaan tot het voorbereiden van hun

activiteiten en evenementen. Voor de projectorganisatie verschuift de rol van regisseren dan naar faciliteren. Organisatoren ontvangen de toegezegde vergoedingen, worden geholpen bij de communicatie van hun evenement en worden waar nodig op weg geholpen bij het aanvragen van vergunningen of andere uitdagingen. In opvolging van de adviezen van de evaluatie (Evaluatie Le Grand Départ Utrecht 2015 van Tourstart (Universiteit Utrecht, 2015) zorgt de projectorganisatie daarbij voor een vast aanspreekpunt voor elk van de organisatoren.

Belangrijk onderdeel van het faciliteren van organisatoren en het daarmee optimaliseren van de impact van het activatieprogramma is de communicatie inzet vanuit de projectorganisatie. Vanuit de projectorganisatie worden hiervoor een aantal middelen ingezet:

- Centrale communicatie kalender (online en print) in de Vuelta 2020 huisstijl waarop alle evenementen terug te vinden zijn.
- Periodiek onder de aandacht brengen van evenementen en activiteiten middels persberichten en pers actief attenderen op bijzondere activiteiten uit het activatieprogramma.
- Evenementen en organisatoren voorzien van communicatiemateriaal om hun evenement in Vuelta 2020 stijl te 'branden'.

Planning

De verschillende rollen die de projectorganisatie vervult in de organisatie van het activatieprogramma staan als volgt gepland.

| | 2019 | 2019 | 2019 | 2019 | 2020 | 2020 | 2020 | 2020 |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| Enthousiasmeren | | | | | | | | |
| Regisseren | | | | | | | | |
| Faciliteren | | | | | | | | |

4. Programmering

In het onderstaande volgt een eerste uitwerking van de programmering naar de verschillende thema's, maar wordt ook inzichtelijk gemaakt hoe het programma er over de tijd in 2020 zal uitzien.

Zoals eerder vermeld zijn de thema's duurzaamheid en 'gezond stedelijk leven' leidende kernwaarden van het activatieprogramma. Daarbij roepen we sportverenigingen, culturele en kennisinstellingen op om evenementen op een innovatie wijze te organiseren die zorgen voor exposure maar ook voor een feestelijke beleving van het evenement en de aanloop er naartoe. Dit vraagt het nodige van de creativiteit van de betreffende maatschappelijke partners. De projectorganisatie heeft de taak om dit creatieve proces te begeleiden en voorbeelden/inspiratie te geven van mogelijke evenementen/activiteiten. Voorbeelden als:

- Eén competitie weekend in mei 2020 waarbij voor het vervoer van alle jeugdleden géén gebruik gemaakt wordt van de auto maar waarbij het vervoer gaat met de fiets, OV. Wat is hiervoor nodig en wat levert het op?
- Exposities de toekomst van steden in NL en Spanje en de rol van de fiets daarbij.
- Congressen duurzaamheid en innovatie in het organiseren van evenementen en wielerevenementen in het bijzonder.
-

Met het evenement wordt gemikt op zowel bezoekers aan het activatieprogramma in Utrecht en Brabant, als op een grote beleving tijdens het evenement zelf. Vueltafeesten in de steden, publieksvenues tijdens de wedstrijden, het aantrekken van veel publieke belangstelling in steden en provincies zijn daarbij noodzakelijk voor de beleving, het enthousiasme en het feest in de steden. In het activatieprogramma komt tot uitdrukking in een diversiteit aan evenementen:

- Grote publieksevenementen die (inter)nationale exposure aantrekken

- Ondersteunende publieksvenues die helpen bij crowdmanagement tijdens de Vuelta
- Buurt/wijk evenementen die bewoners in hun eigen buurt/wijk actief onderdeel maken van het Vuelta feest.

100 dagen Vuelta

De aanloopperiode van de Tour in 2015 (100-dagenprogramma) was een essentiële factor in het succes van de Tour. Ook voor de Vuelta wordt gemikt op een activatieprogramma in de aanloop. In 2020 is er sprake van een sportzomer, met van 12 juni tot 12 juli het EK Voetbal (in meerdere landen) en vanaf 24 juli de Olympische Spelen in Tokyo. Het activatie- programma rond de Vuelta wil nadrukkelijk het ritme van de sportzomer volgen als leidraad en als inspiratie van het 100 dagen programma.

Door al in mei 2020 te starten met het activatieprogramma kan ook het onderwijs nog actief betrokken worden in het activatieprogramma. Hierbij kan gedacht worden aan fiets/wielren/bmx lessen op basisscholen. Challenges (uitdagende vraagstukken) op vlak van fietsen, duurzaamheid en gezondheid op het voortgezet onderwijs en congressen vanuit het hoger onderwijs. De sportzomer leent zich bij uitstek voor het ontwikkelen van een relevant lespakket voor basis- en voortgezet onderwijs waarin zowel het EK Voetbal (o.a. Amsterdam), de Olympische Spelen van Tokyo (via NOC*NSF) als de Vuelta aan de orde kunnen komen. Dit lespakket kan landelijk verspreid worden. Via het netwerk Kracht van Sportevenementen kan het in elk geval rekenen op aandacht in de daarbij betrokken publieke partners.

Laden van het activatieprogramma

Voor het programma is het van belang dat evenementen bijzonder en onderscheidend zijn om de maximale aandacht (exposure) te halen. In het activatieprogramma (culturele en sportactiviteiten, kennisprogramma) worden de thema's 'gezond stedelijk leven' en duurzaamheid als kernwaarden/randvoorwaarden gehanteerd in de uitvoering van het activatieprogramma.

Onderdelen die verder uitgewerkt kunnen worden in het activatieprogramma zijn begrippen als familie, historie, gastronomie en, zomer. Voor de directie van de Vuelta is de historische verbinding tussen Spanje en Nederland van belang, evenals de focus op mooie beelden in het kader van toerisme (zowel van Nederland naar Spanje als vice versa).

Een associatie die niet alleen de lading van de Vuelta (en Spanje) dekt, maar ook te vertalen is naar de onderwerpen 'gezond stedelijk leven' en 'duurzaamheid' is: Passie. Passie is voor velen een associatie met het Spaanse temperament, maar Passie laat zich ook gebruiken om aan te geven waar steden of regio's voor staan; Passie voor de fiets, Passie voor duurzaamheid et cetera. Daarnaast biedt Passie ook voldoende uitwerkingsmogelijkheden die zich richten op de exposure van de steden en regio's. Passie gaat immers ook over feest, over vieren, over eten en drinken, over sport, cultuur et cetera. Passie heeft in veel talen dezelfde betekenis en wordt nagenoeg hetzelfde geschreven.

5. Begroting

| | |
|--------------------|---|
| Personeel | € |
| Communicatie | € |
| Sport | € |
| Cultuur | € |
| Kennis en educatie | € |

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 30 oktober 2018 11:18
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
[REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke
Onderwerp: Agenda projectgroep woensdag 31 okt 9:30-11:00 u Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag directeurenoverleg Vuelta.docx; verslag Vuelta projectteam 181011.pdf

Dag allen,

Hierbij de agenda projectgroep Vuelta van woensdag 31 oktober (9:30-11:00 u).
We vergaderen in het Stads Kantoor Utrecht (Stadsplateau 1), we verzamelen bij de receptie op de 6^e etage.

De agenda is als volgt (aanvulling zijn natuurlijk welkom):

1. Openingen en mededelingen
2. Verslag projectteam 11 okt en acties (zie bijlage)
3. Terugblik Bestuurlijk Overleg ma 29 oktober
4. Terugblik directeurenoverleg do 18 okt (zie concept verslag als bijlage)
5. Stand van zaken en acties werving private partners (inclusief voorstel Golazo)
6. Stand van zaken voorbereiding bekendmaking
7. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

T 06- [REDACTED]
[REDACTED]@utrecht.nl

www.utrecht.nl
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 september 2018 7:57
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
[REDACTED]
CC: [REDACTED] Tom, Toke; [REDACTED]
Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 19 sept 9:30-11:00 u Stads Kantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda van ons projectteam overleg Vuelta van morgen. **Let op: we starten vanaf morgen om 9:30 (ipv 10:00 u) in Utrecht, Stadskantoor**

1. Opening, mededelingen en verslag 29 aug. (zie bijlage).
2. Stand van zaken private funding
3. Terugblik woordvoerdersoverleg van donderdag 13 september
4. Voorbereiding directeurenoverleg 18 okt
 - a. Governance
 - b. Planning en control
 - c. Monitoring en rapportage
5. Voorbereiding stuurgroep (nog te plannen, verwachting 1^e week oktober)
 - a. Stavaza private funding
 - b. Doorloop mogelijke bekendmaking

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

@utrecht.nl

www.utrecht.nl

Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



Van: [Redacted]

Verzonden: dinsdag 28 augustus 2018 10:48

Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [Redacted]

CC: [Redacted]; Tom, Toke

Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 29 aug 10:00-11:30 u Stadskantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda voor ons projectteamoverleg van morgen 10:00-11:30 u op de 6e etage van het Stadskantoor Utrecht.

Aanvullingen op de agenda zijn natuurlijk welkom.

1. Opening, mededelingen en verslag overleg 28 juni (zie bijlage)
2. Terugblik bezoek start Vuelta 2018 Malaga
3. Stand van zaken private funding
4. Terugblik overleg woordvoerders do 12 juli (zie mail)
5. Plannen directeurenoverleg
6. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling

Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon [Redacted] Mobiel: [Redacted]

E-mail [Redacted]@[utrecht.nl](mailto:[Redacted]@utrecht.nl)

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Verslag bespreking governance Vuelta

Datum: Donderdag 18 oktober 2018

Aanwezig: [redacted] (provincie Utrecht), [redacted] (provincie Utrecht), [redacted] (gemeente Utrecht), [redacted] (gemeente 's Hertogenbosch), [redacted] (gemeente Breda), [redacted] (gemeente Breda), [redacted] (provincie Brabant), [redacted] (provincie Brabant), Toke Tom (gemeente Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider ambitie Vuelta 2020), [redacted] (gemeente Utrecht)

1. Opening en mededelingen

Na een voorstelronde wordt een inventarisatie van belangrijkste vragen gedaan. De meeste vragen komen aan de orde in de voorbereidende memo en zijn aan de hand daarvan besproken. Tot slot van het overleg is een toelichting gegeven op de stand van zaken op de besluitvorming over de Vuelta start 2020.

2. Projectstructuur, sturing, overleg en verantwoording

Er wordt een toelichting gegeven op de voorgestelde projectstructuur voor de realisatie van het evenement. Op de flipover is de schets van de structuur toegelicht (zie tevens onderaan dit verslag). Voor een volgend overleg wordt gevraagd om een organogram. In de structuur wordt onderscheid gemaakt tussen de projectorganisatie bestaande uit de teams TVM (techniek, veiligheid en mobiliteit), Activatie, Marketing en een ondersteunde STAF. De projectorganisatie staat onder aansturing van een gedelegeerd ambtelijk opdrachtgever (namens gemeente Utrecht, Toke Tom) en daarboven de stuurgroep met de bestuurlijk (wethouders en gedeputeerden, in een later stadium aangevuld met burgemeesters van de die betrokken steden) vertegenwoordigers. Tevens wordt er een stichting opgericht. Deze stichting heeft vooral een rol als betaalvehikel en formele vergunning-aanvrager. Tussen de projectorganisatie en de stichting wordt een 'overeenkomst van opdracht' afgesloten.

Aanwezigen adviseren nadrukkelijk om binnen de projectorganisatie een business controller op te nemen naast een financieel administrateur. Tevens wordt geadviseerd om risicomanagement als taak binnen het directeurenoverleg te beleggen. [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

De Vuelta directie heeft aangegeven één contractpartner te willen. Vanwege de ervaring in Utrecht met wielerevenementen en het feit dat het zwaartepunt in Utrecht ligt is ervoor gekozen om gemeente Utrecht als contractpartner te laten fungeren en daarmee ook vanuit de gemeente Utrecht de gedelegeerd opdrachtgever te benoemen.

Er wordt voorgesteld om dit overleg (directeurenoverleg) de rol van de huidige ambtelijke projectgroep over te laten nemen van voorbereidend overleg voor de stuurgroep. Om als

stuurgroep en directeurenoverleg te kunnen sturen is het van belang om nadere doelen en kaders uit te werken. Deze worden uitgewerkt in deelprojectplannen voor de genoemde teams uit de projectorganisatie, dit staat voor de eerste helft van 2019 gepland. Het directeurenoverleg wordt tevens als gremium voorgesteld voor kwesties die urgente actie en/of besluitvorming vragen. De overleggen van stuurgroep en directeurenoverleg worden op elkaar afgestemd en zullen richting augustus 2020 in frequentie toenemen.

De huidige ambtelijke projectgroep zal een rol krijgen als 'liaisons' tussen de vijf werkorganisaties van de publieke partners en de projectorganisatie. Het verbinden van de beoogde beleidsdoelstellingen vanuit de publieke partners aan de uitvoering door de projectorganisatie zal de belangrijkste taak zijn. In reactie op de vraag hoe financiering en organisatie van het activatieprogramma geborgd zijn is aangegeven dat binnen de projectbegroting budget gereserveerd is voor activatie en dat daar ook de verantwoordelijkheid voor de uitvoering ligt. Als verduidelijking is aangegeven dat er voor de Tourstart 2015 tevens een sterke verbinding was naar de inhoudelijk verbonden beleidsterreinen (sport, cultuur en onderwijs). Hierbij ging het zowel om nadere financiering alsmede het lokale netwerk en organisatorische ondersteuning.

3. Inzet publieke partners

In het voorbereidende memo is een eerste overzicht gegeven van kosten die direct samenhangen met het gereedmaken van het parcours. Aan de vijf publieke partners wordt gevraagd of dergelijke kosten en werkzaamheden onderdeel zijn van de reguliere begroting van de vijf publieke partners? [redacted]

Aanwezigen vragen om een nadere uitwerken van de posten, werksoorten en de hoogte van de verwachte kosten. Op basis daarvan kunnen de betreffende publieke partners bepalen in hoeverre dit binnen bestaande begrotingen (en werkzaamheden) past. In het algemeen gaven de aanwezigen blijk van de intentie om deze kosten niet voor rekening van de projectbegroting te laten vallen. Waarbij een aantal directeuren aangaf hierover wel transparant te willen zijn richting zijn/haar college/GS. Een nader uitgewerkt voorstel wordt geagendeerd voor volgend directeurenoverleg (actie Martijn).

Naast de hierboven genoemde kosten voor het gereedmaken van het parcours is gesproken over kosten voor het inzet van personeel van de publieke partners voor de projectorganisatie. Ook hiervoor geldt dat deze kosten in principe begroot zijn binnen de projectbegroting. [redacted]

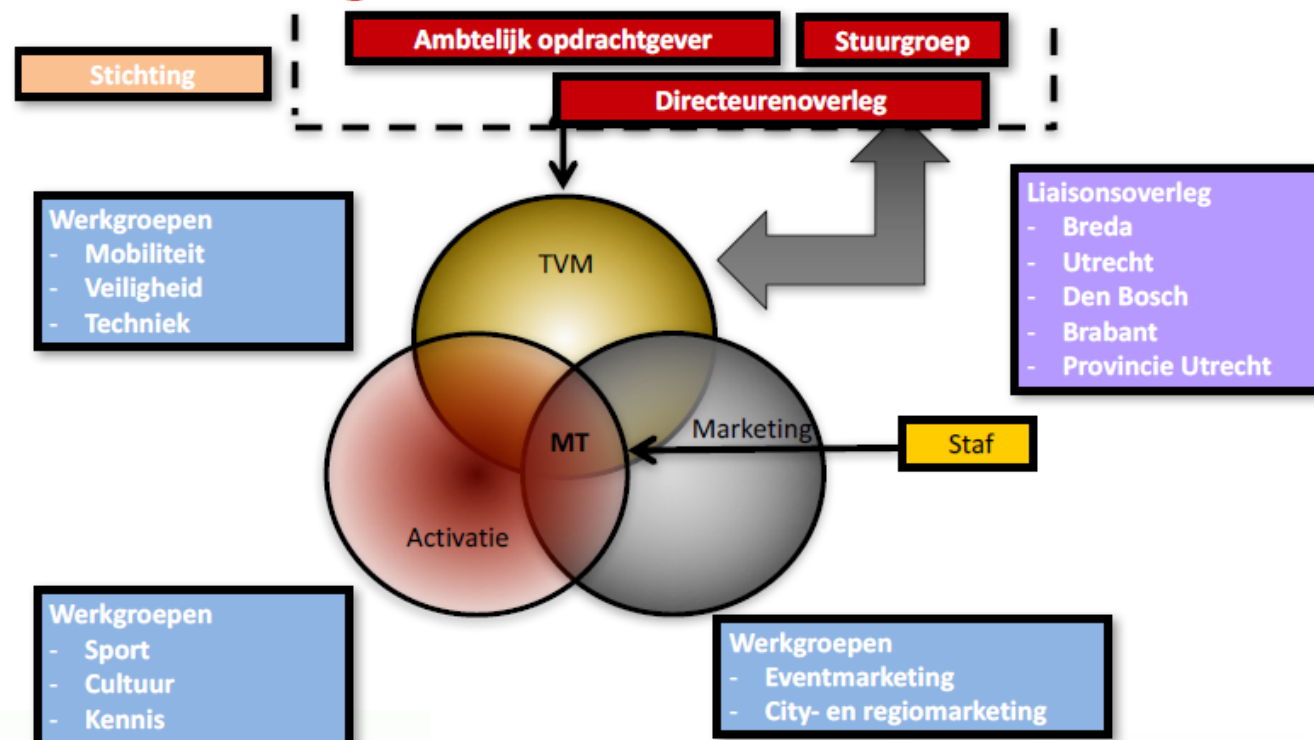
[redacted] Door de aanwezige is gevraagd om welke functies en omvang het gaat, hiervoor volgt een nadere specificatie. In de basis geven de aanwezigen aan de kosten van personeel door te willen belasten aan de projectorganisatie [redacted]

[redacted] Afgesproken is dat eerst het globale beeld van de invulling van functies opgesteld wordt. Daarbij is de basishouding dat wanneer de inzet van eigen personeel evenredig over de partners verdeeld is er geen verrekening doorgevoerd wordt.

4. Status besluitvorming

Martijn geeft een toelichting op de status van de besluitvorming (Go, No Go) van het project. Momenteel wordt door bestuurders en projectgroep ingezet op het realiseren van de beoogde 6,0 mln private financiering. Op het moment dat deze gerealiseerd is kan de definitieve toewijzing van het evenement door de Vuelta directie worden aangevraagd. Met de Vuelta directie zijn de basisvoorwaarde uit onderhandeld. Vervolgens kunnen de betreffende gemeenteraden en provinciale staten geïnformeerd worden direct gevolg door een persbericht en persconferentie.

Governance en organisatie



Verslag projectgroep overleg Vuelta

Donderdag 11 oktober 2018 09.00–12:00

Stadskantoor Breda

Aanwezig:

[REDACTED] (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

[REDACTED] (Brabant Sport)

[REDACTED] (Gemeente Utrecht)

[REDACTED] (Provincie Utrecht)

[REDACTED] (Brabant Sport, verslag)

Afwezig:

[REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch)

1. Openingen en mededelingen

- [REDACTED] stelt zich voor; hij is de nieuwe ambtelijk contactpersoon voor de provincie Utrecht.
- [REDACTED] heeft gevraagd of het wenselijk is om private partners (potentials) uit te nodigen bij het EK veldrijden 4 november. Voorwaarde voor uitnodigen van Bredase bedrijven is de aanwezigheid van een bestuurder (Paul Depla of [REDACTED]). Opmerking: goed coördineren met BrabantSport, wie nodigt wie uit vanwege verschillende gastenlijsten. Ook voor het wielergala is het wellicht mogelijk partners (publiek of privaat) een plek te geven.

2. Verslag projectteam 19 sept en acties (zie bijlage)

Vraag van [REDACTED] over het verslag: Wie zit er in woordvoerdersoverleg? Alle communicatieadviseurs van de verschillende overheden, doel is afstemmen van een eventuele persboodschap (bekendmaking) en eenduidige communicatie richting media, partners en politiek.

Verder geen opmerkingen.

3. Terugblik Bestuurlijk Overleg di 2 oktober (zie verslag in de bijlage)

Geen opmerkingen bij het verslag

Acties naar aanleiding van het bestuurlijk overleg:

- *Memo goede doelen*

Het voorstel is akkoord. De stuurgroep geeft mee om een shortlist op te stellen (actie projectteam) en deze shortlist met beoordeling “een” volgende keer in de stuurgroep te bespreken. Afgesproken dit te concretiseren en het voorstel de laatste vergadering 2018 (begin december) of eerste stuurgroep in januari te agenderen. Vooralsnog lijkt het [REDACTED] goede papieren te hebben. Voor een shortlist levert iedereen 2 alternatieve goede doelen aan.

- *Bestuursleden stichting*

De vraag ligt voor welke shortlist we kunnen samenstellen [REDACTED]

[REDACTED] Verzoek is om vanuit alle partners nog na te denken over extra namen en dan met name ook de profielen juridische zaken (en in mindere mate financiën) af te dekken. En na te denken over diversiteit (vrouwen versus mannen).

Andere naam die ter plekke gesuggereerd worden: [REDACTED]

Bestuurders vullen verder aan.

- *Persconferentie (mogelijk Breda)*

Bij de Tour na de bekendmaking groots aangepakt: in Parijs en Utrecht, hoge kosten (200K) en tijdrovend qua voorbereiding. De vraag is wat je ermee wilt realiseren (ook bij de Vuelta). Bij de Tour was het een verplichting vanuit ASO. Bij de Vuelta is daar meer vrijheid. Vooralsnog lijkt de conclusie voor de Vuelta: minder groots aanpakken.

Voorstel om te overwegen meer tijd te nemen tussen bekendmaken en persconferentie. Voorbeeld begin december GO, na de kerst dan een persconferentie. In januari wordt in Spanje de route bekend gemaakt, wellicht combinatie maken met onze persconferentie.

Qua voorbereiding kunnen we gebruik maken van de [REDACTED]

Opmerking bij de Tour; het ontwikkelde campagnebeeld was erg kostbaar, vooral marketingwise succesvol maar de vraag is wat het voor impact heeft op het publiek. [REDACTED] hebben sublabels en worden aangesloten bij de organisatie van het persmoment en ontwikkeling van campagne beeld.

[REDACTED] vraagt aan [REDACTED] of boodschap rond communicatie verder uitgewerkt is (inclusief standaardbrieven richting partners, politiek en parcoursgemeenten bij een eventuele bekendmaking). Daarna kan ook nagedacht worden over een projectteam communicatie/persconferentie.

4. Stand van zaken en acties werving private partner

[REDACTED]

5. Voorbereiding overleg governance 18 oktober

Op 18 oktober is er een eerste overleg met directeuren en controllers over de governance van het project.

Martijn maakt een memo. Begin van de week gaat voorstel naar de directeuren en controllers, 18 oktober wordt het besproken.

6. Uitwerking activatieprogramma (bijlage)

Vragen VWS om het programma side events verder uit te schrijven, heeft geresulteerd in dit document. Daarbij is aandacht voor inclusieve programmering, bv uniek sporten. Het memo wordt kort besproken. Het is herkenbaar voor de leden van het projectteam. Kleine aanpassingen of suggesties worden rechtstreeks aan [REDACTED] doorgegeven.

Bij uitvoeringsgelden vanuit het activatieprogramma wordt uitgegaan van een verdeling 2/3 – 1/3 tussen Utrechtse en Brabantse partners.

Voorstel is om net als bij de Tour de stuurgroep het kader voor het activatieprogramma te laten vaststellen.

7. Rondvraag en sluiting

Geen opmerkingen

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 20 november 2018 9:55
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
CC: [REDACTED]; Tom, Toke
Onderwerp: Agenda projectgroep woensdag 21 november 9:30-11:00 u Stads Kantoor Utrecht
Bijlagen: concept college voorstel routes en locaties.pdf; Verslag directeurenoverleg Vuelta 18102018.pdf; MEMO GOVERNANCE VUELTA 2020 (4).pdf

Dag allen,

Hierbij de agenda projectgroep Vuelta van woensdag 21 november (9:30-11:00 u).
We vergaderen in het Stads Kantoor Utrecht (Stadsplateau 1).

De agenda is als volgt (aanvulling zijn natuurlijk welkom):

1. Openingen en mededelingen
 - a. Wielergala 3 dec
 - b. Verslag volgt nog
 - c. Utrecht, beneladies Tour, Breda benaderd voor [REDACTED] verwezen naar regio
2. Verslag projectteam 31 okt en acties (@ [REDACTED] ik dacht dat jij het verslag gemaakt had, wil je dat nog rondsturen?)
3. Voorbereiding Bestuurlijk Overleg vrijdag 30 november
 - Stavaza private financiering
 - Status [REDACTED]
 - Regelgeving aanbesteding
 - [REDACTED]
4. Ter info: verslag en memo governance n.a.v directeurenoverleg do 18 okt, zie bijlage
5. Stand van zaken voorbereiding bekendmaking
6. Besluitvorming routes en locaties, zie bijlage voor concept college voorstel
7. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] [utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

www.utrecht.nl
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht





Van: [redacted]

Verzonden: dinsdag 18 september 2018 7:57

Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [redacted]

CC: [redacted]; Tom, Toke; [redacted]

Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 19 sept 9:30-11:00 u Stads Kantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda van ons projectteam overleg Vuelta van morgen. **Let op: we starten vanaf morgen om 9:30 (ipv 10:00 u) in Utrecht, Stads Kantoor**

1. Opening, mededelingen en verslag 29 aug. (zie bijlage).
2. Stand van zaken private funding
3. Terugblik woordvoerdersoverleg van donderdag 13 september
4. Voorbereiding directeurenoverleg 18 okt
 - a. Governance
 - b. Planning en control
 - c. Monitoring en rapportage
5. Voorbereiding stuurgroep (nog te plannen, verwachting 1^e week oktober)
 - a. Stavaza private funding
 - b. Doorloop mogelijke bekendmaking

Met vriendelijke groet,

[redacted signature block]

T [redacted]
[redacted]@utrecht.nl

www.utrecht.nl

Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



Van: [redacted]

Verzonden: dinsdag 28 augustus 2018 10:48

Aan: 'Martijn van Hulsteijn'; [redacted]

CC: [redacted]; Tom, Toke

Onderwerp: Agenda projectgroep Vuelta woensdag 29 aug 10:00-11:30 u Stads Kantoor Utrecht

Goedemorgen,

Hieronder de agenda voor ons projectteamoverleg van morgen 10:00-11:30 u op de 6e etage van het Stads Kantoor Utrecht.

Aanvullingen op de agenda zijn natuurlijk welkom.

1. Opening, mededelingen en verslag overleg 28 juni (zie bijlage)
2. Terugblik bezoek start Vuelta 2018 Malaga
3. Stand van zaken private funding
4. Terugblik overleg woordvoerders do 12 juli (zie mail)
5. Plannen directeurenoverleg
6. Rondvraag en sluiting

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling

Sport en Samenleving

Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

Bezoekadres Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

Telefoon [Redacted] Mobiel: [Redacted]

E-mail [Redacted]@[utrecht.nl](mailto:[Redacted]@utrecht.nl)

Internet www.utrecht.nl

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

MEMO GOVERNANCE VUELTA 2020

Aan : Directeurenoverleg en Stuurgroep Vuelta 2020
Van : projectteam Vuelta 2020 / Martijn van Hulsteijn
Datum : 24 oktober 2018

Inleiding

Achtergrond

Voor de Vuelta 2020 is het uitgangspunt dat er een projectorganisatie wordt ingesteld voor het totale evenement. De projectorganisatie is verantwoordelijk voor alle organisatie van het evenement zelf (inclusief het vermarkten van het evenement en het leggen van verbindingen naar citymarketingorganisaties zoals Visit Brabant, Utrecht Marketing en Citymarketing Breda. Daarnaast is het de ambitie om het (topsport)evenement (20 – 23 augustus 2020) te verlengen met een activatieprogramma in de aanloop naar augustus 2020: activiteiten op het gebied van sport, cultuur, kennisprogramma's en scholenprogramma's om de wielerscoorls aan te wakkeren, zoveel mogelijk exposure te genereren en zoveel mogelijk te tonen waar de steden en provincies toe in staat zijn.

Verder zijn de thema's Duurzaamheid (en Innovatie) en Gezond Stedelijk Leven gekozen als centrale thema's bij de organisatie van de Vuelta. Vanuit de projectorganisatie wordt de ambitie uitgesproken om van de Vuelta 2020 de meest duurzame start van een wielerronde ooit te maken. Duurzaamheid is daarbij een randvoorwaarde voor de organisatie van het evenement.

Daarnaast kunnen de publieke partners het evenement als platform gebruiken om beleid rondom duurzaamheid en gezond stedelijk leven te activeren. Bijvoorbeeld via exposure op het gebied van smart mobility, fietsbeleid, gezondheid etc.

In februari 2020 is de eerste outline voor het evenement vastgelegd in het haalbaarheidsonderzoek naar de Vuelta (zie bijlage). Dit is de basis voor de governance, de projectstructuur en de sturing.

Voorgestelde projectstructuur

Omdat het een (gratis toegankelijk) evenement in de openbare ruimte is, omdat er veel publieke partners bij betrokken zijn (naast de vijf publieke partners nog eens 35 parcoursgemeenten voor de etappes Den Bosch – Utrecht en Breda – Breda) en omdat er in de steden en regio's vooral ook verbinding gemaakt moet worden tussen het evenement en het activatieprogramma (essentieel onderdeel van het evenement) en de thema's Duurzaamheid en Gezond Stedelijk Leven, is betrokkenheid en sturing van de publieke partners van belang. De projectorganisatie moet er vooral voor zorgen dat het evenement niet een op zichzelf staand evenement wordt, maar 'van, voor en door de steden en regio's'.

- Daarom wordt de volgende structuur voorgesteld: *De stuurgroep*: sturing op en bepaling van beleidsdoelstellingen inclusief daarbij behorende inhoudelijke en financiële kaders en doelstellingen voor het evenement. De stuurgroep bestaat uit de vijf portefeuillehouders vanuit de vijf publieke partners. De stuurgroep wordt later (september 2019) aangevuld met de burgemeesters van Breda, Den Bosch en Utrecht (in

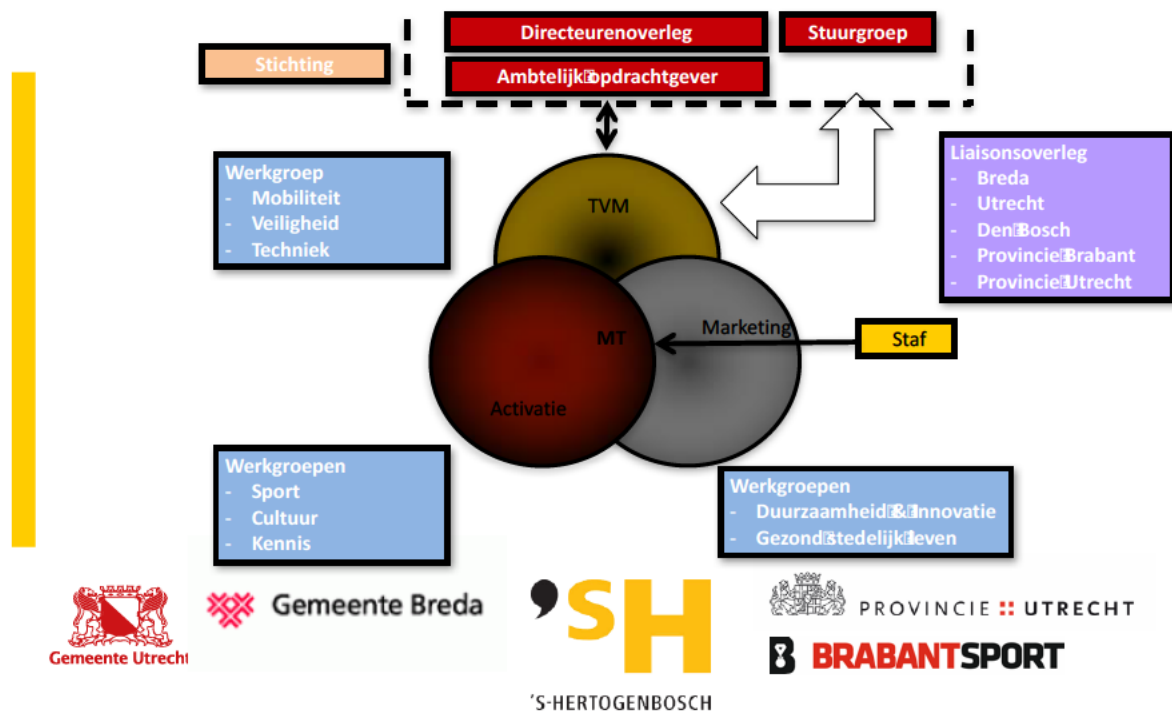
verband met het karakter van het evenement en de openbare orde en veiligheid). De stuurgroep komt tot en met oktober 2019 eens per 6 tot 8 weken bij elkaar. Vanaf november 2019 wordt de frequentie van de overleggen verhoogd.

- *Directeurenoverleg*: bestaat uit directieleden van de vijf publieke partners en bereidt de overleggen van de stuurgroep voor en adviseert de stuurgroep (op basis van de voortgangsoverleggen tussen projectdirecteur en gemandateerd ambtelijk opdrachtgever). Op het moment dat het evenement daadwerkelijk van start gaat (Q1 van 2019), vervangt het directeurenoverleg, aangevuld met een controller, daarmee het projectteam als voorbereidend orgaan voor de stuurgroep. Daarmee is betrokkenheid van de afzonderlijke partners ook op directieniveau geborgd. Het directeurenoverleg is daarmee ook het gremium voor zaken die urgente aandacht, actie en besluitvorming vragen. Rapportage via een vast format rond risicomanagement (model PRIMO). Vanuit het directeurenoverleg wordt bij de projectorganisatie aandacht gevraagd voor en advies gegeven over aspecten en onderdelen van het evenement in relatie tot de beleidsdoelstellingen van de publieke partners. Het overleg is eens per 4 weken.
- *Ambtelijk opdrachtgever (gemandateerd)*: Directe ambtelijke operationele sturing van de projectdirecteur op resultaat, voortgang en risico's. Vanuit de Vuelta is aangegeven met 1 contractpartner te willen schakelen. Dit wordt de gemeente Utrecht (vanuit de ervaringen met de Tour). Ambtelijk opdrachtgever wordt Toke Tom, lid van de directieraad van de gemeente Utrecht. Overleg met de projectdirecteur eens per 4 weken, vanaf 1 september eens per 2 weken. Rapportage via een vast format (inhoudelijk, risico's en financiën). De financiële verantwoording en het geactualiseerde risicoprofiel worden eveneens besproken met de controller van de ambtelijk opdrachtgever, die de financiële verantwoording beoordeelt op juistheid, volledigheid, tijdigheid en rechtmatigheid. Een *projectorganisatie* die verantwoordelijk is voor de organisatie van het evenement, binnen de verkregen kaders vanuit de stuurgroep. De projectorganisatie kent haar eigen overlegvormen (managementteam, eens per twee weken en vanaf 1 september eens per week).
- *Stichting*: verantwoording van de gerealiseerde en geprognosticeerde financiële resultaten, alsmede de onderkende risico's van het evenement door projectdirecteur aan stichtingsbestuur. [REDACTED]
Daarnaast biedt de stichting mogelijkheden om binnen het btw-regime te exploiteren en is het voor private partners eenvoudiger om zichzelf (financieel) te verbinden aan een stichting dan aan 1 of meerdere publieke partners. De financiële en inhoudelijke kaders voor het evenement (vastgesteld door de stuurgroep) vormen de basis van de sturing en verantwoording door de stichting. Een aanbestedingsbeleid is eveneens een onderdeel van de (financiële) sturing. Eens per 6 weken overleg, vanaf voorjaar 2020 eens per 4 weken. Periodiek (3x per jaar) overlegt het stichtingsbestuur met stuurgroep en ambtelijk opdrachtgever, over de financiële resultaten en de (financiële) risico's van het evenement.
- Het huidige projectteam gaat een rol als 'liaisons platform' vervullen richting de ambtelijke afdelingen binnen de vijf publieke partners (activatie van cultuur, sport, citymarketing etc.). Borgen van een overall verbinding tussen de projectorganisatie en de beleidsdoelstellingen van de afzonderlijke publieke partners. De projectorganisatie adviseert via het liaisonsoverleg de publieke partners hoe de beleidsdoelstellingen effectief gerealiseerd kunnen worden. Daarnaast zijn de leden van het liaisonsoverleg verantwoordelijk voor doorgeleiding van college- en raads/statenvoorstellen.

- **Werkgroepen:**
 - o Er worden inhoudelijke werkgroepen opgestart voor de etappes, met betrokkenen (verkeer, OOV) van de provincies en de parcoursgemeenten (inclusief aannemers, overige leveranciers op het gebied van mobiliteit en OOV, waaronder politie en hulpdiensten). Deze werkgroepen leveren een mobiliteitsplan op en maken een risicoanalyse van het evenement.
 - o Activatieprogramma: primair gericht op de vijf publieke partners, op het gebied van het activeren van de steden en regio's, op het gebied van sport, cultuur, economische activering en kennis).
 - o Verbinding naar de centrale thema's: duurzaamheid en innovatie, gezond stedelijk leven (smart mobility, fietsbeleid, etc)
- **Raden en staten:** eens per drie maanden worden raden en staten geïnformeerd over de resultaten, de planning en de eventuele afwijkingen via een kwartaalrapportage. Deze kwartaalrapportage wordt gelijktijdig verstuurd naar directeuren en wethouders van alle publieke partners en kent een vast format.

Governance en organisatie

LA VUELTA



Projectorganisatie

Voor de projectorganisatie Vuelta 2020 wordt primair gekeken naar specifieke expertise die nodig is om het evenement goed te organiseren. Daarbij wordt in ieder geval geput uit expertise vanuit private partners. Daarnaast is het de bedoeling om wederom met stagiairs te werken (partnerships met kennisinstellingen). Tenslotte is uitgesproken dat het mogelijk

is dat ook vanuit de publieke partners mensen gedetacheerd worden in de projectorganisatie (geschiktheid op basis van expertise, vaardigheden en commitment).

Voor cruciale functies binnen de projectorganisatie geldt: de beste mensen worden aangesteld en (indien deze vanuit de publieke partners worden geleverd) doorbelast. Voor andere functies geldt eveneens het criterium van geschiktheid (beste mensen op de juiste plek). Als we tot een afgewogen verdeling van de functies over de publieke partners kunnen komen en aantoonbaar gemaakt kan worden dat de betreffende inzet onder reguliere inzet geschaard kan worden (maar op dat moment gericht wordt ingezet op de Vuelta) kan afgesproken worden tussen de publieke partners dat deze publieke inzet niet wordt doorbelast.

De opbouw van de projectorganisatie wordt verder uitgewerkt, maar het gaat primair waarschijnlijk om de volgende rollen en functies (de vetgedrukte functies kunnen mogelijk via publieke partners ingevuld worden):

- Directeur (Martijn van Hulsteijn)
- **Projectsecretaris**: mogelijk in te vullen via publieke partners
- Manager Marketing en Hospitality en medewerkers marketing: via private partnerships
- Manager Techniek Veiligheid en Mobiliteit: via publieke partner gemeente Utrecht [REDACTED]
- Projectleider Techniek Veiligheid en Mobiliteit: via private partners
- **Manager Activatieprogramma**: mogelijk in te vullen via publieke partners
- Coördinatoren activatieprogramma: mogelijk via publieke partners en/of via private partners
- **Manager Relatiemanagement**; eventueel ook in te vullen via private partners
- Manager Communicatie en **medewerkers communicatie**: mogelijk in te vullen via publieke partners of private partners
- **Back-office**: mogelijk in te vullen via publieke partners
- Juridische zaken en fiscale zaken: via private partners
- Manager HR-team: (vermoedelijk) via private partner (voor de werving van vrijwilligers)

De projectorganisatie en de functies worden verder uitgewerkt en uitgezet binnen de publieke partners.

Er wordt door het directeurenoverleg geadviseerd een business controller vanuit een van de publieke partners toe te wijzen om de controlfunctie (beoordelen van juistheid, volledigheid, tijdigheid en rechtmatigheid) binnen de projectorganisatie te borgen.

Projectplannen en overige documenten

De doelstellingen en aanpak van het evenement worden in het eerste kwartaal van 2019 vastgelegd in een projectplan en deelprojectplannen (Techniek, Veiligheid en Mobiliteit; Activatieprogramma; Marketing; Staf, waaronder risicomanagement, HR, Communicatie).

In het overall projectplan worden de doelstellingen en ambities van het evenement uitgewerkt (inclusief begroting en planning; de evenementenbegroting is leidend voor de uitvoering van het evenement). In de deelplannen worden deze doelstellingen op per thema

uitgewerkt. Ook overige beleidsinhoudelijke ambities op het gebied van duurzaamheid en gezond stedelijk leven worden benoemd in de projectplannen. Deze plannen worden door de Stuurgroep vastgesteld en vormen de beleidsinhoudelijke en financiële kaders voor de projectorganisatie.

Daarnaast wordt voor de projectorganisatie een aanbestedingsbeleid opgesteld voor de inkoop van diensten en producten (mits niet al belegd binnen de afspraken met private partners). Ook wordt een intern risicomanagementmodel gemaakt. De risico's en de maatregelen worden periodiek in de projectorganisatie gemonitord en besproken met de ambtelijk opdrachtgever.

Kosten binnen publieke partners

Binnen de projectorganisatie is een gedetailleerd overzicht gemaakt van kosten voor het evenement. De meeste kosten zijn rechtstreeks toe te rekenen aan het evenement. Tegelijkertijd zijn er ook kosten, die ook vanuit de publieke partners zelf (met name de steden) gedragen kunnen worden. Met de parcoursgemeenten zijn soortgelijke afspraken gemaakt, waarbij de parcoursgemeenten zelf verantwoordelijk zijn voor een deel van de kosten.

Concreet gaat het om de volgende kosten:

- Veegkosten, schoonmaakkosten, afvalcontainers
- Toezicht en handhaving tijdens het evenement
- Tekeningen van steden ten behoeve van start- en finishlocaties
- Calamiteitenplan/veiligheidsplannen (opstellen en toets)
- Onderhoud openbare ruimte (bomen, maaien, aankleding via groen en bloemen, herstel schade; meenemen in jaarplanning), doorspoelen straatkolken, uitvullen berm langs provinciale wegen, beheer en onderhoud aan verharding van de wegen
- Onvoorziene fysieke aanpassingen openbare ruimte

Het gereedmaken van het parcours (wegnemen obstakels, verkeers- en mobiliteitsplan, het inzetten van verkeerstechnieken en verkeersregelaars, dranghekken, het opstellen van veiligheidsplannen etc zijn allemaal onderdeel van de projectbegroting. Bovenstaande lokale kosten zijn feitelijk te plannen binnen reguliere werkzaamheden. Op basis van de ervaringen bij de Tour en de Giro (in 2010) is een goed inzicht te geven van die kosten.

Martijn van Hulsteijn zal de betreffende kostenposten kwantificeren. De directeuren spreken uit zich hard te willen maken om deze kosten zelf binnen de publieke organisaties op te lossen. De kosten die daarmee weggespeeld worden uit de begroting, worden vervolgens toegevoegd aan de post Onvoorzien.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 10 december 2018 13:32
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] Martijn van Hulsteijn'; [REDACTED]
Tom, Toke
Onderwerp: Vertrouwelijk: Agenda projectteam Vuelta woensdag 12 dec - 9:30 tot 11:00 uur
Stadskantoor Utrecht
Bijlagen: Verslag projectgroep Vuelta 21 nov 18.pdf; Bijlage 1 Verslag BO Vuelta 2020
181130.pdf

Dag allen,

Hieronder de agenda voor ons projectteam overleg van komende woensdag. Het overleg vindt plaats op het Stadskantoor Utrecht, we verzamelen bij de koffiebar op de 6^e etage. Aanvullingen op de agenda zijn natuurlijk welkom.

1. Opening en mededelingen
2. Verslag overleg woensdag 21 november en verslag stuurgroep 30 nov (bijlagen)
3. Bekendmaking 12 dec en perspresentatie half februari
4. Stavaza financiering
 - a. Private financiering
 - b. Risicodragend partnership
 - c. Subsidie VWS
5. Doorkijk werkzaamheden komend half jaar
 - a. Opstart projectorganisatie
 - b. Uitwerking (deel)projectplannen
 - c. Planning diverse overleggen (projectteam, bestuurlijk, directies, communicatie/woordvoering)

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

T 06- [REDACTED]
[REDACTED]@utrecht.nl
www.utrecht.nl
Gemeente Utrecht
Maatschappelijke Ontwikkeling
Sport en Samenleving
Postbus 16200
3500 CE Utrecht



Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 10 december 2018 11:27
Aan: 'Martijn van Hulsteijn'
Onderwerp: agenda woensdag

Ha Martijn,

Voor komende woensdag staat er nog een projectteamoverleg Vuelta gepland. Die laten we gewoon doorgaan neem ik aan, of wil je m vanwege bezoek Vuelta een week opschuiven?

Qua agenda dacht ik aan:

1. Opening en mededelingen
2. Verslag overleg woensdag 21 november
3. Bekendmaking 12 dec en perspresentatie half februari
4. Stavaza financiering
 - a. Private financiering
 - b. Risicodragend partnership
 - c. Subsidie VWS
5. Doorijk werkzaamheden komend half jaar
 - a. Opstart projectorganisatie
 - b. Uitwerking (deel)projectplannen
 - c. Planning diverse overleggen (projectteam, bestuurlijk, directies, communicatie/woordvoering)

Heb jij nog aanvullingen?

Met vriendelijke groet,



T 06-

@utrecht.nl

www.utrecht.nl

Gemeente Utrecht

Maatschappelijke Ontwikkeling

Sport en Samenleving

Postbus 16200

3500 CE Utrecht



- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (Brabant Sport)

Betreft: stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor Utrecht

Datum: 30 november 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

Klaas Verschuure meldt dat de BeNe Ladies Tour in 2019 en 2020 van start gaat in Utrecht (juli 2019): om de focus op wielrennen in de stad en regio niet alleen te laden met grootschalige wielerevenementen voor mannen, maar ook het vrouwenwielrennen van een impuls te voorzien. De leden van de stuurgroep en de projectgroep krijgen tzt een uitnodiging.

2. Verslag 29 oktober 2018

Besluit: Het verslag wordt vastgesteld.

3. Financiering

- De lijst wordt doorgelopen en van een toelichting voorzien. De stand van zaken rond het privaat commitment is nu € [REDACTED]. Daarnaast is op verzoek van de stuurgroep gekeken naar de commerciële inkomsten (hospitality en toertochten) en is een berekening gemaakt van deze inkomsten. [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] Daarmee is de private dekking in scenario 1 momenteel € 5,1 mln.
- Wanneer besloten wordt om met een risicodragend uitvoerend partner te werken, worden de commerciële inkomsten niet meegenomen. Dit zijn immers werkzaamheden die de commercieel partner zelf ter hand zal willen nemen en zal willen gebruiken als dekking voor het risico. Het eventueel uit te besteden risico (garantstelling) is daarmee € 1,5 mln.
- De 60-40 ondergrens is in meerdere stukken opgevoerd. Brabant heeft daarbij concreet 4,96 mln genoemd als ondergrens (40% van 12,4 mln). De gepresenteerde 5,1 mln past daarmee in ieder geval in dat scenario. Daarnaast wordt gevraagd om in de bekendmaking de gerealiseerde private financiering (in scenario 1 5,1 mln) te relateren aan de totale publieke

en private financiering (11,5 mln): dat leidt tot 44% (binnen de noodzakelijke 60-40 verdeling).

- Bij de bespreking van scenario 2 (risicodragend uitvoerend partnership) wordt aandacht gevraagd voor een eventuele winstdeling (mocht er meer privaat commitment dan de ambitie van 6,0 mln opgehaald worden): hoe wordt een eventueel surplus verdeeld tussen risicodragend partner en de publieke partners? Uitgangspunt voor de publieke partners daarbij is dat een groot deel landt in het evenement (en daarmee de ambitie en de begroting van het evenement wordt vergroot).
- Verder wordt bij scenario 2 de vraag gesteld of er aanbesteed moet worden. Martijn heeft dit vraagstuk besproken met de advocaat. Er is geen eenduidig antwoord te geven op de vraag. De publieke partners (en de op te richten stichting) zijn weliswaar te kenschetsen als aanbestedende dienst. Maar de vraag is of een partnership en/of een garantstelling (waar het hier om gaat) eveneens aanbesteed moet worden. Martijn vraagt eea nog specifiek na bij de advocaat van de Tour (■■■■ zelfde vraagstuk rondom partners) en bespreekt eea nog expliciet met ■■■■ (**actie Martijn**).
- Bij de beoordeling van de scenario's wordt gekozen voor een derde scenario: op basis van het huidige private commitment (4,55 mln) en de commerciële opbrengsten ■■■■ wordt voldaan aan de 60-40 verhouding publiek – privaat en kan het evenement gerealiseerd worden. Daarnaast wordt de komende maanden het ambitieniveau van 6 mln privaat verder nagestreefd. Parallel hieraan wordt voorgesteld om samen met uitvoerende partners te kijken of er een risicodragend uitvoerend partnership gesloten kan worden (met inachtnaam van eventuele aanbestedingsregels en met een uitwerking van het risico, zowel positief als negatief). De op te richten stichting zou dit partnership kunnen afsluiten, nadat het verder op detail is uitgewerkt. Dit voorstel wordt akkoord bevonden door de meerderheid van de stuurgroepleden. De provincie Utrecht heeft een voorkeur voor scenario 2, omdat daarmee het risico bij een private uitvoerende partner gelegd kan worden.
- Aandachtspunten hierbij zijn:
 - Hou de vaart in gesprekken met een risicodragend uitvoerend partner, omdat anders het risico aanwezig is dat een dergelijke partner afhaakt.
 - Is er voldoende organiserend vermogen? Kan een uitvoerend partners (naast een garantstelling voor het risico) ook kwaliteit toevoegen aan de projectorganisatie?
- Besluit: keuze voor 'scenario 3' (voorlopige begroting van € 14 mln, waarvan 6,4 mln publiek, 5,1 mln privaat en beoogd 2,5 mln VWS). Daarbij wordt de komende maanden verder gewerkt aan de ambitie om de 6,0 mln private financiering te realiseren. Parallel daaraan wordt de komende weken een mogelijk uitvoerend partnership uitgewerkt: eventueel risicodragend, op basis van de kwaliteit die een partner kan toevoegen aan het project, rekening houdend met eventuele aanbestedingsregels en met een uitwerking van het risico en een eventuele verdeling van het surplus bij meer dan 6,0 mln private funding. Uiterlijk 1 maart moet duidelijk zijn of zo'n uitvoerend partnership tot de mogelijkheden behoort. De op te richten stichting wordt opdracht gegeven dit uitvoerende partnership verder uit te werken en ter besluitvorming voor te leggen aan de stuurgroep, rekening houdend met de positie van de bestuurders (**actie Martijn / Stichting**).

4. Governance en risicopositie publieke partners

- Het definitieve voorstel governance is ter informatie voorgelegd. De provincie Utrecht geeft aan dat haar accountant in andere trajecten heeft aangegeven dat provinciale ambtenaren niet om niet uitgeleend kunnen worden aan een stichting. De memo wordt aangepast aan die wens (mandaat aan Martijn om het memo hierop aan te passen en met Toke vast te stellen).
- Besluit: Het definitieve memo wordt, inclusief de verwerking van de opmerking van de provincie Utrecht, definitief vastgesteld.
- Wat betreft het risico van de exploitatie van het evenement:
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
- Besluit: de Brabantse partners regelen onderling een eventueel negatief exploitatieresultaat op basis van de verhouding 2/3 Utrechtse partners 1/3 Brabantse partners. Het totale resultaat wordt binnen de verhoudingen besproken tussen gemeente Utrecht, provincie Utrecht, provincie Noord-Brabant en gemeente Breda.
- Besluit: [REDACTED] is al benaderd door Pim van den Berg en heeft toegezegd bestuurslid van de stichting te willen worden. Henri Swinkels benadert (iom Brabant Sport) [REDACTED]. Klaas Verschuure benadert (iom Toke Tom) [REDACTED].

5. Communicatie en bekendmaking

- Het memo en het draaiboek communicatie en bekendmaking worden doorgenomen.
- Bij de communicatie wordt geen besluit gevraagd aan raden of staten. De boodschap wordt dat we voldoende private financiering gerealiseerd hebben (5,1 mln), dat daarmee voldaan wordt aan minimaal 60-40 publiek private financiering en dat we nog in gesprek zijn met meerdere private partners om de resterende private ambitie te realiseren.
- [REDACTED] maakt een concept raads/statenbrief, die gedeeld wordt met de andere leden van het projectteam, zodat de boodschap naar alle raden en staten eenduidig is (**actie** [REDACTED]).
- Wat betreft de bekendmaking: er wordt gekozen voor een interview met alleen Jan van Zanen (als vertegenwoordiger van alle publieke partners) of een interview met Van Zanen, [REDACTED]. De keuze voor een van deze scenario's wordt onderling door de woordvoerders besproken (**actie woordvoerders**).
- De rolverdeling van alle vijf de publieke partners wordt (eveneens door de woordvoerders) onderling besproken, zodat die verdeling eenduidig is.
- De perspresentatie wordt half februari (voor de voorjaarsvakantie) in Breda gehouden.
- Het besluit rond de financiering wordt mondeling (rondvraag, vertrouwelijk) gemeld bij de colleges van 4 december om te polsen of er nog knelpunten worden verwacht rond de bekendmaking en het informeren van raden en staten. De mededeling aan de raad/staten wordt 11 december in de colleges (vertrouwelijk) geagendeerd.

- Door de woordvoerders wordt een Q&A gemaakt. Die Q&A kan ook gebruikt worden bij het bezoek van [REDACTED]/Klaas aan Alicante (presentatie parcours Vuelta 2019). Bij de Q&A wordt zoveel mogelijk verwezen naar de persconferentie in februari (het nieuws is vooral dat de Vuelta naar Utrecht en Brabant komt; routes, middelen, projectorganisatie etc worden allemaal tijdens de persconferentie toegelicht) (**actie woordvoerders**).
- Besluit: mededeling in colleges op 11 december, communicatie richting raden/staten en media op 12 december (conform het draaiboek communicatie), interview (embargo) met of Van Zanen namens de publieke partners, of de drie burgemeesters, persconferentie half februari. Woordvoerders bereiden een Q&A voor.

6. VWS-subsidie

- De stichting wordt per direct opgericht (na benadering bestuursleden).
- Martijn informeert de commissie Evenementen vertrouwelijk dat de financiering is gerealiseerd en dat het evenement in december wordt toegewezen, zodat de commissie Evenementen de laatste toets (begroting en dekking) kan doen (**actie Martijn**).
- Besluit: De subsidieaanvraag wordt nog in 2018 ingediend bij het ministerie.

7. Overige aspecten

- De uitnodigingen voor de presentatie van het parcours Vuelta 2019 (Alicante) zijn ontvangen. Vliegtickets zijn geboekt.
- Stuurgroep en projectteam zijn aanwezig bij het wielergala in Den Bosch.
- De directie van de Vuelta heeft van de UCI te horen gekregen dat de datum van de start van de Vuelta nog niet zeker is. De UCI stelt nu de kalender 2020 op en door de Olympische Spelen is het mogelijk dat de Vuelta start van 13 – 16 augustus of van 20 – 23 augustus. De Vuelta directie heeft bij de UCI aangegeven een sterke voorkeur voor 20 – 23 augustus te hebben, net als de Nederlandse partners. Het gesprek tussen UCI en Vuelta is momenteel gaande.

8. Rondvraag

Felicitaties aan elkaar over het behaalde resultaat. De vergadering wordt gesloten.

VERTROUWELIJK: Verslag projectgroep Vuelta

Woensdag 21 november, Stads Kantoor Utrecht

Aanwezig: Martijn van Hulsteijn, [REDACTED]
[REDACTED] (Afwezig met afmelding: [REDACTED])

1. Opening en mededelingen

- De uitnodigingen voor het Wielergala op 3 december zijn verzonden aan bestuurders en ambtenaren. Tijdens het wielergala is er een tafel voor betrokken bestuurders en minister Bruno Bruins.
- Utrecht heeft zich voor 2019, 2020 en 2021 verbonden als startstad aan de BeNe Ladies Tour, een meerdaagse vrouwenkoers van het hoogste niveau.

2. Verslag en acties 31 oktober

Het verslag van 31 okt volgt, mits het terug gevonden kan worden (de laptop van [REDACTED] was gecrasht).

3. Voorbereiding bestuurlijk overleg

Martijn mailt de agenda en stukken vrijdag 23 november. Mogelijk dat de memo met stand van zaken private financiering op maandag of dinsdag volgt.

Stavaza private financiering

Teller staat op 4,3 mln, mogelijk dat tussen nu en de stuurgroep nog bedragen bijkomen. Voor Utrecht wordt er op korte termijn een ontbijtsessie georganiseerd waarbij vooral partners uit de vastgoedsector uitgenodigd worden.

Status risicodragend partnership

[REDACTED]

Het voorgaande zal verwerkt worden in de agenda voor de stuurgroep van 30 november, waarbij aan de stuurgroep twee scenario's worden voorgelegd:

- I. De publieke partners wordt gevraagd de beoogde 6,4 mln vrij te geven op basis van de gerealiseerde minimale 40% private financiering. De totaal begroting wordt dan bijgesteld (6,4 + 5,1 + 2,5 = 14,0 mln) en kan later omhoog bijgesteld worden als aanvullende private financiering gerealiseerd is.
- II. Sturen op het commiteren van een risicodragende partners en daarmee de beoogde 6,0 mln op korte termijn vaststellen (garantstelling).

In de projectgroep zijn de scenario's besproken waarbij de voorkeur ligt bij scenario I. Hierbij kan overigens nog steeds in een later stadium een risicodragende partner betrokken worden. Maar maken we ons daar nu niet op korte termijn (en gericht op de gewenste besluitvorming) afhankelijk van.

Aanbesteding

In vervolg op de mogelijke inverdiencapaciteit van de toertochten en hospitality wordt voor de stuurgroep de regelgeving van aanbesteding geagendeerd. Wanneer deze beide onderdelen als opdracht uitbesteed worden, moeten de aanbestedingsregels helder zijn.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

4. Verslag en memo governance n.a.v. directeurenoverleg 18 okt

Het verslag en bijhorende memo zijn op 16 november verzonden aan de betrokken directeuren en controllers. De beide documenten zijn als bijlage aan deze mail toegevoegd. Aan iedereen het verzoek om de documenten nogmaals bij de betrokkenen onder de aandacht te brengen en te vragen of de weergave en het voorstel (memo) akkoord zijn.

5. Stand van zaken memo bekendmaking

Door gemeente Utrecht [REDACTED] is een eerste draaiboek voor bekendmaking en perspresentatie opgesteld. Document wordt donderdag 22 nov besproken (Martijn, woordvoerders burgemeester Van Zanen, wethouder Verschuure) en daarna ook verzonden aan de projectgroep.

Het document gaat uit van een eventuele bekendmaking op 12 december (na positief besluit op 30 november). Voor de perspresentatie is het voorstel om meer tijd in te ruimen om huisstijl en presentatie te ontwikkelen en af te stemmen (voorstel half maart). Projectgroep vraagt zich af of dit niet te lang duurt ivm alle (pers)vragen die te verwachten zijn en of de Vuelta directie daarmee kan instemmen.

Verder aan alle publieke partners om collega's van woordvoering, marketing (intern en externe marketingorganisatie) en communicatie z.s.m. voor te bereiden op mogelijke gevraagd inzet op b.v. afstemming kernbooschappen, persbericht, huisstijl, Q&A enz.

Voor de bekendmaking zal tevens een eensluidende raads/statenbrief opgesteld worden in lijn van persbericht. [REDACTED] maakt hiervoor een eerste concept.

6. Besluitvorming routes en locaties

Als bijlage is een concept collegevoorstel voor het vastleggen van de routes en locaties voor Utrecht meegezonden. Belangrijkste reden om hier op korte termijn besluitvorming op te laten plaatsvinden is om te voorkomen dat vanwege ruimtelijke ontwikkelingen/werkzaamheden op een later moment de route ter discussie komt. [REDACTED] geeft aan dat hij de formulering 'beoogde route' overweegt i.v.m. weerstand van collega's van vergunningen die dergelijke besluitvorming als een verkapte vergunning beschouwen. Hierover volgt nog een intern overleg binnen gemeente Breda. Voor de besluitvorming binnen de vijf publieke partners kan [REDACTED] de benodigde routes aanleveren (overigens niet op straatnaam niveau). Hierbij geldt dat op één na (gemeente Woudenberg) bezocht zijn en op hoofdlijnen akkoord zijn met de routes [REDACTED]

7. Rondvraag

We zijn uitgenodigd om aanwezig te zijn bij de Vuelta parcourspresentatie van 19 december. In elk geval gaan Daan Quaars, [REDACTED], Klaas Verschuure en Martijn van Hulsteijn.

Verslag projectgroep overleg Vuelta

Woensdag 29 augustus- 10:00-11:15

Aanwezig:

■■■■■ (Gemeente Breda)

Martijn van Hulsteijn (BMC)

■■■■■ (Brabant Sport)

■■■■■ (Brabant Sport)

■■■■■ (provincie Utrecht, verslag)

■■■■■ (Gemeente Utrecht)

Afwezig: ■■■■■ (gemeente 's-Hertogenbosch)

1. Opening en mededelingen en verslag 28 juni

- ■■■■ gemeente Utrecht overweegt voor 3 jaar de start te faciliteren van de BeNe Ladies tour. ■■■■ geeft aan dat ook Eindhoven is benaderd door de BeNe Ladies Tour.
- ■■■■ raadsragen binnen gekregen over de berichtgeving en de stand van zaken rondom de Vuelta (status van de private bijdrage, momentum van een eventueel besluit valt). ■■■■ bereidt de beantwoording voor en stuurt rond naar de leden van de projectgroep.
- ■■■■ ■■■■ heeft een verzoek ingediend om West-Brabant in 2019 wederom als parcourslocatie op te nemen, hierover is nog geen besluit genomen.
- Er wordt via ■■■■ een bestuurlijk overleg ingepland in de week van 17 of 24 september, daarvoor mogelijk ook nog een ambtelijk overleg. Actie allen: als prioriteit aanmerken bij bestuurders i.v.m. belang als go/ no go moment. Verder wordt de stuurgroep eens per 4 weken doorgepland tot het einde van 2018. Dit is nog de reguliere stuurgroep, zonder de burgemeesters van Utrecht, Breda en Den Bosch.
- ■■■■ innovatietafel ■■■■ (wethouder/ ondernemers) heeft aangeboden zich in te willen zetten voor 'voorpret, pret en napret' rond de Vuelta. Martijn biedt aan bij volgend overleg aan te schuiven (28 november 14.00-16.00).

Verslag 28 juni: inhoudelijk en tekstueel geen opmerkingen.

2. Terugblik bezoek start Vuelta 2018 Malaga

Het was een nuttig en plezierig bezoek aan de Vuelta. Van nut waren het

1. Ervaren van het evenement, de lering die daaruit te trekken is en het meer inzicht krijgen in de organisatie die nodig is
2. inzicht in de 'technische' zaken die geregeld moeten worden en de commerciële mogelijkheden
3. het leggen van contacten bij de Vuelta en bij (Nederlandse) partners
4. de onderlinge teambuilding

■■■■■ maakt voor de gemeenteraad van Breda een terugblik (namens de bestuurders). ■■■■ heeft een verslag van het werkbezoek gemaakt. Het verslag van ■■■■ wordt rondgestuurd als bijlage bij het verslag van het projectteam.

3. Stand van zaken private funding

De komende weken moeten nog tot de laatste toekenningen vanuit private middelen leiden om duidelijk te krijgen of het financiële plaatje voldoende is om de start van de Vuelta te kunnen hosten en de ambitie om 6 mln uit de markt te halen gerealiseerd kan worden. Op dit moment wordt de aandacht gericht op een aantal *potentials* en *leads*, een lijst hiervan is tijdens het werkbezoek ook met

de aanwezige bestuurders besproken. De komende weken ligt de prioriteit de leads te benaderen, ook door de bestuurders. En daarnaast besteden [REDACTED] en Martijn daar de komende periode aandacht aan.

ACTIES: Martijn stuurt laatste versie lijst met potentials en leads door, aanwezigen bekijken deze lijst op nieuwe mogelijkheden (nieuwe bedrijven die bestuurders zouden kunnen benaderen). Hierover worden afspraken gemaakt via Martijn. Er wordt in de weken van 17 of 24 september een bestuurlijk overleg gepland waarbij duidelijkheid moet zijn over de gewenste 6 miljoen aan private middelen en in principe wordt tijdens dit overleg een go/ no go gegeven voor het doorgaan van de Vuelta in Utrecht/ Brabant. ACTIE: allen; prioriteit voor dit in te plannen overleg duidelijk maken aan je bestuurder.

4. Terugblik overleg woordvoerders do 12 juli

Zie hiervoor het verslag dat [REDACTED] gemaakt heeft. Het was een goed overleg in een goede sfeer. Er wordt binnenkort een nieuw overleg ingepland. Aangegeven door de woordvoerders werd dat de periode tussen een interne go en de daadwerkelijke bekendmaking zo kort mogelijk moet zijn.

5. Plannen directeursoverleg

Er moeten nog een aantal namen doorgegeven worden aan [REDACTED] van de directeuren die zich bezig kunnen houden met de governance van het evenement. Een afspraak met deze groep wordt eind september ingepland. Ook de controllers van de publieke partners zullen aanschuiven bij dit overleg. ACTIE: allen voor wie het geldt: uiterlijk 30 augustus [REDACTED] doorgeven van directielid voor dit directeurenoverleg.

6. Rondvraag en sluiting

Er is contact geweest met de provincie Gelderland, maar zij hebben nog geen uitsluitsel gegeven of zij als zesde publieke partner in het evenement willen participeren. [REDACTED] belt [REDACTED] van de provincie Gelderland om dat na te vragen.

Jan van Zanen heeft gevraagd of Sail 2020 niet in het zelfde weekend valt. Het eerste is niet het geval (12 – 16 augustus), het tweede zal worden onderzocht en besproken met de organisatie achter Sail. Dit kan gaan over culturele verbindingen en verwijzingen naar bijvoorbeeld de 80-jarige oorlog (ook in relatie tot de zeeslagen), verwijzingen naar elkaars event of het gezamenlijk inkopen van faciliteiten.

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: [REDACTED] (provincie Noord Brabant), Michel Reinders (BrabantSport)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 25 september 2018

Locatie: Provinciehuis Utrecht

Tijdstip: 18.30 – 19.30 uur

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 20 augustus 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Financiering
 - a. Stand van zaken private financiering (bijlage 2 en mondelinge toelichting met de concrete stand van zaken van de partnerships: gecommitteerde bedrijven, bedragen, openstaande potentials en leads)
 - b. Besluit: vaststellen van de actuele stand van zaken private financiering en besluiten over vervolgacties (bestuurlijke acties)
4. Communicatie
 - a. Communicatielijnen bij definitief akkoord (bijlage 3)
 - b. Besluit: instemmen met de wijze van communiceren richting raden/staten en bekendmaking richting media
5. Goede doelen
 - a. Procesvoorstel selectie Goed Doel bij Vuelta 2020 (bijlage 4)
 - b. Besluit: instemmen met procesvoorstel
6. Overige aspecten
 - a. Contact met directie van de Vuelta (mondelinge toelichting)
 - b. Stand van zaken rond oprichting stichting (proces bij Holla Advocaten), proces VWS en voorstel werving bestuursleden stichting (bijlage 5)
 - c. Besluit: instemmen met het voorstel werving bestuursleden
7. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch)

Betreft: stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor gemeente Utrecht

Datum: 20 augustus 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

2. Verslag 3 juli 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Private financiering

- Martijn licht de huidige stand van zaken toe aan de hand van een driedeling: partners, potentials (partijen waar al concrete voorstellen liggen of waar afspraken gemaakt zijn) en leads (partijen waar nog afspraken mee gemaakt moeten worden). [REDACTED]
[REDACTED] De komende weken moeten met name de potentials gerealiseerd worden. De verwachting is dat daarmee in ieder geval € 5 miljoen private middelen gerealiseerd kan worden. De resterende € 1 miljoen zal vanuit de leads moeten worden gerealiseerd. Hiervoor is het nog nodig dat er extra gebeld wordt door bestuurders.
- Om de druk op de financiering te houden en om zo snel mogelijk duidelijkheid te geven richting directie van de Vuelta, is er afgesproken dat we over 4 weken de definitieve balans opmaken. Dit betekent dat we over 4 weken alle bedrijven gesproken moeten hebben en dat er duidelijkheid (wel/geen partnership) gegeven moet zijn vanuit de bedrijven.
- Martijn actualiseert de lijst met partners, potentials en leads. Tijdens het werkbezoek op zondagmiddag wordt de geactualiseerde lijst doorgenomen met de aanwezigen en daarna rondgestuurd naar de rest van de stuurgroep.

4. Werkbezoek Vuelta 2018

- Het conceptprogramma wordt doorgenomen en vastgesteld.
- Op zondagmiddag wordt het werkbezoek geëvalueerd. Ook de lijst met private partners en de woordvoeringslijn voor eventuele interviews na het werkbezoek wordt dan doorgenomen.
- Ambtelijk wordt gekeken naar de leerpunten tijdens het werkbezoek (mobiliteit, crowd control, aankleding van de stad, aantal bezoekers). Tijdens de gesprekken met de vertegenwoordigers van Malaga (provincie en stad) wordt verder gesproken over eventuele publiek-private partnerships, bezoekersaantallen, (media)exposure en samenwerking met de Vueltdirectie.
- Het BPU communiceert proactief, zonder verbinding naar de bestuurlijke delegatie. Er is een discussie of er vanuit de bestuurlijke delegatie reactief of proactief gecommuniceerd moet worden. Martijn verwerkt de definitieve communicatieboodschap, na overleg met communicatieadviseurs, in het definitieve programma voor het werkbezoek (*red: het wordt een reactieve communicatieboodschap, waarbij publieke partners bij voorkeur zoveel mogelijk na het werkbezoek met media contact hebben om de ervaringen van het werkbezoek te delen*).
- Er worden presentjes overhandigd aan Javier en Charles (manchetknopen en fotoboekjes). Daarnaast worden attenties meegenomen voor Charles ter gelegenheid van de geboorte van zijn tweede kind (nijntje knuffels en een romper).

5. Rondvraag

Er zijn geen onderwerpen voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

MEMO Voorbereiding communicatiemomenten

Aan : Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020 ([REDACTED] , gemeente Utrecht)
Betreft : bekendmaking komst Vuelta 2020
Datum : 27 september 2018

Voorbereiding communicatiemomenten

Op 13 september hebben de woordvoerders van de vijf publieke partners met elkaar gesproken over onder meer de voorbereidingen rond de bekendmaking Vuelta 2020. Voor wat betreft het moment van bekendmaking stellen wij het volgende voor:
Bekendmaking wanneer de Vuelta directie heeft besloten de Vuelta aan Utrecht en Brabant toe te wijzen, en wanneer de beoogde € 6,0 miljoen euro vanuit de private partijen rond is.

De volgorde van de bekendmaking is als volgt:

- Na het rondkrijgen van de private financiering worden de afzonderlijke colleges via een mededeling gelijktijdig geïnformeerd ('financiering is rond').
- Vervolgens worden raden en staten (via een brief) van de vijf publieke partners geïnformeerd. De conceptbrief wordt de komende 2 weken opgesteld.
- Vervolgens gaat er (10 minuten later) een bericht naar de media (bericht vanuit Vuelta directie en gezamenlijk bericht vijf publieke partners). Dit is in de praktijk een summier bericht (De Vuelta komt naar Utrecht en Brabant). Woordvoerder zijn de directeur van de Vuelta Javier Guillén en namens de partners burgemeester Jan van Zanen van Utrecht. Gekeken wordt naar de mogelijkheid twee media (Radio/TV, online en krant, landelijk en regionaal) tevoren onder embargo een interview/quote aan te bieden. In een mediaplan moet een en ander verder uitgewerkt worden.
- Brief naar andere betrokken partijen als de private partners, overige betrokken gemeenten, ministerie van VWS et cetera. Deze brief wordt eveneens de komende 2 weken opgesteld.
- Bekendmaking is zo spoedig mogelijk (direct na het rondkrijgen van de financiering).

Na deze eerste bekendmaking, vindt een officiële (pers)bijeenkomst plaats waarin meer wordt toegelicht, zoals de presentatie van de routes in Nederland. Deze bijeenkomst vindt plaats in Brabant (locatie nader te bepalen) en zowel de vijf publieke partners als de Vuelta directie zijn hierbij aanwezig. De invulling van de persbijeenkomst wordt de komende drie weken uitgewerkt. Onderdelen zijn in ieder geval de presentatie van de routes, een persconferentie met de betrokken bestuurders van de vijf publieke partners en de directie van de Vuelta. Daarnaast wordt onderzocht of vertegenwoordigers van de 'Nederlandse' wielersporen (LottoNL Jumbo, Sunweb) aanwezig kunnen zijn bij het persmoment.

Gevraagde beslissing

- Instemmen met de genoemde voorstellen.
- Uitwerken van het mediaplan en voorbereiden communicatie richting publieke partners en andere betrokkenen (actie: woordvoerders publieke partners; komende twee tot drie weken)

MEMO: Goed doel bij Vuelta ambitie

Aan : Bestuurlijk overleg Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020
Datum : 26 september 2018

Aanleiding

Recentelijk zijn er gesprekken geweest tussen het Fonds Gehandicapten Sport (FGS) en provincie Utrecht, gedeputeerde Van Den Berg. Hierbij heeft het FGS verzocht om zich als goed doel aan de mogelijke Vuelta ambitie te mogen verbinden. In deze memo worden de afwegingen bij een dergelijke keuze beschreven.

Goed doel Tourstart 2015

Het beweegcentrum van het Wilhelmina kinderziekenhuis en het Jeugdsport en cultuurfonds waren de goede doelen van de Tourstart 2015. Onder het motto 'Ieder kind, ziek of gezond, moet kunnen sporten' hebben de betreffende organisaties een fondsenwervingscampagne uitgerold die uiteindelijk ruim € 400.000, opgeleverd heeft. Vanuit de projectorganisatie van het Tourstart is hierbij geen geldelijke bijdrage geleverd. De goede doelen kregen het alleenrecht om zich als goed doel van de Tourstart te afficheren en op tal van side events kregen ze de kans activiteiten te ontwikkelen gericht op het werven van bijdragen. Voor de Vuelta start 2020 lijkt eenzelfde constructie het meest wenselijk.

Naast het FGS zijn er vanuit de werving van private partners ook gesprekken gevoerd met McDonalds en ook daarbij is vanuit McDonalds gevraagd om te overwegen het Ronald McDonald kinderfonds als goed doel aan de Vuelta start te verbinden.

Mogelijk dat andere bestuurders vanuit de stuurgroep ook al gesprekken hebben gevoerd met andere goede doelen.

Voordat er (definitieve) toezeggingen gedaan worden aan bepaalde goede doelen/fondsen lijkt het zinvol om een aantal voorwaarden en uitgangspunten te formuleren op basis waarvan een goed doel gekozen wordt. Hieronder worden een aantal van deze voorwaarden en uitgangspunten genoemd. Tot slot wordt een voorstel gedaan voor het uiteindelijke kiezen van een goed doel.

Voorwaarden en uitgangspunten;

- In lijn met de Tourstart van 2015 bieden we het betreffende goede doel het alleenrecht om zich als goed doel van het evenement te afficheren. Daarbij dragen we als projectorganisatie dit doel actief uit waarbij we de Vuelta start en de daaraan verbonden side events als platform voor fondsenwerving beschikbaar stellen.
- Idealiter kiezen we één fonds/goed doel of een samenwerking van meerdere fondsen die onder één doel/slogan samenwerken.
- Waar mogelijk kiezen we een goed doel dat aansluit op de gekozen thematiek (Duurzaamheid, Innovatie, Gezond Stedelijk leven) omdat dit onze doelstellingen onderschrijft, maar ook die van het betreffende goede doel.

- Aangezien de Vuelta start van 2020 in Nederland een evenement is met internationale uitstraling is en omdat sprake is van een evenement in 2 regio's (Utrecht en Brabant) en meerdere steden (Utrecht, Breda, Den Bosch), moet het goede doel minimaal een landelijk opererende organisatie zijn.

Voorstel bepaling goed doel;

- Middels deze memo worden de stuurgroep leden gevraagd de bovenstaande uitgangspunten te onderschrijven;
- Bij akkoord van de stuurgroep werkt de ambtelijke werkgroep een voorstel uit waarin het uiteindelijke goede doel wordt voorgesteld op basis van een beperkt aantal kandidaten (3 tot 5 goede doelen/fondsen, waaronder het FGS en Ronald McDonald Kinderfonds).

Gevraagd besluit;

- Akkoord gaan met genoemde voorwaarden en uitgangspunten;
- Ambtelijke werkgroep een keuzevoorstel laten uitwerken voor het volgende bestuurlijke overleg.

MEMO: Stand van zaken stichting Vuelta 2020 en subsidie VWS

Aan : Bestuurlijk overleg Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020
Datum : 26 september 2018

Stand van zaken oprichting stichting

Voor het oprichten van een Stichting Vuelta 2020 (uitgangspunt in het haalbaarheidsonderzoek van februari 2018) is het nodig om een overeenkomst van opdracht en statuten op te stellen. De gebruikte en getoetste statuten en overeenkomst van opdracht van de Stichting Utrecht 2015 (Tour de France) kunnen daarbij als voorbeeld gebruikt worden.

Met het committeren van Holla Advocaten als legal partner en EY als tax partner kunnen de overeenkomst van opdracht en statuten worden opgesteld. Holla Advocaten heeft daarbij aangeboden om de statuten, voor hun kosten, te laten passeren bij een notaris (zakelijke relatie van Holla).

Procesvoorstel:

Holla Advocaten bereidt de betreffende stukken momenteel voor. De stukken zijn in concept per 1 oktober gereed.

EY voert de fiscale toets uit op de stukken (oktober)

Vervolgens moeten bestuursleden voor de stichting worden geworven (zie volgende paragraaf)

Tenslotte moet de stichting worden opgericht (oprichter: gemeente Utrecht; aanvraag via de provincie Utrecht en vastlegging via notaris).

Werving bestuursleden Stichting

De stichting Vuelta 2020 is vooral een 'betaalvehikel', een mogelijkheid om het evenement op een eenvoudige manier in het btw regime te laten opereren en een mogelijkheid om de private partners op een eenvoudige manier aan het evenement te verbinden. De exposure van het evenement ligt primair bij de publieke partners (en daarmee de bestuurders van de publieke partners). Voor de stichting moeten daarom bestuursleden geworven worden die vooral een controlerende rol hebben, op de achtergrond opereren en vanuit functie inhoud een toegevoegde waarde hebben voor het evenement.

We stellen voor om een bestuur met drie bestuursleden in te stellen: een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. De projectdirecteur van de projectorganisatie is ook projectdirecteur van de stichting en bereid de bestuursvergaderingen voor.

Voor het profiel van de bestuursleden stellen we de volgende criteria voor:

Gedeelde expertise en ervaring op het gebied van financiën, juridische kennis en commerciële aspecten

Politiek bestuurlijke sensitiviteit

Affiniteit met sport, cultuur en/of evenementen

Verbondenheid met de regio's Utrecht en Brabant, waarbij bij voorkeur 2 bestuursleden verbonden zijn met de regio Utrecht en 1 bestuurslid met de regio Brabant (werkzaam, woonachtig).

Bij voorkeur een breed netwerk binnen het bedrijfsleven, de politiek en maatschappelijke organisaties in de drie steden / de twee provincies.

Gevraagd besluit:

Instemmen met bovenstaande criteria

Aanleveren van geschikte kandidaten (5 vanuit Utrecht, 5 vanuit Brabant) voor de bestuursfuncties (deadline maandag 8 oktober)

Afstemming via social media (WhatsApp, e mail) over het benaderen van de kandidaten

Stand van zaken subsidieaanvraag VWS

De aanvraag is informeel en onderhands toegestuurd naar het ministerie van VWS, voor een eerste (informele) toets. Daaruit is een aantal kleine uitwerkingen naar voren gekomen en een aantal vragen op het gebied van de begroting. De verwerking (in de inhoudelijke aanvraag en in de begroting) wordt opgepakt door het projectteam.

Daarnaast ligt de vraag voor om het activatieprogramma (plan voor side events) alvast uit te werken en mee te sturen met de definitieve aanvraag. De uitwerking van het activatieprogramma (gebaseerd op het activatieprogramma van de Tour in 2015) wordt eveneens opgepakt door het projectteam (actie [REDACTED]).

Als de stichting is opgericht en het evenement is toegewezen door de directie van de Vuelta, kan de aanvraag voor de subsidie direct bij het ministerie van VWS worden ingediend.

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)
Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: [REDACTED] (provincie Noord Brabant), Michel Reinders (BrabantSport)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 3 juli 2018

Locatie: Stadskantoor Utrecht

Tijdstip: 19.00 – 20.00 uur (inclusief broodjes en soep)

1. Opening en mededelingen
 - a. Kennismaking (nieuwe) leden stuurgroep
2. Verslag 13 juni 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Subsidieaanvraag VWS
 - a. Plaatsing Vuelta op de topevenementenkalender (randvoorwaarde voor subsidie)
 - b. Stand van zaken subsidieaanvraag (mondeling)
4. Financiering
 - a. Stand van zaken publieke financiering: mondelinge toelichting collegebesluit 's Hertogenbosch
 - b. Stand van zaken private financiering (bijlage 2 en mondelinge toelichting captain's dinner Brabant en belacties Breda)
5. Publieke besluitvorming bekendmaking en communicatie
 - a. Voorstel: informeren gemeenteraden en provinciale staten via conceptbrief (bijlage 3); toelichting in memo (bijlage 4)
 - b. Besluit: vaststellen conceptbrief
 - c. Communicatie over bekendmaking (memo bijlage 4)
 - d. Besluit: akkoord gaan met wijze van bekendmaking conform memo bijlage 4
6. Governance
 - a. Procesvoorstel uitwerking governance (bijlage 5)
 - b. Besluit: vaststellen uitwerking governance
 - c. Mogelijke nieuwe partner provincie Gelderland (mondelinge toelichting)

7. Vueltareis en rol BPU

- a. Aanwezigen Vueltareis augustus 2018 (bijlage 6)
- b. Afweging: gezamenlijke reis met BPU of separaat (mondelinge toelichting)
- c. Rol BPU in het vervolgtraject (mondelinge toelichting). Voorstel:
enthousiasmerende en activerende rol richting bedrijfsleven

8. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Michel Reinders (Brabant Sport en voorzitter), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (Brabant Sport), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

Afwezig m.k.: Toke Tom (gemeente Utrecht)

Betreft: Achtste stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis Noord-Brabant

Datum: 13 juni 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Michel Reinders.

Nieuwe bestuurders (Klaas Verschuure, Daan Quaars) stellen zich voor. De [REDACTED] van Henri Swinkels en Klaas Verschuure ([REDACTED]) zijn ook aanwezig.

2. Verslag 14 mei 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Subsidieaanvraag VWS

11 juni is de aanvraag van de Vuelta voor de strategische evenementenkalender (commissie Evenementen) ambtelijk voorbesproken. De voorbespreking was positief. Er zijn daarin nog een aantal aandachtspunten genoemd, die in de presentatie op 22 juni in ieder geval meegenomen moeten worden. Een van die aandachtspunten is het betrekken van de KNWU bij het evenement. Huib van Olden belt met Marcel Wintels (voorzitter KNWU), Martijn van Hulsteijn en Michel Reinders nemen contact op met Vincent Luijendijk (huidige directeur) en Thorwald Veneberg (toekomstig directeur, vanaf 1 juli 2018) om commitment vanuit de KNWU te krijgen (ook schriftelijk).

De subsidieaanvraag richting VWS wordt verder voorbereid. De inhoudelijke aanvraag is in concept klaar. Martijn van Hulsteijn werkt samen met een financieel adviseur van de gemeente Utrecht het begrotingsmodel verder uit.

4. Financiering

- Op 25 juni is er een "captains dinner" met CEO's van Brabantse bedrijven. Inmiddels zijn er 35 genodigden.

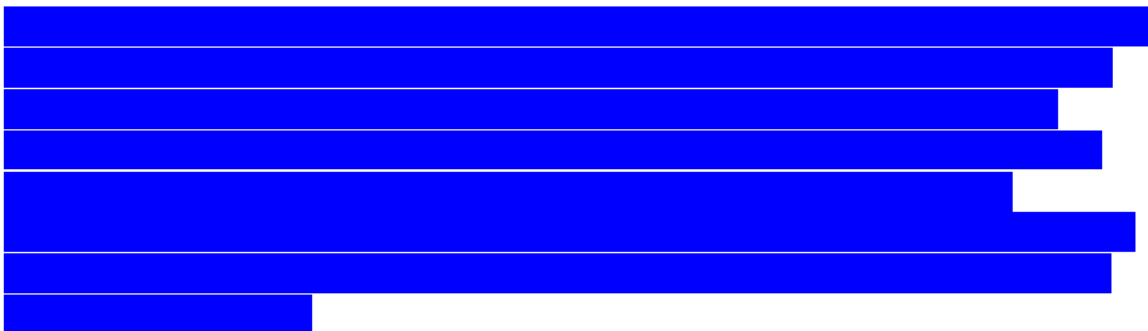
- Breda belt Bredase bedrijven. Burgemeester Depla koppelt rechtstreeks terug naar Martijn van Hulsteijn, die de opvolging verzorgt.
- Martijn van Hulsteijn heeft overleg met burgemeester Van Zanen en Klaas Verschuure over de nog te benaderen bedrijven in Utrecht. Na dat overleg wordt Pim van den Berg geïnformeerd over bedrijven die vanuit de provincie nog benaderd kunnen worden.

5. Onderhandeling ASO

Martijn van Hulsteijn en Michel Reinders geven een mondelinge terugkoppeling van het onderhandelingsgesprek van 12 juni met de ASO. In het overleg zijn partijen het eens geworden over de voorwaarden, conform het memo dat eerder in de stuurgroep is besproken. De fee is vastgesteld op € 3,25 mln. De stuurgroep gaat akkoord met het onderhandelingsresultaat en geeft aan dat de afspraken met de Vuelta goed vastgelegd moeten worden in een definitief document (*actie Martijn*).

6. Publieke financiering

De gemeente 's-Hertogenbosch bespreekt haar publieke bijdrage aan de Vuelta nog voor de zomer in het college.



De gemeente Utrecht heeft het resterende bedrag van € 800K opgenomen in het collegeprogramma (waarbij een randvoorwaarde was dat de provincie Utrecht ook partner zou zijn van de Vuelta). Het collegeprogramma wordt bij de Voorjaarsnota vastgesteld.

7. Stand van zaken parcoursgemeenten

In de provincie Utrecht zijn vrijwel alle gesprekken met parcoursgemeenten gevoerd, waarbij gemeenten positief reageren en willen participeren. Een paar gesprekken (Amersfoort en Woudenberg) moet nog gepland worden, maar kon nog niet gepland worden (Amersfoort had nog geen nieuw college).

Met de provincie Gelderland is ook een afspraak gemaakt voor het stuk door Gelderland. De Brabantse parcoursgemeenten van de tweede etappe zijn benaderd door Henri Swinkels. Hier worden ook afspraken mee gemaakt (nadat het overleg met de gemeente 's-Hertogenbosch heeft plaatsgevonden over de start).

De gemeente Breda (burgemeester Depla of Daan Quaars) kunnen de West-Brabantse parcoursgemeenten benaderen, zodat daar ook afspraken mee belegd kunnen worden.

8. Rondvraag

Vanuit de gemeenten Utrecht en Breda is er de wens om de gemeenteraad te informeren over de actuele stand van zaken. Het projectteam doet hiervoor een integraal voorstel (dat naar alle raden en staten kan).

Daarnaast is er de wens om een overleg met de woordvoerders van de provincies en gemeenten te organiseren (ook vanwege het verloop de afgelopen weken). Dit wordt besproken met de woordvoerder van burgemeester Van Zanen, om dit te organiseren.

Verzoek is om door te geven wie mee kunnen naar de start van de Vuelta 2018. Breda geeft aan graag ook de wethouder Cultuur mee te nemen (vanwege de mogelijke verbinding naar het Prado in Madrid). In het projectteam wordt nog overlegd of dit voor de wethouder Cultuur toegevoegde waarde heeft, aangezien de focus heel sterk op het wielrennen ligt en het de vraag is of er bij de start voldoende interessante (culturele) instellingen aanwezig zijn.

De vergadering wordt gesloten.

Bijlage 4: Memo informeren raden en staten en communicatie vervolg

Aan: Stuurgroep Vuelta
Van: Martijn van Hulsteijn
Betreft: Informeren raden en staten en communicatie na realisatie private financiering
Datum: 29 juni 2018

Het college van de gemeente Utrecht en het college van Brabant hebben aan haar raad / staten toegezegd dat zij hen in het tweede kwartaal zouden informeren over de voortgang rond de Vuelta. Ook de gemeente Breda heeft die behoefte.

Daarom is een concept raads/statenbrief opgesteld, waarin raden en staten eenduidig kunnen worden geïnformeerd over de stand van zaken.

Onderwerpen die daarbij (conform eerdere toezeggingen) aan de orde moeten komen zijn:

- De private funding
- Besluitvorming van de betrokken publieke partners
- De voortgang van de gesprekken met de Vuelta directie
- Betrokkenheid van de beoogde parcoursgemeenten

Communicatie vervolg

Verder heeft het college van de gemeente Utrecht aangegeven dat ze de raad zou informeren zodra de beoogde private financiering en toewijzing van de Vuelta directie gerealiseerd hebben.

In de brief hebben we nu een voorstel opgenomen, waarin de raden en staten via een brief geïnformeerd worden over het feit dat de private funding (op dat moment) gerealiseerd is en dat de gesprekken met de Vuelta directie met resultaat zijn afgerond. Direct na het versturen van deze informatie aan raden en staten kan dan een persbericht uitgaan, waarin de Vuelta wordt aangekondigd.

Op deze manier kunnen we de bekendmaking doen op het moment dat de private financiering (volledig) is gerealiseerd. Tegelijk kunnen we zo eerst de raden en staten informeren en lopen we geen risico dat door een lek de start van de Vuelta voortijdig uitlekt.

Besluit

- Instemmen met de informerende brief aan raden en staten over de actuele stand van zaken
- Instemmen met de wijze van communiceren richting raden en staten op het moment dat private financiering en akkoord met de Vuelta directie rond zijn en direct aansluitend een persbericht uitdoen

Bijlage 5: Memo governance

Aan: Stuurgroep Vuelta
Van: Martijn van Hulsteijn
Betreft: Uitwerking governance
Datum: 29 juni 2018

Inleiding

In het rapport van februari 2018 zijn de eerste uitgangspunten voor de governance van het project Vuelta 2020 opgenomen. De governance zal de komende maanden verder uitgewerkt moeten worden. In dit memo wordt een procesvoorstel gedaan voor die uitwerking.

Uitgangspunten governance

In het rapport van februari 2018 zijn de volgende uitgangspunten geformuleerd en vastgesteld voor de governance:

Het uitgangspunt is dat het evenement een gezamenlijk evenement is van de provincies Noord-Brabant en Utrecht en de gemeenten Breda en Utrecht. Genoemde partijen dragen financieel bij aan het evenement via een verdeling. Daarnaast worden private partners gecommiteerd en wordt er een subsidie aangevraagd bij het Ministerie van VWS.

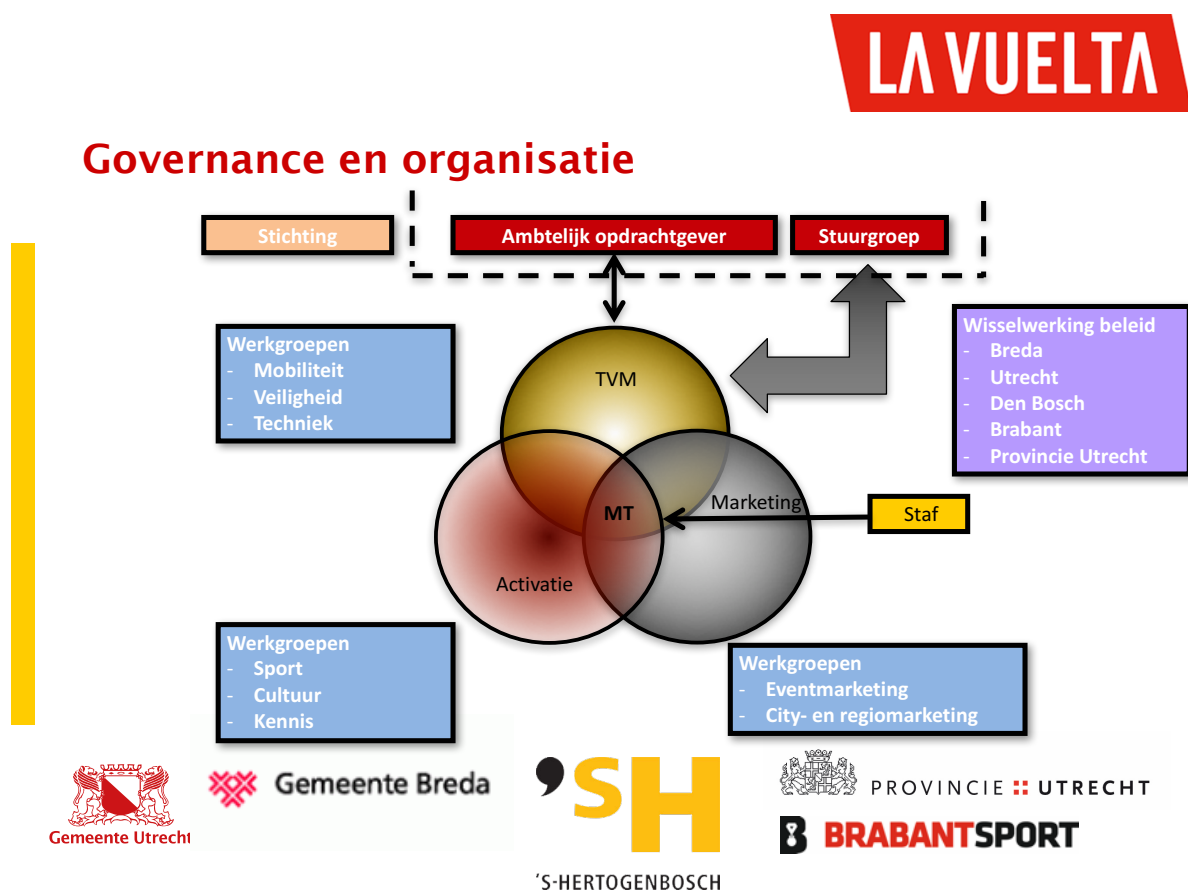
De publieke partners vormen echter 'het hart van het evenement'. De Vuelta-directie verwacht een overeenkomst met één publiekrechtelijk orgaan (gemeente of provincie). Tussen de partners moeten daarom nadere afspraken gemaakt worden. De volgende uitgangspunten worden daarbij gehanteerd:

- De vier publieke partners trekken gezamenlijk en constructief op in het project en het evenement.
- Vanwege de nadrukkelijke wens van de Vuelta-directie voor één aanspreekpunt, wordt voorgesteld dat de gemeente Utrecht de rol vervult als eerste aanspreekpunt en contractpartner. De gemeente Utrecht heeft met de etappe van de Giro d'Italia in 2010 en de start van de Tour de France in 2015 de meeste ervaring met het organiseren van wielerevenementen.
- Voor de exposure van het evenement en de verdeling van media-aandacht in de aanloop wordt een mediaplan geschreven. Daarbij zal een proactief mediabeleid gevoerd worden (voor het evenement, voor het toeristische profiel van steden en regio's, voor eventuele projecten en beleid).
- Er wordt gestreefd naar een publiek-private financiering van het evenement van 50-50. De ondergrens daarbij wordt vastgesteld op 60-40 publiek-privaat.
- De verhouding van de publieke bijdrage aan het evenement is 2/3-1/3 (Utrechtse partners – Brabantse partners). Het risico op het resultaat wordt eveneens via deze verdeling gedeeld. De Utrechtse partijen hebben onderling afgesteld dat de verdeling 50-50 is: de Brabantse partijen stemmen de verdeling verder onderling af, maar committeren zich gezamenlijk aan de 2/3-1/3 verhouding met Utrecht.
- Voor het evenement wordt een (uitvoerende) projectorganisatie ingericht. De project-organisatie wordt georganiseerd binnen een stichting. Vanuit de Tour de France in Utrecht is daar ervaring mee opgedaan. De stichtingsvorm biedt mogelijkheden om de publieke en private bijdragen via één rechtsvorm te beheren en te organiseren.
- Bij het inrichten van de projectorganisatie wordt bij de invulling van functies primair naar kwaliteit gekeken. Het organiseren van evenementen is een vak apart en vergt specifieke kennis. Bij het aanstellen wordt in eerste instantie geselecteerd op die kennis. Daarnaast wordt primair uitgegaan van drie vindplaatsen voor het invullen van de functies: vanuit de publieke partners, extern (specifieke expertise) en vanuit private partners.
- Het evenement moet bij voorkeur, net als bij de Tour de France in 2015, georganiseerd worden met maatschappelijke organisaties vanuit de primaire partners: stakeholders op het gebied van sport, cultuur, kennis en het bedrijfsleven in Utrecht en Breda (en regionaal in de provincie Utrecht en de provincie

Noord-Brabant). Dit geldt primair voor evenementen en activiteiten in het activatieprogramma ('met, voor en door de steden en regio's'). Op die manier wordt ook legacy gecreëerd, zoals ook in de evaluatie van de Tour de France door de USBO in 2015 is aangegeven. Waar mogelijk worden de belangrijkste stakeholders opgenomen in de projectorganisatie of worden nauwe samenwerkingen aangegaan.

- De projectorganisatie wordt voor het publieke deel aangestuurd door één ambtelijk opdrachtgever (gemandateerd door de andere publieke partners). Verbinding naar met name de gemeenten Utrecht en Breda is vanwege het karakter van het evenement (in de openbare ruimte, met relaties met crowdmanagement, mobiliteit en veiligheid) essentieel.
- Bestuurlijk wordt een stuurgroep ingesteld waaraan de projectorganisatie periodiek rapporteert. Portefeuillehouders van de vier publieke partners hebben zitting in de stuurgroep. De stuurgroep wordt voorgezeten door de ambtelijk opdrachtgever. Bij de uitvoeringsfase (vanaf 2019) sluiten ook de burgemeesters van Breda en Utrecht aan (met het oog op de verbinding naar openbare orde en veiligheid). Bij aanhaking van andere publieke partijen als start- of finishlocatie (mogelijk de gemeente 's-Hertogenbosch) kan overwogen worden om de betreffende stad ook op te nemen in de stuurgroep en projectgroep.
- De terugkoppeling naar de raden (gemeenteraad, provinciale staten) gebeurt door de vakafdelingen van de vier publieke partners, aan de hand van een projectplan en kwartaalrapportages van de projectorganisatie.

De projectstructuur is als volgt samen te vatten:



Overleggen en verantwoording

De projectorganisatie Vuelta 2020 wordt verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement. Om enerzijds goede verantwoordingslijnen af te spreken (richting raden en staten, richting ambtelijke organisaties) en de publieke partners goed betrokken te houden en anderzijds het aantal overleggen te beperken, moet de governance en sturing nader uitgewerkt worden. Te onderscheiden partijen (en daarmee overlegvormen) zijn in ieder geval:

- De projectorganisatie als evenementenorganisatie
- De stuurgroep (bestuurlijk)
- De ambtelijk opdrachtgever en de projectdirecteur
- Ambtelijke afstemming tussen publieke partners (via een mogelijk directeurenoverleg, de huidige projectgroep met inhoudelijk betrokkenen, maar ook via werkgroepoverleggen rond bijvoorbeeld de routes op het gebied van veiligheid, mobiliteit en communicatie et cetera).
- Het stichtingsbestuur van de Stichting Vuelta 2020
- Het Business Peloton Utrecht (als initiatiefnemer van het evenement)
- Verantwoording richting gemeenteraden en provinciale staten.

Voorstel voor uitwerking governance

Voor de Tour de France 2015 is voor het evenement een zogenaamde Gateway uitgevoerd (doorlichtingsinstrument via bureau Gateway, dat onder het ministerie van BZK valt). Voor de Vuelta zou eveneens een Gateway kunnen worden uitgevoerd. Maar er kan ook gekozen worden voor een inhoudelijke sessie over de governance met de verantwoordelijk directeuren of gemeentesecretarissen van de publieke partners. Bij zo'n sessie zouden ook de controllers van de provincies en gemeenten aanwezig kunnen zijn.

Een dergelijke sessie kan inhoudelijk worden voorbereid door de projectgroep Vuelta 2020, waarbij de uitgangspunten, de alternatieven voor verschillende punten op het gebied van governance en vraagpunten kunnen worden uitgewerkt.

- We stellen voor een dergelijke sessie door de projectgroep voor te laten bereiden.
- De sessie kan na de zomer (laatste week augustus, begin september) gepland worden.
- Vanuit de betrokken publieke partners wordt aangegeven welke eindverantwoordelijke en welke controller uitgenodigd moeten worden voor een dergelijke sessie.

AGENDA

Genodigd : Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht) [redacted] (provincie Utrecht), [redacted] (provincie Noord Brabant), [redacted] (gemeente Breda), [redacted] (gemeente Utrecht), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c. : [redacted] (provincie Noord Brabant), [redacted] (gemeente Breda), [redacted] (gemeente Breda)

Betreft : tweede bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum : 8 december 2017

1. Opening en mededelingen
2. Verslagen 13 november (en 10 oktober, nagezonden; *bijlage 1 en 2*)
3. Hoofdpijnen haalbaarheidsonderzoek (*bijlage 3*)
4. Bespreek en besluitpunten stuurgroep (*bijlage 4*)
 - a. Routes en venues
 - b. Uitgangspunten publiek private financiering
 - c. Uitgangspunten governance
 - d. Politieke besluitvorming en planning
 - e. Wijze van presenteren in het haalbaarheidsonderzoek in relatie tot openbaarheid
5. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (Brabant Sport), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant)

Betreft: Eerste stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor, collegekamer

Datum: 10 oktober 2017

1. Opening en kennismaking

Wethouder Jansen (PJ) heet aanwezigen welkom en aanwezigen stellen zich voor. Het is het eerste BO met de vier beoogde publieke partners. Martijn van Hulsteijn (MvH) schetst de aanleiding: Business Peloton Utrecht (BPU) heeft initiatief genomen om lobby te voeren voor het aantrekken van de Vuelta in 2010. BPU is een groep vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven en was eerder betrokken bij de Giro in 2010 (Utrecht finish) en Tourstart (ploegenpresentatie, tijdrit en start in Utrecht) 2015. Momenteel loopt een haalbaarheidsonderzoek, waarvan de uitkomsten in december worden verwacht. Het onderzoek geeft inzicht in routes, governance, financiering en begroting, draagvlak én concept (en activatie).

Verder is een delegatie van BPU en ambtelijke vertegenwoordigers van de vier overheden op bezoek geweest bij de start van de Vuelta in Nîmes. In dit BO staan de eerste randvoorwaarden centraal die de komende maanden richting geven: uitgangspunten voor routes en venues, globaal financieel kader én het proces. Afsproken wordt om toe te werken naar besluitvorming in februari 2018 (dus voor de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2018).

2. Concept routes en venues (bijlage 1)

MvH geeft korte toelichting op de memo Concept routes en venues (zie bijlage 1). In tegenstelling tot de Tourstart in 2015 hebben de Nederlandse partners directe invloed op alle routes en het concept. De exercitie naar mogelijke routevarianten maakt deel uit van het lopende haalbaarheidsonderzoek.

De aanwezigen geven aan het interessant te vinden om een rechtstreekse verbinding te maken tussen Utrecht en Brabant: dus niet etappes in uitsluitend Utrecht en Brabant, maar een verbinding binnen 1 etappe van Utrecht naar Brabant (uitdragen van 1 evenement). Het te tonen rivierlandschap past hierbij ook goed bij de Nederlandse identiteit. De beperkingen daarbij zitten voor een groot deel op de rijkswegen: het afsluiten van snelwegen voor een wielerronde zijn voor Rijkswaterstaat in principe geen optie.

In het kader van de beoogde publieke financiering (2/3 Utrecht en Utrecht, 1/3 Brabant en Breda) wordt daarbij door Breda gevraagd om evenwicht in het programma aan te brengen. Dat kan op twee manieren: de ploegenpresentatie in Breda of een verbinding op zaterdag tussen Utrecht en Brabant. MvH geeft aan dat vanwege de wedstrijddag op vrijdag en de beoogde compactheid een ploegenpresentatie in Breda waarschijnlijk minder haalbaar zal zijn, maar dat deze optie wel wordt onderzocht.

3. Begroting en financiering (bijlage 2 plus appendix A en B)

MvH licht toe dat de inzet voor financiering is om 50%-50% publiek-privaat te realiseren, waarbij het voorstel is als voorwaarde te streven naar ten minste 40% privaat en 60% publiek (fall back optie). Derhalve een evenwichtige financiering publiekprivaat. In de verdeling tussen de publieke partners is het voorstel uit te gaan van 2/3 Utrechtse partners en 1/3 Brabantse partners gezien de inzet op ploegenpresentatie Utrecht, ploegentijdrit Utrecht en (gedeeltelijk) etappe Utrecht.

Er zijn drie varianten: een sobere variant van € 11,5, een realistische van € 13,5 en een ambitieuze van € 15. Een eventuele bijdrage van het ministerie van VWS wordt nog niet ingetekend, omdat onzeker is wat de kansen zijn om hier daadwerkelijk een bijdrage te verkrijgen. Uiteraard wordt wel een subsidieaanvraag ingediend. Dit kan pas als daadwerkelijk sprake is van een toewijzing van het evenement. Het evenement is al wel aangemeld op de strategische evenementenkalender (een randvoorwaarde om in aanmerking te komen voor subsidie).

De vraag is wat de minimale variant is. MvH geeft aan dat bij de sobere variant (door alle vaste kosten als fee, organisatiekosten en kosten voor techniek, veiligheid en mobiliteit) als sprake is van de minimale variant. In die variant is marketing en activatie (het feest eromheen) al minimaal en is er vooral sprake van een minimaal evenement, met een focus op het evenement zelf. Dat kan, maar de vraag is of je dit als overheden wel zou moeten willen vanwege de hoge kosten en de beperkte effecten. PJ geeft aan de activering van de Tour destijds goed werkte met 100 dagen aftellen van tevoren en een breed sideprogramma. Zijn inzet zou zijn 'als we het doen dan doen we het goed'. Dit wordt erkend door de andere bestuurders. Daarmee wordt in ieder geval gemikt op de realistische variant, met een inzet op echte legacy met side events en toeristische ontwikkeling.

Als bedrijven instappen, zouden ze ook zaken kunnen doen op basis van in kind-bijdragen. Dit kan dan mogelijk weer worden bespaard op de gehele begroting. MvH geeft aan dat dat principe inderdaad de inzet is. PvdB vraagt of de inzet bij eventuele veiligheidseisen (bv bij terroristische dreiging) en OV-kosten zijn ingecalculeerd in de kosten. MvH geeft aan dat er een marge onvoorzien is inbegrepen. OV-kosten zitten in de begroting. Afgesproken wordt dat de publieke partners zich hard proberen te maken voor de middenvariant, waarbij er een wederkerigheid bestaat tussen publiek en privaat. Privaat zal gemakkelijker over te halen zijn met de zekerheid van gedeeltelijke publieke funding. En de publieke besluitvorming zal worden versneld als er commitment wordt afgegeven door private partners. Afgesproken is vooralsnog uit te gaan van de verdeling Utrecht-Brabant van 2/3-1/3.

4. Thematiek

MvH geeft aan dat het concept Vuelta anders dient te zijn zodat bezoekers het evenement echt ook anders gaan beleven. In een bredere bijeenkomst met Utrechtse stakeholders is

geopperd hierbij ook goed te kijken naar een link met bv duurzaamheid, healthy urban living en de historische banden tussen Nederland en Spanje (cultuurhistorie, wens van de directie van de Vuelta). De thema's kunnen geladen worden in een activatieprogramma met vooral culturele en sportieve activiteiten en in de marketingboodschap.

5. Politieke besluitvorming

HS geeft aan dat de provincie Noord-Brabant op dit moment geen middelen heeft begroot en dat het minimum scenario relevant blijft. PdB geeft aan dat zijn inzet is om de beoogde bijdrage te dekken binnen bestaande middelen, zowel vanuit sport als vanuit andere portefeuilles. PJ zegt dat de gemeente Utrecht een eerste reservering via de Voorjaarsnota heeft gedaan van € 1,3 mln. Het restant moet de komende jaren worden gereserveerd. PvdB benadrukt dat bij de provincie Utrecht Provinciale Staten een besluit dienen te nemen omdat er geen beleidskader is. Zijn inzet is om vanuit economische ontwikkeling en toerisme de aanknopingspunten te vinden, bijvoorbeeld door ook budgetten te sparen over meerdere jaren.

Zaak is om op korte termijn (december / januari) besluitvorming over de publieke middelen te laten plaatsvinden (eventueel inclusief toekomstige reserveringen). Voordeel is dat er nog meerdere jaren te gaan zijn tot 2020 en er dus ook 'gespaard' kan worden.

6. Overige aspecten: draagvlakonderzoeken, economische impact en social event raadsleden

De onderzoeken voor draagvlak en economische impact zijn in uitvoering (bewonersmonitors Utrecht en Breda en aanvullende vraag aan het Mulier Instituut); de resultaten volgen later. PvdB geeft aan bij de aanstaande EBU-bijeenkomst graag een pitch te willen doen voor de aanwezige ondernemers om de Vuelta onder de aandacht te brengen. Voor een eventueel social event wordt een nadere planning gemaakt.

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant)

Betreft: Tweede stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor, collegekamer

Datum: 13 november 2017

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom

2. Tweede concept routes en venues (bijlage 1)

Routes en venues zijn verwerkt in een memo. Hierbij wordt uitgegaan van het volgende concept:

- een ploegenpresentatie in Utrecht met 3 potentiële locaties; door het compacte karakter (ploegenpresentatie op donderdag, ploegentijdrif op vrijdag) is een verplaatsing van organisatie en ploegen naar Breda omwille van voorbereidingen niet wenselijk; vandaar dat de optie Utrecht verder is uitgewerkt)
- een ploegentijdrif door Utrecht met meerdere opties. Start/finish wordt beoogd bij de Jaarbeurs
- een rit in lijn op zaterdag. Hier zijn twee opties gepresenteerd: Utrecht – Utrecht en Utrecht – Den Bosch, met een lange rit door de provincie Utrecht
- een rit in lijn op zondag. Hier zijn eveneens twee opties gepresenteerd: Eindhoven – Breda en Breda – Breda.

Naast alle technische opmerkingen bij de routes in het memo, wordt aandacht gevraagd voor een aantal zaken. Breda heeft een sterke voorkeur voor een etappe Breda – Breda, vanwege haar substantiele financiering als publieke partner, vanwege de exposure en vanwege het feit dat Eindhoven geen specifieke wielrhistorie heeft. Voor Brabant is een verbreding van het evenement over meerdere Brabantse steden juist wel aantrekkelijk in het kader van legitimering om financieel te participeren in het evenement. Brabant en Breda overleggen onderling nog over de beide scenario's, maar vooralsnog wordt voorgesteld vooral ook Breda – Breda uit te werken. Er komen nog geen verdere ambtelijke verkenningen met Eindhoven.

Een verbinding tussen Utrecht en Den Bosch wordt als logisch gezien. Aan het projectteam wordt gevraagd die optie verder uit te werken. Ambtelijk gezien kan Den Bosch benaderd worden.

3. Begroting en financiering (bijlage 2)

Gegeven het voorstel voor de routes (met een verbinding tussen Utrecht en Brabant op zaterdag) is de verhouding 2/3 1/3 (Utrechtse partners Brabantse partners) daarmee akkoord. Ook het voorstel om primair toe te werken naar het realistische scenario is akkoord.

Alle publieke partijen geven aan dat het haalbaarheidsonderzoek dat in december wordt opgeleverd input wordt voor politieke besluitvorming in GS/B&W in januari 2018.

Private financiering moet nadrukkelijk 'opgehaald' worden bij het bedrijfsleven. Rechtstreeks contact van bestuurders met private partijen is de manier om die financiering te realiseren. Paulus Jansen en burgemeester Van Zanen hebben de eerste bedrijven gesproken. Daar wordt met interesse gereageerd op de plannen. De eerste toezeggingen zijn binnen en worden ambtelijk afgewikkeld.

4. Resultaten draagvlakonderzoeken (bijlage 3)

De draagvlakonderzoeken geven in een eenduidig beeld: de meerderheid van de respondenten is enthousiast over dergelijke evenementen in het algemeen. De Vuelta in het bijzonder kan eveneens op enthousiasme rekenen, hoewel een groot deel ook nog neutraal is. Het belang van dergelijke evenementen voor de eigen stad of regio wordt (h)erkend.

5. Politieke besluitvorming

De publieke financiering is een belangrijk punt voor de besluitvorming over de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek. Zowel voor de wederkerigheid tussen publieke partijen (alle publieke partijen besluiten over hun deel van de financiering en de reservering van middelen in de komende jaren, zodat partijen van elkaar opaan kunnen), als ook voor de wederkerigheid tussen publieke en private partijen (zekerheid over publieke financiering is ook voor private partijen van belang om in te stappen).

6. Overige aspecten

Het onderzoek naar de economische impact wordt uitgevoerd. De resultaten worden eind november verwacht. Er wordt door MvH opgemerkt dat de berekening behoorlijk ingewikkeld is en ook beperkingen met zich meebrengt. In het volgende overleg wordt hierop ingegaan.

De Vuelta directie heeft inmiddels aangegeven half januari naar Nederland te komen voor een bezoek (2 dagen, maandag en dinsdag). In de agenda's van bestuurders wordt gekeken of er een moment gepland kan worden voor een kennismaking. Daarnaast worden gesprekken gevoerd over fee, marketingmogelijkheden rondom de Vuelta en worden routes en venues (op hoofdlijnen) getoond aan de Vuelta directie.

De aanwezigen geven nog mee dat de evaluatie van het evenement uitgevoerd kan worden door kennisinstellingen uit de betrokken steden: de UU, de HU, de NHTV, Avans. Bij de Tour in 2015 zijn hier goede ervaringen mee opgedaan.

Het volgende bestuurlijk overleg is op vrijdag 8 december. In dat overleg worden de laatste punten ter besluitvorming voorgelegd, waarna het haalbaarheidsonderzoek in de week erna wordt opgeleverd.

INHOUD

FDSTUK 1 AANLEIDING

- 1.1 Achtergrond
- 1.2 De Vuelta d'España
- 1.3 Vraag en uitwerking
- 1.4 Proces

FDSTUK 2 ROUTES EN VENUES

- 2.1 Inleiding en randvoorwaarden
- 2.2 Het concept
- 2.3 Scenario's en mogelijkheden
- 2.4 Verdere uitwerking per scenario

FDSTUK 3 CONCEPT, THEMATIEK EN ACTIVATIE

- 3.1 Inleiding
- 3.2 Keuze voor het concept
- 3.3 Activatie: de sportzomer

FDSTUK 4 DRAAGVLAK

- 4.1 Inleiding
- 4.2 Onderzoeksmethoden
- 4.3 Draagvlak bij bewoners
- 4.4 Draagvlak bij maatschappelijke partners en bedrijfsleven
- 4.5 Conclusies

FDSTUK 5 BEGROTING EN FINANCIERING

- 5.1 Inleiding en uitgangspunten
- 5.2 Begroting
- 5.3 Financiering
- 5.4 Vervolgstappen
- 5.5 Economische impact

FDSTUK 6 GOVERNANCE

- 6.1 Inleiding
- 6.2 Uitgangspunten bij de samenwerking

– **VERTROUWELIJK** –

MEMO Vraagpunten, aandachtspunten en besluitpunten

Aan : Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020 (Martijn van Hulsteijn)
Betreft : Resterende vraagpunten en aandachtspunten tbv haalbaarheidsonderzoek
Datum : 6 december 2017

1. Inleiding

Het haalbaarheidsonderzoek omvat vijf hoofdonderwerpen:

- Routes en venues
- Concept, thematiek en activatieprogramma
- Draagvlak
- Begroting en financiering
- Governance

In de rapportage worden de bevindingen en de uitwerking van bovengenoemde onderwerpen gepresenteerd.

Een aantal onderwerpen vergt geen nadere besluitvorming meer:

Concept, thematiek en activatieprogramma

In gezamenlijkheid is gekozen voor de thema's Duurzaamheid (inclusief Smart Mobility, focus op de fiets) en Healthy Urban Living. Uitgangspunt is dat de Vuelta zorgt voor een brede (internationale) media-aandacht en toeristische waarde, waarbij deze thema's geladen kunnen worden. In het activatieprogramma voorafgaand aan de Vuelta (2020: sportzomer) kan via sportieve en culturele evenementen het concept uitgedragen worden. Daarnaast zorgt het activatieprogramma via sportieve, culturele en kennisactiviteiten en -evenementen voor wielerkoorts, feest in de steden (met als hoogtepunt de etappes van de Vuelta). De culturele verbinding (historie, eten en drinken) met Spanje kan ook op natuurlijke wijze gelegd worden in het activatieprogramma.

Draagvlak

Het publieke draagvlak voor het evenement is aanwezig. Daarnaast hebben meerdere maatschappelijke partners (universiteit, hogescholen, grotere culturele organisaties als TivoliVredenburg, musea, marketingorganisaties) en bedrijfsleven aangegeven interesse te hebben in de Vuelta en een verbinding te willen aangaan. Daarmee lijkt een breed draagvlak te zijn voor het evenement.

Bij een aantal onderdelen moeten nog een aantal richtingen en besluiten worden genomen. Hieronder worden deze onderwerpen behandeld.

2. Routes en venues

Op basis van de vorige memo's is een uitwerking gemaakt van de routes en venues. Daarbij is in eerste instantie uitgegaan van een etappe op zaterdag tussen Utrecht en Den Bosch en een etappe op zondag Breda – Breda.

Etappe zaterdag: alternatief

De etappe op zaterdag is nader beschouwd. Daarbij is een alternatieve variant ter sprake gekomen: een etappe Den Bosch – Utrecht. Deze variant valt nadrukkelijk te overwegen. De volgende aspecten zijn hierbij van belang:

- In ambtelijke gesprekken geeft Den Bosch aan in eerste instantie aan rekening gehouden te hebben met een etappe op zondag. Een etappe op zaterdag met een finish in Den Bosch zorgt voor overlast voor retailers in de binnenstad (afsluiting van de stad) en conflicterende bezoekersgroepen (bezoekers aan het evenement en winkelend publiek)
- Tot op heden is (nog) geen zicht op een bijdrage vanuit Den Bosch voor het evenement. Een start in de stad vergt minder investeringen dan een finish.
- Als gekozen wordt voor een finish in Utrecht (aan de oostkant, bij de Uithof) dan hoeft dit deel van de stad op vrijdag niet aangedaan te worden bij de ploegentijddrit. De ploegentijddrit kan daarmee een natuurlijker route door de stad volgen. Daarnaast zijn er met die route van de ploegentijddrit minder kosten gemoeid, hetgeen gunstiger is voor de totale projectbegroting en wordt het Diaconessen ziekenhuis op vrijdagavond ontlast qua bereikbaarheid.
- Een finish in Den Bosch (bij de Brabanthallen) gaat vermoedelijk tot discussie leiden met Libema (eigenaar Brabanthallen) wie hospitality mag verkopen. Dit kan zowel organisatorisch als financieel nog wel tot discussies leiden.
- Bij inschakeling van de televisie op een later moment tijdens de etappe is het risico aanwezig dat een deel van de provincie Utrecht bij een etappe Utrecht – Den Bosch niet getoond wordt. Bij een etappe vice versa is dat risico minder groot.
- Een route van Den Bosch naar Utrecht biedt de mogelijkheid een groot deel van de provincie Utrecht te tonen. Daarbij moet worden aangetekend dat de etappe Utrecht – Den Bosch nog een groter deel door de provincie heen kan (met name aan de westkant van de stad). Een etappe Den Bosch – Utrecht volgt voor een groot deel dezelfde route als vice versa, maar bij Amersfoort wordt richting Soest gekoerst en dan via De Bilt richting oostkant van de stad. De stad Utrecht kan vanwege de bereikbaarheid en de druk op de stad niet vanaf de westkant van de stad aangereden worden.

Vraag: de alternatieve etappe Den Bosch – Utrecht nadrukkelijk overwegen.

Etappe zondag

Er wordt in het haalbaarheidsonderzoek vooralsnog uitgegaan van een etappe Breda – Breda. Voor de provincie Noord-Brabant is een in de provincie breed gedragen evenement van belang en is daarmee ook de optie Eindhoven – Breda nog reëel.

Vraag: in hoeverre kan al uitsluitsel gegeven worden over de definitieve keuze voor een etappe?

Uitgangspunten bij de routes

Bij de verschillende routes is uitgegaan van een natuurlijk koersverloop, waarbij ook rekening gehouden wordt met het kostenaspect. De exacte routes worden later uitgepeild. Enerzijds om nog enige flexibiliteit te houden. Anderzijds om parcoursgemeenten aan de route ook maximaal te committeren aan het evenement en de route en te bezien in hoeverre zij bij kunnen dragen aan de kosten, hetzij door kosten voor hun rekening te nemen, hetzij door een bijdrage aan het evenement te leveren.

We stellen daarnaast voor om als uitgangspunt te hanteren dat er sprake zal zijn van een basisroute. Op het moment dat parcoursgemeenten vragen of de route ook door hun stad kan gaan, dan kan dit in overweging worden genomen, mits dit niet leidt tot gevaarlijke situaties voor de wedstrijd, overschrijding van het aantal kilometers en dat de betreffende gemeente eventuele meerkosten (weghalen obstakels, aanpassingen in het mobiliteitsplan) zelf (financieel) voor haar rekening neemt.

Besluit: akkoord gaan met bovengenoemd uitgangspunt.

3. Begroting en financiering

Bij de begroting wordt uitgegaan van het realistische scenario: een begroting van € 13,9 miljoen. De publieke (en private) dekking van de begroting hangt af van de uitgangspunten die gekozen worden. We stellen de volgende uitgangspunten voor, met daarbij kanttekeningen die van belang (kunnen) zijn voor de publieke dekking.

- Het ministerie van VWS kent een subsidieregeling voor EK's, WK's en evenementen als Vuelta en Tour. De stelregel van het ministerie is dat de subsidie van het ministerie als sluitstuk voor het evenement moet worden gebruikt. Daarom is het tactisch handig om de subsidie in de dekking van de begroting op te nemen. *Kanttekening: als de subsidie niet toegekend wordt, betekent dit een risico aan de dekkingskant, waardoor de bijdrage van de vier publieke partners hoger kan worden.*
- We gaan uit van een 50-50 dekking publiek-private financiering.
- Bij een subsidie van € 1,5 miljoen vanuit VWS, is het resterende bedrag € 12,4 miljoen. Een 50-50 financiering leidt tot € 6,2 miljoen voor de vier publieke partners en € 6,2 voor de private partners. *Kanttekening: wanneer geen 50-50 verdeling gerealiseerd wordt, maar een 60-40 verdeling, dan betekent dit een risico voor de publieke financiering.*
- Een 2/3 – 1/3 verdeling tussen de Utrechtse partners en de Brabantse partners leidt tot een publieke financiering vanuit de Utrechtse partners van ongeveer € 2,1 miljoen per partner. Voor de Brabantse partners leidt dit tot een financiering per partner van ongeveer € 1,1 miljoen.
- De private financiering is essentieel en noodzakelijk voor de totale financiering. € 6,2 miljoen is te realiseren, mits hier voldoende bestuurlijke kracht achter zit.

Risico

Als er geen subsidie vanuit VWS wordt verstrekt en als de private financiering niet meer dan 40% van de begroting dekt (ondergrens), dan is er een financieel risico voor de 4 publieke partners. Voor de Utrechtse partners is de financiering (bij een 2/3 – 1/3 verdeling) dan € 2,78 mln per partner, voor de Brabantse partners dan € 1,39 mln per partner.

Bij minder dan 40% private financiering wordt het evenement niet haalbaar geacht.

Economische impact

Er is een berekening gemaakt van de economische impact van het evenement (door het Mulier Instituut). Deze berekening is ingewikkeld en kent verschillende kanttekeningen. De totale impact is berekend ongeveer € 13,5 mln. Vanwege de lastige vergelijking per regio (door de berekeningsmethode) stellen we voor om vooral de totale impact van het

evenement te communiceren. De impact per regio is zeer afhankelijk van de gekozen parameters.

Besluit:

- Akkoord gaan met de bovengenoemde uitgangspunten en deze uitwerken en beschrijven in het haalbaarheidsonderzoek.
- Kennis te nemen van de risico's en mogelijke financiële consequenties per publieke partner.
- Kennis te nemen van de noodzaak in de maanden december, januari en februari bestuurlijke capaciteit vrij te maken per partner om private partijen te benaderen.

4. Uitgangspunten governance

Het evenement is een gezamenlijk evenement tussen de provincies Noord-Brabant en Utrecht en de gemeenten Breda en Utrecht. Daarnaast worden private partners gecommiteerd en wordt een subsidie aangevraagd bij het ministerie van VWS. De publieke partners zijn echter het hart van het evenement. Tussen de partners moeten nadere afspraken gemaakt worden. De volgende uitgangspunten worden daarbij voorgesteld:

- De vier publieke partners trekken gezamenlijk en constructief op in het project en het evenement.
- Vanwege de nadrukkelijke wens van de ASO / Vuelta directie voor een aanspreekpunt, stellen we voor dat de gemeente Utrecht de rol vervult als eerste aanspreekpunt en contractpartner.
- De verhouding van de publieke bijdrage aan het evenement is 2/3 – 1/3 (Utrechtse partners – Brabantse partners). Het risico op het resultaat wordt eveneens via deze verdeling gedeeld.
- Voor het evenement wordt een (uitvoerende) projectorganisatie ingericht. Bij het instellen van de projectorganisatie is kwaliteit primair leidend. Sommige functies binnen de projectorganisatie vergen specifieke expertise (en daarmee inhuur). Andere expertise kan via de publieke of private partners worden geleverd (via projectleiders).
- De projectorganisatie wordt aangestuurd door één ambtelijk opdrachtgever (gemandateerd door de andere publieke partners).
- Bestuurlijk wordt een stuurgroep ingesteld waaraan de projectorganisatie periodiek rapporteert. Portefeuillehouders van de vier publieke partners hebben zitting in de stuurgroep. De stuurgroep wordt voorgezeten door de ambtelijk opdrachtgever. Bij de uitvoeringsfase (vanaf 2019) sluiten ook de burgemeesters van Breda en Utrecht aan (met het oog op de verbinding naar openbare orde en veiligheid).
- De terugkoppeling naar de raden (gemeenteraad, PS) gebeurt door de vakafdelingen van de vier publieke partners, aan de hand van kwartaalrapportages van de projectorganisatie.

Besluit: In het haalbaarheidsonderzoek bij de governance uitgaan van bovengenoemde randvoorwaarden.

5. Politieke besluitvorming, planning en presentatie

Het voorstel is te koersen op een getrapte besluitvorming. We stellen daarbij de volgende route voor:

- Een voorstel in januari met een positief besluit in B&W / GS over de Vuelta (onderbouwd door de bevindingen in het haalbaarheidsonderzoek)
- Het reserveren van de minimale beoogde bijdrage per publieke partner, een financieringsritmiek afspreken (eenmalig, reserveren) en daarbij de risico's van de publieke bijdrage benoemen (geen financiering VWS, geen 50-50 financiering vanuit de private partners).
- Al naar gelang de raad/PS informeren of het collegebesluit voorleggen ter besluitvorming. Gegeven de termijnen zal dit veelal eind februari of begin maart zijn.
- De periode januari – februari gebruiken om de private partners bestuurlijk te committeren op financiering en het partnership (ambtelijk) uit te werken.

Besluit: akkoord gaan met bovengenoemde route

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht) [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c. : Michel Reinders (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (provincie Noord Brabant)

Betreft : bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum : 9 februari 2018

1. Opening en mededelingen
 - a. Gemeente Den Bosch is inmiddels betrokken als beoogde startplaats voor de zaterdagetappe. Aan de stuurgroep wordt gevraagd om akkoord te gaan met een uitbreiding van de stuurgroep en projectgroep met een bestuurlijke en ambtelijke vertegenwoordiger van de gemeente Den Bosch.
2. Verslag 8 december
3. Financiering (bijlage 1)
 - a. Stand van zaken publieke financiering
 - b. Private financiering
 - c. Aanvraag subsidie ministerie van VWS
4. Memo onderhandeling Vuelta directie (bijlage 2)
 - a. Punten van onderhandeling
 - b. Beoogd resultaat
 - c. Onderhandelingssteam
5. Afstemming afspraken met parcoursgemeenten (bijlage 3)
6. Planning vervolgstappen haalbaarheidsonderzoek (bijlage 4)
7. Rondvraag

– VERTROUWELIJK –
MEMO Financiering

Aan : Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020 (Martijn van Hulsteijn)
Betreft : Financiering: publiek, privaat en subsidie VWS
Datum : 7 februari 2018

1. Publieke financiering van de Vuelta

Het haalbaarheidsonderzoek is inmiddels ‘afgerond’ en ter besluitvorming voorgelegd aan de colleges van GS en B&W van de provincies Utrecht, Noord Brabant, Breda en Utrecht. Daarin wordt gevraagd uitspraak te doen over de publieke bijdrage die de vier partners moeten doen aan het evenement. De provincie Noord Brabant en de gemeente Breda doen die bijdrage vanuit de bestaande begroting (en informeren vooral PS en raad). De gemeente Utrecht heeft in de voorjaarsnota een eerste reservering gedaan van € 1,3 miljoen en moet de resterende financiering realiseren via de voorjaarsnota 2018. De provincie Utrecht legt haar bijdrage eveneens ter besluitvorming voor via de voorjaarsnota 2018. De inschatting is dat de publieke bijdragen geen fundamentele discussies gaan opleveren.

2. Private financiering

Een belangrijk onderdeel van de financiering is verder de private financiering. De vier publieke partners hebben afgesproken de verantwoordelijkheid met elkaar aan te gaan voor deze private financiering (in totaal ongeveer € 6 miljoen). Hiervoor is eind 2017 een lijst met leads opgesteld in Utrecht, Noord Brabant en Breda.

De gemeente Utrecht heeft inmiddels behoorlijk wat leads benaderd en de eerste partnerships gerealiseerd (inschatting ongeveer € 2,5 tot € 3,0 miljoen; afhankelijk van de uitwerking). Daarnaast hebben een behoorlijk aantal partijen het verzoek om partner te worden in behandeling.

Planning

Voor de komende maanden is het van belang om de inspanningen op het werven van private partners te intensiveren. Omdat de directie van de Vuelta op korte termijn duidelijkheid wil hebben over de haalbaarheid van de Vuelta in Utrecht/Brabant, is het zaak om met name die private financiering op korte termijn te realiseren. Deadline daarvoor is in ieder geval 1 april 2018. Op die manier kunnen enerzijds de onderhandelingen met de Vuelta de komende maanden worden vormgegeven en uitgewerkt. Daarnaast kan dan ook in het tweede kwartaal een inschatting afgegeven worden aan de directie van de Vuelta of het haalbaar is te starten in 2020.

De uiteindelijke besluitvorming (en bekendmaking) vindt plaats na de behandeling van de publieke financieringsvraag bij de voorjaarsnota's in 2018.

Acties

Private financiering is mogelijk via cash (voorkeur) en via bijdragen in kind. Inmiddels zijn al behoorlijk wat partners gecommiteerd voor bijdragen in kind. De mogelijkheden daarvoor zijn uiteraard ook gelimiteerd.

Voor het proces en het commitment is de volgende route van belang:

- Volledig maken van de lijst met leads per publieke partner

- Entree van het partnership via een bestuurder (portefeuillehouder of burgemeester / CdK) en commitment vragen voor het evenement.

- Uitwerking van een potential in een concreet voorstel (door het projectteam / Martijn van Hulsteijn).

Omdat de gemeente Utrecht ervaring heeft met het benaderen en uitwerken van partnerships voor een groot evenement (Tour 2015) hebben burgemeester en Paulus Jansen de bestuurders (burgemeester, CdK's en portefeuillehouders) van de andere drie partijen op 14 februari uitgenodigd om die ervaringen te delen en te kijken hoe het private commitment de komende weken kan worden geborgd.

3. Subsidie Ministerie van VWS

Op 2 februari heeft een eerste overleg plaatsgevonden met het ministerie van VWS.

Belangrijke uitkomsten, aandachtspunten en actiepunten uit dat overleg zijn als volgt:

- Het ministerie waardeert het feit dat we ze geïnformeerd hebben over de status van het evenement.

- Daarnaast wordt gewaardeerd dat het evenement nadrukkelijk uitgaat van private financiering. Dit wordt steeds belangrijker voor het ministerie (ook in relatie tot de adviezen van de Nederlandse Sportraad).

- Het ministerie adviseert om een korte factsheet te maken, die de ambtenaren dan kunnen verstrekken aan de ministerie (Bruno Bruins). Dit biedt ook mogelijkheden als bestuurders (in andere overleggen) met de minister aan tafel zitten. De minister is dan ook geïnformeerd over de ambitie rond de Vuelta2020. De factsheet wordt ook verstrekt aan de betrokken bestuurders: portefeuillehouders en burgemeesters / CdK's, zodat de kernelementen uit het project op het netvlies staan (**actie projectteam; februari 2018**).

- Het ministerie adviseert om ook een oriënterend gesprek aan te gaan met de Nederlandse Sportraad: het secretariaat en in ieder geval Duncan Stutterheim.

- Burgemeester Van Zanen heeft uit hoedanigheid als voorzitter VNG een kennismaking met voorzitter Michael van Praag. Hierbij kan in de kantlijn wellicht ook de Vuelta ter sprake worden gebracht (**actie projectteam; afspraak NL Sportraad in maart 2018**).

- Het ministerie en het projectteam denken de komende 4 weken na over 'tegenprestaties' die het ministerie zou kunnen laten opnemen in de eventuele subsidie van het ministerie (**actie projectteam: begin maart 2018**).

- Er wordt een aanvraag ingediend bij de commissie Evenementen om het evenement Vuelta2020 op de strategische evenementenkalender te krijgen (**actie projectteam; deadline aanvraag 15 april, behandeling juni 2018**). Voor de verbinding naar andere steden (G5) en provincies is het wenselijk om op die kalender te staan.

- Om een aanvraag in te dienen bij het ministerie van VWS moet een stichting zijn opgericht (gegeven de voorgestelde governance in het haalbaarheidsonderzoek).

Vooruitlopend op alle besluitvorming en de afronding van de onderhandelingen, kan die stichting al worden opgericht. De achterliggende stukken van de Tour 2015 kunnen hierbij als basis dienen (**actie projectteam; deadline 1 mei 2018**).

De subsidieaanvraag bij het ministerie van VWS valt vooralsnog onder het huidige beleidskader (maximale subsidie per evenement is € 2,5 miljoen). De verwachting van het ministerie is dat het beleidskader eind 2018 zal worden gewijzigd (waarbij de maximale subsidie waarschijnlijk ook lager wordt). Daarom is het zaak om nog onder het huidige beleidskader een aanvraag in te dienen. Na de oprichting van de stichting kan een eerste versie al besproken worden met het ministerie en kan de subsidieaanvraag ingediend worden als het evenement is toegewezen (**actie projectteam; deadline 1 juli 2018**).

– VERTROUWELIJK –

MEMO Afspraken parcoursgemeenten

Aan : Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020 (Martijn van Hulsteijn)
Betreft : Afspraken parcoursgemeenten
Datum : 7 februari 2018

1. Inleiding

Er zijn inmiddels 3 concept routes ontwikkeld:

- Een route voor de ploegentijdrit door Utrecht
- Een route voor de tweede etappe (rit in lijn) van Den Bosch naar Utrecht
- Een route voor de derde etappe (rit in lijn) van Breda naar Breda

De concept routes zijn besproken met de directie van de Vuelta, die enthousiast is over de voorstellen.

De komende 6 weken zal overlegd moeten worden met de gemeente Den Bosch welke startlocatie het meest geschikt is en hoe de renners Den Bosch verlaten (en welke route in Brabant wordt gekozen). Daarnaast zal de beoogde route door Brabant, een deel Gelderland en Utrecht definitief moeten worden vastgelegd.

Ook voor de etappe van en naar Breda moet nog exact gekeken worden welke route gevolgd wordt.

Parallel daaraan kunnen gesprekken gestart worden met beoogde parcoursgemeenten. Hoewel het evenement nog niet 'binnen' is, is het wel verstandig om op korte termijn met die gesprekken te starten. Enerzijds om de beoogde parcoursgemeenten tijdig te informeren (met het voorbehoud dat er nog geen definitief akkoord is op het evenement), zodat zij niet na besluitvorming voor een voldongen feit komen te staan (voorkomen van weerstand). Anderzijds om nu al afspraken te maken met parcoursgemeenten over een bijdrage aan het evenement en tijd te hebben om alternatieven uit te werken op het moment dat parcoursgemeenten niet willen participeren.

2. Beoogd resultaat

Met de parcoursgemeenten kunnen afspraken gemaakt worden over hun participatie. De ervaring leert dat het zinvoller is om niet per se een cash bijdrage per gemeente te vragen (de ene gemeente is draagkrachtiger dan de andere en daarmee is het lastig om een gelijke bijdrage aan iedereen te vragen). Daarnaast is het waarschijnlijk financieel aantrekkelijker om een bijdrage in de kosten te vragen. Het gaat daarbij onder meer om de volgende aspecten:

- Planvorming: verkeersplan, veiligheidsplan en hekkenplan (bijdrage in de totale kosten)
- Wegnemen van obstakels
- Eventuele inzet van verkeersregelaars (en mogelijk andere vrijwilligers)
- Aankleding van de gemeenten, dorpen en kernen.

De ontwerper van de concept parcoursen kan de gesprekken aangaan met de parcoursgemeenten, samen met een lid van het projectteam (Martijn van Hulsteijn of betrokkenen vanuit de provincie Noord-Brabant, Utrecht of Breda).

3. Besluit

- Akkoord gaan met het opstarten van oriënterende gesprekken met potentiële parcoursgemeenten.

– **VERTROUWELIJK** –


MEMO Onderhandelingen directie Vuelta

Aan : Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020
Betreft : Onderhandelingen directie Vuelta
Datum : 7 februari 2018

1. Inleiding

Op 22 en 23 februari is de directie van de Vuelta in Nederland geweest en heeft zij bezoeken afgelegd aan Den Bosch, Breda en Utrecht voor het bezichtigen van venues (en vanaf de kaart potentiële routes).

Tijdens het bezoek zijn ook een aantal zakelijke aspecten besproken. De belangrijkste aspecten zijn daarbij als volgt:

- De routes en venues worden enthousiast ontvangen. Alleen de startlocatie in Den Bosch moet nog verder uitgewerkt worden. De Vuelta directie laat het besluit over routes en venues primair aan de Nederlandse organisatie. Er wordt nog nagedacht over innovatie (vooral in het wedstrijdtechnische aspect). Technische draaiboeken worden nog aangeleverd door de Vuelta.
- De inhoudelijke (historische) verbinding tussen Spanje en Nederland biedt voldoende aanknopingspunten om intern (in Spanje) te overtuigen om een start in 2020 in Nederland te houden.
- De Vuelta biedt haar medewerking om de Vuelta2020 ook inhoudelijk te activeren via evenementen (sportief, cultureel, kennis, in de wijken), via de thema's duurzaamheid en Healthy Urban Living. De projectorganisatie heeft daarbij alle vrijheid.
- 
- Logistiek ziet de directie uitdagingen, waar ze graag overleggen (en assistentie vragen) aan de projectorganisatie. Daarbij gaat het om eventuele oplossingen voor de start finish straat (inclusief locatie voor de media), het mobiele dopinglab en de hospitalityvenue van de Vuelta bij de finish. Als die objecten niet hoeven te worden ingevlogen uit Spanje, scheelt dat veel organisatie, logistiek en kosten voor de Spanjaarden.
Sponsoring of partnering van het evenement door Nederlandse partners: hier is meer mogelijk dan bij de Tour de France. Regels en randvoorwaarden daarbij zijn als volgt:
 - Geen conflicterende sponsors met de hoofdsponsors van de Vuelta
 - Geen gebruik van het logo van de Vuelta
 - Wel mogelijk om een eigen logo te ontwikkelen voor het evenement in Nederland en Nederlandse partijen te verbinden op dat logo en op het evenement. Ook in exposure.
 - Wees transparant over de sponsors en partners: hoeveel het er zijn, wat ze doen (cash of kind) en hoe het geactiveerd wordt
- Het aanbieden van hospitality is mogelijk. Hiervoor hoeft geen fee te worden afgedragen aan de Vuelta. Wel moet het evenement zoveel mogelijk toegankelijk blijven voor het publiek.

Met de Vuelta directie moeten integrale onderhandelingen worden gevoerd op bovenstaande punten (die niet punt voor punt afzonderlijk). Insteek is een goed resultaat, dat past binnen de begroting van de Vuelta.

3. Onderhandelingssteam

De gesprekken met de Vuelta kunnen de komende weken worden opgestart. Dat zal grotendeels telefonisch en per e mail zijn (verduidelijking van onderdelen, beantwoording van vragen). Om af te stemmen is het goed om een onderhandelingsteam te formeren. De

punten kunnen in het projectteam worden voorbereid. Afstemming (voor scherpheid en haalbaarheid) lijkt daarnaast zinvol met een team op de achtergrond: Michel Reinders vanuit BrabantSport en Toke Tom vanuit de gemeente Utrecht.

Vanuit de projectorganisatie kan Martijn van Hulsteijn eerste aanspreekpunt zijn voor de Vuelta directie. Afstemming en terugkoppeling van de resultaten vindt plaats met Michel Reinders, Toke Tom en het projectteam. Resultaten worden gepresenteerd aan de stuurgroep, met een duiding van de reactie van de Vuelta directie.

De afstemming met de Vuelta directie kan de komende 2,5 maand plaatsvinden, waarbij er uiterlijk 1 mei overeenstemming moet zijn over de concrete resultaten.

-Vertrouwelijk-

MEMO Planning vervolgstappen haalbaarheidsonderzoek

Aan : Bestuurlijk overleg ambitie Vuelta 2020

Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020 (Martijn van Hulsteijn, [REDACTED])

Datum : 7 februari 2018

Inleiding

Recent zijn de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek besproken in de colleges en gedeputeerde staten van de publieke partners. Op korte termijn worden deze resultaten gedeeld met de provinciale staten en gemeenteraden en daarmee ook openbaar. Daarnaast hebben is onlangs de directie van de Vuelta voor een tweedaags werkbezoek ontvangen. Naast deze ontwikkelingen zijn er de komende maanden een aantal vervolgstappen nodig om te komen tot de finale besluitvorming over de beoogde Vuelta start 2020. In het onderstaande zijn de belangrijkste vervolgstappen voor het komende half jaar weergegeven:

- Met betrekking tot de financiering van het evenement gaat het om:
 - Besluitvorming over de **publieke bijdrage** vanuit de vier partners. Voor zowel provincie Utrecht als gemeente Utrecht geldt dat hierover naar verwachting met de voorjaarsnota 2018 besloten wordt (**uiterlijk half juli**)
 - Voor het werven van de beoogde **private financiering** wordt **1 april** als deadline aangehouden
 - Voor het aanvragen van de **subsidie van het ministerie van VWS** moet eerst een aanvraag gedaan worden bij de onafhankelijke commissie evenementen. Deze aanvraag wordt uiterlijk **15 april** ingediend. Uitgaande van een positieve beoordeling (plaatsing op de topevenementenkalender) kan dan rond **1 juli** een subsidieaanvraag bij VWS ingediend worden. De aanvraag kan voorafgaand voorbereid worden in overleg met VWS.
 - De aanvraag bij VWS moet gedaan worden door de organisatie die uiteindelijk ook het evenement organiseert. In het geval van de Vuelta 2020 is dat een stichting. Om direct per 1 juli een aanvraag te kunnen doen, zal daarvoor de **stichting opgericht moeten worden**. Het voorstel is om de stichting direct na het rondkrijgen van de private financiering en na afronding van de onderhandelingen met de Vuelta op te richten, derhalve per **1 mei**.
- De komende periode moeten ook de **afspraken met de Vuelta** directie geconcretiseerd worden. De verwachting is dat dit uiterlijk op **1 mei** afgerond moet kunnen worden.
- Zoals in de eerder besproken memo worden op korte termijn ook de **gesprekken met de parcoursgemeenten** gestart. Deze gesprekken zijn naar verwachting **begin mei** afgerond.
- Wanneer het voorgaande leidt tot een uiteindelijk positief besluit over de Vuelta 2020 in Utrecht en Brabant dan kan in afstemming met de Vuelta directie een moment voor de **officiële bekendmaking** gepland worden. Op basis van het voorgaande zou dat **vanaf half juli** mogelijk zijn.

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: Michel Reinders (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (provincie Noord Brabant)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 13 april 2018

Locatie: Provinciehuis Noord Brabant, 's Hertogenbosch

Tijdstip: 10.00 – 11.00 uur

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 26 maart 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Subsidieaanvraag VWS
 - a. Aanvraag commissie Evenementen en terugkoppeling aanvraag WK Wielrennen
 - b. Presentatie NL Sportraad (13 april; bijlage 2)
 - c. Status subsidieaanvraag ministerie van VWS
4. Financiering
[REDACTED]
5. Onderhandeling ASO
 - a. Voorstel onderhandelpunten (bijlage 4)
 - b. Besluit: instemmen met onderhandelpunten en voorleggen aan ASO
6. Publieke financiering
 - a. Informeren en committeren parcoursgemeenten: stand van zaken (mondeling)
 - b. Status publieke financiering gemeente Utrecht en provincie Utrecht (VJN 2018)
7. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Pim van den Berg (provincie Utrecht)

Betreft: Vijfde stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor Utrecht, collegekamer

Datum: 26 maart 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom. Agendapunt 5 wordt naar voren gehaald. Het memo over de stemverhoudingen (bijlage 1) wordt vastgesteld.

2. Private financiering (bijlage 7)

Door Toke en Martijn wordt zorg uitgesproken over de voortgang in Noord-Brabant en Breda. Er is nog geen terugkoppeling geweest van de belacties. Zonder voldoende private financiering die tijdig gerealiseerd is, komt de levensvatbaarheid van het project in gevaar.

Noord-Brabant geeft aan, in overleg met het college van GS, een diner te willen organiseren met potentials en leads om tijdens het diner commitment van private partners te vragen. Dit diner kan in juni worden georganiseerd. Door Utrecht wordt aangegeven dat juni waarschijnlijk te laat is, zeker als afspraken ook nog bevestigd moeten worden. Er wordt afgesproken dat er de komende weken (voor de volgende stuurgroep van 13 april) gebeld wordt om partijen voor zo'n diner uit te nodigen, maar tegelijk al gevraagd wordt om commitment of om na te denken over commitment.

Breda geeft aan dat er wel gebeld is, maar dat de status van de belacties nog niet is doorgegeven. Dit zal uiterlijk 30 maart gebeuren (actie [REDACTED] richting Martijn), zodat de acties verwerkt kunnen worden in het overzicht.

De provincie Utrecht geeft aan dat de belacties zijn ingepland. Het gaat om enkele private partners op de lijst, maar vooral ook om het aanhaken van acht Utrechtse parcoursgemeenten van de tweede etappe.

De gemeente Utrecht heeft nagenoeg alle partijen op de lijst gebeld (minimaal eenmaal). De afhechting van die belafspraken vindt nu plaats.

De gemeente 's-Hertogenbosch zal in overleg met Brabant kijken welke partijen door burgemeester en wethouder kunnen worden gebeld. Huib van Olden zal hierover ook de burgemeester informeren.

3. Verslagen overleggen 8 december 2017 en 14 februari 2018 (bijlagen 2 en 3)

De verslagen worden vastgesteld.

4. Aanvraag commissie Evenementen (bijlage 4 en 5)

Er wordt een korte update gegeven van de terugkoppeling van de commissie Evenementen van 23 maart 2018. Bij het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie Kracht van Sportevenementen wordt het advies van de commissie over het WK Wielrennen 2020 duidelijk. Wel wordt nu al aangegeven dat beide evenementen op hun eigen merites worden beoordeeld: er vindt geen vergelijking van de evenementen plaats. In de stuurgroep wordt afgesproken dat we de huidige koers (ambitie 2020) voortzetten en kennisnemen van het advies van de commissie Evenementen over het WK Wielrennen 2020. Daarna wordt bekeken welke scenario's er zijn.

De conceptaanvraag wordt vastgesteld. Daarbij wordt een aantal opmerkingen geplaatst:

- De aanvraag staat in het stramien van de commissie Evenementen. Alle benoemde vragen en thema's moeten op deze manier beantwoord worden. Het projectteam loopt tekstueel nog eenmaal door de conceptaanvraag heen om te kijken of er nog dubbelingen instaan. Huib van Olden geeft aan dat in de aanvraag nog een verbinding gelegd kan worden naar de historische banden tussen Spanje en Nederland (specifiek voor 's-Hertogenbosch: het Wonder van Empel en El Bosco/Jeroen Bosch).
- De focus in de aanvraag moet liggen op de maatschappelijke toegevoegde waarde en het karakter (volksfeest) van het evenement: wat kan met het evenement in de steden en provincies worden gerealiseerd. Ook het verschil met de Tour 2015 (wat doen we anders) moet goed benoemd worden.
- Daarbij wordt meegegeven om te kijken (met bijvoorbeeld HKU en Kunstacademie Breda / Den Bosch) of de aanvraag qua vorm nog aantrekkelijk gepresenteerd kan worden: via een filmpje of met visuals.

5. Oprichting Stichting Vuelta2020 (bijlage 6)

Tijdens de vergadering wordt de werkwijze van de stichting mondeling toegelicht:

- De op te richten stichting is vooral een betaalvehikel voor het evenement. Daardoor is een goede scheiding van geldstromen mogelijk (publieke investeringen in relatie tot betalingen). Ook is het eenvoudiger om private partnerships vanuit een stichting af te sluiten (ten opzichte van sponsoring of partnerships via publieke partners).
- Voor het stichtingsbestuur zal gekeken worden naar 'low profile' bestuursleden, die geen profileringsagenda hebben.
- De sturing op de projectorganisatie vindt plaats via de gedelegeerd ambtelijk opdrachtgever en via de stuurgroep, waarin portefeuillehouders van de vijf publieke partners zitten (en later in het traject ook de burgemeesters van Utrecht, Breda en 's-Hertogenbosch, vanwege de organisatie van het evenement in de openbare ruimte).

Het voorstel om over te gaan tot oprichting van de stichting is akkoord. Daarbij worden de volgende opmerkingen gemaakt:

- Zo spoedig mogelijk samen met private partners (beoogd: EY) overgaan tot oprichting van de stichting, inclusief statuten en een opdrachtformulering. De planning is er op gericht dat bij de besluitvorming over het laatste deel van de publieke financiering (juli 2018, provincie Utrecht) de oprichting van de stichting een feit is. Na toewijzing van het evenement door de Vuelta kan dan direct een subsidieaanvraag richting het ministerie van VWS gedaan worden (deze subsidieaanvraag wordt ook voorbereid de komende maanden).
- De statuten en opdrachtformulering worden voorgelegd aan de publieke partners.

6. Bezoek Vuelta 2018 (bijlage 8)

Het voorstel is akkoord.

7. Toelichting parcours (mondeling)

Het beoogde parcours van de ploegentijdrit, tweede en derde etappe wordt ter plekke getoond. Uitgangspunt is dat het voorgestelde parcours binnen de financiële kaders van de huidige begroting kan worden gerealiseerd (qua maatregelen en aanpassingen). Als parcoursgemeenten nog aanpassingen willen (bijvoorbeeld iets meer door een gemeente in plaats van langs een gemeente) dan wordt dat getoetst aan het aantal kilometers van de etappe. Daarnaast is het uitgangspunt dat de meerkosten van zo'n aanpassing voor rekening komen van de betreffende parcoursgemeente (om financiële risico's binnen de projectbegroting te beperken).

De concept routes worden vertrouwelijk gedeeld met de projectgroep. Bij de benadering van parcoursgemeenten vanuit de provincies is het zaak om niet het parcours te presenteren, maar aan te geven dat we nadenken over het parcours en dat de betreffende parcoursgemeente een mogelijkheid / optie is om de route doorheen te laten gaan.

8. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

Presentatie NLSportraad
13 april 2018

VUELTA 2020 Utrecht & Brabant



Gemeente Breda



'S-HERTOGENBOSCH



PROVINCIE :: UTRECHT



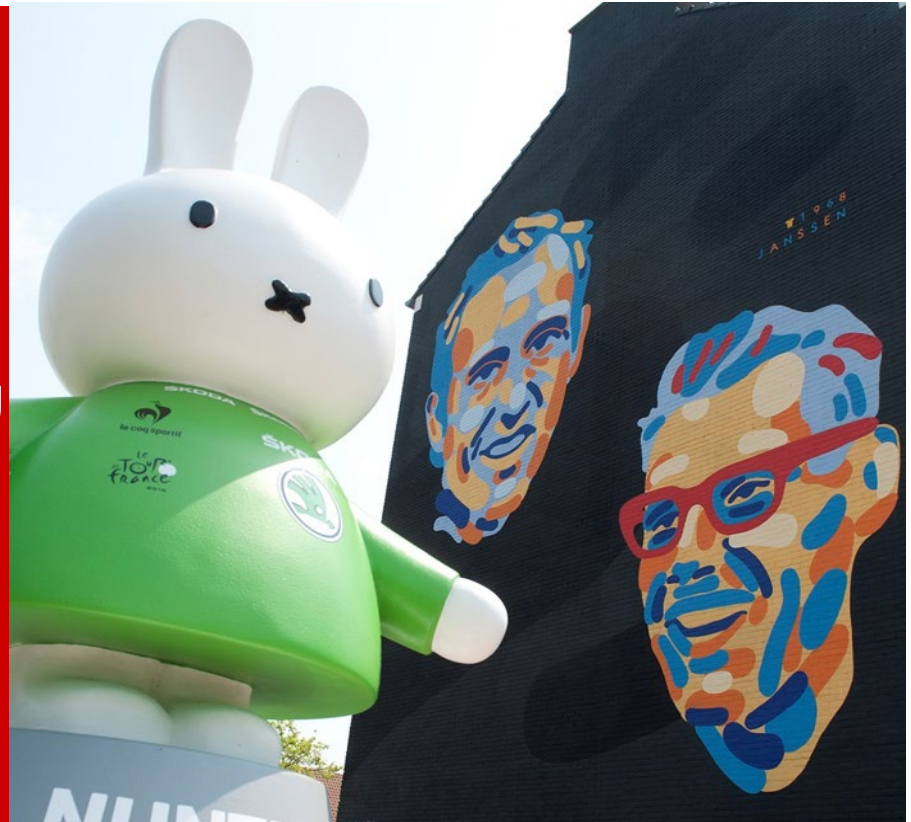
BRABANTSPORT

Meerwaarde strategische evenementenkalender

- Nationaal gedeeld belang: bonden en overheden
 - Tegengaan concurrentie
 - Ambitie: breed draagvlak
-
- Verschillende doelstellingen bonden en overheden
 - Risico op individueel belang
 - (Te) veel focus op Olympische sporten

Criteria strategische evenementenkalender

- Maatschappelijke spin-off, direct en lange termijn
- Economische spin-off
- Publiek-private financiering



Rol van de Rijksoverheid

- Partner ipv subsidieverstrekker
- Partnership door Rijk en niet door VWS (BuZa, EZ) en nadrukkelijker tegenprestaties
- Garantstellingen bij bidfase (financieel risico tegengaan)
- Transparant begroten: onvoorziene kosten mogelijk maken



AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), Michel Reinders (provincie Noord Brabant en voorzitter) Martijn van Hulsteijn (projectleider)

Afwezig mk: Toke Tom (gemeente Utrecht)

C.c.: [REDACTED] (provincie Noord Brabant)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 13 juni 2018

Locatie: Provinciehuis Noord Brabant

Tijdstip: 09.45 – 10.45 uur

1. Opening en mededelingen
 - a. Kennismaking (nieuwe) leden stuurgroep
2. Verslag 14 mei 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Subsidieaanvraag VWS
 - a. Stand van zaken vooroverleg commissie Evenementen (11 juni): mondeling
 - b. Stand van zaken subsidieaanvraag (mondeling)
4. Financiering
 - a. Stand van zaken private financiering (bijlage 2: mondelinge toelichting)
5. Onderhandeling ASO (voorstel onderhandelingspunten bijlage 3 en tegenvoorstel ASO bijlage 4)
 - a. Bespreking ASO 12 juni (ambtelijk onderhandelingsteam): mondeling
6. Publieke besluitvorming
 - a. Terugkoppeling behandeling voorstel VJN provincie Utrecht (11 juni): mondeling
 - b. Overige publieke partners: gemeente Utrecht en gemeente 's Hertogenbosch (mondeling)
7. Stand van zaken parcoursgemeenten (bijlage 5)
 - a. Terugkoppeling gesprekken Utrechtse parcoursgemeenten (mondeling)
 - b. Gepland gesprek provincie Gelderland
 - c. Overige gesprekken Brabantse parcoursgemeenten
8. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), [REDACTED] (provincie Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Pim van den Berg (provincie Utrecht), [REDACTED] (Brabant Sport)

Betreft: Zevende stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor gemeente Utrecht

Datum: 14 mei 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

De mail van de gemeente 's-Hertogenbosch wordt behandeld bij agendapunt 6.

De stand van zaken rond het WK Wielrennen wordt behandeld bij agendapunt 3.

2. Verslag 13 april 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Subsidieaanvraag VWS

De aanvraag richting VWS wordt voorbereid (*concept is inmiddels gereed, MvH*).

De aanvraag richting VWS kan ingediend worden op het moment dat het evenement is toegewezen. Voorbereidend daarop wordt de aanvraag al voorbereid en wordt gekeken of de uitvoerende stichting al kan worden opgericht.

Vraag van de bestuurders is of de directie van de Vuelta alvast (vertrouwelijk) een toewijzing kan sturen (schriftelijk) die gebruikt kan worden bij de aanvraag richting VWS. Dit wordt meegenomen bij de bespreking met de Vuelta op 12 juni. Een eventuele toewijzing per brief vergt overigens ook het een en ander van de bekendmaking: dit is een mediamoment dat optimaal benut moet worden. In het overleg met de Vuelta wordt eventuele openbare bekendmaking (en de timing daarvan) eveneens besproken. In dat kader wordt gevraagd of er logische data zijn in de relatie Spanje Nederland. Ambtelijk zijn een aantal data (rond historische gebeurtenissen) genoemd. Deze worden getoetst bij de directie van de Vuelta.

11 juni wordt de aanvraag van de Vuelta voor de strategische evenementenkalender (commissie Evenementen) ambtelijk voorbesproken.

Zoals bekend, hebben Drenthe en Groningen de ambitie om in hetzelfde jaar het WK Wielrennen te organiseren. Dit heeft mogelijk implicaties voor de subsidie van het ministerie van VWS (twee

soortgelijke evenementen in 1 jaar). Wanneer onverhoopt geen subsidie van het ministerie van VWS kan worden verkregen, overlegt de stuurgroep over de situatie die dan ontstaat (*MvH: inmiddels is bekend dat PS van Groningen de bijdrage aan het WK Wielrennen heeft afgewezen; daarop heeft GS van Drenthe het voorstel richting PS voor een soortgelijke investering ingetrokken*).

4. Financiering

- Verzoek is om de lijst te dateren, zodat duidelijk is welke versie gehanteerd wordt.
- Vanwege de collegeonderhandelingen, liggen de belacties in Utrecht wat stil (de burgemeester belt nog wel enkele relaties en bedrijven).
- In Breda wordt momenteel vooral door de burgemeester gebeld. Mutaties worden verwerkt in de lijst.
- Er wordt gesuggereerd om, naast het NK Wielrennen (30 juni) ook de Champions Trophy Hockey te gebruiken als relatie-evenement voor stakeholders. Hier wordt mee ingestemd. De leden van de commissie Evenementen en de leden van de NL Sportraad zullen hiervoor worden uitgenodigd (BrabantSport of gemeente Breda; beide partijen stemmen onderling af).

5. Onderhandeling ASO

Het concept onderhandelingsdocument wordt besproken. De reactie van de Vuelta op het tegenvoorstel van de Nederlandse partners wordt ter kennisgeving aangenomen. Afgesproken wordt dat er een face-to-face overleg met de directie van de Vuelta wordt gepland, op het moment dat Movico (de partner die logistiek en faciliteiten kan realiseren voor de Nederlandse organisatie) met een voorstel is gekomen (*MvH: Movico heeft een goed voorstel gedaan; naar aanleiding daarvan is het overleg met de Vuelta directie gepland op dinsdag 12 juni; Michel Reinders, Toke Tom en Martijn van Hulsteijn zullen overleggen met Charles Ovaljo, commercieel directeur Vuelta*).



6. Publieke financiering

De eerste parcoursgemeenten zijn benaderd (met name in Utrecht en in Noord-Brabant, rond 's-Hertogenbosch). Afspraken met de parcoursgemeenten zijn of worden gemaakt. Met name in West-Brabant moeten de parcoursgemeenten nog benaderd worden.

Het voorstel is om de parcourskosten (wegnemen obstakels, verkeersregelaars, verkeersmaatregelen, dranghekken) zoveel mogelijk te laten dragen door deze parcoursgemeenten. Indien gewenst, mogen parcoursgemeenten zelf 'hospitality' organiseren langs het parcours (tribunes). Eventuele wensen hieromtrent moeten wel centraal worden aangemeld bij de projectorganisatie, zodat deze wensen meegenomen kunnen worden in het veiligheidsplan.

Als er meer private financiering wordt binnengehaald dan de beoogde 6 mln, dan wordt het ambitieniveau verhoogd. De publieke investering van de publieke partners blijft gelijk en wordt niet afgeschaald.

De gemeente 's-Hertogenbosch heeft een mail gestuurd naar de stuurgroep, waarin zij enerzijds aangeven dat zij door de collegewisseling niet aanwezig zijn bij de stuurgroep. Anderzijds wordt ingegaan op het voorstel voor de routes, met name de start van de tweede etappe vanuit Den Bosch. De gemeente was in de veronderstelling dat de route na een ronde door Den Bosch in de omgeving een ronde zou rijden en dan terug de stad in zou komen om vervolgens via de brug bij Hedel de provincie te verlaten. In de stuurgroep is deze zienswijze besproken. Daarnaast is gekeken naar de afspraken die gemaakt zijn met Den Bosch. Er komt, na de officiële start, een geneutraliseerd deel door de stad en vervolgens een officiële start met een ronde door de stad. Vervolgens gaat het peloton richting Heusden en Wijk (ook vanwege verbinding van die plaatsen met Marianne Vos en Lars Boom). Een terugkeer naar Den Bosch is technisch niet mogelijk (binnen een half uur kan het peloton niet dezelfde wegen doorkruisen). Toegezegd wordt om te zorgen voor een mooie ronde door Den Bosch (geneutraliseerd en wedstrijddeel) om de stad zoveel mogelijk aan te doen. Hiervoor wordt een ambtelijk overleg ingepland.

7. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

Bijlage 5: Parcoursgemeenten tweede en derde etappe

Tweede etappe

| | |
|---------------------------|--------------------------------------|
| 's-Hertogenbosch | Partner |
| Heusden (NB) | Geïnformeerd |
| Wijk en Aalburg (NB) | Geïnformeerd |
| Woudrichem (NB) | Geïnformeerd |
| Zaltbommel (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| Maasdriel (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| West Maas en Waal (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| Echteld (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| Buren (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| Neder Betuwe (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| Scherpenzeel (Gld) | Gesprek provincie Gelderland gepland |
| Rhenen (Utr) | Gesproken |
| Utrechtse Heuvelrug (Utr) | Geïnformeerd, afspraak gepland |
| Amersfoort (Utr) | Geïnformeerd, afspraak gepland |
| Leusden (Utr) | Gesproken |
| Woudenberg (Utr) | Geïnformeerd, afspraak gepland |
| Zeist (Utr) | Gesproken |
| De Bilt (Utr) | Gesproken |
| Soest (Utr) | Gesproken |
| Utrecht (Utr) | Partner |

Derde etappe

| | |
|---------------|---------|
| Breda | Partner |
| Alphen-Chaam | |
| Baarle-Nassau | |
| Gilze-Rijen | |
| Dongen | |
| Oosterhout | |
| Drimmelen | |
| Moerdijk | |
| Halderberge | |
| Steenbergen | |
| Woensdrecht | |
| Roosendaal | |
| Rucphen | |

Optie

| |
|---|
| Bergen op Zoom (of Tholen) |
| Tholen (of Bergen op Zoom) |
| Zundert (afhankelijk van route bij en door Roosendaal) |
| Etten-Leur (afhankelijk van route bij en door Roosendaal) |

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: Michel Reinders (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (provincie Noord Brabant)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 14 mei 2018

Locatie: Stadskantoor gemeente Utrecht

Tijdstip: 14.00 – 15.00 uur

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 13 april 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Subsidieaanvraag VWS
 - a. Stand van zaken subsidieaanvraag (mondeling)
4. Financiering
 - a. Stand van zaken private financiering (bijlage 2: mondelinge toelichting)
5. Onderhandeling ASO (mondeling bespreken)
 - a. Voorstel onderhandelpunten (bijlage 3): verstuurd naar directie Vuelta
 - b. Tegenvoorstel directie Vuelta (bijlage 4)
6. Publieke financiering
 - a. Informeren en committeren parcoursgemeenten: stand van zaken (bijlage 5)
 - b. Terugkoppeling overleg fracties provincie Utrecht (mondeling)
7. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Michel Reinders (Brabant Sport en voorzitter), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

Afwezig m.k.: Toke Tom (gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht)

Betreft: Zesde stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis provincie Noord-Brabant, 's-Hertogenbosch

Datum: 13 april 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Michel Reinders.

2. Verslag 26 maart 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Subsidieaanvraag VWS

De aanvraag voor de commissie Evenementen is voorbereid (*en inmiddels ook ingediend, MvH*).

Op 13 april 2018 kan het project Vuelta worden besproken met de NL Sportraad. Ambtelijk is het project al toegelicht aan het secretariaat van de NL Sportraad. De NL Sportraad gaat een advies uitbrengen aan de regering over het beleidskader voor topsportevenementen (bepalend voor de subsidie van het ministerie van VWS) en wil daarbij van twee evenementen (WK Volleybal Dames 2021 en Vuelta 2020) horen hoe zij tegen het huidige beleidskader aankijken, waar evenementen nu tegenaan lopen, wat de rol van het Rijk zou moeten zijn. Binnen deze kaders is een presentatie voorbereid. De casus Vuelta wordt niet uitvoerig behandeld, maar een aantal punten (het ontbreken van helderheid over de bijdrage van VWS voordat het evenement is toegewezen, het niet mogen hanteren van de post Onvoorzien (binnen de huidige kaders) en de potentiële concurrentie (met het WK Wielrennen) worden wel aan de orde gesteld.

De subsidievoorwaarden en de formats (inhoudelijk en financieel) zijn verspreid binnen het projectteam. De komende weken wordt de subsidieaanvraag uitgewerkt.

4. Financiering

- Gemeente Breda: de lijst met te benaderen bedrijven is uitgebreid naar 150 partners. Wethouders De Beer en Adank en burgemeester Depla hebben de eerste bedrijven op de hoogte gesteld dat zij benaderd worden om te participeren als partner. Vanuit de lijst wordt nu gebeld door bestuurders. Martijn heeft aangegeven de komende weken, ter ondersteuning en afhechting, wekelijks in Breda te zullen zijn.
- A large block of text is redacted with yellow bars. It appears to be a list of names or details related to the first bullet point.
- Provincie Noord-Brabant: op 25 juni staat een bijeenkomst gepland met bestuurders GS en een select gezelschap van grote Brabantse bedrijven. Robert van der Wallen begeleidt deze bijeenkomst, om tot partnerships te komen. Door de Brabantse bestuurders worden bedrijven daarvoor al benaderd om hun commitment uit te spreken. Henri Swinkels mikt erop dat begin juni duidelijk is welk commitment (financieel) verwacht wordt vanuit het Brabantse bedrijfsleven. Via netwerken en via persoonlijke afspraken zijn de eerste bedrijven al benaderd, waaronder A block of text is redacted with yellow bars, following the word 'waaronder'.
- Gemeente 's-Hertogenbosch: zijn net aangehaakt, maar willen bezien in hoeverre het bedrijfsleven rondom 's-Hertogenbosch via het college geactiveerd kan worden. Den Bosch en BrabantSport stemmen af welke bedrijven vooral door het college van Den Bosch benaderd moeten worden.

5. Onderhandeling ASO

Het concept onderhandelingsdocument wordt besproken. Aandachtspunten zijn daarbij:

- [REDACTED]
- Het projectteam komt met een aangepast voorstel. Dit wordt (vertrouwelijk) per mail naar de stuurgroep gestuurd en daarna besproken met de directie van de Vuelta (telefonisch).

6. Publieke financiering

De parcoursgemeenten kunnen worden benaderd. Pim van den Berg heeft de Utrechtse gemeenten benaderd (vervolggesprekken worden na vorming van colleges gemaakt). Er wordt afgesproken dat Henri Swinkels de Brabantse gemeenten van de zaterdag etappe benadert en Paul de Beer de Brabantse gemeenten van de zondag etappe (wanneer nieuwe colleges gevormd zijn). Ambtelijke vervolgafspraken worden gemaakt, zodra colleges gevormd zijn (planning: mei 2018). Het projectteam zal ambtelijk contact leggen met de provincie Gelderland om aan te geven dat ook een aantal Gelderse gemeenten aangedaan zal worden.

Voor de gemeente Utrecht geldt dat het restant bedrag van 800K nog afgehecht moet worden via de voorjaarsnota 2018. Hoewel het niet 100% zeker is, is de verwachting dat deze resterende financiering van de gemeente Utrecht geen onoverkomelijke problemen zal opleveren bij de behandeling van de VJN.

In de provincie Utrecht was de commissie onverwacht kritisch bij de behandeling van de Vuelta. Met name de kleinere fracties lieten zich kritisch uit over het evenement, waarbij de indruk bestaat dat er vooral ingezoomd is op het (top)sportaspect van het evenement en (te) weinig gekeken is naar de maatschappelijke, economische en toeristische meerwaarde. De coalitiepartijen zijn in principe wel voor (zeker in GS), maar er breken wel spannende weken aan. Door Van den Berg wordt aan de commissie voorgesteld om nog een informatiesessie te organiseren, waarin het belang van de Vuelta (als platform voor duurzaamheid, gezond stedelijk leven, toerisme, maatschappelijk en economisch rendement) verder wordt toegelicht.

7. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

MEMO

Aan : Bestuurlijk overleg ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020
Betreft : Onderhandelpunten versie 2
Datum : 7 mei 2018

Inleiding

In januari is de directie van de Vuelta in Nederland geweest. Het eerste zakelijke gesprek heeft eveneens plaatsgevonden tijdens dat bezoek. Inmiddels zijn door ASO het basiscontract en het rapport met technische specificaties (waar de start aan moet voldoen) toegestuurd. Beide documenten zijn gedeeld in het projectteam.

Het rapport met technische specificaties kent geen verrassingen ten opzichte van de specificaties die nodig waren voor de Tour de France in 2015. Vrijwel alle aspecten waren ook in 2015 relevant. Aan deze randvoorwaarden en aspecten kon goed worden voldaan.

Onderhandelpunten

Fee

[Redacted text block]

Logistieke aspecten

De directie van de Vuelta heeft gevraagd of Utrecht Brabant mee kan denken over het transport van logistieke voorzieningen. Het gaat daarbij om de start finish straat, de mediastraat bij de finish, de hospitality voor de Vuelta en een mobiel dopinglab. Daarnaast gaat het specifiek over transport en logistieke afwikkeling van ploegen, organisatie en eventuele voorzieningen van Nederland naar Spanje. Ondersteuning bij deze logistieke uitdagingen kan gekapitaliseerd worden.

Hotels

De directie van de Vuelta gaf in januari 2018 aan dat de projectorganisatie (financieel) verantwoordelijk is voor het onderbrengen van de ploegen. De Vuelta is zelf verantwoordelijk voor haar eigen organisatie, gasten et cetera. Met het onderbrengen van de ploegen is bedrag van ongeveer € [Redacted] gemoeid. In 2015, bij de Tour de France, was de ASO zelf (financieel) verantwoordelijk voor het onderbrengen van de ploegen.

Marketing

In het gesprek in januari 2018 is aangegeven door de directie van de Vuelta dat er goede mogelijkheden zijn voor exposure rond de start van de Vuelta: voor de publieke partners en voor haar private partners. De stringente regels die de ASO hanteert rond de Tour zijn minder van toepassing bij de Vuelta. Het Vuelta logo mag hierbij niet worden gebruikt, maar een rechtstreekse verwijzing naar de start van de Vuelta 2020 en gebruik van een eigen

ontwikkeld campagnebeeld zijn wel toegestaan. Inzet van boarding langs het parcours (voor publieke of private partners) is niet toegestaan, andere uitingen zijn bespreekbaar.

Daarnaast zet de directie van de Vuelta in op het benadrukken van de (historische) verbanden tussen Spanje en Nederland. Vanuit de projectorganisatie wordt hieraan gerefereerd bij de vermarkting van het evenement. Voor de exposure is het interessant als ook de directie van de Vuelta deze historische verbinding actief activeert in Spanje. Daarnaast kan het evenement gebruikt worden voor het versterken van de relaties tussen het Spaanse en Nederlandse bedrijfsleven (business to business events, Spaans – Nederlands handelsjaar). De Vuelta directie kan daarbij gevraagd worden haar (politieke) contacten in te zetten om zo'n verbinding ook in Spanje te stimuleren.

Hospitality

Parcours

Door Utrecht – Brabant is al een conceptvoorstel gedaan voor routes (ploegentijdrit, etappe 2 en etappe 3). Dit voorstel is in concept omarmd door de directie van de Vuelta, mits dit wordt gerealiseerd binnen algemeen geldende uitgangspunten (maximaal 200 kilometer voor de ritten in lijn, maximaal 30 – 35 kilometer voor de ploegentijdrit).

Onderhandelingsvoorstel richting Vuelta

-

-  
-  
-  

Bijlage 4 VERTROUWELIJK

Dear Martijn,

I hope that email finds you well. Following our phone conversation yesterday, here is the feedback on your email from the last 1st of May. We are agreed with you on most of the mentioned points such as:

- A proper image for public and private corporation to be used for the official start
- A Vuelta branded sportive event prior to the event
- Extra hospitalities organized by locals [REDACTED]
- The importance of working on the story telling and the historical links between Spain and the Netherlands
- Putting in contact chambers of commerce to develop business relations between the two countries.

On a logistical aspect, we are still evaluating the different options, either bringing everything from Spain or using local providers. As I was telling you yesterday, bringing the race to Holland is not only bringing the riders, but taking the look and feel of the race to Holland. The structures will be the following:

Start:

- Starting village, about 15 different structures all branded with Vuelta or our partners
- Signature podium
- Starting Arch

Finish:

- Final Arch
- 2 VIP buses
- 1 media structure
- 1 antidoping structure
- 1 podium structure
- 1 riders change room Structure
- 3000 meters of barriers

I do believe that we can rebrand all the finish structures to obtain the Vuelta look and feel, I think it will be more difficult to obtain the same result with the start village.

[REDACTED]

[REDACTED]

Do not hesitate in contacting me for any further details.

Best Regards

Charles OJALVO

Director Patrocinios y Relaciones Públicas

[REDACTED] [@unipublic.es](mailto:[REDACTED]@unipublic.es)

UNIPUBLIC, S.A.U.

c/ Isla del Hierro 7. 3ª planta

28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid

Tel.: [REDACTED]

<http://www.lavuelta.com>

Bijlage 5: Parcoursgemeenten tweede en derde etappe

Tweede etappe

| | |
|---------------------------|--------------------------------|
| 's-Hertogenbosch | Partner |
| Heusden (NB) | |
| Wijk en Aalburg (NB) | |
| Woudrichem (NB) | |
| Zaltbommel (Gld) | |
| Maasdriel (Gld) | |
| West Maas en Waal (Gld) | |
| Echteld (Gld) | |
| Buren (Gld) | |
| Neder Betuwe (Gld) | |
| Scherpenzeel (Gld) | |
| Rhenen (Utr) | Gesproken |
| Utrechtse Heuvelrug (Utr) | Geïnformeerd |
| Amersfoort (Utr) | Geïnformeerd |
| Leusden (Utr) | Geïnformeerd, afspraak gepland |
| Woudenberg (Utr) | Geïnformeerd |
| Zeist (Utr) | Geïnformeerd |
| De Bilt (Utr) | Geïnformeerd |
| Soest (Utr) | Geïnformeerd |
| Utrecht (Utr) | Partner |

Derde etappe

| | |
|---------------|---------|
| Breda | Partner |
| Alphen-Chaam | |
| Baarle-Nassau | |
| Gilze-Rijen | |
| Dongen | |
| Oosterhout | |
| Drimmelen | |
| Moerdijk | |
| Halderberge | |
| Steenbergen | |
| Woensdrecht | |
| Roosendaal | |
| Rucphen | |

Optie

| |
|---|
| Bergen op Zoom (of Tholen) |
| Tholen (of Bergen op Zoom) |
| Zundert (afhankelijk van route bij en door Roosendaal) |
| Etten-Leur (afhankelijk van route bij en door Roosendaal) |

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)
Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: [REDACTED] (provincie Noord Brabant), Michel Reinders (BrabantSport)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 20 augustus 2018

Locatie: Stadskantoor Utrecht

Tijdstip: 16.00 – 17.00 uur

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 3 juli 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Financiering
 - a. Stand van zaken private financiering (mondelinge toelichting met de concrete stand van zaken van de partnerships: gecommitteerde bedrijven, bedragen, openstaande leads en potentials en vervolgacties)
4. Werkbezoek Vuelta
 - a. Concept programma werkbezoek, inclusief bijlage Wie is Wie (bijlage 2)
 - b. Leerpunten tijdens het werkbezoek: ervaringen Malaga (provincie en stad), exposure en aankleding van de stad, mobiliteit & crowd management, duurzaamheid
 - c. Verhouding met het BPU tijdens het werkbezoek en overlap van programma's, inclusief communicatielijnen
5. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht)

Betreft: Negende stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor gemeente Utrecht

Datum: 3 juli 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

2. Verslag 13 juni 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Subsidieaanvraag VWS

Op 22 juni hebben burgemeester Jan van Zanen (gemeente Utrecht) en Martijn van Hulsteijn een presentatie gegeven aan de commissie Evenementen. In de mondelinge terugkoppeling zijn complimenten gegeven voor de complete aanvraag en de heldere presentatie. Als aandachtspunt is meegegeven dat de bond (KNWU) en waar mogelijk de NTFU in het activatieprogramma nadrukkelijk meegenomen moeten worden.

Op 27 juni was het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie Kracht van Sportevenementen (G5, Brabant, Gelderland, VWS en NOC*NSF). Het directeurenoverleg heeft het advies van de commissie (voorlopige plaatsing op de evenementenkalender) overgenomen. Dat betekent dat bij definitieve toewijzing van het evenement een subsidieaanvraag bij VWS ingediend kan worden. Als het evenement definitief is toegewezen, moet de dekking nog een keer gestuurd worden naar het secretariaat van de commissie Evenementen. Daarna wordt het evenement definitief op de agenda geplaatst.

De subsidieaanvraag (inhoudelijk en qua begrotingsmodel) is inmiddels klaar. De projectgroep stuurt de conceptaanvraag nog een keer onderhands naar het ministerie om te kijken of de inhoudelijke lijn goed is.

4. Financiering

Publieke financiering

- Het college van de gemeente 's-Hertogenbosch is akkoord met de publieke bijdrage (300K). De dekking wordt binnen bestaande programma's gevonden, waardoor het een collegebesluit is. De gemeente kan geen verantwoordelijkheid nemen voor eventuele private dekking. Op vragen van stuurgroepleden wordt wel aangegeven dat het college (in samenspraak met Breda en Brabant) uiteraard wel bedrijven zal benaderen, zeker waar het om warme relaties van het college van 's-Hertogenbosch gaat). 's-Hertogenbosch heeft daarnaast geld vrijgemaakt voor de activering (activatieprogramma).
- 5 juli is de behandeling van de VJN in de gemeente Utrecht; 9 juli besluit provinciale staten van de provincie Utrecht formeel over de publieke bijdrage.

Private financiering

- Op 25 juni was het Captain's dinner van de provincie Noord-Brabant. Er waren 42 mensen aanwezig (waaronder CdK en gedeputeerden Swinkels en Pauli) en 32 bedrijven. De vraag die voorgelegd werd, was tweeledig: structureel partnership binnen BrabantSport om de sport- en evenementenambitie van Brabant en Brabant Stad te versterken en specifiek een financiële ondersteuningsvraag voor de Vuelta. Een grote meerderheid van bedrijven wil BrabantSport structureel ondersteunen. Over de Vuelta waren de reacties gemengd, maar minimaal 12 bedrijven hebben aangegeven ook deze ambitie van harte te ondersteunen. De komende weken wordt die steun geconcretiseerd en gekapitaliseerd.
- De gemeente Breda belt bedrijven in haar regio en koppelt de initiële reactie terug aan Martijn. Die neemt vervolgens contact op met de bedrijven om eventuele steun te concretiseren en kapitaliseren.
- [REDACTED]
- Martijn maakt op basis van de huidige partners en potentials een lijst, waarbij wordt aangegeven welke partijen een definitieve toezegging hebben gedaan, met welke partijen nog gesprekken gevoerd worden en welke partijen nadrukkelijk nog (bestuurlijk) benaderd moeten worden. Die lijst wordt uiterlijk 6 juli aangeleverd.

5. Informereren publieke partners en communicatie vervolgtraject

- Er is een conceptbrief opgesteld om de raden van Breda en Utrecht en de staten van Brabant tussentijds te informeren over de voortgang rond de Vuelta. 's-Hertogenbosch komt met een separate brief richting raad, omdat haar raad nog niet eerder geïnformeerd is over het project. De stuurgroep is akkoord met de tekst van de conceptbrief, waarbij wordt besloten dat er nog een paar tekstuele wijzigingen worden doorgevoerd: er zijn inmiddels 5 partners (het college van 's-Hertogenbosch heeft 3 juli ingestemd), er wordt een zin toegevoegd aan de brief ("Met de vijf publieke partners dragen we in gezamenlijkheid de verantwoordelijkheid voor het resultaat van het evenement."). Er wordt afgesproken dat de brief door de gemeenten Utrecht, Breda en de provincie Brabant op donderdag 5 juli om 12.00 uur verstuurd wordt.
- Wat betreft eventuele communicatie in het vervolgtraject: de bekendmaking van het toewijzen van het evenement kan pas gebeuren op het moment dat er zekerheid is over de

private bijdragen. Dat is op dit moment nog niet het geval. Er wordt toegewerkt naar het duidelijk krijgen van het private commitment rond de Vuelta 2018 (eind augustus, begin september).

- Daarnaast wordt een communicatielijns ontwikkeld vanuit de projectgroep. De woordvoerders van de publieke partners worden daarin meegenomen en de communicatielijns wordt besproken met het BPU (ook met het oog op het bezoek aan de Vuelta 2018).

6. Governance

- De stuurgroep is akkoord met het memo over de governance en de voorstellen daarin. Via de projectgroepleden worden de betreffende directeuren en controllers die begin september bijeen moeten komen, doorgegeven aan Martijn. De projectgroep bereidt een memo voor met uitgangspunten, scenario's en vraagpunten rond de governance, ter voorbereiding op het overleg met de directeuren van de publieke partners.
- De rol van het BPU in het vervolgtraject wordt meegenomen in het governance vraagstuk. Daarbij is de rol van het BPU primair die van enthousiasmeerder en aanjager van participatie door het bedrijfsleven.
- Met Gelderland is overlegd over de route door Gelderland. Daarbij is ook de suggestie gedaan dat Gelderland aanhaakt als zesde publieke partner. De stuurgroep is akkoord met deze suggestie. Martijn en Ton bewaken de beantwoording van de vraag door de provincie Gelderland.

7. Vuelta-reis en rol BPU

- Er wordt geopteerd voor twee delegaties: een bestuurlijke delegatie van de publieke partners, op uitnodiging van de Vuelta. En een delegatie van het BPU. Het voorstel is gezamenlijk naar Spanje te reizen (zelfde vlucht), op zaterdag separate programma's te hebben en zaterdagavond gezamenlijk te dineren. Op zondag treffen beide gezelschappen elkaar bij de start, waarna de bestuurlijke delegatie naar Nederland teruggaat en het BPU nog een dag langer in Spanje blijft. Martijn stemt de logistiek en organisatie af met BPU en Vuelta.
- Qua communicatie: de bestuurlijke delegatie is in Spanje om te kijken en leren van het evenement, in het kader van relatiemanagement en om vervolgesprekken te voeren met de directie van de Vuelta. Verder is het bezoek low profile, dus er is in principe geen proactieve communicatie. Voor de reis wordt een communicatieplan opgesteld dat wordt besproken met het BPU, om doelen en verwachtingen gelijk te krijgen.

8. Rondvraag

Pim heeft een gesprek gehad met [REDACTED] van het Fonds Gehandicaptensport. Die partij heeft aangegeven graag 'goed doel' te willen zijn van de Vuelta. Er zijn inhoudelijke verbindingen naar het evenement. Martijn neemt contact op met [REDACTED] en er wordt een inventarisatie gemaakt in het projectteam of zich meer goede doelen hebben gemeld. Een keuze voor een goed doel door de stuurgroep wordt voorbereid.

De vergadering wordt gesloten.

Voorlopig programma start Vuelta 2018 (Malaga)

Inleiding

De delegatie van de publieke partners reist samen met een vertegenwoordiging van het Business Peloton Utrecht (BPU), maar kent in Spanje grotendeels een eigen programma. De delegatie van publieke partners bezoekt de Vuelta op uitnodiging van de Vuelta directie en kan op locatie gebruik maken van transfers van de Vuelta (busje of busjes met chauffeur).

Voor de bestuurders is het werkbezoek vooral bedoeld als kennismakingsmoment met de directie van de Vuelta, het ervaren van de sfeer bij dit wielerevenement en het opdoen van ideeën voor een mogelijke editie in Nederland. Ambtelijk zal er aandacht zijn voor diverse aspecten van de start van de wielerronde zoals; techniek, mobiliteit, bereikbaarheid, veiligheid, crowd management, exposure en aankleding en side events en activatie. Van het werkbezoek zal een verslag gemaakt worden.

Om bij vertrek en aankomst tijd te winnen, is het voorstel om alleen met handbagage te reizen. De dresscode is casual (pantalon/spijkerbroek, overhemd, polo).

In bijlage 1 een fotogalerij van de delegatieleden, de directie van de Vuelta en een lijst van meereizende vertegenwoordigers van BPU. In bijlage 2 werkafspraken rond de communicatie met de media.

Opmerking: de echtgenote van Charles Ovaljo (directeur externe relaties La Vuelta) is begin september uitgerekend van hun tweede kind. Hierdoor bestaat de kans dat Charles niet aanwezig is bij de start van de Vuelta.

Vrijdag 24 augustus:

- 14.30 – 15.00 uur: Verzamelen op Rotterdam The Hague Airport in de Passagehal nabij de Espressobar.
- 16.30 uur: Vertrek vanaf Rotterdam met Transavia vlucht HV 5023
- 19.20 uur: Aankomst Malaga
- 20.00 uur: Transfer naar hotel: Ilunion Malaga, Paseo Maritimo Antonio Machado 10, Malaga
- 20.15 uur: Aankomst hotel en check in. Gelegenheid tot opfrissen.
- 21.30 uur: Diner aangeboden door Vuelta directie (locatie volgt)

Zaterdag 25 augustus:

- 09.30 uur: Ontbijt
- 11.00 uur: bezoek aan hoofdkwartier Vuelta en overleg met lokale en provinciale overheid Malaga.
- 12.30 uur: bezoek aan de start finish locatie van de tijdrit (8 kilometer).
- 13.30 uur: Lunch (locatie nader te bepalen); in kleiner comité aansluitend kort overleg tussen directie Vuelta en bestuurders, Toke, Michel en Martijn
- 16.30 uur: Opening van het Village Départ (start finish gebied)
- 17.26 uur: Start van de tijdrit. Delegatieleden kunnen in een volgauto achter een van de renners aan.
- 20.30 uur: Aankomst van de laatste renner en podiumceremonie.
- 21.30 uur: Diner met BPU en delegatie Vuelta directie. Voorstel: diner aanbieden aan de directie van de Vuelta

Zondag 26 augustus:

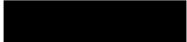
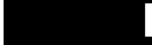
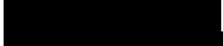

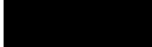
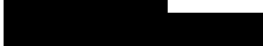
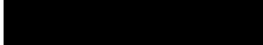
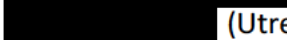

- 09.30 uur: Ontbijt
- 10.45 uur: Transfer van het hotel naar de start van de tweede etappe in Marbella (45 minuten)
- 11.30 uur: Opening van het Village Départ
- 13.35 uur: Officiële start etappe 2
- 14.00 uur: Lunch, inclusief eerste terugkoppeling werkbezoek
- 16.00 uur: Vrije tijd in Marbella
- 17.30 uur: Transfer van Marbella naar het vliegveld Malaga
- 19.35 uur: Vertrek vanaf Malaga met vlucht HV 5024
- 22.25 uur: Aankomst Rotterdam

Bijlage 1 WIE IS WIE Bezoek start Vuelta 2018 – Malaga, Spanje.

| | |
|---|--|
|  |  |
| <p>Gavier Guillen Directeur La Vuelta</p> | <p>Charles Ojalvo Directeur Externe Relaties en PR La Vuelta</p> |
|  |  |
| <p>Burgemeester Jan van Zanen (VVD) Gemeente Utrecht</p> | <p>Burgemeester Paul Depla (PvdA) Gemeente Breda</p> |
|  |  |
| <p>Wethouder Klaas Verschuure (D66) Gemeente Utrecht</p> | <p>Wethouder Huib van Olden (CDA) Gemeente 's-Hertogenbosch</p> |
|  |  |
| <p>Wethouder Daan Quaars (VVD) Gemeente Breda</p> | <p>Toke Tom Themadirecteur Sociaal Domein Gemeente Utrecht</p> |

| | |
|---|--|
|  | |
| <p>Michel Reinders Directeur Brabant Sport</p> | <p>Gemeente 's -Hertogenbosch</p> |
|  | |
| <p>Brabant Sport</p> | <p>Gemeente Utrecht</p> |
|  |  |
| <p>Gemeente Breda</p> | <p>Martijn van Hulsteijn Projectleider Vuelta ambitie BMC Advies</p> |

Deelnemerslijst BPU:

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-  (Jaarbeurs)
-  (Utrecht Marketing)

Bijlage 2: Afspraken rond communicatie

Tot start van de Vuelta in Malaga: geen communicatie met pers (ook niet naar Raden en Staten).

- Tijdens bezoek aan start in Malaga:
 - Één woordvoerder van bestuurlijke delegatie = Jan van Zanen;
 - Daaraan gekoppeld één woordvoerder BPU = Cor Jansen;
 - Afstemming vooraf met het BPU over contacten met de media.
 - Geen individueel contact met de pers (niet vanuit een van de publieke partners en ook niet vanuit BPU of partners);
 - Eventuele boodschap: “We zijn ver met de voorbereiding om de Vuelta in 2020 in Nederland te ontvangen. We zijn: Provincies Utrecht en Noord Brabant en de gemeenten Utrecht, Breda en 's Hertogenbosch. Het evenement moet in publiek private samenwerking tot stand komen, waarbij het bedrijfsleven (waaronder het BPU) zich moet committeren. In dat proces zitten we nu. Daarom zijn we ook hier: indruk krijgen van de sfeer van deze ronde, inspiratie opdoen voor een NL editie (inclusief side events), leren van de Vuelta organisatie en opdoen van ideeën voor een NL versie van een Vuelta start. En verder relaties met de directie van de Vuelta verstevigen.” Verder: inzicht geven in mogelijk programma van de vier dagen Vuelta in Nederland; dus ploegenpresentatie en de eerste drie etappes. Ook inzicht in beoogde thematiek, activeringsprogrammering en legacy. Ook: “we zitten in de laatste onderhandelingsfase met directie Vuelta”.
- Na bezoek aan Vuelta start:
 - Bedrijfsleven committeren tot een bedrag van € 6 miljoen.
 - Daarna in overleg met de directie van de Vuelta een (internationaal) moment bepalen waarbij de directie Vuelta de startlocatie van de editie 2020 bekend maakt;
 - Daaraan gekoppeld een Nederlands persmoment (nationaal en regionaal/lokaal) waar de vier dagen Vuelta in NL wordt toegelicht. In ieder geval aanwezig: Burgemeesters Utrecht, Breda, 's Hertogenbosch.
- Bij officiële bekendmaking parcours Vuelta 2020: aanwezigheid en promo van de vier dagen NL.

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: Michel Reinders (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (provincie Noord Brabant)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 26 maart 2018

1. Opening en mededelingen
 - a. Welkom gemeente 's Hertogenbosch
 - b. Memo stemverhoudingen (bijlage 1)
 - c. Besluit: akkoord gaan met het voorstel
2. Verslagen 8 december 2017 en 14 februari 2018 (bijlage 2 en 3)
 - a. Besluit: verslagen vaststellen
3. Aanvraag commissie Evenementen
 - a. Stand van zaken aanvraag WK Wielrennen en brief aan commissie Evenementen met tussentijds bericht (bijlage 4; al eerder rondgestuurd)
 - b. Conceptaanvraag (bijlage 5); in te dienen voor 23 april 2018
 - c. Besluit: akkoord gaan met de conceptaanvraag
4. Oprichting Stichting Vuelta 2020
 - a. Kennisnemen van memo over oprichting Stichting (bijlage 6)
 - b. Besluit: akkoord gaan met oprichting Stichting
5. Financiering (bijlage 7)
 - a. Stand van zaken private financiering (mondelinge toelichting)
6. Bezoek Vuelta 2018 (bijlage 8)
 - a. Kennisnemen van het memo
 - b. Besluit: akkoord gaan met het voorstel
7. Parcours (mondeling)
 - a. Update van de routes (op basis van visuals)
8. Rondvraag

MEMO

Aan : Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van : Projectteam Vuelta 2020
Betreft : Stemverhoudingen Stuurgroep Vuelta 2020
Datum : 26 maart 2018

Aanleiding:

Recent heeft de gemeente 's-Hertogenbosch zich aangesloten bij de ambitie Vuelta 2020. Den Bosch is voor de zaterdag etappe de beoogde startplaats. Naar aanleiding van deze ontwikkeling heeft de stuurgroep Vuelta op 14 februari besloten om vertegenwoordigers van de gemeente Den Bosch op bestuurlijk en ambtelijk niveau uit te nodigen om zitting te nemen in de stuurgroep en ambtelijke projectgroep. Als aandachtspunt heeft de stuurgroep gevraagd om een voorstel voor de stemverhoudingen van de betrokken publieke partijen binnen de stuurgroep uit te werken. In het onderstaande is dit voorstel uitgewerkt.

Voorstel stemverhoudingen bij besluitvorming stuurgroep Vuelta 2020

1. Uitgangspunt van de vijf publieke partners binnen de stuurgroep Vuelta is dat zij vanuit gelijkwaardigheid en gezamenlijke verantwoordelijkheid samenwerken. Dit betekent in de praktijk dat bij voorstellen en besluitvorming in de stuurgroep gestreefd wordt naar consensus en breed gedragen besluitvorming.
2. Wanneer blijkt dat er op een bepaald onderwerp door de leden van de stuurgroep geen overeenstemming bereikt kan worden en er daarmee geen besluit genomen kan worden, is het voorstel om te handelen volgens de onderstaande stappen:
 - a. De stuurgroep geeft de opdracht aan de projectgroep om het voorstel en gevraagde besluit terug te nemen en op basis van de argumenten en discussie uit de stuurgroep het voorstel te herzien en daarbij (waar mogelijk) te zoeken naar een alternatief dat kan rekenen op draagvlak in de stuurgroep.
 - b. Wanneer een alternatief voorstel vanuit de ambtelijke projectgroep niet op instemming van de stuurgroep kan rekenen, kan de stuurgroep ervoor kiezen om op het punt/de punten van discussie een onafhankelijke expert (die het vertrouwen heeft van alle partners) te vragen om advies of een oordeel. Dit advies of oordeel is niet bindend, maar zal als voorstel via de ambtelijke projectgroep in het betreffende voorstel verwerkt worden en meegenomen worden in de besluitvorming van de stuurgroep.
 - c. Wanneer de beide hiervoor beschreven stappen niet leiden tot overstemming en wanneer besluitvorming wel vereist is, zal de stuurgroep overgaan tot een stemming. De hoogte van de bijdrage van de betreffende publieke partner bepaalt daarbij het 'gewicht' van de stem. In de praktijk betekent dat de volgende weging die een stem van de betreffende partner inbrengt:

- Provincie Utrecht (2,1 mln) 32,8
- Gemeente Utrecht (2,1 mln) 32,8
- Provincie N-Brabant (0,95 mln) 14,8
- Gemeente Breda (0,95 mln) 14,8
- Gemeente Den Bosch (0,3 mln) 4,7
- Totale publieke bijdrage (6,4 mln) 99,9 (i.v.m. afronding)

Gelet op de wens om het project te besturen op basis van consensus en breed gedragen besluiten is het voorstel om een besluit vast te stellen wanneer minimaal 67 aan 'stemmen' dat besluit ondersteunen.

Gevraagd besluit

- Instemmen met de hierboven genoemde werkwijze voor besluitvorming in de stuurgroep

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant)

Betreft: Derde stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Stadskantoor, collegekamer

Datum: 8 december 2017

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom.

2. Verslagen overleggen 10 oktober en 17 november 2017 (bijlagen 1 en 2)

De verslagen worden vastgesteld.

3. Hoofdpijnen haalbaarheidsonderzoek (bijlage 3)

De volgende opmerkingen worden geplaatst bij de outline:

- Paragraaf 2.4 (verdere uitwerking van de scenario's); hernoemen als Uitwerking voorkeursscenario
- Toevoegen in de rapportage van de externe toets door de USBO

De outline van de rapportage wordt verder vastgesteld.

4. Besprek- en besluitpunten stuurgroep (bijlage 4)

Routes en venues

- De stuurgroep is akkoord om het oorspronkelijke voorstel van de tweede etappe (Utrecht Den Bosch) te heroverwegen en het alternatief Den Bosch Utrecht verder uit te werken. Eindhoven Utrecht is ook nog geopperd, maar die afstand is te groot om in 1 etappe te overbruggen.
- Voor de derde etappe wordt uitgesproken dat de voorkeur sterk ligt op een etappe Breda Breda. Dit heeft met name ook te maken met bestuurlijk draagvlak (inclusief draagvlak voor de financiering) in Breda.
- Er wordt uitgegaan van een basisroute (op basis van de uitgangspunten en de concept-routes nader uit te werken). Verzoeken van parcoursgemeenten om een alternatieve route door hun gemeente te rijden, kunnen eventueel worden gehonoreerd, mits dat geen negatieve consequenties heeft voor de lengte van de etappe en eventuele meerkosten (vanwege

weghalen obstakels, extra verkeersmaatregelen etc) door de betreffende parcoursgemeente zelf worden gedragen.

Begroting en financiering

- De uitgangspunten zijn akkoord.
- Er wordt kennisgenomen van de risico's.
- De urgentie van het benaderen van private partners in de maanden december, januari en februari wordt onderschreven door de stuurgroep.
- Voor de subsidie van VWS wordt besloten snel om tafel te gaan en het concept toe te lichten en de voorbereidingen te treffen voor de subsidieaanvraag: het indienen van een aanvraag bij de commissie evenementen en het voorbereiden van een subsidieaanvraag bij VWS.
- In het haalbaarheidsonderzoek moet worden toegelicht wat de beperkingen zijn van het model van de WESP (berekening van de economische impact). Daarnaast wordt besloten ook een alternatieve berekening van de economische impact in de regio's op te nemen in het haalbaarheidsonderzoek.

Governance

- De uitgangspunten voor de governance zijn akkoord.
- Aanvullend (weggeven in de tekst over de governance): er wordt ten behoeve van het evenement een stichting opgericht (voor de betaling van de kosten van het evenement en zodat private partners zich kunnen committeren aan het evenement). De stuurgroep is akkoord met dit voornemen.

Politieke besluitvorming, planning en presentatie

- De stuurgroep is akkoord met de uitgangspunten en de route.

5. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda), Paulus Jansen (wethouder gemeente Utrecht), [REDACTED] (provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Willibrord van Beek (Commissaris van de Koning provincie Utrecht), Paul Depla (burgemeester gemeente Breda)

Afwezig m.k.: [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED], [REDACTED], Michel Reinders (provincie Noord-Brabant), Jan van Zanen, Toke Tom (gemeente Utrecht)

Betreft: Stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis Utrecht, kamer CdK

Datum: 14 februari 2018

1. Opening

De reguliere stuurgroep van 9 februari is afgezegd. Op 14 februari stond al een overleg gepland in het kader van de werving van private partners voor de Vuelta. De provincie Noord-Brabant kon niet bij dat overleg aanwezig zijn. De Commissaris van de Koning van de provincie Utrecht en de burgemeester van de gemeente Breda waren eveneens aanwezig bij het overleg. Vooraf was afgesproken de besluitpunten van de agenda van 9 februari door te nemen. Deze besluitpunten waren door Martijn van Hulsteijn op 8 februari ook al met de provincie Noord-Brabant besproken, zodat ook de positie van Brabant bekend was.

2. Besluitpunten agenda 9 februari 2018

- *Deelname 's-Hertogenbosch*: Er wordt ingestemd om de gemeente 's-Hertogenbosch vanaf maart 2018 uit te nodigen bij het projectteam en de stuurgroep. Hierbij wordt nog wel aandacht gevraagd voor de stemverhoudingen tussen de vijf publieke partners. In principe wordt toegewerkt naar volledige consensus. Op het moment dat consensus ontbreekt, wordt ook gekeken naar de financiële inbreng van de vijf publieke partijen. Een voorstel voor de stemverhoudingen wordt uitgewerkt door het projectteam.
- [REDACTED]
- *Parcoursgemeenten*: De gemeente Breda wil kijken of de kopgroepgemeenten van het wielplan West-Brabant gevraagd kunnen worden om een financiële bijdrage aan het evenement (ten behoeve van het projectbudget cq de projectdekking). Daarnaast wordt aan alle gemeenten van de tweede en derde etappe gevraagd om lokale inspanningen en kosten voor eigen rekening te nemen (analoog aan de Giro 2010). Dit gaat vooral om hekken,

verkeersregelaars en vrijwilligers en het eventueel wegnemen van obstakels op de route. Daarnaast wordt aan afzonderlijke gemeenten gevraagd of zij de communicatie richting inwoners en bedrijven (over de bereikbaarheid) kunnen verzorgen en een enthousiasmerende rol kunnen spelen bij de aankleding van de gemeenten (citydressing).

3. Werving private partners

De rest van het overleg wordt besteed aan het doornemen van de boodschap richting private partners, de wijze van benaderen (eerste bestuurlijk contact voor commitment, ambtelijk vervolg voor de invulling van dat commitment; Martijn van Hulsteijn kan daarbij ondersteunen en het ambtelijk vervolg uitwerken in samenwerking met het projectteam).

Contactmomenten worden doorgegeven aan Martijn van Hulsteijn. Hij zal de lijst met partners, potentials en leads actueel houden. Op basis van de (bestuurlijke) contactmomenten worden de ambtelijke vervolggesprekken ingepland (bestuurders vragen na wie bij de private partner de contactpersoon is en vragen indien mogelijk voor welk bedrag een private partner gecommitteerd wil zijn).

Martijn geeft in het projectteam een actuele stand van zaken rondom de mogelijkheden voor bartering.

4. Overzicht partners, potentials en leads

De lijst met leads wordt kort doorgenomen. De gemeente Breda heeft nog aanvullingen, die ambtelijk nog worden doorgegeven. Bij het volgende projectteam wordt de lijst doorgelopen en worden afspraken gepland om de bestuurlijke contactmomenten verder uit te werken.

5. Rondvraag

Geen punten voor de rondvraag. De vergadering wordt gesloten.

Ir P.F.C. Jansen

Wethouder Wonen, Ruimtelijke Ordening,
Vastgoed, Dierenwelzijn, Sport, Wijk Zuidwest
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Telefoon 14 030
www.utrecht.nl /twitter @PaulusJansenSP

Aan de leden van de commissie Evenementen

| | | | |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|--|
| Behandeld door | ██████████ | Datum | 20 maart 2018 |
| Doorkiesnummer | 030 – ██████████ | Ons kenmerk | 506194/20180320 |
| E-mail | ██████████@utrecht.nl | Onderwerp | Ambitie start Vuelta 2020 |
| Bijlage(n) | Geen | | |
| Uw kenmerk | | Verzonden | 21 maart 2018 |
| Uw brief van | | | Bij antwoord datum, kenmerk en onderwerp vermelden |

Graag maak ik u door middel van deze brief attent op de ambitie voor de start van de Ronde van Spanje 2020 (La Vuelta) in Utrecht en Noord-Brabant. Ik doe dit mede namens mijn collega-bestuurders van de provincies Utrecht, Noord-Brabant en de gemeente Breda. Zoals u wellicht weet zullen wij met trots onze plannen op 15 juni 2018 aan uw commissie presenteren. Afgelopen week werden wij echter verrast door het bericht dat het bidcomité van het WK Wielrennen 2023 in Groningen/Drenthe door de UCI gevraagd is om het bid aan te passen en op te gaan voor het WK2020. De aanvraag van het bidcomité Groningen/Drenthe wordt door uw commissie op 23 maart 2018 besproken. Met dit verzoek van de UCI komt het WK Wielrennen mogelijk in hetzelfde jaar en in dezelfde periode op de ambitieskalender als onze ambitie. Vanwege die ontwikkeling hebben we het initiatief genomen om u in deze brief kort een beeld te schetsen van onze plannen en de voortgang voor de start van de Vuelta 2020 zodat u dit kan meenemen in uw afwegingen omtrent de aanvraag van het WK Wielrennen 2020.

Het initiatief voor de ambitie van de Vuelta start 2020 is afkomstig uit het Utrechtse bedrijfsleven. Met het succes van de Tourstart 2015 in gedachte hebben zij in 2016 contact gelegd met de directie van de Vuelta om een mogelijke start van de Vuelta in 2020 voor te leggen en te bespreken. De directie van de Vuelta was in aanleg enthousiast over het idee. Vervolgens hebben de initiatiefnemers in eerste instantie vier publieke partners gevraagd om de ambitie te omarmen en de plannen te onderzoeken op de haalbaarheid: de gemeenten Utrecht en Breda en de provincies Noord-Brabant en Utrecht. Later is daar de gemeente 's-Hertogenbosch nog aan toegevoegd als één van de beoogde startsteden tijdens het evenement.

In een positieve en constructieve samenwerking hebben we als publieke partners daarbij de afgelopen 9 maanden de haalbaarheid van de start onderzocht. Onderdelen van de haalbaarheidsstudie zijn:

- onderzoeken naar het draagvlak
- een onderzoek naar de economische impact (eigen onderzoek en onderzoek via de WESP-methode door het Mulier Instituut)
- uitwerking van routes en plannen rond crowd management, mobiliteit en veiligheid
- uitwerking van thematiek, marketing en een eerste opzet van het activatieprogramma
- governance en projectorganisatie
- begroting en dekking van het evenement.

De resultaten daarvan zijn onlangs door de partners gedeeld met de betreffende gemeenteraden en Provinciale Staten. De conclusie van ons als partners is dat we de start van de Vuelta 2020 in Utrecht en Noord-Brabant als een zeer kansrijk project zien. Het haalbaarheidsonderzoek heeft aangetoond dat er vanuit het bedrijfsleven, maatschappelijke partners en bewoners ruime steun is voor onze plannen. Voor de publieke partners is het evenement geen doel op zich, maar een podium om aan de wereld te tonen wat Utrecht en Brabant te bieden hebben op gebied van gastvrijheid, historie, duurzaamheid, innovatie, gezond stedelijk leven en fietsbeleid. Er zijn plannen om het evenement via een activatieprogramma (de Sportzomer van 2020) te verlengen met 2,5 maand (vooruitlopend op het evenement), om zo het maatschappelijke en economische effect te vergroten.

Ir P.F.C. Jansen

Wethouder Wonen, Ruimtelijke Ordening,
Vastgoed, Dierenwelzijn, Sport, Wijk Zuidwest

Datum **20 maart 2018**

Ons kenmerk 506194/20180320

De ervaringen met recente wielerevenementen in Nederland hebben we gebruikt om een gedetailleerde en goed onderbouwde begroting op te stellen. We streven daarbij naar een 50/50 verdeling van onze publieke en private bijdragen. De publieke partners hebben daarbij onderling in goed overleg (op basis van de verdeling van de etappes) hun bijdragen bepaald; deze bijdrage is inmiddels geaccordeerd door de colleges van de provincies en gemeenten. Daarnaast spannen we ons gezamenlijk in voor het werven van de beoogde private bijdrage van € 6,0 mln. De eerste toezeggingen van private partijen zijn inmiddels binnen. We beogen de totale private financiering op 1 juli 2018 rond te hebben (ongeveer gelijktijdig met de bespreking van onze aanvraag om het evenement Vuelta 2020 op de strategische evenementenkalender te plaatsen). We zijn ervan overtuigd dat we uw commissie op 15 juni een sluitende en gegarandeerde begroting kunnen presenteren (exclusief de nog aan te vragen subsidie van het ministerie van VWS). Door deze wijze van organiseren en financieren sluiten we aan bij de steeds meer gehoorde wens van publiek-private samenwerking rond grote internationale evenementen en proberen we de (financiële) risico's aan de voorkant zoveel mogelijk te minimaliseren.

We zijn ervan overtuigd dat we met de uitgevoerde onderzoeken naar draagvlak en economische impact, een goede verdeling tussen private en publieke middelen en een stevig activatieprogramma om het evenement te verlengen en veel maatschappelijke impact te generen een zeer gedegen plan hebben voor een unieke start van de Vuelta 2020.

Met vriendelijke groet,

Mede namens Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Paul de Beer (wethouder gemeente Breda)

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized capital 'P' followed by a capital 'J' and a horizontal line.

Paulus Jansen
Wethouder gemeente Utrecht

0. Start aanvraag: Beschrijving van het evenement

Geef een korte beschrijving van het evenement inclusief de belangrijkste facts & figures.

0.1 Beschrijving van het evenement, belang van organisatie in 2020

De beschrijving van het evenement is opgenomen in de rapportage van de haalbaarheid (februari 2018). Ook de belangrijkste facts en figures zijn hierin opgenomen. De rapportage is als bijlage 1 bijgevoegd. Hieronder staan de belangrijkste kenmerken van het evenement.

Achtergrond

Wielrennen is populair in Nederland. Wielerevenementen zijn dat eveneens. In 2010 was de start van de Giro d'Italia in Nederland. De eerste etappe (na de proloog) finishte in Utrecht. In 2015 was Le Grand Départ du Tour de France in Utrecht: op zaterdag werd een tijdrit door de stad gereden, op zondag startte de tweede etappe van Utrecht naar Zeeland. Beide evenementen kenden een groot aantal bezoekers (500.000 in 2010, in totaal 1 miljoen in 2015). Uit de evaluatie van de Universiteit Utrecht kwam naar voren dat het structurele economische en maatschappelijke effect van dit soort evenementen (spin-off in de vorm van exposure, naamsbekendheid, verbinding en trots, toeristisch vervolgsbezoek) mede bepaald wordt door een structurele evenementenkalender. Ook worden bedrijven, maatschappelijke instellingen en inwoners enthousiast gehouden voor dergelijke grote evenementen door een structurele strategische evenementenkalender. Een groep bedrijven uit Utrecht (het Business Peloton Utrecht, BPU) heeft vervolgens de ambitie uitgesproken om te kijken of er nieuwe evenementen georganiseerd kunnen worden.

Door het BPU is er sinds augustus 2016 contact met de directie van de Vuelta d'España over de mogelijke organisatie van een aantal etappes in Nederland in 2020. De directie van de Vuelta is in aanleg positief over dit idee. Het BPU is daarnaast in contact gekomen met andere publieke partners: de provincie Utrecht, de provincie Noord-Brabant en de gemeente Breda. Met deze publieke partners zijn eerste verkennende gesprekken gevoerd om te kijken of zij zouden kunnen participeren in de ambitie om de Vuelta naar Nederland te halen en het evenement zo een bovenregionaal i.c. nationaal karakter te geven. Zowel de provincies Utrecht en Noord-Brabant als de gemeente Breda zijn initieel enthousiast over het mede organiseren van de Vuelta.

De Vuelta d'España

De Vuelta d'España is één van de drie grote wielerronden van de wereld (Tour de France, Giro d'Italia, Vuelta d'España) en kent een groot publieksbereik en media-aandacht: het evenement wordt wereldwijd gevolgd door 1.400 journalisten van 320 media en de Vuelta wordt in 190 landen uitgezonden; de website heeft tijdens het event 4,1 miljoen unieke bezoekers. In 2015 reed Tom Dumoulin tot in het laatste weekend in de rode leiderstrui.

In 2016 won Robert Gesink de koninginnenrit (etappe met finish bergop). Jan Janssen en Joop Zoetemelk hebben de Vuelta beiden eenmaal gewonnen.

De ronde is (nog) niet veel in het buitenland gestart (in 1997 in Lissabon, Portugal, in 2009 in Assen, Nederland, in 2017 in Nîmes, Frankrijk), maar kijkt met meer en meer interesse naar het buitenland (onder meer om de aandacht voor de ronde te vergroten en om Spanje in het buitenland toeristisch te promoten). De koers is sinds een aantal jaren eigendom van de ASO, die eveneens eigenaar is van de Tour de France en klassiekers als Parijs-Roubaix en Luik-Bastenaken-Luik. De directie heeft

aangegeven in aanleg positief aan te kijken tegen een nieuwe start in Nederland. De organisatiekracht in Nederland/Utrecht rond de Tour in 2015 beïnvloedt daarbij het oordeel positief. De directie van de Vuelta heeft bij de eerste oriënterende gesprekken aangegeven één publieke organisatie als contractpartner te willen.

Het concept

Drie etappes

In de eerste gesprekken met de directie van de Vuelta is besproken dat er drie etappes in Nederland zouden kunnen worden gehouden.

Voorkeursjaar

Het voorkeursjaar is 2020. De wedstrijddata zijn in het derde weekend van augustus. Normaal gesproken is dat 14, 15, 16 augustus 2020, maar de Vuelta directie heeft aangegeven dat het goed mogelijk is dat uitgegaan moet worden van 21, 22 en 23 augustus). Deze data interfereren niet met de Olympische Spelen in Tokyo (24 juli tot en met 9 augustus 2020). Een aandachtspunt van 2020 is het feit dat er media-aandacht gedeeld moet worden met de Olympische Spelen en het EK Voetbal (12 juni – 12 juli 2020). Tegelijk biedt dit ook kansen (ook in de aanloop naar de Vuelta) om tot een sportzomer te komen (ook in de media). In de programmering in de aanloop kan hierop ingespeeld worden.

Publiek-private financiering

De initiatiefnemers beogen (net als bij de Tour de France in Utrecht) een publiek-private financiering. Hoe groot het aandeel is vanuit de private sector is onderwerp van het onderhavige onderzoek en de uitwerking. Ook de publieke financiering vanuit de vier partners (provincies Utrecht en Noord-Brabant en gemeenten Breda en Utrecht) en de verdeling tussen de publieke partners is onderdeel van de studie.

0.2 Eerdere ervaringen en leervermogen

De gemeente Utrecht heeft veel ervaring met de organisatie van wielerevenementen: de eerste etappe van de Giro d'Italia in 2010 (Amsterdam – Utrecht) en het Grand Départ van de Tour de France in 2015 zijn eveneens in Utrecht georganiseerd. Daarbij heeft de gemeente Utrecht al gebruik gemaakt van de kennis van Rotterdam (organisatie Grand Départ 2010 voor de Grand Départ 2015) en Drenthe (organisatie Vuelta 2009 voor de organisatie van de Giro 2010).

De kennis van Utrecht over de organisatie van de Grand Départ Tour de France 2015 is onder meer gedeeld met de organisatie van de Giro Gelderland (2016) en in het buitenland met Düsseldorf (2017) en Brussel (2019).

De Vuelta is nog niet vaak in het buitenland gestart: in 1997 is gestart in Lissabon (Portugal), in 2009 in Assen (Drenthe) en in 2017 in Nîmes (Frankrijk). De directie van de Vuelta is vanwege die beperkte internationale ervaring content met de ervaring die Nederland (en specifiek Utrecht) heeft met de organisatie van internationale wielerevenementen.

0.3 Samenwerking met partijen

Het initiatief voor het evenement is genomen door het bedrijfsleven uit Utrecht. Zij hebben het initiatief gedeeld met een vier publieke partners, die het evenement op haalbaarheid hebben onderzocht. Later is een vijfde publieke partner aangehaakt.

De publieke partners in het evenement zijn de provincies Noord-Brabant en Utrecht en de gemeenten Breda, 's-Hertogenbosch en Utrecht. Bij de uitvoering van het evenement wordt, net als in 2015, gekeken naar een publiek-private samenwerking. Die samenwerking wordt gezocht in de financiering van het evenement, maar ook expliciet in de uitvoering (bijvoorbeeld via de partnerships in kind). Bij de Tour de France in 2015 was sprake van 29 private partners. De partnerships waarop gemikt wordt, hebben betrekking op onder meer zakelijke dienstverlening (juridisch, fiscaal), venues, marketinguitvoering, het wegnemen van obstakels, maatregelen op het gebied van crowd management, mobiliteit en veiligheid, horeca, hotels. De eerste 15 private partijen hebben zich inmiddels gecommitteerd aan het evenement.

Voor de organisatie van het evenement wordt een projectorganisatie opgericht. De projectorganisatie wordt samengesteld met medewerkers van de publieke partners, met medewerkers van private partners (waar het gaat om dienstverlening in diensten of producten) en met gespecialiseerde zzp-ers. De gesprekken met private partners lopen nu. In die gesprekken wordt ook nadrukkelijk ingezoomd op de mogelijkheid om diensten te leveren en projectmedewerkers of diensten in de projectorganisatie te leveren.

Criterium 1. Visie van de bond, regio en/of stad ****

Nederland heeft de ambitie om evenementen te gebruiken als katalysator voor bestaande beleidsplannen van sportbonden/steden/regio's waar dit evenement plaatsvindt.

1.1 Hoe past dit evenement in de (langetermijn) visie van de betrokken bond, stad en/of regio waar het evenement plaats vindt?

In 2010 finishte de tweede etappe van de Giro d'Italia in Utrecht, vijf jaar later was het Grand Départ van de Tour de France in Utrecht en nu wil de gemeente deze reeks compleet maken met de start van de Vuelta 2020 in Utrecht. Het evenement past daarmee goed in de langetermijn visie van de stad op evenementen. Utrecht gebruikt deze aansprekende wielerrondes om zich nog nadrukkelijker te positioneren als dé fietsstad van de wereld. Daarnaast gebruikt Utrecht bij dit soort grote evenementen de stad als decor, waarmee dit soort evenementen voor Utrecht een mogelijkheid zijn om zich op een (inter)nationaal podium te presenteren. Recente voorbeelden daarvan zijn het Tata Steel Chess Tournament in het Spoorwegmuseum (2016), de huldiging van de Oranje Leeuwinnen in het Park Lepelenburg (2017) en komende zomer is de Neude de locatie voor het EK Beachvolleybal 2018. Met de mogelijke start van de Vuelta in 2020 wordt Utrecht de eerste stad ter wereld die alle drie de grote wielerrondes heeft georganiseerd. Naast de profilering van Utrecht Fietsstad gebruikt Utrecht het evenement om uiting te geven aan haar ambities op het vlak van Gezond Stedelijk Leven. De fiets past daar naadloos in, als dagelijks vervoer en als sportieve of recreatieve activiteit. De fiets is het meest duurzame vervoermiddel en draagt daarmee bij aan een gezonde, sociale en leefbare stad.

De provincie Noord-Brabant wil graag topsportevenementen organiseren met een hoog zichtbaar sociaal-maatschappelijk en economisch rendement. De provincie wil topsportevenementen gebruiken als platform voor andere beleidsvelden en ook een sterke integratie van aangepast en regulier sporten binnen evenementen nastreven.

Noord-Brabant bezet inmiddels binnen Nederland een prominente plaats als het gaat om het aantal sportevenementen dat wordt georganiseerd. Circa de helft van de georganiseerde evenementen heeft een nationaal of internationaal karakter en dit aandeel groeit nog steeds (conform het landelijke beeld). Noord-Brabant heeft een stevig fundament als het gaat om aansprekende jaarlijks terugkerende evenementen. Denk daarbij aan onder meer aan de Dutch Masters, Indoor Brabant, het Ricoh Open, Outdoor Brabant, World Cup Swimming, Marathon Eindhoven. Op het gebied van wielrennen worden onder meer de veldrit Grote Prijs Adri van der Poel, de Ster ZLM tour, de Holland Ladies tour en de Binck Bank Tour georganiseerd.

De volgende topsportevenementen worden verder incidenteel ondersteund: dit jaar de Champions Trophy hockey in Breda, het EK cross in Tilburg, het EK veldrijden in Rosmalen en volgend jaar het WK (para) Archery in 's-Hertogenbosch. De Vuelta past daarmee in een kalender van ambities en al binnengehaalde evenementen. In Brabantstad (de vijf grootste steden en de provincie) wordt een topsportevenementenkalender opgesteld voor de lange termijn. De Vuelta is een ambitie vanuit dit netwerk en zowel Breda als 's-Hertogenbosch zijn betrokken als start- of finishplaats. De ambitie wordt gedeeld door de andere partners van Brabantstad.

1.2 Welke evenementen wil de bond/stad/regio in aanloop naar dit evenement (in Nederland) organiseren om de kans zo groot mogelijk te maken dat dit evenement wordt binnen gehaald?

Zoals hiervoor aangegeven heeft Utrecht al tweemaal een grote internationale wielerronde ontvangen in haar stad. In beide gevallen is de organisatie van het evenement succesvol verlopen. Van belang is dat de eigenaar van de Tour de France (de ASO, Amaury Sport Organization) tevens eigenaar is van de Vuelta. De directie van de Vuelta heeft aangegeven onder de indruk te zijn van de organisatie van de Tour in 2015 en de organisatie in 2015 positief mee te laten wegen in haar toewijzing voor de eventuele start in 2020.

De gemeente Breda heeft in 2017 de start van de Binck Bank Tour gehad en is in 2018 gastheer van het NK Wielrennen. Beide evenementen worden georganiseerd om het regionale enthousiasme voor wielrennen te ondersteunen en zijn een opmaat naar de Vuelta2020. Recent is door een netwerk van gemeenten in West-Brabant het Wielerplan West-Brabant vastgelegd, waarin het enthousiasme voor het wielrennen ook beleidsmatig is vastgelegd.

In de provincie Noord-Brabant zijn verder veel partners en stakeholders bezig met innovatie en toepassingen op het gebied van wielrennen, onder meer door de TU Eindhoven, Movico, Shimano en Sports & Technology.

1.3 Op welke wijze maakt de bond/stad/regio verbinding tussen het evenement en jaarlijks terugkerende evenementen?

De finish van de Giro in 2010 en de Tourstart van 2015 hebben (als legacy) al gezorgd voor een aantal terugkerende evenementen. Op zondag 27 mei vindt voor de 8^e keer de Classico Giro Utrecht plaats, een toertocht die herinnert aan de Giro 2010 en waar jaarlijks 1.500-3.000 toerfietsers aan deelnemen. Op zondag 1 juli vindt voor de 3^e keer de Tour d'Utrecht plaats, een toertocht ontstaan uit de Tourstart van 2015. Ook hier nemen ongeveer 3.000 fietsers aan deel. Naast de toertochten vindt sinds de Tourstart van 2015 jaarlijks het Utrechtse Wielerweekend plaats: met wedstrijden voor renners mét en zonder KNWU licentie. Aan het evenement doen ook renners met een beperking mee.

Deze evenementen zullen in de aanloop naar de Vuelta allemaal in het teken staan van het evenement. Dit kan in parcours, in aankleding of in de aanwezigheid van aansprekende renners. Daarnaast zal ook de legacy van de start van de Vuelta tot uiting komen in één of meerdere jaarlijks terugkerende wielerevenementen waarmee een duidelijke verbinding ontstaat tussen de eenmalige internationale evenementen en de jaarlijks terugkerende evenementen in de stad.

De Utrechtse wielerverenigingen hebben een hechte samenwerking opgebouwd sinds de Giro 2010, die onder meer tot uiting is gekomen in de gezamenlijke organisatie van verschillende side events tijdens de Tour van 2015 (onder meer in de Ronde van de Maliebaan).

De organisaties van de jaarlijks terugkerende wielerevenementen in Noord-Brabant staan volledig achter de ambitie om de Vuelta binnen te halen. Het NK wielrennen wordt dit jaar grotendeels georganiseerd door de organisatie van de Stichting Grote Prijs Adri van der Poel en de Ster ZLM Tour heeft al aangegeven om haar vrijwilligers in te zetten voor de Vuelta. Brabant Cycling, een businessclub op het gebied van wielrennen, denkt mee met de ambitie en de eerste initiatieven voor het ondersteunen van een Brabantse talentenploeg worden nu vormgegeven.

De provincie Noord-Brabant en de B5 (Eindhoven, Tilburg, 's-Hertogenbosch, Breda en Helmond) willen in de aanloop naar de Vuelta het wielrennen en met name het fietsen promoten en daarmee de Vuelta gebruiken als platform. Vanuit provinciale programma's, onder meer "Fiets in de versnelling", Smart Mobility, Erfgoed en Vrijtijdseconomie zijn er middelen beschikbaar gesteld voor het onder de aandacht brengen van beleidsdoelen uit deze programma's. In de aanloop naar de Vuelta zal daar door activatie via side events volop aandacht aan worden besteed. De verbinding van het topsportevenement met beleidsmatige doelstellingen wordt van groot belang geacht door de provincie.

1.4 Maak aannemelijk dat de bond/stad/regio het evenement benut om de eigen gestelde doelen te bereiken.

Naar het voorbeeld van de Tourstart 2015 organiseert de projectorganisatie in de aanloop naar de start van de Vuelta 2020 een activatieprogramma. In dat programma worden de doelstellingen en de thematiek (Duurzaamheid, Gezond stedelijk leven, Feest in de stad) vertaald naar concrete activiteiten gericht op het optimaliseren van het maatschappelijk en economisch effect van het evenement. In dit activatieprogramma wordt aandacht besteed aan het promoten van fietsen in de brede zin onder verschillende doelgroepen. Hierbij moet gedacht worden aan fietslessen voor

vluchtelingen, een lespakket voor basis- en voortgezet onderwijs, toertochten en evenementen voor sporters met een beperking. Tevens is er aandacht voor duurzaamheid en innovatie gekoppeld aan de fiets. We dagen de stad uit om zelf zoveel mogelijk evenementen en activiteiten te bedenken en organiseren en creëren daarmee opnieuw een wielerveest wat de steden (Utrecht, Breda, Den Bosch) veel exposure zal opleveren. De ontwikkeling van het activatieprogramma wordt opgepakt vanaf het moment dat het evenement is toegewezen. De randvoorwaarden en de uitvoering worden met de maatschappelijke partners in de steden (culturele instellingen, wijkraden, kennisinstellingen, sportorganisaties en –verenigingen) opgepakt, onder het motto: van, voor en met elkaar.

Het evenement Vuelta2020 kent een groot aantal raakvlakken met opgaven uit andere programma's van de provincie Noord-Brabant:

- a. De Sportagenda "Brabant Beweegt"
- b. Samenwerking in BrabantStad-verband
- c. Het programma "Fiets in de Versnelling"
- d. Het programma Vrijetijdseconomie
- e. De strategie Brabant Branding
- f. De beleidsopgave 'smart mobility'
- g. Erfgoed: Zuiderwaterlinie
- h. Arbeidsmarktbeleid

Voor de provincie is het van essentieel belang dat die verbinding tussen enerzijds het topsportevenement en anderzijds de beleidsprogramma's gemaakt wordt. In bijlage 2 wordt de beoogde verbinding tussen de Vuelta en de beleidsprogramma's in Noord-Brabant verder toegelicht.

Criterium 2. Beoogd maatschappelijk en economisch effect in Nederland ****

Nederland heeft de ambitie om de impact van sportevenementen te vergroten, zodat niet alleen de sport maar de maatschappij in de volle breedte profiteert van de organisatie ervan. De maatschappelijke impact kan betrekking hebben op de volgende terreinen (Bron: DSP rapport, meer halen uit sportevenementen 2012): Gezondheid & vitaliteit / Participatie & cohesie / Beleving & ervaring / Imago & identiteit / Economie & werk / Milieu & innovatie.

2.1 De positieve maatschappelijke impact op één of meerdere terreinen (doelen, doelgroepen en te verwachten resultaten).

De vier publieke partners hechten veel waarde aan de positieve maatschappelijke effecten die de Vuelta start kan hebben. Voor de publieke partners is het hoofdevenement een middel om een veel breder activatieprogramma te kunnen organiseren. In de uitwerking van de plannen is daarom nadrukkelijk aandacht aan dit onderwerp besteed en is er in de begroting een aanzienlijk budget voor gereserveerd. De publieke partners hebben de volgende thema's gekozen waarop zij het activatieprogramma vormgeven:

- Duurzaamheid en innovatie (duurzame mobiliteit, fietsen en fietsbeleid)
- Gezond Stedelijk Leven
- Exposure (city marketing) en Feest in de stad

Met de genoemde thema's worden meerdere van de eerder door DSP beschreven maatschappelijke effecten nagestreefd.

Het activatieprogramma van de Vuelta bouwt voort op de succesvolle aanpak van de Tourstart 2015. Opnieuw wordt ervoor gekozen om vanuit de projectorganisatie van het evenement een richtinggevend en uitdagend kader (op basis van de hiervoor genoemde) te schetsen en vanuit daar de stakeholders, maatschappelijke organisaties en inwoners uit te dagen om zelf hun evenementen en activiteiten te organiseren gericht op hun eigen doelstellingen. De projectorganisatie faciliteert deze initiatieven door budget, communicatie, netwerk en kennis beschikbaar te stellen zolang de voorgestelde activiteiten maar bijdrage aan de genoemde thema's. Deze aanpak resulteerde bij het activatieprogramma van de Tourstart waarbij 570.000 mensen deelnamen aan meer dan 250 evenementen in 100 dagen. Afhankelijk van het uiteindelijke budget voor het activatieprogramma worden voor de Vuelta start vergelijkbare aantallen nagestreefd. Hierbij streven de publieke partners naar een gemiddelde waardering van bezoekers van 8,0 voor het totale programma.

In 2020 is er sprake van een Sportzomer, met van 12 juni tot 12 juli het EK Voetbal (in meerdere Europese steden, waaronder Amsterdam) en vanaf 24 juli de Olympische Spelen in Tokyo. Het activatieprogramma rond de Vuelta volgt nadrukkelijk het ritme van de sportzomer als inspiratie en leidraad. Hiermee ontstaat een activatieprogramma van ongeveer 2,5 maand.

Door de gekozen aanpak van het activatieprogramma wordt een zeer brede en diverse doelgroep bereikt. Het zijn immers de maatschappelijke organisaties (sport, cultuur en onderwijs) en bewoners zelf die hun activiteiten en evenementen organiseren, gericht op hun eigen doelgroep. Aanvullend hierop kiezen de publieke partners ervoor om zelf nadrukkelijk een aantal specifieke doelgroepen eruit te lichten en daar activiteiten op te organiseren. Hierbij moet o.a. gedacht worden aan:

- Leerlingen van het basis en voortgezet onderwijs worden via een lespakket met uiteenlopende thema's (vaardigheden, voeding en techniek) betrokken bij de Vuelta start;
- Voor sporters met een beperking worden kennismakings- en sportieve evenementen georganiseerd gericht op stimuleren van sportdeelname onder deze doelgroep;

- De Vuelta 2020 valt in de zomervakantie (voor de regio's Zuid en Midden Nederland), het evenement zal daarom gepositioneerd worden als ideaal vakantieuitje voor binnen- en buitenlandse vakantiegangers gericht op het verhogen van het aantal dagbezoekers en het verlengen van het aantal bezoeken/overnachtingen aan de steden en regio's.

2.2 Economische spin-off

Voor de economische spin-off zijn twee berekeningen uitgevoerd. Een berekening gaat in op de spin-off van het evenement aan de hand van verwachte bezoekersaantallen, hoewel het aantal bezoekers geen doel op zich is. Het is immers een gratis evenement in de openbare ruimte; sturing op bezoekersaantallen is door de weersafhankelijkheid en door het gratis karakter nauwelijks mogelijk. De verwachte bezoekersaantallen en de gemiddelde uitgaven per bezoeker (geraamd aan de hand van ervaringsgegevens bij de Grand Départs in Rotterdam en Utrecht en de Giro's in Utrecht en Gelderland) laten een economische impact zien van ongeveer € 12 miljoen in de provincies Noord-Brabant en Utrecht. Dit is exclusief de kosten voor de projectorganisatie.

Door het Mulier Instituut is een economische impact berekening gemaakt op basis van de WESP-methodiek, waarbij de steden Utrecht en Breda de doelgebieden zijn (zie bijlage 2). De berekende economische impact komt daarbij uit op € 13,5 miljoen, inclusief de impact van de projectorganisatie, pers, organisatie en ploegen en vrijwilligers.

2.3 Op welke wijze wordt de verbinding gelegd/ is er verbinding mogelijk met activiteiten/ side events in andere steden/regio's dan de speelstad van het betreffende sportevenement?

Per definitie heeft de beoogde Vuelta start met een ploegentijdrit en twee etappes een groter bereik dan een enkele startstad. Naast Utrecht zijn de steden Den Bosch en Breda etappeplaatsen en zijn er, afhankelijk van het uiteindelijke parcours, 20 tot 25 doorkomstgemeenten. Door de opzet van het activatieprogramma is het eenvoudig om het programma te vergroten/verbreden naar de beide provincies waar het evenement plaatsvindt. Het kader van het activatieprogramma is beschikbaar voor de gehele provincies. Communicatie, faciliteiten en waar mogelijk budget zijn beschikbaar om evenementen te realiseren op een bredere schaal dan alleen de direct betrokken publieke partners. Tevens zijn zowel gemeente Utrecht als de provincie Brabant partner van de netwerkorganisatie Kracht van Sportevenementen. Binnen deze samenwerking is het gebruikelijk om elkaars evenementen te promoten en waar mogelijk deel te nemen aan elkaars side events waarmee het effect van deze evenementen versterkt wordt. Ook voor de Vuelta start 2020 zullen deze activiteiten georganiseerd en gedeeld worden met de andere partners (Rotterdam, Amsterdam, Den Haag, Eindhoven en Gelderland).

2.4 De aanvrager maakt aannemelijk dat de organisator gaat profiteren van en bijdragen aan kennisdeling/ uitwisseling met andere aansprekende internationale sportevenementen.

De projectorganisatie is voornemens om te participeren in het evenementendirecteurenoverleg, waarbij ervaringen tussen de grote evenementen in Nederland worden gedeeld. Zoals aangegeven wordt de kennis die is opgedaan met de organisatie van de Giro in 2010 en de Tour in 2015 nadrukkelijk ingezet bij de organisatie van de Vuelta. Dit gaat om schriftelijke kennis via het projectdossier van de Tour (voor de projectorganisatie, de best practices uit het activatieprogramma, de ervaringen om het projectplan en het uitvoeringsplan aan elkaar te koppelen, ervaringen om partners (maatschappelijk en privaat) te werven en te betrekken bij het evenement en de volle exposure van het evenement te benutten.

Daarnaast zal een deel van de projectteamleden van het project Tour de France 2015 eveneens betrokken worden bij de organisatie van de Vuelta 2020 (onder meer techniek, veiligheid & mobiliteit, algehele projectleiding en activatieprogramma). Daarmee is ook een warme overdracht van kennis tussen evenementen mogelijk.

2.5 In welke mate kunnen er commerciële partners verbonden worden aan het evenement en hoe dragen deze partijen bij aan het activatieprogramma?

Er wordt gemikt op een bijdrage vanuit de private sector van minimaal € 6 miljoen. Private partners dragen in cash en in diensten en producten (kind) bij. Een deel van de partners van de Tour de France heeft aangegeven opnieuw te willen participeren, waarmee ook de kennis van die private en maatschappelijke partners geborgd is.

Een deel van de private partners heeft in de eerste gesprekken aangegeven vooral ook geïnteresseerd te zijn in participatie in het activatieprogramma. Dat kan door onderdelen van het activatieprogramma te 'adopteren' (bijvoorbeeld wijkenprogramma's of specifieke culturele activiteiten, zoals tentoonstellingen, voorstellingen of de publiekspelen in aanloop naar en tijdens de Vuelta). Deze verbinding met het activatieprogramma kan zowel in cash (bijdrage aan het totale programma) als in diensten.

Criterium 3. Internationale (sport)exposure ***

Nederland wil internationaal bekend staan om haar ambitie en talent voor het organiseren van evenementen. Met de organisatie in Nederland wordt een nieuwe internationale standaard gezet.

3.1 Bereik van het evenement

Een rittenkoers (zoals de Tour, de Giro en de Vuelta) duurt 3 weken en kent tot op heden 198 renners. Vanaf 2018 zijn er per ploeg 8 renners, waardoor het totale peloton bestaat uit 176 renners (22 ploegen).

We verwachten in totaal ongeveer 500.000 bezoekers aan het evenement. Vooral de ritten in lijn tussen Den Bosch en Utrecht en de etappe op zondag (Breda – Breda) zullen een behoorlijk aantal bezoekers trekken. Naast de pers (ongeveer 1.400 journalisten) zal ook de organisatie ASO 1.500 man aan organisatie meenemen.

3.2 Sportexposure

Het evenement Vuelta wordt in 190 landen uitgezonden (live of in samenvatting). Het evenement wordt 70 uur live uitgezonden. In totaal 320 media doen verslag van het evenement, met 1.400 journalisten.

De Vuelta kent ten tijde van het evenement 4,1 miljoen volgers via de website van de Vuelta. De officiële app van de Vuelta wordt 250.000 keer gedownload tijdens het evenement; het evenement wordt via social media gevolgd door 590.000 fans (vooral Twitter en Facebook).

3.3 Bijdrage aan track record Nederland: ambitie en talent bij het organiseren van evenementen

Nederland staat internationaal goed bekend voor het organiseren van wielerveden. Bij de gesprekken met de directie van de Vuelta is meermalen verwezen naar de succesvolle organisatie van het Grand Départ van de Tour de France 2015 in Utrecht. De organisatie van dat evenement heeft ertoe geleid dat de Vuelta directie snel met de Utrechtse initiatiefnemers om tafel is gegaan om de ambities te bespreken.

Het vernieuwende karakter van de Tour in 2015 (met een groot aandeel private financiering: bijna 7 miljoen in totaal; exclusief hospitality en ticketing) wordt doorontwikkeld bij de Vuelta 2020. Het idee is om nog nadrukkelijker te kijken naar inhoudelijke verbindingen met private partners en de private partners op hun kernexpertise te verbinden aan het evenement: op het gebied van venues, marketing, het weghalen van obstakels en verkeers- en hekkenplannen (onder meer aannemers en ingenieursbureaus) en juridische en fiscale dienstverlening. Ook de ervaringen die zijn opgedaan met maatschappelijke partners (sportorganisaties, culturele instellingen als musea en theaters, kennisinstellingen) wordt ingezet om opnieuw een breed maatschappelijk activatieprogramma te ontwikkelen. De lessons learned worden daarbij toegepast. Het activatieprogramma en het model van private partnerships kunnen daarbij worden gebruikt voor toekomstige evenementen.

3.4 Aangesloten landen en internationale deelnemers

Bij de Union Cycliste Internationale (UCI) zijn 172 nationale bonden aangesloten, verspreid over 5 continenten. Aan een drieweekse wielervede (zoals de Tour, Vuelta of Giro) doen gemiddeld tussen de 30 en 35 nationaliteiten mee. De deelnemers worden enkele weken voor het evenement bekend gemaakt door de ploegleiding (in de regel doen de ProTour ploegen mee aan de grote wielerveden; het merendeel van de ProTour ploegen heeft een licentie in Europa).

3.5 Genodigdenprogramma rondom de Vuelta

Voor de Vuelta wordt in ieder geval hospitality aangeboden. De hospitality wordt aangeboden aan de (private en maatschappelijke) partners in Breda en Utrecht en daarnaast aan het bedrijfsleven

dat hospitality wil afnemen rond het evenement. Bij de Tour in 2015 zijn in totaal 7.000 pakketten verkocht (voor de tijdrit op zaterdag). Voor de Vuelta worden pakketten aangeboden voor vrijdag (ploegentijdrit), de zaterdag (finish in Utrecht) en zondag (finish in Breda).

Daarnaast wordt de komende periode gekeken naar mogelijkheden om business-to-business evenementen te organiseren tussen het Nederlandse en Spaanse bedrijfsleven. In samenwerking met het ministerie van VWS, het ministerie van Buitenlandse Zaken en RVO wordt de potentie van dergelijke evenementen onderzocht en uitgewerkt. De business-to-business evenementen ten tijde van de Tour (op vrijdag 3 juli, met aanwezigheid van de ministers van EZ van Frankrijk en Nederland) vormen daarbij het uitgangspunt.

3.5 Inzet en betrokkenheid van (ex) topsporters bij promotie van het evenement

We willen een breed ambassadeursteam rond de ambitie Vuelta2020 oprichten. Tijdens de Tour van 2015 heeft Utrecht daar met Jan Janssen en Joop Zoetemelk goede ervaringen mee opgedaan. Naast wielrenners (als Janssen en Zoetemelk) willen we ook andere wielrenners (mannen en vrouwen) toevoegen aan het team: Mathieu Hermans (10-voudig etappewinnaar van de Vuelta) is al aangehaakt op de ambitie. Daarnaast willen we specifiek mannelijke en vrouwelijke wielrenners uit Brabant en Utrecht committeren, in combinatie met andere sporters uit deze regio's. De eerste gesprekken hierover zijn inmiddels gevoerd, waarbij atleten een positieve grondhouding hebben.

De (ex) topsporters worden ingezet voor promotie van het evenement, promotie van het activatieprogramma en waar mogelijk in relatie tot de partnerships die we afsluiten met private en maatschappelijke partijen (vitaliteitsprogramma's of activiteiten in het kader van tegenprestaties).

Criterium 4. Internationale promotie van de BV Nederland **

Nederland wil sportevenementen inzetten ten behoeve van Holland Promotie (imagoverbetering van Nederland) en wel zodanig dat het Nederlandse bedrijfsleven er optimaal van kan profiteren.

4.1 Concrete mogelijkheden voor Holland Promotie

Met het NBTC wordt verkend hoe de verbinding tussen Spanje en Nederland toeristisch kan worden benut. De ervaringen met het Jeroen Bosch jaar (El Bosco) worden daarbij ook gebruikt. Een eerste inventarisatie van de culturele verbindingen tussen Spanje en Nederland biedt veel mogelijkheden. Historisch op het gebied van een gedeelde geschiedenis (80-jarige oorlog, de verbinding tussen de koningshuizen), cultureel met schilders als El Bosco/Jeroen Bosch, Velazquez, toeristisch met de aantrekkingskracht van Spanje op Nederlanders voor de vakantie.

Daarnaast is er de intentie om met de ministeries van Buitenlandse Zaken en VWS en de RVO één of meerdere business-to-business bijeenkomsten te organiseren in het kader van de Spaans-Nederlandse handelsbetrekkingen. Bij voorkeur wordt zelfs een heel jaar gewijd aan de Spaans-Nederlandse betrekkingen.

4.2 Inzet van sporters bij inkomende of uitgaande handelsmissies

Bij de Tour in 2015 waren Jan Janssen en Joop Zoetemelk als iconen van de sport en verbinding naar Frankrijk nadrukkelijk aanwezig bij verschillende evenementen met het bedrijfsleven. Bij de kick-off van het Frans-Nederlandse handelsjaar ontving Joop Zoetemelk uit handen van Bernard Hinault de Legion d'Honneur, ten overstaan van alle handelsrelaties.

Soortgelijke inzet van sporters wordt wederom beoogd met de Vuelta 2020. Mathieu Hermans (10-voudig etappewinnaar in de Vuelta) heeft al bijgedragen aan het contact met de Spanjaarden. Zoals eerder aangegeven, willen we een team van ambassadeurs (nationaal, Utrechts en Brabants) formeren om de ambitie rond de Vuelta verder te ondersteunen, ook richting het bedrijfsleven. De eerste gesprekken daarvoor zijn inmiddels gevoerd. Deze worden de komende maanden geconcretiseerd. Daarbij gaat het om sporters (zowel wielrenners als atleten in andere takken van sport) en mogelijk ook andere ambassadeurs (bijvoorbeeld mensen uit de entertainmentindustrie).

4.3 Op welke internationale doelgroepen wordt de exposure gericht?

Qua bezoekers richt het evenement zich primair op wielervolgers in de omliggende landen: Duitsland, België, Engeland en Frankrijk. In de praktijk blijkt dat de reisafstand voor deze doelgroepen kort genoeg is om het evenement bij te wonen.

Daarnaast specifiek (qua wedstrijd en qua vervolgbezoek) op inwoners van Spanje en andere wielervolgers in Europa. De ervaringen met de Tour de France in 2015 hebben aangetoond dat het internationale vervolgbezoek na het evenement een forse impuls krijgt (in de jaren volgend op de Tour respectievelijk 16 en 34% meer internationaal bezoek).

4.4. Wat zijn de mogelijke opbrengsten voor de BV Nederland

Vanuit de analyse van de economische impact wordt gemikt op een direct economisch effect van ongeveer € 13,5 miljoen. Daarnaast is er een mediawaarde bij het evenement. Die mediawaarde is in geld uit te drukken, naar aanleiding van media-aandacht voor het evenement (radio, televisie, print, online; zowel nationaal als internationaal). Voor de berekening van die mediawaarde zullen we nog overleg hebben met partijen en organisaties (bijvoorbeeld het Mulier Instituut en de NLSportraad). Het blijkt in de praktijk zeer begroterlijk om alle mediawaarde te meten (vooral ook internationaal en radio/televisie). We bekijken de komende periode of we voor de berekening van de mediawaarde tot een gestandaardiseerde methode kunnen komen.

Feit blijft dat een dergelijk evenement, met 70 uur live televisie, een enorme exposure tot gevolg heeft. Omdat het evenement in de openbare ruimte plaatsvindt, biedt het alle mogelijkheden om

provincies/regio's Utrecht en Noord-Brabant aan een miljoenenpubliek te tonen. Iconen uit het landschap en de steden Den Bosch, Breda en Utrecht zullen daarbij zeker in beeld worden gebracht. Tenslotte beogen we de handelsbetrekkingen en het toerisme tussen Spanje en Nederland een impuls te geven rondom het evenement. De plannen hiervoor moeten met de ministeries van Buitenlandse Zaken, VWS, de RVO en het NBTC verder worden uitgewerkt. Een internationale persreis (voor vooral toeristische pers en vakinhoudelijke pers op het gebied van fietsbeleid) is in ieder geval onderdeel van het evenement Vuelta2020.

Criterium 5. Aansprekende resultaten Nederlandse topsporters **

Nederland wil tot de beste 10 sportlanden van de wereld behoren. Het gaat daarbij niet alleen om de atleten die het beste uit zichzelf halen. Ook kunnen zij als rolmodel de breedtesport een impuls geven.

Voorwaarden

Het evenement levert een concrete bijdrage aan het behalen van de top10-ambitie. Dit wordt uitgedrukt via de behaalde medailles op wereldniveau of de potentie om medailles te gaan behalen op wereldniveau (top 8 klassering wereldwijd).

5.1 Wat is het aantal Nederlandse Top 8 posities op de laatste 2 edities van het WK en (indien Olympische sport) de Olympische Spelen in de betreffende tak(ken) van de betreffende sport?

De fietssport kent een breed spectrum aan disciplines (wielrennen op de weg, wielrennen op de baan, BMX, veldrijden et cetera). Daarnaast zijn bepaalde disciplines niet per se gerelateerd aan landen (maar aan commerciële ploegen).

We focussen ons hier op de wegdisciplines bij de laatste WK's en Olympische Spelen. Hoewel de Vuelta een wielerevenement is voor mannen, worden ook de prestaties van de vrouwen benoemd. We zijn in gesprek met de directie van de Vuelta om te kijken aan een van de ritten in lijn (Den Bosch – Utrecht of Breda – Breda) of de ploegentijdrit een koers voor de professionele vrouwenteams gekoppeld kan worden (gebruik van hetzelfde parcours).

De resultaten:

WK Wielrennen (2016)

- Tijdrit vrouwen: 2^e, 5^e
- Tijdrit mannen: 8^e
- Wegwedstrijd vrouwen: 2^e
- Wegwedstrijd mannen: -
- Ploegentijdrit vrouwen: 1^e, 8^e
- Ploegentijdrit mannen: 5^e, 7^e (7^e plek voor Giant-Alpecin, met Duitse licentie, maar met Nederlands management en ploegleiding).

WK Wielrennen (2017)

- Tijdrit vrouwen: 1^e, 2^e, 5^e
- Tijdrit mannen: 1^e, 7^e
- Wegwedstrijd vrouwen: 1^e, 4^e, 8^e
- Wegwedstrijd mannen: -
- Ploegentijdrit vrouwen: 1^e, 1^e
- Ploegentijdrit mannen: 1^e (Sunweb koerst onder een Duitse licentie, maar de ploeg heeft een Nederlands management en ploegleiding), 7^e

Olympische Spelen (2012)

- Tijdrit vrouwen: -
- Tijdrit mannen: -
- Wegwedstrijd vrouwen: 1^e
- Wegwedstrijd mannen: -

Olympische Spelen (2016)

- Tijdrit vrouwen: 3^e
- Tijdrit mannen: 2^e
- Wegwedstrijd vrouwen: 1^e

- Wegwedstrijd mannen: -

5.2 Hoe ziet de verwachte Nederlandse deelname aan het evenement eruit? Wat is de verdeling man/vrouw, disciplines e.d.?

Vermoedelijk zullen 1 of 2 Nederlandse ploegen meedoen aan het evenement. Wielerploeg Jumbo heeft een ProTour licentie en mag daarmee aan alle drie de grote ronden meedoen. Wielerploeg Roompot heeft nog geen ProTour licentie: mogelijk dat zij die vanaf 2020 wel hebben. Anders kan nog een wildcard verstrekt worden door de organisatie. Wielerploeg Sunweb heeft een Nederlands management en ploegleiding, maar rijdt onder een Duitse licentie.

Op basis van de wielerronden in de afgelopen jaren, worden ongeveer 15 tot 20 Nederlandse deelnemers verwacht.

5.3 Geef een onderbouwing van het sportieve niveau van het evenement. Wat is de sterkte van de (inter)nationale afvaardiging aan het evenement? Welk percentage van de top is vertegenwoordigd?

De Vuelta is een sterk bezette wielerronde. Die sterke bezetting komt ook terug in de winnaars van de laatste edities. Wielrenners kiezen geregeld voor een combinatie van de Giro en de Vuelta. Daarnaast rijden renners die de Tour de France niet uitgereden hebben ook geregeld de Vuelta. De Vuelta geldt daarbij ook als laatste testcase richting het WK Wielrennen, dat in september wordt georganiseerd.

Per seizoen beoordelen ploegleiding en renners aan welke wielerronden ze dat seizoen meedoen. In de regel is een groot deel van de klassementsrenners aanwezig bij de Vuelta.

5.4 Voert de bond een actief beleid om de medaillekansen in de betreffende tak van sport te vergroten?

De KNWU voert een gericht beleid om de medaillekansen in het wielrennen te vergroten. Daarbij moet de KNWU haar aandacht verdelen tussen de verschillende disciplines. De commerciële ploegen spelen een belangrijke rol bij talent- en topsportontwikkeling van het wegwielrennen.

5.5 Zullen er op het evenement aansprekende sporthelden actief zijn?

De afgelopen jaren hebben zeer aansprekende wielrenners meegedaan aan de Vuelta. De lijst van winnaars van de afgelopen edities laat louter grote namen zien (Contador, Nibali, Froome, Aru, Quintana). Nederlandse ronderenners zijn de laatste jaren eveneens succesvol in de Vuelta. Tom Dumoulin reed in 2015 tot het laatste weekend in de rode leiderstrui. Robert Gesink won in 2016 de koninginnerit. Wilco Kelderman is in de editie van 2017 4^e geworden en reed tot het laatste weekend mee om een plek op het podium.

Samenvatting argumentatie

De Vuelta is één van de drie grote wielerrondes in de wereld. Naast de Giro d'Italia en de Tour de France is de Vuelta één van de wedstrijden waar de beste renners van de wereld zich met elkaar meten. In 2020 willen Utrecht en Brabant graag het decor vormen voor deze strijd. Met historische binnensteden en prachtige streken zijn Utrecht en Brabant in staat om de Vuelta een prachtig decor te geven dat wereldwijd gezien wordt. Wielrennen en wielerrondes zijn ongekend populair in binnen- en buitenland. We verwachten daarom honderdduizenden enthousiaste fans die zorgen voor een ongekenne sfeer langs het parcours. Fans en beelden van de regio's op televisie en andere (social) media onderschrijven dat Nederland een sportgek land is. De bezoekers zorgen voor een positieve economische impuls voor de regionale economie. Onder meer in navolging van de Tourstart van 2015 zorgt de Vuelta 2020 ervoor dat Nederland internationaal kan aantonen dat we dergelijke evenementen vlekkeloos, efficiënt en innovatief kunnen organiseren. De Vuelta 2020 organiseren en financieren we binnen een publiek-private samenwerking die een blauwdruk kan zijn voor toekomstige evenementen in Nederland. Bewust kiezen we voor het jaar 2020. De start van de Vuelta in Utrecht en Brabant vormt dan het sluitstuk van een bruisende sportzomer met onder meer het EK Voetbal (met Amsterdam als één van de speelsteden) en de Olympische Spelen in Tokyo. De inspiratie en energie van deze sportzomer gebruiken we voor een breed en uitnodigend activatieprogramma waarin aandacht is voor duurzaamheid, innovatie, gezond stedelijk leven en natuurlijk het feest van de Vuelta. In het activatieprogramma wordt nadrukkelijk de verbinding gelegd naar deze beleidsthema's, zodat de Vuelta een platform is voor het creëren van maatschappelijke impact.

Bijlagen:

1. Provincie Noord-Brabant, provincie Utrecht, gemeente Breda, gemeente Utrecht, februari 2018; "Uitwerking haalbaarheid Vuelta 2020"
2. Provincie Noord-Brabant, "Toelichting op verbinding Vuelta2020 met beleidsprogramma's"
3. Mulier Instituut, januari 2018; "Vuelta 2020 in Utrecht en Brabant: draagvlak onder inwoners en prognose economische impact"

Bijlage 2: Verbinding Vuelta2020 met beleidsprogramma's

Het evenement Vuelta2020 kent een groot aantal raakvlakken met opgaven uit andere programma's van de provincie Noord-Brabant:

- De Sportagenda "Brabant Beweegt"
- Samenwerking in BrabantStad-verband
- Het programma "Fiets in de Versnelling"
- Het programma Vrijtijdseconomie
- De strategie Brabant Branding
- De beleidsopgave 'smart mobility'
- Erfgoed: Zuiderwaterlinie
- Arbeidsmarktbeleid

De Sportagenda Brabant Beweegt

Het aantrekken van onderscheidende topsportevenementen past binnen de doelstellingen van de Sportagenda "Brabant Beweegt" 2016-2019. We willen Brabant sterker maken door sport. In het bijbehorende uitvoeringsplan is opgenomen dat "de provincie zich pro-actiever en met meer focus inzet om een aantal écht onderscheidende sportevenementen in Brabant mogelijk te maken." Geconstateerd is dat "Brabant een stevig fundament heeft als het gaat om aansprekende, jaarlijks terugkerende evenementen, maar nog weinig evenementen met de 'wow-factor' telt. Evenementen die een regio of stad grote internationale exposure bieden en een brede impact hebben op de samenleving (zowel sociaal-maatschappelijk als economisch)". Het traject rond de Vuelta 2020, opgepakt door BrabantSport, komt voort uit voorgaande ambitie. De intrinsieke waarde van het evenement voor de sport is:

- Het evenement geeft een impuls aan de Brabantse wielrennerij. Mits goed aangevlogen kan het een enorme versterking betekenen voor lokale wielerverenigingen en de werving van vrijwilligers;
- Het evenement dient als aanjager voor beweegstimulering bij de bevolking (via side-events voor o.a. aangepast sporten, jeugdsportfonds etc.);
- Het evenement dient als 'stip op de horizon' voor talentontwikkeling. Feit is dat de goede generatie wielrenners van nu voortkomt uit een gedegen talentontwikkelingsplan van 10 jaar geleden (Rabo Development Team). Fietsen en wielrennen zit in het DNA van Brabant en we beschikken over veel talent. Een plan zoals 10 jaar geleden is er nu niet. Vanuit BrabantSport (CTO Zuid) zijn we daarom in gesprek met de KNWU en enkele private partijen om een nieuwe aanpak te ondersteunen. Hiervoor is geen additioneel geld benodigd, dit kan worden opgevangen in bestaande budgetten voor CTO en KNWU;
- Tot slot profileert het evenement Brabant (in het bijzonder West-Brabant) als bakermat van het Nederlandse wielrennen.

De Sportagenda mikt – naast sportieve spin-off – ook op economische en sociaal maatschappelijke impact. De Vuelta draagt hieraan bij via:

- extra bestedingen voor de Brabantse vrijetijdseconomie a.g.v. meer bezoekers van buiten Brabant die meerdaags verblijven;
- meer internationale bekendheid van Brabant als innovatieve regio
- versterking van de sociale cohesie doordat allerlei activiteiten en side-events die voorafgaand, tijdens en na het evenement plaatsvinden, mensen met elkaar verbinden
- het bieden van een gelegenheid om ook de bevolking ook cultureel te inspireren.

BrabantStad

De 5 grootste steden en de provincie hebben afgesproken om meer samen te werken in de verwerving en uitvoering van internationaal onderscheidende sportevenementen. Dit als bijdrage aan een Aantrekkelijk, Bereikbaar en Concurrerend BrabantStad. Een groot wielerevenement kan bij uitstek zo worden georganiseerd dat meerdere steden er profijt van hebben. Inzet is om zo veel mogelijk aan te sluiten bij het DNA van de steden. Daarom ligt de focus op het wielers-DNA van Breda en West-Brabant en van 's-Hertogenbosch (beide steden met een sterke Spaanse geschiedenis).

Fiets in de Versnelling

Met dit Uitvoeringsprogramma (2016-2020) wil de provincie het gebruik van de fiets verder stimuleren. Door de fietsinfrastructuur te verbeteren, werkgevers te betrekken bij projecten om fietsen te stimuleren en innovaties in te zetten voor de fiets. Door Fiets in de Versnelling in dezelfde piramide met de Vuelta2020 te plaatsen, betrekken we bestaande beleidsinspanningen van provincie en grote steden bij het stimuleren van een gezonde leefstijl. Concrete acties kunnen zijn:

- Plaatsen van de Vuelta in de context van Brabant als regio waar gezond en duurzaam vervoer via de fiets de standaard is. Bewijsmateriaal is bijvoorbeeld het werkgeversplatform, de forenzenaanpak B-riders en de snelfietsroutes. Hier ligt overigens een nauwe relatie met het Utrechtse thema gezond stedelijk leven;
- Betrekken van het innovatieve Brabantse bedrijfsleven (Shimano, Wayfinder) en kennisinstellingen (NHTV, TUE / Solliance);
- Benutten van het communicatieplatform Ons Brabant Fietst en Brabant Cycling.

Vrijtijdseconomie

Een evenement als de Vuelta kent een enorm internationaal mediabereik, en toont de unieke aspecten van een regio. Als een dergelijk evenement komt, verkrijgt je daarmee als regio in feite een internationaal podium. In Spanje werkt de Vuelta samen met regiomarketing-organisaties en de nationale zender TVE om regio's toeristisch op de kaart te zetten. Het is zaak om dan ook een ijzersterke boodschap uit te dragen op dat podium. De regioprofilering biedt deze boodschap. VisitBrabant heeft aangegeven graag betrokken te zijn als partner van een eventuele komst van de Vuelta. Ook NBTC is geïnteresseerd om mee te doen, net als bij de start Tour de France in 2015. In de basis van de piramide dient het Routebureau betrokken te worden. Doel is het stimuleren van de vrijetijdseconomie, via het promoten van Noord-Brabant als aantrekkelijke fietsrecreatieregio. VisitBrabant wil samen met de sector werken aan een verdere groei in bestedingen en verblijf in de short break markt.

Brabant Branding

Vanuit de nieuwe opdracht aan Brabant Branding (in samenwerking met BOM en VisitBrabant) biedt de Vuelta een kansrijk podium voor place marketing. Branding benadrukt dat het evenement niet primair vanuit hun doelstelling moet worden getrokken, maar dat, wanneer het evenement daadwerkelijk naar Brabant komt, dit wel degelijk kansen biedt. Focus zou – indachtig het filter – voornamelijk kunnen liggen op smart mobility (zie hieronder). In 2016 had de Vuelta een mediabereik van 190 landen via 23 zenders die de route live op tv brengen en 320 media die erover berichtten.

Smart Mobility

Met de Vuelta-directie is gesproken over de wens om het aantal vrachtwagen- en vliegtuigbewegingen tussen Spanje en Nederland te beperken. We onderzoeken of we voor de 3 dagen Nederland een 'eigen' zero-emissie karavaan op kunnen zetten. En zo Nederland / Brabant te presenteren op een internationaal podium, als een gebied waar duurzame en slimme mobiliteit al zover is ontwikkeld dat het concrete toepassingen kan laten zien. Te denken valt aan alle vrachtwagens die hekwerk, omleidingen, media-wagens, podia etc. vervoeren, en de volgwagens van ploegen, media en organisatie. Een en ander past bij de ambitie van bijvoorbeeld Brabant om in 2020 100.000 elektrische voertuigen te hebben en om het ITS congres in 2019 in Eindhoven & Helmond te verwelkomen. De verduurzaming van sportevenementen is een thema dat internationaal meer aandacht krijgt, maar waar tegelijk nog een lange weg te gaan is. Nederland heeft hierin internationaal een koppositie. Er wordt gesproken met potentiële partners Movico (Deurne), VDL, Eindhoven Airport en Pon (provincie Utrecht). Dit zijn allen partijen die nu al een actieve rol vervullen op de thema's Zero Emissie (VDL en M.A.N. op Automotive Campus) en Smart Logistics (i.s.m. NHTV).

Erfgoed: Zuiderwaterlinie

Bij de Vuelta-organisatie is grote interesse om via het evenement de Spaans-Nederlandse historie letterlijk in beeld te brengen. Een wielerevenement leent zich daar bij uitstek voor. Noord-Brabant heeft met de Zuiderwaterlinie en de Spaans-Staatse geschiedenis van Breda en 's-Hertogenbosch veel te tonen aan de wereld. Ook in Utrecht (Nieuwe Hollandse Waterlinie, Unesco-status geambieerd in 2020) wordt gezien of Nederland Waterland zich op deze wijze kan laten zien aan de wereld.

Arbeidsmarktbeleid

Uit de wielrennerij kregen we het voorstel om, met behulp van de bekende wielrenners en grote wielerploegen (Team Sunweb, LottoNL/Jumbo), de wielrennerij in te zetten als een sector waar mensen kunnen kennis maken met techniek. Of het gaat om jongeren die nog een beroepskeuze moeten maken, om werkervaringsplaatsen, of het gaat om herintreders op de arbeidsmarkt; de wielrennerij is zo interessant dat deze drempelverlagend kan werken op de instroom van technisch op te leiden personeel. Dit concept zou (zo blijkt uit toetsing bij enkele bedrijven in het BrabantSport netwerk) met open armen worden ontvangen. Ook de Coöperatie Werk en Vakmanschap (Peter van der Velden, voormalig burgemeester van de gemeente Breda) en de sociale werkvoorziening zijn potentiële partners in zo'n concept.

MEMO

Aan : Bestuurlijk overleg ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020
Betreft : Oprichting Stichting Vuelta2020
Datum : 26 maart 2018

Inleiding

Een subsidieaanvraag bij het ministerie van VWS moet ingediend worden door de organisatie die het evenement daadwerkelijk gaat uitvoeren. In het geval van de Vuelta2020 is dat een stichting. De subsidie kan pas aangevraagd worden, op het moment dat het evenement is toegewezen.

Afwegingen

- We gaan ervan uit dat de financiering uiterlijk per begin juli rond is: de private financiering moeten geregeld zijn, de laatste besluitvorming over de publieke financiering moet dan ook plaatsvinden (gemeente en provincie Utrecht).
- Bij een volledige financiering kunnen de (contractuele) gesprekken met de Vuelta afgerond worden. Daarna zou het evenement dan toegewezen kunnen worden (begin / half juli).
- Om dan direct een subsidieaanvraag bij het ministerie van VWS te kunnen doen, moet de aanvraag voorbereid worden en moet de stichting opgericht zijn.
- De aanvraag wordt in de periode april – juni voorbereid (en voorbesproken met het ministerie).
- De oprichting van de stichting kan eveneens voorbereid worden. Procedureel duurt het immers ook enige tijd, voordat een stichting is opgericht.
- De statuten en de opdrachtovereenkomst die gebruikt zijn bij de stichting Tour 2015, kunnen daarbij als voorbeeld dienen.

Voorstel

- Instemmen met het oprichten van een stichting
 - Alle inhoudelijke en procedurele punten in kaart brengen en voorbereiden
 - De verhoudingen tussen de publieke partijen meenemen in de statuten van de stichting
 - De uitgangspunten voor de stichting voorleggen aan de stuurgroep

MEMO

Aan : Bestuurlijk overleg ambitie Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020
Betreft : bezoek aan de start van de Vuelta 2018
Datum : 26 maart 2018

Inleiding

Vorig jaar heeft een ambtelijke delegatie vanuit de betrokken publieke partners een bezoek gebracht aan de start van de Vuelta in Nîmes . Daarnaast bestond deze delegatie uit vertegenwoordigers van het Business Peloton Utrecht en ambassadeur (oud wielrenner) Mathieu Hermans. Dit bezoek gaf inzicht in het evenement en bood de mogelijkheid voor de eerste ambtelijke contacten met de directie van de Vuelta. Het BPU heeft tijdens het bezoek het contact met de Vuelta directie formeel overgedragen aan de vier publieke partners. Martijn van Hulsteijn is daarbij naar voren geschoven als eerste aanspreekpunt.

Bezoek aan de Vuelta?

Ook voor dit jaar ligt de vraag voor of er een delegatie vanuit de publieke partners naar de start van de Vuelta afreist. De Vuelta start op 25 augustus 2018 in Malaga, met een individuele tijdsrit van 8 kilometer.

Het BPU zal in ieder geval met een delegatie naar Spanje afreizen (op eigen kosten). Bij de vraag of en wie naar Spanje afreizen, spelen de volgende afwegingen een rol:

- Primaire uitgangspunt: als de Vuelta2020 half juli wordt toegewezen aan Utrecht/Brabant, lijkt het vanuit relatie perspectief en kennisontwikkeling zinvol om de start te bezoeken, zowel ambtelijk als bestuurlijk. Als (om wat voor reden dan ook) er nog geen toewijzing is half juli, dan is de noodzaak minder groot om met een grote delegatie vanuit de publieke partners te gaan.
- Het BPU kan relatief eenvoudig logistieke en facilitaire zaken regelen (hotels, vluchten, accreditaties etc). Het lijkt daarom logisch om aan te haken bij hun reis. De vraag is wel hoe groot hun delegatie is. Een (te) grote delegatie kan leiden tot logistieke knelpunten (te grote groepen verplaatsen niet makkelijk, zorgen voor veel afstemming en maken het niet makkelijker als er ook nog zakelijke gesprekken met de directie van de Vuelta gevoerd moeten worden). Met het BPU wordt besproken om alleen bestuursleden te laten gaan en ook die delegatie zo beperkt mogelijk te laten zijn (geen bedrijfsleden vanuit het BPU). Een te grote groep kan ook leiden tot verkeerde beeldvorming, ongeacht wie de kosten betaalt (snoepreisjes etc.).
- Eventuele partners kunnen uitgenodigd worden bij een eventuele volgende reis (2019). Dan is het nog een jaar te gaan tot de daadwerkelijke start van de Vuelta. De mogelijkheden om partners uit te nodigen vanuit de projectbegroting zijn overigens zeer beperkt.

Voorstel:

- Bij een toewijzing van de Vuelta2020 (na afronding contractonderhandelingen en na besluitvorming over de financiering) aanwezig zijn met een delegatie vanuit de publieke partners.
- De reis vooral te gebruiken in het kader van relatiemanagement en de bestuurlijke en ambtelijke contacten tussen de publieke partners en de Vuelta directie te onderhouden.
- Het voorstel is om met 1 bestuurder en 1 ambtelijk vertegenwoordiger per partner aanwezig te zijn. Daarnaast zijn ook de centrale ambtelijk opdrachtgever en projectleider aanwezig. Mochten bestuurders of ambtenaren niet aanwezig kunnen zijn (bijvoorbeeld vanwege de vakantieperiode), dan is vervanging niet noodzakelijk, omdat er meerdere bestuurders en ambtenaren aanwezig zullen zijn.
- De delegatie te verbinden aan de delegatie van het BPU.
- Het bezoek voor te bereiden door de projectgroep en de logistieke aspecten door het BPU. Bij de voorbereiding hoort ook een goede rolverdeling met het BPU (uitgangspunt: de publieke partners zijn in de lead: qua inhoud van het bezoek en qua communicatie).

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: [REDACTED] (provincie Noord Brabant), Michel Reinders (BrabantSport), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 29 oktober 2018

Locatie: Provinciehuis Utrecht

Tijdstip: 18.30 – 19.30 uur

1. Opening en mededelingen
2. Verslag 2 oktober 2018 (bijlage 1)
 - a. Besluit: verslag vaststellen
3. Financiering
 - a. [REDACTED]
 - b. Besluit: vaststellen van de actuele stand van zaken private financiering en besluiten over vervolgacties (bestuurlijke acties)
4. Stichting
 - a. [REDACTED] conceptakte van oprichting (bijlage 4)
 - b. Voorstel bestuursleden stichting (bijlage 5)
 - c. Besluit: overeenkomst van opdracht definitief uit laten werken door Holla en EY; vaststellen van kandidaat-bestuursleden en bestuurlijk laten benaderen; stichting oprichten
5. Governance
 - a. Advies governance n.a.v. overleg met directieleden publieke partners (bijlage 6)
 - b. Besluit: akkoord gaan met het advies
 - c. Memo risicodragend partnership (bijlage 7)
 - d. Besluit: instemmen met de voorgestelde besluiten
6. Overige aspecten
 - a. Contact met directie van de Vuelta (mondelinge toelichting)
 - b. Wielergala 3 december Den Bosch
7. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Noord-Brabant), [REDACTED] (provincie Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (Brabant Sport)

Betreft: stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis Utrecht

Datum: 2 oktober 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom. [REDACTED] van de provincie Utrecht stelt zich voor en is vanuit de provincie Utrecht vanaf nu de ambtelijk vertegenwoordiger in de projectgroep en de stuurgroep.

2. Verslag 20 augustus 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Private financiering

- De lijst wordt doorgelopen en van een toelichting voorzien. Het krijgen van commitment kost (per partner) veel tijd en is bewerkelijk. Bij een aantal partners wordt afgesproken dat er bestuurlijk nagebeld wordt (om het contact een zetje te geven).
- Er wordt uitgesproken door te gaan met de private werving tot de volledige 6 mln gerealiseerd is.
- Daarbij wordt de suggestie gedaan om (bijvoorbeeld via media of in de raad/staten) transparant te zijn over waar we staan qua private financiering (ook om de urgentie richting bedrijfsleven duidelijk te maken). Voor dit moment wordt dat afgeraden; mochten we begin november nog niet veel verder zijn dan eind september, dan kan dat alsnog overwogen worden.
- Er worden nog alternatieven besproken voor de werving van private partners. Een en ander moet dan wel door andere mensen opgepakt worden dan de huidige groep die de private partners benadert:
 - Een Utrecht-diner (analoog aan het Brabant-diner)
 - EBU Get Connected (oproep via Jan van Zanen / Klaas Verschuure aan bedrijven mee te doen met de Vuelta)
 - Crowd funding [REDACTED]
 - Martijn komt in de week van 8 oktober terug op de suggesties

- 's-Hertogenbosch heeft 2 evenementen 'in de aanbieding' (EK Veldrijden 3 nov, Wielergala 4 dec) waar mogelijk potentials, leads of partners voor uitgenodigd kunnen worden.
- Klaas is vanaf 7 oktober in München op de vastgoedbeurs en probeert daar nog (vastgoed)bedrijven te committeren.

4. Communicatie

- De stuurgroep is akkoord met de voorstellen voor communicatie rond de Vuelta
- Afgesproken wordt ook de partners (gelijk met raden en staten en andere stakeholders) te informeren over een eventuele toewijzing). Daarbij kan dan gelijk een Save the Date worden uitgedaan naar de partners voor de persconferentie.
- Een eventuele persconferentie vindt bij voorkeur in Breda plaats.

5. Goede doelen

- De stuurgroep stemt in met het memo met criteria
- Voor een volgende stuurgroep wordt gepresenteerd welke goede doelen zich gemeld hebben (of aangedragen zijn door een van de publieke partners). Op basis van de criteria uit het memo volgt een besluit voor een van de goede doelen.

6. Overige aspecten

- De stuurgroep stemt in met het voorstel voor de werving van bestuursleden.
- Beide regio's (Utrecht en Brabant) leveren minimaal 4 namen aan voor de shortlist. Martijn en Toke doen een voorstel (via de appgroep) op basis van de shortlist (met inachtnaam van de functieprofielen en wens om tot diversiteit in de samenstelling van het bestuur te komen).

7. Rondvraag

Er wordt nagevraagd of de nieuwe vergaderingen inmiddels gepland zijn (actie [REDACTED] De vergadering wordt gesloten.

OPRICHTING

Op ___ verscheen voor mij, mr. Adrianus Johannes van Hoof, hierna te noemen: "notaris", als waarnemer van mr. Arthur Petrus Christoffel Charles de Cooker, notaris te Eindhoven: _____, werkzaam ten kantore van De Cooker Notariaat, Beukenlaan 137 te Eindhoven, hierbij handelend als schriftelijk gevolmachtigde van de **Gemeente Utrecht**, een publiekrechtelijke rechtspersoon met adres Stadsplateau 1 te Utrecht (3521 AZ), ingeschreven in het _____ handelsregister onder nummer 30280353.

De verschenen persoon, handelend als gemeld, verklaarde bij deze op te richten een stichting – en daarvoor vast te stellen de navolgende _____

STATUTEN

Definities en interpretatie

Artikel 1

- 1 In deze statuten hebben de volgende begrippen de volgende betekenis: _____
"bestuur" betekent het bestuur van de stichting; _____
"bestuurder" betekent een bestuurder van de stichting; _____
"statuten" betekent deze statuten; _____
"stichting" betekent de stichting die wordt geregeerd door deze statuten. _____
2. In deze statuten zijn verwijzingen naar artikelen verwijzingen naar artikelen van deze statuten, tenzij het tegendeel uitdrukkelijk blijkt. _____

Naam en zetel

Artikel 2

1. De stichting is genaamd: **Stichting +** ____ . _____
2. De stichting heeft haar zetel in de gemeente Utrecht. _____

Doel en vermogen

Artikel 3

1. De stichting heeft ten doel: _____
 - a. het bevorderen van de sociale en maatschappelijke cohesie in de gemeenten Utrecht, Breda en 's-Hertogenbosch door het organiseren van een groots en meeslepend _____ evenement, namelijk de start van de Vuelta in het jaar tweeduizend negentien, en het daarbij inschakelen van zoveel mogelijk inwoners van gemelde gemeenten als _____ vrijwilliger, alsmede het bevorderen van verbinding binnen en tussen de provincies Utrecht en Brabant in het algemeen en de gemeenten Utrecht, Breda en _____ 's-Hertogenbosch in het bijzonder, alsmede haar inwoners en het bedrijfsleven, de breedtesport en de topsport; _____
 - b. het voorbereiden en organiseren van de start van de Vuelta, alsmede van _____ evenementen daaromheen; _____
 - c. het werven van middelen ten behoeve van het voorbereiden en organiseren van de start van de Vuelta in tweeduizend negentien, alsmede van evenementen _____

- daaromheen; _____
- d. het verzorgen van promotieactiviteiten ten behoeve van de hiervoor sub a. gemelde – provincies en gemeenten in het algemeen en de start van de Vuelta en de dopingvrije sport in het bijzonder; _____
 - e. het verzorgen van hospitality en het handelen in merchandise ten behoeve van de – start van de Vuelta, alsmede ten behoeve van evenementen daaromheen, _____ alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe _____ bevorderlijk kan zijn. _____
2. De stichting heeft geen winstoogmerk. _____
 3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door: _____
 - subsidies; _____
 - sponsoring; _____
 - schenkingen, legaten en erfstellingen, welke laatste uitsluitend onder het voorrecht – van boedelbeschrijving mogen worden aanvaard; en _____
 - alle andere verkrijgingen en baten. _____

Bestuur _____

Artikel 4 _____

1. Het bestuur bestaat uit drie bestuurders. Is het aantal bestuurders op enig moment minder dan drie, dan blijft het bestuur volledig bevoegd; het bestuur neemt alsdan onverwijld _____ maatregelen tot aanvulling van het aantal bestuurders. _____
2. Slechts natuurlijke personen kunnen bestuurder zijn. _____

Benoeming en defungeren van bestuurders _____

Artikel 5 _____

1. Met uitzondering van de eerste bestuurders, welke worden benoemd bij de oprichting, _____ worden als volgt benoemd: _____
 - één bestuurder wordt benoemd door de Gemeente Utrecht; _____
 - één bestuurder wordt benoemd door de Gemeente Breda; _____
 - één bestuurder wordt benoemd door de Gemeente 's-Hertogenbosch. _____

De gemeente die een bestuurder heeft benoemd is ook bevoegd de desbetreffende _____ bestuurder te ontslaan. _____

Zowel het bestuur als ieder van de hiervoor genoemde gemeentes is bevoegd iedere _____ bestuurder te schorsen. Indien, in geval van schorsing van een bestuurder, door de _____ desbetreffende gemeente niet binnen drie maanden tot zijn ontslag is besloten, eindigt de – schorsing. Een bestuurder wordt in een vergadering waarin zijn schorsing of ontslag aan – de orde komt in de gelegenheid gesteld zich te verantwoorden en zich daarbij door een _____ raadsman te doen bijstaan. _____
2. Een bestuurder defungeert: _____
 - a. door de dood van de bestuurder; _____
 - b. door vrijwillig aftreden; _____
 - c. door de ondercuratelestelling, het faillissement van de bestuurder of het ten aanzien – van hem van toepassing verklaren van de schuldsaneringsregeling natuurlijke _____

personen; _____

d. door ontslag door de gemeente die de desbetreffende bestuurder heeft benoemd; _____

e. door ontslag door de rechtbank ingevolge artikel 2:298 van het Burgerlijk Wetboek. —

Bezoldiging van bestuurders _____

Artikel 6 _____

Aan een bestuurder kan geen bezoldiging worden toegekend. Kosten worden aan de _____ bestuurders vergoed. _____

Taak, taakverdeling en bevoegdheden van het bestuur _____

Artikel 7 _____

1. Behoudens beperkingen volgens deze statuten is het bestuur belast met het besturen van de stichting. _____
2. Het bestuur kan een reglement vaststellen waarin de onderwerpen worden geregeld die het bestuur betreffen. Het reglement mag geen bepalingen bevatten die in strijd zijn met de wet of deze statuten. _____
3. Het bestuur kan, al dan niet bij reglement, bepalen met welke taak iedere bestuurder meer in het bijzonder zal zijn belast. _____
4. Het bestuur benoemt uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een _____ penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester zijn verenigbaar. _____
5. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, — vervreemding en bezwaring van registergoederen, en tot het aangaan van _____ overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, — zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een — ander verbindt. _____
6. Besluiten van het bestuur omtrent: _____
 - a. handelingen als bedoeld in artikel 7.5; _____
 - b. wijziging van de statuten, fusie en splitsing van de stichting; _____
 - c. ontbinding van de stichting; _____
 - d. aanvraag van faillissement of surseance van betaling voor de stichting, _____ kunnen uitsluitend worden genomen indien zowel de Gemeente Utrecht, de Gemeente — Breda als de Gemeente 's-Hertogenbosch daaraan haar voorafgaande schriftelijke _____ goedkeuring heeft verleend. _____

Vergadering van het bestuur _____

Artikel 8 _____

1. Iedere bestuurder is bevoegd tot het bijeenroepen van een vergadering van het bestuur. —
2. Een vergadering van het bestuur wordt bijeengeroepen zo dikwijls een bestuurder dit — wenselijk oordeelt. _____
3. Bestuurders worden tot de vergadering van het bestuur opgeroepen door een bestuurder.
4. De oproeping tot een vergadering van het bestuur geschiedt door middel van _____ oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de bestuurders. Indien de bestuurder — hiermee instemt, kan de oproeping geschieden door een langs elektronische weg _____ toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door hem voor dit —

doel is bekend gemaakt. _____

5. De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen en de plaats en het tijdstip van de vergadering van het bestuur. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kunnen in een aanvullende oproeping worden aangekondigd. Omtrent onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld of in een aanvullende oproeping zijn aangekondigd met _____ inachtneming van de voor oproeping gestelde termijn, kan niet wettig worden besloten, – tenzij alle bestuurders ermee hebben ingestemd dat de besluitvorming over die _____ onderwerpen plaatsvindt. _____
6. De oproeping geschiedt niet later dan op de achtste dag vóór die van de vergadering. Was die termijn korter of heeft de oproeping niet plaatsgehad, dan kunnen geen wettige _____ besluiten worden genomen, tenzij alle bestuurders ermee hebben ingestemd dat de _____ besluitvorming plaatsvindt. _____
7. De vergadering van het bestuur wordt voorgezeten door de voorzitter van het bestuur, – die echter, ook indien hij zelf ter vergadering aanwezig is, een ander in zijn plaats als _____ voorzitter van de vergadering kan aanwijzen. Bij afwezigheid van de voorzitter van het bestuur, zonder dat hij een ander in zijn plaats als voorzitter heeft aangewezen, benoemen de ter vergadering aanwezige bestuurders een van hen tot voorzitter van de vergadering. De secretaris van het bestuur houdt de notulen van het ter vergadering verhandelde. Bij afwezigheid van de secretaris wijst de voorzitter een notulist aan. Notulen worden _____ vastgesteld en ten blijk daarvan ondertekend door de voorzitter en de notulist van de _____ vergadering. _____
8. Toegang tot de vergadering van het bestuur hebben de bestuurders en degenen die door – de aanwezige bestuurders worden toegelaten. _____
9. Een bestuurder kan zich ter vergadering slechts door een mede-bestuurder bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen. Aan de eis van schriftelijkheid van de volmacht _____ wordt voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd. _____

Besluitvorming van het bestuur _____

Artikel 9 _____

1. Iedere bestuurder heeft één stem. Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt. _____
2. Alle besluiten worden genomen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering, waarin meer dan de helft van de bestuurders aanwezig of _____ vertegenwoordigd is. _____
3. De voorzitter bepaalt de wijze van stemming, met dien verstande dat, indien een _____ aanwezige bestuurder dit verlangt, stemming bij verkiezing van personen bij gesloten _____ ongetekende briefjes geschiedt. _____
4. Staken de stemmen bij verkiezing van personen, dan komt geen besluit tot stand. Staken – de stemmen bij een andere stemming, dan is het voorstel verworpen. _____
5. Besluitvorming van het bestuur kan buiten vergadering geschieden, mits alle bestuurders met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd en de stemmen schriftelijk of langs elektronische weg worden uitgebracht. Op de besluitvorming van het bestuur buiten _____

vergadering zijn de artikelen 9.1, 9.2 en 9.4 van overeenkomstige toepassing. _____

Vertegenwoordiging _____

Artikel 10 _____

1. Het bestuur vertegenwoordigt de stichting. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt, behalve aan het bestuur, slechts toe aan twee bestuurders gezamenlijk handelend. _____
2. Het bestuur kan een of meer functionarissen met algemene of beperkte doorlopende _____ bevoegdheid tot vertegenwoordiging aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de _____ stichting met inachtneming van de grenzen aan zijn bevoegdheid gesteld. De titel van _____ zodanige functionarissen wordt door het bestuur vastgelegd. _____

Boekjaar, balans en staat van baten en lasten _____

Artikel 11 _____

1. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. _____
2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de stichting en van alles _____ betreffende de werkzaamheden van de stichting naar de eisen die voortvloeien uit deze _____ werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende _____ boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat te allen _____ tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend. _____
3. Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een _____ balans en een staat van baten en lasten van de stichting te maken en op papier te stellen, – _____ onverminderd de artikelen 2:299a en 2:300 van het Burgerlijk Wetboek. _____
4. Het bestuur is verplicht de balans en staat van baten en lasten binnen één maand nadat zij _____ op papier is gesteld ter kennisname aan de Gemeente Utrecht, de Gemeente Breda en de _____ Gemeente 's-Hertogenbosch toe te zenden. _____
5. Het bestuur is verplicht de inde artikelen 11.2 en 11.3 bedoelde boeken, bescheiden en _____ andere gegevensdragers gedurende een periode van zeven jaren na afloop van het _____ betreffende boekjaar te bewaren. _____

Accountant _____

Artikel 12 _____

De stichting dient opdracht tot onderzoek van de balans en de staat van baten en lasten van _____ een accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek te verlenen, _____ onverminderd titel 2.9 van het Burgerlijk Wetboek. De accountant brengt omtrent zijn _____ onderzoek verslag uit aan het bestuur. _____

Statutenwijziging _____

Artikel 13 _____

1. Het bestuur is bevoegd deze statuten te wijzigen, zulks evenwel met inachtneming van _____ het in artikel 7.6 bepaalde. _____
2. De statutenwijziging moet bij notariële akte tot stand komen. Iedere bestuurder _____ afzonderlijk is bevoegd de betreffende akte te doen verlijden. _____

Ontbinding en vereffening _____

Artikel 14 _____

1. Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden, zulks evenwel met inachtneming van _____

het in artikel 7.6 bepaalde. Indien de stichting wordt ontbonden wordt haar vermogen—
vereffend door de bestuurders, indien en voor zover het bestuur bij het besluit tot —
ontbinding niet anders mocht hebben bepaald. —

2. De vereffening geschiedt met inachtneming van het daaromtrent in titel 2.1 van het —
Burgerlijk Wetboek bepaalde. Tijdens de vereffening blijven deze statuten, voor zover —
mogelijk, van kracht. —
3. Een eventueel batig liquidatiesaldo van de stichting wordt in gelijke mate overgedragen—
aan de Gemeente Utrecht, de Gemeente Breda en de Gemeente 's-Hertogenbosch. —
4. Nadat de stichting heeft opgehouden te bestaan, blijven de boeken, bescheiden en andere—
gegevensdragers van de stichting nog gedurende een periode van zeven jaren daarna—
berusten onder degene die daartoe door de vereffenaars is aangewezen. —

Reglementen —

Artikel 15 —

Het bestuur kan een of meer reglementen vaststellen, waarvan de inhoud niet strijdig mag zijn
met de wet of de statuten van de stichting. —

Overgangsbepalingen —

Artikel 16 —

Het eerste boekjaar eindigt eenendertig december tweeduizend negentien. Dit artikel 16—
vervalt na afloop van het eerste boekjaar. —

Slotbepalingen —

De verschenen persoon, handelend als gemeld, verklaarde: —

- dat ter gelegenheid van oprichting het bestuur van de stichting uit drie (3) leden bestaat—
en dat tot eerste bestuurders van de stichting zijn benoemd: —
 - i. +de heer/mevrouw ___, geboren te ___ op___, met de statutaire functie van—
'voorzitter'; —
 - ii. +de heer/mevrouw ___, geboren te ___ op___, met de statutaire functie van—
'secretaris'; en —
 - iii. +de heer/mevrouw ___, geboren te ___ op___, met de statutaire functie van—
'penningmeester'; —
- dat het kantooradres van de stichting is: ___ . —

Volmacht —

Van de volmacht aan de verschenen personen blijkt uit een onderhandse akte van volmacht, —
welke als bijlage aan deze akte zal worden vastgehecht. —

Aangehechte stukken —

Aan deze akte is de volgende bijlage gehecht: —

- een volmacht. —

Slot —

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. —

WAARVAN AKTE, in minuut verleden te Eindhoven op de datum in het hoofd van deze akte—
vermeld. —

Voor het verlijden van de akte is door mij, notaris, aan de verschenen persoon een zakelijke —

opgave gedaan van de inhoud van deze akte en is door mij een toelichting gegeven. _____
Vervolgens heeft de verschenen persoon verklaard van de inhoud van deze akte te hebben —
kennis genomen na daartoe tijdig in de gelegenheid te zijn gesteld, met de inhoud van de akte —
in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. _____
Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte ondertekend door de verschenen persoon en
mij, notaris. _____

Aan : Bestuurlijk overleg Vuelta 2020
Van : Ambtelijk projectteam Vuelta 2020, Martijn van Hulsteijn
Datum : 24 oktober 2018

Indien betreffende potentiële bestuursleden niet kunnen of zich willen committeren, worden de volgende alternatieve bestuursleden voorgesteld:

Er is geen alternatieve kandidaat met een juridisch profiel, dus daar zou een andere kandidaat voor moeten worden gezocht, of er zou een keuze gemaakt moeten worden voor een bestuur zonder specifieke juridische expertise (daarbij zou de stichting dan vooral varen op de expertise van partner Holla Advocaten).

Besluiten:

Akkoord gaan met de voorgestelde bestuursleden
Aanvragen van de voorgestelde bestuursleden

MEMO (CONCEPT) GOVERNANCE VUELTA 2020

Aan : Stuurgroep Vuelta 2020
Van : projectteam Vuelta 2020 / Martijn van Hulsteijn
Datum : 24 oktober 2018

Inleiding

Achtergrond

Voor de Vuelta 2020 is het uitgangspunt dat er een projectorganisatie wordt ingesteld voor het totale evenement. De projectorganisatie is verantwoordelijk voor alle organisatie van het evenement zelf (inclusief het vermarkten van het evenement en het leggen van verbindingen naar citymarketingorganisaties zoals Visit Brabant, Utrecht Marketing en Citymarketing Breda. Daarnaast is het de ambitie om het (topsport)evenement (20 – 23 augustus 2020) te verlengen met een activatieprogramma in de aanloop naar augustus 2020: activiteiten op het gebied van sport, cultuur, kennisprogramma's en scholenprogramma's om de wielerschools aan te wakkeren, zoveel mogelijk exposure te genereren en zoveel mogelijk te tonen waar de steden en provincies toe in staat zijn.

Verder zijn de thema's Duurzaamheid (en Innovatie) en Gezond Stedelijk Leven gekozen als centrale thema's bij de organisatie van de Vuelta.

Duurzaamheid is daarbij een randvoorwaarde voor de organisatie van het evenement.

Daarnaast kunnen de publieke partners het evenement als platform gebruiken om beleid rondom duurzaamheid en gezond stedelijk leven te activeren. Bijvoorbeeld via exposure op het gebied van smart mobility, fietsbeleid, gezondheid etc.

In februari 2020 is de eerste outline voor het evenement vastgelegd in het haalbaarheidsonderzoek naar de Vuelta (zie bijlage). Dit is de basis voor de governance, de projectstructuur en de sturing.

Voorgestelde projectstructuur

Omdat het een (gratis toegankelijk) evenement in de openbare ruimte is, omdat er veel publieke partners bij betrokken zijn (naast de vijf publieke partners nog eens 35 parcoursgemeenten voor de etappes Den Bosch – Utrecht en Breda – Breda) en omdat er in de steden en regio's vooral ook verbinding gemaakt moet worden tussen het evenement en het activatieprogramma (essentieel onderdeel van het evenement) en de thema's Duurzaamheid en Gezond Stedelijk Leven, is betrokkenheid en sturing van de publieke partners van belang. De projectorganisatie moet er vooral voor zorgen dat het evenement niet een op zichzelf staand evenement wordt, maar 'van, voor en door de steden en regio's'.

Daarom wordt de volgende structuur voorgesteld:

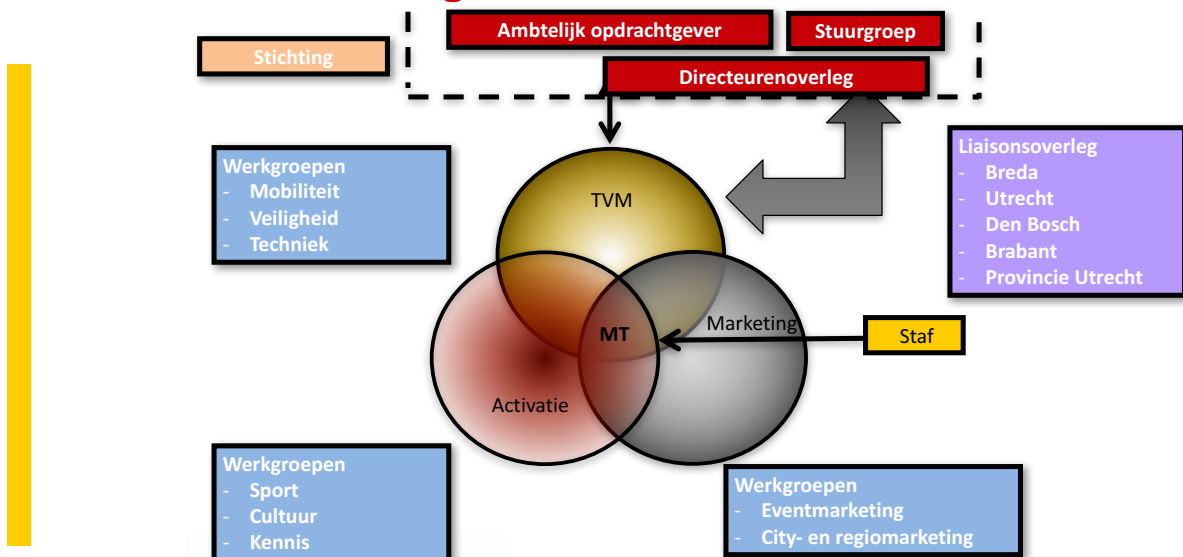
Een projectorganisatie die verantwoordelijk is voor de organisatie van het evenement. Sturing op beleidsdoelstellingen en doelstellingen voor het evenement via een stuurgroep: de vijf portefeuillehouders vanuit de vijf publieke partners. De stuurgroep wordt later (september 2019) aangevuld met de burgemeesters van Breda, Den Bosch en

Utrecht (in verband met het karakter van het evenement en de openbare orde en veiligheid).

- Directe sturing door de ambtelijk opdrachtgever. Vanuit de Vuelta is aangegeven met 1 contractpartner te willen schakelen. Dit wordt de gemeente Utrecht (vanuit de ervaringen met de Tour). Ambtelijk opdrachtgever wordt Toke Tom, lid van de directieraad van de gemeente Utrecht.
- Voorbereiding van de stuurgroep door het directeurenoverleg van de vijf publieke partners. Op het moment dat het evenement daadwerkelijk van start gaat, vervangt het directeurenoverleg daarmee het projectteam als voorbereidend orgaan voor de stuurgroep. Daarmee is betrokkenheid van de afzonderlijke partners ook op directieniveau geborgd.
- Het huidige projectteam gaat een rol als 'liaisons platform' vervullen richting de ambtelijke afdelingen binnen de vijf publieke partners (activatie van cultuur, sport, citymarketing etc.).
- Oprichting van een stichting Vuelta 2020. De stichting is vooral bedoeld als betaalvehikel voor de kosten. Daarnaast biedt de stichting mogelijkheden om binnen het btw-regime te exploiteren en is het voor private partners eenvoudiger om zichzelf (financieel) te verbinden aan een stichting in plaats van aan 1 of meerdere publieke partners. Bij de selectie van bestuursleden wordt geopteerd voor een bestuur op afstand (in de luwte). Sturing op de beleidsdoelstellingen vindt niet plaats via de stichting, maar via de stuurgroep en de ambtelijk opdrachtgever.

LA VUELTA

Governance en organisatie



'S-HERTOGENBOSCH



PROVINCIE :: UTRECHT



BRABANTSPORT

Projectorganisatie

Voor de projectorganisatie Vuelta 2020 wordt primair gekeken naar specifieke expertise die nodig is om het evenement goed te organiseren. Daarbij wordt in ieder geval geput uit expertise vanuit private partners. Daarnaast is het de bedoeling om wederom met stagiairs te werken (partnerships met kennisinstellingen). Tenslotte is uitgesproken dat het mogelijk is dat ook vanuit de publieke partners mensen gedetacheerd worden in de projectorganisatie (geschiktheid op basis van expertise, vaardigheden en commitment). Daarbij is primair de afspraak dat deze detachering op kostenbasis geschiedt (personeelskosten worden doorbelast aan de projectorganisatie). Tegelijkertijd is afgesproken dat gekeken wordt of het mogelijk is de inzet vanuit de publieke partners enigszins te verdelen. Op het moment dat er vanuit elke publieke partner iemand ingezet wordt, dan gaan de directeuren van de publieke partners met elkaar in gesprek om (eenduidig) deze kosten niet door te belasten aan de projectorganisatie.

De opbouw van de projectorganisatie wordt verder uitgewerkt, maar het gaat primair waarschijnlijk om de volgende rollen en functies (de vetgedrukte functies kunnen mogelijk via publieke partners ingevuld worden):

Directeur (Martijn van Hulsteijn)

Projectsecretaris: mogelijk in te vullen via publieke partners

Manager Marketing en Hospitality en medewerkers marketing: via private partnerships

Manager Techniek Veiligheid en Mobiliteit: via publieke partner gemeente Utrecht (

Projectleider Techniek Veiligheid en Mobiliteit: via private partners

Manager Activatieprogramma: mogelijk in te vullen via publieke partners

Coördinatoren activatieprogramma: mogelijk via publieke partners en/of via private partners

Manager Relatiemanagement

Manager Communicatie en **medewerkers communicatie:** mogelijk in te vullen via publieke partners

Back-office: mogelijk in te vullen via publieke partners

Juridische zaken en fiscale zaken: via private partners

Manager HR team: (vermoedelijk) via private partner

De projectorganisatie en de functies worden verder uitgewerkt en uitgezet binnen de publieke partners.

Er wordt door het directeurenoverleg geadviseerd een business controller vanuit een van de publieke partners toe te wijzen om de controlfunctie binnen de projectorganisatie te borgen.

Projectplannen en overige documenten

De doelstellingen en aanpak van het evenement worden in het eerste kwartaal van 2019 vastgelegd in een projectplan en deelprojectplannen (Techniek, Veiligheid en Mobiliteit; Activatieprogramma; Marketing; Staf, waaronder risicomanagement, HR, Communicatie).

Daarnaast wordt voor de projectorganisatie een aanbestedingsbeleid opgesteld voor de inkoop van diensten en producten (mits niet al belegd binnen de afspraken met private

partners). Ook wordt een intern risicomanagementmodel gemaakt. De risico's en de maatregelen worden periodiek in de projectorganisatie gemonitord en besproken met de ambtelijk opdrachtgever.

Kosten binnen publieke partners

Binnen de projectorganisatie is een gedetailleerd overzicht gemaakt van kosten voor het evenement. De meeste kosten zijn rechtstreeks toe te rekenen aan het evenement. Tegelijkertijd zijn er ook kosten, die ook vanuit de publieke partners zelf (met name de steden) gedragen kunnen worden. Met de parcoursgemeenten zijn soortgelijke afspraken gemaakt, waarbij de parcoursgemeenten zelf verantwoordelijk zijn voor een deel van de kosten.

Concreet gaat het om de volgende kosten:

- Veegkosten, schoonmaakkosten, afvalcontainers
- Toezicht en handhaving tijdens het evenement
- Tekeningen van steden ten behoeve van start en finishlocaties
- Calamiteitenplan/veiligheidsplannen (opstellen en toets)
- Onderhoud openbare ruimte (bomen, maaien, aankleding via groen en bloemen, herstel schade; meenemen in jaarplanning), doorspoelen straatkolken, uitvullen bermen langs provinciale wegen, beheer en onderhoud aan verharding van de wegen
- Onvoorziene fysieke aanpassingen openbare ruimte

Het gereedmaken van het parcours (wegnemen obstakels, verkeers en mobiliteitsplan, het inzetten van verkeerstechnieken en verkeersregelaars, dranghekken, het opstellen van veiligheidsplannen etc zijn allemaal onderdeel van de projectbegroting. Bovenstaande kosten zijn feitelijk te plannen binnen reguliere werkzaamheden. Op basis van de ervaringen bij de Tour en de Giro (in 2010) is een goed inzicht te geven van die kosten.

Martijn van Hulsteijn zal de betreffende kostenposten kwantificeren. De directeuren spreken uit zich hard te willen maken om deze kosten zelf binnen de publieke organisaties op te lossen. De kosten die daarmee weggespeeld worden uit de begroting, worden vervolgens toegevoegd aan de post Onvoorzien.

Sturing, overleg en verantwoording

Er is binnen de governance en projectstructuur sprake van verschillende vormen van sturing en verantwoording. We onderscheiden de volgende sturing en overleggen:

Stuurgroep: sturing op het resultaat van het evenement en op de doelstellingen van het evenement. De projectorganisatie rapporteert periodiek over de voortgang en de resultaten. Voorstel is vanaf 1 januari eens per 8 weken te overleggen en vanaf oktober 2019 de intensiteit te verhogen naar eens per 4 weken. Rapportage via een vast format (inhoudelijk en financieel)

Ambtelijk opdrachtgever (gemandateerd): ambtelijke sturing op resultaat, voortgang en risico's. Overleg eens per 4 weken, vanaf 1 september 2019 eens per 2 weken. Er kan gekozen worden voor een variant waarbij periodiek (eens per 3 maanden) een ambtelijk opdrachtgeversoverleg (met directeuren van de 5 publieke partners) wordt geïnitieerd, om de voortgang in een bredere setting te bespreken en commitment te borgen. Rapportage aan de ambtelijk opdrachtgever via een vast format (inhoudelijk

en financieel). Financiële verantwoording wordt eveneens besproken met de controller van de ambtelijk opdrachtgever.

Directeurenoverleg: voorbereiding van de stuurgroep. Daarnaast is het directeurenoverleg het gremium voor zaken die urgente aandacht, actie en besluitvorming vragen. Ook het risicomanagement wordt belegd binnen het directeurenoverleg. Het directeurenoverleg wordt eens per 4 weken gepland.

Stichting: verantwoording van de financiële resultaten van het evenement door projectdirecteur aan stichtingsbestuur. Eens per 6 weken, vanaf voorjaar 2020 eens per 4 weken. Periodiek (3x per jaar) overlegt het stichtingsbestuur met stuurgroep en ambtelijk opdrachtgever.

Werkgroepen:

- Er worden inhoudelijke werkgroepen opgestart voor de etappes, met betrokkenen (verkeer, OOV) van de provincies en de parcoursegemeenten (inclusief aannemers, overige leveranciers op het gebied van mobiliteit en OOV, waaronder politie en hulpdiensten). Deze werkgroepen leveren een mobiliteitsplan op en maken een risicoanalyse van het evenement.
- Activatieprogramma: primair gericht op de vijf publieke partners, op het gebied van het activeren van de steden en regio's, op het gebied van sport, cultuur, economische activering en kennis).
- Verbinding naar de centrale thema's: duurzaamheid en innovatie, gezond stedelijk leven (smart mobility, fietsbeleid, etc)

Liaisonsoverleg: borgen van een overall verbinding tussen de projectorganisatie en de beleidsdoelstellingen van de afzonderlijke publieke partners. Daarnaast zijn de leden van de projectgroep verantwoordelijk voor eventuele doorgeleiding van college en raads/statenvoorstellen.

Raden en staten: eens per drie maanden worden raden en staten geïnformeerd over de resultaten, de planning en de eventuele afwijkingen via een kwartaalrapportage. Deze kwartaalrapportage wordt gelijktijdig verstuurd naar alle publieke partners en kent een vast format.

Tenslotte

De governance en projectstructuur is besproken in een overleg met de directeuren van de vijf publieke partners. Bovenstaande is een concept weergave van dat overleg. De voorgestelde governance en projectstructuur moet nog wel vastgesteld worden door het directeurenoverleg (als correcte weergave van het overleg). Die vaststelling moet nog gebeuren. Vandaar dat nog sprake is van een concept.

AGENDA

Genodigd: Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord Brabant), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Huib van Olden (wethouder gemeente 's Hertogenbosch), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (gemeente Utrecht), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch), [REDACTED] (provincie Utrecht), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter), Martijn van Hulsteijn (projectleider)

C.c.: [REDACTED] (provincie Noord Brabant), [REDACTED] (BrabantSport), [REDACTED] (gemeente 's Hertogenbosch)

Betreft: bestuurlijk overleg Vuelta 2020

Datum: 30 november 2018

Locatie: Stadskantoor Utrecht, 6^e etage, ruimte W42

Tijdstip: 9.30 – 10.30 uur

1. Opening en mededelingen

2. Verslag 29 oktober 2018 (bijlage 1)

- a. Besluit: verslag vaststellen

3. Financiering

- a. [REDACTED]
- b. [REDACTED]
- c. Besluit: vaststellen van de actuele stand van zaken private financiering (inclusief en exclusief ramingen toertochten en hospitality)
- d. Besluit: keuze scenario financiering

4. Governance en risicopositie publieke partners

- a. Definitief memo governance (goedgekeurd door directeurenoverleg, ter info; bijlage 4)
- b. [REDACTED]
- c. Benaderen bestuursleden stichting Vuelta 2020
- d. Besluit: benadering bestuursleden vaststellen
- e. Besluit: vaststellen eenduidige risicopositie publieke partners

5. Communicatie en bekendmaking

- a. Memo en draaiboek bekendmaking (bijlage 5a [REDACTED])
- b. Raads/statenbrief: er ligt een conceptbrief klaar, die aangepast wordt op basis van het gekozen scenario
- c. Besluit: vaststellen bekendmakingsdatum, draaiboek en in gang zetten voorbereidingen bekendmaking en perspresentatie

6. VWS subsidie
 - a. Besluit: subsidie VWS direct na bekendmaking aanvragen en begroting en dekking ter (laatste) verificatie sturen naar (nog actieve) commissie Evenementen (december 2018)
7. Overige aspecten
 - a. Perspresentatie parcours 2019 Vuelta (Alicante, Spanje)
 - b. Wielergala 3 december Den Bosch
 - c. Contact Vuelta
8. Rondvraag

- V E R T R O U W E L I J K - Verslag

Aanwezig: Klaas Verschuure (wethouder gemeente Utrecht), Henri Swinkels (gedeputeerde provincie Noord-Brabant), Pim van den Berg (gedeputeerde provincie Utrecht), [REDACTED] (gemeente 's-Hertogenbosch), Michel Reinders (Brabant Sport), [REDACTED] (provincie Utrecht), Martijn van Hulsteijn (projectleider), Toke Tom (gemeente Utrecht en voorzitter)

Afwezig m.k.: Huib van Olden (wethouder gemeente 's-Hertogenbosch), Daan Quaars (wethouder gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Breda), [REDACTED] (gemeente Utrecht)

Betreft: stuurgroep Vuelta 2020

Locatie: Provinciehuis Utrecht

Datum: 29 oktober 2018

1. Opening

De vergadering wordt geopend door Toke Tom. Daan Quaars en [REDACTED] zijn op het laatste (technisch) verhinderd, Huib van Olden heeft commissievergadering en wordt vervangen door [REDACTED].

Punt 5c en 5d van de agenda worden verplaatst naar agendapunt 3.

2. Verslag 29 oktober 2018

Het verslag wordt vastgesteld.

3. Private financiering

- De lijst wordt doorgelopen en van een toelichting voorzien. Het krijgen van commitment kost (per partner) veel tijd en is bewerkelijk. De laatste paar weken zit er weinig beweging in het private commitment. Het lijkt erop dat de € 6 mln privaat commitment niet op korte termijn gerealiseerd wordt, omdat bedrijven veel bedenktijd nodig hebben. De lijst met leads en potentials blijft immers onverminderd groot.
- Er wordt gesproken over alternatieve scenario's, bijvoorbeeld presentatie van het evenement met een basis dekking (5 mln private financiering en 6,4 mln publieke financiering) en de komende maanden de resterende private dekking realiseren
- Een andere optie is een risicodragend partnership aan te gaan. [REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]
[REDACTED]
 - [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
 - [REDACTED]
[REDACTED]

| | |
|---|------------|
| ○ | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| ■ | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| ■ | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| ■ | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| ■ | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| ■ | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |
| | [Redacted] |

4. Stichting

- Beide voorstellen zijn akkoord (uitwerken overeenkomst van opdracht en benaderen bestuursleden).
- Eventuele juridische opmerkingen over de overeenkomst van opdracht worden rechtstreeks aan Martijn doorgegeven.
- De bestuursleden worden benaderd door de stuurgroep (in plaats van de gemeente). Benadering gebeurt nadat duidelijk is hoe een eventueel risicodragend uitvoerend partnership er definitief uit ziet.

5. Governance

- Het advies over de governance is akkoord. Het model wordt tekstueel nog uitgewerkt en voor definitieve bevestiging toegestuurd naar de directeurs van de publieke partners.

6. Overige aspecten

- Martijn geeft aan periodiek contact te hebben met Charles van de Vuelta. Bij Charles is aangegeven dat wordt aangestuurd om in december definitieve besluitvorming te laten plaatsvinden.
- Bestuurders en projectteamleden zijn uitgenodigd voor het Wielergala op 3 december (*alle bestuursleden en projectteamleden zijn ook aanwezig bij het Wielergala, MvH*).

7. Rondvraag

De vergadering wordt gesloten.

VERTROUWELIJK –
Bijlage 3 Scenario's financiering Vuelta 2020

Aan : Stuurgroep Vuelta 2020
Van : projectteam Vuelta 2020 / Martijn van Hulsteijn
Datum : 22 november 2018

Inleiding

Stand van zaken private partners

De afgelopen maanden zijn private partners voor de Vuelta gecommiteerd. Er zijn veel private partners benaderd, hetgeen geresulteerd heeft in een commitment van (momenteel) ongeveer € [REDACTED]. Daarnaast zijn er nog leads en potentials voor ongeveer € [REDACTED].

De factor tijd

Bij het benaderen van die private partners is geconstateerd dat het bewerkelijk is om op korte termijn de benodigde € 6 miljoen private partnerships te realiseren. De tijdsdruk wordt steeds groter:

Om de subsidie van het ministerie van VWS aan te vragen, is definitieve formele toewijzing van belang. Het is belangrijk de subsidie voor 1 januari aan te vragen, omdat de subsidieregeling vanaf 1 januari anders wordt. Voor 1 januari vallen we nog onder de oude regeling en krijgen we binnen 13 weken uitsluitel (in plaats van binnen 22 weken). We willen op korte termijn helderheid geven aan de directie van de Vuelta, zodat zij ook hun voorbereidingen kunnen starten en niet in onzekerheid zitten of de Vuelta daadwerkelijk in Utrecht en Brabant start.

Voor de projectorganisatie is het zaak om budgetten beschikbaar te hebben, zodat ook met de voorbereiding gestart kan worden (uitwerken van logo's en middelen, uitwerken van zaken als een businesscase hospitality, opstarten van de projectorganisatie).

Interesse in een risicodragend partnership

Tijdens de consultatie van private partijen voor een partnership hebben onafhankelijk van elkaar een aantal bedrijven aangegeven geïnteresseerd te zijn in een risicodragend partnership: voor de hospitality, voor side events als toertochten, voor de organisatie of voor een combinatie daarvan.

[REDACTED]

[redacted] In de stuurgroep komt naar voren dat een risicodragend uitvoerend partnership kon worden verkend, maar dat er dan wel nadrukkelijk randvoorwaarden gesteld worden. Veel private partijen zijn immers al gecommitteerd en het risico op de private financiering is geen € 6 mln meer. Daarnaast is uitgesproken dat de sturing van het evenement primair bij de publieke partners ligt. Het gaat derhalve eventueel om een risicodragend uitvoerend partnership, waarbij het partnership in essentie niet verschilt van de andere partnerships (sponsorschap), maar dat daarbij een risicodragende component is toegevoegd. Er zijn randvoorwaarden opgesteld voor de uitwerking van zo'n partnership (zie annex 1).

De randvoorwaarden zijn gecommuniceerd met [redacted]
[redacted]

Voor en nadelen van een risicodragend uitvoerend partnership

Bij een risicodragend partnership is het mogelijk om de private ambitie op korte termijn te realiseren.

Daarmee is er zekerheid over de private middelen (zeker bij een garantstelling) en kan de projectorganisatie de uitvoering ingaan. Er zit daarmee minder druk op het binnenhalen van de private partnerships de komende maanden.

Ook kan duidelijkheid worden gegeven aan de Vuelta directie, kan de subsidie bij het ministerie van VWS worden aangevraagd en kan de projectorganisatie worden opgebouwd en kan de planvorming en uitvoering opgepakt worden.

Eventuele extra private financiering die nog gerealiseerd wordt, gaat af van het risico van de private exploitant. In theorie kan het zo zijn dat we vanuit de leads en potentials het gat tot aan de € 6 mln de komende maanden alsnog dichtlopen en de risicodragende partner daarmee geen risico meer loopt. We moeten dan in gesprek hoe we meeropbrengsten alsnog (grotendeels) ten goede laten komen aan het evenement. Uiteraard moet er ook iets voor de partner die het risico neemt tegenover dat risico staan.

Met een risicodragend uitvoerend partnership geven we een deel van de regie op de sturing van het evenement aan de partner. De genoemde partners zijn allen ervaren [redacted] dus hier wordt ook kwaliteit toegevoegd, maar de mogelijkheden om eventueel medewerkers van de publieke partners ervaring binnen de projectorganisatie te laten opdoen, worden beperkt. Daarnaast moet het belang van eenheid van sturing op een goed en efficiënt georganiseerd evenement geborgd zijn.

Voorstellen private partnerships

[redacted]

Scenario's

We onderscheiden twee hoofdsenario's:

Scenario 1: presenteren van het private commitment tot nu toe

De huidige stand van zaken rond de private partnerships is € [redacted]. De komende week wordt nog een aantal beslissingen verwacht, waarmee het commitment nog met € 0,2 tot [redacted] kan stijgen. Met de raming van de commerciële opbrengsten (hospitality, toertochten) van € [redacted] kan daarmee een privaat commitment van € 5,1 – € 5,5 mln gerealiseerd zijn aan het eind van de week.

Het private commitment wordt gepresenteerd in de colleges. Met de publieke bijdragen (€ 6,4 mln) en de subsidie VWS (€ 2,5 mln) is daarmee een dekking van € 14,0 te realiseren. In de presentatie kan vervolgens worden aangegeven dat we de resterende dekking de komende maanden realiseren.

Daarmee kan het evenement worden aangekondigd en kunnen we naar de planvorming en uitvoeringsfase toe. Optioneel kunnen we vervolgens alsnog afspraken maken met partners over de uitvoering van de hospitality en de toertochten.

Scenario 2: keuze voor een risicodragend uitvoerend partner

Op basis van de voorstellen wordt een risicodragend partner gekozen die garant staat voor het resterende private commitment [redacted]
[redacted]

Daarmee kan het evenement worden aangekondigd en is er geen risico meer voor wat betreft de private bijdrage. De externe partner wordt in de gelegenheid gesteld om mee te sturen op de kosten en baten en draait mee in de uitvoering van het evenement. Er moeten aanvullende afspraken gemaakt worden over eventuele meeropbrengsten in relatie tot het verhogen van de ambitie van het evenement.

Optioneel: keuze voor een risicodragend uitvoerend partner

De aanvliegroute hoe partners met ons in gesprek zijn geraakt over een uitvoerend partnership is verschillend. De randvoorwaarden voor dat partnership zijn naar alle partijen op dezelfde wijze gecommuniceerd.

Bij de keuze voor een partner, kan gedacht worden aan de volgende criteria:

- Mate waarin tegemoet gekomen wordt aan de randvoorwaarden
- Mate waarin eventuele meeropbrengsten voor het evenement worden ingezet
- Wijze waarop de partner mee wil sturen in het evenement
- Omvang van de organisatie (kwetsbaarheid als er een groot beslag op bestaande capaciteit wordt gelegd) versus flexibiliteit van de organisatie
- Klik met de organisatie (subjectief)
- Eventueel: wijze waarop het initiële voorstel voor het partnership is geïntegreerd in het risicodragende partnership (overlap) c.q. overlap met werkzaamheden van andere partners.

Besluit

1. Primaire keuze voor scenario 1 of 2
2. Indien gekozen wordt voor een risicodragend uitvoerend partner, zijn de gekozen criteria om te beoordelen juist?
3. Wie maakt de keuze voor de risicodragende partner?

ANNEX 1

Randvoorwaarden voor een eventueel risicodragend uitvoerend partnership

Uitgangspunten

De projectbegroting is € 14,9 miljoen; dat is het niveau dat we met het evenement willen bewerkstelligen. De 5 publieke partners (de gemeenten Utrecht, Breda en 's Hertogenbosch en de provincies Noord Brabant en Utrecht) dragen in totaal € 6,4 miljoen bij. Er wordt een subsidie aangevraagd bij het ministerie van VWS (€ 2,5 miljoen). De ambitie voor de private bijdrage is daarmee € 6,0 miljoen.

We hebben inmiddels rond de [REDACTED] private bijdragen gerealiseerd. De komende twee weken worden nog beslissingen verwacht voor een bedrag van ongeveer [REDACTED]. Daarnaast zijn er nog meer leads.

We vragen een risicodragend partnership van maximaal [REDACTED]. De definitieve hoogte wordt per 1 december bepaald. Afhankelijk van het commitment dat private partijen nog afgeven de komende weken, kan het private risico naar beneden worden bijgesteld.

Er is sprake van een uitvoerend partnership; partij X zou dan uitvoerend partner worden van het project. Binnen de projectorganisatie krijgt partij X de mogelijkheid (mee) te sturen op het resultaat. Partij X krijgt inzicht in kosten en baten.

We gaan vooralsnog uit van het maximale private resultaat (6 miljoen).

Publieke partners zijn oprichters van de stichting. De stichting wordt bestuurd door 3 onafhankelijke bestuurders. Op de (beleids)doelstellingen van het evenement wordt gestuurd door een stuurgroep (bestaande uit 3 wethouders en 2 gedeputeerden vanuit de publieke partners; later aangevuld met de 3 burgemeesters van de 3 steden). De voorbereiding daarvoor wordt gedaan door een overleg van directeuren van de 5 publieke partners. De doelstellingen worden uitgewerkt in een projectplan voor het evenement (en deelplannen voor de onderdelen Techniek/Veiligheid/Mobiliteit, Activatieprogramma, Marketing en Staffuncties). Het projectplan wordt vastgesteld door het directeurenoverleg en de stuurgroep.

De geworven partners en hun tegenprestaties worden gerespecteerd.

Begroting

De begroting kent een aantal posten die gedetailleerd zijn. De hoofdposten zijn als volgt:

Techniek, Veiligheid en Mobiliteit (alles rondom parcours, crowd management, veiligheid, etc): [REDACTED]

Activatieprogramma [REDACTED]

Marketing [REDACTED]

Organisatiekosten (projectorganisatie, waaronder een aantal niet meer beïnvloedbare kosten vanwege partnerships) [REDACTED]. De beïnvloedbare kosten zitten vooral in media en communicatie, backoffice, account/relatiemanagement, financiën en projectsecretaris [REDACTED]

Onvoorzien [REDACTED]

Overige kosten (waaronder fee, kosten relatiemanagement) [REDACTED]

Vorm partnership

De mogelijkheden om het risicodragend partnership vorm te geven cq het risico te minimaliseren, liggen in de volgende aspecten:

Extra private partners werven (directe afname van het risico voor partij X; door partij X en/of door de publieke partners))

Hospitality realiseren (met inachtnaam van tegenprestaties aan private partners).

Toertochten (met inachtnaam van tegenprestaties aan private partners).

Meesturen op kosten en baten (samen met de projectdirecteur), vooral wat betreft organisatiekosten (als uitvoerend partner). De inzet van partij X ligt (binnen het huidige organisatiemodel) vooral op onderdelen als organisatie in het activatieprogramma (side events), financiën en control, back office, project/directiesecretaris, accountmanagement (cq management van de partnerships) en communicatie en media. Daarmee is een bedrag gemoeid in de begroting van ongeveer [REDACTED]. Sturing kan daarnaast deels plaatsvinden op de out of pocketkosten.

De sturing op kosten en opbrengsten en de tegenprestaties op het gebied van hospitality en toertochten is afhankelijk van de omvang van het partnership (vast te stellen op moment 1 12).

Voor het evenement wordt een overeenkomst van opdracht opgesteld (tussen publieke partners en stichting), waarin naast het hoofdevenement vooral ook ingezet wordt op doelstellingen op het gebied van het activatieprogramma. Het activatieprogramma maakt dus onderdeel uit van het evenement en kan gezien worden als de tegenprestatie aan de publieke partners. Voor het activatieprogramma is ongeveer € 1 mln begroot, maar dit kan door meevallers (c.q. het anders inzetten van de post onvoorzien) nog worden uitgebreid naar € [REDACTED].

De sturing op TVM (manager via de gemeente Utrecht), het activatieprogramma (verbinding naar de lokale overheden) en marketing (via een partnership qua personele uitvoering al belegd bij twee sportmarketingbureaus) is belegd.

De publieke partners gebruiken het evenement voor het laden van de thema's duurzaamheid, innovatie, gezond stedelijk leven en city/regiomarketing. Binnen de projectorganisatie moet hier faciliterende aandacht voor zijn.

Afspraken directie Vuelta

Er zijn al afspraken gemaakt over de marketingrechten met de directie Vuelta:

Er wordt een vaste fee aan de directie Vuelta betaald.

Partners van Utrecht en Brabant mogen zich afficheren met de start van het evenement in Nederland, via een speciaal te ontwikkelen logo (in hun eigen uitingen en in uitingen van de projectorganisatie). Gebruik van bannerings van het parcours is mogelijk, met uitzondering van de laatste 500 meter tot de finish en strategische locaties voor de Vuelta.

Voor het organiseren van de hospitality hoeft geen afdracht gedaan te worden aan de Vuelta.

Voor het organiseren van toertochten hoeft evenmin een afdracht gedaan te worden.

In de aanloop naar het evenement worden commercials op de Spaanse televisie uitgezonden over de start van de Vuelta. Deze commercials bevatten regiomarketingbeelden van de publieke partners.

MEMO GOVERNANCE VUELTA 2020

Aan : Directeurenoverleg en Stuurgroep Vuelta 2020
Van : projectteam Vuelta 2020 / Martijn van Hulsteijn
Datum : 24 oktober 2018

Inleiding

Achtergrond

Voor de Vuelta 2020 is het uitgangspunt dat er een projectorganisatie wordt ingesteld voor het totale evenement. De projectorganisatie is verantwoordelijk voor alle organisatie van het evenement zelf (inclusief het vermarkten van het evenement en het leggen van verbindingen naar citymarketingorganisaties zoals Visit Brabant, Utrecht Marketing en Citymarketing Breda. Daarnaast is het de ambitie om het (topsport)evenement (20 – 23 augustus 2020) te verlengen met een activatieprogramma in de aanloop naar augustus 2020: activiteiten op het gebied van sport, cultuur, kennisprogramma's en scholenprogramma's om de wielerkoorts aan te wakkeren, zoveel mogelijk exposure te genereren en zoveel mogelijk te tonen waar de steden en provincies toe in staat zijn.

Verder zijn de thema's Duurzaamheid (en Innovatie) en Gezond Stedelijk Leven gekozen als centrale thema's bij de organisatie van de Vuelta.

Duurzaamheid is daarbij een randvoorwaarde voor de organisatie van het evenement.

Daarnaast kunnen de publieke partners het evenement als platform gebruiken om beleid rondom duurzaamheid en gezond stedelijk leven te activeren. Bijvoorbeeld via exposure op het gebied van smart mobility, fietsbeleid, gezondheid etc.

In februari 2020 is de eerste outline voor het evenement vastgelegd in het haalbaarheidsonderzoek naar de Vuelta (zie bijlage). Dit is de basis voor de governance, de projectstructuur en de sturing.

Voorgestelde projectstructuur

Omdat het een (gratis toegankelijk) evenement in de openbare ruimte is, omdat er veel publieke partners bij betrokken zijn (naast de vijf publieke partners nog eens 35 parcoursgemeenten voor de etappes Den Bosch – Utrecht en Breda – Breda) en omdat er in de steden en regio's vooral ook verbinding gemaakt moet worden tussen het evenement en het activatieprogramma (essentieel onderdeel van het evenement) en de thema's Duurzaamheid en Gezond Stedelijk Leven, is betrokkenheid en sturing van de publieke partners van belang. De projectorganisatie moet er vooral voor zorgen dat het evenement niet een op zichzelf staand evenement wordt, maar 'van, voor en door de steden en regio's'.

Daarom wordt de volgende structuur voorgesteld: *De stuurgroep*: sturing op en bepaling van beleidsdoelstellingen inclusief daarbij behorende inhoudelijke en financiële kaders en doelstellingen voor het evenement. De stuurgroep bestaat uit de vijf portefeuillehouders vanuit de vijf publieke partners. De stuurgroep wordt later (september 2019) aangevuld met de burgemeesters van Breda, Den Bosch en Utrecht (in

verband met het karakter van het evenement en de openbare orde en veiligheid). De stuurgroep komt tot en met oktober 2019 eens per 6 tot 8 weken bij elkaar. Vanaf november 2019 wordt de frequentie van de overleggen verhoogd.

Directeurenoverleg: bestaat uit directieleden van de vijf publieke partners en bereidt de overleggen van de stuurgroep voor en adviseert de stuurgroep (op basis van de voortgangsoverleggen tussen projectdirecteur en gemandateerd ambtelijk opdrachtgever). Op het moment dat het evenement daadwerkelijk van start gaat (Q1 van 2019), vervangt het directeurenoverleg, aangevuld met een controller, daarmee het projectteam als voorbereidend orgaan voor de stuurgroep. Daarmee is betrokkenheid van de afzonderlijke partners ook op directieniveau geborgd. Het directeurenoverleg is daarmee ook het gremium voor zaken die urgente aandacht, actie en besluitvorming vragen. Rapportage via een vast format rond risicomanagement (model PRIMO). Vanuit het directeurenoverleg wordt bij de projectorganisatie aandacht gevraagd voor en advies gegeven over aspecten en onderdelen van het evenement in relatie tot de beleidsdoelstellingen van de publieke partners. Het overleg verloopt conform de stuurgroep (eens per 6 tot 8 weken).

Ambtelijk opdrachtgever (gemandateerd): Directe ambtelijke operationele sturing van de projectdirecteur op resultaat, voortgang en risico's. Vanuit de Vuelta is aangegeven met 1 contractpartner te willen schakelen. Dit wordt de gemeente Utrecht (vanuit de ervaringen met de Tour). Ambtelijk opdrachtgever wordt Toke Tom, lid van de directieraad van de gemeente Utrecht. Overleg met de projectdirecteur eens per 4 weken, vanaf 1 september eens per 2 weken. Rapportage via een vast format (inhoudelijk, risico's en financiën). De financiële verantwoording en het geactualiseerde risicoprofiel worden eveneens besproken met de controller van de ambtelijk opdrachtgever, die de financiële verantwoording beoordeelt op juistheid, volledigheid, tijdigheid en rechtmatigheid. Een *projectorganisatie* die verantwoordelijk is voor de organisatie van het evenement, binnen de verkregen kaders vanuit de stuurgroep. De projectorganisatie kent haar eigen overlegvormen (managementteam, eens per twee weken en vanaf 1 september eens per week).

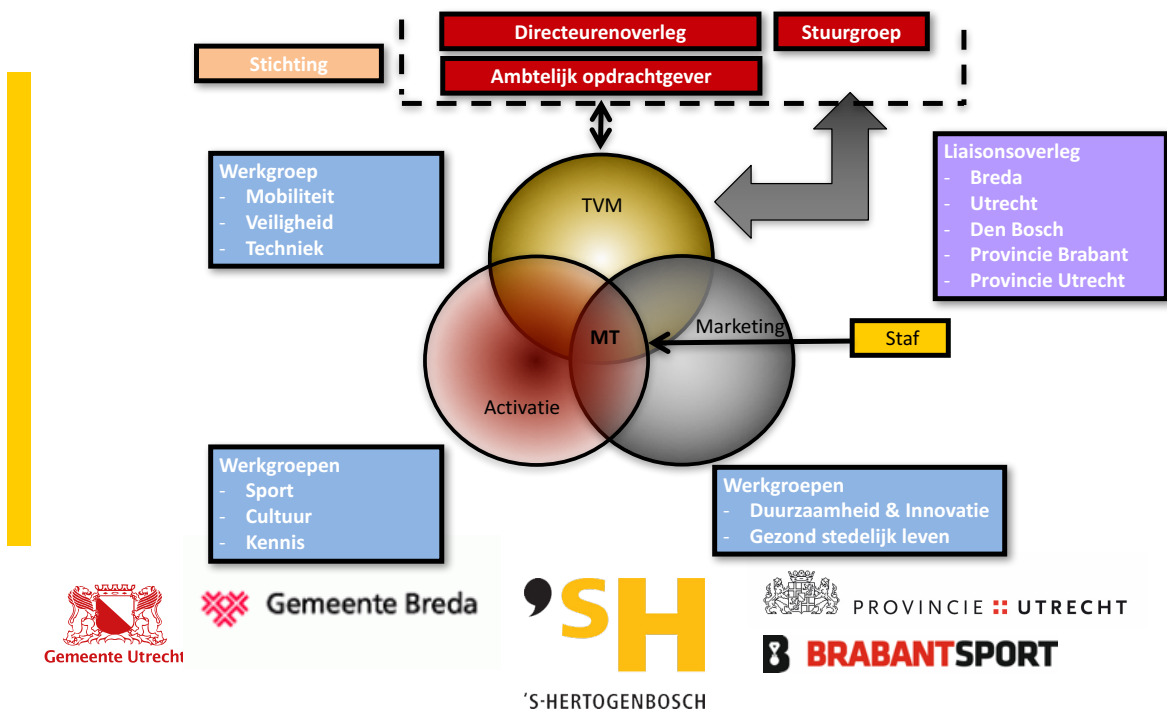
Stichting: verantwoording van de gerealiseerde en geprognosticeerde financiële resultaten, alsmede de onderkende risico's van het evenement door projectdirecteur aan stichtingsbestuur. De stichting is vooral bedoeld als betaalvehikel voor de kosten. Daarnaast biedt de stichting mogelijkheden om binnen het btw regime te exploiteren en is het voor private partners eenvoudiger om zichzelf (financieel) te verbinden aan een stichting dan aan 1 of meerdere publieke partners. De financiële en inhoudelijke kaders voor het evenement (vastgesteld door de stuurgroep) vormen de basis van de sturing en verantwoording door de stichting. Een aanbestedingsbeleid is eveneens een onderdeel van de (financiële) sturing. Eens per 6 weken overleg, vanaf voorjaar 2020 eens per 4 weken. Periodiek (3x per jaar) overlegt het stichtingsbestuur met stuurgroep en ambtelijk opdrachtgever, over de financiële resultaten en de (financiële) risico's van het evenement.

Het huidige projectteam gaat een rol als 'liaisons platform' vervullen richting de ambtelijke afdelingen binnen de vijf publieke partners (activatie van cultuur, sport, citymarketing etc.). Borgen van een overall verbinding tussen de projectorganisatie en de beleidsdoelstellingen van de afzonderlijke publieke partners. De projectorganisatie adviseert via het liaisonsoverleg de publieke partners hoe de beleidsdoelstellingen

effectief gerealiseerd kunnen worden. Daarnaast zijn de leden van het liasonsoverleg verantwoordelijk voor doorgeleiding van college- en raads/statenvoorstellen.

- **Werkgroepen:**
 - Er worden inhoudelijke werkgroepen opgestart voor de etappes, met betrokkenen (verkeer, OOV) van de provincies en de parcoursegemeenten (inclusief aannemers, overige leveranciers op het gebied van mobiliteit en OOV, waaronder politie en hulpdiensten). Deze werkgroepen leveren een mobiliteitsplan op en maken een risicoanalyse van het evenement.
 - Activatieprogramma: primair gericht op de vijf publieke partners, op het gebied van het activeren van de steden en regio's, op het gebied van sport, cultuur, economische activering en kennis).
 - Verbinding naar de centrale thema's: duurzaamheid en innovatie, gezond stedelijk leven (smart mobility, fietsbeleid, etc)
- **Raden en staten:** eens per drie maanden worden raden en staten geïnformeerd over de resultaten, de planning en de eventuele afwijkingen via een kwartaalrapportage. Deze kwartaalrapportage wordt gelijktijdig verstuurd naar directeuren en wethouders van alle publieke partners en kent een vast format.

Governance en organisatie



Projectorganisatie

Voor de projectorganisatie Vuelta 2020 wordt primair gekeken naar specifieke expertise die nodig is om het evenement goed te organiseren. Daarbij wordt in ieder geval geput uit expertise vanuit private partners. Daarnaast is het de bedoeling om wederom met stagiairs te werken (partnerships met kennisinstellingen). Tenslotte is uitgesproken dat het mogelijk

is dat ook vanuit de publieke partners mensen gedetacheerd worden in de projectorganisatie (geschiktheid op basis van expertise, vaardigheden en commitment).

Voor cruciale functies binnen de projectorganisatie geldt: de beste mensen worden aangesteld en (indien deze vanuit de publieke partners worden geleverd) doorbelast. Voor andere functies geldt eveneens het criterium van geschiktheid (beste mensen op de juiste plek). Als we tot een afgewogen verdeling van de functies over de publieke partners kunnen komen en aantoonbaar gemaakt kan worden dat de betreffende inzet onder reguliere inzet geschaard kan worden (maar op dat moment gericht wordt ingezet op de Vuelta) kan afgesproken worden tussen de publieke partners dat deze publieke inzet niet wordt doorbelast.

De opbouw van de projectorganisatie wordt verder uitgewerkt, maar het gaat primair waarschijnlijk om de volgende rollen en functies (de vetgedrukte functies kunnen mogelijk via publieke partners ingevuld worden):

Directeur (Martijn van Hulsteijn)

Projectsecretaris: mogelijk in te vullen via publieke partners

Manager Marketing en Hospitality en medewerkers marketing: via private partnerships

Manager Techniek Veiligheid en Mobiliteit: via publieke partner gemeente Utrecht ([REDACTED])

Projectleider Techniek Veiligheid en Mobiliteit: via private partners

Manager Activatieprogramma: mogelijk in te vullen via publieke partners

Coördinatoren activatieprogramma: mogelijk via publieke partners en/of via private partners

Manager Relatiemanagement; eventueel ook in te vullen via private partners

Manager Communicatie en **medewerkers communicatie:** mogelijk in te vullen via publieke partners of private partners

Back-office: mogelijk in te vullen via publieke partners

Juridische zaken en fiscale zaken: via private partners

Manager HR team: (vermoedelijk) via private partner (voor de werving van vrijwilligers)

De projectorganisatie en de functies worden verder uitgewerkt en uitgezet binnen de publieke partners.

Er wordt door het directeurenoverleg geadviseerd de business controller van de ambtelijk opdrachtgever toe te wijzen om de controlfunctie (beoordelen van juistheid, volledigheid, tijdigheid en rechtmatigheid) binnen de projectorganisatie te borgen.

Projectplannen en overige documenten

De doelstellingen en aanpak van het evenement worden in het eerste kwartaal van 2019 vastgelegd in een projectplan en deelprojectplannen (Techniek, Veiligheid en Mobiliteit; Activatieprogramma; Marketing; Staf, waaronder risicomanagement, HR, Communicatie).

In het overall projectplan worden de doelstellingen en ambities van het evenement uitgewerkt (inclusief begroting en planning; de evenementenbegroting is leidend voor de uitvoering van het evenement). In de deelplannen worden deze doelstellingen op per thema

uitgewerkt. Ook overige beleidsinhoudelijke ambities op het gebied van duurzaamheid en gezond stedelijk leven worden benoemd in de projectplannen. Deze plannen worden door de Stuurgroep vastgesteld en vormen de beleidsinhoudelijke en financiële kaders voor de projectorganisatie.

Daarnaast wordt voor de projectorganisatie een aanbestedingsbeleid opgesteld voor de inkoop van diensten en producten (mits niet al belegd binnen de afspraken met private partners). Ook wordt een intern risicomanagementmodel gemaakt. De risico's en de maatregelen worden periodiek in de projectorganisatie gemonitord en besproken met de ambtelijk opdrachtgever.

Kosten binnen publieke partners

Binnen de projectorganisatie is een gedetailleerd overzicht gemaakt van kosten voor het evenement. De meeste kosten zijn rechtstreeks toe te rekenen aan het evenement. Tegelijkertijd zijn er ook kosten, die ook vanuit de publieke partners zelf (met name de steden) gedragen kunnen worden. Met de parcoursgemeenten zijn soortgelijke afspraken gemaakt, waarbij de parcoursgemeenten zelf verantwoordelijk zijn voor een deel van de kosten.

Concreet gaat het om de volgende kosten

Veegkosten, schoonmaakkosten, afvalcontainers

Toezicht en handhaving tijdens het evenement

Tekeningen van steden ten behoeve van start en finishlocaties

Calamiteitenplan/veiligheidsplannen (opstellen en toets)

Onderhoud openbare ruimte (bomen, maaien, aankleding via groen en bloemen, herstel schade; meenemen in jaarplanning), doorspoelen straatkolken, uitvullen bermen langs provinciale wegen, beheer en onderhoud aan verharding van de wegen

Onvoorziene fysieke aanpassingen openbare ruimte

Het gereedmaken van het parcours (wegnemen obstakels, verkeers- en mobiliteitsplan, het inzetten van verkeerstechnieken en verkeersregelaars, dranghekken, het opstellen van veiligheidsplannen etc zijn allemaal onderdeel van de projectbegroting. Bovenstaande lokale kosten zijn feitelijk te plannen binnen reguliere werkzaamheden. Op basis van de ervaringen bij de Tour en de Giro (in 2010) is een goed inzicht te geven van die kosten.

Martijn van Hulsteijn zal de betreffende kostenposten kwantificeren. De directeurs spreken uit zich hard te willen maken om deze kosten zelf binnen de publieke organisaties op te lossen. De kosten die daarmee weggespeeld worden uit de begroting, worden vervolgens toegevoegd aan de post Onvoorzien.

– VERTROUWELIJK –

MEMO Voorstel bekendmaking en persbenadering Vuelta 2020

Aan: Stuurgroep ambitie Vuelta 2020
Van: Projectteam Vuelta 2020 (Martijn van Hulsteijn en woordvoerders)
Betreft: Bekendmaking komst Vuelta 2020
Datum: 23 november 2018

Voorstel bekendmaking en persbenadering Vuelta 2020

Op 27 september heeft de stuurgroep ingestemd met het uitwerken van een mediaplan rond de bekendmaking Vuelta 2020. Onderdeel hiervan is de eerste bekendmaking van de Vuelta aan de pers.

Voorstel bekendmaking op woensdag 12 december 2018

Op 27 september heeft de stuurgroep ingestemd met het uitwerken van een mediaplan rond de bekendmaking Vuelta 2020. Onderdeel hiervan is de eerste bekendmaking van de Vuelta aan de pers.

Voorafgaand aan 12 december (exacte datum nader te bepalen) vindt onder embargo een interview plaats met het NOS Journaal (televisie) en het AD (online en print). Voor het AD is gekozen, vanwege de landelijke én regionale dekking (via de regiokaternen voor onder meer Utrecht, 's Hertogenbosch en Breda). Het interview wordt gehouden met Javier Guillén (directeur Vuelta en Jan van Zanen (namens de vijf partners). Het embargo vervalt op woensdag 12 december, 13.00 uur.

Op woensdag 12 december om 13.00 uur wordt in het NOS Journaal van 13.00 uur de komst van de Vuelta bekendgemaakt, waarbij gebruik wordt gemaakt van quotes van Javier Guillén en burgemeester Jan van Zanen. Om 13.00 uur worden ook alle andere betrokken partijen geïnformeerd, zoals private partners, (doorkomst)gemeenten, etc. Een uitzondering zijn de Gemeenteraden en Staten: zij worden als eerste om 12.50 uur, geïnformeerd via een brief, waarbij ook zij worden opgeroepen om niet eerder dan 13.00 uur hierover te communiceren.

De betrokken bestuurders en woordvoerders zijn na het NOS Journaal beschikbaar voor persvragen. Betrokken partners kunnen hiervoor in eigen gemeente en provincie een geschikte locatie inrichten. In een tijdschema ziet e.e.a. er als volgt uit:

| Tijd | Omschrijving |
|--------------|---|
| 12.50 uur | Informerende brief naar raden en staten van de vijf publieke partners. |
| 13.00 uur | Embargo AD en NOS vervalt, item in NOS Journaal en interview AD gaat online. |
| | Er gaat een bericht naar het ANP en de (overige) media; betreft een gezamenlijk bericht namens Vuelta directie en vijf publieke partners. |
| | Brief naar andere betrokken partijen als de private partners, overige betrokken (doorkomst)gemeenten, ministerie van VWS et cetera. |
| Na 13.00 uur | Ruimte voor lokale duiding, beantwoorden van vragen van media aan de vijf partners. Organsiatie daarvan is aan de partners zelf. Q&A's en |

| | |
|--|--|
| | woordvoeringslijnen worden hiervoor opgesteld. |
|--|--|

Begin 2019 volgt een grote officiële persbijeenkomst waarin meer wordt toegelicht over Vuelta 2020, zoals de presentatie van de routes. Deze bijeenkomst vindt plaats in Breda en zowel de vijf publieke partners als de Vuelta directie zijn hierbij aanwezig. Een genodigdenlijst hiervoor wordt nog in overleg vastgesteld. Hiervoor zijn er 2 opties:

- a) maandag 21 januari. Het voordeel van deze datum is dat deze vrij snel na de eerste bekendmaking valt, waardoor de kans op het lekken van informatie beperkter is. Het nadeel is dat er tussen 12 december en 21 januari zeer beperkte tijd is voor de uitwerking van alle presentatiemiddelen, mede gezien het Kerstreces.
- b) in de week van 11 maart, bijvoorbeeld op woensdag 13 maart. Het voordeel van deze latere datum is dat een uitgebreidere voorbereiding mogelijk is, een aanzet kan worden gegeven van de huisstijl, meer tijd is voor vormgeving van routes en presskit, en daarmee beter kan worden gewerkt aan een gezamenlijke goede internationale profilering. In de periode tussen 12 december en 13 maart kunnen er gericht gedoseerd een aantal feiten bekend gemaakt worden, waarmee de Vuelta in het nieuws blijft. Daarmee komen we eventueel tegemoet aan de vraag naar aanvullende informatie over het evenement.
- c) Optioneel is het ook nog mogelijk om in februari de perspresentatie te organiseren. Dat moet dan voor de laatste week van februari (vakantieweek Midden-Nederland). De voorbereidingstijd voor marketingmiddelen (logo, campagnebeeld, visuele middelen en eventueel filmpjes) is dan wel korter dan wanneer gekozen wordt voor 13 maart.

Gevraagde beslissing

- ☐ Bepalen of op 12 december de eerste bekendmaking van de Vuelta aan de pers plaatsvindt conform hier geschetst voorstel.
- ☐ Bepalen op welke datum in 2019 de grote persconferentie wordt georganiseerd.

NB: bovenstaand voorstel wordt woensdag 28 november besproken met de woordvoerders van de publieke partners; het advies van de woordvoerders op bovengenoemde voorstellen wordt mondeling gepresenteerd tijdens de stuurgroep van 30 november.