

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 29 juni 2017 9:09
Aan: [redacted]; [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Foreword -edited -DEF version
Bijlagen: Foreword MEZ_ DEF 29 Juni.docx

Hi [redacted] en [redacted],

Bijgaand de finale versie van het Foreword. Deze versie is ge-edit door de native speaker. Er zaten toch nog wel wat grammar en stijl fouten in. Die zijn in deze versie eruit gehaald.

De zin waarin [redacted] stond is aangepast omdat deze woordkeus nu out of context was.

Deze versie kan de lijn in. [redacted]
 Aanvullingen of correcties zijn dus niet meer mogelijk.

Hopelijk hebben we a.s. maandag zijn ok.
 Alvast veel dank!

Groeten

p.s. is het debat goed verlopen?

Invest in Holland
investinholland.com!

office [redacted]
 mobile [redacted]
 [redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 30 juni 2017 9:21
Aan: [redacted]; [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Project Smile | [redacted]
Bijlagen: 04 - [redacted].docx
Urgentie: Hoog

Hi [redacted] en [redacted],

Gezien de tijdsdruk, heb ik nu niet eerst het hoofdstuk uitgeplozen, maar gelijk naar jullie gestuurd. Wij kijken hier tegelijk met jullie naar.

Nav ons eerdere contact hierover hebben [redacted]

in dit hoofdstuk te benoemen.

Wanneer onderwerpen ook in andere hoofdstukken relevant zijn is de tekst minimaal gehouden.

Vriendelijke groeten

[redacted]

[redacted]

Invest in Holland
investinholland.com/

office [redacted]
 mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 30 juni 2017 14:38
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]); [REDACTED]
Onderwerp: 04 - [REDACTED]
Bijlagen: 04 - [REDACTED].docx

Mijn opmerkingen in deze tekst

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 30 juni 2017 18:02
Aan: [REDACTED]; [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Ter aanvulling/aanscherping: volgende versie 04 - [REDACTED].docx
Bijlagen: 04 - [REDACTED].docx

Beste [REDACTED] en [REDACTED],

Met dank aan [REDACTED] is het [REDACTED] hoofdstuk wat meer in context gezet.

Opbouw is nu:

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Ik heb het document nu in de 'definitieve versie' stand staan. Via kopje controleren kunnen ook de wijzigingen weer zichtbaar worden gemaakt.

Graag jullie reacties zo vroeg mogelijk op maandag.

Groeten,

[REDACTED]



Ministerie van Economische Zaken

TER ONDERTEKENING

Aan de Minister

A.u.b. uw akkoord voor het gebruik
van uw digitale handtekening

nota

Ondertekening voorwoord bidbook Unilever

- akkoord
- wijziging van de
mijn vermelding met
dhr. Polman.

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Datum
29 juni 2017

Kenmerk
DGBI-TOP / 17106298

Bhm: 17106863

Kopie aan
MT BI
MT TOP

Parafenroute
TOP, directeur

Piv. DG B&I

BBR

29-06-2017
05-07-2017

29-06-2017
05-07-2017

29-06-2017
05-07-2017

Aanleiding

Tijdens uw gesprek met Paul Polman (CEO Unilever) op 13 juni jl. heeft u aangegeven dat het kabinet werkt aan een bidbook voor Unilever gericht op het behoud van Unilever activiteiten in Nederland en het verwerven van het Unilever hoofdkantoor voor Nederland. EZ en NFIA zijn, bezig dit bidbook op te stellen. Wij leggen u nu het voorwoord hiervan ter ondertekening voor.

Advies

- U kunt bijgevoegd voorwoord ondertekenen.
- Wij adviseren u het gehele bidbook in een persoonlijk gesprek aan Polman toe te lichten. Indien akkoord zullen wij hier een (telefonische) afspraak voor laten inplannen, indien mogelijk nog vóór uw vakantie.

Kernpunten

- [Redacted]
- De planning is om het bidbook op 18 juli af te ronden en bij Unilever aan te bieden.
Wij vragen u nu alvast het voorwoord te ondertekenen opdat dit alvast naar de vormgever gestuurd kan worden. Dit versnelt de planning.
- In het voorwoord biedt u het bidbook aan. De gebruikelijke insteek van NFIA is om hier alleen globaal op de voordelen van Nederland als vestigingslocatie in te gaan.
- [Redacted]

Ontvangen BBR

3/1
15 JUL 2017

Pagina 1 van 2



01
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Kenmerk
DGBI-TOP / 17106298

- Het vervolg van het bidbook gaat wel specifiek in op de voordelen van Nederland als vestigingslocatie voor het universele hoofdkantoor. Het bidbook zal de volgende onderdelen bevatten:

○ [Redacted text]

- [Redacted text]

- Wij proberen het bidbook op 18 juli af te ronden, waardoor u het nog voor uw vakantie aan Paul Polman kunt aanbieden. Indien het niet mogelijk blijkt het bidbook voor uw vakantie gereed te hebben, zullen wij met BBR bekijken wat de mogelijkheden zijn.

Veel dank!

Vriendelijke groeten



Van: [redacted]
Verzonden: maandag 3 juli 2017 13:11
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Ter commentaar voor 15.30 uur: bijgewerkte EZ versie hoofdstukken 01 [redacted]
Bijlagen: [redacted]
Urgentie: Hoog

Beste [redacted] en [redacted]

[redacted] en ik hebben de hoofdstukken [redacted] verder aangepast en aangevuld.

Beide versie staan in de 'definitieve' versie. Wijzigingen kan je weer zichtbaar maken.

Wij willen het einde middag naar [redacted] en [redacted] sturen en hen vragen om uiterlijk dinsdagochtend 11.00 reactie te geven.

Kunnen jullie nog een keer goed met een NFIA bidbook blik naar het geheel kijken en zo nodig verdere verbeter suggesties geven.

Graag jullie reactie uiterlijk 15.30 uur aanleveren.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
[redacted]

PS: in 04 doen we nog check op [redacted].

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 3 juli 2017 11:42
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Project Smile | 02 - comments and amendments editor
Bijlagen: 02 - [redacted] _versie 30 juni [redacted].DOCX

Beste allen,

Zie bijgaand het stuk [redacted] met commentaar van de editor.

Ik kan me vinden in zijn comments and amendments.
Jullie ook?

Groeten

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com

office [redacted]

mobile [redacted]

[redacted] nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 3 juli 2017 13:16
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Ter commentaar voor 15.30 uur: bijgewerkte EZ versie hoofdstukken 01 ([REDACTED]) en 04 ([REDACTED])

Urgentie: Hoog

Hi [REDACTED] en [REDACTED],

Heb jullie zojuist gebeld maar zonder succes.
 [REDACTED] is onderweg en het lukt hem niet voor 15:30 uur om er naar te kijken.

Ik wil er even goed naar kijken en met [REDACTED] overleggen.

Kan het stuk ook vanavond om 18:00 uur per mail naar de heren?
 Dank!

Groeten
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 3 juli 2017 13:11
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Ter commentaar voor 15.30 uur: bijgewerkte EZ versie hoofdstukken 01 ([REDACTED]) en 04 ([REDACTED])
Urgentie: Hoog

Beste [REDACTED] en [REDACTED],

[REDACTED] en ik hebben de hoofdstukken 01 ([REDACTED]) en 04 ([REDACTED]) verder aangepast en aangevuld.

Beide versie staan in de 'definitieve' versie. Wijzigingen kan je weer zichtbaar maken.

Wij willen het einde middag naar [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] sturen en hen vragen om uiterlijk dinsdagochtend 11.00 reactie te geven.

Kunnen jullie nog een keer goed met een NFIA bidbook blik naar het geheel kijken en zo nodig verdere verbeter suggesties geven.

Graag jullie reactie uiterlijk 15.30 uur aanleveren.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
 [REDACTED]

PS: In 04 doen we nog check op energie resultaten.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 4 juli 2017 11:27
Aan: [redacted] 'nfia.nl'
CC: [redacted] @nfia.nl;
Onderwerp: RE: EZ 04 - [redacted]
Bijlagen: EZ 04 - [redacted].docx;

Beste [redacted]

Wij hebben geen verdere input meer ontvangen vanuit [redacted], [redacted] en [redacted].

Bijgaand zoals vanochtend besproken de eindversie van hoofdstuk 4. Hierin kunnen wijzigingen nog zichtbaar worden gemaakt.

[redacted] vraagt high resolution versie nog na.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 3 juli 2017 23:26
Aan: [redacted]); [redacted]); 'nfia.nl'
CC: [redacted] @nfia.nl
Onderwerp: EZ 04 - [redacted]

Beste [redacted] en [redacted] l,

Ik heb in hoofdstuk 4 (versie van 3-07) alle wijzigingen geaccepteerd en het stuk daarna gelezen. Ik vind de tekst een stuk helderder geworden met de nieuwe opbouw en de toegevoegde tekst over het NL beleid. Er zitten ook geen dubbelingen meer in met ' [redacted] 'zoals eerder het geval was.

In de bijgevoegde tekst heb ik een paar kleine voorstellen voor wijziging t.o.v. de tekst zoals ingestuurd door [redacted] en [redacted].

Mvg,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: zaterdag 8 juli 2017 16:19
Aan: [redacted] @unilever.com); [redacted]
 [redacted] @unilever.com)
CC: [redacted]
Onderwerp: Project Smile | Proof 1 | bevestiging a.s. di 11 juli 16.30 uur Rotterdam
Bijlagen: Bidbook_Smile.pdf
Urgentie: Hoog

Beste [redacted] & [redacted]

Bijgaand de eerste proof van het document [redacted]

Super veel dank aan de vormgevers, [redacted] en [redacted]. We hebben vandaag met z'n drieën er aan gewerkt om deze proof te kunnen delen.

Er zijn nog een paar aandachtspunten:

- Deze pfd is een lowres versie; dus niet alle beelden /logo's e.d. zijn scherp.
- Lowres want anders werd het document te zwaar om per mail te delen.
- Hfd 1 [redacted] – is meegenomen in de opmaak, maar deze moet nog worden aangepast. [redacted]
- Om onderscheid te maken tussen hoofdstukken hebben we gewerkt met een kleurenbalk aan de zijkant.
- Foto collage: Om recht te doen aan sommige beelden heb ik een collage van foto's op genomen.
- Logo's: niet alle logo's heb ik in highres, dus daar moet ik nog naar kijken:
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- Beeldmateriaal: moet nog deels worden bijgewerkt.
[redacted]
Foto bijschriften volgen nog
- Er zit ontbreken nog pagina's: Content page, Executive Summary
- [redacted]

Ter bevestiging: [redacted]
[redacted]

@ [redacted]: is het mogelijk om een parkeerplaats voor [redacted] te reserveren in jullie parkeergarage?

Een fijn weekend!

Hartelijke groeten
[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com!

office [REDACTED]

mobile [REDACTED]

[REDACTED] nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: zaterdag 8 juli 2017 16:39
Aan: [redacted]); [redacted]
CC: [redacted]; [redacted]
Onderwerp: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur
Bijlagen: Bidbook_Smile.pdf
Urgentie: Hoog

Beste [redacted] & [redacted],

Bijgaand de eerste proof van het document [redacted]

Super veel dank aan de vormgevers, [redacted] en [redacted]. We hebben vandaag met z'n drieën er aan gewerkt om deze proof te kunnen delen.

Er zijn nog een paar aandachtspunten:

- Deze pfd is een lowres versie; dus niet alle beelden /logo's e.d. zijn scherp.
- Lowres want anders werd het document te zwaar om per mail te delen.
- Feedback: de tekst is meerdere keren intensief afgestemd. Belangrijk om deadline te halen: geen complete tekst veranderingen alleen punten, komma's of feitelijke onjuistheden
- Hfd 1 [redacted] – is meegenomen in de opmaak, maar deze moet nog op paar punten worden aangepast, staan nu dubbelingen in. [redacted]
- Hfd 4 [redacted] y –nieuwe versie van dit hoofdstuk heb ik gisteravond ontvangen, om een proof te kunnen delen heb ik deze versie gelijk meegenomen in de vormgeving. Zie ook mijn mail van 7/7 om 23:14 uur.
- Om onderscheid te maken tussen hoofdstukken hebben we gewerkt met een kleurenbalk aan de zijkant.
- Logo's: niet alle logo's heb ik in highres, dus daar moet ik nog naar kijken: @ [redacted] : ***zijn deze logo's via jou te krijgen??***
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- Beeldmateriaal: moet nog deels worden bijgewerkt en aangevuld.
[redacted]
Foto bijschriften volgen nog
Ontbrekend beeld volgt nog
- Ontbrekende pagina's die volgen in proof 2: Content page, Executive Summary
- Proof 1 ontvangen jullie vandaag 8 juli, de deadline voor feedback blijft gelijk: dinsdag 11 juli, uiterlijk om 12 uur!
- Svp feedback aanleveren in een Word document. Svp puntsgewijs aangeven met verwijzing naar hoofdstuk en blz nr.
- Er is zeker ruimte voor verbetering, hoor heel graag jullie feedback.

Planning

- 13 juli EZ ontvangt proof 2 einde dag
- Feedback EZ op proof 2 naar NFIA op 14 juli: 17:00 uur –let op geen tekst veranderingen
- Oplevering finale versie bidbook dinsdag 18 juli

Belangrijk verzoek: Svp jullie feedback op proof 1 uiterlijk dinsdag 11 juli om 12 uur!!

@[redacted]; een hele fijne vakantie!

Een fijn weekend!

Hartelijke groeten

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com!

office [redacted]

mobile [redacted]

[redacted] nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 10 juli 2017 11:15
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur

Urgentie: Hoog

Beste [REDACTED],

Kun je svp deze eerste proof voorleggen aan [REDACTED] en [REDACTED]?
 Dank alvast.

Aangezien de gehele tekst zo intensief is afgestemd, is dit niet meer de fase om teksten te veranderen. In deze fase gaat het echt om hoofdzaken. Mochten er feitelijke onjuistheden in deze versie staan dan horen we dat graag.

De Executive Summary wordt morgen eind van de dag [REDACTED] opgesteld. In de volgende proof nemen we de Executive Summary mee. Het belangrijkste bij de Executive Summary dat daar alles in staat wat van belang is [REDACTED].

De feedback op deze proof 1 ontvang ik graag dinsdag 11 juli uiterlijk 12 uur.

Mochten er nog vragen zijn, dan hoor ik ze graag!

Vriendelijke groeten

Van: [REDACTED]
Verzonden: zondag 9 juli 2017 22:38
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur

Ha [REDACTED] en [REDACTED]

Ik vind hem er ook erg mooi uitzien: goed werk [REDACTED]

Ik zit wel een beetje te twifelen wat wijsheid is qua voorleggen aan [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED]. Maar ondanks dat in dit stuk het laatste [REDACTED] hoofdstuk nog ontbreekt en het [REDACTED] hoofdstuk nog niet langs de editor is gegaan, wellicht toch goed om deze versie wel al morgenochtend bij hen rond te sturen voor suggesties. Zeker omdat als zij hier dan geen opmerkingen bij hebben (ze zullen de teksten herkennen), het ook mogelijk is om daarna alleen nog de executive summary bij hen langs te sturen. Maar ik laat het aan jullie...

Het voorwoord ben ik helaas niet meer aan toegekomen vandaag. Auto ophalen, spullen bij elkaar zoeken etc had ik ietwat onderschat qua tijd ☹️

Ik had eerder met [REDACTED] gesproken en ons leek het goed om de 4 punten waar NL aantrekkelijk is uit bijgevoegde nota voor het gesprek MEZ-Polman aan te houden. Daar is dan nu [REDACTED] als punt 5 bijgekomen.

Wellicht daarbij nog paar punten specifiek aanstippen, maar dat kan eigenlijk pas als de executive summary rond is...

En ik zou hier ook zeker [REDACTED] voor gebruiken want die was aanwezig bij gesprek met Polman. Zie bijgevoegd zijn aantekeningen.

Ik stap morgenochtend vroeg in de auto.

Veel succes met afronden en geniet alvast van jullie welverdiende vakanties!

Groeten,

[REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: zondag 9 juli 2017 17:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]; [redacted]; [redacted];

Onderwerp: RE: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur

Hoi [redacted]

Mijn laatste punten en komma's etc. volgen nog wel in een Word-document.

Wil je wel vast meegeven dat ik de vormgeving super vind!!
Complimenten aan jou en de mensen van [redacted].
Fantastische beelden. Ze ondersteunen de tekst niet alleen.

Super!
Zie je morgen,

Van: [redacted]
Verzonden: zaterdag 8 juli 2017 16:39
Aan: [redacted]; [redacted]
CC: [redacted]; [redacted]; [redacted]
Onderwerp: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur
Urgentie: Hoog

Beste [redacted] & [redacted],

Bijgaand de eerste proof van het document [redacted]

Super veel dank aan de vormgevers, [redacted] en [redacted]. We hebben vandaag met z'n drieën er aan gewerkt om deze proof te kunnen delen.

Er zijn nog een paar aandachtspunten:

- Deze pfd is een lowres versie; dus niet alle beelden /logo's e.d. zijn scherp.
- Lowres want anders werd het document te zwaar om per mail te delen.
- Feedback: de tekst is meerdere keren intensief afgestemd. Belangrijk om deadline te halen: geen complete tekst veranderingen alleen punten, komma's of feitelijke onjuistheden
- Hfd 1 [redacted] – is meegenomen in de opmaak, maar deze moet nog op paar punten worden aangepast, staan nu dubbelingen in. [redacted]
- Hfd 4 [redacted] y –nieuwe versie van dit hoofdstuk heb ik gisteravond ontvangen, om een proof te kunnen delen heb ik deze versie gelijk meegenomen in de vormgeving. Zie ook mijn mail van 7/7 om 23:14 uur.
- Om onderscheid te maken tussen hoofdstukken hebben we gewerkt met een kleurenbalk aan de zijkant.
- Logo's: niet alle logo's heb ik in highres, dus daar moet ik nog naar kijken: @ [redacted] : **zijn deze logo's via jou te krijgen??**
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- Beeldmateriaal: moet nog deels worden bijgewerkt en aangevuld.
Foto bijschriften volgen nog
Ontbrekend beeld volgt nog
- Ontbrekende pagina's die volgen in proof 2: Content page, Executive Summary

- Proof 1 ontvangen jullie vandaag 8 juli, de deadline voor feedback blijft gelijk: dinsdag 11 juli, uiterlijk om 12 uur!
- Svp feedback aanleveren in een Word document. Svp puntsgewijs aangeven met verwijzing naar hoofdstuk en blz nr.
- Er is zeker ruimte voor verbetering, hoor heel graag jullie feedback.

Planning

- o 13 juli EZ ontvangt proof 2 einde dag
- o Feedback EZ op proof 2 naar NFIA op 14 juli: 17:00 uur –let op geen tekst veranderingen
- o Oplevering finale versie bidbook dinsdag 18 juli

Belangrijk verzoek: Svp jullie feedback op proof 1 uiterlijk dinsdag 11 juli om 12 uur!!

@[redacted]; een hele fijne vakantie!

Een fijn weekend!

Hartelijke groeten

[redacted]

[redacted]
[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 11 juli 2017 8:20
Aan: [redacted]
CC: [redacted] nfia.nl; [redacted]
Onderwerp: Re: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur

Indrukwekkend als je het zo bij elkaar ziet. Goed gedaan team. En nu maar hopen op een positieve beslissing van Unilever!

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 10 jul. 2017 om 13:33 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

[redacted]

Bijgaand de eerste drukproef (low resolution) van het bidbook. De inhoud is voorbij de weken intensief met alle betrokkenen (incl. jullie) afgestemd. Vooral ter info dus, maar evt feitelijke onjuistheden kunnen tot morgen (11/7) 12u gemeld worden. Hoofdstuk 1 en 4 zijn overigens nog niet langs de editor geweest.

De Executive Summary wordt morgen eind van de dag [redacted] opgesteld en in de volgende drukproef meegenomen. Die wordt donderdag a.s. (eind vd dag) rondgestuurd.

Groeten [redacted]

<Bidbook_Smile.pdf>

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 11 juli 2017 8:29
Aan: [redacted]
CC: [redacted]; [redacted]
 [redacted]@nfia.nl;
Onderwerp: Re: Project Smile | Proof 1 | feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur

Zeker, er is echt knetterhard door iedereen gewerkt, t/m het weekend!!!

With kind regards

NFIA

[redacted]@nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 11 jul. 2017 om 08:20 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:
 >
 > Indrukwekkend als je het zo bij elkaar ziet. Goed gedaan team. En nu maar hopen op een positieve beslissing van Unilever!
 >
 > Verstuurd vanaf mijn iPad
 >
 > Op 10 jul. 2017 om 13:33 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl<mailto:[redacted]@minez.nl>> het volgende geschreven:
 >
 > [redacted], [redacted], [redacted],
 >
 > Bijgaand de eerste drukproef (low resolution) van het bidbook. De inhoud is voorbije weken intensief met alle betrokkenen (incl. jullie) afgestemd. Vooral ter info dus, maar evt feitelijke onjuistheden kunnen tot morgen (11/7) 12u gemeld worden. Hoofdstuk 1 en 4 zijn overigens nog niet langs de editor geweest.
 >
 > De Executive Summary wordt morgen eind van de dag [redacted] opgesteld en in de volgende drukproef meegenomen. Die wordt donderdag a.s. (eind vd dag) rondgestuurd.
 >
 > Groeten [redacted]
 >
 >
 >
 > <Bidbook_Smile.pdf>
 > Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien
 > u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is
 > gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het
 > bericht te verwijderen.
 > De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard
 > ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch
 > verzenden van berichten.
 >
 > This message may contain information that is not intended for you. If
 > you are not the addressee or if this message was sent to you by
 > mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
 > The State accepts no liability for damage of any kind resulting from
 > the risks inherent in the electronic transmission of messages.
 >

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 13 juli 2017 14:09
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Bidbook

Hi!

Ben nu vol bezig met proef 2 gereed te krijgen.

Ik regel samen met [redacted] de Belafspraak en schakel met de secretaresse van de MEZ. Mocht er een nota moeten komen dan schakel ik met [redacted]

Veel dank!

Groeten

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 13 jul. 2017 om 13:46 heeft [redacted] minez.nl> het volgende geschreven:
 >
 > Ha [redacted]
 >
 > Ik ben na vandaag met vakantie dus vanaf morgen kun je schakelen met mijn collega [redacted] (CC). Kun je hem vanaf nu meenemen in de e-mails?
 > Moet de belafspraak MEZ/Polman nog voorbereid worden en zo ja: wie doet dat?
 >
 > Groeten [redacted]
 >
 > Contactgegevens
 [redacted]@minez.nl
 [redacted]
 >
 > PS Lukt het met de nieuwe drukproef en de exec summary?
 >
 > -----Oorspronkelijk bericht-----
 > Van: [redacted]
 > Verzonden: woensdag 12 juli 2017 12:43
 > Aan: [redacted]
 > CC: [redacted]
 > Onderwerp: Re: Bidbook
 >
 > Hi all,
 > We hebben echt geluk gehad!
 > Secretariaat MEZ heeft contact gehad met secretaresse van [redacted] Helemaal prima!
 [redacted]
 >
 > Dus gelukkig loopt het nog steeds conform verzoek en planning van [redacted]
 > Ben heel erg opgelucht dat dit de uitkomst is!
 >
 > Hartelijke groeten
 [redacted]
 >
 >
 > Verstuurd vanaf mijn iPhone
 >
 >> Op 12 jul. 2017 om 12:07 heeft [redacted] minez.nl> het volgende geschreven:
 >>
 >> Oops ... wat nu?
 >>
 >> -----Oorspronkelijk bericht-----
 >> Van: [redacted]

>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 12:06
>> Aan: [REDACTED]
>> CC: [REDACTED] secretariaatDGBI
>> Onderwerp: RE: Bidbook
>>
>> Allen,
>>
>> Contact gehad met Unilever; optie voor telefoontje op dinsdag 18/7 11.00 uur wordt voorgelegd aan Polman. Alternatief is zal woensdagmorgen zijn.
>> Vrijdag of maandag bezien (via [REDACTED] MEZ het telefoontje zelf doet.
>>
>> Scan van de nota heb ik ontvangen.
>> Ik geef zsm definitief tijdstip door.
>>
>>
>> Met vriendelijke groet,
>>
>> [REDACTED]
>> Secretariaat Minister Kamp
>>
>> Ministerie van Economische Zaken
>> Bureau Bestuursraad
>> Bezuidenhoutseweg 73| 2594 AC | Den Haag | Postbus 20401| 2500 EK| Den Haag
>>
>> [REDACTED]
>> [REDACTED]
>> email: [REDACTED] minez.nl
>> www.rijksoverheid.nl/ez
>>
>>
>>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>> Van: [REDACTED]
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 11:51
>> Aan: [REDACTED]
>> CC: [REDACTED]
>> Onderwerp: RE: Bidbook
>>
>> Zekers. Zojuist [REDACTED] gebeld:
>>
>> - plan A is: MEZ belt dinsdag of woensdag Polman ter aanbidding bidbook
>> - plan B: [REDACTED]
>>
>> [REDACTED]
>>
>> Ik begrijp van [REDACTED] dat NFIA/[REDACTED] vd [REDACTED] de nota intussen heeft doorgestuurd aan secrMEZ (@ [REDACTED] klopt dat?)
>>
>> Groeten [REDACTED]
>>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>> Van: [REDACTED]
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 11:38
>> Aan: [REDACTED]
>> CC: [REDACTED]
>> Onderwerp: RE: Bidbook
>>
>> @ [REDACTED] ben jij bij afwezigheid van [REDACTED] op de hoogte?
>>
>>
>>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>> Van: [REDACTED]
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 10:57
>> Aan: [REDACTED]
>> CC: [REDACTED]
>> Onderwerp: Bidbook

>>

>> Hi [REDACTED]

>>

>> Zou jij secr mez (in cc) willen mailen wat de bedoeling is omtrent dat bidbook volgende week zodat het goed in de agenda komt? Stuur graag de nota nog even mee als dat lukt.

>>

>> Groeten,

>> [REDACTED]

>>

>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 13 juli 2017 18:41
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Project Smile | Proof 2 | feedback uiterlijk za 15 juli

[redacted] veel dank voor de snelle feedback.
 Bijzonder gewaardeerd!
 Fijne avond!
 Groeten
 [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 13 jul. 2017 om 18:26 heeft [redacted] minez.nl> het volgende geschreven:

[redacted], team
 Ziet er mooi uit, ik heb niets meer toe te voegen

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 13 jul. 2017 om 18:08 heeft [redacted] @rvo.nl> het volgende geschreven:

Beste [redacted] & [redacted]

Bijgaand de proof 2 van het document [redacted]

Het is nog een hele opgave geweest om alle correcties door te voeren, en helaas zijn we er nog niet helemaal maar dit is de bijna DEF versie.

Er zijn nog een paar (kleine) aandachtspunten:

- Deze pfd is een lowres versie; dus niet alle beelden /logo's e.d. zijn scherp.
- Lowres want anders werd het document te zwaar om per mail te delen.
- Executive Summary – gecorrigeerde tekst zoals vanmiddag ontvangen [redacted] is meegenomen in de opmaak, maar deze wordt nog aangepast naar bullet vorm. Dat wordt maandag 17 juli gedaan.
- Er zit ontbreken nog een paar logo's bij een paar tabellen en grafieken.
- Er ontbreken nog twee visuals: [redacted]
[redacted]
[redacted]

Graag ontvang ik jullie feedback uiterlijk a.s. vrijdag 14 juli 18:00 uur.
In het weekend ga ik de tekstuele wijzigingen verwerken, op maandag 17 juli verwerken we de visuele correcties, voegen de twee ontbrekende visuals toe en verwerken de Executive Summary.

FYI; ik ben morgen telefonisch bereikbaar, maar kan morgen geen wijzigingen in het document verwerken.

Belangrijk: Met [redacted] heb ik afgesproken dat ik samen met [redacted] de belafspreek regel. Ik schakel daarvoor met de secretaresse van de MEZ. Mocht er een nota moeten komen dan schakel ik met [redacted] en call wordt waarschijnlijk woensdag 19 juli in de ochtend.

Planning

- o Feedback EZ op proof 2 naar NFIA op 14 juli: 18:00 uur –let op geen tekst veranderingen
- o Oplevering finale versie bidbook dinsdag 18 juli

Belangrijk verzoek: Svp jullie feedback op proof 2 uiterlijk vrijdag 14 juli om 18 uur!!

@ [redacted] een hele fijne vakantie!

Een fijn weekend!

Vriendelijke groeten

[redacted]

[redacted]
[redacted]

<image001.png>
investinholland.com!

[redacted]
[redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

<Project Smile_Draft version [redacted]>

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 17 juli 2017 15:39
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: achtervang Unilever

Ha [REDACTED]

Inzake Unilever / bidbook aanbieden is dat [REDACTED] (CC).

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 17 juli 2017 15:37
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: achtervang Unilever

Hi [REDACTED]

Jij bent achtervang van [REDACTED] maar jij bent er niet. Wie is dan jouw achtervang?

[REDACTED]
 [REDACTED] over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken
 [REDACTED]
 [REDACTED] minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 17 juli 2017 15:35
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: vanmiddag / Unilever

Hi [REDACTED]

Weet je al iets over Unilever?

Groet
 [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED] over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken
 [REDACTED]
 [REDACTED] minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 17 juli 2017 12:08
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: vanmiddag / Unilever

Henk,

Ik ben vanmiddag niet op kantoor [REDACTED] De
 telefoon staat naar secr Stas en ik ben per mail bereikbaar.

Het enige wat speelt is een evt telefoontje van jou met Paul Polman morgen of woensdag... inzake Bidbook Unilever. Ik kreeg van [REDACTED] door dat dit wellicht naar woensdag gaat maar is nog niet bevestigd vanuit Unilever... Zodra ik iets hoor laat ik het je weten.

Groet,

[REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 11:13
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook | Call Minister met Polman | vandaag 12 uur meer duidelijkheid
Bijlagen: gesprek bidbook Unilever.docx

Hai [redacted]

Kan je hier naar kijken? Uiteindelijk gaat het allemaal op de mail, de bijlage verwerk ik dan ook echt in een bijlage denk ik.

- Klopt het eerste stuk van de toelichting? Over de inhoud van het bidbook?

- Is dit belletje ook echt het aanbieden? Of volgt dat op een later moment?

- Verder nog op- of aanmerkingen?

Ik wil deze voorbereiding graag begin van de middag aan [redacted] voorleggen, lukt het jou om er voor die tijd naar te kijken?

Groeten, [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 8:26
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook | Call Minister met Polman | vandaag 12 uur meer duidelijkheid

Top!

Heel veel dank!

Hartelijke groeten
[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 8:25
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Bidbook | Call Minister met Polman | vandaag 12 uur meer duidelijkheid

Hai [redacted]

Dank, helder. Ik ga er voor de zekerheid vast mee aan de slag en wacht de go-no go dan even af.

Groeten, [redacted]

> On 18 Jul 2017, at 08:10, [redacted] rvo.nl> wrote:

>
> Hi [redacted]
>
>
>
> Excuses ik zie net dat mijn mail van gister niet verzonden is. Mijn IPAD is kennelijk aan vakantie toe want hij werkt niet zoals het zou moeten.

>
>
>
> Ik had je onderstaande tekst gemaïld:

>
>

>

> Vandaag 18 juli om uiterlijk 12:00 uur is duidelijk of de call morgenochtend tussen MEZ en Polman doorgaat. En dan moet ook het tijdstip van de call bekend zijn.

>

> De call is bedoeld als courtesy dus het zou in principe een call van max 5 minuten kunnen zijn.

>

>

>

> Heel fijn als jij alvast een start kan maken voor de nota!

>

>

>

> Zie bijgaand de nota van [REDACTED] voor gesprek in Juni jl. De inhoud van deze nota is erg relevant. Heb ook de Word versie en de mail van [REDACTED] bijgesloten.

>

>

>

> [REDACTED]

> [REDACTED]

>

>

>

> Belangrijke punten voor de call 19/7:

>

> . [REDACTED]

> [REDACTED]

> [REDACTED]

> [REDACTED]

> [REDACTED]

> [REDACTED]

>

>

>

>

>

> Ik heb afgesproken met secretaresse van de Minister, [REDACTED] dat ik haar rechtstreeks laat weten of het gesprek doorgaat.

>

> Dus ik zal haar bellen als ik meer weet, dit om verwarring en te veel mensen op de lijn te voorkomen. Dat is namelijk vorige week al gebeurd.

>

>

>

> We hebben straks nog even contact!

>

>

>

> Hartelijke groeten

>

> [REDACTED]

>

> [REDACTED]

>

>

>

> [REDACTED]

> [REDACTED]

>

>

>

> [cid:image001.png@01D2FF9D.39D403F0]<<http://www.investinholland.com/>>

> investinholland.com<<http://www.investinholland.com>>!

> Onderwerp: Re: Bidbook
>
>
>
> Hi all,
>
> We hebben echt geluk gehad!
>
> Secretariaat MEZ heeft contact gehad met secretaresse van [REDACTED] [REDACTED] Helemaal prima!
>
> [REDACTED]
>
>
>
> Dus gelukkig loopt het nog steeds conform verzoek en planning van [REDACTED]
>
> Ben heel erg opgelucht dat dit de uitkomst is!
>
>
>
> Hartelijke groeten
>
> [REDACTED]
>
>
>
>
>
> Verstuurd vanaf mijn iPhone
>
>
>
>>> Op 12 jul. 2017 om 12:07 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> minez.nl<mailto:[REDACTED]@minez.nl>>
het volgende geschreven:
>>
>>
>
>> Oops ... wat nu?
>
>>
>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>
>> Van: [REDACTED]
>
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 12:06
>
>> Aan: [REDACTED]
>> MSc ([REDACTED])
>
>> CC: [REDACTED]
>> [REDACTED]
>> [REDACTED] secretariaatDGBI
>
>> Onderwerp: RE: Bidbook
>
>>
>
>> Allen,
>
>>
>
>> Contact gehad met Unilever; optie voor telefoontje op dinsdag 18/7 11.00 uur wordt voorgelegd aan Polman.
Alternatief is zal woensdagmorgen zijn.
>
>> Vrijdag of maandag bezien (via [REDACTED] of MEZ het telefoontje zelf doet.
>
>>

>
>> Scan van de nota heb ik ontvangen.
>
>> Ik geef zsm definitief tijdstip door.
>
>>
>
>>
>
>> Met vriendelijke groet,
>
>>
>
>> [REDACTED]
>
>> Secretariaat Minister Kamp
>
>>
>
>> Ministerie van Economische Zaken
>
>> Bureau Bestuursraad
>
>> Bezuidenhoutseweg 73| 2594 AC | Den Haag | Postbus 20401| 2500 EK| Den Haag
>>
>
>> T [REDACTED]
>
>> F [REDACTED]
>
>> email: [REDACTED] minez.nl<mailto:[REDACTED] minez.nl>
>
>> www.rijksoverheid.nl/ez<http://www.rijksoverheid.nl/ez>
>
>>
>
>>
>
>>
>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>
>> Van: [REDACTED]
>
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 11:51
>
>> Aan: [REDACTED]
>
>> CC: [REDACTED]
>> ([REDACTED])
>
>> Onderwerp: RE: Bidbook
>
>>
>
>> Zekers. Zojuist [REDACTED] gebeld:
>
>>
>
>> - plan A is: MEZ belt dinsdag of woensdag Polman ter aanbieding
>> bidbook
>
>> - plan B: [REDACTED]
>
>>
>
>> [REDACTED]
>
>

>>
>
>> Ik begrijp van [REDACTED] dat NFIA/ [REDACTED] de nota intussen heeft
>> doorgestuurd aan secrMEZ (@ [REDACTED] klopt dat?)
>
>>
>
>> Groeten [REDACTED]
>
>>
>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>
>> Van: [REDACTED]
>
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 11:38
>
>> Aan: [REDACTED]
>
>> CC: [REDACTED]
>> ([REDACTED]
>
>> Onderwerp: RE: Bidbook
>
>>
>
>> @ [REDACTED] ben jij bij afwezigheid van [REDACTED] op de hoogte?
>
>>
>
>>
>
>>
>
>> -----Oorspronkelijk bericht-----
>
>> Van: [REDACTED]
>
>> Verzonden: woensdag 12 juli 2017 10:57
>
>> Aan: [REDACTED]
>
>> CC: [REDACTED] ([REDACTED]
>> ([REDACTED]
>
>> Onderwerp: Bidbook
>
>>
>
>> Hi [REDACTED]
>
>>
>
>> Zou jij secr mez (in cc) willen mailen wat de bedoeling is omtrent dat bidbook volgende week zodat het goed
in de agenda komt? Stuur graag de nota nog even mee als dat lukt.
>
>>
>
>> Groeten,
>
>> [REDACTED]
>
>>
>
>> Verstuurd vanaf mijn iPhone
> <BRIEFING-MEZ.DOCX>
> <DOMUS-#17089462-v3-STUK_RETOUR_BEWINDSPERSOON_Gesprek_met_Paul_Polman
> _va....pdf>
> <DOMUS-#17089462-v2-Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx>

> <Nota voor gesprek MEZ met Paul Polman.eml> <image001.png>

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 12:29
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: 12.00 uiterlijk duidelijk of gesprek MEZ - Polman doorgaat

Hai [REDACTED]

Gesprek morgen gaan niet door. Unilever zet wel in op 'ergens komende weken'. Jij zat tot 3 uur in overleg toch? Ik heb nog wel wat vragen voor je, kan je na die tijd even bellen?

Groeten, [REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 8:31
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Re: 12.00 uiterlijk duidelijk of gesprek MEZ - Polman doorgaat

Hi [REDACTED]

Super, dat is een duidelijke afspraak, dan weten wij (en vooral de minister!) waar we aan toe zijn...

[REDACTED] Die gaan vanmiddag naar de minister. Moet lukken toch? Precieze tijd beslissen we dan vanmiddag wel.

Veel succes!!

Goed geregeld, goede keus van de halve directie dat ze jou als achtervang hebben ;-).

Groet

[REDACTED]

[REDACTED] over Bedrijfsleven en Innovatie Bureau Bestuursraad Ministerie van Economische Zaken

[REDACTED] minez.nl

> Op 18 jul. 2017 om 08:26 heeft [REDACTED] minez.nl> het volgende geschreven:

>

> Hai [REDACTED]

>

> NFIA heeft met Unilever en [REDACTED] afgesproken dat uiterlijk 12.00 vandaag duidelijk is of het telefoontje morgen door gaat. Dan is ook gelijk het tijdstip bekend. NFIA schakelt zelf met [REDACTED] Ik ga voor de zekerheid vast aan de slag met de voorbereiding. Het is echt een courtesy call dus zou maar 5 minuten hoeven zijn.

>

> Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 12:41
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Gesprek MEZ - Polman morgen gaat niet door

Unilever zet wel in op 'ergens de komende weken'.
Ik probeer je vanmiddag even te pakken te krijgen.

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 13:32
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever

Thx!

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 12:38
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]

Onderwerp: Unilever

Henk,

Het telefoontje met Paul Polman wordt uitgesteld.

[REDACTED] zal contact opnemen om in de komende weken dit opnieuw in te plannen.
Ik hou je op de hoogte.

Groet,

[REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 juli 2017 10:58
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever | call Minister & Polman | bidbook
Bijlagen: [redacted].pdf

Ter info, zal in de komende weken weer gaan spelen

Gr

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 juli 2017 18:44
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Unilever | call Minister & Polman | bidbook

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgaand de laatste versie van het bidbook / achtergrond stuk [redacted] Versie woensdag 19 juli.

Helaas is het dus niet gelukt om het stuk helemaal final af te krijgen voor mijn vakantie.

Er zijn nu twee versies: een met de tekst Draft op de cover. En een versie zonder de tekst Draft. Bijgaand de versie zonder Draft op de cover.

De call tussen Minister Kamp en Polman gaat waarschijnlijk ergens in de komende weken plaatsvinden. De secretaresse van [redacted] schakelt daar direct over met secretariaat van de Minister. Voor die call wordt dan het stuk gebruikt zonder de tekst Draft op de cover. Beide versies zijn verder geheel identiek.

Mocht de call plaatsvinden dan moeten de volgende personen daarvan op de hoogte worden gesteld:

E: [redacted] [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)
 T: [redacted]
 M: [redacted]

NFIA

E: [redacted] [nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)

E: [redacted] [nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)

Na mijn vakantie, ik ben terug op 14 augustus, verwerk ik de allerlaatste correcties en zorg ik voor een print versie van het stuk met een hardcover.

Dit is de status op dit moment woensdag 18 juli. De afgelopen weken zijn er heel veel wijzigingen geweest en zijn er afspraken verschoven. Het is dan ook een heel dynamisch proces. Ik kan me indenken dat de dynamiek nog even aanhoudt.

@ [redacted] veel dank voor het overnemen mbt de afspraak planning en schakelen met BBR. Schakel svp met [redacted] en [redacted] ter voorbereiding voor het gesprek Minister en Polman. Wanneer dit gesprek plaatsvindt.

@ [redacted] [redacted] regelt de begeleidende nota voor de Minister.

Tot 14 augustus!

Hartelijke groeten

[redacted]

[redacted]
[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com!

[redacted]
[redacted]

[redacted] nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 24 juli 2017 13:57
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: vragen voor gesprek MEZ - Polman

Hoi [REDACTED]

Yes, dat kan. Heb alleen nog geen nieuws voor je. Jij misschien wel?

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 24 juli 2017 11:29
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: vragen voor gesprek MEZ - Polman

Hai [REDACTED]

Ben jij op de hoogte van het mogelijke gesprek MEZ – Polman? Jij bent nu achtervang van [REDACTED] toch?
 Kan ik vanmiddag of morgen even bij je langslopen hierover?

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED] ([REDACTED])
Verzonden: dinsdag 18 juli 2017 15:43
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: vragen voor gesprek MEZ - Polman

Hai [REDACTED]

Onder de streepjes de tekst zoals ik die dacht op de mail te zetten. N.B. deze moet nog langs [REDACTED] en [REDACTED].
 De mail zou dan vergezeld worden van 3 bijlagen: 1) bidbook, nu nog DRAFT 2) overzicht eerdere relevante gesprekken en 3) [REDACTED].
 Bijlage 2 en 3 zijn grotendeels gebaseerd op de nota ter voorbereiding van het gesprek dat MEZ 13 juni had met Polman.

De secretariaten van Polman en MEZ schakelen nu over tijdstip van het belletje. Voor nu heb ik dan nog 2 vragen voor jou:

- [REDACTED]
- [REDACTED]

Groeten, [REDACTED]

Gesprek aanbieding bidbook ten behoeve van Unilever's *Unification Study*

Aanleiding

- Unilever voert op dit moment een *Unification Study* om de huidige duale organisatiestructuur met zowel een Nederlands als een Brits hoofdkantoor te heroverwegen. Het doel hiervan is de structuur te vereenvoudigen en duurzame aandeelhouderswaarde te creëren.

- Dit kan leiden tot het vervallen de Nederlandse NV of de Britse PLC en het verplaatsen van het wereldwijde hoofdkantoor.
- [REDACTED]
- U heeft aangegeven dat u bereid was om een *courtesy call* te plegen met Paul Polman (CEO Unilever) om het bidbook namens het kabinet aan te bieden. **PM details belafspreek**

Kernpunten

- 1. [REDACTED]
- 2. [REDACTED]
- 3. [REDACTED]
- 4. [REDACTED]
- 5. [REDACTED]
- 6. [REDACTED]
- 7. [REDACTED]
- 8. [REDACTED]
- 9. [REDACTED]
- 10. [REDACTED]
- 11. [REDACTED]
- 12. [REDACTED]
- 13. [REDACTED]
- 14. [REDACTED]
- 15. [REDACTED]
- 16. [REDACTED]
- 17. [REDACTED]
- 18. [REDACTED]
- 19. [REDACTED]
- 20. [REDACTED]
- 21. [REDACTED]
- 22. [REDACTED]
- 23. [REDACTED]
- 24. [REDACTED]
- 25. [REDACTED]
- 26. [REDACTED]
- 27. [REDACTED]
- 28. [REDACTED]
- 29. [REDACTED]
- 30. [REDACTED]
- 31. [REDACTED]
- 32. [REDACTED]
- 33. [REDACTED]
- 34. [REDACTED]
- 35. [REDACTED]
- 36. [REDACTED]
- 37. [REDACTED]
- 38. [REDACTED]
- 39. [REDACTED]
- 40. [REDACTED]
- 41. [REDACTED]
- 42. [REDACTED]
- 43. [REDACTED]
- 44. [REDACTED]
- 45. [REDACTED]
- 46. [REDACTED]
- 47. [REDACTED]
- 48. [REDACTED]
- 49. [REDACTED]
- 50. [REDACTED]
- 51. [REDACTED]
- 52. [REDACTED]
- 53. [REDACTED]
- 54. [REDACTED]
- 55. [REDACTED]
- 56. [REDACTED]
- 57. [REDACTED]
- 58. [REDACTED]
- 59. [REDACTED]
- 60. [REDACTED]
- 61. [REDACTED]
- 62. [REDACTED]
- 63. [REDACTED]
- 64. [REDACTED]
- 65. [REDACTED]
- 66. [REDACTED]
- 67. [REDACTED]
- 68. [REDACTED]
- 69. [REDACTED]
- 70. [REDACTED]
- 71. [REDACTED]
- 72. [REDACTED]
- 73. [REDACTED]
- 74. [REDACTED]
- 75. [REDACTED]
- 76. [REDACTED]
- 77. [REDACTED]
- 78. [REDACTED]
- 79. [REDACTED]
- 80. [REDACTED]
- 81. [REDACTED]
- 82. [REDACTED]
- 83. [REDACTED]
- 84. [REDACTED]
- 85. [REDACTED]
- 86. [REDACTED]
- 87. [REDACTED]
- 88. [REDACTED]
- 89. [REDACTED]
- 90. [REDACTED]
- 91. [REDACTED]
- 92. [REDACTED]
- 93. [REDACTED]
- 94. [REDACTED]
- 95. [REDACTED]
- 96. [REDACTED]
- 97. [REDACTED]
- 98. [REDACTED]
- 99. [REDACTED]
- 100. [REDACTED]

Toelichting

- [REDACTED]
- 1. [REDACTED]
- 2. [REDACTED]
- 3. [REDACTED]
- 4. [REDACTED]
- 5. [REDACTED]
- 6. [REDACTED]
- 7. [REDACTED]
- 8. [REDACTED]
- 9. [REDACTED]
- 10. [REDACTED]
- 11. [REDACTED]
- 12. [REDACTED]
- 13. [REDACTED]
- 14. [REDACTED]
- 15. [REDACTED]
- 16. [REDACTED]
- 17. [REDACTED]
- 18. [REDACTED]
- 19. [REDACTED]
- 20. [REDACTED]
- 21. [REDACTED]
- 22. [REDACTED]
- 23. [REDACTED]
- 24. [REDACTED]
- 25. [REDACTED]
- 26. [REDACTED]
- 27. [REDACTED]
- 28. [REDACTED]
- 29. [REDACTED]
- 30. [REDACTED]
- 31. [REDACTED]
- 32. [REDACTED]
- 33. [REDACTED]
- 34. [REDACTED]
- 35. [REDACTED]
- 36. [REDACTED]
- 37. [REDACTED]
- 38. [REDACTED]
- 39. [REDACTED]
- 40. [REDACTED]
- 41. [REDACTED]
- 42. [REDACTED]
- 43. [REDACTED]
- 44. [REDACTED]
- 45. [REDACTED]
- 46. [REDACTED]
- 47. [REDACTED]
- 48. [REDACTED]
- 49. [REDACTED]
- 50. [REDACTED]
- 51. [REDACTED]
- 52. [REDACTED]
- 53. [REDACTED]
- 54. [REDACTED]
- 55. [REDACTED]
- 56. [REDACTED]
- 57. [REDACTED]
- 58. [REDACTED]
- 59. [REDACTED]
- 60. [REDACTED]
- 61. [REDACTED]
- 62. [REDACTED]
- 63. [REDACTED]
- 64. [REDACTED]
- 65. [REDACTED]
- 66. [REDACTED]
- 67. [REDACTED]
- 68. [REDACTED]
- 69. [REDACTED]
- 70. [REDACTED]
- 71. [REDACTED]
- 72. [REDACTED]
- 73. [REDACTED]
- 74. [REDACTED]
- 75. [REDACTED]
- 76. [REDACTED]
- 77. [REDACTED]
- 78. [REDACTED]
- 79. [REDACTED]
- 80. [REDACTED]
- 81. [REDACTED]
- 82. [REDACTED]
- 83. [REDACTED]
- 84. [REDACTED]
- 85. [REDACTED]
- 86. [REDACTED]
- 87. [REDACTED]
- 88. [REDACTED]
- 89. [REDACTED]
- 90. [REDACTED]
- 91. [REDACTED]
- 92. [REDACTED]
- 93. [REDACTED]
- 94. [REDACTED]
- 95. [REDACTED]
- 96. [REDACTED]
- 97. [REDACTED]
- 98. [REDACTED]
- 99. [REDACTED]
- 100. [REDACTED]

Bijlage 2: Eerdere relevante gesprekken

Uw eerdere contact met Paul Polman:

- [REDACTED]
- Op dinsdag 13 juni sprak u met Paul Polman en [REDACTED]. Het doel van dat gesprek was om:
 - Paul Polman te melden dat het kabinet werkte aan een bidbook gericht op het behoud van Unilever activiteiten in Nederland en het verwerven van het Unilever hoofdkantoor voor Nederland.
 - [REDACTED]

Overige relevante gesprekken:

- Op 23 mei is vanuit EZ met () Unilever) gesproken over mogelijke gevolgen voor Nederland van het nieuwe strategisch plan van Unilever om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten.
- In het bidbook zal Nederland duidelijk tonen waar het zich positief in onderscheidt.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 15 augustus 2017 17:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Ter informatie voortgang Project Smile - contact met [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 15 aug. 2017 om 16:34 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [redacted]

Ook voor jou ter informatie.

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

[redacted]
 [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 15 augustus 2017 16:24
Aan: [redacted]
CC: [redacted] 'nfa.nl'
Onderwerp: Project Smile - contact met [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

Ter info het volgende:

Ik heb net met [redacted] gesproken.
 [redacted] en [redacted] zijn op dit moment beiden met verlof, wel bereikbaar.

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

[redacted]
 [redacted]

- de inhoudsopgave van deze pdf wordt 'clickable' gemaakt om de leesbaarheid te vergroten
- deze pdf wordt beschermd met een wachtwoord
- naast deze pdf wordt van de finale versie een hardcover printversie gemaakt (hiervoor is minimaal 1 week doorlooptijd nodig)

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Omdat zowel [REDACTED] als [REDACTED] op dit moment afwezig zijn hebben we op dit moment geen telcon gepland.

Met vriendelijke groet,

<image005.png>

Visit our new website!
www.investinholland.com



Netherlands Foreign Investment Agency

d: [REDACTED]

m: [REDACTED]

a: Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | The Netherlands

e: [REDACTED] nfia.nl

<image001.png>

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 25 augustus 2017 12:10
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] nfia.nl; [REDACTED]
Onderwerp: Re: Conference Call [REDACTED] en [REDACTED] Unilever

Beste

Ik ben niet in Den Haag, maar kan wel inbellen. kan mogelijk wel fysiek aansluiten, bespreken we nog. Hoe kijk jij hier tegen aan?

Met vriendelijke groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

[illegible]

intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

>

> Dear [REDACTED]

> [REDACTED] is willing to take a call on Aug 30th at 10.00.

> The dates suggested in September are not convenient due to full day meetings, and may also be a bit too late.

> I am copying in Mr [REDACTED] [REDACTED] for his information.

>

> Mr [REDACTED] mobile number is : [REDACTED]

>

> With my best regards,

> [REDACTED]

>

>

> <RE: Unilever HQ - aanbieding bidbook.eml>

> <RE: Unilever HQ - aanbieding bidbook.eml> <meeting.ics>

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 28 augustus 2017 10:57
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Unilever HQ - aanbidding bidbook

Beste [REDACTED]

Wij krijgen een ongemakkelijk gevoel van het naar achter schuiven van deze afspraak.

Kern van het gesprek is voor NFIA/EZ om helderheid te krijgen over de planning van het verdere traject, de aanpassingen die nog nodig zijn in de huidige versie van het bidbook en het aanbieden door MEZ.

[REDACTED]

[REDACTED]

- 1. [REDACTED]
- 2. [REDACTED]
- 3. [REDACTED]
- 4. [REDACTED]

Wellicht heb jij hierop al beter beeld?

Zo niet, dan lijkt het ons dat we dit helder moeten hebben [REDACTED] met verschuiven afspraak naar volgende week.

Mede namens [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

PS: overigens mee eens om bezetting aan onze kant beperkt te houden, moet vooral functioneel zijn. Bredere doorvertaling naar anderen kan in tweede instantie.

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 28 augustus 2017 10:08
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever HQ - aanbidding bidbook

Verzetten is prima, skype hoeft niet van mij
 5 man aan onze kant vind ik wel wat veel, [REDACTED]

[REDACTED]

Invest in Holland

Visit our website
investinholland.com!

office
mobile
nfi.nl
www.twitter.com/nfi Holland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 28 augustus 2017 9:28
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever HQ - aanbieding bidbook
Urgentie: Hoog

Is dat okay [redacted]

[redacted]
Management Assistente

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

d : [redacted]
nfi.nl
Netherlands Foreign Investment Agency
Prinses Beatrixlaan 2, 2592 AL The Hague
PObox 93144, 2509 AC The Hague
The Netherlands

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: maandag 28 augustus 2017 8:18
Aan: [redacted] ([redacted])
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever HQ - aanbieding bidbook
Urgentie: Hoog

Dear all,
Apologies for the short notice, but [redacted] informed me that the connection in his holiday location is not good enough to allow a proper call.
Can we move it to next week, please?

Many thanks
[redacted]

From: [redacted] [mailto:[redacted]@rvo.nl]
Sent: vrijdag 25 augustus 2017 14:04
To: [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Cc: [redacted] [mailto:[redacted]@rvo.nl]
Subject: RE: Unilever HQ - aanbieding bidbook

Er is geen emailadres aan verbonden en maandagochtend krijgt mijn collega [redacted] uitleg hoe de skype te gebruiken. Ik kopieer haar in voor als er veranderingen zijn. Dank voor alle moeite en een heel fijn weekend!!

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
nfi.nl
www.twitter.com/nfi Holland

Monday, Tuesday, Thursday and Friday 08:30 – 14:30

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]

Verzonden: vrijdag 25 augustus 2017 10:55

Aan: [redacted]

Onderwerp: RE: Unilever HQ - aanbidding bidbook

Me again..

I just sent it over via outlook..but just in case:

.....

[redacted]

> [redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted] access code above)

[Forgot your dial-in PIN?](#) | [Help](#)

For the best call quality and user experience possible, please use Skype for Business via the network on your computer, using your headset. Dial in numbers cost Unilever money, so please only use the dial in joining option when you are joining via your mobile phone. These dial in numbers are available for most geographies via the links above.

.....

From: [redacted] [mailto:[redacted]@rvo.nl]

Sent: vrijdag 25 augustus 2017 10:49

To: [redacted] <[redacted]@unilever.com>

Subject: RE: Unilever HQ - aanbidding bidbook

To do this, I need to borrow a special laptop from another department, and I do not know the email address, but I will find out. I hope the laptop is available that time. Otherwise it's old fashioned the mobile on the table I'm afraid. I let you know!

Many thank from me, you are doing all the work.

Van: [redacted]@unilever.com]
Verzonden: vrijdag 25 augustus 2017 10:21
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever HQ - aanbidding bidbook

Dear [redacted]
In order to arrange it I need their email address, so I can send out our Skype for business invite.
Can you kindly do so?

Many thanks
[redacted]

From: [redacted] rvo.nl]
Sent: vrijdag 25 augustus 2017 10:18
To: [redacted]@unilever.com>
Subject: RE: Unilever HQ - aanbidding bidbook

Dear [redacted]
I herewith sent you a list for the conference call on August 30th, 10:00:
NFIA: [redacted]
EZ: [redacted] (not yet confirmed) [redacted]
If [redacted] confirms, he will be joining [redacted] en [redacted] at NFIA HQ.
[redacted] may I ask you to arrange this conference call? I will be on holiday next week. Thank you.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
nfla.nl
www.twitter.com/nfiaholland
Monday, Tuesday, Thursday and Friday 08:30 – 14:30
Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: donderdag 24 augustus 2017 9:23

Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever HQ - aanbieding bidbook

Dear [redacted]
Shall we commute the call in a conference call instead?
[redacted] and [redacted] will not be at the same location.
Thank you for letting me know,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: donderdag 24 augustus 2017 08:25
To: [redacted] <[redacted]@rvo.nl>
Cc: [redacted]@unilever.com>; [redacted]@unilever.com>
Subject: Re: Unilever HQ - aanbieding bidbook

[redacted]
Dat is prima
[redacted] Is erbij van mijn kant

GR
[redacted]

On 24 Aug 2017, at 01:43, [redacted]@rvo.nl> wrote:

[redacted]
Ik was van plan wat collega's (ez en nfia) bij de call te betrekken. Akkoord?

With kind regards

[redacted]
[redacted]
Netherlands Foreign Investment Agency
[redacted]

Op 21 aug. 2017 om 18:50 heeft [redacted]
<[redacted]@unilever.com<mailto:[redacted]@unilever.com>> het volgende geschreven:

Beste [redacted]

Good you are also back from your break, critical to recharge and also look after self and family.

[redacted]
[redacted]
As you suggest Good to talk this week how to formally present the book.
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

On 18 Aug 2017, at 12:39, <rvo.nl<<mailto:rvo.nl>>> wrote:

Hi

Hoe gaat het met je? Inmiddels weer terug van vakantie?

Zou je hier je gedachten eens over kunnen laten gaan?
Ik zit komende week in Japan, zullen we daarna eens bijpraten?
Alvast een fijn weekend gewenst.
Met vriendelijke groet

<<http://www.investinholland.com/>>
Visit our website
[investinholland.com](http://www.investinholland.com/)<<http://www.investinholland.com/>>!

office
mobile
nfia.nl<<mailto:nfia.nl>>
www.twitter.com/nfiaholland<<http://www.twitter.com/nfiaholland>>

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl<<http://RVO.nl>>) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 29 augustus 2017 21:45
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]

Onderwerp: Re: Stavaza bidbook Unilever

Mij lijkt dat 8 sept een goede optie is, [REDACTED]

Sent from handheld. Pardon for typo's and brevity.

Check out investinholland.com N•

Op 29 aug. 2017 om 17:44 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Hierbij een update van stavaza rond bidbook Unilever.

[REDACTED]

[REDACTED]

Ons gevoel is dat bij Unilever de urgentie voor een snelle afronding er niet meer is.

[REDACTED] Wellicht hebben jullie hier nadere informatie over?

De vraag is wat vanuit EZ verstandig is om nu te doen. Een optie is af te wachten tot de telcon van 8 september. [REDACTED] schat in dat dit de beste optie is. Alternatief is om MEZ te vragen of hij Polman wil bellen om naar stavaza te vragen hetgeen mogelijk ook goed is voor de relatie. MEZ heeft zelf nog niet gevraagd wat de stavaza hier is.

Wat vinden jullie hier wijsheid?

Groeten,
 [REDACTED] en [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]
 Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

.....
M [REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 30 augustus 2017 8:28
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Stavaza bidbook Unilever

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 29 aug. 2017 om 17:44 heeft [REDACTED] minez.nl > het volgende geschreven:

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Hierbij een update van stavaza rond bidbook Unilever.

[REDACTED]

[REDACTED]

Ons gevoel is dat bij Unilever de urgentie voor een snelle afronding er niet meer is.

[REDACTED] Wellicht hebben jullie hier nadere informatie over?

De vraag is wat vanuit EZ verstandig is om nu te doen. Een optie is af te wachten tot de telcon van 8 september. [REDACTED] schat in dat dit de beste optie is. Alternatief is om MEZ te vragen of hij Polman wil bellen om naar stavaza te vragen hetgeen mogelijk ook goed is voor de relatie. MEZ heeft zelf nog niet gevraagd wat de stavaza hier is.

Wat vinden jullie hier wijsheid?

Groeten,
[REDACTED] en [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 5 september 2017 15:21
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_Project_Smile.docx

Ha [redacted]

Prima brief, even voor 'mijn' stuk een paar suggesties in rood:

[redacted]

Groeten [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 5 september 2017 14:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_Project_Smile.docx
Urgentie: Hoog

Allen,

[redacted]

Het bidbook is op wat punten en komma's af en gaat morgen richting drukker.

[redacted]

De cover letter moet waarschijnlijk ook 15 september met handtekening MEZ af. Vrijdagmiddag hebben we een telco met [redacted] over deze cover letter. Doel is dat we vrijdag 12.00 uur een concept [redacted] sturen. Wel zaak dat we deze vooraf al redelijk hebben afgestemd. Planning daarvoor is:

- Woensdag einde dag: concept sturen naar [redacted] en [redacted]
- Jullie reactie liefst woensdag voor 14uur: van NFIA (liefst ook [redacted] en [redacted] hele brief), [redacted]

Vraag aan jullie is: zien jullie mogelijkheden teksten aan te scherpen, aan te vullen etc. op jullie onderwerpen?

Zou mooi zijn als het jullie lukt om morgen voor 14.00 uur te reageren. Dan verwerk ik alles en stuur het morgen rond bij [redacted] etc.

Alvast veel dank (mede namens [redacted] en mochten jullie vragen hebben, bel gerust.

Groeten,
 [redacted]

Ps; uiteraard moet deze brief ook nog langs vertaalbureau etc.

Hartelijke groet,


Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M 

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 5 september 2017 12:10
Aan: [redacted] ([redacted]@unilever.com); [redacted]
 [redacted]@unilever.com)
CC: [redacted]; [redacted]
Onderwerp: Project Smile | [redacted]
Bijlagen: NFIA bidbook_Smile opmaak 5 september.pdf
Urgentie: Hoog

Beste [redacted],

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Het stuk gaat op woensdag 6 september naar de printer.

Mochten er nog vragen zijn, dan hoor ik ze graag!

Hartelijke groeten

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com!

office [redacted]

mobile [redacted]

[redacted] nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 6 september 2017 16:50
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_Project_Smile.docx
Bijlagen: Cover letter.docx

Urgentie: Hoog

Hi [REDACTED]

Erg fijn om je vandaag meerdere keren te spreken;-)) Never a dull moment bij dit project.

Zoals besproken hebben wij de cover letter iets anders gestructureerd maar zijn er veel passages uit jouw voorstel opgenomen.

We zijn erg benieuwd hoe jij dit ziet?

Laten we morgen even bellen om samen tot een goed stuk te komen [REDACTED]

Morgenochtend zit ik bij de vormgever voor de laatste punten op de i van het bidbook.
Zullen we rond 14:00 uur even afstemmen?

Hartelijke groeten
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 6 september 2017 16:28
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_Project_Smile.docx

Hoi allemaal,

Erg veel dank voor jullie snelle reacties!!

[REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED] een aanbiedingsbrief waarin MEZ verwijst naar bidbook [REDACTED]
 [REDACTED] Bidbook wordt immers nu al gedrukt.

Gezien al deze vraagtekens, lijkt het ons nu niet nuttig een versie aan [REDACTED] en [REDACTED] voor te leggen.
Maar ik zal wel alvast jullie opmerkingen allemaal verwerken.

We zijn hard bezig om meer duidelijkheid te krijgen op de verschillende punten en zodra die er is houd ik jullie op de hoogte. Wordt dus ongetwijfeld vervolgd ☺

Alvast een fijne avond + groet,
[REDACTED]

Hallo

Groeten,

Allen,

- Woensdag einde dag: concept sturen naar [redacted] en [redacted]
- Jullie reactie liefst woensdag voor 14uur: van NFIA (liefst ook [redacted] en [redacted] hele brief), [redacted]

Groeten,

Hartelijke groet,

Ministerie van Economische Zaken

DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M 

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 7 september 2017 12:09
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Conference Call September 8th

Dank, denk idd dat het een beetje overdreven is om met zijn tweeën in te bellen...
 Lukt het jou nog om voor 14 even naar die laatste versie van de cover letter te kijken?
 Ik moet zo ook nog kijken...

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 7 september 2017 11:39
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Fwd: Conference Call September 8th

Beste [REDACTED]

Jij zat niet in de onderstaande mail. Aangezien we hadden afgesproken dat jij en [REDACTED] vanuit EZ zouden aansluiten, de mail hierbij ook naar jou. Als het op basis van laatste ontwikkelingen toch handig is dat ik ook aansluit, laat dat dan graag weten.

Ik moet dan wel een andere afspraak afzeggen, maar dit heeft prioriteit.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [REDACTED] " <[REDACTED]@rvo.nl>
Datum: 7 september 2017 11:02:43 CEST
Aan: " [REDACTED] " <[REDACTED]@rvo.nl>, " [REDACTED] " <[REDACTED]@rvo.nl>, " [REDACTED] " <[REDACTED]@minez.nl>, " [REDACTED] " <[REDACTED]@minez.nl>, " [REDACTED] " ([REDACTED]@unilever.com) " <[REDACTED]@unilever.com>
Kopie: " [REDACTED] " <[REDACTED]@rvo.nl>
Onderwerp: Conference Call September 8th

Dear all,

For tomorrow's call at 16.00 hrs. please use the PowWowNow number; [REDACTED]
 [REDACTED] to call and use the unique pincode : [REDACTED]

If you are calling from outside the Netherlands, please check the international number from the enclosed list.

If you need further information, please do not hesitate to contact me.

Regards,

[REDACTED]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
E nfia.nl **O** **M** +

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Ministerie van Economische Zaken

TER ONDERTEKENING

Stg. ZEER GEHEIM
Aan de Minister

- Goed werk!
- Sorry: vakuum
pagina 1 vd
brief aan dhr. Polman
ggh
11/9

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

TC [redacted]
[redacted]@economiz.nl

Datum

11 september 2017

Kenmerk

DGBI-TOP / 17142753

nota

Nota cover letter bij bidbook Unilever

Kopie aan**Bijlage(n)****Parafenroute**

[redacted]

Medeparaaf

Medeparaaf

Medeparaaf

Aanleiding

Tijdens uw gesprek met Paul Polman, CEO Unilever, op 13 juni jl. heeft u afgesproken dat het kabinet voor Unilever een bidbook maakt gericht op het aantrekken van Unilever's wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland. NFIA en EZ hebben, [redacted], een bidbook opgesteld met daarin uw voorwoord.

[redacted] Wij leggen u graag de
cover letter ter ondertekening voor.

Advies

U kunt de [redacted] aan dhr. Polman (CEO Unilever) [redacted]
[redacted] ondertekenen.

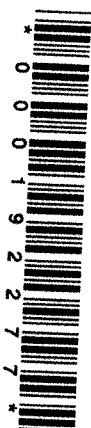
Kernpunten

- Unilever evalueert momenteel haar dubbele bestuursstructuur. Daarbij bekijken zij mogelijk ook de locatie van het wereldwijde hoofdkantoor; UK of Nederland. [redacted]
- De planning over dit besluit van Unilever verandert regelmatig. [redacted]

Ontvangen BBR

12 SEP. 2017

Pagina 1 van 2



**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Kenmerk
DGBI-TOP / 17142753

- [Redacted]
- [Redacted]
- Het bidbook ligt sinds vorige week bij de printer en is 12 september – morgen – gereed om verstuurd te worden.
- [Redacted]
- In deze cover letter worden kort de sterkste punten van Nederland benoemd
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 11 september 2017 22:40
Aan: [REDACTED] minaz.nl
Bijlagen: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_bidbook_Unilever_aan_Polman.docx;
ATT00001.txt

Dit is de brief zoals die aan de minister is voorgelegd

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 13 september 2017 13:57
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: [REDACTED] verstuurd aan Unilever
Bijlagen: [REDACTED] cover letter aan Polman.pdf;
NFIA [REDACTED] final.pdf

[REDACTED]

[REDACTED] het bidbook zoals door onze minister ondertekend en aan Unilever gestuurd. Zou jij eea waar nog nodig nog een keer onder de aandacht van de MP kunnen brengen?

Groeten

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 13 september 2017 13:57
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED] verstuurd aan Unilever

gedaan

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 13 september 2017 12:57
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: [REDACTED] verstuurd aan Unilever

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

MEZ heeft gister [REDACTED] getekend (zie bijgevoegd). [REDACTED] verstuurd dus lagen eind van de middag samen met het bidbook [REDACTED]

[REDACTED] zou jij bv via [REDACTED] willen zorgen voor de cc aan Rutte door hem [REDACTED] het bidbook toe te sturen?
 Als ik daar nog iets kan doen, hoor ik het graag.

Groeten,

Ps; ik zal samen met BBR nog zorgen dat alles netjes in DOMUS komt.

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 11 september 2017 14:43
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: SPOED! : [REDACTED]

Heb net [REDACTED] gesproken. [REDACTED] Hij vond een cc aan de MP OK.

Groeten

Op 11 sep. 2017 om 12:53 heeft [REDACTED] minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Ik hoor graag zo spoedig mogelijk hoe jullie dit zien.

Dank + groet,
[REDACTED] en [REDACTED]

PS. 1; [REDACTED] wij begrepen van jouw secretariaat dat jij om 14uur ruimte in je agenda hebt, dus als het goed is lopen we dan graag even bij je langs. [REDACTED] zal ook aansluiten.

PS 2; [REDACTED]

Van: [REDACTED] [mailto:[REDACTED]@unilever.com]

Verzonden: maandag 11 september 2017 10:45

Aan: [REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: SPOED! : [REDACTED]

Urgentie: Hoog

Goedemorgen [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Hoor graag, bij voorbaat heel veel dank,

Hgr

From: [mailto: [redacted] rvo.nl]
Sent: 08 September 2017 11:22
To: [redacted] unilever.com>;
< [redacted] unilever.com>
Cc: [redacted] < [redacted] minez.nl>;
< [redacted] rvo.nl>; < [redacted] rvo.nl>
Subject: [redacted]

Beste [redacted]

We spreken elkaar vanmiddag om 16:00 uur.

Vriendelijke groeten

Invest in Holland
investinholland.com!

[redacted]
[redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard

ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 15 september 2017 17:35
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: def versie Witje aanbieden bidbook MEZ.docx
Bijlagen: Witje aanbieden bidbook MEZ.docx

Aan: dhr. Kamp, Minister van Economische Zaken

Van: [REDACTED], directie Topsectoren

Via: [REDACTED] (dir. Top) en [REDACTED] (BBR)

Datum: 14 september 2017

Betreft: Bidbook Unilever

- Afgelopen dinsdag is de hardcopy van het bidbook voor Unilever's wereldwijde hoofdkantoor gedrukt.
- [REDACTED]
- Mede namens de NFIA bieden wij u graag een hardcopy van het bidbook aan.
- Op dit moment is er geen verdere actie vanuit uw zijde nodig.
- [REDACTED]
- Wij informeren u zodra er meer duidelijk is over de timing van een mogelijke telco tussen de heer Polman en u. Tijdens deze telco kunt u het bidbook desgewenst nogmaals persoonlijk aanbieden en mogelijk met de heer Polman actuele ontwikkelingen uitwisselen.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 27 september 2017 10:39
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Belletje Minister Kamp

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Prima, wat mij betreft!

@ [REDACTED] morgen in nota opbrengen?

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 27 september 2017 9:53
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Belletje Minister Kamp

Ha [REDACTED] en [REDACTED]

Mits okay, zal ik dan via secretariaat MEZ proberen een belafspreek te maken en aan de slag met belnotitie.

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 27 september 2017 9:20
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Belletje Minister Kamp

Hi [REDACTED]

Pak jij dit verder op ri MEZ?

With kind regards

Netherlands Foreign Investment Agency

Op 27 sep. 2017 om 08:32 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Dank [redacted] ben benieuwd!

[redacted], zou dat toch alleen beleefdheids-belletje zijn?! Er is volgens mij niks nieuws te melden bovenop coverletter [redacted]

Dus als ik aan MEZ voorleg, [redacted]
[redacted] Kan me voorstellen dat telefonische aanbieding voor [redacted] een mooie afsluiting is van dit deel van het traject met oude MEZ.

Groeten, [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 26 sep. 2017 om 20:51 heeft [redacted] <[redacted]@rvo.nl> het volgende geschreven:

Fyi

With kind regards

[redacted]

[redacted]

NFIA

[redacted]@nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] <[redacted]@unilever.com>

Datum: 26 september 2017 19:22:04 CEST

Aan: " [redacted] <[redacted]@rvo.nl>

Onderwerp: Antw.: Belletje Minister Kamp

Beste [redacted] met [redacted] besproken, morgenochtend even bellen?
bvd Hgr [redacted]

On 26 Sep 2017, at 11:55, [redacted]
<[redacted]@rvo.nl> wrote:

Hi [redacted]

[redacted] nadert snel. Lijkt het jullie zinvol dat Henk Kamp nog belt met Polman voor die tijd? Alsdan hebben wij nog wel even wat tijd nodig om eea voor te bereiden. Kunnen jullie svp uiterlijk as donderdagochtend doorgeven of een dergelijk telefoontje nog nodig is?

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Kind regards

[redacted]
[redacted]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
E [redacted]@nfia.nl O [redacted] M [redacted]

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)

<image003.jpg>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
(RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor
u is bestemd. Indien u
niet de geadresseerde bent of dit bericht
abusievelijk aan u is gezonden,
wordt u verzocht dat aan de afzender te melden
en het bericht te
verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor
schade, van welke aard
ook, die verband houdt met risico's verbonden
aan het elektronisch
verzenden van berichten.

This message may contain information that is
not intended for you. If you
are not the addressee or if this message was sent
to you by mistake, you
are requested to inform the sender and delete the
message.

The State accepts no liability for damage of any
kind resulting from the
risks inherent in the electronic transmission of
messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any
attachments may contain information that
is confidential and privileged. It is
intended to be received only by persons
entitled to receive the information. If
you are not the intended recipient, please
delete it from your system and notify the
sender. You should not copy it or use it
for any purpose nor disclose or distribute
its contents to any other person.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 27 september 2017 13:31
Aan: [REDACTED] unilever.com'
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: belafsprak MEZ - Polman

Hoi [REDACTED]

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 27 september 2017 12:05
Aan: [REDACTED] unilever.com'
Onderwerp: belafsprak MEZ - Polman

Hoi [REDACTED]

Ik probeer je te bellen over de belafsprak voor aanbieden bidbook, maar kom er niet door via jouw 010-nummer. Even voor de zekerheid:

- Met wie kan secrMEZ contact opnemen om deze afspraak in te plannen?
- [REDACTED]

Zou je mij wellicht even kunnen terugbellen?

Dank + groet,

Hartelijke groet,

[REDACTED]
 Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 11:07
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: ter info: Belnotitie_aanbieding_bidbook_bij_Unilever.docx
Bijlagen: DOMUS-#17152187-v1-Belnotitie_aanbieding_bidbook_bij_Unilever.docx

Hi [REDACTED]

Minister is akkoord met bellen. Hij wil de voorbereiding gewoon vanmiddag in zijn tas (ligt nu op mijn bureau). Tijdstip is nog afhankelijk van of hij 15:30-16:00 een media verplichting heeft.

Hartelijke groet,
 [REDACTED]

[REDACTED] over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken
 [REDACTED]
 [REDACTED] minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 10:23
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: ter info: Belnotitie_aanbieding_bidbook_bij_Unilever.docx

Ter info de versie die ik zo meeneem. Inhoudelijk alleen die bullit over tijdstip gewijzigd. In de aanhef [REDACTED] en [REDACTED] per email gezet ... :-)

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 12:02
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Belnotitie voor aanbidding bidbook aan Polman
Bijlagen: DOMUS-#17152187-v2-Belnotitie_voor_aanbidding_bidbook_aan_Polman.DOCX

Hoi [REDACTED]

Zie bijgevoegd. Moet ook nog even langs [REDACTED] Dat probeer ik parallel te regelen.
MEZ heeft al akkoord gegeven om te bellen en gevraagd of we de notitie vandaag in zijn tas (sluit om 15uur) kunnen meegeven.

Veel dank!

[REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 14:44
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Re: unilever

Fijn, dank!!

Fijn dat het opgelost is!

Groeten, [REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 28 sep. 2017 om 14:05 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Ik heb het mobiele nr van Polman, opgelost dus!

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 12:06
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: unilever

Hoi [REDACTED]

Klopt dat nog steeds [REDACTED]

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 12:02
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: unilever

Nee hebben wij niet....
 kun jij dit bij [REDACTED] achterhalen?

Groet,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 28 september 2017 11:46
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: unilever

Hi [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
Nota met voorbereiding komt vanmiddag gewoon in de tas.

Groet
[REDACTED]

[REDACTED] over Bedrijfsleven en Innovatie
Bureau Bestuursraad
Ministerie van Economische Zaken

[REDACTED]
[REDACTED] minez.nl

Op 28 sep. 2017 om 11:41 heeft [REDACTED]
<[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hi,

Gaat het telefoontje met Polman nog door morgen?
Ik had een reservering in de agenda om 15.15 uur maar dit moet ik verschuiven naar
16.30 uur.....

Met vriendelijke groet,
[REDACTED] [REDACTED]



TER ADVISERING

 Dep. VERTROUWELIJK
 Aan de Minister

 gebeld en terug-
 geantwoord
 2/10

 Directoraat-generaal
 Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en
 Industriebeleid

Auteur

 T. G. M. M. M.
 regimiez.nl

Datum

27 september 2017

Kenmerk

DGBI-TOP / 17152187

nota

Belnotitie voor aanbieding bidbook aan Polman

Kopie aan

 M. J. G. M. (2001)
 (2001)
 (2001)

Bijlage

 Cover letter bidbook Unilever
 aan Polman

Parafenroute

2001-09-27

2001-09-27

27-09-2017

Per e-mail 20-09-2017

Per e-mail 20-09-2017

20-09-2017

Aanleiding

Op 12 september jl. is het bidbook gericht op het aantrekken van Unilever's wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland afgerond. Begeleid door een cover letter van u, zie bijlage, is het bidbook diezelfde dag verzonden naar dhr. Polman (CEO Unilever)

Advies

- Wij adviseren u het bidbook telefonisch bij Polman aan te bieden. Deze nota bevat daarvoor spreekpunten.
- [Redacted]
- Er is nu nog geen contact met Unilever geweest over het tijdstip. In uw agenda is vrijdagmiddag (morgen) tijd. Het precieze tijdstip hangt af van uw media-verplichtingen en van de beschikbaarheid van de heer Polman.
- [Redacted]

Kernpunten

Naast het aanbieden van het bidbook, heeft het telefoontje tot doel om de goede relatie tussen Unilever en Nederland te herbevestigen en nogmaals te benadrukken dat EZ er veel waarde aan hecht dat Unilever haar nieuwe hoofdkantoor in Nederland vestigt. U kunt onderstaande spreekpunten gebruiken:

Ontvangen BBR

- 3/10

- U kunt vragen of Polman uw brief en het bidbook in goede orde heeft ontvangen en vragen wat hij van het bidbook vindt.
- U kunt uw hoop uitspreken dat het bidbook behulpzaam is voor Unilever's evaluatie van de dubbele bestuursstructuur en bij de mogelijke besluitvorming over de locatie van het nieuwe hoofdkantoor.
- U kunt aangeven, zoals ook in de cover letter en het bidbook beschreven, dat u Nederland een aantrekkelijke locatie vindt voor het Unilever hoofdkantoor:

[Redacted text block]

Toelichting

- In het gesprek dat u op 13 juni jl. met Polman had, is afgesproken dat het kabinet werkt aan een bidbook voor Unilever.

[Redacted text block]

- De in het bidbook en cover letter genoemde voordelen van Nederland moeten hier, [Redacted text] tegen worden afgezet.

[Redacted text block]

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Kenmerk
DGBI-TOP / 17152187



Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 29 september 2017 17:35
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Unilever

Ter info terugkoppeling MEZ van call met Polman.

Goed weekend!

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 29 september 2017 17:24:11 CEST
Aan: " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, "[redacted] <[redacted]@minez.nl>
Kopie: " [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Unilever

Vanmiddag telef gesproken met Paul Polman van Unilever.

Aansluitend heb ik ook de MP telefonisch gesproken.

Goed weekend,

Henk

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 9 oktober 2017 9:24
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Unilever

Ha [redacted]

[redacted]

[redacted]

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 29 september 2017 17:24:11 CEST
Aan: " [redacted] " <[redacted]@minez.nl>, "[redacted]@minez.nl">
Kopie: " [redacted] " <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Unilever

Vanmiddag telef gesproken met Paul Polman van Unilever.

[redacted]

Aansluitend heb ik ook de MP telefonisch gesproken.

[redacted]

Goed weekend,

Henk

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 oktober 2017 11:48
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever afronding MEZ

Hi [redacted]
 Zie hieronder. Inschatting is dus geen actie meer nodig vanuit MEZ.
 Groeten, [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 oktober 2017 11:42
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Unilever afronding MEZ

> Op 10 okt. 2017 om 11:23 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

> Hi [redacted]

> [redacted]

> [redacted] is echter beter op de hoogte. Wat jij [redacted]

> Groeten,

> -----Oorspronkelijk bericht-----

> Van: [redacted]
 > Verzonden: dinsdag 10 oktober 2017 10:51
 > Aan: [redacted]
 > CC: [redacted]
 > Onderwerp: FW: Unilever afronding MEZ

> Hoi [redacted] en [redacted]

> Begreep dat dit laatste week van Kamp is. Graag jullie advies over mogelijke acties mbt Unilever.
 > Punten die, zover ik weet, nog open staan:

> [redacted]
 > [redacted]
 > [redacted]

> Ik kan me voorstellen dat Kamp nog een laatste belletje ter afsluiting wil doen, maar hoor graag jullie inschatting.

> Groeten,

> -----Oorspronkelijk bericht-----

> Van: [redacted]
 > Verzonden: vrijdag 29 september 2017 17:24
 > Aan: [redacted]
 > CC: [redacted]

> Onderwerp: Unilever

>

>

> Vanmiddag telef gesproken met Paul Polman van Unilever.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

> Aansluitend heb ik ook de MP telefonisch gesproken.

>

>

>

> Goed weekend,

>

> Henk

Van: [redacted]
Verzonden: zondag 5 november 2017 9:04
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Ter informatie: Bidbook Unilever

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Beste [redacted] en [redacted]

Hierbij ook voor jullie ter informatie het bericht van [redacted]. Er is nog geen besluit bij Unilever. Er wordt een vervolg actie gevraagd. NFIA heeft daar dinsdag verder contact over.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "<[redacted]> rvo.nl">
Datum: 4 november 2017 om 19:10:23 CET
Aan: "[redacted] minez.nl>," [redacted] minez.nl>," [redacted] <[redacted] nfia.nl>
Kopie: "[redacted] <[redacted] minez.nl>," [redacted] minez.nl>," [redacted] <[redacted] minez.nl>
Onderwerp: Doorst.: Bidbook Unilever

Nog geen datum voor een definitieve go/no go, helaas.

With kind regards

[redacted]

NFIA

[redacted] nfia.nl


Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "<[redacted] rvo.nl">
Datum: 4 november 2017 om 19:04:28 CET
Aan: [redacted] | NFIA <[redacted] nfia.nl>," [redacted] ([redacted] <[redacted] rvo.nl>
Onderwerp: Bidbook Unilever

Hi [redacted]

[redacted]



With kind regards



NFIA

 nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 6 november 2017 12:30
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Bidbook Unilever

Ter info. We gaan samen met NFIA aan de slag met een brief.
 Groeten, [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 6 november 2017 11:08
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Bidbook Unilever

Vanochtend met minezk besproken. Hij is gaarne bereid tot sturen van ene brief. Graag ook az goed betrokken. Ik geef [redacted] ook cc ivm zijn rol in dit dossier. Regelen jullie dit?

Op 4 nov. 2017 om 19:11 heeft [redacted] <[redacted]@rvo.nl> het volgende geschreven:

Nog geen datum voor een definitieve go/no go, helaas.

With kind regards

NFIA

[redacted]@nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: <[redacted]@rvo.nl>
Datum: 4 november 2017 om 19:04:28 CET
Aan: [redacted] | NFIA [redacted]@nfia.nl>, "
 [redacted]@rvo.nl>
Onderwerp: Bidbook Unilever

Hi [redacted]

[redacted]

With kind regards



NFIA

 nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 7 november 2017 17:25
Aan: [REDACTED] unilever.com'; [REDACTED] unilever.com'
CC: [REDACTED]
Onderwerp: update bidbook

Dag [REDACTED] en [REDACTED]

Goed om elkaar zojuist te spreken.

Ik heb net assistent van onze minister besproken en haar kort bijgepraat over ons voorstel:

- Cover letter vanuit Wiebes met actualiteit RA
- Voorwoord bidbook vanuit Wiebes
- Update bidbook waar nodig

Wat haar betreft goed om zo aan te pakken.

Overigens wel goed om duidelijkheid te hebben over timing. Met name omdat Wiebes volgende week woensdag en donderdag in Bonn is voor klimaatop en daardoor niet in staat is hier naar te kijken.

Groet + fijne avond,

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 8 november 2017 15:39
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Bidbook: eerste analyse

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Beste

Hierbij mijn eerste analyse van zaken waar we in het bidbook naar moeten kijken:

Algemene punten:

- Aanpassing naamgeving ministerie EZK, LNV en anderen?

Per pagina:

Tot morgenmiddag.

Met vriendelijke groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 8 november 2017 17:28
Aan: [REDACTED]; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Acties en Afspraken Project Smile

Allen,

Zoals zojuist ook met [REDACTED] besproken, deadlines lijken me haalbaar. Ik heb collega's geïnformeerd en die staan klaar, maar nu dus vooral afhankelijk van wanneer we de stukken van [REDACTED] en [REDACTED] ontvangen. Wij kijken ook alvast naar bidbook irt RA.

@ [REDACTED] zou je mij wellicht nog de laatste versie van bidbook kunnen toesturen? Handig dat we in de juiste versie werken ;)

Fijne avond + groet,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 8 november 2017 10:47
Aan: [REDACTED]; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Acties en Afspraken Project Smile

Kleine wijziging:
 Voorlopige afspraak met [REDACTED] en [REDACTED] : **woensdag 15/11 om 11:00 uur in Den Haag.**

Maar deze afspraak is nog niet DEF, want ligt aan feedback van EZ!

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 8 november 2017 10:41
Aan: [REDACTED]; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Acties en Afspraken Project Smile

[REDACTED] zou ook nog door de tekst heen lopen. Heeft hij dat gedaan resp gaat hij ook nog wat doen?

Kind regards

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
 E [REDACTED]@nfia.nl O [REDACTED] M [REDACTED]

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 8 november 2017 10:28

Aan: _____); _____);
CC: _____
Onderwerp: Acties en Afspraken Project Smile
Urgentie: Hoog

Beste Allen,

_____ en ik hebben gister met _____ en _____ gesproken.
Zie hieronder de acties en afspraken. @ _____ vul jij aan indien nodig?

-Helaas kan _____ echt planning aangeven behalve dan dat het voor eind november klaar moet zijn.

-Wij gaan nu inhoud bidbook updaten en digitaal afstemmen. Pas na volledig akkoord gaan we printen.

-Cover letter kan eventueel op laatste moment nog geactualiseerd worden.

Afspraken:

- Cover letter vanuit Wiebes met actualiteit RA
- Voorwoord bidbook vanuit Wiebes – _____
- Update bidbook – alleen op punten waar nodig

Acties en werkverdeling:

- **Cover letter en Voorwoord. > actie** _____

Deze stuur hij naar NFIA voor aanvullingen en feedback.

Deadline: voorwoord a.s. vrijdag 10/11 12:00 uur?

@ _____ is dat haalbaar?

- **Inhoud bidbook checken op RA. – Actie** _____ / **EZ**

Actie: EZ leest hele bidbook door met een RA bril om te kijken waar een aanvullende zin bij moet.

- **Inhoud bidbook > update** _____ **en overige > actie** _____
- **Afstemmen met vormgever en deadlines bespreken > actie** _____

Deadline: aanlevering alle updates maandag 13/11 einde dag.

Op dinsdag 14/11 verwerkt _____ alle wijzigingen.

EZ en NFIA hebben een hotline de komende dagen om e.e.a. gereed te krijgen.
Belangrijkste info, updates komt uit meeting van a.s. maandag 13/11.

Voorlopige afspraak met _____ en _____ : woensdag 14/11 om 11:00 uur in Den Haag.

Vriendelijke groeten

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands

E [nfia.nl](mailto:info@nfia.nl) O [Open](#) M [Map](#)

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 9 november 2017 8:57
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Fwd: update bidbook
Bijlagen: 2017-09-05 NFIA bidbook_Smile input 7 november 2017.pdf; ATT00001.htm; Milestones Dutch Coalition Agreement.docx; ATT00002.htm

Hi [REDACTED]
 [REDACTED] Ik zal vanochtend alvast zoveel mogelijk uitzetten bij collega's en proberen dit en jouw opmerkingen samen te voegen.
 Groeten, [REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [REDACTED] " <[REDACTED]@unilever.com>
Aan: " [REDACTED] " <[REDACTED]@minez.nl>, " [REDACTED] " <[REDACTED]@rvo.nl>
Kopie: " [REDACTED] " <[REDACTED]@unilever.com>
Onderwerp: Antw.: update bidbook.

Dag [REDACTED]

Veel groeten,
 [REDACTED]

[REDACTED] Unilever

M: [REDACTED]

Unilever

From: [REDACTED] [mailto:[REDACTED]@minez.nl]

Sent: 07 November 2017 17:25

To: [REDACTED] <[REDACTED]@unilever.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@unilever.com>

Cc: [REDACTED] <[REDACTED]@rvo.nl>

Subject: update bidbook

Dag [REDACTED] en [REDACTED]

Goed om elkaar zojuist te spreken.
 Ik heb net assistent van onze minister besproken en haar kort bijgepraat over ons voorstel:

- Cover letter vanuit Wiebes met actualiteit RA
- Voorwoord bidbook vanuit Wiebes
- Update bidbook waar nodig

Wat haar betreft goed om zo aan te pakken.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
Overigens wel goed om duidelijkheid te hebben over timing. Met name omdat Wiebes volgende week woensdag en donderdag in Bonn is voor klimaatop en daardoor niet in staat is hier naar te kijken.

Groet + fijne avond,
[REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag
.....

M [REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 9 november 2017 14:37
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Opmerkingen bidbook verzamelt
Bijlagen: 2017-09-05 NFIA bidbook_Smile input 7 november 2017 TVIE.pdf

Hi [REDACTED]
Zie bijgevoegd bidbook waar ik onze opmerkingen [REDACTED] heb gecombineerd.
Daarnaast staan nog wel paar meer algemene puntjes voor mij ter discussie:

- Hoe gaan we om met huidige situatie vs aangekondigde maatregelen?
- Hoe om te gaan met namen ministeries?

Stel voor dat we straks ook even goed de namen erbij zetten wie welke actie oppakt.

Tot zo!

Groeten,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 10 november 2017 11:41
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx
Bijlagen: 2017-09-05 NFIA bidbook_Smile input 7 november 2017 TVIE_2.pdf

Beste [REDACTED]

Hierbij de nieuwe versie met mijn acties daarin verwerkt. De vraag over [REDACTED] staat nog uit.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 9 november 2017 17:18
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx

Allen,

Dank voor de snelle reacties.

Bijgevoegd alvast het bidbook met opmerkingen (alleen zichtbaar op pc) bij de plekken waar te actualiseren. Hieronder kort overzicht voor waar ik op jullie input hoop:

- [REDACTED] pagina 8 en 32
- [REDACTED] pagina 9, 38,39,41,54
- [REDACTED] pagina 11 en 48-51

Mbt [REDACTED] Vanmiddag even met [REDACTED] gesproken en leek ons goed om maandag – na verdiepingssessie – even samen te komen om te bespreken wat we in bidbook en cover letter kunnen opnemen. Ik zal iets plannen.

[REDACTED] zullen wij maandagochtend even samen naar de zinnen [REDACTED] kijken?

Zou mooi zijn als we dan maandag teksten hebben [REDACTED]. Wat mij betreft hoeven we die dan nog niet met [REDACTED] af te stemmen. Dat kunnen we later doen.

Fijne avond alvast,

Groeten,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 9 november 2017 14:05
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx

Hoi [REDACTED]

Ik sluit me aan bij [REDACTED]

Groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 9 november 2017 12:58
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 9 november 2017 12:50
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx

Ha [REDACTED]

Een paar korte opmerkingen:

Groeten [REDACTED]

Verstuurd per iPad

Op 9 nov. 2017 om 12:37 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hi [REDACTED] en [REDACTED]

Wiebes is al geïnformeerd en gaf aan bereid te zijn een brief te sturen etc.

[REDACTED] de volgende punten te actualiseren (sowieso andere afzender):

- Cover letter vanuit Wiebes met actualiteit RA
- Voorwoord bidbook vanuit Wiebes
- Beperkt updaten bidbook alleen op relevante punten

Planning is, zoals altijd dit proces aan verandering onderhevig, maar..... we proberen maandag een volgende versie af te hebben. Op woensdag bespreken [REDACTED].

[REDACTED] en ik gaan nu aan de slag met update bidbook. Daar komen we ongetwijfeld ook weer bij jullie terug.

Zouden jullie alvast naar nieuwe versie cover letter kunnen kijken?
Aanpassingen vooral op basis van [REDACTED]

Lijkt me goed om tzt ook even met [REDACTED] te schakelen en te zorgen voor afstemming met AZ.

Groeten,
[REDACTED]

<DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx>

Van: [REDACTED]
Verzonden: zondag 12 november 2017 0:03
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: passage [REDACTED]
Bijlagen: actualisatie [REDACTED] 11112017.docx; 2017-09-05 NFIA bidbook_Smile input 7 november 2017 TVIE.pdf

Hi [REDACTED]

Zoals besproken heb ik de passages over [REDACTED] (summary en algemeen) uit het bidbook gehaald en in Word gezet.

Zie track changes waar volgens mij een update nodig is. Daarbij ook nog een aantal vraagtekens. Voor de volledigheid ook bidbook nogmaals toegevoegd.

Maandagochtend is goed genoeg, maar zoals je wellicht begrijpt uit mijn mail van net kan eerder nooit kwaad ;)

[REDACTED]
Groeten,

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 9:25
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Timing bidbook naar voren gehaald

Hi [REDACTED]

Heb je ergens vanochtend tijd voor strategiebespreking?

Thanks,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: zondag 12 november 2017 12:45
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Timing bidbook naar voren gehaald

Hi [REDACTED]

Okay. Laten we zorgen dat er dinsdag een versie van het voorwoord ligt dat de minister kan tekenen - desnoods vragen we of we kleine wijzigingen mogen doorvoeren en/of hem emailen met kleine wijzigingen + vervolgens digitale handtekening gebruiken.

Ik denk dat hij wel ZEER geïnteresseerd is in de genoemde wijzigingen in het bidbook. Kan hij daar ook een A4tje van krijgen? Kan gewoon ons interne document zijn, de vorm maakt niet veel uit.
 Morgen meer.

Toch een fijne zondag nog!

[REDACTED]
 [REDACTED] over Bedrijfsleven en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken

[REDACTED] [minez.nl](mailto:[REDACTED]@minez.nl)

Op 11 nov. 2017 om 23:57 heeft [REDACTED] [minez.nl](mailto:[REDACTED]@minez.nl)> het volgende geschreven:

Allen,

[REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

Wordt mooie uitdaging hoe we dit gaan regelen, zeker ook met handtekening MEZ en omdat hij woe/do in Bonn is... Voor dat laatste loop ik maandagochtend gelijk even langs, [REDACTED]

We hebben ma 13/11 om 16.30 call [redacted] en
di 14/11 om 9.30 afspraak om laatste inhoudelijke punten op de i te zetten.
Zou mooi zijn als we maandag einde dag een versie van cover letter hebben [redacted]
(nog niet afgestemd met AZ/MEZK). Daarnaast zou ik liefst zo vroeg mogelijk op maandag de
punten ter update van het bidbook aan [redacted] willen doorgeven, dat geeft haar iets meer tijd met
de vormgever.

Voor actualisatie bidbook hebben we leg nog nodig:

- o foto + digitale handtekening Wiebes voor opmaak voorwoord (actie [redacted])
- o aanpassen passages over [redacted] (actie [redacted] + [redacted] ik mail je zo)
- o aanpassen passage [redacted]
- o Punt uitzoeken over maatregelen [redacted]

En dan is de uitdaging van dinsdag om te zorgen dat de cover letter en het voorwoord na
afstemming met AZ op tijd bij MEZK ligt ter ondertekening. Ik zal dat maandag al voorbereiden
door alvast nota etc klaar te zetten.

Ik hoop dat het zo moet lukken en dat we dan snel duidelijkheid krijgen.

Alvast (wederom) veel dank voor jullie hulp!

Groeten,

Van: [redacted]

Verzonden: zaterdag 11 november 2017 11:22

Aan: [redacted]

CC: [redacted] ([redacted] nfia.nl)

Onderwerp: FW: Timings update bidbook: deadlines as woensdag (uiterlijk donderdag)

FYI

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]

Verzonden: zaterdag 11 november 2017 11:18

Aan: [redacted]

Onderwerp: Timings update bidbook: deadlines as woensdag (uiterlijk donderdag)

Veel groeten,

[REDACTED] Unilever

M: [REDACTED]

Unilever

[REDACTED]
[REDACTED]

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 11:11
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: foto + handtekening MEZK tbv bidboek U

Hi [REDACTED]

Mijn collega [REDACTED] (in cc) stuurt je de elektronische handtekening van Eric Wiebes tbv het bidboek van Unilever. Hieronder de link waar je een foto van 6 MB kan downloaden. Keuze uit twee foto's en andere foto's hebben we ook nog niet, dus het moet een van deze twee worden.

<https://www.rijksoverheid.nl/regering/bewindspersonen/eric-wiebes/foto>

Als er nog iets nodig is, laat het me weten.

Hartelijke groet

[REDACTED]
[REDACTED]
over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
Bureau Bestuursraad
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

[REDACTED] minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 17:41
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Ter reactie: afronding bidbook Unilever
Bijlagen: DOMUS-#17179452-v1-Nota_Stand_van_zaken_bidbook_Unilever.docx; DOMUS-#17179354-v1-Cover_letter_bidbook_Unilever.docx; Voorwoord bidbook MEZK_13112017.docx; 2017-09-05 NFIA bidbook_Smile input 7 november 2017 TVIE.pdf

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Bijgevoegde stukken zijn iom [REDACTED] in de tas van MEZK gegaan om hem alvast over de stavaza bij project Unilever te informeren.
 Planning is nu dat MEZK morgen om 15:00 uur de cover letter en voorwoord van het bidbook kan ondertekenen,

Met name daarbij aandacht voor de passage in de cover letter over aangekondigde maatregelen in het Regeerakkoord en de afstemming daarvan met AZ.

Groeten,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 12:32
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Ter reactie: afronding bidbook Unilever
Urgentie: Hoog

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Met [REDACTED] besproken dat we vandaag om 16 uur een nota naar MEZK sturen met alvast de cover letter, voorwoord en het bidbook (alleen ter info) om hem alvast te informeren. Zie bijgevoegd de stukken plus een nota. De cover letter en het voorwoord zijn al geactualiseerd. Hierover hebben we geschakeld met [REDACTED] en [REDACTED] ([REDACTED])

Het bidbook zijn we nu met NFIA aan het actualiseren. Morgen leggen we de definitieve versies van alle stukken ter ondertekening aan MEZK voor.

Lijn is dat bidbook de huidige situatie van ons vestigingsklimaat weergeeft en de cover letter daarnaast ook de actuele ontwikkelingen uit het RA zo veel als mogelijk toelicht.
 Bij de cover letter spelen de volgende (lastige) punten:

- [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Graag jullie advies hoe hiermee om te gaan en jullie akkoord op bijgevoegde stukken.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Groeten,

[REDACTED] & [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 13 november 2017 23:05
Aan: [redacted]
Onderwerp: Fwd: (geen onderwerp)

Zie hieronder.

Klein punt mijnerzijds: [redacted]
[redacted]

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] <minez.nl>
Datum: 13 november 2017 om 23:01:06 CET
Aan: " [redacted] <minez.nl>
Onderwerp: Antw.: (geen onderwerp)

Ha [redacted]

Oplegbrief ziet er goed uit wat mij betreft. [redacted]
[redacted]

Groeten,
[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----

From: [redacted] [minez.nl]
Sent: Monday, November 13, 2017 09:24 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject:

Als aangekondigd hierbij een concept. Graag je reactie. We willen hiermee morgen naar de minister moo zijn vertrek naar de COP 23

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 13:37
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: actualisatie [REDACTED] 11112017 met check [REDACTED].docx

Hi [REDACTED]

Gaat idd alleen nog om p.8 en p.32 over [REDACTED].

Heb van 15.30 tot 16.00 uur afspraak om gelijk achter computer te gaan zitten en zinnen te typen. Moet lukken in half uurtje.

Wel voorbehoud dat we volledig afhankelijk zijn van hoe het gesprek was met MEZK....

Groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 12:51
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: actualisatie [REDACTED] 11112017 met check [REDACTED].docx

Hi [REDACTED],
Ok!

Ik zit straks rond 15 uur bij de vormgever. Dan verwerk ik dit stuk plus wijzigingen die we afgelopen vrijdag besproken hebben.

Hoe laat denk je laatste wijzigingen door te sturen die in het bidbook verwerkt moeten worden?

Is dat alleen nog voor [REDACTED]

Heb een tijdsindicatie nodig voor vormgever.

Dank!

Het stuk van September heb je, dus de oude stukken kunnen al naar de MEZ.

Groeten
[REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 13 nov. 2017 om 11:13 heeft [REDACTED]) [REDACTED] @minez.nl> het volgende geschreven:

Hi [REDACTED]

Zie bijgevoegd de passage voor het bidbook met [REDACTED]. Heb het even in één word document gezet en met track changes kun je de wijzigingen zien.

Stuk [REDACTED] voor bidbook zijn we achteraan, maar wordt waarschijnlijk toch pas einde middag.

Foto + digitale handtekening zal BBR jou zsm toesturen.

Wij moeten vandaag al coverletter, voorwoord en (oude) bidbook bij MEZK hebben liggen opdat hij alvast geïnformeerd is. dit maakt het voor hem makkelijker om morgen, nadat ook eventuele opmerkingen U in de stukken zijn verwerkt, alles in één keer te tekenen.

Groeten,
[REDACTED]

<actualisatie [REDACTED] 11112017 met check [REDACTED].docx>

Aan: dhr. Wiebes, Minister van Economische Zaken en Klimaat

Van: [REDACTED]

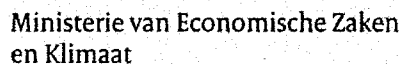
Via: [REDACTED]

Datum: 14 november 2017

Betreft: verzoek om tekenen [REDACTED] en mogelijke afspraak met dhr. Polman

- [REDACTED]
- Daarom verzoeken wij u de definitieve versie van het voorwoord van het bidboek [REDACTED], onder andere afgestemd met AZ, te ondertekenen.
- wij zullen dan morgen in samenspraak met uw secretariaat voor verzending zorgen.
- Op 15 en 16 november neemt u deel aan de Klimaatop in Bonn.
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]





Aan de Minister

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

www.ez.nl

datum

3 november 2017

Kenmerk

DGBI-TOP / 17179452

Kople aan

Bijlage(n)

Parafenroute

www.elsevier.com/locate/jmb

◆◆◆◆◆

General Issues

Cover letter aanbidding bidbook Unilever

nota

Aanleiding

Om u alvast op de hoogte te brengen van de stand van zaken van het project Unilever leggen wij u vandaag de cover letter en voorwoord van het bidbook ter informatie voor. Hierin is al een update nav het Regeerakkoord verwerkt. Deze update wordt parallel nog [REDACTED], DGBI, AEP en MinAZ. Morgen leggen wij u graag de finale versies van de cover letter en het voorwoord ter ondertekening voor.

Advies

U kunt kennis nemen van de nota

JK

Kernpunten

- Sinds juni 2017 werken NFIA en EZ aan dit project. Op 12 september heeft Minister Kamp het bidbook, samen met een cover letter, eerder al bij dhr. Polman aangeboden.

-

- Doel van de cover letter is om duidelijk de voordelen van Nederland als vestigingslocatie te benadrukken.
- Het eerste deel van de brief gaat, in lijn met het bidbook, over de voordelen van het huidige Nederlandse vestigingsklimaat op de volgende punten:

Ontvangen BBR

- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- Doel van het bidbook is om de voordelen van het huidige vestigingsklimaat te presenteren.
- Alleen waar het regeerakkoord duidelijk een wijziging heeft aangekondigd, [Redacted] zullen wij dit in het bidbook actualiseren. Daar wordt op dit moment nog aan gewerkt.
- In het voorwoord van het bidbook geeft u alleen globaal de voordelen van Nederland als vestigingslocatie aan. Dit is de gebruikelijke insteek van de NFIA.

Toelichting

Tijdpad van dit project

- [Redacted]
- Minister Kamp heeft op 29 september met Paul Polman gebeld om het bidbook nader mondeling toe te lichten en een update te geven over de stand van zaken rond een nieuw regeerakkoord.
- [Redacted]

- Tijdens een gesprek met Paul Polman, CEO Unilever, op 13 juni 2017 heeft Minister Kamp afgesproken dat het kabinet voor Unilever een bidbook maakt gericht op het aantrekken van Unilever's wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland.
- Op 23 mei 2017 is met Unilever gesproken over mogelijke gevolgen voor Nederland van het nieuwe strategisch plan van Unilever om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. In het gesprek is geconstateerd dat een pro-actieve inzet van de Nederlandse overheid wenselijk is voor het behoud en mogelijke uitbreiding van Unilever activiteiten in Nederland.

- Unilever heeft naar aanleiding van de overnamepoging op 6 april 2017 gereageerd met een strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Unilever voert in dat kader een evaluatie uit van de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen.
- Op vrijdag 10 februari 2017 presenteerde Kraft Heinz, een bod van €134 miljard (\$143 bln of £115bn) op Unilever. Voor Unilever kwam de overname poging van KraftHeinz/3G volledig onverwacht. Op zondag 19 februari 2017 trokken de investeerders hun bod in na veel negatieve aandacht en verzet van verschillende stakeholders en de top van Unilever. De overname poging toonde aan dat het speelveld voor grote bedrijven is veranderd.

Strategisch belang Unilever voor NL

Unilever			
	Nederland		Bedrag
Banen NL (totaal)	3.100 (169.000)	Omzet wereldwijd	€52,7 mld.
Banen hoofdkantoor	1.800	Winst wereldwijd	€8,1 mld.
Indirect effect	4.200 leveranciers, €750 mln. tot €1 mld. omzet	R&D-uitgaven NL	€120 mln.

- Unilever is een internationaal erkende koploper op het gebied van duurzaamheid, zoals blijkt uit de nummer één posities in de Dow Jones Sustainability Index voor Food Products, Household and Personal Products van de afgelopen jaren.
- In 2016 besloot Unilever zijn wereldwijde Foods R&D-centrum op de campus van Wageningen Universiteit & Research (WUR) te gaan vestigen vanwege de sterke wederzijdse banden met het innovatie-ecosysteem rond de WUR en de wereldwijde topositie van de WUR op het agrifood domein. De bouw betreft een investering van € 60-70 miljoen.
- Unilever is een prominente trekker van publiek-private kennis- en innovatieprojecten in de Topsector Agri&Food. Het is onder andere initiatiefnemer van het Topinstituut Food & Nutrition (totale pps investering 2011-2016 van €111 miljoen) en het nieuwe Sustainable Food Initiative (beoogde omvang €10 miljoen/jaar).

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 9:13
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Al reactie MEZK?

Ter info. Reactie MEZ

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 9:13
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Al reactie MEZK?

Hi,

Thanks voor snelle reactie!
 Antwoorden kloppen.

Dat colpiment over taal heb ik nooit gekregen. Wellicht nog wel een goede om het talentcentrum op te lijnen voor het nieuwe stuk in cover letter. Ik zal ook eens vragen wat mogelijk is bij NFIA. Die hebben ook een Engelsman die vertalingen doet. Dat ging tot nog toe goed!

Groeten,

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 9:08
Aan: [redacted]
Onderwerp: Re: Al reactie MEZK?

Antwoorden zijn volgens mij:

Taal: we kregen compliment toch?

Wil je dat ik dat talentcentrumpje bij BZ nog oplijn? Die kunnen er binnen een paar uur naar kijken als nodig...

Groet

[redacted] over Bedrijfsleven en Innovatie Bureau Bestuursraad Ministerie van Economische Zaken

[redacted] minez.nl

> Op 14 nov. 2017 om 08:26 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

>

> Hi [redacted]


>

> We hebben straks om 9.30 afspraak met bedrijf. Is er al een reactie van MEZK op de stukken? Zou handig zijn om te weten....

>

> En dan alvast een micro-ding:

> Als je in DOMUS een brief opent in het Engels staat in the header nog de oude naam van EZ. Ik kan zelf niet aanpassen. Weet je via wie we dat kunnen doen?

>
> Mijn dank is (wederom) groot :)
>
> Groeten,
> 
>
> Verstuurd vanaf mijn iPad

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 12:11
Aan: [REDACTED] ([REDACTED])
CC: [REDACTED] ([REDACTED])
Onderwerp: FW: Nieuwe versie Project Smile
Bijlagen: NFIA bidbook_Smile opmaak 13 november.pdf

Ha [REDACTED]

[REDACTED]. Op pagina 49 maken we nu een tekstblok met nieuwe maatregelen RA te maken. Wij dachten aan onderstaande. Okay zo?

[REDACTED]

Jouw suggestie voor de cover letter neem ik over. Ik red het niet meer om bij [REDACTED] te checken, maar lijkt me voor nu niet nodig ook.

Groeten,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 13 november 2017 19:06
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Nieuwe versie Project Smile

Beste Allen,

Bijgaand de nieuwe versie met de wijzigingen van vorige week en vandaag verwerkt.

Ik heb net zelf een paar kleine layout punten gezien, die ik vanmiddag niet zag, maar bij een tweede blik wel. Die zal ik morgen corrigeren.:-)

Fijne avond!

Hartelijke groeten
 [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
 E [REDACTED] nfia.nl O [REDACTED] M [REDACTED]

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Van: [REDACTED] ([REDACTED])
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 14:23
Aan: [REDACTED] ([REDACTED])
Onderwerp: Witje Unilever 14nov.docx
Bijlagen: Witje Unilever 14nov.docx

Urgentie: Hoog

Hi [REDACTED] en [REDACTED]

Zouden jullie even parallel hiernaar kunnen kijken?

Thanks + groet,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 14:36
Aan: [REDACTED] ([REDACTED])
Onderwerp: FW: Tekenstukken voor bidbook
Bijlagen: DOMUS-#17179452-v1-Cover letter aan Polman.docx; [REDACTED]
 [REDACTED] Voorwoord bidbook MEZK_14112017.docx; Witje
 Unilever 14nov.docx

Urgentie: Hoog

Hi [REDACTED]

Mocht je nog naar witje kunnen kijken; heel graag.
 We hebben om 15uur tekentijd bij minister.

@ [REDACTED] volgens mij zijn we voor nu even klaar ;)

Groeten,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 14:35
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Tekenstukken voor bidbook
Urgentie: Hoog

Hi [REDACTED]

Zie bijgevoegd [REDACTED] (die moet Wiebes echt tekenen) en het voorwoord voor het bidbook voor
 akkoord/ondertekenen (die doen we via digitale handtekening in het bidbook).

[REDACTED] zit tot nu in overleg, maar ik probeer nog even een reactie van hem te krijgen op het witje.

Vind je het nog handig dat ik zo even meeloop?

Groeten,
 [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

M [REDACTED]

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: woensdag 15 november 2017 8:53
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Urgent ivm verzending email [redacted]

ha [redacted] veel dank!

[redacted] ivm brief Minister al aan [redacted] doorgegeven, maar voor de zekerheid:

[redacted]
[redacted]

Uiteraard aub geen verdere verspreiding [redacted].

bvd
hgr [redacted]

On 15 Nov 2017, at 08:34, [redacted] <[redacted]@rvo.nl> wrote:

Beste allen,

De wijzigingen zoals gister besproken, zijn doorgevoerd en het stuk ligt klaar voor verzending.

Een bijlage van 40 MB bij de mail is niet mogelijk. De mailbox van de Minister kan 40 mb niet aan. [redacted] en ik hebben gister een andere optie geprobeerd en we zijn eruit.

De route is als volgt:

Vanuit de mailbox van de Minister gaat er een mail uit [redacted].

Bij de mail zit een cover letter als bijlage en een link naar het highres document [redacted].

Deze link is een secure link, want het gaat via een share file sender van de overheid. Het is dus geen wetransfer link.

Technisch verhaal; maar komt er op neer dat het een veilige vertrouwde omgeving is. Dit is de wijze waarop wij vanuit de overheid grote bestanden vertrouwelijk moeten delen met anderen.

Het versturen van de mail heeft bij ons intern ook een deadline: deze mail moet vandaag voor 12:00 uur verstuurd worden!

[redacted]

Bij voorbaat heel veel dank!

Vriendelijke groeten

[redacted]

[redacted]
[redacted]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
 E [redacted]@nfia.nl O [redacted] M [redacted]

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)

<image002.jpg>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [redacted]@minbuza.nl>
Verzonden: woensdag 15 november 2017 10:07
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: check Engelstalige brief minEZK (EZK124277)
Bijlagen: EZK124277.docx

Beste [redacted]

In de bijlage vind je de gecorrigeerde versie van de brief van minister Wiebes met nummer EZK124277. Voor eventuele vragen kun je contact opnemen met [redacted] op telnr. [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]
 Ministerie van Buitenlandse Zaken
 Directie Vertalingen
 Bureau Engels

From: [redacted] ([mailto:[redacted]@minez.nl]
Sent: dinsdag 14 november 2017 13:35
To: [redacted]@minbuza.nl>
Cc: [redacted] ([mailto:[redacted]@minez.nl]
Subject: RE: spoedvraag t.a.v check Engelstalige minEZK (EZK124277)

En bij deze de brief!

[redacted]
 [redacted]
 over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 [redacted]
 [redacted]@minez.nl

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 14 november 2017 13:13
Aan: 'AVT-EN'
CC: [redacted] ([redacted]
Onderwerp: spoedvraag t.a.v check Engelstalige minEZK

Goedemiddag,

Op expliciet verzoek van de minister van EZK, Eric Wiebes, heb ik een spoed verzoek. Het gaat om een Engelstalige brief van ruim 3 pagina's. Grote delen van de tekst zijn al eerder professioneel vertaald maar de minister wil graag een snelle check op de gehele tekst. Bijgaand het ingevulde formulier. Bij voorkeur reactie vandaag, uiterlijk morgen 11:00 (om 12:00 moet de brief uit). Liever eerder, uiteraard. Excuses voor de korte termijn.

Van de brief kan ik vanmiddag de definitieve sturen.

Kunnen jullie dit zo in behandeling nemen?

Bij voorbaat zeer veel dank!

Hartelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie

Bureau Bestuursraad

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

[Redacted]

[Redacted] minez.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED] ([REDACTED])
Verzonden: woensdag 15 november 2017 11:28
Aan: [REDACTED] ([REDACTED])
CC: [REDACTED] ([REDACTED])
Onderwerp: RE: COP: check tijd nodig

Ik zou zeggen: Wiebes nu informeren [REDACTED]. Daarbij ook aangeven dat we vanmiddag de cover letter versturen vanuit zijn mailbox met onderstaand tekstje.
 We kunnen zien of de link is gebruikt, maar denk dat we nu gewoon even de reactie van U afwachten.

Groeten,
 [REDACTED]

PS: gezien de vele suggesties van het vertaalbureau zou mijn voorstel zijn om de brief wel aan te passen en dan maar met een digitale handtekening te versturen

Onderwerp: STRICTLY CONFIDENTIAL

Geachte heer Polman, beste Paul,

Hierbij stuur ik u de bijdrage van de Nederlandse overheid aan Unilever's unificatie studie.
 Bijgevoegd vindt u een cover letter met daarin de voornaamste voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat.
 Via de link [REDACTED] u het bidbook tot en met 25 november 2017 downloaden.

Van: [REDACTED] ([REDACTED])
Verzonden: woensdag 15 november 2017 11:16
Aan: [REDACTED] ([REDACTED])
Onderwerp: Re: COP: check tijd nodig

Communicatie richting minister

a) nu
 b) op moment dat alles naar U is
 Ik denk b? Zal ik Eric dan mailen met die punten? Geef jij me een signaal als goede moment er is? Concept mail mag ook, hoeft niet...

[REDACTED]
 [REDACTED] over Bedrijfsleven en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken

[REDACTED] [minez.nl](mailto:[REDACTED]@minez.nl)

Op 15 nov. 2017 om 09:33 heeft [REDACTED] ([REDACTED]) <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hi [REDACTED]

Bidbook is klaar. Dus nog even wachten op vertaling en dan kunnen we verzenden lijkt me. Ik zal een tekstje voor in de mail opstellen.

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 14 nov. 2017 om 23:08 heeft [redacted] ([redacted] <[redacted]@minez.nl>) het volgende geschreven:

Hi [redacted]

Actie nodig voor tijdstip. [redacted]. Locatie NLse kantoor klinkt me prima. Maar grote vraag is of Polman er woensdag en donderdag nog wel is, hij zou vanavond al weg zijn.... zie hieronder....

[redacted] is trouwens akkoord, mailde hij vanavond.

Groet

Beste [redacted]

Het handigste is denk ik toch dat Polman gewoon naar het Nederlandse kantoor komt.

Hi [redacted] toen wij voorstelden dat morgenochtend te doen kregen wij als reactie dat hij vanavond al weg zou zijn. Wanneer zou dat gesprek met MEZK moet plaatsvinden?

[redacted] over Bedrijfsleven en Innovatie
Bureau Bestuursraad
Ministerie van Economische Zaken

[redacted]@minez.nl

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 14 november 2017 20:52:52 CET
Aan: " [redacted] " ([redacted] <[redacted]@minez.nl>)
Onderwerp: Antw.: bidboek unilever, minister tekent 15:00

Klopt.

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 14 nov. 2017 om 13:07 heeft [redacted] ([redacted] <[redacted]@minez.nl>) het volgende geschreven:

Hi [redacted]

Minister tekent om 15:00 de cover letter voor aanbidding bidboek aan unilever.

Jij bent akkoord toch?

Minister wilde nog een extra check voor vertaling, ik vul daarbij in dat jij ook akkoord bent met vertaling.

Groet

over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
Bureau Bestuursraad
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
minez.nl

Van: (

Verzonden: dinsdag 14 november 2017 13:06

Aan: (

CC: (

Onderwerp: deze stuur ik dan vast uit, is omschrijving van de opdracht

<Vertaalformulier_bidbook U.pdf>

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 15 november 2017 14:56
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: [redacted] bidbook U
Bijlagen: [redacted] Cover_letter_bidbook_aan_dhr Polman.pdf

Urgentie: Hoog

Hoi [redacted] en [redacted]

Probeerde jullie net te bellen, maar begreep dat jullie in bespreking zitten. Daarom alvast per mail. Zoals besproken met MEZK moeten we vandaag de stukken voor het bidbook uitsturen [redacted] vanuit mailadres van MEZK.

Hieronder en bijgevoegd de benodigde informatie. [redacted] vroeg mij of jullie bij het secretariaat van MP kunnen nagaan welk adres we het best kunnen gebruiken.

Zouden jullie mij even kunnen bellen wanneer jullie uit het overleg zijn?

Alvast veel dank + groet,
[redacted]

Aan: [redacted] unilever.com
[redacted]

Onderwerp: STRICTLY CONFIDENTIAL

Geachte heer Polman, beste Paul,

Hierbij stuur ik u de bijdrage van de Nederlandse overheid aan Unilever's unificatie studie. Bijgevoegd vindt u een cover letter met daarin de voornaamste voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat. Via de link [redacted] kunt u het bidbook tot en met 25 november 2017 downloaden.

[redacted]

[redacted]
[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]

Hartelijke groet,

.....
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 15 november 2017 16:47
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: STRICTLY CONFIDENTIAL: [REDACTED] bidbook Unilever verstuurd
Bijlagen: Cover_letter_bidbook_aan_dhr Polman.pdf
Urgentie: Hoog

Allen,

Ter info.
 De cover letter en het bidbook zijn zojuist verstuurd aan dhr. Polman.

Veel dank voor ieders hulp de afgelopen dagen.

Groeten,

Van: MinisterEZK
Verzonden: woensdag 15 november 2017 15:46
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: STRICTLY CONFIDENTIAL
Urgentie: Hoog

Geachte heer Polman, beste Paul,

Hierbij stuur ik u de bijdrage van de Nederlandse overheid aan Unilever's unificatie studie.
 Bijgevoegd vindt u een cover letter met daarin de voornaamste voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat.
 Via de link [REDACTED] kunt u het bidbook tot en met 25 november 2017 downloaden.

Met hartelijke groet,
 Eric Wiebes

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 20 november 2017 17:21
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Nog geen reactie bij MEZK

Hi,
Nog even bij secretariaat minister gecheckt, maar zij hebben ook geen reactie op de mail van woensdag aan U ontvangen....
Groeten,
[REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: woensdag 22 november 2017 15:16
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Project Smile - FW: bevestiging van ontvangst

Hoi [redacted]

Dank voor je bericht, [redacted]

Zoals eerder afgesproken zullen bij nieuws jullie zo spoedig jou en het team informeren, echter op dit moment geen nieuws.

Veel groeten,
 [redacted]

-----Original Message-----

From: [redacted] [mailto:[redacted] rvo.nl]
 Sent: 21 November 2017 10:22
 To: [redacted] unilever.com>; [redacted] <[redacted] unilever.com>
 Cc: [redacted] <[redacted] rvo.nl>; [redacted] <[redacted] minez.nl>; [redacted] <[redacted] minez.nl>
 Subject: Project Smile - FW: bevestiging van ontvangst

Beste [redacted] en [redacted]

Wij zijn heel erg benieuwd of de brief en het bidbook in goede orde [redacted] ontvangen.

Met vriendelijke groet,

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands E [redacted] nfia.nl<mailto:[redacted] nfia.nl> O [redacted]
 [redacted] M + [redacted]

Invest in Holland<<https://investinholland.com/>> | Twitter<<https://twitter.com/>> |
 LinkedIn<[https://www.linkedin.com/in/\[redacted\]7664b42/](https://www.linkedin.com/in/[redacted]7664b42/)> | NFIA on
 LinkedIn<<https://www.linkedin.com/company/netherlands-foreign-investment-agency>>

<image002.jpg>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 22 november 2017 16:13
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Conceptspreeklijnen nav besluit Unilever

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 22 nov. 2017 om 16:07 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Eén opmerking van mijn kant:

[redacted]

Groeten [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 22 november 2017 16:00
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Conceptspreeklijnen nav besluit Unilever

Hi [redacted]

Lijn lijkt me goed!

[redacted]

Jij nog punten?

Groeten,

[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 22 november 2017 15:37
Aan: [redacted]
Onderwerp: Conceptspreeklijnen nav besluit Unilever

Bij deze met doc (zie mail van zojuist).

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 24 november 2017 8:51
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Stavaza Unilever
Bijlagen: Conceptspreeklijnen nav besluit Unilever opm [redacted].docx; ATT00001.htm

Hi [redacted]

Zoals gevraagd.

- [redacted]

- [redacted] Wij ([redacted] / TOP) krijgen terug van onze contacten [redacted] dat ze niks kunnen melden. [redacted], maar dat er geen besluit is genomen. [redacted]

- De spreeklijn (voor positief en negatief scenario) vind je bijgevoegd. [redacted] zou deze gister aan MEZK voorleggen. Ik heb nog niet gehoord of dat is gebeurd / hoe dat ging. Dat zal ik nog even navragen.

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] < [redacted]@minez.nl>
Datum: 22 november 2017 17:41:48 CET
Aan: " [redacted] < [redacted]@minez.nl>, " [redacted] < [redacted]@minez.nl>, " [redacted] < [redacted]@minez.nl>, " [redacted] < [redacted]@minez.nl>, " [redacted] < [redacted]@minez.nl>, " [redacted] < [redacted]@minez.nl>

Onderwerp: Antw.: • Conceptspreeklijnen nav besluit Unilever •

[redacted] dank!
 Goede spreeklijnen.
 Zie bijgevoegd nog een aantal suggesties met track changes.
 Groeten,
 [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 22 november 2017 15:37
Aan: [redacted]

Onderwerp: Conceptspreeklijnen nav besluit Unilever

Bij deze met doc (zie mail van zojuist).

Hi ,

jij nog kunt nagaan bij MEZK, uiteraard graag!!

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Ha 1982a]

Het is twee weken later. Hebben we al een teken van leven gehad? Moeten we daar wellicht nog iets mee?

Groet

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 15 november 2017 16:12
Aan: Wiebes Ir. E.D. MBA (Eric)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Ter info:

Goedemiddag,

Puur ter informatie, geen actie nodig.

Veel succes nog in Bonn!
Hartelijke groet,

Begin doorgestuurd bericht:

Van: MinisterEZK @minez.nl>
Datum: 15 november 2017 15:46:27 CET
Aan: "**Kopie:** "

'Secretariaat MP'

Onderwerp: **STRICTLY CONFIDENTIAL**

Geachte heer Polman, beste Paul,

Hierbij stuur ik u de bijdrage van de Nederlandse overheid aan Unilever's unificatie studie.

Bijgevoegd vindt u een cover letter met daarin de voornaamste voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat.

Via de link

kunt u het bidbook tot en met 25 november 2017 downloaden.

Met hartelijke groet,
Eric Wiebes

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 28 november 2017 10:21
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Bericht in FD: Unilever schuift besluit over hoofdkantoor voor zich uit
Bijlagen: Unilever to delay picking UK or Netherlands for sole base.pdf

Bijgevoegd ter info het Financial Times artikel waar FD naar verwijst

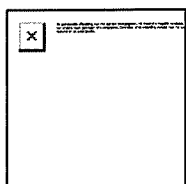
Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 28 november 2017 8:47
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Bericht in FD: Unilever schuift besluit over hoofdkantoor voor zich uit

Nee, tot nu toe was het signaal dat men dit jaar een besluit zou nemen. Hierbij werd geen inzicht gegeven op welk moment.

Mvg,

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
 E [nfia.nl](mailto:info@nfia.nl) O [+31 70 426 2222](tel:+31704262222) M [+31 70 426 2222](tel:+31704262222)

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Op 28 nov. 2017 om 08:22 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Beste collega's,

Ik zie net bericht op de FD site van rond 8.00 uur dat Unilever besluit over hoofdkantoor voor zich uit schuift.

Zie link en bijgevoegd artikel: <https://fd.nl/ondernemen/1229673/unilever-schuift-besluit-over-hoofdkantoor-voor-zich-uit>

Zijn hier ook al via andere wegen signalen naar ons toegekomen?

Met vriendelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

M: [Redacted]

T: [Redacted]

E: [Redacted] minez.nl

<__fd.nl_ondernemen_1229673_unilever-schuift-besluit-over-.pdf>

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 28 november 2017 17:04
Aan: [redacted] minaz.nl)
CC: [redacted] ([redacted] nfia.nl); [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever News: Unilever confirms strong progress with its 2020 programme
Bijlagen: Unilever Investor Event.pdf; ATT00001.htm

Fyi, niet heel veel nieuws

Kind regards

[redacted]
 [redacted]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
 E [redacted] nfia.nl O [redacted] M [redacted]

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: dinsdag 28 november 2017 17:00
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Unilever News: Unilever confirms strong progress with its 2020 programme

Beste [redacted]

Zie bijgaande Press release incl. opmerkingen m.b.t. Review Dual Headed Legal Structure.

hgr [redacted]

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.



Unilever PLC, 100 Victoria Embankment, London, EC4Y 0DY
Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam
press-office.london@unilever.com / mediarelations.rotterdam@unilever.com
www.unilever.com

Announcement

Announcement

Announcement

UNILEVER CONFIRMS STRONG PROGRESS WITH ITS 2020 PROGRAMME

London/Rotterdam, November 28th 2017 – Unilever will hold its annual investor event on November 29th and 30th 2017. The presentations will include an update on Unilever's 2020 programme to accelerate sustainable shareholder value creation. Connected 4 Growth continues to progress well and is expected to deliver growth ahead of our markets, which in current market conditions is expected to translate into underlying sales growth of 3-5% per year between now and 2020.

The 5-S supply chain savings and zero-based budgeting programmes are delivering faster than planned, and the integration of Foods and Refreshment into a single business unit is, equally, progressing well. These actions enable reinvestment behind our brands for growth, and provide momentum towards our underlying operating margin target of 20% by 2020.

The outlook for 2017 is reconfirmed. We continue to expect underlying sales growth within the 3 to 5% range, an improvement in underlying operating margin of at least 100 basis points, and strong cash flow delivery.

Unilever's portfolio continues to be developed at an accelerated pace to ensure the platforms are in place for long-term value creation by being in attractive market segments and sales channels. So far this year, nine acquisitions have been completed or announced. The exit from our spreads business via sale or de-merger remains fully on track.

At the same time, Unilever has also continued to simplify its capital structure and ensure it remains at the forefront of good corporate governance. This includes the acquisition of the outstanding Unilever N.V. preference shares. As previously announced, the Board is conducting a review of the dual-headed legal structure.

This review is progressing well and the Board considers that unification with a single share class would be in the best interests of Unilever and its shareholders as a whole, providing greater ongoing strategic flexibility for value-creating portfolio change.

Unilever is a geographically diversified business with a very small corporate centre compared to the scale of its global operations. Reflecting this, following any unification, we envisage one lean, agile corporate centre.

The review by the Board is continuing and the outcome will be announced in due course. Whatever the outcome, upon any unification, the Board intends to:

- Maintain listings in the Netherlands, United Kingdom and United States
- Continue to apply both the UK and Dutch corporate governance codes
- Terminate the N.V. preference shares

These actions would be subject to the appropriate approvals.

The investor event will be webcast starting on November 29th 2017 at 18.00 (GMT) 19.00 (CET) 13.00 (US Eastern Time) at: www.unilever.com/investor-relations/

Unilever contacts

For more information, please contact:

Treeva Fenwick
+44 779 903 3391
Treeva.Fenwick@unilever.com

Jonathan Sibun
+44 777 999 9683
jsibun@tulchangroup.com

Fleur Van-Bruggen
+31 10 2174844
Fleur-van.bruggen@unilever.com

This is a joint announcement by Unilever PLC and Unilever N.V. and contains inside information.

Cautionary Statement regarding Forward-Looking Statements

This announcement may contain forward-looking statements within the meaning of the United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995, including statements related to underlying sales growth and underlying operating margin. Words such as 'will', 'expects', 'considers' or the negative of these terms and other similar expressions and their negatives, are intended to identify such forward-looking statements. These forward-looking statements are based upon current expectations and assumptions regarding anticipated developments and other factors affecting the Unilever Group ("Unilever" or the "Unilever Group"). They are not historical facts, nor are they guarantees of future performance.

Because these forward-looking statements involve risks and uncertainties, there are important factors that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements. Among other risks and uncertainties, the material or principal factors which could cause actual results to differ materially are: Unilever's global brands not meeting consumer preferences; Unilever's ability to innovate and remain competitive; Unilever's investment choices in its portfolio management; inability to find sustainable solutions to support long-term growth; customer relationships; the recruitment and retention of talented employees; disruptions in our supply chain; the cost of raw materials and commodities; the production of safe and high quality products; secure and reliable IT infrastructure; successful execution of acquisitions, divestitures and business transformation projects; economic and political risks and natural disasters; the effect of climate change on Unilever's business; financial risks; failure to meet high and ethical standards; and managing regulatory, tax and legal matters. These forward-looking statements speak only as of the date of this announcement. Except as required by any applicable law or regulation, the Unilever Group expressly disclaims any obligation or undertaking to release publicly any updates or revisions to any forward-looking statements contained herein to reflect any change in the Unilever Group's expectations with regard thereto or any change in events, conditions or circumstances on which any such statement is based. Further details of potential risks and uncertainties affecting the Unilever Group are described in the Unilever Group's filings with the

London Stock Exchange, Euronext Amsterdam and the US Securities and Exchange Commission, including in the Annual Report on Form 20-F 2016 and the Unilever Annual Report and Accounts 2016.

Van: [REDACTED] unilever.com>
Verzonden: dinsdag 28 november 2017 17:21
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Unilever News: Unilever confirms strong progress with its 2020 programme
Bijlagen: Unilever Investor Event.pdf

Dag allen,

Ter informatie: Bijgaand persbericht is vandaag verspreid, gericht op Unilever Investor Event 2017

Veel groeten,

[REDACTED]

[REDACTED] Unilever

M: [REDACTED]

Unilever

[REDACTED]
[REDACTED]

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 15:51
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Redeneerlijn TKbrief 5dec.docx

Dank goed punt!
 Nemen we mee en vragen we ook nog even na [REDACTED].

Groeten,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 15:29
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Redeneerlijn TKbrief 5dec.docx

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

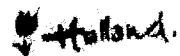
Heldere lijn. Twee opmerkingen.

Klopt het aantal medewerkers in Nederland, [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
 E [nfia.nl](mailto:info@nfia.nl) O www.facebook.com/nfia M + www.linkedin.com/company/nfia

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 14:18
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Redeneerlijn TKbrief 5dec.docx

Hi all,

Zie bijgevoegd, met dank aan [REDACTED] een redeneerlijn voor de gevraagde TK-brief over Unilever/Brexit/DB/vestigingsklimaat.

Voor volledigheid ook stenografisch verslag met het verzoek toegevoegd.

Op 14 december is hoorzitting dividendbelasting (waar Unilever ook bij schijnt te zijn. @ kun jij dat wellicht nog bij griffie achterhalen?) en lijkt ons handig deze brief daarvoor te versturen.

Dat betekent voor de planning:

- 6 december (morgen) 12 uur: jullie opmerkingen op redeneerlijn
- 6 december middag:
- 7 december: brief maken en afstemmen met AZ (@ ook met FIN? Wellicht handig even te overleggen over afstemming?)
- 8 december: nota + brief afronden en in DOMUS

Zo moet voor 14 december, ondanks de begrotingsbehandeling, haalbaar zijn lijkt me.

Ik hoor graag jullie commentaar. Ook eventueel op planning.

Groeten,

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 18:04
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Verzoek TK om brief nav persbericht Unilever

Perfect,
 graag tot morgen!
 hgr [redacted]

On 5 Dec 2017, at 17:27, [redacted] <[redacted]@minez.nl> wrote:

Hallo [redacted]

Graag. Dan bel ik je morgen om 14:00 uur.
 [redacted] zit buiten de deur dus nog niet zeker of het voor hem mogelijk is om ook in te bellen.

Fijne avond alvast,
 [redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 14:46
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Verzoek TK om brief nav persbericht Unilever

Beste [redacted]

Dank hadden we gezien; graag morgen even contact te hebben.

Aub wat vroeger op de middag bijv om 1400 uur; is dat ok voor jullie?

bvd
 Hgr [redacted]

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Mob.: [redacted]

On 5 Dec 2017, at 14:42, [redacted] <[redacted]@minez.nl> wrote:

Beste [redacted] en [redacted]

Graag informeer ik jullie over bijgevoegd verzoek van de Tweede Kamer om een brief nav jullie persbericht van 28nov jl.
 Tbv beantwoording zouden we graag even met jullie contact hierover hebben.
 Zou dat morgen ergens in de middag wellicht schikken?

Ik hoor het graag.

Alvast dank + groet,
 [redacted]

Hartelijke groet,


Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag
.....

M 

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

<DOMUS-#17192170-v1-
COMMISSIEBRIEVEN_RvW_Verzoek_Van_der_Lee_om_brief_ove....docx
>

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Verzonden: donderdag 7 december 2017 9:25
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Vraag om feitelijke check

Hi, inderdaad 3100 is juist.

Groeten,
 [redacted]

-----Original Message-----

From: [redacted] [mailto:[redacted]@minez.nl]
Sent: 06 December 2017 19:18
To: [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Cc: [redacted] <[redacted]@minez.nl>; [redacted]@unilever.com>
Subject: Re: Vraag om feitelijke check

Dank voor de snelle reactie [redacted]

Even voor de zekerheid: de 3.100 mensen bij Unilever NL kloppen ook nog steeds gezien recente verkoop Unox-fabriek?

Dank + groeten,
 [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 6 dec. 2017 om 18:40 heeft [redacted] <[redacted]@unilever.com> [mailto:[redacted]@unilever.com] het volgende geschreven:

Dag [redacted]

Dank voor het voorleggen.

In onderstaande een aantal suggesties opgenomen.

- Ten eerste omdat Unilever een bedrijf is dat een positieve bijdrage levert aan de Nederlandse economie.
- In Nederland werken er direct 3.100 mensen bij Unilever en een meervoud via de ruim 4.200 Nederlandse leveranciers waar het bedrijf intensief mee samenwerkt, met name Midden- en Kleinbedrijf (MKB).
- In 2016 heeft Unilever de transitie naar de Marketing- en Innovatie Hub van Unilever Europa afgerond, waarbij nu meer dan 70 nationaliteiten in Rotterdam bijeen zijn gekomen.

· Unilever levert een belangrijke bijdrage aan het Nederlandse innovatie ecosysteem, bijvoorbeeld rond de Wageningen Universiteit & Research (WUR). Zo is Unilever afgelopen maand gestart met het realiseren van het nieuwe Global Foods R&D Center in Wageningen, waarbij R&D Foods van Unilever geconcentreerd wordt in Nederland, mede vanwege de sterke innovatie-ecosysteem rond de WUR en de wereldwijde topositie van de WUR op het Agri-Food domein.

· Tevens is Unilever een internationaal erkende koploper op het gebied van duurzaamheid, zoals blijkt uit verschillende nummer één posities in de Dow Jones Sustainability Index voor Food Products, Household & Personal Products in de afgelopen jaren.

(<https://www.unilever.nl/news/persberichten/2017/unilever-start-bouw-global-foods-innovation-centre-in-wageningen.html>)

Veel groeten,

-----Original Message-----

From: [mailto:minez.nl]

Sent: 06 December 2017 15:13

To: <unilever.com<mailto:unilever.com>>; <unilever.com<mailto:unilever.com>>

Cc: <minez.nl<mailto:minez.nl>>

Subject: Vraag om feitelijke check

Beste en

Graag zou ik jullie willen vragen om een check op onderstaande passage over het belang van Unilever voor de Nederlandse economie.

Liefst willen we morgenochtend de TK-brief afronden, dus hoop dat het voor jullie haalbaar is morgenochtend te reageren.

Alvast veel dank + groet,

* Ten eerste omdat Unilever een bedrijf is dat een positieve bijdrage levert aan de Nederlandse economie.

* In Nederland werken er direct 3.100 mensen bij Unilever en een meervoud bij de 4.200 Nederlandse leveranciers waar het bedrijf mee samenwerkt.

* Unilever levert een belangrijke bijdrage aan het Nederlandse innovatie ecosysteem, bijvoorbeeld rond de Wageningen Universiteit & Research (WUR). Zo besloot Unilever in 2016 haar wereldwijde Foods R&D-centrum (750 werknemers) op de campus van de WUR te gaan vestigen vanwege de sterke wederzijdse banden met het innovatie-ecosysteem rond de WUR en de wereldwijde toppositie van de WUR op het agrifood domein.

* Tevens is Unilever een internationaal erkende koploper op het gebied van duurzaamheid, zoals blijkt uit de nummer één positie in de Dow Jones Sustainability Index voor Food Products, Household and Personal Products van de afgelopen jaren.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 7 december 2017 13:52
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: TK-brief nav uitstel besluit Unilever over HQ

Beste [REDACTED]
 Veel dank voor de snelle reactie!
 Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 7 december 2017 13:32
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: TK-brief nav uitstel besluit Unilever over HQ

Beste [REDACTED] heb geen grote dingen dus laat het verder aan je lijn. Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 7 december 2017 11:46
Aan: [REDACTED] minaz.nl'; [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: TK-brief nav uitstel besluit Unilever over HQ

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Bijgevoegd brief op verzoek van TK over uitstel Unilever van besluit locatie hoofdkantoor. Zie ook hieronder het stenogram ingeplakt.

Deze lijn hebben we afgestemd met BBR [REDACTED].

Deze brief willen wij vandaag bij ons de lijn in doen. Doel is om de brief voor 14dec (hoorzitting dividendbelasting) in de TK te hebben.

Mochten jullie parallel nog commentaar hebben dan horen we dat uiteraard zeer graag.
 Liefst vandaag, want dan kunnen we eventueel nog aanpassen voordat brief bij [REDACTED] ligt.

Alvast veel dank + groet,
 [REDACTED]

Regeling van werkzaamheden

De voorzitter:
 De heer Van der Lee namens GroenLinks.

De heer **Van der Lee** (GroenLinks):
 Voorzitter. We hebben uit de Britse en Nederlandse media kunnen vernemen dat Unilever haar besluit over de vestiging van haar hoofdkantoor heeft uitgesteld, omdat ze zich nogal in een moeilijk pakket vindt zitten. De concurrentie tussen Engeland en Nederland is nu zo groot dat ze niemand tegen de schenen wil stoten. Dit brengt mij tot het verzoek aan u, voorzitter, om een debat te mogen houden met de minister van Economische Zaken, die als eerste verantwoordelijk is voor het vestigingsklimaat en ook voor de mate waarin wij daarbij de concurrentie met andere opzoeken. Dit lijkt bedrijven eerder in problemen te brengen dan vooruit te helpen.

Mevrouw **Leijten** (SP):
 Een onrustig politiek klimaat, zegt Unilever, door aan de andere kant de brexit en hier de discussie over de dividendbelasting.

De voorzitter:
 U steunt het debat.

Mevrouw **Leijten** (SP):

Ik steun het debat, maar ik zeg ook tegen de heer Van der Lee: 14 december hebben wij de hoorzitting over de dividendbelasting. Unilever komt dan ook en laten we ze het dan vooral zelf vragen.

De heer **Van der Lee** (GroenLinks):

Graag.

De heer **Paternotte** (D66):

Ik begrijp best dat de heer Van der Lee om dit debat vraagt. Mevrouw Leijten wijst terecht op de hoorzitting van 14 december. Bovendien is er ook een debat op 21 december. Dat noemen wij een AO Bedrijfslevenbeleid. Dan spreken we precies over dit onderwerp. Wat mij betreft is het prima om hier een brief over te vragen, maar er is op dit moment geen reden voor een debat.

De **voorzitter**:

Dus geen steun. De heer Amhaouch.

De heer **Amhaouch** (CDA):

Ik denk dat de heer Van der Lee wel heel snel in de bestuurskamer stuitert. Ik zou inderdaad de volgorde van de collega van D66 willen afwachten.

De heer **Veldman** (VVD):

Daar kan ik me bij aansluiten. Er komt een hoorzitting aan. We hebben 21 december een AO Bedrijfslevenbeleid en daar kan het heel goed bij betrokken worden als de heer Van der Lee dat wil. Dus geen steun voor een debat.

De heer **Nijboer** (PvdA):

Nederland heeft 1,4 miljard geboden. Het is nu wachten op het bod van Engeland. Een zeer onwenselijke situatie! Het zou heel terecht zijn dat we hierover een debat hebben.

De **voorzitter**:

Dus u steunt het. De heer Wassenberg.

De heer **Wassenberg** (PvdD):

Daar sluit ik mij bij aan: steun voor een debat.

De **voorzitter**:

Mijnheer Van der Lee?

De heer **Van der Lee** (GroenLinks):

Ik zie dat er een meerderheid is -- daar sluit ik me dan zelf ook bij aan -- om een brief te vragen. Het zou goed zijn als die er voor het AO is. Ik zet voor de zekerheid het debat graag op de lijst met dertigledendebatten, want die 30 leden zijn er. Ik denk dat we in de toekomst nog vaker over dit hele belangrijke onderwerp zullen spreken. Dank u wel.

De **voorzitter**:

Dank u wel. Verder stel ik voor het stenogram van dit deel van de vergadering door te geleiden naar het kabinet.

Aan de Minister

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

Datum
7 december 2017

Kenmerk
DGBI-TOP / 17197780

8hm: 17197871

Kopie aan

Bijlagen
2

nota

Uitstel besluit Unilever over locatie hoofdkantoor

Parafenroute

Aanleiding

In het ordedebat van 29 november jl. heeft de heer Van der Lee (GroenLinks) u verzocht om een brief naar aanleiding van berichten in de Britse en Nederlandse media dat Unilever haar besluit over de vestiging van haar hoofdkantoor heeft uitgesteld.



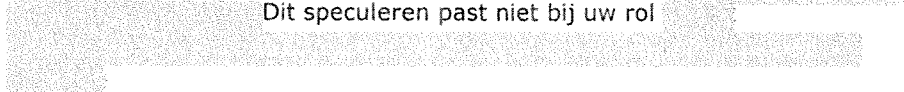
Advies

U kunt bijgevoegde brief ondertekenen.

Kernpunkte

- De heer Van der Lee spreekt u aan vanwege uw verantwoordelijkheid voor het vestigingsklimaat. Tijdens het ordedebat suggereerden verschillende Kamerleden dat het kabinet Unilever in een lastig pakket lijkt te brengen met het vestigingsklimaatbeleid. Hier wordt onder andere verwezen naar de aangekondigde afschaffing van de dividendbelasting.
- Wij hebben de vraag nu als volgt in de brief opgenomen: "In het ordedebat van 29 november jl. heeft de heer Van der Lee (GroenLinks) mij verzocht om een brief naar aanleiding van berichten in de Britse en Nederlandse media dat Unilever haar besluit over de vestiging van haar hoofdkantoor heeft uitgesteld en de relatie met het vestigingsklimaatbeleid."
 - De beantwoording is opgebouwd uit drie delen:
 - 1) Belang van het vestigingsklimaat en de rol van MEZK hierin;
 - 2) Door deze rol van MEZK is EZK gesprekken aangegaan met Unilever over haar activiteiten in Nederland en de locatie van het hoofdkantoor;
 - 3) Uiteindelijke besluit is verantwoordelijkheid van bedrijf.
 - Tot slot hebben we in de brief willen benadrukken dat EZK deze rol pakt bij alle bedrijven die van belang zijn voor de Nederlandse economie. Als voorbeeld noemen we daarbij de recente ontwikkeling rond de Siemens fabriek in Hengelo, waar de TK ook u verzocht heeft om een rol te nemen.
- Ontvangen BBR 11-12

Pagina 1 van 2

- We hebben de lijn in de brief gedeeld met AZ en Unilever om een feitelijke check gevraagd.
- In de beantwoording volgt u de persverklaring van Unilever zelf. In deze verklaring geeft Unilever aan dat zij voldoende voortgang boeken op de evaluatie van de duale structuur en geven zij geen redenen waarom ze in 2017 geen besluit over de locatie van het hoofdkantoor zullen nemen.
- In de beantwoording speculeert u daarom niet over mogelijke redenen voor het uitstel zoals in de pers wel naar voren worden gebracht, 
Dit speculeren past niet bij uw rol 

- De TK heeft gevraagd om de brief voor het AO Bedrijfslevenbeleid van 21 december te ontvangen.
- Wij adviseren om de brief voor 14 december 2017 naar de Tweede Kamer te sturen, opdat de TK en de deelnemers, waaronder Unilever, geïnformeerd zijn over uw standpunt voor de hoorzitting van de Tweede Kamer commissie van Financiën over de aangekondigde afschaffing van de dividendbelasting.
- Unilever, in persoon van Kees van der Waaij (voorzitter RvC Unilever NL), zal bij deze hoorzitting aanwezig zijn.
- Op 10 januari aanstaande heeft u een afspraak met dhr. Polman. Wij zullen hier een voorbereiding voor aanleveren.

Toelichting

Deelnemers hoorzitting dividendbelasting, 14 december

Blok 1:

- Hans de Boer, VNO-NCW
- Maurice van Tilburg, Euronext
- Marjan van Loon, Shell Nederland
- Kees van der Waaij, Unilever
- Sven Dumoulin, AKZO NOBEL
- Wouter Paardekooper, AMCHAM

Blok 2:

- Harry Garretsen, RUG
- Daniël Smit, Ernst & Young
- Jan van de Streek, UvA
- Hans van den Hurk, UvM

11-12-2017



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

De Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Binnenhof 4
2513 AA DEN HAAG

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ezk

Ons kenmerk
DGBI-TOP / 17197219

Datum 11 december 2017
Betreft Uitstel besluit Unilever over locatie hoofdkantoor

Geachte voorzitter,

In het ordedebat van 29 november jl. heeft de heer Van der Lee (GroenLinks) mij verzocht om een brief naar aanleiding van berichten in de Britse en Nederlandse media dat Unilever haar besluit over de vestiging van haar hoofdkantoor heeft uitgesteld en de relatie met het vestigingsklimaatbeleid. Conform dit verzoek informeer ik uw Kamer middels deze brief over mijn rol als minister van Economische Zaken en Klimaat (EZK) op het gebied van vestigingsklimaat en de relatie met de actuele situatie bij Unilever.

Rol van minister EZK in het vestigingsklimaat

Het Ministerie van EZK staat voor duurzame economische groei, waarbij we ons inzetten voor een uitstekend ondernemersklimaat en een sterke internationale concurrentiepositie. Als minister van EZK beschouw ik het daarom als mijn rol om, in samenwerking met het volledige kabinet, te zorgen dat Nederland een aantrekkelijk vestigingsklimaat heeft. Het vestigingsklimaat is van belang voor in Nederland gevestigde bedrijven om concurrerend te zijn op de mondiale markten en voor de aantrekkelijkheid van Nederland als locatie voor buitenlandse bedrijven en investeerders. Hiermee is het vestigingsklimaat een belangrijke bouwsteen voor de Nederlandse economie en werkgelegenheid.

In dit kader bekijk ik samen met het kabinet waar we ons vestigingsklimaat kunnen verbeteren. Ervaring leert dat wanneer bedrijven besluiten over een vestigingslocatie, een breed palet aan vestigingsklimaatfactoren van belang is zoals een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking, uitstekend onderwijs, een goede internationale bereikbaarheid, een groot innovatief vermogen en een aantrekkelijk fiscaal klimaat. Ervaring leert ook dat het ideale vestigingsklimaat niet bestaat. Welke vestigingsklimaatfactoren van belang zijn, en in welke mate, verschilt per bedrijf, sector of activiteit. Uiteindelijk gaat het er voor een specifiek bedrijf om of het totaalpakket aantrekkelijk is, vergeleken met het pakket in concurrerende landen.

De in het regeerakkoord aangekondigde maatregelen – onder andere de versterkte inzet op publiek-private samenwerking bij universiteiten en hogescholen met focus op bèta en techniek, de sterkere focus van het



topsectorenbeleid op de economische kansen van drie grote maatschappelijke thema's, de afschaffing van de dividendbelasting en de verlaging van de vennootschapsbelasting – dragen er aan bij om ons vestigingsklimaat verder te verbeteren. Dit zijn belangrijke elementen die ons totale vestigingsklimaat weer aantrekkelijker maken.

Tot slot beschouw ik het ook als mijn rol om de voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat onder de aandacht te brengen bij bedrijven die een positieve bijdrage aan de Nederlandse economie leveren of mogelijk kunnen gaan leveren, bijvoorbeeld op gebied van werkgelegenheid of innovatie.

Rol EZK in gesprekken met Unilever

In lijn met bovengenoemde rol is mijn ministerie de afgelopen maanden met Unilever in gesprek geweest met als doel om zoveel mogelijk activiteiten en werkgelegenheid in Nederland te behouden dan wel uit te breiden.

Ten eerste omdat Unilever een bedrijf is dat op verschillende gebieden een positieve bijdrage levert aan de Nederlandse economie:

- In Nederland werken er direct 3.100 mensen bij Unilever en een meervoud via de ruim 4.200 Nederlandse leveranciers waar het bedrijf intensief mee samenwerkt, met name Midden- en Kleinbedrijf (MKB).
- Unilever levert een belangrijke bijdrage aan het sterke Nederlandse innovatie- ecosysteem, bijvoorbeeld rond de Wageningen Universiteit & Research (WUR). Zo is Unilever afgelopen maand gestart met het realiseren van haar nieuwe Global Foods R&D Center (750 werknemers) in Wageningen, mede vanwege het krachtige innovatie-ecosysteem rond de WUR en de wereldwijde toppositie van de WUR op het agrifood domein.
- Tevens is Unilever een internationaal erkende koploper op het gebied van duurzaamheid, zoals blijkt uit verschillende nummer één posities in de Dow Jones Sustainability Index voor Food Products, Household and Personal Products in de afgelopen jaren. Daarmee is Unilever een belangrijke partij die bijdraagt aan het realiseren van de transities, bijvoorbeeld op gebied van klimaat en voedsel, waar we vandaag de dag voor staan.

Ten tweede heeft Unilever in april jl. een aanpassing van haar strategie aangekondigd. Eén van de punten in deze strategie is de evaluatie van Unilever's duale structuur. Het bedrijf heeft toen aangegeven deze evaluatie in 2017 te willen afronden en dat een mogelijke uitkomst is dat Unilever naar een enkelvoudige structuur zou gaan met één wereldwijd hoofdkantoor. Dit was aanleiding voor mijn ministerie om met Unilever in gesprek te gaan over hun activiteiten in Nederland. Dit is ook in lijn met eerdere vragen uit uw Kamer. Zo hebben de leden Paternotte (D66) en Bruins (ChristenUnie) op 13 april jl. Kamervragen gesteld (kenmerk 2017Z04996) over de inzet van mijn ministerie met betrekking tot de mogelijke verhuizing van één van de hoofdkantoren van Unilever. Minister Kamp heeft daarop geantwoord, zoals ook eerder aangegeven in het antwoord op de vragen van lid Hijink (SP) van 7 april jl., dat het kabinet in

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Ons kenmerk
DGBI-TOP / 17197219

gesprek is met Unilever om het bedrijf en zijn activiteiten voor Nederland te behouden.

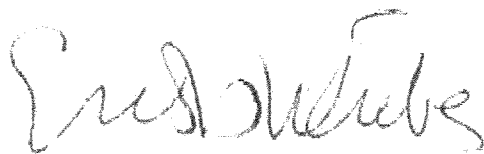
De verantwoordelijkheid van Unilever

Uiteindelijk is het de verantwoordelijkheid van Unilever zelf om op basis van alle vestigingsklimaatfactoren en mogelijke andere actuele ontwikkelingen een afweging te maken en een besluit te nemen. Ik heb kennis genomen van het persbericht vanuit Unilever van 28 november jl. en aansluitende berichten in de Nederlandse en Britse media over de stand van zaken van de nieuwe strategie van Unilever. In haar persbericht geeft Unilever aan dat zij voortgang hebben geboekt in hun evaluatie van de duale structuur, maar dat zij dit jaar nog geen besluit zullen nemen over de locatie van een wereldwijd hoofdkantoor. De afwegingen die hebben geleid tot dit besluit ken ik niet en ik vind het ook niet mijn rol om hierover te speculeren. Zoals gezegd is deze afweging de verantwoordelijkheid van het bedrijf zelf.

Conclusie

Ook de komende periode zal ik met Unilever in gesprek blijven en daarbij de voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat onder de aandacht brengen. Hierbij is mijn doel om zo veel mogelijk activiteiten en werkgelegenheid van Unilever voor Nederland te behouden dan wel uit te breiden.

Tot slot wil ik benadrukken dat mijn ministerie de rol om de voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat bij bedrijven onder de aandacht te brengen niet alleen bij Unilever pakt. Dit doen wij bij alle bedrijven die een positieve bijdrage aan de Nederlandse economie leveren of mogelijk kunnen gaan leveren. Zo is mijn ministerie momenteel betrokken bij de voorgenomen sluiting van de Siemens fabriek in Hengelo. Ook hier is de inzet het behoud van zo veel mogelijk activiteiten en werkgelegenheid in Nederland.



Eric Wiebes
Minister van Economische Zaken en Klimaat



Tweede Kamer

DER STATEN-GENERAAL

Aan de minister van Economische Zaken en Klimaat

Den Haag, 29 november 2017

Kenmerk: 2017Z16634

Geachte heer Wiebes,

Met deze brief breng ik u het verzoek van het lid Van der Lee over zoals dat is gedaan in het ordedebat van heden.

Het stenografisch verslag inzake dit verzoek treft u bijgaand aan.

Met vriendelijke groet,

Khadija Arib
Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal

Regeling van werkzaamheden

De **voorzitter**:

De heer Van der Lee namens GroenLinks.

De heer **Van der Lee** (GroenLinks):

Voorzitter. We hebben uit de Britse en Nederlandse media kunnen vernemen dat Unilever haar besluit over de vestiging van haar hoofdkantoor heeft uitgesteld, omdat ze zich nogal in een moeilijk pakket vindt zitten. De concurrentie tussen Engeland en Nederland is nu zo groot dat ze niemand tegen de schenen wil stoten. Dit brengt mij tot het verzoek aan u, voorzitter, om een debat te mogen houden met de minister van Economische Zaken, die als eerste verantwoordelijk is voor het vestigingsklimaat en ook voor de mate waarin wij daarbij de concurrentie met andere opzoeken. Dit lijkt bedrijven eerder in problemen te brengen dan vooruit te helpen.

Mevrouw **Leijten** (SP):

Een onrustig politiek klimaat, zegt Unilever, door aan de andere kant de brexit en hier de discussie over de dividendbelasting.

De **voorzitter**:

U steunt het debat.

Mevrouw **Leijten** (SP):

Ik steun het debat, maar ik zeg ook tegen de heer Van der Lee: 14 december hebben wij de hoorzitting over de dividendbelasting. Unilever komt dan ook en laten we ze het dan vooral zelf vragen.

De heer **Van der Lee** (GroenLinks):

Graag.

De heer **Paternotte** (D66):

Ik begrijp best dat de heer Van der Lee om dit debat vraagt. Mevrouw Leijten wijst terecht op de hoorzitting van 14 december. Bovendien is er ook een debat op 21 december. Dat noemen wij een AO Bedrijfslevenbeleid. Dan spreken we precies over dit onderwerp. Wat mij betreft is het prima om hier een brief over te vragen, maar er is op dit moment geen reden voor een debat.

De **voorzitter**:

Dus geen steun. De heer Amhaouch.

De heer **Amhaouch** (CDA):

Ik denk dat de heer Van der Lee wel heel snel in de bestuurskamer stuitert. Ik zou inderdaad de volgorde van de collega van D66 willen afwachten.

De heer **Veldman** (VVD):

Daar kan ik me bij aansluiten. Er komt een hoorzitting aan. We hebben 21 december een AO Bedrijfslevenbeleid en daar kan het heel goed bij betrokken worden als de heer Van der Lee dat wil. Dus geen steun voor een debat.

De heer **Nijboer** (PvdA):

Nederland heeft 1,4 miljard geboden. Het is nu wachten op het bod van Engeland. Een zeer onwenselijke situatie! Het zou heel terecht zijn dat we hierover een debat hebben.

De **voorzitter**:

Dus u steunt het. De heer Wassenberg.

De heer **Wassenberg** (PvdD):

Daar sluit ik mij bij aan: steun voor een debat.

De **voorzitter**:

Mijnheer Van der Lee?

De heer **Van der Lee** (GroenLinks):

Ik zie dat er een meerderheid is -- daar sluit ik me dan zelf ook bij aan -- om een brief te vragen. Het zou goed zijn als die er voor het AO is. Ik zet voor de zekerheid het debat graag op de lijst met dertigledendebatten, want die 30 leden zijn er. Ik denk dat we in de toekomst nog vaker over dit hele belangrijke onderwerp zullen spreken. Dank u wel.

De **voorzitter**:

Dank u wel. Verder stel ik voor het stenogram van dit deel van de vergadering door te geleiden naar het kabinet.

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: dinsdag 12 december 2017 11:55
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Brief verstuurd aan TK

Veel dank [redacted]
 Hgr [redacted]

> On 11 Dec 2017, at 15:20, [redacted] <[redacted]@minez.nl> wrote:

>
 > Hi [redacted] en [redacted]
 >
 > Ter info.
 > Zie bijgevoegd de brief die vanochtend naar de TK is verstuurd.

>
 > Groeten,
 > [redacted]
 >
 > Hartelijke groet,
 >
 > [redacted]
 > Beleidsmedewerker

>
 >
 > Ministerie van Economische Zaken
 > DG Bedrijfsleven en Innovatie
 > Directie Topsectoren en Industriebeleid Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ
 > | Den Haag

>
 > M [redacted]

>
 > Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien
 > u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is
 > gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het
 > bericht te verwijderen.
 > De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard
 > ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch
 > verzenden van berichten.

>
 > This message may contain information that is not intended for you. If
 > you are not the addressee or if this message was sent to you by
 > mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
 > The State accepts no liability for damage of any kind resulting from
 > the risks inherent in the electronic transmission of messages.
 > <TK-brief_Uitstel_besluit_Unilever_over_locatie_hoofdkantoor.pdf>

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 12 december 2017 14:38
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Ter afstemming: gesprek Polman (Unilever) met Minister Wiebes

Beste [redacted]

Op woensdag 10 januari van 10.00 tot 11.00 uur komt Paul Polman voor gesprek bij Minister Wiebes.

Wij hebben vanochtend hierover met [redacted] gebeld. Op basis van dit overleg stellen wij voor om de volgende twee onderwerpen te bespreken (verdeling ongeveer 1/3 tot 2/3):

1. Stand van zaken aan de kant van Unilever besluitvorming rond duale bestuursstructuur, incl.:

2. Nieuwe kabinetsbeleid waarin economische zaken en klimaatbeleid zijn samengebracht:

Vanuit Unilever komt naast Paul Polman ook [redacted] mee. Daarnaast mogelijk nog iemand. Dus totaal twee tot drie personen. Bij EZK staat deze afspraak al in agenda van [redacted] We willen met je afstemmen wie er verder bij het gesprek zou moeten zijn. Wij verwachten dat er nog één andere EZK collega zou kunnen aansluiten. Voorstel:

We horen graag je aanvullingen op de mogelijke agenda en wie verder bij het gesprek zou moeten zijn.

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 12:01

Aan: secretariaatDGBI

CC: [redacted]

Onderwerp: Unilever

Hoi Paola,

Woensdag 10/1 10.00 – 11.00 uur komen Paul Polman en [redacted] bij MEZK.
 Zou jij dit uit willen zetten voor tijdige voorbereiding en begeleiding?

Zouden jullie willen aanmelden en regelen dat de chauffeurs op het middenterrein kan parkeren?

Dank!

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Van: [redacted] minaz.nl>
Verzonden: woensdag 20 december 2017 9:49
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Afspraak MEZK - Paul Polman 10/1

Lijkt me prima tekst, heb ik voor nu niets op aan te vullen.

Groeten,
 [redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted] minez.nl]
Verzonden: dinsdag 19 december 2017 11:40
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Afspraak MEZK - Paul Polman 10/1

Hallo [redacted]

Op 10 januari staat een kennismaking tussen Polman en Wiebes. Gesprek gaat over nieuwe kabinetsbeleid met samengaan EZ en Klimaat, maar besluit Unilever mbt HQ is ook één van de onderwerpen. Ons niet geheel bekend welke contacten daar over zijn. Ik hoop dat jij goed op de hoogte bent. Wij willen in nota onderstaande aan MEZK meegeven.

Heb jij hier nog opmerkingen/aanvullingen etc. op?

Ik hoor het graag.

Dank + groeten,
 [redacted]

Stand van zaken besluitvorming Unilever rond de duale bestuursstructuur

- Doel agendapunt: stand van zaken besluitvorming Unilever bespreken en bepalen welke mogelijkheden er verder zijn ter ondersteuning op positieve besluitvorming.
- U kunt Paul Polman vragen naar de achtergronden voor het uitstel van het besluit.
- In dit kader kunt u tevens vragen of het bidbook en uw brief met toelichting op het regeerakkoord voldoende informatie bieden voor Unilever's evaluatie van de duale bestuursstructuur en de besluitvorming over de locatie van het nieuwe hoofdkantoor en of u verder nog iets voor Unilever kunt doen.
- In navolging op het vijandige overname bod van KraftHeinz op Unilever, heeft Unilever op 6 april aangekondigd een evaluatie uit te voeren van de duale bestuursstructuur. Een mogelijke uitkomst daarvan is dat Unilever naar een eenvoudige structuur zal gaan met één wereldwijd hoofdkantoor.
- Sindsdien is EZ met Unilever in gesprek om het bedrijf en zijn activiteiten voor Nederland te behouden.
- In dat kader heeft u op 15 november een geactualiseerd bidbook met bijbehorende cover letter naar Unilever gestuurd. Daarin is aangegeven dat Nederland een aantrekkelijke locatie is voor het Unilever hoofdkantoor. De belangrijkste argumenten zijn:

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

o

- In de cover letter heeft u de maatregelen uit het Regeerakkoord toegelicht, waardoor het Nederlandse vestigingsklimaat nog aantrekkelijk wordt voor Unilever. Het ging daarbij om:

.....

- De evaluatie van de duale bestuursstructuur zou eind 2017 worden afgerond. Unilever heeft echter op 28 november een verklaring uitgegeven waarin Unilever aangeeft dat zij haar besluit over de vestiging van haar hoofdkantoor heeft uitgesteld. Er wordt aangegeven dat Unilever voldoende voortgang boekt op de evaluatie van de duale structuur. Er zijn geen specifieke redenen gegeven waarom Unilever in 2017 geen besluit over de locatie van het hoofdkantoor zal nemen.

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 20 december 2017 20:53
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Ter aanvulling en commentaar: DOMUS-#17206411-v1-Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx

Goede suggestie, neem ik mee!

Groeten,
 [REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 20 dec. 2017 om 19:56 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Lijken me prima teksten.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED] ([REDACTED]) - T: [REDACTED] | M: [REDACTED]

Op 20 dec. 2017 om 16:45 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [REDACTED]

Bijgaand een aanzet voor de gevraagde bullets (en een enkele andere opmerking).

@ [REDACTED] zie jij kans om hier nog even een blik op te werpen (uiterlijk morgenochtend)? Dank!

Groet, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 20 december 2017 14:05

Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Ter aanvulling en commentaar: DOMUS-#17206411-v1-
Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx

Hi [REDACTED]

Probeerde je net even te bellen, maar alvast per mail. Op 10/1 is er een kennismaking MEZK – Polman.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Thanks + groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 20 december 2017 13:11
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Ter aanvulling en commentaar: DOMUS-#17206411-v1-
Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx

Beste [REDACTED]

Hierbij de verder uitgewerkte nota.

De teksten van het eerste gespreksonderwerp nog iets aangescherpt. Goed dat [REDACTED] hiermee akkoord was en geen aanvullingen had.

Ik heb het tweede gespreksonderwerp uitgewerkt zoals gisteren besproken. Veel van de info is naar de toelichting gegaan.

Tevens toelichting verder uitgewerkt.

Wat nog openstaat is:

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Kan jij deze zaken aanvullen en zo nodig nog even langs [REDACTED] en [REDACTED] laten gaan. Als je verdere verbeteringen heb, vul dan graag aan.

Daarna zou ik het voor willen leggen aan [REDACTED] Als jij vanmiddag nog aanvullingen kan doen, mag je het direct doorzetten. Anders doen we het donderdag zo vroeg mogelijk.

Probeer je zo nog even te bellen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

<DOMUS-#17206411-v1-Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever
[REDACTED].docx>

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 21 december 2017 11:33
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Nu met bijlagen: Ter informatie/commentaar: nota voor gesprek MEZK en Paul Polman voor 10 januari 2018
Bijlagen: DOMUS-#17206411-v2-Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx; Bijlage1 _Unilever Sustainable Living Plan Summary of Progress 2016.pdf

Nu met bijlagen.

Nummer BH is 17207743.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 21 december 2017 11:32
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Ter informatie/commentaar: nota voor gesprek MEZK en Paul Polman voor 10 januari 2018

Beste [REDACTED]

Hierbij ter informatie/commentaar de nota die net de lijn is ingebracht voor het gesprek van MEZK en Paul Polman op 10 januari 2018.

We zijn vroeg i.v.m. onze vakanties. De nota ligt nu bij [REDACTED] en komt daarna naar jou.

Er kunnen nog enkele aanpassingen komen van ETM.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag

M: [REDACTED]
 T: [REDACTED]
 E: [REDACTED] minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 14:01
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Unilever

[REDACTED]
 [REDACTED]
 over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

minez.nl

Van:

Verzonden: dinsdag 5 december 2017 12:01

Aan: secretariaatDGBI

CC:

Onderwerp: Unilever

Hoi

Woensdag 10/1 10.00 – 11.00 uur komen Paul Polman en bij MEZK.
Zou jij dit uit willen zetten voor tijdige voorbereiding en begeleiding?

Zouden jullie willen aanmelden en regelen dat de chauffeurs op het middenterrein kan parkeren?

Dank!

Met vriendelijke groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 8 januari 2018 16:08
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Ter informatie: Nota aan MEZK en bijlagen ten behoeve van gesprek met Paul Polman (Unilever) op 10 januari 2018 van 10.00 tot 11.00 uur
Bijlagen: DOMUS-#17206411-v4-Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx; Bijlage 1 _Unilever CVs.docx; Bijlage 2_Unilever Sustainable Living Plan Summary of Progress 2016.pdf
Urgentie: Hoog
Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Hierbij ter informatie de nota aan MEZK en bijlagen voor het gesprek van Paul Polman met MEZK die net de tas van MEZK in zijn gegaan.

[REDACTED] zal niet bij het gesprek aanwezig zijn. In overleg met [REDACTED] zal ik ook aansluiten.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [REDACTED]
 T: [REDACTED]
 E: [REDACTED] minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 12:01
Aan: secretariaatDGBI
CC: [REDACTED]

Onderwerp: Unilever

Hoi [REDACTED]

Woensdag 10/1 10.00 – 11.00 uur komen Paul Polman en [REDACTED] bij MEZK.
 Zou jij dit uit willen zetten voor tijdige voorbereiding en begeleiding?

Zouden jullie willen aanmelden en regelen dat de chauffeurs op het middenterrein kan parkeren?

Dank!

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 10:30
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Gesprek Unilever op 10/1 om 9:30

Beste [REDACTED]

Kan jij dit aanpassen in de agenda van [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 10:27
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Unilever om 9:30

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Afspraak met Polman is vervroegd. Zie hieronder.

Groeten,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 10:26
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Unilever om 9:30

Vroeger zodat de minister vroeger naar Groningen kan.

Groet

[REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 over Bedrijfslevenbeleid en Innovatie
 Bureau Bestuursraad
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

[REDACTED]
minez.nl

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 10:08
Aan: secretariaatDGBI;
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever

Goedemorgen,

Afspraak met Unilever morgenochtend is vervroegd naar 09.30 – 10.30 uur.

Groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 5 december 2017 12:01

Aan: secretariaatDGBI

CC: [REDACTED]

Onderwerp: Unilever

Hoi [REDACTED]

Woensdag 10/1 10.00 – 11.00 uur komen Paul Polman en [REDACTED] bij MEZK.
Zou jij dit uit willen zetten voor tijdige voorbereiding en begeleiding?

[REDACTED]
Zouden jullie willen aanmelden en regelen dat de chauffeurs op het middenterrein kan parkeren?

Dank!

Met vriendelijke groet,
[REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 15:01
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Parkeren bij EZK voor afspraak 10/1

Ik voeg 'm aan de stukken toe

Met vriendelijke groet,
 [redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com] **Namens** [redacted]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 14:59
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Parkeren bij EZK voor afspraak 10/1

Excuses, [redacted] stuurde net een aangepaste versie van zijn cv door...

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[redacted]
 Unilever
 Weena 455, 3013 AL Rotterdam
 P.O. Box 760, 3000 DK Rotterdam

Phone: [redacted]
 Mobile: [redacted]

From: [redacted] **On Behalf Of** [redacted]
Sent: dinsdag 9 januari 2018 14:04
To: [redacted] ([redacted]@minez.nl) <[redacted]@minez.nl>
Cc: [redacted] <[redacted]@minez.nl>; [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Subject: FW: Parkeren bij EZK voor afspraak 10/1

Goedemiddag,

[redacted] zal morgen ook bij de afspraak met Minister Wiebes aanwezig zijn. Hij zou ook graag een parkeerplaats hebben, ik hoop dat dit mogelijk is.

Hierbij doe ik u de cv's van [redacted] en [redacted] toekomen.

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[redacted]
 Unilever

Weena 455, 3013 AL Rotterdam
P.O. Box 760, 3000 DK Rotterdam

Phone: [REDACTED]
Mobile: [REDACTED]

From: " [REDACTED] < [REDACTED]@minez.nl>
Date: 8 January 2018 at 15:40:59 CET
To: [REDACTED]@unilever.com>, " [REDACTED]@unilever.com"
< [REDACTED]@unilever.com>
Subject: Parkeren bij EZK voor afspraak 10/1

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Voor de volledigheid nog bevestiging over parkeren.

- Auto met chauffeur met Paul Polman en [REDACTED] kan parkeren op het bovendek bij de hoofdingang van EZK.
- Voor [REDACTED] is parkeerplaats in de parkeergarage onder EZ gereserveerd.
- Aanmelding kan door verwijzen naar jullie afspraak met Minister en noemen eigen naam, het is niet nodig om een kenteken door te geven.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 8 januari 2018 14:17
Aan: ' [REDACTED]'
Onderwerp: RE: Wiebes

Beste [REDACTED]

Eveneens een goed en voorspoedig 2018 toegewenst.

Wij zullen zorgen voor de parkeerplaats.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED] [mailto: [REDACTED]@unilever.com]
Verzonden: maandag 8 januari 2018 14:15
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Wiebes

Goedenmiddag [REDACTED]

Uiteraard nog de beste wensen voor 2018!

Je weet wellicht dat ik woensdag as Paul Polman vergezel bij zijn afspraak met minister Wiebes.

Zou jij zo vriendelijk willen zijn een parkeerplaats te regelen? Mijn kenteken is [REDACTED]
[REDACTED]

Dank je wel

[REDACTED]

<image001.png>

T: +

M: +

<http://www.unilever.com> | www.facebook.com/unilever

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 15:58
Aan: [redacted]
Onderwerp: Extra Unilever vertegenwoordiger bij gesprek 10/1 om 9.30 uur
Bijlagen: cv-[redacted]-09012018.docx; Bio [redacted] per Jan 18.docx

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Beste [redacted] en [redacted]

We zijn net geïnformeerd dat van Unilever ook [redacted] morgen bij de afspraak met Minister Wiebes aanwezig zal zijn.

Zijn CV en CV [redacted] zijn door secretariaat MEZK nog toegevoegd aan zijn stukken. Bijgevoegd ook voor jullie.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com] Namens [redacted]
Verzonden: dinsdag 9 januari 2018 14:04
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Parkeren bij EZK voor afspraak 10/1

Goedemiddag,

[redacted] zal morgen ook bij de afspraak met Minister Wiebes aanwezig zijn. Hij zou ook graag een parkeerplaats hebben, ik hoop dat dit mogelijk is.

Hierbij doe ik u de cv's van [redacted] en [redacted] toekomen.

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[redacted]

Unilever
 Weena 455, 3013 AL Rotterdam
 P.O. Box 760, 3000 DK Rotterdam

Phone: [redacted]
 Mobile: [redacted]



19/12/2017 09:30

in dagmap

TER ADVISERING

Aan de Minister

BW

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

Datum
19 december 2017Kenmerk
DGBI-TOP / 17206411

BHM: 17207743

Kopie aan

Parafenroute

DGBI

Aanleiding

Op woensdag 10 januari heeft u van 10.00 tot 11.00 uur een gesprek met Paul Polman (CEO Unilever). Vanuit Unilever zal ook

en

aanwezig zijn (zie bijlage 1 voor

CV's). De drie gespreksonderwerpen zijn:

1. Stand van zaken besluitvorming Unilever rond de duale bestuursstructuur.
2. Het nieuwe kabinetsbeleid waarin economische zaken en klimaatbeleid zijn samengebracht.
3. De verkoop van de margarinetank.

Vanuit EZK zijn

aanwezig.

Bijlage(n): 2.

- CV's Unilever
- Infographic met de laatste resultaten, feiten en cijfers

bid book

Advies

U kunt kennis nemen van de nota ten behoeve van het gesprek met Unilever.

Kernpunten

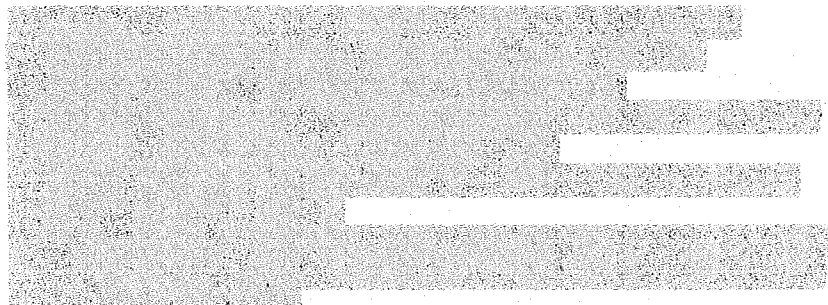
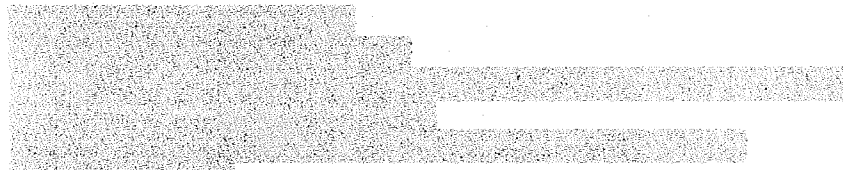

1. **Doel:** stand van zaken besluitvorming Unilever bespreken en bepalen welke mogelijkheden er verder zijn ter ondersteuning van positieve besluitvorming.

- U kunt Paul Polman vragen naar de achtergronden voor het uitstel van het Unilever besluit rond de duale bestuursstructuur.
- In dit kader kunt u tevens vragen of het bidbook en uw brief met toelichting op het Regeerakkoord (RA) voldoende informatie bieden voor Unilever's evaluatie van de dubbele bestuursstructuur en de besluitvorming over de locatie van het nieuwe hoofdkantoor en of u verder nog iets voor Unilever kunt doen.
- In navolging op het vijandige overname bod van KraftHeinz op Unilever, evalueert Unilever de duale bestuursstructuur. Een mogelijke uitkomst daarvan is dat Unilever naar een enkelvoudige structuur zal gaan met één wereldwijd hoofdkantoor.
- EZK is met Unilever in gesprek om het bedrijf en zijn activiteiten voor Nederland te behouden. In dat kader heeft u op 15 november een geactualiseerd bidbook met bijbehorende cover letter naar Unilever

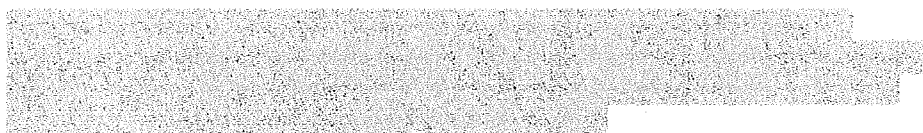
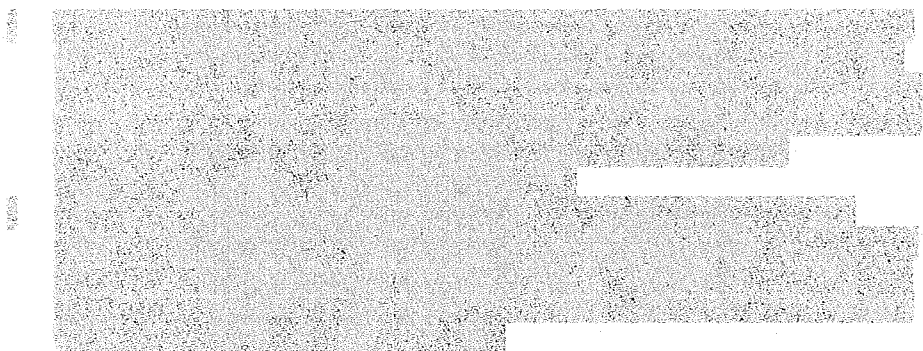
Ontvangen BBR

8/1

gestuurd. Daarin is aangegeven dat Nederland een aantrekkelijke locatie is voor het Unilever hoofdkantoor. De belangrijkste argumenten zijn:

- o 
- In de cover letter heert u de maatregelen uit het RA toegelicht waardoor het Nederlandse vestigingsklimaat nog aantrekkelijk wordt voor Unilever. Het ging daarbij om:

- De evaluatie van de duale bestuursstructuur zou eind 2017 worden afgerond. Unilever heeft echter op 28 november een verklaring uitgegeven waarin is aangegeven dat het besluit over de vestiging van het hoofdkantoor is uitgesteld. Hiervoor zijn geen specifieke redenen gegeven. Er is wel aangegeven dat Unilever voldoende voortgang boekt op de evaluatie van de duale structuur.
- De voorbereiding op dit punt 1 is afgestemd met  van AZ.

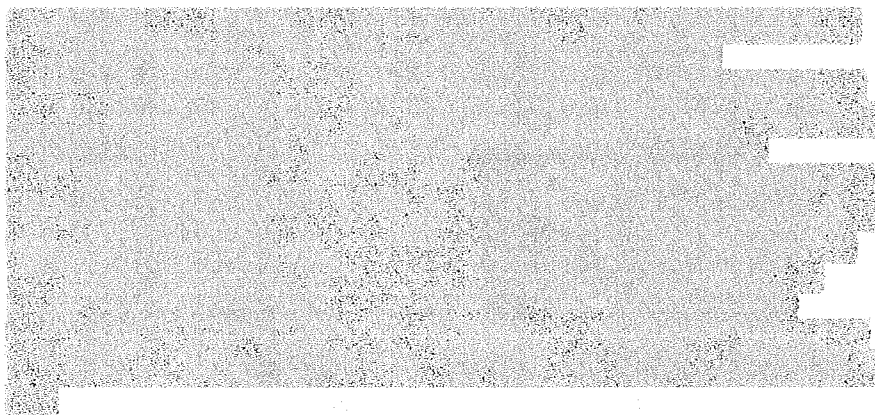
2.

Toelichting

Achtergrond informatie over het traject met Unilever

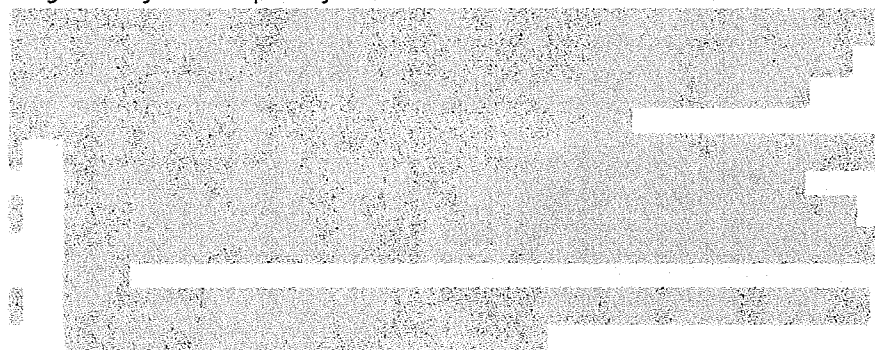
- Na aanleiding van de overname poging door KraftHeinz heeft Unilever in april gereageerd met een strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Unilever voert in dat kader een evaluatie uit van de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen.
- Op 23 mei 2017 is met Unilever gesproken over mogelijke gevolgen voor Nederland van het nieuwe strategisch plan van Unilever. Daarbij is geconstateerd dat een pro-actieve inzet van de Nederlandse overheid wenselijk is voor het behoud en mogelijke uitbreiding van Unilever activiteiten in Nederland.
- Tijdens een gesprek met Paul Polman, CEO Unilever, op 13 juni 2017 heeft Minister Kamp aangeboden dat het kabinet voor Unilever een bidbook maakt gericht op het aantrekken van Unilever's wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland.
- Op 15 november heeft u een geactualiseerd bidbook met bijbehorende cover letter naar Unilever gestuurd. In de cover letter heeft u de maatregelen uit het RA toegelicht, waardoor het Nederlandse vestigingsklimaat nog aantrekkelijk wordt voor Unilever.
- Op 28 november heeft Unilever een update gegeven van hun strategie. Unilever heeft aangegeven nog geen besluit over de locatie van het hoofdkantoor te hebben genomen, maar wel voornemens is om:
 - De listing in Nederland, VK en USA te behouden;
 - De Nederlandse en Britse corporate governance codes te blijven toepassen;
 - De preferente aandelen van de N.V. te beëindigen.



Basisinformatie Unilever incl. duurzaamheidsstrategie en innovatie

Unilever			
	Nederland		Bedrag
Banen NL (totaal)	3.100 (169.000)	Omzet wereldwijd	€52,7 mld.
Banen hoofdkantoor	1.800 (900 bij Int. Corporate Centre, 900 bij Benelux)	Winst wereldwijd	€8,1 mld.
Indirect effect	4.200 leveranciers, €750 mln. tot €1 mld. omzet	R&D-uitgaven NL	€120 mln.

- Unilever is een internationaal erkende koploper op het gebied van duurzaamheid. In 2016 was het nummer één in de Dow Jones Sustainability Index in de categorie 'Household and Personal Products'. Daarvoor was het 15 jaar nummer één in de categorie 'Food and Beverages'. Een dergelijk lange termijn aan kop is bijzonder.



UNILEVER SUSTAINABLE LIVING PLAN: PROGRESS IN 2016

The Unilever Sustainable Living Plan sets out to decouple our growth from our environmental footprint, while increasing our positive social impact.

Our Plan has three big goals to achieve, underpinned by nine commitments and targets spanning our social, environmental and economic performance across the value chain. We will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

More detail on our progress can be found in our online Sustainable Living Report 2016 at www.unilever.com/sustainable-living.

IMPROVING HEALTH AND WELL-BEING FOR MORE THAN 1 BILLION

By 2020 we will help more than a billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

HEALTH AND HYGIENE

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

NUTRITION

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

REDUCING ENVIRONMENTAL IMPACT BY 1/2

By 2020 our goal is to halve the environmental footprint of the making and use of our products across our business.

WATER

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

WASTE

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

SUSTAINABLE SOURCING

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

FAIRNESS IN THE WORKPLACE

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

OPPORTUNITIES FOR WOMEN

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

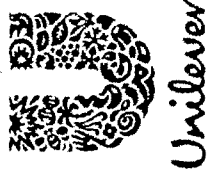
INCLUSIVE BUSINESS

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.

Our products to use: By 2020 we will help more than 1 billion people take action to improve their health and well-being. We have targeted 1 billion people in 2016, and we will continue to work with others to focus on those areas where we can drive the biggest change.



KEY

- Achieved by target date
- On plan for target date
- Off plan for target date
- % achieved by target date

Our environmental targets are expressed on a per consumer use basis. This means a single use portion of serving of a product.

In water, water source contribution representing around half the water footprint.

In 2016 around 300,000 women were employed in our Inclusive Business.

Price Waterhouse Coopers (PwC) assured for details and the basis of preparation, see www.unilever.com.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 1 februari 2018 11:15
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Spreeklijnen Unilever
Bijlagen: 171130 Aanvullende vragen van AZ aangaande HQ Unilever (2).docx; 171123 conceptspreeklijnen besluit HQ Unilever.docx; [REDACTED]
 [REDACTED]

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Hi [REDACTED]

Zoals gevraagd hierbij mijn 'overdracht'.

Bijgevoegd de laatste twee spreeklijnen/Q&A's Unilever die ik heb.
 Lijnen voor uitstel, positief en negatief besluit. Bij COM hierover geschakeld met [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

Groeten,
 [REDACTED]

PS: Dit lijkt op eerste oog wel positief: <https://fd.nl/beurs/1239919/unilever-herpakt-zich-in-vierde-kwartaal>

Hartelijke groet,

[REDACTED]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Aanvullende vragen van AZ nav uitstellen besluit HQ

D.d. 30.11.2017

Q: Verrast door de keuze van Unilever om het besluit over de vestigingslocatie van het hoofdkantoor uit te stellen?

- De timing van het bekendmaken van het besluit is – net zoals de inhoud van het besluit zelf – een afweging die binnen het bedrijf zelf wordt gemaakt. Of ik verrast ben of niet is dus goedbeschouwd irrelevant.
- Beschouwend kan ik wel begrijpen dat dit voor Unilever een lastige keuze is. Unilever is een Brits-Nederlands bedrijf dat in beide landen diep geworteld is en met beiden een lange historie heeft.
- En zoals Polman zelf al in zijn interview met *The Financial Times* aangaf: het is een besluit dat impact heeft op de komende 30-50 jaar. Dat moet je echt wel overwogen doen en de tijd voor nemen.

Q: Gaat u de komende weken nog op het bedrijf inpraten zodat het voor Nederland kiest?

- De overheid heeft zich sinds april 2017 actief ingezet om Unilever ertoe te bewegen het wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland te halen en ook andere activiteiten voor Nederland te behouden.
- Hierbij hebben wij steeds via stille diplomatie de voordelen van Nederland voor Unilever bij het bedrijf onder de aandacht gebracht. Wij hebben hierbij naast onze historische relatie het brede palet aan vestigingsklimaatfactoren benadrukt; een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking, een aantrekkelijk fiscaal klimaat, uitstekend onderwijs, een goede internationale bereikbaarheid en een groot innovatief vermogen.
- Ik zou geen reden zien waarom we onze inspanningen de komende tijd zouden moeten staken.

Q: Is er een relatie met de discussie over vestigingsklimaat/afschaffen dividendbelasting?

- Zoals gezegd is dit besluit gemaakt op basis van de afwegingen binnen het bedrijf zelf.
- Deze zijn waarschijnlijk maar beperkt naar buiten gedeeld. Ik heb er uiteraard ook nota van genomen dat Dhr Polman in de media heeft aangegeven dat politieke onzekerheid, [REDACTED]

- Vwb het besluit zelf: het gaat daarbij om de som van alle vestigingsklimaatfactoren. Nederland heeft al een aantrekkelijk vestigingsklimaat en we hebben in het regeerakkoord aangekondigd dit verder te verbeteren; onder meer via afschaffing dividendbelasting.
- Het is aan Unilever om ons totale pakket aan vestigingsklimaatfactoren te wegen in hun besluit.

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 februari 2018 12:16
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Ter informatie: Times bericht Set to go Dutch amid uncertainty over EU (Times)

Beste [redacted] en [redacted]

Ter informatie een bericht van The Times over Unilever.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 februari 2018 12:02
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: #25496 Smile | Set to go Dutch amid uncertainty over EU (Times)

FYI

Van: [redacted] [mailto: [redacted]@nfia.co.uk]
Verzonden: vrijdag 2 februari 2018 11:07
Aan: [redacted] ([redacted]@nfia.nl); [redacted] ([redacted]@achilles.rvo.nl)
CC: [redacted]@achilles.rvo.nl
Onderwerp: #25496 Smile | Set to go Dutch amid uncertainty over EU (Times)

FYI: article today in Times on Unilever

Unilever set to go Dutch amid uncertainty over EU

Alexandra Frean
 February 2 2018, 12:01am, The Times

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Source: <https://www.thetimes.co.uk/edition/news/unilever-set-to-go-dutch-amid-uncertainty-over-eu-n35kf20fz>

[REDACTED]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
38 Hyde Park Gate | London | SW7 5DP | United Kingdom
E nfia.co.uk

[Invest in Holland](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#) | [NFIA on LinkedIn](#)



Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 21 februari 2018 19:44
Aan: [redacted] nfia.nl;
[redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Ter informatie: bericht Financieel Dagblad "Unilever neigt naar keuze voor Rotterdam"

Beste allen,

De NFIA wees mij op bericht van de Financial Times: "Theresa May is bracing for **Unilever** to choose the Netherlands over the UK for its new unified **headquarters**, after months of political pressure from both sides and in an "emotional" atmosphere supercharged by Brexit. UK officials have held talks with **Unilever** amid fears at the top of government that the..."

Hele artikel is niet te lezen.

Inmiddels heeft FD het ook opgepakt en het onderstaande artikel op hun site staan.

Met vriendelijke groet,



[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 22 februari 2018 8:10
Aan: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Project Smile - Unilever's new unified headquarters: Unilever may opt for the Rotterdam: FT

Fyi

With kind regards

NFIA
 [redacted] nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] <[\[redacted\]@unilever.com](mailto:[redacted]@unilever.com)>
Datum: 22 februari 2018 om 15:07:43 GMT+8
Aan: " [redacted] <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)>
Onderwerp: Antw.: · Project Smile - Unilever's new unified headquarters: Unilever may opt for the Rotterdam: FT ·

Goedemorgen [redacted]
 dank, gezien maar voorbarig; het is nu echt wachten op de Board beslissing
 hgr
 [redacted]

[redacted]
 Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Mob.: [redacted]

On 22 Feb 2018, at 07:50, [redacted] <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)> wrote:

With kind regards

[redacted]
 NFIA
 [redacted] [nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)<[mailto:\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)>

Verstuurd vanaf mijn iPhone

niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 23 februari 2018 10:33
Aan: [redacted]
Onderwerp: Fwd: FT article Unilever HQ decision fraught with risk and complexity
Bijlagen: Unilever HQ decision fraught with risk and complexity.pdf; ATT00001.htm; Scramble to keep Unilever in London _ News _ The Times.pdf; ATT00002.htm; Unilever HQ move would be motivated by more than Brexit.pdf; ATT00003.htm

Zie bijlagen, goed overzichtsartikel.

With kind regards

NFIA

[redacted] nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[\[redacted\]@nfia.co.uk](mailto:[redacted]@nfia.co.uk)>
Datum: 23 februari 2018 om 10:14:02 CET
Aan: " [redacted] <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)>, " [redacted] <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)>, " [redacted] ([\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl))" <[\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)>, " [redacted] <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)>
Kopie: [redacted] <[\[redacted\]@co.uk](mailto:[redacted]@co.uk)>
Onderwerp: Antw.: · FT article Unilever HQ decision fraught with risk and complexity ·

Hi All,

Please find enclosed the article of the FT on the Unilever HQ. I have been so free to also add two other articles on the matter:

1. Times on UK attempts to keep the HQ in London (you can ignore the last 7 pages, those are readers' comments which I cannot take out).
2. FT on why Unilever might decide upon NL besides just Brexit.

Best,

-----Original Message-----

From: [redacted] [[mailto:\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)]
Sent: 23 February 2018 07:16
To: [redacted]
Subject: FW: FT article Unilever HQ decision fraught with risk and complexity

Hi [redacted] and [redacted]

We noticed the article below (gives a great read) but have difficulties getting our hands on a full copy.

Can you get your hands on the full text and share with [redacted] [redacted] [redacted] and myself?

Kind regards and many thanks,

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van:

Verzonden: vrijdag 23 februari 2018 8:10

Aan:

Onderwerp: Unilever HQ decision fraught with risk and complexity

Zie de link hieronder. Je zou 5 artikelen gratis moeten kunnen lezen als je registreert. Ik zal en vragen om een full copy.
Geen antwoorden in dit artikel.

I saw this article when using the Financial Times app and thought you might be interested:

Financial Times,

Unilever HQ decision fraught with risk and complexity

--

Scheherazade Daneshkhu and George Parker

--

Read the full article at: <https://www.ft.com/content/3bbaa3de-17c7-11e8-9376-4a6390addb44>

Verstuurd vanaf mijn iPhone

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:12
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Unilever
Bijlagen: 180314 conceptwoordvoeringslijn - bekendworden besluit HQ Unilever.docx

PS [REDACTED] en [REDACTED] zijn inhoudelijk meest betrokken bij Unilever-HQ. Zou je ze bij nieuwe acties direct kunnen betrekken?
 Dank en groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 13:57
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever

Classic.
 Bijgaand alsnog de bijlage met daarin de conceptreactie.
 Grt,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 13:52
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever

Heren, ter info: media maken melding van een aanstaand – positief – besluit.
 Zie in het VK: <https://news.sky.com/story/boards-of-dove-maker-unilever-finalise-move-to-axe-uk-hq-11289411>

En ons eigen ANP:
 >>>

'Hoofdkantoor Unilever naar Rotterdam'

WOENSDAG 14 MAART 2018 | 13.14 | ANP ECONOMIE | PRIORITEIT: 3 | 1 | WOORDEN: 165

[REDACTED]

<<<

Ik word volop gebeld door media, maar geef aan (afgestemd met AZ) dat wij pas reageren als er daadwerkelijk een officieel besluit vanuit Unilever is gecommuniceerd. Bijgaand tot slot de conceptreactie die voorligt bij MEZK.

Goede groet,

Minister van Economische Zaken en Klimaat

Van:

Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 18:12

Aan:

CC:

Onderwerp: RE: Unilever

Heren, goedenavond.

Dank voor jullie snelle input.

Bijgaand het doc waarin jullie punten zijn verwerkt en hier en daar nog wat punten op de i zijn gezet. Ik stel voor dat ik deze conceptreactie morgen aan Eric voorleg. Waarna deze ook ter info naar de RVD kan.

Goede groet en dito avond,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 13 mrt. 2018 om 16:46 heeft minez.nl het volgende geschreven:

en anderen,

Hierbij reactie TOP, ook met dank aan en

Groeten

Van:

Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 15:20

Aan:

CC:

Onderwerp: RE: Unilever

Hierbij wat eerste opmerkingen.. Ga jij er mee verder? Prima basis verder.

Groet,

Van:

Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 14:49

Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 13:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Unilever

Heren,
Zoals jullie zullen weten, zijn er signalen dat Unilever een dezer dagen met een besluit komt.
Daarbij deel ik graag met jullie een volstrekt persoonlijke gedachte: [redacted]

Mahbon, mijn rol is enkel samen met jullie voor beide scenario's een woordvoeringslijn
gereed te hebben. Vandaar bijgaand document.
Het betreft een update van de eerdere lijnen die we in deze hebben opgesteld.
Zouden jullie hier svp een blik op willen werpen en met track-changes kunnen bijsturen,
accorderen en retourneren? Indien nodig kunnen we ook even bij elkaar zitten om dit te
bespreken. Als die behoefte er is, verneem ik het ook graag.

Dank en goede groet,
[redacted]

[redacted] *Minister van Economische Zaken en Klimaat*

.....
Directie Communicatie
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AV | Den Haag
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....
M [redacted]
T [redacted]
F [redacted]
@ [redacted] [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)
W <http://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ez>

<180313 spreeklijnen AZ - bekendworden besluit HQ Unilever_opm TOP.docx>

Conceptreactie besluitvorming HQ Unilever

D.d. 14 maart 2018

Aanleiding

- Er zijn signalen dat Unilever een dezer dagen bekend zal maken of het haar wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland zal verplaatsen. [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]. In de media zingt bovendien momenteel rond dat Unilever morgenochtend bekend gaat maken het wereldwijde hoofdkantoor naar Rotterdam te verplaatsen.
- Na officiële bekendmaking van dit besluit, zijn vanuit de media vragen over dit besluit te verwachten in uw richting en die van de MP. [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- Ter voorbereiding hierop heeft DC in overleg met Beleid en AZ een conceptreactie opgesteld voor de twee mogelijke scenario's. Deze treft u hieronder aan. Indien u akkoord bent, zal deze reactie morgenochtend aan ANP worden afgegeven.
- Daarnaast treft u in **Bijlage 1** als achtergrond aan een overzicht van de inzet die de Nederlandse overheid heeft gepleegd om het Unilever HQ in NL te krijgen.
- In **Bijlage 2** treft u aan een notitie vanuit Beleid met daarin vragen die u – of de MP – bij een negatieve uitkomst in een telco met Unilever zou kunnen bespreken. Een voorstel voor een dergelijk gesprek ontvangt u vanuit Beleid.
- Wanneer wij daadwerkelijk kennis hebben genomen van het besluit van Unilever, volgt zsm een inhoudelijke appreciatie (oa tav de eventuele compensatiemaatregelen).
- Tot slot nog het volgende. [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED].
- Graag vernemen we of u akkoord bent met onderstaande reactie.

DC/ [REDACTED]

Scenario 1: Unilever vestigt wereldwijde hoofdkantoor in Nederland

Reactie:

- Uiteraard ben ik zeer verheugd met het bericht dat het bestuur van Unilever heeft besloten haar wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland te verplaatsen.
- Unilever is een mooi, wereldwijd opererend bedrijf met een lange historie – vanaf 1872 – in Nederland, een internationaal erkende koploper op het gebied van duurzaamheid (Nummer 1 in de Dow Jones Sustainability Index voor Food Products, Household and Personal Products).
- Unilever's focus op *langetermijn waardecreatie* en het bieden van oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen zoals het voedselvraagstuk sluiten goed aan op wat Nederland belangrijk vindt. Het bedrijf is een prominente trekker van publiek-private kennis en innovatieprojecten in de Topsector Agri & Food.
- Daarom ben ik ook zo trots dat zij nu voor een toekomst vanuit Nederland kiezen. Dit garandeert dat Unilever ook in de toekomst bij zal dragen aan de Nederlandse economie en ons innovatieve ecosysteem. Dit draagt dus bij aan meer banen en welvaart in Nederland..
- Hoewel ik de exacte afwegingen waarom Unilever voor Nederland heeft gekozen uiteraard niet ken, toont deze keuze aan dat Nederland een aantrekkelijke vestigingslocatie is voor internationaal opererende bedrijven en instellingen.
- Dat is goed nieuws, want de internationale concurrentie voor hoofdkantoren en R&D-centra is stevig en het is de ambitie van het kabinet om in die concurrentieslag Nederland zo goed mogelijk te positioneren.

Q: Kunt u aangeven wat de precieze redenen zijn waarom Unilever voor NL heeft gekomen? Hoe zwaar weegt bijvoorbeeld het afschaffen van de dividendbelasting?

A:

- Ik gaf al aan dat ik de precieze redenen niet ken – dit is een besluit van het bedrijf zelf. Maar onze ervaring leert dat hierbij een breed pallet aan vestigingsklimaatfactoren een rol spelen: zoals een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking, een aantrekkelijk fiscaal klimaat, uitstekend onderwijs, een goede internationale bereikbaarheid en een groot innovatief vermogen.

- Zaken als de Brexit en ook de aangekondigde afschaffing van de dividendbelasting zijn eveneens puzzelstukjes die kunnen hebben bijgedragen aan het geheel van overwegingen die hebben geleid tot Unilever's keuze voor Nederland.


Q: Welke rol heeft de overheid hierbij gespeeld?

- Wij hebben ons er uiteraard actief voor ingespannen de voordelen van Nederland als vestigingslocatie goed onder de aandacht te brengen bij Unilever.
- Dit proces is voortdurend aan de gang, maar geïntensiveerd vanaf april 2017 toen Unilever publiekelijk bekend maakte haar dubbele bestuursstructuur te evalueren met als doel deze te vereenvoudigen. Concreet aanleiding was de overnamepoging door Kraft Heinz. Het kabinet is, mede op verzoek van de Tweede Kamer¹, sindsdien actief met Unilever in gesprek met als doel het bedrijf en haar activiteiten voor Nederland te behouden en waar mogelijk uit te breiden.
- Hierbij hebben wij steeds via stille diplomatie de voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat in den brede bij Unilever onder de aandacht gebracht. Denk daarbij aan een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking, een aantrekkelijk fiscaal klimaat, uitstekend onderwijs, een goede internationale bereikbaarheid en een groot innovatief vermogen. Niet voor niets staat Nederland op de vierde plaats in de ranglijst van concurrerende economieën van het *World Economic Forum*.
- Ik ben verheugd dat deze inspanningen uiteindelijk zijn beloond.

¹ Dit is eerder geantwoord door minister Kamp nav Kamervragen van Paternotte (D66) en Bruins (ChristenUnie) over het bericht 'Unilever is straks misschien niet meer Nederlands', ingezonden op 13 april 2017 aan de minister van Economische Zaken.

Scenario 2: Unilever kiest voor wereldwijde hoofdkantoor in de UK

Reactie:

- Dit is een teleurstelling. Uiteraard hadden we gehoopt dat Unilever zou besluiten haar wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland te verplaatsen.
- Unilever is een Brits-Nederlands bedrijf dat in beide landen diepgeworteld is en met beiden een lange historie heeft. Sinds duidelijk werd dat Unilever overwoog naar een enkelvoudige structuur te gaan, was bekend dat in dat geval er een keuze tussen Nederland en het VK gemaakt zou moeten worden.
- De overheid heeft zich vanaf dat moment (april 2017) actief ingezet om Unilever ertoe te bewegen het wereldwijde hoofdkantoor naar Nederland te halen. Ons goede vestigingsklimaat en ook onze historische relatie was hiervoor de basis.
- Uiteraard zijn wij zeer teleurgesteld dat Unilever hierbij voor de het VK heeft gekozen.
- De exacte afwegingen waarom Unilever voor het VK heeft gekozen ken ik uiteraard niet, dit is een afweging die binnen het bedrijf zelf wordt gemaakt.
- Maar onze ervaring leert dat bij dergelijke beslissingen een breed palet aan vestigingsklimaatfactoren een rol spelen. Nederland heeft een zeer aantrekkelijk vestigingsklimaat, maar we weten ook dat de Britten een sterk vestigingsklimaat en een aantal specifieke voordelen heeft:
 - o 
 - o Het VK heeft een grotere kapitaalmarkt dan Nederland.
- Wij zullen ons ook de komende periode actief blijven inzetten om zoveel mogelijk activiteiten van Unilever voor Nederland te behouden. Ik denk daarbij ook aan de recente keuze van Unilever voor het innovatiecentrum in Wageningen. Zodat hun bijdrage aan de Nederlandse economie en ons innovatieve ecosysteem en hun rol als prominente trekker van publiek-private kennis en innovatieprojecten in de Topsector Agri & Food ook na dit besluit wordt voortgezet.

Q: Dit is toch een blamage voor het kabinet: u heeft zelfs de dividendbelasting verlaagd om Unilever hier te houden!

- Nederland heeft al een aantrekkelijk vestigingsklimaat en we hebben in het regeerakkoord aangekondigd dit verder te verbeteren voor reële economische activiteiten; onder meer via afschaffing dividendbelasting.

- Maar zoals gezegd gaat het bij dergelijke beslissingen om de som van alle vestigingsklimaatfactoren. Het zou naïef zijn om te denken dat het verbeteren van één van de factoren van ons vestigingsklimaat direct en altijd tot succes zou leiden. Zeker omdat in de UK de dividendbelasting al 0% was.

Q: Moeten we niet juist meer maatregelen gaan nemen om ons vestigingsklimaat te versterken, denk aan sneller verlagen VBP en aanpassen bonuswetgeving?

- Nederland heeft een aantrekkelijk vestigingsklimaat. Onze ervaring leert dat bij overwegingen van bedrijven om voor een bepaald land te kiezen, een breed pallet aan vestigingsklimaatfactoren een rol spelen. Zoals een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking, een aantrekkelijk fiscaal klimaat, uitstekend onderwijs, een goede internationale bereikbaarheid en een groot innovatief vermogen. We houden de kwaliteit van ons vestigingsklimaat doorlopend in de gaten; ook andere landen zitten niet stil.
- De aangekondigde afschaffing van de dividendbelasting was één van de puzzelstukjes waarvan we hoopten dat dit positief zou bijdragen aan de keuze voor Nederland bij de investeringsbeslissingen van internationale bedrijven. De komende tijd gaan we vanzelfsprekend door met het verbeteren van ons vestigingsklimaat.

Bijlage 1

Achtergrond informatie over het traject met Unilever

- Na de overnamepoging door KraftHeinz kwam Unilever in april 2017 met een strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Inclusief het voornemen de dubbele bestuursstructuur te vereenvoudigen [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- 23 mei 2017: DGB&I sprak met Unilever over mogelijke gevolgen voor NL van het nieuwe strategisch plan. Een pro-actieve inzet van de Nederlandse overheid bleek wenselijk voor behoud en mogelijke uitbreiding van Unilever activiteiten in NL.
[REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
- 13 juni 2017: In een gesprek met Paul Polman heeft Minister Kamp een bidbook toegezegd, gericht op het aantrekken van Unilever's wereldwijde hoofdkantoor.
- [REDACTED]
[REDACTED]
- 15 november: Minister Wiebes stuurt geactualiseerd bidbook met bijbehorende cover letter naar Unilever. Hierin zijn de maatregelen uit het RA toegelicht, waardoor het NLse vestigingsklimaat nog aantrekkelijk wordt voor Unilever.
- 28 november: Unilever geeft in persbericht update van voortgang nieuwe strategie en gaf aan nog geen besluit over het hoofdkantoor te hebben genomen, maar wel voornemens is om:
 - o De listing in Nederland, VK en USA te behouden;
 - o De NLse en Britse corporate governance codes te blijven toepassen;
 - o De preferente aandelen van de N.V. te beëindigen.

- 10 januari 2018: Minister Wiebes sprak Polman over de stand van zaken in de besluitvorming van Unilever rond de duale bestuursstructuur. [REDACTED]

[REDACTED]

Bijlage 2

Vragen die MP/MEZK in telco met Unilever zou kunnen stellen bij negatieve uitkomst

Q's:

- Wat zijn de overwegingen geweest van de board?
- Handhaaft Unilever de dual listing? In persbericht over uitstel besluit (28nov) geeft Unilever aan dat zij bij elk besluit over locatie HQ listing in UK, US en NL behouden en UK en NL corporate governance code zullen toepassen. Gevolgen voor de activiteiten in Rotterdam/NL:
 - o European HQ in Rotterdam?
 - o R&D centrum Wageningen?
 - o Impact in FTE?

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:51
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever - Nieuwsbericht Skynews

Hi [REDACTED]

Discussed with [REDACTED] if I receive any further details from [REDACTED] I will let you know.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:47
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Unilever - Nieuwsbericht Skynews

Beste [REDACTED]

Bedankt voor het bellen met [REDACTED] en de informatie. Hebben ze nog meer details gegeven over wie ze bij overheid informeren?

We zullen het intern ook doorzetten.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:24
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever - Nieuwsbericht Skynews

Dear All,

I have just spoken with [REDACTED] of course his telephone is ret hot at this moment. We are on the list to be informed the moment an official press release is published and indeed this can be expected tomorrow.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:17
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever - Nieuwsbericht Skynews

Hi [REDACTED]

Hier kwam gister ook door dat besluit waarschijnlijk deze week komt. Begreep van DC ook veel vragen vanuit de media aan Wiebes, maar tot nu toe lijn dat we niet reageren voordat Unilever besluit heeft genomen. De redeneerlijnen hiervoor liggen klaar en liggen nu (afgestemd met AZ) bij Wiebes.

Groeten,

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:12
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Unilever - Nieuwsbericht Skynews

Dear All,

Please see one of many messages in the last 30 minutes in the press of the decision of Unilever for its HQ location. This is from Sky News and states that the official announcement will be made tomorrow but that inside information states that Rotterdam has been chosen.

<https://www.nu.nl/economie/5176508/unilever-kiest-rotterdam-als-locatie-hoofdkantoor.html>

I will have contact with [REDACTED] to ensure that we are kept in the loop tomorrow.

Kind Regards

[REDACTED]

[REDACTED]

NETHERLANDS FOREIGN INVESTMENT AGENCY
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL The Hague | Netherlands
E info@nfia.nl O [REDACTED]

[Invest in Holland](#) | [NFIA on LinkedIn](#)

Celebrating 40 Years of Rolling Out the Orange Carpet
Free Information and Services | **Tailored** Fact-Finding and Introductions | **Confidential** Guidance and Counsel



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 8:19
Aan: [redacted]

CC: [redacted] minaz.nl'

Onderwerp: RE: Unilever

Beste allen,

Positief besluit Unilever voor Nederland staat nu diverse sites:

<https://fd.nl/ondernemen/1246079/unilever-omarmt-rijnlandse-model>
<https://nos.nl/artikel/2222453-unilever-bevestigt-hoofdkantoor-in-rotterdam.html>

Met vriendelijke groet,

[redacted] en [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 15:52
Aan: [redacted]

CC: [redacted] minaz.nl'

Onderwerp: RE: Unilever

Helder,

Aanvullend ter info en procedureel:

- MEZK heeft de afgestemde conceptreacties mee voor in de auto naar Groningen zodadelijk. Hij is morgen de gehele dag in Groningen.
 - MEZK kan morgenochtend, voorafgaand aan de gesprekken met Groningse bestuurders een reactie afgeven.
 - [redacted] is als woordvoerder met MEZK mee en via hem kunnen we morgen met MEZK schakelen.
- Vanuit DC blijf ik jullie eerste aanspreekpunt.

Goede groet,

[redacted]

[redacted] Minister van Economische Zaken en Klimaat

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 14 maart 2018 15:08
Aan: [redacted]

CC: [redacted] minaz.nl'

Onderwerp: RE: Unilever

Allen,

NFIA heeft zojuist contact gehad met [REDACTED] van Unilever nav berichten in de media over verplaatsing HQ naar NL. [REDACTED]

[REDACTED] zal [REDACTED] (NFIA) laten weten zodra meer duidelijk is over wie/hoe geïnformeerd wordt over het besluit. Dat zullen we dan zsm doorgeven.

Groeten,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: woensdag 14 maart 2018 14:12

Aan: [REDACTED]

Onderwerp: FW: Unilever

PS [REDACTED] en [REDACTED] zijn inhoudelijk meest betrokken bij Unilever-HQ. Zou je ze bij nieuwe acties direct kunnen betrekken?

Dank en groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: woensdag 14 maart 2018 13:52

Aan: [REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: Unilever

Heren, ter info: media maken melding van een aanstaand – positief – besluit.

Zie in het VK: <https://news.sky.com/story/boards-of-dove-maker-unilever-finalise-move-to-axe-uk-hq-11289411>

En ons eigen ANP:

>>>

'Hoofdkantoor Unilever naar Rotterdam'

WOENSDAG 14 MAART 2018 | 13:14 | ANP ECONOMIE | PRIORITEIT: 3 | 1 | WOORDEN: 165

[REDACTED]

<<<

Ik word volop gebeld door media, maar geef aan (afgestemd met AZ) dat wij pas reageren als er daadwerkelijk een officieel besluit vanuit Unilever is gecommuniceerd.

Bijgaand tot slot de conceptreactie die voorligt bij MEZK.

Goede groet,

Minister van Economische Zaken en Klimaat

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 18:12
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever

Heren, goedenavond.
Dank voor jullie snelle input.
Bijgaand het doc waarin jullie punten zijn verwerkt en hier en daar nog wat punten op de i zijn gezet. Ik stel voor dat ik deze conceptreactie morgen aan Eric voorleg. Waarna deze ook ter info naar de RVD kan.
Goede groet en dito avond,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 13 mrt. 2018 om 16:46 heeft [redacted] [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)> het volgende geschreven:

[redacted] en anderen,

Hierbij reactie TOP, ook met dank aan [redacted] en [redacted]

Groeten [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 15:20
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever

Hierbij wat eerste opmerkingen.. Ga jij er mee verder? Prima basis verder.

Groet,

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 14:49
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Unilever

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 maart 2018 13:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

Onderwerp: Unilever

Heren,
Zoals jullie zullen weten, zijn er signalen dat Unilever een dezer dagen met een besluit komt. Daarbij deel ik graag met jullie een volstrekt persoonlijke gedachte: [redacted]

Mahbon, mijn rol is enkel samen met jullie voor beide scenario's een woordvoeringslijn gereed te hebben. Vandaar bijgaand document.
Het betreft een update van de eerdere lijnen die we in deze hebben opgesteld. Zouden jullie hier svp een blik op willen werpen en met track-changes kunnen bijsturen, accorderen en retourneren? Indien nodig kunnen we ook even bij elkaar zitten om dit te bespreken. Als die behoefte er is, verneem ik het ook graag.

Dank en goede groet,
[redacted]

[redacted] *Minister van Economische Zaken en Klimaat*

.....
Directie Communicatie
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AV | Den Haag
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....
M [redacted]
T [redacted]
F [redacted]
@ [redacted] [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)
W <http://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ez>

<180313 spreeklijnen AZ - bekendworden besluit HQ Unilever_opm TOP.docx>

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 8:25
Aan: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Unilever News: Building the Unilever of the Future

Begin doorgestuurd bericht:

Van: ' [redacted] <[redacted]@minaz.nl>
Datum: 15 maart 2018 om 08:12:53 CET
Aan: ' [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: FW: Unilever News: Building the Unilever of the Future

Zie het persbericht,
Groeten,
[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----

From: [redacted] [redacted]@unilever.com]
Sent: Thursday, March 15, 2018 08:08 AM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: Unilever News: Building the Unilever of the Future

Beste [redacted]

Bij dezen bevestiging van de keuze van Unilever voor HQ in NL.

Zie aub bijgaand persbericht.

met vriendelijke groet,

[redacted]
[redacted]
[redacted]
Weena 455

P.O. Box 760

3000 DK Rotterdam

The Netherlands

Mob.: [REDACTED]



Unilever PLC, 100 Victoria Embankment, London, EC4Y 0DY

Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam

press-office.london@unilever.com / mediarelations.rotterdam@unilever.com

www.unilever.com

Announcement **Announcement** Announcement

BUILDING THE UNILEVER OF THE FUTURE

London/Rotterdam, 15 March 2018 – Today we are announcing the next steps in the transformation of Unilever into a simpler, more agile and more focused business. The changes will further drive long-term performance and shareholder value, and build upon our Connected 4 Growth programme.

Firstly, we are evolving our structure to be based on three Divisions:

- These Divisions - Beauty & Personal Care, Home Care, and Foods & Refreshment - will be more empowered, with greater responsibility for making long-term strategic choices and managing financial performance.
- All three divisions will continue to benefit from Unilever's global scale and route to market.
- The headquarters of the Beauty & Personal Care Division and the Home Care Division will be located in London.
- This secures nearly £1 billion per year of continued spend in the UK, including a significant commitment to R&D.
- The headquarters of the Foods & Refreshment Division will continue to be based in Rotterdam.

Secondly, we are proposing to simplify our corporate structure:

- Unilever intends to simplify from two legal entities, N.V. and PLC, into a single legal entity incorporated in the Netherlands. This reflects the fact that the shares in N.V. account for approximately 55% of the group's combined ordinary share capital^[1], and trade with greater liquidity than PLC shares.

- Unilever will continue to be listed in London, Amsterdam and New York. The proposed simplification will provide greater flexibility for strategic portfolio change and help drive long-term performance.

The changes also further strengthen Unilever's corporate governance, creating, for the first time, a 'one share, one vote' principle for all shareholders. Upon completion, the N.V. preference shares will be cancelled, and it is intended to close the N.V. Trust Office and terminate the related depositary receipt structure. Unilever will also continue to apply both the UK and Dutch corporate governance codes.

Unilever's employment of 7,300 people in the UK and 3,100 people in the Netherlands will be unaffected by the changes announced today.

Marijn Dekkers, Chairman of Unilever:

"Unilever's Board is fully committed to delivering long-term performance and sustainable value for shareholders. The Board believes the move to three Divisions and the simplification of our corporate structure will create a simpler, more agile and more focused company with increased strategic flexibility for value-creating portfolio change. Our decision to headquarter the Divisions in the UK and the Netherlands underscores our long-term commitment to both countries. The changes announced today also further strengthen Unilever's corporate governance, creating for the first time in our history a 'one share, one vote' principle for all our shareholders."

Enquiries

Unilever N.V.

Unilever PLC

Weena 455

Unilever House

3013 AL Rotterdam

100 Victoria Embankment

The Netherlands

London EC4Y 0DY

United Kingdom

Media: Media Relations team **Investors:** Investor Relations team

UK +44 77 5276 8888 paul.matthews@unilever.com +44 207 822 6830
investor.relations@unilever.com

Or +44 79 1727 1819 treeva.fenwick@unilever.com

Or +44 7825 049 151 louise.phillips@unilever.com

Or +44 77 7999 9683 jsibun@tulchangroup.com

NL +31 61 5008 293 fleur-van.bruggen@unilever.com

Corporate brokers and financial advisers:

Deutsche Bank: Charles Wilkinson + 44 20 7547 6908

ADDITIONAL INFORMATION

The move to three Divisions and the simplification of the corporate structure will deliver the following:

Driving stronger performance

With the Connected 4 Growth programme and the set-up of Country Category Business Teams, announced in 2016, we have implemented a more consumer-facing organisation that enables us to roll out global innovations faster and be more agile in responding to local trends. Today's announcement represents the next step in our transformation, enabling the Beauty & Personal Care, Home Care and Foods & Refreshment Divisions to drive stronger performance across our markets.

The Divisions will develop innovation, including strategy, research, product development and advertising. In addition, they will now be better equipped to make in-year trade-offs and allocate resources more dynamically between geographies, which will further increase our agility and competitiveness in our markets. Each Division will make its own investment decisions based on its strategic objectives, and will make recommendations for capital allocation, both in the supply chain and in developing the portfolio through M&A.

The Divisions will continue to benefit from Unilever's global scale, including access to capital, procurement across the value chain, shared services and information capabilities such as our U-Studios and People Data Centres. The Divisions will also leverage the strengths of our local management teams and our combined distribution scale, particularly in emerging markets.

From dual-headed structure to single holding company

Unilever has been owned through two separately listed companies, a Dutch N.V. and a UK PLC, since its formation in 1930. These companies have been governed by complex agreements to maintain parity between economic rights of the respective shareholders. The shares in N.V. represent the larger portion of Unilever (55% of the group's combined ordinary share capital), and trade with greater liquidity than PLC shares.

The strategic review concluded that a single holding company brings greater simplicity and more flexibility to make strategic changes in our portfolio in the future, should we choose to do so, including through equity-settled acquisitions or de-mergers. While we do not currently plan any major portfolio change, we believe it is appropriate to create a corporate structure that provides the Group with the strategic flexibility and optionality to do so.

We intend to introduce a single holding company with one class of shares and a global pool of liquidity. This company will be incorporated and tax-resident in the Netherlands. We will seek a premium listing on the London Stock Exchange, and listings on Euronext in Amsterdam and on the New York Stock Exchange.

Following simplification, shareholders of PLC and N.V. will share the same dividend and capital distribution interests in the new holding company, and in the same relative proportions in the combined Group, as before. Our strategy and the 2020 financial goals will be unchanged by the simplification of the corporate structure. Unilever expects the maintenance of its strong credit rating to be unaffected. All debt which benefits from a guarantee from the current N.V. and PLC holding companies, or other group companies, will continue to benefit from such a covenant combined, in due course, with a guarantee provided by the new Dutch holding company. New debt will be treated in the same way.

Governance

In the last fifteen years, Unilever has taken major steps to be at the forefront of good corporate governance. This included the acquisition of N.V. preference shares in 2017 which held disproportionate voting rights. Today's announcement will further strengthen our corporate governance. Upon completion of the new corporate structure, the preference shares will be terminated, and it is intended to close the N.V. Trust Office and terminate the related depositary receipt structure. Unilever will continue to apply both UK and Dutch corporate governance codes. The Board of Unilever will become the Board of the new single holding company. We will continue to hold annual elections of all Board members, approved by a simple majority of those voting at the meeting.

At this year's N.V. Annual General Meeting, we will be seeking authority for the issue of a smaller number of shares on a non pre-emptive basis than in previous years: for general corporate purposes it will be lowered from 10% to 5% of the issued share capital and the additional authority in case of acquisitions will also be lowered from 10% to 5% and we intend to adopt the same approach in the new holding company ("New N.V.").

Dividends

Unilever will continue to report its earnings and declare dividends in euros, as has been the practice for many years. There will be no change to our policy of seeking to pay an attractive, growing and sustainable dividend. Payments and record dates will continue on the current quarterly schedule.

Arrangements will be made to ensure that those UK shareholders who prefer to receive dividends in pounds sterling can continue to do so. Holders of US listed shares will continue to receive dividends in US dollars.

Unilever N.V. dividends are currently subject to Dutch dividend withholding tax at a rate of 15%. The Dutch government has announced that the Dutch dividend withholding tax will be abolished from 1 January 2020. Following simplification of the corporate structure and until such abolition, shareholders in the new Unilever holding company will be able to receive distributions in the form of a capital repayment for Dutch tax purposes which will be paid without Dutch dividend withholding tax.

Establishing the new company

The simplification of the current N.V. and PLC holding companies under New N.V. will be achieved through a combined process involving, for PLC, a UK scheme of arrangement and, for N.V., a Dutch statutory merger.

One new ordinary share in New N.V. will be issued for each N.V. ordinary share and for each PLC ordinary share, thus maintaining the relative economic interests of shareholders, and in particular, the current parity between the two shares and the equalized dividends.

The proposed simplification will be subject to certain conditions, including the approvals of shareholders in current N.V. and PLC, and applicable regulatory consents. The Executive of the UK Takeover Panel has confirmed that the UK Takeover Code will not apply to the simplification transaction.

Transfers of shares in New N.V. on Euronext in Amsterdam and on the New York Stock exchange will not be subject to UK transfer duties. In order to facilitate trading of New N.V. shares on the London Stock Exchange, Unilever proposes the creation of Depositary Interests (DIs), which can be traded in GBP – such trades of shares in a non-UK resident company will also not be subject to UK transfer duties.

Further information will be provided in the shareholder communication which will be circulated in the months leading up to the extraordinary general meetings to be convened to approve the corporate structure change. Proposals are expected to be placed before shareholders around the end of Q3 with implementation anticipated towards the end of 2018.

The exchange of shares in N.V. and PLC for New N.V. shares is not expected to be a taxable event for shareholders resident in the Netherlands, UK or US.

We are conscious that a number of investors currently invest in Unilever PLC or N.V. due to their respective membership in indices. Currently only the proportion of Unilever's value represented by PLC is included in the UK indices and only that represented by N.V. is included in the Eurozone indices. After simplification, any index in which Unilever is represented will reflect the full value of the Group, but Unilever may be designated under only one index nationality. We will commence discussions with the major index providers to determine how they would treat Unilever on completion of the proposed, simplified Group structure.

The following will not change as a result of the measures we have announced today (once the process of simplification is complete):

- Unilever's spend in the UK and the Netherlands
- Unilever's employment of 7,300 people in the UK and 3,100 in the Netherlands
- Unilever shares being listed and traded in London, Amsterdam and New York
- The manufacture of Unilever products in the UK and the Netherlands
- A single, Unilever Board, elected annually
- Unilever applying both the UK and Dutch corporate governance codes
- Parity in the dividend and capital return interests of shareholders
- Unilever operating from London and Rotterdam

Safe Harbour

Where relevant, these actions are subject to the appropriate consultations and approvals.

This announcement may contain forward-looking statements, including 'forward-looking statements' within the meaning of the United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Words such as 'will', 'aims', 'expects', 'anticipates', 'intends', 'seeks', 'looks', 'believes', 'vision', or the negative of these terms and other similar expressions of future performance or results and their negatives, are intended to identify such forward-looking statements. These forward-looking statements are based upon current expectations and assumptions regarding anticipated developments and other factors affecting the Unilever Group (the "Group" or "Unilever"). They are not historical facts, nor are they guarantees of future performance.

Because these forward-looking statements involve risks and uncertainties, there are important factors that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements. Among other risks and uncertainties, the material or principal factors which could cause actual results to differ materially are: Unilever's global brands not meeting consumer preferences; Unilever's ability to innovate and remain competitive; Unilever's investment choices in its portfolio management; inability to find sustainable solutions to support long-term growth; customer relationships; the recruitment and retention of talented employees; disruptions in our supply chain; the cost of raw materials and commodities; the production of safe and high quality products; secure and reliable IT infrastructure; successful execution of acquisitions, divestitures and business transformation projects; economic and political risks and natural disasters; the effect of climate change on Unilever's business; financial risks; failure to meet high and ethical standards; and managing regulatory, tax and legal matters. These forward-looking statements speak only as of the date of this announcement. Except as required by any applicable law or regulation, the Group expressly disclaims any obligation or undertaking to release publicly any updates or revisions to any forward-looking statements contained herein to reflect any change in the Group's expectations with regard thereto or any change in events, conditions or circumstances on which any such statement is based. Further details of potential risks and uncertainties affecting the Group are described in the Group's filings with the London Stock Exchange, the Netherlands Authority for the Financial Markets (Stichting Autoriteit Financiële Markten) and the US Securities and Exchange Commission, including in the Annual Report on Form 20-F 2017 and the Unilever Annual Report and Accounts 2017.

Important Information

This announcement contains inside information. This is a public announcement pursuant to article 17 paragraph 1 of the European Market Abuse Regulation (596/2014).

This announcement is for informational purposes only and does not constitute or form part of an offer to sell or the solicitation of an offer to buy or subscribe to any securities, nor shall there be any sale of securities in any jurisdiction in which such offer, solicitation or sale would be unlawful prior to registration or qualification under the securities laws of any such jurisdiction. This announcement is not an offer of securities for sale into the United States. No offering of securities shall be made in the United States except pursuant to registration under the US Securities Act of 1933 (the "Securities Act"), or an exemption therefrom.

In connection with the reorganisation of Unilever PLC and Unilever N.V. and their respective group companies under New N.V. (the "Simplification"), New N.V. intends to file a registration statement on Form F-4, which will include a prospectus with respect to its merger with Unilever N.V. (the "Proposed Merger") and the Simplification. The final prospectus will be delivered to the security holders of Unilever N.V..

New N.V. also expects to issue ordinary shares to security holders of Unilever PLC pursuant to a UK scheme of arrangement (the "Proposed Scheme") in reliance upon the exemption from the registration requirements of the US Securities Act provided by section 3(a)(10) for which it will not file a registration statement. Unilever PLC intends to send or otherwise disseminate a scheme circular and other relevant documents relating to the Proposed Scheme and Simplification to security holders of Unilever PLC.

The release, publication or distribution of this announcement in certain jurisdictions may be restricted by law and therefore persons in such jurisdictions into which this announcement is released, published or distributed should inform themselves about and observe such restrictions.

SHAREHOLDERS AND SECURITY HOLDERS OF UNILEVER N.V. ARE URGED TO READ THE PROSPECTUS REGARDING THE PROPOSED MERGER AND THE SIMPLIFICATION CAREFULLY AND IN ITS ENTIRETY, INCLUDING THE EXHIBITS THERETO AND ANY DOCUMENTS PREVIOUSLY FILED WITH THE SEC AND INCORPORATED BY REFERENCE INTO THE PROSPECTUS AS WELL AS ANY AMENDMENTS OR SUPPLEMENTS TO THOSE DOCUMENTS, WHEN IT BECOMES AVAILABLE BECAUSE IT WILL CONTAIN IMPORTANT INFORMATION ABOUT UNILEVER, THE PROPOSED MERGER AND THE SIMPLIFICATION.

SHAREHOLDERS AND SECURITY HOLDERS OF UNILEVER PLC ARE ADVISED TO READ THE SCHEME CIRCULAR AND OTHER RELEVANT DOCUMENTS REGARDING THE PROPOSED SCHEME AND THE SIMPLIFICATION CAREFULLY AND IN ITS ENTIRETY, AS WELL AS ANY AMENDMENTS OR SUPPLEMENTS TO THOSE DOCUMENTS, WHEN THEY BECOME AVAILABLE BECAUSE THEY WILL CONTAIN IMPORTANT INFORMATION ABOUT UNILEVER, THE PROPOSED SCHEME AND THE SIMPLIFICATION.

Shareholders and security holders will be able to obtain free copies of the prospectus, as well as other filings containing information about New N.V., Unilever PLC and Unilever N.V., without charge, at the SEC's website at <http://www.sec.gov>. Shareholders will also be able to obtain these documents, without charge, from Unilever's website at <http://www.unilever.com>.

This announcement does not constitute an offer or a solicitation in any jurisdiction in which such offer or solicitation is unlawful. An offer will not be made in, nor will deposits be accepted in, any jurisdiction in which the making or acceptance thereof would not be in compliance with the laws of such jurisdiction. However, if an offer is made, New N.V. may, in its sole discretion, take such action as it may deem necessary to extend an offer in any such jurisdiction.

This announcement does not constitute or form part of any offer or invitation to sell, or any solicitation of any offer to purchase. It is not an advertisement and not a prospectus for the purposes of Directive 2003/71/EC, as amended. Any purchase of securities of New N.V. should only be made on the basis of information that will be contained in the prospectus to be issued in due course in connection with the proposed admission of New N.V.'s ordinary shares to (i) listing and trading on Euronext in Amsterdam (ii) the Official List of the United Kingdom Listing Authority and (iii) trading on the Main Market of the London Stock Exchange (the "EU Prospectus"), and to be approved by the Netherlands Authority for the Financial Markets (Stichting Autoriteit Financiële Markten) and passported to the United Kingdom, and any supplement or amendment thereto. The EU Prospectus will contain detailed information about the Company and its management, as well as financial statements and other financial data. The EU Prospectus, when published, will be available at <http://www.unilever.com> at no cost. It may be unlawful to distribute these materials in certain jurisdictions

Deutsche Bank AG ("Deutsche Bank") is authorised under German Banking Law (competent authority: European Central Bank) and, in the United Kingdom, by the Prudential Regulation Authority. It is subject to supervision by the European Central Bank and by BaFin, Germany's Federal Financial Supervisory Authority, and is subject to limited regulation in the United Kingdom by the Prudential Regulation Authority and Financial Conduct Authority. UBS Limited ("UBS") is authorised by the Prudential Regulation Authority and regulated by the Financial Conduct Authority and the Prudential Regulation Authority in the United Kingdom. Deutsche Bank and UBS are acting exclusively for Unilever and no one else in connection with the matters referred to in this announcement. In connection with such matters, Deutsche Bank, UBS, each of their affiliates, subsidiaries or branches and each of them or their respective directors, officers, employees and agents will not regard any other person as their client, nor will they be responsible to any other person for providing the protections afforded to their clients or for providing advice in relation to the contents of this announcement or any other matter referred to herein.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.

^[1] Calculated by reference to total number of issued ordinary shares of N.V. and PLC (excluding treasury shares) as at 31 December 2017.

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 8:38
Aan: [redacted]
 [redacted] minaz.nl'
CC: [redacted]
 [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever

Beste allen,

Hierbij ook het persbericht dat de NFIA net heeft ontvangen van Unilever.

Met vriendelijke groet,

[redacted] en [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 8:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Unilever News: Building the Unilever of the Future

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] <[\[redacted\]@unilever.com](mailto:[redacted]@unilever.com)>
Datum: 15 maart 2018 om 08:29:33 CET
Aan: " [redacted] <[\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)>, " [redacted] <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)>, [redacted] <[\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)>, " [redacted] <[\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)>
Kopie: " [redacted] <[\[redacted\]@unilever.com](mailto:[redacted]@unilever.com)>
Onderwerp: Unilever News: Building the Unilever of the Future

Beste allen,

Bijgaand Persbericht met keuze van Unilever voor HQ in NL.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
 [redacted]
 Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Mob.: [redacted]

Begin forwarded message:

From: "rotterdam, mediarelations" <mediarelations.rotterdam@unilever.com>
Date: 15 March 2018 at 08:04:07 CET
Cc: " " @unilever.com>
Subject: Unilever News: Building the Unilever of the Future

For info – see below press release we just issued today.

Kind regards,
Media Relations Unilever Rotterdam



Unilever PLC, 100 Victoria Embankment, London, EC4Y 0DY
Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam
press-office.london@unilever.com / mediarelations.rotterdam@unilever.com
www.unilever.com

Announcement Announcement Announcement

BUILDING THE UNILEVER OF THE FUTURE

London/Rotterdam, 15 March 2018 – Today we are announcing the next steps in the transformation of Unilever into a simpler, more agile and more focused business. The changes will further drive long-term performance and shareholder value, and build upon our Connected 4 Growth programme.

Firstly, we are evolving our structure to be based on three Divisions:

- These Divisions - Beauty & Personal Care, Home Care, and Foods & Refreshment - will be more empowered, with greater responsibility for making long-term strategic choices and managing financial performance.
- All three divisions will continue to benefit from Unilever's global scale and route to market.
- The headquarters of the Beauty & Personal Care Division and the Home Care Division will be located in London.
- This secures nearly £1 billion per year of continued spend in the UK, including a significant commitment to R&D.
- The headquarters of the Foods & Refreshment Division will continue to be based in Rotterdam.

Secondly, we are proposing to simplify our corporate structure:

- Unilever intends to simplify from two legal entities, N.V. and PLC, into a single legal entity incorporated in the Netherlands. This reflects the fact that the shares in N.V. account for approximately 55% of the group's combined ordinary share capital⁽¹⁾, and trade with greater liquidity than PLC shares.
- Unilever will continue to be listed in London, Amsterdam and New York.

The proposed simplification will provide greater flexibility for strategic portfolio change and help drive long-term performance.

The changes also further strengthen Unilever's corporate governance, creating, for the first time, a 'one share, one vote' principle for all shareholders. Upon completion, the N.V. preference shares will be cancelled, and it is intended to close the N.V. Trust Office and terminate the related depositary receipt structure. Unilever will also continue to apply both the UK and Dutch corporate governance codes.

Unilever's employment of 7,300 people in the UK and 3,100 people in the Netherlands will be unaffected by the changes announced today.

Marijn Dekkers, Chairman of Unilever:

“Unilever’s Board is fully committed to delivering long-term performance and sustainable value for shareholders. The Board believes the move to three Divisions and the simplification of our corporate structure will create a simpler, more agile and more focused company with increased strategic flexibility for value-creating portfolio change. Our decision to headquarter the Divisions in the UK and the Netherlands underscores our long-term commitment to both countries. The changes announced today also further strengthen Unilever’s corporate governance, creating for the first time in our history a ‘one share, one vote’ principle for all our shareholders.”

Enquiries

Unilever PLC
Unilever House
100 Victoria Embankment
London EC4Y 0DY
United Kingdom

Unilever N.V.
Weena 455
3013 AL Rotterdam
The Netherlands

Media: Media Relations team Investors: Investor Relations team

UK +44 77 5276 8888 paul.matthews@unilever.com +44 207 822 6830 investor.relations@unilever.com

Or +44 79 1727 1819 treeva.fenwick@unilever.com

Or +44 7825 049 151 louise.phillips@unilever.com

Or +44 77 7999 9683 jsibun@tulchangroup.com

NL +31 61 5008 293 fleur-van.bruggen@unilever.com

Corporate brokers and financial advisers:

Deutsche Bank: Charles Wilkinson + 44 20 7547 6908

UBS: John Woolland + 44 20 7568 2336

ADDITIONAL INFORMATION

The move to three Divisions and the simplification of the corporate structure will deliver the following:

Driving stronger performance

With the Connected 4 Growth programme and the set-up of Country Category Business Teams, announced in 2016, we have implemented a more consumer-facing organisation that enables us to roll out global innovations faster and be more agile in responding to local trends. Today’s announcement represents the next step in our transformation, enabling the Beauty & Personal Care, Home Care and Foods & Refreshment Divisions to drive stronger performance across our markets.

The Divisions will develop innovation, including strategy, research, product development and advertising. In addition, they will now be better equipped to make in-year trade-offs and allocate resources more dynamically between geographies, which will further increase our agility and competitiveness in our markets. Each Division will make its own investment decisions based on its strategic objectives, and will make recommendations for capital allocation, both in the supply chain and in developing the portfolio through M&A.

The Divisions will continue to benefit from Unilever’s global scale, including access to capital, procurement across the value chain, shared services and information capabilities such as our U-Studios and People Data Centres. The Divisions will also leverage the strengths of our local management teams and our combined distribution scale, particularly in emerging markets.

From dual-headed structure to single holding company

Unilever has been owned through two separately listed companies, a Dutch N.V. and a UK PLC, since its formation in 1930. These companies have been governed by complex agreements to maintain parity between economic rights of the respective shareholders. The shares in N.V. represent the larger portion of Unilever (55% of the group’s combined ordinary share capital), and trade with greater liquidity than PLC shares.

The strategic review concluded that a single holding company brings greater simplicity and more flexibility to make strategic changes in our portfolio in the future, should we choose to do so, including through equity-settled acquisitions or de-mergers. While we do not currently plan any major portfolio change, we believe it is appropriate to create a corporate structure that provides the Group with the strategic flexibility and optionality to do so.

We intend to introduce a single holding company with one class of shares and a global pool of liquidity. This company will be incorporated and tax-resident in the Netherlands. We will seek a premium listing on the London Stock Exchange, and listings on Euronext in Amsterdam and on the New York Stock Exchange.

Following simplification, shareholders of PLC and N.V. will share the same dividend and capital distribution interests in the new holding company, and in the same relative proportions in the combined Group, as before. Our strategy and the 2020 financial goals will be unchanged by the simplification of the corporate structure. Unilever expects the maintenance of its strong credit rating to be unaffected. All debt which benefits from a guarantee from the current N.V. and PLC holding companies, or other

group companies, will continue to benefit from such a covenant combined, in due course, with a guarantee provided by the new Dutch holding company. New debt will be treated in the same way.

Governance

In the last fifteen years, Unilever has taken major steps to be at the forefront of good corporate governance. This included the acquisition of N.V. preference shares in 2017 which held disproportionate voting rights. Today's announcement will further strengthen our corporate governance. Upon completion of the new corporate structure, the preference shares will be terminated, and it is intended to close the N.V. Trust Office and terminate the related depositary receipt structure. Unilever will continue to apply both UK and Dutch corporate governance codes. The Board of Unilever will become the Board of the new single holding company. We will continue to hold annual elections of all Board members, approved by a simple majority of those voting at the meeting.

At this year's N.V. Annual General Meeting, we will be seeking authority for the issue of a smaller number of shares on a non pre-emptive basis than in previous years: for general corporate purposes it will be lowered from 10% to 5% of the issued share capital and the additional authority in case of acquisitions will also be lowered from 10% to 5% and we intend to adopt the same approach in the new holding company ("New N.V.").

Dividends

Unilever will continue to report its earnings and declare dividends in euros, as has been the practice for many years. There will be no change to our policy of seeking to pay an attractive, growing and sustainable dividend. Payments and record dates will continue on the current quarterly schedule.

Arrangements will be made to ensure that those UK shareholders who prefer to receive dividends in pounds sterling can continue to do so. Holders of US listed shares will continue to receive dividends in US dollars.

Unilever N.V. dividends are currently subject to Dutch dividend withholding tax at a rate of 15%. The Dutch government has announced that the Dutch dividend withholding tax will be abolished from 1 January 2020. Following simplification of the corporate structure and until such abolition, shareholders in the new Unilever holding company will be able to receive distributions in the form of a capital repayment for Dutch tax purposes which will be paid without Dutch dividend withholding tax.

Establishing the new company

The simplification of the current N.V. and PLC holding companies under New N.V. will be achieved through a combined process involving, for PLC, a UK scheme of arrangement and, for N.V., a Dutch statutory merger.

One new ordinary share in New N.V. will be issued for each N.V. ordinary share and for each PLC ordinary share, thus maintaining the relative economic interests of shareholders, and in particular, the current parity between the two shares and the equalized dividends.

The proposed simplification will be subject to certain conditions, including the approvals of shareholders in current N.V. and PLC, and applicable regulatory consents. The Executive of the UK Takeover Panel has confirmed that the UK Takeover Code will not apply to the simplification transaction.

Transfers of shares in New N.V. on Euronext in Amsterdam and on the New York Stock exchange will not be subject to UK transfer duties. In order to facilitate trading of New N.V. shares on the London Stock Exchange, Unilever proposes the creation of Depositary Interests (DIs), which can be traded in GBP – such trades of shares in a non-UK resident company will also not be subject to UK transfer duties.

Further information will be provided in the shareholder communication which will be circulated in the months leading up to the extraordinary general meetings to be convened to approve the corporate structure change. Proposals are expected to be placed before shareholders around the end of Q3 with implementation anticipated towards the end of 2018.

The exchange of shares in N.V. and PLC for New N.V. shares is not expected to be a taxable event for shareholders resident in the Netherlands, UK or US.

We are conscious that a number of investors currently invest in Unilever PLC or N.V. due to their respective membership in indices. Currently only the proportion of Unilever's value represented by PLC is included in the UK indices and only that represented by N.V. is included in the Eurozone indices. After simplification, any index in which Unilever is represented will reflect the full value of the Group, but Unilever may be designated under only one index nationality. We will commence discussions with the major index providers to determine how they would treat Unilever on completion of the proposed, simplified Group structure.

The following will not change as a result of the measures we have announced today (once the process of simplification is complete):

- Unilever's spend in the UK and the Netherlands
- Unilever's employment of 7,300 people in the UK and 3,100 in the Netherlands
- Unilever shares being listed and traded in London, Amsterdam and New York
- The manufacture of Unilever products in the UK and the Netherlands
- A single, Unilever Board, elected annually
- Unilever applying both the UK and Dutch corporate governance codes
- Parity in the dividend and capital return interests of shareholders
- Unilever operating from London and Rotterdam

Safe Harbour

Where relevant, these actions are subject to the appropriate consultations and approvals.

This announcement may contain forward-looking statements, including 'forward-looking statements' within the meaning of the United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Words such as 'will', 'aims', 'expects', 'anticipates', 'intends', 'seeks', 'looks', 'believes', 'vision', or the negative of these terms and other similar expressions of future performance or results and their negatives, are intended to identify such forward-looking statements. These forward-looking statements are based upon current expectations and assumptions regarding anticipated developments and other factors affecting the Unilever Group (the "Group" or "Unilever"). They are not historical facts, nor are they guarantees of future performance.

Because these forward-looking statements involve risks and uncertainties, there are important factors that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements. Among other risks and uncertainties, the material or principal factors which could cause actual results to differ materially are: Unilever's global brands not meeting consumer preferences; Unilever's ability to innovate and remain competitive; Unilever's investment choices in its portfolio management; inability to find sustainable solutions to support long-term growth; customer relationships; the recruitment and retention of talented employees; disruptions in our supply chain; the cost of raw materials and commodities; the production of safe and high quality products; secure and reliable IT infrastructure; successful execution of acquisitions, divestitures and business transformation projects; economic and political risks and natural disasters; the effect of climate change on Unilever's business; financial risks; failure to meet high and ethical standards; and managing regulatory, tax and legal matters. These forward-looking statements speak only as of the date of this announcement. Except as required by any applicable law or regulation, the Group expressly disclaims any obligation or undertaking to release publicly any updates or revisions to any forward-looking statements contained herein to reflect any change in the Group's expectations with regard thereto or any change in events, conditions or circumstances on which any such statement is based. Further details of potential risks and uncertainties affecting the Group are described in the Group's filings with the London Stock Exchange, the Netherlands Authority for the Financial Markets (Stichting Autoriteit Financiële Markten) and the US Securities and Exchange Commission, including in the Annual Report on Form 20-F 2017 and the Unilever Annual Report and Accounts 2017.

Important Information

This announcement contains inside information. This is a public announcement pursuant to article 17 paragraph 1 of the European Market Abuse Regulation (596/2014).

This announcement is for informational purposes only and does not constitute or form part of an offer to sell or the solicitation of an offer to buy or subscribe to any securities, nor shall there be any sale of securities in any jurisdiction in which such offer, solicitation or sale would be unlawful prior to registration or qualification under the securities laws of any such jurisdiction. This announcement is not an offer of securities for sale into the United States. No offering of securities shall be made in the United States except pursuant to registration under the US Securities Act of 1933 (the "Securities Act"), or an exemption therefrom.

In connection with the reorganisation of Unilever PLC and Unilever N.V. and their respective group companies under New N.V. (the "Simplification"), New N.V. intends to file a registration statement on Form F-4, which will include a prospectus with respect to its merger with Unilever N.V. (the "Proposed Merger") and the Simplification. The final prospectus will be delivered to the security holders of Unilever N.V.

New N.V. also expects to issue ordinary shares to security holders of Unilever PLC pursuant to a UK scheme of arrangement (the "Proposed Scheme") in reliance upon the exemption from the registration requirements of the US Securities Act provided by section 3(a)(10) for which it will not file a registration statement. Unilever PLC intends to send or otherwise disseminate a scheme circular and other relevant documents relating to the Proposed Scheme and Simplification to security holders of Unilever PLC.

The release, publication or distribution of this announcement in certain jurisdictions may be restricted by law and therefore persons in such jurisdictions into which this announcement is released, published or distributed should inform themselves about and observe such restrictions.

SHAREHOLDERS AND SECURITY HOLDERS OF UNILEVER N.V. ARE URGED TO READ THE PROSPECTUS REGARDING THE PROPOSED MERGER AND THE SIMPLIFICATION CAREFULLY AND IN ITS ENTIRETY, INCLUDING THE EXHIBITS THERETO AND ANY DOCUMENTS PREVIOUSLY FILED WITH THE SEC AND INCORPORATED BY REFERENCE INTO THE PROSPECTUS AS WELL AS ANY AMENDMENTS OR SUPPLEMENTS TO THOSE DOCUMENTS. WHEN IT BECOMES AVAILABLE BECAUSE IT WILL CONTAIN IMPORTANT INFORMATION ABOUT UNILEVER, THE PROPOSED MERGER AND THE SIMPLIFICATION.

SHAREHOLDERS AND SECURITY HOLDERS OF UNILEVER PLC ARE ADVISED TO READ THE SCHEME CIRCULAR AND OTHER RELEVANT DOCUMENTS REGARDING THE PROPOSED SCHEME AND THE SIMPLIFICATION CAREFULLY AND IN ITS ENTIRETY, AS WELL AS ANY AMENDMENTS OR SUPPLEMENTS TO THOSE DOCUMENTS.

WHEN THEY BECOME AVAILABLE BECAUSE THEY WILL CONTAIN IMPORTANT INFORMATION ABOUT UNILEVER, THE PROPOSED SCHEME AND THE SIMPLIFICATION.

Shareholders and security holders will be able to obtain free copies of the prospectus, as well as other filings containing information about New N.V., Unilever PLC and Unilever N.V., without charge, at the SEC's website at <http://www.sec.gov>. Shareholders will also be able to obtain these documents, without charge, from Unilever's website at <http://www.unilever.com>.

This announcement does not constitute an offer or a solicitation in any jurisdiction in which such offer or solicitation is unlawful. An offer will not be made in, nor will deposits be accepted in, any jurisdiction in which the making or acceptance thereof would not be in compliance with the laws of such jurisdiction. However, if an offer is made, New N.V. may, in its sole discretion, take such action as it may deem necessary to extend an offer in any such jurisdiction.

This announcement does not constitute or form part of any offer or invitation to sell, or any solicitation of any offer to purchase. It is not an advertisement and not a prospectus for the purposes of Directive 2003/71/EC, as amended. Any purchase of securities of New N.V. should only be made on the basis of information that will be contained in the prospectus to be issued in due course in connection with the proposed admission of New N.V.'s ordinary shares to (i) listing and trading on Euronext in Amsterdam (ii) the Official List of the United Kingdom Listing Authority and (iii) trading on the Main Market of the London Stock Exchange (the "EU Prospectus"), and to be approved by the Netherlands Authority for the Financial Markets (Stichting Autoriteit Financiële Markten) and passported to the United Kingdom, and any supplement or amendment thereto. The EU Prospectus will contain detailed information about the Company and its management, as well as financial statements and other financial data. The EU Prospectus, when published, will be available at <http://www.unilever.com> at no cost. It may be unlawful to distribute these materials in certain jurisdictions.

Deutsche Bank AG ("Deutsche Bank") is authorised under German Banking Law (competent authority: European Central Bank) and, in the United Kingdom, by the Prudential Regulation Authority. It is subject to supervision by the European Central Bank and by BaFin, Germany's Federal Financial Supervisory Authority, and is subject to limited regulation in the United Kingdom by the Prudential Regulation Authority and Financial Conduct Authority. UBS Limited ("UBS") is authorised by the Prudential Regulation Authority and regulated by the Financial Conduct Authority and the Prudential Regulation Authority in the United Kingdom. Deutsche Bank and UBS are acting exclusively for Unilever and no one else in connection with the matters referred to in this announcement. In connection with such matters, Deutsche Bank, UBS, each of their affiliates, subsidiaries or branches and each of them or their respective directors, officers, employees and agents will not regard any other person as their client, nor will they be responsible to any other person for providing the protections afforded to their clients or for providing advice in relation to the contents of this announcement or any other matter referred to herein.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 8:59
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Re: UNILEVER

Ok!

Op 15 mrt. 2018 om 08:58 heeft [REDACTED] ([REDACTED]) <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Thanks, heb al contact met ze gehad!

Verstuurd vanaf mijn iPad, excuses voor eventuele typo's

Op 15 mrt. 2018 om 08:54 heeft [minez.nl](#) het volgende geschreven:

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " <minbuza.nl>

Datum: 15 maart 2018 om 08:43:02 CET

Aan:

Onderwerp: UNILEVER

Net gebeld door ██████████ van UNILEVER. Ze belde nav board advies over HQ in Rotterdam. Gaf aan dat besluit hierover pas in Q3 genomen zal worden in bijzondere aandeelhoudersvergadering.

Groet

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 9:07
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Fwd: UNILEVER

Hi [REDACTED]

Zie hieronder bericht van [REDACTED] uit persbericht.
 Ik kan zelf even niet direct terugvinden waar dat staat.

Volgens mij belangrijkste vragen:
 - wat zijn vervolgstappen? Kunnen wij daar nog iets in betekenen?

Groeten, [REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [REDACTED] <[REDACTED]@rvo.nl>
Datum: 15 maart 2018 om 08:51:44 CET
Aan: " [REDACTED] <[REDACTED]@rvo.nl>, " [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl>, [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl>
Onderwerp: Antw.: - UNILEVER -

Right ... zo staat dat in het persbericht:

Further information will be provided in the shareholder communication which will be circulated in the months leading up to the extraordinary general meetings to be convened to approve the corporate structure change. Proposals are expected to be placed before shareholders around the end of Q3 with implementation anticipated towards the end of 2018.

Groet,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 8:45
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Fwd: UNILEVER

Fyi

With kind regards
 [REDACTED]

NFIA

nfia.nl

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[\[redacted\]@minbuza.nl](mailto:[redacted]@minbuza.nl)>

Datum: 15 maart 2018 om 11:43:02 GMT+4

Aan: [redacted]

Onderwerp: UNILEVER

Net gebeld door [redacted] van UNILEVER. Ze belde nav board advies over HQ in Rotterdam. Gaf aan dat besluit hierover pas in Q3 genomen zal worden in bijzondere aandeelhoudersvergadering. [redacted]

Groet

[redacted]

[redacted]

[redacted]

.....

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

.....

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 9:54
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Aanvullende informatie Unilever

Hi [REDACTED]

We hebben mensen rond bewindspersonen geïnformeerd over mogelijk belletje.
 Mocht je meer horen van [REDACTED] dan horen we dat uiteraard graag :)

Staat trouwens op radio1 site leuk item hierover met ook Wiebes. Wel leuk om even terug te luisteren.

Groeten,
 [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 15 maart 2018 9:47
Aan: [REDACTED] . minaz.nl'; [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Aanvullende informatie Unilever

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

De NFIA heeft vanochtend nog gesproken met [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

We zouden ons de volgende vragen kunnen voorstellen die MP/MEZK in telco met Unilever zou kunnen stellen als Polman belt:

Q's:

- Wat zijn de overwegingen geweest van de board?
- Wat zijn de vervolgstappen richting aandeelhoudersvergadering in Q3?
- Wat is de planning voor de her locatie van het hoofdkantoor? Hoeveel mensen zal het betreffen?
- Kunnen wij Unilever nog ergens bij helpen?

[REDACTED]
 [REDACTED]
 Misschien zouden jullie je collega's bij FIN kunnen informeren.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] en [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [REDACTED]
 T: [REDACTED]
 E: [REDACTED] minez.nl

