



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag



**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)
F 070 378 6100 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ezk

Behandeld door




Ons kenmerk
DGBI-TOP / 18117466

Uw kenmerk

Bijlage(n)

Datum - 18 JUNI 2018 -
Betreft Besluit op Wob-verzoek d.d. 21 maart 2018

Geachte heer ,

In uw brief van 19 maart 2018, ontvangen op 21 maart 2018, heeft u met een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (hierna: Wob) informatie verzocht over de betrokkenheid van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (hierna: EZK) bij de poging het hoofdkantoor van Unilever naar Nederland te halen in de periode 1 januari 2016 tot heden.

De ontvangst van uw verzoek is schriftelijk bevestigd bij brief van 10 april 2018, kenmerk DGBI-TOP/ 18064333. In deze brief is tevens de beslissing met vier weken verdaagd tot 16 mei 2018.

In de brief van 7 mei 2018, kenmerk DGBI-TOP/18087120, is aan u medegedeeld dat de beslistermijn drie weken is opgeschort vanwege het vragen van zienswijzen aan derden.

In de brief van 29 mei 2018, kenmerk DGBI-TOP/ 18100209, bent u geïnformeerd dat de opschorting is beëindigd. Daarbij is aangegeven dat wij ernaar streven binnen 9 dagen, doch uiterlijk op 6 juni 2018, een beslissing op uw verzoek te nemen.

Wettelijk kader

Uw verzoek valt onder de reikwijdte van de Wob. Voor de relevante Wob artikelen verwijs ik u naar de bijlage 1.

Achtergrond

Voordat ik toelicht welke documenten onder de reikwijdte van uw verzoek vallen en hoe ik deze op grond van de Wob heb beoordeeld, vind ik het van belang om de achtergrond en de rol van het ministerie van EZK bij deze aangelegenheid uiteen te zetten. Het ministerie van EZK staat voor duurzame economische groei, waarbij we ons inzetten voor een uitstekend ondernemersklimaat en een sterke internationale concurrentiepositie. In het verlengde hiervan brengt het ministerie van EZK, alsmede de Netherlands Foreign Investment Agency (hierna: NFIA), de voordelen van het Nederlandse vestigingsklimaat onder de aandacht bij bedrijven.

Dit doet mijn ministerie alleen bij bedrijven die een positieve bijdrage aan de Nederlandse economie leveren of mogelijk kunnen gaan leveren, bijvoorbeeld op het gebied van werkgelegenheid of innovatie.

In lijn met deze rol is mijn ministerie de afgelopen maanden ook met Unilever in contact getreden met als doel zoveel mogelijk activiteiten en werkgelegenheid in Nederland te behouden dan wel uit te breiden. Ten eerste omdat Unilever een bedrijf is dat op verschillende gebieden een positieve bijdrage levert aan de Nederlandse economie. Ten tweede omdat Unilever in april 2017 heeft aangegeven, als onderdeel van een strategiewijziging, haar duale structuur te evalueren. Tot slot heeft ook de Tweede Kamer voormalig minister Kamp verzocht zich in te spannen voor het behoud van activiteiten van Unilever in Nederland (zie *Aanhangsel Handelingen II* 2016/17, 1725 en *Aanhangsel Handelingen II* 2016/17, 1963).

Kenmerkend voor deze contacten is een intensieve uitwisseling van informatie en dus van documenten. Dit betreft veelal bedrijfsvertrouwelijke informatie en daarom is een belangrijke voorwaarde voor succes dat bedrijven er vanuit kunnen gaan dat de met mijn ministerie gedeelde informatie vertrouwelijk wordt behandeld. Deze informatie geeft bijvoorbeeld inzicht in welke vestigingsklimaatfactoren voor een bedrijf zwaar meewegen in hun investeringsbesluit.

In het licht van het bovenstaande heb ik, voor zover van belang op grond van de Wob, van de aangetroffen documenten beoordeeld of ik deze openbaar kan maken dan wel of er een belang is dat zich tegen openbaarmaking verzet. Voor de besluitvorming en de motivering over de aangetroffen documenten verwijs ik naar de navolgende onderdelen Besluit en Overwegingen.

Inventarisatie documenten

Op basis van uw verzoek zijn in totaal 207 documenten, inclusief bijlagen, aangetroffen. Deze documenten zijn opgenomen in een inventarislijst, die als bijlage 2 bij dit besluit is gevoegd. In dit besluit wordt verwezen naar de corresponderende nummers uit de inventarislijst, zodat per document duidelijk is wat is besloten.

De vindplaats van deze documenten staat aangegeven op de inventarislijst.

De documenten met nummers 2 en 114 bevatten delen met informatie die buiten de reikwijdte van uw verzoek vallen.

Derhalve is deze informatie weggelaten.

Zienswijzen

U bent er over geïnformeerd in de brief van 7 mei 2018 dat er derde belanghebbenden zijn bij de openbaarmaking van de documenten met nummers 1

t/m 207 en dat deze in de gelegenheid zijn gesteld hierover hun zienswijze te geven.

Door de derde belanghebbenden zijn bedenkingen ingediend.

De zienswijzen van de derde belanghebbenden heb ik in mijn belangenafweging meegenomen. Zie het onderdeel Overwegingen van dit besluit.

Besluit

Ik heb besloten deels aan uw verzoek tegemoet te komen en de informatie waarom u verzocht, opgenomen in de documenten met nummers 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206 en 207, (gedeeltelijk) openbaar te maken. Voor de motivering verwijs ik naar onderdeel Overwegingen van dit besluit.

In de documenten met nummers 50, 73, 76, 77, 84, 93, 102, 104, 124, 130, 131, 133, 137 en 147 blijft er na weglating van de informatie die ik weiger op grond van artikel 10, eerste lid, aanhef en onder c, artikel 10, tweede lid, aanhef en onder e, artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g en artikel 11, eerste lid, van de Wob geen informatie over de bestuurlijke aangelegenheid over die voor afzonderlijke verstrekking in aanmerking komt. Ik heb daarom besloten deze documenten in zijn geheel te weigeren.

Overwegingen

Allereerst wil ik u wijzen op het volgende. Ingevolge artikel 3, vijfde lid, van de Wob, wordt een verzoek om informatie ingewilligd met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 10 en 11.

Het recht op openbaarmaking op grond van de Wob dient uitsluitend het publieke belang van een goede en democratische bestuursvoering. Hét komt iedere burger in gelijke mate toe. Daarom kan ten aanzien van de openbaarheid geen onderscheid worden gemaakt naar gelang de persoon of de bedoeling of belangen van de verzoeker. Bij de te verrichten belangenafweging worden dan ook betrokken het algemene belang bij openbaarmaking van de gevraagde informatie en de door de weigeringsgronden te beschermen belangen, maar niet het specifieke belang van de verzoeker.

Evenmin kent de Wob een beperkte vorm van openbaarmaking. Dit betekent dat openbaarmaking van de gevraagde documenten uitsluitend aan u op grond van de Wob niet mogelijk is. Indien ik aan u de betreffende documenten verstrek, moet ik deze ook aan anderen geven indien zij daarom verzoeken. In dat licht vinden de onderstaande belangenafwegingen dan ook plaats.

Bedrijfs- en fabricagegegevens

Artikel 10, eerste lid, aanhef en onder c, van de Wob bepaalt dat het verstrekken van informatie achterwege blijft voor zover dit bedrijfs- en fabricagegegevens betreft, die door natuurlijke personen of rechtspersonen vertrouwelijk aan de overheid zijn medegedeeld. Onder bedrijfsgegevens moet blijkens bestendige jurisprudentie worden verstaan: al die gegevens waaruit bedrijfsvertrouwelijke informatie kan worden afgelezen of afgeleid met betrekking tot de technische bedrijfsvoering of het productieproces dan wel met betrekking tot de afzet van producten of de kring van afnemers of leveranciers. Cijfers of gegevens die de financiële bedrijfsvoering en financiële stromen betreffen, worden eveneens als bedrijfs- en fabricagegegevens aangemerkt.

In de documenten met nummers 1, 2, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 14, 16, 17, 20, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 34, 35, 36, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 113, 115, 117, 118, 119, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 173, 175, 176, 180, 182, 186, 187, 188, 189, 190, 194, 195, 199, 200, 202, 205, 206 en 207 staan bedrijfsgegevens. Deze gegevens zijn vertrouwelijk aan mijn ministerie en NFIA medegedeeld. Uit deze gegevens kan bedrijfsvertrouwelijke informatie worden afgeleid met betrekking tot de bedrijfsvoering.

Het betreft onder andere informatie over welke vestigingsklimaatfactoren, volgens mijn ministerie mede op basis van gesprekken met Unilever, specifiek voor Unilever van belang zijn en daardoor een belangrijke factor kunnen zijn in de besluitvorming inzake de locatie van het hoofdkantoor van Unilever. Door openbaarmaking van deze documenten kan informatie worden afgeleid over de huidige en toekomstige strategie van het bedrijf Unilever. Ook betreft het informatie over het proces dat doorlopen moet worden inzake besluitvorming over de unificatie, waaronder de besluitvorming betreffende de locatie van het hoofdkantoor van Unilever. Ik zal deze informatie dan ook niet openbaar maken.

De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer

Op grond van artikel 10, tweede lid, aanhef en onder e, van de Wob blijft verstrekking van informatie achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen het belang dat de persoonlijke levenssfeer wordt geëerbiedigd.

In de documenten met nummers 1 t/m 207 staan persoonsgegevens, zoals namen, telefoonnummers en e-mailadressen. Ik ben van oordeel dat t.a.v. deze gegevens het belang dat de persoonlijke levenssfeer wordt geëerbiedigd, zwaarder moet wegen dan het belang van openbaarheid. Daarom heb ik de persoonsgegevens verwijderd uit deze documenten.

Voor zover het de namen van ambtenaren betreft is hierbij het volgende van belang. Weliswaar kan, waar het gaat om beroepshalve functioneren van ambtenaren, slechts in beperkte mate een beroep worden gedaan op het belang van eerbiediging van hun persoonlijke levenssfeer. Dit ligt anders indien het betreft het openbaar maken van namen van ambtenaren. Namen zijn immers persoonsgegevens en het belang van eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer kan zich tegen het openbaar maken daarvan verzetten. Daarbij is van belang dat het hier niet gaat om het opgeven van een naam aan een individuele burger die met een ambtenaar in contact treedt, maar om openbaarmaking van de naam in de zin van de Wob.

Het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling

Op grond van artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g, van de Wob blijft verstrekking van informatie achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen het belang van het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen dan wel van derden.

Openbaarmaking van bepaalde passages uit de documenten met nummers 1, 2, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 14, 16, 17, 20, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 34, 35, 36, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 113, 115, 117, 118, 119, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 173, 175, 176, 180, 182, 186, 187, 188, 189, 190, 194, 195, 199, 200, 202, 205, 206 en 207 zou naar mijn oordeel leiden tot onevenredige benadeling van Unilever, NFIA, de Nederlandse Staat en derden waar deze informatie betrekking op heeft.

De benadeling bestaat uit het feit dat openbaarmaking van deze informatie inzicht geeft in de wijze waarop de NFIA het Nederlandse vestigingsklimaat presenteert richting individuele bedrijven die overwegen in Nederland te investeren. Bij een beperkt aantal projecten brengt de NFIA de voordelen van het totale Nederlandse vestigingsklimaat middels een bidbook bij een bedrijf onder de aandacht. Op basis van onder meer gesprekken met het bedrijf, wordt bijzondere aandacht besteed aan de vestigingsklimaatfactoren die specifiek voor dat bedrijf van belang zijn en die een belangrijke factor kunnen zijn in de investeringsbeslissing en/of de locatiekeuze van het bedrijf. De documenten geven inzicht in hoe de afweging plaatsvindt met betrekking tot de op te nemen informatie en hoe de informatie

wordt verkregen die onder andere in het bidbook wordt gebruikt. In het bidbook worden bijvoorbeeld vestigingsklimaatfactoren benoemd die van belang kunnen zijn voor de locatie van het hoofdkantoor van Unilever. De betrokken partijen zouden onevenredig worden benadeeld indien deze specifieke informatie over de voorbereidingen, het proces, de opzet en de vorm van het bidbook, maar ook de in vertrouwen besproken overwegingen tussen Unilever, NFIA en de Nederlandse Staat openbaar worden gemaakt en deze informatie in handen komt van derden. De onderhandelings- en concurrentiepositie van Unilever en van de Nederlandse Staat kunnen hierdoor worden geschaad.

Daarnaast is informatie in vertrouwen aan mijn ministerie en de NFIA medegedeeld. Voor deze betrokkenen geldt dat zij erop mogen vertrouwen dat bedrijfsvertrouwelijke of anderszins concurrentiegevoelige informatie vertrouwelijk blijft. Daarbij speelt dat het besluitvormingsproces bij Unilever over de mogelijke unificatie nog niet afgerond. Openbaarmaking van de desbetreffende documenten kan bij betrokken partijen mogelijk tot benadeling leiden.

Door openbaarmaking van de informatie kan bovendien het succesvolle acquisitiewerk van de NFIA mogelijk worden ondermijnd. Het bidbook en bepaalde passages uit de bovengenoemde documenten, geven namelijk inzicht in de acquisitiestrategie van de NFIA. Hierdoor zouden concurrenten kunnen worden bevoordeeld.

Ik ben van oordeel dat, gelet hierop, het belang van voorkomen van onevenredige benadeling van Unilever, NFIA, de Nederlandse Staat en derden zwaarder moeten wegen dan het belang van openbaarheid.

Persoonlijke beleidsopvattingen in een stuk voor intern beraad

Artikel 11, eerste lid, van de Wob bepaalt dat in geval van een verzoek om informatie uit documenten, opgesteld ten behoeve van intern beraad, geen informatie wordt verstrekt over daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen.

Uit de wetsgeschiedenis blijkt dat onder het begrip "documenten opgesteld ten behoeve van intern beraad" onder meer moeten worden begrepen; nota's van ambtenaren en hun politieke en ambtelijk leidinggevenden, correspondentie tussen de onderdelen van een ministerie en tussen ministeries onderling, concepten van stukken, agenda's, notulen, samenvattingen en conclusies van interne besprekingen en rapporten van ambtelijke adviescommissies. Ten aanzien van deze stukken moet van de bedoeling om ze als stukken voor intern beraad beschouwd te zien, uitdrukkelijk blijken of men moet deze bedoeling redelijkerwijs kunnen vermoeden. Deze beperking op de informatieverplichting is in de Wob opgenomen omdat een ongehinderde bijdrage van ambtenaren en van hen die van buiten bij het intern beraad zijn betrokken bij de beleidsvorming en -voorbereiding gewaarborgd moet zijn. Zij moeten in alle openhartigheid onderling en met bewindspersonen kunnen communiceren. Staatsrechtelijk zijn slechts de standpunten die het bestuursorgaan voor zijn rekening wil nemen relevant. Onder

persoonlijke beleidsopvattingen worden verstaan: meningen, opinies, commentaren, voorstellen, conclusies met de daartoe aangevoerde argumenten.

De documenten met nummers 2, 3, 4, 6, 7, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17, 19, 20, 21, 23, 25, 27, 28, 30, 31, 34, 35, 36, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 51, 52, 54, 55, 57, 58, 59, 60, 63, 64, 65, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 74, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 86, 88, 90, 91, 92, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 103, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 113, 115, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 125, 127, 129, 132, 134, 135, 136, 137, 138, 140, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 151, 152, 154, 155, 156, 157, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 166, 168, 169, 170, 171, 174, 175, 176, 180, 183, 184, 186, 187, 188, 189, 190, 194, 195, 197, 199, 200, 202, 205, 206 en 207 zijn opgesteld ten behoeve van intern beraad en bevatten persoonlijke beleidsopvattingen. Ik verstrek daarover geen informatie. Ik acht het niet in het belang van een goede en democratische bestuursvoering indien de standpunten van ambtenaren zelfstandig worden betrokken in de publieke discussie. Ik zie dan ook geen aanleiding om met toepassing van artikel 11, tweede lid, van de Wob in niet tot personen herleidbare vorm informatie te verstrekken over deze persoonlijke beleidsopvattingen. Deze persoonlijke beleidsopvattingen heb ik uit het document verwijderd.

Voor zover er ook feitelijke informatie in het documenten staat die zodanig verweven is met de persoonlijke beleidsopvattingen dat die daar niet los van kan worden gezien, wordt deze feitelijke informatie ook niet openbaar gemaakt.

Wijze van openbaarmaking

De documenten die gedeeltelijk openbaar worden gemaakt, treft u bij dit besluit in kopie aan.

Dit besluit wordt geanonimiseerd op www.rijksoverheid.nl geplaatst.

Een afschrift van dit besluit zend ik aan belanghebbenden.

Hoogachtend,

De Minister van Economische Zaken en Klimaat,
namens deze:

H.J.I.M. de Rooij
Plaatsvervangend Secretaris-Generaal

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet door de indiener zijn ondertekend en bevat ten minste zijn naam en adres, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaar rust. Dit bezwaarschrift moet worden gericht aan: de Minister van Economische Zaken en Klimaat, t.a.v. directie Wetgeving en Juridische Zaken Postbus 20401, 2500 EK 's-Gravenhage. Dit besluit is verzonden op de in de aanhef vermelde datum.

Bijlage 1: Artikelen van de Wet openbaarheid van bestuur

Artikel 1

In deze wet en de daarop berustende bepalingen wordt verstaan onder:

- a. document: een bij een bestuursorgaan berustend schriftelijk stuk of ander materiaal dat gegevens bevat;
- b. bestuurlijke aangelegenheid: een aangelegenheid die betrekking heeft op beleid van een bestuursorgaan, daaronder begrepen de voorbereiding en de uitvoering ervan;
- c. intern beraad: het beraad over een bestuurlijke aangelegenheid binnen een bestuursorgaan, dan wel binnen een kring van bestuursorganen in het kader van de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een bestuurlijke aangelegenheid;
- d. niet-ambtelijke adviescommissie: een van overheidswege ingestelde instantie, met als taak het adviseren van een of meer bestuursorganen en waarvan geen ambtenaren lid zijn, die het bestuursorgaan waaronder zij ressorteren adviseren over de onderwerpen die aan de instantie zijn voorgelegd. Ambtenaren, die secretaris of adviserend lid zijn van een adviesinstantie, worden voor de toepassing van deze bepaling niet als leden daarvan beschouwd;
- e. ambtelijke of gemengd samengestelde adviescommissie: een instantie, met als taak het adviseren van één of meer bestuursorganen, die geheel of gedeeltelijk is samengesteld uit ambtenaren, tot wier functie behoort het adviseren van het bestuursorgaan waaronder zij ressorteren over de onderwerpen die aan de instantie zijn voorgelegd;
- f. persoonlijke beleidsopvatting: een opvatting, voorstel, aanbeveling of conclusie van een of meer personen over een bestuurlijke aangelegenheid en de daartoe door hen aangevoerde argumenten;
- g. milieu-informatie: hetgeen daaronder wordt verstaan in artikel 19.1a van de Wet milieubeheer;
- h. hergebruik: het gebruik van informatie die openbaar is op grond van deze of een andere wet en die is neergelegd in documenten berustend bij een overheidsorgaan, voor andere doeleinden dan het oorspronkelijke doel binnen de publieke taak waarvoor de informatie is geproduceerd;
- i. overheidsorgaan:
 - 1°. een orgaan van een rechtspersoon die krachtens publiekrecht is ingesteld, of
 - 2°. een ander persoon of college, met enig openbaar gezag bekleed.

Artikel 3

1. Een ieder kan een verzoek om informatie neergelegd in documenten over een bestuurlijke aangelegenheid richten tot een bestuursorgaan of een onder verantwoordelijkheid van een bestuursorgaan werkzame instelling, dienst of bedrijf.

2. De verzoeker vermeldt bij zijn verzoek de bestuurlijke aangelegenheid of het daarop betrekking hebbend document, waarover hij informatie wenst te ontvangen.
3. De verzoeker behoeft bij zijn verzoek geen belang te stellen.
4. Indien een verzoek te algemeen geformuleerd is, verzoekt het bestuursorgaan de verzoeker zo spoedig mogelijk om zijn verzoek te preciseren en is het hem daarbij behulpzaam.
5. Een verzoek om informatie wordt ingewilligd met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 10 en 11.

Artikel 6

1. Het bestuursorgaan beslist op het verzoek om informatie zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen vier weken gerekend vanaf de dag na die waarop het verzoek is ontvangen.
2. Het bestuursorgaan kan de beslissing voor ten hoogste vier weken verdagen. Van de verdaging wordt voor de afloop van de eerste termijn schriftelijk gemotiveerd mededeling gedaan aan de verzoeker.
3. Onverminderd artikel 4:15 van de Algemene wet bestuursrecht wordt de termijn voor het geven van een beschikking opgeschort gerekend vanaf de dag na die waarop het bestuursorgaan de verzoeker meedeelt dat toepassing is gegeven aan artikel 4:8 van de Algemene wet bestuursrecht, tot de dag waarop door de belanghebbende of belanghebbenden een zienswijze naar voren is gebracht of de daarvoor gestelde termijn ongebruikt is verstreken.
4. Indien de opschorting, bedoeld in het derde lid, eindigt, doet het bestuursorgaan daarvan zo spoedig mogelijk mededeling aan de verzoeker, onder vermelding van de termijn binnen welke de beschikking alsnog moet worden gegeven.
5. Indien het bestuursorgaan heeft besloten informatie te verstrekken, wordt de informatie verstrekt tegelijk met de bekendmaking van het besluit, tenzij naar verwachting een belanghebbende bezwaar daar tegen heeft, in welk geval de informatie niet eerder wordt verstrekt dan twee weken nadat de beslissing is bekendgemaakt.
6. Voor zover het verzoek betrekking heeft op het verstrekken van milieu-informatie:
 - a. bedraagt de uiterste beslistermijn in afwijking van het eerste lid twee weken indien het bestuursorgaan voornemens is de milieu-informatie te verstrekken terwijl naar verwachting een belanghebbende daar bezwaar tegen heeft;
 - b. kan de beslissing slechts worden verdaagd op grond van het tweede lid, indien de omvang of de gecompliceerdheid van de milieu-informatie een verlenging rechtvaardigt;
 - c. zijn het derde en vierde lid niet van toepassing.

Artikel 7

1. Het bestuursorgaan verstrekt de informatie met betrekking tot de documenten die de verlangde informatie bevatten door:
 - a. kopie ervan te geven of de letterlijke inhoud ervan in andere vorm te verstrekken,

- b. kennisneming van de inhoud toe te staan,
 - c. een uittreksel of een samenvatting van de inhoud te geven, of
 - d. inlichtingen daaruit te verschaffen.
2. Het bestuursorgaan verstrekt de informatie in de door de verzoeker verzochte vorm, tenzij:
- a. het verstrekken van de informatie in die vorm redelijkerwijs niet gevergd kan worden;
 - b. de informatie reeds in een andere, voor de verzoeker gemakkelijk toegankelijke vorm voor het publiek beschikbaar is.
3. Indien het verzoek betrekking heeft op milieu-informatie als bedoeld in artikel 19.1a, eerste lid, onder b, van de Wet milieubeheer, verstrekt het bestuursorgaan, zo nodig, en indien deze informatie voorhanden is, tevens informatie over de methoden die zijn gebruikt bij het samenstellen van eerstbedoelde informatie.

Artikel 10

1. Het verstrekken van informatie ingevolge deze wet blijft achterwege voor zover dit:
- a. de eenheid van de Kroon in gevaar zou kunnen brengen;
 - b. de veiligheid van de Staat zou kunnen schaden;
 - c. bedrijfs- en fabricagegegevens betreft, die door natuurlijke personen of rechtspersonen vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld;
 - d. persoonsgegevens betreft als bedoeld in paragraaf 2 van hoofdstuk 2 van de Wet bescherming persoonsgegevens, tenzij de verstrekking kennelijk geen inbreuk op de persoonlijke levenssfeer maakt.
2. Het verstrekken van informatie ingevolge deze wet blijft eveneens achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen de volgende belangen:
- a. de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties;
 - b. de economische of financiële belangen van de Staat, de andere publiekrechtelijke lichamen of de in artikel 1a, onder c en d, bedoelde bestuursorganen;
 - c. de opsporing en vervolging van strafbare feiten;
 - d. inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen;
 - e. de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer;
 - f. het belang, dat de geadresseerde erbij heeft als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie;

- g. het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen dan wel van derden.
3. Het tweede lid, aanhef en onder e, is niet van toepassing voorzover de betrokken persoon heeft ingestemd met openbaarmaking.
4. Het eerste lid, aanhef en onder c en d, het tweede lid, aanhef en onder e, en het zevende lid, aanhef en onder a, zijn niet van toepassing voorzover het milieu-informatie betreft die betrekking heeft op emissies in het milieu. Voorts blijft in afwijking van het eerste lid, aanhef en onder c, het verstrekken van milieu-informatie uitsluitend achterwege voorzover het belang van openbaarmaking niet opweegt tegen het daar genoemde belang.
5. Het tweede lid, aanhef en onder b, is van toepassing op het verstrekken van milieu-informatie voor zover deze handelingen betreft met een vertrouwelijk karakter.
6. Het tweede lid, aanhef en onder g, is niet van toepassing op het verstrekken van milieu-informatie.
7. Het verstrekken van milieu-informatie ingevolge deze wet blijft eveneens achterwege voorzover het belang daarvan niet opweegt tegen de volgende belangen:
- a. de bescherming van het milieu waarop deze informatie betrekking heeft;
 - b. de beveiliging van bedrijven en het voorkomen van sabotage.
8. Voorzover het vierde lid, eerste volzin, niet van toepassing is, wordt bij het toepassen van het eerste, tweede en zevende lid op milieu-informatie in aanmerking genomen of deze informatie betrekking heeft op emissies in het milieu.

Artikel 11

1. In geval van een verzoek om informatie uit documenten, opgesteld ten behoeve van intern beraad, wordt geen informatie verstrekt over daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen.
2. Over persoonlijke beleidsopvattingen kan met het oog op een goede en democratische bestuursvoering informatie worden verstrekt in niet tot personen herleidbare vorm. Indien degene die deze opvattingen heeft geuit of zich erachter heeft gesteld, daarmee heeft ingestemd, kan de informatie in tot personen herleidbare vorm worden verstrekt.
3. Met betrekking tot adviezen van een ambtelijke of gemengd samengestelde adviescommissie kan het verstrekken van informatie over de daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen plaatsvinden, indien het voornemen daartoe door het bestuursorgaan dat het rechtstreeks aangaat aan de leden van de adviescommissie voor de aanvang van hun werkzaamheden kenbaar is gemaakt.
4. In afwijking van het eerste lid wordt bij milieu-informatie het belang van de bescherming van de persoonlijke beleidsopvattingen afgewogen tegen het belang van openbaarmaking. Informatie over persoonlijke beleidsopvattingen kan worden verstrekt in niet tot personen herleidbare vorm. Het tweede lid, tweede volzin, is van overeenkomstige toepassing.

Inventarislijst Ministerie van EZK, Wob-verzoek hoofdkantoor Unilever

Nummer	Datum	Soort document	Onderwerp	Beoordeling	Wob	Afzender	Ontvanger
1	7-apr-17	E-mail + bijlage	Ter informatie: Unilever besluit verkoop spreads	E-mail: deels openbaar Bijlage: openbaar (link: https://fd.nl/ondernemen/1196024/unilever-straks-alleen-nog-brits/ en https://beta.volkskrant.nl/economie/unilever-zet-bekende-margarines-in-de-etage-om-belagers-af-te-weren~bba17f87/)	10.1.c 10.2.e 10.2.g	EZ	EZ, NFIA
2	20-apr-17	E-mail	Re: Contacten met Unilever rond recente ontwikkelingen?	Deels openbaar Deels buiten reikwijdte	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ, NFIA
3	20-apr-17	E-mail + bijlage	Notitie gesprek_200417 (2).docx	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept: zie nummer 4	10.2.e 11.1	EZ	EZ
4	20-apr-17	E-mail + bijlage	RE: TER AKKOORD: EZ gesprek met Unilever	E-mail: deels openbaar Bijlage: deels openbaar	10.2.e 11.1	EZ	EZ
5	3-mei-17	E-mail	RE: Verzoek om gesprek Unilever - EZ	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	EZ	Unilever
6	3-mei-17	E-mail	Re: Unilever/Polman	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
7	4-mei-17	E-mail	RE: Unilever/Polman	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
8	4-mei-17	E-mail + bijlage	Notitie belafsprak Polman	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept: zie nummer 10	10.2.e	EZ	EZ
9	4-mei-17	E-mail + bijlage	FW: Notitie belafsprak Polman	E-mail: deels openbaar Bijlage: deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
10	4-mei-17	E-mail + bijlage	Fwd: Polman	E-mail: deels openbaar Bijlage: deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
11	5-mei-17	E-mail + bijlage	Gespreksnotitie	E-mail: deels openbaar Bijlage: zie nummer 10	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ

12	8-mei-17	E-mail	Re: Gesprek Unilever - EZ	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	Unilever	EZ
13	22-mei-17	E-mail + bijlage	Ter informatie: Nota en bijlage gesprek met Unilever 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur	E-mail: deels openbaar Bijlage: zie nummer 14	10.2.e	EZ	EZ
14	23-mei-17	Nota + bijlage	Gesprek met Unilever	Nota: Deels openbaar Bijlage: Deels openbaar. Link bijlage 6 (https://investinholland.com/nfia_media/2018/04/A4-Web-Corporate-Brochure-041818_web.pdf). Link bijlage 7 (https://investinholland.com/nfia_media/2018/03/FLYER-tax-and-incentives-2018_Mar18_DEF.pdf)	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
15	23-mei-17	E-mail	RE: Gesprek en follow-up	Deels openbaar	10.2.e 11.1	EZ	NFIA, EZ
16	24-mei-17	E-mail + bijlage	Unilever: verslag, acties en verzoek ondersteuning voor projectteam	E-mail: deels openbaar Bijlage: deels openbaar en artikel (link: https://www.theguardian.com/business/2017/may/20/unilever-paul-polman-kraft-bid-market-deals-uk)	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
17	24-mei-17	E-mail + bijlage	Ter informatie: Nota en bijlage gesprek met Unilever 23 mei van 14:00 tot 15:00 uur.	E-mail: Deels openbaar Bijlage: zie nummer 14	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	NFIA, EZ
18	24-mei-17	E-mail + bijlage	Ter informatie: artikel met Polman in Guardian	E-mail: Deels openbaar Bijlage: artikel (link: https://www.theguardian.com/business/2017/may/20/unilever-paul-polman-kraft-bid-market-deals-uk)	10.2.e	EZ	NFIA
19	24-mei-17	E-mail	Re: n.a.v. gesprek Unilever	Deels openbaar	10.2.e 11.1	EZ, NFIA	NFIA,EZ
20	26-mei-17	E-mail + bijlage	RE: Unilever: verslag, acties en verzoek ondersteuning voor projectteam	E-mail: deels openbaar Bijlage: zie nummer 16	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
21	26-mei-17	Nota	Terugkoppeling en vervolg op gesprek met Unilever	Nota: Deels openbaar Bijlage: niet openbaar en artikel (link: https://www.theguardian.com/business/2017/may/20/unilever-paul-polman-kraft-bid-market-deals-uk)	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
22	29-mei-17	E-mail	Unilever - projectteam bidbook	Deels openbaar	10.2.e	Unilever, EZ, NFIA	NFIA, Unilever, EZ
23	30-mei-17	E-mail	Unilever HQ - gesprekverslag 29 mei	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ, NFIA
24	30-mei-17	E-mail	FW: telefonische afspraak - vandaag om 14.00 uur	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	Unilever, NFIA	NFIA, EZ

25	31-mei-17	E-mail + bijlage	RE: Verslag Telcon Unilever dinsdag 30 mei.docx	E-mail: deels openbaar Bijlage: deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
26	1-jun-17	E-mail +bijlage	Re: Outline bidbook	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	Unilever, NFIA	NFIA, Unilever
27	2-jun-17	E-mail + bijlage	FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
28	2-jun-17	E-mail + bijlage	FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
29	2-jun-17	E-mail	RE: afspraak op 6 juni	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	Unilever, NFIA	NFIA, Unilever
30	6-jun-17	E-mail + bijlage	Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
31	6-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
32	6-jun-17	E-mail	Unilever	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ
33	7-jun-17	E-mail	FW: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 2017, 15.30 - 16.00 uur (locatie: Ministerie EZ)	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ
34	7-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
35	7-jun-17	E-mail	RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
36	8-jun-17	E-mail	RE: NFIA link naar <i>mail met onderdeel bidbook</i>	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
37	8-jun-17	E-mail	Re: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni - GEWIJZIGD TIJDSTIP !!!! (locatie: Ministerie EZ)	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ

38	9-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Bidbook <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
39	9-jun-17	E-mail	RE: Bidbook <i>mail met onderdeel bidbook</i>	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
40	9-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Bidbook <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
41	9-jun-17	E-mail + bijlage	RE: tekst: bidbook-onderdeel <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
42	9-jun-17	E-mail + bijlage	RE: bidbook-onderdeel <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
43	9-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Input Bidbook Unilever: versie 8 juni (4).docx <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	NFIA, EZ
44	9-jun-17	E-mail + bijlage	Input Bidbook: hoofdstuk <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	NFIA, EZ
45	12-jun-17	E-mail	RE: tekst: bidbook-onderdeel <i>mail met onderdeel bidbook</i>	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
46	12-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Tekst Engels <i>afstemming over onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
47	12-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Bidbook <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
48	12-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Bidbook <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
49	12-jun-17	E-mail + bijlage	Bidbook	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ

50	12-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile- concept tekst <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever
51	13-jun-17	Nota + bijlage	Gesprek met Paul Polman van Unilever	Deels openbaar Bijlage: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
52	13-jun-17	E-mail	RE: comments.docx <i>mail met onderdeel bidbook</i>	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
53	13-jun-17	E-mail	Re: Extra aanmeldingen: afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 12.30 uur	Deels openbaar	10.2.e	EZ	Unilever
54	13-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile - Hoofdstuk over <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
55	13-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile - Foreword MP Rutte	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
56	13-jun-17	E-mail + bijlage	Re: voorstel om aantal hoofdstukken direct naar vormgever te sturen	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	NFIA	Unilever
57	14-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Unilever/mez 13 juni 17	E-mail: deels openbaar Bijlage: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
58	14-jun-17	E-mail + bijlage	RE:- EN (2).doc <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
59	14-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile - <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
60	15-jun-17	E-mail + bijlage	Planning Bidbook Project Smile DEF	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
61	15-jun-17	E-mail + bijlage	Planning Bidbook Project Smile DEF	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever
62	18-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile Chapters <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever

63	18-jun-17	E-mail + bijlage	FW: Project Smile Chapters <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA	EZ, NFIA
64	19-jun-17	E-mail	RE: Engels <i>mail met onderdeel bidbook</i>	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
65	19-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile - hoofdstuk over <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
66	19-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile - definitieve versie van <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA, Unilever	Unilever, NFIA
67	21-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
68	21-jun-17	E-mail + bijlage	Re: Project Smile - hoofdstuk over <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
69	21-jun-17	E-mail + bijlage	Re: Afstemming bidbook Unilever	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
70	21-jun-17	E-mail + bijlage	Bidbook: <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept teksten: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	NFIA
71	22-jun-17	E-mail + bijlage	RE: docx <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
72	22-jun-17	E-mail + bijlage	RE: 2017 06 19 Bidbook <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
73	22-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	NFIA	Unilever
74	22-jun-17	E-mail + bijlage	Stuk <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	NFIA

75	22-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever
76	22-jun-17	E-mail + bijlage	<i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	Unilever	NFIA
77	22-jun-17	E-mail + bijlage	RE: <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	Unilever	NFIA
78	23-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile Final Versie <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
79	23-jun-17	E-mail + bijlage	RE: ; allerlaatste keer <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
80	23-jun-17	E-mail + bijlage	RE: allerlaatste keer <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
81	23-jun-17	E-mail + bijlage	RE: ; allerlaatste keer <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
82	26-jun-17	E-mail + bijlage	Re: Afstemming bidbook Unilever	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
83	26-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Afstemming bidbook Unilever	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
84	26-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever
85	27-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	EZ	Unilever
86	27-jun-17	E-mail + bijlage	versie di 27 juni <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
87	28-jun-17	E-mail	Re: Aanbieden bidbook Unilever	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ
88	28-jun-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile - Foreword MEZ_ 20170627-input	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ, NFIA

89	28-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever, NFIA
90	29-jun-17	E-mail + bijlage	RE: feedback en opm <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
91	29-jun-17	E-mail + bijlage	Stand van zaken en planning Bidbook Unilever.docx	E-mail: Deels openbaar Bijlage: Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
92	29-jun-17	E-mail + bijlage	Foreword -edited -DEF version <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
93	29-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile DEF <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail:niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	NFIA	Unilever
94	30-jun-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
95	30-jun-17	E-mail + bijlage	04 - <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	NFIA
96	30-jun-17	E-mail + bijlage	Ter aanvulling/aanscherping: volgende versie04 - docx <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	NFIA
97	3-jul-17	Nota + bijlage	Ondertekening voorwoord bidbook Unilever	Nota deels openbaar Bijlage: onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
98	3-jul-17	E-mail	RE: <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
99	3-jul-17	E-mail + bijlage	Ter commentaar voor 15.30 uur: bijgewerkte EZ versie hoofdstukken 01 <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
100	3-jul-17	E-mail + bijlage	Project Smile 02 - comments and amendments editor <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA	EZ

101	3-jul-17	E-mail + bijlage	RE: Ter commentaar voor 15.30 uur: bijgewerkte EZ versie hoofdstukken 01 en 04 <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	NFIA,EZ
102	4-jul-17	E-mail + bijlage	RE: Hoofdstuk 1 - <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	Unilever	NFIA
103	4-jul-17	E-mail + bijlage	RE: EZ 04 - <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA, EZ	NFIA, EZ
104	4-jul-17	E-mail + bijlage	RE: Chapter 4 - <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	Unilever	NFIA, EZ
105	8-jul-17	E-mail + bijlage	Project Smile Proof 1 bevestiging a.s. di 11 juli 16.30 uur Rotterdam <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever
106	8-jul-17	E-mail + bijlage	Project Smile Proof 1 feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
107	10-jul-17	E-mail + bijlage	RE: Project Smile Proof 1 feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g 11.1	NFIA	EZ, NFIA
108	11-jul-17	E-mail + bijlage	FW: Project Smile Proof 1 feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
109	11-jul-17	E-mail + bijlage	Re: Project Smile proof 1 feedback svp dinsdag 11 juli 12 uur	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
110	13-jul-17	E-mail	Re: Bidbook	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ, NFIA
111	13-jul-17	E-mail + bijlage	Re: Project Smile Proof 2 feedback uiterlijk za 15 juli	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
112	17-jul-17	E-mail	RE: achtervang Unilever	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ
113	18-jul-17	E-mail + bijlage	Re: Bidbook Call Minister met Polman vandaag 12 uur meer duidelijkheid	E-mail: deels openbaar Bijlage: zie nummer 51 en nummer 143.	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
114	18-jul-17	E-mail	RE: 12.00 uiterlijk duidelijk of gesprek MEZ - Polman doorgaat	Deels openbaar Deels buiten reikwijdte	10.2.e	EZ	EZ

115	18-jul-17	E-mail	Gesprek MEZ - Polman morgen gaat niet door	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
116	18-jul-17	E-mail	RE: Unilever	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ
117	20-jul-17	E-mail + bijlage	FW: Unilever call Minister & Polman bidbook	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
118	24-jul-17	E-mail + bijlage	RE: vragen voor gesprek MEZ - Polman	E-mail: deels openbaar Bijlage 2: openbaar, Bijlage 1 en 3: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
119	15-aug-17	E-mail	Re: Ter informatie voortgang Project Smile - contact met	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
120	25-aug-17	E-mail	Re: Conference call Unilever	Deels openbaar	10.2.e 11.1	EZ	EZ
121	28-aug-17	E-mail	FW: Unilever HQ - aanbidding bidbook	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	Unilever, NFIA, EZ	Unilever, NFIA, EZ
122	29-aug-17	E-mail	Re: Stavaza bidbook Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
123	30-aug-17	E-mail	Re: Stavaza bidbook Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
124	31-aug-17	E-mail	RE: Unilever - stavaza	Niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	NFIA, Unilever	EZ
125	5-sep-17	E-mail + bijlage	RE: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_Project_Smile.docx <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
126	5-sep-17	E-mail + bijlage	Project Smile <i>mail met bidbook</i>	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.2.e 10.1.c. 10.2.g	NFIA	Unilever
127	6-sep-17	E-mail + bijlage	RE: DOMUS-#17139890-v1-Cover_letter_Project_Smile.docx <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
128	7-sep-17	E-mail	RE: Conference Call September 8th	Deels openbaar	10.2.e	EZ, NFIA	EZ, Unilever

129	11-sep-17	Nota + bijlage	Nota cover letter bij bidbook Unilever	Nota: Deels openbaar Bijlage: onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
130	11-sep-17	E-mail + bijlage	FW: SPOED! : <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	Unilever, NFIA	EZ
131	11-sep-17	E-mail + bijlage	FW: SPOED! : <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	Unilever, NFIA, EZ	EZ
132	11-sep-17	E-mail + bijlage	Naamloos <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	AZ
133	13-sep-17	E-mail + bijlage	Fwd: Per Koerier <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Niet openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	Unilever, NFIA, EZ	EZ
134	13-sep-17	E-mail + bijlage	verstuurd aan Unilever <i>mail met bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	AZ
135	13-sep-17	E-mail + bijlage	RE: verstuurd aan Unilever <i>mail met bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	Unilever, NFIA, EZ	EZ
136	15-sep-17	E-mail + bijlage	def versie Witje aanbieden bidbook MEZ.docx	E-mail: Deels openbaar Bijlage: Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
137	26-sep-17	E-mail	RE: bidbook Unilever	Niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
138	27-sep-17	E-mail	RE: Belletje Minister Kamp	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA, Unilever, EZ	EZ
139	27-sep-17	E-mail	RE: belafsprak MEZ - Polman	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	EZ	Unilever
140	28-sep-17	E-mail + bijlage	FW: ter info: Belnotitie_aanbieding_bidbook_bij_Unile ver.docx	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept: zie nummer 143.	10.2.e 11.1	EZ	EZ
141	28-sep-17	E-mail + bijlage	Belnotitie voor aanbieding bidbook aan Polman	E-mail: deels openbaar bijlage: concept: zie nummer 143.	10.2.e	EZ	EZ

142	28-sep-17	E-mail	Re: unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
143	29-sep-17	Nota + bijlage	Belnotitie voor aanbidding bidbook aan Polman	Nota: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
144	29-sep-17	E-mail	Fwd: Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
145	9-okt-17	E-mail	Fwd: Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
146	10-okt-17	E-mail	FW: Unilever afronding MEZ	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
147	11-okt-17	E-mail	FW: Unilever	Niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ
148	5-nov-17	E-mail	Ter informatie: Bidbook Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
149	6-nov-17	E-mail	FW: Bidbook Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, NFIA	EZ
150	7-nov-17	E-mail	update bidbook	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	EZ	Unilever
151	8-nov-17	E-mail	Bidbook: eerste analyse	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
152	8-nov-17	E-mail	Acties en afspraken Project Smile	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	NFIA, EZ
153	9-nov-17	E-mail + bijlage	Fwd: update bidbook	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	EZ, Unilever	EZ

154	9-nov-17	E-mail + bijlage	Opmerkingen bidbook verzamelt	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
155	10-nov-17	E-mail + bijlage	RE: DOMUS-#17177947-v1-Cover_letter_bidbook_Polman_nov_2017.docx	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
156	12-nov-17	E-mail + bijlage	passage <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
157	13-nov-17	E-mail	RE: Timing bidbook naar voren gehaald	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, Unilever, NFIA	EZ
158	13-nov-17	E-mail	foto + handtekening MEZK tbv bidboek U	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ, NFIA
159	13-nov-17	E-mail + bijlage	RE: Ter reactie: afronding bidbook Unilever	E-mail: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar, Nota: concept: zie nummer 162	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
160	13-nov-17	E-mail + bijlage	Fwd: (geen onderwerp) <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	AZ
161	13-nov-17	E-mail + bijlage	Actualisatie 11112017 met check <i>mail met onderdeel bidbook</i>	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
162	14-nov-17	Nota + Witje	Nota cover letter aanbidding bidbook Unilever	Nota + Witje: deels openbaar Bijlage: onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
163	14-nov-17	E-mail	FW: Al reactie MEZK?	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
164	14-nov-17	E-mail + bijlage	FW: Nieuwe versie Project Smile	E-mail: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA, EZ	EZ
165	14-nov-17	E-mail + bijlage	Witje Unilever 14nov.docx	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept: zie nummer 162.	10.2.e	EZ	EZ
166	14-nov-17	E-mail + bijlage	FW: Tekenstukken voor bidbook	E-mail: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ

167	15-nov-17	E-mail	Re: Urgent ivm verzending E-mail	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g	NFIA	Unilever
168	15-nov-17	E-mail + bijlage	RE: check Engelstalige brief minEZK (EZK124277)	E-mail: Deels openbaar Bijlage: concept onderdeel bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ, BZ	BZ, EZ
169	15-nov-17	E-mail + bijlage	RE: COP: check tijd nodig	E-mail: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
170	15-nov-17	E-mail + bijlage	bidbook U	E-mail: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
171	15-nov-17	E-mail + bijlage	FW: STRICTLY CONFIDENTIAL: bidbook Unilever verstuurd	E-mail: Deels openbaar Bijlage: bidbook: niet openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, Unilever
172	20-nov-17	E-mail	Nog geen reactie bij MEZK	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ. NFIA
173	22-nov-17	E-mail	RE: Project Smile - FW: bevestiging van ontvangst	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	NFIA	EZ, Unilever
174	22-nov-17	E-mail + bijlage	Re: Conceptspreklijnen nav besluit Unilever	E-mail: deels openbaar bijlage: concept: zie nummer 200	10.2.e 11.1	EZ	EZ
175	24-nov-17	E-mail + bijlage	Stavaza Unilever	E-mail: Deels openbaar Bijlage: Concept: zie nummer 200	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
176	27-nov-17	E-mail	Re: Paul Polman - two weeks later	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
177	28-nov-17	E-mail + bijlage	RE: Bericht in FD: Unilever schuift besluit over hoofdkantoor voor zich uit	E-mail: deels openbaar Bijlage: artikel (link: https://www.ft.com/content/a2d79058-d394-11e7-8c9a-d9c0a5c8d5c9 en https://fd.nl/ondernemen/1229673/unilever-schuift-besluit-over-hoofdkantoor-voor-zich-uit)	10.2.e	EZ	EZ, NFIA
178	28-nov-17	E-mail + bijlage	FW: Unilever News: Unilever confirms strong progress with its 2020 programme	E-mail: deels openbaar Bijlage: openbaar	10.2.e	Unilever	NFIA, EZ, AZ
179	28-nov-17	E-mail + bijlage	Unilever News: Unilever confirms strong progress with its 2020 programme	E-mail: deels openbaar Bijlage: openbaar: zie nummer 178	10.2.e	Unilever	EZ, NFIA

180	5-dec-17	E-mail + bijlage	RE: Redeneerlijn TKbrief 5dec.docx	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept: niet openbaar: zie nummer 184	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA
181	5-dec-17	E-mail + bijlage	Re: Verzoek TK om brief nav persbericht Unilever	E-mail: deels openbaar Bijlage: openbaar: zie nummer 184	10.2.e	EZ	Unilever
182	7-dec-17	E-mail	RE: Vraag om feitelijke check	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g	EZ	Unilever
183	7-dec-17	E-mail + bijlage	RE: TK-brief nav uitstel besluit Unilever over HQ	E-mail: deels openbaar Bijlage: concept: niet openbaar: zie nummer 184	10.2.e 11.1	EZ	EZ, AZ
184	11-dec-17	Nota + bijlage	Uitstel besluit Unilever over locatie hoofdkantoor	Nota: Deels openbaar Bijlage: openbaar	10.2.e 11.1	EZ	EZ
185	12-dec-17	E-mail + bijlage	Re: Brief verstuurd aan TK	E-mail: deels openbaar Bijlage: openbaar: zie nummer 184	10.2.e	EZ	Unilever
186	12-dec-17	E-mail	Ter afstemming: gesprek Polman (Unilever) met Minister Wiebes	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
187	20-dec-17	E-mail	RE: Afspraak MEZK - Paul Polman 10/1	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	AZ
188	20-dec-17	E-mail + bijlage	Re: Ter aanvulling en commentaar: DOMUS-#17206411-v1-Gesprek_met_Paul_Polman_van_Unilever.docx	E-mail: deels openbaar Bijlage: niet openbaar: concept: zie nummer 194	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
189	21-dec-17	E-mail + bijlage	Nu met bijlage: Ter informatie/commentaar: nota voor gesprek MEZK en Paul Polman voor 10 januari 2018	E-mail: deels openbaar Bijlage: niet openbaar: concept: zie nummer 194	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
190	8-jan-18	E-mail + bijlage	Ter informatie: Nota aan MEZK en bijlage ten behoeve van gesprek met Paul Polman (Unilever) op 10 januari 2018 van 10.00 tot 11.00 uur	E-mail: deels openbaar Bijlage: niet openbaar: concept: zie nummer 194	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
191	9-jan-18	E-mail	Gesprek Unilever op 10/1 om 9:30	Deels openbaar	10.2.e	EZ	EZ
192	9-jan-18	E-mail + bijlage	RE: Parkeren bij EZK voor afspraak 10/1	E-mail: Deels openbaar Bijlage: Niet openbaar: CV	10.2.e	Unilever	EZ
193	9-jan-18	E-mail	Extra Unilever vertegenwoordiger bij gesprek 10/1 om 9.30 uur	Deels openbaar	10.2.e	Unilever	EZ
194	10-jan-18	Nota + bijlage	Gesprek met Paul Polman van Unilever	Nota: deels openbaar Bijlage: Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
195	1-feb-18	E-mail + bijlage	Spreeklijnen Unilever	E-mail: deels openbaar Bijlage: één openbaar, zie ook nummer 175, één niet openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ

196	2-feb-18	E-mail	Ter informatie: Times bericht Set to go Dutch amid uncertainty over EU (Times)	Deels openbaar Artikel (link: https://www.thetimes.co.uk/edition/news/unilever-set-to-go-dutch-amid-uncertainty-over-eu-n35kf20fz)	10.2.e	EZ, NFIA	EZ
197	21-feb-18	E-mail	Ter informatie: bericht Financieel Dagblad "Unilever neigt naar keuze voor Rotterdam"	Deels openbaar Artikel (link: https://fd.nl/ondernemen/1242949/unilever-neigt-naar-keuze-voor-rotterdam)	10.2.e 11.1	EZ	EZ, NFIA
198	22-feb-18	E-mail	Fwd: Project Smile - Unilever's new unified headquarters: Unilever may opt for the Rotterdam: FT	Deels openbaar	10.2.e	NFIA	Unilever, EZ
199	23-feb-18	E-mail + bijlage	Fwd: FT article Unilever HQ decision fraught with risk and complexity	E-mail: Deels openbaar Bijlage: openbaar (link: https://www.ft.com/content/3bbaa3de-17c7-11e8-9376-4a6390addb44 , https://www.thetimes.co.uk/article/scramble-to-keep-unilever-in-london-mmvdhbbw en https://www.ft.com/content/84bdb4a8-17dc-11e8-9e9c-25c814761640)	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	NFIA	EZ, AZ
200	14-mrt-18	E-mail + bijlage	FW: Unilever	E-mail: Deels openbaar Bijlage: Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ
201	14-mrt-18	E-mail	RE: Unilever - Nieuwsbericht Skynews	Deels openbaar	10.2.e	NFIA	EZ, NFIA
202	15-mrt-18	E-mail + bijlage	RE: Unilever	E-mail: deels openbaar Bijlage: één openbaar, zie ook nummer 200	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, NFIA, AZ
203	15-mrt-18	E-mail	FW: Unilever News: Building the Unilever of the Future	Deels openbaar	10.2.e	Unilever	AZ, EZ
204	15-mrt-18	E-mail	RE: Unilever	Deels openbaar	10.2.e	Unilever	NFIA, EZ
205	15-mrt-18	E-mail	RE: UNILEVER	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	BZ	NFIA, EZ
206	15-mrt-18	E-mail	RE: UNILEVER	Deels openbaar	10.1.c 10.2.e 10.2.g 11.1	BZ	NFIA, EZ
207	15-mrt-18	E-mail	FW: Aanvullende informatie Unilever	Deels openbaar	10.1.c. 10.2.e 10.2.g 11.1	EZ	EZ, AZ, NFIA

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 7 april 2017 11:01
Aan: [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
Onderwerp: Ter informatie: Unilever besluit verkoop spreads
Bijlagen: Unilever press release_review-outcome-announcement-6-april-2017_tcm244-503100_en.pdf; FD_070417_Unilever-straks-alleen-nog-brits.pdf; Volkskrant_Unilever 1.JPG; Volkskrant_Unilever 2.JPG

Beste allen,

Waarschijnlijk hebben jullie dit al via de media gezien. Gisteren heeft Unilever de plannen bekend gemaakt hoe zij de aandeelhouderswaarde verder willen verhogen. Deze plannen zijn een directe reactie op de eerdere overname poging van KraftHeinz.

Kernpunten zijn:

- Unilever heeft besloten haar spreads/margerine tak (Blue band, Becel e.d.) te gaan verkopen of af te gaan splitsen. Dit betreft de Nederlandse basisactiviteit van Unilever.
- De twee huidige divisies Foods en Refreshments worden samengebracht in één nieuwe divisie Foods and Drinks. Volgens berichtgeving in de Volkskrant zal deze vanuit Nederland gaan worden geleid.
- Unilever wil af van de dubbele bestuursstructuur met twee aparte beursvennootschappen, waarschijnlijk wordt de structuur Brits

Voor verdere achtergrond zie het persbericht van Unilever en artikelen uit de Volkskrant en het FD.

[REDACTED]
[REDACTED]
Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
[REDACTED]
Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
M: [REDACTED]
T: [REDACTED]
E: [REDACTED] minez.nl



This announcement contains inside information

ACCELERATING SUSTAINABLE SHAREHOLDER VALUE CREATION

Key highlights

- **Reconfirming our commitment to a proven long-term model of compounding growth and sustainable value creation**
- **Accelerating Connected 4 Growth and targeting a 20% underlying operating margin, before restructuring, by 2020**
- **Combining Foods and Refreshment into one organisation, unlocking future growth and faster margin progression**
- **Active portfolio management continuing, including a decision to exit Spreads and a review of dual-headed legal structure with the objective of simplification and flexibility**
- **Establishing a net debt / EBITDA target of 2x and launching a share buy-back of €5 billion this year**
- **Raising dividend by 12%, reflecting increased confidence in the outlook for profit growth and cash generation**

Marijn Dekkers: Chairman statement

"The review that the Board has undertaken has been detailed and comprehensive. It has confirmed that our model of long-term shareholder value creation has been successful and remains as valid as ever. The actions we are now going to take are fully supported by the Board."

Paul Polman: Chief Executive Officer statement

"With the transformation of Unilever, we have built on a portfolio of strong and growing brands delivered to consumers across the world. We have established a responsible investment-led growth model that is well-equipped with global scale and unrivalled distribution strength in emerging markets. This has resulted in consistent, competitive, profitable and responsible growth and attractive returns for our shareholders. The faster pace of change that we are seeing in our markets and competitive set requires us to continue to set the bar higher. This was the main driver for the implementation of the Connected 4 Growth programme announced last year.

Our recent review concluded once more that our strategy for long-term value creation through growth and compounding returns on investment is the right one for Unilever and for our shareholders. It also highlighted the opportunity to go faster and further. The progress already made with Connected 4 Growth allows us to now accelerate the programme. This will be further enabled by the next step, which is the establishment of an integrated Foods & Refreshment unit, a leaner and more focussed business that will continue to benefit from our global scale and footprint. This acceleration allows us to unlock sustainable value faster and target an overall underlying operating margin, which excludes restructuring, of 20% by 2020. Progress and performance will be reported on with greater granularity in our financial communication.

The review has also highlighted the opportunity for accelerated development of our portfolio. After a long history in Unilever, we have decided that the future of the Spreads business now lies outside the Group. We will look to increase our strategic flexibility for further portfolio optimisation through a review of the dual-headed legal structure, with a view to simplifying it.

We will support our business with a higher level of leverage, while retaining the benefits of a strong credit rating. This will enable us to enhance value for shareholders through increased capital returns, while maintaining operational and strategic flexibility.

For 2017, we remain on track to deliver underlying sales growth ahead of our markets, in the 3–5% range, and we expect an underlying operating margin improvement of at least 80bps. We feel confident that the changes we are announcing today will accelerate the transformation of Unilever and the delivery of sustainable shareholder value over the long term."

6 April 2017

Commitment to our proven, long-term model of compounding growth and sustainable value creation

Our growth model is simple, but powerful: growth that is consistent, competitive, profitable and responsible. This is fuelled by sustained investment in our business. We have many of the best-known brands in the world and continue to build them with global and local innovations that add value with technology-driven benefits. Our geographic presence is very strong with both global scale and 57% of our sales in emerging markets where the future growth opportunities are greatest. As a result, we have consistently grown ahead of our markets, steadily improved profitability and cash flow, and delivered a Total Shareholder Return of 190% over the last eight years.

Acceleration of Connected 4 Growth

The Connected 4 Growth programme drives both growth and profitability. It includes growing the core of our business through innovation, expanding in fast-growing segments and building in new channels. It also drives greater efficiency in our cost base through Zero Based Budgeting. We remain committed to continued growth ahead of our markets, supported by a total brand and marketing investment of around €30 billion over the next four years.

We are progressing well with the implementation of Connected 4 Growth and are starting to see the benefits from the changes we have been making. The set-up of the new country category business teams increases our category focus and agility at a local level, while continuing to benefit from the global scale of our research & development and innovation programmes. This enables us to take the next step with the establishment of an integrated Foods & Refreshment unit, which will be located in the Netherlands which is the centre of gravity for our European Foods business and where we have established another world-class research and development facility. The organisation and cost structure for this new unit will be re-designed to reflect the large scale we have in developed markets, while sustaining faster growth in emerging markets.

At the same time, we will accelerate the margin improvement initiatives already underway in Connected 4 Growth. Together with the integration of Foods & Refreshment, this allows us to target an overall increase in underlying operating margin, which excludes restructuring, from 16.4% in 2016 to 20% by 2020. We are increasing our target for cumulative savings, to be delivered over the next three years in overheads, and through increased efficiency of our brand and marketing investment, from over €1 billion to €2 billion. In addition, we are rolling out the holistic '5-S' gross margin programme from Home Care into all categories, raising expected supply chain savings from a cumulative €3 billion to €4 billion over the next three years. In total, this increases the expected cumulative savings over this period from €4 billion to €6 billion. The total restructuring costs for the accelerated programmes, including both the new initiatives and ongoing activities, are expected to be around €3.5 billion for the 2017-2019 period.

In order to provide transparency on the amount and impact of ongoing restructuring, during a time of accelerated change, we are introducing the measures of underlying operating profit and underlying EPS, both of which exclude all restructuring costs. These measures will be reported alongside the GAAP measures, and will replace core operating profit and core EPS which included all restructuring costs other than those related to M&A. We will also provide enhanced segmental information on invested capital to enable investors to have a better understanding of the drivers of value creation per category.

Active portfolio management

We will accelerate the active management of our portfolio through bolt-on acquisitions and disposals. In 2015 we set up a separate Baking, Cooking and Spreads unit to allow greater focus on the issues facing the business. The unit has responded well to this focus, reducing costs, increasing cash generation and holding market share. However, the underlying category remains challenged in developed markets and we have now taken the decision to launch a process to either sell or demerge Spreads.

Looking ahead, we see it as important to create greater optionality for future strategic portfolio change. As we evaluated the alternatives for our Spreads business, it was apparent that our dual-headed (NV and PLC) legal structure adds complexity when undertaking such changes. Accordingly, we will review our legal structure with the objective of achieving greater simplification and strategic flexibility. As part of this review, which we expect to complete by end of 2017, we will investigate and take actions, if appropriate, that assist in implementing that corporate structure change.

Balance sheet and use of cash

With the acceleration of Connected 4 Growth we expect to increase our cash conversion ratio to 100% by 2020. This is defined as free cash flow as a percentage of net profit, before profits and losses on disposals. This, together with continued growth ahead of our markets and accelerated margin improvement will lead to a further step-up in our cash generation.

We plan to increase the leverage on our balance sheet, while maintaining the strategic flexibility for accretive acquisitions. In the absence of such acquisitions, we will return cash to shareholders. We will continue to benefit from a strong credit rating which gives both balance sheet flexibility and continued access to attractive funding through the debt capital markets.

We can achieve these objectives by targeting a net debt to EBITDA ratio of around 2x, whilst remaining committed to at least an A/A2 rating. This appropriately reflects the balance of our Home Care and Personal Care businesses, with significant growth opportunities in emerging markets, and our Foods & Refreshment business, with its substantial developed market presence.

We will maintain our targeted leverage level over time through periodic returns of capital through either share buy-backs or special dividends. The level of returns will be continually assessed against the opportunity to undertake value-enhancing acquisitions. We will start with a share buy-back programme of €5 billion in 2017.

2017 outlook and dividend

We maintain our full year outlook of underlying sales growth of 3–5% in continued challenging market conditions. We now expect the acceleration of our Connected 4 Growth and Zero Based Budgeting programmes to deliver an underlying operating margin improvement of at least 80bps.

Reflecting our confidence in the delivery of the accelerated plans, we intend to raise the dividend by 12% for the coming year. The amount of the next quarterly dividend will be announced in our Q1 trading statement on 20th April. The share buy-back programme of €5 billion will be launched over the remainder of this year.

NON-GAAP MEASURES

Underlying operating profit (UOP), underlying operating margin (UOM)

UOP and UOM are operating profit and operating margin, respectively, before the impact of business disposals, acquisition and disposal related costs, restructuring costs, impairments and other one-off items.

Underlying earnings per share (underlying EPS)

Underlying EPS is calculated as underlying earnings divided by the diluted combined average number of share units. In determining underlying earnings, net profit attributable to shareholders' equity is adjusted to eliminate the post-tax impact of business disposals, acquisition and disposal related costs, restructuring costs, impairments and other one-off items.

INVESTOR AND ANALYST CONFERENCE CALL

A presentation and discussion of the outcome of the review will be held at 10.00 a.m. British Summer Time today, 6th April 2017. The webcast will be available at: www.unilever.com/investor-relations/

CAUTIONARY STATEMENT

Where relevant, these actions are subject to the appropriate consultations.

This announcement contains forward-looking statements, including 'forward-looking statements' within the meaning of the United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995, including statements related to underlying sales growth, underlying operating margin, the benefits of corporate restructuring, restructuring costs, expected dividend increases, our cash conversion ratio and share buy-back. Words such as 'will', 'aim', 'expects', 'anticipates', 'intends', 'looks', 'believes', 'vision', or the negative of these terms and other similar expressions of future performance or results, and their negatives, are intended to identify such forward-looking statements. These forward-looking statements are based upon current expectations and assumptions regarding anticipated developments and other factors affecting the Unilever Group (the 'Group'). They are not historical facts, nor are they guarantees of future performance.

Because these forward-looking statements involve risks and uncertainties, there are important factors that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements. Among other risks and uncertainties, the material or principal factors which could cause actual results to differ materially are: Unilever's global brands not meeting consumer preferences; Unilever's ability to innovate and remain competitive; Unilever's investment choices in its portfolio management; inability to find sustainable solutions to support long-term growth; customer relationships; the recruitment and retention of talented employees; disruptions in our supply chain; the cost of raw materials and commodities; the production of safe and high quality products; secure and reliable IT infrastructure; successful execution of acquisitions, divestitures and business transformation projects; economic and political risks and natural disasters; the effect of climate change on Unilever's business; financial risks; failure to meet high and ethical standards; and managing regulatory, tax and legal matters.

These forward-looking statements speak only as of the date of this announcement. Except as required by any applicable law or regulation, the Group expressly disclaims any obligation or undertaking to release publicly any updates or revisions to any forward-looking statements contained herein to reflect any change in the Group's expectations with regard thereto or any change in events, conditions or circumstances on which any such statement is based. Further details of potential risks and uncertainties affecting the Group are described in the Group's filings with the London Stock Exchange, Euronext Amsterdam and the US Securities and Exchange Commission, including in the Annual Report on Form 20-F 2016 and the Unilever Annual Report and Accounts 2016.

ENQUIRIES

Media: Media Relations team

UK +44 79 1727 1819 treeva.fenwick@unilever.com

Or +44 78 2504 9151 louise.phillips@unilever.com

NL +31 61 5008 293 fleur-van.bruggen@unilever.com

Investors: Investor Relations team

+44 207 822 6830 investor.relations@unilever.com

Tulchan:

Andrew Grant +44 7860 245 177

Jonathan Sibun +44 7779 999 683

Martin Robinson +44 7977 071 178

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 april 2017 11:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Contacten met Unilever rond recente ontwikkelingen?

Aanvullend: ik zit rond 18 mei weer in Londen, [redacted]

Kind regards

[redacted]
nfia.nl
Investinholland.com

Op 20 apr. 2017 om 11:00 heeft [redacted] <[redacted]@rvo.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen [redacted]

[redacted] zal wellicht aanvullen (?), maar ik kan vast vanuit [redacted] en mij aangeven dat wij hierover geen contact hebben gehad met Unilever.

Ik hoop je hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 april 2017 10:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Contacten met Unilever rond recente ontwikkelingen?

Beste [redacted]

Zoals je weet heeft Unilever 6 april bekend gemaakt dat is besloten om de margarine tak (Blue band, Becel, Zeeuws Meisje e.d.) te verkopen of af te splitsen. Daarnaast heeft Unilever aangegeven een evaluatie te doen van de dubbele bestuursstructuur met als doel deze te vereenvoudigen. Hier zou ook een mogelijke verhuizing van één van de hoofdkantoren van Unilever uit voort kunnen komen.

Hebben jullie vanuit de NFIA (NL/VK) de afgelopen weken contacten gehad met Unilever over deze recente ontwikkelingen? Zo ja, kan je aangeven waarover gesproken is en met wie?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
M: [REDACTED]
T: [REDACTED]
E: [REDACTED] [minez.nl](mailto:[REDACTED]@minez.nl)

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 20 april 2017 13:58
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Notitie gesprek_200417 (2).docx
Bijlagen: Notitie gesprek_200417 (2).docx

Beste [REDACTED]

Zoals afgesproken stuur ik je hierbij een A4 notitie voor [REDACTED] over EZ rol bij gesprekken over vestigingslocaties van de Unilever activiteiten. Ik heb deze besproken met [REDACTED]

Zoals je via de mail zal hebben gezien heeft de NFIA tot nu toe geen contact met Unilever gehad, maar hebben zij wel behoefte aan gesprek.

[REDACTED]

Graag je commentaar op deze notitie.

Streven is deze uiterlijk morgen naar [REDACTED] te mailen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 20 april 2017 20:56
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: TER AKKOORD: EZ gesprek met Unilever

Hi zit hier op redelijk slecht internet. Nota gelezen op iPhone lijkt mij altijd prima idee om met ze te praten en proactief mee te denken
 Met vriendelijke groet,
 [REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 20 apr. 2017 om 23:41 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [REDACTED]

In reactie op de ontwikkelingen rond Unilever van de afgelopen twee weken (bekendmaking plannen Unilever, pers aandacht, Kamervragen, MR stuk) is volgens ons een proactieve benadering naar Unilever gewenst/verstandig.

Wij hebben daarvoor een korte notitie gemaakt met advies om op directieniveau Unilever actief te benaderen en ontwikkelingen te bespreken. [REDACTED]

Graag je reactie/akkoord.

Mede namens [REDACTED] en [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [REDACTED]
 T: [REDACTED]
 E: [REDACTED]@minez.nl

<Notitie gesprek Unilever_200417.docx>

Notitie over rol EZ bij gesprekken over vestigingslocatie van de Unilever activiteiten

Aan: [REDACTED]

Aanleiding:

- Unilever heeft donderdag 6 april bekend gemaakt wat het strategisch plan is om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Dit volgt op een evaluatie die de Raad van Bestuur had ingezet nadat het vijandige bod van KraftHeinz op Unilever was afgewezen.
- Unilever heeft besloten om de margarine tak (Blue band, Becel, Zeeuws Meisje e.d.) te verkopen of af te splitsen. Daarnaast heeft Unilever aangegeven een evaluatie te doen van de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen.
- Dit kan ook leiden tot een mogelijke verhuizing van één van de hoofdkantoren van Unilever:
 - o [REDACTED]
 - o [REDACTED]
- Tot nu toe zijn de gesprekken met Unilever rond het KraftHeinz overnameplan en strategische reactie Unilever vooral gericht geweest op het verkrijgen van informatie, zowel algemeen als direct gericht op de beantwoording van de gestelde Kamervragen. Er is naar aanleiding van het bericht van 6 april nog geen direct contact geweest met Unilever over voorgenomen plannen en mogelijke positieve/negatieve gevolgen voor in Nederland gevestigde activiteiten.
- [REDACTED] (NFIA) heeft aangegeven dat hij hierover graag met Unilever in gesprek gaat.

Advies:

- Het advies is om Unilever actief te benaderen om dit te bespreken. Voorstel is dat [REDACTED] en [REDACTED] gesprek hebben met [REDACTED]. Doel van dit gesprek is:
 - o zo veel mogelijk zicht krijgen op de voorgenomen plannen van Unilever
 - o duidelijk maken dat EZ zich wil inzetten om Unilever en de diverse activiteiten voor Nederland te behouden en te versterken, en
 - o de voordelen van Nederlands als vestigingslocatie goed onder de aandacht te brengen.
- [REDACTED]

Ter achtergrond:

- Over deze Unilever berichtgeving zijn inmiddels mondelinge en schriftelijke vragen gesteld door SP, D66 en ChristenUnie. De algemene lijn in de vragen is wat het kabinet doet om de diverse activiteiten voor Nederland te behouden. Eén specifieke vraag is wat de inzet van de overheid is met betrekking tot de mogelijke verhuizing van één van de hoofdkantoren van Unilever?
- Bij de beantwoording geven we aan dat het kabinet in gesprek is met Unilever om het bedrijf en haar activiteiten voor Nederland te behouden. Daarbij brengen we de voordelen van Nederland voor Unilever goed in beeld. Het kabinet wijst daarbij primair op het aantrekkelijk vestigingsklimaat van Nederland:
 - o een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking,
 - o uitstekend onderwijs,
 - o een aantrekkelijk fiscaal klimaat,
 - o een goede internationale bereikbaarheid,
 - o en een groot innovatief vermogen.

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: woensdag 3 mei 2017 16:52
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Verzoek om gesprek Unilever - EZ

Beste [redacted]

Daarna even verder kijken ok?

Hgr

From: [redacted] [mailto:[redacted]@minez.nl]
Sent: 01 May 2017 17:03
To: [redacted] unilever.com>
Subject: Verzoek om gesprek Unilever - EZ

Beste [redacted]

Wij hebben de afgelopen maanden diverse keren contact gehad over van de Kamervragen die zijn gesteld rond de overname poging van KraftHeinz en de Unilever bekendmaking op 6 april van het strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten.

Vanuit EZ vinden wij het belangrijk om goed zicht te houden op de actuele ontwikkelingen rond jullie voorgenomen plannen en de mogelijke betekenis hiervan voor Nederland.

Nu jullie de plannen bekend hebben gemaakt voor het vergroten van de aandeelhouderswaarde, zouden [redacted] ([redacted] Topsectoren en Industriebeleid) en [redacted] ([redacted] NFIA) graag op relatief korte termijn een gesprek met [redacted] hebben. Wij verwachten dat jullie ook positief zullen staan tegenover zo'n gesprek.

Kan jij ondersteunen bij de planning van het gesprek en aangeven met ons secretariaat contact zou kunnen opnemen?

Met vriendelijke groet,

[redacted]
 [redacted]
 Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [redacted]
 T: [redacted]
 E: [redacted]@minez.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 3 mei 2017 17:48
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Unilever/Polman

Dag allen,
 Fijn als jullie wat willen voorbereiden voor het gesprek tussen MEZ en Polman. Vriendelijk verzoek om dat via ons naar de minister te geleiden.
 Alvast bedankt,
 Groet,
 [redacted]

Op 3 mei 2017 om 17:22 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Minister akkoord met bellen, geen conference call hij zal terugkoppelen naar [redacted] en mij. Beide tijdstippen zijn OK.

Hij wil graag voorbereiding per mail. @ [redacted] en [redacted] kunnen jullie dit voorbereiden? [redacted]

Op 3 mei 2017 om 16:09 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Dank je wel, zou jij mij willen informeren als je bericht van MEZ hebt ontvangen?
 Wil je dat dit een conference Call wordt?
 Met vriendelijke groet,
 [redacted]

Op 3 mei 2017 om 15:44 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Klopt, [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted] Ik heb
 uiteraard verder geen inzicht in de agenda van de minister.

Op 3 mei 2017 om 15:25 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 Weet jij hiervan en zo ja moet dit echt deze week?
 Is MEZ op de hoogte/akkoord?

Ik hoor het graag.

Met vriendelijke groet,

CC: [REDACTED]

- Unilever heeft 6 april bekend gemaakt wat het strategisch plan is om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Dit volgt op een evaluatie die de Raad van Bestuur had ingezet nadat het vijandige bod van KraftHeinz op Unilever was afgewezen.
- Unilever heeft besloten om de margarine tak (Blue band, Becel, Zeeuws Meisje e.d.) te verkopen of af te splitsen. Daarnaast heeft Unilever aangegeven een evaluatie te doen van de dubbele bestuursstructuur met als doel deze te vereenvoudigen.
- Dit kan leiden tot een mogelijke vertrek van het Nederlandse hoofdkantoor of juist vestiging van de combinatie:

- Een proactieve benadering op directieniveau lijkt hier gewenst/verstandig.

- De heer Polman voorstellen dat er een gesprek op directie niveau wordt georganiseerd met de heer [REDACTED] (TOP) en [REDACTED] (NFIA)
- Doel van dit gesprek is:
 - o Meer inzicht te krijgen in de voorgenomen plannen en overwegingen van Unilever
 - o duidelijk maken dat EZ zich wil inzetten om Unilever en de diverse activiteiten voor Nederland te behouden en te versterken, en
 - o de voordelen van Nederlands als vestigingslocatie goed onder de aandacht te brengen.

Aan: _____

Op 3 mei 2017 om 17:32 heeft [\[geen naam\]](#) <[\[geen email\]](#)> minez.nl> het volgende geschreven:

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 3 mei 2017 17:23

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: Re: Unilever/Polman

Minister akkoord met bellen, geen conference call hij zal terugkoppelen naar [redacted] en mij. Beide tijdstippen zijn OK.

Hij wil graag voorbereiding per mail. @ [redacted] en [redacted] kunnen jullie dit voorbereiden? [redacted]

Op 3 mei 2017 om 16:09 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Dank je wel, zou jij mij willen informeren als je bericht van MEZ hebt ontvangen?
Wil je dat dit een conference Call wordt?
Met vriendelijke groet,
[redacted]

Op 3 mei 2017 om 15:44 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Klopt, [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted] Ik heb
uiteraard verder geen inzicht in de agenda van de minister.

Op 3 mei 2017 om 15:25 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende
geschreven:

Hoi [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
Weet jij hiervan en zo ja moet dit echt deze week?
Is MEZ op de hoogte/akkoord?

Ik hoor het graag.

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 4 mei 2017 15:16
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Notitie belafsprak Polman
Bijlagen: DOMUS-#17067638-v1-Belafsprak_donderdag_4_mei_18_30
_met_dhr_Polman.docx

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Dag [REDACTED]

Bijgevoegd vind je de voorgestelde belnotitie voor het gesprek met Polman vanavond. [REDACTED] leest nu ook en daarna gaat hij naar BBR. Zij versturen het daarna naar MEZ.

Ik heb jullie input opgenomen.

Groeten,

[REDACTED]
Directie Algemene Economische Politiek
Ministerie van Economische Zaken
Tel.: [REDACTED] / [REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 4 mei 2017 16:28
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Notitie belafspreek Polman
Bijlagen: [REDACTED]
[REDACTED] Belnotitie gesprek Polman.docx

Sorry had je even in cc moeten zetten. De minister heeft vanavond een belafspreek met Paul Polman.
Groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 4 mei 2017 16:25
Aan: 'minez.nl'
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Notitie belafspreek Polman

Dag Henk,

Bijgaand de belnotitie van AEP/TOP voor het gesprek dat je vanavond hebt met Paul Polman. In de notitie wordt ingegaan op het strategisch plan van Unilever [REDACTED].

[REDACTED]

Groet,

[REDACTED]

TER ADVISERING

Aan de Minister

Directie Algemene
Economische Politiek

Auteur

[redacted]
[redacted]
[redacted]@minez.nl

Datum

4 mei 2017

Kenmerk

AEP / 17067638

nota

Belafspraak donderdag 4 mei 18:30 met dhr. Polman

Kopie aan

[redacted]

Bijlage(n)

MR-notitie

Parafenroute

		Paraaf
04-05-2017	04-05-2017	
04-05-2017		

Aanleiding

U hebt vanavond (donderdag 4 mei) om 19.15 een belafspraak met dhr. Polman. Hij belt u. [redacted]

Advies

U wordt geadviseerd in het gesprek twee onderwerpen te behandelen:

1. Het voornemen van Unilever om 'de dubbele bestuursstructuur te vereenvoudigen' en wat dit betekent voor de vestiging van het hoofdkantoor in Nederland.
U kunt dhr. Polman voorstellen een gesprek op directie niveau te organiseren met de heer [redacted] en [redacted] om:
 - a. *Meer inzicht te krijgen in de voorgenomen plannen en overwegingen van Unilever;*
 - b. *duidelijk te maken dat EZ zich wil inzetten om Unilever en de diverse activiteiten voor Nederland te behouden en te versterken;*
 - c. *de voordelen van Nederlands als vestigingslocatie goed onder de aandacht te brengen.*

2. [redacted]
[redacted]
[redacted]

Ontvangen BBR

1. Strategisch plan Unilever en gevolg voor vestiging hoofdkantoor

- Unilever heeft 6 april bekend gemaakt wat het strategisch plan is om de waardecreatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Dit volgt op een evaluatie die de Raad van Bestuur had ingezet nadat het vijandige bod van KraftHeinz op Unilever was afgewezen.
- Unilever heeft besloten om de margarine tak (Blue Band, Becel, Zeeuws Meisje e.d.) te verkopen of af te splitsen. Daarnaast heeft Unilever aangegeven een evaluatie te doen van de dubbele bestuursstructuur, met als doel deze te vereenvoudigen.
- Dit kan leiden tot een mogelijke vertrek van het Nederlandse hoofdkantoor of juist vestiging van de combinatie:
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
- Tot nu toe zijn de gesprekken met Unilever rond het Kraft Heinz overnameplan en strategische reactie Unilever vooral gericht geweest op het verkrijgen van informatie, zowel algemeen als direct gericht op de beantwoording van de gestelde Kamervragen. Er is nog geen direct contact geweest met Unilever over voorgenoemen plannen en mogelijke positieve/negatieve gevolgen voor in Nederland gevestigde activiteiten.
- Een proactieve benadering op directieniveau lijkt hier gewenst/verstandig.

2. _____

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 4 mei 2017 20:49
Aan: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Polman
Bijlagen: Polman.docx; ATT00001.htm

Voor jouw info hele verslag

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 4 mei 2017 20:35:58 CEST
Aan: " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>
[redacted] <[redacted]@minez.nl>
Kopie: " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>
[redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Polman

Zie bijgaand.

Henk

Vandaag telefonisch gesproken met ceo Paul Polman van Unilever.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Dan wat betreft het voornemen de dubbele bestuursstructuur (VK en NL) te vereenvoudigen.

[REDACTED]

Dit vanwege de continuïteit, gelet op het naderende einde van de huidige
kabinetsperiode.

[REDACTED]

HGJK
4 mei 2017

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 5 mei 2017 9:06
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Gespreksnotitie
Bijlagen: Polman.docx; ATT00001.txt
Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Bijgaand gespreksnotitie MEZ/Polman.

[REDACTED] (AEP heeft deze aantekeningen ook al) * [REDACTED]
steun [REDACTED] om zsm met [REDACTED] mij gesprek op te zetten

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: maandag 8 mei 2017 13:08
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Gesprek Unilever - EZ

beste [redacted] dank voor bericht en prima! secretariaat zal spoedig contact opnemen
hgr [redacted]

Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Tel.: [redacted]

On 8 May 2017, at 07:25, [redacted] <[redacted]@minez.nl> wrote:

Beste [redacted] en [redacted]

Minister Kamp en Paul Polman hebben donderdag 4 mei met elkaar gebeld.

Daarbij is afgesproken om het hieronder genoemde gesprek van [redacted] [redacted] (EZ) en [redacted] (EZ/NFIA), waar ik al met [redacted] contact voor heb opgenomen, te gaan organiseren.

Ik zal hiervoor de secretaresse van [redacted] vragen om de afspraak te gaan inplannen met secretariaat van [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [redacted]
 T: [redacted]
 E: [redacted]@minez.nl

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: woensdag 3 mei 2017 16:52
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Verzoek om gesprek Unilever - EZ

Beste [redacted]

[redacted]

Daarna even verder kijken ok?

Hgr

From: [mailto: [redacted] minez.nl]
Sent: 01 May 2017 17:03
To: [redacted] [unilever.com](mailto:[redacted]@unilever.com)>
Subject: Verzoek om gesprek Unilever - EZ

Beste [redacted]

Wij hebben de afgelopen maanden diverse keren contact gehad over van de Kamervragen die zijn gesteld rond de overname poging van KraftHeinz en de Unilever bekendmaking op 6 april van het strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten.

Vanuit EZ vinden wij het belangrijk om goed zicht te houden op de actuele ontwikkelingen rond jullie voorgenomen plannen en de mogelijke betekenis hiervan voor Nederland.

[redacted]
[redacted]

Nu jullie de plannen bekend hebben gemaakt voor het vergroten van de aandeelhouderswaarde, zouden [redacted] ([redacted] Topsectoren en Industriebeleid) en [redacted] ([redacted] NFIA) graag op relatief korte termijn een gesprek met [redacted] hebben. Wij verwachten dat jullie ook positief zullen staan tegenover zo'n gesprek.

Kan jij ondersteunen bij de planning van het gesprek en aangeven met ons secretariaat contact zou kunnen opnemen?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
[redacted]
Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
M: [redacted]
T: [redacted]
E: [redacted] [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 22 mei 2017 18:14
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Ter informatie: Nota en bijlagen gesprek met Unilever 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur
Bijlagen: DOMUS-#17079574-v1-Gesprek_met_Unilever.docx; Bijlage 1_Unilever press release_review-outcome-announcement-6-april-2017.pdf; [REDACTED]; Bijlage 6_NFIA_Corporate_Brochure2016.SCREEN.WW_16-Page.pdf; Bijlage 7_WhyInHt_Incentives-and-Taxes-2017_DEF.pdf; DOMUS-#17077179-v3-Respons_naar_Unilever.docx

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Ter info stukken over Unilever tbv gesprek morgenmiddag.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 22 mei 2017 13:11
Aan: [REDACTED]
CC: Secretariaat Topsectoren; [REDACTED]
Onderwerp: Ter informatie: Nota en bijlagen gesprek met Unilever 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Bijgaand de nota en de bijlagen t.b.v. het gesprek met Unilever op dinsdagmiddag 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur in Zaal 1 bij EZ.

De bijlagen 3, 4 en 5 zitten direct in de nota.

@ [REDACTED] ik begrijp van het secretariaat dat je ziek bent en ook morgenavond al een afspraak hebt af moeten zeggen. Weet je al of je morgen bij het gesprek met Unilever kan zijn?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [REDACTED]
 T: [REDACTED]
 E: [REDACTED] minez.nl

TER INFORMATIE

Aan
de Directeur-generaal Bedrijfsleven en Innovatie

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted] @minez.nl

Datum

22 mei 2017

Kenmerk

DGBI-TOP / 17079574

nota

Gesprek met Unilever

Kopie aan**Parafenroute**

Paraaf

Paraaf

Paraaf

Medeparaaf

Medeparaaf

Medeparaaf

Bijlage(n)

8 (bijlagen 3, 4 en 5 direct in
deze nota)

Aanleiding

Dinsdag 23 mei staat van 14.00 tot 15.00 uur (zaal 1, EZ) een gesprek gepland tussen [Redacted], [Redacted]

[Redacted] en [Redacted]
[Redacted] van Unilever en [Redacted], [Redacted], [Redacted]
(NFIA), [Redacted] en waarschijnlijk [Redacted]. Het gesprek is ingepland
n.a.v. een eerder gesprek van MEZ met Paul Polman (CEO Unilever) op 4 mei.

Doel van het gesprek op 23 mei is:

- meer inzicht te krijgen in de voorgenomen plannen en overwegingen van Unilever, aansluitend op de bekendmaking op 6 april van het strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten, en de mogelijke positieve/negatieve gevolgen voor in Nederland gevestigde activiteiten.
- hierbij ligt de focus op 1) de voorgenomen vereenvoudiging van de dubbele bestuursstructuur van Unilever, 2) de vorming van één nieuwe divisie Foods and Drinks en 3) de geplande verkoop van de margarine tak.
- duidelijk maken dat EZ zich wil inzetten om Unilever en de diverse activiteiten voor Nederland te behouden en te versterken, en
- de voordelen van Nederlands als vestigingslocatie goed onder de aandacht te brengen.

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

Ontvangen BBR

Advies

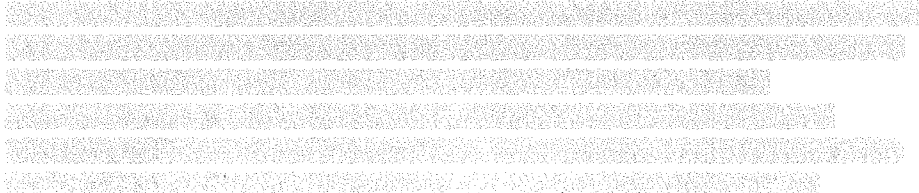
U kunt kennis nemen van de nota.

Kernpunten

- Unilever heeft donderdag 6 april in een persbericht bekend gemaakt wat het strategisch plan is om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten (bijlage 1). Dit volgt op een evaluatie die de Raad van Bestuur had ingezet nadat het vijandige bod van KraftHeinz op Unilever was afgewezen.
- Unilever heeft aangegeven een evaluatie te doen van de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen.
- Unilever N.V. staat samen met Unilever Plc aan het hoofd van één onderneming. Beide vennootschappen hebben verschillende aandeelhouders. De NV is genoteerd in Amsterdam en New York en de Plc is genoteerd in Londen en New York. De (certificaten van) aandelen in beide vennootschappen worden apart verhandeld. , bedrijfsvoering en aandeelhoudersrechten via overeenkomsten tussen de NV en de Plc en op elkaar afgestemde statuten en management.
- De discussie over de bestuurlijke vereenvoudiging kan leiden tot een mogelijke verhuizing van één van de hoofdkantoren van Unilever.
- N.a.v. de Unilever berichtgeving dat de twee huidige divisies Foods en Refreshments worden samengebracht in één nieuwe divisie Foods and Drinks, meldde de Volkskrant dat deze nieuwe divisie vanuit Nederland zal gaan worden geleid. Het advies is hier te vragen naar de plannen van Unilever op dit punt?
- Unilever heeft tevens besloten om de margarine tak (Blue band, Becel, Zeeuws Meisje e.d.) te verkopen of af te splitsen. Op dit moment werken er circa 300 medewerkers voor de margarinedivisie in Nederland. Het betreffen fabrieks-medewerkers (170 medewerkers) en functies in Research & Development, logistiek, marketing en sales. Unilever heeft in april aangegeven dat het nog te vroeg was om concrete uitspraken te doen over de impact op de medewerkers. De verwachting is dat ze eind 2017 meer duidelijkheid kunnen verschaffen.
- Het belang van Unilever voor Nederland is groot. Unilever is één van de meest toonaangevende (voedings)bedrijven in Nederland. Ze zijn op de gebieden van innovatie en duurzaamheid een koploper, zowel in Nederland als de wereld.
- Daarmee zijn ze voor Nederland één van de dragende krachten van de topsector Agri&Food en een belangrijke voortrekker ten aanzien van de ambities die het kabinet heeft met de Voedselagenda.

[illegible]

- In bijlage 3 wordt een overzicht gegeven van de kerncijfers van Unilever wereldwijd, Nederland en Engeland.
- In bijlage 4 bevat achtergrond informatie over de overnamepoging van KraftHeinz.
- Bijlage 5 geeft CV's van [REDACTED].
- Over de Unilever berichtgeving zijn mondelinge en schriftelijke vragen gesteld door SP, D66 en ChristenUnie. De algemene lijn in de vragen is wat het kabinet doet om de diverse activiteiten voor Nederland te behouden. Eén specifieke vraag is wat de inzet van de overheid is met betrekking tot de mogelijke verhuizing van één van de hoofdkantoren van Unilever?
- Vanuit de Kamer is ook gevraagd welke gevolgen de verkoop van deze divisie heeft voor de werkgelegenheid, zowel bij de te verkopen divisie als bij de onderzoeks- en ontwikkelingsafdelingen? In overleg met Unilever is daar het volgende antwoord op gegeven: *Op dit moment werken er circa 300 medewerkers voor de margarinedivisie in Nederland. Het betreffen fabrieksmedewerkers en functies in Research & Development, logistiek, marketing en sales. Het is nog niet mogelijk aan te geven wat de mogelijke gevolgen voor de werkgelegenheid zullen zijn. De margarinedivisie van Unilever beschikt over sterke internationale A-merken als Blue Band, Becel en Flora met krachtige marktposities. Mocht het tot verkoop komen, dan kan een nieuwe eigenaar inzetten op verdere groei en investeringen wat een positief effect heeft op de werkgelegenheid in Nederland. Het eventueel afstoten, verminderen of sluiten van activiteiten zal een negatief effect hebben op de werkgelegenheid.*
- Bij de beantwoording geven we aan dat het kabinet in gesprek is met Unilever om het bedrijf en haar activiteiten voor Nederland te behouden. Daarbij brengen we de voordelen van Nederland voor Unilever goed in beeld. Het kabinet wijst daarbij primair op het aantrekkelijk vestigingsklimaat van Nederland:
 - o een goed opgeleide en internationaal georiënteerde beroepsbevolking,
 - o uitstekend onderwijs,

- een aantrekkelijk fiscaal klimaat,
 - een goede internationale bereikbaarheid,
 - en een groot innovatief vermogen.
- Ter informatie over het aantrekkelijke vestigingsklimaat zijn in bijlage 6 en 7 de NFIA brochures Invest in Holland (dienstverlening NFIA) en WHY INVEST IN HOLLAND? Incentives & Taxes in the Netherlands 2017 opgenomen.
- 

Bijlage 3: Cijfers Unilever

Cijfers Unilever wereldwijd:


- Omzet 2016, € 52,7 miljard.
- Operationele winst 2016 € 7,8 mld
- Groei in verkoop in 2016 was 4,3%.
- 2015 cijfers categorieën:
 - o Personal care: € 20,1 mld omzet (38%)
 - o Foods: € 12,9 mld omzet (24%)
 - o Home care: € 10,2 mld omzet (19%)
 - o Refreshment: € 10,1 mld omzet (19%)
- 2015 cijfers, geografische spreiding:
 - o Europa: € 13,6 mld omzet (26%)
 - o N- en Z-Amerika: € 17,3 mld omzet (32%)
 - o Azie, Afrika, Rusland: € 22,4 mld omzet (42%)
- Opkomende markten vertegenwoordigen nu 58% van de activiteiten.
- Producten verkocht in meer dan 190 landen, 2 mld consumenten gebruiken een Unilever product/dag.
- 13 merken met een omzet van meer dan € 1 miljard per jaar.
- Bekende merken Blueband, Ola, Calvé, Omo, Dove, Knorr, Sanex, Prodent, Ben & Jerry's, Lipton.
- Er werken meer dan 169.000 mensen bij Unilever.
- In 2016 nummer 1 in Dow Jones Sustainability Index categorie 'household and personal care product group', daarvoor 15 jaar lijstaanvoerder in categorie 'Food products'.
- Sinds 2010 heeft Unilever haar afvalimpact met 12% omlaag gebracht.
- Unilever heeft ambitie om verpakkingen in 2025 voor 100% uit gerecycled plastic te halen.

Unilever in Nederland:

- Bij Unilever in Nederland werken ruim 3.100 mensen.
- Unilever heeft hier drie productie-vestigingen: Hellendoorn met 130 werknemers (ijs), Oss met 330 werknemers (soepen, sauzen en rookworst) en Rotterdam met 170 werknemers (margarine en pindakaas).
- Daarnaast bevinden zich in Rotterdam Unilevers internationale Corporate Centre (900 werknemers) – met daarin haar Europese marketing- en innovatiehub – en het kantoor van Unilever Benelux.
- Ook één van Unilevers zes grote internationale researchlaboratoria is gevestigd in Nederland: Unilever Research & Development in Vlaardingen met 800 werknemers. Door aanpassingen in R&D structuur blijven hiervan 750 werknemers over, 550 in nieuw global Foods R&D center in Wageningen en 200 in Rotterdam.

- Naast alle consumenten-producten heeft Unilever ook een internationaal foodservicebedrijf, Unilever Food Solutions. Dit bedrijf levert producten en diensten aan de professionele voedingsmiddelen-branche (hotels, restaurants, cateraars).
- De omzet van Unilever in de Benelux bedraagt circa € 1,5 miljard.

Unilever in Engeland:

- Bij Unilever in Engeland werken 7500 mensen. De omzet van Unilever in VK bedraagt circa € 2 miljard.
- Unilever heeft activiteiten op meer dan 12 locaties, waaronder grote fabrieken in Liverpool, Norwich en Gloucester, twee R&D sites en het hoofdkantoor in Londen.
- 

Bijlage 4: Achtergrond overnamepoging Kraft Heinz

- Op vrijdag 10 februari presenteerde Alexandre Behring, voorzitter van Kraft Heinz, een bod van €134 miljard (\$143 bln of £115bn) op Unilever aan Paul Polman. Deze heeft hier direct negatief op gereageerd. De investeerders 3G en Warren Buffet zaten achter dit bod.
- Op vrijdag 17 februari is dit bod uitgelekt. Unilever reageerde direct fel afwijzend, noterende dat het geen meerwaarde zag in het bod, noch financieel of strategisch:

"Unilever notes the recent announcement by The Kraft Heinz Company ("Kraft Heinz") that it has made a potential offer for all of the shares of Unilever PLC and Unilever N.V.

Their proposal represents a premium of 18% to Unilever's share price as at the close of business on 16 February 2017. This fundamentally undervalues Unilever. Unilever rejected the proposal as it sees no merit, either financial or strategic, for Unilever's shareholders. Unilever does not see the basis for any further discussions.

Unilever PLC and Unilever N.V. recommend that shareholders take no action. Further announcements will be made as appropriate."

- Op zondag 19 februari trokken de investeerders hun bod in na veel negatieve aandacht en verzet van verschillende stakeholders en de top van Unilever. Omdat een bod op Unilever onder Britse wet- en regelgeving valt, kunnen de investeerders 3G en Buffet pas na zes maanden opnieuw een bod uitbrengen.

- [REDACTED]

[REDACTED] heeft Unilever op 22 februari een persbericht uitgebracht met de volgende verklaring:

- "Unilever is conducting a comprehensive review of options available to accelerate delivery of value for the benefit of our shareholders. The events of the last week have highlighted the need to capture more quickly the value we see in Unilever. We expect the review to be completed by early April, after which we will communicate further."

- [REDACTED] Unilever richt zich op de lange termijn waardeontwikkeling voor aandeelhouders:

- Total shareholder return since 2009 has increased 190% (Share price: +120%, Dividends: +70%)

- 8% p.a. dividend growth over 36 years
 - A survey of our investors found that 80% see our Unilever Sustainable Living Plan as a positive driver of value creation.
 - Over 70% of our shareholder base has held shares for 7 years or more.
- Unilever heeft donderdag 6 april bekend gemaakt wat het strategisch plan is om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Dit volgt op een evaluatie die de Raad van Bestuur had ingezet nadat het vijandige bod van KraftHeinz op Unilever was afgewezen.

Belang voor Nederland

- Het belang van Unilever voor Nederland is groot. Unilever is één van de meest toonaangevende (voedings)bedrijven in Nederland. Ze zijn op de gebieden van innovatie en duurzaamheid een koploper, zowel in Nederland als de wereld.
- Daarmee zijn ze voor Nederland één van de dragende krachten van de topsector Agri&Food.
- Ten aanzien van de ambities die het kabinet heeft met de Voedselagenda is Unilever ook een belangrijke voortrekker.



This announcement contains inside information

ACCELERATING SUSTAINABLE SHAREHOLDER VALUE CREATION

Key highlights

- **Reconfirming our commitment to a proven long-term model of compounding growth and sustainable value creation**
- **Accelerating Connected 4 Growth and targeting a 20% underlying operating margin, before restructuring, by 2020**
- **Combining Foods and Refreshment into one organisation, unlocking future growth and faster margin progression**
- **Active portfolio management continuing, including a decision to exit Spreads and a review of dual-headed legal structure with the objective of simplification and flexibility**
- **Establishing a net debt / EBITDA target of 2x and launching a share buy-back of €5 billion this year**
- **Raising dividend by 12%, reflecting increased confidence in the outlook for profit growth and cash generation**

Marijn Dekkers: Chairman statement

"The review that the Board has undertaken has been detailed and comprehensive. It has confirmed that our model of long-term shareholder value creation has been successful and remains as valid as ever. The actions we are now going to take are fully supported by the Board."

Paul Polman: Chief Executive Officer statement

"With the transformation of Unilever, we have built on a portfolio of strong and growing brands delivered to consumers across the world. We have established a responsible investment-led growth model that is well-equipped with global scale and unrivalled distribution strength in emerging markets. This has resulted in consistent, competitive, profitable and responsible growth and attractive returns for our shareholders. The faster pace of change that we are seeing in our markets and competitive set requires us to continue to set the bar higher. This was the main driver for the implementation of the Connected 4 Growth programme announced last year.

Our recent review concluded once more that our strategy for long-term value creation through growth and compounding returns on investment is the right one for Unilever and for our shareholders. It also highlighted the opportunity to go faster and further. The progress already made with Connected 4 Growth allows us to now accelerate the programme. This will be further enabled by the next step, which is the establishment of an integrated Foods & Refreshment unit, a leaner and more focussed business that will continue to benefit from our global scale and footprint. This acceleration allows us to unlock sustainable value faster and target an overall underlying operating margin, which excludes restructuring, of 20% by 2020. Progress and performance will be reported on with greater granularity in our financial communication.

The review has also highlighted the opportunity for accelerated development of our portfolio. After a long history in Unilever, we have decided that the future of the Spreads business now lies outside the Group. We will look to increase our strategic flexibility for further portfolio optimisation through a review of the dual-headed legal structure, with a view to simplifying it.

We will support our business with a higher level of leverage, while retaining the benefits of a strong credit rating. This will enable us to enhance value for shareholders through increased capital returns, while maintaining operational and strategic flexibility.

For 2017, we remain on track to deliver underlying sales growth ahead of our markets, in the 3–5% range, and we expect an underlying operating margin improvement of at least 80bps. We feel confident that the changes we are announcing today will accelerate the transformation of Unilever and the delivery of sustainable shareholder value over the long term."

6 April 2017

Commitment to our proven, long-term model of compounding growth and sustainable value creation

Our growth model is simple, but powerful: growth that is consistent, competitive, profitable and responsible. This is fuelled by sustained investment in our business. We have many of the best-known brands in the world and continue to build them with global and local innovations that add value with technology-driven benefits. Our geographic presence is very strong with both global scale and 57% of our sales in emerging markets where the future growth opportunities are greatest. As a result, we have consistently grown ahead of our markets, steadily improved profitability and cash flow, and delivered a Total Shareholder Return of 190% over the last eight years.

Acceleration of Connected 4 Growth

The Connected 4 Growth programme drives both growth and profitability. It includes growing the core of our business through innovation, expanding in fast-growing segments and building in new channels. It also drives greater efficiency in our cost base through Zero Based Budgeting. We remain committed to continued growth ahead of our markets, supported by a total brand and marketing investment of around €30 billion over the next four years.

We are progressing well with the implementation of Connected 4 Growth and are starting to see the benefits from the changes we have been making. The set-up of the new country category business teams increases our category focus and agility at a local level, while continuing to benefit from the global scale of our research & development and innovation programmes. This enables us to take the next step with the establishment of an integrated Foods & Refreshment unit, which will be located in the Netherlands which is the centre of gravity for our European Foods business and where we have established another world-class research and development facility. The organisation and cost structure for this new unit will be re-designed to reflect the large scale we have in developed markets, while sustaining faster growth in emerging markets.

At the same time, we will accelerate the margin improvement initiatives already underway in Connected 4 Growth. Together with the integration of Foods & Refreshment, this allows us to target an overall increase in underlying operating margin, which excludes restructuring, from 16.4% in 2016 to 20% by 2020. We are increasing our target for cumulative savings, to be delivered over the next three years in overheads, and through increased efficiency of our brand and marketing investment, from over €1 billion to €2 billion. In addition, we are rolling out the holistic '5-S' gross margin programme from Home Care into all categories, raising expected supply chain savings from a cumulative €3 billion to €4 billion over the next three years. In total, this increases the expected cumulative savings over this period from €4 billion to €6 billion. The total restructuring costs for the accelerated programmes, including both the new initiatives and ongoing activities, are expected to be around €3.5 billion for the 2017-2019 period.

In order to provide transparency on the amount and impact of ongoing restructuring, during a time of accelerated change, we are introducing the measures of underlying operating profit and underlying EPS, both of which exclude all restructuring costs. These measures will be reported alongside the GAAP measures, and will replace core operating profit and core EPS which included all restructuring costs other than those related to M&A. We will also provide enhanced segmental information on invested capital to enable investors to have a better understanding of the drivers of value creation per category.

Active portfolio management

We will accelerate the active management of our portfolio through bolt-on acquisitions and disposals. In 2015 we set up a separate Baking, Cooking and Spreads unit to allow greater focus on the issues facing the business. The unit has responded well to this focus, reducing costs, increasing cash generation and holding market share. However, the underlying category remains challenged in developed markets and we have now taken the decision to launch a process to either sell or demerge Spreads.

Looking ahead, we see it as important to create greater optionality for future strategic portfolio change. As we evaluated the alternatives for our Spreads business, it was apparent that our dual-headed (NV and PLC) legal structure adds complexity when undertaking such changes. Accordingly, we will review our legal structure with the objective of achieving greater simplification and strategic flexibility. As part of this review, which we expect to complete by end of 2017, we will investigate and take actions, if appropriate, that assist in implementing that corporate structure change.

Balance sheet and use of cash

With the acceleration of Connected 4 Growth we expect to increase our cash conversion ratio to 100% by 2020. This is defined as free cash flow as a percentage of net profit, before profits and losses on disposals. This, together with continued growth ahead of our markets and accelerated margin improvement will lead to a further step-up in our cash generation.

We plan to increase the leverage on our balance sheet, while maintaining the strategic flexibility for accretive acquisitions. In the absence of such acquisitions, we will return cash to shareholders. We will continue to benefit from a strong credit rating which gives both balance sheet flexibility and continued access to attractive funding through the debt capital markets.

We can achieve these objectives by targeting a net debt to EBITDA ratio of around 2x, whilst remaining committed to at least an A/A2 rating. This appropriately reflects the balance of our Home Care and Personal Care businesses, with significant growth opportunities in emerging markets, and our Foods & Refreshment business, with its substantial developed market presence.

We will maintain our targeted leverage level over time through periodic returns of capital through either share buy-backs or special dividends. The level of returns will be continually assessed against the opportunity to undertake value-enhancing acquisitions. We will start with a share buy-back programme of €5 billion in 2017.

2017 outlook and dividend

We maintain our full year outlook of underlying sales growth of 3–5% in continued challenging market conditions. We now expect the acceleration of our Connected 4 Growth and Zero Based Budgeting programmes to deliver an underlying operating margin improvement of at least 80bps.

Reflecting our confidence in the delivery of the accelerated plans, we intend to raise the dividend by 12% for the coming year. The amount of the next quarterly dividend will be announced in our Q1 trading statement on 20th April. The share buy-back programme of €5 billion will be launched over the remainder of this year.

NON-GAAP MEASURES

Underlying operating profit (UOP), underlying operating margin (UOM)

UOP and UOM are operating profit and operating margin, respectively, before the impact of business disposals, acquisition and disposal related costs, restructuring costs, impairments and other one-off items.

Underlying earnings per share (underlying EPS)

Underlying EPS is calculated as underlying earnings divided by the diluted combined average number of share units. In determining underlying earnings, net profit attributable to shareholders' equity is adjusted to eliminate the post-tax impact of business disposals, acquisition and disposal related costs, restructuring costs, impairments and other one-off items.

INVESTOR AND ANALYST CONFERENCE CALL

A presentation and discussion of the outcome of the review will be held at 10.00 a.m. British Summer Time today, 6th April 2017. The webcast will be available at: www.unilever.com/investor-relations/

CAUTIONARY STATEMENT

Where relevant, these actions are subject to the appropriate consultations.

This announcement contains forward-looking statements, including 'forward-looking statements' within the meaning of the United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995, including statements related to underlying sales growth, underlying operating margin, the benefits of corporate restructuring, restructuring costs, expected dividend increases, our cash conversion ratio and share buy-back. Words such as 'will', 'aim', 'expects', 'anticipates', 'intends', 'looks', 'believes', 'vision', or the negative of these terms and other similar expressions of future performance or results, and their negatives, are intended to identify such forward-looking statements. These forward-looking statements are based upon current expectations and assumptions regarding anticipated developments and other factors affecting the Unilever Group (the 'Group'). They are not historical facts, nor are they guarantees of future performance.

Because these forward-looking statements involve risks and uncertainties, there are important factors that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements. Among other risks and uncertainties, the material or principal factors which could cause actual results to differ materially are: Unilever's global brands not meeting consumer preferences; Unilever's ability to innovate and remain competitive; Unilever's investment choices in its portfolio management; inability to find sustainable solutions to support long-term growth; customer relationships; the recruitment and retention of talented employees; disruptions in our supply chain; the cost of raw materials and commodities; the production of safe and high quality products; secure and reliable IT infrastructure; successful execution of acquisitions, divestitures and business transformation projects; economic and political risks and natural disasters; the effect of climate change on Unilever's business; financial risks; failure to meet high and ethical standards; and managing regulatory, tax and legal matters.

These forward-looking statements speak only as of the date of this announcement. Except as required by any applicable law or regulation, the Group expressly disclaims any obligation or undertaking to release publicly any updates or revisions to any forward-looking statements contained herein to reflect any change in the Group's expectations with regard thereto or any change in events, conditions or circumstances on which any such statement is based. Further details of potential risks and uncertainties affecting the Group are described in the Group's filings with the London Stock Exchange, Euronext Amsterdam and the US Securities and Exchange Commission, including in the Annual Report on Form 20-F 2016 and the Unilever Annual Report and Accounts 2016.

ENQUIRIES

Media: Media Relations team

UK +44 79 1727 1819 treeva.fenwick@unilever.com
Or +44 78 2504 9151 louise.phillips@unilever.com
NL +31 61 5008 293 fleur-van.bruggen@unilever.com

Investors: Investor Relations team

+44 207 822 6830 investor.relations@unilever.com

Tulchan:

Andrew Grant +44 7860 245 177
Jonathan Sibun +44 7779 999 683
Martin Robinson +44 7977 071 178

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 23 mei 2017 17:45
Aan: [redacted] @nfia.nl;
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Gesprek en follow-up

Ik vrees dat 3 weken al te ambitieus is. [redacted] Ik heb nog een week (bijna helemaal volgepland) voordat ik de gehele maand juni met verlof in Canada zit. [redacted] is ook wel afwezig ivm verhuizing. Blijft [redacted] zo'n beetje over en die zit echt ook niet op een houtje te bijten. Morgen maar even bespreken. [redacted]

Visit our website
 investinholland.com!
 office + [redacted]
 mobile + [redacted]
 [redacted]@nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 23 mei 2017 16:36
Aan: [redacted]
Onderwerp: Gesprek en follow-up

Beste [redacted],

Omdat je het einde van het gesprek gemist hebt, hierbij een korte terugkoppeling van de afspraken. [redacted]. Idee is eerst globaal concept dat in interactie wordt aangescherpt. Flankerend traject op hoog niveau. Ambitieuze dus. [redacted] heeft jou als contact voor bidbook traject aangegeven. Wellicht heb je dit al van hem gehoord, je zou nogmaals met hem in ander overleg zitten begreep ik.

Mijn voorstel is om morgen even te bellen om beelden uit te werken en afspraken te maken. Wanneer schikt jou morgen het beste? Ben zelf morgen vrij, ochtend zou het beste uitkomen. Zal ook verslagje maken voor [redacted]. Dit wordt morgen. [redacted]

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 24 mei 2017 17:16
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Unilever: verslag, acties en verzoek ondersteuning voor projectteam
Bijlagen: Kort verslag gesprek Unilever 23 mei.docx; __www.theguardian.com_business_2017_may_20_unilever-paul-.pdf

Beste _____ en _____

Hierbij stuur ik jullie een kort verslag van het gesprek gistermiddag met Unilever. Tevens is het interview van Polman in The Guardian bijgevoegd.

Na afloop gesprek zijn de volgende EZ acties vastgesteld door

1. Nota met terugkoppeling gesprek naar MEZ (zal [REDACTED] vrijdag maken en de lijn in brengen)
2. Organiseren dat er een gesprek komt tussen MEZ en Polman (voorstel gaat mee in de nota)
3. Opstarten proces maken Bidbook. Dit moet binnen zo'n drie weken aan Unilever kunnen worden gestuurd (regie hiervoor ligt bij [REDACTED] NFIA)

Vanochtend hebben [REDACTED] en ik het verdere proces besproken.

Binnen de NFIA is een projectteam samengesteld met [REDACTED] en [REDACTED].

Om de gevraagde acties en het bidbook goed en snel te kunnen uitvoeren is ook aan de kant van EZ een projectteam nodig. Het gaat zowel om expertise als om capaciteit om acties uit te voeren. Het voorstel is om hiervoor een projectteam te maken met vertegenwoordigers van TOP [REDACTED] AEP [REDACTED] en O (EZ fiscalist). Graag jullie akkoord op instellen team en voorgestelde namen.

Streven is om maandag team al zoveel mogelijk in meeting bij elkaar te brengen om proces verder uit te werken en rollen/taken te verdelen.

Prioriteiten zijn hier moeilijk te stellen en beschikbare tijd is te krap. Ik zal dit maandag ook met [REDACTED] opnemen.

Ik zie jullie reactie graag tegemoet.

Met vriendelijke groet,

Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie

Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
M: [REDACTED]
T: [REDACTED]
E: [REDACTED] [minez.nl](mailto:[REDACTED]@minez.nl)

Aanwezig Unilever: _____ Unilever),
en _____

Verslag

Door Unilever wordt een toelichting gegeven op het voornemen om de bestuursstructuur te vereenvoudigen:

- De dubbele structuur vermindert de flexibiliteit om een snelle reactie te geven op ontwikkelingen in de markt, zoals een overname. Ook om zelf overnames te doen, vooral bij grotere overnames, is het hebben van één aandeel beter.
- Unilever verwacht activiteiten in zowel NL als VK te houden,
- bidbook voor behoud Unilever NV en verwerven hoofdkantoor voor NL, hierin moeten alle relevante punten worden meegenomen en duidelijk laten zien waar NL zich positief onderscheid:

1. [REDACTED]
 2. [REDACTED]
 3. [REDACTED]
 4. [REDACTED]
 5. [REDACTED]
 6. [REDACTED]
 7. [REDACTED]
 8. [REDACTED]
 9. [REDACTED]
 10. [REDACTED]
 11. [REDACTED]
 12. [REDACTED]
 13. [REDACTED]
 14. [REDACTED]
 15. [REDACTED]
 16. [REDACTED]
 17. [REDACTED]
 18. [REDACTED]
 19. [REDACTED]
 20. [REDACTED]
 21. [REDACTED]
 22. [REDACTED]
 23. [REDACTED]
 24. [REDACTED]
 25. [REDACTED]
 26. [REDACTED]
 27. [REDACTED]
 28. [REDACTED]
 29. [REDACTED]
 30. [REDACTED]
 31. [REDACTED]
 32. [REDACTED]
 33. [REDACTED]
 34. [REDACTED]
 35. [REDACTED]
 36. [REDACTED]
 37. [REDACTED]
 38. [REDACTED]
 39. [REDACTED]
 40. [REDACTED]
 41. [REDACTED]
 42. [REDACTED]
 43. [REDACTED]
 44. [REDACTED]
 45. [REDACTED]
 46. [REDACTED]
 47. [REDACTED]
 48. [REDACTED]
 49. [REDACTED]
 50. [REDACTED]
 51. [REDACTED]
 52. [REDACTED]
 53. [REDACTED]
 54. [REDACTED]
 55. [REDACTED]
 56. [REDACTED]
 57. [REDACTED]
 58. [REDACTED]
 59. [REDACTED]
 60. [REDACTED]
 61. [REDACTED]
 62. [REDACTED]
 63. [REDACTED]
 64. [REDACTED]
 65. [REDACTED]
 66. [REDACTED]
 67. [REDACTED]
 68. [REDACTED]
 69. [REDACTED]
 70. [REDACTED]
 71. [REDACTED]
 72. [REDACTED]
 73. [REDACTED]
 74. [REDACTED]
 75. [REDACTED]
 76. [REDACTED]
 77. [REDACTED]
 78. [REDACTED]
 79. [REDACTED]
 80. [REDACTED]
 81. [REDACTED]
 82. [REDACTED]
 83. [REDACTED]
 84. [REDACTED]
 85. [REDACTED]
 86. [REDACTED]
 87. [REDACTED]
 88. [REDACTED]
 89. [REDACTED]
 90. [REDACTED]
 91. [REDACTED]
 92. [REDACTED]
 93. [REDACTED]
 94. [REDACTED]
 95. [REDACTED]
 96. [REDACTED]
 97. [REDACTED]
 98. [REDACTED]
 99. [REDACTED]
 100. [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 24 mei 2017 11:21
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Ter informatie: Nota en bijlagen gesprek met Unilever 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur
Bijlagen: DOMUS-#17079574-v1-Gesprek_met_Unilever.docx; Bijlage 1_Unilever press release_review-outcome-announcement-6-april-2017.pdf; [redacted] Bijlage 6_NFIA_Corporate_Brochure2016.SCREEN.WW_16-Page.pdf; Bijlage 7_WhyInHt_Incentives-and-Taxes-2017_DEF.pdf; DOMUS-#17077179-v3-Respons_naar_Unilever.docx

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgaand de stukken die voor het gesprek van gisteren zijn gemaakt.

Zetten jullie ze door naar [redacted] (had zijn achternaam niet genoteerd).

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 22 mei 2017 13:11
Aan: [redacted]
CC: Secretariaat Topsectoren; [redacted]
Onderwerp: Ter informatie: Nota en bijlagen gesprek met Unilever 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgaand de nota en de bijlagen t.b.v. het gesprek met Unilever op dinsdagmiddag 23 mei van 14.00 tot 15.00 uur in Zaal 1 bij EZ.

De bijlagen 3, 4 en 5 zitten direct in de nota.

@ [redacted]: ik begrijp van het secretariaat dat je ziek bent en ook morgenavond al een afspraak hebt af moeten zeggen. Weet je al of je morgen bij het gesprek met Unilever kan zijn?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
 Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [redacted]
 T: [redacted]
 E: [redacted] @minez.nl

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 24 mei 2017 11:34
Aan: [REDACTED]; [REDACTED]
Onderwerp: Ter informatie: artikel met Polman in Guardian
Bijlagen: __www.theguardian.com_business_2017_may_20_unilever-paul-.pdf

Beste [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED]

Hierbij het interview met Polman in The Guardian van afgelopen zaterdag.

Zetten jullie het door naar [REDACTED].

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

M: [REDACTED]
T: [REDACTED]
E: [REDACTED] @minez.nl

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 24 mei 2017 20:41
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: n.a.v. gesprek Unilever

Heel fijn, dankjewel
Dit project zal door [redacted] en [redacted] worden getrokken. Je krijgt een. Uitnodiging voor overleg
as maandag

Kind regards

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]@nfia.nl
Investinholland.com

Op 24 mei 2017 om 18:38 heeft [redacted] @minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [redacted],

Ik begreep van [redacted] dat jullie vandaag overleg hebben gehad over Unilever, specifiek de
aankondiging begin april dat de duale bedrijfsstructuur opnieuw wordt bekeken. [redacted] heeft mij en
(cc) kort geïnformeerd waar het gesprek over ging en aangegeven dat er onder jouw
leiding de komende drie weken een concept-bidbook opgesteld gaat worden.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Directie Algemene Economische Politiek
Ministerie van Economische Zaken
Tel.: [redacted] / [redacted]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 26 mei 2017 16:33
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Unilever: verslag, acties en verzoek ondersteuning voor projectteam

Beste [REDACTED]

Team aan de kant van de NFIA is een belangrijke stap. Maar in dit geval is zoals al aangegeven EZ inbreng ook essentieel. Wat dat betreft is het goed nieuws dat vanuit AEP inbreng van [REDACTED] en [REDACTED] is aangeboden. Als ook [REDACTED] en [REDACTED] (of anderen TOP) kunnen ondersteunen hebben we de inzet om meters kunnen te gaan maken.

Ik met NFIA voor maandagochtend 11-12 uur overleg kunnen inplannen en daarvoor ook [REDACTED] en [REDACTED] uitgenodigd. AEP mensen hadden dan ook ruimte in hun agenda.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 26 mei 2017 12:20
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Unilever: verslag, acties en verzoek ondersteuning voor projectteam

Dank lijkt lig vruchtbaar gesprek te zijn geweest. Goed om team olv NFIA op te stellen. Begrijp dat jouw eigen restricties. Maar goed als we dus met NFIA mee, AEP, O een team van 6 er op hebben zitten zou toch voldoende moeten zijn. [REDACTED], maar hoeft er niet full time bij te zitten.

[REDACTED] even overleg maandag of dit lukt. Wellicht ism een van de heren uit strategie club [REDACTED] toevoegen

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 24 mei 2017 om 17:16 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Hierbij stuur ik jullie een kort verslag van het gesprek gistermiddag met Unilever. Tevens is het interview van Polman in The Guardian bijgevoegd.

Na afloop gesprek zijn de volgende EZ acties vastgesteld door [REDACTED]

1. Nota met terugkoppeling gesprek naar MEZ (zal [REDACTED] vrijdag maken en de lijn in brengen)
2. Organiseren dat er een gesprek komt tussen MEZ en Polman (voorstel gaat mee in de nota)
3. Opstarten proces maken Bidbook. Dit moet binnen zo'n drie weken aan Unilever kunnen worden gestuurd (regie hiervoor ligt bij [REDACTED] NFIA)

Vanochtend hebben [REDACTED] en ik het verdere proces besproken.

– Binnen de NFIA is een projectteam samengesteld met [REDACTED] en [REDACTED]

– [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

[REDACTED]

Om de gevraagde acties en het bidboek goed en snel te kunnen uitvoeren is ook aan de kant van EZ een projectteam nodig. Het gaat zowel om expertise als om capaciteit om acties uit te voeren. Het voorstel is om hiervoor een projectteam te maken met vertegenwoordigers van TOP ([REDACTED] AEP ([REDACTED] en O (EZ fiscalist). Graag jullie akkoord op instellen team en voorgestelde namen.

Streven is om maandag team al zoveel mogelijk in meeting bij elkaar te brengen om proces verder uit te werken en rollen/taken te verdelen.

[REDACTED] Prioriteiten zijn hier moeilijk te stellen en beschikbare tijd is te krap. Ik zal dit maandag ook met [REDACTED] opnemen.

Ik zie jullie reactie graag tegemoet.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]
Ministerie van Economische Zaken
Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag
M: [REDACTED]
T: [REDACTED]
E: [REDACTED] [minez.nl](mailto:[REDACTED]@minez.nl)

<Kort verslag gesprek Unilever 23 mei.docx>

<__www.theguardian.com_business_2017_may_20_unilever-paul-.pdf>



TER ADVISERING

Aan de Minister

prima

3/6

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Auteur

[redacted]@miniez.nl

Datum
26 mei 2017

Kenmerk
DGBI-TOP / 17082898
Bhm: 17083036

nota

Terugkoppeling en vervolg op gesprek met Unilever

Parafenroute

[redacted]	[redacted]	[redacted]
------------	------------	------------

Aanleiding

Op 23 mei is met Unilever gesproken over mogelijke gevolgen voor Nederland van het nieuwe strategisch plan van Unilever om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Unilever evalueert momenteel de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen. Dit kan leiden tot het vervallen de Nederlandse NV of de Britse PLC en het verplaatsen van het wereldwijde hoofdkantoor. In het gesprek is geconstateerd dat een pro-actieve inzet van de Nederlandse overheid wenselijk is voor het behoud en mogelijke uitbreiding van Unilever activiteiten in Nederland.

Bijlage: 1.

-Artikel interview Paul Polman
-Unilever (bij nota)

Advies

1. Graag uw akkoord om een bidbook voor Unilever op te stellen, gericht op het behoud van Unilever NV en het verwerven van het Unilever hoofdkantoor voor Nederland.
2. Graag uw akkoord om op korte termijn een nieuwe afspraak te maken tussen u en Polman om Unilever te informeren over de Nederlandse inzet om Unilever activiteiten te behouden en te verwerven.
3. Graag uw instemming om het bidbook te laten aanbieden door de minister-president.

Kernpunten

- Het gesprek van EZ met Unilever sloot aan op een afspraak uit uw gesprek met Paul Polman van 4 mei.
- Momenteel laat Unilever een [redacted] studie uitvoeren om de voor en nadelen te inventariseren van verschillende mogelijkheden om de bestuursstructuur te vereenvoudigen. In de loop van het jaar moet hier besluitvorming op volgen. In de studie komen aspecten aan de orde als:

○

[redacted]

Ontvangen BBR

31/5

- Unilever verwacht activiteiten in zowel Nederland als het Verenigd Koninkrijk te zullen houden,
- [Redacted]
- Voorgesteld wordt om een bidbook op te stellen voor het behoud van de Unilever NV en het verwerven van het Unilever hoofdkantoor voor Nederland.
- Daaraan gekoppeld is een dialoog met de Unilever top op hoog politiek niveau gewenst.
- Met beide acties bevestigt de Nederlandse overheid hoe belangrijk Unilever voor Nederland is en toont zij haar inzet.

Toelichting

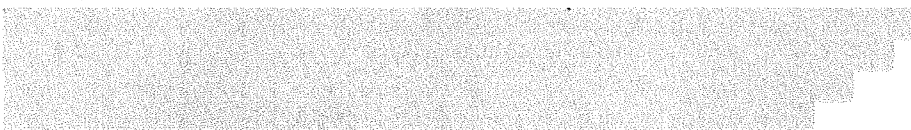

- [Redacted]
- Unilever heert op de overnamepoging gereageerd met het strategisch plan om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten. Unilever voert nu een evaluatie uit van de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen.
- Unilever N.V. staat samen met Unilever Plc aan het hoofd van een onderneming. Beide vennootschappen hebben verschillende aandeelhouders. De NV is genoteerd in Amsterdam en New York en de Plc is genoteerd in Londen en New York. De (certificaten van) aandelen in beide vennootschappen worden apart verhandeld.
- [Redacted]

- Pagina 3 van 9

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid

Kenmerk
DGBI-TOP / 17082898

Het betreffen fabrieksmedewerkers (170 medewerkers) en functies in Research & Development, logistiek, marketing en sales. Unilever heeft aangegeven dat het nog te vroeg is om concrete uitspraken te doen over de impact op de medewerkers. De verwachting is dat ze eind 2017 meer duidelijkheid kunnen verschaffen.

- 
- 

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 29 mei 2017 13:48
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Unilever - projectteam bidbook

Geachte heer [redacted]

Het projectteam met deelnemers van EZ, NFIA heeft vanochtend een eerste bespreking gehad over het beoogde bid-book. Wij zouden heel een aantal zaken met u doorspreken die richtinggevend zijn voor het beoogde bidbook

Bent u beschikbaar een conferencecall? bijv.

- vanmiddag 16.30 -17.30 uur
- dinsdag 30 mei na 13 uur
- donderdag 1 juni, hele dag beschikbaar


Wij zouden graag z.s.m. kort met u bespreken om een aantal uitgangspunten en kaders voor het bidbook te bespreken. Ik hoor graag van u welke van de bovengenoemde slots voor u past.

P.S. Wilt u een 06 nummer doorgeven waarop wij u kunnen inbellen?

Met vriendelijke groet,

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 Netherlands Foreign Investment Agency


Visit our new website!
www.investinholland.com

[redacted]
 [redacted]
 Netherlands Foreign Investment Agency
 d: [redacted]
 m: [redacted]
 a: Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | The Netherlands
 e: [redacted]@nfia.nl


Op 24 mei 2017 om 17:50 heeft [redacted] @unilever.com> het volgende geschreven:

Veel dank [redacted] voor info,

Kijk uit naar contact met [redacted] en [redacted]

Alvast een heel fijne vakantie gewenst!

Hgr

[redacted]

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Tel.: [redacted]

From: [redacted] [mailto:[redacted]@rvo.nl]

Sent: 24 May 2017 13:05

To: [redacted] <[redacted]@unilever.com>

Cc: [redacted] <[redacted]@minez.nl>; [redacted]

[redacted] rvo.nl>

Subject: Unilever - projteam bidbook

[redacted]
Ik zou je even een email intro geven van degene die voor het EHQ project aan onze kant project-leider is: [redacted]

[redacted], ken je en zal vanuit EZ coördineren.

groet

[redacted]

<image002.png>
Visit our website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted]@nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 30 mei 2017 10:03
Aan: [redacted]; [redacted]
CC: [redacted] nfia.nl; [redacted]
Onderwerp: Unilever HQ - gesprekverslag 29 mei

Beste collega's,

Hieronder een verslag van hetgeen gisteren is besproken.
 Graag je commentaar als je iets mist etc.

@ [redacted] en [redacted] zien jullie kans om de telcon van 14.00 uur vanaf RVO te doen?
 Indien niet: @ [redacted] wil je mij je 06 geven, dan bellen wij jou en [redacted] even in

Mvg,
 [redacted]
 [redacted] nfia.nl
 [redacted]

Overleg maandag 29 mei 11.00-12.00 uur
 Onderwerp: bidbook voor Unilever

Aanwezig:

[redacted] - Directie Top
 [redacted] - Directie Top
 [redacted] - Directie AEP
 [redacted] - NFIA
 [redacted] - NFIA
 [redacted] - NFIA

Afwezig:

[redacted] - Directie AEP
 [redacted] - Directie TOP

Besproken zaken:

1. [redacted]
2. Er staat een verzoek uit bij de minister of een bidbook mag worden aangeleverd. Onduidelijk is op welke termijn een antwoord beschikbaar is.
 Gezien de grote urgentie zal worden gestart met voorbereiding.
3. Er is een aantal vragen m.b.t. het beoogde bidbook:
 1. [redacted]
4. Een telcon met [redacted] staat intussen gepland 30 mei – 14.00 uur.

5. Alle aangeleverde teksten moeten vanaf nu in het engels om tijdverlies door vertalingen te voorkomen
[redacted] geeft aan dat een Engelse vertaling van de kamerbrief al beschikbaar is (verzoek is deze te delen met de groep)
6. Overige punten
 - [redacted] gaat op vakantie. Wie vervangt [redacted] vanuit AEP – [redacted] ?!

Zie hieronder de deelnemers van:

12. *Journal of the American Medical Association*, 277, 1996, 1611-1612.

1000

Verzonden: dinsdag 30 mei 2017

Aan: _____

CC: [REDACTED]; [REDACTED]

Weena 455, 3013 AL Rotterdam

Phone:

PS [redacted] / [redacted] / [redacted] en [redacted] : Ik heb de Strategy & Operations-vergaderzaal op de 3^e verdieping geboekt (zuid) voor deze call.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 31 mei 2017 17:09
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Verslag Telcon Unilever dinsdag 30 mei.docx
Bijlagen: Verslag Telcon Unilever dinsdag 30 mei opm TVIE.docx

Allen,

Zie bijgevoegd nog paar aanvullingen. Was het idee om dit verslag (gekuiste versie) te delen met [REDACTED] Wellicht goed nu al bij hem te checken of het idd gaat over bidbook voor HQ met bijbehorende hoofdstukken.

Groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 31 mei 2017 13:43
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Verslag Telcon Unilever dinsdag 30 mei.docx

Beste [REDACTED]

Hierbij mijn verslag van gesprek gisteren. Vul jij aan en zet je het dan weer door naar ons allen.

Alvast bedankt.

Met vriendelijke groet,
[REDACTED]

Verslag Telcon Unilever dinsdag 30 mei

Unilever:

NFIA/EZ:

Verslag:

Toelichting door :

- Unilever doet review bestuursstructuur, kernpunten:
 - o [redacted]
 - o [redacted]
 - o [redacted]
[redacted]
[redacted]
- o [redacted]
- o [redacted] [REDACTED]
- Alle opties liggen op tafel, [redacted]
- Beste keuze voor Unilever voor komende tientallen jaren
- [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- [redacted]
[redacted]
- [redacted]
[redacted]
- [redacted] genoemde onderscheidende punten NL voor Bidbook:
 - o [redacted]
 - o [redacted]
[redacted]
 - o [redacted]
 - o [redacted]
- [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- [redacted]
[redacted]
- Streef naar TOP-3 onderscheidende punten kern [redacted]
[redacted]
- [redacted]

Inhoud bidboek:

De volgende hoofdstukken worden gezien:

[illegible]

Procespunten:

1. The first step in the process of identifying a problem is to recognize that a problem exists. This involves gathering information about the situation and identifying the specific issue that needs to be addressed.

- Bidbook kan elektronisch
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- Voorwoord MP
- Telefonisch contact MEZ van te voren (inzet NL, bidbook) en bij aanbieding (toelichting) met Polman
- [REDACTED] is aanspreekpunt Unilever, schakelt met andere personen.
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED] Daarnaast bilateraal waar nodig.

Van: [redacted] @unilever.com>
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 19:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted] nfia.nl;
Onderwerp: Re: Outline bidbook

veel dank [redacted]

hgr [redacted]

Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Tel.: [redacted]

On 1 Jun 2017, at 16:51, [redacted] <[redacted]@rvo.nl> wrote:

Beste [redacted],

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.
 De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

[redacted]

 Visit our new website investinholland.com!	office [redacted] mobile [redacted] nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands
---	--

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

<image002.png>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u
 niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,
 wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te
 verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard
 ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch
 verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

<Outline bidbook.docx>

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 14:44
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
Bijlagen: Outline bidbook.docx

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Ha [redacted]
 Probeerde je net even te bellen om je bij te praten over bidbook Unilever dat gemaakt moet worden. Bidbook is bedoeld voor hoofdkantoor Unilever in NL. [redacted]

Ik hoop dat jij ons kunt helpen met input voor [redacted]

Daarom dat deadline voor een eerste concept al zeer strak is: woensdag 7 juni, 14.00
 [redacted], maar ik hoop dat voor jou mogelijk is dinsdag al
 wat input te leveren. Gaat dan vooral over punt 1 t/m 5 denk ik?
 Samen met [redacted] kan ik dan kijken naar punt 6 t/m 8.

Zal ik dinsdagochtend gelijk even bij je langs lopen om waar nodig nog even toe te lichten?

Groet + alvast fijn weekend,

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [redacted]
CC: 'nfla.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd.
 Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt.
 Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor** [redacted]
 We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25-28



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: ' [redacted] nfia.nl; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile

nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25-28



Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 15:22
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
Bijlagen: Outline bidbook.docx; RE: Ter informatie: kernpunten tbv gesprek met Paul Polman

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Beste [redacted] en [redacted]

Ik sprak net [redacted] over bidbook dat voor Unilever (graag vertrouwelijk mee omgaan) moet worden gemaakt en waarbij ik graag hulp van [redacted] inroep. [redacted] adviseerde om even met jullie te schakelen dus bij deze.

Na recente wijziging strategie heeft Unilever aangegeven te overwegen hun duale structuur te wijzigen en keuze te maken tussen NL en UK. In recent gesprek tussen EZ (oa [redacted] [redacted] en Unilever is afgesproken en bidbook op te stellen voor hoofdkantoor Unilever in NL. [redacted]

[redacted]

[redacted]

Daarom dat deadline voor een eerste concept al zeer strak is: **woensdag 7 juni, 14.00**

Ik hoop dat het voor jullie vanuit [redacted] mogelijk is hier input op te leveren en ook voor dit onderdeel mee te werken naar de eindversie.

Zal ik dinsdagochtend gelijk even langslopen om nog verder toe te lichten?

Groet + alvast fijn weekend,

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23

Aan: [redacted]

CC: '[redacted] nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd.
Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt.
Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de [redacted]**
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile

[redacted] nfia.nl

www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25-28



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]

CC: 'nfia.nl';

Onderwerp: Outline bidbook

Beste

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.

De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25-28



Van: [redacted] @unilever.com>
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 14:16
Aan: [redacted]
CC: [redacted]; [redacted]
Onderwerp: RE: afspraak op 6 juni

Perfect [redacted]
 en ik kom hopelijk vanmiddag nog even bij je terug [redacted]; moeten we intern nog even samen een moment voor vinden; je hoort spoedig,
 Hgr
 [redacted]

From: [redacted] [mailto:[redacted]@rvo.nl]
Sent: 02 June 2017 12:40
To: [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Cc: [redacted] <[redacted]@unilever.com>; [redacted] <[redacted]@rvo.nl>
Subject: RE: afspraak op 6 juni

Beste [redacted],

Heel fijn dat de telcon's lukken op de gestelde data.
 Voor de beoogde telcon op de 21^e vinden we een andere datum.

Fijn dat het lukt om 6 juni even kennis te maken.
 [redacted] en ikzelf melden ons om 2 uur bij Weena 455.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
 mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
 The Netherlands

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 11:48
Aan: [redacted]; [redacted]; [redacted]
CC: [redacted]; [redacted]@nfia.nl
Onderwerp: Re: afspraak verzoeken telcon's + afspraak in R'dam [redacted]

Beste [redacted]

Veel dank voor datasuggesties;

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Hgr

On 1 Jun 2017, at 12:44, < > rvo.nl> wrote:

Beste ,
Beste ,

Allereerst dank voor de goede call van afgelopen dinsdag.
Zoals besproken bijgaand een aantal voorstellen voor telco's mbt het bidbook.

Ons voorstel is dat wij het bidbook 22 juni, einde dag als pdf opleveren.
Hiervoor is een aantal telco's nodig om hoofdlijnen te bespreken.

Ons voorstel is om de telcons in te plannen op de volgende momenten:

- donderdag 8 juni 11.00-12.00 uur
- donderdag 15 juni 10.00-11.00 uur
- woensdag 21 juni tussen 9.00 en 11.00 uur

Van kant van NFIA/EZ sluiten aan (directie TOP), (directie Top),
en (NFIA)

Graag horen wij van u of deze momenten passen.

en ikzelf zouden graag persoonlijk kennismaken met in Rotterdam teneinde
de outline te bespreken.

Graag horen wij of en wanneer op dinsdag 6 juni tijd heeft voor een afspraak in Rotterdam.

Met vriendelijke groet,

<image001.png>
Visit our new
website
investinholland.com!

office +
mobile +
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253
<image004.png>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard

ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 6 juni 2017 9:20
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
Bijlagen: RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste [redacted]

[redacted] ligt met een griepje thuis en is dus niet in de gelegenheid om bij je langs te komen om zaken verder door te spreken. Daarom spring ik even in, ben echter niet in Den Haag dus nu per mail, kan vanmiddag vanaf ongeveer 13.00 bellen als je dat wilt.

[redacted] In de bijgevoegde mail van [redacted] staat een nadere toelichting op [redacted]

Ik hoop dat het je met alle tijdsdruk lukt om een eerste conceptversie aan te leveren.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [redacted]
 T: [redacted]
 E: [redacted] minez.nl

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 16:55
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Hoi [redacted]
 Begrijp ik, excuses voor de korte deadline en dat ik niet eerder bij je langs ben gelopen. Hier ook zeer druk helaas ☹
 Misschien voor de duidelijkheid: er hoeft woensdag niet iets af te zijn wat kant en klaar is. Het gaat om een eerste aanzet, waar [redacted]. Ik heb zelf de hoop dat er al veel hiervan in de factsheets van de afgelopen periode staat. Ik loop dinsdagochtend even langs. Dan kunnen we kijken wat reëel is.
 Groeten,
 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 15:55

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Hoi [redacted]

Even verwachting management: ik weet niet of het gaat lukken om die deadline te halen. Had dit graag iets eerder geweten.

Ik kijk het weekend even wat mogelijk is, [redacted].

Groeten,

[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 2 jun. 2017 om 14:44 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Ha [redacted]

Probeerde je net even te bellen om je bij te praten over bidbook Unilever dat gemaakt moet worden. Bidbook is bedoeld voor hoofdkantoor Unilever in NL. [redacted]

Tijdens gesprek met Unilever (zie bijgevoegd verslag) kwam naar voren [redacted]

[redacted]

[redacted]

Daarom dat deadline voor een eerste concept al zeer strak is: woensdag 7 juni, 14.00 [redacted], maar ik hoop dat voor jou mogelijk is dinsdag al wat input te leveren. Gaat dan vooral over punt 1 t/m 5 denk ik? Samen met [redacted] kan ik dan kijken naar punt 6 t/m 8.

Zal ik dinsdagochtend gelijk even bij je langs lopen om waar nodig nog even toe te lichten?

Groet + alvast fijn weekend,

[redacted]

Van: [redacted]

Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23

Aan: [redacted]

CC: '[redacted]@nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd.

Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt.
Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de [redacted]**
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



 Visit our new website investinholland.com!	<div>office [redacted] mobile [redacted] nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland</div> <div>Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands</div>
---	---

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

<image002.png>

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: ' [redacted] nfia.nl'; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



 Visit our new website investinholland.com!	<div>office [redacted] mobile [redacted] nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland</div> <div>Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands</div>
---	---

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

<image002.png>

<Outline bidbook.docx>

Voor zover noodzakelijk.

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26



Figure 1. The effect of the number of trials on the number of correct responses. The number of correct responses was significantly higher than the number of incorrect responses for all groups. The number of correct responses was significantly higher than the number of incorrect responses for all groups. The number of correct responses was significantly higher than the number of incorrect responses for all groups.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

2. Once the problem is identified, the next step is to define the objectives and goals of the project. This helps to clarify what needs to be achieved and provides a clear direction for the team.

3. The third step is to develop a plan or strategy to address the problem. This involves breaking down the problem into smaller, manageable tasks and determining the resources needed to complete each task.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the strategy into action and monitoring progress regularly to ensure that the project is on track.

5. The final step is to evaluate the results of the project. This involves comparing the actual outcomes with the original objectives and goals to determine the effectiveness of the project.

Abstract

[REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Lukt het jullie om eerste stukken
woensdag a.s. aan te leveren aan **en mij?**

Naast de executive summary volgt een addendum met uitgebreidere info over:

[Redacted text block]

Bel mij of [Redacted] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[Redacted] en [Redacted]

Van: [Redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [Redacted] 'minez.nl'
CC: ' [Redacted] nfia.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd.

Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [REDACTED] en ik dat hebben uitgewerkt.

Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken**

We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



<image001.png>
Visit our new
website
investinholland.com!

office [REDACTED]
mobile [REDACTED]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

<image002.png>

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [REDACTED]
CC: ' [REDACTED] nfia.nl; [REDACTED]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [REDACTED]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [REDACTED] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



<image001.png>
Visit our new
website
investinholland.com!

office [REDACTED]
mobile [REDACTED]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250
and #2253
<image002.png>

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 6 juni 2017 15:58
Aan: [REDACTED]
CC: secretariaatDGBI; [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
Onderwerp: Unilever

Hoi [REDACTED]

Paul Polman en [REDACTED] komen dinsdag 13/6 15.30 – 16.00 uur bij mez.
Graag zorgen voor voorbereiding/begeleiding en aanmeldingen.

Dank je wel!

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Secretariaat Minister Kamp

.....
Ministerie van Economische Zaken
Bureau Bestuursraad
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag |
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
.....

T [REDACTED]
F [REDACTED]
email: [REDACTED] minez.nl
www.rijksoverheid.nl/ez

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 7 juni 2017 14:43
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 2017, 15.30 - 16.00 uur (locatie: Ministerie EZ)

Opvolgingsmarkering: Flag for follow up
Markeringsstatus: Gemarkeerd

Hoi [redacted]

Zie onderstaand, wie zijn er vanuit BI bij?

Groet,
[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]

Verzonden: woensdag 7 juni 2017 14:39

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 2017, 15.30 - 16.00 uur (locatie: Ministerie EZ)

Geachte Mw. [redacted]

Bij dezen nog even schriftelijke bevestiging van hetgeen wij gisteren afspraken.

Laat u mij a.u.b. nog even weten wie er naast de Minister eventueel nog meer aan het gesprek deelnemen?

Namen delegatie van onze zijde zal ik u spoedig sturen (naar verwachting in totaal 4 personen).

Met vriendelijke groet,
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
Weena 455
P.O. Box 760
3000 DK Rotterdam
The Netherlands
Tel.: [redacted]
Mob: [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 7 juni 2017 16:23
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
Bijlagen: Bidbook Unilever [redacted] versie 7 juni.docx

Hoi [redacted]
 Hierbij een eerste aanzet over [redacted]. Hoor morgen wel hoe het verder loopt.
 Groeten,
 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 7 juni 2017 15:23
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
 Ha [redacted] heb je tijd om hierover nog even te bellen vanmiddag?
 Groeten,
 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 6 juni 2017 10:00
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
 Beste [redacted]
 Prima om even te bellen om 13:00 u. Ik zal jou bellen
 Groeten,
 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 6 juni 2017 9:20
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Extra toelichting: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!
 Beste [redacted]
 [redacted] ligt met een griepje thuis en is dus niet in de gelegenheid om bij je langs te komen om zaken verder door te spreken. Daarom spring ik even in, ben echter niet in Den Haag dus nu per mail, kan vanmiddag vanaf ongeveer 13.00 bellen als je dat wilt.

[redacted] In de bijgevoegde mail van [redacted] staat een nadere toelichting op het hoofdstuk [redacted]

Ik hoop dat het je met alle tijdsdruk lukt om een eerste conceptversie aan te leveren.
 Met vriendelijke groet,
 [redacted]

[redacted]
 Ministerie van Economische Zaken
 Directoraat Generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73
 2594 AC Den Haag
 M: [redacted]
 T: [redacted]
 E: [redacted] minez.nl

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 2 juni 2017 16:55

CC: ' [redacted] nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd.

Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt.

Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken** [redacted]

We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]

Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51

Aan: [redacted]

CC: ' [redacted] nfia.nl'; [redacted]

Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.

De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Hoi

Vraagjes:

- Groet,

Beste en

Goat om een bidbook om hoofdkantoor Unilever in NL te krijgen. Het is er wel weer één in de categorie liever gister af. Bidbook moet op 22 juni zijn afgerond.

Ik hoop dat jullie kunnen helpen bij het schrijven van dit hoofdstuk.

Er is gister ook een gesprek geweest tussen Paul Polman en Verslag
hiervan verspreid ik zsm want daar werden ook aantal punten genoemd.

Hebben jullie morgenochtend even tijd om na te denken over hoe we dit hoofdstuk verder vorm kunnen geven?

Ik hoor het graag.

Dank + groet,

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 5 juni 2017 16:27

Aan: [redacted]

CC: ' [redacted] nfia.nl'

Onderwerp: RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Dear all,

[redacted] and [redacted] came back with comments on the outline we sent them.

[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Lukt het jullie om eerste stukken [redacted] woensdag a.s. aan te leveren aan [redacted] en mij?

Naast de executive summary volgt een addendum met uitgebreidere info over:

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Bel mij of [redacted] graag even in eval van vragen,

Mvg,

en

Van:
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23

Aan:
'minez.nl'

CC: 'nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd. Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals en ik dat hebben uitgewerkt. Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken**
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25–28



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: ' [redacted] nfia.nl'; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25–28



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 14:35
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: NFIA link naar [redacted]

Beste allen,

Even over die presentatie waarnaar NFIA linkt: [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Lijkt me goed om wat verwachtingen te managen bij [redacted] [redacted]

Groeten,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 13:54
Aan: [redacted]
Onderwerp: NFIA link naar [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

Hierbij nog even de link die de NFIA eerder stuurde. [redacted] had die al ontvangen, maar [redacted] dus nog niet. Wellicht nog zinvol?

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] <[redacted]@rvo.nl>
Datum: 5 juni 2017 16:26:59 CEST
Aan: " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Kopie: " [redacted] <[redacted]@nfia.nl> <[redacted]@nfia.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Dear all,

[redacted] and [redacted] came back with comments on the outline we sent them.

- [redacted]

Lukt het jullie om eerste stukken
woensdag a.s. aan te leveren aan [REDACTED] en mij?

Naast de executive summary volgt een addendum met uitgebreidere info over:

Bel mij of [REDACTED] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[redacted] ([redacted] ' [redacted] minez.nl'

CC: [redacted] nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd. Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt. Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken** [redacted]
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

[redacted]

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25-28



Van: [redacted]

Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51

Aan: [redacted]

CC: 'nfa.nl';
Onderwerp: Outline bidbook

Beste

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
nfa.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Las Vegas, Nevada • June 25-28



Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 15:10
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni - GEWUJZIGD TIJDSTIP !!!! (locatie: Ministerie EZ)

Beste [redacted] en collega's,

Bij dezen graag bevestiging voor
a.s. dinsdag 13 Juni van 12.30 - 13.00 uur

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Weena 455

P.O. Box 760

3000 DK Rotterdam

The Netherlands

Tel.: [redacted]

On 8 Jun 2017, at 14:53, [redacted] <[redacted]@minez.nl> wrote:

Beste [redacted]

Zou jij de bevestiging van de gewijzigde afspraak tussen Paul Polman en Henk Kamp (13/6 11.00 of 12.30 uur) willen doorgeven aan mijn collega's [redacted] of [redacted] ([redacted])

Zij zullen dit dan verder oppakken.

Dank je wel!

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Secretariaat Minister Kamp

Ministerie van Economische Zaken

Bureau Bestuursraad

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag |

Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

T [redacted]

F [redacted]

email: [redacted]@minez.nl

www.rijksoverheid.nl/ez

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]

Verzonden: woensdag 7 juni 2017 14:39

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:50
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Bidbook Unilever [REDACTED] versie 8 juni (3).docx

Beste [REDACTED]

Goed om te horen dat jullie ermee uit de voeten kunnen.

Over het toevoegen van punt 1, ik ga even na of de conclusie klopt. Ik laat het zo snel mogelijk weten.

Groet, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 8:48
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Bidbook Unilever [REDACTED] versie 8 juni (3).docx

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Ik vind het een duidelijk stuk geworden, [REDACTED]

Op de volgende punten lijkt het mij wenselijk om een toevoeging te doen. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Ik heb deze punten nu verwerkt in het stuk (rood gemarkeerd).

Zijn jullie het hiermee eens? Zo ja, willen jullie nog verdere punten aanpassen? Anders zet ik dit stuk door naar de NFIA.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 17:26
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Bidbook Unilever [REDACTED] versie 8 juni (3).docx

[REDACTED]

Hierbij een aanzet voor input BB. Van [REDACTED] en mij. Graag jullie eerste blik hierop. [REDACTED] is al in engels.

[REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:15
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:12
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Top!

Ik bedoelde [redacted] Is het geen optie om daar aan te sluiten bij tekst zoals ook in de Kamerbrief staat?

Groeten,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:05
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Ha [redacted]

Groet,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:03
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Dank [redacted] kan jij iets toevoegen over [redacted] waar [redacted] om vraagt? Al zal [redacted] dat laatste vermoedelijk ook wel noemen bij zijn [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:00
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Goedemorgen allen,

Vanuit [redacted] loop ik er nu doorheen, suggesties volgen zsm.

Groet,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])

Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Allen,

De door [redacted] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

Aanvullend zou het goed zijn om nog iets te kunnen zeggen over [redacted]

[redacted] kun jij op het [redacted] tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

Begin van de middag sturen we het stuk [redacted]

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])
Onderwerp: Bidbook - [redacted]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die bij [redacted] is betrokken.
Zie bijgevoegd stuk van [redacted] (waarvoor veel dank!!)
Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [redacted]
kan jij hier dan morgenochtend het [redacted] aan toevoegen?
e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. [redacted]

Groeten,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] ([redacted] <[redacted]@minez.nl>)
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: " [redacted] <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] <[redacted]@rvo.nl>, " [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

[redacted] en [redacted]

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?
Dank + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Prima!

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind vd ochtend iets. [redacted]

[redacted] Daar zit I&K duidelijk dieper in. Deze noties zullen in stuk ook benoemd worden.

Vraagjes:

- [redacted]
- Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 5:05 PM
To: [redacted] ([redacted])
Cc: [redacted]
Subject: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste [redacted] en [redacted]

GRAAG VERTROUWELIJK MEE OMGAAN: [redacted]

Gaat om een bidbook om hoofdkantoor Unilever in NL te krijgen. Het is er wel weer één in de categorie liever gister af. Bidbook moet op 22 juni zijn afgerond.

[redacted]

Ik hoop dat jullie kunnen helpen bij het schrijven van dit hoofdstuk. Doel van het hoofdstuk is om te laten zien [redacted]

[redacted]

Er is gister ook een gesprek geweest tussen Paul Polman en [redacted]. Verslag hiervan verspreid ik zsm want daar werden ook aantal punten genoemd. [redacted]

[REDACTED]

Lukt het jullie om eerste stukken [REDACTED] woensdag
a.s. aan te leveren aan [REDACTED] en mij?

**Naast de executive summary volgt een
addendum met uitgebreidere info over:**

[REDACTED]

Bel mij of [REDACTED] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [REDACTED]

[REDACTED] 'minez.nl'

CC: 'nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste
deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook
zoals deze naar Unilever is gestuurd.
Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals
[REDACTED] en ik dat hebben uitgewerkt.

Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken**

We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



<p>Visit our new website investinholland.com!</p>	<p>office mobile nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands</p>
---	---

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: 'nfia.nl'; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.

De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



<p>Visit our new website investinholland.com!</p>	<p>office mobile nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands</p>
---	---

**Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253**

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:49
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]
Bijlagen: 20170609 Onderdelen [redacted].docx

Beste allen,

Bijgaand een paar suggesties op basis van een snelle eerste blik. Twee algemene punten:

- Wetend dat dit een eerste ruwe opzet is, vereist dit stuk nog wel een forse slag, waarom twijfels of dit nu al geschikt is voor deling met Unilever. Op welk niveau wordt dit vanmiddag gedeeld?
- Als er vandaag nog een [redacted] wordt toegevoegd hierbij het verzoek om dat voorafgaand aan deling met Unilever te laten lezen door [redacted], graag collega [redacted] in cc.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 10:00

Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])

Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Goedemorgen allen,

Vanuit [redacted] loop ik er nu doorheen, suggesties volgen zsm.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58

Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])

Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Allen,

De door [redacted] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

Aanvullend zou het goed zijn om nog iets te kunnen zeggen over de [redacted]

[redacted] kun jij op het [redacted] tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])
Onderwerp: Bidbook - [redacted]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die bij [redacted] is betrokken. Zie bijgevoegd stuk van [redacted] (waarvoor veel dank!!) [redacted]. Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [redacted] kan jij hier dan morgenochtend het [redacted] aan toevoegen? [redacted] e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. Morgen begin van de middag gaat een eerste versie richting Unilever.

Groeten,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] " ([redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: " [redacted] " <[redacted]@minez.nl>, " [redacted] " <[redacted]@rvo.nl>, " [redacted] " ([redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

[redacted] en [redacted]

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?
Dank + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Prima!

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie
aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen
voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind
vd ochtend iets. [redacted]

[redacted] Deze noties zullen in stuk ook
benoemd worden.

Vraagjes:

- [redacted]
- Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 5:05 PM
To: [redacted] ([redacted])
Cc: [redacted]
Subject: FW: Outline bidbook + eerste deadlines -
graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste [redacted] en [redacted]

GRAAG VERTROUWELIJK MEE OMGAAN: [redacted]

Gaat om een bidbook om hoofdkantoor Unilever in
NL te krijgen. Het is er wel weer één in de
categorie liever gister af. Bidbook moet op 22 juni
zijn afgerond.

[REDACTED]

[REDACTED]

Ik hoop dat jullie kunnen helpen bij het schrijven van dit hoofdstuk.

[REDACTED]

[REDACTED]

Er is gister ook een gesprek geweest tussen Paul Polman en [REDACTED]. Verslag hiervan verspreid ik zsm want daar werden ook aantal punten genoemd.

[REDACTED]

Hebben jullie morgenochtend even tijd om na te denken over hoe we dit hoofdstuk verder vorm kunnen geven?

Ik hoor het graag.

Dank + groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 5 juni 2017 16:27
Aan: [REDACTED]

CC: ' [REDACTED] nfia.nl'
Onderwerp: RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Dear all,

[REDACTED] and [REDACTED] came back with comments on the outline we sent them.

- [REDACTED]

4.2.10

[REDACTED]

4.2.11

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Lukt het jullie om eerste stukken [REDACTED] woensdag
a.s. aan te leveren aan [REDACTED] en mij?

Naast de executive summary volgt een addendum met uitgebreidere info over:

Bel mij of [redacted] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[redacted] en [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [redacted]

[redacted] 'minez.nl'

CC: ' [redacted] nfia.nl'

Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd. Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt. Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken** [redacted]. We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

[redacted]

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[\[redacted\]@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: '[redacted] nfia.nl'; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.

De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com

office [redacted]
mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 16:04
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: tekst : Bidbook - onderdeel [redacted]
Bijlagen: _versie 5_9 juni (2).docx

Dag allen,

Heel snel gekeken, [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Bijgevoegd iig 1 track om onjuistheden weg te halen. Mijn advies is dus om het nu weg te laten en er in iets meer rust nog even naar te kijken.

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 15:46
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: tekst : Bidbook - onderdeel [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

[redacted] was te vol bezet met de voorbereidingen voor [redacted], dus maar heel kort aan kunnen werken. We hebben samen op basis van het eerdere gesprek deze week tussen Polman en de [redacted] enkele kernpunten rond [redacted] toegevoegd. [redacted]
 [redacted]

Ik heb daar zelf nog een korte algemene intro voorgezet die komt uit [redacted]
 [redacted]

@ [redacted] kan jij zoals hieronder nog even check doen op [redacted] ?

Mede namens [redacted]

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 15:05
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

[redacted] en [redacted]

Ziet er prima uit wat mij betreft. Geen opmerkingen.

Groet,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 14:44
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Ha [redacted] ea,

Goede slag gemaakt, dank! Graag checken wij ook nog de toe te voegen [redacted] alvorens die naar het bedrijf wordt verzonden, kan via cc door [redacted]
Ook hierbij alvast de melding dat wij een volgende versie ook even langs ons MT zullen sturen voor een blik.

Vriendelijke groet,

From: [redacted]
Sent: Friday, June 09, 2017 2:31 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Bidbook - onderdeel [redacted]

Allen,

Bijgevoegd vinden jullie zoals besproken de geredigeerde tekst voor het hoofdstuk over [redacted]

De tekst over [redacted] ontbreekt nog.

@allen: heb je opmerkingen/suggesties/aanvullingen m.b.t. de geredigeerde tekst, graag via track-changes aanleveren.

@ [redacted] wil je de [redacted] toevoegen en mij die voor 4 uur toesturen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
nfla.nl
www.twitter.com/nfiaholland
Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Allen,

De door [redacted] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

[redacted] kun jij op het [redacted] onderwerp tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook - [redacted]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die [redacted] is betrokken.
Zie bijgevoegd stuk van [redacted] (waarvoor veel dank!!) [redacted]
Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [redacted]
[redacted] kan jij hier dan morgenochtend het [redacted] aan toevoegen?
[redacted] e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. Morgen begin van de middag gaat een eerste versie richting Unilever.

Groeten,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] minez.nl>
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: "[redacted] minez.nl>," [redacted]@rvo.nl>," [redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

[redacted] en [redacted]

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,

[redacted]

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?
Dank + groet,

[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft [redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Prima!

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft [redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,

[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]

Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft minez.nl het volgende geschreven:

Hoi

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind vd ochtend iets.

Deze noties zullen in stuk ook benoemd worden.

Vraagjes:

-
- Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,

From:
Sent: Wednesday, June 07, 2017 5:05 PM
To: (
Cc:
Subject: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste en

GRAAG VERTROUWELIJK MEE OMGAAN:

Gaat om een bidbook om hoofdkantoor Unilever in NL te krijgen. Het is er wel weer één in de categorie liever gister af. Bidbook moet op 22 juni zijn afgerond.

[illegible]

Er is gister ook een gesprek geweest tussen Paul Polman en [REDACTED]. Verslag hiervan verspreid ik zsm want daar werden ook aantal punten genoemd. [REDACTED]

Hebben jullie morgenochtend even tijd om na te denken over hoe we dit hoofdstuk verder vorm kunnen geven?

Ik hoor het graag.

Dank + groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 5 juni 2017 16:27
Aan: [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
CC: [REDACTED] nfia.nl
Onderwerp: RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Dear all,

[REDACTED] and [REDACTED] came back with comments on the outline we sent them.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

2. Once the problem is identified, the next step is to define the objectives and goals of the project. This helps to clarify what needs to be achieved and provides a clear direction for the team.

3. The third step is to develop a plan or strategy to address the problem. This involves breaking down the problem into smaller, manageable tasks and determining the resources needed to complete each task.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the strategy into action and monitoring progress regularly to ensure that the project is on track.

5. Finally, the fifth step is to evaluate the results of the project. This involves assessing the outcomes against the objectives and goals to determine the effectiveness of the project and identify areas for improvement.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

2. Once the problem is identified, the next step is to define the objectives and goals of the project. This helps to clarify what needs to be achieved and provides a clear direction for the team.

3. The third step is to develop a plan or strategy to address the problem. This involves breaking down the problem into smaller, manageable tasks and determining the resources needed to complete each task.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the strategy into action and monitoring progress regularly to ensure that the project is on track.

5. Finally, the fifth step is to evaluate the results of the project. This involves assessing the outcomes against the objectives and goals to determine the effectiveness of the project and identify areas for improvement.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

2. The second step is to gather relevant information and data. This can involve research, consultation with experts, or collecting data from various sources.

3. The third step is to analyze the information and data collected. This involves identifying patterns, trends, and relationships that can help in understanding the problem.

4. The fourth step is to develop a solution or answer. This involves applying the knowledge and skills gained from the previous steps to create a response that addresses the problem.

5. The fifth step is to evaluate the solution or answer. This involves checking the results against the original problem and requirements to ensure that the solution is effective and accurate.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**Lukt het jullie om eerste stukken [REDACTED] woensdag
a.s. aan te leveren aan [REDACTED] en mij?**

**Naast de executive summary volgt een
addendum met uitgebreidere info over:**

[REDACTED]

Bel mij of [REDACTED] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [redacted]
[redacted]@minez.nl'
CC: [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd. Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [redacted] en ik dat hebben uitgewerkt. Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken** [redacted]. We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

[redacted]

<p>Visit our new website investinholland.com!</p>	<p>office [redacted] mobile [redacted] [redacted] nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands</p>
---	---

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: [redacted] nfia.nl';
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook. De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen /
opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 16:26
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: [redacted] : Bidbook - onderdeel ' [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

[redacted] en ik hadden ook moeite om een scherpe meerwaarde van deze paragraaf te formuleren. [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Ik kan [redacted] nu niet bereiken, dus zou jouw advies willen volgen.

[redacted] kan jij dit dan nog op een PM zetten.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 16:04
Aan: [redacted] ([redacted])
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: [redacted] : Bidbook - onderdeel ' [redacted]

Dag allen,

Heel snel gekeken, [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Bijgevoegd iig 1 track om onjuistheden weg te halen. Mijn advies is dus om het nu weg te laten en er in iets meer rust nog even naar te kijken.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 15:46
Aan: [redacted] ([redacted])
CC: [redacted]
Onderwerp: [redacted] Bidbook - onderdeel ' [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

[redacted] was te vol bezet met de [redacted] van volgende week dinsdag, dus maar heel kort aan kunnen werken. We hebben samen op basis van het eerdere gesprek deze week tussen Polman en de [redacted] enkele kernpunten rond [redacted]. [redacted]
 [redacted]

@ [redacted] kan jij zoals hieronder nog even check doen op [redacted]

Mede namens [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 15:05
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - onderdeel ' [redacted]

[redacted] en [redacted]

Ziet er prima uit wat mij betreft. Geen opmerkingen.

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 14:44
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - onderdeel [redacted]

Ha [redacted] ea,

Goede slag gemaakt, dank! Graag checken wij ook nog de toe te voegen [redacted] alvorens die naar het bedrijf wordt verzonden, kan via cc door [redacted]
Ook hierbij alvast de melding dat wij een volgende versie ook even langs ons MT zullen sturen voor een blik.

Vriendelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]
Sent: Friday, June 09, 2017 2:31 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Bidbook - onderdeel [redacted]

Allen,

Bijgevoegd vinden jullie zoals besproken de geredigeerde tekst voor [redacted]
[redacted]
[redacted]

@allen: heb je opmerkingen/suggesties/aanvullingen m.b.t. de geredigeerde tekst, graag via track-changes aanleveren.

@ [redacted] wil je de [redacted] toevoegen en mij die voor 4 uur toesturen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted]@nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted]

Allen,

De door [redacted] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

[redacted] kun jij op het [redacted] tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

Met vriendelijke groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31

Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] ([REDACTED])
Onderwerp: Bidbook - [REDACTED]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die bij [REDACTED] is betrokken.
Zie bijgevoegd stuk van [REDACTED] (waarvoor veel dank!!) [REDACTED]
Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [REDACTED]
[REDACTED] kan jij hier dan morgenochtend het [REDACTED] aan toevoegen?
[REDACTED] e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. Morgen begin van de middag gaat een eerste versie richting Unilever.

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[\[redacted\]@minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: " [redacted] " <[\[redacted\]@minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>, "
 <[\[redacted\]@rvo.nl](mailto:[redacted]@rvo.nl)>, " [redacted] " ([\[redacted\]@minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)) <[\[redacted\]@minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor
 !!

en

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,

From: [REDACTED]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [REDACTED]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [REDACTED]
Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?
Dank + groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft [\[redacted\]](#) <[\[redacted\]](#)> [minez.nl](#) het volgende geschreven:

Prima!

From: [REDACTED]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM
To: [REDACTED]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie
aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen
voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft [redacted]
<[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind
vd ochtend iets. [redacted]

[redacted] Deze noties zullen in stuk ook
benoemd worden.

Vraagjes:

- [redacted]
- Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 5:05 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: FW: Outline bidbook + eerste deadlines -
graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste [redacted] en [redacted]

GRAAG VERTROUWELIJK MEE OMGAAN: [redacted]

Gaat om een bidbook om hoofdkantoor Unilever in
NL te krijgen. Het is er wel weer één in de
categorie liever gister af. Bidbook moet op 22 juni
zijn afgerond.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Er is gister ook een
gesprek geweest tussen Paul Polman en [REDACTED]
Verslag hiervan verspreid ik zsm want
daar werden ook aantal punten genoemd.
[REDACTED]

Hebben jullie morgenochtend even tijd om na te
denken over hoe we dit hoofdstuk verder vorm
kunnen geven?

Ik hoor het graag.

Dank + groet,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 5 juni 2017 16:27
Aan: [REDACTED]

CC: ' [REDACTED] nfia.nl'
Onderwerp: RE: Outline bidbook + eerste
deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Dear all,

[REDACTED] and [REDACTED] came back with
comments on the outline we sent them.

- [REDACTED]
[REDACTED]

42/15

[REDACTED]

42/15

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Lukt het jullie om eerste stukken [REDACTED] woensdag
a.s. aan te leveren aan [REDACTED] en mij?

Naast de executive summary volgt een addendum met uitgebreidere info over:

[REDACTED]

Bel mij of [REDACTED] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23

Aan: [REDACTED]
[REDACTED] 'minez.nl'

CC: ' [REDACTED] nfia.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook zoals deze naar Unilever is gestuurd.
Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals [REDACTED] en ik dat hebben uitgewerkt.
Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ concepten klaar moeten zijn voor de hoofdstukken** [REDACTED]
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

[REDACTED]

<p>Visit our new website investinholland.com!</p>	<p>office [REDACTED] mobile [REDACTED] nfia.nl www.twitter.com/nfiaholland Netherlands Foreign Investment Agency Ministry of Economic Affairs Prinses Beatrixlaan 2 2595 AL The Hague The Netherlands</p>
---	--

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: ' [redacted] nfia.nl'; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het bidbook.

De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen / opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 12:17
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Input Bidbook Unilever: [redacted] versie 8 juni (4).docx

Beste [redacted],

Dank aan allen voor het stuk!
 We gaan er zo direct verder mee aan de slag.

[redacted] en ik zijn nu het [redacted] ' aan het redigeren.
 Om twee uur sturen we die versie rond waarbij we hem om 4 uur richting Unilever zullen sturen.

Mvg,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 11:51
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Input Bidbook Unilever: [redacted] versie 8 juni (4).docx

Beste [redacted]

Hierbij de EZ input voor het hoofdstuk over het [redacted] zoals dat is
 opgesteld door [redacted] en [redacted]. Het is nog wel gedeeltelijk in Nederlands.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 17:00
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Input Bidbook: hoofdstuk [REDACTED]

Beste allen,

Ter info:

De concept-tekst voor het hoofdstuk [REDACTED] is naar het bedrijf gestuurd [REDACTED]

[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 11:51
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Input Bidbook Unilever: [REDACTED] versie 8 juni (4).docx

Beste [REDACTED]

Hierbij de EZ input voor het hoofdstuk over het [REDACTED] zoals dat is opgesteld door [REDACTED] en [REDACTED]. Het is nog wel gedeeltelijk in Nederlands.

[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Aan:

II

Dank voor je mail (ik zat grootste deel van de ochtend in overleg, vandaar lastig bereikbaar).

Inmiddels is duidelijk dat MT-afstemming voor huidige versie hier intern niet nodig is, dus afstemming met en mij is afdoende.

Gelet op korte termijnen kijken we graag in zo'n vroeg mogelijk stadium mee met de teksten. Dank alvast voor vooraankondiging!

Ha

Probeerde je net even te bellen over het
Uiteindelijk is dit stuk vrijdag naar Unilever gestuurd.

En alvast even dat punt van voorleggen aan het MT. Logisch dat jullie dat willen doen, maar wel goed om alvast aan te kondigen dat de deadlines kort zijn. Morgen eind van de dag moet redelijk definitieve versie naar Unilever. Zou ideaal zijn als die afstemming met MT dus morgenmiddag kan.

Dag allen,

Heel snel gekeken, 

Bijgevoegd liig 1 track om onjuistheden weg te halen. Mijn advies is dus om het nu weg te laten en er in iets meer rust nog even naar te kijken.

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 15:46
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: [redacted] tekst : Bidbook - onderdeel [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

[redacted] was te vol bezet met [redacted], dus maar heel kort aan kunnen werken. [redacted]

Ik heb daar zelf nog een korte algemene intro voorgezet [redacted]

@ [redacted] kan jij zoals hieronder nog even check doen [redacted]

Mede namens [redacted]

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 15:05
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - onderdeel [redacted]

[redacted] en [redacted]

Ziet er prima uit wat mij betreft. Geen opmerkingen.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 14:44
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])
Onderwerp: RE: Bidbook - onderdeel [redacted]

Ha [redacted] ea,

Goede slag gemaakt, dank! Graag checken wij ook nog de toe te voegen [redacted] alvorens die naar het bedrijf wordt verzonden, kan via cc door [redacted]
Ook hierbij alvast de melding dat wij een volgende versie ook even langs ons MT zullen sturen voor een blik.

Vriendelijke groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Friday, June 09, 2017 2:31 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Bidbook - onderdeel ' [redacted]

Allen,

Bijgevoegd vinden jullie zoals besproken de geredigeerde tekst voor het hoofdstuk [redacted].

De tekst over [redacted] ontbreekt nog.

@allen: heb je opmerkingen/suggesties/aanvullingen m.b.t. de geredigeerde tekst, graag via track-changes aanleveren.

@ [redacted] wil je [redacted] toevoegen en mij die voor 4 uur toesturen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
[redacted]@nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

Onderwerp: RE: Bidbook - onderdeel [redacted]

Allen,

De door [redacted] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

[redacted] kun jij op [redacted] tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook - onderdeel [redacted]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die [redacted] is betrokken.
Zie bijgevoegd stuk van [redacted] (waarvoor veel dank!!)
Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [redacted]
[redacted] kan jij hier dan morgenochtend [redacted] aan toevoegen?
[redacted] e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. Morgen begin van de middag gaat een eerste versie richting Unilever.

Groeten,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] minez.nl>
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: [redacted] minez.nl>, [redacted] vo.nl>, [redacted] minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

[redacted] en [redacted]

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?
Dank + groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft <[redacted]> [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)> het volgende geschreven:

Prima!

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft <[redacted]> [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft <[redacted]> [minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind vd ochtend iets.
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Vraagjes:

- [redacted]
- Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,
[redacted]

Beste en [illegible]

1. The first step in the process is to identify the problem. This involves gathering information about the situation and understanding the needs of the stakeholders involved.

2. Once the problem is identified, the next step is to develop a plan. This involves setting goals and determining the steps that need to be taken to achieve those goals.

3. The third step is to implement the plan. This involves putting the plan into action and monitoring progress.

4. The final step is to evaluate the results. This involves assessing the effectiveness of the plan and making adjustments as needed.

Aan: _____

CC: 'nfia.nl'

Onderwerp: RE: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Dear all,

[REDACTED] and [REDACTED] came back with comments on the outline we sent them.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Lukt het jullie om eerste stukken [Redacted]
a.s. aan te leveren aan [Redacted] **woensdag**
en mij?

**Naast de executive summary volgt een
addendum met uitgebreidere info over:**

[Redacted text block]

Bel mij of [Redacted] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[Redacted] en [Redacted]

Samenvatting van de inhoud van het document. Het document is bedoeld voor de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht. Het document is niet bedoeld voor de media en het publiek. Het document is vertrouwelijk en kan vertrouwelijkheidsmaatregelen treffen. Het document is niet bedoeld voor de media en het publiek. Het document is vertrouwelijk en kan vertrouwelijkheidsmaatregelen treffen.

Van: [Redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [Redacted]

[Redacted] 'minez.nl'

CC: 'nfia.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste
deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook
zoals deze naar Unilever is gestuurd.
Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals
[Redacted] en ik dat hebben uitgewerkt.
Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben
zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen
zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ**
concepten klaar moeten zijn voor de
hoofdstukken [Redacted]
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema
maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is
stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



Visit our new
website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [Redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [Redacted]
CC: ' [Redacted] nfia.nl'; [Redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [Redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het
bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke
hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [Redacted] en ik evt. aanvullingen /
opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



Visit our new
website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 13:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Tekst [redacted] Engels
Bijlagen: bidbook unilever [redacted] versie - EN [redacted].doc

Hoi [redacted]

Een paar punten (zie tracks).

Groeten,

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 10:24
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Tekst [redacted] Engels

Ha [redacted]

Zie bijgevoegd alvast de tekst vertaald.

Doel is dan om morgen eind van de dag weer nieuwe versie richting Unilever te sturen...

Zou je voor die tijd ook nog even kunnen kijken of het vertaalbureau zijn vakjargon beetje onder de knie heeft? ;)

Groeten,

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

M [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 15:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted] - graag z.s.m. jullie commentaar
Bijlagen: [redacted]
 docx

Voor [redacted] in de bijlage mijn tracks. Zie ook mijn toelichting daarbij in het document zelf.

Graag bereid tot verdere overleg indien daar behoefte aan bestaat.

Hartelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 15:25
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook - [redacted] - graag z.s.m. jullie commentaar

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je twee documenten.

@ [redacted] wij ontvangen graag z.s.m. reactie op [redacted] zodat we morgenvroeg een definitieve versie kunnen vaststellen.

Ik zou willen voorstellen dat jullie uitgaan van document 7 aangezien dat het meest leesbare document is geworden.

Met vriendelijke groet,

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile
nfa.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 16:55
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

Onderwerp: Fw: Bidbook - [redacted]

Ter info:
de tekst zoals eerder rondgestuurd [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted] en [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 14:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

Onderwerp: Bidbook - [redacted]

Allen,

Bijgevoegd vinden jullie zoals besproken de geredigeerde tekst voor [REDACTED]

De tekst over [REDACTED] ontbreekt nog.

@allen: heb je opmerkingen/suggesties/aanvullingen m.b.t. de geredigeerde tekst, graag via track-changes aanleveren.

@ [REDACTED] wil je [REDACTED] toevoegen en mij die voor 4 uur toesturen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office [REDACTED]
mobile [REDACTED]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: Bidbook [REDACTED]

Allen,

De door [REDACTED] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

[REDACTED] kun jij op [REDACTED] tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook [redacted]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die [redacted] is betrokken.
Zie bijgevoegd stuk van [redacted] (waarvoor veel dank!!)
Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [redacted]
[redacted] kan jij hier dan morgenochtend [redacted] aan toevoegen?
[redacted] e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. Morgen begin van de middag gaat een eerste versie richting Unilever.

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: " [redacted] <[redacted]@rvo.nl>," [redacted] <[redacted]@minez.nl>," [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

[redacted] en [redacted]

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?
Dank + groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft [redacted] <[redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

Prima!

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM

To: [redacted]

Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft

[redacted] minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,
[redacted]

From: [redacted]

Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM

To: [redacted]

Cc: [redacted]

Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie
aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]

Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen
voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft

[redacted] minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind
vd ochtend iets.

[redacted]
Deze noties zullen in stuk ook
benoemd worden.

Vraagjes:

- [redacted]
- [redacted]
Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,
[redacted]

From: [redacted]

Sent: Wednesday, June 07, 2017 5:05 PM

To: [redacted]

Cc: [redacted]

Subject: FW: Outline bidbook + eerste deadlines -
graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste [redacted] en [redacted]

[REDACTED] and [REDACTED] came back with comments on the outline we sent them.

[redacted]
[redacted]
**Lukt het jullie om eerste stukken [redacted] woensdag
a.s. aan te leveren aan [redacted] en mij?**

**Naast de executive summary volgt een
addendum met uitgebreidere info over:**

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Bel mij of [redacted] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[redacted] en [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [redacted]
[redacted] 'minez.nl'
CC: ' [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste
deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook
zoals deze naar Unilever is gestuurd.
Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals
[redacted] en ik dat hebben uitgewerkt.
Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben
zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen
zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ
concepten klaar moeten zijn voor** [redacted]

We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema
maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is
stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,

[redacted]
[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: nfia.nl;
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het
bidbook.

De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke
hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen /
opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,

[redacted]

Visit our new
website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 15:58
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted] graag z.s.m. jullie commentaar

Ha [redacted]

Aanvullend op [redacted] wat betreft [redacted] : één aanvulling, zie hieronder. Verder akkoord.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 15:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])
Onderwerp: RE: Bidbook - [redacted] - graag z.s.m. jullie commentaar

Voor [redacted] in de bijlage mijn tracks. Zie ook mijn toelichting daarbij in het document zelf.

Graag bereid tot verdere overleg indien daar behoefte aan bestaat.

Hartelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 15:25
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook - [redacted] - graag z.s.m. jullie commentaar

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je twee documenten.

Ik zou willen voorstellen dat jullie uitgaan van document 7 aangezien dat het meest leesbare document is geworden.

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

IFT 17
Las Vegas, Nevada • June 25-28



Met vriendelijke groet,

en

Van:

Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 14:31

Aan:

CC:

Onderwerp: Bidbook -

Allen,

Bijgevoegd vinden jullie zoals besproken de geredigeerde tekst

De tekst over ontbreekt nog.

@allen: heb je opmerkingen/suggesties/aanvullingen m.b.t. de geredigeerde tekst, graag via track-changes aanleveren.

@ wil je toevoegen en mij die voor 4 uur toesturen.

Met vriendelijke groet,

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office
mobile

nfi.nl

www.twitter.com/nfi Holland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van:

Verzonden: vrijdag 9 juni 2017 9:58

Aan:

CC:

Onderwerp: RE: Bidbook -

Allen,

De door [redacted] samengestelde tekst bevat een flink aantal stukken waar we van onze kant mee verder werken.

[redacted] kun jij op [redacted] tekst aanleveren, graag voor 12 uur.
Allen, tekst op de twee andere punten wordt zeer op prijs gesteld.

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 8 juni 2017 19:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook [redacted]

Allen,

Mails kruisen elkaar een beetje daarom even mail naar iedereen die bij [redacted] is betrokken.
Zie bijgevoegd stuk van [redacted] (waarvoor veel dank!!) [redacted].
Naar mijn idee is dit wel waar we naar op zoek zijn voor bidbook. Klopt dat [redacted]
[redacted] kan jij hier dan morgenochtend [redacted] aan toevoegen?
[redacted] e.a. overige aanvullingen kunnen ook nog morgenochtend. Morgen begin van de middag gaat een eerste versie richting Unilever.

Groeten,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Datum: 8 juni 2017 18:44:08 CEST
Aan: [redacted] <[redacted]@minez.nl>, [redacted] <[redacted]@rvo.nl>, [redacted] <[redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

[redacted] en [redacted]

Bijgaand een nog wat ruwe opzet. Gezien mijn werkdruk op andere thema's geef ik bij deze ook graag het stokje over.

Groet,

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 11:52 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]

Even voor de inschatting. Heb je wellicht beeld wat voor jou reëel is om eerste ruwe opzet door te sturen, eind van de dag wellicht?

Dank + groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:37 heeft <minez.nl> het volgende geschreven:

Prima!

From: [redacted]
Sent: Thursday, June 08, 2017 9:33 AM
To: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Kan ik je over 15min bellen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 8 jun. 2017 om 09:18 heeft <minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Juist omdat ik ga schrijven heb ik besloten vanuit huis te werken.
We kunnen wel gewoon bellen. Laat maar horen wanneer uitkomt.

Groet,

From: [redacted]
Sent: Wednesday, June 07, 2017 7:13 PM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Outline bidbook + eerste deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Ha [redacted]
Heel fijn! Ben jij morgen ook in DH? Zo ja, zal ik even langslopen voor de nodige achtergrond?
Fijne avond + groet,

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 jun. 2017 om 17:15 heeft <minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Ga(an) ermee aan de slag. Je krijgt morgen eind vd ochtend iets.

[redacted] Deze noties zullen in stuk ook benoemd worden.

Vraagjes:

- [redacted]
- Welke omvang dient het stuk te hebben?

Groet,

Beste en

Gaat om een bidbook om hoofdkantoor Unilever in NL te krijgen. Het is er wel weer één in de categorie liever gister af. Bidbook moet op 22 juni zijn afgerond.

Er is gister ook een gesprek geweest tussen Paul Polman en [REDACTED]. Verslag hiervan verspreid ik zsm want daar werden ook aantal punten genoemd.

Dank + groet,

[REDACTED]

Lukt het jullie om eerste stukken [REDACTED] **woensdag**
a.s. aan te leveren aan [REDACTED] **en mij?**

**Naast de executive summary volgt een
addendum met uitgebreidere info over:**

[REDACTED]

Bel mij of [REDACTED] graag even in eval van vragen,

Mvg,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 17:23
Aan: [REDACTED]

[REDACTED] minez.nl
CC: ' [REDACTED] nfia.nl'
Onderwerp: FW: Outline bidbook + eerste
deadlines - graag jullie aandacht hiervoor !!

Beste collega's,

Bijgevoegd vinden jullie de outline van het bidbook
zoals deze naar Unilever is gestuurd.
Morgenvroeg zal ik jullie een schema sturen zoals
[REDACTED] en ik dat hebben uitgewerkt.
Deadlines om het bidbook op tijd klaar te hebben
zijn kort en zullen gehouden moeten worden.

Om de uiteindelijke deadline te kunnen halen
zullen er op **woensdag 7 juni, 14.00 vanuit EZ**
concepten klaar moeten zijn voor de
hoofdstukken [REDACTED]
We realiseren ons dat dit heel krap is.

Morgen stuur ik een nader uitgewerkt schema
maar omdat de bovenstaande deadline zo krap is
stuur ik jullie die vast toe.

Mvg,



Visit our new
website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland
Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 1 juni 2017 16:51
Aan: [redacted]
CC: ' nfia.nl'; [redacted]
Onderwerp: Outline bidbook

Beste [redacted]

Bijgevoegd vind je ons idee voor de outline van het
bidbook.
De outline geeft de globale inhoud weer. Specifieke
hoofdstukken delen we zodra gereed.

Graag ontvangen [redacted] en ik evt. aanvullingen /
opmerkingen over deze outline.

Bij voorbaat dank, met vriendelijke groet,



Visit our new
website
investinholland.com!

office
mobile
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland
Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

Beste

Eind deze week moet dat klaar zijn, zodat layout kan plaatsvinden en geheel 23 juni aangeboden kan worden.

Met vriendelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Lukt het jullie om eerste stukken [Redacted] woensdag a.s. aan te leveren aan [Redacted] en mij?

Naast de executive summary volgt een addendum met uitgebreidere info over:

[Redacted]



TER INFORMATIE

Aan de Minister

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Topsectoren en
Industriebeleid



Datum
8 juni 2017

Kenmerk
DGBI-TOP / 17089462

Bhm: 17090153

Kopie aan

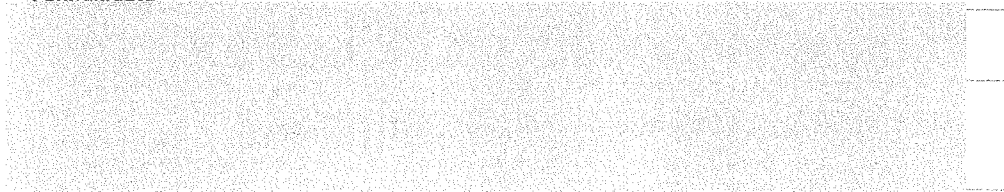


Bijlage(n)
1

nota

Gesprek met Paul Polman van Unilever

Parafenroute



Aanleiding

Op dinsdag 13 juni van 12.30 tot 13.00 uur spreekt u met Paul Polman (CEO Unilever). Daarnaast is vanuit Unilever

aanwezig. Vanuit EZ wordt u begeleid door (TOP) en (AEP). Het gesprek vindt plaats op uw kamer of in uw vergaderzaal. Doel van het gesprek is:

- Paul Polman te melden dat het kabinet werkt aan een bidbook voor Unilever gericht op het behoud van Unilever activiteiten in Nederland en het verwerven van het Unilever hoofdkantoor voor Nederland.

Advies

U kunt kennis nemen van de nota.

Kernpunten

- Op 23 mei is met Unilever gesproken over mogelijke gevolgen voor Nederland van het nieuwe strategisch plan van Unilever om de waarde creatie voor aandeelhouders duurzaam te vergroten.
- Unilever evalueert momenteel de dubbele bestuursstructuur met als doel dit te vereenvoudigen. Dit kan leiden tot het vervallen de Nederlandse NV of de Britse PLC en het verplaatsen van het wereldwijde hoofdkantoor.
- In het gesprek is geconstateerd dat een pro-actieve inzet van de Nederlandse overheid wenselijk is voor het behoud en mogelijke uitbreiding van Unilever activiteiten in Nederland.
- U heeft ingestemd met het opstellen van een bidbook voor Unilever en een gesprek met Paul Polman om Unilever te informeren over de Nederlandse inzet om Unilever activiteiten te behouden en te verwerven.

Ontvangen BBR

09/06
14 JUNI 2017



- Momenteel wordt door de NFIA en EZ hard gewerkt aan het bidbook. De planning is dat dit bidbook op 23 juni aan Unilever wordt aangeboden.
- In het bidbook zal worden ingegaan op:

○

•

•

Toelichting

•

○

Beste

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

Keywords: child sexual abuse; disclosure; disclosure strategies

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

100

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

2. Next, gather relevant information and data. This may involve research, consultation with experts, or collecting data from various sources.

3. Once the information is gathered, analyze it to identify patterns, trends, and potential solutions. This step often involves critical thinking and problem-solving skills.

4. After analysis, develop a plan or strategy to address the problem. This plan should outline the steps to be taken and the resources needed.

5. Implement the plan and monitor progress. This involves putting the plan into action and regularly checking on the results to ensure that the problem is being solved effectively.

6. Finally, evaluate the outcome and make adjustments as needed. This step involves reflecting on the process and the results to determine what worked well and what could be improved for future tasks.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 17:52
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: [redacted] comments.docx

Hallo [redacted]

Ik heb er onderstaande van gemaakt. Okay wat jou betreft?

Dank + groet,
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 12 juni 2017 16:43
Aan: [redacted]
CC: [redacted] ([redacted])
Onderwerp: [redacted] comments.docx

Beste [redacted]

Probeerde je net te bellen, maar kreeg je niet aan de lijn. Vandaar alvast per mail.
Gaat om een spoedvraagje voor bidbook waar we mee bezig zijn voor Unilever (is vertrouwelijk).
Eén van de hoofdstukken gaat over [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]

Mijn concrete vraag is: kunnen we hier een link leggen [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Lukt het jou om vandaag nog te reageren?

Alvast veel dank + groet,

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken

DG Bedrijfsleven en Innovatie

Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M

Van: [redacted] unilever.com>
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 11:12
Aan: [redacted]
Onderwerp: Re: Extra aanmeldingen: afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 12.30 uur

dank [redacted] voor info!
 hgr [redacted]

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Tel.: [redacted]

On 13 Jun 2017, at 10:31, [redacted] <[redacted]@minez.nl> wrote:

Beste [redacted]

Nog als reactie op jouw vraag. Naast MEZ zijn bij het gesprek aanwezig [redacted] BI), [redacted] ([redacted] Topsectoren en Industriebeleid) en [redacted] AEP).

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 10:25
Aan: [redacted] unilever.com
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Extra aanmeldingen: afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 12.30 uur

Beste [redacted]

De hele delegatie is aangemeld. Er zijn twee parkeerplaatsen gereserveerd in de parkeergarage op de naam van jou en Paul Polman. Daarnaast is er de mogelijkheid voor auto's met chauffeur om op de binnenplaats te parkeren.

Met vriendelijke groet,

Van: [redacted] @unilever.com]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 9:45
Aan: [redacted]
Onderwerp: afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni - GEWIJZIGD TIJDSTIP !!!! (locatie: Ministerie EZ)

Beste [redacted]

Bijgaand de delegatie van onze zijde:

Paul Polman

CEO Unilever

[REDACTED]

[REDACTED] Unilever

[REDACTED]

[REDACTED] Unilever

[REDACTED]

[REDACTED] Unilever

[REDACTED]

[REDACTED]

Naar ik eerder begreep zullen van jullie zijde naast de Minister ook deel nemen [REDACTED]
[REDACTED] en [REDACTED] Is dat nog steeds het geval?

Bij voorbaat veel dank,

met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Weena 455

P.O. Box 760

3000 DK Rotterdam

The Netherlands

Tel.: [REDACTED]

On 8 Jun 2017, at 15:11, [REDACTED]

<[REDACTED]@minez.nl> wrote:

Dank je wel!

Groet,

[REDACTED]

Van: [redacted]@unilever.com]

Verzonden: donderdag 8 juni 2017 15:10

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: Re: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni - GEWIJZIGD TIJDSTIP !!!! (locatie: Ministerie EZ)

Beste [redacted] en collega's,

Bij dezen graag bevestiging voor
a.s. dinsdag 13 Juni van 12.30 - 13.00 uur

Met vriendelijke groet,

[redacted]
[redacted]
[redacted]
Weena 455
P.O. Box 760
3000 DK Rotterdam
The Netherlands
Tel.: [redacted]

On 8 Jun 2017, at 14:53,
<[redacted]@minez.nl> wrote:

Beste [redacted]

Zou jij de bevestiging van de gewijzigde afspraak tussen Paul Polman en Henk Kamp (13/6 11.00 of 12.30 uur) willen doorgeven aan mijn collega's [redacted] of [redacted]

Zij zullen dit dan verder oppakken.

Dank je wel!

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Secretariaat Minister Kamp
.....
Ministerie van Economische Zaken
Bureau Bestuursraad
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag |
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
.....
T [redacted]
F [redacted]
email: [redacted]@minez.nl
www.rijksoverheid.nl/ez

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]

Verzonden: woensdag 7 juni 2017 14:39

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: Bevestiging afspraak Paul Polman, CEO Unilever, met

Minister Kamp: Dinsdag 13 Juni 2017, 15.30 - 16.00 uur (locatie: Ministerie EZ)

Geachte Mw. [REDACTED]

Bij dezen nog even schriftelijke bevestiging van hetgeen wij gisteren afspraken.

Laat u mij a.u.b. nog even weten wie er naast de Minister eventueel nog meer aan het gesprek deelnemen?

Namen delegatie van onze zijde zal ik u spoedig sturen (naar verwachting in totaal 4 personen).

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Weena 455
P.O. Box 760
3000 DK Rotterdam
The Netherlands
Tel.: [REDACTED]

Mob: [REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd.

Indien u

niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard

ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you

are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you

are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the

risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 16:19
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile - Hoofdstuk over ' [REDACTED]
Bijlagen: [REDACTED]

Mi prima. Heb ook even geschakeld met [REDACTED] (I&K). Een suggestie (revisie) gedaan op blz 1 [REDACTED] staat nu in het eerste tekstblok. Kan evt ook elders (maar wel op de 1^e blz!) [] Staat ook wel op op blz 3, is vlgs mij belangrijk om snel te noemen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

.....
 Directoraat-generaal Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid
 Ministerie van Economische Zaken
 Bezuidenhoutseweg 73 | Den Haag
 Postbus 20101 | 2500 EC | Den Haag

.....
 T [REDACTED]
 M [REDACTED]
 [REDACTED] minez.nl

.....
Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 15:22
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Project Smile - [REDACTED]

[REDACTED] zie bijgevoegd de tekst waar ik het zojuist over had.
 Alvast veel dank.
 Groeten,
 [REDACTED]

.....
Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 14:27
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Project Smile - [REDACTED]

Beste [REDACTED]

Bijgevoegd vind je een eerste versie van het beoogd hoofdstuk [REDACTED]
 Dit hoofdstuk is een onderdeel van de hoofdstukken die gezamenlijk [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED] Het moest ook korter.

Wil jij kijken of je het met deze tekst eens bent?
 Graag z.s.m. reactie.

Mvg,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 12:46
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] nfia.nl'
Onderwerp: Project Smile - Foreword MP Rutte
Bijlagen: Foreword Rutte_DEF.docx

Beste [REDACTED] en [REDACTED],

Bijgevoegd vinden jullie ter info de tekst voor het voorwoord door MP Rutte.

De tekst ligt samen met de nota van [REDACTED] voor bij AZ met het verzoek om aan te geven of de MP hiermee akkoord is.

[REDACTED] heeft later vandaag hierover contact met AZ.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 15:35
Aan: [redacted]
CC: [redacted]; [redacted] nfia.nl
Onderwerp: RE: voorstel om aantal hoofdstukken direct naar de vormgever te sturen

Beste [redacted],

Kan ik je om 15.45 uur bellen?
 We bespreken graag de stavaza en je laatste mail.

Mvg,

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@unilever.com]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 14:59
Aan: [redacted]
CC: [redacted]; [redacted] nfia.nl
Onderwerp: Re: voorstel om aantal hoofdstukken direct naar de vormgever te sturen

Beste [redacted]
 ik ga je vanmiddag bellen nav meeting bij de Minister.

hgr

Weena 455
 P.O. Box 760
 3000 DK Rotterdam
 The Netherlands
 Tel.: [redacted]

On 13 Jun 2017, at 12:42, [redacted] <[redacted]@rvo.nl> wrote:

Beste [redacted] en [redacted],

Wij hebben de hoofdstukken m.b.t. het [redacted] op dit moment beschikbaar.
 Deze hoofdstukken komen allemaal in het addendum te hangen [redacted]

Met vriendelijke groet,

<image005.png>

Visit our new website!
www.investinholland.com

Netherlands Foreign Investment Agency

d: [redacted]
 m: [redacted]
 a: Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | The Netherlands
 e: [redacted] nfia.nl
 <image006.png>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 9:49
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever/mez 13 juni 17

Hoi [redacted] en [redacted]

Prima om aanvullende bullets in de tekst voor Unilever op te nemen. Er staat al een deel in [redacted] Even bekijken wat daar nog bij moet of dat dit voldoende is.

De teksten die [redacted] heeft ingeplakt heb ik niet eerder gezien geloof ik.

[redacted] Volgens mij zijn daar al ontwikkelingen gaande. Ik zal haar vragen naar haar ideeën. Dit is tot nu toe niet opgebracht in de gesprekken.

Groeten,

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 8:24
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Unilever/mez 13 juni 17

[redacted] gaf het volgende door:

Mijn aantekeningen van gesprek met Polman:

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 22:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Unilever/mez 13 juni 17

Ha [redacted]

Ja wij hadden ook wat extra duiding nodig bij aantekeningen van [redacted] ;)

En eens. Lijkt mij ook beste optie om de twee tekstblokken om te werken naar twee bullets. [redacted]

Ik loop morgenochtend wel even langs.

Groeten,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 13 jun. 2017 om 18:48 heeft [redacted] @minez.nl> het volgende geschreven:

>
> [redacted]
>
> Is het idee dat de twee onder het stuk geplakte tekstbrokken tot twee logisch inpasbare bullets omgewerkt worden?

>
> [redacted]
>
> Met de terugkoppeling van [redacted] kon ik niet heel veel. [redacted] zal zijn aantekeningen ook nog doorsturen.

> -----Oorspronkelijk bericht-----

> Van: [redacted]
> Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 17:26
> Aan: [redacted]
> CC: [redacted]
> Onderwerp: FW: Unilever/mez 13 juni 17

> Hoi [redacted] en [redacted]

> Zie bijgevoegd terugkoppeling van [redacted] van gesprek MEZ met Polman vanmiddag. [redacted] en [redacted] waren hier ook bij aanwezig.

> [redacted]
> [redacted]
> [redacted]
> [redacted]
> [redacted]
> [redacted]

> [redacted] Zodra ik iets hoor, laat ik het weten....

> Dank + groet,

> [redacted]
>
>
> -----Oorspronkelijk bericht-----

> Van: [redacted]
> Verzonden: dinsdag 13 juni 2017 13:26
> Aan: [redacted]
> Onderwerp: Unilever/mez 13 juni 17

> Bijgaand ruwe aantekeningen gesprek Unilever/MEZ. Zeer constructief. [redacted] maakt mensen vrij om ons te helpen. Spreek jullie zo

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 15:20
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED] EN (2).doc

Hoi [REDACTED]

Ook prima wat mij betreft.

Er zitten nog een paar tekstuele puntjes in de laatste bullet [REDACTED]. Kun je daarom de volgende tekst inplakken?

[REDACTED]

Groeten, [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 15:03
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: [REDACTED] - EN (2).doc

Wat mij betreft wel. Telefonisch had ik al een en ander met [REDACTED] doorgenomen.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

([REDACTED] - [REDACTED])
Directie Algemene Economische Politiek
 Ministerie van Economische Zaken - Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag (B Zuid, tweede etage)
 T: [REDACTED] | M: [REDACTED]

Op 14 jun. 2017 om 15:00 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Excuses, te snel gelezen...
 Kan ik deze toevoegingen wat jullie betreft al delen met NFIA [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 14:56
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: bidbook unilever corporate governance versie - EN (2).doc

Dat staat al in de bullet daaronder.

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 14:55
Aan: [REDACTED]

CC: [redacted]
Onderwerp: RE: [redacted] EN (2).doc

Dank [redacted]
Ziet er goed uit, maar mis alleen nog [redacted]
[redacted]
[redacted]
Groeten,
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 13:36
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: [redacted] EN (2).doc

Met de overeengekomen aanvullingen.

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 14 juni 2017 15:09
Aan: [redacted]
CC: [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: Project Smile - [redacted]
Bijlagen: [redacted]_14juni.docx

Beste [redacted] en [redacted],

Zoals beloofd bijgaand de laatste versie van [redacted]
 Deze versie is al gecheckt door de language editor. Dus de tekst is gecheckt op UK spelling en stijl.

Op basis van het gesprek met Polman gister is er afgesproken dat EZ nog een keer naar de tekst zou kijken ter aanvulling.

Graag ontvangen wij jullie input zsm.

Groeten

[redacted]

Invest in Holland

Visit our new website!
www.investinholland.com

[redacted]
 Netherlands Foreign Investment Agency

d: [redacted]

m: [redacted]

a: Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | The Netherlands

e: [redacted] nfia.nl



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 15 juni 2017 11:29
Aan: [redacted];
CC: [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: Planning Bidbook Project Smile DEF.docx
Bijlagen: Planning Bidbook Project Smile DEF.docx

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgevoegd de definitieve planning voor project Smile.

Per hoofdstuk staat aangegeven waar EZ iets moet aanleveren en waar EZ iets ontvangt.
 Idem voor alle andere betrokken partijen.
 Wij gaan ervan uit dat jullie stukken binnen EZ coördineren.

Benader [redacted] of mij graag even in geval van vragen.

Mvg,

[redacted]

Invest in Holland
 Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
 mobile [redacted]
 @nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
 The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 15 juni 2017 11:40
Aan: [redacted]; [redacted] (@unilever.com)
CC: [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: Planning Bidbook Project Smile DEF.docx
Bijlagen: Planning Bidbook Project Smile DEF.docx

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgevoegd is de planning zoals we die vanochtend hebben vastgesteld.
De planning voor het [redacted] hoofdstuk is aangepast op basis van de info van [redacted] tijdens de call.

Verzoek is om deze planning door te leiden naar de andere betrokkenen [redacted]

Naast de planning is nog besproken dat we conference calls inplannen op

- 22 juni 9.00 uur.

- 30 juni 14.00 uur.

Data daarna vast te stellen op basis van voortgang

Verzoek is of [redacted] deze calls kan opzetten zoals de voorgaande.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Invest in Holland
 Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
 mobile [redacted]
[@nfia.nl](mailto:[redacted]@nfia.nl)
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
 The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted]
Verzonden: zondag 18 juni 2017 12:27
Aan: [redacted] (@unilever.com); [redacted]
 ([redacted]@unilever.com)
CC: [redacted]
Onderwerp: Project Smile | [redacted] Chapters
Bijlagen: [redacted] chapters.docx

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgevoegd vinden jullie de concept-tekst voor de hoofdstukken mbt [redacted]

[redacted] voor de volledigheid is deze tekst hier ook in opgenomen, zodat er compleet beeld is van dit hoofdstuk.

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Vriendelijke groeten

[redacted] & [redacted]

[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com

office [redacted]
 mobile [redacted]
nffa.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: zondag 18 juni 2017 12:34
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Project Smile | [REDACTED] Chapters
Bijlagen: [REDACTED] chapters.docx

Beste [REDACTED] & [REDACTED]

Zoals beloofd bijgevoegd vinden jullie de concept-tekst voor de hoofdstukken mbt [REDACTED].

[REDACTED] maar voor de volledigheid is deze tekst hier ook in opgenomen, zodat er compleet beeld is van het [REDACTED] stuk.

Ter informatie maar wel belangrijk: De informatie in het hoofdstuk [REDACTED] [REDACTED]

Ter info de meeste informatie in deze hoofdstukken is in hoofdlijnen gelijk aan [REDACTED]
 Natuurlijk wel geactualiseerd. [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]

Vriendelijke groeten

[REDACTED] & [REDACTED]

[REDACTED]
 [REDACTED]

Invest in Holland
investinholland.com/

office [REDACTED]
 mobile [REDACTED]
nfi.nl
www.twitter.com/nfi Holland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 19 juni 2017 9:15
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED] Engels

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 19 juni 2017 9:08
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Re: [REDACTED] Engels

Hoi [REDACTED] ik heb wel idee hoe [REDACTED] wat sterker kan worden gesteld, maar lijkt me beter eerst het aangekondigde commentaar af te wachten. Wil je me op de hoogte houden van de voortgang?

Op 15 jun. 2017 om 16:27 heeft [REDACTED] @minez.nl> het volgende geschreven:

Zie onder. Volgende week meer.

Groet,

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 15 juni 2017 16:09
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED] Engels

Ha [REDACTED] en [REDACTED]

Even een update over planning bidbook:

NFIA maakt nog een uitgebreide planning met daarbij overzicht wie, wanneer aan de verschillende stukken kan werken. Inhoudelijke deadline voor de stukken wordt nu ca eind juni. Ik stuur jullie de planning toe zodra die er is.

Tot zover. Ik houd jullie op de hoogte.

Groeten,

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 19 juni 2017 17:40
Aan: [redacted];
CC: [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: Project Smile - hoofdstuk over [redacted]
Bijlagen: 2017 06 19 Bidbook [redacted].docx

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgevoegd vinden jullie het voorstel vanuit het bedrijf voor het hoofdstuk over [redacted]

Graag ontvangen we **z.s.m. (uiterlijk 26 juni 17.00)** uur de tekst met evt. track changes retour.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Invest in Holland

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
 mobile [redacted]
 @nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
 The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our Invest in Holland, booth #2250 and #2253



Van: [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Verzonden: maandag 19 juni 2017 18:00
Aan: [redacted]
CC: [redacted] nfia.nl'
Onderwerp: RE: Project Smile - definitieve versie van [redacted]
Bijlagen: 02 - [redacted] versie DEF-19-06.docx

Hoi [redacted]

Dank voor de versies. [redacted]

Grt,
 [redacted]

From: [redacted] [mailto:[redacted]@rvo.nl]
Sent: 13 June 2017 12:42
To: [redacted] <[redacted]@unilever.com>; [redacted] <[redacted]@unilever.com>
Cc: [redacted] nfia.nl' [redacted] nfia.nl>
Subject: Project Smile - definitieve versie van [redacted]

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgevoegd vinden jullie de versie van het hoofdstuk [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Deze versie gaat nu naar de editor voor een check op taal en gaat vervolgens door naar de vormgever.
 [redacted]

Met vriendelijke groet,

Invest in Holland

Visit our new website!
www.investinholland.com

Netherlands Foreign Investment Agency

d: [redacted]
 m: [redacted]
 a: Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | The Netherlands
 e: [redacted]@nfia.nl



De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you

are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Hallo

1. [REDACTED]
 2. [REDACTED]
 3. [REDACTED]
 4. [REDACTED]
 5. [REDACTED]
 6. [REDACTED]
 7. [REDACTED]
 8. [REDACTED]
 9. [REDACTED]
 10. [REDACTED]
 11. [REDACTED]
 12. [REDACTED]
 13. [REDACTED]
 14. [REDACTED]
 15. [REDACTED]
 16. [REDACTED]
 17. [REDACTED]
 18. [REDACTED]
 19. [REDACTED]
 20. [REDACTED]
 21. [REDACTED]
 22. [REDACTED]
 23. [REDACTED]
 24. [REDACTED]
 25. [REDACTED]
 26. [REDACTED]
 27. [REDACTED]
 28. [REDACTED]
 29. [REDACTED]
 30. [REDACTED]
 31. [REDACTED]
 32. [REDACTED]
 33. [REDACTED]
 34. [REDACTED]
 35. [REDACTED]
 36. [REDACTED]
 37. [REDACTED]
 38. [REDACTED]
 39. [REDACTED]
 40. [REDACTED]
 41. [REDACTED]
 42. [REDACTED]
 43. [REDACTED]
 44. [REDACTED]
 45. [REDACTED]
 46. [REDACTED]
 47. [REDACTED]
 48. [REDACTED]
 49. [REDACTED]
 50. [REDACTED]
 51. [REDACTED]
 52. [REDACTED]
 53. [REDACTED]
 54. [REDACTED]
 55. [REDACTED]
 56. [REDACTED]
 57. [REDACTED]
 58. [REDACTED]
 59. [REDACTED]
 60. [REDACTED]
 61. [REDACTED]
 62. [REDACTED]
 63. [REDACTED]
 64. [REDACTED]
 65. [REDACTED]
 66. [REDACTED]
 67. [REDACTED]
 68. [REDACTED]
 69. [REDACTED]
 70. [REDACTED]
 71. [REDACTED]
 72. [REDACTED]
 73. [REDACTED]
 74. [REDACTED]
 75. [REDACTED]
 76. [REDACTED]
 77. [REDACTED]
 78. [REDACTED]
 79. [REDACTED]
 80. [REDACTED]
 81. [REDACTED]
 82. [REDACTED]
 83. [REDACTED]
 84. [REDACTED]
 85. [REDACTED]
 86. [REDACTED]
 87. [REDACTED]
 88. [REDACTED]
 89. [REDACTED]
 90. [REDACTED]
 91. [REDACTED]
 92. [REDACTED]
 93. [REDACTED]
 94. [REDACTED]
 95. [REDACTED]
 96. [REDACTED]
 97. [REDACTED]
 98. [REDACTED]
 99. [REDACTED]
 100. [REDACTED]

Groeten

Beste

Alvast veel dank + groet,

Beste en

We zijn benieuwd naar jullie feedback!

Vriendelijke groeten

Van: [redacted]
Verzonden: zondag 18 juni 2017 12:34
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Project Smile | [redacted]

Beste [redacted] & [redacted]

Zoals beloofd bijgevoegd vinden jullie de concept-tekst voor de hoofdstukken [redacted].

[redacted] maar voor de volledigheid is deze tekst hier ook in opgenomen, zodat er compleet beeld is van [redacted].

Ter info de meeste informatie in deze hoofdstukken is in hoofdlijnen gelijk aan [redacted]. Natuurlijk wel geactualiseerd. [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]

Vriendelijke groeten
[redacted] & [redacted]

[redacted]
[redacted]

Invest in Holland
investinholland.com/

[redacted]
[redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands



The following table shows the results of the regression analysis for the dependent variable "Number of children in the household" (N = 1,000). The independent variables are "Age of the head of household" and "Gender of the head of household". The results are presented in the following table:

100

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

2. Once the problem is identified, the next step is to define the objectives and goals of the project. This helps to clarify what needs to be achieved and provides a clear direction for the team.

3. The third step is to develop a plan or strategy to address the problem. This involves breaking down the problem into smaller, manageable tasks and determining the resources needed to complete each task.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the strategy into action and monitoring progress to ensure that the project is on track.

5. The final step is to evaluate the results of the project. This involves assessing the outcomes against the objectives and goals and identifying any areas for improvement.

[illegible]

12. *Journal of the American Medical Association*, 2000; 284: 2689-2695.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

([REDACTED] - [REDACTED])

Directie Algemene Economische Politiek

Ministerie van Economische Zaken - Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag (B Zuid, tweede etage)

T: [REDACTED] | M: [REDACTED]

Op 21 jun. 2017 om 08:46 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Leest op zich goed en als dit beter werkt... mis je nog elementen ten opzichte van je eerdere verhaal?

Op 20 jun. 2017 om 10:02 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED] - [REDACTED]

[REDACTED]

Directie Algemene Economische Politiek

Ministerie van Economische Zaken -

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag (B Zuid, tweede etage)

T: [REDACTED] | M: [REDACTED]

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [REDACTED] " <[REDACTED]@minez.nl>
Datum: 20 juni 2017 09:05:26 CEST

Aan: " [REDACTED] " <[REDACTED]@minez.nl>,
[REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl>

Kopie: " [REDACTED] " <[REDACTED]@minez.nl>

Onderwerp: [REDACTED]
[REDACTED]

Ha [REDACTED] en [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Mag ik jullie vragen hier naar te kijken. Klopt alles en missen jullie nog punten? Voor de volledigheid ook laatste versie die naar [REDACTED] is gegaan toegevoegd.

Zoals net ook in mijn mail aan [redacted] en [redacted] aangegeven moeten we vanuit EZ 26 juni op dit stuk reageren. Mijn planning zou dan zijn:

- 22/6 reactie [redacted] en [redacted] en doorsturen naar [redacted] (en [redacted] ?)
- 23/6 Reactie [redacted] (en [redacted] ?)
- 23/6 doorsturen naar [redacted] en [redacted]
- 26/6 reactie [redacted] en [redacted] en doorsturen naar NFIA

Is dat voor jullie reëel?
Eerder mag natuurlijk ook ☺

Wederom veel dank + groeten,

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 19 juni 2017 17:40
Aan: [redacted]
CC: [redacted] @nfia.nl'
Onderwerp: [redacted]

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgevoegd vinden jullie [redacted]
[redacted] voor het hoofdstuk over [redacted]

Graag ontvangen we **z.s.m. (uiterlijk 26 juni 17.00)** uur de tekst met evt. track changes retour.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

<image001.png>

Visit our new
website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague
The Netherlands

Meet us at the IFT in Las Vegas, June 25-28 at our
Invest in Holland, booth #2250 and #2253

<image002.png>



Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 21 juni 2017 18:48
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Afstemming bidbook Unilever

[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 21 jun. 2017 om 18:37 heeft [redacted] minez.nl> het volgende geschreven:

Hoi [redacted]

Zie bijgevoegd ter info het hoofdstuk [redacted]

[redacted]

[redacted] Met dank aan [redacted]
 [redacted] heb ik nog paar kleine suggesties toegevoegd.

[redacted]

Akkoord met voorstel om dit stuk dan zeer feitelijk te houden?
 Dan zal ik hem ook nog ter info bij [redacted] en [redacted] langs sturen.
 Morgen eind van de dag moet stuk naar NFIA.

Fijne avond + groet,
 [redacted]

Ps; [redacted]
 [redacted] maar komt er zsm aan.

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 20 juni 2017 8:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

(
Onderwerp: Afstemming bidbook Unilever

Beste en

Na overleg met mail ik jullie nu alvast over het bidbook voor Unilever.

Dat lijkt ver weg maar door de tijd die de vormgever nodig heeft en feedback die nodig is van alle partijen is er toch een strak schema. In tabel hieronder de opbouw van het bidbook vastgesteld.

Inhoud	input vanuit EZ
	26 juni 17.00 uur
	gebaseerd op bijlages
Bijlage	
	22 juni 12.00 uur
	21 juni 17.00 uur
	26 juni 17.00 uur
	22 juni 17.00 uur

We zijn gestart met het maken van de bijlages. Mijn voorstel is dat ik de 90% versies, die dan al met collega's binnen EZ en zijn opgesteld maar nog langs vertaalbureau en vormgever moeten, deze week gefaseerd bij jullie langs stuur zodat jullie in deze fase al commentaar kunnen geven. Daarna zullen deze bijlages nog voor een laatste check met Unilever worden gedeeld.

Het belangrijkste onderdeel is de executive summary, De bijlages zijn meer feitelijk. De summary en het voorwoord moeten meer overtuigend zijn.

Zodra we beeld hebben van inhoud executive summary delen we dit ook zsm met jullie voor mogelijke input. Dat wordt waarschijnlijk begin juli.

Bijgevoegd alvast bijlage 2 ter afstemming. **Mochten jullie hier opmerkingen bij hebben, zouden jullie mij deze dan uiterlijk 21 juni om 12.00 kunnen toesturen?**

Ik hoop dat het op deze manier lukt om jullie input goed bij dit bidbook mee te nemen

Mochten jullie vragen of opmerkingen hebben dan hoor ik het graag.

Groeten,

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

.....
M 



Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 21 juni 2017 15:36
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bidbook: [redacted]
Bijlagen: 21juni opmEZ.docx

Hoi [redacted] en [redacted]

Bijgevoegd de aanvullingen met track changes vanuit EZ op stuk [redacted].

Is oa langs [redacted] en [redacted] gegaan.

Groeten,
[redacted]

Hartelijke groet,

[redacted]
Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [redacted]

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 22 juni 2017 12:22
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED]
Bijlagen: [REDACTED]

Beste [REDACTED]

Hierbij mijn totale reactie op het stuk. Nu ook passages over [REDACTED] Moeten we nog even nagaan bij onze collega's. Verder in intro voorstel voor indeling van kernonderwerpen.

Kijk jij ook nog een keer en zet je het dan door naar NFIA en intern.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 21 juni 2017 17:39
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: [REDACTED].docx

Beste [REDACTED]

Dit is voor dit moment zover als ik kan komen. Probeer morgenochtend vroeg voor de telcon, vertaling te doen en nadere punten invulling te geven.

Nu gedaan:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Groeten,

[REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 22 juni 2017 22:17
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: 2017 06 19 Bidbook [redacted]

Hoi [redacted]

Jouw opmerking is:

[redacted] hier moeten we nog wel aangeven waarom we dit schrappen.

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 22 juni 2017 18:23
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: 2017 06 19 Bidbook [redacted]

Stuur maar door. Ik bespreek het morgen nog wel even kort met [redacted]

Doe je mij cc als je wegdoet. Heb ik ook de laatste versie.

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 22 juni 2017 18:05
Aan: [redacted]
Onderwerp: Re: 2017 06 19 Bidbook [redacted]

Tnx! Ik kijk nog even of ik een zin over [redacted]

Kan ik het daarna aan [redacted] sturen zodat hij het kan doorsturen aan [redacted] Of wilde je er morgen nog doorheen lopen?

Groeten, [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 22 jun. 2017 om 17:15 heeft [redacted]: [redacted] minez.nl> het volgende geschreven:

Ha [redacted]

Hierbij nog wat beperkte aanvullingen. Meeste was al verwerkt, mooi.

[REDACTED]

<2017 06 19 Bidbook [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED] - [REDACTED]
Directie Algemene Economische Politiek

Ministerie van Economische Zaken - Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag (B
Zuid, tweede etage)

T: [REDACTED] | M: [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 22 juni 2017 14:29
Aan: [redacted] @nfia.nl;
CC: [redacted]
Onderwerp: Stuk [redacted]
Bijlagen: [redacted] - 22062017 opm [redacted].docx

Ha all,

En bijgevoegd het stuk met onze opmerkingen bij [redacted].

[redacted] ik probeerde je net even te bellen over planning van dit stuk. Maar [redacted] en ik hadden onthouden en geconcludeerd:

- We sturen dit tegelijkertijd ook naar [redacted], [redacted] en [redacted] met de vraag of zij nog initiatieven missen. Kondigen daarbij ook aan dat er nog een [redacted] hoofdstuk komt. Dan hebben ze tot morgen de tijd om daarop te reageren.

Kans is wel dat overlap [redacted] en dit stuk groot is, [redacted]

Groeten,

Ps; [redacted] mochten wij planning verkeerd onthouden hebben, kun je dat dan nog even laten weten?

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 22 juni 2017 15:40
Aan: [redacted] @unilever.com); [redacted]
([redacted] @unilever.com)
CC: [redacted]
Onderwerp: Project Smile | [redacted]
Bijlagen: [redacted] - 22062017.docx

Beste [redacted] en [redacted],

Bijgevoegd ontvangen jullie [redacted]
Onze collega's bij EZ hebben hier ook al input voor geleverd.

[redacted]

[redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Invest in Holland

investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted] nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 14:22
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Final versie [REDACTED]
Bijlagen: 2017jun23 - [REDACTED].docx

En ditmaal met de juiste bijlage, excuus...!

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 14:08
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Final versie [REDACTED]

Beste allen,

Bijgaand mijn reactie op de opmerkingen van [REDACTED] (met toelichting). Dus:

- Overnemen van 1, 2, 7, 9
- Niet per se overnemen: 5, 8, 10
- Schrappen: 4, 11

Waar ik dus van mening verschil met [REDACTED]

- 7, 5, 8, 10

[REDACTED] nog even over bellen?

Teksten in de managementsamenvatting komen letterlijk uit de hoofdtekst. Aanpassingen in de hoofdtekst dus graag doorvoeren.

Groeten,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 13:03
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Final versie [REDACTED]

Okay, dus conclusie is dan 4 en 7 niet overnemen. De rest wel.

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 12:50
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Final versie [REDACTED]

2 zou ik wel overnemen 4 niet want die tekst is inmiddels bovenaan p2 (in de gecombineerde tracks versie) opgenomen. 9 en 10 versterken verhaal m.i. en zou ik dus overnemen.

11 hebben we eerder geschrapt. Zou ik dus hier ook doen.

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 12:36
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Final versie [REDACTED]

Ha [REDACTED],
Zie bijgevoegd samenvoeging. Volgens mij loopt de tekst zo goed.
Ik heb in de tekst een paar opmerkingen geplaatst. 1x een feitelijke check, zie opmerking 11.

Daarnaast aantal keer de vraag in kantlijn hoeverre je denkt dat deze toevoeging het stuk echt significant beter maakt. Om het tempo erin te houden, willen we het liefst zo min mogelijk aanpassen [REDACTED]

Mijn inschatting met dat in het achterhoofd is:

- Jullie suggesties bij opmerking 1, 4, 5, 8 wel overnemen en [REDACTED]
- Jullie suggestie bij opmerking 2, 7, 9, 10 niet overnemen.

Maar hoor graag hoe jij dat ziet.
Ik ben nog goed bereikbaar vanmiddag dus kunnen ook even bellen.

Groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 10:21
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Project Smile | Final versie [REDACTED]

Hoi [REDACTED]

Dank je. En bijgaand alvast de tekst met onze tracks en opmerkingen bij passages die flink zijn gewijzigd. Fijn dat jij dit kunt checken.

Het inleidende stuk bekijk ik later vandaag.

Groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 10:12
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Project Smile | Final versie [REDACTED]
Urgentie: Hoog

Ha [REDACTED],
Zoals zojuist besproken bijgevoegd de tekst [REDACTED]
Ik check het grotere stuk met jullie opmerkingen. Hoor graag of wat jou betreft er geen onjuistheden in de executive summary staan.
Zou mooi zijn als ik het eind van de dag nog even (ter info) bij [REDACTED] en [REDACTED] kan langs sturen.
Wederom veel dank ☺
Groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 9:58
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]

Onderwerp: Project Smile | Final versie [REDACTED]
Urgentie: Hoog

Hi [REDACTED]

Bijgaand de finale versie [REDACTED]
Correcties/ aanvullingen zijn met name vormgevingtechnisch.

Deel jij dit met [REDACTED] en [REDACTED]
Kunnen ze opmerkingen als die echt nodig zijn hierin opnemen met track changes? Denk dat het niet beter kan.
We zitten nu echt over de deadlines heen en tijd begint nu een issue te worden.

Veel dank!

Spreek je straks!

Groeten
[REDACTED]

p.s. ben nu weer even in afspraak. Ben vanaf 11.45 uur weer bereikbaar.

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 16:31
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED] allerlaatste keer

Ha [REDACTED]

Eén opmerking van mij, in aansluiting op jouw opmerking [REDACTED]
[REDACTED]

Goed weekend,

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 16:22
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: [REDACTED] allerlaatste keer
Urgentie: Hoog

Ha allen,

Mijn vraag is om alleen te kijken of er nu feitelijke onjuistheden in de tekst (zie bijgevoegd) staan, [REDACTED]
 [REDACTED] Ik heb alvast twee toevoegingen gedaan.

Kunnen jullie maandagochtend reageren? Dan kan het stuk richting vormgever.

Mijn dank is (wederom) groot.

Groeten,

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 23 juni 2017 16:37
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: [REDACTED] allerlaatste keer

[REDACTED]

[REDACTED]

Eens met opmerking [REDACTED] Handhaven [REDACTED] lijkt mij bijv. toch best ook relevant voor Unilever.

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: Friday, June 23, 2017 4:22 PM
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: [REDACTED] allerlaatste keer
Importance: High

Ha allen,

[REDACTED]

Mijn vraag is om alleen te kijken of er nu feitelijke onjuistheden in de tekst (zie bijgevoegd) staan, [REDACTED]
[REDACTED] Ik heb alvast twee toevoegingen gedaan.

Kunnen jullie maandagochtend reageren? Dan kan het stuk richting vormgever.

Mijn dank is (wederom) groot.

Groeten,

[REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken

DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Aan: _____

Groet,

Aan: _____

Ik heb alvast twee toevoegingen gedaan.

Mijn dank is (wederom) groot.

[illegible]

Journal Pre-proof

DG Bedrijfsleven en Innovatie

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 26 juni 2017 8:28
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Afstemming bidbook Unilever

Dank

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 25 jun. 2017 om 22:40 heeft [REDACTED] minez.nl> het volgende geschreven:

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Het liep afgelopen week ietwat anders dan in onderstaande planning/tabel aangegeven. [REDACTED] – ook vertraging op. Ook het voorwoord van MEZ is hierdoor vertraagd. Goede nieuws is dat de bijlage [REDACTED] na jullie opmerkingen wel is afgerond. NFIA werkt op dit moment aan een nieuwe planning voor de overige onderdelen.

Wij willen graag bijgevoegde documenten – platte tekst – alvast met jullie delen:

- [REDACTED] Mochten jullie op deze versie nog opmerkingen hebben, zouden jullie deze dan **uiterlijk ma 26/6 om 14.00 kunnen doorgeven?** Of willen aangeven indien dit niet haalbaar is.
- Ter info [REDACTED]. Hier heeft AEP – [REDACTED] – op meegekeken. [REDACTED] zo uitgebreid te houden dus dat verzoek willen we volgen. [REDACTED] Zodra we daar een beeld van hebben, willen we jullie ook vragen om daar op mee te denken.

Groeten,

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 20 juni 2017 8:47
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Afstemming bidbook Unilever

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Na overleg met [REDACTED] mail ik jullie nu alvast over het bidbook voor Unilever. [REDACTED] Dat lijkt ver weg maar door de tijd die de vormgever nodig heeft en feedback die nodig is van alle partijen is er toch een strak schema. In tabel hieronder de opbouw van het bidbook [REDACTED] vastgesteld. De onderdelen in de bijlages [REDACTED]

Inhoud	input vanuit EZ
[REDACTED]	26 juni 17.00 uur

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 26 juni 2017 8:55
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Afstemming bidbook Unilever

Nee [redacted] ben er twee keer doorheen gelopen en heb samen met [redacted] | nog wat aanvullingen / correcties aangebracht.

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 26 juni 2017 8:37
Aan: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Afstemming bidbook Unilever

Had jij nog aandachtspunten?

Begin doorgestuurd bericht:

Van: " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>
Aan: " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>, " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>, " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>
Kopie: " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>, " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>, " [redacted] <[minez.nl](mailto:[redacted]@minez.nl)>
Onderwerp: FW: Afstemming bidbook Unilever

Beste [redacted] en [redacted]

Het liep afgelopen week ietwat anders dan in onderstaande planning/tabel aangegeven. [redacted] ook vertraging op. Ook het voorwoord van MEZ is hierdoor vertraagd. Goede nieuws is dat de bijlage [redacted] na jullie opmerkingen wel is afgerond. NFIA werkt op dit moment aan een nieuwe planning voor de overige onderdelen.

Wij willen graag bijgevoegde documenten – platte tekst – alvast met jullie delen:

- [redacted] Mochten jullie op deze versie nog opmerkingen hebben, zouden jullie deze dan **uiterlijk ma 26/6 om 14.00 kunnen doorgeven**? Of willen aangeven indien dit niet haalbaar is.
- Ter info [redacted]. Hier heeft AEP – [redacted] – op meegekeken. Verzoek van Unilever is om deze bijlage, [redacted] zo uitgebreid te houden dus dat verzoek willen we volgen. [redacted] Zodra we daar een beeld van hebben, willen we jullie ook vragen om daar op mee te denken.

Groeten,

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 20 juni 2017 8:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]

(
Onderwerp: Afstemming bidbook Unilever

Beste en

Na overleg met mail ik jullie nu alvast over het bidbook voor Unilever.

Dat lijkt ver weg maar door de tijd die de vormgever nodig heeft en feedback die nodig is van alle partijen is er toch een strak schema. In tabel hieronder de opbouw van het bidbook vastgesteld. De onderdelen in de bijlages

Inhoud	input vanuit EZ
	26 juni 17.00 uur
	gebaseerd op bijlages
Bijlage	
	22 juni 12.00 uur
	21 juni 17.00 uur
	26 juni 17.00 uur
	22 juni 17.00 uur

We zijn gestart met het maken van de bijlages. Mijn voorstel is dat ik de 90% versies, die dan al met collega's binnen EZ maar nog langs vertaalbureau en vormgever moeten, deze week gefaseerd bij jullie langs stuur zodat jullie in deze fase al commentaar kunnen geven.

Het belangrijkste onderdeel is de executive summary, De bijlages zijn meer feitelijk. De summary en het voorwoord moeten meer overtuigend zijn.

Bijgevoegd alvast **Mochten jullie hier opmerkingen bij hebben, zouden jullie mij deze dan uiterlijk 21 juni om 12.00 kunnen toesturen?**

Ik hoop dat het op deze manier lukt om jullie input goed bij dit bidbook mee te nemen

Mochten jullie vragen of opmerkingen hebben dan hoor ik het graag.

Groeten,

Hartelijke groet,

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
DG Bedrijfsleven en Innovatie
Directie Topsectoren en Industriebeleid

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 27 juni 2017 13:20
Aan: [REDACTED] ([REDACTED]@unilever.com); [REDACTED] ([REDACTED]@unilever.com)
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Project Smile | [REDACTED]
Bijlagen: 02 - [REDACTED] versie DEF-26-06_ [REDACTED].DOCX

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Bijgaand, ter info [REDACTED]. Wij laten alle stukken door een native speaker editen in UK English.
 Deze finale edited versie stuur ik naar de vormgever.

We spreken elkaar zo direct!

Vriendelijke groeten

[REDACTED]

Invest in Holland
investinholland.com!

office [REDACTED]
 mobile [REDACTED]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 27 juni 2017 15:39
Aan: [REDACTED]); [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Foreword versie di 27 juni
Bijlagen: Foreword MEZ_20170627-input.docx; ATT00001.txt

Hi [REDACTED] en [REDACTED]
Zie bijgaand het Foreword [REDACTED]
Kunnen jullie je hierin vinden?
Zo ja dan stuur ik hem door naar de native editor voor final language check?
Groeten
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 28 juni 2017 10:08
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Re: Aanbieden bidbook Unilever

Hi!

Ja, goed plan zo (heb ik nog niet met [REDACTED] besproken, maar dit doet minister sowieso graag).

Minister is maandag 17 en dinsdag 18 juli naar een Europese Raad in Estland dus dan kan hij tussendoor prima een keer bellen en kan hij ook nog stuk tekenen. Zo zou ik het dan in de nota opnemen.

Ik ben zelf wel op vakantie op die maandag dus t.z.t. Kunnen jullie dat met BBR afstemmen.

Groeten,

[REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 28 jun. 2017 om 09:41 heeft [REDACTED] <[REDACTED]@minez.nl> het volgende geschreven:

Ha [REDACTED]

Alvast even per mail:

- We werken samen met NFIA aan bidbook voor Unilever om NL te presenteren als geschikte locatie voor mogelijk nieuw global HQ Unilever. Dit is ook besproken tussen MEZ en Polman op 13 juni.
- In bidbook komt voorwoord van MEZ (heeft [REDACTED] al met jou afgesproken, begreep ik)
- Daarbij ook afgesproken dat MEZ het bidbook nog even persoonlijk toelicht bij CEO Polman. Dit kan telefonisch.
- Telefonische aanbieding staat nu gepland voor 19 juli. Voor de vakantie van MEZ op 15 juli redden we niet.
- Begreep van secretariaat dat hij dan nog wel in NL is, maar graag even jou advies.
- Ik wil proberen vandaag/morgenochtend nota naar MEZ te sturen met het voorwoord ter ondertekening en daarin voorstel dat MEZ bidbook aanbiedt op 19 juli.

Lukt het vandaag nog even contact te hebben?

Dank + groet,

[REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken
 DG Bedrijfsleven en Innovatie
 Directie Topsectoren en Industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

.....
M [REDACTED]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 28 juni 2017 10:15
Aan: [redacted] nfia.nl'
CC: [redacted] nfia.nl
Onderwerp: RE: Project Smile - Foreword MEZ_ 20170627-input
Bijlagen: Foreword MEZ_ 20170627-input_V2.docx

Beste [redacted] en [redacted]

Hierbij alvast onze reactie op het voorwoord.

Tot straks.

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 27 juni 2017 17:32
Aan: [redacted] nfia.nl'
CC: [redacted] nfia.nl
Onderwerp: Project Smile - Foreword MEZ_ 20170627-Input

Hoi [redacted]

Zoals net even telefonisch besproken.

Zie enkele opmerkingen in het bijgevoegde voorwoord.

[redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Jullie een hele prettige avond aan die kant.
 Ik ga me aan deze kant were klaar maken voor de beurs.
 Mvg en tot vrijdag,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 28 juni 2017 15:16
Aan: [redacted] ([redacted] @unilever.com); [redacted]
 [redacted] @unilever.com)
CC: [redacted]; [redacted]
Onderwerp: Project Smile | [redacted]
Bijlagen: [redacted] 28 juni.docx

Beste [redacted]

In het hoofdstuk 05- [redacted] hebben we het stuk over [redacted] verscherpt. Zie bijgaand.

De belangrijkste wijzigingen vind je op blz 7,8,9,10

Vriendelijke groeten

Invest in Holland
investinholland.com!

office [redacted]
 mobile [redacted]
nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
 Ministry of Economic Affairs
 Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 29 juni 2017 10:56
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: [redacted] | feedback en opm [redacted]
Bijlagen: 03 - 2017-06-27 [redacted].docx

Ik heb er net naar gekeken, zie bijlage.

Kun jij een blik werpen op de laatste alinea? Stuk is verder goed wat mij betreft.

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 29 juni 2017 10:54
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: [redacted] | feedback en opm [redacted]

Wat is de deadline?

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 29 juni 2017 10:26
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: [redacted] | feedback en opm [redacted]
Urgentie: Hoog

Ha [redacted] en [redacted]

Zie bijgevoegd nog paar laatste punten [redacted]

Zouden jullie nog één keer kunnen kijken of deze tekst geen feitelijke onjuistheden bevatten?
 Dan kan hij vervolgens naar de opmaak.

Tov de eerdere versie zie ik naast de track changes de volgende aanpassingen:

- De kopjes zijn ietwat aangescherpt
- [redacted] is eruit gehaald.

Thanks + groet,
 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 28 juni 2017 20:40
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: [redacted] | feedback en opm [redacted]
Urgentie: Hoog

Hai [redacted] en [redacted]

Zie bijgaand!

Wij laten deze beslissing geheel aan jullie.

We horen het graag!

Vriendelijke groeten

Invest in Holland

investinholland.com!

nfi.nl

www.twitter.com/nfi Holland

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministry of Economic Affairs

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [REDACTED]
Verzonden: donderdag 29 juni 2017 17:56
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: Stand van zaken en planning Bidbook Unilever.docx
Bijlagen: Stand van zaken en planning Bidbook Unilever.docx

Beste [REDACTED]

Hierbij voorzet voor de stand van zaken en planning.

Concrete voorstel/vragen aan [REDACTED] moeten nog verder uitgewerkt.

Stel voor morgenochtend even te bellen, dan kan jij het meenemen in gesprek met [REDACTED]

Groeten,

[REDACTED]

Stand van zaken en planning Bidbook Unilever

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- De planning is om het bidbook op 18 juli af te ronden en bij Unilever aan te bieden. [REDACTED] Wij vragen u nu alvast het voorwoord te ondertekenen opdat deze alvast naar de vormgever gestuurd kan worden. Dit versnelt de planning.
- Het bidbook zal de volgende onderdelen bevatten:
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
- Op dit moment wordt [REDACTED] nog druk gewerkt om de teksten voor de diverse hoofdstukken definitief te maken. Openstaande acties liggen vooral bij [REDACTED]
- De planning is dat het bidbook op 18 juli wordt afgerond en wordt toegestuurd aan Unilever. MEZ zal naar verwachting op 18 juli met Paul Polman bellen om het bidbook aan te bieden.
- NFIA heeft continue bezetting tot aanbidding. Trekker is [REDACTED] Daarnaast ondersteuning door [REDACTED] en [REDACTED].
- Huidige team van EZ gaan komende weken op vakantie:
 - o [REDACTED] vanaf woensdag 5 juli
 - o [REDACTED] vanaf zaterdag 8 juli
 - o [REDACTED] vanaf vrijdagmiddag 14 juli
- Naar verwachting zullen de volgende zaken nog geheel of gedeeltelijk kunnen worden afgerond met huidig EZ team:
 - o Finale teksten
 - o Feedback naar NFIA op eerst proof (planning 10 juli uiterlijk om 12.00 uur)
 - o Tweede proof op 13 juli
 - o Feedback tweede proof naar NFIA op 14 juli
- Vanwege teruglopende capaciteit is verzoek om extra capaciteit bij TOP te reserveren voor het traject met de proofs en voorbereiding naar MEZ voor aanbieden bidbook.
 - o Na vertrek [REDACTED], [REDACTED] als direct aanspreekpunt voor NFIA
 - o [REDACTED] voor ondersteuning, werkzaamheden en schakelen intern EZ
 - o [REDACTED] voor ondersteuning [REDACTED] kant
 - o [REDACTED] als inhoudelijke ondersteuning Agri&Food