

To: (10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)@tbshipyards.com]; Thecla Bodewes (10)(2e)(10)(2e)@tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 1/17/2018 4:30:54 PM
Subject: Geannoteerde agenda DTIB kernleden bijeenkomst 22 januari
[Agenda Verkenning oprichting ISB 22 januari 2018 \(002\).pptx](#)
[Profiel portefeuillehouder vestigingsklimaat 3.docx](#)
[Profiel flex-portefeuillehoudermondiale maatschappelijke uitdagingen.docx](#)
[Profiel portefeuillehouder Kennis en Talent 2\).docx](#)

Geachte kernleden van de Dutch Trade & Investment Board,

Graag nodig ik jullie uit voor DTIB-kernleden bijeenkomst aanstaande maandag 22 januari van 16:30 – 17:30 in de Caballerofabriek te Den Haag. Doel van de bijeenkomst is om, voortbouwend op het DTIB adviesrapport *Team Nederland: Samen sterker in de wereld*, gezamenlijk de grondbeginselen van International Strategic Board (ISB) vast te stellen. Deze ISB zal, samen met de Werkplaats, NL International Business en Trade & Innovate NL, een belangrijke schakel gaan vormen in de versterking van het publiek-private handels-, innovatie- en investeringsbevorderende netwerk van Nederland.

In de bijlage treffen jullie de geannoteerde agenda aan, en een aantal profielschetsen voor ISB portefeuilles.

De bijeenkomst vindt plaats aansluitend aan het Trade & Innovate NL event in de Caballerofabriek waar velen van ons bij aanwezig zijn. Hier is een vergaderzaal voor ons gereserveerd.

Voorafgaand aan deze meeting vinden nog een aantal gesprekken plaats om resterende vraagtekens weg te nemen. Ook worden nog een aantal profielen voor portefeuilles opgesteld. Aanvullende inzichten en profielen zullen uiterlijk vrijdag worden nagezonden.

Met vriendelijke groet,

Thecla Bodewes

Voorzitter DTIB

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Verkenningen voor de oprichting van de International Strategic Board

22 januari 2018

16:30 - 17:30

Caballerofabriek Den Haag

Aanwezig

- Thecla Bodewes (voorzitter DTIB)
- Sigrid Kaag
- Hans de Boer
- Maarten Camps
- Marten van den Berg
- Secr. DTIB



Agenda

- 16:30 - 16:35 1. Introductie en aanleiding hervorming publiek-privaat internationaal netwerk
- * Rapport Stuurgroep Buijink: *Nederland als magneet én springplank*
- ‘Voor banen en welvaart op lange termijn moeten we buiten Europa meer marktaandeel veroveren én daarnaast meer kennisintensieve bedrijven aan ons land weten te binden. Dat vraagt om een nationale aanpak waarbij bedrijven, kennisinstellingen, overheden en mainports nauwer samenwerken. Alleen dan worden we een magneet voor kennisintensieve bedrijven én een springplank naar de rest van de wereld,’ (10)(2e) Buijink, voorzitter van de stuurgroep)*
- 16:35 - 16:55 2. Transitie van Dutch Trade & Investment Board naar nieuwe International Strategic Board
- * Rol en verantwoordelijkheid
 - * Samenstelling
- 16:55 - 17:15 3. concept profielen (flex)portefeuillehouders (zie bijlagen)
- 17:15 - 17:25 4. Aanpak vaststellen publiek-private internationaliseringsstrategie
- 17:25 - 17:30 5. Vooruitblik en afsluiting

1. Urgentie hervorming publiek-privaat internationaal netwerk

- * Toegenomen internationale concurrentie op grote (meerjarige) projecten
- * Ontbreken focus op inzet op internationale sterktes en kansen
- * Strategisch publiek-privaat orgaan DTIB functioneert suboptimaal:
 - * integrale - gemeenschappelijk gedragen - visie, strategie en branding voor succesvolle internationale positionering van Nederland ontbreekt
- * Operationele publiek-private dienstverlenende netwerk functioneert suboptimaal:
 - * hoge mate van versnippering van internationale dienstenaanbod

1. Wat is er nodig?

- * Missie-Visie-Strategie:
Vaststelling waar, internationaal, in welke sectoren en op welke (duurzame) thema's Nederland het meest succesvol haar bedrijfsleven, kennis en innovatie kan inzetten.
- * Langdurig publiek-privaat commitment voor de opzet, vaststelling en uitvoering van een internationaliseringsstrategie en uitvoeringsagenda waarmee resultaten worden gerealiseerd.
- * Met betrekking tot de uitvoering gecommitteerde inzet van middelen en participatie in tweetal organen:
 - * Publiek-privaat operationationaliseringsinstrument: **'Werkplaats'**
(internationale projecten, programma's)
 - * Publiek-privaat beleidsadviserend strategie-orgaan: **'International Strategic Board'**
(*Dutch Trade & Investment Board 2.0*)



1. Uit het rapport ...

'International Strategic Board'

Een belangrijke rol bij de totstandkoming van de overkoepelende visie krijgt de opvolger van de huidige Dutch Trade & Investment Board (DTIB): de nieuwe publiek-private 'International Strategic Board' (ISB)

De nieuwe 'board' zal bestaan uit circa 10 personen en is daarmee kleiner van opzet dan de DTIB. Binnen de 'one tier board' beschikken de ministers voor BHOS en EZ als enige over uitvoerende bevoegdheden. Het voorzitterschap komt vanuit de private sector. De ISB kent naast een vaste bezetting, waaronder de voorzitters van VNO-NCW en MKB-Nederland, ook 'flexibele' leden met de juiste kennis en expertise op bijvoorbeeld het gebied van financiering, vestigingsklimaat en *branding*. Afhankelijk van de behoefte kunnen deze leden voor een nader te bepalen periode zitting nemen in de ISB. Bij de benoeming van de ISB-leden is van belang dat publieke en private spelers: waaronder de topsectoren, kennisinstellingen, publieke partijen (nationaal en regionaal) zich voldoende vertegenwoordigd voelen.

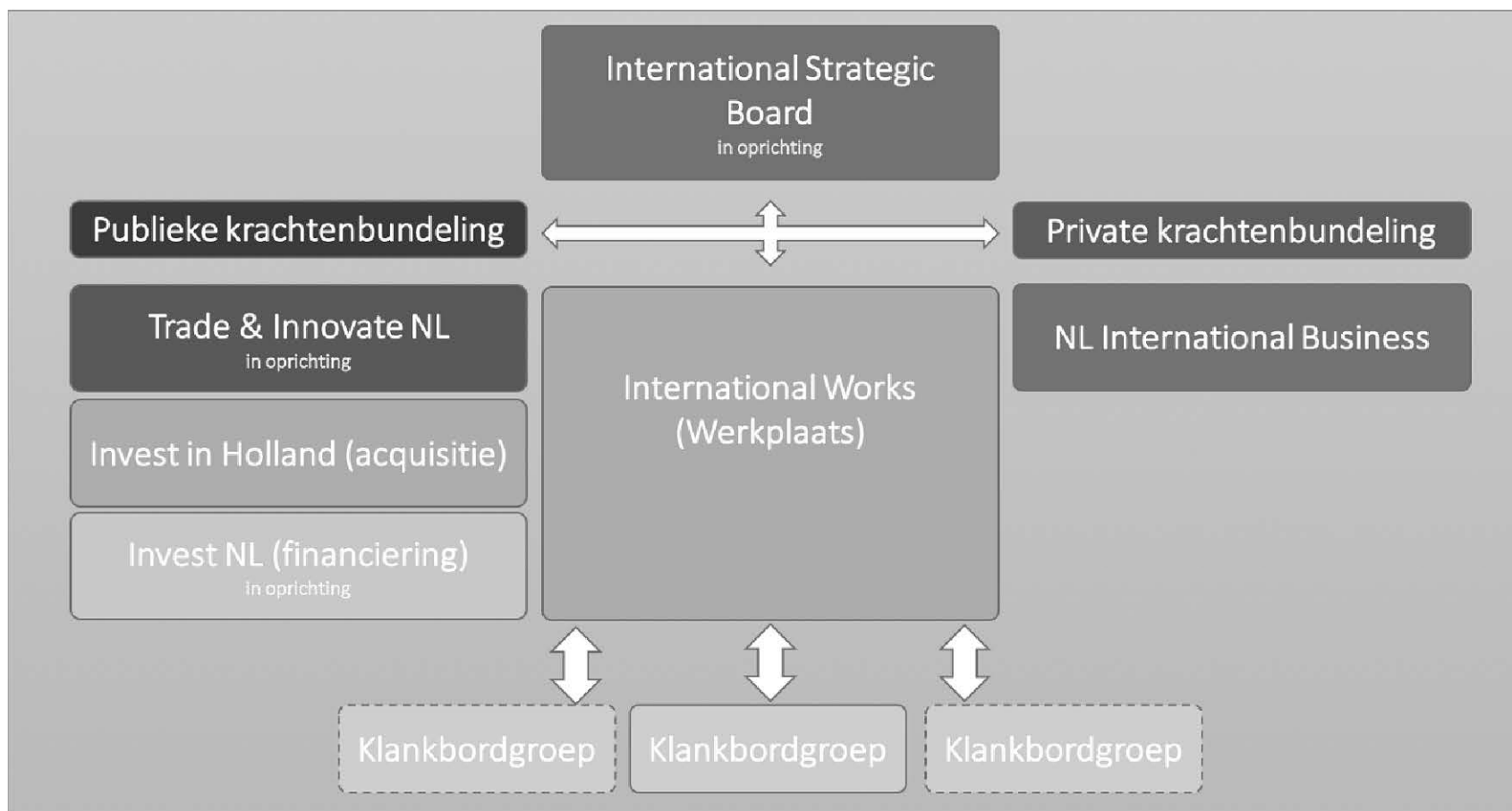
De 'Werkplaats': motorblok van publiek-private samenwerking

Een opdrachtgeversoverleg van de 'Werkplaats', bestaande uit vertegenwoordigers van 'NL International Business' en 'Trade NL', bepaalt onder aanvoering van een CEO de uit te voeren projecten en missies. De door de ISB vastgestelde internationaliseringsstrategie vormt hierbij een leidraad.

De 'Werkplaats' zelf bestaat uit een klein team van mensen en een secretariaat. Per activiteit wordt expertise en capaciteit aangetrokken uit het publieke netwerk ('Trade NL') en de private partijen, waaronder 'NL International Business'.

Deze 'Werkplaats' biedt daarnaast de klankbordgroep van publieke en private dienstverlenende organisaties, een landingsplek voor ideeën en afstemming rond kansrijke langlopende projecten





2. Rol en verantwoordelijkheid International Strategic Board

1. Vaststellen publiek-privaat gedragen internationaliseringsstrategie
= alomvattende nationale strategie voor internationaal ondernemen
2. Richting geven aan gepropageerde programmatische aanpak door vaststellen
set prio-landen/-regio's, thema/sector-gebieden (focus-massa)
3. Toezien op bouwwerk rond publiek-private 'Werkplaats',
ondersteund door Trade & Innovate NL en NL International Business
4. Agenderen/adviseren kabinet gewenste verbeteringen in internationaal
ondernemersklimaat

2. Samenstelling International Strategic Board

- * Voorgestelde samenstelling met vaste Kernleden en periodiek roulerende Portefeuillehouders

- Voorzitter ISB	privaat	- Portef. Vestigingsklimaat	publiek
- Min. BHOS	publiek	- Portef. Financiering	privaat
- DG BEB	publiek	- Portef. Kennis & Talent	publiek
- Min. EZK	publiek	- Portef. Branding & Promotie	privaat
- Vz. VNO-NCW	privaat	- Flex Portef. SDG	publiek
- Vz. MKB Nederland	privaat	- Flex Portef. Topsectoren	privaat
- Directie Werkplaats	linking pin		

- * Zittingsduur Portefeuillehouders 3 jaar, met mogelijkheid eenmalige verlenging van 2 jaar
- * 4 vaste Portefeuilles (Vestigingsklimaat, Financiering, Kennis & Talent, Branding & Promotie)
- * Kennisinstellingen direct vertegenwoordigd
- * 2 flex Portefeuilles (tbv topsectoren international resp. maatschappelijke uitdagingen)
- * Evenredige publiek-private vertegenwoordiging
- * Termijn Voorzitter 4 jaar, met mogelijkheid eenmalige verlenging van 2 jaar

2. Delta's tussen DTIB - ISB

- * Beperkter in omvang, voorstel 12 leden (i.p.v. 20)
 - * Geen 'uitvoerende' organisaties
 - * Niet langer volledige (top)sector vertegenwoordiging (maar afgevaardigden)
- * MBHOS en MEZK zijn beiden gastvrouw/gastheer (gedeeld eigenaarschap)
 - * Nationaal en international economisch beleid wordt zo sterker gekoppeld
 - * Innovatiebevordering nieuw en vestigingsklimaat prominenter op agenda ISB (EZK verantwoordelijkheden)
 - * Vormen beiden link naar Kabinet, waarbij MBHOS 'overall' coordinatie buitenlandse econ. diplomatie voert
- * Publiek-privaat secretariaat (duo)
- * Partijen (Portefeuilles en Flex) stellen vertegenwoordiger voor aan voorzitter ISB o.b.v. vastgestelde profielen

3. Profielen

- * Typering: vooraanstaande ‘bruggenbouwer’ met groot publiek-privaat netwerk
- * Niveau: RvB, voorzitter, Minister/SG
- * Zittingsduur: kernleden vast (op basis functie), portefeuillehouders: 3 jaar
- * Vaststelling twee flex-portefeuilles: in 3e jaar beslissen kernleden ISB over invulling flex-portefeuilles
- * Herbenoeming voorzitter:
 - * Voorstel herbenoeming voorzitter 2 jaar (transitieperiode), waarna kernleden opnieuw besluiten aanstelling voorzitter voor periode 4 jaar, met mogelijkheid verlenging
 - * Voorzitter wordt ondersteund door publiek-privaat secretariaatsduo
- * Aandacht man/vrouw ratio
- * Complementaire samenstelling

3. Voorstel oprichting voorportaal / tijdelijke Stuurgroep opstellen strategie ISB

- * High-level voorportaal **of** tijdelijke stuurgroep voor opstellen publiek-privaat gedragen internationaliseringsstrategie
- * Vertaling SDG, innovatieve sterktes, inkomende investeringen, groeiemarkten, hulp en handel, kennisdiplomatie naar strategie en dus sterker internationaal verdienmodel
- * Breed publiek (rijk-regio-interdepartementaal) en privaat (cross-sectoraal) draagvlak
- * Oplevering voor zomer 2018 ter input beleidsnotities verschillende departementen en vertaling van internationale werkprogramma's Topsectoren

4. Vooruitblik en afsluiting

- * Januari:

- * Voorzitter bedankt scheidende DTIB-leden
- * Geeft aan waar vertegenwoordiging in het publiek-private netwerk zal worden geborgd (NL International Business, Trade & Innovate NL)

- * Februari:

- * o.b.v. vastgestelde profielen verzoekt voorzitter partijen zelf geschikte portefeuillehouder naar voren te schuiven
- * Statuten DTIB worden aangepast

- * Maart:

- * eerste ISB bijeenkomst in volledige bezetting.
- * Aanstelling leden
- * Voorstel opzet internationaliseringsstrategie BHOS en EZK

International Strategic Board: Profiel portefeuillehouder vestigingsklimaat

Typering

Voor deze zetel komt een *publieke* 'bruggenbouwer' in aanmerking met brede ervaring in het economische publiek-private domein; in het bijzonder van vestigingsklimaat bepalende factoren. Man/vrouw beschikt over een groot nationaal en regionaal politiek netwerk, is bekend met/in Den Haag en heeft het vermogen bruggen te slaan tussen de regionale en nationale - publieke én private – investering bevorderende partijen. Daarnaast beschikt hij/zij over goede ingangen binnen het Nederlandse bedrijfsleven; zowel het groot-, als midden- en kleinbedrijf.

Rollen portefeuillehouder vestigingsklimaat

- Portefeuillehouder vestigingsklimaat is binnen de ISB verantwoordelijk voor het aankaarten van ontwikkelingen in het Nederlandse vestigingsklimaat, en draagt zorg voor het aandragen voor oplossingen om deze te versterken.
- Portefeuillehouder organiseert de betrokken publieke- en private stakeholders zodat hij/zij 'gedragen' voorstellen in de ISB kan presenteren.
- Vanuit die verantwoordelijkheid voert de portefeuillehouder de onder het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) vallende publiek-private Werkgroep Vestigingsklimaat aan. Deze Werkgroep monitort de ontwikkeling van het vestigingsklimaat en pakt verbeterpunten op.
- Wanneer het vestigingsklimaat acute aandacht behoeft, kan er een beroep op de portefeuillehouder worden gedaan en zijn/haar netwerk.
- Hij/zij wordt daarnaast geacht actief te participeren in brede agenda de ISB, en dus op alle overige portefeuilles binnen de ISB, ten einde:
 - Een gefocuste meer-jarenstrategie voor internationale handel, innovatie- en investeringsbevordering te realiseren;
 - Toezicht te kunnen houden op de goede werking van het publiek-private internationale handels-, innovatie- en investering bevorderende netwerk; in het bijzonder m.b.t. de 'Werkplaats'en haar projecten en programma's.

Benoeming, termijn en ondersteuning:

- Kandidatuur en aanstelling van portefeuillehouder vindt plaats op basis van het door de zes kernleden van ISB vastgestelde profiel. Op basis hiervan vraagt de voorzitter de meest relevante partijen met een gezamenlijke kandidaat naar voren te komen.
- Portefeuillehouder vestigingsklimaat neemt voor een periode van 3 jaar zitting in de ISB, met mogelijkheid voor éénmalige verlenging van 2 jaar, in overleg met en na instemming van de voorzitter.
- Om zijn/haar taken goed te kunnen uitvoeren, organiseert de portefeuillehouder zelf de inhoudelijke secretariële ondersteuning in overleg met de eigen achterban. Voor agendazetting ISB kan de portefeuillehouder een beroep doen op het publiek-private secretariaat van de ISB.

Achtergrond International Strategic Board (ISB):

- Op 22 april 2017 heeft de Dutch Trade & Investment Board Stuurgroep o.l.v. (10)(2e) Buijink met zijn rapport *Team Nederland: Samen sterker in de Wereld* aan het kabinet een actieplan gepresenteerd voor versterking van het publiek-private internationale handels-, innovatie- en investering bevorderende netwerk. Hierin werd ook de hervorming van de DTIB bepleit en de oprichting van een publiek-private Werkplaats voor *consortiabuilding* en meerjarige programma's landen/regio's en thema's.

- Op 6 juli 2017 hebben de DTIB-leden ingestemd met een hervorming van dit adviesorgaan van het kabinet op gebied van internationaal zakendoen, en hun steun uitgesproken voor het *Team Nederland* actieplan.
- In augustus 2017 zijn de private stichting NL International Business en de publiek-private Werkplaats opgericht.
- Op 22 januari 2018 is het convenant tussen rijksoverheid en regionale partners (grote steden, regionale ontwikkelingsmijnen etc) gesloten om op operationeel en strategisch vlak sterker te gaan samenwerken binnen het op te richten publieke Trade & Innovate NL.
- 22 januari zijn de kernleden van de International Strategic Board (in oprichting) bijeen gekomen om nieuwe doelen, governance, profielen en agenda voor komende jaar vast te stellen. Proces in werking gezet werving nieuwe leden.
- Beoogde eerste bijeenkomst nieuwe voltallige ISB: begin maart.

International Strategic Board: Profiel flex-portefeuillehouder mondiale maatschappelijke uitdagingen (SDG's)

Typering

Voor deze zetel komt een *publieke* 'bruggenbouwer' in aanmerking met brede ervaring in het economische publiek-private domein; in het bijzonder op het gebied van mondiale maatschappelijke uitdagingen waar Nederlandse expertise en kennis het verschil kan maken (water, klimaat, energie, voedselzekerheid, smart cities, en/of logistiek). Man/vrouw bekleedt een zichtbare voortrekkersrol op één, of een combinatie van, expertisegebieden. Hij/zij beschikt over een groot interdepartementaal netwerk en heeft het vermogen bruggen te slaan tussen de regionale en nationale - publieke én private – innovatiebevorderende partijen. Daarnaast beschikt hij/zij over goede ingangen binnen het Nederlandse innovatieve bedrijfsleven; zowel het groot-, als midden- en kleinbedrijf.

Rollen flex-portefeuillehouder mondiale maatschappelijke uitdagingen (SDG's)

- Flex-portefeuillehouder maatschappelijke uitdagingen is binnen de ISB verantwoordelijk voor het beoordelen van de voortgang van programma's en projecten op gebied van mondiale maatschappelijke (SDG), en draagt oplossingen aan voor verdere versterking.
- Flex-portefeuillehouder organiseert de betrokken publieke- en private stakeholders zodat hij/zij 'gedragen' voorstellen voor verbetering en vernieuwing in de ISB kan presenteren.
- Vanuit die verantwoordelijkheid is de flex-portefeuillehouder betrokken bij de beleidsbepaling op deze onderwerpen bij het Ministerie van EZK, I&W, BZ of LNV.
- Wanneer een aan de SDG's gerelateerde programma's of trajecten acute aandacht behoeft, kan er een beroep op de portefeuillehouder worden gedaan en zijn/haar netwerk.
- Hij/zij wordt daarnaast geacht actief te participeren in brede agenda de ISB, en dus op alle overige portefeuilles binnen de ISB, ten einde:
 - Een gefocuste meer-jarenstrategie voor internationale handel, innovatie- en investeringsbevordering te realiseren;
 - Toezicht te kunnen houden op de goede werking van het publiek-private internationale handels-, innovatie- en investering bevorderende netwerk; in het bijzonder m.b.t. de 'Werkplaats' en haar projecten en programma's.

Benoeming, termijn en ondersteuning:

- Kandidatuur en aanstelling van flex-portefeuillehouder vindt plaats op basis van het door de zes kernleden van ISB vastgestelde profiel. Op basis hiervan vraagt de voorzitter de meest relevante partijen met een gezamenlijke kandidaat naar voren te komen.
- Flex-portefeuillehouder mondiale maatschappelijke uitdagingen neemt voor een periode van 3 jaar zitting in de ISB, met mogelijkheid voor éénmalige verlenging van 2 jaar, in overleg met en na instemming van de voorzitter.
- Na deze periode bepalen de ISB kernleden de inhoudelijke en persoonlijke opvulling van deze flex-portefeuille opnieuw.
- Om zijn/haar taken goed te kunnen uitvoeren, organiseert de flex-portefeuillehouder zelf de inhoudelijke secretariële ondersteuning in overleg met de eigen achterban. Voor agendazetting ISB kan de portefeuillehouder een beroep doen op het publiek-private secretariaat van de ISB.

Achtergrond International Strategic Board (ISB):

- Op 22 april 2017 heeft de Dutch Trade & Investment Board Stuurgroep o.l.v. (10)(2e) Buijink met zijn rapport *Team Nederland: Samen sterker in de Wereld* aan het kabinet een actieplan gepresenteerd voor versterking van het publiek-private internationale handels-, innovatie- en investering bevorderende netwerk. Hierin werd ook de hervorming van de DTIB bepleit en de oprichting van een publiek-private Werkplaats voor *consortiabuilding* en meerjarige programma's landen/regio's en thema's.
- Op 6 juli 2017 hebben de DTIB-leden ingestemd met een hervorming van dit adviesorgaan van het kabinet op gebied van internationaal zakendoen, en hun steun uitgesproken voor het *Team Nederland* actieplan.
- In augustus 2017 zijn de private stichting NL International Business en de publiek-private Werkplaats opgericht.
- Op 22 januari 2018 is het convenant tussen rijksoverheid en regionale partners (grote steden, regionale ontwikkelingsmijnen etc) gesloten om op operationeel en strategisch vlak sterker te gaan samenwerken binnen het op te richten publieke Trade & Innovate NL.
- 22 januari zijn de kernleden van de International Strategic Board (in oprichting) bijeen gekomen om nieuwe doelen, governance, profielen en agenda voor komende jaar vast te stellen. Proces in werking gezet werving nieuwe leden.
- Beoogde eerste bijeenkomst nieuwe voltallige ISB: begin maart.

International Strategic Board: Profiel portefeuillehouder Kennis en Talent

Typering

Voor deze zetel komt een *publieke* 'bruggenbouwer' in aanmerking met een centrale positie in het kennisdomein. De portefeuillehouder Kennis en Talent heeft in het bijzonder kennis van en aandacht voor internationale kennis- en innovatiesamenwerking, talentbehoud, –ontwikkeling en acquisitie. Zij/hij is bestuursvoorzitter van een kennisorganisatie of -koepel, en beschikt derhalve over een groot nationaal en regionaal kennis- en innovatienetwerk. Hij/zij is bekend met/in Den Haag en heeft het vermogen bruggen te slaan tussen kenniscentra (toegepast en fundamenteel, universitair, HBO en MBO) bedrijfsleven en overheden.

Rollen portefeuillehouder Kennis en Talent

- Portefeuillehouder Kennis en Talent is binnen de ISB verantwoordelijk voor het aankaarten van ontwikkelingen in de internationale wetenschaps-, technologie- en innovatiediplomatie, en draagt zorg voor het aandragen van ideeën en voorstellen voor verbetering van de samenwerking van Nederlandse partijen in het internationale domein.
- Portefeuillehouder organiseert de betrokken publieke- en private stakeholders zodat hij/zij 'gedragen' voorstellen in de ISB kan presenteren.
- Vanuit die verantwoordelijkheid staat de portefeuillehouder in nauw contact met de onder het Ministerie van Onderwijs vallende Taskforce Internationalisering. Deze Taskforce levert een actieve bijdrage aan een verbetering van de Nederlandse internationaliseringsstrategie; in het bijzonder op gebied van de kennis- en talentendiplomatie.
- Portefeuillehouder wordt geacht ook de belangen van het Middelbaar beroepsonderwijs en het belang van het MBO voor de Nederlandse internationaliseringsstrategie en de uitvoering daarvan mee te nemen.
- Wanneer kwesties van kennis en talent of van WTI-diplomatie acute aandacht behoeven, kan er een beroep op de portefeuillehouder en zijn/haar netwerk worden gedaan.
- Hij/zij wordt daarnaast geacht actief te participeren in de brede agenda van de ISB, ten einde:
 - Een gefocuste meer-jarenstrategie voor internationale handel, innovatie- en investeringsbevordering te realiseren, die wordt uitgevoerd in samenwerking met de publiek-private Werkplaats;
 - Toezicht te kunnen houden op de goede werking van het publiek-private internationale handels-, innovatie- en investering bevorderende netwerk; in het bijzonder m.b.t. de 'Werkplaats' en haar projecten en programma's.

Benoeming, termijn en ondersteuning:

- Kandidatuur en aanstelling van portefeuillehouder vindt plaats op basis van het door de zes kernleden van ISB vastgestelde profiel. Op basis hiervan vraagt de voorzitter de meest relevante partijen met een gezamenlijke kandidaat naar voren te komen.
- Portefeuillehouder Kennis en Talent neemt voor een periode van 3 jaar zitting in de ISB, met mogelijkheid voor éénmalige verlenging van 2 jaar, in overleg met en na instemming van de voorzitter.
- Om zijn/haar taken goed te kunnen uitvoeren, organiseert de portefeuillehouder zelf de inhoudelijke secretariële ondersteuning in overleg met de eigen achterban. Voor agendazetting ISB kan de portefeuillehouder een beroep doen op het publiek-private secretariaat van de ISB.

Achtergrond International Strategic Board (ISB):

- Op 22 april 2017 heeft de Dutch Trade & Investment Board Stuurgroep o.l.v. (10)(2e) Buijink met zijn rapport *Team Nederland: Samen sterker in de Wereld* aan het kabinet een actieplan gepresenteerd voor versterking van het publiek-private internationale handels-, innovatie- en investering bevorderende netwerk. Hierin werd ook de hervorming van de DTIB bepleit en de oprichting van een publiek-private Werkplaats voor *consortiabuilding* en meerjarige programma's landen/regio's en thema's.
- Op 6 juli 2017 hebben de DTIB-leden ingestemd met een hervorming van dit adviesorgaan van het kabinet op gebied van internationaal zakendoen, en hun steun uitgesproken voor het *Team Nederland* actieplan.
- In augustus 2017 zijn de private stichting NL International Business en de publiek-private Werkplaats opgericht.
- Op 22 januari 2018 is het convenant tussen rijksoverheid en regionale partners (grote steden, regionale ontwikkelingsmaatschappijen etc.) gesloten om op operationeel en strategisch vlak sterker te gaan samenwerken binnen het op te richten publieke Trade & Innovate NL.
- 22 januari zijn de kernleden van de International Strategic Board (in oprichting) bijeen gekomen om nieuwe doelen, governance, profielen en agenda voor komende jaar vast te stellen. Proces in werking gezet werving nieuwe leden.
- Beoogde eerste bijeenkomst nieuwe voltallige ISB: begin maart.

$(10)(2e)$,

Het weer is inderdaad toch wel in de war.

Wij hebben een enorme skype ruimtes om met buitenlandse klanten te kunnen vergaderen.

Is het een idee om vanmiddag de vergadering ook op die manier te doen?

Ben niet zo zeer bang voor het weer maar wel voor de enorme vertragingen op de weg.

Hoor graag.

With kind regards/Met vriendelijke groeten,
Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t +31 38 (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m +31 6 (10)(2e)
(10)(2e)tbshipyards.com
www.tbshipyards.com



Van: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: woensdag 17 januari 2018 21:38

Aan: Thecla Bodewes (10)(20)tbshipyards.com>

CC: (b)(7)(D) (b)(7)(D) (b)(7)(D)@tbshipyards.com>

Onderwerp: RE: Agenda Verkenning oprichting ISB 22 januari 2018 (002).pptx

Fijn dat het bericht uit is!

Laat maar weten hoe laat je in Den Haag bent. Evt nog even voorbespreken. Kan ook telefonisch. Ben na 11:30 goed bereikbaar.

Fijne avond

(10)(2e)

From: Thecla Bodewes
Sent: woensdag 17 januari 2018 15:44:42
To: (10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)
Subject: Re: Agenda Verkenning oprichting ISB 22 januari 2018 (002).pptx

Nog in skype maar ik ga dit vandaag versturen!!

Bel je nog wel ok?

With kind regards/Met vriendelijke groeten,
Thecla Bodewes

00006

31684



Van: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: woensdag 17 januari 2018 14:53

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>

Onderwerp: Agenda Verkenning oprichting ISB 22 januari 2018 (002).pptx

Beste Thecla,

Zie jij kans om vandaag geannoteerde agenda voor de 22e aan kernleden DTIB te versturen? Idealiter zouden we deze pas vrijdag versturen, maar aan private zijde wil men zich hier al eerder over kunnen buigen. (10)(2e)

(10)(2e)

Deze agenda vormt gelijk basis voor overleg aanstaande donderdag met Marten en Maarten bij BZ.

Graag verzenden naar:

- Sigrid Kaag: (10)(2e)@minbuza.nl CC: (10)(2e)@minbuza.nl; (10)(2e)@minbuza.nl
- Marten van den Berg: (10)(2e)@minbuza.nl CC: (10)(2e)@minbuza.nl;
- Maarten Camps: (10)(2e)@minez.nl CC: (10)(2e)@minez.nl; (10)(2e)@minez.nl; (10)(2e)@minbuza.nl
- Hans de Boer: (10)(2e)@vno-ncw.nl CC: (10)(2e)@vno-ncw.nl; (10)(2e)@vno-ncw.nl
- (10)(2e) (10)(2e)@mkb.nl
- (10)(2e) (10)(2e); (10)(2e)@minbuza.nl

Introductietekst:

Onderwerp: Geannoteerde agenda DTIB kernleden bijeenkomst 22 januari

Geachte kernleden van de Dutch Trade & Investment Board,

Graag nodig ik jullie uit voor DTIB-kernleden bijeenkomst aanstaande maandag 22 januari van 16:30 – 17:30 in de Caballerofabriek te Den Haag. Doel van de bijeenkomst is om, voortbouwend op het DTIB adviesrapport *Team Nederland: Samen sterker in de wereld*, gezamenlijk de grondbeginselen van International Strategic Board (ISB) vast te stellen. Deze ISB zal, samen met de Werkplaats, NL International Business en Trade & Innovate NL, een belangrijke schakel gaan vormen in de versterking van het publiek-private handels-, innovatie- en investeringsbevorderende netwerk van Nederland.

In de bijlage treffen jullie de geannoteerde agenda aan, en een aantal profielschetsen voor ISB portefeuilles.

De bijeenkomst vindt plaats aansluitend aan het Trade & Innovate NL event in de Caballerofabriek waar velen van ons bij aanwezig zijn. Hier is een vergaderzaal voor ons gereserveerd.

Voorafgaand aan deze meeting vinden nog een aantal gesprekken plaats om resterende vraagtekens weg te nemen. Ook worden nog een aantal profielen voor portefeuilles opgesteld. Aanvullende inzichten en profielen zullen uiterlijk vrijdag worden verzonden.

00006

Met vriendelijke groet,
Thecla Bodewes
Voorzitter DTIB

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 4/24/2018 9:18:46 PM
Subject: FW: Concept-terms of reference ISB NL en ISB Committee
[A02B295D-41CC-485D-BABD-A058AF3C9F14\[17\].png](#)
[ISB Terms of Reference ISB Committee \(2\)\[2\].docx](#)
[ISB Terms of Reference ISB NL\[2\].docx](#)

Dag M,

Vandaag lang met Hans gesproken en hij is in principe akkoord maar geeft morgen definitief de klap op het stuk. Hij vind het toch moeilijk om namen goed te keuren voor de telefoon. Vandaar deze aangepaste ToR ISB met namen ingevuld.

Morgen weer even bellen ok?

Sleep well.

--

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t + 31 38 (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m + 31 6 (10)(2e)
i www.tbshipyards.com



Van: Thecla Bodewes (10)(2e) <[tbshipyards.com](mailto:(10)(2e)@tbshipyards.com)>

Datum: dinsdag 24 april 2018 om 22:16

Aan: Hans de Boer (10)(2e) <[vno-ncw.nl](mailto:(10)(2e)@vno-ncw.nl)>

Onderwerp: Concept-terms of reference ISB NL en ISB Committee

Beste Hans,

Bijgaand de terms of reference voor de ISB NL (met invulling namen) en ISB Committee.

Wanneer overeenstemming is over uitgangspunten van dit adviesorgaan, en ook akkoord is op invulling (10)(2e) (10)(2e) en Maarten zijn akkoord) dan zal Minister Kaag geïnformeerd worden en dan kan ik gaan bellen.

Succes bij Pauw en hoor graag snel van je.

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

00007
Thecla Bodewes

31670

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300

t + 31 38 (10)(2e)

NL 8260 AH KAMPEN

m + 31 6 (10)(2e)

i www.tbshipyards.com



TB SHIPYARDS
HARLINGEN
Remedy Shipyard Group
EST. 1993

TB SHIPREPAIR
HASSELT
Remedy Shipyard Group
EST. 2000

TB SHIPYARDS
KAMPEN
Remedy Shipyard Group
EST. 2000

TB SHIPREPAIR
MEPEL
Remedy Shipyard Group
EST. 2010

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @internationalworks.nl
From: (10)(2e) (10)(2e)
Sent: Wed 6/13/2018 8:26:13 AM
Subject: FW: aanzet TOR en profielen ISB
Terms of reference International Strategic Board (2).docx
Profielen portefeuillehouders International Strategic Board NL (2).docx

(10)(2e), dr. (10)(2e) (10)(2e)

Verzonden: woensdag 6 juni 2018 13:19

Aan: (10)(2e) (10)(2e)

CC: 'Thecla Bodewes'

Onderwerp: aanzet TOR en profielen ISB

Hoi (10)(2e),

Vanochtend Thecla aan de lijn gehad en afgesproken dat wij alles klaar maken voor belronde nieuwe portefeuillehouders. Thecla start daar nu mee.

Op korte termijn van belang dat we stukken ter achtergrond voor beoogde leden klaar hebben. Ik heb op basis van eerdere documenten een setje gemaakt, bestaande uit:

- Aanzet terms of reference (zullen tijdens eerste vergadering een uitgewerkte set moeten voorleggen)
- Profielen van portefeuillehouders

Zie jij kans om hier deze week nog een blik op te werpen en te kijken waar het scherper kan? Dan kan Thecla deze zsm doorsturen na gesprek met kandidaten.

Wat betreft portefeuille regio: Thecla gaat met Jorritsma en Pauli in gesprek over invulling

Wat betreft portefeuille financiering: Thecla stemt af met (10)(10)(2e)

We mikken op een bijeenkomst ISB eind juni/begin juli. Als dat niet lukt, dan met separate zitting met leden. Zullen wij dan bij aanschuiven. Wel van groot belang dat eind aug/sept ISB bijeen komt voor vaststelling strategie, zodat deze ook plek kan krijgen in 'pro-actieve handelsagenda' BZ. Gaat naar onderraden in september, en moet voor begrotingsbehandeling in kamer liggen.

Laten we ook even om tafel om gezamenlijk te bezien hoe we het secretariaat het beste samen kunnen vormgeven. Komt goed. Zitten in zelfde toren ☺

Dr. (10)(2e) (10)(2e)

Secretaris International Strategic Board NL
De Malietoren
Bezuidenhoutseweg 12
2594 AV Den Haag
+31 (10)(2e)

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

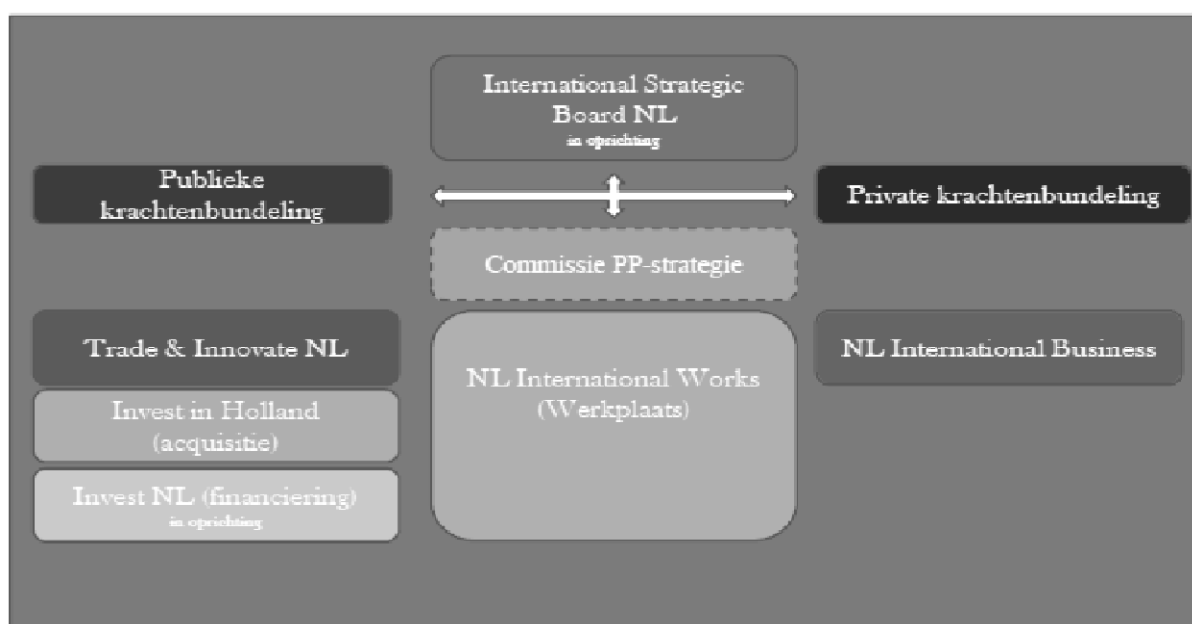
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

dd. 6-6-2018

Voorgeschiedenis

Op 22 april 2017 verscheen, op verzoek van de Dutch Trade & Investment Board (DTIB)¹, het rapport *Team Nederland: Samen sterker in de Wereld*.² Hierin werd o.a. geadviseerd het internationale handels-, innovatie- en investeringsbevorderende strategische en operationele netwerk te versterken ten behoeve van het Nederlandse internationale verdienvermogen, door krachtenbundeling en publiek-private samenwerking. Op 6 juli heeft de DTIB zijn steun voor het rapport en de hervormingsvoorstellen uitgesproken. Dit vormde het startsein voor de hervorming van het publiek-private netwerk, met op strategisch niveau een nieuw publiek-privaat adviesorgaan de International Strategic Board, en op operationeel niveau: de private NL International Business, de publieke Trade & Innovate NL en de publiek-private Werkplaats. Deze hervorming werd door het kabinet ondersteund met een investering van 10 mln. euro structureel.



In augustus 2017 volgden de eerste stappen in deze richting met de oprichting van de *private* stichting NL International Business en de *publiek-private* Werkplaats. Op 22 januari 2018 werd dit gevolgd door de oprichting van de *publieke* samenwerkingsorganisatie Trade & Innovate NL, waaronder nationale, provinciale, regionale en gemeentelijke uitvoeringsorganisaties de krachten besloten te bundelen. Conform afspraak in de DTIB zijn begin februari alle leden bedankt voor hun jarenlange inzet; waarmee de DTIB werd ontbonden. Tegelijkertijd is voorzitter Thecla Bodewes gestart met het vormgeven van de transitie naar een strategischer en compacter adviesorgaan, conform de adviezen in het *Team Nederland* rapport.

Begin april hebben de ministeries van Buitenlandse Zaken, Economische Zaken & Klimaat, VNO-NCW en MKB-Nederland positief gereageerd op de hervormingsplannen voor de International

¹ Zie voor informatie DTIB en actieverslagen:

<http://www.internationaalondernemen.nl/nl/content/over-dtib>

² https://www.vno-ncw.nl/sites/default/files/102393_rapport_DIO-BE_WEB.pdf

Strategic Board, en akkoord gegeven op de grondslagen, governance en voorgestelde vervolgacties. In de BHOS beleidsnota *Investeren in Perspectief* van medio mei is vervolgens de functie van dit netwerk ook met het parlement gedeeld.³

Op basis hiervan heeft de voorzitter van de International Strategic Board (in oprichting) de volgende acties in gang gezet:

1. Invulling geven aan de nieuwe *International Strategic Board NL*, dat:
 - a) als klankbord van het kabinet fungeert m.b.t. internationaal-economische strategische vraagstukken,
 - b) publiek-private internationaliseringsstrategie helpt vaststellen (opdrachtgever + beoordeling) en
 - c) toezicht houdt op de voortgang van internationale projecten en programma's.
2. Invulling geven aan de *International Strategic Board Committee* (zie *terms of reference ISB Committee* (2)), die:
 - a) gaat functioneren als opdrachtnemer en initiator van het publiek-private strategievormingsproces, en
 - b) als opdrachtgever gaat opereren richting de publiek-private Werkplaats.

Ad 1. International Strategic Board NL (ISB NL)

1.1. Grondslagen, governance & opdrachtverlening ISB NL

Voortbouwend op dit besluit worden in 'terms of reference' de grondslagen en governance, en opdracht aan de *International Strategic Board NL* (ad 1) neergelegd.

Op verzoek van de ministers voor Buitenlandse Handel & Ontwikkelingssamenwerking (BHOS) en van Economische Zaken en Klimaat (EZK), en de voorzitters van VNO-NCW en MKB-NL is oud-voorzitter DTIB Thecla Bodewes (eigenaar Thecla Bodewes Shipyards) verzocht de International Strategic Board NL vorm te geven door de volgende activiteiten en verantwoordelijkheden op te pakken. De voorzitter van de ISB NL in oprichting wordt verzocht om, in overleg met de ministers BHOS en EZK en de voorzitter van VNO-NCW de volgende portefeuilles van de juiste publieke of private "bruggenbouwers" te voorzien (zie *bijlage 1 profielen ISB NL*):

1. Vestigingsklimaat
2. Kennis en Talent
3. Financiering
4. Branding & Promotie
5. Topsectoren internationaal
6. MKB internationaal
7. Internationalisering regio
8. High Value projects & programs (op uitnodiging)

³ <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/beleidsnota-s/2018/05/18/pdf-beleidsnota-investeren-in-perspectie>

De Voorzitter maakt samen met de ministers BHOS, EZK, de voorzitters van VNO-NCW en MKB-NL deel uit van de vaste leden van de ISB NL. De ISB NL komt max. 3 keer per jaar bijeen in bijeenkomsten van maximaal 2 uur. De bijeenkomst vindt doorgang wanneer minimaal één van beide bewindspersonen en de voorzitter van VNO-NCW of MKB-NL aanwezig kan zijn. De vaste leden wordt mogelijkheid geboden zich te laten ondersteunen door de ISB Committee-leden (zie 'terms of reference' *ISB Committee*). De voorzitter zal in haar activiteiten worden ondersteund door een publiek-privaat secretariaat. De voorzitter bepaalt de agenda en stuurt het secretariaat aan.

1.2. Verantwoordelijkheid ISB NL:

1. Opdracht geven (periodiek) aan ISB Committee voor publiek-privaat gedragen internationaliseringsstrategie met als doel het Nederlandse internationale verdienvermogen te versterken. ISB NL verzoekt het Committee prioritaire thema-landcombinaties te benoemen op basis waarvan meerjarige programma's en projecten kunnen worden uitgewerkt.
2. Adviseren van het kabinet en private koepelorganisaties over te voeren publiek-private internationale meerjarenstrategie rond thema-landcombinaties.
3. Voortgang monitoren van deze strategie en bijbehorende initiatieven (bezoeken, missies, projecten etc.) rond meerjarenprogramma's ondersteund vanuit het publiek-private intern. handels-, innovatie- en investeringsbevorderende netwerk rondom pp-Werkplaats (NL in Business en Trade & Innovate NL).
4. Klankbord van kabinet over verbeteringen internationale concurrentiepositie en economische internationaliseringsagenda.
5. Bruggen slaan tussen de verschillende disciplines (internationale handel, innovatie, investeringen, kennis en talent, financiering en branding) binnen het internationale economische domein, in goede samenwerking tussen rijk en regio (publiek en privaat).

1.3. Gevraagde resultaten:

- Voor september 2018 vaststellen van een publiek-privaat gedragen integrale internationaliseringsagenda voor komende jaren, om hiermee het kabinet te adviseren over invulling van economische diplomatie.
- Regulier advies aan kabinet over urgente zaken betreffende concurrentiepositie van Nederland.
- Periodieke evaluatie werking van het publiek-private netwerk; in het bijzonder ISB NL, ISB Commissie en Werkplaats na 3 jaar.

1.4 Benoeming portefeuillehouders, termijn en ondersteuning:

- Kandidatuur en aanstelling van portefeuillehouder vindt plaats op basis van door BZ, EZK, VNO-NCW en MKB-NL vastgestelde profielen (zie bijlage 1). De voorzitter benadert de beoogde portefeuillehouders na consultatie vaste leden.
- Portefeuillehouders nemen voor een periode van 3 jaar zitting in de ISB, met mogelijkheid tot éénmalige verlenging van 2 jaar, na instemming van de voorzitter.

- Invulling portefeuille 'high value projects & programs' wordt per vergadering flexibel ingevuld; op voordracht van de ISB Committee, of op verzoek van portefeuillehouders zelf.
- Het werkveld en portefeuille-indeling is niet statisch en kan na door ISB NL worden aangepast. Portefeuillehouders bezetten zetel voor periode van 3 jaar, waarna ook de invulling van de zetel kan worden herzien.
- Om zijn/haar taken goed te kunnen uitvoeren, organiseert de portefeuillehouder zelf de inhoudelijke afstemming met het veld dat haar/zijn portefeuille bestrijkt en de secretariële ondersteuning. Voor agendazetting ISB kan de portefeuillehouder een beroep doen op het publiek-private secretariaat van de ISB.
- Het betreft hier een onbezoldigde functie.

Voorzitter:

- Huidige voorzitter wordt aangesteld voor periode van 2 jaar, waarna mogelijkheid tot verlenging bestaat, na overleg ministeries BHOS, EZK, VNO-NCW en MKB-NL. Zij stellen ook het profiel op voor een eventuele nieuwe voorzitter.
- De voorzitter ziet er op toe dat de diversiteit van bestuur (man/vrouw, publiek/privaat, complementariteit expertises) geborgd is.
- De voorzitter mag onkosten declareren bij BZ, DGBEB, directie Internationaal Ondernemen.

1.5 Delta's ISB t.o.v. Dutch Trade & Investment Board:

- Geen brede directe vertegenwoordiging van verschillende (deel)belangenorganisaties, maar accent op 'bruggenbouwers'.
- Leidraad bij benoeming ISB NL leden is dat zij zelf ook echt verantwoordelijk zijn, of vanuit hun achtergrond of netwerk sturend kunnen optreden binnen het portefeuillegebied.
- T.b.v. flexibiliteit en slagkracht wordt aantal leden teruggebracht van 20 naar 10 leden. Frequentie teruggebracht van max. 4 naar max. 3 keer p/j.
- Scheiding strategie en operatie. Geen vertegenwoordigers meer van uitvoerende organisaties in ISB. Landen/regio werkgroepen worden niet langer door ISB 'gehost', maar door publieke of private partijen zelf.
- Meer inhoudelijke en meer strategische focus door onderverdeling in portefeuilles.
- Integrale economische diplomatie, dus naast handels- en investeringen ook bevordering van internationale innovatiesamenwerking.
- Meer beleidsrelevantie door verbinding met de nieuwe publiek-private uitvoeringsorganisatie van de Werkplaats en de nieuwe organisaties aan publieke en aan private zijde.
- Gasthouderschap komt te liggen bij minister voor BHOS én van EZK, secretariaat wordt publiek-privaat samengesteld.
- Kennisinstellingen vertegenwoordigd in portefeuille kennis en talent.
- Focus op publiek-private bruggenbouwers, met kennis en ervaring van zowel publieke als private netwerk.
- Aanstellingsperiode portefeuillehouders verkort tot 3 jaar.

- Goede link met andere klankbordgroepen als Rijkscommissie Exportfinanciering (FIN), Exportplatform (I&W), Werkgroep Vestigingsklimaat (EZK), Taskforce Landenstrategie (OCW) via ISB Commissie.
- Volledige transparantie door portefeuillevdeling, bezetting, openbaring agenda en actiepunten na vaststelling.
- Evaluatiemoment ISB iedere 3 jaar.

Ad 2. International Strategic Board Committee (ISB Committee)

2.1 Grondslagen & governance ISB Committee

De voorzitter van de ISB NL (in oprichting) verzoekt DGBEB om samen met SGEZK, Dir. VNO-NCW en MKB-NL om plaats te nemen in de International Strategic Board Committee, en om samen met de eindverantwoordelijken van de publiek-private Werkplaats, de private Netherlands in Business, en het publieke Trade & Innovate NL de onderstaande taken – als opdrachtnemer – op zich te nemen. De ISB Committee komt max. 6 keer per jaar bijeen om:

- een publiek-privaat gedragen, integrale internationaliseringsstrategie uit te werken en voor te leggen aan de ISB,
- selectie, inzet en voortgang Werkplaatsprojecten te bespreken,
- en wanneer wenselijk de pp-internationaliseringsstrategie te herijken.

De commissie wordt in haar werkzaamheden ondersteund door een publiek-privaat secretariaat bestaande uit vertegenwoordiger BZ, EZK en VNO-NCW. De commissie bepaalt welke activiteiten door het secretariaat worden opgepakt.

2.2 Opdracht 1 ISB Committee: opzet internationaliseringsstrategie

- Om mede op basis van de analyse en aanbevelingen in *Team Nederland* rapport aan de ISB een voorstel te doen voor een publiek-privaat gedragen internationaliseringsstrategie.
- Op basis van gedeelde doelstelling te komen tot een meerjarige agenda op prioritaire thema-landcombinaties waar Nederland met de aanwezige publieke en private kennis het verschil kan maken: in economisch én op mondiaal maatschappelijk gebied.
- Deze internationaliseringsstrategie en meerjarige agenda zullen bij aanvaarding door het kabinet de strategische economische reisagenda en missieprogramma ook mede te helpen bepalen.
- Hiervoor een traject te starten waarin relevante publieke- en private stakeholders worden betrokken in het stellen van de meerjarige prioriteiten en doelstelling per programma (thema/regio), op basis waarvan binnen publiek-private Werkplaats projecten kunnen worden opgezet.
- Hiervoor verschillende rondetafels te organiseren om een breed publiek privaat draagvlak te creëren voor meerjarige internationaliseringsaanpak.
- Het strategievormingsproces aan publieke zijde (Trade & Innovate NL) en aan private zijde (NL International Business) op elkaar af te stemmen. Voor het strategievormingsdeel kan de ISB Committee een beroep doen op een extern bureau, met als taak proces te

faciliteren (opzetten rondetafels) en zorg dragen voor coherent resultaat (rapport).
Inhoudelijke ondersteuning moet uit de publieke en private lijn worden geregeld.

2.2.1 Gevraagde resultaten:

- Oplevering augustus 2018 pp internationaliseringsagenda in vorm van rapport, ter overhandiging aan ISB NL, inclusief persmoment.
- Periodieke herijking van de pp-internationaliseringsstrategie, i.s.m. belangrijkste private en publieke stakeholders.

2.3 Opdracht 2 ISB Committee: aansturing Werkplaats

- Om mede op basis van de vastgestelde internationaliseringsstrategie (kaderscheppend) de publiek-private Werkplaats aan te sturen m.b.t. selectie en voortgang van de projecten.
- Hiervoor vervolgens de capaciteit en middelen ter beschikking te stellen – op een publiek en privaat evenwichtige wijze – die nodig zijn om projecten te helpen realiseren. Ter vergroting van slagingskansen/draagvlak voor prioritaire projecten kan de ISB Committee de hulp inschakelen van de ISB NL portefeuillehouders.
- Bij selectie ook de mogelijk te behouden om projecten te omarmen rond nieuwe innovatieve toepassingen en groeigebieden die (nog) buiten de naast de strategische kaders vallen. Dit om het leereffect te vergroten op nieuwe groeigebieden en/of thema's.
- In de buitenwereld de bekendheid van het publiek-private netwerk en de bijbehorende activiteiten te vergroten.
- Ervoor te zorgen dat de Werkplaats projecten goed zijn ingebed in de meerjarige programma's op thema of land.
- Op basis van heldere criteria te besluiten wanneer opname en beëindiging van projecten in het Werkplaats-portfolio gewenst is.

2.3.1 Gevraagde resultaten:

- Zorg te dragen dat Werkplaats een sterke positie krijgt in het publiek-private internationale dienstverlenende netwerk, en goed gepositioneerd en geëquipeerd is in de uitvoering van de Nederlandse pp-internationaliseringsstrategie.
- Periodieke rapportage in ISB NL van voortgang 'high-value' Werkplaats projecten.
-

3. Mijlpalen korte termijn

- Juni/juli: eerste zitting ISB Committee en ISB NL (vaststellen terms of reference)
- Juli/aug: oplevering pp-pro-actieve internationale handels-, innovatie- en investeringsagenda
- September: reactie in brief TK economische diplomatie: lancering pp-internationaliseringsstrategie

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vno-ncw.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@internationalworks.nl; (10)(2e), (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 10/8/2018 10:01:00 PM
Subject: FW: Handelsagenda
[image001.jpg](#)
[05102018dio bijlage.docx](#)
[NL Compared2018.pdf](#)

Dag (10)(2e), (10)(2e) & (10)(2e),

Vandaag een constructief & positief gesprek met Hanneke Schuiling, DGBEB, (10)(2e) en (10)(2e) gehad. (11)(1) Sigrid Kaag en Erik Wiebes beide plaats nemen in de ISO. Samenstelling en portefeuillehouders besproken en goedgekeurd. Belangrijk is dat we nu ook echt van start gaan en resultaten gaan laten zien. Bijgaand de Handelsagenda zoals afgelopen vrijdag naar de kamer is gegaan en waar de minister (11)(1) en die ook de lijn van ons rapport volgt. Om focus te houden is het belangrijk dat we dezelfde Prio-landen selecteren en daar volop onderzoek naar gaan doen om te kijken welke steden, provincies, sectoren en bedrijven passen bij deze landen voor zowel inkomende als uitgaande missies. Ten aanzien van diversiteit hebben we afgesproken dat we gaan kijken op welke manier we vrouwelijke ondernemers kunnen helpen en stimuleren bij het internationaal zaken doen. (11)(1)
(11)(1)

(10)(2e) en (10)(2e) kunnen jullie een brief voorbereiden om alle portefeuille houders op de hoogte te brengen en heel belangrijk een datum af te stemmen voor de eerste ISO vergadering. Verder raad ik jullie aan (11)(1)
(10)(2e) is bezig met een huisstijl / logo die wij als ISO ook gaan gebruiken zodat we zichtbaar zijn op website, kaartjes, briefpapier, stempels etc..

Voorafgaand aan de vergadering ook nog even gesproken met (10)(2e) inzake de financieringsbrief die in de maakt is. Mijn voorstel is om (10)(2e) (10)(2e) als portefeuillehouder zo snel mogelijk met hem in contact te brengen zodat er een breed gedragen brief naar de kamer kan. Ik zal (10)(2e) benaderen.

(10)(2e) ik zal je hierna niet meer meenemen in de mails maar (11)(1)

Voor nu een fijne nacht en tot snel.

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t + 31 38 (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m + 31 6 (10)(2e)
i www.tbshipyards.com



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: maandag 8 oktober 2018 om 02:16
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>
Onderwerp: FW: Handelsagenda

Beste Thecla,

Bij deze de handelsbrief.

00010
...eten,

(10)(2e)



(10)(2e)(10)(2e)

Beleidscoördinerend medewerker
Publiek-Private Samenwerking
Handelsrelatie Duitsland, Oostenrijk en Zwitserland

(DIO) Directie Internationaal Ondernemen / International Enterprise Department
Directorate-general Foreign Economic Relations (DGBEB)

Ministry of Foreign Affairs

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag
PO box 20061 | 2500 EB | Den Haag

(10)(2e)

(10)(2e) @minbuza.nl

www.government.nl

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

The Netherlands Compared





Rotterdam's indoor market, designed by MVRDV.

Source: Hollandse Hoogte

00011

Table of Contents

<u>Foreword</u>	4
<u>About the Netherlands</u>	7
<u>Sustainable Development Goals</u>	23
1. <u>No poverty</u>	24
2. <u>Zero hunger</u>	26
3. <u>Good health and well-being</u>	30
4. <u>Quality education</u>	38
5. <u>Gender equality</u>	40
6. <u>Clean water and sanitation</u>	42
7. <u>Affordable and clean energy</u>	44
8. <u>Decent work and economic growth</u>	50
9. <u>Industry innovation and infrastructure</u>	54
10. <u>Reduced inequalities</u>	64
11. <u>Sustainable cities and communities</u>	66
12. <u>Responsible consumption and production</u>	70
13. <u>Climate action</u>	74
14. <u>Life below water</u>	78
15. <u>Life on land</u>	81
16. <u>Peace, justice and strong institutions</u>	82
17. <u>Partnerships for the goals</u>	92
<u>Websites</u>	94
<u>Colophon</u>	98

Foreword

Welcome to the Netherlands!

Statistics have it, that the Dutch are among the happiest people in the world. Maybe it's because we live in the greenest urban area worldwide, with the highest bicycle use. Or, because we have the most comprehensive knowledge-based infrastructure. One thing for sure, it isn't because of the weather. Though, admittedly, we love our seasons, the wind and even the rain.

With the North Sea as gateway to the world, but also a continuous menace, we developed into an open minded and inventive people with an inclusive approach to issues. We believe that people, planet and profit can, and must, go together.

The Netherlands is one of the five most competitive economies. We are the second innovative economy and second largest agricultural exporter worldwide. We embrace the challenge of sustainably meeting the needs of a growing world population. By 2050 we aim to have a fully circular economy. For centuries we have learned to live in one of the most densely populated lands. We would like to share our experience and know-how with other fast-growing urban areas.

And we would like to learn from you because global challenges can only be solved together. That's why this statistics booklet features the UN Sustainable Development Goals as chapter format. It is our shared agenda. Let's co-create solutions.

Sigrid Kaag

Minister of Foreign Trade and Development Cooperation





About the Netherlands

Official name

Kingdom of the Netherlands

Form of government

Parliamentary democracy (cabinet of Prime Minister and Ministers) within a constitutional monarchy

Head of State

King Willem-Alexander, King of the Netherlands,
Prince of Orange-Nassau

Capital

Amsterdam

Seat of government

The Hague

Administrative structure

The Kingdom consists of four entities:
the Netherlands and three territories in the
Caribbean: Aruba and Curaçao and St. Maarten.

The Netherlands consists of 12 Provinces.

The overseas islands of Bonaire, Saba and
St. Eustatius, all three of which are situated
in the Caribbean, are special municipalities
of the Netherlands.

Surface area

33.800 km²

Location

Western Europe, by the North Sea, bordering
Belgium and Germany

Number of inhabitants

[[10](2e)] (July 2018)

Number of inhabitants per km²

509 (July 2018)

Monetary unit

Euro

Languages

Dutch, Frisian. On the overseas islands
also English and Papiamentu

Historically open, inventive and inclusive

For centuries the Netherlands has been a country where freedom and high trust have flourished. Due to the geographical location of a river delta bordering the sea, the people of the Netherlands developed into a trading nation; open and bold. In the late sixteenth century after years of oppression they declared themselves free from their king. Their reasoning was used again by the founding fathers of the United States two centuries later, after New Amsterdam was renamed New York.

The country became a breeding ground for science and new ideas in general. Protestantism and humanism resonated. Philosophers like Descartes, Hobbes and Spinoza could write and publish here. The arts flourished with artists like Rembrandt, Vermeer and, much later, Van Gogh and Mondrian.

With most of its land mass below sea-level, the Dutch have been battling the sea for centuries. It instilled an inventive and cooperative approach to problem solving. Before the word engineer was devised, the Dutch had built a resilient urban infrastructure. They developed a freedom loving culture, a strong legal system and a social welfare state. This is also the reason why, internationally, the Netherlands actively contributes to peace, justice and fair trade.



The Binnenhof in The Hague has been the location of meetings of the Dutch parliament since 1446.

Photo Credits: Hans Kouwenhoven

Innovative and open economy

The Netherlands ranks 2nd worldwide in innovation (Global Innovation Index). The Netherlands has the 18th largest economy in the world and the 6th largest in the European Union. In terms of surface area and population size, the Netherlands is not a large country, ranking 134th and 65th worldwide, respectively. The size of the economy, or the Gross Domestic Product (GDP), is 733 billion euros.

The Netherlands has traditionally always had an open economy and the level of trade with other countries is significant. According to research carried out by the Netherlands Bureau for Economic Policy Analysis, the total value of Dutch exports was 81.4% of the Netherlands' GDP (2017). The Netherlands earns one third of its income with export.

Fifth largest exporter

As the fifth largest exporter of goods in the world, the Netherlands holds a prominent position in international trade, exceeding bigger economies such as Italy and the United Kingdom.

With a favourable location and its state-of-the-art, Amsterdam Airport and the Port of Rotterdam, the Netherlands serves as a gateway to the European hinterland. The Port of Rotterdam has the largest inland shipping fleet in Europe and is crucial for Germany's import and export activities.

In 2018, the Netherlands exported goods are worth a total of almost USD 652 bln, about 3.7% of the world's total exports. The Netherlands is the second largest exporter of agri-food products (USD 62.9 bln) after the United States. A large portion of this export is transshipment of goods, which come into the Netherlands and are exported again.

GDP in bln € (2017)

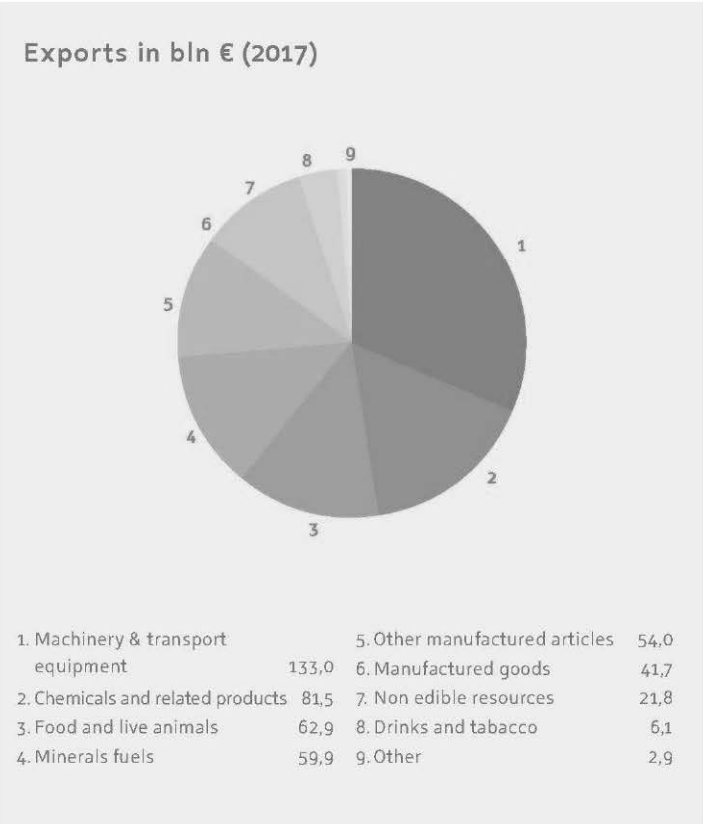
1	Germany		(10)(2e)
2	UK	2.324.293,1	
3	France	2.287.603,0	
4	Italy	1.716.934,7	
5	Spain	1.163.662,0	
6	Netherlands	733.168,0	
7	Sweden	477.857,5	
8	Poland	465.604,9	
9	Belgium	437.204,1	
10	Austria	369.217,9	

Source: Eurostat

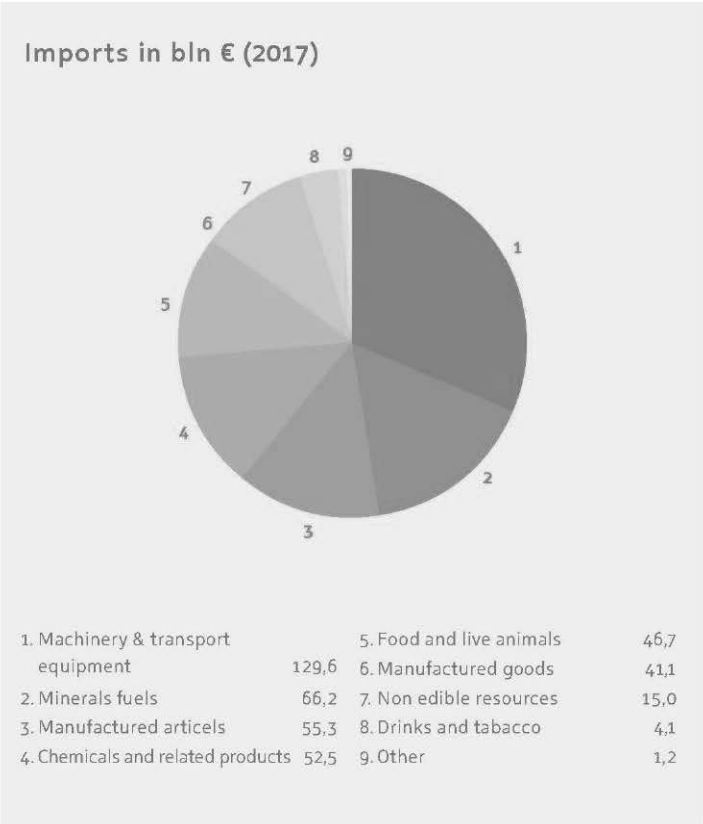
Export/Import: steady growth

A substantial part of all imports acquired by the Netherlands is machinery (31.5%) and transportation equipment, worth of EUR 129 bln. The Netherlands also imported a great amount of mineral fuels

and chemical products worth, respectively, EUR 66.2 bln and EUR 52.5 bln. The amount of imports and exports are rising steadily in the last decade. The Netherlands' top three export products in 2017, are high tech machinery (28.4%), chemicals (17.4%) and food (13.5%).



Source: CBS



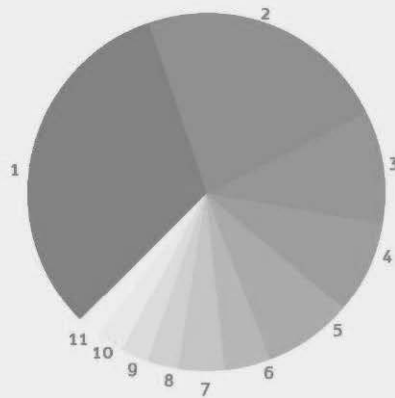
Source: CBS

Western-Europe main trading partner

Germany is the Netherlands' main trading partner, followed by Belgium, United Kingdom and France. In the past fifteen years ([10](20)), Dutch exports to Germany declined from over 24% to 23.%. About 79% of the Dutch exports remain within the EU, especially Western Europe.

As to imports, China is becoming increasingly important. In 2002, imports from China amounted to 4%. Nowadays, they amount to 9%. The Netherlands also import a large amount of mineral fuels from Russia and Norway, placing these countries in the top 10 of the Dutch trading partners.

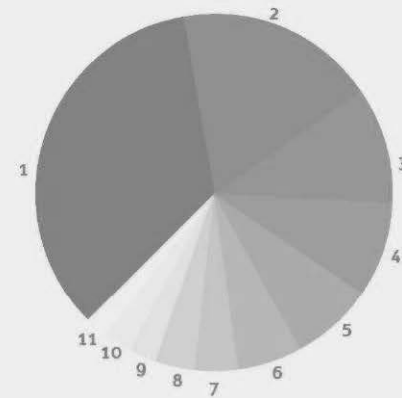
Export in bln € (2017)



1. Rest of the world	151,2	7. Italy	18,8
2. Germany	107,3	8. Russia	13,8
3. Belgium	47,4	9. Poland	11,9
4. United Kingdom	39,0	10. China	11,5
5. France	37,5	11. Sweden	9,6
6. United States	20,1		

Source: World Trade Organization

Import in bln € (2017)



1. Russia	143,2	7. France	16,2
2. Germany	74,7	8. Rest of the world	15,4
3. Belgium	42,9	9. Norway	10,4
4. China	36,1	10. Italy	10,2
5. United States	31,0	11. Poland	8,3
6. United Kingdom	23,3		

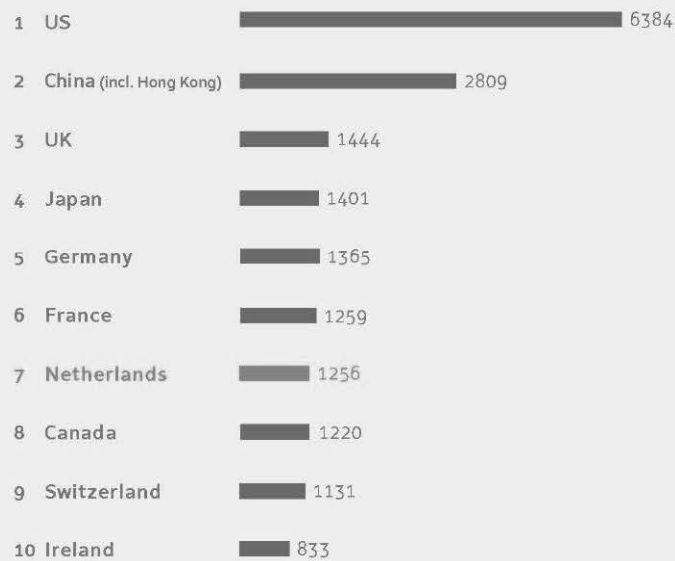
Source: World Trade Organization

Seventh largest global investor

Dutch businesses are truly international in their orientation. The Dutch Central Bank (DNB) reports that in 2017 the Dutch net international investment position – the balance of Dutch claims abroad and foreign claims on the Netherlands – increased by EUR 35 bln.

In the past year, Netherlands-based multinationals, such as AkzoNobel, Heineken, KPN, ING, Philips, Rabobank, Unilever, and Shell have made substantial foreign investments: EUR 1.256 bln, making the Netherlands the seventh largest foreign investor in the world followed by Germany and France.

FDI, outbound bln € (2017)

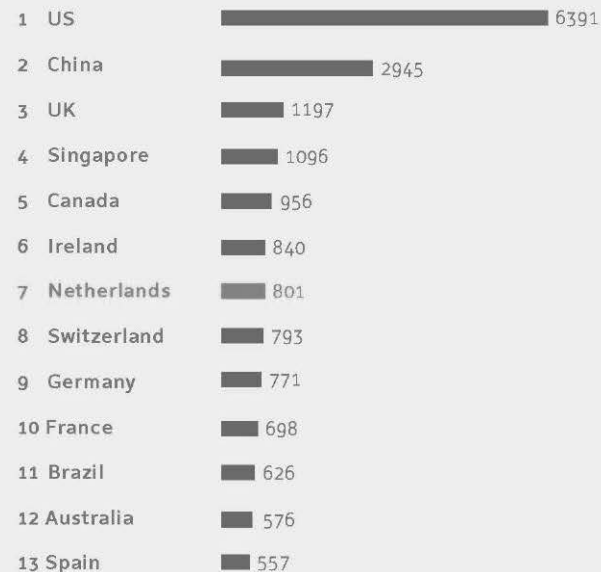


Source: CBS

Seventh recipient of foreign investment

In 2016, foreign companies made inward direct investments in the Netherlands worth EUR 801 bln, placing the country at the seventh position as the largest recipient of foreign direct investment (FDI). With a highly educated population, good infrastructure, pleasant housing and living conditions and competitive fiscal climate, the Netherlands attracts many foreign companies – from small and medium enterprises to Fortune 500 corporations. The Netherlands is ranked 3rd, worldwide, by Forbes' Best Countries for doing Business.

FDI, inbound bln € (2017)



Source: CBS

The Netherlands is international leader in high tech fields, such as photonics, solar chip technology and agricultural research. Photonics provide for an answer to the surging energy consumption by our digital economy. This light-technology also paves the way for less invasive medical treatments.

1	Switzerland	
2	Netherlands	
3	Sweden	
4	UK	
5	Singapore	
6	US	
7	Finland	
8	Denmark	
9	Germany	
10	Ireland	

"The Netherlands is hotspot for DJs as well as early music. I love the openness here."

Pianist and early music professor from Spain.

Creativity

The Netherlands has always been attractive to creative people. Professionals in this field rank among the world's top when it comes to trade, jobs and brands. Of course, the philosophers and painters from the past come to mind. Many of them were originals, doing things 'their own way'. Nowadays Dutch architectural firms such as Mecanoo, UN Studio, OMA and MVRDV are in demand worldwide. So are fashion designers like Iris van Herpen, Jan Taminiau, Viktor & Rolf, Spijkers en Spijkers. The Netherlands Dance Theatre, Toneelgroep Amsterdam, the Royal Concertgebouw Orchestra are popular abroad and so are many performing artists. Five Dutch DJ's are in the world top 10: ~~(10)(2e)~~Garrix, Tiësto, Armin van Buuren, Hardwell and Afrojack.

Industrial design is visible in everyday life and work by designers like, Daan Roosegaarde, Claudy Jongstra, Hella Jongerius, Jurgen Bey, Marcel Wanders or Piet Boon can be found on all continents. Dutch Design Week, in October, attracts visitors from all over the world, showcasing societal engagement, integral solutions, and boldness... with some humour.

Digitalization

It is not only in the arts that the Dutch are creative. In the past decades Dutch engineers invented WiFi, the CD, the DVD and Bluetooth. Now photonics and the quantum computer are being developed here and the Dutch are at the forefront of digital manufacturing and 3D Printing. The gaming industry is foremost, especially in 'serious' gaming and simulation. International accountancy firms use the Netherlands as testing ground for robotics. Dutch banks are ahead of others in digitalization. Companies like Booking.com or Coolblue can become new standards. Some people refer to the Netherlands as a 'living lab'. And it's true, the population is open to new, win-win solutions for everyone involved.



Dutch Fashion designer Iris Van Herpen is haute couture's chief scientist and perhaps leading futurist

Photo Credits: Mitchell Sams



Photo Credits: Franklin Heijnen

Sustainable Development Goals

The 17 UN Sustainable Development Goals form an ambitious international agenda to find solutions to the global challenges we all face by 2030. In the Netherlands there is widespread support for these goals that cover a broad range of ecologic, social and economic issues. Dutch companies and universities work hard to contribute to achieving the goals. Not only by excelling in their disciplines, but also by understanding the complexities of interrelated issues. The future of innovation is multidisciplinary.



1. No poverty



High Average Income

The Netherlands is one of the wealthiest nations in the European Union. The Dutch GDP per person employed is 52,959 US dollars (OECD, 2016), compared to the EU average of 40,920 US dollars. The high average income of the Dutch is the result of high labour productivity and a high level of labour participation.

High productivity per hour

The working population in the Netherlands is highly educated, employees have an international outlook, and many speak more than one foreign language. This high level of education and the strong economic structure (enabled by the physical and the knowledge infrastructure, for example) allow employees to be productive. Labour productivity per hour is among the highest in the world. It is noteworthy that the Netherlands has combined this high level of productivity with a high level of labour participation, also among semi-skilled and unskilled workers.

The Dutch productivity per hour is among the highest while maintaining the best work-life balance among EU countries according to the latest OECD Better Life Index.

GDP per capita, PPP in \$ (2016)

1	Luxembourg	104.091
2	Ireland	76.485
3	Switzerland	65.096
4	Norway	61.039
5	US	59.534
6	Iceland	53.817
7	Netherlands	52.959
8	Austria	52.561
9	Germany	50.725
10	European Union	40.920

Source: OECD

GDP per hour, PPP in \$ (2016)

1	Ireland	83,1
2	Luxembourg	81,2
3	Norway	79,2
4	Belgium	64,6
5	Denmark	63,5
6	US	63,3
7	Netherlands	61,7
8	Germany	59,9
9	France	58,9
10	Switzerland	58
11	Sweden	56,4

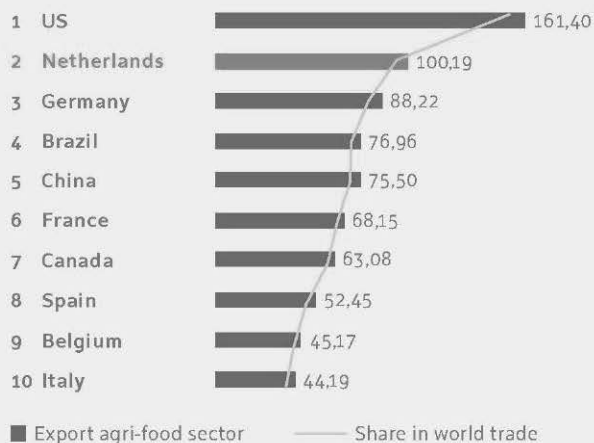
Source: OECD

2. Zero hunger

Food Security

Food security is among the key focus areas of the Netherlands' foreign trade and aid agenda. From 2013 to 2016, the Netherlands has made significant efforts and investment to provide 10 to 20 million people with better nutrition and in preventing undernutrition. The Netherlands government promotes a healthy diet of vegetables, and has made far reaching agreements with businesses in the food chain to reduce the amount of salt, sugar and saturated fat in food products.

Share world trade in bnl \$ (2016)



Source: World Trade Organization

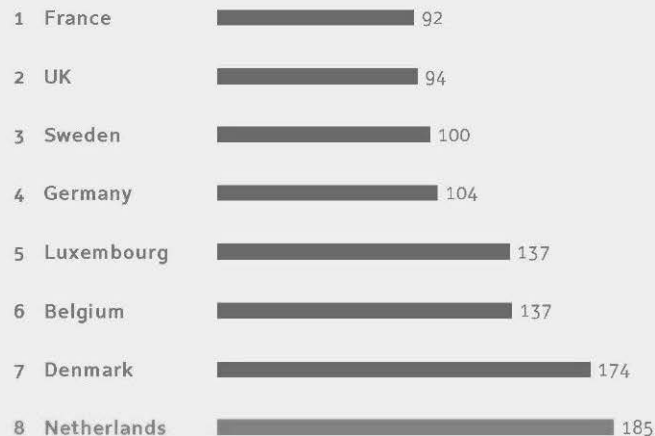
Efficiency and Sustainability



The Netherlands and Denmark lead the EU in agricultural production efficiency. A wealth of agricultural knowledge, fertile soil, intensive farming, and trading expertise, enables the Netherlands to grow and export high quality produce (185 bln per year). This includes plant-based produce and animal products such as livestock, poultry, meat, and eggs.

The horticulture sector is ranked 3rd, worldwide, in nutritional horticultural products – healthy, sustainable food production is a main priority. About 40% of vegetable seeds come from the Netherlands. It also is the largest exporter of fresh vegetables in the world. From animal welfare and food safety to state-of-the-art greenhouse technology and new breeds of plants. Government, knowledge institutes, farming and business are working together to come to a circular economy by reducing greenhouse gas emissions and establishing healthy chains.

Production volume agriculture in 1000 € per labour year (2016)



Source: CBS

Top agricultural research

The Netherlands is a hotbed of agri-food research. Some 12 out of the 40 largest Food & Beverage companies worldwide have R&D facilities in the Netherlands.

The government strongly supports agri-food related initiatives by means of public-private partnerships, innovation programmes and clusters. Key R&D centres include Wageningen University and Research Centre (WUR), which is the leading university in the world in the area of agriculture.

Regional initiatives like FoodValley or Brainport Foodtech support small and medium enterprises with the valorization of promising innovations. There are many innovative companies specializing in nutrients (such as Nutrilieads and Koppert), keeping foods fresh (Avure), packaging (AIPIA) and optimal logistics.

Seeds

The Netherlands is one of the world's largest exporter of seeds. Companies like Enza, Incotec, Rijk Zwaan and Bejo improve the lives of farmers around the world by delivering high tech solutions that increase yields while working with nature. Working together with local partners, the right vegetable varieties are developed for every type of region in the world, including saline or arid soils. Methods include traditional and organic breeding methods.

Students at Wageningen University & Research, one of the world's leading educational institutions for agriculture and forestry.

Photo Credits: Luca Locatelli

3. Good health and well-being

Best health care system

The Netherlands has an exceptional standard of healthcare, which is not only accessible but also affordable. The Dutch healthcare system is founded on the following principles: access to care for all, a compulsory medical insurance and high-quality healthcare services. It earned the Netherlands the top rank of 35 countries in the 2017 Euro Health Consumer Index, which is considered the industry standard for providing the best healthcare services. The Netherlands is the only country to consistently hold a top-three ranking since 2005.

The Netherlands has a national vaccination programme, in which local governments offer youth care and social support. The current National Prevention Programme focuses on smoking prevention, obesity, alcohol abuse, lack of exercise, diabetes and depression. The estimated shortened lifespan due to air pollution is around the European average. One of the spearheads of the Netherlands' approach, both at home and internationally, is the fight against antimicrobial resistance. The small Dutch company Microos claims to have found an alternative to antibiotics.

Strengthening health systems elsewhere

The Netherlands invests in strengthening healthcare systems elsewhere. Sexual and Reproductive Health and Rights (SRHR) is a mainstay of our international healthcare policy. Around 1.8 million women and girls have gained access to modern contraceptive methods thanks to the Netherlands, working in collaboration with a large number of Civil Society Organizations (CSOs) and other partners. The goal is to raise this number to 6 million by 2020.

Dutch expertise in healthcare infrastructure is on demand due to its multidisciplinary approach of delivering winning hospital design and engineering, financing, waste management, medical equipment and energy efficiency. There are numerous medical equipment manufacturers in the Netherlands, with a strong emphasis on robotics. Philips is world leader in medical imaging and patient monitoring technology. There is an active public-private partnership model in place. The Centre of Expertise Healthy Ageing is an example of this, with over 150 organisations in education, research, care and business, all working together in 25 innovation labs.

Seventh at healthy living and well-being

The Netherlands is currently at the 7th position of the Human Development Index, according to the United Nations Development Programme (UNDP). In determining the ranking, the UNDP considers the country's GDP and other aspects of human well-being, such as life expectancy, public health, literacy level and educational standards.

The Netherlands offers a highly pleasant living environment. A 2016 research by IMD shows that housing is fairly affordable in the Netherlands. Structural reforms that have been implemented in areas such as the labour market and social security system have created conditions, which nurture healthy economic growth. This creates room for investment in knowledge and innovation, which enables the Netherlands to remain a competitive, prosperous, enterprising and sustainable country.

Earlier this year, an OECD report shows that over 93% of children between the age of 11 to 15 in the Netherlands recorded above average life satisfaction. Furthermore, UNICEF have listed the Netherlands as one of the best places in the world for children and teenagers to grow up and live.

Human development index (2016)



Source: United Nations



In 2017, the Netherlands Women's International Football team won the UEFA Women's Championship.

Great place to live

According to the 2017 World Happiness Report, the Netherlands is at sixth position. The report indicates that happiness is increasingly considered as a proper measure of social progress and the goal of public policy. In determining the score of each country, the researchers took into account factors such as GDP per capita, healthy years of life expectancy, social support, trust in government and businesses, perceived freedom to make life decisions, and generosity (measured by amount of donations).

According to the Dutch national statistics office (CBS) 88% of the Dutch consider themselves to be happy and just 3% unhappy. CBS mentioned that health is a key determining factor. The World Economic Forum also indicates that in a world where mental health problems are increasing, the Netherlands remains one of the OECD nations with the lowest use of antidepressants per capita.

Another secret of happiness is probably work-life balance. The OECD Better Life Index indicates that the Dutch have the best work-life balance of any developed nation. This enable the Netherlands to spend time together as families, reflected in the strength of the relationship Dutch teenagers have with their parents.

“I still do my daily groceries by bicycle. We moved here as expats and stayed. The healthy, relaxed life style is what we like here”

-Irmgard Marth von Montigny

Moved to The Netherlands from Germany with her husband many years ago and turns 80 this year. She has Dutch grandchildren.

Happiness (2018)



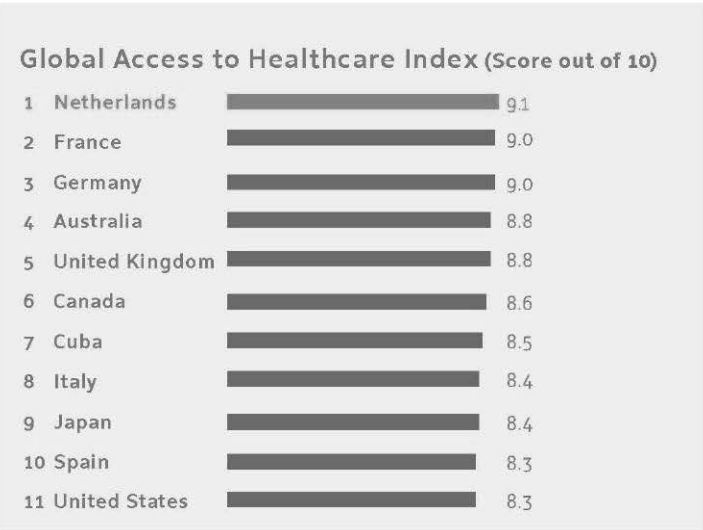
Source: World Happiness report



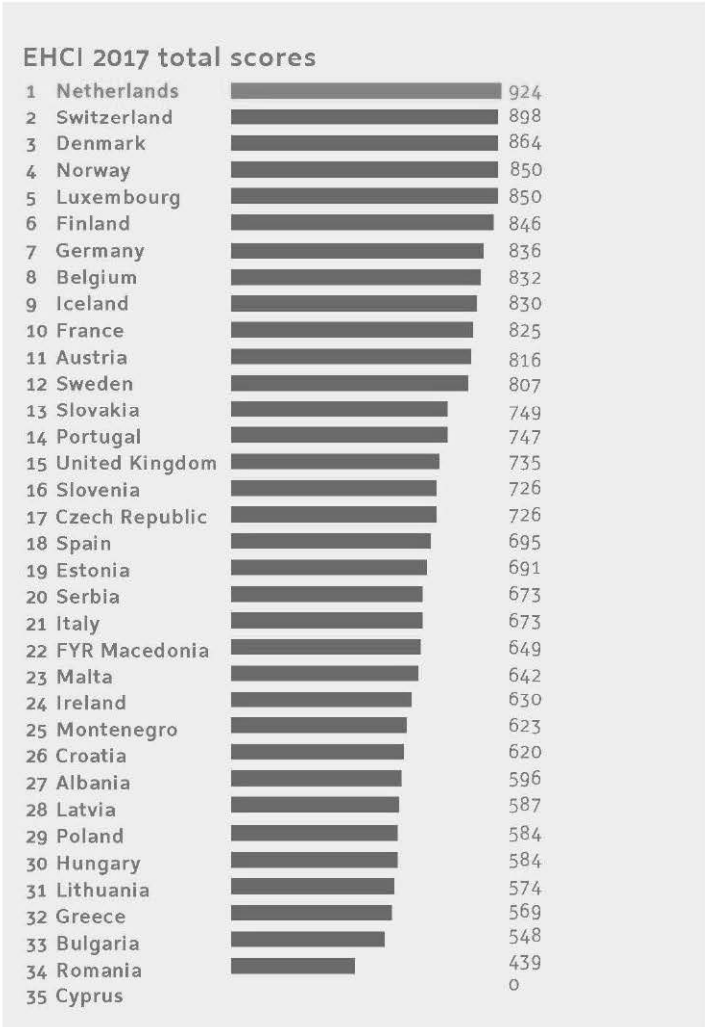
Healthcare in the Netherlands

One of the good things about living in the Netherlands is its first-rate standard of healthcare. The Dutch healthcare system is based on the principles: access to care for all, a compulsory medical insurance and high-quality healthcare services. Indeed, it ranks first on the list of 35 countries in the 2017 Euro Health Consumer Index, which is considered the industry standard, for providing the best healthcare services.

Since 2005, the Netherlands is the only country to consistently hold a top-three ranking. The country also ranks number one on the Economist Intelligence Unit's Global Access to Healthcare Index, which measures countries worldwide on accessibility of healthcare and the overall healthcare system. Not only is healthcare in the Netherlands highly ranked and accessible, but also affordable. Health spending grew by an annual average of only 1% from (10)(2e), according to the OECD.



Source: Euro Health Consumer Index 2017



Source: Euro Health Consumer Index 2007

4. Quality education

High level education

Dutch universities are in the top of the Times 200, ranking just behind the US, UK and Germany in number. The Netherlands promotes learning, skills acquisition and knowledge through education policy. There is a wide variety of schools, which work under national examination standards. A successful baccalaureate examination gives access to university level education. The Dutch have a high proficiency of English, ranking first in the world according to EF English Proficiency Index, followed by Sweden and Denmark at second and third place, respectively. 90% of the Dutch population speaks English—the primary business language in the Netherlands—and a high percentage speaks German and French.

Universities in top 200 Times (2018)

1	US	62
2	UK	31
3	Germany	20
4	Netherlands	13
5	Australia	8
6	China	7
7	Switzerland	7
8	Canada	6
9	France	6
10	Sweden	6

Source: Times Higher education

Lifelong learning

According to the OECD Skills Outlook, Dutch employees rank well above European average as proficient in computer literacy, numeracy and ICT.

The Netherlands provides very good vocational training, and participation in life-long learning is very high. According to the Adult Education Survey (AES) by Eurostat, which measures adult participation (age 25-64) in learning, the Dutch participation was 64.1% in 2016.

To encourage this further, the government recently introduced life-long learning credit, enabling people up to the age 55 to borrow money under favourable conditions to pay for a course in secondary vocational or higher education.

Participation rate (in-)formal learning (2016)

1	Netherlands	64,1
2	Sweden	63,8
3	Norway	60
4	Austria	59,9
5	Hungary	55,7
6	Finland	54,1
7	UK	52,1
8	Germany	52
9	France	51,3
10	Denmark	50,4
11	European Union	45,1

Source: Eurostat



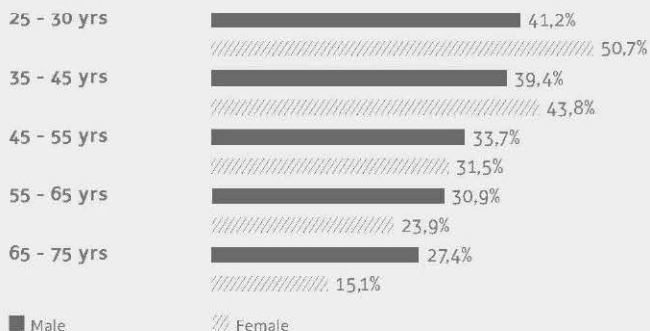
5. Gender equality

Highly skilled, productive workforce

Very few places compare to the Netherlands for highly educated and skilled people. The Dutch higher education system provides a steady stream of women and men with the skills and attitudes to meet today's business demands – especially in the field of technology and management. More than half of university graduates are female.

With its efficiency and dedication, the Dutch workforce sets the pace for European productivity – from entry level to senior executive. Very little time is lost to labour disputes or labour relations compared with Europe as a whole and the cost of labour is highly competitive.

High education level in the Netherlands in %, based on age and gender



Source: CBS

Many part-time employees

From an international perspective, a relatively high proportion of the Dutch working population works part-time, combining work with caring for their family.

Dutch part-time workers are women (75%). The Netherlands also has the most male part-time workers (22%) in the EU. Furthermore, the average working week for full-time employees is more or less on par with most other Eurozone countries. The same applies for the number of hours worked in a year by full-time employees.

Parttime work EU in % (2017)



Source: Eurostat

6. Clean water and sanitation

Watermanagement leader

As water management is deeply rooted in the Netherlands' history and culture, it is hardly surprising that it is one of the priorities of its trade and aid agenda. Too much, too little or polluted water presents a major threat to many people around the world. The Netherlands focuses its efforts on increasing water security and safety in urban deltas and on maintaining sustainable access to clean water, sanitation and hygiene in both urban and rural areas.

Safe, high quality drinking water is generally available to everyone in the Netherlands, as is good sanitation. The drinking water extraction rate is high compared to other EU states. However, the future availability of quality drinking water may come under pressure due to the threat of climate change and contamination. Over 30 parties have jointly signed a declaration of intent to further improve and safeguard water quality.

The aim is to reduce flooding and water shortages and to improve water quality in at least eight deltas by 2021. Thanks to these joint efforts and investments, between 2013 and 2016 some nine million people obtained access to clean drinking water, and 15.5 million people obtained better sanitation systems and facilities as well as receiving education on hygiene. The Netherlands' goal is to increase these numbers by eight and 12 million respectively by 2020.



The Maeslantkering is one of the largest moving structures in the world. It closes off the waterway when water levels threaten to overflow the inland rivers. Each of its 'doors' is as tall as the Eiffel Tower.

Photo Credits: Luca Locatelli

7. Affordable and clean energy

Ambitious goal

By 2050, the country wants to have a sustainable, reliable and affordable energy system, cutting CO₂ emissions by half and generating 40 percent of electricity from sustainable sources like wind at sea, solar energy and biomass. This is a remarkable stance for a country with a fossil energy sector that contributes substantially to the national income, exports and employment. Think of companies like Shell or NAM, the national gas producer. But society and the sector itself realise that it is best to lead the energy transition. It is why in the coming decades households will have to find alternatives for natural gas and why the Netherlands collaborates on many projects worldwide to create smart, integrated energy solutions with far-reaching impact.

New sources

The Netherlands has a long tradition of using wind energy. Offshore wind farms are now gaining ground fast. Innovations also include energy from tides, hydrogen, algae and coated windows. The Netherlands has a very high decentralised capacity from energy production in greenhouses and waste heat from digital servers.

The Netherlands is in a natural position to become energy hub of Europe because of its coastline for wind-power, the key European harbours of Amsterdam, Rotterdam, and Antwerp and its significant natural gas reserves and energy infrastructure. Rotterdam is one of the three largest fuel hubs in the world, next to Antwerp and Gelsenkirchen. In 2015 the total production for mineral oils was 89.1 billion tonnes, and crude oil, 103.1 billion tonnes.

The Netherlands is not only a major natural gas producer and the source of advanced gas technology, it is also Europe's leading gas broker. The Netherlands is establishing itself as leader in the gasification of biomass. Green gas has been patented by Dutch energy company ECN. Studies indicate that green gas can replace around 10% of Dutch-consumed natural gas by 2020.

The Netherlands already provides over 60% of the wind energy turbine technology in the world. The Netherlands reputation in this field greatly benefits from the work of the consortium for Knowledge and Innovation Offshore Wind (TKI Wind op Zee), the Energy Research Centre of the Netherlands (ECN) and Delft University of Technology. The latter university won the biennial competition for solar cars 9 times.

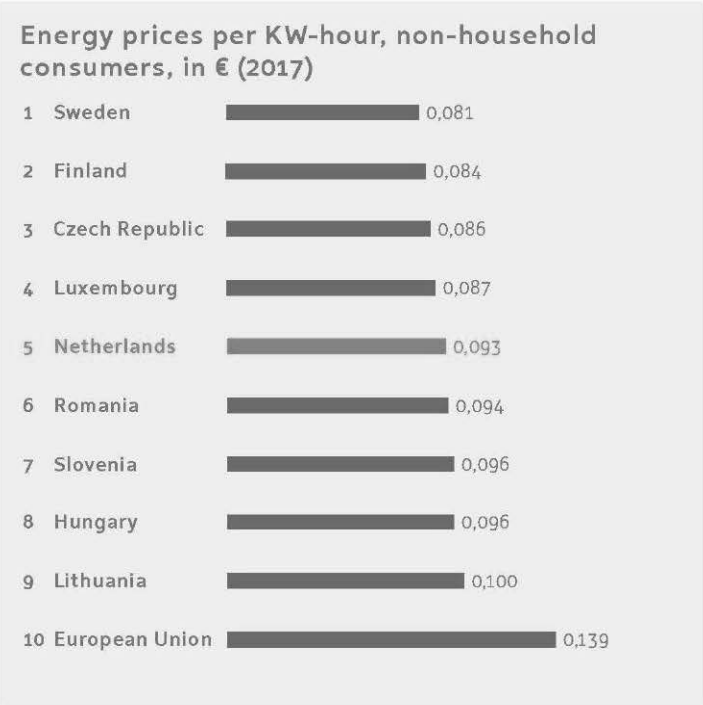
Other expertise includes co-combustion of biomass in coal-fired power plants, pre-treatment methods of biomass, the use of landfill gas, and the use of heat pumps combined with heat- and cold-storage. Annually 7.5 million tonnes of municipal waste is converted in 13 efficient and clean waste incinerators to power, heat and reusable resources from the ashes.

Smart grid

The Netherlands is home to the first 'live' smart grid community in Europe (Power Matching City in Groningen) and has the second largest fleet of plug-in electric vehicles in the world, after Norway. The country is a living lab for e-mobility with a dense infrastructure of charging stations. One example is the 'Power by the Sun' station along highway A2 where sunlight is transformed into energy for cars. VDL is a leading company for electric buses that can even recharge wirelessly. But maybe charging stations will be redundant one day: the Dutch company LightYear produces the first car that drives on solar power directly and there are very promising innovations in the field of hydrogen.

Cheap energy...

Thanks to its open market and integrated supply chains, the Netherlands offers low energy costs for the industrial sector. Ranked 5th lowest energy prices for companies in Europe, the Netherlands is well suited for companies doing business here. For the transition from fossil to green energy, companies like Shell and DSM advocate for the introduction of CO2 taxation within an international level playing field.



Source: Eurostat

...turning green

The government is committed to ensuring that 14% of all energy used in the Netherlands is sustainable by 2020 and 16% by 2023. The European Union (EU) is committed to achieving 14% renewable energy by 2020.

At the end of 2015 there were at least 2,525 onshore wind turbines, generating a total of 3,000 megawatts (MW) of electricity. This is around 5% of the Netherlands' total requirement. By 2020 the Netherlands aims to have an onshore wind capacity of 6,000 MW. The National Energy Agreement for Sustainable Growth plans to add 1,000 to 1,500 new onshore wind turbines until 2020. CO2 is to be halved by 2030.

Innovations in other new sources of energy include tidal energy (Red Stack) and a very promising hydrogen powder (H2Fuel). This technology makes hydrogen practical, cheap and safe for use in transport since storage under pressure or at low temperatures is no longer necessary. VDL is producing a passenger bus with this game changing technology. It will also be used for storage of excess wind or solar energy and applications in industry. IBIS power specializes in architecturally integrated power nests on rooftops and at large festivals. Ampyx developed an airborne collector of wind energy. Physee coats regular windows so that they produce solar energy.



Green gas (methane) derived from algae is a circular solution, because algae take up CO₂. The process will probably be more cost efficient than winning gas from current gas fields. Algae parks can be located in between the offshore windmills, are very nutritious for humans and livestock. Foundation De Zeewierboerderij advises the government on this issue.

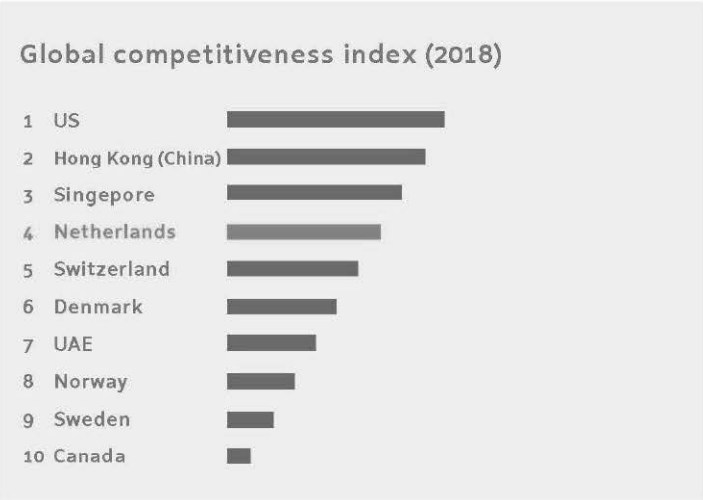
When it comes to saving energy, Zyttec developed magnetic coupling equipment that could save up to 50% of energy consumption by industry by making pumps, generators, fans, compressors and conveyors much more efficient. EcoChain software assists in saving energy in industry and proving green claims.

8. Decent work and economic growth

Fourth competitive economy

According to a number of international league tables published by institutes such as IMD and the World Economic Forum, the Netherlands is ranked 4th on the ~~[(10)(2e)]~~ World Economic Forum's list of the 138 most competitive countries, behind Switzerland, the United States and Singapore.

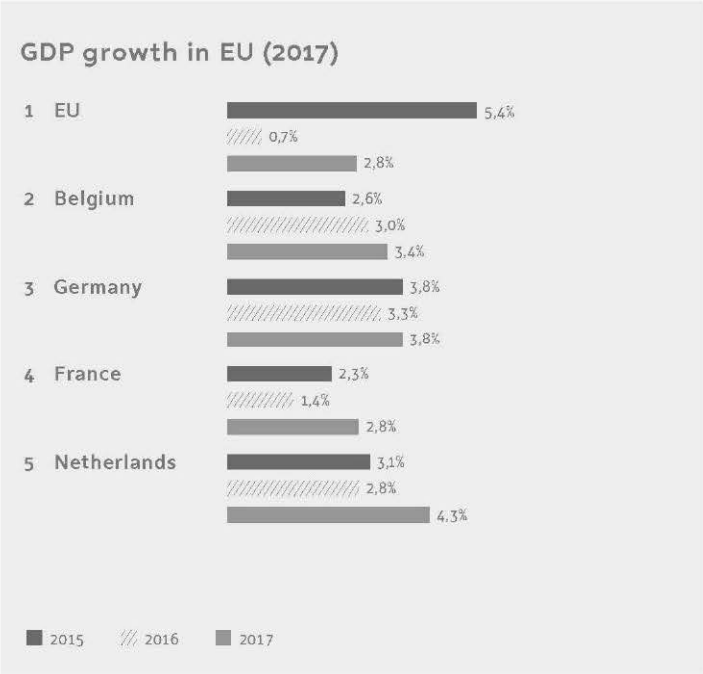
There are numerous factors that form the basis for the favourable business climate in the Netherlands: its open and international outlook, its strategic location in Europe, its well-educated, multilingual and flexible workforce, and the high level of labour productivity. The competitive fiscal climate, top-level physical and technological infrastructure and quality of life are other key contributors to the country's success.



Source: World economic forum

Healthy GDP-growth

Compared to many other EU Member States, the Netherlands consistently ranks among top EU nations in GDP growth. The structural reforms that have been implemented in areas such as the labour market and the social security system, have created conditions for future healthy economic growth.



Source: Eurostat

Low unemployment

The strong growth in jobs in the Netherlands is due largely to the structural economic reforms that have been implemented. The relative stability of the labour market – there are comparatively few strikes in the Netherlands – can also be attributed to the favourable business climate and supportive labour unions. The labour participation rate is considerably greater than the average of the OECD and Euro zone countries with an average low 10 year unemployment rate of 5.5%. Youth unemployment is relatively low (8.8%) compared to OECD (11.9%) and 2nd lowest after Germany.

Average unemployment (10)(2e) (2017)

1 Austria	5,2
2 Luxembourg	5,4
3 Netherlands	5,5
4 Czech Republic	5,7
5 Germany	5,9
6 Denmark	6,1
7 UK	6,4
8 Sweden	7,4
9 Slovenia	7,5
10 Euro area	10,0

Source: OECD

Source: Waste 2 Aromatics

9. Industry, innovation and infrastructure

Global innovator

The Netherlands is considered to be the most innovative economy worldwide after Switzerland (Global Innovation Index 2018) and, in line with the European strategy, aims to spend 2,5% of its GDP on research in 2020. The Netherlands boasts a creative atmosphere for entrepreneurs and is developing into a startup hub in Europe. In 2018 the Netherlands made it to the Financial Times FT1000 fastest growing startups list. Dutch society is open to new concepts and thus seen by many as a 'living lab'.

The Netherlands promotes sustainable innovation in many ways. The nine top-sectors together with knowledge institutions and government

('the golden triangle') provide an excellent network for innovation. It is why the Netherlands is known for its multidisciplinary solutions to issues, including different technical or societal perspectives.

High Tech leader

One example is Photonics, in which the Technical University of Eindhoven is worldwide leader. The use of light instead of microelectronics to conduct information will drastically reduce energy consumption, will increase information storage capacity and will lead to many innovations in other fields, like less invasive medical interventions. Also in mechatronics and robotics the Dutch are at the forefront. ASML from Eindhoven is the worldwide #1 manufacturer of machinery for the chip-making industry. SmartPhotonics is the first foundry for Indium Phosphide semiconductors worldwide that produces products designed by customers. Their chips can be used for low-power data centres, 'intelligent pills' for medical diagnostics, aircraft industry or ultra-secure cryptography.



'Brainport Eindhoven' University campus, home to the pioneers in photonics in the region that internationally holds most patents per capita in the world.

Photo Credits: Brainport Eindhoven

Circular hotspot

The Netherlands considers a circular economy the ultimate solutions to the ecological problems we face. Therefore it promotes chains that bring circular change about. Multinationals like AKZO and DSM heavily invest in the circular chemistry. Royal Vopak does so in storage and transport of chemicals. Philips Lighting together with architecture group Rau came up with a new business model: providing light as a service instead of bulbs as a product. Also in the building industry new concepts are tried out. Circular waste sites are being developed by Modulo Milieustraten. Energy grid operator Liander built an entirely circular headquarters and Park 2020 is the first circular office park in the world.

Water champions

A keystone of the Dutch water policy is providing high quality, sustainable and resilient infrastructure around the world. After the flooding in New Orleans the response was 'call in the Dutch' and major technical and societal changes have been made since in order to prevent a similar disaster. Dutch firms like Boskalis, Fugro, Royal Haskoning and Van Oord do major dredging work all over the world. For Singapore they currently reclaim land from the sea as they did at home for centuries. In Dubai they constructed the palm shaped islands in front of the coast. In Panama a port is planned that can serve as a hub for the region. In India there is a project that aims to clean the upper part of the Ganges while providing the region with sustainable industry for the future. These are but a few of the many international activities. In fact the Dutch water sector cannot keep up with the demand.

Logistics hub of Europe

With two significant European cargo main ports, Amsterdam airport and Port of Rotterdam, less than one hour distant from each other, the Netherlands is a logistics hub for the through-transportation of goods to the European hinterland, making it an attractive location for foreign companies.

In the World Bank Logistics Performance Index the Netherlands is ranked fourth on total. It ranks at the top when it comes to efficiency of its customs procedures, the quality of its transport and IT infrastructure, the affordability of its shipping and the level of professionalism of the logistics industry.

As the transportation of goods around the world continues to increase, logistics should become even more efficient and sustainable. The Netherlands hopes to be leading by 2020 through innovations like advanced information technology to deliver optimised supply chain solutions and pioneering developments in environmentally sustainable logistics operations. With a value added of 55 billion euros/year and 813.000 employees, the logistics sector is a strong driver of the Dutch economy.

Logistics performance index (2016)



Source: Worldbank



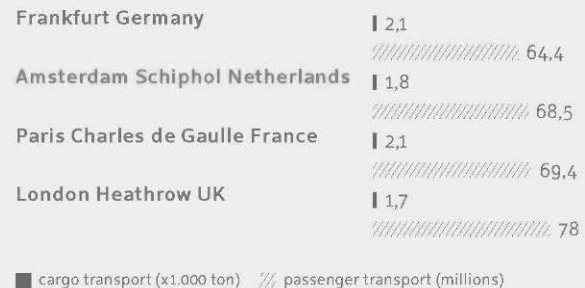
KLM is the first airline to fly with biofuel on commercial flights
Source: KLM

Fourth largest Airport in Europe

Amsterdam Airport Schiphol ranks as the fourth largest airport in Europe, in terms of passenger numbers and cargo volume: 68.5 million passengers, 1.8 million tons of cargo. A total of 103 airlines offer direct flights from Schiphol to 322 destinations. This makes Amsterdam Airport one of five most important (hubs) in Europe with 497 flights per day compared to 476 and 474 for Paris and London.

It is also one of the two European home bases of Air France-KLM and the SkyTeam alliance. In addition, Schiphol is an important contributor to the regional economy, providing direct employment for around 65.000 people at the airport. The contribution to the national economy amounts to about 26 billion euros, and a total of 290.000 jobs nationwide. Schiphol is also renowned for its inspiring facilities for passengers and innovative technical solutions such as the extensive baggage handling system.

European airport traffic and transport (2017)



Source: Schiphol

Largest Port in Europe

The port of Rotterdam is the world's 3rd and Europe's largest port. It would rank 1st in the world if you exclude the Asian giants, Shanghai and Singapore. The Rotterdam port has been a pivotal marine infrastructural point in Europe from the 13th century onward. In terms of total weight of goods trans-shipment, Rotterdam is the largest port in Europe. The trans-shipment in Rotterdam added up to 461.2 million tons in 2016. The number of containers handled amounted to 12.4 million TEUs in 2016.

Businesses choose to locate in-and-around the Port of Rotterdam because of its strategic location in north-west Europe, depth of its harbours, excellent port and energy facilities, and its transport links with the hinterland. Many companies from America and Asia use Rotterdam as a base for the European distribution of their goods. Many large European distribution centres are located close to the container terminals, and these ensure that products can be dispatched efficiently to anywhere on the continent or to overseas destinations. The combined activities of the port account for about 3.1% of Dutch GDP.

Trans-shipment ports (2017)



Source: Port of Rotterdam

Euromax Terminal Rotterdam Transport between the cranes and the stacking area is done by unmanned Automated Guided Vehicles (AGV's). The terminals are open 24 hours a day, seven days a week, 52 weeks a year.

Source: Europe Container Terminal BV, Rotterdam

Advanced ICT economy

The Netherlands has the second highest online connectivity in the world: 98% of households have some form of internet connection at home compared to the European average of 78%.

In June 2016, the Netherlands had the third-highest number of broadband connections per 100 inhabitants in the world. Almost every household is served by a cable or DSL connection. The Netherlands is also home to the world's second-largest digital data distributor, the Amsterdam Internet Exchange (AMS-IX), providing businesses with an outstanding data connection network.

- Nearly 100% of Dutch businesses use internet to do their work, 98% with a broadband connection, according to 2016 statistics.
- 91% of Dutch aged 16-74 are active internet users, compared to 75% of Europeans in the same age group.
- 75% of Dutch aged 16-74 have basic ICT skills, compared to the European average of 59%.
- Big data, cyber security, and open access are priority issues for the government, which has committed 40 billion euros for the programme 'Commit2Data'.

% of households with internet access (2017)

1 Netherlands	98%
2 Luxembourg	97%
3 Iceland	96%
4 Norway	94%
5 Finland	93%
6 Sweden	93%
7 UK	93%
8 Denmark	92%
9 Germany	92%
10 Switzerland	90%

Source: Eurostat

"It's great to do scientific research here, because people are innovative, entrepreneurial and friendly"

-Finny Varghese

Postdoctoral researcher from India in the department of medical microbiology, Radboud University Medical Centre.



10. Reduced inequalities

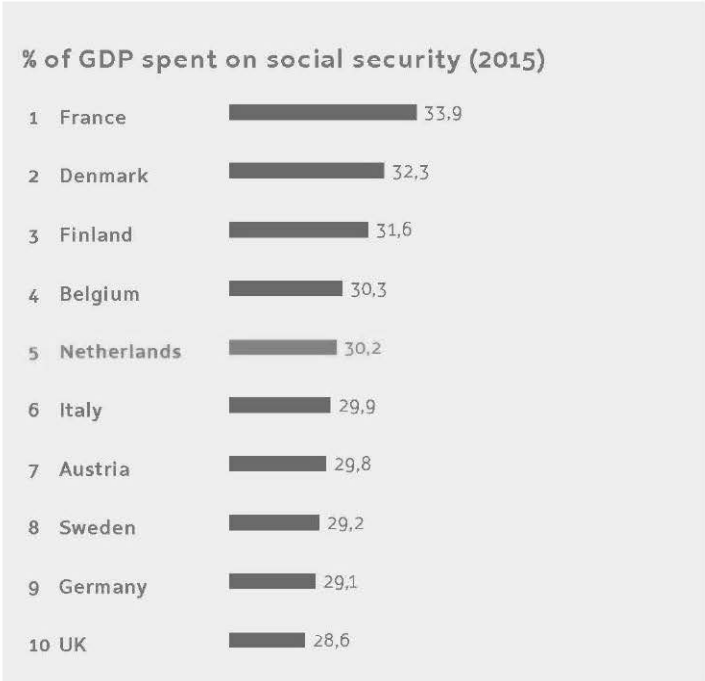
Social inclusion

Income inequality in the Netherlands is relatively low, but the income gap has grown since 2012. The government is committed to combining a solid social security system with progressive taxation. The Netherlands spends about 30% of its GDP on social security and scores 26.9 on the Gini-coefficient (compared to 30.8 in most of the EU). The leading principle of the system is that everyone should be able to play an active role in society. The Dutch pension system is considered one of the best in the world.

The Netherlands has a broad set of policies aimed at contributing to the empowerment and participation of disadvantaged groups, for instance encouraging participation in the labour market of elderly or disabled people, ethnic minorities, LGBT people.

The Netherlands is convinced of the need to address inequality within countries in order to achieve the SDGs. That's why it takes an active stance internationally. For instance through the UN High-Level Political Forum for Sustainable Development (Voice programme with a budget of €50 million to support civil society organisations in empowering disadvantaged and marginalised groups. Funding Leadership and Opportunities for Women (FLOW) and the Leading from the South programme are tackling gender inequality). Since tax revenues give governments the resources they need to run facilities aimed at the poorest people, the Netherlands is investing in programmes to strengthen tax systems.

In line with its trade and aid approach, the Netherlands also encourages private investment in the least developed countries. Inequality is one of the main causes of migration. Together with other EU countries the Netherlands therefore takes measures to provide refugees with adequate and sustainable shelter in their region of origin by investing in infrastructure, job creation and basic services. These activities supplement the necessary humanitarian aid in the region.



Source: Eurostat

11. Sustainable cities and communities

A Sustainable Urban Delta

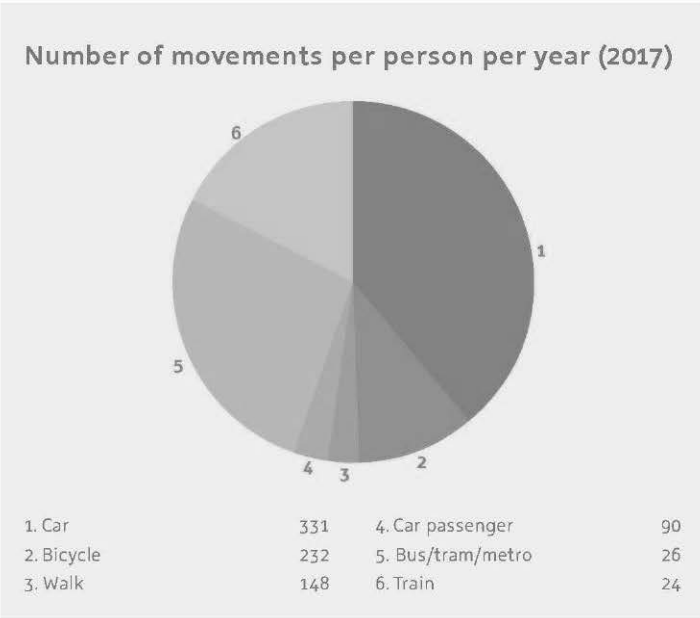
Worldwide, 180,000 people move from the countryside to the city every day. It is estimated that within 15 years over 60% of the world's population will be living in metropolitan areas. Many of these areas are located in a river delta, because the presence of water makes food production, trade and transportation possible. The Netherlands can be considered one big green city that can serve as a model for the fast growing metropolises around the world.

The Netherlands is the second most densely populated country in the EU. It is home to 17.1 million inhabitants living in more than 7.7 million homes. In 2015, 87% of all households were satisfied with their home and 82% were happy with the living environment.

Nearly everyone lives less than two kilometres from a public transport stop. The Netherlands is also a country of bicycles and it has extensive cycling infrastructure.

Cycling world leader

The Dutch own more bicycles per capita than any other country in the world (22.5 million). And, they cycle more often and longer distances. Distances under five kilometres are usually covered on foot (35%) and by conventional bicycle (nearly 33%). Cycling is a way of life in the Netherlands. An average Dutch person cycles 1,000 kilometres a year in about 250 to 300 cycle trips. It helps that the Dutch terrain is relatively flat and that there is a phenomenal cycling infrastructure: at least 33,000 to 35,000 kilometres. That does not include the road space where cycling takes place in the same space as private motor traffic, which adds another 55,000 kilometres of streets and roads. Of all the Dutch urban streets 70% has a speed limit of 30 km/h. That makes "sharing" that road space easier and safer. Government policies that promote cycling also help: from tax refunds to safe roads and cycle lessons at school.



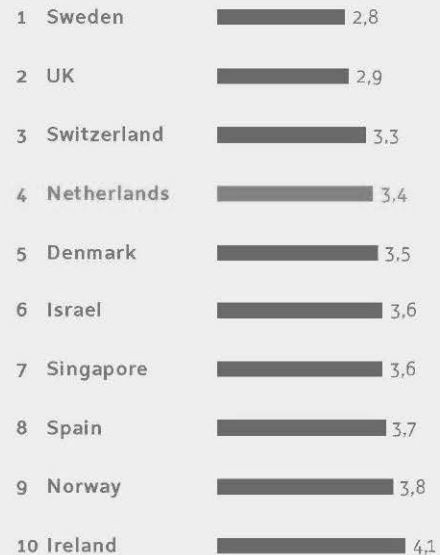
Source: CBS

Road safety

Internationally the Netherlands has the 3rd lowest death toll for road traffic accidents. The number of road deaths is steadily declining every year. In 2014 there were 574 road deaths, 11% fewer than in 2009. The government is aiming to reduce the number of road deaths to less than 500 in 2020.

The government is looking at new technologies to solve challenges in the area of transport, the environment and safety. It is working together with the private sector to develop self-driving vehicles, and to improve in-car traffic information for drivers. This will reduce congestion and CO2 emissions, and improve road safety.

Road traffic death rate per 100.000 habitants (2013)



Source: WHO

12. Responsible consumption

Circular Economy

By 2050, the Dutch economy should run completely on reusable raw materials. Various government, business and non-government organisations have signed a deal to realise a 100% circular economy.

The circular economy is at the heart of many of the Sustainable Development Goals; it is necessary to create a closed cycle of resources in order to save our planet. Closing resource cycles will also reduce geopolitical tensions by making us less dependent on certain regions.

In the Netherlands new business models are being introduced that involve paying for use, rather than owning. This triggers industry to enhance life span and reuse of products and materials. An example is Amsterdam Airport, where Philips provides “light as a service” – unlike selling lamps, as before.

Waste separation is one of the most effective, worldwide. As a result valuable raw materials are no longer lost in landfill sites. At the same time, innovations will focus on improving the recycling. This transition will foster sustainable economic growth and generate new jobs, while reducing waste, costs and emissions of greenhouse gasses.



Are being developed by companies like the Dutch Weedburger and The Vegetarian Butcher.

Chemical Industry

The Netherlands is 6th largest supplier of chemical products, with exports valued at EUR 7.8 billion (2016). Out of the 25 leading chemical companies 16 are located here, including BASF, AkzoNobel, DSM and Shell. In the field of advanced materials Twaron, Dyneema and Glare are to be mentioned. All of these firms are transitioning to sustainable production. World class institutes for fundamental and applied research include TNO, NWO, ECN and the universities of Utrecht, Delft, Twente and Wageningen. Metabolic is a think tank that functions as an international living lab for circular change.

In Chemport Europe several companies and universities work together on the development of green chemistry. It wants to be an international 'living lab' and production facility since it has all the raw materials, storage possibilities and green energy at hand to produce chains for a biochemical ecosystem. Senbis, BioBTX and Cumapol specialize in 100% biodegradable plastics. Sugar beet pulp is being used to generate green gas, where BioMCN is processed into biomethanol, a basic raw material for the chemical sector. Corbion is global market leader in lactic acids for foods, biochemical, biomedical materials and bioplastics. Avantium hopes to conquer the global market for plastic bottles by introducing PEF, a biobased plastic. Cosun is a major bio-refinery producing raw materials for both food and chemical industry. But even small companies can make a huge difference, like Green Sand that developed a sand that absorbs CO₂. Or, Berki that developed a fire extinguishing foam that is far more efficient than current ones and wholly biodegradable.

Bioplastics can be produced in a sustainable way.

13. Climate action

Integrated approach

Just as with the other sustainable development goals, the Netherlands seeks an integral approach when it comes to climate change. Due to its economic dependence on its oil industry and natural gas reserves, the Netherlands was not at the forefront of alternative energies until the Paris Climate Agreement. The Dutch government has now become a climate leader, taking bold steps to becoming climate neutral by 2050 – committed not only to keeping global warming well below two degrees Celsius, but to bring net greenhouse gas emissions down to zero.

Already there have been many innovative and cutting edge alternative energy sources and technologies developed in the Netherlands: wind parks on the North Sea, combined with algae farms; city heating derived from servers and greenhouses; hydrogen powder and salt water batteries. Dutch cities lead the way in advancements in green mobility by introducing electric busses and driverless trucks in an effort to lower urban traffic congestion and CO2 levels.

The Netherlands will soon be home to the Global Centre of Excellence on Climate Adaptation. InvestNL is there to support investments in the field of climate, water and energy. The platform HollandCircularHotspot shares knowledge on circular economy and creates opportunities for investments in this field. Nationaal Klimaatfonds is a public-private organisation that lowers risks for investment in climate action in developing countries.



“The Dutch are really good at implementing concepts in society. And design has a lot to do with that.”

- Masaaki Oyamada

Japanese designer who worked for Philips and Heineken and now has his own atelier in Scheveningen.





Electric transport

Dutch businesses, social institutions, knowledge institutes and government agencies have joined forces in the Formula E-team to accelerate the adoption of electric transport, intending to capitalise on the economic opportunities associated with it.

The Netherlands counted ~~(10)(2e)~~ electric passenger vehicles in 2017. There are only more electric passenger cars in Norway, the US, Japan and China. The Netherlands has the most dense network of charging stations for electric vehicles.

The company Port-Liner developed the ship of the future for inland navigation: an electric ship for 280 twenty ft containers that can be recharged easily.

The company LigthYearOne will put the first solar passenger car onto the market in 2020.

14. Life below water

Protection of the North Sea

A country rooted in a seafaring tradition, the Netherlands plays an important role in the international maritime industry. With its North Sea coastline punctuated by old seafaring towns and villages, fishing has been a part of the Dutch lifeblood for centuries. Due to overfishing in the sixties and seventies, the North Sea became almost depleted of fish. With the intervention of sustainable governance, together with our neighbouring countries, today, the nation continues to sustainably harvest the rich fisheries of the North Sea. Catch limits and other measures established by the EU, commercial fish stocks in the North Sea have managed to recover in recent years. But much work still has to be done.

Plastic Soup

Floating plastic junk is a major environmental problem. It is estimated that at least five trillion pieces of plastic are floating in the world's oceans. Two-thirds of that waste consists of micro-plastics that contain chemicals, which can be harmful to life. The Dutch government together with industry wants to drastically shrink the use of plastic and stimulates recycling at home. Internationally it fosters coalitions in this endeavour and helps to clean up the plastics that are already in the ocean. The young Dutch entrepreneur Boyan Slat came up with the idea to rid the ocean from hazardous plastic waste by using an innovative floating barrier. The Dutch government recently granted The Ocean Cleanup a part of the North Sea, 23 kilometres off the coast of Scheveningen, to be used as a testbed for their barrier.



Photo Credits: The Ocean Cleanup

The Ocean Cleanup project in the Pacific uses floating tubes made of a durable plastic called HDPE, which can float in the water, is flexible enough to bend with the waves, but rigid enough to form a U-shaped barrier to stop the plastic floating on the ocean's surface.

15. Life on land

Preservation and biodiversity

The role of farmers is important around the globe. The Dutch government therefore promotes legal rights for both women and men regarding, access to, use, ownership and management of land. Another important goal is to halt deforestation. Dutch enterprises take care to buy wood only from certified sustainable forestry. The World Wildlife Fund, based in the Netherlands, is an important agent in the preservation of animal species. Just as we need the oceans and its water to survive, we also need fertile soil, forests and biodiversity. Although the proportion of nature areas is stable in the Netherlands, and woodland areas are in fact expanding, natural habitats are still under pressure. The number of plant and animal species in particular is declining, and the rankings for both woodland and nature areas and for conservation are rather low. Studies show that current policies on conservation, restoration and sustainable management of nature are insufficient, and will not yield satisfactory results. The national government therefore announced extra measures, especially to protect meadow birds, bees and promote environmentally friendly agriculture.

Soil

Wageningen University & Research is at the forefront of soil research. It is where ecology, physiology, biochemistry intersect, delivering knowledge for the development of sustainable agro-systems that are based on the prevention of pests and diseases. Eco-technological innovations are for example the closing of water- and nutrient-cycles. Another institution that works on ecological value chains is the Louis Bolk Institute. Heineken set up 'Green Circles' to make the region around its brewery a global example for the circular economy. Nature is taken as a starting point to change the way energy, water, raw materials, mobility and living environment are addressed.

Photo Credits: O. Rohulya

16. Peace, justice and strong institutions

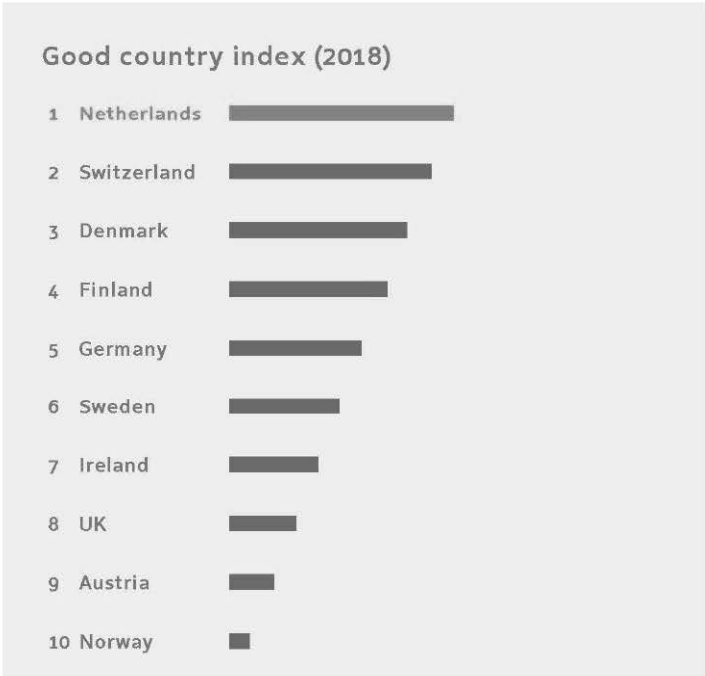
Serving the global community

The Netherlands firmly believes in international law. It is an active member of the UN, the EU and other organisations in order to promote international peace, security and justice and a better future for all.

The Netherlands currently tops the Good Country Index, which ranks countries across 35 indicators grouped under seven main headings, including science and technology, planet and climate, and prosperity and equality. The results are then divided by gross domestic product to create a more level playing field.

With respect to SDG 16, the Netherlands government has two priority areas: combating human trafficking and fighting the exploitation of children both at home and abroad.

The Netherlands also refuses to be a safe haven for those who have committed war crimes, crimes against humanity or genocide elsewhere. It will bring suspects residing in its territory to trial, and supports prosecution by other countries and international organisations, like the International Criminal Court. Finally, the Netherlands is committed to combating corruption, confiscating criminal assets and fighting illicit flows of arms at home and abroad.



Source: Anholt

Overview of International Organisations in the Netherlands

Courts and tribunals

Permanent Court of Arbitration (PHA; PCA) (1899)
 International Court of Justice (IGH; ICJ) (UN organ) (1945)
 Iran - United States Claims Tribunal (IUSCT) (1981)
 International Tribunal for the former Yugoslavia (ICTY) (UN organ) (1993)
 International Criminal Court (ISH; ICC) (2002)
 Special Tribunal for Lebanon (STL) (2007)
 International Residual Special Court for Criminal Tribunals (UN-MICT) (2010)
 Residual Special Court for Sierra Leone (RSCSL) (2012)
 Kosovo court (2015)

EU-organisations

European Commission, Joint Research Centre Petten (JRC Petten) (1958)
 European Investment Bank (EIB) (1958)
 European Commission, Representation in the Netherlands (1969)
 European Parliament, Information Office in the Netherlands (1977)
 European Police Office (EUROPOL) (1993)
 Eurojust (2003)
 Galileo Reference Centre (GRC) (2016)

North Atlantic Treaty Organisation (NATO)

NATO Allied Joint Force Command Brunssum (JFC Brunssum) (1953)
 NATO Airborne Early Warning & Control (NAEW&C) Programme Management Agency (NAPMA) (1978)
 NATO Communications and Information Agency (NCIA) (2012)

United Nations (UN)

High Commissioner for Refugees (UNHCR) (1950)
 United Nations University - Maastricht Economic and Social Research Institute on Innovation and Technology (UNU-MERIT) (1973)
 UN OCHA Humanitarian Data Centre (2017)
 UNICRI Centre for Artificial Intelligence and Robotics (2017)

Other international organisations

International Organization for Migration (IOM) (1954)
 Hague Conference on Private International Law (HCIP; Hcch) (1955)
 EUROCONTROL (1963)
 European Patent Office (EOB; EPO) (1973)
 European Space Agency / European Center for Space Technology (ESA/ESTEC) (1980)
 Dutch Language Union (1982)
 Technical Center for Agricultural Cooperation and Rural Development (TCLP; CTA) (1983)
 African Management Services Company (AMSCO) (1989)
 Common Fund for Commodities (CFC) (1989)
 International Development Law Organisation (IDLO) (1991)
 High Commissioner on National Minorities (HCNM) (1992)
 International Institute for Democracy and Electoral Assistance (IDEA) (1995)
 Organization for the Prohibition of Chemical Weapons (OPCW) (1997)
 Benelux Office for Intellectual Property (BBIE; BOIP) (2007)
 European Air Transport Command (EATC) (2009)
 OPCW-UN Joint Investigative Mechanism (JIM) (2015)
 International Commission on Missing Persons (ICMP) (2015)



**Cour
Pénale
Internationale**
**International
Criminal
Court**

Located in The Hague, the International criminal Court (ICC) investigates and, where warranted, tries individuals charged with the graves crimes of concern to the international community, such as genocide, war crimes, crimes against humanity and the crime of aggression.

Effective government

The separation of powers, rule of law and due process are embedded in the Dutch constitution. The Netherlands is known for its respect of freedoms. According to the World Bank, the government of the Netherlands is one of the most effective in the world, thus making it easier for companies to make medium and long-term decisions. The figures for government effectiveness capture the perceptions of the quality of public services, the quality of the civil service and the degree of its independence from political pressures, the quality of policy formulation and implementation, and the credibility of the government's commitment to such policies.

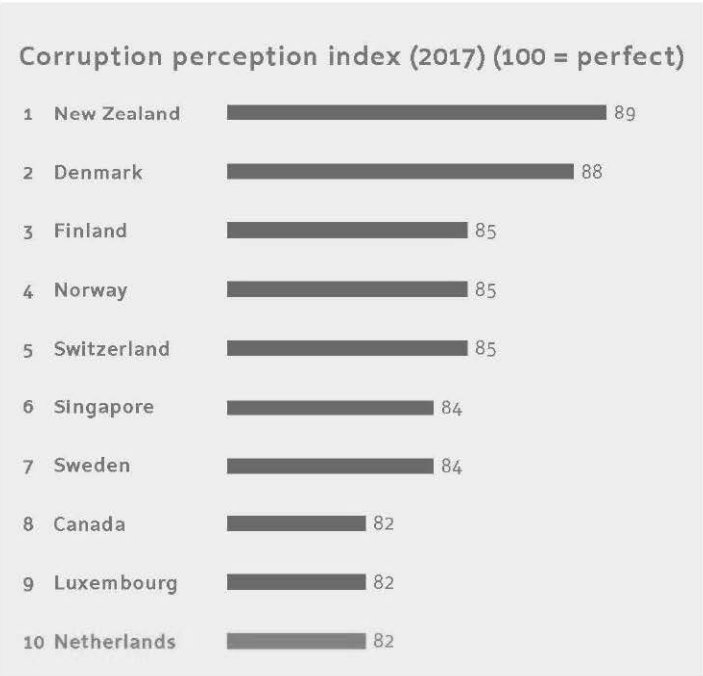
Gouvernement effectiveness (2016)



Source: Worldbank

One of the least corrupt countries

According to the Transparency International Corruption Perception Index, levels of corruption and nepotism in the Netherlands are among the lowest anywhere in the world. Among the aspects of corruption that were examined were the degree to which people in authority - such as customs officers, police officers, politicians, judges and other officials - misuse their position for personal gain (financial or otherwise). IMD (2017) also concludes that bribery and corruption are rare in the Netherlands: the country ranks 5th worldwide.



Source: Transparency International

“The sincere quest for equality and rule of law is what makes me feel at home in this country”

-Ebenezer Loye

Came from Nigeria 30 years ago and is owner of contemporary Art Gallery Chiefs and Spirits in The Hague.



Low crime rate

The Netherlands is widely seen as one of the most tolerant and safe countries in the world, with violent crime at an impressive low. The Dutch score low on murder and manslaughter compared with other EU countries: 0.6 per 100,000 inhabitants in 2016. This is a reduction by more than half compared with the second half of the 1990s.

Overall, the Dutch feel safe. The situation in the Netherlands in this respect is positive compared with most other EU countries. In Germany and France, almost a quarter of people occasionally feel unsafe in their own neighbourhood.

People in custody

The number of detainees in the Netherlands is also showing a downward trend. In ~~(10)(2e)~~ people were in custody in the Netherlands per 100,000 inhabitants. The relative number of detainees in the Netherlands is low in relation to other EU countries. Only three countries (Denmark, Sweden and Finland) have a slightly smaller relative number of detainees. In ~~(10)(2e)~~ prisons in the Netherlands closed because the country did not have enough criminals to fill them. Since then, five more have been slated to close their doors. The trend of closing prisons follows a steady drop in crime rate since 2004.

Intentional homicide per 100.000 inhabitants in Europe (2015)



Source: Eurostat

Safety and security

Investing in safety and security continues to be a major priority for the Dutch government. Government spending on safety and security in the Netherlands has risen since the 1990s to reach 1.9% of GDP in 2016. This puts the Netherlands in a middle position within the EU.

People held in prison per 100.000 inhabitants (2015)



Source: Eurostat

17. Partnerships for the goals

Multi-stakeholder approach

The Dutch believe in a multi-stakeholder approach, both at home and internationally. There should always be a win for all involved, including our planet.

Within WTO and Worldbank the Netherlands actively supports the trade and gender agenda. The OECD guidelines for multinational enterprises and the UN guiding principles on business and human rights have been underwritten by many Dutch companies. The goal is that 90% will adhere to these guidelines in 2023. International public-private covenants see to corporate responsibility of Dutch companies worldwide.

The Dutch approach to development co-operation is one of trade, aid and innovation. The Netherlands is one of ten countries that spend most on development aid worldwide.

Large import from developing countries

A way to promote the sustainable development goals is to promote import from developing countries. Through exports, developing countries are able to integrate into the worldmarkets and profit from world trade flows.

The Netherlands promotes a universal, rules-based, open, non-discriminatory and equitable multilateral trading system under the World Trade Organization, including the conclusion of negotiations under its Doha Development Agenda. It is therefore no coincidence that Dutch import from Least Developed Countries (LDC) is relatively high.

Import in € per person from LDC's (2017)

1	Netherlands	277,3
2	Belgium	246,2
3	Denmark	143,0
4	Spain	115,8
5	Portugal	101,2
6	Germany	82,2
7	European Union	73,4
8	UK	71,2
9	Sweden	65,1
10	Italy	63,8

Source: Eurostat

Websites

brainport.nl

Meet Europe's most innovative region

CBS.nl

Statistics Netherlands

cleantechholland.com

Platform Dutch cleantech business

click.nl

Knowledge and innovation in the creative industries

creativeholland.com

Meet the Dutch creative industries

dutchwatersector.com

dutchfoodinnovations.com

thisiseindhoven.com

Dutchdesignweek

ECN.nl

Energy solutions, together with TNO

EC.Europa.eu/Eurostat

Statistics Europe

floriade.com

World Expo 2022 on growing green cities

foodtechholland.com

government.nl

greenportholland.com

Dutch horticulture sector

goodcountry.org

Good country index

health-holland.com

Netherlands life sciences and health sector

hollandcircularhotspot.nl/en/

Platform of The Netherlands as circular economy hotspot

hollandhightech.com

High tech systems and materials sector

healthpowerhouse.com

European health consumer index

hollandlogisticslibrary.com

hollandtradeandinvest.com

lamsterdam.com



Photo Credits: TasfotoNL / Shutterstock.com

investinholland.com

Portal for doing business and investing in The Netherlands

MRDH.nl

Metropolitan region Rotterdam
The Hague

NBTC.nl

Holland marketing and tourism

netherlandsandyou.nl

Embassy and consular information

NOC.NSF.nl

Netherlands sports association

Nuffic.nl

Dutch organization for
internationalization in education

Photondelta.eu

Join the world's first integrated
photonics ecosystem

portofrotterdam.nl

royalfloraholland.com

International marketplace
for flowers

studyinholland.nl

sustainableurbandelta.com

Multidisciplinary solutions for
urban development worldwide

timeshighereducation.com

University rankings

TNO.nl

Netherlands organization for
applied scientific research

VNCI.nl

Information on the Dutch
chemical industry



Colophon

Published by the Netherlands Ministry of Foreign Affairs.

Editor-in-Chief

Erika Koehler

Project Director International
Positioning of the Netherlands

Editorial address

Netherlands Enterprise Agency
P.O. Box 20105
2500 EC The Hague
The Netherlands

Production & Editorial

Holland Branding Team

Enquiries

@rvo.nl

Copyright

Articles may be reprinted or reproduced only with acknowledgement of the source: The Netherlands Compared 2018.

Cover Photo

Moooi Delft Blue, by Marcel Wanders

Explanatory Notes

This publication is intended to provide a picture of the Netherlands' economy, based on statistical comparison. To this end, indicators from nationally and internationally renowned and reliable sources have been selected. However, no rights may be derived from the contents of this publication.



Ministry of Foreign Affairs



The Dutch village of Noordeinde, is an example of the renowned Dutch 'polder' landscape, reclaimed land below sealevel

Photo Credits: Luca Locatelli

**Let's co-create solutions
to our global challenges!**

hollandtradeandinvest.com

investinholland.com

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl]
Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 12/4/2018 11:44:05 PM
Subject: Concept voorbereiding ISO-NL
Vorbereidingsdossier Voorzitter ISO-NL Thecla Bodewes concept.docx

Dag dames,
Bijgaand een eerste aanzet voor de voorbereiding voor donderdagavond.
Graag zie ik jullie voorstellen en opmerkingen tegood tav tijd, inhoud,etc..

(10)(2e) mag ik jou vragen om de agenda compleet te maken ook met aanwezigen c.q. Afwezigen en met Hanneke te overleggen of zij een toelichting kan geven op de economische reisagenda? En misschien is het goed om de Tweede kamer brief mee te geven als een soort definitieve aanstelling. En daarnaast de handelsbrief zoals opgesteld door Minister Kaag.
(10)(2e) kun jij met Hans overleggen of hij een toelichting kan geven op de huidige initiatieven zoals werkplaats, invest-NL etc en daarbij misschien ook kan aangeven waar de focus ligt maar ook waar de knelpunten liggen.

Ik ben morgen goed bereikbaar!

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t + 31 38 (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m + 31 6 (10)(2e)
i www.tbshipyards.com



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

(11)(1)

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl]
Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 12/5/2018 10:36:19 PM
Subject: Re: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht
image001.jpg

Beste (10)(2e) (10)(2e)

Belangrijk is dat niemand zich mag laten vervangen behalve de ministers in de vorm van Hanneke en Maarten (Hanneke en Maarten hebben ook geen officiële zetel in het ISO-NL).

(10)(2e) en begrijp ik in verband met de verantwoordelijkheid en ook de reden waarom Bert Paulie geen plaats kon nemen in dit ISO. Ik zal met Maarten over spreken maar absoluut geen vervanger ook geen MT lid.

Afspraak is dat secretariaat EZK niet aanwezig is. Is ook bij DTIB nooit sprake van geweest.

Omdat het morgen geen officiële vergadering is maar een kennismaking (10)(2e) stel ik voor om het zo te laten. (10)(2e) kun jij wel de officiële samenstelling op papier zetten zodat we die kunnen verspreiden en daarmee zal ik charmant benadrukken wat de afspraken zijn ten aanzien van de samenstelling.

Tot morgen ik ben er een uurtje eerder.

--

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t + 31 38 (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m + 31 6 (10)(2e)
i www.tbshipyards.com



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: woensdag 5 december 2018 om 10:09

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: FW: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Beste Thecla,

Graag even je advies mbt onderstaande 2 berichten van EZK waarin wordt aangenomen dat nu Bertholt weg is, Focco Vijselaar deze portefeuille over neemt. Ik sprak hierover met (10)(2e) en het was altijd ons begrip dat portefeuillehouders niet alleen op kennis maar ook op achterban en netwerk gekozen worden. Heb jij al contact gehad met Focco en hoe wil je hier mee om gaan? Er leeft duidelijk een verwachting aan zijde EZK.

Ten tweede zijn (10)(2e) (10)(2e) (VNO-NCW) en ik secretaris van ISO NL. EZK heeft geen secretarisrol bij ISO NL. Wel bij de ISO NL Commissie, Janneke Timmermans.

Voor morgenavond ISO NL diner heeft Maarten Camps aangegeven graag secretariaat EZK er bij te willen, dat wordt dan (10)(2e) (10)(2e) want Janneke is met verlof. Echter formeel is het secretariaat alleen (10)(2e) en mij zelf. Maar ook begrijpelijk dat Maarten eigen medewerker er bij ben. Mijn advies is (10)(2e) toe te laten en we dit in de ISO NL Commissie nog apart op nemen.

00014

11309

Ten derde wordt aangegeven dat Focco Vijselaar niet zelf deel nemen en wordt er nu een MT lid van EZK afgevaardigd. Wij dachten dat vervanging niet aan de orde was bij de portefeuillehouders anders dan alleen in het geval de ministers niet kunnen (dan wel SG, SG of plv DG). Graag je advisering of wellicht even contact tussen jou en Maarten?

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

From: Timmerman, dr. J.J. (Janneke) <(10)(2e)@minez.nl>

Sent: woensdag 5 december 2018 12:41

To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Cc: Dekking, Anoek <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e), drs. J.P. (10)(2e) <(10)(2e)@minez.nl>

Subject: RE: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Dag (10)(2e), (10)(2e) en (10)(2e)

Als vervanger van Focco Vijselaar zal (10)(2e) (10)(2e) MT-lid bij Directie Topsectoren & Industriebeleid, morgen als portefeuillehouder Vestigingsklimaat aanwezig zijn. Kunnen jullie ook zorgen dat met zijn aanwezigheid (net als die van (10)(2e) (10)(2e)) rekening wordt gehouden. Graag ontvang ik een bevestiging hiervan.

Wat ik me in verband met de voorbereiding van Maarten en (10)(2e) nog afvraag, is of er een agenda voor het overleg is en of er lijst van aanwezigen is.

Met groet,

(10)(2e)

Van: (10)(2e)

Verzonden: woensdag 5 december 2018 10:04

Aan: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

CC: Dekking, Anoek <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e), drs. J.P. (10)(2e) <(10)(2e)@minez.nl>

Onderwerp: RE: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Dag (10)(2e), (10)(2e) en (10)(2e)

Wat betreft de ISO NL morgen, Maarten Camps kan gelukkig aanwezig zijn. Hij wil graag dat EZK ook op secretariaat niveau vertegenwoordigd is. Omdat ik verhinderd ben ivm privé afspraken zal (10)(2e) (10)(2e) aanwezig zijn. Kunnen jullie zorgen dat er met zijn aanwezigheid rekening wordt gehouden?

Verder was in de TK-brief al aangegeven dat onze DG Bertholt Leeftink tot 18 november portefeuillehouder Vestigingsklimaat zou zijn. Maarten Camps heeft aangegeven dat hij graag ziet dat onze nieuwe DG B&I, Focco Vijselaar morgen aanwezig is. Ik ben hier intern bij ons mee bezig.

Met groet,

(10)(2e)

Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Verzonden: dinsdag 4 december 2018 16:38

Aan: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; Timmerman, dr. J.J. (Janneke) <(10)(2e)@minez.nl>; Dekking, Anoek <(10)(2e)@minbuza.nl>

Onderwerp: RE: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Beste (10)(2e),

Dank voor je bericht en ja, ik heb een heerlijke week in Wenen gehad!

00014 alles goed?

In de bijlage tref je de presentielijst aan voor de bijeenkomst op 6 december bij de Rabobank.
Alleen Bertholt Leeftink heeft nog niet gereageerd. De uitnodiging is verzonden naar zijn eigen mailadres: (10)(2e)@minez.nl.
Zijn nieuwe secretaresse Brigitta Santoe heb ik vandaag nog per mail gevraagd om een reactie via: (10)(2e)@minez.nl.
Helaas kan niemand mij helpen aan haar telefoonnummer....
Ik zal deze presentielijst morgenochtend doorsturen naar de Rabobank.

Morgen ga ik ook inventariseren welke datum in februari de meest geschikte is. Thecla is in ieder geval beschikbaar op beide data.

Groet! (10)(2e)

(10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

Secretariaat internationaal ondernemen
VNO-NCW – MKB-Nederland

E-mail: (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl
Telefoon: +31 (0)70 (10)(2e)
Website: www.vno-ncw.nl + www.mkb.nl
Twitter: @vnoncw - @mkbnl - LinkedIn: VNO-NCW - MKB

Bezuidenhoutseweg 12, 2594 AV Den Haag
Postbus 93002, 2509 AA Den Haag

www.nl-nextlevel.nl

NL next level

<http://www.nl-nextlevel.nl/>

Van: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Verzonden: maandag 3 december 2018 17:13

Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; Timmerman, dr. J.J. (Janneke) <(10)(2e)@minez.nl>; Dekking, Anoek <(10)(2e)@minbuza.nl>

Onderwerp: RE: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Beste (10)(2e)

Hoop dat je een fijn verlof hebt gehad!

Heb jij al zicht op totaal aantal deelnemers en informeer jij graag de Rabobank hierover?

Verder verneem ik en ook (10)(2e) heel graag welke volgende ISO NL datum het gaat worden ivm de eerder geboden opties agenda's minister Wiebes en minister Kaag. Er staat wat druk op deze opties dus hoe eerder hoe beter. In ieder geval moet Thecla kunnen en bij jullie in huis moet het snel afgestemd zijn. Dan kunnen we dit ook donderdag mee geven.

Alvast veel dank!

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Date: Wednesday, Nov 28, 2018, 9:37 AM

To: (10)(2e) Donders <(10)(2e)@tbshipyards.com>, (10)(2e)@minez.nl <(10)(2e)@minez.nl>, (10)(2e)@arcadis.com' <(10)(2e)@arcadis.com>, (10)(2e)@rabobank.com' <(10)(2e)@rabobank.com>, (10)(2e)@vnsu.nl' <(10)(2e)@vnsu.nl>, Esther Kooiman <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e)@eindhoven.nl' <(10)(2e)@eindhoven.nl>, Yvonne Bessems | VNO-NCW MKB <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>, (10)(2e)@minez.nl' <(10)(2e)@minez.nl>, (10)(2e)@minez.nl' <(10)(2e)@minez.nl>, Landheer, Guido <(10)(2e)@minbuza.nl>

00014 (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>, (10)(2e)@rabobank.com

11309

< (10)(2e) @rabobank.com >

Subject: RE: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Beste ISO-leden,

Het diner zal plaatsvinden op de 25^{ste} etage van de Croeselaan 18, 3521 CB, Utrecht.

Graag ontvangen wij voor het einde van de week een bevestiging van uw aanwezigheid en eventuele dieetwensen.

Met vriendelijke groet,

De secretarissen van het Internationaal Strategisch overleg

(10)(2e) (10)(2e)

Ministerie van Buitenlandse zaken

(10)(2e) (10)(2e)

VNO-NCW en MKB-Nederland

Via (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

Secretariaat internationaal ondernemen

VNO-NCW – MKB-Nederland

E-mail: (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl

Telefoon: +31 (0)70 (10)(2e)

Website: www.vno-ncw.nl + www.mkb.nl

Twitter: @vnoncw - @mkbnl - LinkedIn: VNO-NCW - MKB

Bezuidenhoutseweg 12, 2594 AV Den Haag

Postbus 93002, 2509 AA Den Haag

www.nl-nextlevel.nl

NL next level

<http://www.nl-nextlevel.nl/>

Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

Verzonden: maandag 26 november 2018 14:04

Aan: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e)@tbshipyards.com>; (10)(2e)@minez.nl; (10)(2e)@arcadis.com; (10)(2e)@rabobank.com;

(10)(2e)@vnsu.nl; (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e)@eindhoven.nl; (10)(2e) | VNO-NCW MKB

<(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e)@minez.nl; (10)(2e)@minez.nl;

(10)(2e)@minbuza.nl

CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Onderwerp: Internationaal Strategisch Overleg: uitnodiging 6 december van 18:00-20:30/ Rabobank in Utrecht

Beste ISO-leden,

Graag willen wij u uitnodigen voor de eerste vergadering van het Internationaal Strategisch Overleg (ISO-NL) op **donderdag 6 december** van 18.00-20.30 uur. De bijeenkomst zal plaatsvinden bij de Rabobank in Utrecht tijdens een diner dat ons door mede-ISO-lid (10)(2e) (10)(2e) van de Rabobank wordt aangeboden.

Deze eerste vergadering van het Internationaal Strategisch Overleg (ISO NL), zal plaats vinden in een informele setting en zullen we gebruiken om nader kennis met elkaar te maken, de ambitie en werkwijze van het ISO NL te bespreken en met elkaar een programma te maken voor 2019. Graag willen wij u verzoeken om van te voren vast na te denken over de wijze waarop u uw portefeuille zou willen invullen en deze gedachten tijdens het diner te delen. Met name is daarbij van belang aan te geven hoe u de achterban die u vertegenwoordigt wil betrekken.

00014...de vergadering met aanwezigheid van de Ministers zal plaats vinden op 6 februari van 10:00- 12:00 uur of 18 febr...11309

14:00 – 16:00 uur. Afstemming daarover vindt momenteel plaats.

Met vriendelijke groet,

Thecla Bodewes

Voorzitter Internationaal Strategisch Overleg – ISO NL

En de secretarissen van het Internationaal Strategische Overleg

(10)(2e) (10)(2e)

Secretaris ISO NL - Ministerie van Buitenlandse Zaken

(10)(2e) (10)(2e)

Secretaris ISO NL - VNO-NCW en MKB-Nederland

Via (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

Secretariaat internationaal ondernemen

VNO-NCW – MKB-Nederland

E-mail: (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl

Telefoon: +31 (0)70 (10)(2e)

Website: www.vno-ncw.nl + www.mkb.nl

Twitter: @vnoncw - @mkbnl - LinkedIn: [VNO-NCW](#) - [MKB](#)

Bezuidenhoutseweg 12, 2594 AV Den Haag

Postbus 93002, 2509 AA Den Haag

www.nl-nextlevel.nl

NL next level

<http://www.nl-nextlevel.nl/>

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 12/5/2018 11:23:04 PM
Subject: Re: Concept voorbereiding ISO-NL
image001.png

Beste (10)(2e),

De voorgestelde informatie naar de deelnemers graag.

Kleine opmerking ten aanzien van het volgende overleg met beide ministers. Mijn voorkeur gaat uit naar de ochtend het liefst eerste uur (9.00?? Of 10.00 uur) en de volgende keer bij Buza in huis. Belangrijk is dat het overleg 2 uur duurt en niet 1,5. Praktijk is dat we dit echt nodig hebben.

Kun je verder nog even kijken naar de aanwezigen in de deelnemers lijst mis Carolien volgens mij en het lijkt mij goed dat Maarten 10 min een toelichting geeft op de ISO-Commissie. Dit kan van de tijd van Carolien & (10)(2e) af.

(11)(1)

Succes dames en tot morgen!

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t + 31 38 (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m + 31 6 (10)(2e)
i www.tbshipyards.com



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>

Datum: woensdag 5 december 2018 om 09:59

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>

Onderwerp: RE: Concept voorbereiding ISO-NL

Beste Thecla,

Bijgaand de aangevulde agenda voor morgen, ik heb daarbij in het concept van (10)(2e) gewerkt (bijlagen identiek – 1 zonder tracks).

- Guido zal graag korte toelichting geven op de handelsagenda en op de reis agenda en context. Ook brengt hij de toezegging van de minister nog even aan de orde, kan hij reageren op jouw inleiding.
- Onderaan verder de links naar de Handelsagenda en de Kamerbrief ISO NL. We kunnen aan alle aanwezigen nog een email sturen met wie er morgenavond allemaal deelnemen en deze links nog mee sturen?

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/brieven/2018/10/05/handelsagenda-bij-de-nota-investeren-in-perspectief>

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2018/10/16/kamerbrief-over-internationaal-strategisch-overleg-iso-nl>

00015

11336

Verder was er nog een verzoek van EZK waar ik per separate email nog voor op de lijn kom.

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

From: Thecla Bodewes (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>

Sent: dinsdag 4 december 2018 23:44

To: (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>

Subject: Concept voorbereiding ISO-NL

Dag dames,

Bijgaand een eerste aanzet voor de voorbereiding voor donderdagavond.

Graag zie ik jullie voorstellen en opmerkingen tegoeftav tijd, inhoud, etc..

(10)(2e) mag ik jou vragen om de agenda compleet te maken ook met aanwezigen c.q. Afwezigen en met Hanneke te overleggen of zij een toelichting kan geven op de economische reisagenda? En misschien is het goed om de Tweede kamer brief mee te geven als een soort definitieve aanstelling. En daarnaast de handelsbrief zoals opgesteld door Minister Kaag.

(10)(2e) kun jij met Hans overleggen of hij een toelichting kan geven op de huidige initiatieven zoals werkplaats, invest-NL etc en daarbij misschien ook kan aangeven waar de focus ligt maar ook waar de knelpunten liggen.

Ik ben morgen goed bereikbaar!

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t + 31 38 (10)(2e)

NL 8260 AH KAMPEN m + 31 6 (10)(2e)

i www.tbshipyards.com



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

100015

11336

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl]
Cc: (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl]; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl]; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com]; (10)(2e) Carolien (10)(2e)@arcadis.com]; (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Thur 1/31/2019 12:13:10 PM
Subject: Re: Bijeenkomst 18 maart

Indien gewenst kan een uitnodiging voor de bijeenkomst tezamen met de uitnodiging van VC verstuurd worden. Deze wordt wel volgende week verstuurd. Hoor graag.

Groet T

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 31 jan. 2019 om 11:18 heeft (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl> het volgende geschreven:

Ha Thecla,

Mooi! Top geregeld!

Ik ben er graag bij en ik denk uiteraard graag mee over de invulling van het programma.

Gisteren tijdens de Ambassadeursconferentie heb ik al even tegen Hanneke Schuiling gezegd dat je dit van plan was en ze vond het een geweldig idee.
Zou goed zijn, lijkt me, als ze ook aan kan haken.

Ik kijk even hoe we het hier op gaan pakken en dan kom ik bij je terug.

Groet,

(10)(2e)

Van: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

Verzonden: donderdag 31 januari 2019 10:10

Aan: (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>; Gehrels, Carolien <(10)(2e)@arcadis.com>

Onderwerp: Bijeenkomst 18 maart

Dag dames,

Zoals al even besproken met (10)(2e) en (10)(2e) tel ik voor om een bijeenkomst te houden met een grote groep vrouwelijke ondernemers om uitleg te geven waar ISO mee bezig is en op welke manier we vrouwen kunnen stimuleren om meer te exporteren maar vooral ook wat de beste manier is om dit te ondersteunen. De keuze is gevallen om dit 18 maart om 15.00 uur te organiseren in het Amstel hotel voorafgaand aan de uitreiking "Veuve Cliquot Zakenvrouw van het jaar". Om 17.00 uur zal de nieuwe zakenvrouw bekend gemaakt worden.

Carolien Gehrels heb ik bereid gevonden om de moderator voor deze middag (max 1,5 uur) te zijn maar het programma zullen we zelf in moeten vullen.

De volgende vrouwen hebben zich al aangemeld:

- (10)(2e)
- (10)(2e) (10)(2e)
- (10)(2e)
- (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)
- (10)(2e)
- (10)(2e)
- (10)(2e)

Verder is mijn idee om een diversiteit aan vrouwen te hebben waaronder CEO's van NGO's, maar ook van grootbedrijven en MKB. De uitnodiging voor de uitreiking kan een uitnodiging van ons bevatten en dan hebben we meteen een interessante groep publiek en private vrouwen!!

Hoor graag of jullie erbij kunnen zijn, suggesties hebben voor de inhoud van het programma en aanwezig.. Logisch is dat mannen natuurlijk ook welkom zijn maar de insteek is om de gedachten van vrouwen over o.a. missie's en export beleid op papier te krijgen.

Tot snel en succes met alle ambassadeurs!

With kind regards/Met vriendelijke groeten,
Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300	t	+ 31 38	(10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN	m	+ 31 6	(10)(2e)
	i	www.tbshipyards.com	

<image001.png>

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl; (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl]
Cc: (10)(2e) Donders (10)(2e)@tbshipyards.com; (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 4/1/2019 1:52:35 PM
Subject: Re: regulier belmoment PPS ISO NL
[image001.png](#)

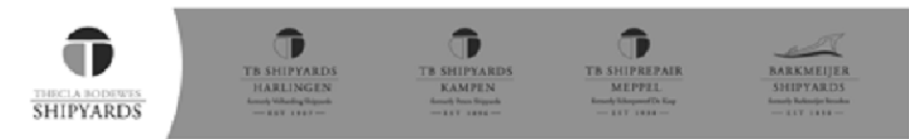
Gaan we doen (10)(2e) en we houden je op de hoogte.

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300 t (10)(2e)
NL 8260 AH KAMPEN m (10)(2e)
i www.tbshipyards.com



Van: (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Datum: maandag 1 april 2019 om 08:38
Aan: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>, Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>
CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Onderwerp: RE: regulier belmoment PPS ISO NL

Beste Thecla en (10)(2e),
Ik kan morgenochtend niet bij onze telefonische call zijn.
Ik zit nl op dat moment aan het ontbijt (samen met Hans en een aantal bedrijven) met (10)(2e) uit de VS.
Doen jullie het gesprek samen? Lijkt mij prima
Groet,
(10)(2e)

Van: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Verzonden: dinsdag 26 maart 2019 13:51
Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Onderwerp: RE: regulier belmoment PPS ISO NL

Beste (10)(2e),

Prima en schiet jij hem er graag in☺?

Veel dank,
(10)(2e)

From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>
Sent: dinsdag 26 maart 2019 13:45
To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Subject: RE: regulier belmoment PPS ISO NL

Dinsdag om 09.00 uur is prima (10)(2e). Het zal niet altijd lukken maar schiet er maar in. Of wil je dat ik dat doe voor jou en (10)(2e)?

Kan ook hoor. Laat maar weten.

With kind regards/Met vriendelijke groeten,

(10)(2e) (10)(2e)
Directiesecretaresse

Thursday I am not in the office

Haatlandhaven 1

P.O. Box 300

t +31 38 (10)(2e)

NL 8260 AH KAMPEN

m +31 6 (10)(2e)

e (10)(2e) tbshipyards.com

w www.tbshipyards.com



From: (10)(2e), (10)(2e) [(10)(2e)]@minbuza.nl

Sent: maandag 25 maart 2019 8:48

To: (10)(2e) Donders; (10)(2e) (10)(2e)

Subject: regulier belmoment PPS ISO NL

Beste (10)(2e), (10)(2e),

Thecla liet mij vorige week weten graag iedere week een vast kort moment in te willen boeken voor een telcon (Thecla, (10)(2e), (10)(2e)) en voorkeur te hebben voor dinsdag.

Graag stem ik dit moment met jullie af. Wat mij betreft kan het op dinsdag maar dan graag om 9 uur als vast moment.

Wat schikt bij jullie?

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla 11361

To: (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl
Cc: (10)(2e) (10)(2e)@vno-ncw.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 5/8/2019 9:13:57 AM
Subject: PP die ik vanmiddag wil gaan gebruiken
Slidedeck MEI 2019 Rijksc ISO NL.pptx

Dag [redacted],

Als voorbereiding op ons telefoongesprek bijgaand de PP die ik vanmiddag gebruik.

Hoor graag of je nog onderwerpen wilt toevoegen.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

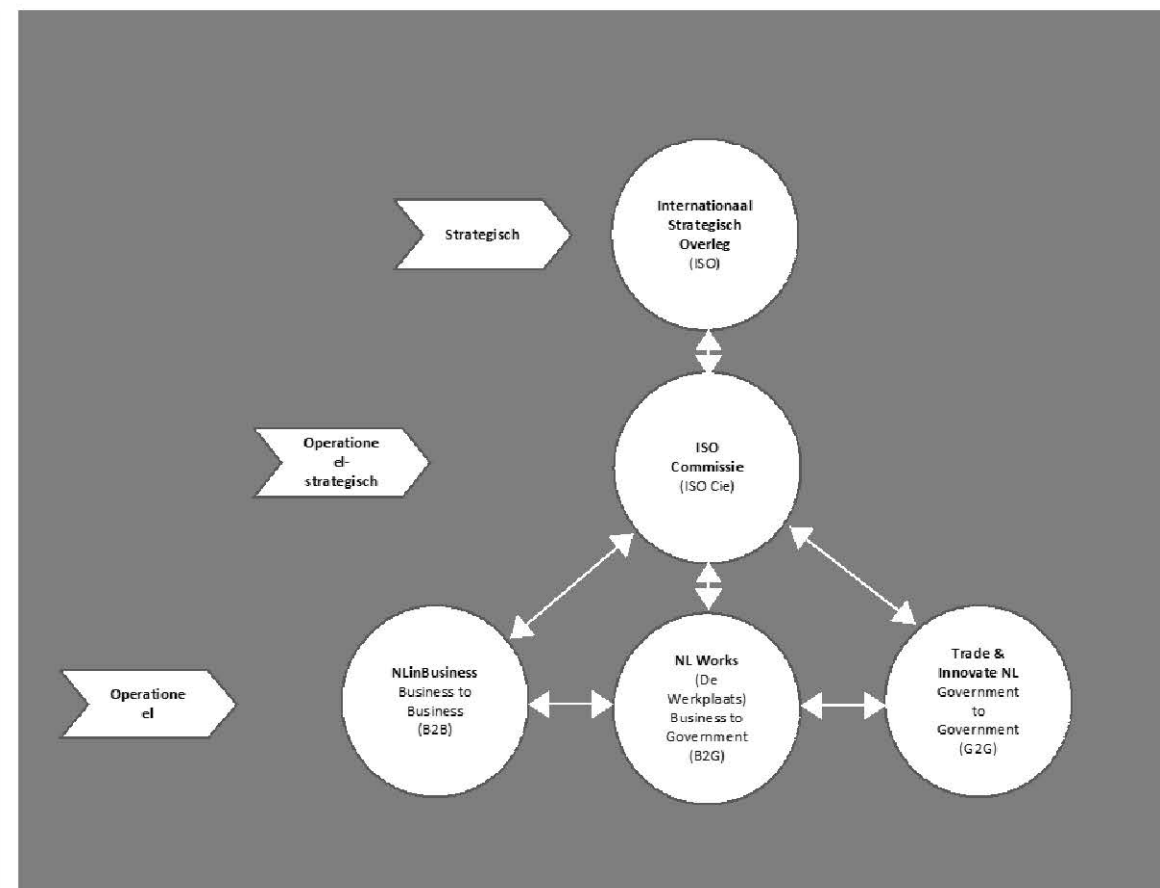
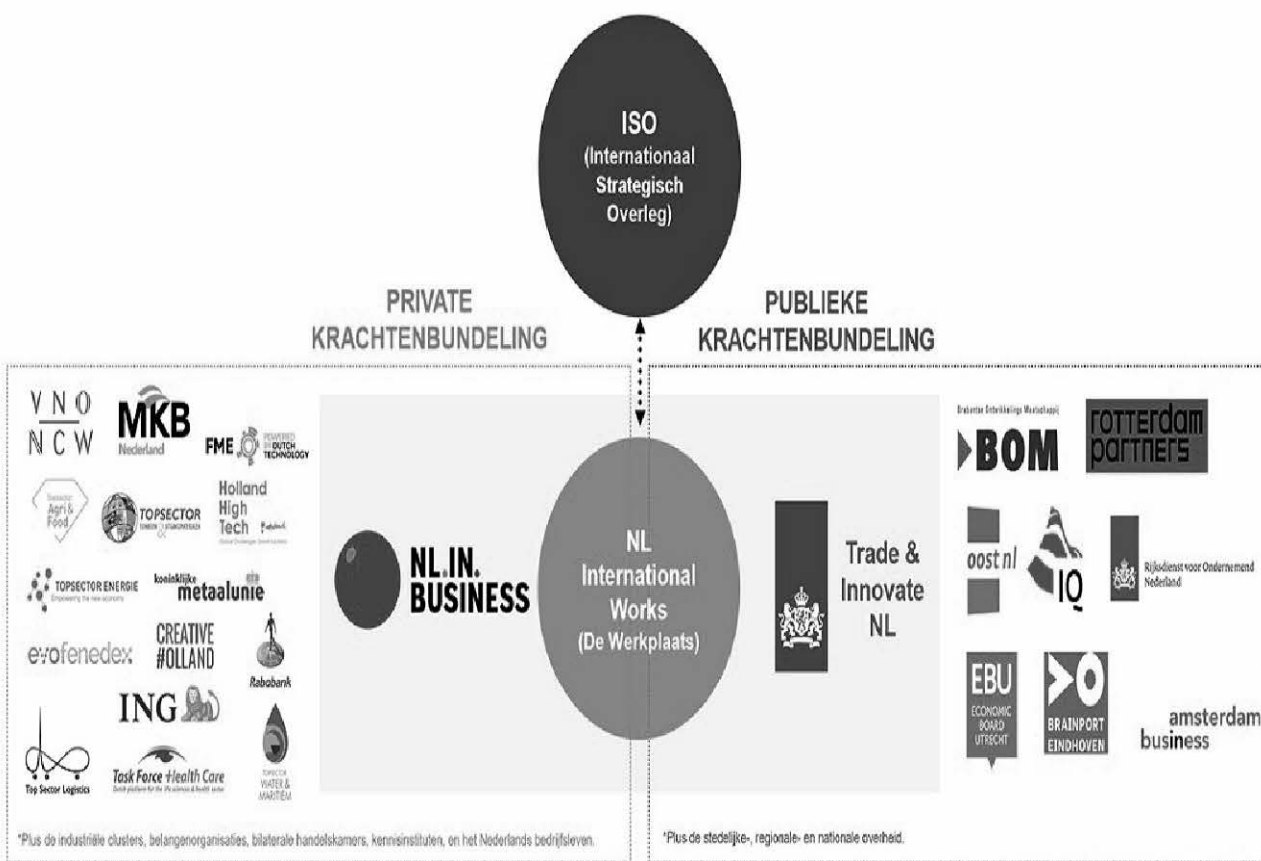


ISO-NL

publiek-privaat strategisch klankbord van het kabinet op gebied
van internationale handel-, innovatie- en investeringsbevordering

INTERNATIONAAL STRATEGISCH OVERLEG NEDERLAND

Vernieuwd publiek-privaat ecosysteem



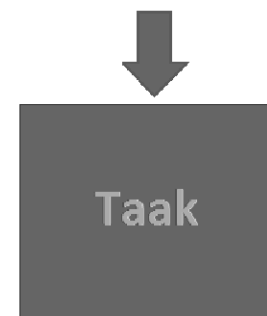
publiek-private ambities voor 2030



Doelstellingen

- 40% Bruto Binnenlands Product in het buitenland (32%),
- 30% Aandeel van groeimarkten in de export (15%)
- 20% bedrijfsleven direct internationaal actief (12%)
- Stijging op de Global Competitiveness Index (WEF nu 4^{de} & 6^{de} plaats)

publiek-privaat strategisch overleg



- Fungeert als klankbord van het kabinet m.b.t. internationaal-economische strategische vraagstukken,
- Helpt vaststellen publiek-private internationaliseringsstrategie
- Houdt toezicht op de voortgang van internationale projecten en programma's.

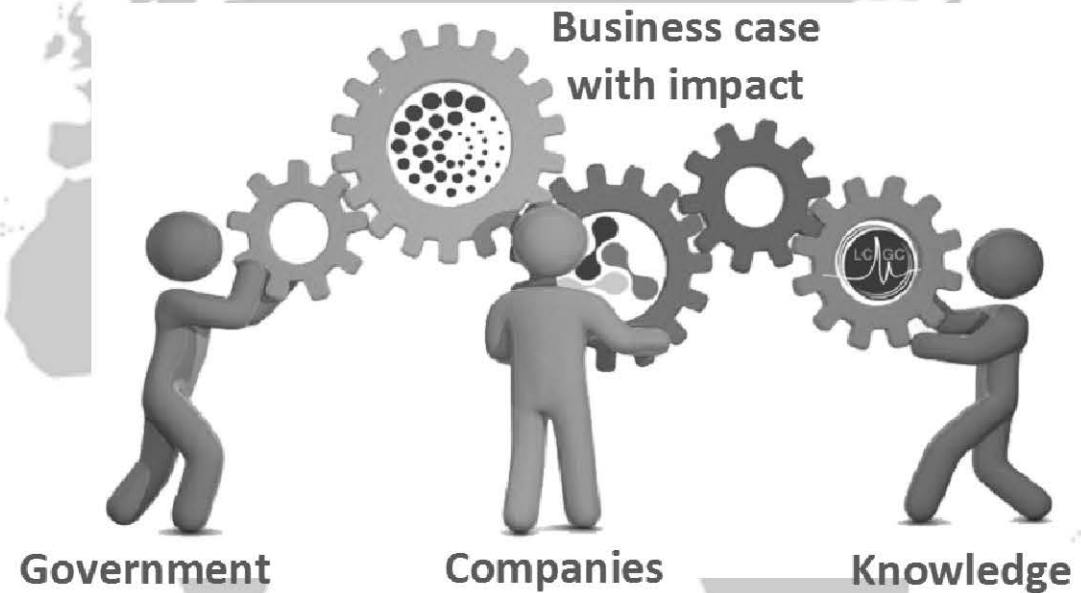
De portefeuillehouders zijn bruggenbouwers!



Team

- Vestigingsklimaat – Focco Vijselaar
- Kennis en Talent – Pieter Duisenberg
- Financiering – (10)(2e) (10)(2e)
- Branding & Promotie – Carolien Gehrels
- Topsectoren internationaal – Hans de Boer
- MKB internationaal – Jacco Vonhof
- Regionale internationalisering – John Jorritsma
- High Value projects & programs (op uitnodiging)

Publiek-private internationale partnerschappen



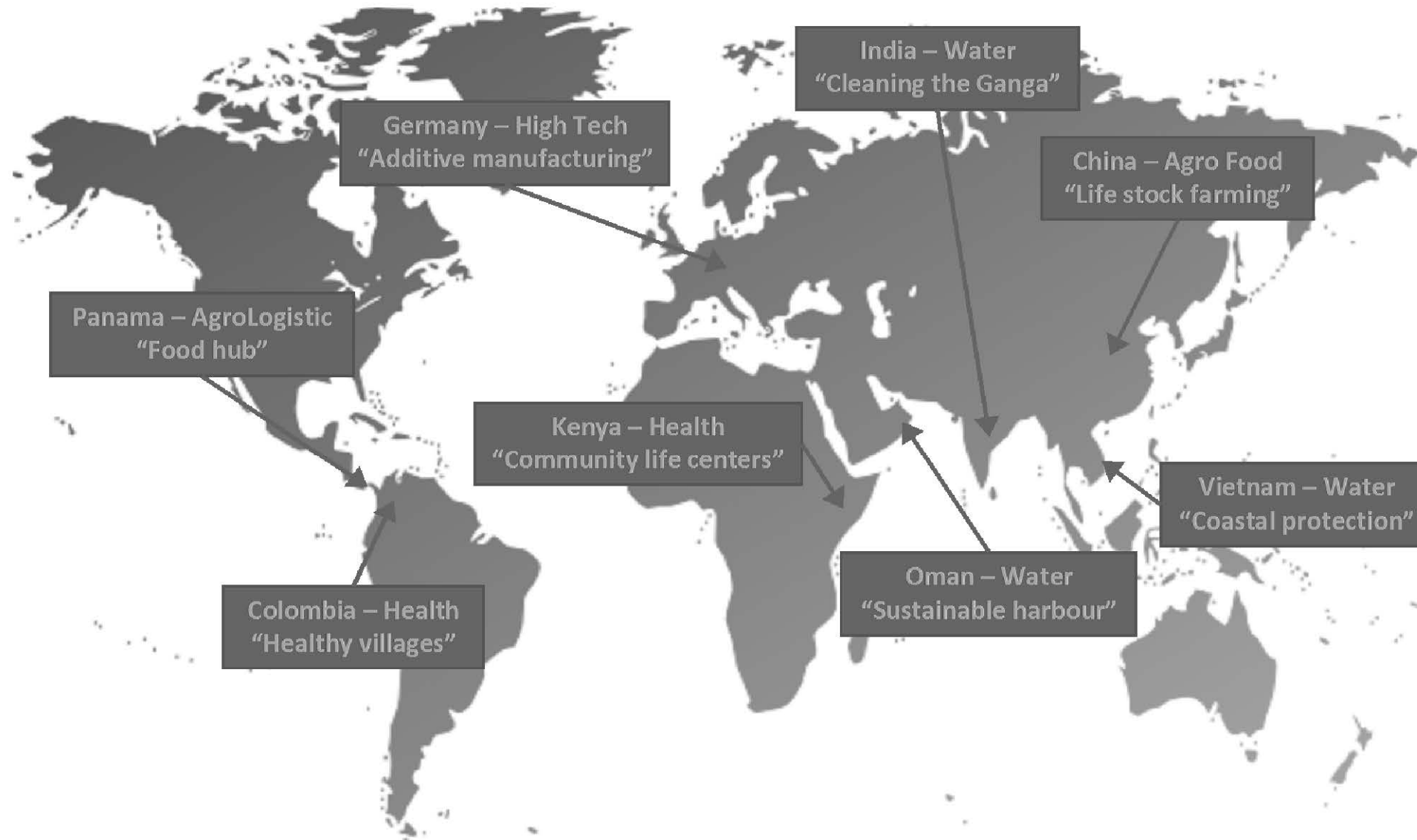
NL Works aanpak = Impact Realiseren

- **initiëren, co-creëren en realiseren**
- **partnerrol**
- **concreet business-model**
- **juiste mix van publieke en private middelen**
- **Maatwerk**

Genereren van leads voor pp-impactprogramma's grote internationale projecten voor Nederlandse consortia



Portfolio



To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl]
Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Thur 5/9/2019 8:57:34 PM
Subject: Re: Conceptmail Thecla Bodewes en ISO planning

Gisteren langdurig gesproken met Hanneke Schuiling zij stelt voor om voor dit jaar maar ook vast voor volgend jaar de agenda te prikken en zij gaat dan stimuleren dat Sigrid Kaag zoveel mogelijk komt. Ook heeft zij bevestigd dat het niet nodig is dat beide ministers aanwezig wel de voorkeur maar geen must.

We hebben gesproken over 5-6 vergaderingen per jaar waarvan de ministers in ieder geval 3 van mee gaan maken.

Kunnen jullie aangeven welke dag en tijd in de week voor de ministers en Hans de Boer het beste uitkomen?

Voorstel 1^{ste} woensdag van januari – maart – mei – juli – september – november. Tijd 9 tot 11 of einde dag van 15 tot 17.00.
Hoor graag of dit te regelen is?

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Datum: donderdag 9 mei 2019 om 16:06
Aan: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>, Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>
Onderwerp: RE: Conceptmail Thecla Bodewes en ISO planning

(10)(2e) zet het in gang!

(10)(2e) Kom jij met een datumvoorstel van min Kaag voor oktober?
Eens om dat meteen op te pakken.

Van: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Verzonden: donderdag 9 mei 2019 12:16
Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>
CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Onderwerp: RE: Conceptmail Thecla Bodewes en ISO planning

Beste Thecla,

Heb jij al gelegenheid gehad naar dit concept te kijken?

Voorstel is naast de uitvraag ook het voorstel Golf aanpak mee te sturen zodat PFH daar op kunnen reageren tijdens de volgende
100020 11340

@Thecla (10)(2e)

Zoals al eerder aangegeven is juni lastig in de agenda van minister Kaag. (10)(2e) en ik hebben vandaag nogmaals aan EZK gevraagd nu snel terug te koppelen over agenda beschikbaarheid M EZK.

Advies is echter nu gewoon een datum voor juni te gaan plannen en zo snel mogelijk.

@ (10)(2e) zou (10)(2e) bij het rond bellen ook meteen data kunnen af stemmen voor ISO NL najaar (oktober)?

Zo doen?

Ben nog in Berlijn maar leek me goed nu snel volgende stappen te zetten en niet langer te wachten (tot ons volgende belletje).

H groeten
(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Date: Monday, May 06, 2019, 23:55
To: Thecla Bodewes (10)(2e) <(10)(2e)@tshipyards.com>
Subject: FW: Conceptmail Thecla Bodewes

Beste Thecla,

(10)(2e) is verhinderd, laten wij dit morgen op pakken.

H groeten
(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Date: Monday, May 06, 2019, 19:05
To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Subject: Conceptmail Thecla Bodewes

Hi (10)(2e),

Hierbij alvast het concept bericht. Morgen even met Thecla bespreken. Ik zou ook willen voorstellen dat we het Golf traject mee sturen en dat op nemen.

Groeten,
(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind 00020g from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

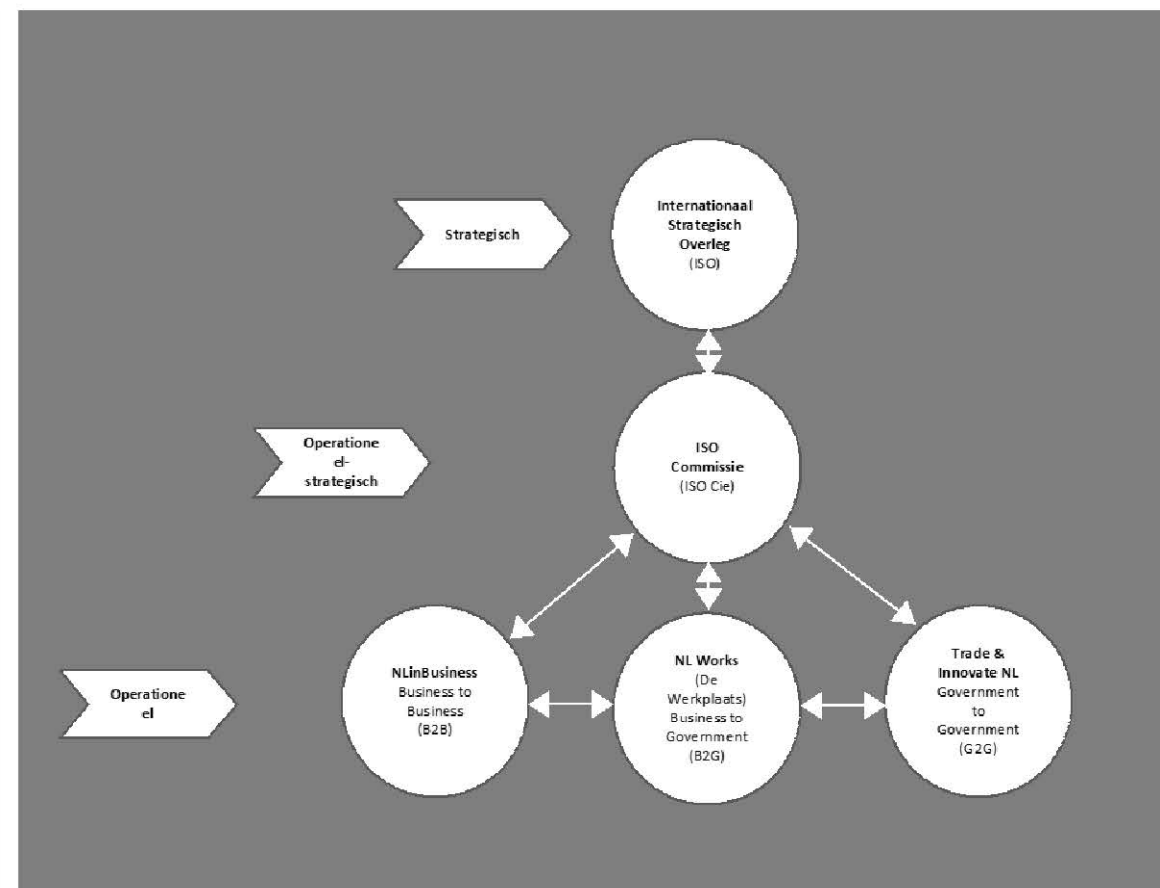
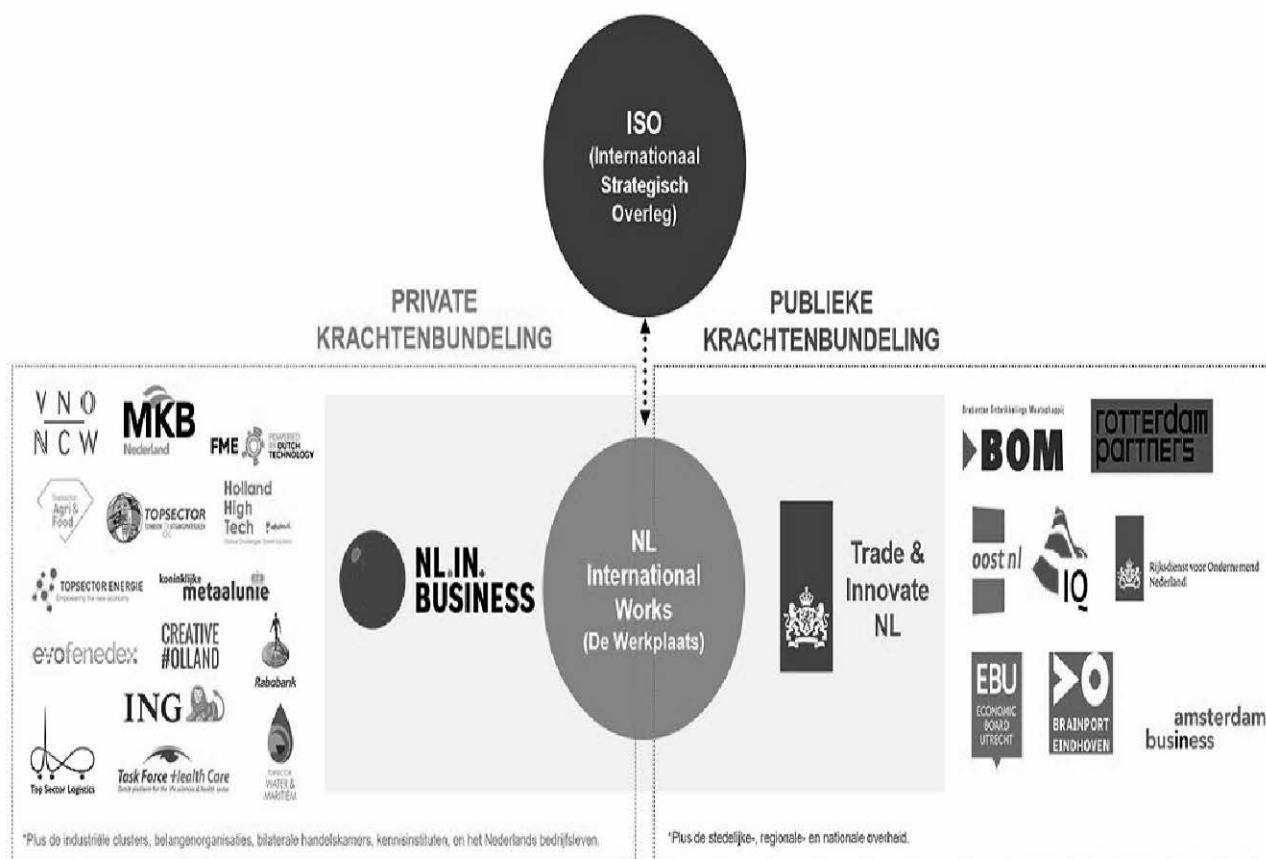


ISO-NL

publiek-privaat strategisch klankbord van het kabinet op gebied
van internationale handel-, innovatie- en investeringsbevordering

INTERNATIONAAL STRATEGISCH OVERLEG NEDERLAND

Vernieuwd publiek-privaat ecosysteem



publiek-private ambities voor 2030



Doelstellingen

- 40% Bruto Binnenlands Product in het buitenland (32%),
- 30% Aandeel van groeimarkten in de export (15%)
- 20% bedrijfsleven direct internationaal actief (12%)
- Stijging op de Global Competitiveness Index (WEF nu 4^{de} & 6^{de} plaats)

publiek-privaat strategisch overleg



Taak

- Fungeert als klankbord van het kabinet m.b.t. internationaal-economische strategische vraagstukken,
- Helpt vaststellen publiek-private internationaliseringsstrategie
- Houdt toezicht op de voortgang van internationale projecten en programma's.

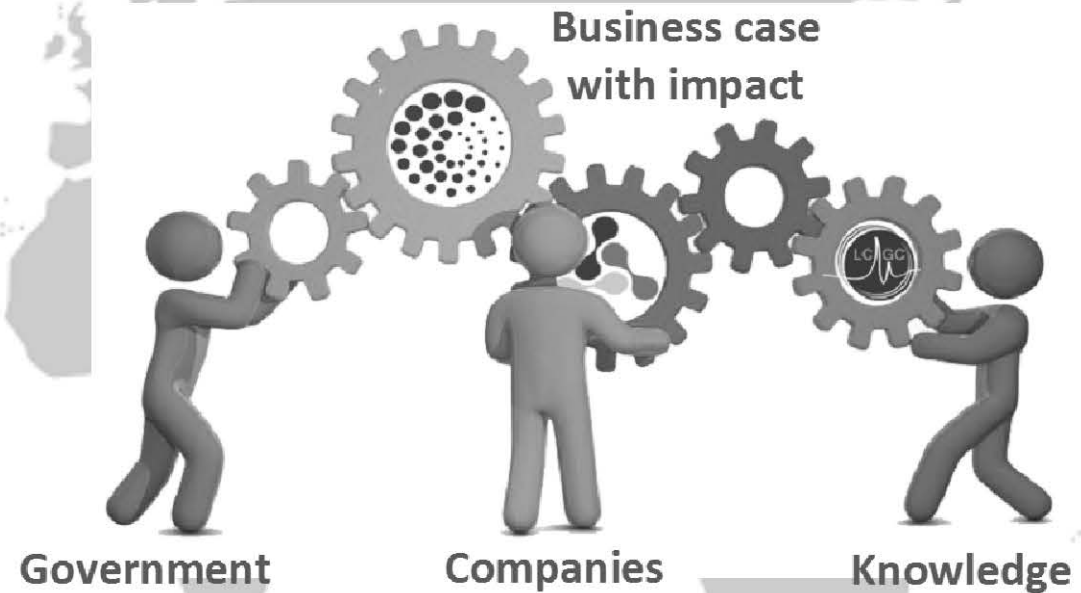
De portefeuillehouders zijn bruggenbouwers!



Team

- Vestigingsklimaat – Focco Vijselaar
- Kennis en Talent – Pieter Duisenberg
- Financiering – (10)(2e) Martinn
- Branding & Promotie – Carolien Gehrels
- Topsectoren internationaal – Hans de Boer
- MKB internationaal – Jacco Vonhof
- Regionale internationalisering – John Jorritsma
- High Value projects & programs (op uitnodiging)

Publiek-private internationale partnerschappen



NL Works aanpak = Impact Realiseren

- **initiëren, co-creëren en realiseren**
- **partnerrol**
- **concreet business-model**
- **juiste mix van publieke en private middelen**
- **Maatwerk**

Genereren van leads voor pp-impactprogramma's grote internationale projecten voor Nederlandse consortia



Portfolio



To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 5/13/2019 9:46:18 PM
Subject: Re: PPS/ISO call 14 mei

Dank (10)(2e) voor de agenda.

Punt 1 kan verstuurd worden en heeft mijn goedkeuring.

(11)(1)

Ik ben morgen onderweg in Duitsland met een auto vol. Is het mogelijk om aan het einde van de dag met elkaar te bellen?

Hoor graag.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: maandag 13 mei 2019 om 19:11

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>

Onderwerp: PPS/ISO call 14 mei

Beste Thecla,

Het is je niet meer gelukt vorige week om te bellen. Tegelijkertijd loopt er wel het eea en het leek me goed om voor het overleg morgen samen met (10)(2e) een agenda te maken. Een van de punten waar ik zelf nog even op wil reageren is de frequentie van de ISO NL vergaderingen. Even los van dat we nu in juni moeten starten en lange termijn voor plannen, zou mijn advies zijn eerst in de ISO NL van juni de frequentie van vergaderingen met de portefeuillehouders te bespreken.

Verder mijn lijstje van zaken die aandacht verdienen:

1. Tekst email aan de PFH akkoord; voorstel ook concept Golf aanpak mee te sturen en te agenderen vwb rol PFH en dit te benoemen
2. Update Duitsland markt-thema aanpak
3. Strategisch verbinden NLiB, Werkplaats, TINL aan ISO NL
4. MVO motie invulling kamerbrief
5. Interactie met PFH – bundeling van advisering - proces
6. Rol secretariaat ISO NL – advisering trajecten
7. AO PPS

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vno-ncw.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 5/26/2019 5:38:15 PM
Subject: Werkplaats ophanging en secretariaat.

Beste (10)(2e) en (10)(2e),

Morgen hebben jullie weer een ISO-C waar ik helaas niet bij aanwezig kan zijn. Er zijn twee punten die ik graag met jullie wil bespreken en mijn voorstel is om vandaag aan (10)(2e), (10)(2e), als voorzitter ISO-C, onderstaande mail te sturen.

Het gaat over de ophanging van de werkplaats waar ik een voorstel doe om de slagkracht van de werkplaats te vergroten. In de mail hieronder duidelijk verwoord.

Daarnaast de inrichting van het PP secretariaat van ISO en ISO-C. In rapport Buijink werd geconstateerd dat de ISO, als nieuw internationaal publiek-privaat orgaan, ondersteund zou moeten worden door een krachtig publiek-privaat secretariaat. Onder de DTIB lag het secretariaat nog bij BZ. Nu zou voor de ISO (en ook de ISO commissie) een publiek-private samenstelling beter zijn, en is gekozen voor een vertegenwoordiging in het secretariaat van BZ, EZK en VNO-NCW. In de praktijk leidt dit voor mijn gevoel tot veel afstemming over allerlei assen.

(11)(1)	(11)(1)
---------	---------

de verantwoordelijkheid moeten hebben over het secretariaat van ISO. Als één publiek-private entiteit kent de Werkplaats geen loyaliteitsconflict en geen coördinatieprobleem.

(11)(1)	Mijn voorstel
---------	---------------

geeft jullie meer ruimte om vanuit jullie achterban richting ISO / ISO-C op te treden.

Hoor graag wat jullie van mijn voorstel vinden zodat ik het vanavond aan (10)(2e) kan sturen.

Fijne zondag en hartelijke groet Thecla (nog vanuit Paraguay)

Beste (10)(2e)

Helaas kan ik maandag niet bij de ISO commissie bijeenkomst zijn. Ik ben op dit moment op zakenreis in Zuid-Amerika.

Via mail ontving ik de agenda en stukken voor de vergadering maandag en zag dat een punt over het takenpakket en de ophanging van de Werkplaats ontbreekt.

(11)(1)	(11)(1)
(11)(1)	

De afgelopen twee jaar heeft de inrichting van het nieuwe publiek private ecosysteem langzaam maar zeker vorm gekregen. Hiermee werd invulling gegeven aan de adviezen uit het rapport van Buijink. Als belangrijke schakel tussen enerzijds de ISO NL en anderzijds de Werkplaats heeft de ISO commissie de verantwoordelijkheid gekregen toezicht te houden op het functioneren van dit nieuwe bouwwerk. Als ik nog eens terugkijk naar wat aanvankelijk de opzet van het bouwwerk was in Buijink en waar we nu aan werken, dan constateer ik dat er op twee gebieden weeffouten in zijn geslopen. Weeffouten m.b.t. de ophanging van de Werkplaats en een deel van het takenpakket. Naar mijn gevoel vermindert hierdoor de effectiviteit van het hele ecosysteem. Ik zie twee problemen.

Ten eerste, bij de ophanging van de Werkplaats. Om pragmatische redenen is bij aanvang gekozen voor een ophanging bij RVO, waardoor snel kon worden begonnen met de invulling van het projecten-portfolio en aanstelling van medewerkers etc. Voor de kwartiermakerfase heeft dit prima gewerkt. Maar deze keuze had ook een keerzijde. Het vormde namelijk een belemmering voor het betrekken van private kennis en capaciteit. Gevolg: publiek-private scheefgroei. De Werkplaats wordt daardoor eigenlijk nog steeds gezien als een publiek gedomineerd orgaan. Ook bij de uitvoering van de taken bleek de RVO -ophanging problematisch. Het publiek-private activiteiten van de Werkplaats (complexe programma's en meerjarige actiekalenders) blijken in de praktijk maar moeilijk in te passen in de normale activiteiten van RVO. Dit staat nu, zo begrijp ik, de doorontwikkeling van de Werkplaats in de weg. Bij de ontwikkeling van publiek private consortia en het pionieren in meerjarige programmering is flexibiliteit en daadkracht nodig, die zorgen voor vertrouwen en draagkracht bij de publieke en private partners. Een grote organisatie zoals RVO is hier niet op ingericht. Hierdoor kan, zo begrijp ik, de Werkplaats haar taken en verantwoordelijkheden niet optimaal waarmaken.

00023ede, de inrichting van het publiek-private secretariaat van de ISO en de ISO Cie. In rapport Buijink werd geconstatee11372

de ISO, als nieuw internationaal publiek-privaat orgaan, ondersteund zou moeten worden door een krachtig publiek-privaat secretariaat. Onder de DTIB lag het secretariaat nog bij BZ. Nu zou voor de ISO (en ook de ISO commissie) een publiek-private samenstelling beter zijn, en is gekozen voor een vertegenwoordiging in het secretariaat van BZ, EZK en VNO-NCW. In de praktijk leidt dit voor mijn gevoel tot veel afstemming over allerlei assen. Alle extra coördinatie en ook in zekere mate een loyaliteitsprobleem komt de slagkracht van ISO niet ten goede komt. Dit maakt het voor mij als voorzitter lastiger op effectief te opereren.

Deze twee problemen zijn volgens mij als volgt op te lossen. Als we een stap terug doen en terugkeren naar het aanvankelijke idee van Buijink dan staat de Werkplaats beschreven als het operationele motorblok van het nieuwe publiek-private ecosysteem. Zowel richting ISO als richting de private en publieke partners NL in Business en Trade & Innovate NL. De Werkplaats moet denk ik daarom ook zo worden opgehangen dat het deze rol kan vervullen. We moeten daarom kiezen voor een organisatievorm die daar het beste bij past, en die de mogelijkheid biedt om pragmatisch, resultaatgericht en snel te kunnen werken. Dit kan alleen als de Werkplaats een zuiver publiek-private organisatievorm krijgt; bijvoorbeeld in de vorm van een publiek-private stichting die financieel en organisatorisch ondersteund en gevoed wordt door BZ, EZK en RVO enerzijds en VNO-NCW, MKB-NL en NLinBusiness anderzijds. Zo ook zou de Werkplaats de verantwoordelijkheid moeten hebben over het secretariaat van ISO. Als één publiek-private entiteit kent de Werkplaats geen loyaliteitsconflict en geen coördinatieprobleem.

Ik hoop dat je samen met Maarten en Hanneke hier een goede draai aan kan geven. Ben vanzelfsprekend bereid om hier bijdrage aan te leveren.

Met vriendelijke groet,

Thecla Bodewes,
Voorzitter Internationaal Strategisch Overleg (ISO)

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

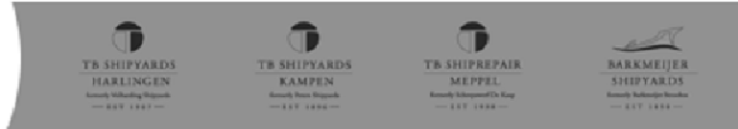
Thecla Bodewes



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e) (10)(2e) @internationalworks.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @internationalworks.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 5/27/2019 9:52:18 PM
Subject: FW: ISO NL - Werkplaats - Secretariaat
[image001.png](#)

Dag (10)(2e) en (10)(2e),
Bijgaand reactie (10)(2e) over de invulling secretariaat en inrichting werkplaats zoals voorgesteld. Reis nu naar NL morgen einde van de middag een call met (10)(2e) en (10)(2e).
With kind regards / Met vriendelijke groeten,
Thecla Bodewes



Van: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Datum: maandag 27 mei 2019 om 12:08

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vno-ncw.nl>

Onderwerp: Re: ISO NL - Werkplaats - Secretariaat

Dank Thecla, ik heb in de vergadering deze punten gemeld. In de volgende vergadering (25 juni) moeten we dit opgelost hebben, evenals het andere "institutionele" punt van de Kamer van Koophandel. Ook dat is geconcludeerd. Al deze organisatorische zaken vergen nu teveel tijd !

Gr. (10)(2e)

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 27 mei 2019 om 06:53 heeft Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com> het volgende geschreven:

Beste (10)(2e)

Helaas kan ik vandaag niet bij de ISO commissie bijeenkomst zijn. Ik ben op dit moment op zakenreis in Zuid-Amerika. Via mail ontving ik de agenda en stukken voor de vergadering maandag en zag dat een punt over het takenpakket en de ophanging van de Werkplaats ontbreekt. Graag wil ik via jou, als voorzitter, hierover mijn zorg uitspreken. We verspelen hiervoor tijd en remmen hiermee de doorontwikkeling van de Werkplaats en de werking van het publiek-private ecosysteem. Dat is erg jammer.

De afgelopen twee jaar heeft de inrichting van het nieuwe publiek private ecosysteem langzaam maar zeker vorm gekregen. Hiermee werd invulling gegeven aan de adviezen uit het rapport van Buijink. Als belangrijke schakel tussen enerzijds de ISO NL en anderzijds de Werkplaats heeft de ISO commissie de verantwoordelijkheid gekregen toezicht te houden op het functioneren van dit nieuwe bouwwerk. Als ik nog eens terugkijk naar wat aanvankelijk de opzet van het bouwwerk was in Buijink en waar we nu aan werken, dan constateer ik dat er op twee gebieden weeffouten in zijn gesloten. Weeffouten m.b.t. de ophanging van de Werkplaats en een deel van het takenpakket. Naar mijn gevoel vermindert hierdoor de effectiviteit van het hele ecosysteem. Ik zie twee problemen.

Ten eerste, bij de ophanging van de Werkplaats. Om pragmatische redenen is bij aanvang gekozen voor een ophanging bij RVO, waardoor snel kon worden begonnen met de invulling van het projecten-portfolio en aanstelling van medewerkers etc. Voor de kwartiermakerfase heeft dit prima gewerkt. Maar deze keuze had ook een keerzijde. Het vormde namelijk een belemmering voor het betrekken van private kennis en capaciteit. Gevolg: publiek-private scheefgroei. De Werkplaats wordt daardoor eigenlijk nog steeds gezien als een publiek gedomineerd orgaan. Ook bij de uitvoering van de taken bleek de RVO -ophanging problematisch. Het publiek-private activiteiten van de Werkplaats (complexe programma's en meerjarige actiekalenders) blijken in de praktijk maar moeilijk in te passen in de normale activiteiten van RVO. Dit staat nu, zo begrijp ik, de doorontwikkeling van de Werkplaats in de weg. Bij de ontwikkeling van publiek private consortia en het pionieren in meerjarige programmering is flexibiliteit en daadkracht nodig, die zorgen voor vertrouwen en draagkracht bij de publieke en private partners. Een grote organisatie zoals RVO is hier niet op ingericht. Hierdoor kan, zo begrijp ik, de Werkplaats haar taken en verantwoordelijkheden niet optimaal waarmaken.

Ten tweede, de inrichting van het publiek-private secretariaat van de ISO en de ISO Cie. In rapport Buijink werd geconstateerd dat de ISO, als nieuw internationaal publiek-privaat orgaan, ondersteund zou moeten worden door een krachtig publiek-privaat secretariaat. Onder de DTIB lag het secretariaat nog bij BZ. Nu zou voor de ISO (en ook de ISO commissie) een publiek-private samenstelling beter zijn, en is gekozen voor een vertegenwoordiging in het secretariaat van BZ, EZK en VNO-NCW. In de praktijk leidt dit voor mijn gevoel tot veel afstemming over allerlei assen. Alle extra coördinatie en ook in zekere mate een loyaliteitsprobleem komt de slagkracht van ISO niet ten goede komt. Dit maakt het voor mij als voorzitter lastiger op effectief te opereren.

Deze twee problemen zijn volgens mij als volgt op te lossen. Als we een stap terug doen en terugkeren naar het aanvankelijke idee van Buijink dan staat de Werkplaats beschreven als het operationele motorblok van het nieuwe publiek-private ecosysteem. Zowel richting ISO als richting de private en publieke partners NL in Business en Trade & Innovate NL. De Werkplaats moet denk ik daarom ook zo worden opgehangen dat het deze rol kan vervullen. We moeten daarom kiezen voor een organisatievorm die daar het beste bij past, en die de mogelijkheid biedt om pragmatisch, resultaatgericht en snel te kunnen werken. Dit kan alleen als de Werkplaats een zuiver publiek-private organisatievorm krijgt; bijvoorbeeld in de vorm van een publiek-private stichting die financieel en organisatorisch ondersteund en gevoed wordt door BZ, EZK en RVO enerzijds en VNO-NCW, MKB-NL en NLinBusiness anderzijds. Zo ook zou de Werkplaats de verantwoordelijkheid moeten hebben over het secretariaat van ISO. Als één publiek-private entiteit kent de Werkplaats geen loyaliteitsconflict en geen coördinatieprobleem.

Ik hoop dat je samen met Maarten en Hanneke hier een goede draai aan kan geven. Ben vanzelfsprekend bereid om hier bijdrage aan te leveren.

Met vriendelijke groet,

Thecla Bodewes,

Voorzitter Internationaal Strategisch Overleg (ISO)

<image001.png>

-

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 6/3/2019 5:53:43 PM
Subject: Re: ISO NL 24-6 - verzoek (10)(10)(2e)

Beste (10)(2e),

Het agendapunt is erg welkom. Mijn voorkeur gaat uit naar een presentatie van (10)(2e) namens alle banken i.p.v. 3 personen.

Hoor graag hoeveel tijd zij voor de presentatie nodig hebben?

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Datum: woensdag 29 mei 2019 om 11:03

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: "(10)(2e) @minbuza.nl" <(10)(2e) @minbuza.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: ISO NL 24-6 - verzoek (10)(10)(2e)

Beste Thecla,

Zie onderstaand verzoek van Rabobank.

Zoals je weet, organiseert Rabo op 6 juni een workshop Financiering. (10)(2e) namens VNO-NCW en MKB NL nauw bij de voorbereidingen betrokken.

Het is de bedoeling om tijdens de ISO NL op 24-6 de resultaten hiervan te presenteren en te bespreken. (10)(2e) doet zijn best om – ondanks zijn eerdere afzegging – toch bij de vergadering aanwezig te zijn, dus dat ziet er goed uit!

Vraag van de Rabo is of (10)(2e) samen met haar collega's van ABN Amro en ING, in de vergadering aanwezig mag zijn om het onderzoek te presenteren.

Wat vind jij van het verzoek?

Ons voorstel zou zijn om met het verzoek in te stemmen, al vraag ik me wel af of de toelichting door de 3 banken zou moeten gebeuren. We kunnen ook denken aan de exporteurs die ook betrokken zijn. En aan Linda, die de bredere visie van het bedrijfsleven (mn MKB) kan meenemen.

In ieder geval mooi agendapunt voor de vergadering!

Groet,

(10)(2e)

'00025 (10)(2e) : (10)(2e) @rabobank.com>

11320

Verzonden: dinsdag 28 mei 2019 17:16
Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
CC: (10)(2e) (10)(2e)@rabobank.com>
Onderwerp: RE: ISO NL - nieuwe vergaderdatum: 24 juni 2019, van 09:30-11:00 in de Malietoren

Beste (10)(2e),

Dat is lang geleden dat ik je gesproken heb! Vanochtend heb ik (10)(2e) gesproken over de workshop die 6 juni gepland staat ter voorbereiding van het ISO van 24 juni. Deze workshop organiseren we in nauwe samenwerking met ING en ABN. (10)(2e) heeft mij gevraagd bij jou te toetsen of er gelegenheid is tijdens het ISO om een toelichting te geven door afgevaardigde van ING, ABN en mijzelf voor wat betreft de uitkomsten van deze workshop. Hij zal er zelf hoogstwaarschijnlijk ook zijn!

Ik hoor graag van je.

Best regards,



(10)(2e)
Manager International Business Advisory

Rabobank Corporate Clients

Visiting address Croeselaan 18, 3521 CB Utrecht
Mailing address Postbus 17100, 3500 HG Utrecht
Phone number +31 (10)(2e)
E-mail (10)(2e)@Rabobank.com

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl]
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 6/3/2019 5:53:44 PM
Subject: Re: ISO NL - 11 november

Beste (10)(2e),

Prima plan dan weten we ook zeker dat onze minister ook aanwezig is.

Ik heb met Constantijn wel eens wat samen gedaan maar ken hem niet heel erg goed. Stel een conceptmail van jullie op prijs.

Alvast dank.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>

Datum: woensdag 29 mei 2019 om 12:09

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: ISO NL - 11 november

Beste Thecla,

Minister Kaag heeft recentelijk met prins Constantijn van Oranje-Nassau gesproken. Daarbij is ook over de ISO NL gesproken en minister Kaag zou graag via jou prins Constantijn in zijn functie als StartupDelta Special Envoy <https://www.startupdelta.org/constantijn-van-oranje/> uitnodigen voor de ISO NL op 11 november 14.00 uur a.s.

Hoor graag je reactie zodat we snel van start kunnen gaan met het inplannen en vast leggen.

Kunnen uiteraard een conceptmail voor je opstellen waarbij je prins Constantijn nader kan informeren over ISO NL waarin de uitnodiging?

Het biedt een goede gelegenheid mede ook in kader mede aanwezigheid minister Wiebes aangezien er op korte termijn een kamerbrief van EZK uit zal gaan over nieuwe insteek start-up beleid waarvan de internationaliseringkant - waarbij BZ ook nauw betrokken is - een mooie thema is.

Vorbereidingstraject door SUD dan goed in te zetten waarbij ook de ISO NL Commissie waar nodig een rol kan spelen.

Hoor graag, hartelijke groeten,

(10)(2e)



(10)(2e)(10)(2e)

Beleidscoördinerend medewerker
Publiek-Private Samenwerking
Handelsrelatie Duitsland, Oostenrijk en Zwitserland

(DIO) Directie Internationaal Ondernemen / International Enterprise Department
Directorate-general Foreign Economic Relations (DGBEB)
Ministry of Foreign Affairs

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag
PO box 20061 | 2500 EB | Den Haag

T: (10)(2e)
M: (10)(2e) @minbuza.nl
www.government.nl

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com]
Cc: (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 6/12/2019 5:04:59 PM
Subject: Re: ISO NL - PPS overleg as vrijdag 14 juni a.s. - Den Haag

Dag (10)(2e),

Ik kom naar Den Haag als het mogelijk is dan graag alles een uurtje eerder.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: dinsdag 11 juni 2019 om 18:36
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>
CC: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>
Onderwerp: ISO NL - PPS overleg as vrijdag 14 juni a.s. - Den Haag

Beste Thecla,

Alle 3 de E's zijn a.s. vrijdag niet beschikbaar. Wel is er gelegenheid om het ISO Communicatietraject gepresenteerd te krijgen en het via dit voorgesprek aan jouw idee en inzicht te toetsen. Aansluitend is er dan tijd voor overleg met (10)(2e) en mij.

Mocht je hier voor naar Den Haag kunnen komen dan stellen wij voor:

- 10.30 - 11.15: ISO Communicatie met (10)(2e)
- 11.15 – 12.30: (10)(2e) en mij (agenda volgt)

Horen graag of je hiervoor naar Den Haag wilt komen of liever telefonisch.

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind 00027g from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl]
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com]; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Thur 6/13/2019 7:27:03 PM
Subject: Re: gesprek met MVO Nederland - actie ISO NL Commissie

Dag (10)(2e)

Zullen we morgen samen even in de agenda's kijken voor deze afspraak?

Tot morgen.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Datum: donderdag 13 juni 2019 om 15:12
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>
Onderwerp: gesprek met MVO Nederland - actie ISO NL Commissie

Beste Thecla,

In de laatste ISO NL Commissie is ter info ook de brief van MVO Nederland gedeeld waar eveneens een relatie bestaat met de kamervraag aan minister Kaag om de wens over te brengen het maatschappelijk middenveld te betrekken bij de ISO NL. Deze wens is in februari tijdens ISO NL overgebracht, echter bij dit soort parlementaire verplichtingen horen wij ook de tweede kamer schriftelijk te informeren. ISO NL Commissie adviseerde om de afspraak met jou dan ook in te gaan plannen waarbij ook mijn aanwezigheid zodat daar ook over gerapporteerd kan worden.

Ik ben vanaf 18 juni tot 15 juli met verlof en op een dienstreis. Zou ik jou / (10)(2e) mogen vragen deze afspraak daarna in te gaan plannen?

Hoor graag, hartelijke groeten,
(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind 00028g from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

11323

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 7/16/2019 8:24:27 AM
Subject: FW: ISO NL communicatiestrategie

Zoals besproken.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "Gehrels, Carolien" <(10)(2e)@arcadis.com>

Datum: vrijdag 21 juni 2019 om 10:38

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>

Onderwerp: RE: ISO NL communicatiestrategie

Ha T, even tussendoor snel mijn eerste reactie.

:

(11)(1)

2. Kerndoelen (11)(1) Rapporteren komt wel terug in de uitwerking nl, zie ook laatste constatering dat er relatief weinig zicht is op impact en resultaten van PPS Internationaal en dat ISO NL hier voortouw in kan r (11)(1)

3. (11)(1) Zou het Samenwerkers noemen of zo iets, (11)(1) lading dekt, of Implementatie & realisatie. Of alleen Realisatie

4. strategie en beleid: VNG en IPO worden stelselmatig niet genoemd. (11)(1) ?? En de financiële instellingen overigens ook niet veel, (11)(1)

(11)(1)

(11)(1)

(11)(1)

en dan in terminologie: ISO NL kent samenstellende partijen, maar zijn dat dan partners? En waarom alleen deze logo's, en niet ook die van VNG IPO VSNU etc? of gewoon strakker en geen logo's (11)(1)

7.

Gaan we dit maandag bespreken? (11)(1)

In de gauwigheid

Bellen kan altijd, vanaf 10 uur hele dag busy maar (10)(2e)

(11)(1) Carolien

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 7/16/2019 7:44:49 PM
Subject: Re: CBS sessie - Multinationals

Dank (10)(2e),

Zeer gewaardeerd dit ga ik lekker meenemen in het vliegtuig als ik naar Vietnam vlieg!!

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: dinsdag 16 juli 2019 om 18:11

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@tbshipyards.com>

Onderwerp: FW: CBS sessie - Multinationals

Beste Thecla,

Wij spraken eerder over CBS. Bijgaand rapport en presentatie biedt in dit kader ook veel inzichten.

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 9/2/2019 6:37:04 AM
Subject: Re: Reminder: Gesprek Thecla en Hanneke Schuiling a.s. maandag

(10)(2e) bel je mij om 8.30 ? Ik zit dan in de auto maar komt goed uit.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Datum: zaterdag 31 augustus 2019 om 13:37
Aan: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>
CC: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com>
Onderwerp: RE: Reminder: Gesprek Thecla en Hanneke Schuiling a.s. maandag

Beste (10)(2e),

Dat is prima. Ik ben as maandag weer terug: voor bespreken prima en bellen komt mij om 08.30 uur goed uit.

Hartelijke groeten

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
Date: Friday, Aug 30, 2019, 14:13
To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl>
Cc: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com>
Subject: RE: Reminder: Gesprek Thecla en Hanneke Schuiling a.s. maandag

Ha (10)(2e),

Het is het meest logisch als (10)(2e) dat met Thecla voor bespreekt, maar (10)(2e) is op vakantie.

Ik weet niet of zij er maandag al weer is.

Maandag heb ik een hele volle agenda, maar er is wel ruimte te vinden in de ochtend als Thecla wil bellen.

Groet en fijn weekend,

(10)(2e)

PS Onze belafsprak van afgelopen dinsdag is niet doorgegaan. Of heb ik iets gemist?

00031

11359

Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>

Verzonden: vrijdag 30 augustus 2019 14:05

Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@minbuza.nl) <(10)(2e)@minbuza.nl>

CC: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

Onderwerp: Reminder: Gesprek Thecla en Hanneke Schuiling a.s. maandag

Goedemiddag dames,

Zoals bekend heeft Thecla a.s. maandagmiddag een afspraak met Hanneke Schuiling om bij te praten. Hebben jullie nog aandachtspunten voor Thecla ter voorbereiding op dit gesprek?
(Thecla heeft maandagochtend gelegenheid om hierover met jullie te bellen als dat nodig is).

Hartelijke groet en fijn weekend!

(10)(2e)

(10)(2e) (10)(2e)

Assistant to Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

Postbus 300 t +31 38 (10)(2e)

8260 AH KAMPEN m +31 6 (10)(2e)
(10)(2e)@tbshipyards.com
w www.tbshipyards.com



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message is prohibited.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 9/24/2019 7:49:41 PM
Subject: Re: Dutch Spirit branding - startup branding toolkit

Dank (10)(2e),

Het is goed om in de gaten te houden of wij voor werkplaatsprojecten soms een samenwerking kunnen zoeken.

Ik heb (10)(2e) hierover geïnformeerd gisteren en hij zal het meenemen.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: maandag 23 september 2019 om 17:05

Aan: Thecla Bodewes(10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@tbshipyards.com>

Onderwerp: FW: Dutch Spirit branding - startup branding toolkit

Beste Thecla,

Onderstaand ter verdere informatie n.a.v. ons gesprek met Techleap. Daar komen voor nu geen verdere aandachtspunten uit voort.

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

From: (10)(2e), (10)(2e)@techleap.nl>

Date: Monday, Sep 16, 2019, 11:36

To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Cc: (10)(2e), (10)(2e)@startupdelta.org>, (10)(2e), (10)(2e)@startupdelta.org>, Leonie Timmermans <(10)(2e)@startupdelta.org>, Mr constantijn van oranje <(10)(2e)@startupdelta.org>

Subject: Dutch Spirit branding - startup branding toolkit

Beste (10)(2e)

00032greep van Constantijn en (10)(2e) dat jullie een goed voorbereidend gesprek hebben geha11339

voor de ISO. In de terugkoppeling ook vragen over de Dutch spirit, startup branding. De afgelopen twee jaar hebben we samen met DIO/RVO een nieuwe branding toolkit ontwikkeld voor tech events. Deze is terug te vinden via <https://www.hollandtoolkit.com/tools/special-themes/dutch-spirit>

Uitgangspunten voor de campagne was het positioneren van Nederland als het #1 startup ecosysteem van Europa met ondernemers verhalen (founders centric) en ondersteunt door data over ontwikkelingen in het ecosysteem (data supported). Veel van de ontwikkelde communicatie tools (te vinden via de [Holland branding toolkit](#)) zijn digitaal zoals een [Dutch tech expansion guide](#) met playbooks over zakendoen in de Nederlandse prio hubs voor startups en online magazines voor beurzen en missies waarin vooraf en tijdens de events informatie over de deelnemende startups kan worden gedeeld met potentiële klanten, investeerders en andere partners en een centrale plek voor Team NL, de organisaties die zich inzetten voor het maken van de verbindingen op de beurs zoals het ambassadenetwerk, RVO, PR specialisten, hosting van de paviljoens etc. Een goed voorbeeld is deze publicatie van afgelopen jaar voor [CES Las Vegas](#). Een link naar dit magazine wordt via QR codes aangeboden op de beursvloer (eg via stickers en zuilen van het paviljoen) en is via touch screens ter plekke ook leesbaar.

We hebben gedurende dit traject ervaringen & best practices ook uitgewisseld met (10)(2e), project manager international branding.

Ik hoor het graag als jullie hier nog vragen over hebben. (10)(2e)
(beide cc) zijn ervaringsdeskundigen uit ons team. (10)(2e) als project manager CES en (10)(2e) als onze online communicatie expert. Hij heeft oa geholpen met het verzamelen van 'founders quotes' en het ontwikkelen van de 'storyline' in de campagnes.

Wil jij deze informatie delen met Thecla Bodewes?

Hartelijke groet,
(10)(2e)

--

(10)(2e)

W www.techleap.nl
E [\(10\)\(2e\)@techleap.nl](mailto:(10)(2e)@techleap.nl)
M +31 (0) (10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl]
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 9/24/2019 8:11:51 PM
Subject: Re: ISO NL - IMVO

Beste (10)(2e),

Voordat we beslissen of wij dit agenderen is het belangrijk om de visie van VNO-MKB en de werkplaats te hebben.

(11)(1)

Ik kan het niet geheel overzien maar hoor graag van jullie.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>

Datum: dinsdag 24 september 2019 om 10:48

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: ISO NL - IMVO

Beste Thecla,

Vanuit BZ, afdeling IMH/IMVO is men momenteel bezig met het opzetten van een project om invulling te geven aan een afspraak uit het regeerakkoord: “[...] Na twee jaar wordt gezien of, en zo ja welke, dwingende maatregelen op het gebied van IMVO genomen kunnen worden”. Dit project gaat vanaf volgende maand van start en moet, in nauw overleg met bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en interdepartementaal, leiden tot een gedragen voorstel voor hernieuwd IMVO beleid in oktober 2020.

Omdat nauwe consultatie en afstemming met het bedrijfsleven op de planning staat voor komend jaar vroeg IMH zich af of het Internationaal Strategisch Overleg daar wellicht een geschikt platform voor zou kunnen bieden. Graag jouw visie of toekomstig bestendig IMVO beleid hier zal passen?

Zo ja dan zullen wij het agenderen voor de volgende ISO NL Commissie vergadering ter voorbespreking en aansluitend als punt in het ISO NL op 11 nov.

Hartelijke groeten,

(10)(2e)

To: (10)(2e), BJ (10)(2e) (10)(2e) @rabobank.com]
Cc: (10)(2e), (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl]; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]; (10)(2e)
(10)(2e) (10)(2e) @rabobank.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 9/25/2019 8:24:06 PM
Subject: Re: CBS Presentatie 'Nederland Handelsland: Export, investeringen en werkgelegenheid'

Thanks (10)(2e) and sorry for the Dutch e-mail.

See you soon.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



See

Van: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rabobank.com>

Datum: woensdag 25 september 2019 om 10:51

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com>

CC: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e)
<(10)(2e) @rabobank.com>

Onderwerp: Re: CBS Presentatie 'Nederland Handelsland: Export, investeringen en werkgelegenheid'

Thecla,

Happy to invite them. Suggest that you/ISO organize the program and we provide the venue and dinner. So let us know what technology is needed.

Regards

(10)(2e)

Get [Outlook for iOS](#)

From: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com>

Sent: Tuesday, September 24, 2019 9:27:41 PM

To: (10)(2e), BJ (10)(2e) <(10)(2e) @rabobank.com>

Cc: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e)
<(10)(2e) @rabobank.com>

Subject: CBS Presentatie 'Nederland Handelsland: Export, investeringen en werkgelegenheid'

Beste (10)(2e)

Alvast dank voor de inmiddels traditionele december uitnodiging Diner ISO NL. Wij verheugen ons.

Graag zou ik gebruik maken van de gelegenheid om het CBS uit te nodigen voor de presentatie als in de bijlage. Vanuit deze statistieken kunnen we mogelijk als ISO NL resultaten meten om vervolgens strategisch te sturen. Daarnaast kunnen we CBS verzoeken om statistieken specifiek voor de doelstellingen ISO NL te verzorgen. Kortom een zinvolle discussie onder het genot van 00034, je en een drankje.

11331

Hoor graag of dit in het programma past.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

This email (including any attachments to it) is confidential, legally privileged, subject to copyright and is sent for the personal attention of the intended recipient only. If you have received this email in error, please advise us immediately and delete it. You are notified that disclosing, copying, distributing or taking any action in reliance on the contents of this information is strictly prohibited. Although we have taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this email, we cannot accept responsibility for any loss or damage arising from the viruses in this email or attachments. We exclude any liability for the content of this email, or for the consequences of any actions taken on the basis of the information provided in this email or its attachments, unless that information is subsequently confirmed in writing.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 9/29/2019 10:05:47 PM
Subject: Re: Nieuwe positionering en branding van Nederland.

Je hebt gelijk ik zal dat gaan doen.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Datum: donderdag 26 september 2019 om 08:54
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>
Onderwerp: FW: Nieuwe positionering en branding van Nederland.

Beste Thecla,

Wij zagen onderstaande email langs komen gericht aan de portefeuillehouders ISO NL verstuurd door de EA van Carolien Gehrels. Graag zou ik je aandacht willen vragen om bij Carolien aan te geven dat we dit soort stukken en e-mails in de toekomst graag via de gebruikelijke route, de secretarissen van ISO NL willen laten verlopen. Zagen ook dat dit (BZ) stuk naar beide ministers is verstuurd.

Dank en hartelijke groeten,

(10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e) @arcadis.com>
Date: Wednesday, Sep 25, 2019, 09:38
To: (10)(2e) @minbuza.nl, (10)(2e) @minez.nl <(10)(2e) @minez.nl>, (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @rabobank.com>, Hans de Boer <(10)(2e) @vno-ncw.nl>, Pieter Duisenberg <(10)(2e) @vsnu.nl>, John Jorritsma <(10)(2e) @eindhoven.nl>, Focco Vijselaar <(10)(2e) @minezk.nl>, Jacco Vonhof <(10)(2e) @mkb.nl>
Cc: Schuiling, Hanneke <(10)(2e) @minbuza.nl>, Maarten Camps <(10)(2e) @minez.nl>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl>, Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>, Gehrels, Carolien <(10)(2e) @arcadis.com>
Subject: RE: Nieuwe positionering en branding van Nederland.

Geachte dames, heren,

Met verwijzing naar onderstaande mail van 16 september jl. stuur ik u namens Thecla Bodewes en Carolien Gehrels hierbij de PDF-versie van de presentatie "Positionering en Branding van Nederland", gemaakt door Studio Dumbar, omdat de onderstaande link waarnaar wordt verwezen om de presentatie te downloaden inmiddels is verlopen.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)
00035 | EA to Carolien Gehrels and (10)(2e) | (10)(2e) @arcadis.com
Arcadis N.V. | Gustav Mahlerplein 97-103 | 1082 MS Amsterdam | Netherlands

From: Thecla Bodewes (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>
Sent: maandag 16 september 2019 23:14
To: Minister Kaag (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minez.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rabobank.com>; Hans de Boer <(10)(2e)@vno-ncw.nl>; Gehrels, Carolien <(10)(2e)@arcadis.com>; Pieter Duisenberg <(10)(2e)@vsnu.nl>; John Jorritsma <(10)(2e)@eindhoven.nl>; Focco Vijselaar <(10)(2e)@minezk.nl>; Jacco Vonhof <(10)(2e)@mkb.nl>
Cc: Hanneke Schuiling <(10)(2e)@minbuza.nl>; Maarten Camps <(10)(2e)@minez.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Subject: Nieuwe positionering en branding van Nederland.

Geachte leden van het ISO,

Voor de zomer heeft u met enthousiasme ingestemd met de nieuwe positionering en branding van Nederland; nu, deze dag voor Prinsjesdag, is het zover dat we dit aan een grotere kring bekend kunnen maken. In overleg met Minister Kaag en onze portefeuille houder Carolien Gehrels is vastgesteld dat we op 11 november voorafgaand aan het ISO het nieuwe verhaal van “co-creating pionering solutions to global challenges” en het nieuwe beeldmerk met bijbehorende kleuren en toepassingen zullen laten zien. Over de precieze gang van zaken informeren we u later nog.

Graag roep ik u op om uw eigen achterbannen op vertrouwelijke wijze te informeren. Daarvoor kunt u bijbehorende presentatie gebruiken. Wij hebben dit al op diverse plekken gedaan en eigenlijk is het overal met groot enthousiasme ontvangen. Het verdient aanbeveling het verhaal te beginnen met het hoe en waarom, zoals dat in het rapport Buijink verwoord is (onduidelijk, diffuus, concurrentiepositie, herkenbaarheid, samen sterker, en zo verder). Verder hebben mensen natuurlijk altijd vragen en opmerkingen (bijvoorbeeld de gebruikte foto’s te oud, te veel Randstad, inpassing in bestaande namen zoals NL in business) en ziet nog steeds niet iedereen de tulp, en deze nemen we alle graag mee om op 11 november een zo goed mogelijke weergave te kunnen laten zien.

Vindt u het leuk en behulpzaam nog even te sparren alvorens een sneak preview te geven, dan is Carolien Gehrels daar zeker toe bereid. Mocht u het prettiger vinden dat iemand anders het verhaal doet, dan zouden (10)(2e) en/of (10)(2e) dat kunnen faciliteren en ook Carolien en ondergetekende staan graag klaar om het verhaal over te dragen.

Veel groeten, een genoeglijke Prinsjesdag en we zien uit naar onze volgende ontmoeting.

Vriendelijke groet,
Thecla Bodewes
Voorzitter ISO

From: WeTransfer <(10)(2e)@wetransfer.com>
Subject: (10)(2e)@studiodumbar.com sent you files via WeTransfer

(10)(2e)



To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 9/30/2019 12:57:50 PM
Subject: Re: CONFIDENTIAL Executive Search Report Directeur NLWorks

Beste (10)(2e),

Dank voor het uitgebreide Executive Search Report met shortlist.

Inderdaad indrukwekkende lijst waaruit we iets moeten kunnen vinden. Belangrijk is wel dat het een echte ondernemer moet zijn die ook de deal 'rond' kan maken zal ik maar zeggen.

Ik hou de 24^{ste} vrij in mijn agenda.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Datum: vrijdag 27 september 2019 om 10:53

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>

Onderwerp: FW: (10)(2e)

Beste Thecla,

(11)(1)

(10)(2e)

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Sat 10/5/2019 10:30:53 PM
Subject: Re: Lancering intle positionering NL op 11 nov

(11)(1)

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: zaterdag 5 oktober 2019 om 06:24
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>
Onderwerp: FW: Lancering intle positionering NL op 11 nov

Hi Thecla,

Onderstaand nog even nadrukkelijk verzoek van (10)(2e)

Hrt groeten,
(10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Sent: vrijdag 4 oktober 2019 17:31
To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Subject: RE: Lancering intle positionering NL op 11 nov

(10)(2e),
Prima. Herinner Thecla ajb ook nog eens dat logo (11)(1), want dan kunnen we geen
overdracht van het auteursrecht meer regelen met Studio Dumbar. Heb Carolien dit ook meegegeven toen ze me vandaag belde.
Groet,
(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

To: John Jorritsma [(10)(2e)]@eindhoven.nl
Cc: [(10)(2e)], [(10)(2e)], [(10)(2e)]@minbuza.nl; [(10)(2e)], [(10)(2e)], [(10)(2e)]@vnoncw-mkb.nl; [(10)(2e)], [(10)(2e)]@brainportdevelopment.nl; > [(10)(2e)] [(10)(2e)]@eindhoven.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 10/6/2019 11:15:59 AM
Subject: Re: ISO NL CIE 10 december 2019

Fantastisch John. Kijk er naar uit.
Zie je graag de 10de

Safe travels en groet vanuit Madrid op weg naar Parijs.

Hartelijks Thecla

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 6 okt. 2019 om 12:09 heeft John Jorritsma <[(10)(2e)]@eindhoven.nl> het volgende geschreven:

Hi Thecla,
Even kort door de bocht (vlieg zo naar München ikv VastgoedExpo).

Zoals eerder aangekondigd en er nu steeds concreter uit ziet zit ik op 11 nov nog in Durban, ZA, ivm World Mayors
Congres.

Ben idd bezig met compacte/samenhangende notitie. Onlangs (tel) besproken met Hanneke Schuiling, BUZA, die
zeker in eerste aanleg, enthousiast reageerde.

Ik zal mijn stinkende best doen om op 10 dec as acte de présence te te geven.

[(10)(2e)]

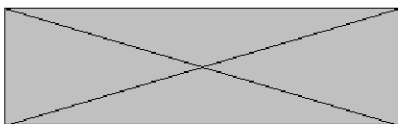
Vlgs mij zien we elkaar sowieso tijdens de DDW met [(10)(2e)]

Hartelijkst!

Met vriendelijke groeten,

John (J.A.) Jorritsma
Burgemeester Eindhoven

Bestuurssecretariaat:
[(10)(2e)]@eindhoven.nl
[(10)(2e)]



Gemeente Eindhoven | Stadhuisplein 1 |
Postbus 90150 | 5600 RB Eindhoven |

Op 5 okt. 2019 om 23:28 heeft Thecla Bodewes <[(10)(2e)]@tbshipyards.com> het volgende geschreven:

Beste John,

We zullen je aanwezigheid en inbreng missen tijdens de volgende ISO NL vergadering op 11 november a.s. van 14.00 tot 16.00 uur in aanwezigheid van de ministers Sigrid Kaag van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, Eric Wiebes, Economische Zaken en Klimaat en op uitnodiging Prins Constantijn van Oranje vanuit zijn functie Special Envoy Techleap deel aan het overleg.

Ik heb begrepen dat er op korte termijn een zeer welkom advies volgt van jouw hand en zie daar naar uit. Zouden we jouw mogen verwelkom tijdens de ISO NL Commissie vergadering op 10 december 15.30 (volgt via het ISO NL secretariaat) om dit te introduceren in aanwezigheid van Hanneke Schuiling, (10)(2e) en Maarten Camps?

Met hartelijke groeten en hoop tot spoedig,

Thecla Bodewes

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 10/6/2019 5:48:10 PM
Subject: Re: Lancering intle positionering NL op 11 nov - persbericht en rundown

Dank (10)(2e),

(10)(2e)

Alle correspondentie zal gaan vanuit mijn voorzitterschap ISO NL en niet namens mijn bedrijven dat voegt niks toe. Wel is het goed om te bedenken of wij in het persbericht niet of juist wel een verwijzing naar DTIB moeten maken. Mijn idee is dat vooral de buitenlandse posten nog niet geheel de relatie leggen.

Is er ook nagedacht over het informeren van de buitenlandse posten?

Verder mijn akkoord en ik zal nog even goed naar de lijst kijken of we geen partijen over het hoofd zien.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: zaterdag 5 oktober 2019 om 06:20

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl, "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Onderwerp: FW: Lancering intle positionering NL op 11 nov - persbericht en rundown

Beste Thecla,

Afgelopen week is er overleg geweest over de lancering van de NL Branding tijdens het ISO NL. Bij BZ wordt dit getrokken door (10)(2e) die ook in contact staat met Carolien.

Graag hiertoe het volgende:

- Bijgaand het concept persbericht waarvoor graag je akkoord / zie ook quote. Je staat nu genoemd als voorzitter ISO NL en ik heb je bedrijf nu niet opgenomen omdat de event plaats vindt vanuit de invulling van die rol. Bij de portefeuillehouders verwijzen we ook altijd alleen naar hun functie als portefeuillehouder, maar mocht je het anders willen zien, laat me dit natuurlijk graag weten.
- Concept com plan waarin opgenomen voorstel voor de lancering de laatste 20 min van het ISO NL overleg te reserveren; lancering vindt plaats in de lobby van de Malietoren en rundown opgenomen in voorstel.

Verneem graag je verdere reactie.

Groeten en goed weekend!

00039

From: (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Sent: donderdag 3 oktober 2019 23:27

To: (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Cc: (10)(2e) van <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Subject: Lancering intle positionering NL op 11 nov

Beste (10)(2e) en (10)(2e),

Naar aanleiding van ons gesprek vandaag, hierbij een concept voor de lancering NL Positionering 11 november. Graag hoor ik voor maandag 7 oktober van jullie of we met dit concept verder kunnen wat jullie betreft. Ook voeg ik toe het concept persbericht voor het geval het logo de komende weken uitlekt; (11)(1) Graag de quote van Thecla met haar afstemmen, zoals besproken.

Ter informatie de contacten die we langsgaan in het kader van de roadshow.

Groet,

(10)(2e)



Projectleider Internationale Branding van Nederland
Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Communicatie
(10)(2e)@minbuza.nl
Tel. + 31 (0)6 (10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 10/8/2019 9:04:09 AM
Subject: Re: Concept persbericht NL Branding 11 nov (002)

Prima (10)(2e).

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Datum: dinsdag 8 oktober 2019 om 09:49
Aan: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Onderwerp: Concept persbericht NL Branding 11 nov (002)

Beste Thecla,

Bijgaand versie persbericht met de al door jou geaccordeerde quote. We hebben er een passage over ISO NL aan toe gevoegd. Hieronder nog even gepaste:

Het ISO NL is op advies van Rapport Team Nederland in december 2018 van start gegaan als het publiek-privaat adviserend overleg op strategisch niveau over internationaal ondernemen er op gericht de sterke positie van Nederland op bestaande markten te behouden en op opkomende markten te vergroten. De voorzitter van ISO NL, Thecla Bodewes heeft hiertoe 7 portefeuilles geïdentificeerd; Vestigingsklimaat, Kennis en Talent, Financiering, Branding & Promotie, Topsectoren internationaal, MKB-internationaal en Internationalisering regio en 7 portefeuillehouders adviseren vanuit hun expertise en netwerk over de versterking van onze internationale concurrentiepositie. Deze lancering van de nieuwe NL Branding is onderdeel van de portefeuille Branding en Promotie.

Hoor graag of je hierin kan vinden, liefst vandaag vanwege Erika's verdere afstemming met de mensen van communicatie.

Veel dank en groeten,
(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind, except for the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Fri 10/11/2019 10:51:24 AM
Subject: Re: ISO NL - 11 nov 14.00 - 16.00 - uitnodigingstekst en concept agenda

Hi allen,

Zo als (10)(2e) schrijft is het afgesproken. Agenda wordt door het secretariaat verstuurd.

(10)(2e) ik heb nog iets aan de brief veranderd inzake NL branding op verzoek van Carolien.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: vrijdag 11 oktober 2019 om 10:17

Aan: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@tbshipyards.com, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

CC: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

Onderwerp: RE: ISO NL - 11 nov 14.00 - 16.00 - uitnodigingstekst en concept agenda

Hi (10)(2e),

Dank je en alleen de emailtekst, niet de agenda want die was alleen nog voor Thecla.

We gaan nl aan de hand van alle reacties de agenda verder aanscherpen en nog wat wijzigingen door voeren. Zo gaat CBS er uit.

Na 18 okt leg ik aan Thecla een nieuw agendavoorstel voor. Als Thecla daarmee instemt sturen (10)(2e) en ik vanuit het secretariaat de agenda verder uit.

Hrt groeten

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@tbshipyards.com>

Date: Friday, Oct 11, 2019, 10:09

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@minbuza.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Cc: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

'00041 RE: ISO NL - 11 nov 14.00 - 16.00 - uitnodigingstekst en concept agenda

Nogmaals goedemorgen (10)(2e),

Is het de bedoeling dat de concept agenda ook wordt meegestuurd of is deze nog alleen voor Thecla bestemd?

(10)(2e) (10)(2e)

Thecla Bodewes Shipyards

+31 6 2074 8754

From: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Sent: vrijdag 11 oktober 2019 10:05

To: Thecla Bodewes; (10)(2e) (10)(2e)

Cc: (10)(2e) (10)(2e)

Subject: FW: ISO NL - 11 nov 14.00 - 16.00 - uitnodigingstekst en concept agenda

Goedemorgen Thecla,

Zie jij nog kans de portefeuillehouders te mailen, zie bijgaande tekst?

Hadden daar alleen 12 okt als datum gegeven voor het doorgeven van agendapunten. Is beter daar nog even 18 okt van te maken. Dit geeft ons kans de agenda voor te bereiden en stukken tijdig uit te sturen. Ministeriele voorbereiding vergt ook altijd weer langere voorbereidingstijd...??

Alvast veel dank en hartelijke groeten,

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work

(www.blackberry.com)

From: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Date: Saturday, Oct 05, 2019, 13:44

To: Thecla Bodewes (10)(2e)@bshipyards.com>

Cc: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@bshipyards.com>

Subject: ISO NL - 11 nov 14.00 - 16.00 - uitnodigingstekst en concept agenda

Beste Thecla,

Ter voorbereiding op het ISO NL ontvang je van ons in bijlage 1) concept emailtekst voor alle aanwezige portefeuillehouders en 2) de concept agenda (nog nader aan te passen – CBS er dan uit).

De aanwezige portefeuillehouders en deelnemers aan het ISO NL – 11 november 2019 zijn (Malietoren):

1. Voorzitter ISO NL – Thecla Bodewes (Thecla Bodewes Shipyards)
2. Vestigingsklimaat – Focco Vijselaar (EZK)
3. Kennis en Talent – Pieter Duisenberg (VSNU)
4. Financiering – (10)(2e) (10)(2e) (Rabobank)
5. Branding & Promotie – Carolien Gehrels (Arcadis)
6. MKB internationaal – Jacco Vonhof (MKB Nederland)
 - o Top Sectoren – Hans de Boer (VNO-NCW) – afwezig
 - o Internationalisering Regio's – John Jorritsma (Eindhoven) – afwezig
7. Minister Kaag – BHOS
8. Minister Wiebes – EZK
9. Prins Constantijn van Oranje – Special Envoy Techleap
10. SG EZK, Maarten Camps (lid ISO NL C)
11. DGBEB, Hanneke Schuiling (lid ISO NL C)
12. VNO-NCW, (10)(2e) (10)(2e) (lid ISO NL C)
13. Private secretaris ISO NL, (10)(2e) (10)(2e)
14. Publieke secretaris ISO NL, (10)(2e) (10)(2e)

Concept email te gebruiken voor de aanwezige 6 portefeuillehouders.

00041

11314

Email voor afwezige John Jorritsma heeft dan enige aanpassing nodig (volgt separaat) en het secretariaat nodigt hem uit voor het ISO NL C 10 december.

Email aan afwezige Hans de Boer eveneens. Laat aan jou en (10)(2e) of jullie het passend achten ook Hans een keer apart voor een ISO NL C uit te nodigen. (tekst graag via (10)(2e))

Concept-agenda: opgesteld met een tijdslijn (totaal 120 min). CBS staat hier nog in, maar kan er zo uit waardoor er meer ruimte ontstaat voor overleg (zie duiding in concept – graag je verdere aanwijzing).

Dat was het voor nu.
Hartelijke groeten,

(10)(2e) mede namens (10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 10/14/2019 9:16:48 PM
Subject: Re: ISO-NL agendering

Dank (10)(2e),

Ik heb hier kort met Pieter over gesproken en sta achter het idee om dit advies uit te brengen aan EZK/OCW.

Tot morgen.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: maandag 14 oktober 2019 om 18:52
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Onderwerp: FW: ISO-NL agendering

Beste Thecla,

Vorige week sprak ik met (10)(2e), (10)(2e), die voorbereiding voor Pieter doet. Onderstaand de inbreng die ik mee zal nemen op de agenda.

Kun je graag aangeven of je kunt instemmen met suggestie geel gearceerd?

Hartelijke groeten,
(10)(2e)

From: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@vsnu.nl>
Sent: maandag 14 oktober 2019 10:50
To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Subject: ISO-NL agendering

Dag (10)(2e),

Ik heb de agenda voor ISO-NL even met Pieter kunnen bespreken.

Hij zou graag inbrengen:

- strategie internationalisering (n.a.v. IBO rapport en wetsvoorstel taal en toegankelijkheid), incl. NESO's
- monitor kennisklimaat
- triple helix missie India

00042
e monitor: zou jij bij Thecla kunnen polsen wat ze vindt van je idee om van deze vingeroefening echt e 11343

ISO-NL deliverable te maken, en dus aan EZK/OCW te adviseren een periodiek rapport uit te laten brengen? Pieter vindt dit een goed idee, en vindt het ook belangrijk dat dit gedragen wordt vanuit het ISO-NL (niet alleen vanuit zijn portefeuille).

Vandaar deze vraag.

Wanneer heb jij het stuk voor bij de agenda (monitor) nodig?

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e) | Beleidsadviseur international & public affairs | (10)(2e) (10)(2e)@vsnu.nl

Vereniging van Universiteiten (VSNU) | Lange Houtstraat 2 | Postbus 13739 | 2501 ES Den Haag
(10)(2e) | www.vsnul.nl | [Twitter](#) | [LinkedIn](#)

Dit mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden. De VSNU staat door de elektronische verzending van dit bericht niet in voor de juiste en volledige overbrenging van de inhoud, noch voor tijdige ontvangst daarvan. Aan de inhoud van dit mailbericht kunt u geen rechten ontleen.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 10/16/2019 4:31:48 PM
Subject: Re: Uitnodiging

Beste (10)(2e),

Voor de Rijkscommissie is een korte spreektekst voldoende. De vorige keer heb ik een uitgebreide PP gegeven.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Datum: woensdag 16 oktober 2019 om 10:54
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Onderwerp: RE: Uitnodiging

Beste Thecla,

Prima en we voegen (10)(2e) toe aan de uitnodigingenlijst. En zullen de verbinding op deze wijze gaan versterken tussen Rijkscommissie Export en ISO NL advisering financiering. Denk dat dit heel belangrijk is en zo verder tot uiting kan komen.

Wil je voor Rijkscommissie 31 oktober een spreektekst (basis kamerbrief) of een korte PPT?

Hartelijke groeten,
(10)(2e)

From: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
Sent: dinsdag 15 oktober 2019 21:14
To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl>
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
Subject: Uitnodiging

Hi (10)(2e)

Ik had net contact met (10)(2e) de nieuwe secretaris van de Rijkscommissie Export. Naar aanleiding van dit telefoongesprek stel ik voor om (10)(2e) uit te nodigen voor de lancering van de nieuwe NL branding.

Verder zou ik hem namens de Rijkscommissie Export graag toevoegen aan de financieringsclub van de banken die het 'witte vlakken-rapport' hebben geproduceerd. Deze samenwerking ten aanzien van MKB financieringsproblematiek en oplossingen is erg belangrijk.

Verder heb ik met (10)(2e) en hem afgesproken om iedere Rijkscommissie een up-date te geven van de ontwikkelingen binnen ISO NL de eerstvolgende is 31 oktober 14.30 in Den Haag. Deze up-date zal in lijn liggen met de ISO vergadering.

Thanks voor al het werk tot zover! Zie je snel!

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e) @rabobank.com (10)(2e) @rabobank.com (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e)
(10)(2e) @tbshipyards.com; (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Fri 10/18/2019 1:36:05 PM
Subject: Re: Uitnodiging ISO-NL op 11 november 2019

Dank (10)(2e)

Kun je aangeven hoeveel tijd (10)(2e) nodig heeft en de manier van presenteren (met PP of mondeling) en of wij de informatie vooraf kunnen krijgen.

Alvast een fijn weekend.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: " (10)(2e) @rabobank.com" < (10)(2e) @rabobank.com>

Datum: vrijdag 18 oktober 2019 om 14:19

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl, (10)(2e) (10)(2e)
(10)(2e) @tbshipyards.com, " (10)(2e) @minbuza.nl" < (10)(2e) @minbuza.nl>

Onderwerp: Uitnodiging ISO-NL op 11 november 2019

Beste allen,

Met referte aan hetgeen in de bijgaande brief is gevraagd ten behoeve van de vergadering van 11 november a.s., kan ik u namens (10)(2e) (10)(2e) meedelen dat onze inbreng voor de portefeuille financiering zal zijn: **voortgang** adviseringstraject.

Ik hoop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

Executive Assistant to Mr. B.J. (10)(2e) MBA

Managing Board Rabobank

Phone (10)(2e)

E-mail (10)(2e) @rabobank.com

Office Croeselaan 18, 3521 CB Utrecht, the Netherlands

POBox 17100 (UC 001), 3500 HG Utrecht, the Netherlands



From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @tbshipyards.com>

Sent: vrijdag 11 oktober 2019 11:08

To: (10)(2e), B.J. (10)(2e) < (10)(2e) @rabobank.com>

Cc: Thecla Bodewes (10)(2e) @tbshipyards.com; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl < (10)(2e) @minbuza.nl>; (10)(2e) 11355

(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Subject: Uitnodiging ISO-NL op 11 november 2019

Geachte heer (10)(2e),

Namens Thecla Bodewes stuur ik u van harte bijgaande uitnodiging toe voor de vergadering van ISO-NL op 11 november a.s. van 14.00 tot 16.00 uur in de Malietoren.

Met vriendelijke groet,

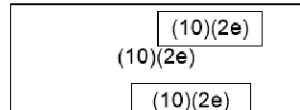
(10)(2e) (10)(2e)

Assistant to Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

Postbus 300

8260 AH KAMPEN



(10)(2e)@tbshipyards.com
w www.tbshipyards.com



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

This email (including any attachments to it) is confidential, legally privileged, subject to copyright and is sent for the personal attention of the intended recipient only. If you have received this email in error, please advise us immediately and delete it. You are notified that disclosing, copying, distributing or taking any action in reliance on the contents of this information is strictly prohibited. Although we have taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this email, we cannot accept responsibility for any loss or damage arising from the viruses in this email or attachments. We exclude any liability for the content of this email, or for the consequences of any actions taken on the basis of the information provided in this email or its attachments, unless that information is subsequently confirmed in writing.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Wed 10/23/2019 1:40:27 PM
Subject: Re: voorbereiding ISO NL advisering financiering - vertrouwelijk

Dank (10)(2e),

Ik ga contact opnemen met (10)(2e)

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: woensdag 23 oktober 2019 om 12:57
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
Onderwerp: voorbereiding ISO NL advisering financiering - vertrouwelijk

Beste Thecla,

(11)(1)

Verder kwamen de volgende actiepunten uit het ISO NL van juni jl:

- 1. Financiering MKB:** toelichting door portefeuillehouder (10)(2e) (10)(2e)
 - Er zijn inmiddels 2 workshops 'internationaal financieren' gehouden met betrokken publiek - private partijen. Stuk dat op basis hiervan is gemaakt, zal – ter vertrouwelijke informatie worden toegestuurd aan ISO NL-leden. (actie ISO NL secretariaat)
 - Een 3e workshop wordt gepland in september met als doel aan ISO NL op 11 november een notitie met concrete voorstellen voor te leggen (actie PFH (10)(2e) (10)(2e))
 - Ter voorbereiding/bespreking 3e workshop:
 - Duidelijkheid verkrijgen over definitie MKB
 - Overheid zal op deskundigenniveau deelnemen aan 3e workshop m.b.t. input over DGGF, Invest NL, etc. (actie ministerie van BZ)
 - Internationale vergelijking maken van eisen die gesteld worden aan financiering MKB (zowel publiek als privaot) (actie PFH (10)(2e) (10)(2e) en min van BZ)

- Consortiumfinanciering: welke mogelijkheden zijn er voor versimpeling? Moet wetgeving worden aangepast? (actie ministerie EZK en banken)
- Paar model- klantreizen zullen worden uitgewerkt – ook Werkplaats betrekken (actie VNO-NCW/MKB-NL en banken)

(11)(1)

(10)(2e)

Het lijkt me daarom goed nu al iets meer zich te krijgen op waar zij staan en of het de gewenste koers houdt.

Het vertrekpunt was immers dat er tbv ISO NL advisering een gap-analyse gemaakt werd en vandaar uit samen met publiek en private stakeholders naar oplossingsmogelijkheden gekeken werd. De 'gap' gaat over overheidsregelingen en het aanbod aan private sector.

(11)(1)

Waar denkt men aan qua inbreng, wordt dit gedeeld door de collega banken en krijgen we gelegenheid om juist in de voorfase van advisering te bezien hoe de publieke zijde er tegen aan kijkt zodat er toch een bredere publiek-privaat koers wordt ingebracht?

Als laatste lijkt het goed de kern van het probleem niet uit het oog te verliezen zoals dat al is vastgesteld in het rapport Buijink, dat dit nog eens bevestigd gaat worden in de rapportage, waarna er verder gestuurd kan worden om in eerste kwartaal 2020 een reeks van afgestemde oplossingen te komen.

(11)(1)

(10)(2e) (10)(2e)

Met hartelijke groeten,

(10)(2e)

From: (10)(2e)@rabobank.com <(10)(2e)@rabobank.com>

Sent: dinsdag 22 oktober 2019 12:00

To: (10)(2e)@tbshipyards.com; (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl; (10)(2e)@tbshipyards.com; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Subject: RE: Uitnodiging ISO-NL op 11 november 2019

Beste Thecla,

We stellen voor om een mondeling toelichting door (10)(2e) te laten verzorgen van 15 minuten. We zijn nog met verschillende stakeholders in gesprek en komen nog terug op de vraag of we al informatie op voorhand kunnen sturen.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

Executive Assistant to Mr. B.J. (10)(2e) MBA

Managing Board Rabobank

Phone (10)(2e)

E-mail (10)(2e)@rabobank.com

Office Croeselaan 18, 3521 CB Utrecht, the Netherlands

POBox 17100 (UC 001), 3500 HG Utrecht, the Netherlands

 Please consider the environment before printing this e-mail!!!

From: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

Sent: dag 18 oktober 2019 14:36

11351

To: (10)(2e) (10)(2e) @rabobank.com> (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @tbshipyards.com>; (10)(2e) @minbuza.nl

Subject: Re: Uitnodiging ISO-NL op 11 november 2019

Dank (10)(2e)

Kun je aangeven hoeveel tijd (10)(2e) nodig heeft en de manier van presenteren (met PP of mondeling) en of wij de informatie vooraf kunnen krijgen.

Alvast een fijn weekend.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: " (10)(2e) @rabobank.com" < (10)(2e) @rabobank.com>

Datum: vrijdag 18 oktober 2019 om 14:19

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>, " (10)(2e) @minbuza.nl" < (10)(2e) @minbuza.nl>

Onderwerp: Uitnodiging ISO-NL op 11 november 2019

Beste allen,

Met referte aan hetgeen in de bijgaande brief is gevraagd ten behoeve van de vergadering van 11 november a.s., kan ik u namens (10)(2e) (10)(2e) meedelen dat onze inbreng voor de portefeuille financiering zal zijn: **voortgang** adviseringstraject.

Ik hoop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)
Executive Assistant to Mr. B.J. (10)(2e) MBA
Managing Board Rabobank
Phone (10)(2e)
E-mail (10)(2e) @rabobank.com
Office Groeselaan 18, 3521 CB Utrecht, the Netherlands
POBox 17100 (UC 001), 3500 HG Utrecht, the Netherlands



From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@tbshipyards.com>
Sent: vrijdag 11 oktober 2019 11:08
To: (10)(2e) B.J. (10)(2e) < (10)(2e) @rabobank.com>
Cc: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl < (10)(2e) @minbuza.nl>; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl < (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Geachte heer (10)(2e),

Namens Thecla Bodewes stuur ik u van harte bijgaande uitnodiging toe voor de vergadering van ISO-NL op 11 november a.s. van 14.00 tot 16.00 uur in de Malietoren.

Met vriendelijke groet,
(10)(2e) (10)(2e)
Assistant to Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

Postbus 300 t +31 (10)(2e)
8260 AH KAMPEN m +31 6 (10)(2e)
e (10)(2e)@tbshipyards.com
w www.tbshipyards.com



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

This email (including any attachments to it) is confidential, legally privileged, subject to copyright and is sent for the personal attention of the intended recipient only. If you have received this email in error, please advise us immediately and delete it. You are notified that disclosing, copying, distributing or taking any action in reliance on the contents of this information is strictly prohibited. Although we have taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this email, we cannot accept responsibility for any loss or damage arising from the viruses in this email or attachments. We exclude any liability for the content of this email, or for the consequences of any actions taken on the basis of the information provided in this email or its attachments, unless that information is subsequently confirmed in writing.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 10/28/2019 12:27:15 PM
Subject: Re: Lancering Branding NL

Dank

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: maandag 28 oktober 2019 om 08:56
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
Onderwerp: RE: Lancering Branding NL

Beste Thecla,

We sturen haar de uitnodiging toe.

Hartelijke groeten,
(10)(2e)

From: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>
Sent: zondag 27 oktober 2019 12:58
To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl
Subject: Lancering Branding NL

Dag (10)(2e)

Een (10)(2e) bij de lancering aanwezig zijn. Bijgaand haar gegevens.

Adia Sakiqi
Ambassador of Albania to the Netherlands
Hoge Nieuwstraat 22, 2514 EL, The Hague
Tel: 0031 (0) 70 42 72 101
Mob: 0031 (0) 64 63 93 721
Twitter: @adiasakiqi
FB page: Embassy of Albania in the Netherlands www.punetejashtme.gov.al/netherlands/

Fijne zondag!

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

000463odewes

To: Gehrels, Carolien [(10)(2e)]@arcadis.com]
Cc: [(10)(2e)], [(10)(2e)], [(10)(2e)]@minbuza.nl; [(10)(2e)], [(10)(2e)], [(10)(2e)]@vnoncw-mkb.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 11/3/2019 2:13:55 PM
Subject: Re: opzet nieuwsbrief

Hi Carolien,

Wat een noeste arbeid op de zondag!

Duidelijk dat jij hier veel ervaring mee hebt waarvoor dank! Je advies za [(10)(2e)] helpen om een duidelijke richting te bepalen en vooral ook structuur en strategie om onze doelstellingen te realiseren. Onze mails hebben elkaar gekruist vandaag dat ik dit rechtstreeks naar [(10)(2e)] en [(10)(2e)] stuur.

Super wordt gewaardeerd namens de gehele BV NL.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "Gehrels, Carolien" <[(10)(2e)]@arcadis.com>

Datum: zondag 3 november 2019 om 13:22

Aan: Thecla Bodewes <[(10)(2e)]@tbshipyards.com>

Onderwerp: RE: opzet nieuwsbrief

Ha Thecla

Tuurlijk kijk ik graag mee!

Allereerst: goed dat er nieuwsbief komt, neem aan alleen per mail? Of ook bij ambassades all over the world, bij departementen op leestafels etc?

Wel leuk voor rvo om even te kijken welke nieuwsbrieven elk jaar prijswinnend zijn, bijv DuurzaamBedrijfseven (die elke dag verschijnt!) en de kranten (FD, Parool NOS etc) hebben tegenwoordig ook uitgekende strategieën met pushberichten etc....

Vragen / keuzes:

1. Nieuwsbrief altijd onderdeel communicatieplan. Is dat er al?
2. Hoe vaak en hoe omvangrijk? Beter iets vaker en kleiner denk ik.... Frequentie eens per maand? Omvang max 4 A4? Eventueel af en toe verdiepingsslag (jaarbericht, kwartaalbericht, special over een staatsbezoek oid)
3. Tone of voice en stijl: wat ik hieronder zie spreekt me aan: kort en krachtig, veel doorverwijzen naar nadere uitwerkingen op internetsites, intranet etc, . Niet opiniërend neem ik aan. Wel veel aandacht besteden aan d koppen: dat moet triggeren om te lezen. Dat zie ik nu nog niet.
4. Inhoud: goed om ook 'door te lussen' naar VNONCW, bedrijven, ministeries, andere nieuwsbrieven etc?
5. Best practises en activiteiten: wat ik zie bij TU Delft is dat prijswinnaars, records, benoemingen, speciale activiteiten en veel foto's goed werkt....
6. En een agenda: wat is er te doen en waar kunnen mensen aan meedoen?
7. Koppeling maken met bestaande apps, ik heb bijv NL exporteert (maar die vind ik nog niet erg informatief)

00047 Taal: engels of nederlands? Zie hier engels, maar is dat belangrijkste doelgroep?

11364

Opmerkingen nav onderstaande mailwisselingen:

1. Aankondigen 11 november heel goed
2. Inhoudsopgave ook prima, paar goeie foto's maken op 11 november maar dat ligt voor de hand
3. Visuels nog niet veel aan te zien, maar lekker veel oranje denk ik?
4. Portefeuillehouders committeren om mee te denken en doen

Veel meer over te zeggen, maar dit als eerste schot voor de boek
Kijk graag verder mee als dat iets toevoegt!

Bests Carolien

Carolien Gehrels | European cities director | (10)(2e)@arcadis.com
Arcadis N.V. | Gustav Mahlerplein 97-103 | 1082 MS Amsterdam | Netherlands
(10)(2e)

www.arcadis.com

From: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

Sent: zondag 3 november 2019 12:30

To: Gehrels, Carolien <(10)(2e)@arcadis.com>

Subject: FW: opzet nieuwsbrief

Weet dat je het druk hebt maar toch fijn als je even meeleest.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Datum: zondag 3 november 2019 om 11:40

Aan: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@tbshipyards.com>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: FW: opzet nieuwsbrief

Beste Thecla,

(10)(2e) heeft een eerste opzet gemaakt voor de nieuwsbrief die ik graag met je deel in onderstaand voorstel.

Hoor graag je reactie en wellicht wil Carolien ook mee adviseren?

Mijn voorstel zou zijn dat we vanuit het ISO NL secretariaat (10)(2e) daarna nog wat verder op weg helpen en we eind november eerste nieuwsbrief kunnen versturen. Dan kun je dit ook zo aankondigen op 11 november.

Hoor graag, hartelijke groeten,

[00047

11364

Sent with BlackBerry Work

(www.blackberry.com)

From: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Date: Sunday, Nov 03, 2019, 11:34

To: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@internationalworks.nl>

Cc: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@internationalworks.nl>

Subject: RE: opzet nieuwsbrief

Beste (10)(2e)

Veel dank voor deze goede opzet/redactioneel uitgangspunt.

Het lijkt me daarbij ook belangrijk om nog wat ruimte (zichtbaarheid) te geven aan een aantal vd 'enablers' door in iedere nieuwsbrief ook de inzet van 2 portefeuillehouders te belichten, 2 partners van TINL, een ambassade (link leggen), en 2 private partijen. Dan kunnen lezers zien hoe breed het gedragen wordt/wie er aan verbonden zijn.

We kunnen NLIB, TINL en Werkplaats vragen deze selectie te maken, gerelateerd aan de nieuwsitems. Voor de pf-houders kan het ISO NL secretariaat adviseren.

Ook relatie met meerjarenplanning leggen is relevant. Ik denk oa FME die - met andere partijen - aan de lat staat voor de smart industry uitwerking PPS Duitsland.

Ik ga jouw opzet ook voor leggen aan Thecla.

Lukt het jou op basis van bovenstaand nog iets meer uit te werken en op 7 november wat af te spreken?

Wordt mooi en nuttig!

Groeten

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work

(www.blackberry.com)

From: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@internationalworks.nl>

Date: Tuesday, Oct 29, 2019, 14:33

To: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Cc: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>, (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)@internationalworks.nl>

Subject: opzet nieuwsbrief

Hoi (10)(2e),

Onderaan de email een voorbeeld van de nieuwsbrief. Alle inhoud en kleuren kunnen nog veranderd worden. Niks staat vast, dit geldt ook voor de inhoud.

Ik heb de volgende indeling bedacht:

Voorwoord door Thecla Bodewes waarin zij vertelt wat de doelen van ISO zijn.

Daarna nieuwsitems:

1. Nieuwe Holland Branding
2. OGSM Strategie visueel uitgebeeld (hier wordt aan gewerkt)

00047 ?

11364

Nieuws uit projecten en programma's:

1. NLWorks
2. NLinB
3. Trade & Innovate

Mogelijk is er nog om de twee Webinars als video toe te voegen.

1. Webinar 1
2. Webinar 2

Het doel van de nieuwsbrief is de enablers (doelgroep) vertellen dat ISO bestaat, de initiatieven verbinden en voeden en op de hoogte brengen / houden van de doelgroep.

Graag hoor ik!



Met een vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e)
Communicatieadviseur

(10)(2e)

Malietoren | Bezuidenhoutseweg 12
2594 AV | The Hague | Netherlands
www.nl-works.nl

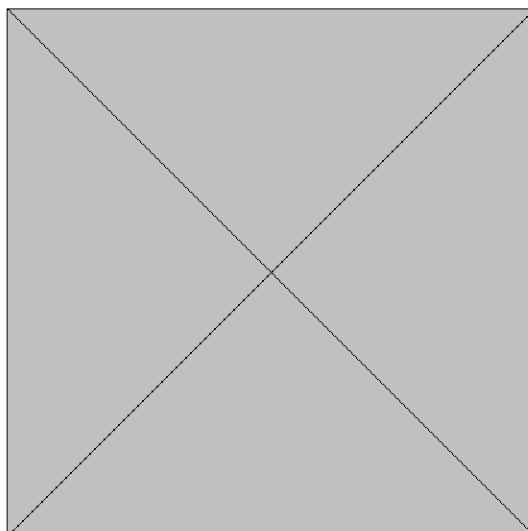
Van (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rvo.nl>

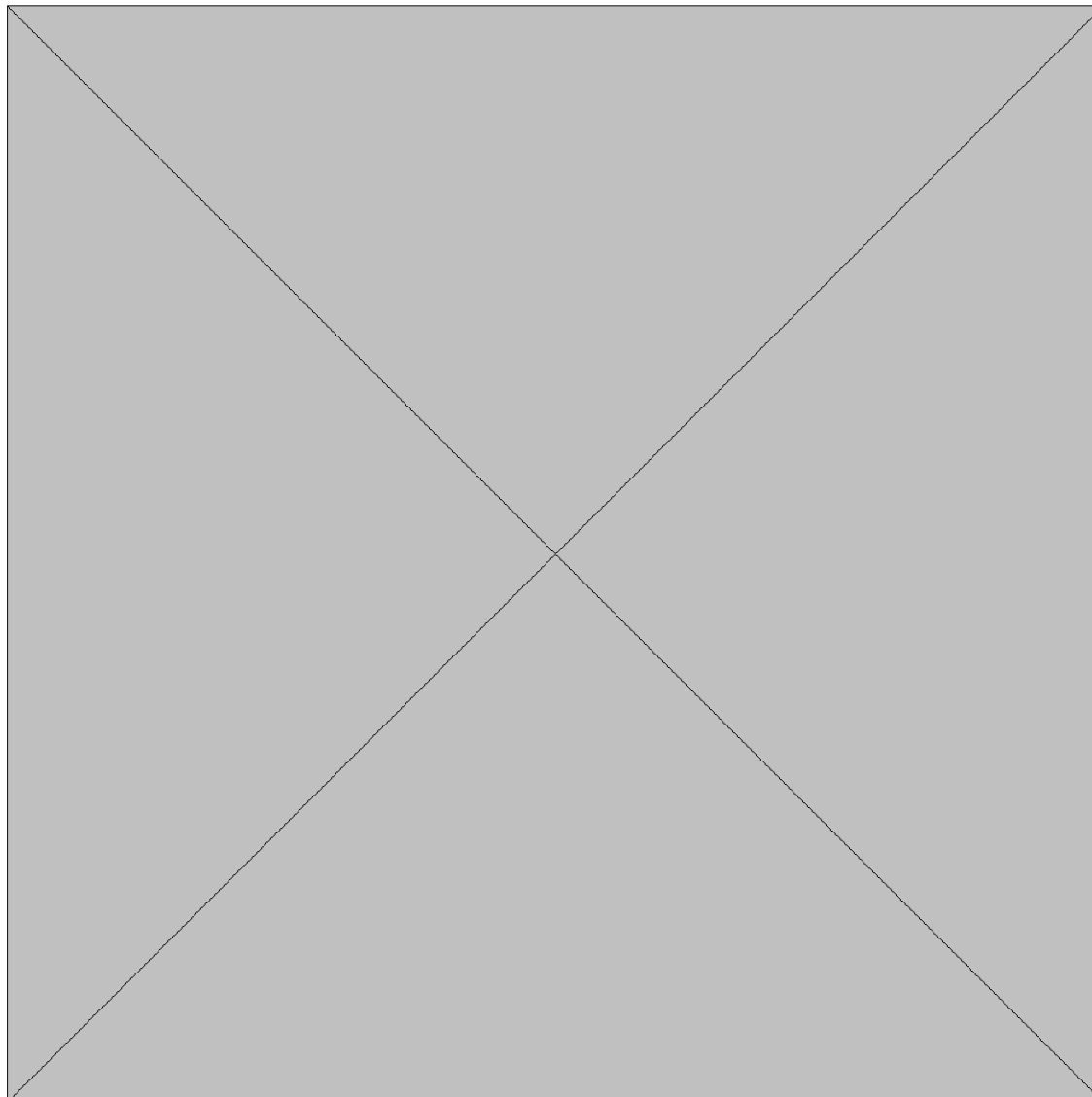
Verzonden: dinsdag 29 oktober 2019 14:18

Aan (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@internationalworks.nl>

Onderwerp: [Test] untitled

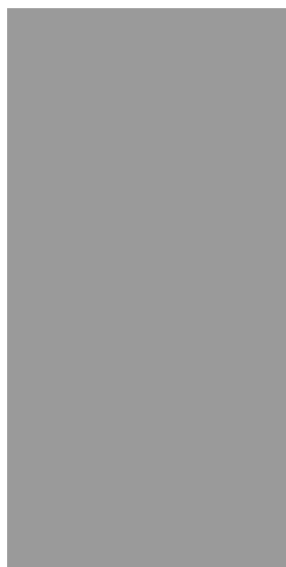
[View this email in your browser](#)

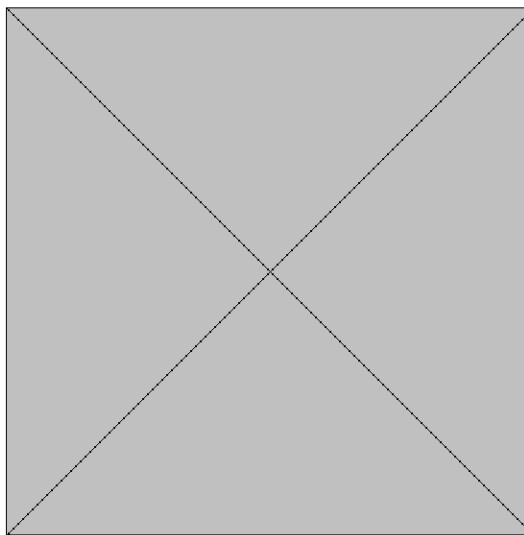




NLinBusiness ondersteunt ondernemers die internationaal willen groeien. We hebben wereldwijd 40 Cities of Opportunity geselecteerd. In deze steden bouwen we nu actief aan NL Business Hubs, sterke netwerken van Nederlandse ondernemers en lokale service-partners. Zo vind je snel de juiste mensen om je heen. En wordt internationaal zakendoen net zo makkelijk als ondernemen in Nederland.

[Klik voor meer info](#)





Trade & Innovate with the Dutch verbindt Nederlandse ondernemers met elkaar en met opdrachtgevers uit het buitenland. Samen bundelen we de krachten van publieke organisaties om ondernemers beter te ondersteunen op internationale markten.

Trade & Innovate with the Dutch organiseert evenementen, vooral gericht op en in Azië, Noord-Amerika en Europa. Een van de focusthema's daarbij is Smart Cities.

[Klik voor meer info](#)



Share



Tweet



Forward

Copyright © 2019 **|LIST:COMPANY|**, All rights reserved.

|LIST:DESCRIPTION|

Our mailing address is:

|LIST_ADDRESS_HTML|

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl]; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl]
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl]
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 11/10/2019 1:12:55 PM
Subject: Re: Geannoteerde agenda ISO NL 11 nov Thecla Bodewes - info pers - tekst NL lancering
Voorstel placeren ISO NL 11 nov.xlsx

Beste (10)(2e),

Bijgaand het voorstel placeren aanwezig overleg 11 nov.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>

Datum: zondag 10 november 2019 om 12:33

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>

CC: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>

Onderwerp: RE: Geannoteerde agenda ISO NL 11 nov Thecla Bodewes - info pers - tekst NL lancering

Beste Thecla,

Je kunt de concept geannoteerde agenda inderdaad als de definitieve gebruiken of je moet zelf nog wat willen bij schaven. Had van (10)(2e) geen aanpassingen ontvangen alleen kort benoemen vd missies.

Heb de tijdslijn vrij strak ingepland, zo zouden we goed uit moeten komen.

Hanneke begeleidt morgen minister Kaag.

Zullen we elkaar om 13.30 uur treffen in de Malietoren of wellicht 13.15 uur om laatste zaken nog door te lopen?

Fijne zondag en geniet ook van het mooie weer!

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>

Date: Friday, Nov 10, 2019, 12:14

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl], (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl>

11341

Cc: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Subject: Re: Geannoteerde agenda ISO NL 11 nov Thecla Bodewes - info pers - tekst NL lancering

Beste (10)(2e)

Het is bijna zover en dan gaan we de branding officieel (10)(2e) lanceren. Maar eerst het ISO NL.

Tijdens mijn voorbereiding zie ik dat er nog geen definitieve geannoteerde agenda ISO NL is gestuurd na het concept van (10)(2e).
Kunnen jullie bevestigen of ik deze als definitief kan beschouwen?

Nog wel even terugkomend op de vraag van (10)(2e) t.a.v. (10)(2e) Uitgangspunt DTIB & ook ISO is dat de ministers zich laten bijstaan maar dat dit voor de portefeuillehouders niet van toepassing is. Temeer omdat de groep ook te groot wordt.

Afgesproken is dat Focco niet wordt vervangen maar dat Maarten, als ondersteuning van de Minister, zich zal laten vervangen door (10)(2e)

Verder zal ik de missie alleen mondeling noemen.

Fijne zondag.

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>

Datum: vrijdag 8 november 2019 om 08:19

Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>, "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

CC: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>

Onderwerp: RE: Geannoteerde agenda ISO NL 11 nov Thecla Bodewes - info pers - tekst NL lancering

Beste Thecla en (10)(2e),

(11)(1)

Verder vroeg ik mij af wie er nu van EZK aanwezig zal zijn (ivm afwezigheid van Focco en Maarten) – ik zal daar even achteraan gaan.

00048e er gewoon bij?

11341

Eerder hebben we een keer aan de orde gehad dat (10)(2e) (10)(2e), als voorzitter van ISO C, wellicht ook zou moeten aansluiten. Vooral ook omdat Maarten en Hanneke in principe wel op de lijst staan.

Groet,

(10)(2e)

Van: Thecla Bodewes (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>

Verzonden: vrijdag 8 november 2019 01:12

Aan: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

CC: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Onderwerp: Re: Geannoteerde agenda ISO NL 11 nov Thecla Bodewes - info pers - tekst NL lancering

Dank (10)(2e) ik kijk morgen.

Kun je ook de teksten van de ministers toesturen inzake de lancering? Hoor graag van je.

Hartelijks T

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 7 nov. 2019 om 19:34 heeft (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl> het volgende geschreven:

Beste Thecla,

Graag stuur ik je hierbij alvast de concept geannoteerde agenda toe voor het geval je nog aanvullingen hebt. Ik heb deze nog niet met (10)(2e) kunnen af stemmen, maar ik ben morgen deels afwezig dus omwille de snelheid alvast even zo voor het geval je graag nog aanpassingen wilt verwerken en (10)(2e) nog aanvullingen/suggesties heeft.

Verder werkt (10)(2e) aan:

- Korte factsheet mbt ISO NL voor het geval van persvragen
- Korte spreektekst waar ISO NL voor staat en waar het aan werkt in geval van perscontacten

Verder de vraag of jij al via (10)(2e) het draaiboek met de spreektekst van de lancering hebt ontvangen. Zo niet dan gaan we er even achteraan en volgt dit eveneens morgen.

Kijken er naar uit, hartelijke groeten,

(10)(2e)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

<Geannoteerde agenda ISO NL 11 nov Thecla Bodewes.docx>

00048 A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by 11341

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)@minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Sun 11/10/2019 9:36:37 PM
Subject: Re: Voorbereidingsdossiers van de ministers

Perfect dit maakt veel duidelijk!!

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e)@minbuza.nl>
Datum: zondag 10 november 2019 om 21:33
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e)@tbshipyards.com>
Onderwerp: RE: Voorbereidingsdossiers van de ministers

Beste Thecla,

Ik heb het voor minister Kaag voorbereid, aan EZK hun annotatie gevraagd maar tot heden nog niet ontvangen.

Mij suggestie is na welkom C v O, Kaag en Wiebes kort het woord te geven.



Dat is het meest relevant.

Hartelijke groeten
(10)(2e)
00049

(11)(1)

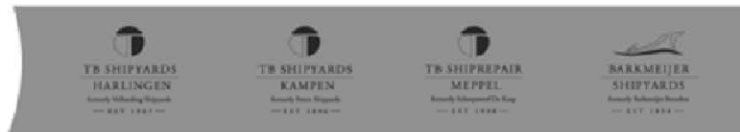
From: Thecla Bodewes (10)(2e)@tbshipyards.com>
Date: Sunday, Nov 10, 2019, 21:19
To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>
Subject: Voorbereidingsdossiers van de ministers

Hi (10)(2e),

Heb jij toevallig ook de voorbereidingsdossiers van de ministers zodat ik weet waar zij graag willen inspreken?

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com]
From: Thecla Bodewes
Sent: Tue 11/26/2019 7:24:23 AM
Subject: Re: (10)(2e) ISO NL Commissie leden op 27 nov - kandidaat directeur Werkplaats

(11)(1)

Ik zal ervoor zorgen dat het secretariaat van Maarten gebeld wordt.

Goede reis!

With kind regards / Met vriendelijke groeten,

Thecla Bodewes



Van: "(10)(2e), (10)(2e)" <(10)(2e) @minbuza.nl>
Datum: dinsdag 26 november 2019 om 06:50
Aan: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>
Onderwerp: RE: (10)(2e) ISO NL Commissie leden op 27 nov - kandidaat directeur Werkplaats

Beste Thecla,

Dank en helemaal goed, ik geef het aan Sanne door maar fijn als (10)(2e) het secretariaat van Maarten Camps ook nog even direkt kan informeren.

Ik ben onderweg naar Berlijn maar hoop via (10)(2e) Cees even terug te horen of anders via BZ/EZK.

(10)(2e)

Hrt groeten

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
Date: Monday, Nov 25, 2019, 21:31

(10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)
(10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)
(10)(2e)

Dank voor je bericht. Wij probeerden je te bereiken om mij voor morgen af te melden helaas.

Mijn agenda is erg vol zo voor het einde van het jaar en ik heb al het vertrouwen dat jullie (PP) gezamenlijk een goede keuze hebben gemaakt.

(11)(1)

Neem aan dat we morgen wel telefonisch overleg hebben.

Hartelijke groet Thecla

[Outlook voor iOS downloaden](#)

Van: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Verzonden: maandag, november 25, 2019 9:06 PM

Aan: Thecla Bodewes

CC: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)

Onderwerp: (10)(2e) gesprek ISO NL Commissie leden op 27 nov - kandidaat directeur Werkplaats

Hi Thecla,

Ik kreeg je vanavond niet meer te pakken dus nog even voor de zekerheid onderstaande mail.

H gr

(10)(2e)

Sent with BlackBerry Work

(www.blackberry.com)

From: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@minbuza.nl>

Date: Tuesday, Nov 19, 2019, 15:19

To: Thecla Bodewes (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>

Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@vnoncw-mkb.nl>, (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)@tbshipyards.com>

Subject: (10)(2e) gesprek ISO NL Commissie leden op 27 nov - kandidaat directeur Werkplaats

Beste Thecla,

Bijgaand ontvang je het cv van (10)(2e) (opgesteld door headhunter Hagapoort), kandidaat voor de functie van directeur Werkplaats voor het (laatste) gesprek met de ISO NL Commissieleden.

Ter achtergrond het traject:

- Vanuit de long-list zijn door de headhunter 6 kandidaten geselecteerd.
- Deze 6 kandidaten zijn geïnterviewd in ronde 1^e (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) en (10)(2e), (10)(2e).
- 2 van de 6 zijn doorgegaan naar de 2^e ronde (10)(2e).
- Op basis daarvan is (10)(2e) als enige passende kandidaat over gebleven.
- Zowel vanuit de 1^e als 2^e ronde wordt haar kandidatuur unaniem ondersteund (EZK, NLiB, RVO, BZ, Evofenedex, VNO-NCW) en is men op basis van haar publiek-private profiel en ervaring, competenties, visie en de gesprekken positief over haar invulling als nieuwe directeur van de Werkplaats.

(10)(2e)

To: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl
From: Thecla Bodewes
Sent: Mon 12/16/2019 2:37:16 PM
Subject: Re: Ter voorbereiding op CBS presentatie

Ha heel fijn (10)(2e),

(11)(1)

Kijk uit naar de nieuwe informatie!

Tot morgen tijdens de call groet T

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 16 dec. 2019 om 15:30 heeft (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl> het volgende geschreven:

?
Hi (10)(2e),

Wij verwachten vanmiddag een nieuwe presentatie van het CBS te ontvangen. (11)(1)
(11)(1)

Hartelijke groeten,
(10)(2e)

From: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @tbshipyards.com>
Sent: vrijdag 13 december 2019 12:45
To: (10)(2e), (10)(2e), <(10)(2e) @minbuza.nl>
Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) @vnoncw-mkb.nl; (10)(2e), (10)(2e), <(10)(2e) @minbuza.nl>; Thecla Bodewes <(10)(2e) @tbshipyards.com>
Subject: RE: Ter voorbereiding op CBS presentatie

Dag (10)(2e),

Thecla verblijft momenteel in het buitenland met een slechte data/telefoonverbinding.

Zojuist heb ik haar gesproken en zij vraagt me aan je door te geven dat zij akkoord is met de presentatie. Omdat zij volgende week al graag tijdens de avond de inbreng van de aanwezigen wil hebben, vraagt zij je de presentatie al vooraf rond te sturen. (Dat de presentatie nog in concept is, is wat Thecla betreft geen belemmering voor het rondsturen).

Hoop dat je zo voldoende informatie hebt!

Hartelijk groet,
(10)(2e)
(10)(2e), (10)(2e)
Assistant to Thecla Bodewes

Haatlandhaven 1

Postbus 300 t +31 (10)(2e)

8260 AH KAMPEN m +31 (10)(2e)
(10)(2e) @tbshipyards.com
w www.tbshipyards.com

<image001.png>

From: (10)(2e), (10)(2e) (10)(2e) @minbuza.nl

Sent: donderdag 12 december 2019 15:18

To: Thecla Bodewes

Cc: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)

Subject: Ter voorbereiding op CBS presentatie

Hi Thecla,

Hierbij de concept presentatie waarin haakjes met de portefeuilles. Marjolijn kan dit echt zeer goed presenteren en zal ook een goede inbreng tijdens de discussie kunnen bieden.

Mocht je nog aandachtspunten/suggesties hebben, laat ons uiterlijk morgen voor einde dag even weten zodat we dit nog aan CBS kunnen terug geven.

Veel dank!

(10)(2e)(e)

From: (10)(2e) <(10)(2e) @cbs.nl>

Sent: donderdag 12 december 2019 11:45

To: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl>, (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e) @minbuza.nl>; (10)(2e)

<(10)(2e) @cbs.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @cbs.nl>

Cc: (10)(2e), (10)(2e) @minbuza.nl>

Subject: RE: Stukken ISO NL - ter voorbereiding op CBS presentatie

Beste (10)(2e) en (10)(2e)

Nogmaals dank voor de prettige gesprekken en toegestuurde informatie!

Bijgevoegd vind je mijn concept presentatie. Hij is nog niet helemaal af, zoals je zult zien, en ook is deze nog niet gestyled. Dat is iets waar de komende dagen onze collega's van vormgeving naar zullen kijken.

Maar ik zou het in ieder geval fijn vinden als jullie drieën er al naar kijken en mij/ons van commentaar voorzien.

- Ik zou graag starten met een (kort) algemeen beeld uit Nederland Handelsland en daarna doorgaan met de OGSM doelstellingen op het gebied van handel, handelspartners, internationaal actieve bedrijven en topsectoren.
- Daarna dacht ik dat het logisch zou zijn om daarna door te gaan met vrouwelijk ondernemerschap, gevolgd door cijfers over investeringen, access to finance, kennis/innovatie, regionalisering is op dit moment korter.
- Ook heb ik geprobeerd zoveel mogelijk internationaal vergelijkingsmateriaal mee te nemen, daar waar bekend en handig.
- Verder wil ik nog één of meer discussieslides toevoegen, met de belangrijkste bevindingen, richting doelstellingen en evt aandachtspunten.

De bronnen die ik gebruikt heb variëren van Nederland Handelsland tot enkele internationaliseringsmonitoren, de emancipatiemonitor, financieringsmonitor, ICT Kennis en economie en de persconferentie economische groei. Ik besef dat de presentatie op dit moment langer is dan de 20 geplande minuten. Ik hoor het graag als bepaalde delen kunnen vervallen of achter de hand gehouden kunnen worden.

Is het ook een optie om het half uur discussie dat gepland staat op te delen in kleinere stukken discussie tussen de topics door? Hoe zien jullie dat?

zijn van mening dat het verhaal veel meer aan kracht zal winnen als de boodschappen/cijfers van tevoren niet al bekend zijn bij de deelnemers. Daarmee zouden we het verhaal vinden wij al teveel weggeven en is ook voor de discussie niet zo leuk.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

Woordvoerder en onderzoeker economie

Bedrijfsstatistieken Heerlen: [Expertisecentrum Globalisering](#)

CBS | CBS-weg 11 | Postbus 4481 | 6412 CN Heerlen

(10)(2e)

(10)(2e)

@

(10)(2e)

<image002.png>

<image003.jpg>

<image004.jpg>

<image005.jpg>

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

D I S C L A I M E R This message (including any attachments) is confidential and may be privileged. If you have received it by mistake, please notify the sender by return e-mail. Any unauthorised use or dissemination of this message in whole or in part is strictly prohibited. Please note that e-mails are susceptible to change. BV Thecla Bodewes Shipyards (including its group companies) shall not be liable for the improper or incomplete transmission of the information contained in this communication, nor for any delay in its receipt or damage to your system. BV Thecla Bodewes Shipyards (or its group companies) does not guarantee that the integrity of this communication has been maintained nor that this communication is free of viruses, interceptions or interference.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts

000511356