



Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag
Postbus 20061
2500 EB Den Haag
Nederland
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon
DWH@minbuza.nl

Onze referentie
MINBUZA-2018.103079

Datum 21-09-2018

Betreft Verzoek ex artikel 3 Wet openbaarheid van bestuur

Geachte |

In uw brief van 12 juli 2018, ontvangen op 13 juli 2018, heeft u met een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (hierna: Wob) informatie verzocht over de opdracht van het ministerie van Buitenlandse Zaken aan Ecorys Nederland B.V. ("Ecorys") om de voorafgaande analyse naar prijsontwikkelingen op de eilanden Bonaire, Saba en Sint Eustatius, in opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, uit te breiden naar de eilanden Aruba, Curaçao en Sint Maarten, met daarbij specifiek de aandacht voor de inkoop van producten en logistiek binnen die regio.

U vraagt om de openbaarmaking van het volgende:

1. "alle schriftelijke stukken inzake het beleid en de achtergronden van de Opdracht en het Rapport, waaronder maar niet beperkt tot de met Ecorys gesloten overeenkomst(en) en afschrift van alle facturen van Ecorys in dit verband of daarmee samenhangend;
2. alle informatie en onderliggende stukken met betrekking tot de door Staat dan wel het ministerie van Buitenlandse Zaken aan derden betaalde bedragen in dit verband."

Bij brief van 6 augustus 2018, kenmerk MinBuza-2018.899318, is de beslistermijn op het verzoek met vier weken verdaagd.

Wettelijk kader

Uw verzoek valt onder de reikwijdte van de Wob. Voor de relevante Wob-artikelen verwijs ik u naar de bijlage 1.

Inventarisatie documenten

Op basis van uw verzoek zijn in totaal zeven documenten aangetroffen. Dit betreft:

1. brief 'Ecorys: uitbreiding onderzoek 'prijzen in Caribisch Nederland', d.d. 26 april 2017;
2. ondertekend exemplaar van de dienstverleningsovereenkomst ARVODI betreffende de uitbreiding van het onderzoek 'prijzen in Caribisch Nederland', aanvraagnummer: GM/BPZ-4000000285/6000314, d.d. 26 april 2017;
3. de Algemene Rijksvoorwaarden voor het Verstrekken van Opdrachten tot het Verrichten van Diensten (ARVODI-2016);
4. de offerte betreffende de uitbreiding van het onderzoek 'prijzen in Caribisch Nederland' naar het onderzoek 'prijzen & *sourcing* in de Caribische Landen', d.d. 24 maart 2017;
5. het beoordelingsmemorandum;
6. het beoordelingsformulier aanbesteden vanaf €33.000 tot €50.000 (excl. BTW);
7. de factuur van Ecorys gericht aan het ministerie van Buitenlandse Zaken.

Datum

21-09-2018

Onze referentie

MINBUZA-2018.1030793

Zienswijzen

Derde belanghebbenden zijn in de gelegenheid gesteld hun zienswijze te geven over de openbaarmaking van de hierboven genoemde documenten. Door de derde belanghebbenden zijn geen bedenkingen ingediend.

Besluit

Ik heb besloten de aangetroffen documenten – met nummer 1, 2, 4, 5, 6 en 7 – openbaar te maken, met uitzondering van persoonsgegevens en concurrentiegevoelige informatie. Voor de motivering verwijs ik naar onderdeel 'Overwegingen' van dit besluit.

Het document met nummer 3, de Algemene Rijksvoorwaarden voor het Verstrekken van Opdrachten tot het Verrichten van Diensten (ARVODI-2016), is reeds openbaar en voor een ieder beschikbaar. De Wob is niet van toepassing op reeds openbare documenten. Voor de ARVODI-2016 verwijs ik u naar <http://wetten.overheid.nl/BWBR0038569/2016-10-04>.

Overwegingen

De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer

Op grond van artikel 10, tweede lid, aanhef en onder e, van de Wob blijft verstrekking van informatie achterwege voor zover het belang daarvan

niet opweegt teg en het belang dat de persoonlijke levenssfeer wordt geëerbiedigd.

Datum

21-09-2018

Onze referentie

MINBUZA-2018.1030793

De aangetroffen documenten bevatten persoonsgegevens, namelijk namen. Ik ben van oordeel dat t.a.v. deze gegevens het belang dat de persoonlijke levenssfeer wordt geëerbiedigd, zwaarder moet wegen dan het belang van openbaarheid. Hierbij heb ik in de beoordeling meegewogen of de betrokken personen vanuit hun functie regelmatig in de openbaarheid treden. De betreffende persoonsgegevens heb ik verwijderd uit het document. Uit de documenten heb ik ook handtekeningen verwijderd. Dit heb ik onder andere gedaan met het oog op het voorkomen van identiteitsfraude. Ik ben van oordeel dit belang zwaarder weegt dan het belang van openbaarheid. De genoemde persoonsgegevens heb ik verwijderd (zwart gemaakt) uit de aangetroffen documenten en voorzien van de code '10.2.e' als notatiewijze.

Het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling

Op grond van artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g, van de Wob blijft verstrekking van informatie achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen het belang van het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen dan wel van derden.

De aangetroffen documenten bevatten concurrentiegevoelige informatie, waaronder tarieven die het betrokken bedrijf heeft gehanteerd. Artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g, van de Wob staat aan openbaarmaking van die informatie in de weg. Openbaarmaking van die informatie zou het betrokken bedrijf namelijk onevenredig benadelen in haar onderhandelingspositie, nu het concurrentiegevoelige informatie betreft. Bedrijven moeten erop kunnen vertrouwen dat concurrentiegevoelige informatie vertrouwelijk blijft. Het belang bij het voorkomen van onevenredig nadeel weegt ik hier zwaarder dan het algemene belang van openbaarmaking. De concurrentiegevoelige informatie heb ik verwijderd (zwart gemaakt) uit de aangetroffen documenten. Deze informatie is niet voorzien van een code.

Wijze van openbaarmaking en plaatsing op internet

De documenten die door mij openbaar worden gemaakt op grond van de Wob, treft u bij dit besluit in kopie aan. De openbaar gemaakte documenten en dit besluit worden geplaatst op www.rijksoverheid.nl, zodat ze voor een ieder beschikbaar zijn.

Mocht u naar aanleiding van dit besluit vragen hebben, kunt u contact opnemen met DWH@minbuza.nl

De minister van Buitenlandse Zaken,
namens deze,

Hoofd cluster Midden-Amerika/Caribisch Gebied en Koninkrijkszaken,

Datum

21-09-2018

Onze referentie

MINBUZA-2018.1030793

Lizzy Gans Nobre

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen, gericht aan de minister van Buitenlandse Zaken, t.a.v. de directie Westelijk Halfrond, postbus 20061, 2500 EB Den Haag.



Ministerie van Buitenlandse Zaken

Ecorys Nederland B.V.
T.a.v. Dhr. M. van Riessen
Algemeen Directeur
Postbus 4175
3006 AD Rotterdam

Bureau Politieke Zaken
Postbus 20061
2500 EB Den Haag
Nederland
<http://www.government.nl>

Contactpersoon
Bureau Politieke Zaken

T 070 - 348.6646
bpz@minbuza.nl

Onze referentie
GM/BPZ-4000000285/6000314

Bijlage(n)
ARVODI

Datum 26 april 2017
Betreft Ecorys: uitbreiding onderzoek 'prijzen in Caribisch Nederland'
Aanvraagnr. GM/BPZ-4000000285/6000314

Beste heer van Riessen,

Hierbij bied ik U aan twee dezerzijds reeds ondertekende exemplaren van de dienstverleningsovereenkomst ARVODI inzake hogergenoemde activiteit.

Indien U deze opdracht aanvaardt dan verzoek ik U, nadat beide exemplaren van de overeenkomst door u zijn ondertekend, voorzien van datum van ondertekening en de bijlagen geparafeerd, één originele set van de overeenkomst z.s.m. te retourneren aan het Ministerie van Buitenlandse Zaken t.a.v. de afdeling FSO3.

Tenslotte verzoek ik u, uit efficiency oogpunt, in alle correspondentie en facturen het bovengenoemde aanvraagnummer te vermelden.

De Minister van Buitenlandse Zaken
namens deze,

102e


Drs. N. Schermers
Hoofd Bureau Politieke Zaken



Dienstverleningsovereenkomst ARVODI-2016
Aanvraagnummer: GM/BPZ-4000000285/6000314

Bureau Politieke Zaken

Datum
26 april 2017

Onze referentie
GM/BPZ-4000000285/6000314

Bijlage(n)
ARVODI-2016
Offerte d.d. 24 mrt 2017

De ondergetekenden:

1. De Staat der Nederlanden, waarvan de zetel is gevestigd te Den Haag, te dezen vertegenwoordigd door de Minister van Buitenlandse Zaken, namens deze, Hoofd Politieke Zaken Drs. N. Schermers, hierna te noemen: Opdrachtgever,

en

2. Ecorys Nederland B.V., statutair gevestigd te Rotterdam, te dezen vertegenwoordigd door Algemeen Directeur Dhr. M. van Riessen, hierna te noemen: Opdrachtnemer,

OVERWEGENDE DAT:

- Opdrachtgever behoefte heeft aan onderzoeksexpertise op het gebied van prijzen & sourcing in Caribisch Nederland;
- Opdrachtgever aan Ecorys Nederland B.V. heeft verzocht hiervoor een offerte uit te brengen;
- Ecorys Nederland B.V. op 24 maart 2017 een offerte heeft uitgebracht;
- Opdrachtgever deze offerte heeft aanvaard;
- Ecorys Nederland B.V. zich in voldoende mate op de hoogte heeft gesteld van wat Opdrachtgever met de opdracht wil bereiken;
- Partijen de daaruit voortvloeiende rechtsverhouding schriftelijk wensen vast te leggen in een overeenkomst;

KOMEN OVEREEN:

In deze Overeenkomst wordt een aantal begrippen met een beginhoofdletter gebruikt. Aan deze begrippen komt de betekenis toe die hieraan wordt gegeven in artikel 1 van de Algemene Rijks-voorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2016 (ARVODI-2016).

1. Voorwerp van de Overeenkomst

1.1 Opdrachtgever verleent aan Opdrachtnemer opdracht tot het verrichten van Diensten, kort gezegd het uitvoeren van een nader onderzoek m.b.t. prijzen & sourcing op de BES eilanden ofwel Caribisch Nederland, overeenkomstig de door Opdrachtnemer uitgebrachte offerte d.d. 24 maart 2017, ref. NL2020-32332, welke opdracht Opdrachtnemer bij dezen aanvaardt, een en ander voor zover daarvan niet in deze Overeenkomst wordt afgeweken.

1.2 De navolgende documenten vormen gezamenlijk de Overeenkomst. Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, prevaleert het eerder genoemde document boven het later genoemde:

1. dit document;
2. de ARVODI-2016 (bijlage 1);
3. de door Opdrachtnemer aan Opdrachtgever uitgebrachte Offerte van 24 maart 2017, ref. NL2020-32332 (bijlage 2).



1.3 De resultaten van de Diensten worden geleverd in de vorm van c.q. afgerond door indiening van een eindrapport. Het eindrapport bevat in elk geval een opgave van de bereikte resultaten, de daarbij gebruikte methoden en technieken, alsmede de daarop gebaseerde conclusies. Het eindrapport wordt uiterlijk 30 september 2017 in digitale vorm opgeleverd.

Bureau Politieke Zaken

Datum

26 april 2017

Onze referentie

GM/BPZ-4000000285/6000314

Bijlage(n)

ARVODI-2016

Offerte d.d. 24 mrt 2017

2. Totstandkoming, tijdsplanning of duur van de Overeenkomst

2.1 Deze Overeenkomst komt tot stand door ondertekening van het contract door beide Partijen.

2.2 De overeengekomen Diensten worden verricht in de periode van 24 maart tot 31 juni 2017.

2.3 Indien de volledige Diensten niet binnen de overeengekomen dan wel verlengde termijn zijn verricht op een wijze die aan de Overeenkomst beantwoordt, is Opdrachtnemer aan Opdrachtgever een onmiddellijk opeisbare boete verschuldigd van 0,1 % van de totale dan wel maximale prijs die met de Overeenkomst is gemoeid voor elke dag dat de tekortkoming voortduurt tot een maximum van 10 % daarvan. Indien nakoming anders dan door overmacht blijvend onmogelijk is geworden, is de boete onmiddellijk in haar geheel verschuldigd.

De boete komt Opdrachtgever toe, onverminderd alle andere rechten of vorderingen, daaronder mede begrepen:

- a. zijn vordering tot nakoming van de overeengekomen verplichting tot het verrichten van de Diensten;
- b. zijn recht op schadevergoeding.

De boete wordt verrekend met de door Opdrachtgever verschuldigde betalingen, ongeacht of de vordering tot betaling daarvan op een derde is overgegaan.

3. Prijs en overige financiële bepalingen

3.1 Opdrachtnemer declareert het werkelijke aantal bestede (advies)dagen en reiskosten op nacalculatiebasis tegen de in de offerte genoemde tarieven (incl. eventuele overige kosten). Opdrachtnemer brengt maximaal € 49.970,00 (excl. BTW) in rekening en staat ervoor in dat dit bedrag niet wordt overschreden.

3.2 Uitdrukkelijk wordt bepaald dat indien Opdrachtnemer geen BTW in rekening brengt, maar voor (een deel van) de Diensten geen vrijstelling van BTW blijkt te bestaan, deze niet ten laste komt van Opdrachtgever.

3.3 De prijs heeft betrekking op alle door Opdrachtnemer in het kader van deze Overeenkomst te verrichten Diensten en eventueel daartoe benodigde materialen.

3.4 De overeengekomen tarieven zijn vast en onveranderlijk gedurende de duur van deze Overeenkomst.

3.5 Betaling vindt plaats na acceptatie van de resultaten van de Diensten (goedkeuring inhoudelijk eindrapport).

3.6 Opdrachtnemer zendt een gespecificeerde factuur (gespecificeerd op uren en reis- en verblijfkosten), geadresseerd aan het Ministerie van Buitenlandse Zaken t.a.v. BPZ, Postbus 20061, 2500 EB Den Haag, o.v.v. bovengenoemde



aanvraagnummer GM/BPZ-4000000285/6000314, elektronische aan het centrale aanleverpunt voor facturen zijnde e-facturen@minbuza.nl .

Bureau Politieke Zaken

4. Contactpersonen / Projectleiders

4.1 Contactpersoon voor Opdrachtgever is

10.2 e

Contactpersoon voor Opdrachtnemer is

10.2 e

Datum

26 april 2017

Onze referentie

GM/BPZ-4000000285/6000314

Bijlage(n)

ARVODI-2016

Offerte d.d. 24 mrt 2017

4.2 In afwijking van het bepaalde in artikel 10.2 van de ARVODI-2016 binden de genoemde contactpersonen Partijen niet.

5. Tijden en plaats Diensten

5.1 De Diensten worden in beginsel verricht in het kantoor van Opdrachtnemer en op locatie (BES eilanden).

5.2 Indien de Diensten worden verricht ten kantore van Opdrachtgever verleent hij het Personeel van Opdrachtnemer toegang tot de plaats waar de Diensten worden verricht, en stelt hij dit Personeel in staat de Diensten onder de bij die Partij gebruikelijke arbeidsomstandigheden te verrichten gedurende de regulier geldende kantoortijden.

6. Overige Voorwaarden

6.1 Op deze Overeenkomst zijn uitsluitend van toepassing de "Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2016 (ARVODI-2016)", voor zover daarvan in deze Overeenkomst niet wordt afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van Opdrachtnemer is uitgesloten.

6.2 In aanvulling op artikel 24 van de ARVODI-2016 geldt met betrekking tot publicatie dat uitsluitend Opdrachtgever bevoegd is om (delen van) de rapportage openbaar te maken. Indien Opdrachtgever daartoe besluit, vermeldt hij daarbij Opdrachtnemer als uitvoerend bureau. Indien Opdrachtgever gelijktijdig met de publicatie van het eindrapport een toelichting of commentaar daarop openbaar wil maken, pleegt hij daarover voorafgaand overleg met Opdrachtnemer.

7. Integriteitsverklaring

Opdrachtnemer verklaart dat hij ter verkrijging van de opdracht Personeel van Opdrachtgever generlei voordeel heeft geboden, gegeven, doen aanbieden of doen geven. Hij zal dat ook niet alsnog doen teneinde personen in dienst van Opdrachtgever te bewegen enige handeling te verrichten of na te laten.

8. Slotbepaling

8.1 Afwijkingen van deze Overeenkomst zijn slechts bindend voor zover zij uitdrukkelijk tussen Partijen schriftelijk zijn overeengekomen.



8.2 Door ondertekening van deze Overeenkomst vervallen alle eventueel eerder door Partijen gemaakte mondelinge en schriftelijke afspraken omtrent de hierbij overeengekomen Diensten.

Bureau Politieke Zaken

Aldus op de laatste van de twee hierna genoemde data overeengekomen en in tweevoud ondertekend,

Datum

26 april 2017

Onze referentie

GM/BPZ-4000000285/6000314

Bijlage(n)

ARVODI-2016

Offerte d.d. 24 mrt 2017

Den Haag, 26 april 2017

Rotterdam, 2017

De Minister van Buitenlandse Zaken,
voor deze,

Ecorys Nederland B.V.
voor deze,

102 e

Nico Schermers,
Hoofd Bureau Politieke Zaken

Marien van Riessen
Algemeen Directeur

Watermanweg 44
3067 GG Rotterdam
Nederland

Postbus 4175
3006 AD Rotterdam
Nederland

ECORYS Nederland B.V. K.v.K. nr. 24316726
T 010 453 88 00 ABN AMRO rek. nr. 24.01.51.151
F 010 453 07 68 Btw-nr. NL8080.28.741.B08
E netherlands@ecorys.com
W www.ecorys.nl

10 2 e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands
Ave. 7ma, #2007, esq. 22,
Miramar, Havana, Cuba

10 2 e

Rotterdam,
24 maart 2017

Onze referentie
NL2020-32332

Onderwerp

Uitbreiding onderzoek 'prijzen in Caribisch Nederland'

Geachte 10 2 e

Zoals afgesproken ontvang je bijgaand het definitieve onderzoeksvoorstel voor de uitbreiding van het lopende onderzoek dat Ecorys momenteel voor het ministerie van Economische Zaken (EZ) uitvoert. Ik heb hierin de documentatie meegenomen die je stuurde, alsmede de toelichting die je op 2 maart jongsteleden gaf. Ten behoeve van het aanbestedingsproces en het opstellen van de formele documenten, komen in deze offerte een aantal zaken aan de orde:

- A. Ons begrip van de additionele onderzoeksvragen van het ministerie van Buitenlandse Zaken (BuZa) en de relatie met de lopende EZ-studie;
- B. Voorstel voor aanvullende (onderzoeks-) activiteiten;
- C. Team, planning en begrote kosten.

A. Begrip van de additionele onderzoeksvragen en relatie met EZ-onderzoek

Het EZ-onderzoek heeft als centrale doelstelling het in kaart brengen van de prijsontwikkeling op de drie BES-eilanden voor de periode 2010-2016, alsmede het identificeren van de oorzaken (of drivers) van het prijsniveau. Hiervoor zijn 17 producten uitgekozen. De studie bestaat uit vier onderdelen:

- Schets huidige markt situatie – Dit onderdeel richt zich vooral op (i) het in kaart brengen van de waardeketen richting de eilanden (waar komen geselecteerde producten vandaan?), (ii) de aanbodkant op de eilanden, alsmede (iii) het consumentenperspectief op de eilanden. Voor dit laatste onderdeel wordt eind maart op de BES-eilanden een consumenten-enquête uitgevoerd.
- Oorzaken prijsniveau en prijsstijgingen – Voor de 17 geselecteerde producten wordt met behulp van CBS-microdata de prijsontwikkeling voor de periode 2010-2016 voor de drie afzonderlijke BES-eilanden in kaart gebracht (NB: reeds afgerond). Met de ontwikkeling van de retailprijs op de BES-eilanden als uitgangspunt, verzamelt Ecorys momenteel meer data/informatie over de verschillende prijscomponenten. Hierbij geldt het uitvoeren van interviews op de BES-eilanden, alsmede Curaçao en Sint Maarten als belangrijkste bron voor informatie.
- Benchmark vergelijkbare eilanden – De ontwikkelingen op de BES-eilanden worden in breder perspectief gezet door een vergelijking met min of meer vergelijkbare eilanden in de regio, zoals Aruba (voor Bonaire) en St. Kitts en Nevis (voor Saba en Statia). Dit betreft hoofdzakelijk desk studie en zal qua prijsanalyse ook op een hoger geaggregeerd niveau plaatsvinden (er is namelijk geen micro-prijdsdata van individuele producten beschikbaar).

Samen met de
Vereniging voor Beleidsonderzoek



- **Beleidsadvies** – De analyses onder onderdeel A-C moeten resulteren in een beleidsadvies waarin concrete 'maatregelen' worden benoemd die (van overheidswege) meer grip op de prijsontwikkelingen bieden.

In dit kader is het belangrijk op te merken dat de nadruk (tot nu toe) op de drie BES-eilanden lag. De (markt-) situatie op Sint Maarten en Curaçao zijn daarbij vooral als 'exogene condities' meegenomen. Dit betekent bijvoorbeeld dat voor Saba/Statia de nadruk ligt op het aanbod van de voornaamste distributeurs, namelijk PRIME (hoofdzakelijk), Merchants, Divico, Cost U Less, etc.. Gezien de kleinschaligheid van de eilanden is een dergelijke analyse mogelijk. In het uitgebreide onderzoek krijgen we echter voor de drie andere eilanden te maken met een andere (economische) schaal, wat ook een andere 'werkelijkheid' voor het onderzoek betekent.

Uit de ontvangen e-mails / documenten begrijpen wij dat het aanvullende onderzoek enerzijds de hierboven beschreven (EZ) onderzoeksvragen ook voor Curaçao, Aruba en Sint Maarten moet beantwoorden. Anderzijds moet het aanvullende onderzoek analyseren of er in de regio betere mogelijkheden zijn qua handelsknooppunten en deze mogelijkheden vertalen in een (beleids)advies richting Caribische landen (*"Kunnen de Caribische landen in het Koninkrijk beter gebruik maken van het aanbod in de verschillende 'handelsknooppunten' in de regio (driehoek Miami, Panama, Caribische delen Koninkrijk) voor het 'sourcen' van hun producten"*). Niet alle onderzoeksvragen van het EZ-onderzoek zijn echter ook relevant voor de drie andere eilanden. In de onderstaande tabel vatten wij kort samen hoe wij de scope van het aanvullende onderzoek zien. In de laatste kolom leggen wij direct de link naar de voorgestelde onderzoeksmethoden.

Onderdelen	Scope BuZa-deel	Methodes
Verbreding (EZ) onderzoeks- vragen naar SXM – CUR – AUA		
Schets huidige marktsituatie	<p>Analyse richt zich vooral op verdieping / verbreding van de analyse van de waardeketen: waar komen de 17 productstromen precies vandaan? Zijn er alternatieve markten te identificeren? Gezien het verschil in economische schaal verbreden we de analyse hier (dus niet meer op niveau van individuele bedrijven).</p> <p>Wat betreft de consumentenmarkt en –keuzes stellen wij voor om dit enkel op hoofdlijnen in kaart te beren. <i>Dit betekent dat we <u>geen</u> consumenten enquête uitvoeren zoals op de drie BES-eilanden</i>.</p>	<p>Analyse gebaseerd op:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desk studie (wat is al bekend over de consumentenmarkt en handelsstromen?) • Handelsanalyse: database-analyse handel (ComTrade) • Interviews (veldonderzoek)
Oorzaken prijsniveau en prijsstijgingen	Voor de analyse op de BES-eilanden is er CBS-microdata voorhanden. Beschikbaarheid hiervan is onzeker voor de drie overige eilanden i.v.m. vertrouwelijkheid. Waarschijnlijk ligt de prijsanalyse daarom voor SXM-CUR-AUA op een hoger geaggregeerd niveau. Nadruk ligt op de opbouw van de prijscomponenten (incl. transportkosten en marges).	<p>Analyse gebaseerd op:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse statistische data (onzeker: microdata?) • Interviews (veldonderzoek)
Benchmark vergelijkbare eilanden	Dit onderdeel is in de verbreding minder relevant, eilanden fungeren (deels) al als benchmark voor elkaar.	N.v.t.
Beleidsadvies	Dit onderdeel blijft relevant, waarbij rekening gehouden moet worden dat het bij SXM-CUR-AUA om andere jurisdicties gaat (geen directe bevoegdheden zoals op de BES-eilanden).	Eigen analyse
Additionele (BuZa) onderzoeksvraag		

Onderdelen	Scope BuZa-deel	Methodes
Betere 'sourcing' van handel mogelijk?	Dit betreft duidelijk een nieuw onderdeel van de studie. Hierbij zal meer nadruk gelegd worden op de analyse van handelsstromen tussen knooppunten. Gesignaleerde mogelijkheden voor verbetering worden eveneens vertaald naar een (beleids)advies richting Caribische landen.	Analyse gebaseerd op: <ul style="list-style-type: none"> • Handelsanalyse • Analyse transportbewegingen • Interviews (veldonderzoek)

B. Voorstel voor aanvullende (onderzoeks-) activiteiten

Wij zien in het aanvullende onderzoek duidelijk kansen om (ook) de analyse voor de drie BES-eilanden te verdiepen. Op basis van de bovenstaande scope van het onderzoek hebben wij een aantal aanvullende onderzoekactiviteiten geïdentificeerd, die deels parallel aan elkaar kunnen lopen.

Activiteit 1: verkennen micro-data & in kaart brengen van de retailprijzen op SXM-CUR-AUA

Zoals aangegeven is er voor de BES-eilanden gebruik gemaakt van micro-data van het CBS-Nederland (op het niveau van individuele producten zoals 'toiletpapier'). Ten behoeve van de prijsontwikkeling van deze producten gedurende de periode 2010-2016, is gebruik van "CBS" micro-data op de andere eilanden zeer waardevol. Onduidelijk is momenteel echter of die toegang verkregen kan worden (gaat om vertrouwelijke data) en of de kwaliteit van de data voldoende is. Vanuit het CBS Sint Maarten is inmiddels toegezegd dat Ecorys, onder specifieke voorwaarden, de beschikking krijgt over wat micro-data: prijswaarnemingen voor een maand (oktober?) in 2014-2015-2016. Voor 2014 is de micro-data niet betrouwbaar genoeg, aldus het CBS Sint Maarten. Ook krijgt Ecorys de index-reeksen voor de 17 producten. Nagegaan zal worden of dit ook mogelijk is voor CUR en AUA.

In de veronderstelling dat we toegang krijgen tot (enige) micro-data, zal de ontwikkeling van de retailprijzen voor de 17 onderscheiden producten in kaart worden gebracht voor de periode 2010-2016. Waarschijnlijk zal 'cleaning' van de data noodzakelijk zijn. NB: Indien er geen micro-data is, wordt de analyse op een hoger (maar zo laag mogelijk) geaggregeerd niveau gelegd. Hier bestaat dus het risico dat de analyse minder detail kent dan op de BES-eilanden.

Activiteit 2: deskstudie

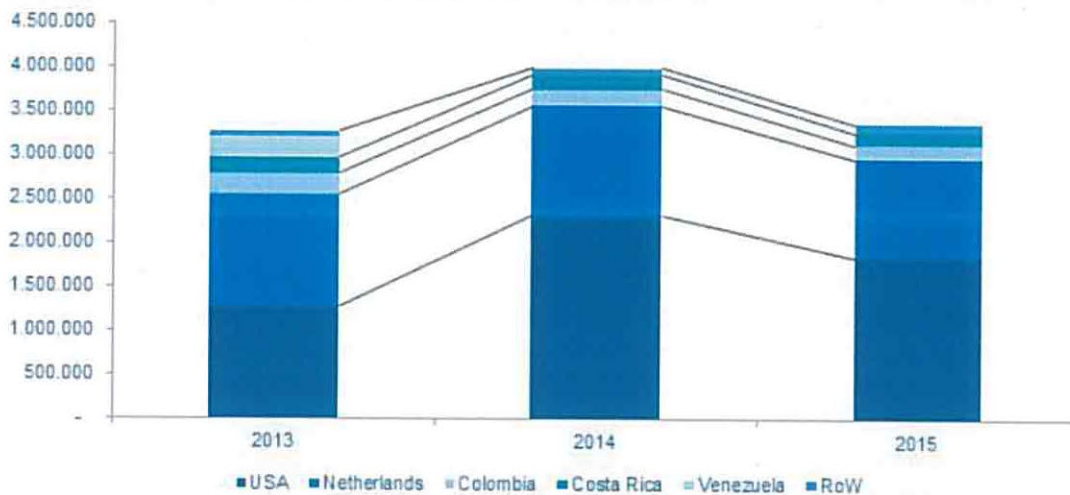
Voor SXM-CUR-AUA zal er nagegaan worden welke publicaties (bijvoorbeeld van de statistische bureaus) er beschikbaar zijn ten aanzien van de consumentenmarkt, de waardeketen en handelsstromen. Zo wordt bijvoorbeeld binnenkort een publicatie verwacht van het CBS Sint Maarten waarin men in kaart heeft gebracht waar consumenten hun inkopen doen (incl. internetaankopen, etc.).

Activiteit 3: analyse handelsstromen

In lijn met het originele onderzoeksvoorstel voor EZ zullen we de relevante handelsstromen in kaart brengen, hoofdzakelijk op basis van de database **COMTRADE**¹. Deze analyse wordt deels al voor de BES-eilanden uitgevoerd, maar kent daarbij (sterke) beperkingen in databeschikbaarheid. Voor SXM, CUR en AUA zijn meer data beschikbaar, zeker op een wat hoger aggregatieniveau (fruit i.p.v. appels). Hieronder staat bijvoorbeeld de import van groente voor Aruba in periode 2013-2015.

¹ COMTRADE: de 'United Nations Commodity Trade Statistics database' bevat handelsdata vanuit de *International Merchandise Trade Statistics* (IMTS) en de *International Merchandise Trade Statistics Section* (IMTSS) van de United Nations Statistics Division (UNSD). De database gaat ver terug en bevat (vak) handelsdata op een 6-digit niveau (handelscode).

Figuur 1 Importpartners van Aruba voor verse groente, 2013-2015 (in USD)



Bron:

Ecorys, op basis van COMTRADE. Geen data beschikbaar voor Venezuela in 2014 en 2015. RoW is de rest van de wereld.

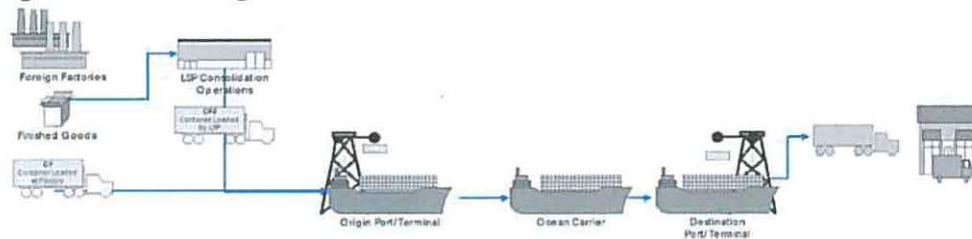
Activiteit 4: analyse transportbewegingen

Naast de analyse van handelsrelaties (omvang en handelspartners, zie activiteit 4) is ook de structuur van het transport een factor die de uiteindelijk de prijzen van de (geïmporteerde) producten beïnvloedt. Versterking van de logistieke positie kan daardoor een verbetering van de handelspositie bewerkstelligen. Twee kernfactoren zijn daarbij relevant: (1) transportkosten (zeevaart + landzijdig) en (2) regiepositie (zeevaart)

Ad 1 transportkosten - De totale kosten voor de aan/afvoer van goederen hangt samen met zowel de kosten van het maritieme transport als dat van de op/overslag en landzijdig transport. Onderstaande figuur geeft schematisch de belangrijkste elementen. Voor de analyse van de transportkosten vanuit het perspectief van de Nederlandse Caribische eilanden is met name van belang:

- Kosten zeevaart van/naar belangrijkste handelsknooppunten: dit is vanuit eiland perspectief grotendeels exogeen, en wordt bepaald door de keuzes van rederijen. NB: Tarieven worden zelden openbaar gemaakt en dienen daarom te worden afgeleid uit interviews, dan wel vrachtbrieven die verladers/klanten beschikbaar willen stellen.
- Kosten havenafhandeling, opslag en binnenlands vervoer: dit is veelal eiland specifiek en hangt samen met de overslag efficiëntie van de havens (equipment, operations), import/export procedures (douane, ISPS), opslagcapaciteit (o.a. koelhuizen) en achterlandvervoer (aantal vervoerders, kwaliteit en beschikbaarheid materieel, contractvormen).

Figuur 2: maritieme logistieke keten



Bron: Bewerking van TPG (2015) NB: voor de BES-eilanden komt er nog een schakel bij.

Ad 2. Regiepositie zeevaart - De positie van ieder eiland (BES, CUR, AUA en SXM) voor het maritieme deel van de transportkosten wordt veelal exogeen bepaald: rederijen kiezen hun route, frequentie en terminals op basis van netwerkoptimalisatie. Uit diverse studies is bekend dat de concurrentie op containervervoer binnen het Caribisch gebied niet groot is, het aantal aanbieders klein en de bediening met grote *deepsea* schepen beperkt. De (exogene) keuze waar een grote rederij haar hub kiest is dan ook cruciaal voor de positie van nabij gelegen bestemmingen:

- **Netwerk (frequentie, capaciteit, routing):** UNCTAD hanteert de indicator 'connectiviteit' als maat voor de bediening van een bepaald land/haven. Een inventarisatie van specifieke diensten per eiland geeft aanvullend inzicht;
- **Concurrentie (aantal aanbieders):** door de beperkte omvang van handelsstromen is er veelal sprake van slechts één of enkele zeevervoerders. Meer concurrentie drukt de prijzen en versterkt de handelspositie.
- **Relatie rederij – terminal:** met de horizontale concentratie in zowel rederijen als terminal-land, en de verticale integratie tussen die twee, is de concurrentie verscherpt: een handvol spelers bevecht de containermarkt. De invloed op havens hangt deels samen met welke afspraken rederijen maken met terminals. Een eiland waar een grote rederij een terminal concessie heeft, garandeert zo een groot ladingpakket.
- **Hub/spoke positie van ieder eiland:** waar liggen de hub havens die het betreffende eiland bedienen (Miami, Panama, Trinidad, Jamaica, evt. kleinere) en welke reisafstand en –frequentie wordt geboden (*first/last port of call*)

Aanpak: inventarisatie, benchmark en aanbevelingen - Om de positie van de verschillende eilanden te vergelijken stellen we een inventarisatie voor van ieder van de hiervoor genoemde criteria, allereerst op basis van desk research, waarna bevindingen getoetst worden in interviews met stakeholders (bijv. havenbeheerder, douane, terminal operator, rederij, enkele verladers) per eiland. Hiervoor zullen we:

- Analyse criteria opstellen, bestaande uit 'harde factoren' (frequentie, capaciteit, routing, kosten e.d.) en 'zachte factoren' (gepercipieerde kwaliteit, betrouwbaarheid e.d.);
- Openbaar beschikbare gegevens verzamelen, o.a. van UNCTAD, Containerisation International, ISL en van 4-5 havens en van de betrokken rederijen;
- Interviews houden met enkele relevante stakeholders (zie hiervoor) op elk eiland;
- Een vergelijking maken met internationale standaards (OSC rapportages, Port performance indicators EU);
- Suggesties doen voor optimalisaties waar mogelijk.

N.B. Omdat het budget relatief beperkt is zal veel gebaseerd moeten worden op bestaande informatie. Middels interviews zal additionele en (niet-publieke) informatie worden vergaard, maar mogelijk zullen we niet voor alle gesuggereerde criteria informatie vinden.

Activiteit 5: veldonderzoek Curaçao en Aruba (6a) en Sint Maarten (6b)

Net als in het lopende EZ-onderzoek zal een belangrijk deel van de gewenste data door middel van interviews moeten worden verkregen. Hierbij gaat het bijvoorbeeld om de keuze voor leveranciers, maar ook om de

transportkosten en de marges die bedrijven maken. Hierbij is het belangrijk op te merken dat we hierin afhankelijk zijn van de bereidheid van bedrijven om mee te werken. Het lopende EZ-onderzoek laat zien dat bedrijven vaak bereid zijn mee te werken, maar dat sommigen ook medewerking weigeren of 'vaag' blijven over hun kosten en marges. Hierbij is het vooral zaak om diverse bronnen naast elkaar te raadplegen, zodat een zo goed mogelijk beeld ontstaat.

In de volgende tabel presenteren wij een overzicht van interviews waar wij nu aan denken; hierbij is er enige overlap met het lopende EZ-onderzoek. Mogelijk kan BuZa deze lijst nog verder aanvullen. We stellen voor het qua veldwerk als volgt aan te pakken:

- **Curaçao:** Ecorys onderzoeker 102 e verricht in de periode 7-17 maart veldwerk voor het lopende EZ-onderzoek op (eerst) Bonaire en Curaçao. We proberen de (extra) interviews zoveel als mogelijk nog in te plannen in dit veldwerk voorzover dat mogelijk is.
- **Aruba & Sint Maarten:** Apart bezoek aan Aruba en Sint Maarten door 102 e Bijvoorbeeld zondag 30 april heen en zaterdag 6 mei terug.

Door de opdrachtgever is aangegeven dat het wenselijk is dat wij een presentatie verzorgen tijdens de geplande regionale conferentie van woensdag 10 mei in Miami. De presentatie is erop gericht om eerste inzichten te delen met BZ en eventueel aanwezige DBB's. Wij stellen voor om de aanwezigheid tijdens de conferentie te combineren met een aantal gesprekken met relevante partijen in de dagen rondom de conferentie. Het bezoek aan Miami kan dan worden gecombineerd met het veldwerk op een van de eilanden.

Eiland	Interviews	Focus
Sint Maarten Curaçao Aruba	<p><i>Statistisch bureaus: mogelijk eerder telefonisch contact i.v.m. microdata)</i></p> <p>Sint Maarten (aanvullend t.o.v. EZ-onderzoek):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afdeling/Dienst Economische Zaken (of transport) • Havenbedrijf en/of douane • Terminal operator • 3-4 reders / verladers (zoals Crowley, Tropical shipping, CaribTrans) • Groothandel (extra: Merchants market) <p>Curaçao (aanvullend t.o.v. EZ-onderzoek):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afdeling/Dienst Economische Zaken (of transport) – al bestaand contact • Havenbedrijf en/of douane • Terminal operator • 2-3 reders / verladers • 1-2 groothandels (deels al gepland in EZ-onderzoek) <p>Aruba (geen onderdeel EZ-onderzoek)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afdeling/Dienst Economische Zaken (of transport) – al bestaand contact • Havenbedrijf en/of douane • Terminal operator 	<p>Diverse elementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Waar is behoefte aan? Met name bij de groothandels? • Waar zijn producten eventueel te vinden tegen concurrerende prijzen? • Welke data is bekend (Country of Origin)? • Mapping van belangrijkste 'aanbod' per hub • Identificatie van missende aanvoerlijnen (waar is wel aanbod, maar geen transport?) • Identificatie barrières.

Eiland	Interviews	Focus
	<ul style="list-style-type: none"> • 3-4 reders / verladers • 3-4 groothandels / supermarkten (bijv. Superfoods²) 	

Activiteit 6: Analyse en rapportage

Op basis van de verzamelde data in alle voorgaande activiteiten zal een analyse gemaakt worden ten behoeve van de beantwoording van de onderzoeksvragen (zie onderdeel A). Bij voorkeur integreren we deze resultaten in de rapportage voor het lopende EZ-onderzoek, maar waarschijnlijk is dat qua planning niet mogelijk (zie hierna). In dat geval kunnen we het BuZa-onderdeel mogelijk als 'addendum' of verdieping presenteren. De rapportage zal een Engelse managementsamenvatting bevatten.

C. Team, planning en begrote kosten;

Team - Voor wat betreft de in te zetten onderzoekers zullen we grotendeels dezelfde mensen in zetten als voor het lopende EZ-onderzoek. Uitvoerende senior onderzoekers van Ecorys zijn 102 e (Benedenwinden) en 102 e (Bovenwinden, projectleider), beide hebben al eerder projecten uitgevoerd in het Caribisch gebied. Vanuit Ecorys zullen 102 e op specifieke onderdelen ondersteund worden door 102 e en 102 e is een ervaren senior onderzoeker op het vlak van (zee-) transport en de maritieme sector. 102 e is onderzoeker in het 'trade' team van Ecorys en werkt veel met handelsdata. Zo is hij onder meer betrokken bij werk voor de Europese Commissie rondom handelsvragen tussen de EU en bijvoorbeeld de VS (TTIP).

Planning – Voor het lopende EZ-onderzoek was de planning erop gericht om voor de vakantieperiode rondom Koningsdag een concepteindrapport te presenteren. Het heeft de voorkeur van Ecorys om beide onderzoeken te combineren en ook tot een gezamenlijk eindrapport te komen. Omdat dit zou betekenen dat het EZ-onderzoek vertraging oplevert, is ervoor gekozen om de oplevering van de resultaten niet gelijk te laten oplopen. Door Buza is daarbij aangegeven dat het wel wenselijk is om voor 1 juni 2017 over de resultaten te kunnen beschikken. Op de laatste pagina presenteren wij de planning, uitgaande van twee aparte trajecten voor het EZ-onderzoek en de BuZa-uitbreiding.

Begroting – Er is door BuZa aangegeven dat er maximaal 50k aan budget beschikbaar is, mede in verband met de regels rondom aanbesteden. Bij de invulling van het budget is hiermee rekening gehouden.

² BuZa: Superfoods is een geheel met Roman/Caribbean Overseas.

Begroting (in dagen en EUR)

Activiteiten						Totaal
Act 1: micro-data / in kaart brengen retaildata	1			4	3	8
Act 2: deskstudie				2	2	4
Act 3: analyse handelsstromen				2	3	5
Act 4: analyse transportbewegingen			6		4	10
Act. 5a - Veldwerk benedenwinden AUA		5			1	6
Act. 5b - Veldwerk bovenwinden SXM	5				1	6
Act. 5c - Regionale conferentie/ veldwerk Miami	4	0,5				4,5
Act. 6 – Analyse en rapportage	2,5	2,5				5
Totaal (dagen)	12,5	8	6	8	14	48,5
Fee (per dag) - EUR						
Totaal (fee x dagen)						42.120
Reiskosten - EUR						7.850
>> NL – AUA + overige reiskosten: 1.200						
>> NL – SXM + overige reiskosten: 1.100						
>> NL – Miami + overige reiskosten: 1.000						
>> Daily substance allowance (hotel + leefkosten): 10 dagen x █████EUR						
Totaal budget (excl. BTW)						49.970

Noot: RA staat voor 'research assistant'

Wij gaan er vanuit u hiermee een passend voorstel te hebben gedaan en kijken uit naar de samenwerking.

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Planning van het project (thans: kalenderweek 10)

EZ-onderzoek	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17*	18*	19	20	21*	22
Stap 1: Intake / opstart (afgerond)															
Stap 2: context															
> Ketensbeschrijving															
> Marktschets / handel															
Stap 3: dataverzameling															
> desk studie (vervolg)															
> Bezoek SXM-SAB-EUX															
> Bezoek CUR-BON															
Stap 4a: consultatie															
Stap 4b: benchmark															
Stap 5&6: analyse/ beleid															
Stap 7: rapportage (*updates)															
Bijeenkomsten (BC)															
BuZa-onderzoek	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21*	22
Act 1: micro-data / in kaart brengen van de retaildata															
Act 2: deskstudie															
Act 3: analyse handelsstromen															
Act 4: analyse transportbewegingen															
Act. 5a - Veldwerk AUA															
Act. 5b - Veldwerk SXM															
Act. 5c - Regionale conferentie/ veldwerk Miami															
Act. 6 - Analyse en rapportage															

Noot: in week 17-18 valt de meivakantie (incl. Koningsdag); in week 21 valt Hemelvaartsdag (*)

Afkortingen: TR = tussenrapport, CR = concept eindrapport; ER = eindrapport; BC: begeleidingscommissie. Opmerking: In donkerblauw is de periode voor het eilandbezoek van de experts van Ecorys weergegeven. De sterretjes (*) geven de tweewekelijkse schriftelijke updates weer.

Beoordelingsmemorandum

POBB

I GEVRAAGD BESLUIT BETREFT

Aanvraagnummer	
Korte naam aanvraag	Onderzoek Caribische Landen
Volledige naam aanvraag	Onderzoek prijzen & <i>sourcing</i> Caribische Landen
Omschrijving aanvraag	<p>BZ geeft een onderzoeksoopdracht aan onderzoeksbureau Ecorys voor een analyse op de Caribische landen Aruba, Curaçao & St. Maarten (hierna: Landen) van de volgende zaken:</p> <ul style="list-style-type: none">(1) Schets marktsituatie: waardeketen, aanbodkant eilanden, consumentenperspectief(2) Oorzaak prijsniveau en prijsstijgingen(3) Benchmark vergelijkbare eilanden(4) Betere sourcing producten mogelijk? Analyse van handelsstromen en knooppunten(5) Beleidsadvies
Budgethouder	BPZ
Datum ontvangst aanvraag	
Business Partner	Ecorys
Nummer Business partner	
Uitvoerende organisatie(s)	Ecorys
<u>Juridische relatie</u>	opdracht
<u>Committering</u> in vreemde valuta (indien van toepassing)	
<u>Corporate rate</u>	
Committering in euro	€49,970
Budgetplaats	BPZ
Begindatum activiteit	maart 2017
<u>Einddatum activiteit</u>	juni 2017
Begindatum contract	
Einddatum contract	
Wordt een evaluatie voorzien?	Nee

II. BEOORDELING ACTIVITEIT

2.1 Bijdrage activiteit aan beleidsdoelstellingen van BZ (beleidsrelevantie)

2.1.1 Algemeen

De budgethouder heeft een jaarplan / MJSP / MIB / geen document* opgesteld in het kader van de jaarplancycclus.

** verwijderen wat niet van toepassing is.*

2.1.1 Beschrijving beleidsrelevantie

2.1.2 Beoordeling

Geef de beoordeling van de beleidsrelevantie van de activiteit in onderstaande tabel.

Voor zover van toepassing op de budgethouder			
2.1.2	De activiteit sluit aan bij een van de operationele doelstellingen van de MvT en de daaraan gerelateerde beleidsnotitie (beleidstheorie en interventiologica).	NVT	
2.1.3	De activiteit sluit aan bij de resultaatketen van het MIB/MJSP	NVT	
2.1.4	De activiteit sluit aan bij de beleidsaccenten van MinBZ (Energie, migratie, Irak/Syrië, Rusland/Oekraïne, CT, Cyber, Sahel, Libië).	NVT	
POBB criteria			
2.1.5	De activiteit draagt bij aan ten minste een van de volgende beleidsterreinen: <ul style="list-style-type: none">• Verbetering van bilaterale betrekkingen;• Bevordering van multilaterale samenwerking;• Vrede en veiligheid;• Mensenrechten, democratisering en goed bestuur;• Internationale juridische en justitiële samenwerking;• Global Issues	JA	Activiteit draagt bij aan de verbetering van bilaterale (handels)betrekkingen binnen de Caribische regio. Regionale onderzoek identificeert welke handelsknooppunten meest opportuun zijn voor de Caribische landen AUA, CUR & SXM en welke economische kansen tot op heden onbenut bleven. Het feit dat dit onderzoek wordt geïnitieerd vanuit BZ (posten MIA, PAN en STD) draagt bij aan de bilaterale betrekkingen binnen het Koninkrijk en de verantwoordelijk die BZ als Koninkrijksministerie draagt voor de buitenlandse betrekkingen van de Caribische landen AUA, CUR & SXM.

2.1.6	De activiteit wordt niet al (mede)gefinancierd uit een ander budget van BZ.	NEE	
2.1.7	Activiteit is niet in strijd met staand beleid op het gebied van buitenlandse zaken of buitenlandse handel en ontwikkelingssamenwerking.	NEE	
2.1.8	Activiteit vertoont niet in betekenende mate overeenstemming met subsidieaanvragen die eerder door de minister zijn afgewezen op andere dan formele gronden.	NEE	
2.1.9	Het aangevraagde subsidiebedrag bedraagt ten minste € 20.000 tenzij sprake is van een Nederlandse bijdrage aan internationale verkiezingswaarnemingsmissies.	NVT	
2.1.10	De activiteit is 'katalyserend' en éénmalig en heeft een maximale duur van 3 jaar. <i>In uitzonderlijke gevallen kan worden afgeweken van de eis van het éénmalige karakter en de maximale looptijd van de activiteit.</i>	JA	
2.1.11	Activiteit bestaat niet uit op zichzelf staande seminars, workshops en conferenties. <i>Indien dit wel het geval is aangeven waarom activiteit prioriteit heeft.</i>	NEE	.
2.1.12	Activiteit betreft geen detachering en/of uitbreiding van personeel.	NEE	.
Voor zover van toepassing op de budgethouder			

2.2 Doelstellingen, resultaten en activiteiten op basis van het SMART principe

2.2.1 Beschrijving

Doelstellingen en prestatie-indicatoren:

Het onderzoek heeft een tweeledige doelstelling en zal leiden tot een rapportage met beleidsadvies

1. Het in kaart brengen van de prijsontwikkeling op de drie zelfstandige landen Aruba, Curacao en St. Maarten voor de periode 2010-2016, alsmede het identificeren van de oorzaken van het prijsniveau. Hiervoor zullen 17 producten worden gekozen.

2. Analyseren of de zelfstandige landen Aruba, Curacao en St. Maarten beter gebruik maken van het aanbod in de verschillende handelsknooppunten in de Caribische regio voor hun producten.

Resultaten en output:

1. Schets huidige markt situatie

Dit onderdeel richt zich vooral op (i) het in kaart brengen van de waardeketen richting de eilanden (waar komen geselecteerde producten vandaan?), (ii) de aanbodkant op de eilanden, alsmede (iii) het consumentenperspectief op de eilanden.

2. Oorzaken prijsniveau en prijsstijgingen

Voor de 17 geselecteerde producten wordt de prijsontwikkeling voor de periode 2010-2016 voor de drie afzonderlijke eilanden in kaart gebracht.

3. Benchmark vergelijkbare eilanden

De ontwikkelingen op de eilanden worden in breder perspectief gezet door een vergelijking met min of meer vergelijkbare eilanden in de regio.

4. Betere sourcing van handel mogelijk?

Een analyse van handelsstromen en knooppunten met antwoord op de vraag of de Landen beter gebruik kunnen maken van aanbod in (andere) handelsknooppunten in de regio.

5. Beleidsadvies – De analyses onder onderdeel A-C moeten resulteren in een beleidsadvies waarin concrete ‘maatregelen’ worden benoemd die (van overheidswege) meer grip op de prijsontwikkelingen bieden.

2.3.2 Beoordeling

Geef een beoordeling van de activiteit in onderstaande tabel.

Nr.	Criteria	Indicatoren	Score (1 punt per indicator)
2.3.1	De doelstellingen zijn concreet geformuleerd, vallen binnen de invloedssfeer van de activiteit, zijn realistisch en tijdgebonden.	<input checked="" type="checkbox"/> De doelstellingen zijn specifiek geformuleerd. <input checked="" type="checkbox"/> De doelstellingen vallen binnen de invloedssfeer van de activiteit. <input type="checkbox"/> De doelstellingen zijn realistisch in relatie tot de omvang van de activiteiten en de beschikbare capaciteit van de uitvoerende (lokale) organisatie(s). <input checked="" type="checkbox"/> De doelstellingen zijn tijdgebonden.	3
2.3.2	De voortgang van de realisatie van de doelstellingen kan objectief worden vastgesteld.	<input checked="" type="checkbox"/> Voor iedere doelstelling zijn prestatie-indicatoren gedefinieerd. <input checked="" type="checkbox"/> Voor iedere prestatie-indicator is duidelijk hoe deze wordt gemeten.	2

2.3.3	De resultaten zijn concreet geformuleerd, vallen binnen de invloedssfeer van de activiteit, zijn realistisch en tijdgebonden.	<input checked="" type="checkbox"/> De resultaten zijn specifiek geformuleerd. <input checked="" type="checkbox"/> De resultaten vallen binnen de invloedssfeer van de activiteit. <input checked="" type="checkbox"/> De resultaten zijn realistisch in relatie tot de omvang van de activiteiten en de beschikbare capaciteit van de uitvoerende (lokale) organisatie(s). <input type="checkbox"/> De resultaten zijn tijdgebonden.	3
2.3.4	De voortgang van de realisatie van de resultaten kan objectief worden vastgesteld.	<input checked="" type="checkbox"/> Voor ieder resultaat zijn prestatie-indicatoren gedefinieerd. <input checked="" type="checkbox"/> Voor iedere prestatie-indicator is duidelijk hoe deze wordt gemeten.	2
2.3.5	Er is een logische relatie tussen de activiteiten, resultaten en doelstellingen	<input checked="" type="checkbox"/> Het is te verwachten dat de activiteiten de beoogde resultaten zullen genereren <input checked="" type="checkbox"/> Het is te verwachten dat de resultaten zullen bijdragen aan de beoogde doelstellingen.	2
TOELICHTING/ONDERBOUWING:			

III CONTRACTPARTIJ / UITVOERENDE ORGANISATIE

Ecorys

IV. RISICO'S EN MITIGERENDE MAATREGELEN

4.1 Context risico's

Dit onderzoek kent geen specifieke context risico's. Ecorys heeft een goede reputatie binnen de Rijksoverheid. Ecorys zegt hierover het volgende:

We value our independence, our integrity and our partnerships. We care about our environment and have an active corporate social responsibility program. Ecorys is for the greater part owned by its employees. The only 'external' stakeholder is the Foundation NEI which invests its revenues in promoting applied economic science, with the Ecorys Research Programme being one of the main beneficiaries. Ecorys enjoys a reputation for conducting its business with integrity and with respect for the interests of those our activities can affect. This reputation is an asset, just as real as our

people and brands. Please check our Code of Business Ethics.

4.2 Risico's m.b.t. de uitvoerende organisatie

Ecorys werkt als bedrijf met een "Ecorys Governance Manual" die door de Raad van Toezicht van Ecorys is opgesteld. In deze Manual wordt nader ingegaan hoe in voorkomende gevallen als medewerker van Ecorys te handelen. In deze manual is ook een "Code of Ethics" en een "Code of Conduct" opgenomen. In **bijgevoegd document** zijn de betreffende passages opgenomen.

V. UITVOERINGSPARAGRAAF

5.1 Begroting

5.1.1 Kostenspecificatie

Geef aan wat de totale kosten zijn van de activiteit en overhead. Vermeld op de regels de verschillende kostenplaatsen (activiteiten of resultaten) en in de kolommen de kostensoorten (bijv. personeel/materiaal/etc.)

Output/directe kosten	<u>Kosten A</u>	<u>Kosten B</u>	
Output 1			
Output 2			
Overhead			
Totaal			

5.1.2 Financiering

Geef aan wat de totale kosten en beoogde middelen zijn van de activiteit. Gebruik hiervoor onderstaand overzicht. Indien er sprake is van meerdere donoren vermeld de bijdrage per donor.

Totale begroting		Aaa.aaa
Eigen bijdrage uitvoerende organisatie + partners	Bbb.bbb	
Harde toezeggingen andere donoren (per donor specificeren)	Ccc.ccc	
Bijdrage Nederland	Ddd.ddd	
Nog te financieren bedrag		Eee.eee
Zachte toezeggingen andere donoren		Fff.fff
Ongedekt saldo		Ggg.ggg

5.1.3 Overige bijdragen

Geef aan welke overige (niet financiële) bijdragen van belang zijn voor de uitvoering van de activiteit, zoals inzet van vrijwilligers, beschikbaar stellen van gebouwen, materialen, etc.

5.1.4 Budgettaire risico's

Indien er sprake is van een ongedekt saldo: geef aan hoe dit de uitvoering van de activiteit zal beïnvloeden (bijv. proportioneel minder resultaten of schrappen van regio's) en wat dit betekent voor de besluitvorming om deze activiteit te financieren.

5.1.5 Verklaring t.a.v. de gepresenteerde begroting

De gepresenteerde begroting voldoet wel/niet aan de volgende eisen:

Begroting is rekenkundig juist	NEE
--------------------------------	-----

Overhead staat in verhouding tot de te leveren prestatie Let op: Wat zit erin? Wat wordt doorbelast? Worden kosten dubbel opgevoerd (bijv. als indirecte kosten en in de AKV)	NEE
Zijn de overige bedragen/tarieven in de begroting aanvaardbaar in relatie tot de activiteit?	NEE
Is de begroting geschikt als sturingsinstrument (koppeling outputs – budget)	NEE
Aangepaste begroting is voorwaardelijk voor uitvoering	NEE *

*** Specificeer de eisen waaraan de begroting moet voldoen en op welke termijn de begroting moet zijn aangepast.**

5.2 Voorschotten

5.2.1 Multi-donor activiteiten

Is de Nederlandse bijdrage binnen het programma voor een specifiek doel bestemd (oormerken). Zo ja, specificeer de redenen.
Nee

Is de bijdrage van overige donoren voor een specifiek doel bestemd (oormerken). Zo ja, specificeer de gevolgen hiervan voor de rapportage.

5.2.3 Wel/geen voorschot

Benoem en motiveer aan de hand van de [beslisboom voorschotten](#) of de betalingen als voorschot geboekt moeten worden. Neem de uitkomst en korte motivatie op in deze paragraaf.

5.2.4 Verantwoording voorschotten

5.2.5 Betaalschema

Bepaal met de [beslisboom betaaltermijnen](#) welke frequentie van betaling is vereist voor de activiteit. Neem de uitkomst en een korte motivatie op in deze paragraaf.

Year	Commitment budget Euro of the activity	Cash budget Euro of the activity	Budget of the activity in Foreign currency (optional)
	€	€	
		€	
		€	
TOTAL	€ 49, 970	€	

5.2.6 Hoogte eerste betaling

5.3 Monitoring

Bij een activiteit

- die geregeerd wordt door de raamovereenkomst (VN, IFI) OF
- waarvan het beheer geregeerd wordt door een Multi-donor arrangement

kunnen de beslisboom activiteitenanalyse en de beslisboom soort accountantsverklaring worden overgeslagen.

5.3.1 Inhoudelijke en financiële rapportages

** Bij [USK](#) gelden aparte regels voor inhoudelijke rapportage: onder € 125.000 geen inhoudelijke rapportages maar prestatieverklaring.*

Bij aanvullende eisen: specificeer welke voorwaarden er gesteld moeten worden (bijvoorbeeld: hogere frequentie – eisen aan de inhoud, etc.). Betrek hierin ook of op een andere manier nog zicht bestaat op de uitvoering van de activiteit (participatie in Board of Donor Comité, etc.).

5.3.2 Controleverklaringen

Bepaal aan de hand van de [beslisboom soort accountantsverklaring](#) welke controleverklaring vereist is voor de activiteit.

5.3.3 Jaarplannen + overige rapportages

Geef tevens aan of er naast de bovengenoemde inhoudelijke en financiële rapportages nog andere rapportages of documenten (jaarplannen, management assertions) vereist zijn.

5.3.4 Monitoringskalender

Overzicht rapportage-eisen ten behoeve van de correcte verwerking in de beschikking / overeenkomst.

Type	Soort + evt. specifieke eisen*	Periode	Indienen
Jaarplan		[mm-mm]	[dd-mm-jj]
Inhoudelijk verslag *		[mm-mm]	[dd-mm-jj]
Financieel verslag			
Verslag van veldbezoek			
Eind inhoudelijk **		[project]	[dd-mm-jj]
Eind financieel			
Accountant		[mm-mm]	[dd-mm-jj]
Overig in te voeren			

* Inhoudelijk verslag: rapporteert over bijdrage van derden (inputs), outputs, outcome, duurzaamheid en de besteding van de Nederlandse bijdrage conform de laatst goedgekeurde begroting. Indien een financiële rapportage (anders dan de A-verklaring!) separaat ingediend wordt, regel invoegen.

** Zie ook uitkomsten van paragraaf 5.3.1, indien aanvullende eisen wenselijk zijn hier specificeren.

5.4 Contractuele zaken

Aard	Subsidie
Basis van de subsidie	
Soort opdrachtverlening	N.v.t.
Waiver	
Type contract	Beschikking
Goedgek. Voorstel d.d. + andere relevante stukken	
Ref. code (VN project)	
Contract bedrag totaal	

AKV / Overhead	
Contingency	
Hoogte 1^e betaling	
Frequentie betaling	
Maximale voorschot	
Voorwaarden betaling	
Bankgegevens uitvoerder	ABN AMRO 24.01.51.151
Bijlagen bij contract / beschikking	Offerte Ecorys
Overige	
Routing contract	
Verantwoordelijk beleidsmedewerker	██████████ ██████████
Correspondentietaal	NL
Contactpersoon business-partner	Onderzoeksbureau Ecorys, ██████████
E-mailadres contactpersoon business partner	██

5.5 [Rol post/rol departement](#)

VI. **GOEDKEURING**

De hierboven beoordeelde activiteit voldoet aan de geldende eisen met betrekking tot rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid. Door parafering verklaart de medewerker tevens minimaal de genoemde werkzaamheden te hebben verricht, dan wel verantwoordelijkheid te nemen voor deze werkzaamheden die anderen namens hem/haar hebben uitgevoerd:

<u>Functie</u>	<u>Naam</u>	<u>Paraaf</u>	<u>Datum</u>
<u>Beleidsmedewerker</u> <ul style="list-style-type: none"> - Beleidsmatige beoordeling van de activiteit - Concept-bemo aanpassen o.b.v. advies beheermedewerker en afdelingshoofd - Goedkeuring definitieve versie van het bemo 			
<u>Beheermedewerker</u> Adviseren bij concept-bemo m.b.t. <ul style="list-style-type: none"> - Kwaliteit beleidsinformatie - mate waarin de beleidskenmerken (incl. de gewichten belangrijk, dan wel zeer belangrijk) overeen komen met de nevendoelen in bemo. - Toets op budgettaire ruimte - Financieringsbehoefte (noodzaak van Nederlandse bijdrage gezien begroting) - Juiste juridische relatie - Aard en frequentie van de financiering / bevoorschotting - Rekenkundige juistheid begroting - Aanvaardbaarheid van de bedragen / tarieven (o.a. overhead/AKV) - Geschiktheid begroting als sturingsinstrument 			

<ul style="list-style-type: none"> - Juistheid en volledigheid risico's m.b.t. activiteit / uitvoering / fraude en corruptie - Te treffen beheersmaatregelen waaronder bijvoorbeeld aard en frequentie van rapportages en evt. overig toezicht (incl. noodzaak audit) en evaluatie - Beoogde basis voor latere afboeking van voorschotten - Beoordelen c.q. goedkeuren definitieve versie van het bemo. 			
<u>Afdelingshoofd</u> Becommentariëren concept-bemo m.b.t. <ul style="list-style-type: none"> - Correct gebruik van het HBBZ standaard bemo-format c.q. juistheid/volledigheid informatie in het bemo - Visie op beheeradvies (het niet volgen van beheeradvies moet onderbouwd worden) - Beleidsmatige beoordeling activiteit - Beoordelen c.q. goedkeuren definitieve versie van het bemo, inclusief instemming met de uitgevoerde risico-analyse (m.b.t. activiteit / organisatie / fraude en corruptie) en de getroffen beheersmaatregelen. 			
<u>Budgethouder</u> Goedkeuren definitieve versie van het bemo nadat ten minste is vastgesteld dat: <ul style="list-style-type: none"> - Advies m.b.t. beheer verwerkt is (of voldoende gemotiveerd terzijde gelegd) - Inputs van afdelingshoofd zijn verwerkt - Beleidsmatige beoordeling akkoord is 			

KOPIEVERLENING

- COM, regiodirectie, DMM bij multilaterale instellingen
- ZMA en/of PV

BRONDOCUMENTEN

Opsomming belangrijkste documenten waaruit is geput voor informatie in het bemo zoals evaluaties, studies, MJSP, landenanalyses (bijv. van Transparency International/ Global Integrity), etc.

BIJLAGEN BEMO

Verplicht:

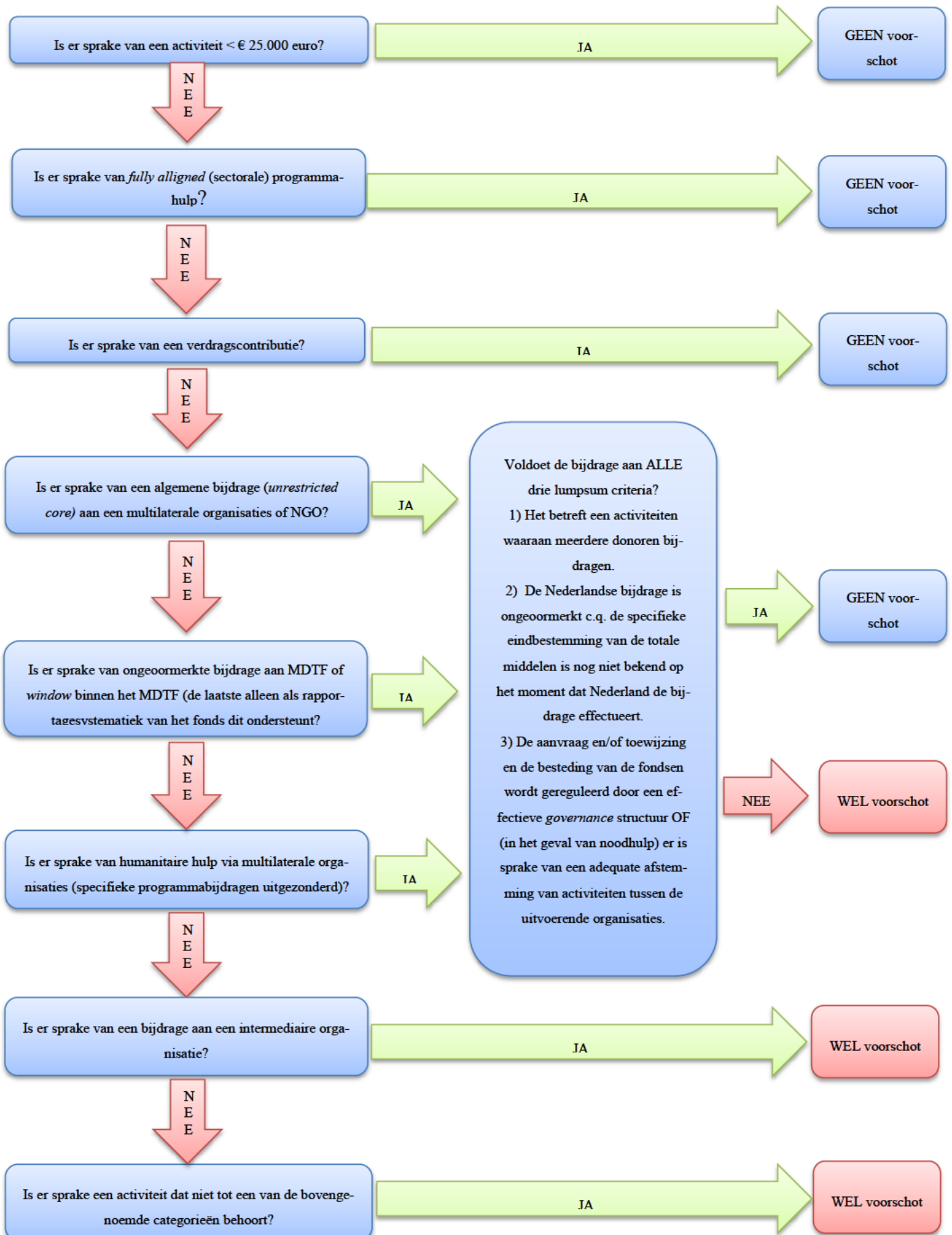
- Oorspronkelijke brief waar in de bijdrage is aangevraagd;
- Laatste versie van het voorstel;

Indien van toepassing:

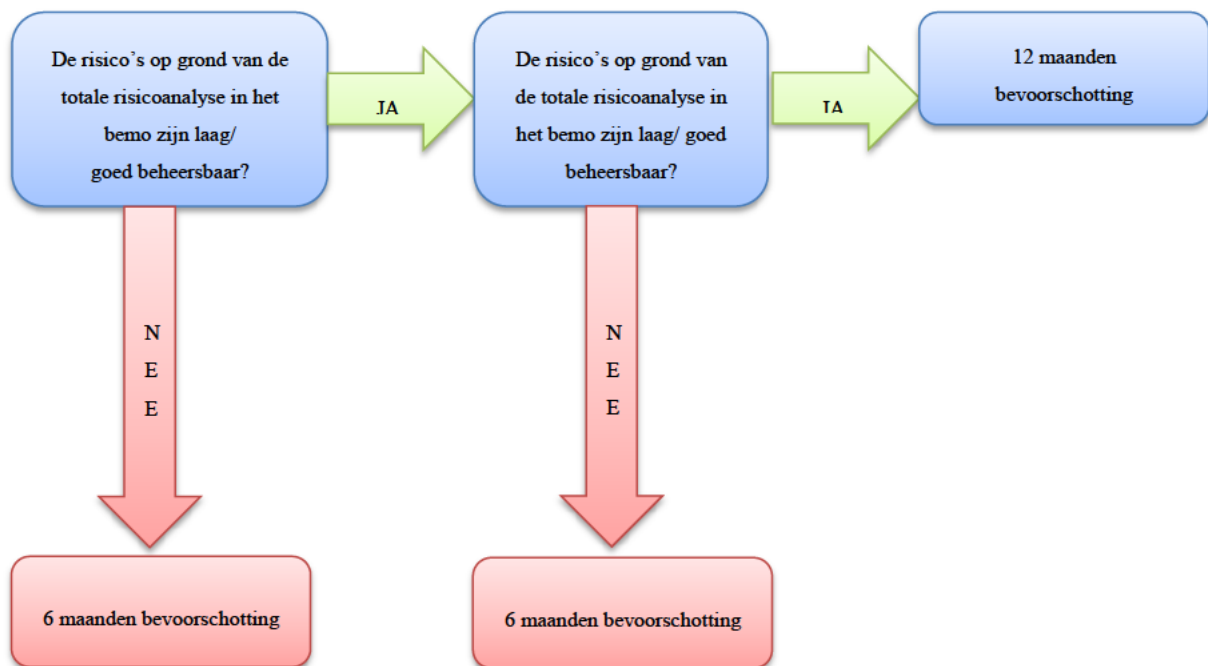
- COCA, indien verplicht en nieuw vastgesteld n.a.v. de beoordeling van de activiteit;
- Verkorte vragenlijst (mutatiedocument bestaande COCA's
- Risico analyse MJSP
- Brief met bankgegevens van de uitvoerende organisatie (origineel briefpapier), tenzij opgenomen in het ingediende projectvoorstel + belagen
- Goedgekeurd waiverformulier, indien van toepassing;
- Standaard MoU, of LoA, indien van toepassing

Bijlagen beslisbomen

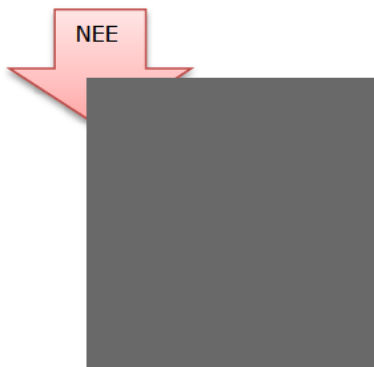
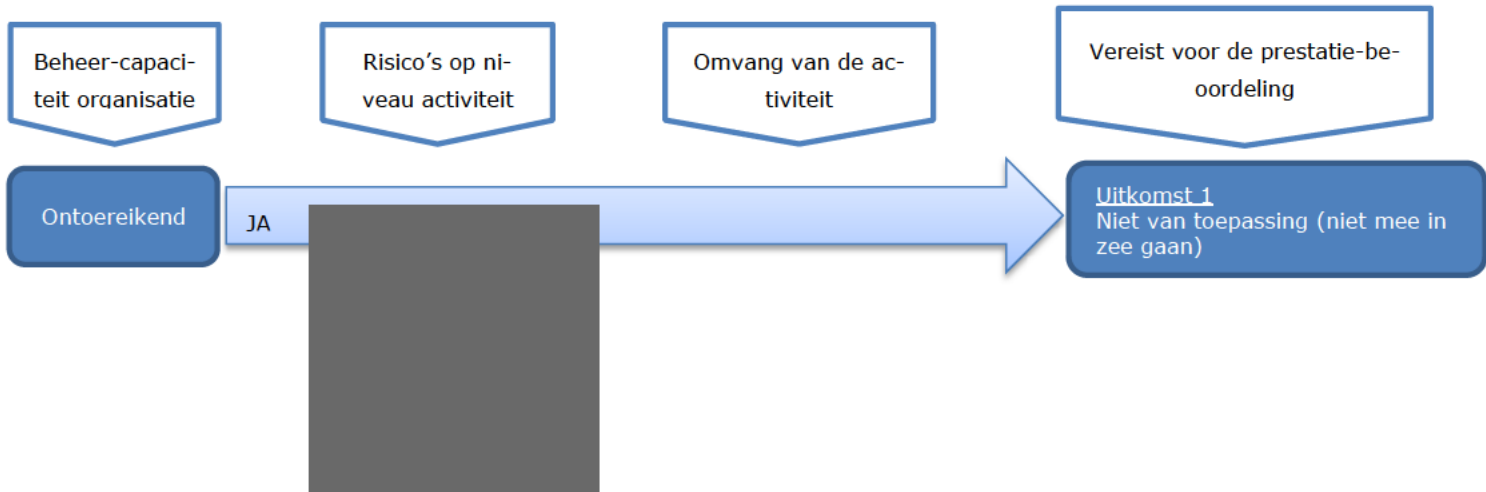
Beslisboom voorschotten

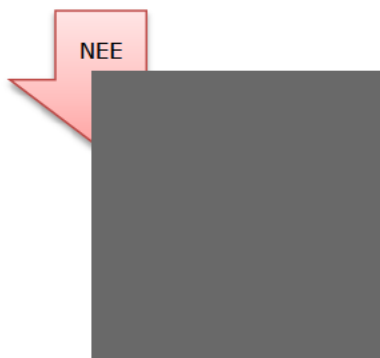
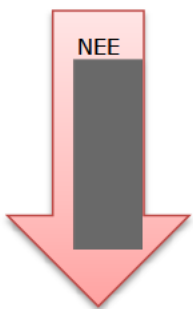


Beslisboom betalingstermijnen

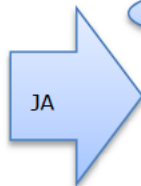


Beslisboom activiteitenanalyse





Uitkomst 3
Accountantsverklaring
+ rapport van bevindingen



> EUR 500.000

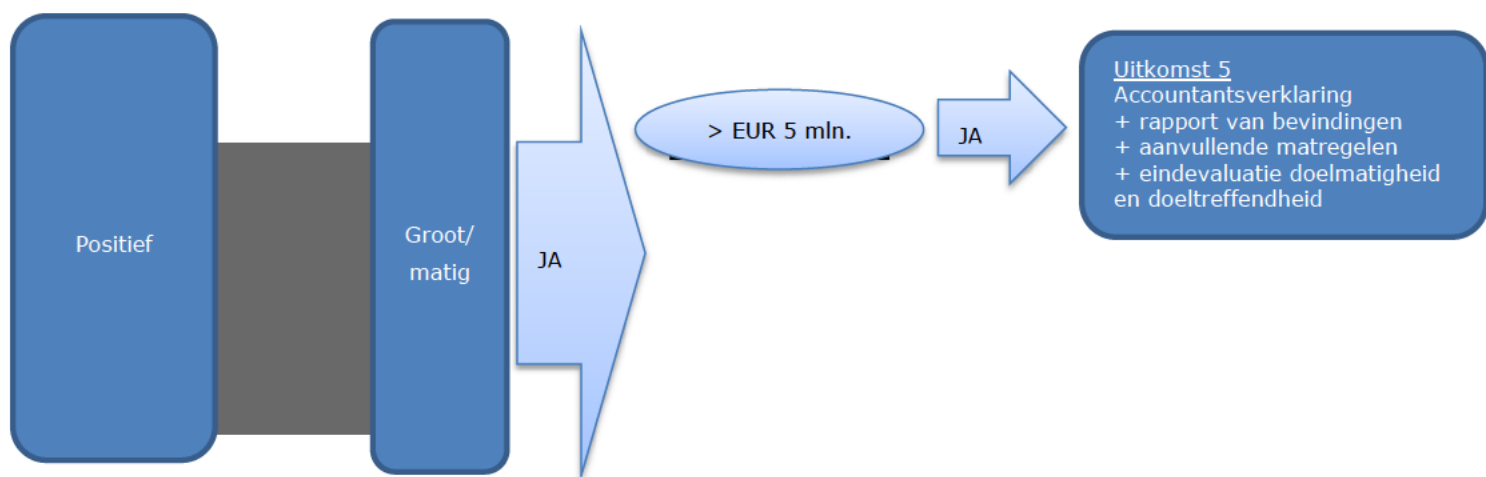
Gering



Uitkomst 4
Inhoudelijke + financiële rap-
portage *

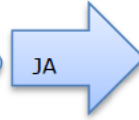


< EUR 500.000

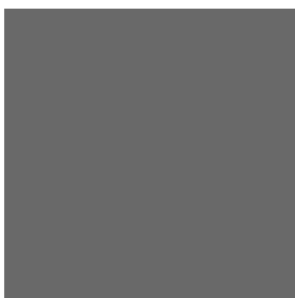




> EUR 500.000



Uitkomst 6
Aanvullende maatregelen



Uitkomst 7
Inhoudelijke + financiële rap-
portage *



< EUR 500.000



Gering



> EUR 5 mln.



Uitkomst 8
Accountantsverklaring
+ rapport van bevindingen
+ indevaluatie doelmatigheid
en doeltreffendheid





Toelichting begrippen

<u>Beschrijving beleidsre-</u> <u>levantie</u>	<p>Beschrijf in het kort:</p> <ul style="list-style-type: none">• op welke wijze de activiteit aansluit bij de NLse beleidsdoelen en resultaten in de relevante beleidsnotitie(s) en bij het daarvan afgeleide jaarplan/MIB/MJSP• De mate van complementariteit: wat is de toegevoegde waarde van de voorgestelde interventie in relatie tot andere door BZ gefinancierde activiteiten.
---	--

<u>Betaalschema</u>	<p>Motiveer op grond van welke criteria / frequentie er betaald gaat worden. Bij bevoorschotting voor perioden van langer dan 6 maanden, dient dit expliciet gemotiveerd te worden.</p> <p>Bij subsidies boven € 25.000 (arrangementen 2 en 3 van het USK) bepaalt de budgethouder aan de hand van de activiteitenplanning, – begroting en liquiditeitsprognose bij de aanvraag de hoogte van de (halfjaarlijkse) voorschotten, zie <u>HBBZ</u>.</p> <p>Hoewel de voorschotten bij subsidies automatisch worden verstrekt, betekent dit niet dat per definitie 100 % wordt bevoorschot. Het uitkeren van een beperkt deel van de subsidie, na het ontvangst van het verzoek tot vaststelling van de subsidie, is mogelijk.</p>
<u>Committering</u>	Het gaat hier om de Nederlandse bijdrage.
<u>Context risico's</u>	<p>Besteed aandacht aan externe risico's die belemmerend kunnen werken bij het behalen van de resultaten en doelstellingen. Het gaat hier vooral om risico's gerelateerd aan de omgeving waarin de activiteit wordt uitgevoerd. Beschrijving van risico's m.b.t. corruptie en fraude is verplicht. Aanvullend komen andere voor de activiteit relevante risico's aan de orde zoals regionale/etnische instabiliteit, kwaliteit van bestuur, mensenrechtenaspecten, politieke instabiliteit en overige risico's. Blijf kort en bondig en verwijst hierbij zoveel mogelijk naar bestaande analyses.</p>
<u>contractpartij/ pen-voerder</u>	<p>Partij waarmee een juridische relatie mee wordt aangegaan.</p> <p>Als de contractpartij nog niet als leverancier in piramide bestaat draag dan zorg voor registratie o.b.v. de benodigde documenten.</p>
<u>Contractpartij/ uitvoerende organisatie</u>	<p>Het komt voor dat de contractpartij niet de uitvoerende organisatie is. De contractpartij beheert de programmagelden en schakelt andere organisaties in voor de uitvoering. Zo'n organisatie wordt een beherende organisatie genoemd. De beherende organisatie is als contractpartij wel aansprakelijk voor de uitvoering van de activiteit conform de contractvoorwaarden.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motiveer kort en bondig waarom voor de (uitvoerende) organisatie(s) is gekozen. • Specificeer indien er sprake is van een samenwerkingsverband of een zgn. loketfunctie (organisatie sluit middelen door) de onderlinge rollen van de betrokken partijen. • Geef aan op welke wijze de beherende organisatie/contractpartij toezicht houdt op de uitvoerende organisatie. Beschrijf ook hoe de beherende organisatie/contractpartij de uitvoerende organisatie(s) selecteert. waarom gekozen is voor deze contractpartij/ uitvoerende organisatie(s);
<u>Corruptierisico</u>	<p>Het direct dan wel indirect smeergeld of andere onrechtmatige voordelen aanbieden, toezeggen, geven of eisen met het doel opdrachten of andere ongeoorloofde voordelen te verwerven of te behouden.</p>

	<p>De onderstaande aandachtspunten gelden als een handreiking voor de beschrijving van de corruptierisico's:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Beschrijf de ernst van de corruptie in het land (en eventueel sector) waar activiteit wordt uitgevoerd; verwijs hierbij, indien aanwezig, zoveel mogelijk naar: <ul style="list-style-type: none"> • de landenanalyse en de risicoanalyse uit het MJSP • analyses van NGO's zoals Transparency International (www.transparency.org) en Global Integrity (www.globalintegrity.org). 2. Beantwoord vervolgens de volgende vragen: <ol style="list-style-type: none"> a. Beschikt het land over anti-corruptie wetgeving? b. Is er een instantie die de naleving van anti-corruptiewetgeving bewaakt? c. Is er sprake van juridische onafhankelijkheid, gerechtigheid en hebben burgers toegang tot het recht? d. Wordt overtreding van de corruptiewetgeving in de praktijk ook gestraft? e. Lopen rechters geen gevaar bij uitspraken inzake corruptiezaken? f. Zijn journalisten vrij om over corruptiezaken te rapporteren? 3. Beoordeel wat de gevolgen zijn van het risico voor de uitvoering van de activiteit en de doorloop verder de vragen genoemd bij Risicoanalyse en mitigerende maatregelen. Besteed daarbij aandacht aan het anti-corruptiebeleid van de uitvoerende organisatie.
einddatum activiteit	Einddatum in Piramide is de looptijd van de activiteit + rapportage-termijn eindrapportages.
Evaluaties	<p>Motiveer de planning en uitvoering van evaluatieonderzoek.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een eindevaluatie naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van de te beoordelen activiteit is verplicht wanneer: <ol style="list-style-type: none"> a. de financiële omvang > 5 miljoen Euro is; of b. de activiteit van strategisch belang is voor doelbereiking van de beleidsdoelstelling van een themadirectie; of c. de activiteit politieke risico's/belangen kent. • Een evaluatie is eveneens verplicht wanneer deze valt onder de centrale evaluatieprogrammering. <p>Alle evaluaties in het kader van een activiteit vergen consultatie met de voor de betreffende beleidsdoelstelling verantwoordelijke themadirectie voor wat betreft nut en noodzaak. De uitvoering van evaluaties dient plaats te vinden in consultatie met de IOB helpdesk (formuleren <i>terms of reference</i>, inhuur evaluatiedeskundigheid).</p>

<u>fraude</u>	elke bewuste handeling die iemand doet om zichzelf te bevoordelen terwijl hij iemand anders benadeelt. Nog preciezer: fraude is een complexere variant van diefstal of verduistering.
<u>Hoogte eerste betaling</u>	Specificeer de hoogte van de 1 ^e betaling. Indien deze hoger is dan het gemiddelde over de project periode, geef hiervan de reden. (bijv. andere donoren hebben langer tijd nodig - noodzakelijk i.v.m. het aangaan van committeringen bij VN en IFI's - hoge investeringskosten aan het begin van de activiteit.
<u>Juridische relatie</u>	Betreft de juridische contractvorm. Om de juiste juridische relatie te kiezen is er op Rijksportaal een <u>beslisboom juridische relaties</u> .
<u>multidonorfinanciering</u>	financiering van programma door meerdere donoren (bijv. Basketfinanciering)
<u>Overhead</u>	Voor overhead worden verschillende definities gehanteerd. Er zijn twee basisdefinities die elkaar deels overlappen. De een is gebaseerd op het onderscheid tussen directe en indirecte kosten. Indirecte kosten worden dan als overhead aangemerkt. De andere is gebaseerd op het onderscheid tussen primaire en secundaire activiteiten. Overhead kosten houden dan verband met secundaire activiteiten.
<u>Inhoudelijke en financiële rapportages</u>	<p>In principe worden rapportages per jaar gevraagd. Risico's t.a.v. de organisatie en/of de activiteit in combinatie met het financieel belang kunnen reden zijn voor frequentere inhoudelijke rapportages. Geef met behulp van de <u>beslisboom activiteitenanalyse</u> aan of specifieke eisen zijn ten aanzien van de rapportages.</p> <p>Bij <u>USK</u> gelden aparte regels voor inhoudelijke rapportage: onder € 125.000 geen inhoudelijke rapportages maar prestatieverklaring.</p>
<u>Risico's en mitigerende maatregelen</u>	<p>Beschrijf de risico's aan de hand van de volgende vragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wat is het risico? • Wat zijn de gevolgen voor de uitvoering van de activiteit? • Wat is de omvang van het risico voor de uitvoering van de activiteit (hoog, gemiddeld, laag)? • Hoe groot is de kans dat het risico zich voordoet tijdens de uitvoering (hoog, gemiddeld, laag)? • Welke mitigerende maatregelen neemt de organisatie (bij gemiddeld en hoog risico)? • Indien risico niet is te mitigeren heeft de uitvoerende organisatie aangeven hoe zij van plan is te handelen indien risico zich manifesteert; • Welke aanvullende maatregelen/afspraken zijn nodig indien de mitigerende maatregelen of voorgenomen handelwijze van de organisatie niet toereikend is.

	<ul style="list-style-type: none"> • Zijn de risico's acceptabel? Licht toe waarom.
<u>Risico's m.b.t. de uitvoerende organisatie</u>	<p>Voor activiteiten met een Nederlandse bijdrage tot maximaal € 1 mln. euro is een organisatieanalyse niet verplicht maar wordt wel aangeraden. Ga na of voor de organisatie al een organisatieanalyse bestaat (COCA, scorecard VN/IFI) en verwijst naar de daarin getrokken conclusies.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indien geen organisatieanalyse bestaat motiveer waarom een organisatieanalyse niet nodig is of waarom alsnog een organisatieanalyse moet worden uitgevoerd (COCA light). • Vat de conclusies van de COCA light kort samen. <p>Doorloop de vragen genoemd bij Risico's en mitigerende maatregelen.</p>
<u>Rol post/departement</u>	<p>Centraal gefinancierde, landenspecifieke projecten moeten altijd afgestemd worden met betrokken post(en). Bij centraal gefinancierde, landenspecifieke projecten worden met betrokken posten afspraken gemaakt over de betrokkenheid bij de uitvoering. De budgethouder is verantwoordelijk voor uitvoering en monitoring. Posten kunnen een monitoringsrol accepteren als zij daar capaciteit voor hebben</p> <p>Geef aan welke andere budgethouders betrokken zijn bij de uitvoering / voortgangsbewaking van de activiteit. Specificeer de taken.</p>
<u>stakeholderanalyse</u>	<p>Stakeholders zijn individuen of groepen / organisaties / instellingen die al of niet direct en al of niet in positieve zin beïnvloed kunnen worden door de resultaten van een programma of een project. Bij een stakeholderanalyse wordt geïnventariseerd wie belanghebbenden zijn van het programma/ project en worden hun relatieve belangen (potentiële opbrengsten en verliezen) gedetailleerd in kaart gebracht. Tot de belanghebbenden horen onder meer (maar niet uitsluitend):</p> <ul style="list-style-type: none"> • de direct begunstigden of de primaire doelgroep(en) van het project: wie direct de vruchten plukt van het project (op het niveau van de specifieke projectdoelstelling); • de finale begunstigden: wie op de langere termijn (op het niveau van de algemene doelstelling van het programma) voordeel ondervindt van het project; • de partners: wie een rol te vervullen heeft in het project omdat ze over de geschikte expertise beschikken en samen beantwoorden aan de vereisten die door het programma aan de uitvoerende organisatie(s) worden opgelegd.
<u>SMART</u>	<p>De letters van SMART staan voor:</p> <p>Specifiek: Is de doelstelling eenduidig?</p> <p>Meetbaar: Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden of vorm is het doel bereikt?</p>

	<p>Acceptabel: Is deze acceptabel voor de doelgroep en/of management?</p> <p>Realistisch: Is het doel haalbaar?</p> <p>Tijdgebonden: Wanneer (in de tijd) moet het doel bereikt zijn?</p>
<u>Verantwoording voor-schotten</u>	<p>Specificeer op grond van welke informatie de voorschotten zullen worden afgeboekt aan het einde van de looptijd van de activiteit.</p> <p>In geval van een activiteit waaraan meerdere donoren bijdragen, moet gekozen worden tussen verantwoording over de totale bijdragen en uitgaven (alle donoren) en het bijhouden van een gescheiden administratie t.a.v. de Nederlandse bijdrage. In beginsel is een gescheiden administratie t.a.v. de Nederlandse bijdrage niet wenselijk, maar mogelijk noodzakelijk bij een geormerkte bijdrage.</p> <p>Als er sprake is van een hard geormerkte bijdrage in multidonor verband, zal er altijd sprake moeten zijn van een specifieke verantwoording van het Nederlandse aandeel. Het is daarbij van belang om vooraf te verifiëren of de uitvoerende organisatie ook in staat is om de benodigde gegevens te leveren.</p>

**Beoordelingsformulier aanbesteden vanaf € 33.000 tot € 50.000
(excl. BTW)** (geldig vanaf 1 september 2015)

In de Gids Proportionaliteit is aangegeven welke criteria er gebruikt moeten worden om te bepalen welke procedure van toepassing is met een opdrachtwaarde van € 33.000 tot € 50.000. Bij dergelijke opdrachten dienen vastgestelde criteria gehanteerd te worden om af te wegen of het proportioneel is om **niet** aan te besteden en de opdracht enkelvoudig te gunnen. Door middel van dit beoordelingsformulier wordt de budgethouder geïnformeerd en dient het advies in het inkoopdossier van de budgethouder bijgevoegd te worden.

De inkoopadviseur zal het beoordelingsformulier opstellen en afstemmen met de budgethouder.

Afdeling/post	Contactpersoon budgethouder	SSP-nummer	Datum
HAV	102 e		28-03-2017

Korte omschrijving van de opdracht

Zie bemo aan BPZ/POBB budget.

BZ geeft een onderzoeksopdracht aan onderzoeksbureau Ecorys voor een analyse op de Caribische landen Aruba, Curacao & St. Maarten van de volgende zaken:

- (1) Schets marktsituatie: waardeketen, aanbodkant eilanden, consumentenperspectief
- (2) Oorzaak prijsniveau en prijsstijgingen
- (3) Benchmark vergelijkbare eilanden
- (4) Betere sourcing producten mogelijk? Analyse van handelsstromen en knooppunten
- (5) Beleidsadvies

Waarde van de opdracht

Wat is de waarde van de opdracht gerekend over 4 jaar? Bedrag excl. BTW.	Betreft dit een eenmalig opdracht	Zo nee, hoeveel meer (gelijkluidende) opdrachten worden er over vier jaar naar verwachting nog verstrekt:
€49,970	ja	

Transactiekosten voor de aanbestedende dienst en leverancier(s)

Hoe hoog worden de transactiekosten voor deze opdracht geschat? Rekening houdend met de markt en type opdracht.

Toelichting: Laag=alleen CV + tarief; Middel=Plan van Aanpak en Hoog=investering is > 20 uur.

Hoog voor de concurrenten van Ecorys

Aantal gewenste potentiële inschrijvers

Gewenst eindresultaat

Het gewenste eindresultaat is vrij eenvoudig te formuleren en kost (relatief) weinig inspanning voor de inschrijver?	ja
--	----

Complexiteit van de opdracht

Wordt de opdracht als eenvoudig of als complex ingeschat?	eenvoudig
Is deze opdracht (redelijke) standaard voor de inkoopmarkt waar deze opdracht wordt uitgezet?	ja
Zijn daarbij relatief eenvoudige gunningscriteria te hanteren die voor de markt gangbaar zijn en met relatief weinig inspanning te beantwoorden en te motiveren?	ja

Type van de opdracht en het karakter van de markt

Betreft het hier een dienst, levering of werk?	dienst
Zijn er veel of weinig aanbieders?	weinig
Is er veel concurrentie binnen deze (lokale) markt.	Nee

Geografische ligging en de plaats van uitvoering

Zijn er geografische belemmeringen om meerdere partijen uit te nodigen voor een offerte?	Nee
Geef een toelichting als er een geografische belemmering is. Nvt	

Het inkoopbeleid UBR/HIS/ interdepartementaal

Het inkoopbeleid van de afdeling Interdepartementaal.	
Is er (inkoop)beleid geformuleerd waardoor het juist wel wenselijk is om deze opdracht in de markt te zetten?	Ja/nee
wenselijk is om deze opdracht in de markt te zetten?	
Toelichting	

Advies aan de budgethouder:

Gelet op de bovenstaande inkoopanalyse dient er niet aanbesteed te worden.

Het is niet proportioneel om deze aanbesteding in de markt te zetten omdat er geen gelijk speelveld te creëren is voor dit specifiek onderzoek. De firma Ecory's heeft specifieke

kennis- en ervaring voorsprong (verkregen uit andere onderzoek(en)) welke niet is weg te nemen.

Naam inkoopadviseur: 102e

Datum: 29 maart 2017



ECORYS Nederland BV

Pos bus 4175
3006 AD Rotterdam
Watermanweg 44
3067 GG Rotterdam

T 0 10 453 88 00
F 0 10 453 07 68
E netherlands@ecorys.com
W www.ecorys.com

Ministerie van Buitenlandse Zaken
t.a.v. BPZ
Postbus 20061
2500 EB DEN HAAG

ABN AMRO Bank rek. nr. 24.01.51.151
IBAN NL20ABNA0240151151
BIC ABNANL2A

Btw nr. NL8080.28.741.B08
K.v.K. nr. 24316726

Factuur

Factuur nr. :
Project nr. : NL2020-32799B/mr
Datum :

Onderwerp : Onderzoek naar prijzen en aanvoerlijnen in het Caribische Koninkrijk
aanvraagnr. GM/BPZ-4000000285/6000314
Contactpersoon 10 2 e

Volgens contract brengen wij u het volgende in rekening:

na acceptatie final report	40% van totaal bedrag €	49.970,00	EUR	19.988,00
			Btw 21% "	4.197,48
			EUR	<u>24.185,48</u>

Gaarne betaling binnen 14 dagen na factuurdatum o.v.v. het factuurnummer.

