

Ministerie van Economische Zaken  
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

Energiea BV  
T.a.v. 10.2.e  
Postbus 216  
1000 AE AMSTERDAM

Per e-mail: 10.2.e@energeia.nl

Datum 8 januari 2021  
Betreft Besluit Wob-verzoek d.d. 20 juli 2020 tweede speelveldtoets PwC

Geachte mevrouw 10.2.e,

In uw brief van 20 juli 2020, ontvangen op 20 juli 2020, heeft u met een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (hierna: Wob) informatie verzocht over de tweede speelveldtoets PwC.

U vraagt documenten over (de processtappen rondom) de speelveldtoets 2020 en over de vorderingen ten aanzien van het draaiboek ter voorkoming van werkgelegenheidsverlies bij intrinsiek gezonde bedrijven als gevolg van een stapeling van klimaatmaatregelen.

De ontvangst van uw verzoek is schriftelijk bevestigd bij brief van 14 augustus 2020, kenmerk DGBI-TOP / 20212084. In deze brief is mede vanwege het vragen van zienswijzen aan derden de beslistermijn met vier weken verdaagd tot 28 september 2020.

Over dit verzoek hebt u op 22 september jl. contact gehad met mevr. 10.2.e. In betreffende mailwisseling heeft u ingestemd met een verdere opschorting van de beslistermijn tot de tweede helft van oktober. In mijn brief van 21 september jl. heb ik u laten weten het verzoek te zullen doorgeleiden naar het Ministerie van Financiën. Helaas heeft de zorgvuldige afstemming tussen beide departementen veel extra tijd gevergd, waardoor opnieuw uitstel nodig is gebleken. Hierover heeft mevr. 10.2.e u eind oktober en begin november geïnformeerd.

Uw verzoek valt onder de reikwijdte van de Wob. Voor de relevante Wob-artikelen verwijs ik u naar de bijlage 1.

Op basis van uw verzoek zijn in totaal 75 documenten aangetroffen (inclusief bijlagen). Deze documenten zijn opgenomen in een inventarislijst, die als bijlage 2 bij dit besluit is gevoegd. Inmiddels is het gevraagde document Eindrapport Speelveldtoets 2020 openbaar. Ter volledigheid is dit wel opgenomen in de inventarislijst.

Wat betreft het draaiboek is onlangs een vraag gesteld door de Tweede Kamer ten behoeve van de behandeling van het belastingplan 2021. Het antwoord is door de

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleving

**Bezoekadres**  
Bezu denhoutseweg 73  
2594 AC Den Haag

**Postadres**  
Postbus 20401  
2500 EK Den Haag

**Overheidsidentificatienr**  
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)  
F 070 378 6100 (algemeen)  
www.rijksoverheid.nl/ezk

**Behandeld door**  
10.2.e  
@minezk.nl

**Ons kenmerk**  
DGBI-TOP / 20254818

**Uw kenmerk**  
-

**Bijlage(n)**  
2

staatssecretaris van Financiën aan de Kamer gestuurd<sup>1</sup>. Tijdens de behandeling van de EZK-begroting voor 2021 op 4 en 5 november jl. is tevens door de minister van EZK toegezegd dat – indien het wetsvoorstel voor een nationale CO<sub>2</sub>-heffing wordt aangenomen – hij volgend voorjaar een draaiboek naar de Kamer zal sturen.

Aangezien uw verzoek betrekking heeft op de procesmatige kant van de totstandkoming van het rapport en de verzending daarvan aan de Kamer, is in de documenten in de inventarislijst datgene gelakt wat niet tot de reikwijdte van het verzoek behoort. Ik heb onder meer conceptversies van rapporten en de inhoud van commentaar door de begeleidingscommissie en medewerkers van CPB, PBL en de ministeries van Financiën en EZK als buiten de reikwijdte van het verzoek beschouwd. De documenten met nummers 1, 2, 5.a, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 16, 18, 18.a, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 27.a, 29, 30, 31, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 41.a, 43.a, 44, 45, 46, 48, 49, 50, 51, 53, 55, 56, 57, 58, 61.a, 62, 65 bevatten delen met informatie die buiten de reikwijdte van uw verzoek vallen.

Het gaat hier ten dele om de inhoud van het commentaar van de begeleidingscommissie, planbureaus en departementen. Dit had tot doel om het rapport verder te verbeteren, hetzij door te verzoeken om extra informatie en checks van berekeningen, dan wel door vragen te stellen gericht op verdere onderbouwing van de bevindingen, door terminologie te corrigeren of verduidelijken, en door bevindingen uit het rapport en appendices terug te laten komen in de samenvatting.

Aangezien het verzoek deels betrekking heeft op het rapport van PwC, beschouw ik PwC en de leden van de begeleidingscommissie als derde belanghebbenden bij de openbaarmaking van de documenten die betrekking hebben op de speelveldtoets en heb ik deze in de gelegenheid gesteld hierover hun zienswijze te geven. De zienswijzen van de derde belanghebbenden heb ik in mijn belangenafweging meegenomen. Zie het onderdeel Overwegingen van dit besluit.

### **Besluit**

Ik heb besloten (deels) aan uw verzoek tegemoet te komen en de informatie waarom u verzocht, opgenomen in documenten zoals vermeld in de inventarislijst (bijlage 2) openbaar te maken. De informatie behorend bij dit besluit is ontdaan van dubbelingen ten opzichte van het besluit van het Ministerie van Financiën, dat separaat aan u wordt verstuurd door het Ministerie van Financiën.

Ik heb besloten de documenten met nummers 3, 5, 12 t/m 15, 17, 21, 28, 32, 41, 42, 42.a, 43, 54, 59, 60, 61, 63 en 64 openbaar te maken met uitzondering van de daarin vermelde persoonsgegevens. Voor de motivering verwijs ik naar het onderdeel Overwegingen van dit besluit.

Ik heb besloten een deel van de door u gevraagde informatie opgenomen in de documenten met nummers 1, 2, 4, 6 t/m 11, 16, 18 t/m 20, 22 t/m 27, 29 t/m

---

<sup>1</sup> Dit is opgenomen in de Nota naar aanleiding van het verslag (35575-6, p. 40), behorend bij het Wetsvoorstel Wet CO<sub>2</sub>-heffing Industrie:  
<https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/wetsvoorstellen/detail?id=2020Z16404&dossier=35575>

31, 33 t/m 40, 41.a, 43.a t/m 46, 48 t/m 51, 53, 55 t/m 58, 61a, 62 en 65 niet openbaar te maken. Voor de motivering verwijs ik naar het onderdeel Overwegingen van dit besluit.

Ik heb besloten de documenten met nummers 27.a en 40.a niet openbaar te maken. Voor de motivering verwijs ik naar het onderdeel Overwegingen van dit besluit.

### **Overwegingen**

In de documenten is aangegeven welke passages gelakt zijn op welke uitzonderingsgronden van de Wob. In bijlage 2 zijn de toegepaste uitzonderingsgronden per document onder elkaar gezet.

Allereerst wil ik u wijzen op het volgende. Ingevolge artikel 3, vijfde lid, van de Wob, wordt een verzoek om informatie ingewilligd met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 10 en 11. Het recht op openbaarmaking op grond van de Wob dient uitsluitend het publieke belang van een goede en democratische bestuursvoering. Het komt iedere burger in gelijke mate toe. Daarom kan ten aanzien van de openbaarheid geen onderscheid worden gemaakt naar gelang de persoon of de bedoeling of belangen van de verzoeker. Bij de te verrichten belangenafweging worden dan ook betrokken het algemene belang bij openbaarmaking van de gevraagde informatie en de door de weigeringsgronden te beschermen belangen, maar niet het specifieke belang van de verzoeker.

Evenmin kent de Wob een beperkte vorm van openbaarmaking. Dit betekent dat openbaarmaking van de gevraagde documenten uitsluitend aan u op grond van de Wob niet mogelijk is. Indien ik aan u de betreffende documenten verstrek, moet ik deze ook aan anderen geven indien zij daarom verzoeken. In dat licht vinden de onderstaande belangenafwegingen dan ook plaats.

#### *Het eerbiedigen van de persoonlijke levenssfeer*

Op grond van artikel 10, tweede lid, aanhef en onder e, van de Wob blijft verstrekking van informatie achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen het belang dat de persoonlijke levenssfeer wordt geëerbiedigd. Omdat de documenten bijna uitsluitend e-mails betreffen, zijn alle documenten gelakt op persoonsgegevens, zoals namen van ambtenaren en herleidbare functiebenamingen, behalve de documenten met de nummers 5a, 27a, 40a, 47 en 61a. Ik ben van oordeel dat t.a.v. deze gegevens het belang dat de persoonlijke levenssfeer wordt geëerbiedigd, zwaarder moet wegen dan het belang van openbaarheid. Daarom heb ik de persoonsgegevens verwijderd uit deze documenten.

Voor zover het de namen van ambtenaren betreft is hierbij het volgende van belang. Waar het gaat om beroepshalve functioneren van ambtenaren, kan slechts in beperkte mate een beroep worden gedaan op het belang van eerbiediging van hun persoonlijke levenssfeer. Dit ligt anders indien het betreft het openbaar maken van namen van ambtenaren. Namen zijn immers persoonsgegevens en het belang van eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer kan zich tegen het openbaar maken daarvan verzetten. Daarbij is van belang dat het hier niet gaat

om het opgeven van een naam aan een individuele burger die met een ambtenaar in contact treedt, maar om openbaarmaking van de naam in de zin van de Wob. Namen van ambtenaren vanaf directeureniveau worden op grond van dit besluit wel openbaar gemaakt, omdat die in de hoedanigheid van hun functiebekleding in de openbaarheid treden.

*Het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling*

Op grond van artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g, van de Wob blijft verstrekking van informatie achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen het belang van het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen dan wel van derden.

Openbaarmaking van (bepaalde passages uit) het de documenten met nummers 18, 23, 40, 43a, 53, 58, 61a, 62 en 65 zou naar mijn oordeel leiden tot onevenredige benadeling van de organisaties waar deze informatie betrekking op heeft. Deze benadeling bestaat uit informatie over de impact van de COVID-19-uitbraak en -maatregelen op bedrijven die hebben meegewerkt aan de studie, welke mogelijk beurskoersgevoelig kunnen zijn. Ik ben van oordeel dat dit belang zwaarder moet wegen dan het belang van openbaarheid aangezien bedrijven erop moeten kunnen vertrouwen dat bedrijfsvertrouwelijke of anderszins concurrentiegevoelige informatie vertrouwelijk blijft. Het belang bij het voorkomen van onevenredig nadeel weegt ik hier zwaarder dan het algemene belang van openbaarmaking.

*Intern beraad*

Artikel 11, eerste lid, van de Wob bepaalt dat in geval van een verzoek om informatie uit documenten, opgesteld ten behoeve van intern beraad, geen informatie wordt verstrekt over daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen. De documenten met nummers 4, 27, 39, 40, 40.a en 43.a zijn opgesteld ten behoeve van intern beraad en bevatten persoonlijke beleidsopvattingen. Ik verstrek daarover geen informatie. Ik acht het niet in het belang van een goede en democratische bestuursvoering indien de standpunten van ambtenaren zelfstandig worden betrokken in de publieke discussie. Ik zie dan ook geen aanleiding om met toepassing van artikel 11, tweede lid, van de Wob in niet tot personen herleidbare vorm informatie te verstrekken over deze persoonlijke beleidsopvattingen. Deze persoonlijke beleidsopvattingen heb ik uit betreffende documenten verwijderd.

*Zienswijzen zonder Wob-grond*

Zoals hierboven aangegeven, is aan zowel PwC als de leden van de begeleidingscommissie om zienswijze gevraagd. PwC stelt zich daarin op het standpunt dat de e-mailcorrespondentie tussen PwC en het Ministerie en de conceptversies van het rapport niet voor openbaarmaking in aanmerking (kunnen) komen. Zoals eerder aangegeven beschouw ik conceptrapporten als buiten reikwijdte van het verzoek. Mijn oordeel is dat de Wob in beginsel streeft naar openbaarmaking en dat ook opgaat voor correspondentie met derden. De bedenkingen die door PwC zijn aangevoerd zien niet op een uitzonderingsgrond van de Wob en kunnen daardoor geen belemmering vormen voor



openbaarmaking. Daarbij zij aangetekend dat ook waar het gaat om betreffende e-mailcorrespondentie, bovengenoemde uitzonderingen zijn toegepast op de opgevraagde documenten.

### **Wijze van openbaarmaking**

Aangezien belanghebbenden mogelijk bezwaar hebben tegen de openbaarmaking van een deel van de informatie genoemd in bijlage 2 vindt de feitelijke openbaarmaking niet eerder plaats, dan twee weken na dagtekening van deze beschikking, conform artikel 6, vijfde lid, van de Wob. Op deze wijze wordt aan deze belanghebbenden de mogelijkheid geboden om te proberen de openbaarmaking tegen te houden. Dit kan door het indienen van een bezwaarschrift bij het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en door daarnaast bij de rechtbank te verzoeken om, bij wijze van voorlopige voorziening, het onderhavige besluit tot openbaarmaking te schorsen. Indien binnen twee weken na dagtekening van dit besluit een bezwaarschrift is ingediend en een verzoek om voorlopige voorziening is gedaan, wordt de uitspraak van de voorzieningenrechter afgewacht, voordat tot daadwerkelijke openbaarmaking wordt overgegaan.

Dit besluit en de stukken die met dit besluit voor een ieder openbaar worden, worden geanonimiseerd op [www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl) geplaatst, vanaf het moment dat de documenten uitgesteld worden verstrekt aan de verzoeker.

Een afschrift van dit besluit zend ik aan belanghebbenden.

Hoogachtend,

De Minister van Economische Zaken en Klimaat,  
namens deze,

10.2.e

mw. G. Keijzer-Baldé  
plaatsvervangend secretaris-generaal

### **bezwaarclausule**

Een belanghebbende die bezwaar heeft tegen de weigering om informatie openbaar te maken kan binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet door de indiener zijn ondertekend en bevat ten minste zijn naam en adres, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaar rust. Dit bezwaarschrift moet worden gericht aan: de Minister van Economische Zaken en Klimaat, directie Wetgeving en Juridische Zaken, Postbus 20401, 2500 EK 's-Gravenhage. Dit besluit is verzonden op de in de aanhef vermelde datum.

Een belanghebbende die openbaarmaking van informatie wil voorkomen, kan binnen twee weken na de dag waarop dit besluit is bekend gemaakt, een bezwaarschrift indienen en de voorzieningenrechter vragen het besluit tot openbaarmaking voor de duur van de procedure te schorsen.

## **Bijlage 1 – Relevante artikelen uit de Wob**

**Ons kenmerk**  
DGBI-TOP / 20254818

### Artikel 1

In deze wet en de daarop berustende bepalingen wordt verstaan onder:

- a. document: een bij een bestuursorgaan berustend schriftelijk stuk of ander materiaal dat gegevens bevat;
- b. bestuurlijke aangelegenheid: een aangelegenheid die betrekking heeft op beleid van een bestuursorgaan, daaronder begrepen de voorbereiding en de uitvoering ervan;
- c. intern beraad: het beraad over een bestuurlijke aangelegenheid binnen een bestuursorgaan, dan wel binnen een kring van bestuursorganen in het kader van de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een bestuurlijke aangelegenheid;
- d. niet-ambtelijke adviescommissie: een van overheidswege ingestelde instantie, met als taak het adviseren van een of meer bestuursorganen en waarvan geen ambtenaren lid zijn, die het bestuursorgaan waaronder zij ressorteren adviseren over de onderwerpen die aan de instantie zijn voorgelegd. Ambtenaren, die secretaris of adviserend lid zijn van een adviesinstantie, worden voor de toepassing van deze bepaling niet als leden daarvan beschouwd;
- e. ambtelijke of gemengd samengestelde adviescommissie: een instantie, met als taak het adviseren van één of meer bestuursorganen, die geheel of gedeeltelijk is samengesteld uit ambtenaren, tot wier functie behoort het adviseren van het bestuursorgaan waaronder zij ressorteren over de onderwerpen die aan de instantie zijn voorgelegd;
- f. persoonlijke beleidsopvatting: een opvatting, voorstel, aanbeveling of conclusie van een of meer personen over een bestuurlijke aangelegenheid en de daartoe door hen aangevoerde argumenten;
- g. milieu-informatie: hetgeen daaronder wordt verstaan in artikel 19.1a van de Wet milieubeheer;
- h. hergebruik: het gebruik van informatie die openbaar is op grond van deze of een andere wet en die is neergelegd in documenten berustend bij een overheidsorgaan, voor andere doeleinden dan het oorspronkelijke doel binnen de publieke taak waarvoor de informatie is geproduceerd;
- i. overheidsorgaan:
  - 1°. een orgaan van een rechtspersoon die krachtens publiekrecht is ingesteld, of
  - 2°. een ander persoon of college, met enig openbaar gezag bekleed.

### Artikel 6

1. Het bestuursorgaan beslist op het verzoek om informatie zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen vier weken gerekend vanaf de dag na die waarop het verzoek is ontvangen.
2. Het bestuursorgaan kan de beslissing voor ten hoogste vier weken verdagen. Van de verdaging wordt voor de afloop van de eerste termijn schriftelijk gemotiveerd mededeling gedaan aan de verzoeker.
3. Onverminderd artikel 4:15 van de Algemene wet bestuursrecht wordt de termijn voor het geven van een beschikking opgeschort gerekend vanaf de dag na die waarop het bestuursorgaan de verzoeker mededeelt dat toepassing is gegeven aan artikel 4:8 van de Algemene wet bestuursrecht, tot de dag waarop door de

belanghebbende of belanghebbenden een zienswijze naar voren is gebracht of de daarvoor gestelde termijn ongebruikt is verstreken.

4. Indien de opschorting, bedoeld in het derde lid, eindigt, doet het bestuursorgaan daarvan zo spoedig mogelijk mededeling aan de verzoeker, onder vermelding van de termijn binnen welke de beschikking alsnog moet worden gegeven.

5. Indien het bestuursorgaan heeft besloten informatie te verstrekken, wordt de informatie verstrekt tegelijk met de bekendmaking van het besluit, tenzij naar verwachting een belanghebbende bezwaar daar tegen heeft, in welk geval de informatie niet eerder wordt verstrekt dan twee weken nadat de beslissing is bekendgemaakt.

6. Voor zover het verzoek betrekking heeft op het verstrekken van milieu-informatie:

- a. bedraagt de uiterste beslistermijn in afwijking van het eerste lid twee weken indien het bestuursorgaan voornemens is de milieu-informatie te verstrekken terwijl naar verwachting een belanghebbende daar bezwaar tegen heeft;
- b. kan de beslissing slechts worden verdaagd op grond van het tweede lid, indien de omvang of de gecompliceerdheid van de milieu-informatie een verlenging rechtvaardigt;
- c. zijn het derde en vierde lid niet van toepassing.

#### Artikel 10

1. Het verstrekken van informatie ingevolge deze wet blijft achterwege voor zover dit:

- a. de eenheid van de Kroon in gevaar zou kunnen brengen;
- b. de veiligheid van de Staat zou kunnen schaden;
- c. bedrijfs- en fabricagegegevens betreft, die door natuurlijke personen of rechtspersonen vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld;
- d. persoonsgegevens betreft als bedoeld in de artikelen 9, 10 en 87 van de Algemene verordening gegevensbescherming, tenzij de verstrekking kennelijk geen inbreuk op de persoonlijke levenssfeer maakt.

2. Het verstrekken van informatie ingevolge deze wet blijft eveneens achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen de volgende belangen:

- a. de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties;
- b. de economische of financiële belangen van de Staat, de andere publiekrechtelijke lichamen of de in artikel 1a, onder c en d, bedoelde bestuursorganen;
- c. de opsporing en vervolging van strafbare feiten;
- d. inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen;
- e. de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer;
- f. het belang, dat de geadresseerde erbij heeft als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie;
- g. het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen dan wel van derden.

3. Het tweede lid, aanhef en onder e, is niet van toepassing voorzover de betrokken persoon heeft ingestemd met openbaarmaking.
4. Het eerste lid, aanhef en onder c en d, het tweede lid, aanhef en onder e, en het zevende lid, aanhef en onder a, zijn niet van toepassing voorzover het milieu-informatie betreft die betrekking heeft op emissies in het milieu. Voorts blijft in afwijking van het eerste lid, aanhef en onder c, het verstrekken van milieu-informatie uitsluitend achterwege voorzover het belang van openbaarmaking niet opweegt tegen het daar genoemde belang.
5. Het tweede lid, aanhef en onder b, is van toepassing op het verstrekken van milieu-informatie voor zover deze handelingen betreft met een vertrouwelijk karakter.
6. Het tweede lid, aanhef en onder g, is niet van toepassing op het verstrekken van milieu-informatie.
7. Het verstrekken van milieu-informatie ingevolge deze wet blijft eveneens achterwege voorzover het belang daarvan niet opweegt tegen de volgende belangen:
  - a. de bescherming van het milieu waarop deze informatie betrekking heeft;
  - b. de beveiliging van bedrijven en het voorkomen van sabotage.
8. Voorzover het vierde lid, eerste volzin, niet van toepassing is, wordt bij het toepassen van het eerste, tweede en zevende lid op milieu-informatie in aanmerking genomen of deze informatie betrekking heeft op emissies in het milieu.

#### Artikel 11

1. In geval van een verzoek om informatie uit documenten, opgesteld ten behoeve van intern beraad, wordt geen informatie verstrekt over daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen.
2. Over persoonlijke beleidsopvattingen kan met het oog op een goede en democratische bestuursvoering informatie worden verstrekt in niet tot personen herleidbare vorm. Indien degene die deze opvattingen heeft geuit of zich erachter heeft gesteld, daarmee heeft ingestemd, kan de informatie in tot personen herleidbare vorm worden verstrekt.
3. Met betrekking tot adviezen van een ambtelijke of gemengd samengestelde adviescommissie kan het verstrekken van informatie over de daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen plaatsvinden, indien het voornemen daartoe door het bestuursorgaan dat het rechtstreeks aangaat aan de leden van de adviescommissie voor de aanvang van hun werkzaamheden kenbaar is gemaakt.
4. In afwijking van het eerste lid wordt bij milieu-informatie het belang van de bescherming van de persoonlijke beleidsopvattingen afgewogen tegen het belang van openbaarmaking. Informatie over persoonlijke beleidsopvattingen kan worden verstrekt in niet tot personen herleidbare vorm. Het tweede lid, tweede volzin, is van overeenkomstige toepassing.

## Bijlage 2 – Inventarislijst

Naam: Wob-verzoek Tweede speelveldtoets PwC (Energiea)							
Nummer	Datum	Soort document	Onderwerp	Beoordeling	Wob	Afzender	Ontvanger
1	30-10-2019	Nota	Voorbespreking begrotingsbehandeling EZK, thema economie en vestigingsklimaat	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK
2	30-10-2019	Nota	Vorbereiding 'benen op tafelsessie' met VNO-NCW	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK
3	24-12-2019 09:30	E-mail	Kick-off datum	Deels openbaar	10.2.e	PwC	EZK / PwC
4	09-01-2020	Nota	Weglekinstrumentarium			EZK	EZK
5	16-01-2020 12:21	E-mail	Fwd: ppt externe kick off	Deels openbaar	10.2.e	PwC	EZK / PwC
5a	16-01-2020 12:21	Bijlage 1	20200113 EZK Speelveldtoets 2020 Externe kickoff.pptx	Deels openbaar	BRW	PwC	EZK / PwC
6	21-01-2020 08:34	E-mail	Re: Agenda kick-off Speelveldtoets 2020 [EZK 1e B-passage 4 (10p)]	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC / EZK	EZK / PwC / UvT / Clingendael Energy / TNO / minFIN / NEa / RVO /
7	30-01-2020 17:56	E-mail	Speelveldtoets: verslag sessie PBL/CPB vragen PwC 30-1-2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	minFIN / PwC / PBL / CPB / EZK / UvT / TNO / Clingendael Energy
8	17-02-2020	Agenda	BWO CO2-heffing Industrie	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK
9	27-02-2020 20:28	E-mail	Re: Interviews en afspraak 5 maart	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	PwC
10	28-02-2020 16:33	E-mail	Re: Update voortgang en planning Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC	EZK / PwC / minFIN
11	16-03-2020 17:46	E-mail	Re: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC / EZK	EZK / PwC / UvT / TNO / Clingendael Energy / Schaffrin / minFIN
12	24-03-2020 13:42	E-mail	RE: Overleg speelveldtoets CO2-heffing	Deels openbaar	10.2.e	minFIN	EZK
13	25-03-2020 10:45	E-mail	RE: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK / UvT / Clingendael Energy / TNO / Schaffrin / PwC / minFIN

14	25-03-2020 11:04	E-mail	Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK / UvT / Clingedael Energy / TNO / Schaffrin / PwC / minFIN
15	27-03-2020 13:10	E-mail	Re: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	PwC / EZK	EZK / PwC
16	30-03-2020 16:26	E-mail	FW: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK
17	31-03-2020 15:46	E-mail	RE: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK	UvT / Clingedael Energy / TNO / Schaffrin / PwC / minFIN / EZK
18	02-04-2020 11:22	E-mail	FW: Verslag call speelveldtoets2020 1 april 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e 10.2.g	EZK	EZK / PwC / UvT / Clingedael Energy / Schaffrin / minFIN
18a	02-04-2020 11:22	Bijlage 1	Call speelveldtoets 1-4-2020.docx	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK
19	16-04-2020 15:54	E-mail	RE: Vragen PWC Uitgangspunten modellering - ter validatie	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	EZK / minFIN / PwC
20	16-04-2020 16:43	E-mail	RE: Verzetten call Speelveldtoets 23 april	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK / minFIN
21	16-04-2020 19:11	E-mail	FW: Verzetten call Speelveldtoets 23 april	Deels openbaar	10.2.e	EZK	PwC / UvT / TNO / Clingedael Energy / minFIN
22	29-04-2020 14:22	E-mail	FW: Verzetten call Speelveldtoets 23 april	Deels openbaar	BRW 10.2.e	minFIN / EZK	EZK / minFIN
23	02-05-2020 01:50	E-mail	Concept speelveldtoets 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e 10.2.g	PwC	EZK / Clingedael Energy / TNO / UvT / Schaffrin / PwC
24	06-05-2020 10:27	E-mail	Vorbereiding bijeenkomst vrijdag	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC	EZK / PwC
25	07-05-2020 18:57	E-mail	RE: FW: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / minFIN / PwC	minFIN / EZK / UvT / Clingedael Energy / Schaffrin / TNO / PBL / CPB / PwC
26	08-05-2020 12:07	E-mail	Re: Schriftelijk commentaar FIN conceptrapport speelveldtoets 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC	EZK
27	08-05-2020 15:31	E-mail	RE: speelveldonderzoek PwC	Deels openbaar	BRW 10.2.e 11.1	EZK / minFIN	EZK / minFIN
27a	08-05-2020 15:31	Bijlage 1	image001.jpg	Geweigerd	BRW	EZK	EZK
28	08-05-2020 15:52	E-mail	Agenda call concept Speelveldtoets	Deels openbaar	10.2.e	EZK	PwC / PBL / CPB / minFIN / UvT / Clingedael Energy /

							TNO / Schaffrin / EZK
29	14-05-2020 15:07	E-mail	RE: ETS-werkgroep	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK / NEa / minFIN
30	15-05-2020 12:01	E-mail	FW: PwC oplevering	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	PBL / CPB / EZK / minFIN / UvT / Schaffrin / Clingedael Energy / TNO / PwC
31	19-05-2020 10:00	E-mail	Terugkoppeling procesgroep CO2-heffing dd. 18 mei jl.	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	minFIN / NEa / EZK
32	29-05-2020 15:40	E-mail	RE: PwC oplevering	Deels openbaar	10.2.e	minFIN / EZK / PwC	EZK / minFIN / UvT / Schaffrin / Clingedael Energy / TNO / PwC
33	29-05-2020 21:18	E-mail	Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC / EZK / TNO / UvT / Schaffrin / Clingedael Energy	EZK / PwC / UvT / Schaffrin / Clingedael Energy /
34	02-06-2020 14:23	E-mail	RE: Eindrapport Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	PwC / EZK
35	02-06-2020 15:04	E-mail	RE: Eindrapport Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / UvT / PwC	UvT / TNO / Schaffrin / Clingedael / minFIN / PBL / CPB / EZK / RVO / PwC
36	02-06-2020 15:07	E-mail	RE: Eindrapport Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	PwC / EZK
37	02-06-2020 15:08	E-mail	RE: Eindrapport Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	minFIN / EZK / PwC	EZK / minFIN / UvT / TNO / Schaffrin / Clingedael Energy / PBL / CPB / RVO / PwC
38	09-06-2020 12:05	E-mail	RE: Afstemming budget	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	PwC / EZK
39	09-06-2020 14:59	E-mail	RE: Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020	Deels openbaar	11.1 10.2.e	EZK	EZK / minFIN
40	09-06-2020 15:25	E-mail	Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020	Deels openbaar	11.1 10.2.e 10.2.g	minFIN	EZK / minFIN
40a	09-06-2020 15:25	Bijlage 1	Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020.docx	Geweigerd	11.1	EZK	EZK / minFIN
41	10-06-2020 16:50	E-mail	Donderdag 11 juni; Voorbereiding ETS-industrie overleg	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK
41a	08-06-2020 16:50	Bijlage 1	DOMUS-20161325-v6 ETS_industrie_overleg_donderdag_11_juni_a_s__8_45-9_30_uur_bij_VNONCW.DOCX	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK



42	10-06-2020 18:33	E-mail	FW: Stuurgroep CO2-heffing industrie van 11 juni	Deels openbaar	10.2.e	EZK / minFIN	EZK / minFIN / NEa
42a	10-06-2020 18:33	Bijlage 1	Bijlage 4 Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020.docx	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK / minFIN / NEa
43	11-06-2020 13:17	E-mail	RE: Geannoteerde agenda Stuurgroep CO2-heffing 11 juni 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK
43a	11-06-2020 13:17	Bijlage 1	Geannoteerde agenda Stuurgroep CO2-heffing 11 juni 2020.docx	Deels openbaar	11.1 BRW 10.2.e 10.2.g	minFIN	EZK
44	12-06-2020 11:03	E-mail	FW: Reactie op de speelveldtoets feedback	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	minFIN / PwC / EZK
45	17-06-2020 09:45	E-mail	Re: Reactie op de speelveldtoets feedback	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC / EZK	EZK / PwC
46	18-06-2020 10:54	E-mail	RE: Finale versie Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	PwC / EZK
47	18-06-2020	Rapport	Speelveldtoets 2020	Openbaar		PwC	EZK
48	22-06-2020 10:27	E-mail	Re: Openstaande punten	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC / EZK	EZK / PwC
49	25-06-2020 11:06	E-mail	Eindrapport Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e	PwC	EZK / PwC
50	25-06-2020 15:53	E-mail	RE: Finale versie Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	minFIN / EZK / UvT / TNO / Clingdael Energy / Schaffrin / PBL / CPB / PwC
51	26-06-2020	Nota	Speelveldtoets industrie 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK
52	06-07-2020 13:54	E-mail	FW: 06072020 Retour MEZK Speelveldtoets industrie 2020.pdf	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK
52a	06-07-2020 13:54	Bijlage 1	06072020 Retour MEZK Speelveldtoets industrie 2020.pdf	Dubbel met 49		EZK	EZK
53	08-07-2020 14:43	E-mail	Re: X	Deels openbaar	BRW 10.2.e 10.2.g	PwC / EZK	EZK / PwC
53a	18-06-2020 14:43	Bijlage 1	20200708 Eindrapport PwC Speelveldtoets STC.pdf	Dubbel met 45		PwC	EZK / PwC
54	05-08-2020 13:16	E-mail	FW: Verzoek gesprek PwC met Focco over Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK / PwC	EZK / PwC / UvT / minFIN / TNO
55	05-08-2020 15:56	E-mail	FW: Speelveldtoets 2020: Vragenlijst	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	EZK / minFIN / PwC / UvT / TNO / Clingdael Energy
56	05-08-2020 15:56	E-mail	FW: Speelveldtoets 2020: Vragenlijst	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK / PwC	EZK / PwC / minFIN / UvT / TNO / Clingdael Energy

57	05-08-2020 16:29	E-mail	FW: begeleidingscommissie 20 feb 2020	Deels openbaar	BRW 10.2.e	EZK	EZK / UvT / Clingedael Energy / Schaffrin / TNO
58	05-08-2020 16:29	E-mail	FW: Voortgang plannen interviews en informatieverzoek	Deels openbaar	BRW 10.2.e 10.2.g	EZK / PwC	EZK / PwC
59	05-08-2020 16:52	E-mail	FW: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK / PwC / UvT / TNO / Clingedael Energy / Schaffrin / minFIN
60	05-08-2020 16:54	E-mail	FW: pwc	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK
61	05-08-2020 16:55	E-mail	FW: Slides update meeting speelveldtoets	Deels openbaar	10.2.e	EZK / PwC	EZK / UvT / Clingedael Energy / minFIN / PwC / Schaffrin / TNO
61a	03-2020 16:55	Bijlage 1	Meeting PwC voortgang speelveldtoets vs2.pdf	Deels openbaar	BRW 10.2.g	PwC	EZK / UvT / Clingedael Energy / minFIN / PwC / Schaffrin / TNO
62	05-08-2020 17:03	E-mail	FW: Update n.a.v. COVID-19 maatregelen	Deels openbaar	BRW 10.2.e 10.2.g	EZK / PwC	EZK / PwC
63	05-08-2020 17:08	E-mail	FW: Speelveldtoets 2020	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK / UvT / Clingedael Energy / TNO / Schaffrin / PwC / minFIN
64	05-08-2020 17:32	E-mail	FW: Speelveldtoets: verzoek om call van 6 mei te verzetten naar 8 mei	Deels openbaar	10.2.e	EZK	EZK / UvT / Clingedael Energy / TNO / Schaffrin
65	05-08-2020 22:32	E-mail	FW: Agenda call Speelveldtoets	Deels openbaar	BRW 10.2.e 10.2.g	EZK	EZK

5/11 16<sup>30</sup>



TER INFORMATIE

Aan de Minister 10.2.e

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

**Auteur**  
10.2.e  
10.2.e @minnezk.nl

**Datum**  
30 oktober 2019

**Kenmerk**  
DGBI-TOP / 19257164  
**Bhm: 19257371**

# nota

Voorbespreking begrotingsbehandeling EZK, thema  
economie en vestigingsklimaat

**Bijlage(n)**

**Parafenroute**

<b>DG B&amp;I</b> Focco Vijselaar	<b>Directeur Top</b> David Pappie	<b>BBR</b> <span style="background-color: gray; color: black;">10.2.e</span>
--------------------------------------	--------------------------------------	---

**Aanleiding**

Op dinsdag 19 en woensdag 20 november vindt EZK begrotingsbehandeling plaats. Op dinsdag 5 november vindt vooroverleg plaats over het thema economie algemeen (vestigingsklimaat, ranglijsten, economische veiligheid en casuïstiek bedrijfsleven). Over de groeibrief en het groeifonds vindt een separaat voorbereidingsoverleg plaats.

BRW

**Advies**

U kunt kennis nemen van de nota en de voorgestelde issues.

**Kernpunten**

- Deze nota gaat nader in op het narratief over groei en bedrijfsleven, vestigingsklimaat, concurrentiepositie (ranglijsten Nederlandse economie) en enkele bedrijfscasussen.
- Tijdens de begrotingsbehandeling verwachten we inbreng vanuit de TK op de volgende onderwerpen (inschatting mede gebaseerd op vooraf ontvangen Kamervragen):

- BRW [redacted]

- Zorg over concurrentiepositie NL bedrijfsleven door krapte op de arbeidsmarkt en klimaat- en milieu- normen: impact CO2 heffing, ETS en PAS/PFAS

BR  
W

- BRW [redacted]

BR  
W

- [redacted]

Ontvangen BBF

## Nadere toelichting

Mogelijke issues met beknopte toelichting

Kenmerk  
DGBI-TOP / 19257164

BRW

Zorg over concurrentiepositie NL bedrijfsleven door krapte op de arbeidsmarkt en  
klimaat- en milieu- normen: impact CO2 heffing, ETS en PAS/PFAS

- Er zijn zorgen over de concurrentiepositie van het NL bedrijfsleven vanwege krapte op de arbeidsmarkt en klimaat- en milieu-normen
- BRW

- Daarnaast waren er zorgen over het werkgelegenheidsverlies als resultaat van de klimaatmaatregelen
  - In het KA is opgenomen dat het kabinet monitort of werkgelegenheidsverlies dreigt op te treden in de industrie door de stapeling van CO2-heffing en andere klimaatmaatregelen; en een draaiboek opstelt voor ingrijpen door het kabinet als werkgelegenheidsverlies dreigt op te treden bij intrinsiek gezonde bedrijven. Hiervoor is 125 miljoen euro beschikbaar.
  - Met de monitoring zijn we al van start gegaan. De gevolgen van de CO2-heffing worden in kaart gebracht. Over de monitoring zal jaarlijks verslag worden gedaan in de Voortgangsmeter Klimaatbeleid

- BRW

BRW

## BRW

- [illegible]

6)  
P  
P  
P  
6)  
P  
6)

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

**Kenmerk**  
DGBI-TOP / 19257164

o **BRW**

[Redacted text block]

**BRW**

[Redacted text block]

**Kenmerk**  
DGBI-TOP / 19257164

- BRW
- BRW

BRW



TER ADVISERING

Aan de Minister

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

**Auteur**

10.2.e

**Datum**

30 oktober 2019

**Kenmerk**

DGBI-TOP / 19257167

**Bhm**

19257469

**Kopie aan**

**Bijlage(n)**

2

# nota

Vorbereiding 'benen op tafelsessie' met VNO-NCW

## Parafenroute

### DG B&I

Focco Vijselaar

### Directeur TOP

David Pappie

### BBR

10.2.e

## Aanleiding

Maandag 4 november tussen 14:00-15:30 heeft u -op initiatief van de DG B&I - een 'benen op tafelsessie' met Hans de Boer en Cees Oudshoorn van VNO-NCW. In deze nota vindt u de agendapunten met annotatie, goed vergelijkbaar met de gesprekspunten tijdens het FME-diner van begin oktober.

## Advies

- U kunt kennisnemen van de nota

## Agendapunten

Tijdens het overleg zullen de volgende onderwerpen worden besproken:

1. BRW
2. [Redacted]
3. klimaat- en milieupgaven, impact op groei en ondernemingsklimaat / EU greendeal
4. BRW

Ontvangen BBR



## Bespreekpunten

*Bespreekpunten zijn ook afgestemd met VNO.*

### 1. BRW

[Redacted text block containing multiple paragraphs of information, all obscured by grey bars]

BRW

BRW



Category	Value (approximate)
1	100
2	85
3	10
4	90
5	75
6	85
7	100
8	90
9	100
10	70
11	50
12	100
13	95
14	95

BRW

6 )  
F >  
F >  
F >  
6 )  
6 )  
F >  
6 )

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

BRW

**Kenmerk**  
DGBI-TOP / 19257167

BRW

BRW



## 2. Klimaat- en milieuopgaven, impact op groei en ondernemingsklimaat / EU greendeal

### a. Algemeen

- i. U kunt noemen dat om deze opgaven en ambities te bereiken is samenwerking tussen bedrijven en samenwerking tussen publieke en private partijen een belangrijke voorwaarde.
- ii. Daarnaast kunt u aangeven dat EZK programma's heeft op innovatie, normering en CO2 heffing, wegleg effecten en Human Capital, om bedrijven in de transitie te ondersteunen
- iii. U noemen dat het behoud van een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor de

bedrijven cruciaal is dat sociale risico's  
zoals baanverlies in fossiel  
georiënteerde sectoren, worden  
opgevangen en kansen voor economie  
en werkgelegenheid worden verzilverd.

b. Ondersteuningsfonds weglegcumulatie  
klimaatmaatregelen

- i. U kunt noemen dat met de monitoring  
zijn we al van start gegaan. De gevolgen  
van de CO2-heffing worden in kaart  
gebracht. Over de monitoring zal  
jaarlijks verslag worden gedaan in de  
Voortgangsmonitor Klimaatbeleid.

BRW



BRW

**Kenmerk**  
DGBI-TOP / 19257167

BRW

BRW

CS  
FF  
FF  
FJ  
GJ  
FF  
GJ

BRW [redacted]

[redacted] 140353465

[redacted]

[redacted]

BRW [redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

BRW [redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]



BRW

Pagina 10 van 16

BRW



BRW



BRW



BRW



BRW



- **BRW**
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

BR

BRW

BRW

BRW

BRW

BRW

[illegible]

BRW

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

( )  
P P  
P P  
P )  
( )  
P P  
( )

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

BRW

[Redacted text block]

**Kenmerk**  
DGBI-TOP / 19257167

B  
R  
W

- [Redacted list item 1]
- [Redacted list item 2]
- [Redacted list item 3]
- [Redacted list item 4]
- [Redacted list item 5]
- [Redacted list item 6]
- [Redacted list item 7]
- [Redacted list item 8]
- [Redacted list item 9]
- [Redacted list item 10]
- [Redacted list item 11]
- [Redacted list item 12]
- [Redacted list item 13]
- [Redacted list item 14]
- [Redacted list item 15]
- [Redacted list item 16]
- [Redacted list item 17]
- [Redacted list item 18]
- [Redacted list item 19]
- [Redacted list item 20]
- [Redacted list item 21]
- [Redacted list item 22]
- [Redacted list item 23]
- [Redacted list item 24]
- [Redacted list item 25]
- [Redacted list item 26]
- [Redacted list item 27]
- [Redacted list item 28]
- [Redacted list item 29]
- [Redacted list item 30]
- [Redacted list item 31]
- [Redacted list item 32]
- [Redacted list item 33]
- [Redacted list item 34]
- [Redacted list item 35]
- [Redacted list item 36]
- [Redacted list item 37]
- [Redacted list item 38]
- [Redacted list item 39]
- [Redacted list item 40]
- [Redacted list item 41]
- [Redacted list item 42]
- [Redacted list item 43]
- [Redacted list item 44]
- [Redacted list item 45]
- [Redacted list item 46]
- [Redacted list item 47]
- [Redacted list item 48]
- [Redacted list item 49]
- [Redacted list item 50]
- [Redacted list item 51]
- [Redacted list item 52]
- [Redacted list item 53]
- [Redacted list item 54]
- [Redacted list item 55]
- [Redacted list item 56]
- [Redacted list item 57]
- [Redacted list item 58]
- [Redacted list item 59]
- [Redacted list item 60]
- [Redacted list item 61]
- [Redacted list item 62]
- [Redacted list item 63]
- [Redacted list item 64]
- [Redacted list item 65]
- [Redacted list item 66]
- [Redacted list item 67]
- [Redacted list item 68]
- [Redacted list item 69]
- [Redacted list item 70]
- [Redacted list item 71]
- [Redacted list item 72]
- [Redacted list item 73]
- [Redacted list item 74]
- [Redacted list item 75]
- [Redacted list item 76]
- [Redacted list item 77]
- [Redacted list item 78]
- [Redacted list item 79]
- [Redacted list item 80]
- [Redacted list item 81]
- [Redacted list item 82]
- [Redacted list item 83]
- [Redacted list item 84]
- [Redacted list item 85]
- [Redacted list item 86]
- [Redacted list item 87]
- [Redacted list item 88]
- [Redacted list item 89]
- [Redacted list item 90]
- [Redacted list item 91]
- [Redacted list item 92]
- [Redacted list item 93]
- [Redacted list item 94]
- [Redacted list item 95]
- [Redacted list item 96]
- [Redacted list item 97]
- [Redacted list item 98]
- [Redacted list item 99]
- [Redacted list item 100]

BRW

[Redacted text block]

BRW

[Redacted text block]

Ondersteuningsfonds weglek cumulatie klimaatmaatregelen

- In het KA is opgenomen dat het kabinet monitort of werkgelegenheidsverlies dreigt op te treden in de industrie door de stapeling van CO2-heffing en andere klimaatmaatregelen; en een draaiboek opstelt voor ingrijpen door het kabinet als werkgelegenheidsverlies dreigt op te treden bij intrinsiek gezonde bedrijven. Hiervoor is 125 miljoen euro beschikbaar.
- Met de monitoring zijn we al van start gegaan. De gevolgen van de CO2-heffing worden in kaart gebracht. Over de monitoring zal jaarlijks verslag worden gedaan in de Voortgangsmonitor Klimaatbeleid.

B  
R  
W

BRW

- **BRW** [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

**B  
R  
W**

[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Kick-off datum  
**Datum:** dinsdag 24 december 2019 09:30:45

---

Dag 10.2.e ,

goed om je gisteren even te spreken. Ik zou je even een aantal opties sturen voor een kick-off datum. Onderstaand de mogelijkheden die wij zo zien

- Woensdag 8 januari tussen 14.00 - 17.00 uur
- Woensdag 15 januari tussen 12.00 - 18.00 uur
- Donderdag 16 januari tussen 12.00 - 15.00 uur

Ik hoor graag wat jullie past. Laten wij op 6/7 januari ook even afstemmen over de kick-off agenda.

Nogmaals dank voor het gegeven vertrouwen om jullie nogmaals op dit belangrijke dossier te mogen ondersteunen.

Fijne feestdagen en een gezond en voorspoedig 2020!

Met hartelijke groet,  
10.2.e

10.2.e

E-mail: 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
 Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.





TER ADVISERING

Aan de Minister

10.2.e

11.1

**Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie**  
Directie Topsectoren en  
Industriebeleid

**Auteur**

10.2.e

**Datum**

9 januari 2020

**Kenmerk**

DGBI-TOP / 19274013

**Bhm: 19283896****Bijlage(n)**

nota

weglekinstrumentarium

**Parafenroute****DGBI**

Focco Vijselaar

**Directeur Top**

David Pappie

**FEZ**

10.2.e

**WJZ**

10.2.e

**BBR**

10.2.e

**Aanleiding**

In het Klimaatakkoord is aangekondigd dat het kabinet beleid ontwikkelt om te voorkomen dat werkgelegenheid bij anderzijds gezonde bedrijven weglekt naar het buitenland als gevolg van een cumulatie van klimaatmaatregelen. Dit betreft de volgende stappen:

- Jaarlijkse monitoring in hoeverre werkgelegenheidsverlies dreigt op te treden bij intrinsiek gezonde bedrijven door klimaatmaatregelen;
- Ontwikkeling van draaiboek hoe objectief getoetst wordt of werkgelegenheidsverlies optreedt en welke instrumenten dan ingezet kunnen worden;

Het kabinet stelt EUR 125 mln beschikbaar en treedt handelend op als werkgelegenheidsverlies dreigt op te treden. Deze nota adviseert u hoe het kabinet aan bovenstaande punten tegemoet kan komen.

11.1

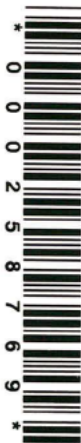
**Advies**

U kunt instemmen met:

- Opdracht aan RVO tot actief monitoren in hoeverre werkgelegenheidsverlies optreedt bij de aan het Klimaatakkoord onderhevige bedrijven;
- Pas nadat bovengenoemde uitkomsten beschikbaar zijn en de huidige instrumenten aantoonbaar dreigend werkgelegenheidsverlies niet kunnen voorkomen, zal aan u een voorstel worden voorgelegd over de wijze waarop EUR 125 mln het beste kan worden weggezet.

11.1

Ontvangen BBR



### Kernpunten

- RVO krijgt opdracht tot het actief monitoren op het risico van weglek naar het buitenland. RVO zal daarbij een aanzet doen tot ontwikkeling van weglekrisico-indicatoren om dit risico van weglekken naar het buitenland objectief vast te stellen.
- Deze indicatoren vormen dan bouwstenen om in de toekomst een instrument te kunnen ontwikkelen die de inzet van de beschikbare EUR 125 mln rechtvaardigen. Bij de vormgeving van het te ontwikkelen instrument dient rekening te worden gehouden met de staatssteunregels.
- Aangezien bijvoorbeeld de SDE++ in 2020 pas van start gaat en de CO<sub>2</sub>-heffing in de eerste jaren naar verwachting een beperkt effect heeft, ligt besteding van de middelen in de eerste jaren nog niet voor de hand: de eerste opdracht voor bedrijven is om zelf te proberen te verduurzamen en zo de heffing te ontlopen.
- Tegelijkertijd is het wel van belang om het traject van monitoring te beginnen: ten eerste om zo'n scherp mogelijk beeld te krijgen van waar de mogelijke problemen zich kunnen voordoen, en ten tweede ook om duidelijk te maken naar o.a. MinFin dat het wel de bedoeling is om de middelen hiervoor beschikbaar te houden.

11.1

### Toelichting

#### *Monitoring door RVO*

Voor de monitoring wordt door RVO een team samengesteld. In samenwerking met EZK ontwikkelt dit team een 'bruto' weglekrisico-indicator die per bedrijf aangeeft hoe groot de gecumuleerde lasten jaarlijks zijn tot en met 2030. In hoeverre cumulatie daadwerkelijk leidt tot weglek, hangt echter ook af van de financiële draagkracht van een bedrijf en van de mate waarin een bedrijf beschikt over mogelijkheden om bedrijfseconomisch verantwoord te investeren in technische emissiereductieopties en energiebesparing. Voor bedrijven die deze financiële gegevens aandragen bij EZK of bij RVO wordt daarom ook een 'netto weglekrisico-indicator' geconstrueerd. Op de technische invulling van de bruto weglekrisico-indicator wordt hieronder nader ingegaan. Uiteraard wordt door het monitoringsteam bij RVO ook rekening gehouden met de uitkomsten van de speelveldtoets 2020 die wordt uitgevoerd om tijdig beslisinformatie te verschaffen voor het wetgevingstraject ter invoering van een nationale CO<sub>2</sub>-heffing voor de industrie.

#### *Inzet van de EUR 125 mln*

Het is belangrijk om eerst data te verzamelen om de kans op weglek vast te stellen voordat de middelen ingezet gaan worden. De weglekrisico-indicator vormt daartoe een nuttige bouwsteen. Inzet is om uiteindelijk op basis van een aantal criteria de groep van bedrijven te beperken tot die bedrijven die gezond zijn maar waarvan het wenselijk is hen vanwege een cumulatie van klimaatmaatregelen te ondersteunen. Ook dient daarbij bezien te worden in hoeverre de huidige instrumenten dit risico kunnen mitigeren. Mocht blijken dat een bedrijf daadwerkelijk door klimaatmaatregelen in de problemen komt en het reguliere instrumentarium geen soelaas biedt kan worden overgegaan tot het ontwikkelen van een instrument.

Vooruitlopend hierop een overzicht van de eerste denkrichting van respectievelijk de mogelijkheden en de activiteiten van ondersteuning:

#### Mogelijkheden voor ondersteuning

- Een nieuwe subsidieregeling, passend binnen de geldende staatssteunkaders, bij voorkeur de algemene groepsvrijstellingsverordening, waarbij de steun achteraf aan de EC wordt kennisgegeven.
- Incidentele subsidiebeschikkingen (in het geval het activiteiten betreft die naar hun aard niet onder een regeling gebracht kunnen worden), passend binnen de geldende staatssteunkaders, bij voorkeur de algemene groepsvrijstellingsverordening, waarbij de steun achteraf aan de EC wordt kennisgegeven;
- Bedrijfsspecifiek bekijken welke knelpunten voor investering weggehaald kunnen worden zoals vergunningen voor bouw, samenwerking andere partners;
- Infrastructurele investeringen die goedkoper reductiepotentieel kunnen stimuleren;
- Investerings in innovatie dat nieuw reductiepotentieel voor bedrijf mogelijk maakt; dit kan door de middelen in te zetten voor het ophogen van het budget van een van de innovatie-instrumenten en die te benutten voor de relevante techniek, zoals de elektrochemische conversie en elektrificatie van industriële processen.

#### Activiteiten voor ondersteuning

Uitgangspunt is dat de middelen alleen ten behoeve van investeringen die bedrijven helpen om te voldoen aan hun klimaatopgave beschikbaar gesteld worden. Ze zijn dus niet beschikbaar voor het dempen van de lastenverzwaring of het voldoen aan wettelijke verplichtingen. Beoogd is dat investeringen, om voor ondersteuning in aanmerking te komen, voldoen aan onderstaande uitgangspunten.

- De investeringen moeten ertoe leiden dat het bedrijf tegen lagere kosten kan voldoen aan het betreffende reductiepad;
- De investeringen mogen niet leiden tot een netto hogere uitstoot in Nederland of mondiaal; en
- De investeringen moeten een significante impact hebben op het risico op weglek van werkgelegenheid.

#### Techniek voor ontwikkeling van weglekrisico-indicatoren

De eerste stap in de monitoring is om per installatie een 'bruto' weglekrisico-indicator te construeren die aangeeft hoe groot de gecumuleerde lasten jaarlijks zijn tot en met 2030. Deze kan door NEa/RVO berekend worden op basis van het reductiepad onder de CO<sub>2</sub>-heffing. Dit is een extrapolatie van historische productie- en uitstootgegevens, en data over de cumulerende lasten. De waarde van de indicator moet daarnaast ook rekening houden met lasten als gevolg van ETS, verrekenbare emissies tussen installaties voor betreffende jaren en met de baten van ingediende subsidieaanvragen voor SDE++.



De bruto weglekrisico-indicator geeft de omvang van de geschatte cumulatieve lastenverzwaring. Doel van deze indicator is om bedrijven te identificeren die bij ongewijzigd gedrag geconfronteerd worden met een cumulatie van lastenverzwaringen als gevolg van klimaatmaatregelen (en daardoor op termijn mogelijk veel hogere lasten ervaren dan hun Europese concurrenten).

Als tweede stap kan voor bedrijven die financiële gegevens aandragen een 'netto weglekrisico-indicator' geconstrueerd worden. Hierbij wordt het bruto risico toegerekend naar het bedrijf dat eigenaar is van de installatie en verminderd met:

- De financiële draagkracht van het bedrijf o.b.v. contributiemarge<sup>1</sup>, onder de aanname dat men 10% (afhankelijk van speelveldtoets 2020) van de extra lasten kan doorberekenen aan de klant;
- De potentiële lastenreductie als gevolg van nieuwe investeringen in ombouw van productie-installaties. Hierbij dient aannemelijk gemaakt te worden dat een bedrijf deze investering (al dan niet met subsidie) redelijkerwijs kan doen. Zo zouden opbrengsten van investeringen buiten beschouwing blijven indien sprake is van projecten met een hoge terugverdientijd als gevolg van een relatief hoge onrendabele top die niet in aanmerking komt voor SDE++.

#### Gegevensbronnen

Voor de monitoring verwacht EZK dat RVO en NEA gebruik kunnen maken van de volgende gegevensbronnen:

- Gegevens van de NEA over uitstoottrends in de tijd, kosten van ETS per bedrijf, heffingsvrije emissieruimte per bedrijf en registratiegegevens over emissies die onderling worden verrekend.
- (niet vertrouwelijke) RVO-data ter bepaling van de lasten en het handelingsperspectief.
- RVO-data over regelingen als de SDE++ die kunnen laten zien welke bedrijven al maatregelen treffen en welke emissiereductie en energiebesparing daarvan verwacht wordt.

Gegevens van bedrijven over hun fiscale lasten, fte's per installatie en technisch reductiepotentieel zijn niet of onvoldoende uit openbare bronnen te verkrijgen. Dergelijke informatie zou (onder garantie van vertrouwelijkheid) door bedrijven zelf beschikbaar gesteld moeten worden, of uit een periodieke risicoverkenning door een onafhankelijk bureau. Beide opties kennen voor- en nadelen en dienen nader uitgezocht te worden.

---

<sup>1</sup> Volgens de PwC-speelveldtoets (rapport juni 2019) dreigt weglek vanaf het punt waarop de contributiemarge negatief wordt.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Fwd: ppt externe kick off  
**Datum:** donderdag 16 januari 2020 12:21:14  
**Bijlagen:** [20200113 EZK Speelveldtoets 2020 Externe kickoff.pptx](#)

---

----- Forwarded message -----

**From:** 10.2.e <10.2.e@pwc.com>  
**Date:** Thu, 16 Jan 2020 at 12:18  
**Subject:** ppt externe kick off  
**To:** 10.2.e <10.2.e@pwc.com>

Here you go!

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

# Speelveldtoets 2020 *Kickoff*

Ten behoeve van de invoering van de nationale CO<sub>2</sub>-heffing

16 Januari 2020

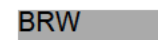
5a



BRW



BRW



A horizontal bar chart with three groups of bars, each representing a gender (Male, Female, and a third unlabeled group, likely Non-binary or Transgender). Each group contains five bars representing different age ranges: 18-29, 30-49, 50-69, 70+, and an unlabeled bar at the bottom. The x-axis represents the percentage of respondents, ranging from 0% to 100%.

Gender	Age Group	Percentage (%)
Male	18-29	~95
	30-49	~85
	50-69	~90
	70+	~95
	Unlabeled	~92
Female	18-29	~75
	30-49	~95
	50-69	~100
	70+	~65
	Unlabeled	~90
Non-binary/Transgender	18-29	~95
	30-49	~100
	50-69	~92
	70+	~100
	Unlabeled 1	~80
	Unlabeled 2	~85
	Unlabeled 3	~88
	Unlabeled 4	~100
	Unlabeled 5	~100

A horizontal bar chart titled "U.S. should take action to address climate change" showing the percentage of respondents who believe the U.S. should take action to address climate change. The chart is broken down by age group (18-29, 30-49, 50-69, 70+) and gender (Male, Female). The y-axis lists the categories, and the x-axis shows the percentage from 0 to 100. The bars are gray, and the chart is set against a light gray background with white grid lines.

Category	Percentage
18-29	95
30-49	55
50-69	100
70+	95
Male	85
Female	100
18-29	95
30-49	90
50-69	95
70+	100
Male	95
Female	95
18-29	75
30-49	95
50-69	100
70+	90
Male	60
Female	95
18-29	100
30-49	100
50-69	85
70+	20

Category	Item	Percentage (%)
Symptoms	1. Cough	85
	2. Fever	82
	3. Sore throat	78
	4. Fatigue	75
	5. Loss of taste or smell	72
	6. Shortness of breath	68
	7. Headache	65
	8. Muscle aches	62
	9. Diarrhea	58
	10. Rash	55
Signs	1. Chest pain	88
	2. Difficulty breathing	85
	3. Confusion	82
	4. Blurred vision	78
	5. Swelling of the face or limbs	75
	6. Nausea or vomiting	72
	7. Stomach pain	68
	8. Loss of consciousness	65
	9. Seizures	62
	10. Death	58





[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

BRW

Project		Phase		Task		Status	
Project A	Task 1	Task 1.1	Task 1.2	Task 1.3	Task 1.4	Task 1.5	Task 1.6
		Task 1.1	Task 1.2	Task 1.3	Task 1.4	Task 1.5	Task 1.6
		Task 1.1	Task 1.2	Task 1.3	Task 1.4	Task 1.5	Task 1.6
		Task 1.1	Task 1.2	Task 1.3	Task 1.4	Task 1.5	Task 1.6
		Task 1.1	Task 1.2	Task 1.3	Task 1.4	Task 1.5	Task 1.6
Project B	Task 2	Task 2.1	Task 2.2	Task 2.3	Task 2.4	Task 2.5	Task 2.6
		Task 2.1	Task 2.2	Task 2.3	Task 2.4	Task 2.5	Task 2.6
		Task 2.1	Task 2.2	Task 2.3	Task 2.4	Task 2.5	Task 2.6
		Task 2.1	Task 2.2	Task 2.3	Task 2.4	Task 2.5	Task 2.6
		Task 2.1	Task 2.2	Task 2.3	Task 2.4	Task 2.5	Task 2.6
Project C	Task 3	Task 3.1	Task 3.2	Task 3.3	Task 3.4	Task 3.5	Task 3.6
		Task 3.1	Task 3.2	Task 3.3	Task 3.4	Task 3.5	Task 3.6
		Task 3.1	Task 3.2	Task 3.3	Task 3.4	Task 3.5	Task 3.6
		Task 3.1	Task 3.2	Task 3.3	Task 3.4	Task 3.5	Task 3.6
		Task 3.1	Task 3.2	Task 3.3	Task 3.4	Task 3.5	Task 3.6
Project D	Task 4	Task 4.1	Task 4.2	Task 4.3	Task 4.4	Task 4.5	Task 4.6
		Task 4.1	Task 4.2	Task 4.3	Task 4.4	Task 4.5	Task 4.6
		Task 4.1	Task 4.2	Task 4.3	Task 4.4	Task 4.5	Task 4.6
		Task 4.1	Task 4.2	Task 4.3	Task 4.4	Task 4.5	Task 4.6
		Task 4.1	Task 4.2	Task 4.3	Task 4.4	Task 4.5	Task 4.6
Project E	Task 5	Task 5.1	Task 5.2	Task 5.3	Task 5.4	Task 5.5	Task 5.6
		Task 5.1	Task 5.2	Task 5.3	Task 5.4	Task 5.5	Task 5.6
		Task 5.1	Task 5.2	Task 5.3	Task 5.4	Task 5.5	Task 5.6
		Task 5.1	Task 5.2	Task 5.3	Task 5.4	Task 5.5	Task 5.6
		Task 5.1	Task 5.2	Task 5.3	Task 5.4	Task 5.5	Task 5.6



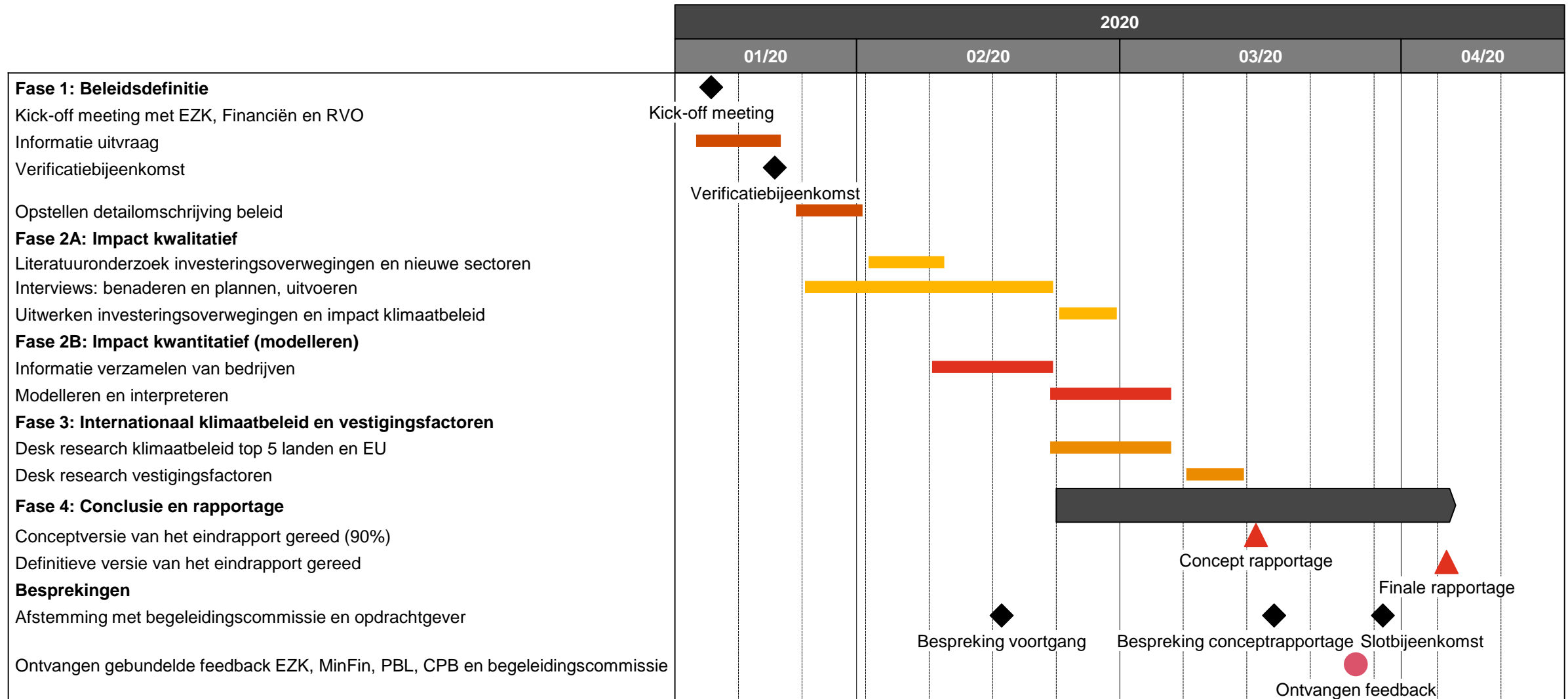


A horizontal bar chart titled 'U.S. should take action to address climate change' showing the percentage of respondents who believe the U.S. should take action to address climate change. The chart is broken down by age group (18-29, 30-49, 50-69, 70+) and gender (Male, Female). The y-axis lists the categories, and the x-axis shows the percentage from 0 to 100. The bars are gray, and the chart includes a legend for gender.

Age Group	Gender	Percentage
18-29	Male	85%
	Female	82%
30-49	Male	80%
	Female	85%
50-69	Male	95%
	Female	75%
70+	Male	35%
	Female	95%
Total	Male	88%
	Female	85%

Demographic Group	Percentage of Respondents
Overall	85%
By Age Group	75%
By Education Level	80%
By Political Affiliation	85%

# Wij voeren het onderzoek uit in 13 weken



[Redacted text block]

[Redacted text block]

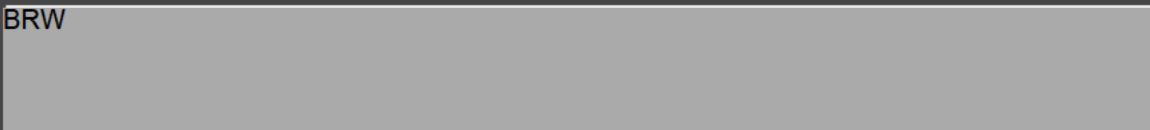
[Redacted text block]

[Redacted text block]

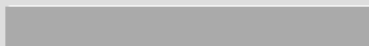
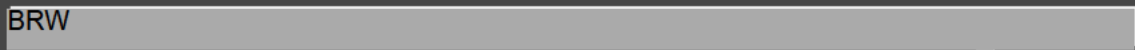
[Redacted text block]

[Redacted text block]

BRW



BRW



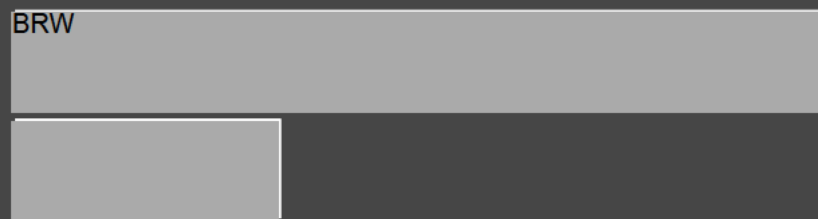
**pwc**



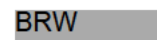
BRW







BRW



Response	Percentage
U.S. should take action	78%
U.S. should not take action	18%
U.S. should take action, but only if other countries do	4%

A horizontal bar chart titled 'U.S. should take action to address climate change' showing the percentage of respondents who believe the U.S. should take action to address climate change. The chart is broken down by age group (18-29, 30-49, 50-69, 70+) and gender (Male, Female). The y-axis lists the categories, and the x-axis shows the percentage from 0 to 100. The bars are gray, and the chart includes a legend for gender.

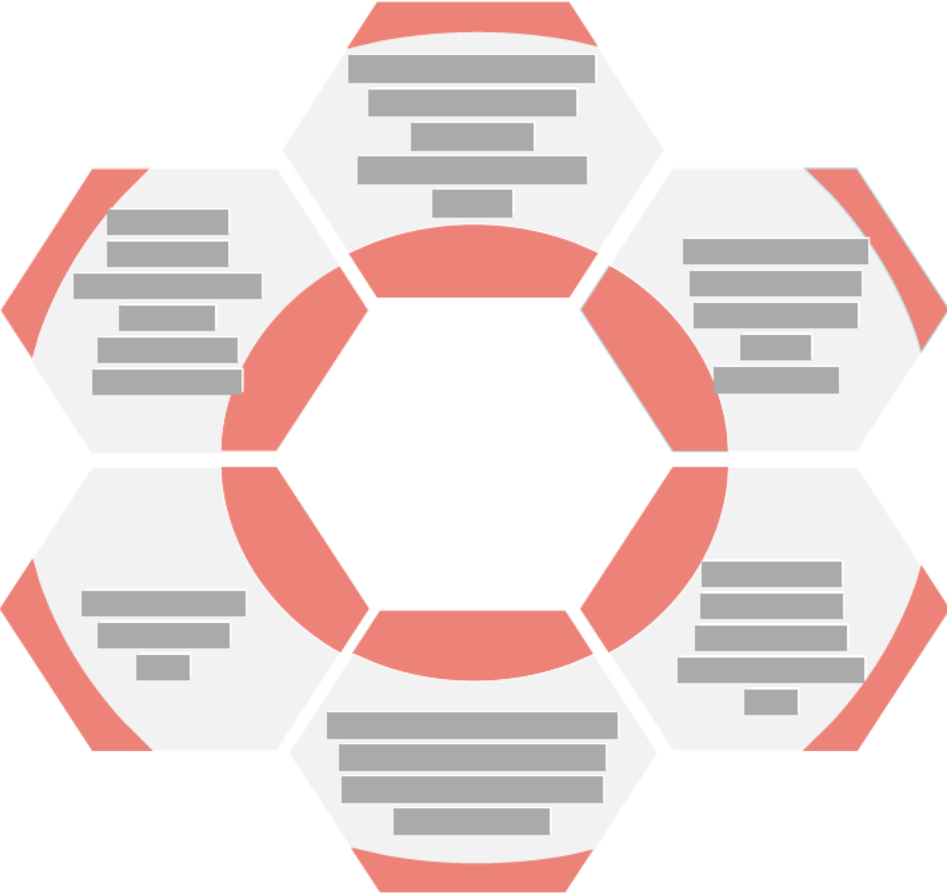
Age Group	Gender	Percentage
18-29	Male	95%
	Female	55%
30-49	Male	100%
	Female	95%
50-69	Male	85%
	Female	100%
70+	Male	90%
	Female	100%
Total	Male	92%
	Female	88%

Category	Symptom/Behavior	Percentage
Symptoms	Headache	85%
	Fatigue	80%
	Loss of appetite	75%
	Difficulty concentrating	70%
	Irritability	65%
Behaviors	Increased alcohol consumption	90%
	Increased drug use	85%
	Increased social isolation	80%
	Increased risk-taking	75%
	Increased self-harm	70%

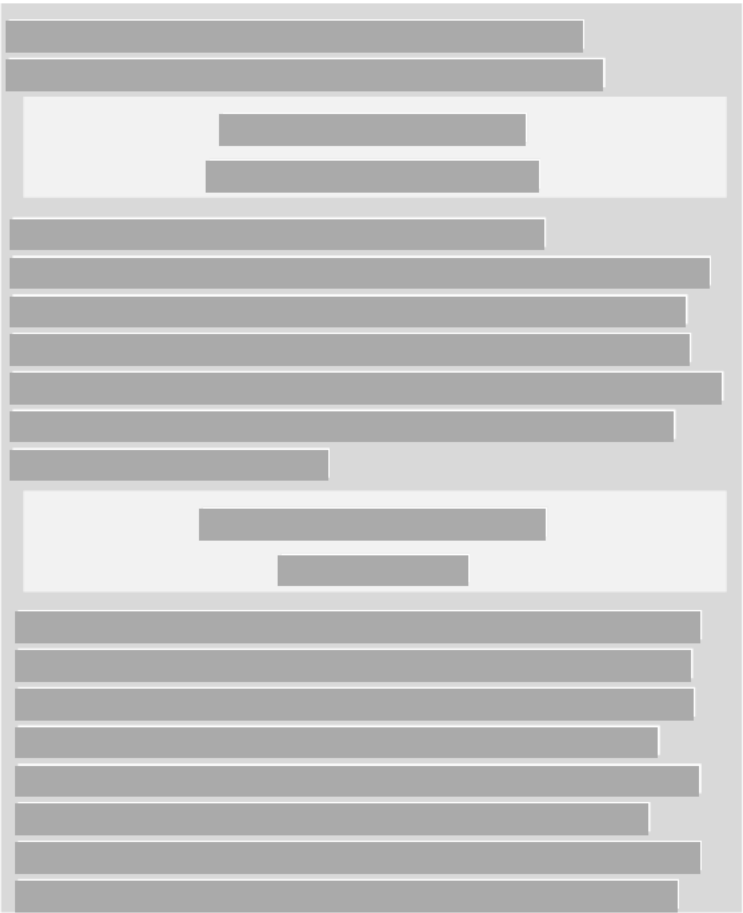
\_\_\_\_\_

BRW

BRW



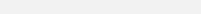
- | [Redacted text block]
- | [Redacted text block]
- | [Redacted text block]
- | [Redacted text block]



Region	Share of total population
BRW	100%
Other regions	100%
Specific region	100%

BRW

BRW



	BRW
✓	



BRW ✓

A diagram showing a red 'X' over a grey box, indicating a failed or rejected action.

Device Type	Percentage of Respondents
Smartphone	85%
Tablet	72%
Smartwatch	48%
Smart TV	35%
Smart Home Device	28%

BRW

Diagram illustrating a redaction process. A green checkmark is placed next to the text "BRW", indicating it is the correct or intended content. A red "X" is placed next to a redacted area, indicating it is incorrect or to be removed.

© 2006 The Authors  
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

BRW



BRW



PwC



[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

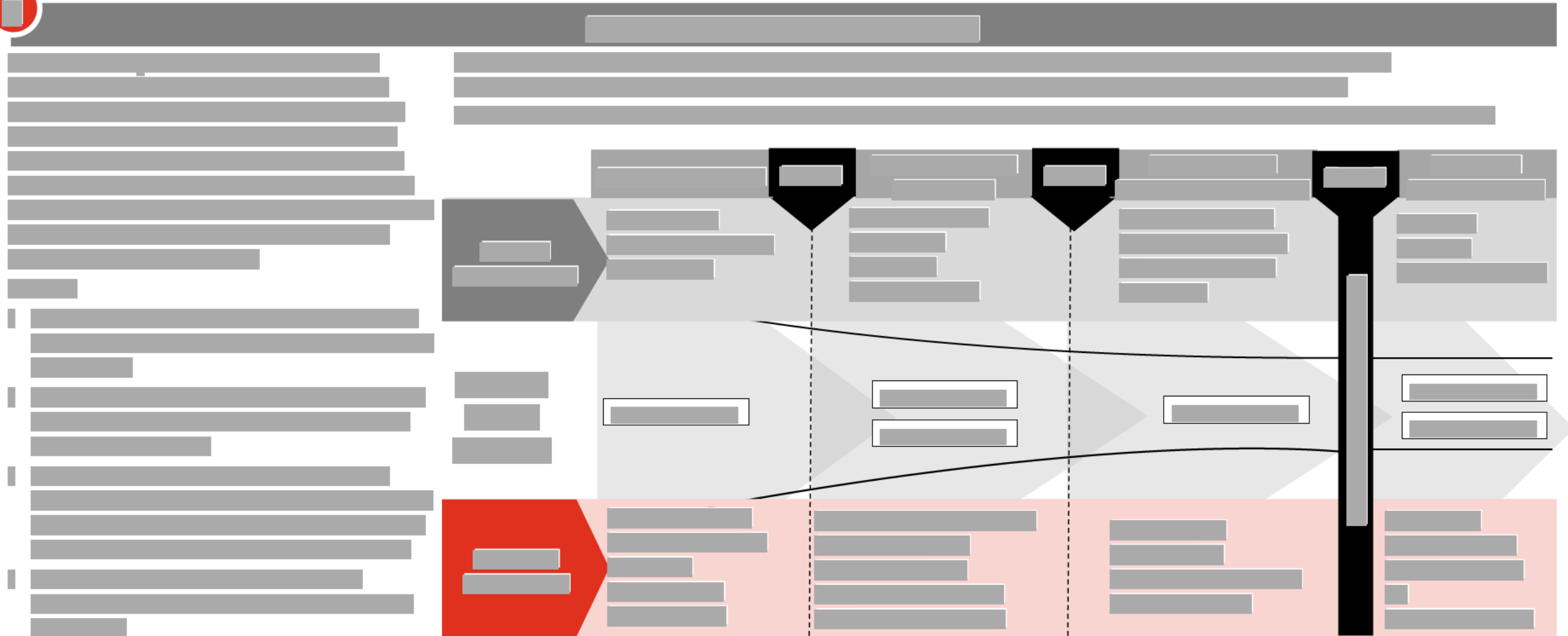
[Redacted text block]





Region	Share of total population
BRW	100%
Other regions	~15%

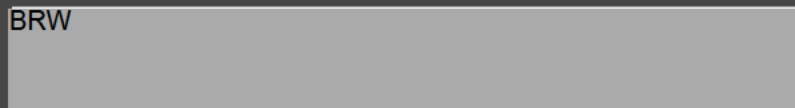
[illegible]





# 2

BRW





[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]



A horizontal bar chart titled "U.S. should take action to address climate change" showing the percentage of respondents who believe the U.S. should take action to address climate change. The chart is broken down by age group (18-29, 30-49, 50-69, 70+) and gender (Male, Female). The y-axis lists the categories, and the x-axis shows the percentage from 0 to 100. The bars are gray, and the categories are separated by white space.

Category	Percentage
18-29	95
30-49	58
50-69	87
70+	96
Male	96
Female	95
18-29	94
30-49	98
50-69	92
70+	89
Male	92
Female	94
18-29	96
30-49	98
50-69	84
70+	90
Male	97
Female	96

BRW	



The diagram illustrates two side-by-side wireframes of a web page layout. Both wireframes feature a red header bar at the top. The left wireframe has a dark sidebar on the left with three items, each represented by a small square icon and a text label. The main content area of the left wireframe is divided into three sections by dashed horizontal lines. The first section contains four lines of text, the second section contains eight lines of text, and the third section contains four lines of text. The right wireframe has a similar layout, with a red header bar, a dark sidebar on the left with three items, and a main content area divided into three sections by dashed horizontal lines. The first section contains three lines of text, the second section contains seven lines of text, and the third section contains two lines of text.



BRW

A

BRW

BRW

BRW

A

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



[Redacted text line]

[Redacted text line]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

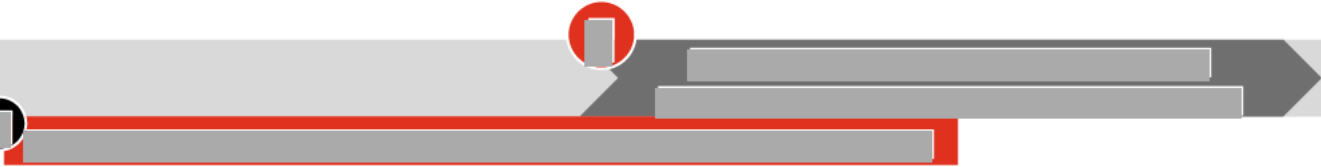
[Redacted text line]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

BRW



**B** \_\_\_\_\_

Response	Percentage
U.S. should take action	95%
U.S. should not take action	5%

Category	U.S. should take action	U.S. should not take action	U.S. should take action but not at the expense of the economy	U.S. should not take action but not at the expense of the economy
Group 1	85%	10%	5%	0%
Group 2	80%	15%	5%	0%
Group 3	75%	20%	5%	0%
Group 4	70%	25%	5%	0%

[Redacted content]

3



[Redacted content]

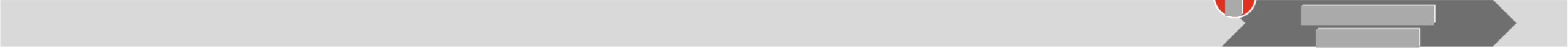
[Redacted content]

[Redacted content]

[Redacted content]



Country	Share of GDP
BRW	100%
Other countries	~15%



PwC

BRW



# 3

BRW



BRW

[Redacted content]

[Redacted content]

1

[Redacted content]

[Redacted content]

2

[Redacted content]

[Redacted content]

3

[Redacted content]

[Redacted content]

BRW

[Redacted]

[Redacted]

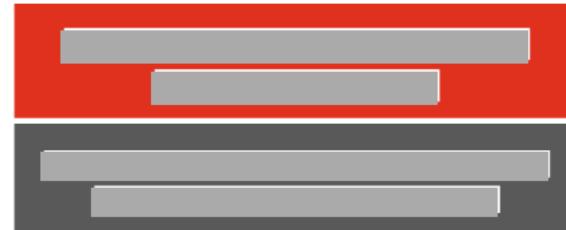
[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

BRW

[Redacted]



Region	Share of total population
BRW	99.9%
Other regions	0.1%

\_\_\_\_\_

Figure 1: Bar chart showing the percentage of respondents by age group and gender. The chart is divided into two main sections: Male (top, red background) and Female (bottom, grey background). The x-axis represents age groups: 18-24, 25-34, 35-44, 45-54, 55-64, 65-74, and 75+. The y-axis represents the percentage of respondents. For males, the percentages are approximately: 18-24 (10%), 25-34 (15%), 35-44 (15%), 45-54 (15%), 55-64 (15%), 65-74 (15%), and 75+ (10%). For females, the percentages are approximately: 18-24 (10%), 25-34 (15%), 35-44 (15%), 45-54 (15%), 55-64 (15%), 65-74 (15%), and 75+ (10%).

Response	Total (%)	U.S.-born (%)
U.S. should take action	~75	~85
U.S. should not take action	~25	~15

BRW

BRW

Response	Percentage
U.S. should take action	85%
U.S. should take action	80%
U.S. should take action	75%
U.S. should take action	70%
U.S. should take action	65%
U.S. should take action	60%
U.S. should take action	55%
U.S. should take action	50%
U.S. should take action	45%
U.S. should take action	40%
U.S. should take action	35%
U.S. should take action	30%
U.S. should take action	25%
U.S. should take action	20%
U.S. should take action	15%
U.S. should not take action	15%
U.S. should not take action	20%
U.S. should not take action	25%
U.S. should not take action	30%
U.S. should not take action	35%
U.S. should not take action	40%
U.S. should not take action	45%
U.S. should not take action	50%
U.S. should not take action	55%
U.S. should not take action	60%
U.S. should not take action	65%
U.S. should not take action	70%
U.S. should not take action	75%
U.S. should not take action	80%
U.S. should not take action	85%

# 4

BRW

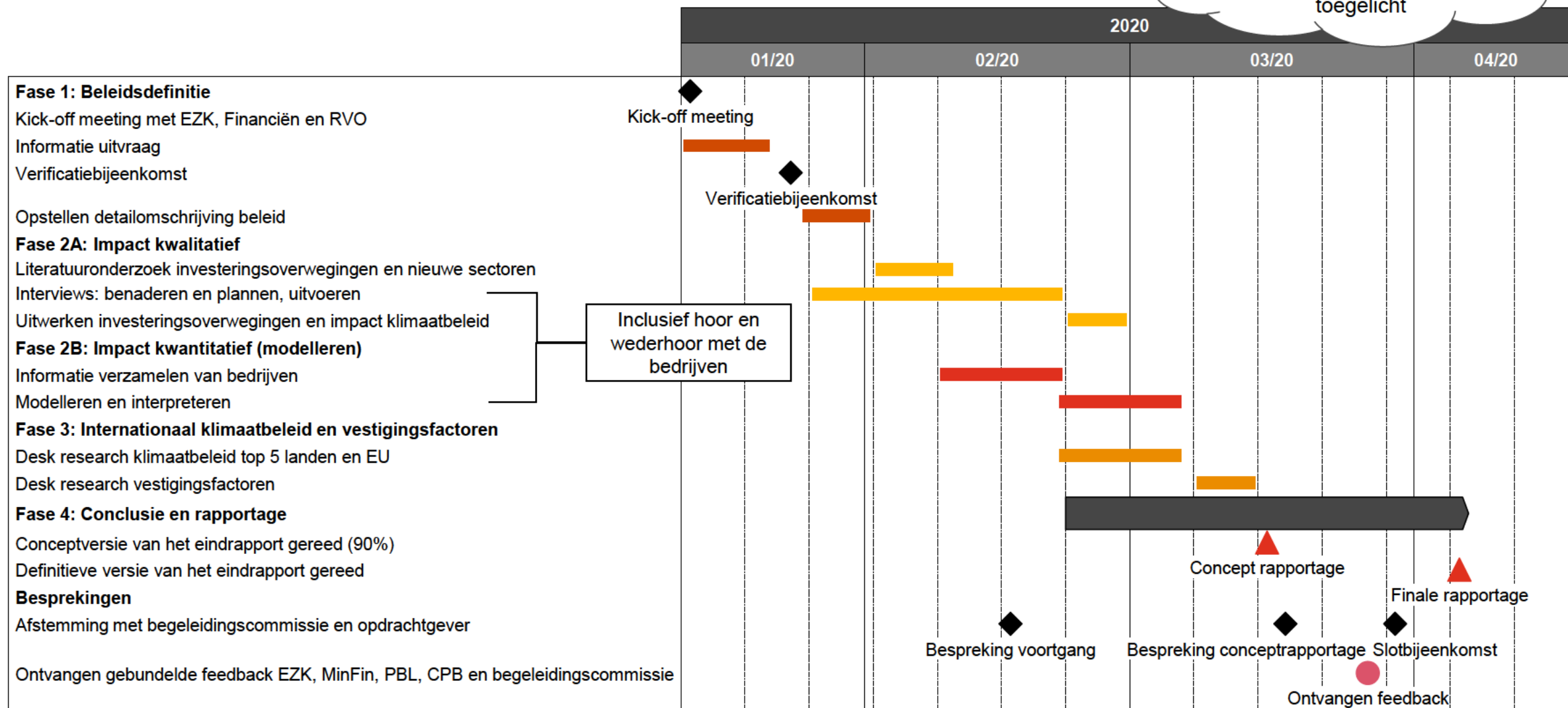
BRW

[Redacted text block]

<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>
<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>	<p>[Redacted]</p>

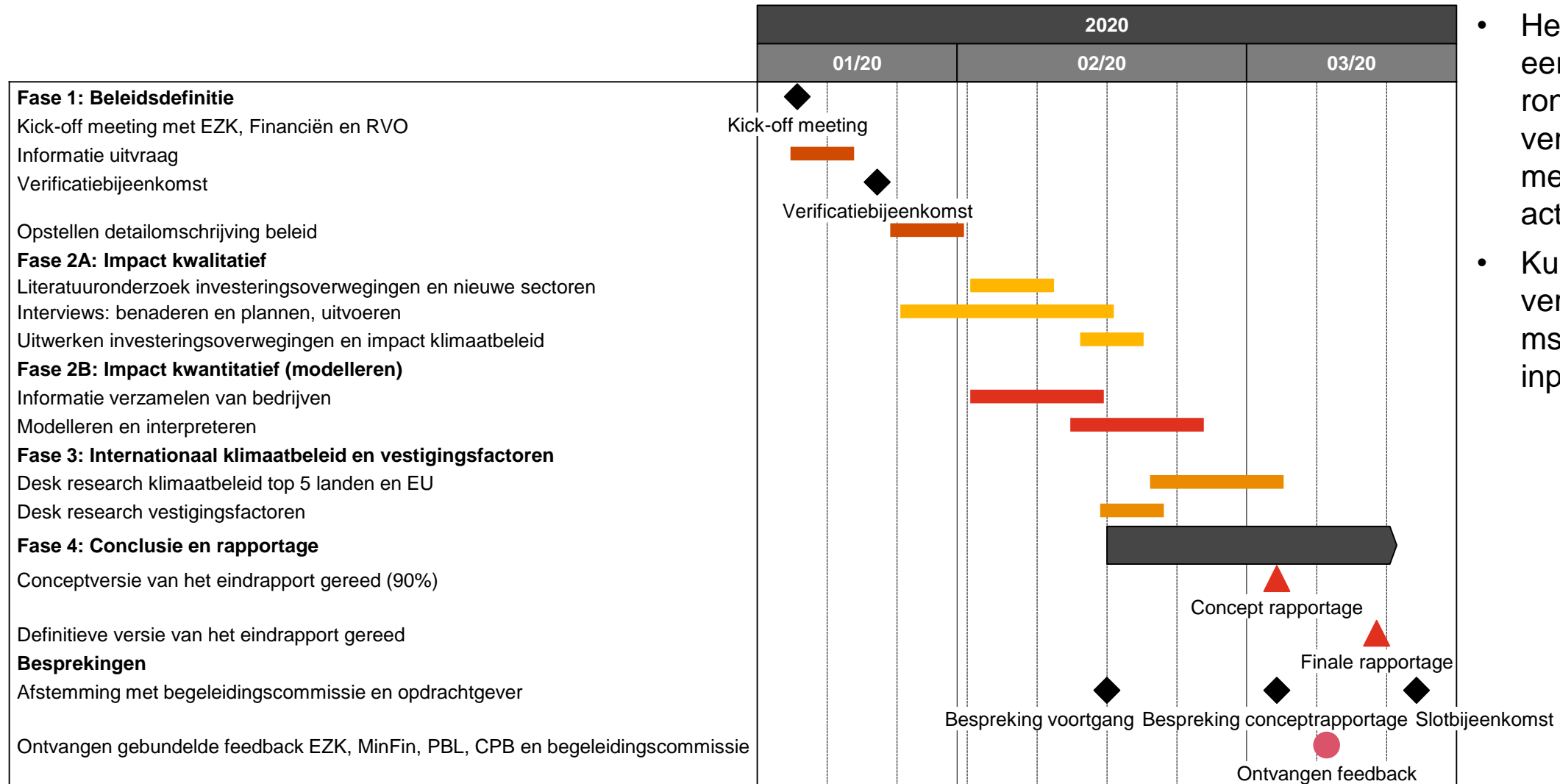
# Wij voeren het onderzoek uit in 13 weken

In de planning is ervan uitgegaan dat wordt voldaan aan onze randvoorwaarden zoals op de volgende pagina toegelicht



# Wij voeren het onderzoek uit in 10 weken

Nieuwe planning



- Het is belangrijk eerst fase 1 af te ronden voor we verder kunnen met andere activiteiten
- Kunnen we de verificatiebijeenkomst vast inplannen?



[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]



# A

BRW



BRW



BRW





BRW



BRW





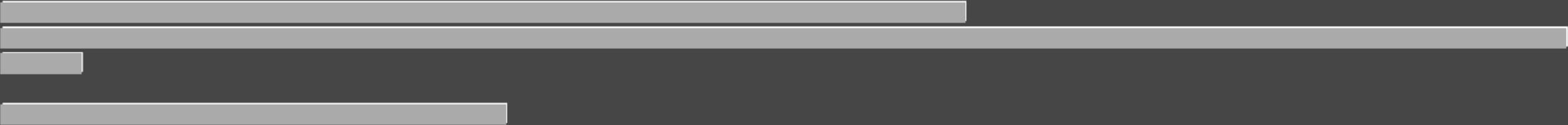
BRW





BRW

BRW



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e @uvt.nl; 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: Agenda kick-off Speelveldtoets 2020 [EZK 1e B-passage 4 (10p)]  
**Datum:** dinsdag 21 januari 2020 08:34:36

---

Allen,

Dank voor de nuttige kick-off afgelopen week. Erg prettig om kennis te maken met iedereen en de doelstelling en de aanpak van het onderzoek te bespreken. En goed om bevestigd te hebben dat dit onderzoek met name op het effect van de mitigerende maatregelen gericht is.

Hierbij nog even een terugkoppeling van de afspraken, we horen het natuurlijk graag als hier nog aanvullingen op zijn:

#### **Fase 1 informatie uitvraag:**

- Wij stellen een vragenlijst op, op basis van de al gedeelde Memorie van Toelichtingen voor Fase 1 om het beleid tot in detail te begrijpen. En delen deze uiterlijk komende woensdag met EZK/min Fin en de begeleidingscommissie (die hier ook over mee zullen denken).
- De begeleidingscommissie heeft dan nog de ruimte om hierop te reageren; zijn er nog aanvullingen vanuit hun kant?
- Hierna kan EK/min Fin additionele informatie delen, waarna wij een bespreking plannen om de eventuele onduidelijkheden te bespreken. Wij stemmen nog even af met 10.2.e over een datum voor deze bespreking.
- Als jullie voor deze fase al additionele documentatie hebben (bijv een nieuwe versie van de Memorie van Toelichting en documentatie over de vormgeving van de SDE van PBL) deel deze dan alvast even; dit zal ons helpen met het aanscherpen van onze vragen.
- Wij starten pas met fase twee als alle uitgangspunten helder zijn. Ook kan blijken dat sommige punten kwalitatief behandeld moeten worden omdat kwantificering niet mogelijk is

BRW

- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

BRW

- [Redacted]
- [Redacted]
- Verder hebben wij afgesproken ook tussentijds resultaten en de voortgang van het

onderzoek te bespreken. Afhankelijk van hoe snel fase 1 van beleidsdefinitie is afgerond hopen we dat dit na het uitvoeren van het grootste deel van de interviews (en een deel van de case studies) plaats zal vinden. Wij plannen dit nog in.

We kijken ernaar uit om aan de slag te gaan met dit belangrijke onderzoek!

Met vriendelijke groeten,  
namens ons team,

10.2.e

10.2.e

[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Volg mij op LinkedIn

10.2.e

[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Volg mij op LinkedIn

On Tue, Jan 14, 2020 at 4:38 PM 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl) wrote:

Beste allen,

Wij zien elkaar donderdag 16 januari om 12:00 in overlegkamer 4 op de 1<sup>e</sup> etage, B-passage (vanuit de lift linksaf). Het adres van EZK is Bezuidenhoutseweg 73, Den Haag.

Hieronder de agenda voor de kick-off op donderdag.

BRW

[Redacted agenda items]

BRW

groet,  
10.2.e

10.2.e

[@minezk.nl](mailto:minezk.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e [@uvt.nl](#); 10.2.e [@tno.nl](#); 10.2.e  
**Onderwerp:** Speelveldtoets: verslag sessie PBL/CPB vragen PwC 30-1-2020  
**Datum:** donderdag 30 januari 2020 17:56:00

---

Beste allen,  
Dank voor jullie deelname aan het constructieve gesprek vanmorgen! Hieronder mijn aantekeningen. BRW

[Redacted content]



BRW

10.2.e

[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)



Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie

Behandeld door

10.2.e

@minezk.nl

Datum

17 feb. 2020

Kenmerk

DGBI / 20047227

Bijlage(n)

1

# agenda

Omschrijving	BWO CO <sub>2</sub> -heffing Industrie
Vergaderdatum en -tijd	21 februari 2020, 8.30 uur - 9.00 uur
Locatie	Ministerie van Algemene Zaken

## Vergaderpunten

BRW

[Redacted content]

## 2. Proces en stand van zaken

- BRW [Redacted content]

B [Redacted content]  
R [Redacted content]  
W [Redacted content]

- Voor besluitvorming over het tarief ontbreken nog twee elementen van beslisinformatie: de nieuwe tariefstudie van PBL en de speelveldtoets die momenteel door PwC wordt uitgevoerd;<sup>3</sup>
- Indiening van het wetsvoorstel zal plaatsvinden op Prinsjesdag als onderdeel van het Belastingplanpakket. Inwerkingtreding is voorzien voor 1 januari 2021.

BRW

- 
- 
- 

BRW

- 
- 

BRW

<sup>3</sup> Onzeker is nog of de tariefstudie van PBL op tijd komt om mee te nemen voor indiening van de wet in de Tweede Kamer uiterlijk met Prinsjesdag. Indien dit te laat komt kan, voor de tariefstelling in 2021, de tariefstudie die PBL in juni 2019 heeft uitgevoerd gebruikt worden tezamen met de speelveldtoets. Als dit nodig is komen we hier bij u op terug.

**BRW** [redacted]

- [redacted]  
[redacted]  
[redacted]
- [redacted]
- [redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: Interviews en afspraak 5 maart  
**Datum:** donderdag 27 februari 2020 20:28:39

---

Dank!

10.2.e

[@nl.pwc.com](mailto:nl.pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK [34180287](#))  
 Thomas [R. Malthusstraat 5 | 1066 JR](#) | P.O. Box 9616 | 1006 GC | Amsterdam, The Netherlands  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Follow PwC on Twitter: [@PwC\\_Nederland](#)  
 Follow me on [LinkedIn](#)

Op 27 feb. 2020 om 20:09 heeft 10.2.e  
 <10.2.e [@minezk.nl](#)> het volgende geschreven:

Hoi 10.2.e,  
 Was bij oeso in Parijs. Dank voor je update. Ik overleg met 10.2. of we  
 gesprek met Focco inderdaad gaan verzetten.

Groet  
 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 26 feb. 2020 om 13:55 heeft 10.2.e  
 10.2.e [@pwc.com](mailto:nl.pwc.com)> het volgende geschreven:

Dag 10.2.e,

wij sturen einde dag even een uitgebreidere update maar alvast  
 even in relatie tot jouw vraag in jouw laatste email over de  
 interviews:

### **Interviews - richting 2de helft maart**

Wij zien dat veel bedrijven vakantie hebben waardoor wij met een  
 aantal interviews zelfs half/eind maart uitkomen. Daarnaast willen  
 zij voldoende voorbereidingstijd waardoor bijvoorbeeld deze  
 week eigenlijk geen partij een interview kon toezeggen.

Wij blijven proberen het zo snel mogelijk in de agenda's te  
 krijgen. Het goede nieuws is wel dat de meeste bedrijven die wij  
 hebben benaderd mee willen doen. Ook voor de case studies tot  
 nu toe.

### **Verzetten afspraak 5 maart**

Gezien deze planning lijkt het ons wijzer om de afspraak met

Fokko te verzetten met 2 a 3 weken. Wij hadden bedacht dat het handig was om deze afspraak te doen als er als een deel van de interviews en cases was uitgevoerd. Volgende week zijn er namelijk nog zeer weinig interviews gedaan laat staan een case study, daarom denk ik dat het handig is om dit te verzetten.

BRW



Met hartelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC |  
Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any

negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Van: 10.2.e  
 Aan: 10.2.e  
 Cc: 10.2.e  
 Onderwerp: Re: Update voortgang en planning Speelveldtoets  
 Datum: vrijdag 28 februari 2020 16:33:35

---

Dank voor jouw mail 10.2. ,

Prima dan laten wij de bespreking staan. Wij bereiden wat slides voor. Ik kan er niet bij zijn vrijdag vanwege vakantie, maar 10.2.e en 10.2. wel.

2

**Een voorstel voor de agenda:**

- Opzet studie
- Voortgang
- Eerste reflecties
- Planning vervolg
- Vragen

BRW

•

•

Met hartelijke groet,

10.2.

e

[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
 Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

On Fri, Feb 28, 2020 at 11:32 AM 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl) wrote:

Hoi 10.2. ,

Dank voor je update. Het idee om vast een eerste beeld uit de bedrijven te bespreken wordt inderdaad wat dun.  
 Toch lijkt het ons zinvol om met Focco erbij te bespreken waar jullie nu staan, BRW

welke knelpunten jullie hebben ervaren in het traject en wat dat betekent voor de doorlooptijd B

R

BRW

Dit betekent wat mij betreft dat de afspraak met Focco handhaven. Op de agenda zetten we dan BRW  
 vervolgtraject.

BRW

groet,  
 10.2.



**Van:** 10.2.e <[redacted]@pwc.com>  
**Verzonden:** donderdag 27 februari 2020 17:45  
**Aan:** 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>  
**CC:** 10.2.e <[redacted]@pwc.com>; 10.2.e <[redacted]@pwc.com>  
**Onderwerp:** Update voortgang en planning

Dag 10.2. ,

even een update vanuit onze kant over de voortgang (een van de door mij verzonden mail van gisteren hierin gecombineerd voor een totaal overzicht). Ik stuur na jouw reactie morgen ook nog even een update aan de begeleidingscommissie.

#### Afronding fase 1

Wij hebben een drietal vragenrondes met jullie gehad, een additionele meeting met PBL en call met 10.2. BRW

Al met al zijn wij -gezien bovenstaande activiteiten- wel meer tijd kwijt geweest dan oorspronkelijk gedacht. Toen gingen wij uit van één meeting en een feedbackronde ipv drie (en een additionele meeting). BRW

#### Interviews - richting 2de helft maart

Wij zien dat veel bedrijven vakantie hebben waardoor wij met een aantal interviews zelfs half/eind maart uitkomen. Daarnaast willen zij voldoende voorbereidingstijd waardoor bijvoorbeeld deze week eigenlijk geen partij een interview kon toezeggen. Zie onder het overzicht van de stand van zaken van gisteren.

Wij blijven proberen het zo snel mogelijk in de agenda's te krijgen. BRW

BR  
W

#### Verzetten afspraak 5 maart

Gezien deze planning lijkt het ons wijzer om de afspraak met Fokko te verzetten met 2 a 3 weken. Wij hadden bedacht dat het handig was om deze afspraak te doen als er als een deel van de interviews en cases was uitgevoerd. Volgende week zijn er namelijk nog zeer weinig interviews gedaan en nog geen case study.

#### Planning implicaties

Wij hadden oorspronkelijk aangegeven half maart een concept op te leveren hebben. Wij verwachten dit nu begin april (eerste of tweede week) op te leveren. Wellicht kunnen wij de feedback ronde slim plannen zodat wij tussen concept en definitieve versie niet drie weken hebben zitten maar bijvoorbeeld 1,5 week.

Met hartelijke groet,

10.2.  
e

10.2.e

@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: Speelveldtoets 2020  
**Datum:** maandag 16 maart 2020 17:46:35

---

Hoi 10.2.e,

ik begreep dat jullie een goede bespreking hadden gehad op 6 maart (ondanks dat het oorspronkelijke plan niet kon doorgaan), fijn!

Ik begreep dat jullie niet meer aan het laatste onderwerp waren toegekomen in de bespreking (BRW /urenplanning).

Dat kunnen wij wellicht ook nog even in de call morgen oppakken?

Groet,  
10.2.e

10.2.e

[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
 Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

On Tue, Mar 3, 2020 at 11:34 AM 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl) wrote:

Beste allen,

Ik heb overlegd met 10.2. We vragen 10.2.e om een nieuwe datum over een week of drie, als er een beter beeld is op basis van de bedrijfsgesprekken.

10.2.e, we maken wel graag gebruik van de ruimte die je om 15:30 had geboekt. Graag dus over drie weken nieuwe afspraak met Focco.

NB: Het overleg aanstaande vrijdag willen we **wel** laten doorgaan om voortgang te bespreken met PwC, zonder Focco, maar met 10.2. De leden van de begeleidingscommissie hoeven daar niet bij te zijn (indien zij dat zelf graag willen, mag dat natuurlijk). Het laatste half uur willen 10.2 en ik alleen met PwC spreken over de urenplanning.

groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)

**Verzonden:** dinsdag 3 maart 2020 09:55

**Aan:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com); 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com); 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com); 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com); 10.2.e [@uvvt.nl](mailto:10.2.e@uvvt.nl); 10.2.e [@uvvt.nl](mailto:10.2.e@uvvt.nl); 10.2.e [@tno.nl](mailto:10.2.e@tno.nl); 10.2.e [@tno.nl](mailto:10.2.e@tno.nl); 10.2.e [@clingendaelenergy.com](mailto:10.2.e@clingendaelenergy.com); 10.2.e [@schaffrin.nl](mailto:10.2.e@schaffrin.nl); 10.2.e [@schaffrin.nl](mailto:10.2.e@schaffrin.nl); 10.2.e [@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl); 10.2.e [@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl); 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl); 10.2.e

<10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
@tilburguniversity.edu>

**Onderwerp:** Speelveldtoets 2020

Beste allen,

Op verzoek van Focco wil ik u vragen of ik bovengenoemd overleg kan verschuiven naar 15.00 uur, Focco moet nl om 16.00 uur naar een BWO bij de minister. U kunt tot 16.00 uur zelf verder vergaderen.

Ik hoor het graag.

Vriendelijke groet,

10.2.e

-----  
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Directeur-Generaal Bedrijfsleven en Innovatie

Bezuidenhoutseweg 73

2594 AC Den Haag

Postbus 20401 2500 EK Den Haag

10.2.e

-----  
**Let op! bij bezoek aan het ministerie geldt een legitimatieplicht**

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Overleg speelveldtoets CO2-heffing  
**Datum:** dinsdag 24 maart 2020 13:42:32

---

Hallo 10.2.,  
 Dank voor je reactie. Ik wacht de eventuele input voorlopig af.  
 Met vriendelijke groet,  
 10.

---

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 12:59  
**Aan:** 10.2.e  
**CC:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Overleg speelveldtoets CO2-heffing

Hoi 10.,  
 Alles gaat nu per telco. Ik neem aan dat het overleg met Focco verzet zal worden, maar wacht nog op uitsluitsel daarover. Als er vooraf slides van PwC komen, stuur ik die door, ook voor 10.2. PwC heeft ook te maken met vertraging doordat bedrijven data voor interviews verschuiven naar later.  
 groet,  
 10.2.

---

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>  
**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 12:19  
**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>  
**Onderwerp:** Overleg speelveldtoets CO2-heffing

Hallo 10.2.,  
 Vindt het overleg over de speelveldtoets op 1 april a.s. per videoconferentie plaats? Ik zie nu dat er een locatie (Bezuidenhoutseweg) is opgegeven, maar ik kan mij voorstellen dat de groep liever vanuit huis overleg voert. Daarnaast heb ik de uitnodiging doorgestuurd naar mijn afdelingshoofd 10.2.e, hij wil graag weten of er nog stukken voor de vergadering worden uitgestuurd. Zo niet, dan zal ik kijken wat ik uit eerdere vergaderingen voor hem heb liggen. Hij is immers nog niet ingelezen in het onderzoek.

Mvg,  
 10.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the

risks inherent in the electronic transmission of messages.



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020  
**Datum:** woensdag 25 maart 2020 10:45:00

---

Okay, ik maak er dan een skypegesprek van, dan krijgt iedereen direct de juiste link.

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 10:36

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020

Ja!

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 10:35

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

<[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020

Op 1 april nog wel, neem ik aan?

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 10:28

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

<[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020

10.2.e,

Net met Focco overlegd, hij moet er idd wel echt zelf bij zijn maar de agenda is per uur in beweging dus niets is zeker maar ik kan vrijmaken 11.30-12.30 uur.

Wil je dat communiceren?

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 10:03

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

<[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020

Tnx 10.2.e, eventueel mag het ook opschuiven naar een andere dag in de week erna, als dat beter uitkomt (op een moment dat de kans klein is dat hij naar mezk moet). Wel belangrijk dat Focco het een keer meegekregen heeft.

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 09:12

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

<[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020

Dag 10.2.e,

Toegevoegd, en sowieso wordt het een call. Er staat nu ook al een afspraak bij de minister om 09.30 uur, dus ik ga even vragen aan Focco of hij eerste halfuur bij de call is of dat hij het over laat nemen.



Je hoort van mij.

Groet, 10.2.e

---

**Van:** 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 18:38

**Aan:** 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020

Hoi 10.2.e,

Dank, graag ook 10.2.e (MinFin) uitnodigen: 10.2.e <[redacted]@minfin.nl>

Ik ga er daarmee voor nu vanuit dat Focco wil dat het overleg blijft staan.

Kun je er een skypecall van maken?

groet,

10.2.e

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2.e <[redacted]@minezk.nl> Namens Vijselaar, F.W. (Focco)

**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 16:45

**Aan:** 10.2.e <[redacted]@uvt.nl>; 10.2.e <[redacted]@clingendaenergy.com>;

10.2.e <[redacted]@tno.nl>; 10.2.e <[redacted]@schaffrin.nl>; 10.2.e <[redacted]@pwc.com>;

10.2.e <[redacted]@pwc.com>; 10.2.e <[redacted]@pwc.com>; 10.2.e <[redacted]@minfin.nl>; 10.2.e <[redacted]>

**CC:** 10.2.e <[redacted]>

**Onderwerp:** Speelveldtoets 2020

**Tijd:** woensdag 1 april 2020 09:00-10:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** Bezuidenhoutseweg 73, Den Haag, BR Zaal 04

12-03-20 - 10.2.e - Bezoekers zijn aangemeld.

09-03-20 - 10.2.e -

Afspraak staat gepland.

6/3

10.2.e

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** [Vijsselaar, F.W. \(Focco\)](#); 10.2.e @uvt.nl; 10.2.e ;  
 10.2.e @tno.nl; 10.2.e @minfin.nl  
**Onderwerp:** Speelveldtoets 2020

---

Beste allen,

Excuses voor deze tijdswijziging. Onder meer vanwege de coronaperikelen is de agenda van Focco veranderd. Vandaar dat we nu een verzoek doen om de speelveldtoets later in de ochtend te bespreken. Wij hopen dat dit ook in jullie agenda's past. Zo niet, dan horen we dat graag.

We maken er bij voorkeur een skype-vergadering van. Deze kan gestart worden via de link hieronder, vanaf je laptop of vanaf je smartphone. Probeer voor de zekerheid vast even uit of je de benodigde app geïnstalleerd hebt.

Het handigst is als PwC de presentatie vooraf digitaal rondstuurt, zodat we die kunnen meelesen tijdens het gesprek.

groet,  
 10.2

.....  
 Deelnemen aan Skype-vergadering 10.2.e

Problemen met deelnemen? Probeer Skype Web App 10.2.e

Eerste Skype-vergadering? 10.2.e

10.2.e  
 .....

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: Speelveldtoets 2020  
**Datum:** vrijdag 27 maart 2020 13:10:01

---

Ja, wij zorgen dat jullie uiterlijk dinsdag de slides hebben ontvangen!

Groeten,

10.2.

10.2.e



[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Follow PwC on Twitter: @PwC\_Nederland

Follow me on [LinkedIn](#)

On Fri, 27 Mar 2020 at 13:00, 10.2.e [@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)> wrote:

Ja, is goed.

10.2, krijgen we slides dinsdag?

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:@pwc.com)>

**Verzonden:** vrijdag 27 maart 2020 12:49

**Aan:** 10.2.e [@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:@pwc.com)>

**Onderwerp:** Re: Speelveldtoets 2020

Hi 10.2.e,

Je hoeft hiervoor geen google hangtouts te installeren. Ik kan de call opzetten, iedereen kan dan inbellen op het nummer.

Zullen we het zo doen? Dan stuur in jou de inbelgegevens door.

Met vriendelijke groet, Kind regards,

10.2.e





 [@pwc.com](mailto:@pwc.com)



- 10.2.e [@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)
- 10.2.e
- 10.2.e [@tno.nl](mailto:10.2.e@tno.nl)

Beste allen,

Excuses voor deze tijdschifting. Onder meer vanwege de coronaperikelen is de agenda van Focco veranderd. Vandaar dat we nu een verzoek doen om de speelveldtoets later in de ochtend te bespreken. Wij hopen dat dit ook in jullie agenda's past. Zo niet, dan horen we dat graag.

We maken er bij voorkeur een skype-vergadering van. Deze kan gestart worden via de link hieronder, vanaf je laptop of vanaf je smartphone. Probeer voor de zekerheid vast even uit of je de benodigde app geïnstalleerd hebt.

Het handigst is als PwC de presentatie vooraf digitaal rondstuurt, zodat we die kunnen meelezen tijdens het gesprek.

groet,  
10.2.e

.....  
Deelnemen aan Skype-vergadering  
Problemen met deelnemen? Probeer Skype Web App

Eerste Skype-vergadering?

10.2.e

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you

are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.  
The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** FW: Speelveldtoets 2020  
**Datum:** maandag 30 maart 2020 16:26:03  
**Bijlagen:** BRW

---

Hi 10.2.e ,

Ik moet van Focco een ander overleg ikv Corona plannen, tijd om Focco te spreken over wat hij wilt is er niet.

Misschien kan jij intern afstemmen zonder Focco of verzetten met risico weer verplaatsen.

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e @uvt.nl; 10.2.e @tno.nl; 10.2.e @minfin.nl  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Speelveldtoets 2020  
**Datum:** dinsdag 31 maart 2020 15:46:21

---

Beste allen,  
 Vandaag heb ik vernomen dat de agenda van Focco als gevolg van corona helaas wederom aangepast is. 10.2 en ik zouden de call desondanks toch willen laten doorgaan. 10.2.e kon zich hierin vinden.

We horen graag de laatste stand vanuit PwC en vervolgens de bevindingen van de leden van de begeleidingscommissie. Daarna kunnen we bespreken hoe we het pad richting afronding invullen.

groet,  
 10.2.e

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 11:03

**Aan:** 10.2.e @uvt.nl);

10.2.e @tno.nl; 10.2.e

@minfin.nl'

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Speelveldtoets 2020

**Tijd:** woensdag 1 april 2020 11:30-12:30 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** Wordt nu inbellen per telefoon: zie inbelgegevens onderin deze afspraak

Beste allen,

PwC kan niet inbellen via Skype, helaas. Zij hebben in plaats daarvan een telco geregeld met de volgende inbelgegevens:

Telefoonnummer 10.2.e

Pincode: 10.2.e

PwC stuurt uiterlijk dinsdag de slides door die wij dan tijdens het gesprek op onze eigen laptops/PCs kunnen meelesen.

groet,  
 10.2.e



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** [Vijsselaar, F.W. \(Focco\)](#)  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** FW: Verslag call speelveldtoets2020 1 april 2020  
**Datum:** donderdag 2 april 2020 11:22:29  
**Bijlagen:** [Call speelveldtoets 1-4-2020.docx](#)

---

Hoi Focco,  
 Gisteren hebben met PwC, begeleidingscommissie en Financiën de stand van zaken besproken.  
 Highlights:

1. Proces: PwC heeft 8 van de 10 bedrijven geïnterviewd en is met 2 van de 3 cases (10.2.g) goed op weg. Derde case (10.2.g) zit nog in de haalbaarheidsonderzoekfase, omdat het bedrijf nog noodzakelijke financiële gegevens gaat geven) Derde/vierde week april afgesproken om conceptrapport op te leveren. Hierop kunnen wij commentaar leveren, ook PBL en CPB. Dan wordt tevens gezien wat een logisch moment is voor afronding en presentatie, gelet op de coronaperikelen (zie ook punt 5).

B  
 R  
 W  
 [Redacted text block containing multiple lines of text, mostly obscured by grey bars]

6. Presentatie/timing. BRW bij BRW begeleidingscie zorgen over publicatie moment. "plompverloren nu publiceren kan plank volledig misslaan". In volgende gesprek met jou (wordt voor eind april ingepland) moet dit expliciet aan de orde komen. PwC maakt ook een tekstje voor het rapport dat ingaat op gevolgen van corona (mogelijke economische recessie en ETS-prijzdip) voor het rapport.

Ik heb voor de liefhebber enkele slides van PwC beschikbaar die ik kan delen.

groet,

10.2.e

---

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 2 april 2020 10:02

**Aan:** 10.2.e

[Redacted]  
 [Redacted]@uvt.nl; 10.2.e [Redacted]@tno.nl; 10.2.e  
 [Redacted]@minfin.nl; 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Verslagje call speelveldtoets2020 1 april 2020

Hoi allen,  
 Bijgaand de punten die ik heb meegeschreven tijdens de call. Was nuttig, dank! Ik kom nog met een vervolgspraak eind april vanuit agenda Focco.

groet,

10.2.e

10.2.e

[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Vragen PWC Uitgangspunten modellering - ter validatie  
**Datum:** donderdag 16 april 2020 15:54:53

---

Ha 10.2. ,

BRW

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior Beleidsmedewerker

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Directie Topsectoren en Industriebeleid

Programma Verduurzaming Industrie

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | Zuid Passage 3

Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

10.2.e

@minez.nl

[www.rijksoverheid.nl/ezk](http://www.rijksoverheid.nl/ezk)

---

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 11:45

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** FW: Vragen PWC Uitgangspunten modellering - ter validatie

Hoi 10.2.e ,

PwC heeft mij nog een aantal technische vragen gestuurd waar ik het antwoord niet op weet. Jullie wel?

10.2. , vraag 3 voor jou, of ook voor Financiën?

Over BRW hebben ze contact gehad met 10.2. .

PwC belt mij vanmiddag, laat het me weten als zaken uitzoektijd vergen.

groet,

10.2.

**Van:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>

**Verzonden:** dinsdag 14 april 2020 12:03

**Aan:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>;  
10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>

**Onderwerp:** Uitgangspunten modellering - ter validatie

Beste 10.2.e,

Hoe gaat het met jou? Kan ik je vanmiddag bereiken om even bij te praten? BRW [redacted]

Wij hadden naar aanleiding van de modellering van de cases nog een aantal vragen aan jullie met betrekking tot de hanteren uitgangspunten.

BRW [redacted]

Dank alvast voor jouw reactie!

Met hartelijke groet,

10.2.e [redacted]

[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms

and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.**

**De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.**

**This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.**

**The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.**

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Verzetten call Speelveldtoets 23 april  
**Datum:** donderdag 16 april 2020 16:43:43

---

Hi 10.2.e ,  
Begrijpelijk, heb niet heel veel ruimte maar zou kunnen 6/5 12.00-13.00 uur of tussen 14.00-16.00 uur.  
Ik reserveer deze momenten voor je.  
Groet, 10.2.e

---

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 16:26

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Verzetten call Speelveldtoets 23 april

Hoi 10.2.e ,

Ik heb met PwC contact gehad over de call met Focco op 23 april om 15u. Verzoek is om die te verplaatsen naar de week van 4 mei. Lukt dat? PwC kan ivm corona de conceptrapportage niet voor 23 april afronden, omdat bedrijven die als case study meewerken vertraagd reageren.

10.2.e , overige highlights:

- Ze willen eind april de conceptrapportage leveren tbv de call met Focco, dan ook voor commentaar van ons, Fin, PBL/CPB. Afronding project in potlood gezet op 22 mei. Kan dan samenvallen met publicatie TIKI en Visiebrief (datum nog onzeker). BRW

[Redacted text block]

groet,  
10.2.e

[Redacted signature block]  
[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e @uvt.nl; 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** FW: Verzetten call Speelveldtoets 23 april  
**Datum:** donderdag 16 april 2020 19:11:19

---

Beste allen,

PwC kan ivm corona de conceptrapportage niet voor 23 april afronden, omdat bedrijven die als case study meewerken vertraagd reageren. Dat betekent dat we de call met Focco over dat concept pas op 6 mei kunnen houden. Kunnen jullie op onderstaande tijdstippen? Voorkeur aangeven mag ook.

6/5 12.00-13.00 uur of tussen 14.00-16.00 uur.

PwC stuurt hiervoor eind april het concept aan ons door, zodat iedereen ook vast commentaar kan opsturen. Afronding wordt dan rond 22 mei voorzien.

groet,

10.2.e

@minezk.nl



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** FW: Verzetten call Speelveldtoets 23 april  
**Datum:** woensdag 29 april 2020 14:22:08

---

Hallo 10.2.e ,

Even een aantal vragen t.a.v. de planning van het vervolgproces: 11.1

Voor deze week is de oplevering van het conceptrapport voorzien. Kun jij mij aangeven of de door ons gevraagde input nu gelijktijdig met de oplevering van het conceptrapport wordt gedeeld?

Daarnaast is 10.2. benieuwd wanneer de oplevering van het conceptrapport deze week exact is voorzien. Indien de oplevering vanaf vrijdag a.s. gepland is lijkt het ons namelijk niet nuttig om reeds woensdag a.s. al een teleconferentie te organiseren. Houden jullie er daarom rekening mee dat deze sessie mogelijk wederom wordt verplaatst?

Alvast bedankt,

Mvg,

10.2.

---

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 16:37

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: Verzetten call Speelveldtoets 23 april

Hallo 10.2.e ,

Dank voor je mail. Fijn dat PwC volgende week kan reageren op de door ons gestelde vragen en bovendien het model kan voorleggen.

Het verplaatsen van de call lijkt mij geen probleem voor 10.2. en mijzelf. Ik heb onze beschikbaarheid gecheckt in de week van maandag 4 mei. Er is nog veel ruimte beschikbaar op dinsdagmiddag 5 mei, woensdag 6 mei en donderdag 7 mei.

Met vriendelijke groet,

10.2.

---

**Van:** 10.2.e <[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)>

**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 16:26

**Aan:** 10.2.e <[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e <[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)>; 10.2.e

<[@minezk.nl](mailto:@minezk.nl)>; 10.2.e <[@minfin.nl](mailto:@minfin.nl)>

**Onderwerp:** Verzetten call Speelveldtoets 23 april

Hoi 10.2. ,

Ik heb met PwC contact gehad over de call met Focco op 23 april om 15u. Verzoek is om die te verplaatsen naar de week van 4 mei. Lukt dat? PwC kan ivm corona de conceptrapportage niet voor 23 april afronden, omdat bedrijven die als case study meewerken vertraagd reageren.

10.2.e , overige highlights:

- Ze willen eind april de conceptrapportage leveren tbv de call met Focco, dan ook voor commentaar van ons, Fin, PBL/CPB. Afronding project in potlood gezet op 22 mei. Kan dan samenvallen met publicatie TIKI en Visiebrief (datum nog onzeker). BRW

BRW

groet,

10.2.

e

@minezk.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Concept speelveldtoets 2020  
**Datum:** zaterdag 2 mei 2020 01:50:27

Dag allen,

met veel genoeg stuurt ik jullie namens ons team de conceptversie van de Speelveldtoets 2020. Waarschijnlijk ten overvloede wil ik jullie vragen deze rapportage als vertrouwelijk te behandelen. Ik stuur separaat een wachtwoord voor het openen van het document.

Onder de bijzondere omstandigheden van de afgelopen weken is het met vereende krachten gelukkig toch gelukt om tot deze conceptversie te komen, waarbij wij het grootste deel van de resultaten kunnen delen. De drie case studies zijn in de rapportage toegevoegd en wij hebben toestemming gekregen van de bedrijven om deze te delen. De openstaande punten:

- Een ontbrekend onderdeel in de case study van 10.2. (EBITDA analyse) volgt nog komende week, BRW
- Wij gaan komende week ook zelf nogmaals integraal door de tekst - om tekstuele zaken, consistentie checks, evt aanvullingen op aanbevelingen en eventuele spellingsfouten eruit te halen.
- Afronden bronnenlijst
- De modelbeschrijving volgt maandag. Wij zijn hier helaas niet meer aan toegekomen in deze drukke periode.

Wij kijken uit naar jullie reactie op ons stuk tijdens de call volgende week vrijdag. Indien er nog vragen zijn voor die tijd horen wij het graag.

Met hartelijke groet,  
namens ons team,  
10.2.e



[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
 Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland  
 Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you

receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Van: 10.2.e  
 Aan: 10.2.e  
 Cc: 10.2.e  
 Onderwerp: Voorbereiding bijeenkomst vrijdag  
 Datum: woensdag 6 mei 2020 10:27:15

---

Beste 10.2,

ik zou graag even met je afstemmen over de call aanstaande vrijdag. 10.2.e

BRW

Wanneer verwacht je ons het detailcommentaar te kunnen sturen?

Indien nog niet alles ontvangen is kunnen wij ook zaken via de mail afstemmen.

Wat betreft de afronding mikken wij op het versturen van een finale versie op woensdag 13 mei (afhankelijk van tijdige ontvangst van de feedback).

Dank,

10.2

.e

@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: FW: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets  
**Datum:** donderdag 7 mei 2020 18:57:11

---

Okay, doen we

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 18:57

**Aan:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: FW: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets

Hallo 10.2.e ,

Wat mij betreft wel. Ik zou het agendaverzoek gewoon uitsturen. Het schriftelijke commentaar volgt nog, misschien vanavond en anders morgen vroeg in de ochtend.

Mvg,

10.2.

---

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 18:52

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**Onderwerp:** FW: FW: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets

Hoi 10.2. ,

Is dit voor jullie okay?

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 17:55

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

**Onderwerp:** Re: FW: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets

Hoi 10.2.e ,

10.2.e en ik zouden van 14.00-14.30 uur kunnen. Graag ontvangen wij de specifieke vragen van te voren. Dan kan de call wat effectiever zijn en hebben wellicht aan een half uur genoeg (helaas is dit de beschikbare tijd die ik morgen heb).

Indien er meer tijd nodig is kunnen wij dan maandag bijv nog een call doen.

Groet,

10.2.e

[Redacted signature block]

[Redacted signature block]

[Redacted signature block] <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

On Thu, May 7, 2020 at 2:21 PM 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)> wrote:

Hoi 10.2.e ,

Zie verzoek hieronder. Is dat okay voor jullie? Past het in jullie agenda?

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 12:06

**Aan:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minfin.nl](mailto:[redacted]@minfin.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minfin.nl](mailto:[redacted]@minfin.nl)>

**Onderwerp:** RE: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets

Hallo 10.2.e,

De technische call met PwC lijkt ons zeer nuttig. Kun jij deze morgen plannen (het liefst wel na 11:00 uur i.v.m. een ander overleg). Je kunt mij, 10.2.e [redacted] hiervoor uitnodigen. Wij spreken onderling af wie hierbij vanuit FIN aanwezig zal zijn. Ons schriftelijke commentaar delen wij vanavond.

Met vriendelijke groet,

10.2. [redacted]

---

**Van:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 09:44

**Aan:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minfin.nl](mailto:[redacted]@minfin.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@minfin.nl](mailto:[redacted]@minfin.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@minfin.nl](mailto:[redacted]@minfin.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@uyt.nl](mailto:[redacted]@uyt.nl)>

10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@uyt.nl](mailto:[redacted]@uyt.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@clingendaenergy.com](mailto:[redacted]@clingendaenergy.com)>;

10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@schaffrin.nl](mailto:[redacted]@schaffrin.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@tno.nl](mailto:[redacted]@tno.nl)>;

10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pbl.nl](mailto:[redacted]@pbl.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@cpb.nl](mailto:[redacted]@cpb.nl)>

**Onderwerp:** FW: Modelbeschrijving PWC speelveldtoets

Hallo allen,

Hierbij de modelbeschrijving van de speelveldtoets, BRW 10.2.e [redacted], als jullie (bijvoorbeeld morgenochtend) nog een aparte technische call met PwC nuttig vinden, omdat we in de call met Focco niet veel tijd hebben, dan hoor ik dat graag.  
groet,  
10.2.e [redacted]

**Van:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 09:24

**Aan:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>

**Onderwerp:** Modelbeschrijving

Dag Sander,

hierbij zoals beloofd nog de modelbeschrijving. BRW [redacted]

[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

Hartelijke groet,

10.2.e [redacted]

[redacted]  
[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.



PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: Schriftelijk commentaar FIN conceptrapport speelveldtoets 2020  
**Datum:** vrijdag 8 mei 2020 12:07:16

---

Dag 10.2.e ,

dank! Wil jij 10.2.e ook even toevoegen aan de call om twee uur?  
 Zij heeft haar agenda even leeggemaakt.

BRW

---

Groet,  
 10.2.e

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Van: 10.2.e  
 Aan: [Vijsselaar, F.W. \(Focco\)](#)  
 Cc: 10.2.e; [Pappie, drs. D. \(David\)](#)  
 Onderwerp: REI speelveldonderzoek PwC  
 Datum: vrijdag 8 mei 2020 15:31:42  
 Bijlagen: [image001.jpg](#)

Hoi Focco,  
 Net even met 10.2 besproken. 11.1 d t zijn ook de kernpunten van hun opmerkingen die we vanm ddag bespreken (call om 16:00).  
 Ik heb net ook met Financiën en PwC in een vooroverleg hierover gesproken. 11.1

BRW

- 

- 

- 

groet,

10.2

Van: Vijsselaar, F.W. (Focco)

Verzonden: vrijdag 8 mei 2020 15:11

Aan: 10.2.e; [Pappie, drs. D. \(David\)](#); 10.2.e

Onderwerp: Fwd: speelveldonderzoek PwC

Ha, zie onderstaande. Ik heb er twee vragen bij:

BRW

Groeten

Focco

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "Wesseling, JK (Jasper) (AFP)" 10.2.e; [@minfin.nl](#)

Datum: 8 mei 2020 om 15:02:15 CEST

Aan: "Vijsselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e; [@minezk.nl](#); 10.2.e; [@minezk.nl](#)

Kopie: 10.2.e; [@minfin.nl](#); 10.2.e; [@minfin.nl](#);

10.2.e; [@minfin.nl](#)

Onderwerp: speelveldonderzoek PwC

Focco,

Afgelopen maandag is de concept speelveldtoets met ons gedeeld. BRW

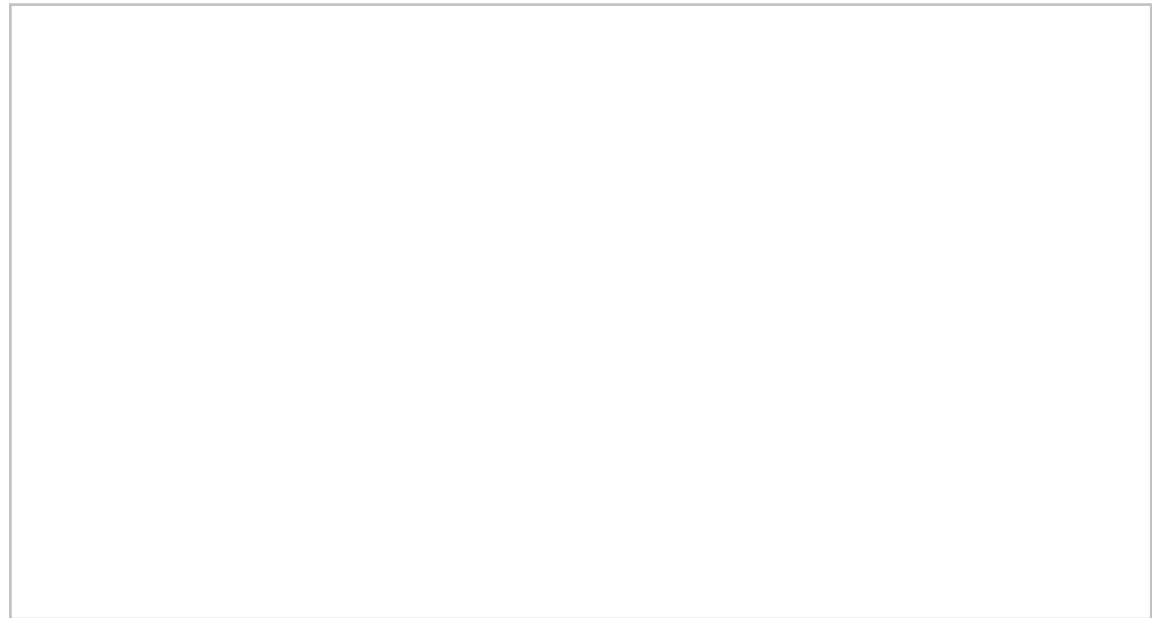
- 

- 

- 

gepland. BRW

Vandaag staat de bespreking met PwC einde dag  
 Hierbij alvast heads up.



Jasper Wesseling  
Directeur-generaal Fiscale Zaken  
ministerie van Financien  
**10.2.e**

Jasper K. Wesseling  
Director General for Tax and Customs Policy  
Ministry of Finance of the Netherlands  
**10.2.e**

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
10.2.e  
[10.2.e@uyt.nl](mailto:10.2.e@uyt.nl); 10.2.e  
[10.2.e@uyt.nl](mailto:10.2.e@uyt.nl); [10.2.e@uyt.nl](mailto:10.2.e@uyt.nl)  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Agenda call concept Speelveldtoets  
**Datum:** vrijdag 8 mei 2020 15:52:34

---

De agenda voor de call om 16:00 is indicatief als volgt:

- welkom door vz Focco Vijselaar
- presentatie conceptrapport door PwC (15 min)
- commentaar, belangrijkste punten (40 min.) Vz geeft op basis van eerder door jullie geleverde input het woord.
- vervolgspraken (5 min.)

groet en tot zo,

10.2.e

[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: ETS-werkgroep  
**Datum:** donderdag 14 mei 2020 15:07:00

---

Hoi 10.2 ,  
Moment van speelveldtoets openbaar maken is nog niet afgesproken. Ik zal het finale rapport aan de minister sturen met een nota inclusief die vraag. Focco leunde wel mee met de gedachte om dat moment te synchroniseren met openbaarmaking door PBL van hun prijspadstudie.  
groet,  
10.2.e

---

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 18:19

**Aan:** 10.2.e

**Onderwerp:** ETS-werkgroep

BRW

- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- Wanneer wordt PwC rapport opgeleverd en openbaar gemaakt? 10.2.e , ***Is hier al iets afgesproken? Wordt dat nog voor einde van de consultatie?***

BRW

Groet,  
10.2

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** FW: PwC oplevering  
**Datum:** vrijdag 15 mei 2020 12:01:45

Beste 10.2.e, onderstaande info ook voor jullie.  
 10.2.e, wanneer is de opleverdatum voor jullie prijspadstudie?  
 groet,  
 10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 11:36

**Aan:** 10.2.e

10.2.e @uvt.nl);

10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** FW: PwC oplevering

Ter info. PwC mikt nu op 22 mei voor oplevering van het finale rapport, mits de bij bedrijven uitgevraagde gegevens tijdig terugkomen. Volgens mij is dit werkbaar. Op dit rapport kan nog gereageerd worden, mits aangegeven wordt hoe dit leidt tot verbetering, zoals afgesproken in de call met Focco. Over moment van openbaarmaking wordt nog besloten.

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e @pwc.com>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:29

**Aan:** 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e @pwc.com>

**Onderwerp:** Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT

Dag 10.2.e,

Dank voor de laatste punten, wij hebben het helemaal doorgenomen en zijn nog hard bezig met de aanvullingen op het rapport.

Wij hebben ook nieuwe vragen bij de bedrijven uitgezet.

Ik denk dat wij nu uitkomen op oplevering volgende week vrijdag als wij alle informatie tijdig binnen krijgen.

Mag ik ervan uitgaan dat dat akkoord is gegeven jouw opmerking in de mail?

Met dank,

10.2.e

@nl.pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. Box 9616 | 1006 GC | Amsterdam, The Netherlands

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Follow PwC on Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Follow me on [LinkedIn](#)

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e; [@minfin.nl](#); 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e; [@minfin.nl](#); 10.2.e  
**Onderwerp:** Terugkoppeling procesgroep CO2-heffing dd. 18 mei jl.  
**Datum:** dinsdag 19 mei 2020 10:00:38

Hieronder korte terugkoppeling van de procesgroep.  
Met vriendelijke groet,  
10.2.e

## Bespreekpunten

BRW

- 

- 

- 

- 

#### 4. Speelveldtoets

- Besluit mbt publicatie; bespreken overwegingen bij planning publicatie. Voorkeur procesgroep is om speelveldtoets gelijktijdig met PBL-advies naar buiten te brengen zo mogelijk samen met indienen wetsvoorstel.

BRW

-



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: PwC oplevering  
**Datum:** vrijdag 29 mei 2020 15:40:26

---

Hallo 10.2.e,  
 Helder, dank. In dat geval zal ik volgende week tijd vrijmaken in mijn agenda om naar de nieuwe versie te kijken.

Mvg,  
 10.2.e

---

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** vrijdag 29 mei 2020 15:34

**Aan:** 10.2.e  
**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Re: PwC oplevering

Hoi 10.2.e,

Komt vandaag, mits PwC goedkeuring van vaste studies binnen heeft. 10.2.e wil ook afronden, dus ik ga ervan uit dat dit gaat lukken.

Groet  
 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 29 mei 2020 om 12:04 heeft 10.2.e  
 <@minfin.nl> het volgende geschreven:

Hallo 10.2.e,  
 Heb jij inmiddels al meer zicht op de datum van de oplevering van het finale rapport? Zo ja, dan verneem ik het graag zodat wij weten op welk moment wij capaciteit moeten vrijmaken om het (herziene) opnieuw te bekijken.  
 Fijne dagen,

Mvg,  
 10.2.e

---

**Van:** 10.2.e <@minezk.nl>

**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 11:36

**Aan:** 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

<@minezk.nl>; 10.2.e

<@minfin.nl>; 10.2.e

<@minfin.nl>; 10.2.e

<10.2.e @uvt.nl>; 10.2.e <@uvt.nl> (10.2.e @uvt.nl)

<@schaffrin.nl>; 10.2.e

<@clingendaenergy.com>; 10.2.e

<@tmo.nl>

**CC:** 10.2.e <@minezk.nl>

**Onderwerp:** FW: PwC oplevering

Ter info. PwC mikt nu op 22 mei voor oplevering van het finale rapport, mits de bij bedrijven uitgevraagde gegevens tijdig terugkomen. Volgens mij is dit werkbaar. Op dit rapport kan nog gereageerd worden, mits aangegeven wordt hoe dit leidt tot verbetering, zoals afgesproken in de call met Focco. Over moment van openbaarmaking wordt nog besloten.

groet,  
 10.2.e

---

**Van:** 10.2.e <@pwc.com>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:29

**Aan:** 10.2.e <@minezk.nl>

CC: 10.2.e [10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

**Onderwerp:** Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT

Dag 10.2.e

Dank voor de laatste punten, wij hebben het helemaal doorgenomen en zijn nog hard bezig met de aanvullingen op het rapport.

Wij hebben ook nieuwe vragen bij de bedrijven uitgezet.

Ik denk dat wij nu uitkomen op oplevering volgende week vrijdag als wij alle informatie tijdig binnen krijgen.

Mag ik ervan uitgaan dat dat akkoord is gegeven jouw opmerking in de mail?

Met dank,

10.2.e

[nl.pwc.com](mailto:nl.pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK [34180287](#))

Thomas [R. Malthusstraat 5 | 1066 JR](#) | P.O. Box 9616 | 1006 GC | Amsterdam, The Netherlands

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Follow PwC on Twitter: [@PwC\\_Nederland](#)

Follow me on [LinkedIn](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT  
**Datum:** vrijdag 29 mei 2020 21:18:19

Dag 10.2.e

wij hebben einde dag de laatste twee goedkeuringen voor de cases binnengekregen.  
Wij leggen nu de laatste hand aan het stuk en ik verwacht het je over het weekend te kunnen sturen.

Laten wij volgende week ook even bellen over jouw punt mbt communicatie zodat wij dat op eenduidige wijze doen.

Fijn pinksterweekend,

groet,

10.2.e

[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Volg mij op LinkedIn

On Thu, May 28, 2020 at 6:12 PM 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl) wrote:

Hoi 10.2. ,

Dank voor de info. Hopelijk lukt het om het morgen aan ons te sturen.

Over de publicatiedatum wil ik de bedrijven nog niks melden. Alles wat ik wel zeg kan al weer tot reacties leiden richting Focco. Ze krijgen, wat mij betreft ook via jullie, een seintje als hierover een besluit genomen is.

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 00:06

**Aan:** 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>; 10.2.e

[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>; 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT

Dag 10.2.e ,

wij zijn nog bezig met de laatste loodjes en hopen morgen de finale goedkeuring van de partijen van de case studies te ontvangen. Wij sturen het dan zo snel mogelijk op aangezien wij ook zo snel mogelijk willen afronden BRW

Wij krijgen vragen van de case study bedrijven over de publicatie datum. Zouden jullie dat met hen kunnen afstemmen?

Ik voeg je even toe in de cc voor iig Yara omdat zij mij hier een mail over stuurden, maar ik denk dat het goed is dat jullie dit ook even communiceren met de andere bedrijven (Smurfit vroeg er in

een call ook om). Dan kunnen zij zich ook op evt media aandacht voorbereiden.

Met dank,

10.2.e

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] [@pwc.com](mailto:[Redacted]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: [@PwC\\_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Volg mij op LinkedIn

On Fri, May 22, 2020 at 5:36 PM 10.2.e [@minezk.nl](mailto:[Redacted]@minezk.nl) wrote:

Hoi 10.2. ,

Dank voor de update. Je beschrijving van de voortgang klinkt veelbelovend. Lukt het om dinsdag einde dag te leveren? Dan kan men hun eventuele zwaarwegende punten nog indienen en dan hopelijk eerste week juni afronden.

groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:[Redacted]@pwc.com)

**Verzonden:** vrijdag 22 mei 2020 13:23

**Aan:** 10.2.e [@minezk.nl](mailto:[Redacted]@minezk.nl)

**CC:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:[Redacted]@pwc.com); 10.2.e

[@pwc.com](mailto:[Redacted]@pwc.com)

**Onderwerp:** Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT

Dag 10.2.e ,

Wij verwachten in de loop van komende week de definitieve versie naar jullie te kunnen versturen.

Gegeven hemelvaart (inderdaad!) en het feit dat veel mensen (bij ons en bij de bedrijven) vrij zijn denk ik dat wij in de loop van komende week de definitieve reviews/goedkeuringen ontvangen en dan het rapport naar jullie kunnen versturen.

BRW

[Redacted]

Indien een eerdere verzending nodig is dan hoor ik het graag, dan kijken wij wat wij nog kunnen doen.

Met dank,

10.2.e

10.2.e

@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

On Fri, May 15, 2020 at 11:25 AM 10.2.e @minezk.nl> wrote:

Hoi 10.2. ,

Dat is voor ons goed werkbaar. Ik neem aan dat je rekening houdt met Hemelvaart op 21<sup>e</sup>, voor tijdige levering vanuit bedrijven.

groet,  
10.2.e

---

**Van:** 10.2.e @pwc.com>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:29

**Aan:** 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e @pwc.com>

**Onderwerp:** Re: begeleidingscommissie > aanvullend commentaar SvT

Dag 10.2.e ,

Dank voor de laatste punten, wij hebben het helemaal doorgenomen en zijn nog hard bezig met de aanvullingen op het rapport.

Wij hebben ook nieuwe vragen bij de bedrijven uitgezet.

Ik denk dat wij nu uitkomen op oplevering volgende week vrijdag als wij alle informatie tijdig binnen krijgen.

Mag ik ervan uitgaan dat dat akkoord is gegeven jouw opmerking in de mail?

Met dank,

10.2.e

@nl.pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. Box 9616 | 1006 GC | Amsterdam, The Netherlands

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Follow PwC on Twitter: @PwC\_Nederland

Follow me on [LinkedIn](#)

Op 11 mei 2020 om 14:17 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

Hoi 10.2.e ,

Ik heb het schriftelijke commentaar aangevuld met nagezonden opmerkingen vanuit de bcie. Verder heb ik niks meer ontvangen, dus dit moet het zijn.

Laat svp weten of finalisering op vrijdag gaat lukken. Zoals Focco al aangaf, is het moment van openbaar maken nog niet besloten, maar kunnen we wel zeggen dat het rapport niet per se 15 mei af hoeft te zijn.

groet,

10.2.e

---

**Van:** 10.2.e @tno.nl>

**Verzonden:** zondag 10 mei 2020 22:50

**Aan:** 10.2.e @tilburguniversity.edu>; 10.2.e  
@minezk.nl>; 10.2.e  
@schaffrin.nl>; 10.2.e  
@clingendaelenergy.com>

**Onderwerp:** RE: begeleidingscommissie > commentaar tvd

[Locatie](#) Amsterdam

Motion Building

Radarweg 60 1043 NT

[www.energy.nl](http://www.energy.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. TNO aanvaardt geen aansprakelijkheid voor de inhoud van deze e-mail, de wijze waarop u deze gebruikt en voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

**From:** 10.2.e @tilburguniversity.edu>

**Sent:** vrijdag 8 mei 2020 17:07

**To:** 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
@schaffrin.nl>; 10.2.e  
@clingendaelenergy.com>; 10.2.e  
@tno.nl>

**Subject:** RE: begeleidingscommissie

Beste 10.2.e ,

Het lijkt mij het handigst als jullie gewoon eventuele detailpunten zelf doorgeven aan 10.2.e met ons /elkaar in de cc.

De deadline begrijp ik daarvoor is maandag a.s 12 u.

En dan hebben wij weer een overleg als de finale versie er ligt.

Prettig weekend!!

10.2.e

---

**From:** 10.2.e @minezk.nl]

**Sent:** Thursday, May 7, 2020 12:42 PM

**To:** 10.2.e @tilburguniversity.edu>; 10.2.e  
@schaffrin.nl>; 10.2.e  
@clingendaelenergy.com>; 10.2.e @tno.nl

**Subject:** RE: begeleidingscommissie



Dank 10.2.e,

Ik zal deze weergave opnemen in het documentje dat ik net stuurde.

groet,  
10.2.e

---

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@tilburguniversity.edu](mailto:10.2.e@tilburguniversity.edu)>

**Verzonden:** donderdag 7 mei 2020 12:11

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@schaffrin.nl](mailto:10.2.e@schaffrin.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@clingendaelenergy.com](mailto:10.2.e@clingendaelenergy.com)>;

10.2.e <[10.2.e@tmo.nl](mailto:10.2.e@tmo.nl)>; 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** RE: begeleidingscommissie

Beste 10.2.e ,,

Ik heb na 14u weer tijd om te bellen 10.2.e .

Morgen geeft PWC een presentatie en wordt inbreng besproken van de planbureaus. Ministerie Financien en van ons.

En dat allemaal in een uur, dus het wordt compact met de lead bij Focco

Focco 10.2.e willen graag tevoren onze hoofdpunten weten.

BRW

- 
- 

- 

- 

- 

- 

- 

Vriendelijke groet,

10.2.e

BRW

Groet,

10.  
2 e

---

**From:** 10.2.e [mailto:10.2.e@schaffrin.nl]  
**Sent:** Thursday, May 7, 2020 11:42 AM  
**To:** 10.2.e [mailto:10.2.e@tilburguniversity.edu]  
**Cc:** 10.2.e [mailto:10.2.e@clingendaelenergy.com];  
10.2.e [mailto:10.2.e@tmo.nl]; 10.2.e [mailto:10.2.e@minezk.nl]  
**Subject:** Re: begeleidingscommissie

Excuus,

Deelnemen ging helaas niet(tijdig).

10.2.e, heb je gelegenheid om vandaag nog ergens te bellen?

Vriendelijke groet

10.2.e

Op 7 mei 2020 om 09:30 heeft 10.2.e [mailto:10.2.e@tilburguniversity.edu] het volgende geschreven:

Beste 10.2.e,

De call staat vandaag op 11 u. 10.2.e lukt dat jou ook?

De afspraak met Focco staat morgen nog gewoon; ik geloof dat alleen de inlog is gewijzigd.

Tot zo,

10.2.e

---

**From:** 10.2.e [mailto:10.2.e@clingendaelenergy.com]  
**Sent:** Wednesday, May 6, 2020 4:59 PM  
**To:** 10.2.e [mailto:10.2.e@schaffrin.nl]  
**Cc:** 10.2.e [mailto:10.2.e@tilburguniversity.edu];  
10.2.e [mailto:10.2.e@tmo.nl]; 10.2.e [mailto:10.2.e@minezk.nl]  
**Subject:** Re: begeleidingscommissie

Ik kan van 11-13.30 ook en middag is lastiger maar zou kunnen van 15.15-16.15, groet 10.2.e

Ps hoe zit het met de melding dat het weer afgezegd is vrijdag door Focco of was dat een fout?

Op 6 mei 2020, om 13:44 heeft 10.2.e [mailto:10.2.e@schaffrin.nl] het volgende geschreven:

Dag 10.2.e, goed idee.

Mijn beschikbaarheid morgen:



Tussen 11 en 13:30 en vanaf 15:15.

Groet, 10.2.

Op 6 mei 2020 om 13:37 heeft 10.2.e  
@ti.burguniversity.edu> het volgende  
geschreven:

Beste mede-leden van de  
begeleidingscommissie,

Vrijdag a.s. is er een korte terugkoppeling  
van de stand van zaken voor Focco  
Vijselaar waarbij ook de planbureau's  
zullen aanhaken. Het lijkt me nuttig als wij  
vooraf even afstemmen wat onze inbreng  
zal zijn, ook gelet op de beperkte tijdsduur  
van de vergadering. Zouden we morgen  
ergens in de dag even tel kunnen  
vergaderen? Ik ben deze corona-dagen  
redelijk flexibel in mijn agenda.

(10.2.e kan jij even helpen met het  
organiseren van de call?).

Vriendelijke groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u  
niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,  
wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te  
verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard  
ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch  
verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you  
are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you  
are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the  
risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u  
niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,  
wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te  
verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard  
ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch  
verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you  
are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you  
are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the  
risks inherent in the electronic transmission of messages.

PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments with

printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability.

Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender hereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Country	Yes (%)
BRW	95
Australia	25
Canada	98
France	65
Germany	97
Italy	45
Japan	96
Korea	94
Mexico	100
Netherlands	20
Norway	95
Sweden	90
Switzerland	98
Taiwan	95
United States	80

In deze email ook een reactie op het hoofdpunten commentaar zoals vlak na de call opgesteld. Zoals besproken hebben wij dit niet gedaan voor het detailcommentaar maar hebben wij dit meegenomen waar dit nodig was naar ons idee.

Nogmaals hartelijk dank namens ons gehele team voor de mogelijkheid om dit onderzoek voor jullie te hebben mogen uitvoeren.

Wij hopen dat wij hiermee een goede bijdrage hebben kunnen leveren aan de beleidsvorming en de discussie hierover.

Mochten er nog vragen zijn dan horen wij het natuurlijk graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] [@pwc.com](mailto:[Redacted]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Van: 10.2.e  
 Aan: 10.2.e  
 Cc: 10.2.e

Onderwerp: RE: Eindrapport Speelveldtoets  
 Datum: dinsdag 2 juni 2020 15:04:33

Hoi 10.2.e ,  
 Ja, dat moet kunnen. Ik geef dat door aan PwC.  
 Geniet van je vakantie!  
 groet,  
 10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 2 juni 2020 14:51

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e

Onderwerp: Re: Eindrapport Speelveldtoets

10.2.e ,

dit is wel erg korte termijn; ik ben nu tot vrijdag met vakantie; kan de termijn opgerekt worden tot maandag?

groet,  
 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 2 jun. 2020 om 14:46 heeft 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)> het volgende geschreven:

Beste allen,

Bijgaand de finale versie van de speelveldtoets 2020, plus een overzicht van de manier waarop commentaar door PwC is verwerkt. Zie begeleidende mail van PwC hieronder.

Ik wil jullie vragen om mij uiterlijk aanstaande vrijdag 5 juni nog eventuele zwaarwegende punten te mailen, plus daarbij hoe het rapport daar beter van wordt, zoals afgesproken in de call met Focco. Volgende week zou dan de afronding moeten kunnen plaatsvinden.

Over het moment van openbaarmaking moet nog een besluit genomen worden. Ik zal hier een nota voor maken in overleg met MinFin en 10.2. De uitkomst koppel ik aan jullie en PwC terug. Ook de deelnemende bedrijven willen dit graag weten, heb ik al gemerkt.

groet,  
 10.2.e

Van: 10.2.e <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

Verzonden: dinsdag 2 juni 2020 13:54

Aan: 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

CC: 10.2.e <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>; 10.2.e

<[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>; 10.2.e <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>;

10.2.e <[10.2.e@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

Dag 10.2.e ,

## Wijzigingen

Country	Percentage of 'Yes' Responses
BRW	~95%
Australia	~45%
Canada	~95%
France	~15%
Germany	~75%
Italy	~85%
Japan	~75%
Korea	~95%
Mexico	~95%
Netherlands	~90%
New Zealand	~70%
Norway	~95%
Sweden	~95%
Switzerland	~90%
Taiwan	~70%
Thailand	~95%
United Kingdom	~95%
United States	~15%
	~95%
	~90%
	~60%

10.2.e

10.2.e

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

[\[REDACTED\]@pwc.com](mailto:[REDACTED]@pwc.com)

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

<202005120 Eindapport PwC Speelveldtoets 2020 STC.pdf>



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Eindrapport Speelveldtoets  
**Datum:** dinsdag 2 juni 2020 15:07:17

Hoi 10.2.e ,  
10.2.e is nu op vakantie, dus hij vroeg me om pas maandag te mogen reageren. Leek me geen probleem, dus laatste punten komen dan ook pas.  
groet,  
10.2.e

Van: 10.2.e

**Verzonden:** dinsdag 2 juni 2020 13:54

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e

**Onderwerp:** Eindrapport Speelveldtoets

Dag 10.2.e

met dank voor het detailcommentaar van de verschillende partijen op ons conceptrapport.

Hierbij sturen wij jullie de finale versie toe van de speelveldtoets.

Ter informatie: wij hebben de goedkeuring van de bedrijven die mee hebben gewerkt aan de studie om de case studies aan jullie te verzenden.

## Wijzigingen

Wij hebben de afgelopen tijd gebruikt om het hoofdlijnen commentaar te verwerken evenals het detailcommentaar dat wij hadden ontvangen. Dit heeft even tijd gekost omdat wij wat nieuwe analyses hebben uitgevoerd en ook voor aanpassingen aan de case studies terug moesten naar de bedrijven.

Wij hebben diverse uitbreidingen en aanpassingen doorgevoerd, onder meer:

- 
- BRW
- | Response            | Percentage |
|---------------------|------------|
| Current government  | 95%        |
| Previous government | 5%         |
| Current government  | 98%        |
| Previous government | 2%         |
| Current government  | 95%        |
| Previous government | 5%         |
| Current government  | 98%        |
| Previous government | 2%         |
| Current government  | 95%        |
| Previous government | 5%         |
| Current government  | 98%        |
| Previous government | 2%         |
| Current government  | 95%        |
| Previous government | 5%         |
| Current government  | 98%        |
| Previous government | 2%         |

de discussie hierover.

Mochten er nog vragen zijn dan horen wij het natuurlijk graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] [@pwc.com](mailto:[Redacted]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Eindrapport Speelveldtoets  
**Datum:** dinsdag 2 juni 2020 15:08:25

---

Hallo 10.2.e ,

Wij willen voorstellen om de deadline voor het aanleveren van commentaar uit te stellen naar a.s. woensdag 10 juni. Het heeft in onze ogen weinig nut (en is gegeven de capaciteit binnen FIN bovendien zeer lastig) om voor a.s. vrijdag reeds te reageren, zeker omdat publicatie van het rapport ook voor een latere datum is voorzien.

Met vriendelijke groet,

10.2.

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** dinsdag 2 juni 2020 14:45

**Aan:** 10.2.e @uvt.nl) ; 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** FW: Eindrapport Speelveldtoets

Beste allen,

Bijgaand de finale versie van de speleveldtoets 2020, plus een overzicht van de manier waarop commentaar door PwC is verwerkt. Zie begeleidende mail van PwC hieronder.

Ik wil jullie vragen om mij uiterlijk aanstaande vrijdag 5 juni nog eventuele zwaarwegende punten te mailen, plus daarbij hoe het rapport daar beter van wordt, zoals afgesproken in de call met Focco. Volgende week zou dan de afronding moeten kunnen plaatsvinden.

Over het moment van openbaarmaking moet nog een besluit genomen worden. Ik zal hier een nota voor maken in overleg met MinFin en 10. . De uitkomst koppel ik aan jullie en PwC terug. Ook de deelnemende bedrijven willen dit graag weten, heb ik al gemerkt.

groet,

10.2.

**Van:** 10.2.e @pwc.com>

**Verzonden:** dinsdag 2 juni 2020 13:54

**Aan:** 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e @pwc.com>; 10.2.e @pwc.com>; 10.2.e @pwc.com>; 10.2.e @pwc.com>

**Onderwerp:** Eindrapport Speelveldtoets

Dag 10.2.e ,

met dank voor het detailcommentaar van de verschillende partijen op ons conceptrapport.

Hierbij sturen wij jullie de finale versie toe van de speleveldtoets.

Ter informatie: wij hebben de goedkeuring van de bedrijven die mee hebben gewerkt aan de studie om de case studies aan jullie te verzenden.

### Wijzigingen

Wij hebben de afgelopen tijd gebruikt om het hoofdlijnen commentaar te verwerken evenals het detailcommentaar dat wij hadden ontvangen. Dit heeft even tijd gekost omdat wij wat nieuwe analyses hebben uitgevoerd en ook voor aanpassingen aan de case studies terug moesten naar de bedrijven.

Wij hebben diverse uitbreidingen en aanpassingen doorgevoerd, onder meer:

- BRW [redacted]  
[redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]  
[redacted]
- [redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]
- [redacted]  
[redacted]
- [redacted]  
[redacted]
- [redacted]  
[redacted]  
[redacted]

In deze email ook een reactie op het hoofdpunten commentaar zoals vlak na de call opgesteld. Zoals besproken hebben wij dit niet gedaan voor het detailcommentaar maar hebben wij dit meegenomen waar dit nodig was naar ons idee.

Nogmaals hartelijk dank namens ons gehele team voor de mogelijkheid om dit onderzoek voor jullie te hebben mogen uitvoeren.

Wij hopen dat wij hiermee een goede bijdrage hebben kunnen leveren aan de beleidsvorming en de discussie hierover.

Mochten er nog vragen zijn dan horen wij het natuurlijk graag.

Met hartelijke groet,

10.2.e [redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability.

Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Afstemming budget  
**Datum:** dinsdag 9 juni 2020 12:05:19

---

Hoi 10.2.e ,

Ik heb je voicemail ingesproken, maar dan nu ook per mail in het kort:

- Ik maak nog een lijst met belangrijkste punten. Punten 10.2.e (geel in excel) zitten daar sowieso bij.

- BRW

[Redacted content]

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** maandag 8 juni 2020 14:26

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Afstemming budget

Dag 10.2.e ,

wij zien de comments op de finale versie binnenkomen en gaan hier even naar kijken in de komende dagen. Wij komen hier nog op terug. (Verwacht je nog andere input?). Dan kunnen wij ook even de planning voor de afronding afstemmen?

BRW

[Redacted content]

Met dank voor jouw reactie,

10.2.e

[Redacted content]  
[@pwc.com](#)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020  
**Datum:** dinsdag 9 juni 2020 14:59:36

---

Okay

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** dinsdag 9 juni 2020 13:16

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020

Hallo 10.2.e ,  
11.1

Groet,  
10.2

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** dinsdag 9 juni 2020 12:57

**Aan:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

<[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**CC:** 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>; 10.2.e

<[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020

Hoi 10.2.e ,  
Bijgaand een korte notitie voor de stuurgroep. Eens?  
11.1

groet,  
10.2.e



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020  
**Datum:** dinsdag 9 juni 2020 15:25:56  
**Bijlagen:** [Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020.docx](#)

---

Hoi 10.2. ,

Overzichtelijk stuk. 10.2.g

11.1

Groet,

10.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Donderdag 11 juni; Voorbereiding ETS-industrie overleg  
**Datum:** woensdag 10 juni 2020 16:50:44  
**Bijlagen:** [DOMUS-20161325-v6-ETS industrie overleg donderdag 11 juni a s 8 45-9 30 uur bij VNO-NCW.DOCX](#)

---

Hallo 10.2.e ,  
Hierbij de voorbereiding voor morgenochtend.  
Groet,  
10.2

TER ADVISERING

Aan de Minister

Directoraat-generaal  
Bedrijfsleven & Innovatie

Auteur

10.2.e

@minezk.nl

Datum

8 juni 2020

Kenmerk

DGBI / 20161325

Bhm: 20162243

Kopie aan

10.2.e

nota

ETS industrie overleg, donderdag 11 juni a.s., 8.45-9.30  
uur, bij VNO-NCW

Parafenroute

DGB&I

Focco Vijselaar

Leest parallel

TOP, MT-lid

10.2.e

BBR

10.2.e

Bijlage(n)

### Aanleiding

U bent door de heer 10.2.e uitgenodigd om een vergadering van de ETS-industrie werkgroep van VNO-NCW bij te wonen. Ook stas Vijlbrief is uitgenodigd. U wordt begeleid door Focco Vijselaar. In de ETS-werkgroep zijn de CEO's van grote ETS-bedrijven (zoals 10.2.e) vertegenwoordigd. Voorzitters zijn 10.2.e. De bedoeling is dat u fysiek in de Malietoren aanwezig bent en dat de werkgroepleden via beeldscherm deelnemen.

### Advies

In de voorbereiding is door VNO-NCW verzocht dat u het bedrijfsleven meeneemt bij wat er komend jaar aan de orde komt. Dus niet louter en alleen praten over de CO<sub>2</sub>-heffing. Bijgevoegd agenda vanuit bedrijfsleven. Zaken die men agendeert: Industrievisie 2050, Stand van zaken Klimaatakkoord, Heffing/speelveldtoets en Vervolg (groen herstel nav Corona). Industrie stelt voor dat u ingaat op de visie, TIKI en toekomst en stas Vijlbrief op de heffing.

### Kernpunten

1. BRW

Ontvangen BBR

4. BRW

Kenmerk

## Toelichting

### 1. Hoofdpijnen Visie industrie 2050

- Basisindustrie is een belangrijke sector voor de Nederlandse economie, in banen en toegevoegde waarde, met geografische concentratie in aantal clusters, hoge R&D en productiviteit.
- Dit is ook actueel punt in context van covid-19 uitbraak; leveringszekerheid van basisproducten (staal, brandstoffen, grondstoffen voor plastics en medische hulpmiddelen).
- Opdracht om richting 2050 klimaatneutraal te worden. Betekent omschakeling van fossiele energie en grondstoffen, naar hernieuwbaar en een omvorming van de Nederlandse 'oliehub van Noord-West Europa' tot 'groene energie-waterstof- en plasticrecycling-hub' van Europa.
- NL heeft alles in huis om kansen te pakken. Ligging aan de Noordzee als bron voor groene energie en -grondstoffen, opslag waterstof en CO<sub>2</sub>. Synergievoordelen van industrieclusters en nabijheid van toeleveranciers en afnemers. Kennis en kunde in bestaande en nieuwe bedrijven en kennisinstellingen. Goede infrastructuur: havens voor aan/afvoer groene grondstoffen en -energiedragers, buisleidingen naar achterland.
- Zal gaan om grote investeringen, die voor decennia meegaan. Deze investeringen willen we hier, niet elders, vooral niet in landen waar minder streng klimaatbeleid wordt gevoerd. Investeren ook goed om huidige economische neergang te dempen.
- Publieke rol versterken langs vier assen: innovatie, opschaling, infrastructuur en wet- en regelgeving.
- Brief geeft aan welke belangrijke technieken we daar nu voor zien (waterstof, CCS, elektrificatie en circ. techn, zoals chemisch recyclen).
- Voor opschaling van technieken aanvullend instrumentarium nodig. O.a. voor high-risk-high-cost flagship projecten met circulaire technieken, met bijdrage vanuit eventueel nationaal groeifonds.
- Voor infrastructuur ligt er nu advies van Taskforce Infrastructuur Klimaatakkoord Industrie (TIKI). In lijn daarmee sterkere rol voor Rijksoverheid om coördinatieproblemen (kip/ei) weg te nemen tussen diverse publieke en private partijen en waar nodig ook risicodragend financieel te participeren. Uitgebreide kabinetsappreciatie van TIKI-rapport komt na de zomer.

BRW

Kenmerk

[Redacted content]

[Redacted content]

BRW

Kenmerk

BRW

Kenmerk

Als er naar gevraagd wordt: Speelveldtoets

- PwC is bijna klaar met de nieuwe speelveldtoets. Industrie vraagt naar timing publicatie speelveldtoets. U kunt hier antwoorden dat u hier nog een besluit over moet nemen samen met stas Fin.
- Logisch zou zijn pas te publiceren op Prinsjesdag, bij indiening belastingplan. Reden daarvoor is dat dit onderzoek als input dient voor het wetsvoorstel, specifiek ten aanzien van de heffingshoogte. Aanvullende input vanuit PBL zal ook pas op dat moment beschikbaar zijn.
- We merken echter dat industrie wantrouwig wordt. Waarom duurt het zo lang? Industrie wilde het rapport al hebben voor de internetconsultatie van de CO2-heffing, wat niet in de planning paste. We moeten ook bedenken dat individuele bedrijven bevraagd zijn ten behoeve van de studie. Studie heeft langer geduurd vanwege Corona. Binnenkort ontvangt u het definitieve onderzoeksrapport van PwC met een advies omtrent publicatie.



**Kenmerk**  
DGBI / 20161325

BR  
W

BRW

BRW

BRW

BRW

Kenmerk

BRW



Kenmerk



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** FW: Stuurgroep CO2-heffing industrie van 11 juni  
**Datum:** woensdag 10 juni 2020 18:33:03  
**Bijlagen:** [Bijlage 4 Notitie speelveldtoets PwC stuurgroep 11-6-2020.docx](#)

---

Hierbij stukken CO2-heffing.

Groet,

10.2

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 10 juni 2020 18:28

**Aan:** Wesseling, JK (Jasper) (AL DGFZ) ; Vijselaar, F.W. (Focco) ; Bressers, M.P.C. (Mark) - NEa

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Stuurgroep CO2-heffing industrie van 11 juni

Beste Jasper, Focco en Mark,

Bij deze sturen wij jullie de stuurgroep stukken voor de vergadering van morgen toe.

Hartelijke groet,

10.2.e

[minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van we ke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Notitie afronding speelveldtoets PwC**

Aan: de Stuurgroep CO<sub>2</sub>-heffing

Auteur: 10.2.e

PwC is bijna klaar met de speelveldtoets 2020. BRW

Los van de inhoud speelt de kwestie rond de timing van openbaarmaking, die vraagt om besluitvorming van de stuurgroep:

- Timing van publicatie. Hiervoor zien wij twee opties:

1. Publiceren op Prinsjesdag, bij indiening belastingplan. 11.1

2. Voor de zomer (direct na afronding rapport). 11.1

BRW

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Geannoteerde agenda Stuurgroep CO2-heffing 11 juni 2020  
**Datum:** donderdag 11 juni 2020 13:17:33  
**Bijlagen:** [Geannoteerde agenda Stuurgroep CO2-heffing 11 juni 2020.docx](#)

---

Hallo 10.2.e ,  
Heb de annotatie na contact met Financiën nog iets aangepast.  
Zou je deze versie willen invoegen?  
Groet,  
10.2

---

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** donderdag 11 juni 2020 12:06  
**Aan:** 10.2.e  
**CC:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Geannoteerde agenda Stuurgroep CO2-heffing 11 juni 2020  
Hallo 10.2.e ,  
Hierbij voor Focco annotatie op agenda. Kun je dit voor hem vooraan in Ibabs zetten?  
Groet,  
10.2

**Directie Algemene  
Financiële en Economische  
Politiek**

**Datum**  
10 februari 2020

Auteur  
10 2 e

## agenda

Stuurgroep CO2-heffing 13 februari 2020

Vergaderdatum en -tijd 11 juni 2020, 17:30 - 18:30 uur

Vergaderplaats Webex

## Agendapunkten

## 1. Opening

**Voorstel om agendapunt 3 en 5 in volgorde om te draaien.**

## 2. Mededelingen

**All respondents**

Concern Level	Percentage
Very concerned	55%
Somewhat concerned	35%
Not very concerned	8%
Not at all concerned	2%

**By age**

Concern Level	18-29	30-49	50-69	70+
Very concerned	65%	60%	55%	45%
Somewhat concerned	30%	35%	40%	50%
Not very concerned	5%	5%	5%	10%
Not at all concerned	0%	0%	0%	5%

**By education**

Concern Level	High school or less	Some college	Bachelor's	Graduate
Very concerned	50%	55%	60%	65%
Somewhat concerned	40%	35%	30%	25%
Not very concerned	10%	10%	10%	10%
Not at all concerned	0%	0%	0%	0%

**By income**

Concern Level	\$10,000 or less	\$10,000-\$24,999	\$25,000-\$49,999	\$50,000+
Very concerned	60%	55%	50%	45%
Somewhat concerned	30%	35%	40%	45%
Not very concerned	10%	10%	10%	10%
Not at all concerned	0%	0%	0%	0%

b. ETS-werkgroep industrie

Toelichting (terugkoppeling door jou en 10.2.e):





BRW

[Redacted text block]

[Redacted text block]

## B. Speelveldtoets

Toelichting:

Vanuit begeleidingscie en ook ambtelijk zijn er nog inhoudelijke 10.2.g bij rapport geuit. PwC heeft voorstel gestuurd hoe dit te verwerken. Met Fin is volgende week contact of zij dit wel/niet voldoende te vinden.

11.1

BRW

[Redacted text block]

Publicatiedatum: afweging is tussen (1) direct openbaar maken (voordeel: transparant richting industrie die dit ziet als impact assessment; nadeel: wekt mogelijk weer tijdrovende aparte storm van aandacht op) en (2) pas openbaar maken samen met PBL en samen met wetsvoorstel aanbieden aan TK.

BRW

[Redacted text block]

6. Rondvraag/wvttk

7. Sluiting

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e (AFP/ANALYSE)  
**Cc:** 10.2.e (AFP/ANALYSE); 10.2.e (AFEP)  
**Onderwerp:** FW: Reactie op de speelveldtoets feedback  
**Datum:** vrijdag 12 juni 2020 11:03:49

---

Hoi 10.2.,  
 Lukt het jullie om maandag al met een laatste reactie te komen? Of is 10.2 dan nog niet terug?

groet,

10.2.

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 11 juni 2020 23:41

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Re: Reactie op de speelveldtoets feedback

Dank 10.2.e voor jouw reactie.

### Planning afronding project

Wij gaan de punten verwerken zoals aangegeven in onze reactie en kijken nog even naar wat jij ons in reactie hebt gestuurd. Wij werken nu toe naar de afronding en afsluiting van het project. Wij willen graag woensdag 17 juni de finale versie naar jullie sturen. Daarna kunnen wij - omdat de tekst in het rapport dan vaststaat - de Engelse samenvatting afronden (dit was nog nodig begreep ik).

Hopelijk lukt het om een evt reactie van Min Fin voor die tijd te delen.

Hartelijke groet,

10.2.e

[Redacted signature block]

[Redacted signature block]

[Redacted signature block] @pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

On Thu, Jun 11, 2020 at 5:12 PM 10.2.e @minezk.nl> wrote:

Hoi 10.2.,

Dank voor de uitgebreide reactie. Terecht dat je de scope en aanpak van het onderzoek in herinnering brengt.

Bijgaand nog een paar opmerkingen, opdat jullie verder kunnen. Ik heb dit ook naar de Bcie, PBL en CPB gestuurd, mede zodat 10.2. en 10.2. weten waarover ze gebeld gaan worden.

MinFin kan volgende week pas reageren. Ik heb hen er vast op gewezen dat jullie reactie op punt 3 in de lijst van 10 punten ook helpt bij hun eerste punt.

Hopelijk was dit dan de laatste ronde.

groet,

10.2.

**Van:** 10.2.e @pwc.com>

**Verzonden:** donderdag 11 juni 2020 00:27

**Aan:** 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e @pwc.com>; 10.2.e

@pwc.com>; 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Reactie op de speelveldtoets feedback

Dag 10.2.e,

hierbij onze reactie op jouw 10 hoofdpunten (bedankt voor de samenvatting; dat helpt!) en de mail van min Fin die jij vanochtend hebt doorgestuurd. Hopelijk kunnen jullie er zo mee uit de voeten voor de bespreking morgen.

Wij hebben contact,  
met hartelijke groet,

10.2.e

p.s. ik ben morgenochtend wat lastiger bereikbaar, in de middag is dit beter, maar stuur anders even een bericht bij urgente zaken.

10.2.e

@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability.

Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services.

These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability.

Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

**Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.**

**De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.**

**This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.**

**The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.**

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: Reactie op de speelveldtoets feedback  
**Datum:** woensdag 17 juni 2020 09:45:02

---

Dag 10.2.e

Wij hebben al het commentaar verwerkt en leggen nu de laatste hand aan de review vanuit onze kant. Wij verwachten het dan einde dag naar jullie te kunnen sturen. Wij hebben ook contact opgenomen met een vertaalbureau om op korte termijn ook de engelse samenvatting te kunnen sturen.

BRW

Met dank,  
10.2.e



[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)  
 Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam  
[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland  
 Volg mij op LinkedIn

On Fri, Jun 12, 2020 at 11:07 AM 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl) wrote:

Hoi 10.2.e ,

Klinkt wat mij betreft goed, ik hoop dat ik Financiën ook tijdig meekrijg. Heb dat net aan hen gevraagd.

groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

**Verzonden:** donderdag 11 juni 2020 23:41

**Aan:** 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**CC:** 10.2.e [@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>; 10.2.e

[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)>

**Onderwerp:** Re: Reactie op de speelveldtoets feedback

Dank 10.2.e voor jouw reactie.

### Planning afronding project

Wij gaan de punten verwerken zoals aangegeven in onze reactie en kijken nog even naar wat jij ons in reactie hebt gestuurd. Wij werken nu toe naar de afronding en afsluiting

van het project. Wij willen graag woensdag 17 juni de finale versie naar jullie sturen. Daarna kunnen wij - omdat de tekst in het rapport dan vaststaat - de Engelse samenvatting afronden (dit was nog nodig begreep ik).

Hopelijk lukt het om een evt reactie van Min Fin voor die tijd te delen.

Hartelijke groet,

10.2.e

@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

On Thu, Jun 11, 2020 at 5:12 PM 10.2.e @minezk.nl> wrote:

Hoi 10.2.e ,

Dank voor de uitgebreide reactie. Terecht dat je de scope en aanpak van het onderzoek in herinnering brengt. Bijgaand nog een paar opmerkingen, opdat jullie verder kunnen. Ik heb dit ook naar de Bcie, PBL en CPB gestuurd, mede zodat 10.2.e weten waarover ze gebeld gaan worden.

MinFin kan volgende week pas reageren. Ik heb hen er vast op gewezen dat jullie reactie op punt 3 in de lijst van 10 punten ook helpt bij hun eerste punt.

Hopelijk was dit dan de laatste ronde.

groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e @pwc.com>

**Verzonden:** donderdag 11 juni 2020 00:27

**Aan:** 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e @pwc.com>; 10.2.e

@pwc.com>; 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Reactie op de speelveldtoets feedback

Dag 10.2.e ,

hierbij onze reactie op jouw 10 hoofdpunten (bedankt voor de samenvatting; dat helpt!) en de mail van min Fin die jij vanochtend hebt doorgestuurd. Hopelijk kunnen jullie er zo mee uit de voeten voor de bespreking morgen.

Wij hebben contact,

met hartelijke groet,

10.2.e

p.s. ik ben morgenochtend wat lastiger bereikbaar, in de middag is dit beter, maar stuur anders even een bericht bij urgente zaken.

10.2.e

@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.



**Van:** 10.2.e  
**Aan:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: Finale versie Speelveldtoets 2020  
**Datum:** donderdag 18 juni 2020 10:54:42

---

Hoi 10.2.e ,  
 Dank voor deze versie. 10.2 en bespreken zometeen nog met Financiën jullie reactie op de vorige versie. Eerder konden ze niet reageren.  
 groet,  
 10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 18 juni 2020 10:30

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Finale versie Speelveldtoets 2020

Beste 10.2.e ,

Met veel genoegen delen wij hierbij de finale versie van de Speelveldtoets 2020.

In deze laatste versie hebben wij de 10 hoofdpunten verwerkt conform onze reactie die wij op 11 juni met jullie hebben gedeeld. Wij geloven dat deze aanpassingen de leesbaarheid (met name voor de snelle lezer) significant heeft vergroot. Daarnaast hebben wij ook waar mogelijk de detail commentaren verwerkt wat heeft geleid tot een aanscherping op een aantal punten.

BRW

Wij hebben geen reactie meer ontvangen van het Ministerie van Financiën. Wij gaan ervan uit dat zij geen reactie meer hebben op onze reactie op de hoofdlijnen van het commentaar. Namens het hele team wil ik een ieder bedanken voor de mogelijkheid om een bijdrage te leveren aan dit belangrijke thema. Wij zullen de ontwikkelingen de komende maanden met veel interesse volgen. Mochten er nog vragen zijn dan horen wij het natuurlijk graag.

Met vriendelijke groet,

namens ons team,

10.2.e

[@pwc.com](mailto:10.2.e@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | Postbus 9616 | 1006 GC | Amsterdam

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

Volg PwC op Twitter: @PwC\_Nederland

Volg mij op LinkedIn

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden').

At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those.

The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited.

PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.