

- iii. Start van de pilot Fastlane bij RVO, waar veelbelovende startups (die internationaal kunnen gaan opschalen met hun product of dienst) op efficiënte wijze door de beschikbare publieke instrumenten worden geleid.
 - iv. Start van gezamenlijk Startups in Residence Programma (SiR) van EZK & LNV, waarbij de overheid en startups samenwerken aan oplossingen voor vraagstukken vanuit de directies. Uiteindelijk kunnen de door startups ontwikkelde producten of diensten aangekocht worden.
 - v. Het nieuw programma van StartupDelta wordt gepresenteerd als één van de nieuwe maatregelen om het startup ecosysteem te versterken. Het nieuwe programma richt zich op een nationale aanpak om startups te helpen doorgroeien, bijv. door toegang tot de beste investeerders, talentenpools, potentiële klanten en samenwerkingspartners.
 - vi. Overige maatregelen kunnen worden opgenomen in een aparte bijlage.
- In een interdepartementaal directeurenoverleg op 4 april jl. hebben de departementen gereageerd op de concept-brief. De ambitie die in de brief is beschreven wordt gesteund. Sommige departementen vragen zich af of de genoemde maatregelen (invoering de komende 1-2 jaar) voldoende zijn om de ambitie te behalen. Belangrijk is dat het een doorlopende agenda is, waar we regelmatig met elkaar bekijken of wat we doen genoeg is en of er nieuwe maatregelen nodig zijn.
 - Waar we het nog niet met elkaar over eens zijn, zijn de fiscale duurkapitaal maatregelen (FIN) en de maatregelen om talent binnen Nederland te laten groeien (OCW).
 - i. Ambtelijk Financiën is geen voorstander van een fiscale regeling om privaat durfkapitaal uit te lokken. Overigens plaatsten ook wij in het verleden kanttekeningen bij een dergelijke regeling. Een bilateraal overleg met stas FIN wordt ingepland om te verkennen welke mogelijkheden er zijn om hier een goede aanpak voor te bedenken.
 - ii. Maatregelen talent binnen Nederland (OCW): voldoende personeel met digitale of technische vaardigheden is een belangrijke voorwaarde voor startups en scale-ups om verder te kunnen groeien. Er worden hier al veel initiatieven genomen, o.a. in het 'Techniekpact' en de 'Digitaliseringsagenda primair en voortgezet onderwijs'. Wij verwachten van OCW tekstvoorstellen waarin de inzet tot uitdrukking wordt gebracht.
 - We hebben de departementen gevraagd om uiterlijk 9 april a.s. tekstvoorstellen aan te leveren voor de brief. In het vooroverleg zullen wij u over de hoofdlijnen van de reacties informeren.
 - U en de andere deelnemers van het bewindsliedenoverleg ontvangen eind deze week een nieuwe versie van een geactualiseerde concept-kamerbrief, waarin de reacties zoveel mogelijk zijn verwerkt.

*Seis regeling UK
is te duur maar
een afgestantele
van ?*

- Overigens zijn we nog aan het nadenken over een andere naam voor StartupDelta, die de lading van het nieuwe programma beter dekt (werktitel: 'Holland Tech').
- U bent onlangs akkoord gegaan met een dekkingsvoorstel, waarin EZK in staat is om substantiële middelen vrij te maken voor het nieuwe 4-jarige programma van StartupDelta. Andere departementen zijn hier nog niet van op de hoogte.

Reactie StartupDelta op de concept-brief:

- StartupDelta heeft aangegeven dat als de brief met dit ambitieniveau en met deze acties geaccordeerd wordt door het kabinet, dit voor de special envoy voldoende houvast biedt om zich te committeren voor een nieuwe periode.
- De voorbereiding van de nieuwe organisatie StartupDelta 4.0 wordt momenteel met WJZ uitgewerkt. We hebben constructief en open overleg met StartupDelta over de (on)mogelijkheden om met aanpassing van de afspraken door te gaan onder de bestaande Stichting dan wel in een nieuwe constructie.

3. Planning

- Tot een week na het bewindslidenoverleg (tot en met woensdag 26 april) zal er gelegenheid zijn om de brief aan te passen.
- Nog voor het mei-reces zal een 100% versie van de brief naar de verschillende bewindspersonen worden toegestuurd.
- Na behandeling in de CFEZIL (21 mei a.s.) zal de brief (bij voldoende ambtelijke steun) rechtstreeks worden behandeld in de MR van woensdag 29 mei.
- I.v.m. de GES 2019 zal de brief voor 4 juni a.s. naar de TK worden verzonden en er zal een communicatiemoment worden verzorgd net voor en/of tijdens de GES 2019.

4. Afspraken

- Er ligt o.i. nu een brief met een sterk en ambitieus pakket aan maatregelen. In het bewindspersonenoverleg zal duidelijk worden of de aanpak brede steun heeft en waar extra inzet wordt gevraagd.
- Procesvoorstel: om het onderwerp op de agenda te houden kan in het bewindspersonen overleg worden afgesproken om één keer per jaar een overleg in deze setting over de voortgang en resultaten te hebben. Daarnaast kan meerder keren per jaar het onderwerp 'startups en scale-ups' in een DG-overleg worden geagendeerd.

Spreekpunten

1. Terugblik Catshuissessie

- Welkom collega's en 'special envoy' Constantijn van Oranje.
- Begin februari hebben we met elkaar in een wat breder gezelschap, waar ook ondernemers bij waren, een zeer inspirerende Catshuissessie gehad.
- Over startups en scale-ups en het belang van dit soort bedrijven - met technologie in de basis - om goed voorbereid te zijn op de toekomst.
- We hebben met elkaar de ambitie bevestigd, om wereldwijd tot de top-5 van startupecosystemen te gaan behoren en binnen Europa zelfs het beste land te worden voor het starten en doorgroeien van startups.
- Er zijn weliswaar knelpunten, maar die zijn niet onoplosbaar.

2. Ambities departementen en kamerbrief

- We hebben met elkaar afgesproken om nog voor de zomer in een brief aan de Kamer met een pakket van de belangrijkste maatregelen te komen, waaronder het nieuwe programma van StartupDelta.
- Ik nodig u uit om aan te geven hoe u de komende tijd de ambitie wilt ondersteunen.

Na ronde met reacties, kunt u aangeven welke maatregelen u zelf wilt nemen:

- Veel maatregelen zijn al de revue gepasseerd, omdat ik deze in samenwerking met een aantal van u oppak.
- En waar we elkaar nog niet gevonden hebben in oplossingen, zijn we in ieder geval met elkaar in gesprek [*bijv. fiscale maatregelen durfkapitaal met FIN*].
- Drie dingen die ik nog apart wil noemen zijn:
- Het missiegedreven innovatiebeleid, waarin meer aandacht is voor de toepassing van nieuwe kennis [*in kennis en innovatieagenda's moeten plannen opgenomen worden over hoe*

onderzoek leidt tot impact] en marktcreatie
[o.a. gunstige wet- en regelgeving]. Startups
en scale-ups hebben daar baat bij.

- De Fastlane pilot die ik heb gestart bij RVO, waarin startups, scale-ups én innovatieve MKBers, naar alle voor hen geschikte overheidsregelingen worden begeleid.
- Verder heb ik samen met de minister van Landbouw een 'Startup in Residence' programma gestart. Na de zomer kunnen startups zich opgeven voor het oplossen van verschillende vraagstukken.
- Eén van de belangrijkste maatregelen, die ik wil nemen is het nieuwe programma van StartupDelta, dat ingrijpt op één van de belangrijkste knelpunten in ons ecosysteem: namelijk de doorgroei van startups naar echt grote technologiebedrijven met economische en maatschappelijke impact.
- Vraag is of deze brief voldoende acties bevat om de ambities waar te maken? *[hiervoor kunt u evt. 'special envoy' het woord geven]*

3. Planning

- We streven naar verzending van de brief naar de Kamer uiterlijk 4 of 5 juni, zodat we er tijdens de Global Entrepreneurship Summit over kunnen communiceren.
- Streven is om nog eind deze maand een definitieve versie van de brief met u te delen.

4. Conclusies

- Ik heb er alle vertrouwen in dat we met elkaar een sterk pakket aan maatregelen kunnen communiceren.
- Belangrijk is dat we deze maatregelen zien als onderdeel van een doorlopende agenda. En dat we regelmatig met elkaar bekijken of we genoeg doen om de ambitie te behalen en of er nieuwe maatregelen nodig zijn.
- Ik stel voor dat we in ieder geval één keer per jaar 'startups en scale-ups' agenderen in deze setting.
- En dat er meerdere keren per jaar overleg zal zijn op DG-niveau om de voortgang te monitoren en bij te sturen waar nodig.



TER ADVISERING (MEZK)

TER ONDERTEKENING (STASEZK)

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie

Aan de Minister en aan de Staatssecretaris

Auteur

10.2.e

T 088 10.2.e

10.2.e

10.2.e

@minez.nl

Datum

10 mei 2019

Kenmerk

DGBI / 19122721

Bhm 19131335

Kopie aan

10.2.e

nota

Benoeming van de heer Constantijn van Oranje Nassau
als special envoy StartupDelta

Parafenroute

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Aanleiding

Om Constantijn van Oranje-Nassau voor het nieuwe programma van StartupDelta (binnenkort volgt nieuwe naam) te kunnen benoemen als special envoy, is het nodig dat de staatssecretaris van EZK de afspraken over de ministeriële verantwoordelijkheid opnieuw in een brief aan de minister-president (MP) vastlegt.

Bijlage(n)

1. Brief aan MP

Advies

- U wordt beiden gevraagd akkoord te gaan met de afspraken over de ministeriële verantwoordelijkheid.
- Stas EZK wordt gevraagd de bijgevoegde brief aan de MP te ondertekenen.

Kernpunten

- In de Kamerbrief 'Technologie en Ondernemerschap; de hoogste tijd voor een nieuwe impuls' is opgenomen dat Constantijn van Oranje zich ook na medio 2019 als special envoy wil blijven inzetten. De Kamerbrief is geagendeerd voor de MR van 29 mei, zodat hier tijdens de GES op 4 juni over gecommuniceerd kan worden. Dit kan pas nadat bijgevoegde brief aan de MP is verzonden.
- Bijgevoegde brief regelt de ministeriële verantwoordelijkheid van EZK voor Constantijn van Oranje Nassau als special envoy van het nieuwe programma van StartupDelta voor de periode 1 juli 2019 – 30 juni 2021, met een mogelijke verlenging van twee jaar voor de duur van het programma (tot medio 2023).
- De brief is een geactualiseerde versie van de brief van december 2017, waarin deze verantwoordelijkheid voor de tweede termijn is vastgelegd. Deze termijn loopt 30 juni 2019 af.
- De procedure en de inhoud van deze brief zijn afgestemd met AZ.

Ontvangen BBR

Toelichting

Ministeriële verantwoordelijkheid

- De ministeriële verantwoordelijkheid wordt als volgt geborgd:
 - Een vertegenwoordiger van EZK zal plaatsnemen in de Raad van Toezicht van de stichting Dutch Starthub;
 - Gesprekken tussen u en de special envoy en het bestuur van de Stichting.
- De heer Constantijn van Oranje-Nassau is, vanuit de Stichting Dutch Starthub aangesteld als special envoy StartupDelta voor de periode 1 juli 2016 – 31 december 2017.
- De bereidheid van de toenmalige minister van EZ om de ministeriële verantwoordelijkheid te dragen, is vastgelegd in de brief die d.d. 24 mei 2016 aan de minister-president is gestuurd. In de brief van december 2017 heeft de staatssecretaris van EZK de ministeriële verantwoordelijkheid i.v.m. de herbenoeming van Constantijn op zich genomen voor de periode 1 januari 2017 – 30 juni 2019.
- I.v.m. de benoeming en de staatsrechtelijke positie van Constantijn van Oranje Nassau zijn destijds, conform de geldende procedures, met de minister-president afspraken gemaakt over de invulling van de ministeriële verantwoordelijkheid.
- Onderdeel van deze afspraken was dat een vertegenwoordiger van EZK plaats zou nemen in het bestuur van de stichting. De afgelopen periode was dat de DG B&I. De stichting heeft aangegeven voor de komende periode de governance van de stichting te gaan wijzigen. Het bestuur zal niet meer op afstand staan, maar zich nu gaan bezighouden met de dagelijkse aansturing binnen de stichting. Ook zal een Raad van Toezicht worden opgericht, die een toezichthoudende rol heeft.
- Gelet op de voorziene gewijzigde rol van het bestuur, ligt het voor de hand dat een vertegenwoordiger van EZK nu plaats zal nemen in de Raad van Toezicht. De rol van de Raad van Toezicht zal nader worden uitgewerkt en in een separate nota aan u worden voorgelegd.
- Een plaats in de Raad van Toezicht is ook van belang om invloed uit te kunnen oefenen op het financieel beheer van de stichting. De afgelopen periode is gebleken dat het financieel beheer bij de stichting meer aandacht behoeft. Dit is een belangrijk aandachtspunt voor de komende periode, zeker nu de stichting qua budget en personeel flink groeit.

Besluit tot herbenoeming en procedure

- Vanwege het draagvlak in het veld, de uitstekende wijze waarop Constantijn zich als special envoy inzet voor het ecosysteem en zijn bereidheid om zich te committeren aan verdere versterking van het ecosysteem, is Constantijn gevraagd om door te gaan als special envoy in het nieuwe programma van StartupDelta. Hij heeft zijn bereidheid hiertoe bevestigd.

- ## Inhoud van de brief

- Pagina 3 van 3



STAATSSECRETARIS
MINISTERIE VAN ECONOMISCHE ZAKEN EN KLIMAAT

De heer drs. M. Rutte
Minister-President
Minister van Algemene Zaken
Binnenhof 19
2513 AA DEN HAAG

Den Haag,
19120007

Geachte heer Rutte,

beste Mark,

In lijn met de uitgesproken wens van u en de aanwezige bewindspersonen tijdens de Catshuissessie d.d. 4 februari 2019, informeer ik u over mijn voornemen de heer Constantijn van Oranje-Nassau te vragen om de rol van special envoy StartupDelta voor de periode van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2021 op zich te nemen, met een mogelijkheid voor verlenging voor de resterende twee jaar van het programma tot en met 30 juni 2023. Overigens wordt de naam van het nieuwe programma mogelijk nog aangepast. Ik verzoek u de heer Constantijn van Oranje-Nassau via de directeur van het kabinet van de Koning over de zienswijze ten aanzien van de beoogde functie te informeren.

Werkterrein

StartupDelta is een programma en initiatief van en voor het Nederlandse startupecosysteem. Als special envoy StartupDelta is de heer Constantijn van Oranje-Nassau aanspreekpunt, aanjager en ambassadeur voor het startup- en scale-up-ecosysteem van Nederland.

Op 30 juni as. loopt de huidige benoemingstermijn van Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy StartupDelta af. De genoemde rollen vervult hij volgens betrokken stakeholders met gedrevenheid en kennis van zaken. Vanuit het algemene belang van het Nederlandse ecosysteem weet hij partijen te verbinden en te enthousiasmeren. Ik heb zelf gemerkt dat hij als special envoy zeer goed in staat is deuren te openen, met name naar internationale partijen, en daarmee Nederland internationaal op de kaart te zetten. Het kabinet heeft de ambitie om wereldwijd tot de top-5 van startupecosystemen te behoren (afgelopen twee jaar is Nederland vier plaatsen gestegen, van de 19^e naar de 15^e positie). Om deze ambitie waar te maken is een stevige impuls nodig. Het kabinet heeft StartupDelta gevraagd om in een vierjarig programma in te zetten op groei van startups naar scale-ups en van scale-ups naar bedrijven met grote maatschappelijke en economische impact. Naar mijn mening is de huidige special envoy de meest geschikte persoon om deze opwaartse beweging te ondersteunen, vanuit StartupDelta. Constantijn van Oranje-Nassau heeft aangegeven dat de ambitie en bereidheid van het kabinet om stappen te zetten, hem voldoende



STAATSSECRETARIS
MINISTERIE VAN ECONOMISCHE ZAKEN EN KLIMAAT

handvatten biedt om zich te committeren aan een nieuwe termijn van twee jaar als 'special envoy'.

Deze brief legt een aantal formaliteiten vast met betrekking tot de ministeriële verantwoordelijkheid voor Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy. De brief bouwt voort op gemaakte afspraken in de voorgaande periodes.

Aard van de werkzaamheden

De werkzaamheden van de special envoy StartupDelta zijn gericht op het nationaal en internationaal verbinden, oplossen van knelpunten, onbenut potentieel in het Nederlandse ecosysteem zichtbaar te maken en te kapitaliseren op de kansen die er zijn. Deze rol sluit aan op de ambities, zoals geformuleerd in de brief 'Technologie en ondernemerschap; de hoogste tijd voor een nieuwe impuls', die begin juni naar de Tweede Kamer zal worden verzonden. Hierin verzoekt het kabinet StartupDelta om het voortouw te nemen in het versterken van het Nederlandse startup- en scale-up-ecosysteem.

De heer Constantijn van Oranje-Nassau zal deze rol in eerste instantie vervullen voor een periode van twee jaar met mogelijk een verlenging van nogmaals twee jaar. De eerste periode zal zijn van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2021. De heer Constantijn van Oranje-Nassau wordt een tijdsbeslag gevraagd van maximaal vier dagen per week.

Het takenpakket omvat:

- Verbinden van het Nederlandse ecosysteem tot 'One Single Hub'.
- Met de overheid werken aan een doorlopende en ambitieuze agenda voor het verzilveren van technologische kansen en het verbeteren van het klimaat voor startups en scale-ups.
- Kansen en knelpunten signaleren en onder de aandacht brengen van relevante publieke en private partijen in het ecosysteem en waar nodig het voortouw te nemen om tot resultaat te komen.
- Versterking van het internationale netwerk en dit ontsluiten voor scale-ups door netwerk events, hen te verbinden met startup liaisons op buitenlandse posten, investeerders en andere partijen, die van belang kunnen zijn voor opschaling.

De wijze waarop de special envoy deze taken zal vervullen, zoals via gesprekken, bijeenkomsten met startups, investeerders en kennisinstellingen, hangt van hemzelf af. Het uitgangspunt is dat de uitspraken van de special envoy passen binnen de kaders van de ministeriële verantwoordelijkheid. Waar nodig zal contact op worden genomen met de Rijksvoorlichtingsdienst en zal het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) bijtijds worden geïnformeerd.

Invulling van deze semipublieke functie

Zoals ook voor de eerste twee periodes van Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy is afgesproken, zullen de positie, werkzaamheden en bezoldiging van de special envoy worden vastgelegd in een tweetal overeenkomsten.

De juridische vorm van deze samenwerking wordt opnieuw vormgegeven door middel van een reeds bestaande stichting: de stichting Dutch Starthub.



STAATSSECRETARIS
MINISTERIE VAN ECONOMISCHE ZAKEN EN KLIMAAT

De Staat der Nederlanden heeft op 1 juli 2016 een samenwerkingsovereenkomst met de Stichting gesloten voor de periode 1 juli 2016 tot en met 31 december 2020. Hierin zijn afspraken vastgelegd met betrekking tot de organisatie van StartupDelta, die de special envoy zal ondersteunen. Deze overeenkomst zal worden verlengd tot en met 30 juni 2023, vanwege de looptijd van het nieuwe programma.

Ook zal de overeenkomst aangepast worden, vanwege de voorgenomen aanpassing van de governance van de Stichting. Er komt een Raad van Toezicht die een toezichthoudende rol zal hebben. Om de ministeriële verantwoordelijkheid te borgen, zal een vertegenwoordiger van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat plaatsnemen in de Raad van Toezicht voor de duur van de benoemingsperiode van de special envoy.

Hoewel in het beleidskader voor betrokkenheid van de Rijksoverheid bij het oprichten van stichtingen is opgenomen dat ambtenaren in principe geen deel uitmaken van bestuur of Raad van Toezicht, is in dit specifieke geval - om de ministeriële verantwoordelijkheid te borgen - ervoor gekozen dat een vertegenwoordiger van EZK voor de periode dat de heer Constantijn van Oranje-Nassau special envoy StartupDelta is, deel uit zal maken van de Raad van Toezicht. Om de ministeriële verantwoordelijkheid verder in te vullen zal ik vastleggen dat, naast de periodieke gesprekken die ik zal voeren met de special envoy, ik ook periodiek met het bestuur van de stichting zal spreken over activiteiten en voortgang.

De Stichting heeft in een overeenkomst met de special envoy afspraken gemaakt over de opdracht inclusief de bezoldiging. Deze overeenkomst zal worden geactualiseerd, o.m. met betrekking tot de duur van de overeenkomst.

Het is de bedoeling dat de Stichting over voldoende middelen beschikt om het StartupDelta-programma uit te voeren. Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft de Stichting gevraagd een subsidieaanvraag in te dienen. Dit zal een subsidie van 100% van de kosten van het nieuwe programma van StartupDelta betreffen. De subsidieaanvraag wordt beoordeeld op basis van de geldende wet- en regelgeving en de middelen zullen worden weggezet middels een subsidiebeschikking.

Bekostiging en ondersteuning

Constantijn van Oranje-Nassau zal vanuit de Stichting een vastgestelde uurvergoeding krijgen voor zijn ingezette uren, binnen de kaders van de Wet Normering Topinkomens. Kosten die de special envoy maakt in het kader van zijn functie, worden op factuurbasis vergoed, vanuit het budget dat de Stichting hiervoor ter beschikking heeft gesteld. Het gaat dan om bijvoorbeeld reis- en verblijfkosten en kosten voor het ontvangen van gasten (zoals lunches en diners). Voor reis- en verblijfkosten gelden de normen zoals opgenomen in het Reisbesluit binnenland en het Reisbesluit buitenland.

Het management van het StartupDelta programma zal zorgdragen voor de ondersteuning van Constantijn van Oranje-Nassau in deze functie. De Stichting kan personeel in dienst nemen. Daarnaast kunnen ambtenaren van de departementen werkzaamheden verrichten in dit team en is tijdelijke externe inhuur van ondernemers, experts en andere mensen uit het ecosysteem mogelijk. Loonkosten en



STAATSSECRETARIS
MINISTERIE VAN ECONOMISCHE ZAKEN EN KLIMAAT

kosten voor inhuur van capaciteit worden vergoed vanuit het budget dat de Stichting ter beschikking wordt gesteld.

Conclusie

Gezien het bovenstaande wordt adequaat invulling gegeven aan de ministeriële verantwoordelijkheid ten aanzien van de vervulling van functies door leden van het Koninklijk Huis. Ik ben dan ook bereid de ministeriële verantwoordelijkheid te dragen voor Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy StartupDelta voor de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2021, met een mogelijkheid voor een eventuele verlenging voor de resterende 2 jaar van het programma tot en met 30 juni 2023.

Hoogachtend,

10.2.e

mr. drs. M.C.G. Keijzer

Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

TER ADVISERING

Aan
de Directeur-generaal Bedrijfsleven en Innovatie

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**

Auteur

10.2.e

T 0610.2.e

10.2.e

minez.nl

Datum

6 september 2019

Kenmerk

DGBI / 19217846

Bhm: 19234477

Kopie aan

10.2.e

nota

Nieuw besturingsmodel stichting DutchStartHub.

Parafenroute

10.2.e

10.2.e

Aanleiding

Het programma 'TechLeap.NL' (vervolg op StartupDelta 3.0) is op 1 juli jl. van start gegaan en wordt uitgevoerd door de stichting DutchStartHub. Vanwege de toename in omvang van budget en personeel, kiest de stichting voor een nieuw besturingsmodel, nl. een 'Raad van Toezicht' model. In dit model zal de ministeriële verantwoordelijkheid voor 'special envoy' Constantijn van Oranje-Nassau geborgd worden via een EZK-lid in de Raad van Toezicht i.p.v. zoals nu in het stichtingsbestuur.

Advies

- U kunt kennis nemen van het nieuwe besturingsmodel.
- U kunt kennis nemen van de geplande bestuursvergadering op 30 oktober as, waarin het huidige bestuur zal aftreden en het nieuwe bestuur en de Raad van Toezicht zullen worden benoemd. 5.1.2.e zal de vergadering bijwonen, 5.1.2.e (O) zal notuleren.
- U wordt verzocht om informeel bij 5.1.2.e te polsen of hij EZK-lid zou willen worden in de Raad van Toezicht (concept-mail in bijlage).

Kernpunten

- In het 'Raad van Toezichtmodel' van de stichting DutchStartHub zijn de verantwoordelijkheden als volgt belegd:
 - Het statutaire stichtingsbestuur, bestaande uit één directeur (Nils Beers) is verantwoordelijk voor de ontwikkeling & uitvoering van beleid en de dagelijkse bedrijfsvoering. Hierbij wordt de directeur operationeel ondersteund door twee MT-leden.
 - De Raad van Toezicht, bestaande uit vijf personen, heeft een toezichthoudende rol en is sparringpartner voor het bestuur bij beleidsontwikkeling. Voorbereiding van het EZK-lid gebeurt via directie Ondernemerschap.

Bijlage(n)

1. Concept-mail aan PSG
2. Brief over benoeming Constantijn aan MP
3. Overeenkomst tussen Staat en stichting DutchStarthub
4. Concept-statutenwijziging stichting DutchStarthub

Ontvangen BBR

Kenmerk
DGBI / 19217846

- Als 'special envoy' is de heer Constantijn van Oranje-Nassau aanspreekpunt, aanjager en ambassadeur voor het startup- en scale-up-ecosysteem van Nederland.
- I.v.m. de benoeming en de staatsrechtelijke positie van Constantijn van Oranje-Nassau is voor de zomer afgesproken met de minister-president dat de invulling van de ministeriële verantwoordelijkheid o.a. geborgd wordt door een EZK-lid in de Raad van Toezicht. Voorstel is dat de PSG dit zal doen i.p.v. uzelf, om de toezichthoudende taak te scheiden van de subsidieverstrekking, waarin u al een rol heeft. Na een positieve reactie op uw informele vraag zal een aparte nota naar de PSG worden gestuurd om formeel akkoord te vragen.
- Op 30 oktober as. is de eerstvolgende bestuursvergadering van de stichting DutchStartHub. U heeft 5.1.2.e gevraagd om hier namens u bij aanwezig te zijn. Vanwege een aantal besluiten, die in deze vergadering worden genomen door het huidige bestuur, is het nodig dat u een medebestuurder een volmacht geeft om namens u een stem uit te brengen. U ontvangt hier voor 30 oktober een aparte nota over.

Toelichting

- In de bestuursvergadering van 30 oktober staat het nieuwe bestuursmodel centraal. De agenda wordt uiterlijk 23 oktober as. gedeeld. Hierop zullen meerdere door het huidige bestuur te nemen besluiten staan, namelijk een besluit tot (i) statutenwijziging en (ii) benoeming van het nieuwe bestuur en een aantal leden van de Raad van Toezicht m.i.v. de statutenwijziging.
 - M.i.v. de inwerkingtreding van de statutenwijziging treden de huidige bestuursleden af. De verklaringen van aftreden per bestuurslid zullen vóór 23 oktober in de concept-notulen met de agenda meegestuurd worden.
 - U ontvangt een aparte nota met ter kennisgeving in de bijlagen de besluiten, de concept-notulen en ter ondertekening de volmacht voor uw medebestuurder.
- Het bestuur zal de notaris van stichting DutchStartHub machtigen om de gewijzigde statuten in een notariële akte vast te leggen.

Nieuwe overeenkomst tussen Staat en stichting DutchStartHub

- De huidige overeenkomst tussen de Staat en de stichting DutchStartHub is door WJZ en directie Ondernemerschap aangepast en afgestemd met de landsadvocaat.
- Nog vóór de bestuursvergadering van 30 oktober, zal de aangepaste overeenkomst worden ondertekend door SG EZK, namens de Staat en door directeur Nils Beers, namens de stichting.
- In de overeenkomst zijn onder meer de volgende wijzigingen opgenomen:
 - De naam van het nieuwe programma 'TechLeap.NL' in plaats van 'StartupDelta'.
 - De kosten van dit nieuwe programma worden 100% gedekt door een subsidie van EZK.

- De nieuwe termijn 'special envoy' van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2021 (met een eenmalige verlengingsmogelijkheid van 24 maanden).
- De duur van de overeenkomst is van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2023.
- De overeenkomst kan op schriftelijk verzoek van één partij worden opgezegd met een opzegtermijn van drie maanden (in plaats van 6 weken, zoals in de huidige overeenkomst).
- De afspraak dat één lid van de Raad van Toezicht op bindende voordracht van de Minister van EZK wordt benoemd. Dit lid van de Raad van Toezicht kan alleen op verzoek van de Minister van EZK worden geschorst of ontslagen (art 4.1).

Statutenwijziging stichting DutchStartHub

- Vanwege het nieuwe 'Raad van Toezichtmodel' zullen de statuten van de stichting worden aangepast. Ook dit is gebeurd met hulp van WJZ en één van de kandidaat-notarissen van de landsadvocaat.
- Volgens de nieuwe statuten zal de Raad van Toezicht minimaal 2x per jaar vergaderen, ieder lid heeft één stem en besluiten worden genomen met een $\frac{3}{4}$ meerderheid van uitgebrachte stemmen (dus 4 van de 5 stemmen). Voor besluiten tot goedkeuring van statutenwijzigingen en ontbinding van de stichting is unanimititeit vereist. We moeten nog horen of de Stichting met deze wijzigingen akkoord gaat.
- Ook in de statuten is benoeming van het EZK-lid van de Raad van Toezicht op bindende voordracht van de Minister van EZK opgenomen. Daarnaast is in de statuten opgenomen dat alleen de Minister van EZK, het EZK-lid kan schorsen en/of ontslaan.

Raad van Toezicht

- Corinne Vigreux (TomTom) is door TechLeap gevraagd om voorzitter te worden van de Raad van Toezicht en heeft hier 'ja' tegen gezegd. Deze voorzitter zal de overige Raad van Toezicht leden vragen, met uitzondering van het EZK-lid, dat op bindende voordracht door de Minister van EZK zal worden benoemd en alleen door de Minister van EZK kan worden ontslagen (art. 4.1 in de overeenkomst en art 3.3 en 3.4 van de statuten).
- In de profielen van de leden van de Raad van Toezicht staat de benodigde expertise voor het uitvoeren van een toezichthouder rol voorop. Daarnaast wordt er belang aan gehecht dat de leden affiniteit hebben met de doelstelling van de stichting en dat er een spreiding van deskundigheden is. Er wordt gestreefd naar een representatie van het ecosysteem vanuit de gebieden Talent, Kapitaal, Markt, Tech Transfer en Overheid.
- Alle bevestigde Raad van Toezichtleden worden uitgenodigd voor de bestuursvergadering van 30 oktober.
- Het is de bedoeling dat leden van de Raad van Toezicht vacatiegelden ontvangen voor het voorbereiden en bijwonen van vergaderingen. Het EZK-lid ontvangt als ambtenaar geen vergoeding. De vacatiegelden worden nader uitgewerkt in het reglement van de Raad van Toezicht.

19246422

28

TechLeap.NL | Formerly
StartupDelta 

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Ondernemerschap
De heer 5.1.2.e
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Amsterdam, 15 oktober 2019

Geachte heer 5.1.2.e

Namens Nils Beers stuur ik u met deze brief de door hem getekende
samenwerkingsovereenkomst tussen de Staat der Nederlanden en Stichting DutchStartHub.

Graag ontvangen wij een exemplaar door u ondertekend retour.

Ik hoop u hiermee voldoende informatie te hebben gegeven en als u nog vragen heeft dan
hoor ik dit graag.

Met vriendelijke groet.

10.2.e

PA to Constantijn van Oranje



Stichting DutchStartHub
TechLeap.NL
Fred Roeskestraat 115
1076 EE Amsterdam
KvK 62045695

SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

Partijen,

1. de **STAAT DER NEDERLANDEN**, vertegenwoordigd door de Minister van Economische Zaken en Klimaat, gevestigd aan de Bezuidenhoutseweg 73, 2594 AC Den Haag (hierna: de Staat), te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. M.R.P.M. Camps, secretaris-generaal,
2. de stichting **STICHTING DUTCHSTARHUB**, gevestigd aan de Fred. Roeskestraat 115, 1076 EE Amsterdam (hierna: de stichting), te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer N.P.A. Beers, directeur Stichting DutchStartHub;

overwegende:

- A. Met het programma TechLeap.NL wordt invulling gegeven aan de behoefte om de succesvolle aanpak van StartupDelta voort te zetten, zoals aangekondigd in de Kamerbrief "Technologie en ondernemerschap; de hoogste tijd voor een nieuwe impuls" van 3 juni 2019.
- B. De stichting is de juridische entiteit die het programma van TechLeap.NL uitvoert, de werkzaamheden van de Special Envoy van TechLeap.NL faciliteert en daartoe met de Special Envoy (of een door deze aan te wijzen rechtspersoon) een overeenkomst sluit.
- C. De functie van Special Envoy is vanaf 1 juli 2016 vervuld door de heer Constantijn van Oranje-Nassau. Hij zal deze functie blijven vervullen gedurende de periode van, in beginsel, 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2021 (eenmalige verlenging van de overeenkomst voor de duur van 24 maanden is mogelijk).

zijn overeengekomen:

1 Verplichtingen van de stichting

- 1.1 De stichting zal de Special Envoy aanstellen door middel van een overeenkomst van opdracht met de natuurlijk persoon die als Special Envoy zal optreden of een door laatstgenoemde aan te wijzen rechtspersoon die de natuurlijk persoon die als Special Envoy zal optreden, ter beschikking zal stellen.
- 1.2 De opdracht aan de Special Envoy of de in het eerste lid bedoelde rechtspersoon zal worden verleend voor de duur van 24 maanden. De opdracht zal, met wederzijdse instemming van de stichting en de Special Envoy, eenmalig voor de duur van 24 maanden kunnen worden verlengd, indien en voor zover de onderhavige overeenkomst gedurende die periode nog voortduurt. In geval van beëindiging van de onderhavige overeenkomst zal de stichting de opdracht aan de Special Envoy opzeggen c.q. niet verlengen.
- 1.3 De stichting zal aan de Special Envoy of de in het eerste lid bedoelde rechtspersoon een vergoeding betalen voor de werkzaamheden van de Special Envoy. Deze vergoeding zal niet méér bedragen dan de maximale bezoldiging van een topfunctionaris onder de Wet normering topinkomens.
- 1.4 De stichting zal kosten die door de Special Envoy worden gemaakt bij de uitvoering van diens werkzaamheden vergoeden voor zover daarover voorafgaande overeenstemming is bereikt tussen de stichting en de Special Envoy c.q. de in het eerste lid bedoelde rechtspersoon. Er vindt alleen vergoeding plaats van werkelijk gemaakte kosten.

- 1.5 De stichting heeft de voor de vergoeding en de kosten van de Special Envoy bedoeld in de voorgaande leden, en de overige voor uitvoering van haar taken benodigde financiële middelen een subsidieaanvraag ingediend bij de Minister van Economische Zaken en Klimaat. Dit zal een subsidie van 100% van de kosten van het programma van TechLeap.NL zijn. Eventuele subsidieaanvragen van de stichting aan de Minister van Economische Zaken en Klimaat zullen worden beoordeeld conform de daarvoor geldende wet- en regelgeving.
- 1.6 De stichting en de Staat zullen periodiek overleg voeren over de activiteiten van de stichting en de Special Envoy.
- 1.7 De stichting zal bevorderen dat de Special Envoy periodiek overleg voert met de Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat om deze op de hoogte te stellen van zijn activiteiten.

2 Verplichtingen van de Staat

- 2.1 De Staat zal er zorg voor dragen dat de Special Envoy gebruik kan maken van een regeling omtrent vervoer.
- 2.2 De stichting en de Staat zullen periodiek overleg voeren over de activiteiten van de stichting en de Special Envoy.

3 Duur van de overeenkomst; beëindiging; wijziging

- 3.1 Deze overeenkomst wordt aangegaan voor de duur van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2023.
- 3.2 De overeenkomst tussen de stichting en de Staat die was aangegaan voor de duur van 1 juli 2016 tot en met 31 december 2020, komt hiermee te vervallen.
- 3.3 Wijziging van deze overeenkomst is mogelijk met wederzijdse instemming van partijen.
- 3.4 Partijen mogen de uit deze overeenkomst voortvloeiende rechten en verplichtingen niet zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere partij aan een derde overdragen.
- 3.5 Deze overeenkomst kan met wederzijdse instemming van partijen met onmiddellijke ingang of op een andere, tussen partijen overeen te komen termijn worden beëindigd.
- 3.6 Daarnaast kan elk van beide partijen de overeenkomst tussentijds schriftelijk opzeggen met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden.

4 Verdere afspraken

- 4.1 Eén van de leden van de Raad van Toezicht van de stichting zal worden benoemd op bindende voordracht van de Minister van Economische Zaken en Klimaat. Deze bindende voordracht, alsmede het recht van de Minister van Economische Zaken en Klimaat om dit lid van de Raad van Toezicht te schorsen en/of te ontslaan, zullen worden uitgewerkt in de statuten van de stichting.
- 4.2 De Staat kan, op zijn kosten, enkele van de bij hem werkzame ambtenaren en/of stagiaires ter beschikking stellen voor het programma TechLeap.NL.

5 Toepasselijk recht en forumkeuze

- 5.1 Op deze overeenkomst is Nederlands recht van toepassing.
- 5.2 Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van de onderhavige overeenkomst dan wel van nadere overeenkomsten tussen partijen die daarvan het gevolg mochten zijn, zullen worden beslecht door middel van arbitrage, overeenkomstig het Arbitragereglement van het Nederlands Arbitrage Instituut.

6 Ondertekening

Aldus overeengekomen en ondertekend op 2 oktober 2019.

10.2.e

De Staat der Nederlanden
namens deze, de Minister van
Economische Zaken en Klimaat,

namens deze, 5.1.2.e

5.1.2.e

10.2.e

Stichting DutchStartHub
namens deze,
N.P.A. Beers,
directeur

Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

TER ONDERTEKENING

Aan
de Secretaris-generaal

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**

Auteur

10.2.e

T 088 10.2.e

minez.nl

Datum

28 oktober 2019

Kenmerk

DGBI / 19245899

Bhm

19246331

Kopie aan

10.2.e

nota

Samenwerkingsovereenkomst stichting DutchStartHub
en Staat

Parafenroute

10.2.e

10.2.e

Bijlage(n)

1. Samenwerkingsovereenkomst stichting DutchStartHub en Staat.
2. Brief aan MP over benoeming Constantijn.

Aanleiding

Constantijn van Oranje-Nassau is 'special envoy' voor het programma 'TechLeap.NL' (voorheen: StartupDelta), dat op 1 juli jl. van start is gegaan en wordt uitgevoerd door de stichting DutchStartHub. Afspraken over de ondersteuning van de 'special envoy' zijn sinds 1 juli 2016 vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst tussen de stichting en de Staat. Vanwege de nieuwe termijn van de 'special envoy' en het voorgenomen nieuwe bestuursmodel met een Raad van Toezicht, is de huidige samenwerkingsovereenkomst door WJZ en directie Ondernemerschap aangepast en afgestemd met de landsadvocaat.

Advies

- U kunt kennis nemen van het voorgenomen 'Raad van Toezicht' bestuursmodel van de stichting DutchStartHub. Om de ministeriële verantwoordelijkheid voor de 'special envoy' te borgen, zal PSG Ric de Rooij als vertegenwoordiger van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat plaatsnemen in de Raad van Toezicht.
- U kunt de aangepaste samenwerkingsovereenkomst ondertekenen en bij uw handtekening de datum vermelden.

Kernpunten

- De aangepaste samenwerkingsovereenkomst is u per post toegestuurd en is namens de stichting reeds ondertekend door Nils Beers (directeur TechLeap.NL), met een volmacht van 2 van de 3 stichtingsbestuurders (Kees Koolen, Jaap Beernink).
- Belangrijkste wijzigingen hierin zijn:
 - De naam van het nieuwe programma 'TechLeap.NL' in plaats van 'StartupDelta'.
 - De kosten van dit nieuwe programma worden 100% gedekt door een subsidie van EZK.

Ontvangen BBR

Kenmerk
DGBI / 19245899

- De nieuwe termijn van de 'special envoy' van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2021 (met een eenmalige verlengingsmogelijkheid van 24 maanden).
- De duur van de overeenkomst is van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2023. Rekening houdend met een eventuele verlenging van de termijn van de 'special envoy' en voor het geval ook na zijn vertrek langere betrokkenheid van EZK in de Raad van Toezicht wenselijk is.
- De overeenkomst kan op schriftelijk verzoek van één partij worden opgezegd met een opzegtermijn van drie maanden (in plaats van 6 weken, zoals in de huidige overeenkomst).
- De afspraak dat één lid van de Raad van Toezicht op bindende voordracht van de Minister van EZK wordt benoemd. Dit lid van de Raad van Toezicht kan door de Minister van EZK worden geschorst of ontslagen (art 4.1).

Toelichting

- Vanwege de toename in omvang van budget en personeel en de wens voor een professionelere 'governance', kiest de stichting DutchStartHub voor een nieuw besturingsmodel, nl. een 'Raad van Toezicht' model.
- Voor de zomer is met de minister-president afgesproken dat de invulling van de ministeriële verantwoordelijkheid o.a. geborgd wordt door een EZK-lid in de Raad van Toezicht i.p.v. zoals nu in het stichtingsbestuur.
- In het 'Raad van Toezichtmodel' van de stichting DutchStartHub zijn de verantwoordelijkheden als volgt belegd:
 - Het statutaire stichtingsbestuur, bestaande uit één directeur (Nils Beers) is verantwoordelijk voor de ontwikkeling & uitvoering van beleid en de dagelijkse bedrijfsvoering. Hierbij wordt de directeur operationeel ondersteund door twee MT-leden.
 - De Raad van Toezicht, bestaande uit vijf personen, heeft een toezichthoudende rol en is sparringpartner voor het bestuur bij beleidsontwikkeling. Voorbereiding van het EZK-lid gebeurt via directie Ondernemerschap.
- De heer Constantijn van Oranje-Nassau maakt geen onderdeel uit van het stichtingsbestuur, maar wordt door de stichting ingehuurd als 'special envoy'. In die rol is hij aanspreekpunt, aanjager en ambassadeur voor het startup- en scale-up-ecosysteem van Nederland.
- De Stichting heeft in een aparte overeenkomst met de special envoy afspraken gemaakt over de opdracht inclusief de bezoldiging. Deze overeenkomst is geactualiseerd met betrekking tot de duur van de overeenkomst. De bezoldiging en het maximum aantal werkuren (maximaal 1440 uur per jaar) blijven gelijk.

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie

Behandeld door

10.2.e

T 070 10.2.e

minezk.nl

Datum

31 mei 2021

Kenmerk

DGBI / 21150992

Kopie aan

10.2.e

Bijlage(n)

verslag

| | |
|------------------------|--|
| Omschrijving | Verslag halfjaarlijkse bijpraat DGBI-special envoy van 27 mei 2021 |
| Voorzitter | n.v.t. |
| Vergaderdatum en -tijd | 27 mei 2021, 12.00 uur - 13.00 uur |
| Locatie | Zoom meeting |
| Aanwezig | 5.1.2.e Constantijn van Oranje, Maurice van Tilburg, 5.1.2.e |
| Afwezig | - |

Tweede termijn 'special envoy'

10.2.e geeft aan dat Techleap - mede dankzij de envoy - in het veld en politiek een gekende en graag geziene partner is en dat we graag doorgaan met de envoy.

10.2.e stelt voor om de aandachtspunten voor een eventuele tweede termijn met elkaar te bespreken en dat als de envoy door wil, we deze vaststellen in het gesprek met de staatssecretaris dat hierop volgt.

De envoy geeft een terugkoppeling van de aandachtspunten, die in het gesprek met 10.2.e zijn besproken, namelijk samenwerking met andere ministeries, sterkere profilering van Techleap als kennispartner, dat de thematische aanpak Techleap helpt bij het maken van roadmaps per sector, dat er behoefte is aan vernieuwing in sectoren en dat er in een tweede termijn meer nadruk zou moeten worden gelegd op internationalisering.

Samenwerking departementen

De envoy vertelt dat er onlangs met 10.2.e is gesproken. Financiën wil niet bij voorbaat kiezen voor een fiscale oplossing voor durfkapitaal, maar er is bereidheid om een gesprek aan te gaan.

10.2.e vindt het belangrijk dat Techleap door andere ministeries niet gezien wordt als een lobby organisatie of als een verlengde arm van EZK. Constantijn vraagt hoe de samenwerking en co-creatie met andere ministeries beter kan. Focco antwoordt dat dit vanuit data en analyse zou moeten zijn, want dat is de basis van onafhankelijkheid van Techleap. Hij is bereid om het gesprek met SZW aan te gaan als dat wenselijk is.

10.2.e vindt de roadmaps per sector een interessant hulpmiddel om op basis van analyses te bepalen wat er nodig is. Hij vindt dat de samenwerking op technologie en ondernemerschap over de directies van B&I heen beter kan wellicht met één loket. Er zit nu een onnatuurlijke knip tussen innovatie en ondernemerschap.

10.2.e wil hier meerdere sessies over houden met de B&I directeuren.

- **Afspraak: apart gesprek met Techleap inplannen over een vernieuwend industriebeleid.**

10.2.e geeft aan dat EZK diversiteit en inclusiviteit belangrijk vindt en dat we in gesprek zijn met o.a. 10.2.e over hoe we ondernemerschap meer inclusief kunnen maken. Constantijn vindt dit ook belangrijk voor scale-ups. Techleap is bezig met #FundRight en #Hireright. Het is nog een puzzel, voorlopig is de inzet op bewustwording.

Vervolg

Goed idee om met een nieuwe ministersploeg in een Catshuissessie meer begrip te creëren en te presenteren wat er al is bereikt. Wellicht goed om daarvóór een DG-sessie over hetzelfde onderwerp te organiseren.



TER ADVISERING

Aan de Staatssecretaris

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Ondernemerschap

Auteur

10.2.e

T 06-10.2.e

10.2.e

10.2.e @minezk.nl

Datum

26 mei 2021

Kenmerk

DGBI- O / 21147964

Bhm 21148911

Kopie aan

5.1.2.e

Parafenroute

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Aanleiding

Op donderdag 3 juni as. heeft u van 16:00-16:45 EZK uw halfjaarlijkse bijpraat met de 'special envoy'. De afspraak is op EZK. Naast uzelf en de envoy zullen aanwezig zijn: Maurice van Tilburg (directeur Techleap), 10.2.e

10.2.e en 10.2.e

Advies

- U kunt kennis nemen van de uitkomsten van de evaluatie van de eerste termijn van de envoy en de gewenste agenda in een eventuele tweede termijn.
- U wordt geadviseerd om Constantijn te vragen om zijn werk als envoy voor een tweede termijn voort te zetten tot het eind van het Techleap programma.

Kernpunten gesprek

- Belangrijkste gesprekspunten zijn:
 1. Een terugblik op de eerste termijn van de envoy.
 2. Vaststellen accenten voor de tweede termijn van de envoy.
 3. Corona Overbruggingslening (COL); mogelijk zal de envoy n.a.v. het persbericht van Techleap begin deze week de door hen gewenste verlenging en verhoging van de COL met € 50 miljoen opbrengen. Het kabinet heeft ervoor gekozen om de COL niet te verlengen, maar extra te investeren het reguliere ROM instrumentarium.
- De wijze waarop de envoy invulling geeft aan zijn taak, is voor EZK een reden om hem te vragen om zich voor de resterende jaren van het Techleap programma als special envoy in te zetten.
- Een besluit tot verlenging van de 'special envoy' zal door u worden genomen als demissionaire Staatssecretaris EZK. Uw opvolger zal de ministeriële verantwoordelijkheid overnemen.

Bijlage(n)

1. Zelfevaluatie envoy
2. Evaluatie door leiderschapsteam Techleap
3. Verkiezingsmanifest Kichstart NL#
4. Brief aan informateur
5. Persbericht Techleap over de COL

3/6/21

Ontvangen BBR

- De MP zal middels een brief op de hoogte worden gesteld van de tweede termijn en de borging van de ministeriële verantwoordelijkheid. Er hoeft na het aantreden van een nieuwe bewindspersoon geen extra brief te worden gestuurd aan de MP.

Toelichting

Aanleiding

- Medio 2019 heeft de envoy zich gecommitteerd om met Techleap.nl te werken aan de kabinetsambitie om NL in top-5 startupecosystemen te krijgen en hier veel gewicht achter te zetten.
- Bij de start van Techleap heeft de envoy zelf voorgesteld om de aanstelling te doen voor een periode van 2 jaar met mogelijkheid van verlenging. Op 30 juni 2021 loopt deze eerste termijn af en voor die tijd zal een beslissing moeten worden genomen over een verlenging.
- Extern is niet bekend dat er sprake is van twee termijnen. In de Kamerbrief 'Technologie en Ondernemerschap' (3 juni 2019) is geen termijn genoemd. In de brief die destijds aan de MP is gestuurd over de ministeriële verantwoordelijkheid wel.
- Uw ministeriële verantwoordelijkheid is op dit moment geborgd door deelname van de pSG EZK in de Raad van Toezicht en uw halfjaarlijkse gesprekken met de envoy.

1. Terugblik eerste termijn 'special envoy' (1 juli 2019-nu)

- De envoy heeft aan zelf evaluatie gedaan en feedback gevraagd op zijn eerste periode aan het leiderschapsteam van Techleap (zie bijlagen). Ook de leden van de Raad van Toezicht is om feedback gevraagd. Onze pSG heeft als RvT-lid ook feedback gegeven. De feedback van andere RvT leden is nog niet ontvangen, maar wordt later deze week naar Techleap verzonden.
- Beleid heeft op basis van eigen indrukken een beeld gevormd van de werkzaamheden van de envoy in de eerste termijn. Dit beeld is positief en komt overeen met de bevindingen van Techleap en de envoy zelf:
 1. In de afgelopen (bijna) 2 jaar heeft de envoy het belang van technologie, ondernemerschap en diversiteit diverse malen voor het voetlicht gebracht in TV optredens en interviews in kranten. Dit verhaal blijven vertellen is nodig, omdat we hebben gemerkt dat het niet vanzelfsprekend is dat het belang van technologie wordt gezien of gesteund.
 2. De envoy is overtuigend, omdat hij met zijn inhoudelijke kennis van zaken op een begrijpelijke, heldere manier kan uitleggen wat de grotere belangen zijn t.a.v. de geopolitieke positie van Nederland, ons toekomstig verdienvermogen en de maatschappelijke uitdagingen waar we voor staan. Dit maakt hem een belangrijke partner/spreker bij internationale events zoals GES, CES Unveiled, CES Las Vegas, lancering Scale-up Europe.

3. Hij heeft een grote rol in het diversiteitsdebat en heeft gewezen op de knelpunten die moeten worden opgelost om het ecosysteem te kunnen versterken en meer concurrerend en zelfvoorzienend te maken
 4. In de eerste helft van 2020 lag de focus op corona-steunmaatregelen en heeft de envoy in een bewindspersonenoverleg de nood bij startups en scale-ups voor het voetlicht gebracht. Hij heeft het niet bij agendering gelaten, maar heeft via Techleap concrete oplossingen aangedragen en de juiste partijen om tafel gekregen. Voor de Corona Overbruggingslening (COL) en de scale-up fondsen (Dutch Future Fund, Deep Tech Fund) is goed samengewerkt met EZK, Invest-NL en de ROM's.
 5. In de laatste paar maanden heeft de envoy zich gericht op het op de agenda houden van techbeleid in een nieuw kabinet. O.a. met zijn inleidende speech bij het verkiezingsdebat over technologie, het verkiezingsmanifest KickstartNL# en meer recent de brief aan de informateur over 3 speerpunten uit dit manifest (zie bijlagen).
 6. De envoy beschikt over relevante netwerken, waarmee hij in staat is om partijen aan tafel te krijgen (bijv. experts bij gesprekken met FIN over regeling aandelenopties als loon) en waarmee hij deuren opent, die Nederlandse scale-ups kunnen helpen met hun groei en met Nederland internationaal op de kaart zetten.
- Op basis van zijn zelfevaluatie en gesprekken (26 mei jl. met 5.1.2.e [redacted], 27 mei jl. met 5.1.2.e [redacted]) is ons beeld dat hij graag door wil en met EZK nadere afspraken wil maken over accenten in de wijze waarop hij invulling geeft aan deze tweede termijn.

2. Agenda tweede termijn

- De manier waarop de envoy invulling geeft aan de tweede termijn (focus en accenten) hangen sterk samen met de speerpunten van het Techleap programma. Het Techleap programma zal in een apart traject worden geëvalueerd.
- U kunt voorstellen om vooruitlopend hierop alvast met elkaar vast te stellen welke onderwerpen we in de tweede termijn belangrijk vinden. Deze kunnen later worden uitgewerkt.
- Onderwerpen voor de tweede termijn, die in de gesprekken met DGBI en directeur O naar boven zijn gekomen zijn:
 1. *Kennisontwikkeling*: Techleap sterker profileren als partij met op data en analyse gebaseerde kennis.
 2. *Samenwerking met andere ministeries*: op veel punten in het verkiezingsmanifest is samenwerking met ministeries nodig en hier minder vooruitgang geweest dan de envoy had gewenst. Techleap wordt 100% door EZK gefinancierd en door andere ministeries gezien als 'van EZK'. Contacten met FIN zijn sinds kort verbeterd (er is 26 mei jl met 5.1.2.e [redacted] een procesaanpak gemaakt over het tarief in aandelenopties als loon en fiscaal durfkapitaal), maar samenwerking met Techleap is voor andere ministeries dan EZK niet vanzelfsprekend.

Voorstel is om de gezamenlijkheid uit de vorige Catshuissessie nieuw leven in te blazen door met het volgende kabinet een nieuwe Catshuissessie én een DG-overleg te organiseren. Hierin kan Techleap presenteren wat er de afgelopen 2 jaar is bereikt en onderzoeken voor welke andere ministeries Techleap met inzichten en data van toegevoegde waarde kan zijn.

3. *Samenwerking EZK-TL voor een sterker en op vernieuwing gericht industriebeleid.* Techleap denkt mee over een directie overstijgende aanpak B&I (m.n. Topsectoren, I&K, DE, O). De thematische aanpak van Techleap (bv. duurzame energie en binnenkort Healthtech) kan gebruikt worden bij het maken van roadmaps voor iedere sector.
 4. *Internationalisering* is nog een zwakke plek in het Nederlandse ecosysteem. Techleap heeft in de eerste termijn hard gewerkt aan het opbouwen van netwerken, waarmee Nederlandse scale-ups internationale markten kunnen betreden. In de tweede termijn vragen we Techleap om hier met kracht op in te blijven zetten. Op zo'n manier dat we de inzet op een EU technologiebeleid versterken en vice versa.
- U kunt vragen of het vaststellen van deze onderwerpen voor de agenda van de volgende termijn voldoende zijn voor de weg voorwaarts.
 - U kunt de envoy vragen of hij zijn envoy-schap in een tweede termijn voort zou willen zetten, tot het eind van het Techleap programma medio of eind 2023.
 - Op basis van de overeenkomst tussen de Staat en de Stichting Dutchstarthub kan de overeenkomst tussen de Stichting en de envoy eenmalig met 24 maanden worden verlengd. Deze overeenkomst is aangegaan tot en met 30 juni 2023. U kunt aangeven dat als het wenselijk is om deze met meer dan 24 maanden te verlengen (namelijk tot eind 2023), het goed zou zijn om met de Stichting af te stemmen wat hiervoor geregeld moet worden.
 - Als de envoy hier 'ja' op antwoordt zal zijn overeenkomst met de Stichting DutchStarthub (de stichting die het Techleap programma uitvoert) worden verlengd. Er zijn geen voornemens om behalve de einddatum, andere onderdelen in de overeenkomst aan te passen.
 - Er zal een brief worden gestuurd naar de MP om hem te informeren over de verlenging van de termijn van de envoy en hoe de ministeriële verantwoordelijkheid in deze tweede termijn geborgd zal blijven. Er hoeft na het aantreden van een nieuwe bewindspersoon geen extra brief te worden gestuurd aan de MP; uw opvolger neemt de ministeriële verantwoordelijkheid van u over.
 - U kunt aangeven dat u erg blij bent met de samenwerking tot nu toe en u kunt de envoy veel succes wensen in zijn tweede termijn.

3. Corona Overbruggingslening

- N.a.v. het persbericht en rapport dat TechLeap op 1 juni jl. heeft gedeeld, zal de envoy mogelijk opbrengen dat er bij veel startups behoefte is aan overbruggingskredieten nu de crisis langer duurt dan verwacht. En dat de COL dus verlengd en met € 50 miljoen opgehoogd zou moeten worden.
- Het kabinet heeft niet gekozen voor verlenging van de COL, omdat er
 - a. nog een tranche openstaat tot 30 juni 2021 voor de resterende middelen van € 37 miljoen (de ROM's zullen voor het uitzetten van deze middelen een unaniem voorstel indienen);
 - b. we eerder een impuls hebben gegeven aan de ROM's van € 150 miljoen, zodat de ROM's met reguliere instrumenten (participaties of achtergestelde leningen) het eigen vermogen van de bedrijven versterken, als de ROM's dit opportuun vinden.
- Met mogelijk € 150 miljoen co-financiering vanuit de regionale aandeelhouders komt dit neer op € 300 miljoen voor het investeren in mkb-ondernemingen, waaronder startups.

Self-evaluation Techleap Envoy (19-05-21)

In general I feel very privileged as Envoy, which is one of the most diverse, interesting and fulfilling jobs one can imagine. I believe that I have managed to add considerable value, and that I am uniquely positioned for this role as a neutral figure, credibly pushing the general public good, with cross sectoral expertise, stakeholder management skills, and experience with government. Of course there are many areas that can still be improved and as we progress my role also needs to adapt continuously.

The main blocks of Envoy work are:

- External representation and communication
- co-Developing and guarding/overseeing strategy and vision
- Convening power/neutral catalyst for connecting parties in NL and internationally
- Interface with government

External representation and communication:

Positioning Techleap (TL) more firmly in the scaleup and VC community has been the priority in which TL largely succeeded, though there still are many entrepreneurs that do not know us. Every entrepreneur that approaches TL and me personally will be helped in some way or another. Main channels of communication are social media, traditional media and events. In traditional media (RTLz, BNR, Op1, Jinek, FD, AD,...) a lot still depends on my presence. In events we have managed to broaden our outreach by involving the senior TL team, even though many events still insist on having me as speaker, which was relatively easy during Covid. Social media is TL's main communication channel. My activity is mostly integrated in TL's social media content strategy, including a podcast series and Clubhouse sessions. It also involves a lot of communication with individual stakeholders and can be as intensive as 2-4hr each day - especially on linkedin. This isn't scalable and highly time consuming but important to generate trust and show that Techleap is here to support the entrepreneurs. Building a self sustaining and mutually supportive tech ecosystem is the real challenge.

co-Developing and guarding/overseeing strategy and vision

TL as organisation, has become much more than the support team of the Envoy. Through its research, publications, community engagement, tools, services and programs, it has established itself as a legitimate and reliable partner, credible knowledge center, connector and central actor in the Dutch tech & innovation ecosystem with an international reputation. The organisation is operating at full strength with 50 highly motivated professionals and the Leadership Team is continuously improving management processes to boost performance. After initiating a transformation in TL leadership, my involvement with the TL organisation became less operational and it allowed me to shift to oversight, 'quality control', ideation, and visioning. I lead the scenario development for TL's refocus on a thematic approach and continue to challenge the TL team to be more relevant, and impactful. This is formalized by the introduction of Launch Day, whereby each new sizable TL initiative that passed through our internal process of challenging and validation, is presented to the team and external stakeholders.

My role as 'chief problem officer' hasn't fully materialized yet. I intended to take up more specific tough issues like D&I to create awareness and explore if and how TL could intervene to make a difference. It is hard though to measure impact of awareness and how

7-6-7071

this translates into real change. Also it takes time. D&I remains a massive challenge in tech. Beyond initiating #fundright my role and TL's contributions have been mostly 'policy by speech', and supporting some great publications of the Talent team and the development of the #hiringright program. A second 'problem' I have picked up is the challenge to change the culture of thinking too small. 'You can't build skyscrapers by starting to plan for a house.' For this purpose we recorded a podcast 'ScaleLab', with 5.1.2.e and me as moderators, in which we interview some of the NL most successful scaleup entrepreneurs about how they did it. As the 'Thinking Big' message is best conveyed by peers surrounding new born founders, it is important to nurture a business angel and mentor/advisor community that helps founders to think big and organise for scale.

Convening power/neutral catalyst for connecting parties in NL and internationally

Proactive: When TL takes initiatives like roundtables, studies, events, I often provide support in reaching key national and international experts. For this purpose I maintain a network of ecosystem builders in Europe and relevant personalities in each leading global tech hub, including VC, government officials, and executives. I expect that our thematic work on Healthtech will require more 'catalyst' work, to bring all relevant parties from the sector together to address major bottlenecks and opportunities. Formation of the International Circle of Advisors (ICA) has been my personal project to connect with world leaders in the tech space. 5.1.2.e and 5.1.2.e have formally committed to join and 5.1.2.e agreed to provide informal support outside the ICA. I intend to grow the group to 8 advisors mostly VC investors, International founders, academia and thought leaders. It has been a slow but diligent process and I am looking forward to collaborating with the ICA members to support TL initiatives and bring their expertise to bear.

Reactive: I am often asked to contribute to or comment on national and European policies like digitalisation of government, regulation of platforms, AI, DSA/DMA, etc. I have also been invited to join international initiatives like Startup Genome (private), Startup Nation Standard (EU), Scaleup Europe (Fr/EU), Startup Ecosystem consultation (EU), Allied for Startups (Fr). How to deal with these 'opportunities' remains a balancing act between: A) retaining focus and not over-burdening the TL team; and B) other relevant objectives, like: ensuring international presence and visibility of NL and TL, making sure 'startup-thinking' becomes more embedded in other policy domains, increasing TL legitimacy and involvement. So far decisions to participate have been relatively ad hoc and opportunistic.

Interface with government

The relationship with our main sponsor EZK and my main contacts Mona Keijzer, 5.1.2.e and 5.1.2.e, is very positive and constructive. Access to other ministries and other departments within EZK has improved and goes deeper than only granting audience to 'the Envoy'. It feels as if departments increasingly see Techleap as an expert organization on the topic of innovation, start&scaleups.

However, the main area where I feel that TL achieved least progress remains to be government policies for boosting the availability of capital, talent, and technology. Maybe I played my role too cautiously, by not reaching out more to other departments and the political leadership in government and the Parliament.

Looking forward:

Looking ahead there are a few opportunities and challenges that need the Envoy's attention:

- Increase TL's policy success: with 2 years left and a new government formation, time is short to make real progress in implementing competitive policies that can set NL apart for its European neighbors (or prevent us from falling behind).
- International engagement and connection: Building relations with key international institutions and personalities ensuring NL and TL are deeply embedded in the most relevant international networks. Making ICA a success.
- Increasing TL output and impact, challenging to do more with less: Increasing the rigour of TL's way of working, especially on challenging the tactics, value added and ability to achieve sustainable impact.
- Driving transparency around process and impact: creating a dashboard for TLs KPI to inform TL sponsors and stakeholders, allowing to better present and share data about the state of Dutch Tech
- Vision development TL2.0: Sustaining the community after June 2023 as well as TL assets, expertise and knowledge. Need for a long term vision on Dutch tech and innovation; and bringing the 'startup play' to new and 'undisrupted sectors' in which NL was traditionally strong. Building out TL's thematic approach.

| Role components | involved how/where | key value/impact | Assessment |
|---|---|--|--|
| Initiate a collective strengthening of the eco system | <p>Presenting state of Dutch tech and other reports.</p> <p>Convening parties like Fundright</p> <p>Connecting startup narrative to broader (innovation) policy agenda's (NGF, ISO, Topsectoren, Comite ondernemerschap, ...)</p> <p>(Social)media presence</p> | <p>Positioning TL as a credible partner to the government and many established organisations in The Netherlands.</p> <p>Connecting Techleap with International networks.</p> | <p>Many improvements in the ecosystem can be noted but big policy breakthroughs have not been achieved yet.</p> <p>Credibility of TL/envoy is high given the involvement in many important initiatives like QD, NAIC, NGF, COL, etc.)</p> <p>Envoy focus has been on TL persona (Scaleup founders and VC) and could play a stronger role in policy development through interactions with the government.</p> <p>TL hasn't yet managed to pull together regional clusters into one connected ecosystem. Together with TL's new community managers the Envoy is expected to give more attention to connecting regional initiatives to national and international developments.</p> |
| Position NL as startup place to be | Involvement in international conferences | Giving a face to Dutch tech nationally and internationally as a leading innovation country | Marketing of NL as a tech hub is not a primary role of TL nor of the Envoy. It is a positive by-product. |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | <p>(Israel, France, US, Romania, Sweden, Portugal, UK, Finland, Canada, Belgium...)</p> <p>Social media activity like ClubHouse, LinkedIn, Twitter to highlight Dutch tech successes.</p> <p>Engaging with the international tech founders and VC community.</p> | <p>attractive to establish and grow tech businesses.</p> <p>Demonstrating the importance NL gives to tech startups.</p> <p>Attracting international speakers to events, increasing their prominence.</p> <p>More international Tech talent and ventures are choosing NL to establish themselves.</p> | <p>Therefore not a lot has been invested in national branding and marketing, and it remains debatable how effective this would be to achieve the goals of TL. Nevertheless TL/Envoy did get invited to the most important policy initiatives, conferences, etc. Thus with limited effort considerable international outreach has been achieved. Envoy started to reach out to the most influential international founders and VC as speakers, advisors and connectors with considerable success and could do more to connect these people to Techleap, and Dutch stakeholders.</p> |
| Engage and involve the various members of the eco system | <p>Inviting key connectors to Rise connector day. Providing access to public and private decision makers.</p> <p>Most of this engagement in NL is now happening at domain level without requiring Envoy involvement.</p> <p>Making multiple connections on a daily basis in response to outreach by Dutch founders through social media and other channels.</p> | <p>Staying accessible to our key constituency, making links, and providing services where possible.</p> <p>Intensive outreach and social media presence, by Envoy, leading to 'influencer' status on LinkedIn, which greatly increased TL's reach.</p> | <p>Accessibility of Envoy is a way to communicate TL's service orientation and low entry thresholds. However it is also very time consuming, ad hoc and unstructured. Delegation to other senior TL team members has happened but isn't as common as it was planned to be.</p> |
| Connecting OneSingleHub and internationally | <p>Convening meetings and enabling connections nationally and internationally</p> | <p>Getting stakeholders to embrace greater national and international purpose and collaborations.</p> | <p>Regional engagement in NL is still too low. Covid hasn't helped to do visits, but Envoy contributed to quite some more on line regional events, as a means to stimulate and reward startup activity.</p> |

| | | | |
|---|---|--|--|
| | | | We still need more and better connections with global leaders in tech. |
| Working with government on ambitious policy | <p>Continue to repeat the higher goals, connecting startup policy with other domains on different podiums.</p> <p>Sharing successes and best practices from other countries.</p> <p>Intervening with key people when necessary to stimulate positive policy outcomes</p> <p>Ensuring access for entrepreneurs, innovators and investors</p> | <p>Envoy invited as expert at many policy and lobby tables, backed up by Techleap data and research.</p> <p>Bridging the worlds of policy, politics, entrepreneurs, investors, innovators etc. to deliver better outcomes for all.</p> <p>TL data being used by government in reports and letters to parliament.</p> | <p>The Envoy's main strength is the ability to link stakeholders with different interests, from different sectors, levels of government,, institutions, etc.</p> <p>During Covid TL seized the momentum to support startups and to help build a number of investment vehicles with Min EZK, ROMs and InvestNL.</p> <p>However, overall the picture is less successful. Many policy initiatives have not been adopted and the general understanding among politicians and policy makers about digital developments, start&scaleups, innovation systems and the dynamics of VC investment is still very limited.</p> |
| co-develop the techleap strategy | <p>Developing the vision and support drafting texts.</p> <p>Asking the Why?Why?Why? Why? Why? Continue to challenge TL teams to deliver true value added services of high quality, that we work with partners, don't compete with the markets and remain true to our goals and purpose</p> | Improved performance, relevance, tactics and delivery | <p>Envoy sits above the domains and helps to improve synergies and coherence of different workstreams to contribute to common TL goals. This makes him uniquely suitable for guarding the TL mission.</p> <p>It is important that the vision is more broadly owned within the TL team.</p> |
| Techleap business steps | involved how/where | key added value/impact | Assessment |
| Techleap setup | Organisational design, recruitment, | Outside-in focus; sounding board for the MT/LT | Following feedback from the team, Envoy stepped up his role as 'challenger' and speak up more |

| | | | |
|--------------------------------|---|--|--|
| | expressing and leading in the TL values | | to share my ideas and vision. This has helped to provide more clarity about my role and increased the impact of my contributions. |
| Strategy process | Ensure a data driven approach is taken, with clear problem hypotheses and solutions are created with and for the startup eco-system | Ensuring quality and adherence to TL values and vision. Took the lead in developing the content of the Techleap Summit and inviting the main (international) speakers | Sometimes the rush and stress of everyday work makes that we forget why we are doing things and how we should be doing them. As the Envoy is slightly more detached from every day operations he can provide the TL LT feedback and help reflect on our mission. The challenge has been in finding the right balance between being assertive without dominating and giving others the best podium to shine, without speaking up. Where he sees issues, he should step up quicker, and provide feedback to the LT. |
| Strategic initiatives | Launch Day process; incl internal reviews and external validation | Sounding board & challenger for TL executives; leading LaunchDay process | LaunchDay helps to improve discipline in how TL prepares, plans and validates new initiatives, to make sure we do less but better. We can still do better in business development and tactics. |
| Collaboration and connecting | Ensuring eco system players are always involved in the initiatives and events | Leading the launch day concept where key initiatives are presented to a jury of important people from the startup eco system. | We need to work with the ecosystem players not against them. We also feel a strong obligation to deliver the highest possible quality to our key audience of startup founders. The Envoy manages to strike a balance between being supportive/collaborative and critical. |
| Management of the organisation | Provide feedback, support and guidance to the management team. | | Feedback and review are not institutionalised yet. So far it has only been informal and as such needs to be improved. |
| Review, learning, validation | Continuous validation of actions, events and any key plans that are being developed. | Repeatedly calling for the need of better real time monitoring through a dashboard | |

| | | | |
|---|--|---|---|
| Strategic inspirator and sparringspartner for external parties (non Techleap) | <p>Active contributions to international initiatives: Startup genome, Scaleup Europe, Startup Nations Standard, Allied for Startups,...</p> <p>Advice/ contributions to reports by AwTI, Rathenau instituut, and organisational like NEN, TNO, NGF, Photon Delta, DBC, Odyssey Momentum, VSNU, ...</p> | Ensuring NL presence in International initiatives and TL vision in national reports | Increasingly other experts at TL are supporting external actors with insights, advice, resources, etc. and being asked to contribute to events and reports. This is a great development, away from the earlier situation where the Envoy was invited as the TL expert for everything. This can be strengthened further. There is much more expertise in the team that could be exploited. |
| | | | |

Techleap & envoy

Constantijn van Oranje has accepted and taken the active role as envoy of Techleap. The intention was to do this for the whole project duration of Techleap, i.e. until June 2023. Yet in the setup and contractual structure it fits to build in a mid-way evaluation. And this will also be a starting point for a discussion on the blueprint of Techleap going forward and the future role as envoy.

This document aims to create an evaluation from Techleap's perspective and specifically fueled by the experience, outcome and impact that the Techleap leadership team has experienced. It aims to provide guidance also for the Raad van Toezicht review of the current and future role of the envoy.

Key components in this document include:

- a framework for evaluation
- a summary and substantiation of relevant contributions and milestones
- a qualitative appreciation of the envoy role
- lessons learned, evolved views and directions for the future taken from the journey so far.

1. Executive summary

For Techleap the value that the envoy brings can not be overestimated as he provides guidance in many areas, brings a material international experience and a drive to connect the different parts of the ecosystem.

The evaluation includes an overview of the key areas where the envoy has been proactively contributing to the construction and successful interventions of Techleap. As these areas are numerous this has been done on a high level basis for the key areas of his role and the Techleap activities where he has been involved.

The growth of the Techleap organisation as well as the impact it made has in a way already materialised heavily in the dealing with Covid-19. And several other initiatives have contributed to the growth of the ecosystem and even more initiatives are underway.

Where the envoy has initially been actively involved in building and growing Techleap, setting out a vision and getting the right team together, in the near future his role will be most valuable when shifting to further scaling up Techleap internationally. Activating internationally recognised ambassadors and supporting further collaboration in the EU requires someone with a clear track record, natural leadership and the ability to connect stakeholders and initiatives. We feel that his support and guidance is key in amplifying progress and impact of the Techleap organisation and the members of our ecosystem.

Parallel to this evaluation the envoy has started the thinking and outlines for the final 2 years of Techleap and beyond. Setting new horizons of ambition to bring more innovation to market for The Netherlands.

2. Framework for review

There are 2 dimensions for review:

- a. specific role components as described in the initial discussions and documentation

- b. the actual 'business' components of Techleap where the role is seen to have potential value.

Specific role components

The role describes purpose of the envoy role being

- initiate change that strengthens the Dutch startup ecosystem, and
- that positions Dutch eco system and its actors as the place to be for startups and scaleups
- do this together with innovation hubs, accelerators, startups, scaleups, investors and the broader network

And explicitly mentions some directions on typically how:

- connecting the One Single Hub, and connecting this with the international playing field
- working together with the government to achieve an ambitious startup policy
- be part of the collective determination of the Techleap strategy and year plan

Business components

The Techleap business areas where the role of the envoy is relevant could typically be seen as:

- Setup of Techleap
- Defining strategy (startup market view, problem hypotheses, defining the overall approach) including strategy reviews and updates
- Strategic initiatives
- Collaboration and connecting
- Review, learning, validation

Eco system specific impact

- Chief problem solver: he can bring people around the table to discuss how to deal with challenges. He can make people feel they cannot say no and do have a role. Like the start of Fundright or ScaleupFund (EU co funded), or many conversations with ministers (a.o. leading to the upcoming stock option regime). This is what we need in the Netherlands, no matter what it takes - make it happen - with vision and respect.
- thanks to his broad network and different roles within the Netherlands and international, the envoy can connect, align and combine knowledge and networks

| Role components | involved how/where | key value/impact | Learnings and suggestions |
|---|--|--|--|
| Initiate a collective strengthening of the eco system | Setting up Techleap involving the eco system Launch event Techleap The State of Dutch Tech Fundright set up | Taking the role as key initiator, activator and driver in the project of setting up Techleap. Bringing gravitas to these projects. | From the start teams have been fully pushing many initiatives and launch new programs, sometimes raising concerns that we do too much and not all has been adequately thought-through. The envoy has set up the 'launch day concept' where all |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | teams need to present their ideas to an external 'jury'. This is already helping focus and validation and will be monitored. |
| Position NL as startup place to be | CES Unveiled CES SME envoy call to action Social media positioning Clubhouse sessions | The envoy made the Dutch contribution to several international events more visible and more professional to stand out. Taking a strong role in setting up the CES Unveiled event in The Netherlands, attracting national and international parties. More recently for example the envoy has set up a network in the new Clubhouse community app where we are creating easy-access discussions with our many stakeholders on a regular basis. | |
| Engage and involve the various members of the eco system | Create introductions Community sessions (Rise connection day) Contribute to eco system events and stimulate to link them to national goals | Strategic inspirator and sparringspartner for external parties (non Techleap) | Techleap and envoy are very often approached to help other parties to address their (public or private) cause. Doing too many different causes distracts us from Techleaps core goal and diffuses the impact of Techleap on its core initiatives. And therefore we are increasing review of what we engage with. |
| Connecting OneSingleHub and internationally | Creating community sessions Bringing key experts to the Dutch eco system (Reid Hoffman,...) | Challenge regional stakeholders to have inter-regional collaboration - for the greater good. | |
| Working with government on ambitious policy | Bring data, insights and best practices on request and proactively White papers on Corona impact and funding needs Share international examples and (EU) | Fingerspitzengefühl - know when to reach out to whom and with what tone of voice (more challenging than people are used to in the government). 'gesprekspartner' on right level for ministers - reliable | Collaboration on several topics has been more fruitful than ever. After the first year we have further increased alignment between plans and government. Covid posed an important challenge for techleap and her eco system just after the |

| | | | |
|----------------------------------|---|--|---|
| | connections | and with knowledge of the situation (as well startup ecosystem as politics) | launch of Techleap. Learning was that we needed to prioritise the urgent helping of the eco system dealing with the Covid-19 impact. The envoy has been key in ensuring visibility and effectiveness of the launched programs combining multiple stakeholders in a united approach. During this evaluation process the envoy is sharing his longer term vision to ensure there can be an effective collaboration achieving real impact. |
| co-develop the techleap strategy | Ensure the strategy is in line with Techleap way of working Challenge ideas based on experience and knowledge | The envoy ensures an outside-in focus to ensure that ideas developed add real value to the eco system. | |
| Techleap business steps | involved how/where | key value/impact | Learnings and suggestions |
| Techleap setup | Co-create the techleap mission with the core team Attract people with credibility and capability to lead the techleap mission Validate hirings based on drive and culture | The envoy has performed an important role in setting the right level of ambition, contributing to the approach and actual plans based on his extensive experience and knowledge about the Dutch eco system and its flaws. | The enormous rapid setup and growth has posed 'growing pains' to the Techleap organisation. The envoy has taken the role to continuously ensure that our organisation addresses its key challenges and that all staff is part of its mission and culture. |
| Strategy process | Ensure a data driven approach is taken, with clear problem hypotheses and solutions are created with and for the startup eco system | The envoy ensures an outside-in focus to ensure that ideas developed add real value to the eco system. In practice he ensures that sufficient external views are included in the process and a thorough data analysis is basis for any planned action or intervention. | |
| Strategic initiatives | Challenge and strengthen ideas to actually make an | The envoy is engaging with all key initiatives, reviews and also connects the team with | |

| | | | |
|---|---|--|---|
| | impact and align with Techleap way of working | relevant external people to ensure the approach is connected with the eco system. | |
| Collaboration and connecting | Ensuring eco system players are always involved in the initiatives and events | Leading the launch day concept where key initiatives are presented to a jury of important people from the startup eco system Having a disciplined approach in ensuring evrryone contacting Techleap gets a rapid response and help where we can provide it. | |
| Strategy, organisation fit and feedback to management | Provide feedback, support and guidance to the management team | The envoy took a key role in addressing challenges around the stepping down of the CEO in 2020. He ensured all views were taken on board and helped guide the organisation to a new stable mode and adequate managerial structure with limited disruption. In this he has stepped up ensuring the organisation was still delivering value and the full team of managers was informed and involved. | The envoy does not have a managerial role which has even been made more explicit at the organisational changes that were implemented per December 2020. Around the stepping down of the CEO in 2020 the envoy has taken a strong supporting role ensuring all leadership team members were heard, involved and activated. And he has ensured keeping focus on the mission. |
| Review, learning, validation | Continuous validation of actions, events and any key plans that are being developed. | The envoy is involved in all evaluations and learning at Techleap and ensures lessons are learned and implemented. | |
| Eco system impact | involved how/where | key value/impact | Learnings and suggestions |
| Strategic inspirator and sparringspartner for external parties (non Techleap) | Many people from the eco system look at the envoy for guidance in any key initiatives and issues they face. | The envoy has taken a role in shaping many initiatives, such as the Dutch Growth Fund, the setting up of government funding as well as several 'growth' events. | Based on the first year and the basis of the organisation now functioning it seems logical for the envoy to focus more on international connections and relevance. In that context he recently onboarded a series of highly renomated international ambassadors. |
| Eco system connector | Whenever the envoy is (made) aware of organisations of people needing | Requests come in on a daily basis and the envoy connects them, refers them to the right people to find support or | |

connections he will
connect them with the
right people.

passes it on to the techleap
team to further follow up.

7-6-2021

Annex A > Role description high level

Het doel van de envoy rol is om aan te zetten tot veranderingen die het Nederlandse startup- en scale-up-ecosysteem versterken en die Nederland positioneert als de plek in Europa voor startups en scale-ups, een en ander samen met stakeholders zoals de innovatiehubs, accelerators, startups en scale-ups, het postennetwerk en overheden. Door o.a.:

- verbinden van de One Single Hub en deze verbinden aan het internationale speelveld*
- samenwerken met de overheid aan een ambitieus startup beleid*
- mede bepalen van de Techleap strategie en de jaaragenda*

#KickstartNL

Maak de techsector de komende kabinetsperiode sterker en geef de Nederlandse economie een kickstart met deze 10+1 punten.

- 1 Laat nieuwe digitale opleiders in aanmerking komen voor overheidsbudgetten en hun studenten voor studiefinanciering.
- 2 Stuur op uitmuntende technische studies (alfa, bèta en gamma) en een ruime uitstroom van studenten van deze studies naar techbanen.
- 3 Intensiveer de strategische werving van techtalent in landen met ruime talentpools.
- 4 Maximaliseer de impact van intellectueel eigendom van universiteiten door het snel, laagdrempelig en uniform beschikbaar te stellen voor startende techbedrijven.
- 5 Implementeer een internationaal concurrerende maatregel voor aandelenopties, zodat medewerkersparticipatie wordt aangemoedigd.
- 6 Maak het fiscaal aantrekkelijk voor particulieren en investeerders om te investeren in startups en scale-ups.
- 7 Versterk de investeringsmarkt door te zorgen voor structurele investeringen. En maak het mogelijk dat institutionele partners kunnen en mogen investeren in startups en scale-ups.
- 8 Stimuleer diversiteit binnen de techsector.
- 9 Stel een strategische Chief Technology Officer (CTO) aan binnen ieder ministerie die functioneert als leider van de digitale transformatie.
- 10 Organiseer structurele kennisontwikkeling van politici en ambtenaren over technologische ontwikkelingen en het laten groeien van een bedrijf tot een wereldspeler.
- +1 Besteed meer aandacht aan digitale vaardigheden en ondernemerschap door het op te nemen in het onderwijscurriculum en werk daarbij samen met startups en scale-ups.

Maandag, 17 mei 2021

Geachte informateur,

Startups en scaleups zijn onmisbaar voor het herstel van de Nederlandse economie. De ambitie, energie en ideeën van startups en scaleups in ons land is ongekend. Zij zorgen voor een tech sector die drie keer productiever is, vier keer harder groeit en waarbij de banengroei drie keer zo groot is ten opzichte van andere sectoren. De afgelopen jaren hebben startups en scaleups tienduizenden banen gecreëerd, met potentie voor veel meer. Daarnaast bedenken ze nieuwe oplossingen voor de grote uitdagingen van onze tijd, zoals de energie- of voedseltransitie. Zij houden daardoor Nederland innovatief en concurrerend.

Ondanks dat er veel stappen zijn gezet voor een beter startup klimaat in Nederland is het klimaat hier nog verre van ideaal. Veel te weinig bedrijven groeien door van startup naar een succesvolle, internationaal actieve scaleup. In Nederland lukt dit slechts 16% van de startups, tegenover 51% in de VS. Twee oorzaken liggen hieraan ten grondslag: onvoldoende investeringen en onvoldoende talent. Qua investeringen per capita loopt Nederland (€107) ver achter op Zweden (€279), Israël (€473) en de VS (€407) en het vinden van voldoende IT-talent is binnen de EU alleen in Portugal lastiger. Andere Europese landen zetten grote stappen en als we niet uitkijken lopen we snel verder achter.

Als de overheid wil dat Nederlandse startups en scaleups internationale koplopers kunnen worden en significant kunnen bijdragen aan banengroei en oplossen van maatschappelijke uitdagingen, dan is het nu tijd om de volgende maatregelen te nemen:

- 1. Stimuleer investeringen in startups en scaleups.** Creëer een fiscale regeling die het voor particulieren en investeerders aantrekkelijker maakt om te investeren in startups en scaleups. Soortgelijke regelingen in het VK, België, Duitsland en Frankrijk zijn al jaren succesvol en kunnen hiervoor als model dienen.
- 2. Maak het voor medewerkers aantrekkelijker om aandelen in een startup te nemen.** Hierdoor kunnen Nederlandse bedrijven het beste internationale talent aantrekken. Dit kan door middel van een internationaal concurrerende maatregel voor aandelenopties, zoals in Zweden, het VK of Israël, waarbij een deel van het voordeel uit aandelenopties vrijgesteld wordt van belasting.
- 3. Benut de volle potentie van digitale opleiders om mensen op te leiden en om te scholen tot gewilde programmeurs.** Hiervoor is het cruciaal dat deze codeerscholen geaccrediteerd worden, zodat zij meer mensen kunnen omscholen en de studenten, waaronder kansarme jongeren uit achterstandswijken, studiefinanciering kunnen krijgen en zich vol op hun opleiding kunnen storten.

Het doel is om met deze maatregelen een vliegwiel in werking te zetten waarmee banen en oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen gecreëerd worden. Een mechanisme dat leidt tot een zichzelf versterkend ecosysteem met ondernemers die nieuwe bedrijven starten, die genoeg geld kunnen aantrekken om snel, internationaal te groeien en voldoende talentvolle medewerkers kunnen aannemen. Medewerkers die kunnen meedelen in de opbrengsten en op hun beurt weer nieuwe bedrijven starten. Dit leidt tot een duurzaam en toekomstbestendig ecosysteem dat de komende jaren opnieuw tienduizenden banen kan creëren; direct binnen startups en indirect bij bijvoorbeeld toeleveranciers en facilitaire dienstverlening.

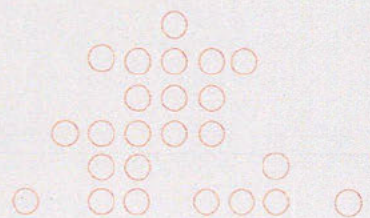
Uiteraard zijn we graag bereid nadere toelichting te geven.

Hoogachtend,

Constantijn van Oranje-Nassau
Special Envoy, Techleap.nl

techleap.nl

Lucien Burm
Chairman Dutch Startup Association



'Meerderheid start-ups in problemen door aanhoudende crisis'

DINSDAG 01 JUNI 2021 | 12:07 | MEDIANET ECO | PRIORITEIT: 3 | 1 | WOORDEN: 182

DEN HAAG (ANP) - Een overgroot deel van de start-ups in Nederland denkt in de problemen te komen door de langere duur van de coronacrisis. Ze wijzen er vooral op dat de corona-overbruggingslening (COL) tekortschiet, meldt non-profit organisatie Techleap.nl, die een versnelling van het tech-ecosysteem in Nederland beoogt.

De COL is een noodkrediet voor innovatieve bedrijven en mkb'ers die in financiële problemen zijn gekomen door de coronacrisis. Sinds het begin van de crisis deden al 900 bedrijven een beroep op het vangnet. In eerste instantie was de COL bedoeld om een periode van 9 maanden te overleven. Eind 2020 werd besloten dat voor de COL geen tweede steunronde werd ingesteld, terwijl de lockdown wel werd verlengd.

Uit onderzoek van Techleap komt naar voren dat 87 procent van de start-ups met een COL-budget denkt weer in de problemen te komen. Daarom is extra geld nodig. Volgens het rapport rond de 50 miljoen euro. Ook moet het mogelijk worden om een verhoging van de COL aan te vragen.

Techleap waarschuwt dat met het uitblijven van extra steun innovaties en overheidssteun verloren dreigen te gaan.

LEON BOGAARD (RVR) | ANPX-010621-102-V1 | © 2021 ANP ALLE RECHTEN VOORBEHOUDEN

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie

Behandeld door

10.2.e

T 06-10.2.e

minezk.nl

Datum

4 jun. 2021

Kenmerk

DGBI / 21154680

Kopie aan

Gerdine Keijzer-Baldé

10.2.e

Bijlage(n)

verslag

| | |
|------------------------|--|
| Omschrijving | Verslag halfjaarlijkse bijpraat met de 'special envoy', d.d. 3 juni 2021 |
| Voorzitter | * |
| Vergaderdatum en -tijd | 3 juni 2021, 15.30 uur - 16.15 uur |
| Locatie | Webex |
| Aanwezig | 10.2.e, Constantijn van Oranje, 10.2.e, 10.2.e |
| Afwezig | - |

Vergaderpunten

1. Terugblik eerste termijn envoy
2. Verzoek om tweede termijn
3. Corona Overbruggingslening

1. Terugblik eerste termijn envoy

Stas EZK blikt terug op wat er in de eerste termijn bereikt is en waardeert de grote inzet van Constantijn als envoy.

De envoy bedankt de Stas voor de mooie stap vooruit met de regelingen essentieel personeel en aandelenopties als loon. Het is een enorme vooruitgang dat er straks keuze is in het moment van belasting heffen.

2. Tweede termijn

Stas EZK ziet Constantijn graag doorgaan in een tweede termijn en vraagt of hij dit zelf ook zou willen. De envoy antwoordt dat hij het een mooie baan vindt, dat er veel bereikt is en dat hij het als een uitdaging ziet om dit af te maken. Ook wil hij de komende maanden graag in gesprek gaan over een verantwoordelijke afronding en opvolging van onderdelen van het Techleap programma.

De volgende aandachtspunten zijn vastgesteld voor de tweede termijn:

- *Aandacht voor samenwerking met andere ministeries* om belangrijke punten in het verkiezingsmanifest te realiseren. Er loopt momenteel een open gesprek met FIN en experts over fiscale maatregelen.. M.b.t. diversiteit en accreditatie is er politieke en ambtelijke wil om stappen te zetten.
- *Samenwerking EZK-TL voor een sterker en op vernieuwing gericht industriebeleid.* De envoy vindt het belangrijk dat nieuwkomers in alle sectoren voor versnelling kunnen gaan zorgen en dat innovatie niet door

gevestigde belangen wordt geremd. De thematische aanpak van Techleap (bv. duurzame energie en binnenkort Healthtech) kan gebruikt worden voor het identificeren van bottlenecks per sector en het maken van roadmaps. Stas EZK wil niet kiezen voor sectoren, maar inzetten op goede voorwaarden voor innovatie en groei. Het zou goed zijn als Techleap sterk inzet op het delen van data en kennis.

- *Kennisontwikkeling*: Techleap sterker profileren als partij met op data en analyse gebaseerde kennis.
- *Internationalisering* is nog een zwakke plek in het Nederlandse ecosysteem. Met kracht in blijven zetten op het opbouwen van netwerken, waarmee Nederlandse scale-ups internationale markten kunnen betreden. Op zo'n manier dat we de inzet op een EU technologiebeleid versterken en vice versa.

Afspraak over de procedure voor de verlenging is dat EZK in gesprek gaat met AZ en het Kabinet v.d. Koning

3. Corona Overbruggingslening

Maurice geeft aan dat Techleap signalen ontving dat de Corona Overbruggingslening (COL) voor 9 maanden te beperkt is en heeft hier onderzoek naar gedaan. De 'runway' van startups en scale-ups is kort en in sommige sectoren, zoals Healthtech is nog geen herstel. Veel COL bedrijven hebben daarom een extra lening nodig. Er is € 150 miljoen voor gealloceerd. Hij vraagt om goed te kijken naar bedrijven die al een lening hebben gekregen.

5.1.2.e vindt de uitleg verhelderend. Het gaat dus niet om de COL wel of niet doorzetten, maar om met de €150 miljoen bedrijven te helpen, die eerder een COL hebben ontvangen en extra hulp nodig hebben. Als follow-up stelt 5.1.2.e voor om in gesprek tussen Techleap, ROM's en EZK een assessment uit te voeren van wat er aan de hand is.

Stas vindt het belangrijk dat bedrijven, die het wel gered zouden hebben zonder Corona, niet in het zicht van de haven ten onder gaan. Dit vraagt om maatwerk. Stas vraagt of Techleap het ons kan laten weten als de huidige aanpak verkeerd uitpakt voor bedrijven.

Meer informatie <<https://aka.ms/JoinTeamsMeeting>> | Opties voor vergadering <https://teams.microsoft.com/meetingOptions/?organizerId=920982c5-61a3-4785-a678-d7d59c14dde2&tenantId=1321633e-f6b9-44e2-a44f-59b9d264ecb7&threadId=19_meeting_MDFiZW4E4NjgtMjhhMy00OTA0LWfkMzgtYTJkYTU1NWRhNTg2@thread_v2&messageId=0&language=nl-NL>



TER ONDERTEKENING

Aan de Staatssecretaris

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Ondernemerschap

Auteur

10.2.e

T 06 10.2.e

10.2.e

10.2.e @minezk.nl

Datum

14 juni 2021

Kenmerk

DGBI / 21160553

Bhm: 21162704

Kopie aan

5.1.2.e

Parafenroute

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Aanleiding

Om de termijn van Constantijn van Oranje-Nassau als 'special envoy' voor het Techleap.nl programma te kunnen verlengen, is het nodig dat de staatssecretaris van EZK de afspraken over de ministeriële verantwoordelijkheid opnieuw in een brief aan de minister-president vastlegt.

Advies

U wordt gevraagd de bijgevoegde brief aan de minister-president ondertekenen zodat de procedure voor 1 juli a.s. kan worden afgerond.

Kernpunten

- In uw halfjaarlijkse bijpraat met de envoy op 3 juni jl. heeft u samen met Constantijn teruggeblikt op zijn eerste periode als special envoy voor het Techleap.nl programma. Deze termijn loopt 30 juni 2021 af.
- Vanwege zijn gedreven optreden in zijn eerste termijn, zijn kennis van zaken en zijn verbindende kwaliteiten heeft u Constantijn gevraagd of hij door wil gaan als special envoy van Techleap.nl. Hij heeft zijn bereidheid hiertoe uitgesproken.
- De bijgevoegde brief is een geactualiseerde versie van uw brief uit mei 2019, waarin de ministeriële verantwoordelijkheid voor de eerste termijn is vastgelegd. De nieuwe brief beschrijft de ministeriële verantwoordelijkheid voor de tweede periode van de envoy van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2023. Tevens geeft u aan dat zijn huidige nevenactiviteiten geen bezwaar vormen voor zijn rol als envoy.
- Procedure en inhoud van deze brief zijn afgestemd met AZ en de envoy.

Bijlage(n)

1. Brief kabinet van de Koning
2. Mail AZ met verzoek om advies Stas EZK omtrent contractverlenging
3. Brief Stas EZK aan de MP
4. Concept verslag halfjaarlijkse bijpraat met de envoy, d.d. 3 juni 2021

Ontvangen BBR

Toelichting

Ministeriële verantwoordelijkheid

- I.v.m. de benoeming en de staatsrechtelijke positie van Constantijn van Oranje Nassau zijn bij zijn benoeming voor de eerste periode, conform de geldende procedures, met de minister-president afspraken gemaakt over de invulling van de ministeriële verantwoordelijkheid.
- Uw bereidheid om de ministeriële verantwoordelijkheid te dragen, is vastgelegd in de brief die u op 28 mei 2019 naar de minister-president heeft gestuurd. In deze brief heeft u de ministeriële verantwoordelijkheid op u genomen voor de periode 1 juli 2019 - 30 juni 2021.
- De ministeriële verantwoordelijkheid blijft ook in de periode van 1 juli 2021 - 30 juni 2023 als volgt geborgd:
 - Halfjaarlijkse gesprekken tussen u, de special envoy en het bestuur van de Stichting.
 - Vertegenwoordiging van EZK door de pSG in de Raad van Toezicht van de stichting Dutch Starthub.
 - Check door AZ bij EZK van verenigbaarheid met nevenactiviteiten in specifieke gevallen.

Besluit tot herbenoeming en procedure

- De heer Constantijn van Oranje-Nassau is, vanuit de Stichting Dutch Starthub aangesteld als special envoy van Techleap.nl voor de periode 1 juli 2019 - 30 juni 2021.
- Vanwege zijn gedreven optreden in zijn eerste termijn, zijn kennis van zaken en zijn verbindende kwaliteiten heeft u Constantijn gevraagd of hij tot het einde van het Techleap.nl programma op 30 juni 2023 door wil gaan als special envoy. Dit is contractueel mogelijk en hij heeft zijn bereidheid hiertoe bevestigd.
- I.v.m. de verlenging wordt de procedure voor het vastleggen van de ministeriële verantwoordelijkheid opnieuw doorlopen.
- Procedure is dat u de ondertekende brief aan de minister-president stuurt. De minister-president stelt het Kabinet van de Koning op de hoogte en het Kabinet van de Koning stelt Constantijn op de hoogte.
- Daarnaast zal voor 30 juni as. de termijn van de envoy tot en met 30 juni 2023 worden aangepast in de overeenkomst tussen Stichting-envoy. Er zullen geen andere aanpassingen worden gemaakt.

Inhoud van de brief

- In de bijgevoegde brief antwoordt u de minister-president dat er geen dwingende redenen zijn die zich tegen de bekendmaking en aanvaarding van de verlenging van het contract van de envoy verzetten.
- Daarnaast is de invulling van de ministeriële verantwoordelijkheid beschreven. De tekst is grotendeels gelijk aan uw vorige brief uit mei 2019, echter met aanpassingen wat betreft de data voor de tweede periode en het feit dat de Raad van Toezicht inmiddels al is ingesteld en dat de pSG van EZK hier namens EZK lid van is.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Onderwerp: verzoek verlenging prins Constantijn als special envoy
Datum: woensdag 16 juni 2021 12:33:15
Bijlagen: [20210408 Brief aan MP ministeriele verantwoordelijkheid PCON.PDF](#)

Beste 10.2.e

Het Kabinet van de Koning heeft ons laten weten dat zijne Koninklijke Hoogheid Prins Constantijn is verzocht nog twee jaar de rol van Techleap Envoy te vervullen tot aan het eind van het mandaat in 2023. Prins Constantijn heeft besloten dat hij graag het aanbod tot verlenging van zijn contract zal aanvaarden. De minister-president ontving daarover bijgaande brief.

Aan de minister-president wordt gevraagd of er, gezien de ministeriële verantwoordelijkheid, dwingende redenen zijn die zich tegen bekendmaking en aanvaarding van het verlengen van het contract verzetten. Mag ik je via deze weg vragen om een advies van de staatssecretaris van EZK hieromtrent?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

.....
Kabinet Minister-President

Ministerie van Algemene Zaken

Binnenhof 19 | 2513 AA | Den Haag

Postbus 20001 | 2500 EA | Den Haag
.....

M 06 10.2.e

T 070 10.2.e

E-mail: 10.2.e [@minaz.nl](#)



Drs. M. Rutte
Demissionair minister-president
Ministerie van Algemene Zaken
Binnenhof 19
Den Haag

's-Gravenhage
15 juni 2021

Kenmerk
KVDKD- 41-2784

Zijne Koninklijke Hoogheid Prins Constantijn heeft mij verzocht het volgende aan u voor te leggen. Hem is verzocht nog twee jaar de rol van Techleap Envoy te vervullen, tot aan het eind van het mandaat in 2023.

Voorafgaand aan dit verzoek heeft een halftijdse evaluatie plaatsgehad, waarbij het Techleap 'Leadership Team', de Raad van Toezicht en het Ministerie van EZK gevraagd zijn om zijn functioneren te beoordelen.

Op basis van deze evaluatie en een aanvullende zelf-evaluatie heeft hij besloten, dat hij graag het aanbod tot verlenging van zijn contract zal aanvaarden.

Dit voornemen werpt de vraag op of u, met het oog op de ministeriële verantwoordelijkheid, nu dwingende redenen ziet die zich tegen bekendmaking en aanvaarding verzetten.

Graag verneem ik uw reactie.

Hoogachtend,

10.2.e



Secretariaat Ministerraad
Ministerie van Algemene Zaken

> Retouradres Postbus 20001 2500 EA Den Haag

Kabinet van de Koning
t.a.v. 10.2.e
Postbus 20016
2500 EA DEN HAAG

Secretariaat Ministerraad

Binnenhof 19
2513 AA Den Haag
Postbus 20001
2500 EA Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Onze referentie
3753531

Datum 21 juni 2021

Betreft Geen bezwaar tegen nevenfunctie ZKH Prins Constantijn

Geachte heer 10.2.e

Uw schrijven d.d. 15 juni 2021, kenmerk KVDKD-41-2784, inzake een verlenging van een nevenfunctie van prins Constantijn als Techleap Envoy, heb ik in goede orde ontvangen.

Zoals te doen gebruikelijk heb ik mij over de invulling van deze functie met het oog op de ministeriële verantwoordelijkheid laten informeren door de meest betrokken bewindspersoon, te weten de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat.

Ik zie, met inachtneming van hetgeen de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat opmerkt in haar brief van 21 juni 2021, geen dwingende reden mij, met het oog op de ministeriële verantwoordelijkheid, tegen de bekendmaking en aanvaarding van de verlenging van de functie verzetten.

DE MINISTER-PRESIDENT,
Minister van Algemene Zaken,

10.2.e

Mark Rutte



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

De heer drs. M. Rutte
Minister-President
Minister van Algemene Zaken
Binnenhof 19
2513 AA DEN HAAG

Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)
F 070 378 6100 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ezk

Behandeld door

10.2.e

T 06-10.2.e

10.2.e

10.2.e @minezk.nl

Datum 21 JUN 2021
Betreft Verlenging de heer Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy
bij Techleap.nl

Geachte heer Rutte,

Bij deze informeer ik u over de verlenging van de aanstelling van de heer Constantijn van Oranje-Nassau in de rol van special envoy bij Techleap.nl voor de periode van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2023. Ik verzoek u de heer Constantijn van Oranje-Nassau via de directeur van het kabinet van de Koning te informeren dat er geen dwingende redenen zijn, die zich tegen bekendmaking en aanvaarding van de verlenging van de functie verzetten.

Ons kenmerk
DGBI / 21160552

Uw kenmerk
20210408

Techleap.nl is een programma en initiatief van en voor het Nederlandse startup- en scale-up ecosysteem, dat wordt uitgevoerd door de Stichting DutchStartHub (hierna: de Stichting) met subsidie van EZK. Als special envoy bij Techleap.nl is de heer Constantijn van Oranje-Nassau aanspreekpunt, aanjager en ambassadeur voor het startup- en scale-up ecosysteem van Nederland.

Op 30 juni a.s. loopt de huidige benoemingstermijn van de heer Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy bij Techleap.nl af. Bij de vorige benoeming is de mogelijkheid opgenomen om zijn overeenkomst eenmalig met 24 maanden te verlengen tot en met 30 juni 2023.

De wijze waarop de envoy invulling geeft aan zijn taak, is voor mij reden geweest om hem op 3 juni jl. te vragen om zich voor de resterende jaren van het Techleap.nl-programma (tot medio of eind 2023) als special envoy in te blijven zetten. Hij heeft hier bevestigend op geantwoord.

Deze brief legt een aantal formaliteiten vast met betrekking tot de ministeriële verantwoordelijkheid voor de heer Constantijn van Oranje-Nassau als special envoy. Deze brief bouwt voort op gemaakte afspraken in de voorgaande periode, waar ik u per brief d.d. 28 mei 2019 over heb geïnformeerd.

Aard van de werkzaamheden

De werkzaamheden van de special envoy bij Techleap.nl blijven gericht op het nationaal en internationaal verbinden, oplossen van knelpunten, onbenut potentieel in het Nederlandse tech ecosysteem zichtbaar maken en het kapitaliseren op de kansen die er zijn.