

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 18 maart 2022 15:41
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e | Pels Rijcken; 5.1.2.e | Pels Rijcken; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: EZ&K inzake POSTNL / SANDD - ondersteuning van D&P / Kroll

Hi 5.1.2.e -

Geen enkel probleem en dat begrijp ik volkomen!
 We gaan het regelen.
 Spreek je snel.

Met vriendelijke groet, With kind regards,
 5.1.2.e

From: 5.1.2.e @minezk.nl>
Sent: Friday, 18 March 2022 15:35
To: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Cc: 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>; 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Subject: RE: EZ&K inzake POSTNL / SANDD - ondersteuning van D&P / Kroll

Hoi 5.1.2.e ,

Jouw onderstaande vraag was me even ontschoten. Maar dit lijkt ons redelijk hoor.
 Dank nogmaals voor de flexibiliteit.

Groet,
 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 11 maart 2022 14:34
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: EZ&K inzake POSTNL / SANDD - ondersteuning van D&P / Kroll

Hi 5.1.2.e -

Alles goed? Ben je een beetje bijgekomen van de zitting gisteren?
 Ik zal begin volgende week even de rekening naar D&P sturen.
 Wat vind jij redelijk? 5.1.5

Hoor graag van je.
 Grt-

Met vriendelijke groet, With kind regards,
 5.1.2.e

From: 5.1.2.e - BFI
Sent: Wednesday, 9 March 2022 15:22
To: 5.1.2.e Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e @minezk.nl>

Cc: 5.1.2.e @duffandphelps.com>; 5.1.2.e @duffandphelps.com>

Subject: EZ&K inzake POSTNL / SANDD - ondersteuning van D&P / Kroll

Heren;

Conform afgestemd; we (5.1.2.e, 5.1.2.e, 5.1.2.e) hebben contact gehad. Ondergetekende kan morgen potentiële vragen mbt het D&P rapport beantwoorden. Dit zal ik namens D&P doen. De administratieve afhandeling en contractuele formaliteiten lopen hiermee ook via D&P / Kroll. Ik heb hiervoor mijn afspraken met D&P / Kroll. Mochten er nog bepaalde afspraken tussen EZ&K / Kroll / PelsRijcken moeten worden gemaakt dan hoor ik graag als ik hier behulpzaam in kan zijn. Dank allen voor de snelle en efficiënte afhandeling.

Met vriendelijke groet, With kind regards,

5.1.2.e



5.1.2.e | BFI
Koninginneweg 215 | 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY MBA AWARDS 2018 AND 2019

We are a member of the Dutch Association of Certified Business Valuators (**NiRV**), the European Association of Certified Valuators and Analysts (**EACVA**) and the National Register of Expert Witnesses (**LRGD**).

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@kwinkgroep.nl>
Verzonden: dinsdag 22 maart 2022 22:27
Aan: 5.1.2.e
 5.1.2.e@rebelgroup.nl; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Antw: Evaluatie Universele Postdienst - Tweewekelijks afstemmingsoverleg EZK met KWINK/REBEL

Dag allen,

Hier hebben wij uiteraard alle begrip voor. We bespreken het rapport met elkaar op een later en geschikt moment.

Ik kan de afspraak niet uit de agenda's halen omdat deze is ingepland door 5.1.2.e, en zij met verlof is. Jullie kunnen de uitnodiging eventueel zelf verwijderen/afwijzen, of gewoon negeren.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 22 maart 2022 21:34
Aan: 5.1.2.e@kwinkgroep.nl>; 5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e@rebelgroup.nl>; 5.1.2.e@kwinkgroep.nl>; 5.1.2.e@rebelgroup.com>; 5.1.2.e@kwinkgroep.nl>
CC: 5.1.2.e@kwinkgroep.nl>
Onderwerp: Antw: Evaluatie Universele Postdienst - Tweewekelijks afstemmingsoverleg EZK met KWINK/REBEL

Beste allemaal, sorry voor deze last minute mail, maar ik wil ons overleg van morgenvroeg graag afzeggen. Buiten reikwijdte ben ik niet in staat geweest ook maar 1 pagina van het concept rapport te lezen. Het is ook niet efficient om in twee fasen onze feedback aan jullie te geven. Bovendien hebben wij intern ook geen kans gezien onze feedback even met elkaar af te stemmen. Jullie rapport en het werk dat jullie hierin hebben gestoken is te belangrijk om dit even uit de losse pols te bespreken.

Nogmaals excuus, Buiten reikwijdte

Ik stel voor dat ik zsm contact opneem met 5.1.2.e voor een nwe datum.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e@kwinkgroep.nl>
Wanneer: 23 maart 2022 om 09:00:00 CET
Vereist: 5.1.2.e@rebelgroup.nl <5.1.2.e@rebelgroup.nl>, 5.1.2.e

<5.1.2.e @kwinkgroep.nl>, 5.1.2.e @rebelgroup.com>, 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>, 5.1.2.e @minezk.nl>, 5.1.2.e @minezk.nl>, 5.1.2.e @minezk.nl>

Optioneel: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>

Onderwerp: Evaluatie Universele Postdienst - Tweewekelijks afstemmingsoverleg EZK met KWINK/REBEL

Locatie: Microsoft Teams-vergadering

Beste allen,

Zoals besproken wordt het afstemmingsoverleg van maandag 28 maart verplaatst naar woensdag 23 maart van 09.00u tot 10.00u. Wij bespreken tijdens dit overleg graag het tweede conceptrapport dat wij jullie op vrijdag 18 maart toesturen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Adviseur

KWINK groep

Alle afleveringen van 'Liefdeslessen voor een ambtenaar', de podcast die met steun van KWINK groep tot stand is gekomen, staan nu online! Luister de podcast op [Spotify](#) of in je eigen podcastapp.

Nassaulaan 1
2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e
+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e @kwinkgroep.nl

www.kwinkgroep.nl

Volg ons ook op [LinkedIn](#)

Microsoft Teams-vergadering

Deelnemen op uw computer of via de mobiele app

[Klik hier om deel te nemen aan de vergadering](#)

[Meer informatie](#) | [Opties voor vergadering](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>
Verzonden: donderdag 24 maart 2022 19:49
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek
Bijlagen: Blauw Research - Rapportage UPD klantbehoefte onderzoek - 2.pdf

Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Met vlag

Categorieën: Categorie Rood

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

Bedankt voor jullie feedback! Bijgaand treffen jullie het aangepaste rapport.

Voor wat betreft punt 1: uiteraard hebben we meegeschreven. Hieronder een overzicht van een aantal punten die jullie mondeling aan ons door hebben gegeven en die wij hebben verwerkt:

- **In de leeswijzer aangeven dat de resultaten m.b.t. aantallen over ontvangen/versturen post gebaseerd is op de perceptie van consumenten.** – Dit hebben wij terug laten komen in de leeswijzer op pagina 3 onder het kopje “resultaten gebaseerd op de beleving van respondenten”
- **Een vergelijking met de cijfers van ACM/ verwijzing naar de cijfers van ACM** – dit is verwerkt op pagina 12, 14, 41 en 47
- **Ergens in het rapport een disclaimer over de invloed van de coronacrisis op het postgebruik** – dit hebben wij terug laten komen in de leeswijzer op pagina 3 onder het kopje “invloed van Covid-19 op resultaten”.
- **De labels in de grafiek aanpassen op pagina 13 en 14. gebruik vs. onmisbaar (ipv belang)** – grafiek is aangepast (pagina 16 en 17)
- **In leeswijzer aangeven dat volledige tabellen achterin rapport staan** – Dit hebben wij terug laten komen in de leeswijzer op pagina 3 onder het kopje “doelgroep onderzoek en opbouw rapport”
- **In de management summary MKB en consumenten zoveel mogelijk samennemen als de resultaten overeenkomen** - Dit hadden we gedaan, maar om het concreter maken hebben we er nu voor gekozen om in de management summary onderscheid te maken tussen Consumenten, MKB en grootzakelijk.
- **Op pagina 21 -> er is nu weinig economische onderbouwing, graag meer benadrukken vanuit business perspectief** – we hebben de titel en subtitel aangepast.

V.w.b. de managementsamenvatting: We hebben nu één pagina met de belangrijkste bevindingen voor consumenten, MKB en grootzakelijk, We hebben ervoor gekozen om de bevindingen per doelgroep te beschrijven omdat we toch duidelijke verschillen zien tussen de groepen en we de bevindingen graag wilden uitbreiden, zoals jullie wensten. Na de pagina met de belangrijkste bevindingen hebben we per doelgroep een pagina toegevoegd met highlights die aansluiten op de belangrijkste elementen van de UPD: betaalbaarheid, beschikbaarheid en kwaliteit.

We hopen dat het rapport zo voldoet aan jullie verwachtingen. Mocht er toch nog iets missen, laat het ons gerust weten.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: maandag 21 maart 2022 15:38

Aan: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>

CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e, allen,

Dank voor het concept rapport. In grote lijnen ziet dit er al goed uit. Wij hebben een aantal opmerkingen in het rapport zelf opgenomen, maar hieronder volgen er ook nog een aantal:

1. Bij de eerdere bespreking van het conceptrapport hebben wij ook al een aantal eerste opmerkingen gemaakt. Deze lijken niet verwerkt te zijn, maar wij hebben deze ook niet opgeschreven en wij weten nu ook niet meer welke dat precies waren en welke opmerking wat vrijblijvender was en welke wat dwingender. Hebben jullie die wel meegeschreven? Graag die dan alsnog verwerken en waar nodig aanpassen.
2. Wat ons betreft schiet de managementsamenvatting in de huidige vorm te kort. De pagina met conclusies is onvolledig en sommige punten krijgen daar teveel aandacht en andere punten te weinig. Zie ook de opmerkingen op die pagina. Ons idee zou zijn dat er een pagina komt met bijvoorbeeld 'belangrijkste bevindingen' of 'take-aways' en een pagina met conclusies. Deze conclusies zouden in onze ogen dan moeten aansluiten bij de belangrijkste elementen van de UPD: betaalbaarheid, beschikbaarheid en kwaliteit.
3. Wij zouden graag de koppeling met objectieve data van de post- en pakketmonitor van de ACM explicieter terug zienkomen. Die ontbreekt nu nog. Dit zou bijvoorbeeld in voetnoten kunnen. Op die manier kan mooi worden weergegeven hoe de perceptie zoals die door jullie is opgehaald zich verhoudt tot feiten uit de afgelopen jaren.
4. Een aantal (sub)titels zijn nogal stellig, 5.1.5. Hoewel dit een beeld/mening is van partijen uit de focusgroepen zou dit genuanceerder kunnen. Een voorbeeld hiervan is pagina 44. Wij zouden graag een toelichten / verwijzing naar de methodiek die is gebruikt voor 'eindafnemers' en 'intermediairs' in de bijlage zien zodat dit ook duidelijk is. Hierbij ook de opmerking dat het goed is om dit bijvoorbeeld in de bijlage uitgebreid toe te lichten, maar dit ook kort in de managementsamenvatting al toe te lichten.
5. Spelling / lettergrootte
 - a. In het gehele rapport zitten aardig wat typo's spelfouten en zinnen die soms niet lekker lopen. Zouden jullie daar nog eens scherp naar kunnen kijken?
 - b. De lettergrootte lijkt niet overal uniform te zijn. Zouden jullie daar ook nog eens scherp naar kunnen kijken?

Wij zien de aangepaste versie weer met belangstelling tegemoet!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>

Verzonden: woensdag 16 maart 2022 15:35

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw

<5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>

Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e [REDACTED] en 5.1.2.e [REDACTED],

Bijgaand treffen jullie het conceptrapport van het UPD klantbehoefte onderzoek. We hebben met veel plezier aan het rapport gewerkt en hopen dat jullie op basis van dit rapport weloverwogen keuzes kunnen maken t.a.v. het UPD-beleid. Mochten we nog iets toe kunnen lichten, dan horen we het graag.

Zoals besproken ontvangen we graag uiterlijk a.s. maandag 21 maart eventuele feedback op het rapport, zodat wij deze volgende week kunnen verwerken. Het aangepaste rapport ontvangen jullie dan uiterlijk vrijdag 25 maart.

Groet,

5.1.2.e [REDACTED]

Van: 5.1.2.e [REDACTED]@minezk.nl>

Verzonden: woensdag 2 maart 2022 11:33

Aan: 5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>

CC: 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e [REDACTED],

Dat is vervelend en beterschap aan jou (of diegene die ziek is als jij het niet zelf is). Tot nu toe lijkt alles voorspoedig te gaan qua voortgang dus fijn als we het conceptrapport dan inderdaad eind volgende week kunnen verwachten.

Helaas lukt het ons niet allebei op de voorgestelde data: volgende week zou dat wel kunnen op maandagmiddag 7 maart 15:30-16:30 uur, of woensdagmiddag 9 maart 13:00-14:00 uur of 16:30-17:30 uur.

Groet

5.1.2.e [REDACTED]

Van: 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>

Verzonden: woensdag 2 maart 2022 07:57

Aan: 5.1.2.e [REDACTED]@minezk.nl>

CC: 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@blauw.com>; 5.1.2.e [REDACTED] | Blauw <5.1.2.e [REDACTED]@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e [REDACTED] en 5.1.2.e [REDACTED]

Wegens ziekte lukt het ons helaas niet om vandaag de eerste resultaten met jullie te delen. We plannen daarom graag een nieuw moment met jullie in.

Zouden jullie op één van de onderstaande momenten kunnen?

- Maandag 7 maart: 11.00 – 12.00 uur
- Dinsdag 8 maart: 10.30 – 11.30 uur
- Woensdag 9 maart: 15.30 – 16.30 uur
- Donderdag 10 maart: 09.00 – 10.00 uur

Excuus voor het ongemak! Vooralsnog is de verwachting dat we het conceptrapport eind volgende week kunnen opleveren.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | Blauw
Verzonden: maandag 14 februari 2022 14:33
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e ,

We presenteren dan de eerste inzichten. Het lukt helaas niet om voorafgaand aan deze meeting al inzichten te delen uit het kwantitatieve onderzoek, maar als het goed is hebben jullie al wel wat inzichten uit het kwalitatieve onderzoek.

Ik heb alvast een moment ingepland op 2 maart om 11.00 uur. Hopelijk past dat.

Tot dan!

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 14 februari 2022 14:22
Aan: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e @blauw.com>
Onderwerp: RE: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e ,

Dank voor je bericht met deze update!

Ontvangen wij die eerste inzichten dan ook voorafgaand aan ons overleg of willen jullie die dan aan ons presenteren? 2 maart is nu nog de beste optie als ik de agenda's van 5.1.2.e en mij agenda bekijk. Dan zou nog elk tijdstip kunnen, dus wat jullie goed uitkomt kan worden ingepland. 3 maart komt mij zelf slecht uit.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>

Verzonden: maandag 14 februari 2022 13:55

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>

CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>

Onderwerp: Update UPD Klantbehoefte onderzoek

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

Hierbij een update van het onderzoek

Kwalitatief onderzoek

Alle werkzaamheden verlopen tot nu toe volgens planning.

We hebben inmiddels vijf focusgroepen gehad:

- 4 januari: één focusgroep met 3 jongeren 18 - 24 jaar
- 4 januari: één focusgroep 5 consumenten 25 – 55 jaar
- 4 januari: één focusgroep met 4 MKB'ers
- 26 januari: één focusgroep grootzakelijke markt met 3 eindgebruikers
- 27 januari: één focusgroep grootzakelijke markt met 6 intermediairs

Voor de grootzakelijk markt zouden we 6 interviews afnemen, maar ik begreep van 5.1.2.e dat jullie in plaats daarvan toch 2 focusgroepen wilden.

Ook hebben we op 11, 12 en 13 januari 6 interviews afgenomen onder de kwetsbare doelgroep:

- 2 interviews met blinden en slechtzienden
- 2 interviews met mindervaliden
- 2 interviews met 70+ers

5.1.2.e en 5.1.2.e geven begin volgende week nog een inhoudelijk terugkoppeling op de focusgroepen voor de grootzakelijke markt.

Kwantitatief onderzoek

Alle werkzaamheden verlopen tot nu toe volgens planning.

Op 25 januari zijn we gestart met het online onderzoek. In overleg met jullie is er toen nog een kleine wijziging geweest in de vragenlijst. Inmiddels zijn we drie weken verder en de respons is nu als volgt

- MKB: 346 deelnemers.
- Particulieren: 3170 deelnemers
- Volwassenen 18 – 24 jaar: 327 deelnemers
- Volwassenen 25 – 50 jaar: 532 deelnemers
- Volwassenen 51 – 69 jaar: 492 deelnemers
- Kwetsbare groep: 1651 deelnemers (voornamelijk 70-plussers: 89%). 26% van de kwetsbare groep is slechtziend, blind of mindervalide

Vandaag en morgen verwachten we nog een aantal completes bij MKB'ers, zodat we richting de n=385 gaan en ook voor de groep 18-24 jaar verwachten nog wat extra completes.

A.s. donderdag verwerken we de data en daarna gaan we aan de slag met het analyseren van de data. Graag plannen we alvast een tussentijdse sessie in om de eerste inzichten met jullie te bespreken. Kunnen jullie op woensdag 2 of donderdag 3 maart? Na de sessie gaan we verder met het conceptrapport dat wij op 11 maart opleveren.

Mochten er tot zover nog vragen zijn, dan horen we het graag.

Groet,

5.1.2.e

Buiten reikwijdte

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Van: 5.1.2.e
Verzonden: dinsdag 29 maart 2022 15:19
Aan: 5.1.2.e DGMo'
CC: 5.1.2.e)
Onderwerp: Verzending enquête voor de draagvlakmeting Post- en pakkettenberaad

Hoi 5.1.2.e ,

De enquête voor de draagvlakmeting voor het Post- en pakkettenberaad is vanochtend verzonden naar de verschillende stakeholders. Als het goed is, heb je deze ook ontvangen.

We verwachten in de week van 20 april de resultaten binnen te hebben. Mocht de response op dat moment nog te laag zijn, hebben we de mogelijkheid de deadline een week te verlengen. Indien je hier nog vragen over hebt of vragen krijgt van andere stakeholders, kun je ze uiteraard stellen of naar ons doorverwijzen.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: woensdag 30 maart 2022 11:11
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Verzending enquête voor de draagvlakmeting Post- en pakkettenberaad

Dank je, ben heel benieuwd. Ook omdat VGP gisteren heeft aangekondigd op te houden te bestaan en onderdeel worden van DDMA.

Groetjes

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 29 maart 2022 15:19
Aan: 5.1.2.e @acm.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Verzending enquête voor de draagvlakmeting Post- en pakkettenberaad

Hoi 5.1.2.e,

De enquête voor de draagvlakmeting voor het Post- en pakkettenberaad is vanochtend verzonden naar de verschillende stakeholders. Als het goed is, heb je deze ook ontvangen.

We verwachten in de week van 20 april de resultaten binnen te hebben. Mocht de response op dat moment nog te laag zijn, hebben we de mogelijkheid de deadline een week te verlengen. Indien je hier nog vragen over hebt of vragen krijgt van andere stakeholders, kun je ze uiteraard stellen of naar ons doorverwijzen.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>
Verzonden: maandag 4 april 2022 15:01
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Planning evaluatie UPD

Dag 5.1.2.e

Prima, dan plan ik het overleg op vrijdag 22 april van 10.00u tot 11.00u.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Adviseur

KWINK groep

Bekijk [hier](#) onze highlights van 2021!

Nassaulaan 1
2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e
+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e [@kwinkgroep.nl](#)

www.kwinkgroep.nl

Volg ons ook op [LinkedIn](#)

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 4 april 2022 14:51
Aan: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Planning evaluatie UPD

Beste 5.1.2.e, voor ons komt die vrijdag het beste uit. Maakt in principe niet zoveel uit wanneer. Van 10 tot 11 bijvoorbeeld?

5.1.2.e
[Snr. Beleidsmedewerker](#)

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

T: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e@minezk.nl
W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e@kwinkgroep.nl>

Verzonden: maandag 4 april 2022 14:13

Aan: 5.1.2.e@minezk.nl>

CC: 5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Planning evaluatie UPD

Hi 5.1.2.e,

Bedankt voor de snelle reactie! Ik stuur een uitnodiging voor het overleg op dinsdag 26 april van 15.00u tot 16.00u.

Wat het overleg over de tariefregulering betreft, zou het voor 5.1.2.e en 5.1.2.e goed uitkomen om een overleg van één uur binnen de volgende tijdsblokken te plannen:

- Donderdag 21 april tussen 10.00u en 13.00u of na 14.00u
- Vrijdag 22 april tussen 09.00u en 15.00u

Er kan dan eventueel worden afgesproken dat het stuk over tariefregulering al eerder met jullie wordt gedeeld dan donderdag 21 april, wanneer we het volledige rapport aan jullie toesturen. Dit geeft ons voldoende tijd om wat er tijdens het overleg wordt besproken, nog te kunnen verwerken in de definitieve versie van het rapport.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Adviseur

KWINK groep

Bekijk [hier](#) onze highlights van 2021!

Nassaulaan 1
2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e
+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e@kwinkgroep.nl

www.kwinkgroep.nl

Volg ons ook op [LinkedIn](#)

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: zondag 3 april 2022 22:54

Aan: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>;

5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Antw: Planning evaluatie UPD

Beste 5.1.2.e, voor ons is deze planning akkoord. Voor wat betreft 26 april: graag dan overleg ná 15u.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>

Datum: 1 april 2022 om 17:24:00 CEST

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>, 5.1.2.e

@minezk.nl>, 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Planning evaluatie UPD

Dag allen,

Zoals afgesproken hebben wij vanmiddag met het onderzoeksteam de vervolgplanning van de evaluatie besproken. Ons voorstel is om de nieuwe versie van het rapport op **donderdag 21 april** met jullie te delen. We zouden deze versie op **dinsdag 26 april** met jullie willen bespreken. We horen graag of deze planning haalbaar is en voldoende ruimte laat voor leestijd (ook met het oog op de vakantie van 5.1.2.e).

Mochten jullie akkoord zijn, dan plannen wij op 26 april graag een overleg in van één uur. In onze agenda's is nog alle ruimte voor een overleg. Ik hoor graag welk tijdstip vóór 13.00u en na 14.00u jullie past.

Daarnaast plannen wij zoals afgesproken nog een apart overleg in over de tariefregulering. 5.1.2.e of ik zullen hierop nog terugkomen.

Hartelijk bedankt en fijn weekend!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Adviseur

KWINK groep

Bekijk [hier](#) onze highlights van 2021!

Nassaulaan 1
2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e
+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e [@kwinkgroep.nl](mailto:5.1.2.e@kwinkgroep.nl)

www.kwinkgroep.nl

Volg ons ook op [LinkedIn](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: maandag 4 april 2022 17:02
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Afspraak morgen 5/4

Beste 5.1.2.e,

Geheel begrijpelijk, is het mogelijk om de afspraak naar donderdagmiddag 15:00-16:30 te laten verplaatsen?

Mocht dit akkoord zijn dan zal ik de afspraak aanpassen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e | 5.1.2.e
5.1.2.e, 5.1.2.c

Afwezig: vrijdag

5.1.2.e @postnl.nl

T: +31 (0)6-5.1.2.e



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl



Please consider the environment before printing this e-mail

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 4 april 2022 16:15
Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Afspraak morgen 5/4

Beste 5.1.2.e,

Dank voor je bericht. We snappen uiteraard de drukte Buiten reikwijdte.

Het is wat ons betreft wel van belang dat de afspraak zo spoedig mogelijk plaatsvindt. Is donderdagmiddag na 14.30 uur of vrijdagochtend daarvoor een optie?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

.....

Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

06 5.1.2.e
5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: maandag 4 april 2022 15:18
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Afspraak morgen 5/4
Urgentie: Hoog

Beste 5.1.2.e,

Ik belde je net even inzake de fysieke afspraak die voor morgen ingepland staat.
5.1.2.e vroeg zich af of de afspraak van morgen wellicht op een ander moment kan plaatsvinden dit
gezien Buiten reikwijdte en waardoor zij het erg druk heeft.

Ik verneem graag van je.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e | 5.1.2.e
5.1.2.e, 5.1.2.e

Afwezig: vrijdag
5.1.2.e @postnl.nl
T: +31 (0)6-5.1.2.e



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl



Please consider the environment before printing this e-mail

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: dinsdag 5 april 2022 15:08
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e BFI
Onderwerp: RE: financieel beheer universele postdienstverlener

Beste 5.1.2.e

Dank voor je bericht. We zijn in een afrondende fase. Onze planning is eind deze week, derhalve uiterlijk 8 april.

Groet, 5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 5 april 2022 14:46
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI
 <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Onderwerp: RE: financieel beheer universele postdienstverlener

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, we waren even benieuwd naar de stand van zaken rond het onderzoek. Wanneer voorzien jullie dat wij een conceptrapport zouden kunnen ontvangen? Dan kunnen we daar in onze planning alvast rekening mee houden. We horen het graag,

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e
 Snr. Beleidsmedewerker

.....
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
 Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
 Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
 T: 06 5.1.2.e
 E: 5.1.2.e @minezk.nl
 W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: dinsdag 18 januari 2022 14:41
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI
<5.1.2.e @bfiglobal.com>

Onderwerp: RE: financieel beheer universele postdienstverlener

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Nogmaals veel dank voor het verlenen van de opdracht. We zien uit naar de verdere samenwerking.

Schikt het jullie wellicht ergens deze week om elkaar even te spreken? Het gaat voor nu met name om de informatie-uitwisseling voor Fase 1.

Dank alvast en tot gauw.

Groeten, 5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: dinsdag 5 april 2022 17:25
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: PostNL 9% rendement postactiviteiten 2021
Bijlagen: A3.255 Controle verklaring Rendementsrapportage (getekend).pdf; 2022 04 05 Aanbiedingsbrief rendement Mail art 47 EZK.pdf

Opvolgingsvlag: FollowUp
Vlagstatus: Voltooid

Geachte 5.1.2.e, beste 5.1.2.e,

Bijgaand stuur ik je de externe accountantsverklaring in relatie tot de voorwaarden art 47, zoals morgen ook per post aan de Minister wordt verstuurd.
Mochten er vragen over zijn dan hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

T +31 (0) 5.1.2.e

5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl



Please consider the environment before printing this e-mail

Van: 5.1.2.e @vgpnl.nl>
Verzonden: donderdag 7 april 2022 08:54
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Enquête

Goedemorgen 5.1.2.e en 5.1.2.e,

De enquête is afgelopen maandag met de leden gedeeld.

Hopelijk wordt deze massaal ingevuld!

Krijgen we nog een terugkoppeling van de resultaten?

Dit mailadres blijft nog zeker tot eind van de maand 'in de lucht'. Voor dringende zaken kan ook altijd nog telefonisch contact met mij worden gezocht (zie onder), dat nummer blijft behouden. En voor hele dringende zaken mag er ook naar 5.1.2.e gemaïld worden

Met hartelijke groet,



5.1.2.e Secretariaat

06 5.1.2.e

5.1.2.e @vgpnl.nl

www.vgpnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 1 april 2022 13:19
Aan: Vereniging Grootgebruikers Postdiensten <info@vgpnl.nl>
Onderwerp: RE: Enquête



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

Geachte 5.1.2.e ,

Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) wil u graag een aantal korte vragen stellen over het opzetten van een overlegstructuur over de post- en pakkettenmarkt. Hiermee beoogt EZK te toetsen of er behoefte is aan een dergelijk overleg.

De post- en pakkettenmarkt is al geruime tijd flink in beweging. Brievenpost daalt qua volumes maar blijft voor veel gebruikers van waarde, terwijl de pakkettenmarkt nog steeds groeit. Binnen deze markten zijn meerdere partijen actief met deels verschillende belangen.

EZK wil, zoals aangekondigd in de Kamerbrief van 9 april 2021, de belangstelling bij stakeholders polsen voor een jaarlijks marktbreed overleg: 'het post- en pakkettenberaad'.

Aandachtspunten in dit jaarlijkse overleg kunnen onder meer zijn: wet- en regelgeving, de ontwikkeling van de dienstverlening t.a.v. wettelijke taken, stadslogistiek, vergunningseisen, marktwerking.

Een overleg om vraagstukken voor te leggen en informatie uit te wisselen over deze issues kan helpen om trends in beeld te brengen en signalen af te geven over de impact van bepaalde ontwikkelingen. Door signalen en advies uit de markt op te halen, kan EZK tijdig inspelen op deze ontwikkelingen met het oog op het borgen van betaalbare en voor iedereen toegankelijke postvoorziening en het faciliteren van een mogelijke transitie richting een bredere bezorgmarkt.

Afhankelijk van de uitkomsten van deze enquête onder verschillende stakeholders wordt gezien hoe een zinvolle inrichting en samenstelling van een beraad er uit zou kunnen zien.

Wij stellen het op prijs als u de enquête wilt invullen. Dit kan tot woensdag 20 april en duurt ongeveer 5 minuten.

Link naar enquête: <https://rvo.survalyzer.eu/kpxyozvgra?l=nl>

Mocht u vragen hebben over de achtergrond of inhoud van de enquête, dan kunt u contact opnemen met onderstaande contactpersonen van het ministerie van EZK:

5.1.2.e
5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:minezk.nl)
06-5.1.2.e

5.1.2.e
5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:minezk.nl)
06-5.1.2.e

Mocht u technische vragen hebben over het invullen van de enquête, dan kunt u contact opnemen met onderstaande contactpersonen van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland:

5.1.2.e
5.1.2.e [@rvo.nl](mailto:rvo.nl)

06-5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e [@rvo.nl](mailto:5.1.2.e@rvo.nl)

06-5.1.2.e

Alvast veel dank voor uw medewerking!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e en 5.1.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten

Van: 5.1.2.e [@vgpnl.nl](mailto:5.1.2.e@vgpnl.nl)>

Verzonden: vrijdag 1 april 2022 13:12

Aan: 5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:5.1.2.e@minezk.nl)>

Onderwerp: RE: Enquête

Dat is inderdaad een HEEL oud mailadres 5.1.2.e, 5.1.2.e is al twee jaar geen voorzitter meer, zoals bekend bij jullie 😊

Kun je het naar dit mailadres sturen? Dank!

Met hartelijke groet,



5.1.2.e Secretariaat

06-5.1.2.e

5.1.2.e [@vgpnl.nl](mailto:5.1.2.e@vgpnl.nl)

www.vgpnl.nl

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 1 april 2022 13:06
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@vgpnl.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: Enquête

Beste 5.1.2.e

Dank voor je mail.

De enquête is afgelopen dinsdag naar jullie verzonden, maar waarschijnlijk naar een oud mailadres namelijk 5.1.2.e <5.1.2.e@vgpnl.nl>

Hierbij stuur ik je nogmaals de link naar de enquête.
Mocht je nog vragen hebben, hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Beleidsmedewerker

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | B-Zuid 2
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....
T 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat

Geachte 5.1.2.e ,

Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) wil u graag een aantal korte vragen stellen over het opzetten van een overlegstructuur over de post- en pakkettenmarkt. Hiermee beoogt EZK te toetsen of er behoefte is aan een dergelijk overleg.

De post- en pakkettenmarkt is al geruime tijd flink in beweging. Brievenpost daalt qua volumes maar blijft voor veel gebruikers van waarde, terwijl de pakkettenmarkt nog steeds groeit. Binnen deze markten zijn meerdere partijen actief met deels verschillende belangen.

EZK wil, zoals aangekondigd in de Kamerbrief van 9 april 2021, de belangstelling bij stakeholders polsen voor een jaarlijks marktbreed overleg: 'het post- en pakkettenberaad'.

Aandachtspunten in dit jaarlijkse overleg kunnen onder meer zijn: wet- en regelgeving, de ontwikkeling van de dienstverlening t.a.v. wettelijke taken, stadslogistiek, vergunningseisen, marktwerking.

Een overleg om vraagstukken voor te leggen en informatie uit te wisselen over deze issues kan helpen om trends in beeld te brengen en signalen af te geven over de impact van bepaalde ontwikkelingen. Door signalen en advies uit de markt op te halen, kan EZK tijdig inspelen op deze ontwikkelingen met het oog op het borgen van betaalbare en voor iedereen toegankelijke postvoorziening en het faciliteren van een mogelijke transitie richting een bredere bezorgmarkt.

Afhankelijk van de uitkomsten van deze enquête onder verschillende stakeholders wordt gezien hoe een zinvolle inrichting en samenstelling van een beraad er uit zou kunnen zien.

Wij stellen het op prijs als u de enquête wilt invullen. Dit kan tot woensdag 20 april en duurt ongeveer 5 minuten.

Link naar enquête: <https://rvo.survalyzer.eu/kpxyozvgra?l=nl>

Mocht u vragen hebben over de achtergrond of inhoud van de enquête, dan kunt u contact opnemen met onderstaande contactpersonen van het ministerie van EZK:

5.1.2.e
5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:minezk.nl)
06-5.1.2.e

5.1.2.e
5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:minezk.nl)
06-5.1.2.e

Mocht u technische vragen hebben over het invullen van de enquête, dan kunt u contact opnemen met onderstaande contactpersonen van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland:

5.1.2.e
5.1.2.e [@rvo.nl](mailto:rvo.nl)

065.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e @rvo.nl

065.1.2.e

Alvast veel dank voor uw medewerking!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e en 5.1.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten

Van: 5.1.2.e @vgpnl.nl>

Verzonden: vrijdag 1 april 2022 10:44

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Enquête

Dag 5.1.2.e,

Je had het afgelopen maandag over de enquête t.a.v. post- en pakkettenberaad waar jullie mee bezig zijn.

Heb je al enig idee wanneer deze verstuurd wordt?

Ik ben nl. op dit moment met een ledennieuwsbrief bezig, het zou fijn zijn als ik al wat meer details met de leden zou kunnen delen – dat is, als er iets van ons wordt verwacht in deze.

Ik hoor het graag, bedankt!

Ter info, hier staat het persbericht wat afgelopen dinsdag is verstuurd:

<https://vgpnl.nl/nieuws/1126/vereniging-grootgebruikers-postdiensten-sluit-zich-aan-bij-ddma>

Met hartelijke groet,

5.1.2.e Secretariaat

06 5.1.2.e

5.1.2.e [@vgpnl.nl](mailto:5.1.2.e@vgpnl.nl)

www.vgpnl.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: vrijdag 8 april 2022 14:01
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e Pels Rijcken'
Onderwerp: RE: rekening

Hey 5.1.2.e ,
Die opslag is, volgens mij, nieuw voor mij. Gaat het tarief dan afwijken van eerder overeengekomen?

Van: 5.1.2.e @kroll.com>
Verzonden: vrijdag 8 april 2022 13:55
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e @bfiglobal.com>; 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @kroll.com>; 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e @pelsrijcken.nl>
Onderwerp: RE: rekening

Hi 5.1.2.e ,

Wij stellen deze op, inclusief de EUR 100/uur opslag, volgens afspraak. We zullen deze delen met 5.1.2.e en EZK en jou in cc houden.

Thx,
5.1.2.e

5.1.2.e
T +31 5.1.2.e
M +31 5.1.2.e

From: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e @bfiglobal.com>
Sent: Friday, April 8, 2022 1:24 PM
To: 5.1.2.e @minezk.nl>
Cc: 5.1.2.e @kroll.com>; 5.1.2.e @kroll.com>; 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e @pelsrijcken.nl>
Subject: [EXTERNAL] RE: rekening

Hi 5.1.2.e

Dank voor jouw mail.
@ 5.1.2.e – kan jij de invoice opstellen en naar 5.1.2.e sturen? Indien gewenst kan ik dit uiteraard ook doen, maar rechtstreeks is veel makkelijker.
Hoor graag van jullie.
Grt-

Met vriendelijke groet, With kind regards,
5.1.2.e

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

This email is confidential and subject to important disclaimers and conditions, including those regarding confidentiality, legal privilege and certain legal entity disclaimers, available at <https://www.kroll.com/disclosure>. Our Privacy Policy is available at <https://www.kroll.com/en/privacy-policy>.

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 8 april 2022 17:16
Aan: 5.1.2.e)
CC: 5.1.2.e - BFI; 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: RE: financieel beheer universele postdienstverlener
Bijlagen: (CONCEPT) Zienswijze UPD_BFI_08042022_def.pdf

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Zoals besproken, zie bijgaand onze (concept)rapportage inzake de UPD.
 Vanzelfsprekend zijn we graag bereid een en ander toe te lichten.

Goed weekend alvast!

Vriendelijke groet, namens BFI,

5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 26 november 2021 12:07
Aan: 5.1.2.e - BFI 5.1.2.e @bfiglobal.com>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl
Onderwerp: financieel beheer universele postdienstverlener

Geachte 5.1.2.e, graag zouden wij in contact komen in verband met een opdracht die onze directie graag extern wil uitbesteden en waarvan wij de indruk hebben dat deze goed bij de expertise van BfiGlobal zou kunnen aansluiten. Ik heb de offerte aanvraag ter informatie bijgesloten. Indien u zelf of wij in gezamenlijkheid vaststellen dat BfiGlobal inderdaad de juiste kennis en expertise in huis heeft om deze opdracht uit te voeren, dan ontvangt u alsdan een formeel verzoek via onze Inkoopafdeling. Gezien de mogelijke politieke gevoeligheid van de opdracht leek het ons verstandig eerst even samen af

te tasten hoe u naar de opdrachtformulering kijkt en of we op alle punten een gedeeld beeld hebben van wat er precies wordt gevraagd. Vandaar deze eerste stap.

De door ons ingeschatte omvang van deze opdracht plus de vereiste specialistische kennis biedt ons de mogelijkheid om deze opdracht enkelvoudig aan te besteden. Hiervoor gelden wel een aantal essentiële randvoorwaarden. Onafhankelijke uitvoering van de opdracht (geen belangenverstrengeling) is daarbij de voornaamste. Verder zijn de juiste kennis en ervaring en tenslotte tijd en capaciteit om hier in Q1 2022 aandacht aan te besteden van belang.

Ik nodig u graag uit om uw appreciatie van deze opdracht met ons te delen. Indien dat gewenst is bieden wij hiervoor gaarne de gelegenheid voor een gezamenlijk overleg. Wij kijken uit naar uw reactie, met vriendelijke groeten,

5.1.2.e
Snr. Beleidsmedewerker

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
T: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e@minezk.nl
W: www.rijksoverheid.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>
Verzonden: dinsdag 12 april 2022 10:24
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e | Pels Rijcken; 5.1.2.e | Pels Rijcken
Onderwerp: ACM wijst bezwaar RM af [PRDF-11012254]

Beste allen,

Hopelijk gaat het jullie goed!

Ter info en voor zover jullie het nog niet hadden zien langskomen: de ACM heeft het bezwaar van RM tegen het stopzetten van de procedure tegen PostNL afgewezen (zie: <https://www.acm.nl/nl/publicaties/acm-wijst-bezwaar-rm-af-tegen-stopzetten-procedure-tegen-postnl>).

Volgens de ACM vormt voortzetting van de procedure tegen PostNL geen evenredige en doelmatige inzet van de middelen van de ACM. De inzet van de beperkte middelen van ACM moeten daarbij worden afgewogen tegen het (algemeen) belang dat er mee wordt gediend in het licht van de relevante marktomstandigheden. Daarbij staat de uitkomst van de (verdere) beoordeling op voorhand niet vast en zal heropening van de zaak niet automatisch leiden tot de uitkomst dat PostNL art. 24 Mw heeft geschonden – er was immers slechts een vermoeden van overtreding. ACM haalt ook de fusie nog aan en stelt daarbij dat het gedrag van PostNL thans wordt gecorrigeerd door de voorwaarden bij het goedkeuringsbesluit.

5.2.1

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e | advocaat | Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V. | Bezuidenhoutseweg 57 |
 Postbus 11756, 2502 AT Den Haag | +31 5.1.2.e | +31 6 5.1.2.e | 5.1.2.e@pelsrijcken.nl |
www.pelsrijcken.nl | [LinkedIn](#)
 Printen, echt nodig?

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: donderdag 14 april 2022 09:50
Aan: 5.1.2.e | Pels Rijcken
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: rekening

Hi 5.1.2.e -

Ter informatie; mijn rekening is met D&P / Kroll gedeeld.
 Mochten jullie nog vragen hebben, dan horen we dat graag!
 We houden contact.

Met vriendelijke groet, With kind regards,
 5.1.2.e

From: 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>
Sent: Friday, 8 April 2022 13:47
To: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Subject: RE: rekening

Ha 5.1.2.e ,

Zeker – na de PostNL-zitting en drukte die daarmee gepaard ging, weer genoeg anders te doen. Bij jou hopelijk ook alles goed.

Dank voor het geregeld met de invoice; ik zal ervoor zorgen dat het wordt doorgezet zodra ik 'm binnen heb. Ik laat het weten als het niet lukt.

Groet,
 5.1.2.e

5.1.2.e | advocaat | Pels Rijcken & Droogleeve Fortuijn N.V. | Bezuidenhoutseweg 57 |
 Postbus 11756, 2502 AT Den Haag | +31 5.1.2.e | +31 6 5.1.2.e | 5.1.2.e@pelsrijcken.nl |
www.pelsrijcken.nl | [LinkedIn](#)
 Printen, echt nodig?

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 8 april 2022 13:29
Aan: 5.1.2.e | Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>
Onderwerp: FW: rekening

Hi 5.1.2.e -

Alles goed?
 Laat mij maar even weten als er iets niet goed gaat met de rekening.
 We houden contact.

Met vriendelijke groet, With kind regards,
 5.1.2.e

From: 5.1.2.e <[redacted]@minezk.nl>
Sent: Friday, 8 April 2022 12:25
To: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Cc: 5.1.2.e <[redacted]@kroll.com>; 5.1.2.e <[redacted]@kroll.com>; 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e <[redacted]> | Pels Rijcken <5.1.2.e@pelsrijcken.nl>
Subject: RE: rekening

Hoi 5.1.2.e ,

De rekening kan gemaïld worden naar 5.1.2.e bij Pels Rijcken (cc).

Factuurgegevens:
Pels Rijcken
5.1.2.e
Postbus 11756
2502 AT Den Haag

Met omschrijving zoïets als: "kosten deskundige ten behoeve van zitting Staat (EZK) inzake PostNL d.d. 10 maart 2022"

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: donderdag 7 april 2022 21:41
Aan: 5.1.2.e <[redacted]@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <[redacted]@kroll.com>; 5.1.2.e <[redacted]@kroll.com>; 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Onderwerp: rekening

Hi 5.1.2.e -

Ik heb mijn rekening doorgestuurd naar Kroll.
Zij zullen hun rekening bij PelsRijcken indienen.
Kan jij de gegevens van Pelsrijcken met ons delen, zodat de rekening efficiënt ingediend kan worden.
Hoor graag van je!
Grt-

Met vriendelijke groet, With kind regards,
5.1.2.e



5.1.2.e | BFI
Koninginneweg 215 | 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY AWARDS AWARDS 2018 AND 2019

We are a member of the Dutch Association of Certified Business Valuers (NiRV), the European Association of Certified Valuers and Analysts (EACVA) and the National Register of Expert Witnesses (LRGD).

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: donderdag 14 april 2022 14:59
Aan: 5.1.2.e @acm.nl'; 5.1.2.e '
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009
Bijlagen: DOMUS-21300461-v24-
Verzoek_aan_de_Autoriteit_Consument_&_Markt_om_rapportage_over_toegangsregulering_in_het_kader_van_de_voorgestelde_wijziging_van_de_Post_wet_2009.docx

Categorieën: Categorie Geel

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e

Bijgevoegd vinden jullie de nieuwe conceptversie van het rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009.
Hebben jullie misschien volgende week tijd om de nieuwe versie te bespreken?

Daarnaast zag ik dat de reeks van de reguliere bijpraten tussen ACM en EZK uit de agenda's is verdwenen. Zullen we deze weer inplannen? De vorige keer had jullie secretariaat dit gedaan. Vinden jullie het prettig om dat opnieuw door jullie secretariaat te laten doen of zal ik dit aan ons secretariaat vragen?

Ik hoor graag van jullie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Beleidsmedewerker

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | B-Zuid 2
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
.....

T 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e @thuiswinkel.org>
Verzonden: donderdag 14 april 2022 15:42
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Draagvlakmeting mbt de post- en pakkettenmarkt

Beste 5.1.2.e,

Dank voor het toesturen van de draagvlakmeting mbt de post- en pakkettenmarkt.
Een overlegstructuur lijkt mij zeer nuttig en ik blijf dan ook graag op de hoogte van het proces.

Hartelijke groet,

5.1.2.e
Programma manager duurzaamheid

Blijf op de hoogte van onze standpunten en alles wat speelt in de politiek met onze [Public Affairs Update](#)



T 5.1.2.e
M 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e [@thuiswinkel.org](mailto:5.1.2.e@thuiswinkel.org)

Horaplantsoen 20, 6717 LT Ede
www.thuiswinkel.org
KvK: 40407228



Van: 5.1.2.e @kroll.com>

Verzonden: vrijdag 15 april 2022 19:04

Aan: 5.1.2.e @pelsrijcken.nl; 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e - BFI; 5.1.2.e

Onderwerp: Factuur Kroll AM00562311

Bijlagen: AM00562311 MinisterieEZK - Pels Rijcken.pdf

Opvolgingsvlag: Opvolgen

Vlagstatus: Met vlag

Categorieën: Categorie Rood

Geachte 5.1.2.e , geachte 5.1.2.e

Zoals afgeproken, ontvangt u hierbij onze factuur AM00562311.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e

Executive Assistant, Valuation Services

T +31 5.1.2.e

M +31 6 5.1.2.e

Kroll B.V.

Rembrandt Tower, Amstelplein 1

1096 HA Amsterdam

The Netherlands

5.1.2.e @kroll.com

www.kroll.com

This email is confidential and subject to important disclaimers and conditions, including those regarding confidentiality, legal privilege and certain legal entity disclaimers, available at <https://www.kroll.com/disclosure>. Our Privacy Policy is available at <https://www.kroll.com/en/privacy-policy>.

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Kerndepartement
5.1.2.e
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

P/A: Pels Rijcken
5.1.2.e
Postbus 11756
2502 AT Den Haag

Invoice No: AM00562311
Sequence #: 4348
Client No: 5.1.2.e
Invoice Date: April 15, 2022
Reference: 123141
Terms: Payment Due Upon Receipt

Description:

Kosten deskundige 5.1.2.f) ten behoeve van zitting Staat (EZK) inzake PostNL d.d. 10 maart 2022.

Contact: 5.1.2.e

Engagement No: 123141

Total Fees:	3,080.00
Total Expenses:	154.00
VAT - Netherlands @ 21.00%	679.14
Total Amount Due:	EUR 3,913.14

Send Wire Transfer To:

Kroll B.V.
Bank of America
Account # 266503438
IBAN: 5.1.5
BIC: BOFANLNX

kroll.com | T +31 (0)20 5.1.2.e
F +31 (0)20 5.1.2.e

Rembrandt Tower,
Amstelvein 11096HA
Amsterdam
The Netherlands

VAT Registration No
NL8148.64. 090.B01
Chamber of Commerce
34233980

Van: 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: woensdag 20 april 2022 10:56
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Doorgestuurde mail nav overleg KEP sector

Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Met vlag

Categorieën: Categorie Rood

Goedemorgen allen,

Gisteren ontving ik onderstaand bericht van 5.1.2.e van ILT. Hoe pakken wij dit op? Houden we het overleg alleen interdepartementaal of ook met overige instanties en branche organisaties? Ik kreeg ook van 5.1.2.e nog de draagvlakmeting door waar tijdens het overleg over is gesproken. Even voor mijn beeldvorming, er waren 13 april nog 'maar' 11 respondenten. In welke verhouding moet ik dit zien? Hoeveel respondenten kunnen hierop reageren?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - ILT <5.1.2.e@ILenT.nl>
Verzonden: dinsdag 19 april 2022 11:46
Aan: 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: uitnodiging onderzoek draagvlak post- en pakkettensector

Goedemorgen 5.1.2.e,

Via via ontving ik onderstaande mail over een draagvlakmeting voor een branche overleg met de post- en pakkettensector. Los van enkele vragen die ik heb (die volgen hieronder) bestaat er vanuit de ILT veel interesse om deel te nemen.

De vragen die wij hebben zijn:

1. Wat is de insteek van dit overleg?
2. Welke organisaties gaan deel nemen?
3. Hoe vaak vindt dit overleg plaats?
4. Wanneer is het eerste overleg gepland?

Hoor graag, veel dank alvast.

Sowieso wil ik je even bellen om kennis te maken en bovenstaande te bespreken als het wat concreter is.

Van: 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: maandag 14 maart 2022 09:29

Aan: 5.1.2.e @niwo.nl>; 5.1.2.e @niwo.nl>

Onderwerp: Post- en Pakkettenberaad draagvlakmeting

Dag beide,

Zoals eerder heel kort benoemd inventariseert EZK momenteel het draagvlak voor een breed brancheoverleg / interministerieel gericht op post- en pakketsector. Zij doen een draagvlakmeting voor een post- en pakkettenberaad en daarin lijkt het me ook nuttig als jullie deelnemen. Op basis van de input van de bredere groep maakt EZK een rapport om te kijken of een dergelijk overleg voldoende draagvlak heeft om op te zetten. Kan wat ons betreft nuttig zijn om directer met bezorgers, brancheverenigingen en vakbonden in gesprek te zijn om integraal na te denken over problematiek & oplossingen ipv vanuit 1 invalshoek.

Men heeft op korte termijn gevraagd om contactgegevens dus ik heb 5.1.2.e email doorgegeven namens de NIWO – jullie zullen hier dan meer info over ontvangen. Alvast dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Senior Beleidsmedewerker Wegvervoer

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Senior Bestuurs- en Netwerkadviser Transport

.....



Inspectie Leefomgeving en Transport
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

.....

Directie Informatie, netwerken en programmering (INP)

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag
Postbus 16191 | 2500 BD Den Haag

.....

✉ 5.1.2.e @ilent.nl

☎ +31 6 5.1.2.e

Donderdag niet op kantoor

<http://www.ilent.nl>

schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @Rebelgroup.com>
Verzonden: woensdag 20 april 2022 13:49
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Evaluatie UPD | Hoofdstuk tariefregulering
Bijlagen: 20220420 H4 van Concept eindrapportage evaluatie UPD.docx
Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Met vlag
Categorieën: Categorie Rood

Hoi 5.1.2.e ,

Komende vrijdag spreken we elkaar apart over het hoofdstuk tariefregulering in de UPD-evaluatie. Reden om dit vrijdag te doen is de aanstaande vakantie van 5.1.2.e en mij. Volgende week bespreken jullie het gehele rapport met 5.1.2.e , 5.1.2.e en 5.1.2.e .

Bijgevoegd is het onderdeel tariefregulering + de bijbehorende bijlage. Ik heb ook het onderdeel over informatievoorziening erbij gevoegd. Daar was minder feedback op binnengekomen, in principe hoeven we daar vrijdag niet doorheen. Maar als er tijd over is en jullie hebben nog vragen, kunnen we die dan nog behandelen.

Tot dan!

5.1.2.e

M +31 6 5.1.2.e

5.1.2.e @Rebelgroup.com

.....
[Follow Rebel on LinkedIn](#)
[Sign up for our newsletter](#)
.....

REBEL

Van: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>
Verzonden: donderdag 21 april 2022 22:47
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Evaluatie UPD
Bijlagen: 20220421 Concept eindrapportage evaluatie UPD.docx

Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Met vlag

Categorieën: Categorie Rood

Hoi 5.1.2.e, 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Bijgevoegd de integrale conceptversie van het eindrapport voor onze bespreking op 26 april (incl. de onderdelen die jullie morgen al bespreken met 5.1.2.e en 5.1.2.e).

Kort een aantal punten ter toelichting:

- De wet schrijft voor dat ten minste elke drie jaar een evaluatie plaatsvindt. Er zit nu circa 5 jaar tussen de vorige en deze evaluatie. Om vragen hierover voor te zijn lijkt het ons verstandig om een verklaring voor de vertraging op te nemen in het rapport. Dit bespreken we graag volgende week met jullie.
- Op een aantal plekken in het rapport verwijzen we naar specifieke partijen. Bij deze partijen hebben we nog de vraag uitstaan of ze er bezwaar tegen hebben dat we ze 'met naam en toenaam' noemen. Het kan dus zijn dat we dit in de eindversie nog moeten aanpassen.
- PostNL heeft in ons laatste gesprek ingebracht dat ze moeite hebben met de (hoogte van de) huidige boetebepaling. We hebben dit punt (nog) niet opgenomen in het rapport, omdat we volgende week graag eerst jullie kijk daarop vernemen.
- Op dit moment zijn nog niet bij alle diagrammen cijfers beschikbaar over 2021. We hebben nu nog wel overal 2021 op de horizontale as staan. Als bepaalde cijfers ook de komende circa 2 weken niet beschikbaar komen dan verwijderen we 2021 uit de betreffende diagrammen.
- Onze aanbevelingen zitten nu verweven in de conclusies bij het onderdeel vooruitblik. We bespreken volgende week graag met jullie of het wenselijk is om ook nog een aparte paragraaf aanbevelingen te maken (met risico op herhaling).
- Deze versie van het rapport leggen we ook voor aan PostNL voor een check op vertrouwelijkheid. Als we bepaalde informatie die afkomstig is uit vertrouwelijke documenten niet kunnen opnemen dan maken we met PostNL afspraken hoe we hiermee in het openbare eindrapport omgaan.

Tot slot bespreken we volgende week naast jullie inhoudelijke feedback ook graag de afronding van het traject. Tijdens ons vorige overleg sprake we af dat we het definitieve eindrapport opleveren in de week van 9-13 mei.

Tot volgende week!

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e
partner | adviseur

KWINK groep

Bekijk [hier](#) onze highlights van 2021!

Nassaulaan 1
2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e
+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e @kwinkgroep.nl
5.1.2.e

www.kwinkgroep.nl
Volg KWINK groep ook op [LinkedIN](#)

From: 5.1.2.e @Rebelgroup.com>
Sent: Wednesday, April 20, 2022 1:49 PM
To: 5.1.2.e @minezk.nl>
Cc: 5.1.2.e @Rebelgroup.com>; 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>;
5.1.2.e @kwinkgroep.nl>; 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>;
5.1.2.e @minezk.nl; 5.1.2.e @minezk.nl
Subject: Evaluatie UPD | Hoofdstuk tariefregulering

Hoi 5.1.2.e ,

Komende vrijdag spreken we elkaar apart over het hoofdstuk tariefregulering in de UPD-evaluatie. Reden om dit vrijdag te doen is de aanstaande vakantie van 5.1.2.e en mij. Volgende week bespreken jullie het gehele rapport met 5.1.2.e , 5.1.2.e en 5.1.2.e .

Bijgevoegd is het onderdeel tariefregulering + de bijbehorende bijlage. Ik heb ook het onderdeel over informatievoorziening erbij gevoegd. Daar was minder feedback op binnengekomen, in principe hoeven we daar vrijdag niet doorheen. Maar als er tijd over is en jullie hebben nog vragen, kunnen we die dan nog behandelen.

Tot dan!

5.1.2.e
M +31 6 5.1.2.e
5.1.2.e @Rebelgroup.com

.....

Survey

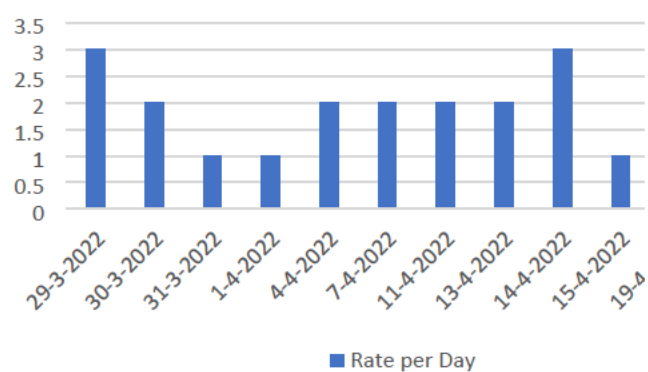
Post- en pakkettenoverleg

Survey Details

Survey Description			
Date of export	22-4-2022 11:25		
Number of Questions and Content Elements	23		
Survey Language	Dutch		
Admin Link of this survey	https://rvo.survalyzer-eu.app/workspace/8/survey/680/build		
Anonymous Link	https://rvo.survalyzer.eu/kpxyozvgra?l=nl		
Response Rate	Invited	45	100%
	Not responded	20	44 %
	In Progress	2	4 %

Completed	23	51 %
Screenout	0	0 %
QuotaFull	0	0 %
Hard Bounces	8	18 %
Soft Bounces	0	0 %

Response Rate per Day



Applied Filter

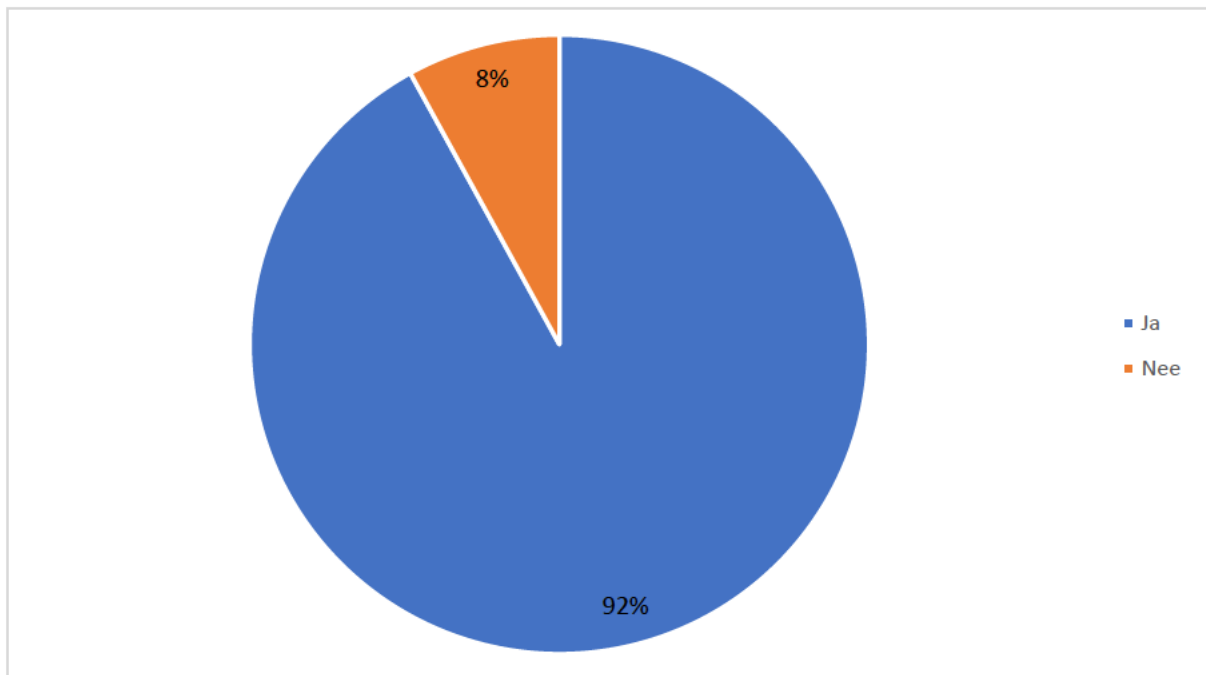
No filter applied to this report

Table of Contents

Survey	1
Heeft uw organisatie interesse in een post- en pakkettenoverleg? Indien u deze vraag met 'nee' beantwoordt, stopt de enquête en kunt u uw reactie verzenden. Indien u deze vraag met 'ja' beantwoordt, worden er een aantal vervolgvragen gesteld om uw interesse verder te specificeren.	4
U heeft aangegeven geen interesse te hebben in een dergelijk overleg. Kunt u uw antwoord toelichten?	5
EZK stelt de volgende doelstelling voor: advisering en signalering van markt naar overheid en een informatiekanaal van overheid naar markt. Op die manier kunnen verschillende stakeholders beter op de hoogte blijven van (toekomstige) ontwikkelingen in de post- en pakkettenmarkt. Welk(e) aspect(en) van een mogelijk overleg is of zijn voor uw organisatie van toegevoegde waarde?	6
Anders, namelijk	6
EZK stelt voor om het overleg te koppelen aan het verschijnen van de jaarlijkse Post- en Pakkettenmonitor van de ACM. Ook kunnen vraagstukken door EZK en andere ministeries worden voorgelegd en is er een mogelijkheid voor stakeholders om agendapunten te initiëren. Welke onderwerpen zijn voor uw organisatie van toegevoegde waarde om te bespreken in een dergelijk overleg?	8
Agendapunten van stakeholders, zoals	8
Anders, namelijk	9
Aan welke voorwaarden moet het overleg voldoen om het van toegevoegde waarde te laten zijn voor uw organisatie?	10
Een van de voorwaarden voor het opzetten van een overlegstructuur is dat er voldoende breed draagvlak is. Welke deelnemers aan het overleg kunnen voor uw organisatie van toegevoegde waarde zijn?	12
Anders, namelijk	12
Het voornemen is om het overleg jaarlijks te laten plaatsvinden na het verschijnen van de Post- en Pakkettenmonitor van ACM. Wat is voor uw organisatie een wenselijke frequentie van het overleg?	14
Wilt u EZK nog iets anders meegeven over de opzet van een dergelijk overleg?	15
Wat is de naam van uw organisatie?	17
Is er een contactpersoon vanuit uw organisatie die benaderd kan worden voor vragen en/of een eventuele uitnodiging voor deelname aan het overleg?	19
Wat is de voor- en achternaam van de contactpersoon?	20
Wat is het e-mailadres van de contactpersoon?	22

Heeft uw organisatie interesse in een post- en pakkettenoverleg? Indien u deze vraag met 'nee' beantwoordt, stopt de enquête en kunt u uw reactie verzenden. Indien u deze vraag met 'ja' beantwoordt, worden er een aantal vervolgvragen gesteld om uw interesse verder te specificeren.

Aantal reacties: 24 / Missende: 1



Antwoordoptie	absoluut	in%
Ja	22	92 %
Nee	2	8 %
Gemiddelde	1,1	
Aantal antwoorden	24	

U heeft aangegeven geen interesse te hebben in een dergelijk overleg. Kunt u uw antwoord toelichten?

Aantal reacties: 2 / Missende: 23



A word cloud of responses in Dutch. The words are arranged in a roughly rectangular shape, with some words appearing more frequently than others. The words include: doelstelling, gezamenlijk, onduidelijkheid, post/pakketten, verhoudingen, redenen, informatie, concurrentiegevoelige, maken, etc, overleg, v/d, o, (denk, onderlinge, deelnemers, huidige, combinatie, meerdere, project, a.

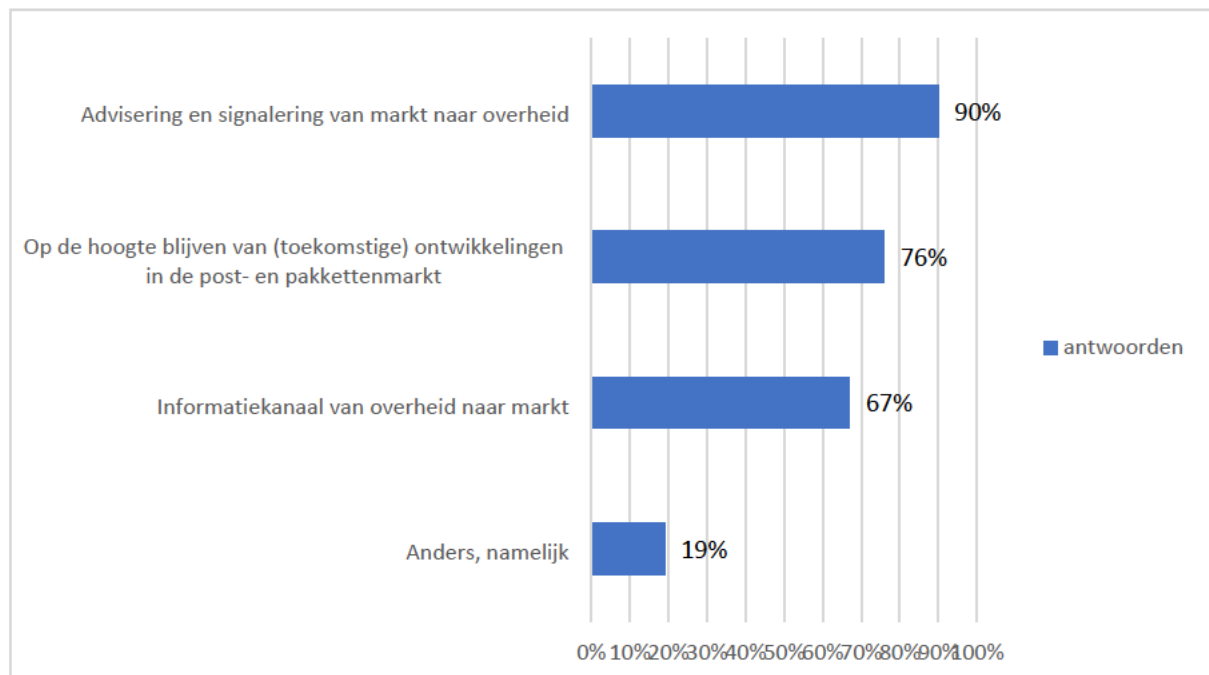
waarden

Om meerdere redenen, o.a. combinatie post/pakketten in gezamenlijk overleg, onduidelijkheid over doelstelling, en onderlinge verhoudingen v/d deelnemers (denk aan: concurrentiegevoelige informatie), etc.

Ik heb met mijn huidige project hier niet veel mee te maken

EZK stelt de volgende doelstelling voor: advisering en signalering van markt naar overheid en een informatiekanaal van overheid naar markt. Op die manier kunnen verschillende stakeholders beter op de hoogte blijven van (toekomstige) ontwikkelingen in de post- en pakkettenmarkt. Welk(e) aspect(en) van een mogelijk overleg is of zijn voor uw organisatie van toegevoegde waarde?

Aantal reacties: 21 / Missende: 4



Keuzes	Aantal	in%
Advisering en signalering van markt naar overheid	19	90 %
Op de hoogte blijven van (toekomstige) ontwikkelingen in de post- en pakkettenmarkt	16	76 %
Informatiekanaal van overheid naar markt	14	67 %
Anders, namelijk	4	19 %

Aantal antwoorden

21

Anders, namelijk

Aantal reacties: 4

waarden

Meedenken en praten over gewenste / voorgestelde regel en wetgeving

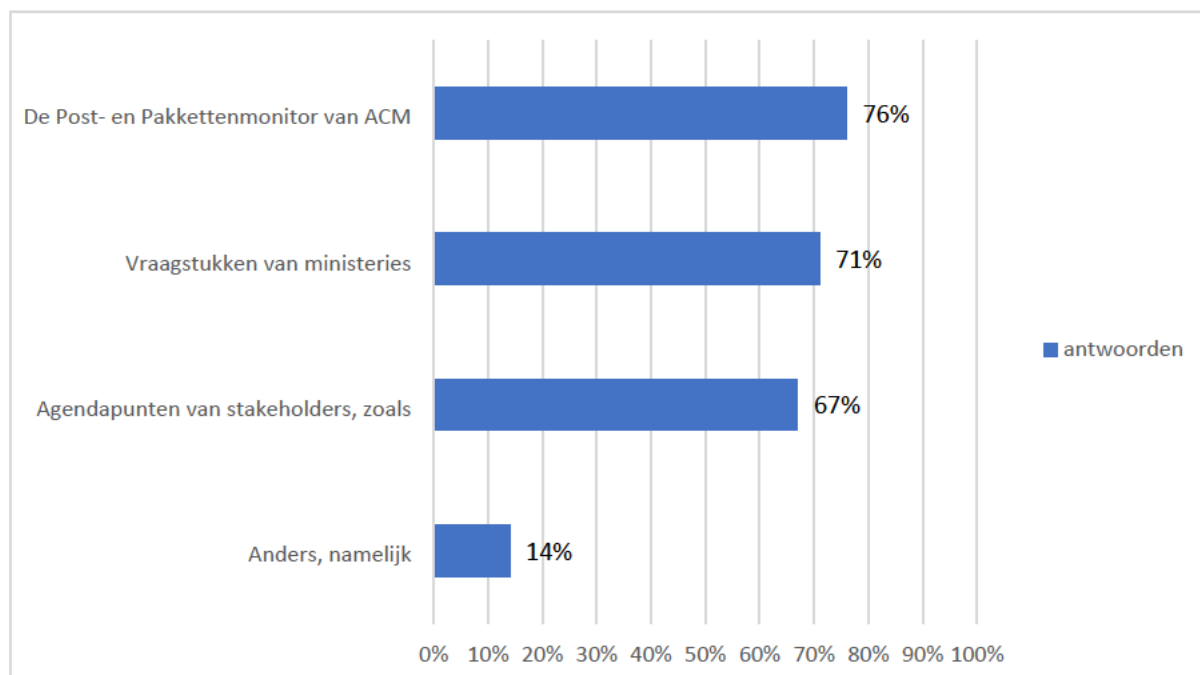
Ontwikkelingen in wet en regelgeving rondom de post en pakkettenmarkt.

Werkomstandigheden, arbeidsvoorwaarden

netwerkmoment als er meetings komen tussen gebruikers, inkopers en andere stakeholders

EZK stelt voor om het overleg te koppelen aan het verschijnen van de jaarlijkse Post- en Pakkettenmonitor van de ACM. Ook kunnen vraagstukken door EZK en andere ministeries worden voorgelegd en is er een mogelijkheid voor stakeholders om agendapunten te initiëren. Welke onderwerpen zijn voor uw organisatie van toegevoegde waarde om te bespreken in een dergelijk overleg?

Aantal reacties: 21 / Missende: 4



Keuzes	Aantal	in%
De Post- en Pakkettenmonitor van ACM	16	76 %
Vraagstukken van ministeries	15	71 %
Agendapunten van stakeholders, zoals	14	67 %
Anders, namelijk	3	14 %
Aantal antwoorden	21	

Agendapunten van stakeholders, zoals

Aantal reacties: 14

waarden

Voortgang Postwet, regelgeving monopolist in postmarkt.

Vakbond, werknemersorganisatie

Herstel onrechtmatigheden sinds Postdialoog en voorkomen verdere onrechtmatigheden

toegankelijkheid, beschikbaarheid en bereikbaarheid van post- en pakketmarkt

Wet en regelgeving op het gebied van post, bezorgingstijden pakketdiensten en vergroening van de branch

Uitvoeringsorganisaties bevolkingsonderzoeken

verduurzaming van de post- en pakkettenmarkt

Wet- en regelgeving, marktwerking, stadslogistiek, duurzaamheid

Voortgang wet en regelgeving Post- en pakkettenmarkt

Vrije consumentenkeuze in de last mile van de pakketbezorging (met o.m. white label pakketpunten)

aspecten die een gezonde marktwerking in de weg staan

prijs/kwaliteit, MVO, marktontwikkelingen, nieuwe toetreders, rol van de e-commerce platforms.

onderzoek, verduurzaming, arbeidsmarkt

gezamenlijk vormgeven van een maatschappelijk gedragen marktvisie, op het gebied van level playing field arbeidsvoorwaarden, sustainability, etc

Anders, namelijk

Aantal reacties: 3

waarden

De (zakelijke) postmarkt betaalbaar houden in een situatie met een commerciële monopolistische partij.

Verdere mededingingsaspecten vanuit de ACM.

Europese ontwikkelingen.

Aan welke voorwaarden moet het overleg voldoen om het van toegevoegde waarde te laten zijn voor uw organisatie?

Aantal reacties: 20 / Missende: 5



waarden

toekomstgericht

Juiste ketenpartner betrekken tijdens het overleg

Na overleg terugkoppeling op wat er met de besproken punten wordt gedaan.

Er dient een 'afspiegeling' van de markt aan tafel te zitten. (Dus niet blind staren op de consumentenmarkt, wat slechts een fractie van de markt omvat, zoals is misgegaan rondom de 'postdialoog' rond de overname van Sandd!) Daarnaast is het overleg alleen zinvol als het voldoende mandaat heeft en uitkomsten uit het overleg serieus genomen worden in verdere besluitvorming.

Vooraf afgestemde agenda, overzichtelijk aantal deelnemers

v

tripartite overleg

EZK moet stoppen met het ondersteunen van het winstbejag van PostNL ten koste van de markt en onderliggende economie

relevante partijen aanwezig, frequentie 1 tot 2 keer per jaar, voorzitterschap bij ezk, gezamenlijk vastgestelde agenda, actiegerichte besluiten, inbreng klantenperspectief

het moet constructief en zinvol zijn

openheid in (verwachte) ontwikkelingen op postgebied, ontwikkelingen wetgevingstraject postwet en bereid om maatwerkoplossingen te zoeken

meenemen van alle stakeholders

Breedgedragen, duidelijke uitgangspunten als basis voor het overleg en governance over hoe advies uit het overleg wordt opgevolgd

Informatievoorziening en inbreng vanuit stakeholders is voor ons van meerwaarde.

Tijdige en volledige informatie vanuit Ministerie, platform voor uitwisseling van informatie en standpunten van en tussen stakeholders

Alleen marktpartijen die een rol van betekenis vervullen; het moet geen 'Poolse landdag' worden zoals de Postdialoog indertijd

Mogelijkheid tot overleg met resultaat/invloed

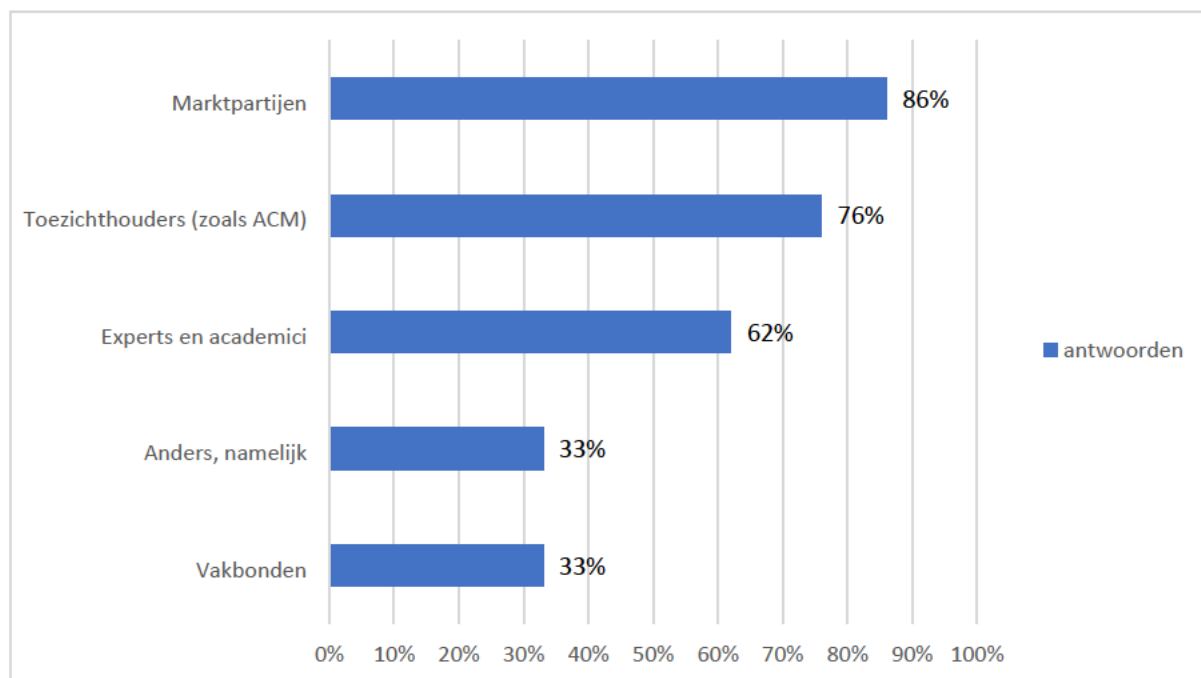
Er zou een breed gezelschap aan deel moeten nemen.

Voldoende deelnemers

Open en transparant, geen poolse landdag, afgevaardigden met mandaat

Een van de voorwaarden voor het opzetten van een overlegstructuur is dat er voldoende breed draagvlak is. Welke deelnemers aan het overleg kunnen voor uw organisatie van toegevoegde waarde zijn?

Aantal reacties: 21 / Missende: 4



Keuzes	Aantal	in%
Marktpartijen	18	86 %
Toezichthouders (zoals ACM)	16	76 %
Experts en academici	13	62 %
Anders, namelijk	7	33 %
Vakbonden	7	33 %
Aantal antwoorden	21	

Anders, namelijk

Aantal reacties: 7

waarden

Opsporingsdiensten

overheid

(kwetsbare) klanten (zijn experts)

Branche-organisaties

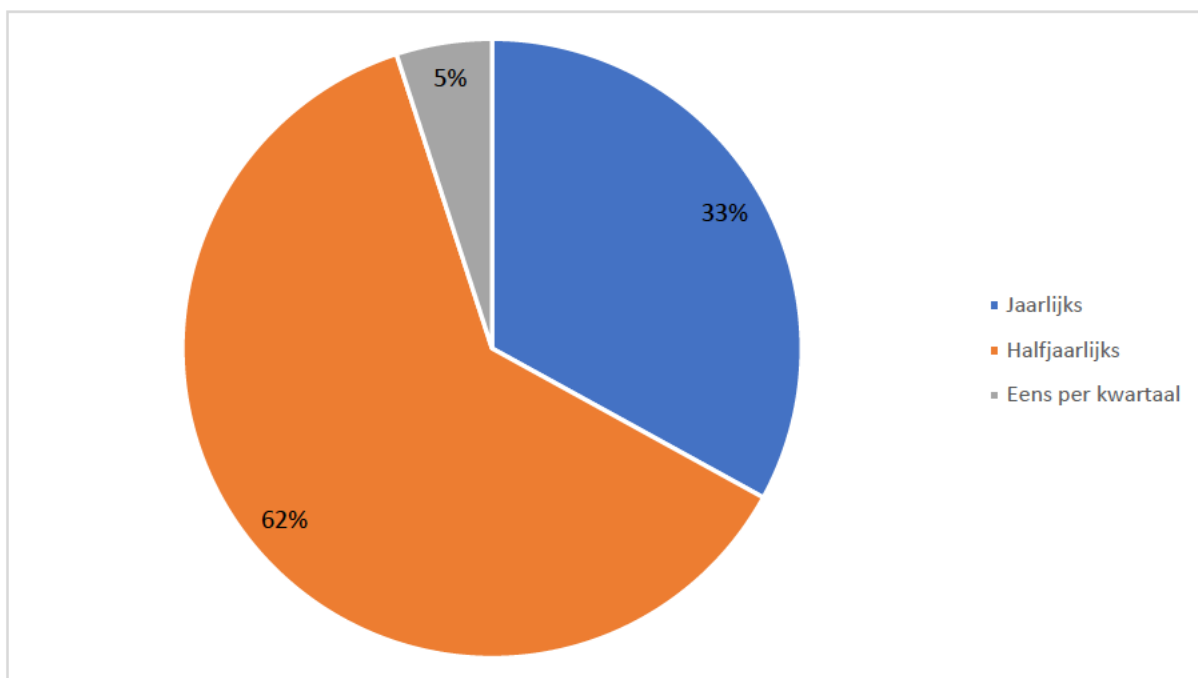
Meerdere ministeries (EZ, infrastructuur, mobiliteit, leefbaarheid en bedrijvigheid in wijken en buurten)

branche-organisaties als TLN en Thuiswinkel.org

DDMA, KVGO, Thuiswinkel.org, VNO, andere brancheverenigingen.

Het voornemen is om het overleg jaarlijks te laten plaatsvinden na het verschijnen van de Post- en Pakkettenmonitor van ACM. Wat is voor uw organisatie een wenselijke frequentie van het overleg?

Aantal reacties: 21 / Missende: 4



Antwoordoptie	absoluut	in%
Jaarlijks	7	33 %
Halfjaarlijks	13	62 %
Eens per kwartaal	1	5 %
Gemiddelde	1,7	
Aantal antwoorden	21	

Wilt u EZK nog iets anders meegeven over de opzet van een dergelijk overleg?

Aantal reacties: 7 / Missende: 18



waarden

Deze markt groeit en beweegt. Zeer belangrijk om hier in gesprek over te blijven met alle stakeholders

v

laat dit overleg in ieder geval een aantal jaar bestaan, zodat het ingebed raakt.

Goed initiatief

Het zou goed zijn om elkaar van tijd tot tijd te ontmoeten en ontwikkelingen met elkaar te delen.

Goed initiatief!

Graag in 2022 een eerste bijeenkomst!

Pakketbezorging is een onderwerp waar zeer velen een mening over hebben. Voorkomen moet worden dat het overleg zodanig versnipperd en/of omvangrijk wordt, dat de partijen die daadwerkelijk invloed hebben op en ondervinden van ontwikkelingen en (beleids)maatregelen ondergesneeuwd raken.

Wat is de naam van uw organisatie?

Aantal reacties: 23 / Missende: 2



waarden

TNO

NIWO

Cycloon

Nationale-Nederlanden

ACM

RM Netherlands

FNV

Paragon Customer Communications

PostNL

RM Netherlands

kbo-pcob

Webhelp

SkyNet Worldwide Express / FalkPost

Centrum voor Bevolkingsonderzoeken (RIVM)

Thuiswinkel.org

Budbee BV

Coöperatieve Zakelijke Post Nederland U.A. (CZPN)

VVP (Vereniging van Post Retailers)

DHL

CNV

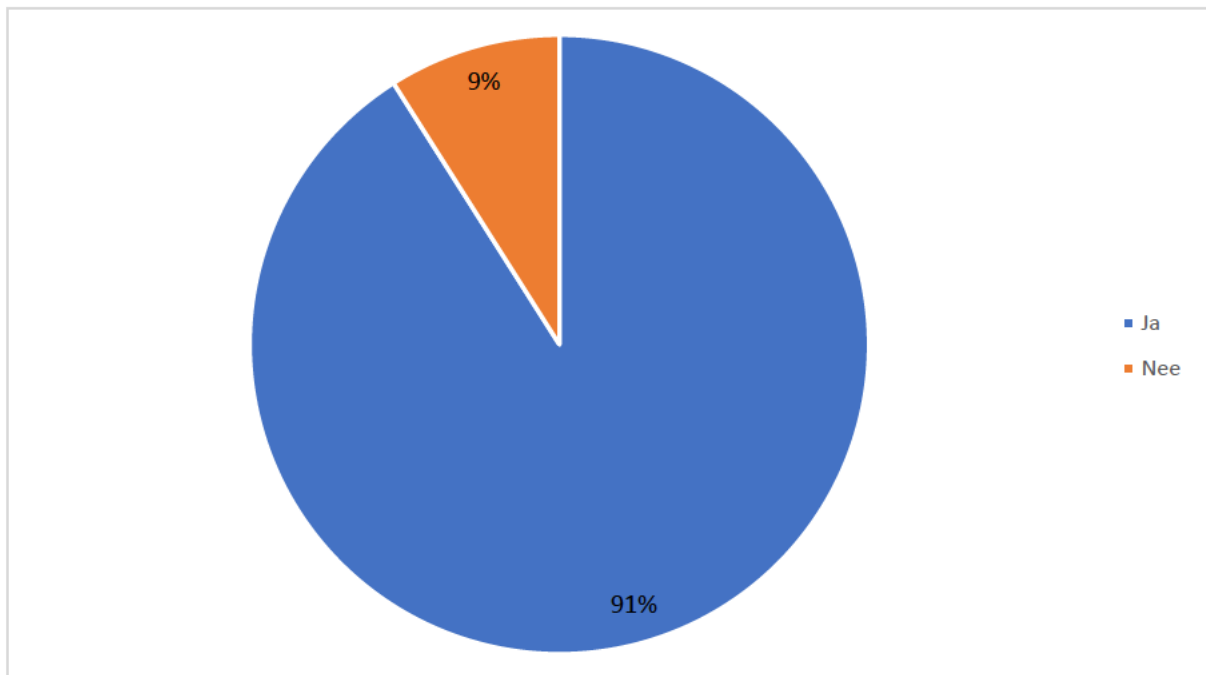
Pondres

Hogeschool van Amsterdam

DPD

Is er een contactpersoon vanuit uw organisatie die benaderd kan worden voor vragen en/of een eventuele uitnodiging voor deelname aan het overleg?

Aantal reacties: 23 / Missende: 2



Antwoordoptie	absoluut	in%
Ja	21	91 %
Nee	2	9 %
Gemiddelde	1,1	
Aantal antwoorden	23	

Wat is de voor- en achternaam van de contactpersoon?

Aantal reacties: 21 / Missende: 4

5.1.2.e

waarden

5.1.2.e

Wat is het e-mailadres van de contactpersoon?

Aantal reacties: 21 / Missende: 4

5.1.2.e

waarden**5.1.2.e** @niwo.nl**5.1.2.e** @cycloon.eu**5.1.2.e** @nn-group.com**5.1.2.e** @acm.nl**5.1.2.e** @rm-nl.nl**5.1.2.e** @fnv.nl**5.1.2.e** @paragon-cc.nl**5.1.2.e** @postnl.nl**5.1.2.e** @rm-nl.nl**5.1.2.e** @kbo-pcob.nl**5.1.2.e** @skynet.nl**5.1.2.e** @rivm.nl**5.1.2.e** @thuiswinkel.org**5.1.2.e** @budbee.com**5.1.2.e** @businesspost.nu**5.1.2.e** @retailkantoor.nl**5.1.2.e** @dhl.com**5.1.2.e** @cnv.nl**5.1.2.e** @pondres.nl**5.1.2.e** @hva.nl**5.1.2.e** @dpd.nl

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 22 april 2022 07:43
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Factuur Kroll AM00562311
Bijlagen: 220023.001_Engagement Letter - EZK-SANDD - POSTNL v2.pdf

5.1.2.e,

Deze draft engagement letter was BFI.
 Zoals afgesproken, dit is een kroll / d&p opdracht en daar wordt het MD tarief voor gehanteerd. Dit tarief komt overeen met het tarief dat wij destijds met EZK zijn overeengekomen.
 De engagement letter van 8 mrt kan je dus al niet relevant beschouwen.

Met vriendelijke groeten / with kind regards,

5.1.2.e
 Managing Director
 Mob: +31 6 5.1.2.e

On 22 Apr 2022, at 07:17, 5.1.2.e @minezk.nl> wrote:

Geachte 5.1.2.e,

Ik wil er nog op wijzen dat het uurtarief op de factuur niet overeenkomt met de overeengekomen Engagement Letter d.d. 8 maart 2022 (5.1.2.f per uur).

Met vriendelijke 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @kroll.com

Verzonden: vrijdag 15 april 2022 19:04

Aan: 5.1.2.e @pelsrijcken.nl; 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e

5.1.2.e @kroll.com>

Onderwerp: Factuur Kroll AM00562311

Geachte 5.1.2.e, geachte 5.1.2.e

Zoals afgeproken, ontvangt u hierbij onze factuur AM00562311.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e

Executive Assistant, Valuation Services

T +31 5.1.2.e

M +31 6 5.1.2.e

Kroll B.V.

Rembrandt Tower, Amstelplein 1

1096 HA Amsterdam

The Netherlands

5.1.2.e [@kroll.com](mailto:5.1.2.e@kroll.com)

www.kroll.com

This email is confidential and subject to important disclaimers and conditions, including those regarding confidentiality, legal privilege and certain legal entity disclaimers, available at <https://www.kroll.com/disclosure>. Our Privacy Policy is available at <https://www.kroll.com/en/privacy-policy>.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: vrijdag 22 april 2022 10:46
Aan: 5.1.2.e - DGMo'
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Doorgestuurde mail nav overleg KEP sector

Categorieën: Categorie Groen

Dag 5.1.2.e

Volgens mij lopen er nu een aantal dingen door elkaar.

De mail van 5.1.2.e gaat volgens mij over de het post- en pakkettenberaad. Dit is het overleg met stakeholders uit de post- en pakkettenmarkt waar we recent een draagvlakmeting i.s.m. RVO voor hebben uitgezet. Naar verwachting ontvang ik volgende week het rapport van RVO met de uitkomsten hiervan. Deze enquête is op verzoek van 5.1.2.e ook naar NIWO verstuurd. Via hen is deze mogelijk bij de ILT terecht gekomen. Het lijkt mij geen probleem dat de ILT aansluit bij dit sectorbrede overleg indien blijkt dat hier voldoende draagvlak voor is. De vragen van 5.1.2.e kan ik nog niet beantwoorden, omdat we afhankelijk van de uitkomsten van de draagvlakmeting bezien of en in welke vorm we zo'n sector breed overleg zullen opzetten.

Daarnaast heb ik inmiddels vernomen dat er in ieder geval 22 reacties zijn ontvangen. We hadden de enquête uitgezet onder ongeveer 30 partijen. Echter heeft een van de partijen de enquête doorgestuurd naar al haar leden. Daarom vind ik het in te schatten hoe succesvol de response op dit moment is.

Voor ons ambtelijke overleg met de drie departementen lijkt het me voor nu goed om eerst met elkaar naar de verschillende beleidsopties te kijken. Mogelijk kunnen we op een later moment ook toezichthouders uitnodigen om mee te denken op moment dat we een selectie hebben gemaakt van de relevante beleidsopties. Ik hoor graag hoe jullie hier tegenaan kijken.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: woensdag 20 april 2022 10:56
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @MINSZW.NL>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Doorgestuurde mail nav overleg KEP sector

Goedemorgen allen,

Gisteren ontving ik onderstaand bericht van 5.1.2.e van ILT. Hoe pakken wij dit op? Houden we het overleg alleen interdepartementaal of ook met overige instanties en branche organisaties?

Ik kreeg ook van 5.1.2.e nog de draagvlakmeting door waar tijdens het overleg over is gesproken. Even voor mijn beeldvorming, er waren 13 april nog 'maar' 11 respondenten. In welke verhouding moet ik dit zien? Hoeveel respondenten kunnen hierop reageren?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - ILT <5.1.2.e@ILenT.nl>

Verzonden: dinsdag 19 april 2022 11:46

Aan: 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: uitnodiging onderzoek draagvlak post- en pakkettensector

Goedemorgen 5.1.2.e

Via via ontving ik onderstaande mail over een draagvlakmeting voor een branche overleg met de post- en pakkettensector.

Los van enkele vragen die ik heb (die volgen hieronder) bestaat er vanuit de ILT veel interesse om deel te nemen.

De vragen die wij hebben zijn:

1. Wat is de insteek van dit overleg?
2. Welke organisaties gaan deel nemen?
3. Hoe vaak vindt dit overleg plaats?
4. Wanneer is het eerste overleg gepland?

Hoor graag, veel dank alvast.

Sowieso wil ik je even bellen om kennis te maken en bovenstaande te bespreken als het wat concreter is.

Van: 5.1.2.e - DGMo 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: maandag 14 maart 2022 09:29

Aan: 5.1.2.e @niwo.nl; 5.1.2.e @niwo.nl>

Onderwerp: Post- en Pakkettenberaad draagvlakmeting

Dag beide,

Zoals eerder heel kort benoemd inventariseert EZK momenteel het draagvlak voor een breed brancheoverleg / interministerieel gericht op post- en pakketsector. Zij doen een draagvlakmeting voor een post- en pakkettenberaad en daarin lijkt het me ook nuttig als jullie deelnemen. Op basis van de input van de bredere groep maakt EZK een rapport om te kijken of een dergelijk overleg voldoende draagvlak heeft om op te zetten. Kan wat ons betreft nuttig zijn om directer met bezorgers, brancheverenigingen en vakbonden in gesprek te zijn om integraal na te denken over problematiek & oplossingen ipv vanuit 1 invalshoek.

Men heeft op korte termijn gevraagd om contactgegevens dus ik heb 5.1.2.e email doorgegeven namens de NIWO – jullie zullen hier dan meer info over ontvangen. Alvast dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Senior Beleidsmedewerker Wegvervoer

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Senior Bestuurs- en Netwerkadviser Transport



Inspectie Leefomgeving en Transport
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Directie Informatie, netwerken en programmering (INP)

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

Postbus 16191 | 2500 BD Den Haag



5.1.2.e @ilent.nl



+31 6 5.1 2.e

Donderdag niet op kantoor

<http://www.ilent.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 25 april 2022 10:19
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regulier overleg post ACM-EZK

Categorieën: Categorie Geel

Beste 5.1.2.e

Afgelopen week heb ik een reeks van eens per 5 weken met 5.1.2.e besproken. Daarnaast hebben we afgesproken het eerste RO te bezien wat de gewenste frequentie zou zijn.

Ik zal de huidige reeks al aanpassen naar eens in de 8 weken, maar het lijkt me goed alsnog het eerste overleg met elkaar stil te staan bij de gewenste frequentie. Dan kunnen we afspreken of we bijvoorbeeld meer op ad hoc basis schakelen of het reguliere overleg benutten om zaken af stemmen en daar de frequentie op aanpassen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 5.1.2.e @acm.nl>

Verzonden: maandag 25 april 2022 10:07

Aan: 5.1.2.e

Onderwerp: Geweigerd: Regulier overleg post ACM-EZK

Tijd: Vindt plaats elke 5we(e)k(en) op woensdag vanaf 11-5-2022 van 15:00 tot 16:00 W. Europe Standard Time.

Locatie: Vergaderzaal 21 / Thijssezaal, EZK

Ik vind een keer in de 5 weken te veel. Graag met 5.1.2.e een ander schema afstemmen.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 25 april 2022 11:55
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Overleg rapportageverzoek toegang 13 mei

Categorieën: Categorie Geel

Hoi 5.1.2.e,

Ik heb 13 mei vast in de agenda's van 5.1.2.e en mijzelf geblokt.
Stuur jij een vergaderverzoek zodat we weten waar we bij jullie in het gebouw moeten zijn?

Alvast bedankt!

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: dinsdag 26 april 2022 11:09
Aan: 5.1.2.e | Blauw'
CC: 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Blauw - Rapportage UPD klantbehoefte - 24 mrt RD.pdf

Beste 5.1.2.e,

Ik was even benieuwd of jullie inmiddels de opmerkingen hebben kunnen verwerken en wanneer wij het definitieve rapport zouden kunnen verwachten.

Wij horen graag!

Met vriendelijke groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>
Verzonden: dinsdag 29 maart 2022 14:43
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Blauw - Rapportage UPD klantbehoefte - 24 mrt RD.pdf

Bedankt! Ja we kunnen de opmerkingen in het pdf rapport lezen en nu ook uit het Word bestand.

Groeten,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 29 maart 2022 14:31
Aan: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>
CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Blauw - Rapportage UPD klantbehoefte - 24 mrt RD.pdf

Gedaan. Kunnen jullie wel onze opmerkingen in jullie rapport lezen?

5.1.2.e
[Snr. Beleidsmedewerker](#)

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
T: 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e @minezk.nl
W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e | Blauw 5.1.2.e @blauw.com>
Verzonden: dinsdag 29 maart 2022 14:29
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

Allen, dank voor de laatste gewijzigde versie van het eindrapport. We hebben daar nog een beperkt aantal opmerkingen bij.

- Zie sheet 3 (verantwoording aantallen respondenten)
- Sheet 7: dank voor het verwerken van ons eerdere commentaar, maar dit komt toch nog niet helemaal overeen met onze wens. De vergelijking met 2016 komt naar ons gevoel nog onvoldoende uit de verf en deze sheet moet echt helpen voor externe lezers om in 1 oogopslag de belangrijkste zaken eruit te halen. Het scherpe onderscheid tussen groepen gebruikers is hier niet perse behulpzaam: dat hebben jullie juist mooi gedaan in de 3 sheets hierna. Wij hebben een alternatief bijgesloten voor wat wij in sheet 7 zouden opnemen. Wat ons betreft zijn dát de belangrijkste conclusies uit het rapport. Deze heb ik deels gehaald uit de huidige sheet 7 en deels verderop uit het rapport. Graag natuurlijk wel een check bij jullie of dat spoort met jullie beeld, want het is niet de bedoeling dat EZK dadelijk beticht wordt van het ongewenst sturen van de uitkomsten.
- Woordje op sheet 8
- Over 1 passage verderop in het rapport bel ik jullie vandaag even mbt de representativiteit van die bevinding.

Ik heb het idee dat we het dan volgende week definitief zouden kunnen afsluiten.

Groeten, mede namens 5.1.2.e ,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: dinsdag 26 april 2022 17:17
Aan: 5.1.2.e | Blauw'; 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e | Blauw
Onderwerp: RE: Rapport UPD

Hi 5.1.2.e ,

Veel dank voor het toesturen van het document en voor de prettige samenwerking (ook aan de rest van het team natuurlijk)!

Groet

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>

Verzonden: dinsdag 26 april 2022 14:25

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>

Onderwerp: Rapport UPD

Let op, in deze e-mail verzonden door 5.1.2.e @blauw.com, zijn één of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

Hierbij het definitieve UPD rapport. Het was bij mij blijven liggen excuus. 5.1.2.e op pagina 47 heb ik die tekst nog aangepast naar aanleiding van ons gesprek inmiddels alweer lang geleden. Ik hoop dat die tekst zo goed is, anders pas ik die nog een laatste keer aan, maar ik denk dat we nu voldoende nuance in zit.

Heel veel succes ermee.

Groeten van 5.1.2.e

5.1.2.e

Research Consultant



Blauw Research B.V.

Kantoor Cool63

Coolsingel 55

3012 AB Rotterdam

T: +316 5.1.2.e

W: www.blauw.com

Meer weten over stakeholderonderzoek? Download [hier](#) onze whitepaper met 5 tips om goed stakeholderonderzoek uit te voeren.

This e-mail message may contain confidential and/or privileged information. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and destroy this e-mail. Any unauthorized copying, disclosure or distribution of the material in this e-mail is strictly forbidden.

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>
Verzonden: donderdag 28 april 2022 11:18
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Verzoek: voorstellen beantwoording vragen eerste kamer rond
 OV/parkeerplaatsen/brievenbussen

Ha 5.1.2.e ,

Dank voor je terugkoppeling en bedankt ook voor dat kijkje in de keuken van jullie beleidspraktijk.

Dan blijft het gissen wat de aanleiding van deze vervolg kamervragen zijn.

Ik zet de antwoorden dan nu in concept gereed. Ik ga ook nog binnen mijn lijn afstemmen, mocht daar nog feedback uit voort vloeien dan laat ik het je weten.

Uiterlijk in de week van 16 mei (en mogelijk eerder) kom ik sowieso ook met een versie terug die jij de lijn in kunt doen.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 26 april 2022 16:32
Aan: 5.1.2.e @minvws.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Verzoek: voorstellen beantwoording vragen eerste kamer rond
 OV/parkeerplaatsen/brievenbussen

Beste 5.1.2.e, de gewijzigde tekst mbt verlaagde brievenbussen lijkt mij uitstekend. De passage is nog een stuk duidelijker geworden. Dus akkoord.

Vwb de vraag achter de vraag: er zijn ons geen recente signalen bekend die aanleiding zouden kunnen zijn voor deze vraag. Sterker nog: we hebben zojuist de wettelijke evaluatie van de UPD afgesloten en daarbij zijn belangenorganisaties (waaronder Ieder(in)) ook benaderd. Deze partijen hebben niets ingebracht op dit punt terwijl dat dan een uitgelezen kans zou zijn geweest.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>
Verzonden: dinsdag 26 april 2022 14:05
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Verzoek: voorstellen beantwoording vragen eerste kamer rond
 OV/parkeerplaatsen/brievenbussen

Beste 5.1.2.e ,

Hierbij pak ik met jou weer even de beantwoording van de nadere Kamervragen vanuit de Eerste Kamer op.

Excuus, ik bedenk dat ik jou eerder misschien niet direct scherp beeld heb gegeven op vervolgproces.

Maar na het verzamelen van eerste input begin april hebben wij besloten om een uitstelbrief te versturen, waardoor we nu meer tijd hebben voor de beantwoording.

Aanleiding zat hem vooral op een aantal andere vragen uit de set (niet zijne de jouwe) waar ook contact met externe partijen op zit.

Verder waren wij recent ook erg druk met de voorbereiding van een kamerbrief en Kamerdebat.

Nu dus weer even verder. Nieuwe deadline voor het neerleggen van de antwoorden in de Tweede Kamer is **vrijdag 27 mei**. Daar tussenin neem ik graag ruim de tijd voor afstemming. Ik heb om te beginnen even naar jouw concept beantwoording gekeken. Daar het de 2^e ronde vragen is zou ik graag samen met jou maximaal grondig willen zijn om echt tot een definitief antwoord te komen. Ik heb een paar tekstsuggesties gedaan om het antwoord nog gericht op de vraag aan te laten sluiten. Zie bijlage. Kun jij je hier in vinden?

Heb jij verder vermoedens rond "vragen achter de vraag". Krijg jij via andere kanalen uit de praktijk signalen over issues rond de verlaagde brievenbussen etc.? Laat het weten als dit het geval is, want dan kunnen we hier mogelijk nog gericht op inspelen in de beantwoording.

Ik zou het in de planning handig vinden als het antwoord **maandag 9 mei** in concept rond is voor afstemming.

Hartelijke groet en heel veel dank weer,



5.1.2.e

Programmasecretaris programma "Onbeperkt Meedoen"

Implementatie VN-Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap

Telefoon: 06 5.1.2.e

✉ 5.1.2.e @minvws.nl

Blijf op de hoogte van het programma Onbeperkt meedoen!

Bezoek www.rijksoverheid.nl/onbeperktmeedoen en meld u aan voor [de nieuwsbrief en het online magazine](#).

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 1 april 2022 14:49

Aan: 5.1.2.e @minvws.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek: voorstellen beantwoording vragen eerste kamer rond OV/parkeerplaatsen/brievenbussen

Beste 5.1.2.e, hierbij onze input bij de laatste vraag.

5.1.2.e

Snr. Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

T: 06 5.1.2.e

E: 5.1.2.e @minezk.nl

W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>

Verzonden: donderdag 24 maart 2022 18:14

Aan: 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - DGMo

<5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minvws.nl>

Onderwerp: Verzoek: voorstellen beantwoording vragen eerste kamer rond
OV/parkeerplaatsen/brievenbussen

Beste 5.1.2.e , 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

Naar aanleiding van de eerder samengestelde antwoorden (17 feb 22) op vragen van de Eerste Kamer (25 jan 22) heeft de Eerste Kamer nu vervolgvragen gesteld.
In de bijlage de brief van de Eerste Kamer en een invulbrief voor de antwoorden.

Ik zou jullie graag bij de **geel gemarkeerde antwoordblokken** (waar jullie naam staat) willen vragen om een voorstel voor het antwoord te geven.

Verzoek of jullie dit voor **vrijdag 1 april einde dag** kunnen doen, dan hebben we hierna ruimte in de planning om het antwoord af te stemmen en uiteindelijk ook genoeg tijd om de definitieve brief de lijn in te doen.

Hartelijke dank alvast!

Groet,



5.1.2.e

Programmasecretaris programma "Onbeperkt Meedoen"

Implementatie VN-Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap

Telefoon: 06 5.1.2.e

✉ 5.1.2.e @minvws.nl

Blijf op de hoogte van het programma Onbeperkt meedoen!

Bezoek www.rijksoverheid.nl/onbeperktmeedoen en meld u aan voor [de nieuwsbrief en het online magazine](#).

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 29 april 2022 18:07
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e - BFI; 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: RE: reactie EZK op (CONCEPT) rapport borging UPD_BFI_08042022.pdf
Bijlagen: Adviesrapport_UPD_BFI_29042022.pdf

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e

Dank voor jullie constructieve feedback en additionele informatievoorziening. Bijgaand is de finale versie opgenomen waarin de feedback zo goed als mogelijk is verwerkt. We denken dat het voor zich spreekt en dat we het issue van de hoofdelijke aansprakelijkheid/403 hebben opgelost, maar vanzelfsprekend graag bereid tot nadere toelichting en overleg.

We hebben tevens geprobeerd de versie zodanig op te stellen dat het volledig als openbare versie kan fungeren, derhalve dat er maar één versie nodig is. Uiteraard passen we het aan of maken we twee versies, indien toch nodig.

Veel dank ook voor het vertrouwen en de samenwerking die wij als zeer prettig hebben ervaren.

Goed weekend!

Met vriendelijke groet, mede namens 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
 IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 14 april 2022 20:35
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e - BFI
 <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: reactie EZK op (CONCEPT) rapport borging UPD_BFI_08042022.pdf

Beste 5.1.2.e en collega's,

Nogmaals veel dank voor jullie rapport. Dit voldoet in hoge mate aan onze behoeften en we zijn hier dan ook blij mee. We hebben hier en daar wat aandachtspunten (zie de opmerkingen) en 1 algemeen kernpunt/bezwaar. Dat laatste wordt uitgelegd in oa de opmerkingen bij slide 6 en betreft de 403 verklaring als uitgangspunt. Misschien is het handig om volgende week nog even een half uurtje in te plannen om dat nog even mondeling toe te lichten. Hopelijk is ons punt wel duidelijk als jullie het commentaar lezen, maar mogelijk is het prettig om daar toch nog even mondeling contact over te hebben. Misschien kunnen jullie een paar opties geven wanneer dat voor jullie zou uitkomen. Op woensdagmiddag 20 april hebben wij iig nog wat ruimte.

We horen het graag, vriendelijke groet en alvast fijne Pasen, 5.1.2.e
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 29 april 2022 18:24
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: reactie EZK op (CONCEPT) rapport borging UPD_BFI_08042022.pdf

Helemaal goed! Groet, 5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 29 apr. 2022 om 18:21 heeft 5.1.2.e@minezk.nl> het volgende geschreven:

Heel fijn, dank! We nemen het rapport zsm tot ons en ik ga ervan uit dat we dit traject dan in de week van 9 mei kunnen afsluiten.
 Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Datum: 29 april 2022 om 18:07:09 CEST
Aan: 5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>, 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Onderwerp: RE: reactie EZK op (CONCEPT) rapport borging UPD_BFI_08042022.pdf

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Dank voor jullie constructieve feedback en additionele informatievoorziening. Bijgaand is de finale versie opgenomen waarin de feedback zo goed als mogelijk is verwerkt. We denken dat het voor zich spreekt en dat we het issue van de hoofdelijke aansprakelijkheid/403 hebben opgelost, maar vanzelfsprekend graag bereid tot nadere toelichting en overleg.

We hebben tevens geprobeerd de versie zodanig op te stellen dat het volledig als openbare versie kan fungeren, derhalve dat er maar één versie nodig is. Uiteraard passen we het aan of maken we twee versies, indien toch nodig.

Veel dank ook voor het vertrouwen en de samenwerking die wij als zeer prettig hebben ervaren.

Goed weekend!

Met vriendelijke groet, mede namens 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215

1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 14 april 2022 20:35

Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e @bfiglobal.com>; 5.1.2.e - BFI

<5.1.2.e @bfiglobal.com>; 5.1.2.e - BFI

<5.1.2.e @bfiglobal.com>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: reactie EZK op (CONCEPT) rapport borging UPD_BFI_08042022.pdf

Beste 5.1.2.e en collega's,

Nogmaals veel dank voor jullie rapport. Dit voldoet in hoge mate aan onze behoeften en we zijn hier dan ook blij mee. We hebben hier en daar wat aandachtspunten (zie de opmerkingen) en 1 algemeen kernpunt/bezwaar. Dat laatste wordt uitgelegd in oa de opmerkingen bij slide 6 en betreft de 403 verklaring als uitgangspunt. Misschien is het handig om volgende week nog even een half uurtje in te plannen om dat nog even

mondeling toe te lichten. Hopelijk is ons punt wel duidelijk als jullie het commentaar lezen, maar mogelijk is het prettig om daar toch nog even mondeling contact over te hebben. Misschien kunnen jullie een paar opties geven wanneer dat voor jullie zou uitkomen. Op woensdagmiddag 20 april hebben wij iig nog wat ruimte.

We horen het graag, vriendelijke groet en alvast fijne Pasen, 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 11 mei 2022 17:22
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Regulier overleg post ACM-EZK

Ok. Dank voor de update.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>

Verzonden: woensdag 11 mei 2022 16:37

Aan: 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e
@minezk.nl>

Onderwerp: Re: Regulier overleg post ACM-EZK

5.1.2.e, over je laatste vraag zojuist: ik heb net de bevestiging 5.1.5 beroep heeft aangetekend in Rotterdam over ons stopzettingsbesluit.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e

Autoriteit Consument & Markt
Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag

Van: 5.1.2.e @acm.nl>

Datum: woensdag 11 mei 2022 om 14:41:26

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>, 5.1.2.e

@minezk.nl>, 5.1.2.e @minezk.nl>, "5.1.2.e
@acm.nl>

Onderwerp: RE: Regulier overleg post ACM-EZK

Voldoende onderwerpen, weinig aan toe te voegen

Tot zo!

Van: 5.1.2.e ndongen@minezk.nl>

Verzonden: woensdag 11 mei 2022 12:59

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>;

5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @acm.nl>

Onderwerp: RE: Regulier overleg post ACM-EZK

5.1.2.e

Vanuit onze kant lijkt het goed om straks even een update te geven over de volgende punten:

- Frequentie van overleggen (wensen regulier/ad-hoc)
- Trajecten komende periode (UPD-tariefruimte 2023, UPD-evaluatie, uitspraak PostNL-Sandd, toegang)
- Overige punten:
 - Herziening postrichtlijn
 - Uitkomsten enquête post- en pakkettenberaad
 - Definitie pakketbezorging in relatie tot Amazon e.a.

Vanuit jullie kant aanvullingen?

5.1.2.e

Beste allen,

Hierbij de nieuwe reeks voor ons reguliere overleg post.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Beleidsmedewerker

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | B-Zuid 2
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
.....

T 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:5.1.2.e@minezk.nl)

Van: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>
Verzonden: maandag 16 mei 2022 08:02
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Eindrapport Evaluatie Universele Postdienst
Bijlagen: 20220513 Evaluatie UPD_eindrapport_vertrouwelijk.pdf; 20220513 Evaluatie UPD_eindrapport_openbaar.pdf

Goedemorgen 5.1.2.e,

Bijgevoegd het eindrapport van de evaluatie van de UPD. Het gaat om twee versies: een vertrouwelijke versie die alleen voor jullie is bestemd met bedrijfsvertrouwelijke informatie en een openbare versie. Het spreekt voor zich, maar ik vermeld het er voor de zekerheid toch maar even bij: **graag alleen de openbare versie verder verspreiden.**

We hebben in dit rapport jullie feedback en die van PostNL verwerkt, een samenvatting ingevoegd en het rapport langsgelopen op spelling en opmaak. De belangrijkste inhoudelijke wijziging is dat de passage aan het einde van hoofdstuk 3 over neveneffecten van de consolodatie niet het eindrapport heeft gehaald. Naar aanleiding van duidelijke feiten en argumenten aangedragen door PostNL zijn we er dieper ingedoken en tot de conclusie gekomen dat onvoldoende duidelijk is of echt sprake is van een neveneffect van de consolidatie.

Ik hoor graag of jullie definitief akkoord zijn met het rapport, zodat we het traject kunnen afsluiten.

Wij zullen nog contact opnemen voor het inplannen van een kort afsluitend (evaluatie)gesprek waarin we graag nog even terugblikken op het onderzoek.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

partner | adviseur

KWINK groep

Bekijk [hier](#) onze highlights van 2021!

Nassaulaan 1
2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e

+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e @kwinkgroep.nl

5.1.2.e

www.kwinkgroep.nl

Volg KWINK groep ook op [LinkedIn](#)

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 16 mei 2022 09:03
Aan: 5.1.2.e | Blauw'; 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e | Blauw; 5.1.2.e
 | Blauw; 5.1.2.e | Blauw
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Rapport evaluatie UPD

Hi 5.1.2.e ,

Mooi, goed te horen! Wij zijn nu eerst bezig met een Kamerbrief en vervolgens zal er mogelijk meer duidelijk worden. Dat dit nog een interessant vervolg zal krijgen is inderdaad duidelijk.

Ik zal je dat zeker laten weten en volgens mij zou je dan zeker een casusbeschrijving online kunnen zetten zodra het naar de Kamer is gegaan.

Groet

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>
Verzonden: maandag 9 mei 2022 10:55
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl; 5.1.2.e | Blauw
 5.1.2.e @blauw.com; 5.1.2.e | Blauw 5.1.2.e @blauw.com; 5.1.2.e | Blauw
 5.1.2.e @blauw.com; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl
Onderwerp: RE: Rapport evaluatie UPD

Hoi 5.1.2.e ,

Fijn dat het rapport formeel akkoord is. Ik weet niet of een collega al gereageerd had tijdens mijn vakantie, maar anders doe ik het nu (dubbel).

Ik vond het in ieder geval een erg interessant project/ onderwerp om een keer in te duiken. Ben ook benieuwd wat er op termijn met de post gaat gebeuren. Op basis van de resultaten, zie ik al een brainstorm voor me met een focus op nieuwe interessante proposities voor de post voor me.

Wij gaan in ieder geval niet met het rapport voordat jullie het naar de tweede kamer gestuurd hebben. Laten jullie weten wanneer dat het geval is? Wij zouden het wel heel leuk vinden als we een case omschrijving van dit project mogen maken om op de website te zetten. Is dat wat jou betreft akkoord? Uiteraard nadat het naar de kamer is gegaan.

Groeten van 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl
Verzonden: donderdag 28 april 2022 13:44
Aan: 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw
 <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw
 <5.1.2.e@blauw.com>; 5.1.2.e | Blauw <5.1.2.e@blauw.com>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl
Onderwerp: Rapport evaluatie UPD

Beste teamleden van Blauw,

Veel dank voor het rapport over de evaluatie van de UPD. De laatste aanpassingen zijn wat ons betreft goed (die hebben we ook al met 5.1.2.e afgestemd). Hierbij wat ons betreft het formele akkoord. 5.1.2.e en ik hebben al even contact gehad over de tweede factuur. Gezien het totaalbedrag ga ik er vanuit dat dit ook de laatste is. Hopelijk is na betaling daarvan dan ook alles afgerond.

Voor de zekerheid nog de opmerking dat er een embargo op openbaarmaking van het rapport rust totdat wij het aan de Tweede Kamer hebben gestuurd. Mochten jullie dit van plan zijn kunnen jullie het rapport tot die tijd niet zelf openbaar maken.

Als er nog vragen of opmerkingen van jullie kant zijn dan hoor ik dat graag. Anders, wie weet tot een volgende keer!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Dienst Chief Economist
Directie Mededinging en Consumenten

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AV | Den Haag
Postbus 20101 | 2500 EC | Den Haag

t: 06 - 5.1.2.e
e: 5.1.2.e@minezk.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 16 mei 2022 10:28
Aan: 5.1.2.e @postnl.nl'
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Eindrapport Evaluatie Universele Postdienst

Beste 5.1.2.e,

Vandaag hebben wij de definitieve rapportage van Kwink ontvangen mbt de evaluatie van de UPD. Daaruit begrepen wij dat jullie hebben aangegeven dat tabel 1 en 2 (volume- en financiële cijfers UPD) door PostNL als bedrijfsvertrouwelijk worden aangemerkt. Dat betekent dat deze informatie niet kan worden opgenomen in het rapport dat wij naar de Tweede Kamer sturen.

Vergelijkbare cijfers zijn bij de vorige evaluatie in 2017 wel openbaar gemaakt en ook in de Analyse Toekomst Postmarkt zijn deze cijfers opgenomen. Het Ministerie van EZK stelt zich op het standpunt dat het onwenselijk is om *minder* informatie openbaar te maken over de UPD ten opzichte van de vorige evaluatie, gelet op het publieke karakter van de UPD. Wij sluiten ook niet uit dat de Tweede Kamer bij gelegenheid vragen zou kunnen stellen over de beschikbaarheid van bepaalde informatie in het licht van de verantwoording over de uitvoering van wettelijke taken door PostNL en ten behoeve van een parlementaire appreciatie over de toekomst van de postmarkt.

In dat licht zouden we jullie willen vragen om dit te heroverwegen. Wij horen graag wat de uitkomst daarvan is,

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>
Verzonden: maandag 16 mei 2022 10:56
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Eindrapport Evaluatie Universele Postdienst

Hi 5.1.2.e,

Even ter info: Wij hebben PostNL erop gewezen dat de info wel in het vorige evaluatierapport was opgenomen en ook nog voorgesteld om de info iets meer te veralgemeniseren, door er bijvoorbeeld bandbreedtes van te maken, maar ze nemen het vrij strikte standpunt in dat alle informatie die staat vermeld in documenten die als vertrouwelijk zijn aangemerkt en niet te vinden is in openbare stukken bedrijfsvertrouwelijk is en dus niet kan worden opgenomen.

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

partner | adviseur

KWINK groep

Bekijk [hier](#) onze highlights van 2021!

Nassaulaan 1
 2514 JS Den Haag

+31 (0)6 5.1.2.e

+31 (0)70 5.1.2.e

5.1.2.e @kwinkgroep.nl

5.1.2.e

www.kwinkgroep.nl

Volg KWINK groep ook op [LinkedIN](#)

From: 5.1.2.e @minezk.nl>

Sent: Monday, May 16, 2022 10:28 AM

To: 5.1.2.e @postnl.nl' 5.1.2.e @postnl.nl>

Cc: 5.1.2.e @minezk.nl> 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e @kwinkgroep.nl>; 5.1.2.e

@kwinkgroep.nl>

Subject: RE: Eindrapport Evaluatie Universele Postdienst

Beste 5.1.2.e

Vandaag hebben wij de definitieve rapportage van Kwink ontvangen mbt de evaluatie van de UPD. Daaruit begrepen wij dat jullie hebben aangegeven dat tabel 1 en 2 (volume- en financiële cijfers

UPD) door PostNL als bedrijfsvertrouwelijk worden aangemerkt. Dat betekent dat deze informatie niet kan worden opgenomen in het rapport dat wij naar de Tweede Kamer sturen.

Vergelijkbare cijfers zijn bij de vorige evaluatie in 2017 wel openbaar gemaakt en ook in de Analyse Toekomst Postmarkt zijn deze cijfers opgenomen. Het Ministerie van EZK stelt zich op het standpunt dat het onwenselijk is om *minder* informatie openbaar te maken over de UPD ten opzichte van de vorige evaluatie, gelet op het publieke karakter van de UPD. Wij sluiten ook niet uit dat de Tweede Kamer bij gelegenheid vragen zou kunnen stellen over de beschikbaarheid van bepaalde informatie in het licht van de verantwoording over de uitvoering van wettelijke taken door PostNL en ten behoeve van een parlementaire appreciatie over de toekomst van de postmarkt.

In dat licht zouden we jullie willen vragen om dit te heroverwegen. Wij horen graag wat de uitkomst daarvan is,

Groeten, 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - BFI 5.1.2.e @bfiglobal.com>
Verzonden: donderdag 19 mei 2022 18:55
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e; 5.1.2.e - BFI; 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: RE: Adviesrapport_UPD_BFI_29042022
Bijlagen: Adviesrapport_UPD_BFI_19052022_Final.pdf

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e

Nogmaals dank voor jullie feedback. Naar aanleiding daarvan hebben we nog eens goed nagedacht over de berekeningsmethode/de formule. Vervolgens hebben we een alternatief bedacht dat wat ons betreft net zo passend is en ook tot ongeveer dezelfde uitkomsten leidt. Bijkomend voordeel is dat we weg kunnen blijven van de rendementsdiscussie en dat het in het algemeen eenvoudiger uitlegbaar is, wat gezien de politiek gevoelige context van de opdracht ook een voordeel is. Hopelijk kunnen jullie je daarin ook vinden.

Vanzelfsprekend graag bereid om nadere toelichting te geven en nogmaals dank voor de prettige samenwerking!

Hartelijke groet, mede namens 5.1.2.e en 5.1.2.e,

5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 12 mei 2022 17:45

Aan: 5.1.2.e - BFI 5.1.2.e @bfiglobal.com>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Adviesrapport_UPD_BFI_29042022

Beste 5.1.2.e we hadden toegezegd de afhandeling van dit rapport deze week af te ronden. Zoals eerder gezegd zijn we er zeer content mee. We hebben nog twee opmerkingen (blz 12 en 28). Die van blz 12 is heel klein, die van blz 28 gaat om de keuze voor het genormaliseerde rendement waarover we ook eerder mondeling spraken. De redenering daar begrijpen we nog steeds niet helemaal en dat is des te vervelender omdat dit nu juist een politiek gevoelig punt is. Het is daarom essentieel dat de keuzes die hier gemaakt worden OF consistent zijn met eerdere keuzes, OF dat ook wij goed kunnen uitleggen waarom hier wordt afgeweken van de eerdere analyse. Zouden jullie daar ajb nog even naar kunnen kijken?

Dank, groeten, 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>
Verzonden: maandag 23 mei 2022 09:23
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Hallo 5.1.2.e,

Fijn dat in de AMvB die nu opgesteld wordt geen wijziging van de ophaal- en bezorgdagen wordt voorgesteld! Je geeft ook aan dat jullie contact op zullen nemen als hier wel een wijziging in komt, dat zou voor ons heel belangrijk zijn, dank daarvoor alvast!
En heel veel dank voor al je informatie en uitleg, heel helder!

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 11 mei 2022 13:07
Aan: 5.1.2.e @minvws.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Hoi 5.1.2.e,

Dank voor je mail en de toelichting. Dit belang is bij ons bekend inderdaad.

In de AMvB die we nu gaan opstellen zullen we geen wijzigingen in het aantal ophaal- en bezorgdagen voorstellen. Dat blijft dus zoals het nu is en dat is ook aan de Kamer aangegeven.

Als daar in de toekomst mogelijk wel discussie over ontstaat, met name omdat de financiële houdbaarheid van de postbezorging opnieuw sterk onder druk komt, dan zullen we daar uiteraard diverse stakeholders bij betrekken, waaronder ook jullie. Ter vergelijking: in 2018 hadden we een Postdialoog om te kijken naar de verschillende opties voor de postbezorging in NL. Hoe we een dergelijk proces in de toekomst zouden inrichten weten we natuurlijk nog niet, maar een enigszins vergelijkbaar traject ligt dan waarschijnlijk wel voor de hand.

De verplaatsing van het niveau van wet naar AMvB voor deze kwaliteitseis heeft als doel om de doorlooptijd wat te verkorten om het moment dat eventueel in de toekomst daadwerkelijk zou worden besloten tot het verminderen van het aantal ophaal- en bezorgdagen. Uiteraard zonder daarbij afbreuk te doen aan de kwaliteit van het proces e.d..

Ik hoop dat deze aanvullende informatie behulpzaam is.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>
Verzonden: woensdag 11 mei 2022 11:40
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Hallo 5.1.2.e,

Ik heb even overlegd met mijn collega's. Het aantal verplichte ophaal- en bezorgdagen is van essentieel belang voor een aantal bevolkingsonderzoeken. Het is daarom erg belangrijk dat wij, bij VWS-PG, tijdig geïnformeerd zouden worden als er mogelijk een verandering aan komt in de kwaliteitseis van het aantal verplichte ophaal- en bezorgdagen.

Een kleine toelichting op het belang hiervan: voor een aantal bevolkingsonderzoeken wordt lichaamsmateriaal vanuit de deelnemers per post gestuurd naar laboratoria, het hele proces (en het afname-materiaal) is ingericht op het huidige aantal ophaal- en bezorgdagen waaronder de termijn tussen afname en aankomst in lab en de bewaarcondities (warmte, tijd etc. hebben invloed op betrouwbaarheid). Ook is het voor het hielprikonderzoek voor pasgeborenen van belang dat het bloed zeer snel in het lab is zodat er snel een uitslag is: minder ophaaldagen en daarmee latere aankomst in het lab kan betekenen dat de opsporing van de levensbedreigende aandoening te laat is.

Hoe zou VWS bij de voorbereiding van een dergelijke AMvB betrokken worden?

Groeten 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: maandag 4 april 2022 16:55

Aan: 5.1.2.e @minvws.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Hoi 5.1.2.e,

Het gaat om de belangrijkste kwaliteitseis, namelijk het aantal verplichte ophaal- en bezorgdagen. Dit zou van het niveau van wet naar AMvB worden verplaatst, mits de Tweede Kamer daarmee instemt.

De overige kwaliteitseisen aan de UPD liggen al vast in lagere regelgeving.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>

Verzonden: maandag 4 april 2022 15:24

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Beste 5.1.2.e,

Dank voor je snelle en heldere antwoord! Ik ben nog benieuwd naar kwaliteitseisen die van niveau van wet naar lagere regelgeving worden verplaatst, om dat voor kwaliteitseisen gaat dit?

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: maandag 4 april 2022 13:38

Aan: 5.1.2.e @minvws.nl>; 5.1.2.e
@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Beste 5.1.2.e ,

Dank voor je mail. De specifieke behoeften en belangen in het kader van bevolkingsonderzoek zijn bij ons bekend.

Er lopen op dit moment twee aan elkaar gerelateerde trajecten in dit kader. Het eerste traject is de wijziging van de Postwet. De behandeling hiervan ligt al sinds september 2020 stil in de TK. Er zijn in dit wetsvoorstel overigens geen wijzigingen van de kwaliteitseisen aan de Universele Postdienst (UPD) voorzien. Wel worden sommige kwaliteitseisen van het niveau van wet naar lagere regelgeving verplaatst, om in de toekomst sneller te kunnen inspelen op veranderingen.

Ten tweede loopt er een nieuwe periodieke evaluatie van de UPD. In dit kader worden opnieuw de gebruikersbehoeften in kaart gebracht. Het is overigens ook niet de verwachting of bedoeling dat nav dit onderzoek de kwaliteitseisen van de UPD gewijzigd worden. De TK heeft de handeling van de wijziging van de Postwet uitgesteld tot na het bekend worden van de resultaten van de evaluatie.

Als dit nog aanleiding geeft tot nadere vragen kun je uiteraard met ons contact opnemen.

Groet,

5.1.2.e

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

.....
06 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e @minvws.nl>

Verzonden: maandag 4 april 2022 09:36

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e
@minezk.nl>

Onderwerp: RE: Postwet en de bevolkingsonderzoeken

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e ,

Vanuit VWS-PG, en specifiek het cluster bevolkingsonderzoeken & vroege opsporing, is regelmatig contact met jullie geweest over de postwet. 5.1.2.e heeft dit contact met jullie eerder onderhouden.

De post, en daarmee de postwet, is heel belangrijk voor de bevolkingsonderzoeken omdat hierin veel gebruik wordt gemaakt van de post. Niet alleen informatievoorziening en uitnodigingen, maar ook het

“lichaamsmateriaal” t.b.v. de screeningen gaat vaak via de post. Toekomstige veranderingen in deze postwet kunnen consequenties hebben voor de bevolkingsonderzoeken. Nu heb ik begrepen dat al enige jaren voorbereidingen worden getroffen op aanpassing van de postwet. En nu vroeg ik mij af hoe het hier mee staat: zijn hier ontwikkelingen in? En zouden wij een keer met elkaar kunnen afspreken om te bespreken of de wijzigingen van invloed kunnen zijn op de bevolkingsonderzoeken?

Hartelijke groet, 5.1.2.e



5.1.2.e | Beleidsmedewerker bevolkingsonderzoeken & vroege opsporing |
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Publieke Gezondheid
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |
06 5.1.2.e | 5.1.2.e @minvws.nl | www.rijksoverheid.nl |

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

**This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.**

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 24 mei 2022 08:58
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: 5.1.2.f

Beste 5.1.2.e, nav jouw toelichting hebben wij nog even naar de regelgeving gekeken. De conclusie daarvan is dat wij geen beletsel zien voor jullie plannen tav 5.1.2.f. Art. 6 van het Postbesluit bevat een verplichting tot het bieden van opties om de porto te voldoen, en daar voldoet PostNL aan door het bieden van de API als alternatief. Het is wel prettig nog de informatie te ontvangen waar jij nog achteraan ging.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 25 mei 2022 11:55
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009
Bijlagen: DOMUS-21300461-v28-
 Verzoek_aan_de_Autoriteit_Consument_&_Markt_om_rapportage_over_toegangsregulering_in_het_kader_van_de_voorgestelde_wijziging_van_de_Post_wet_2009.docx

Categorieën: Categorie Geel

Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e,

In de bijlage vinden jullie de nieuwe conceptversie van het rapportageverzoek over de toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009. Sturen jullie hem voor aanstaande maandag naar 5.1.2.e ?

Mochten jullie voor a.s. maandag hier nog vragen over hebben, hoor ik het graag.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: dinsdag 24 mei 2022 22:33
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Top. Dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e

Autoriteit Consument & Markt
 Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Datum: dinsdag 24 mei 2022 om 21:44:28
Aan: 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e,

We verwachten morgen einde dag de nieuwe versie te kunnen versturen. Dan kunnen we die inderdaad ter voorbereiding aan 5.1.2.e en 5.1.2.e meegeven voor het gesprek van maandag.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>

Verzonden: dinsdag 24 mei 2022 19:58

Aan: 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Re: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Liever de nieuwe :-)

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e

Autoriteit Consument & Markt

Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag

Van: 5.1.2.e @acm.nl>

Datum: dinsdag 24 mei 2022 om 17:54:11

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>, 5.1.2.e @minezk.nl>

Cc: 5.1.2.e @acm.nl>

Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Hi 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Verwachten jullie deze week nog een nieuwe versie van het rapportageverzoek toe te sturen? Anders stuur ik onderstaande versie aan 5.1.2.e ter voorbereiding op het gesprek van maandag.

Fijne avond,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 14 april 2022 14:59

Aan: 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @acm.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Bijgevoegd vinden jullie de nieuwe conceptversie van het rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009.

Hebben jullie misschien volgende week tijd om de nieuwe versie te bespreken?

Daarnaast zag ik dat de reeks van de reguliere bijpraten tussen ACM en EZK uit de agenda's is verdwenen. Zullen we deze weer inplannen? De vorige keer had jullie secretariaat dit gedaan. Vinden jullie het prettig om dat opnieuw door jullie secretariaat te laten doen of zal ik dit aan ons secretariaat vragen?

Ik hoor graag van jullie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Beleidsmedewerker

.....

Directie Mededinging en Consumenten

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | B-Zuid 2

Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....

T 06 5.1.2.e

E 5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:5.1.2.e@minezk.nl)

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: woensdag 25 mei 2022 12:20
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Veel dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Directie Telecom, vervoer en post



Muzenstraat 41
2511 WB Den Haag

Postbus 16326
2500 BH Den Haag

M: +31 5.1.2.e

www.acm.nl
www.acmconsuwijzer.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 25 mei 2022 11:55
Aan: 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @acm.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e,

In de bijlage vinden jullie de nieuwe conceptversie van het rapportageverzoek over de toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009. Sturen jullie hem voor aanstaande maandag naar 5.1.2.e ?

Mochten jullie voor a.s. maandag hier nog vragen over hebben, hoor ik het graag.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: dinsdag 24 mei 2022 22:33
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Top. Dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e

Autoriteit Consument & Markt
Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Datum: dinsdag 24 mei 2022 om 21:44:28

Aan: 5.1.2.e @acm.nl>, 5.1.2.e @acm.nl>,
5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e,

We verwachten morgen einde dag de nieuwe versie te kunnen versturen. Dan kunnen we die inderdaad ter voorbereiding aan 5.1.2.e en 5.1.2.e meegeven voor het gesprek van maandag.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>

Verzonden: dinsdag 24 mei 2022 19:58

Aan: 5.1.2.e @acm.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Re: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Liever de nieuwe :-)

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e

Autoriteit Consument & Markt

Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag

Van: 5.1.2.e <[redacted]@acm.nl>

Datum: dinsdag 24 mei 2022 om 17:54:11

Aan: 5.1.2.e <[redacted]@minezk.nl>, 5.1.2.e <[redacted]@minezk.nl>

Cc: 5.1.2.e <[redacted]@acm.nl>

Onderwerp: RE: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Hi 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Verwachten jullie deze week nog een nieuwe versie van het rapportageverzoek toe te sturen? Anders stuur ik onderstaande versie aan 5.1.2.e ter voorbereiding op het gesprek van maandag.

Fijne avond,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <[redacted]@minezk.nl>

Verzonden: donderdag 14 april 2022 14:59

Aan: 5.1.2.e <[redacted]@acm.nl>; 5.1.2.e <[redacted]@acm.nl>

CC: 5.1.2.e <[redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: Nieuwe conceptversie rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Bijgevoegd vinden jullie de nieuwe conceptversie van het rapportageverzoek over toegangsregulering in het kader van de voorgestelde wijziging van de postwet 2009.

Hebben jullie misschien volgende week tijd om de nieuwe versie te bespreken?

Daarnaast zag ik dat de reeks van de reguliere bijpraten tussen ACM en EZK uit de agenda's is verdwenen. Zullen we deze weer inplannen? De vorige keer had jullie secretariaat dit gedaan. Vinden jullie het prettig om dat opnieuw door jullie secretariaat te laten doen of zal ik dit aan ons secretariaat vragen?

Ik hoor graag van jullie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Beleidsmedewerker

.....

Directie Mededinging en Consumenten

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | B-Zuid 2

Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....

T 06 5.1.2.e

E 5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:5.1.2.e@minezk.nl)

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 25 mei 2022 14:39
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Verzoek om gegevens voor UPD tariefruimte

Geachte 5.1.2.e, Beste 5.1.2.e,

In 2021 heeft EZK artikel 25, vijfde lid, van de Postwet toegepast om de tariefruimte van de UPD voor 2022 te bepalen. Hiermee worden sterke fluctuaties in de tariefruimte voorkomen als gevolg van de uitzonderlijke invloed van de COVID-19 pandemie op de UPD-volumes in 2020. Bij de vaststelling van de tariefruimte voor 2022 is door EZK aangegeven dat toepassing van dit artikel voor het jaar 2023 opnieuw wenselijk is, omdat onder de normale reguleringssystematiek de positieve volumeontwikkeling in 2020 wordt gebruikt als voorspeller van de volumeontwikkeling in 2022. Hierdoor zouden alsnog sterke fluctuaties in de tariefruimte optreden.

EZK in daarom principe voornemens om artikel 25, vijfde lid van de Postwet toe te passen voor de UPD-tariefruimte 2023 (afhankelijk van goedkeuring door de Minister van EZK). Ik verzoek u in dit kader om een update van de gegevens te sturen waarmee de tariefruimte kan worden vastgesteld (waaronder de inflatiecorrectie, compensatiefactor en realisaties over het jaar 2021). Daarnaast verzoek ik u de vertrouwelijke financiële verantwoording van de UPD over het jaar 2021 te overleggen.

Bij voorbaat dank voor de reactie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
.....

06 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e @bfiglobal.com>
Verzonden: vrijdag 27 mei 2022 12:11
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e - BFI
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: RE: nieuwe formule Borging UPD rapport

162

Beste 5.1.2.e ,

Dank voor je bericht. En geen enkel probleem hoor. We wilden juist een alternatief voorleggen om te ontdekken of dit misschien beter past.

Dinsdag 31/5 is voor ons prima, zullen we dan om 16:45 in Teams overleggen (5.1.2.e stuurt een invite)? We komen er dan wel uit, geen zorgen.

Groeten, 5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 27 mei 2022 11:05
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e @bfiglobal.com>; 5.1.2.e - BFI
5.1.2.e @bfiglobal.com>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: nieuwe formule Borging UPD rapport

Beste 5.1.2.e, dank voor de laatste versie van jullie rapport over de borging UPD en de herziening van de rekenformule op sheet 28. We hadden dit graag afgerond zowel voor jullie als voor onszelf, maar de nieuwe voorgestelde methode roept een aantal vragen bij ons op. We vinden het vervelend dat dit jullie mogelijk meer tijd kost dan gepland, maar juist omdat deze rekenformule ook terug komt in het advies voor de regelgeving is het uitermate kwetsbaar als wij dit niet afdoende kunnen uitleggen naar minister en parlement. We zouden daarom toch nog graag even met jullie willen overleggen.

We zullen onze vragen en zorgen uiteraard toelichten in dat overleg, maar het komt er in hoofdlijnen op neer dat wij de methode zoals jullie die oorspronkelijk hadden uitgewerkt robuuster en beter uitlegbaar vinden dan de herziene formule. Ons voornaamste probleem of vraag bij de oorspronkelijke formule was hoe jullie tot het gemiddelde normrendement kwamen. Wij zouden het op prijs stellen daar nog een keer over van gedachten te wisselen.

Onze beschikbaarheid volgende week is:

Dinsdag 31 mei: 1645-1800

Woe 1 juni: 09-11u of 1530-1630

Biedt dat ook mogelijkheden voor jullie? Groeten, 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: vrijdag 27 mei 2022 12:37
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Verzoek om gegevens voor UPD tariefruimte
Bijlagen: 20220525 Berekening tariefruimte 2023 na correctie 2022.xlsx; 2022 05 23 Financiële verantwoording 2021.pdf

Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Met vlag

Categorieën: Categorie Rood

Geachte 5.1.2.e, Beste 5.1.2.e,

Dank voor uw bericht. Hierbij stuur ik u alle gegevens om de tariefruimte voor het jaar 2023 te kunnen vaststellen. Daarbij is voor de voorspelling van de volumedaling in 2022 uitgegaan van dezelfde voorspeller zoals gebruikt in de berekening van de tariefruimte voor 2022 (de historische daling over de periode 2016-2018, zie cel K8) en zijn de gerealiseerde cijfers van 2021 en de voorspellingen voor 2023 verwerkt volgens de normale reguleringssystematiek.

Daarnaast stuur ik u de Financiële verantwoording 2021 die afgelopen dinsdag is verstrekt aan de ACM waarin de realisatiecijfers over het jaar 2021 ook zijn terug te vinden (hoofdstuk 2.7).



Mocht u aanvullende vragen hebben naar aanleiding van deze berekening dan hoor ik dit heel graag.

Groet 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

 +31 (0)6 5.1.2.e
 5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
 Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
 Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 25 mei 2022 14:39

Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Verzoek om gegevens voor UPD tariefruimte

Geachte 5.1.2.e, Beste 5.1.2.e,

In 2021 heeft EZK artikel 25, vijfde lid, van de Postwet toegepast om de tariefruimte van de UPD voor 2022 te bepalen. Hiermee worden sterke fluctuaties in de tariefruimte voorkomen als gevolg van de uitzonderlijke invloed van de COVID-19 pandemie op de UPD-volumes in 2020. Bij de vaststelling van de tariefruimte voor 2022 is door EZK aangegeven dat toepassing van dit artikel voor het jaar 2023 opnieuw wenselijk is, omdat onder de normale reguleringsystematiek de positieve volumeontwikkeling in 2020 wordt gebruikt als voorspeller van de volumeontwikkeling in 2022. Hierdoor zouden alsnog sterke fluctuaties in de tariefruimte optreden.

EZK in daarom principe voornemens om artikel 25, vijfde lid van de Postwet toe te passen voor de UPD-tariefruimte 2023 (afhankelijk van goedkeuring door de Minister van EZK). Ik verzoek u in dit kader om een update van de gegevens te sturen waarmee de tariefruimte kan worden vastgesteld (waaronder de inflatiecorrectie, compensatiefactor en realisaties over het jaar 2021). Daarnaast verzoek ik u de vertrouwelijke financiële verantwoording van de UPD over het jaar 2021 te overleggen.

Bij voorbaat dank voor de reactie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

.....
06 5.1.2.e

5.1.2.e @minezk.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: maandag 30 mei 2022 09:10
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: uitspraak CBb over PostNL/Sandd op 2 juni?

Hoi 5.1.2.e,

Dank je voor de update. Bijzonder, een extra zitting om die tijd. Ik ben benieuwd.

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 30 mei 2022 09:03
Aan: 5.1.2.e @acm.nl>
CC: 5.1.2.e @acm.nl>
Onderwerp: RE: uitspraak CBb over PostNL/Sandd op 2 juni?

Hoi 5.1.2.e,

Het CBb heeft ons inmiddels laten weten dat er a.s. donderdag inderdaad een uitspraak komt. Hiervoor komt zelfs een extra zitting om 17.30 die ook via een livestream kan worden gevolgd.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: zondag 29 mei 2022 17:26
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @acm.nl>
Onderwerp: uitspraak CBb over PostNL/Sandd op 2 juni?

Hoi 5.1.2.e,

Op de vervolgzitting van 10 maart over het beroep tegen het art. 47 Mw-besluit van EZK kondigde het CBb aan uitspraak te verwachten op donderdag 2 juni, hoewel het ook mogelijk was dat het CBb meer informatie nodig zou hebben.

Heb jij hier meer over gehoord? Verwachten jullie inderdaad een uitspraak komende donderdag?

Dank alvast en groeten,

5.1.2.e

5.1.2.e

Senior Jurist

Directie Juridische Zaken

**Autoriteit
Consument & Markt**



Muzenstraat 41
2511 WB Den Haag

Postbus 16326
2500 BH Den Haag

M: 06 5.1.2.e

www.acm.nl
www.consuwijzer.nl

Markten goed laten werken voor mensen en bedrijven

Wij doen ons best om uw en onze informatie te beschermen. Lees meer over [de e-mailbereikbaarheid van de ACM](#)

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 30 mei 2022 14:56
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: uitfasering van 5.1.2.f

Prima, dank. Ik had al eerder aangegeven dat wij geen beletsel zien voor jullie plannen hieromtrent.
Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Datum: 30 mei 2022 om 13:19:06 CEST
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: uitfasering van 5.1.2.f

Goedemiddag 5.1.2.e,

Ik kreeg nog van de collega's door dat er "ongeveer 5.1.2.f verzenders (zijn) die gebruik maken van de 5.1.2.f"; 5.1.2.f 😊. Volgens mij zijn jouw vragen dan beantwoord; als je dat anders ziet hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Senior Advisor
Public Affairs

T +31 (0)6 5.1.2.e
5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 AC 's-Gravenhage
Postbus 30250 • 2500 GG 's-Gravenhage

www.postnl.nl



Van: 5.1.2.e
Verzonden: dinsdag 24 mei 2022 08:58
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: uitfasering van 5.1.2.f

Goedemorgen 5.1.2.e,

Met verwijzing naar ons gesprek over 5.1.2.f

alvast een paar antwoorden op jouw vragen:

1] Over welke 5.1.2.f leveranciers hebben we het exact?

Het zijn er vier in totaal: 5.1.2.f (heeft ook een portal), 5.1.2.f (heeft ook een portal), 5.1.2.f en 5.1.2.f

2] Hoeveel klanten hebben op dit moment 5.1.2.f ? En hoe was dat bv. 5 jaar geleden?

De aantallen hieronder zijn vertrouwelijk.

Op 1 mei 2022 waren er 5.1.2.f in gebruik. 5.1.2.f

Twee jaar geleden waren er ongeveer 5.1.2.f in gebruik. Dit komt neer op een daling van 5.1.2.f per jaar.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Senior Advisor
Public Affairs

T +31 (0)6 5.1.2.e
5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 AC 's-Gravenhage
Postbus 30250 • 2500 GG 's-Gravenhage

www.postnl.nl



Please consider the environment before printing this e-mail

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: dinsdag 31 mei 2022 17:06
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: FW: cijfers post

Met vriendelijke groet, Kind regards,

5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: maandag 25 april 2022 17:25
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e - BFI
 <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Onderwerp: cijfers post

beste 5.1.2.e nog even naar aanleiding van ons overleg vorige week. Bijgaand een tabel die in een openbare versie van het rapport mbt de evaluatie van de UPD zal worden opgenomen. Groeten,
 5.1.2.e

5.2.1

5.1.2.e

Snr. Beleidsmedewerker

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

T: 065.1.2.e

E: 5.1.2.e@minezk.nl

W: www.rijksoverheid.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: dinsdag 31 mei 2022 18:08
Aan: 5.1.2.e; 5.1.2.e - BFI; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: UPD

Beste 5.1.2.e,

Dat klopt inderdaad. We wachten nog even de reactie van PostNL af (5.1.2.e stuurt zo meteen de slide door) en dan kunnen we een finale versie c.q. versies maken.

Groet, 5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e@minezk.nl
Verzonden: dinsdag 31 mei 2022 17:58
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e - BFI 5.1.2.e@bfiglobal.com
Onderwerp: RE: UPD

Dit lijkt ons prima zo. Dank voor het snelle schakelen. Dat betekent dus dat we de versie met de alternatieve rekenformule van medio mei geheel laten voor wat 'ie is en dat we teruggaan naar de eerdere conceptrapportage waarin dan de onderstaande tekst wordt opgenomen.

Groeten,

5.1.2.e
 Snr. Beleidsmedewerker

.....
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
 Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
 Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
 T: 06 5.1.2.e
 E 5.1.2.e@minezk.nl
 W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: dinsdag 31 mei 2022 17:29
Aan: 5.1.2.e@minezk.nl; 5.1.2.e
 @minezk.nl

CC: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>

Onderwerp: UPD

Beste 5.1.2.e er 5.1.2.e,

Zoals zojuist besproken hebben wij de tekst in het rapport nog aangepast. Hieronder treffen jullie de gewijzigde versie aan:

- Uit de rapporten van Value Insights en Duff and Phelps blijkt dat het marktconforme rendement tussen de 7,5% en 10,5% ligt. Op basis van onderzoek van Duff & Phelps is het normrendement voor de UPD gesteld op 9,0%. Ten behoeve van het doel van onderhavige casus – het vast stellen van de hoogte van additionele cash dat beschikbaar dient te worden gesteld om de continuïteit van de UPD-activiteiten te waarborgen (i.e., een bankgarantie, escrow of borgstelling) – zal een genormaliseerde EBIT-marge onder de bandbreedte van het marktconforme rendement voldoende zijn. Derhalve is ten behoeve van onderhavige casus ervoor gekozen om een genormaliseerde EBIT-marge van 4,5% aan te nemen (gemiddelde van de range van 0,0% tot 9,0). Ten overvloede, dit genormaliseerde percentage staat los van de discussie omtrent de hoogte van een redelijk normrendement. Daarbij, het percentage wordt louter toegepast ter bepaling van de hoogte van een buffer om tijdelijke tegenslagen/tekorten te kunnen opvangen.

We vernemen graag of jullie akkoord zijn met bovenstaande tekst. Alvast dank.

Met vriendelijke groet, With kind regards,

5.1.2.e



5.1.2.e | BFI
Koninginneweg 215 | 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 1 juni 2022 09:15
Aan: 5.1.2.e @postnl.nl'; 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e - BFI'
Onderwerp: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?
Bijlagen: (CONCEPT)_Pagina 12.pdf

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e , het rapport van BFI hebben wij inmiddels ontvangen en dit traject is in principe afgerond. De enige check die nog vereist is, is op mogelijke bedrijfsvertrouwelijke info. Er worden slechts op 1 pagina financiële cijfers van PostNL aangehaald door BFI. Graag vernemen we vandaag of morgen van jullie welke status de cijfers in de bijlage hebben. Dank alvast,

5.1.2.e

5.1.2.e

5 juni 2022.

172

Geachte mensen van het Kabinet.

In juni 2020, heb ik u bericht over mijn bezorgdheid over de fusie Sandd/Post.N.L. Ik kreeg hierop geen bevredigend antwoord. Nu lees ik, dat het Kabinet een fout heeft gemaakt betreffende de fusie. De fusie heeft een behoorlijke impact bij ons en bij nog velen veroorzaakt. Toen m'n zoon bij Sandd werkte kon hij een hypotheek krijgen om een huis te kopen. Maar met het salaris van €4.- p.u. minder bij Post Nl. is dit nu niet meer mogelijk en woont hij met z'n 45jr. nog thuis. In en in triest! Ik hoop dat het Kabinet nu in ziet wat de fusie voor ellende heeft veroorzaakt, en dat er nu serieuze aandacht aan wordt besteed.

Alvast dank.

Met vriendelijke groet

5.1.2.e

P.S. Ik ben niet in bezit van een computer, vandaar de handgeschreven brief.





Directie Communicatie
t.a.v. Het Kabinet.

DATUM BINNENKOMST

08 JUNI 2022

Postbus 20401

2500 EK Den Haag.

EZK-DC-CUB

AS1CC #X830X0X#00#0000#

2015 GC 50

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: woensdag 8 juni 2022 09:21
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - BFI'
Onderwerp: RE: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?
Bijlagen: (CONCEPT)_Pagina 12.pdf

Beste 5.1.2.e,

Bedankt voor het delen van deze slide. De informatie op deze slide is inderdaad bedrijfsvertrouwelijk. In de bijlage hebben wij dit met geel heel specifiek aangegeven, conform eerdere vertrouwelijkheidstoetsen.

Daarbij is de bronvermelding bij de tabel incorrect, die betreft geen openbare informatie maar juist een vertrouwelijk bron. Mede gelet hierop willen wij nogmaals verzoeken om het gehele rapport met ons te delen voor een toets op bedrijfsvertrouwelijke en onjuiste informatie. Dit kan uiteraard meer omvatten dan enkel financiële cijfers.

Groet 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

+31 (0)6 5.1.2.e
 5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
 Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
 Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 1 juni 2022 09:15
Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>; 5.1.2.e @postnl.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI'
 <5.1.2.e @bfiglobal.com>
Onderwerp: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, het rapport van BFI hebben wij inmiddels ontvangen en dit traject is in principe afgerond. De enige check die nog vereist is, is op mogelijke bedrijfsvertrouwelijke info. Er worden slechts op 1 pagina financiële cijfers van PostNL aangehaald door BFI. Graag vernemen we vandaag of morgen van jullie welke status de cijfers in de bijlage hebben. Dank alvast,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: woensdag 8 juni 2022 17:49
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Art 25.5

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Nu PostNL de benodigde gegevens gereed heeft voor het vaststellen van de UPD tariefruimte voor volgend jaar, kunnen jullie alsjeblieft bevestigen dat jullie voor de ACM deadline (augustus) voor het vaststellen van de tariefruimte een alternatieve tariefruimte gaan vaststellen? Zodat de ACM geen tariefruimtebesluit hoeft te nemen? Het was vorig jaar erg vervelend dat deze deadline niet gehaald is door EZK omdat het verwarring opleverde in de markt, met wob-verzoeken als gevolg. Zou erg fijn zijn als de deadline dit jaar wel gehaald wordt.

Als jullie, evenals vorig jaar, een korte tekst nodig hebben dat de ACM achter de vaststelling door EZK staat dan leveren wij die uiteraard aan. De tekst hiervan zal hetzelfde zijn als het jaar ervoor.

Veel dank.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

06 5.1.2.e

Autoriteit Consument & Markt
Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 8 juni 2022 18:07
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?
Bijlagen: Adviesrapport_UPD_BFI_19052022_Final.pdf

Beste 5.1.2.e, hierbij het rapport zoals dat inmiddels definitief is vastgesteld. Alleen blz 28 wordt nog gewijzigd. Wij gebruiken dit rapport alleen ter onderbouwing van lagere regelgeving die nog in voorbereiding is. Deze lagere regelgeving volgt het normale proces van consultatie en in dat kader heeft PostNL de gelegenheid inhoudelijke input te leveren op keuzes die in dat kader zijn gemaakt. Voor zover wij kunnen beoordelen bevat alleen pagina 12 gegevens die mogelijk een bedrijfsvertrouwelijk karakter hebben. Jullie hebben dat inmiddels bevestigd en deze gegevens zullen derhalve ook niet openbaar worden gemaakt. Mochten jullie onverhoopt in andere delen van het rapport nog bedrijfsvertrouwelijke informatie tegenkomen dan horen wij dat graag voor 20 juni.

Groeten,

5.1.2.e
 Snr. Beleidsmedewerker

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
 Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
 Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
 T: 06 5.1.2.e
 E: 5.1.2.e @minezk.nl
 W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: woensdag 8 juni 2022 09:21
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @postnl.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI'
 <5.1.2.e @bfiglobal.com>
Onderwerp: RE: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Beste 5.1.2.e,

Bedankt voor het delen van deze slide. De informatie op deze slide is inderdaad bedrijfsvertrouwelijk. In de bijlage hebben wij dit met geel heel specifiek aangegeven, conform eerdere vertrouwelijkheidstoetsen.

Daarbij is de bronvermelding bij de tabel incorrect, die betreft geen openbare informatie maar juist een vertrouwelijk bron. Mede gelet hierop willen wij nogmaals verzoeken om het gehele rapport met ons te delen voor een toets op bedrijfsvertrouwelijke en onjuiste informatie. Dit kan uiteraard meer omvatten dan enkel financiële cijfers.

Groet 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



+31 (0)6 5.1.2.e



5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 1 juni 2022 09:15

Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>; 5.1.2.e @postnl.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI'

<5.1.2.e @bfiglobal.com>

Onderwerp: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e , het rapport van BFI hebben wij inmiddels ontvangen en dit traject is in principe afgerond. De enige check die nog vereist is, is op mogelijke bedrijfsvertrouwelijke info. Er worden slechts op 1 pagina financiële cijfers van PostNL aangehaald door BFI. Graag vernemen we vandaag of morgen van jullie welke status de cijfers in de bijlage hebben. Dank alvast,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e@minez.nl
Verzonden: donderdag 9 juni 2022 07:47
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: 22244904 m.b.t. Bhm Burgerbrief van 5.1.2.e over fusie Sandd en PostNL
Bijlagen: DOMUS-22244904-Bhm Burgerbrief van 5.1.2.e over fusie Sandd en PostNL.UDM

Er is een document ter behandeling aangeboden en toegevoegd aan uw werkvoorraad, met als onderwerp: Bhm Burgerbrief van 5.1.2.e over fusie Sandd en PostNL

Via bovenstaande link kunt u de behandelmap direct openen.

In de route zijn de volgende notities opgenomen:

|><

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: donderdag 9 juni 2022 13:22
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: RE: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Wij zagen in c.c. het mailtje van PostNL aan jullie. Als jullie willen overleggen dan zijn we vanzelfsprekend beschikbaar.

Groet, 5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e - BFI 5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: woensdag 8 juni 2022 09:34
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Onderwerp: Fwd: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Met vriendelijke groet, With kind regards,
 5.1.2.e

5.1.2.e | BFI Global B.V. | koninginneweg 215 | 1075 CS Amsterdam | The Netherlands

T +31 (0)20 5.1.2.e | M +31 (0)6 5.1.2.e | E 5.1.2.e@bfiglobal.com

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI Global B.V. does not accept any liability for resulting damage.

From: 5.1.2.e@postnl.nl>
Sent: Wednesday, June 8, 2022 9:20:34 AM
To: 5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e@postnl.nl>

Cc: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI

<5.1.2.e @bfiglobal.com>

Subject: RE: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Beste 5.1.2.e,

Bedankt voor het delen van deze slide. De informatie op deze slide is inderdaad bedrijfsvertrouwelijk. In de bijlage hebben wij dit met geel heel specifiek aangegeven, conform eerdere vertrouwelijkheidstoetsen.

Daarbij is de bronvermelding bij de tabel incorrect, die betreft geen openbare informatie maar juist een vertrouwelijk bron. Mede gelet hierop willen wij nogmaals verzoeken om het gehele rapport met ons te delen voor een toets op bedrijfsvertrouwelijke en onjuiste informatie. Dit kan uiteraard meer omvatten dan enkel financiële cijfers.

Groet 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directeur Public Affairs



+31 (0)6 5.1.2.e



5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 1 juni 2022 09:15

Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>; 5.1.2.e @postnl.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e - BFI'

<5.1.2.e @bfiglobal.com>

Onderwerp: bedrijfsvertrouwelijke info BFI rapport?

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, het rapport van BFI hebben wij inmiddels ontvangen en dit traject is in principe afgerond. De enige check die nog vereist is, is op mogelijke bedrijfsvertrouwelijke info. Er worden slechts op 1 pagina financiële cijfers van PostNL aangehaald door BFI. Graag vernemen we vandaag of morgen van jullie welke status de cijfers in de bijlage hebben. Dank alvast,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: woensdag 15 juni 2022 12:29
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: vaststellen tariefruimte PostNL 2023

Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Met vlag

Geachte 5.1.2.e, beste 5.1.2.e

Veel dank, ook voor het in acht houden van de krappe tijdslijnen.

Vorig jaar had EZK een formeel schrijven (UHT ondertekend door ons bestuur) van ons nodig en was een bevestigend antwoord per e-mail onvoldoende. Is een e-mailbevestiging dit (tweede) jaar wel voldoende of is er weer een formeel schrijven vanuit ons nodig? In het laatste geval ontvangen wij het verzoek daartoe graag zo snel mogelijk zodat dit verzoek nog voor aanvang van het zomerreces op de agenda van onze bestuursvergadering mee kan.

Veel dank.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Directie Telecom, vervoer en post

**Autoriteit
Consument & Markt**



Muzenstraat 41
2511 WB Den Haag

Postbus 16326
2500 BH Den Haag

M: +31 5.1.2.e

www.acm.nl
www.acmconsuwijzer.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 14 juni 2022 15:25
Aan: 5.1.2.e @acm.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>;
 5.1.2.e @acm.nl>
Onderwerp: vaststellen tariefruimte PostNL 2023

Geachte 5.1.2.e, beste 5.1.2.e,

Vorig jaar hebben EZK en ACM geconstateerd dat door de uitzonderlijke en onvoorziene coronapandemie en de daarmee samenhangende postvolumestijgingen binnen de UPD, er (onder de huidige rekenregels in de Postregeling) vanaf 2021 grote schommelingen op gaan treden in de tariefruimte. Deze onverwachte schommeling in de tariefruimte zou PostNL beperken in haar mogelijkheden om de tarieven voor UPD diensten gematigd aan te passen.

Om deze ongewenste forse tariefschommelingen te voorkomen en PostNL in staat te stellen haar gematigde prijsbeleid voort te zetten in het belang van de UPD, heeft EZK in 2021 gekozen voor de inzet van artikel 25, lid 5 van de Postwet. Vanwege de rekenregels van Postregeling en het uitgestelde effect van volumeschommelingen op de tariefruimte, is in ieder geval voor het jaar 2023 nog eenmaal de inzet van dit artikel door EZK nodig. Dit is ook aangegeven in de memorie van toelichting van de Regeling tariefruimte UPD zoals gepubliceerd op 14 oktober 2021.

EZK is daarom voornemens om voor het jaar 2023 op grond van artikel 25, vijfde lid van de Postwet de tariefruimte te bepalen, waarbinnen de UPD-verlener zijn tarieven kan vaststellen. Dit is mogelijk indien dit noodzakelijk is om te voldoen aan het vereiste dat de tarieven op de kosten gebaseerd zijn.

Het verzoek van EZK aan ACM is om aan te geven of hier vanuit ACM bezwaren tegen zijn of dat er andere aandachtspunten zijn die u ons mee zou willen geven. EZK is zich ervan bewust dat ACM uiterlijk 1 september a.s. duidelijkheid moet hebben of ook de Minister akkoord is met de inzet van dit artikel voor komend jaar.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

[Snr. Beleidsmedewerker](#)

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

T: 06 5.1.2.e

E: 5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:5.1.2.e@minezk.nl)

W: www.rijksoverheid.nl



5.1.2.e

183

PostNL

EZK

Tekstbericht
ma 20 jun. 14:19

Hi 5.1.2.e, ter bevestiging; 5.1.2.e
en jij zijn voor morgen
aangemeld. Groet, 5.1.2.e

ma 20 jun. 18:11

Hoi 5.1.2.e, kenteken van
5.1.2.e is 5.1.2.e. Groet 5.1.2.e

Dank, ik geef het door! Tot
morgen, 5.1.2.e

Dank, tot morgen!



Tekstbericht



Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 20 juni 2022 16:15
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: rapport BFI

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, wij hebben jullie eerder het rapport van BFI gestuurd om te screenen op bedrijfsvertrouwelijkheid. Ik meende dat we 20 juni hadden genoemd als datum voor eventuele reacties. Ik ga er even vanuit dat geen bericht goed bericht is. Het rapport zoals dat er nu ligt (met uitzondering van de data op sheet 12, zoals door jullie aangegeven) wordt dan op een later moment openbaar gemaakt. We moeten nog even bezien hoe en wanneer we dat gaan doen.

Inmiddels heb ik ook overleg gehad met onze wetgevingsjuristen over jullie vragen mbt art 22-24. Ik zal 5.1.2.e daar deze week over bellen. Groeten,

5.1.2.e
Snr. Beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
T: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e @minezk.nl
W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e
Verzonden: dinsdag 21 juni 2022 08:55
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: rapport BFI

Beste 5.1.2.e, we willen dit graag afsluiten want er liggen nog teveel andere postzaken op ons bordje.
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Datum: 20 juni 2022 om 16:34:20 CEST
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>, 5.1.2.e @postnl.nl>
Onderwerp: RE: rapport BFI

Beste 5.1.2.e,

Het is ons helaas nog niet gelukt om in detail naar het volledige rapport te kijken. Wel zien we op pagina 28 van het rapport al vertrouwelijke informatie staan. Deze verwijst ook naar pagina 12 waarvan we eerder hebben geconstateerd dat er vertrouwelijke informatie staat. 5.1.1.c

Is het mogelijk dat ik hier in de loop van de week nog bij je op terug kom zodat ik zeker weet dat ik volledig ben?

Dank en groet,

5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

+31 (0)6 5.1.2.e
5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 20 juni 2022 16:15

Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>; 5.1.2.e @postnl.nl>

Onderwerp: rapport BFI

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, wij hebben jullie eerder het rapport van BFI gestuurd om te screenen op bedrijfsvertrouwelijkheid. Ik meende dat we 20 juni hadden genoemd als datum voor eventuele reacties. Ik ga er even vanuit dat geen bericht goed bericht is. Het rapport zoals dat er nu ligt (met uitzondering van de data op sheet 12, zoals door jullie aangegeven) wordt dan op een later moment openbaar gemaakt. We moeten nog even bezien hoe en wanneer we dat gaan doen.

Inmiddels heb ik ook overleg gehad met onze wetgevingsjuristen over jullie vragen mbt art 22-24. Ik zal 5.1.2.e daar deze week over bellen. Groeten,

5.1.2.e

[Snr. Beleidsmedewerker](#)

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
T: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e @minezk.nl
W: www.rijksoverheid.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 22 juni 2022 14:54
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: bespreekpunten di 28 juni

Als ik het goed heb hebben we drie punten op de agenda voor 28 juni 1430u

1. Terugkoppeling reactie vragen mbt art. 22-24 concept postwet
2. Gebruik uitkomsten BFI rapport voor invulling lagere regelgeving
3. Stavaza Tariefbesluit obv art. 25.5 voor 2023

5.1.2.e
[Snr. Beleidsmedewerker](#)

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
T: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e [@minezk.nl](#)
W: [www.rijksoverheid.nl](#)

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 22 juni 2022 16:54
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Kamervragen_nieuwe_digitale_kloof_door_afschaffing_van_papieren_niet-thuisberichtjes_PostNL juni 2022
Bijlagen: Kamervragen_nieuwe_digitale_kloof_door_afschaffing_van_papieren_niet-thuisberichtjes_PostNL juni 2022.docx

Beste 5.1.2.e, jullie zullen bijgaande kamervragen ook al wel hebben zien binnenkomen. Wij moeten hier nog even goed naar kijken, maar ik kan me voorstellen dat jullie input bij iig vragen 6 en 7 behulpzaam kan zijn. Schroom niet om indien wenselijk ook voor andere vragen suggesties te doen.

Probleem hier is mogelijk een beetje dat de pakketmarkt in feite vrije markt is en dat concurrentie zou moeten zorgen voor keuzes qua kwaliteit en geboden voorzieningen, maar dat een deel van die pakketten onder de UPD valt. Dat is weliswaar een relatief klein deel, maar daar ligt de verantwoordelijkheid van de overheid toch iets anders.

Een zelfde soort issue hebben we natuurlijk met het verzenden van zendingen met goederen naar niet-eu landen, waarbij je digitaal moet voor- aanmelden. Daar worden consumenten die bij een pakketpunt komen bij geholpen, maar ook daar hebben we het gehad over de invloed van het al dan niet beschikking hebben over een mobiele telefoon.

Wij moeten nog even intern afstemmen hoe dit qua deadlines nu uitkomt ivm het zomerreces. Dat laten we nog weten, maar als je in de loop van volgende week iets zou kunnen aanleveren is dat sowieso prettig.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: donderdag 23 juni 2022 11:13
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Regeling Tariefruimte 2023 - concept
Bijlagen: Regeling Tariefruimte 2023 - concept.docx

Beste 5.1.2.e, bijgaand alvast de concept regeling Tariefruimte. Deze is nog niet door WJZ getoetst, dus dit is nog echt een concept. Niettemin is het wellicht prettig voor jullie om toch alvast een idee te krijgen en mogelijk alvast wat suggesties mee te geven.

We zijn van plan zsm een UHT verzoek te sturen.

5.1.2.e

Van: Businesspost | 5.1.2.e [redacted]@businesspost.nu>
Verzonden: donderdag 23 juni 2022 11:31
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: telefonisch contact

Dag 5.1.2.e [redacted],

Vanmorgen heb ik je geprobeerd je te bellen maar had geen geluk.
De rest van de dag ben ik afwezig.

Graag zou ik willen spreken over de uitspraak van 2 juni en het
toch naar de Tweede Kamer brengen van de Postwet.
Zou dat morgenvroeg vrijdag lukken?

Eventueel met 5.1.2.e [redacted] of 5.1.2.e [redacted].

Hoor graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e [redacted]
Directeur/Bestuurder
Coöperatie Zakelijke Post Nederland U.A.

M 06-5.1.2.e [redacted]
Mail; 5.1.2.e [redacted]@businesspost.nu
www.businesspost.nu



Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Verzonden: donderdag 23 juni 2022 14:27
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Fwd: Getallen postvolume: PostNL & Nationaal

Hoi 5.1.2.e,

Sorry, ik had te snel gekeken toen ik krimpcijfer 2021 noemde.

Hieronder de juiste cijfers die wij in de postmonitor gaan opnemen. Uitgesplitst naar consumenten en zakelijke klanten (via het retailkanaal).

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e Autoriteit Consument & Markt Muzenstraat 41 2511 WB Den Haag Tel: 070-5.1.2.e
 Email: 5.1.2.e @acm.nl

Van: 5.1.2.e @acm.nl>
Datum: donderdag 23 juni 2022 om 14:21:51
Aan: 5.1.2.e @acm.nl>
Onderwerp: Getallen postvolume: PostNL & Nationaal

Nationaal	2020	2021	
Consument	131.462.206	117.787.648	-10,4%
Zakelijk retail	1.885.997.753	1.882.059.713	-0,2%
Totaal	2.017.459.959	1.999.847.361	-0,87%

PostNL	2020	2021	
Consument	5.1.1.c		%
Zakelijk retail	5.1.1.c		%
Totaal	5.1.1.c		%

5.1.2.e

Coördinator post en pakketten
 Directie Telecom Vervoer en Post

**Autoriteit
 Consument & Markt**



Muzenstraat 41
 2511 WB Den Haag

Postbus 16326
 2500 BH Den Haag

T: +31 5.1.2.e
 M: +31 5.1.2.e

www.acm.nl
 www.consuwijzer.nl

Markten goed laten werken voor mensen en bedrijven

Wij doen ons best om uw en onze informatie te beschermen. Lees meer over [de e-mailbereikbaarheid van de ACM](#)

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 27 juni 2022 22:15
Aan: Businesspost | 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Antw: brief ter behandeling in commissie EZK 5 juli.

Beste 5.1.2.e, dank voor het afschrift van de brief. Dat waardeer ik zeer. Wij zullen ervoor zorgen dat de Minister hierover wordt geïnformeerd. Deze mail van jou is daarvoor voldoende.

Alvast hele fijne vakantie en we spreken elkaar na augustus vast en zeker wel weer,

Groet, 5.1.2.e

Van: Businesspost | 5.1.2.e @businesspost.nu>
Datum: 27 juni 2022 om 22:00:13 CEST
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: brief ter behandeling in commissie EZK 5 juli.

Dag 5.1.2.e ,

Na overleg met onze Ledenraad heb ik bijgaande brief zojuist naar de commissie EZK verzonden.
Het leek mij correct jou daar ook een kopie van te mailen.

Onderaan de brief heb ik cc.; Minister EZK gezet.
Kun jij deze brief naar haar verlengen of moet ik dit op een andere manier verzenden?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Directeur/Bestuurder
Coöperatie Zakelijke Post Nederland U.A.

M 06-5.1.2.e
Mail; 5.1.2.e @businesspost.nu
www.businesspost.nu



Van: Businesspost | 5.1.2.e @businesspost.nu>
Verzonden: maandag 27 juni 2022 21:53

Aan: 5.1.2.e@tweedekamer.nl' <5.1.2.e@tweedekamer.nl>

Onderwerp: brief ter behandeling in commissie EZK 5 juli.

Geachte Griffier,

Bijgaand zend ik u een brief bestemd voor de Tweede Kamer Leden van de commissie EZK.

Bedoeld voor hun agendaoverleg/procedurevergadering van 5 juli.

We gaan er vanuit deze brief zo correct verstuurd te hebben.

Mochten we toch ook nog andere acties moeten ondernemen dan horen we dat graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directeur/Bestuurder

Coöperatie Zakelijke Post Nederland U.A.

M 06-5.1.2.e

Mail; 5.1.2.e@businesspost.nu

www.businesspost.nu



Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 27 juni 2022 22:16
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: FW: brief ter behandeling in commissie EZK 5 juli.
Bijlagen: Brief Cie EZK 27 juni 2022 CZPN.pdf

Ter informatie

Van: Businesspost | 5.1.2.e @businesspost.nu>
Datum: 27 juni 2022 om 22:00:13 CEST
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: brief ter behandeling in commissie EZK 5 juli.

Dag 5.1.2.e ,

Na overleg met onze Ledenraad heb ik bijgaande brief zojuist naar de commissie EZK verzonden.

Het leek mij correct jou daar ook een kopie van te mailen.

Onderaan de brief heb ik cc.; Minister EZK gezet.

Kun jij deze brief naar haar verlengen of moet ik dit op een andere manier verzenden?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Directeur/Bestuurder
Coöperatie Zakelijke Post Nederland U.A.

M 06-5.1.2.e
Mail; hreinders@businesspost.nu
www.businesspost.nu



Van: Businesspost | 5.1.2.e @businesspost.nu>
Verzonden: maandag 27 juni 2022 21:53
Aan: 5.1.2.e @tweedekamer.nl' <5.1.2.e @tweedekamer.nl>
Onderwerp: brief ter behandeling in commissie EZK 5 juli.

Geachte Griffier,

Bijgaand zend ik u een brief bestemd voor de Tweede Kamer Leden van de commissie EZK.

Bedoeld voor hun agendaoverleg/procedurevergadering van 5 juli.

We gaan er vanuit deze brief zo correct verstuurd te hebben.

Mochten we toch ook nog andere acties moeten ondernemen dan horen we dat graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directeur/Bestuurder

Coöperatie Zakelijke Post Nederland U.A.

M 065.1.2.e

Mail; 5.1.2.e [@businesspost.nu](mailto:5.1.2.e@businesspost.nu)

www.businesspost.nu





Coöperatieve Zakelijke Post Nederland U.A.

Directeur Bestuurder

5.1.2.e

Handelsmerk:
Businesspost Nederland

Postadres:
Eerste Wijk 1
7912TV Nieuweroord

Mobiel: 06-5.1.2.e

@: 5.1.2.e [@businesspost.nu](mailto:5.1.2.e@businesspost.nu)

Tweede Kamer der Staten Generaal
Commissie EZK
Verstuurd via griffie cie. EZK
5.1.2.e [@tweedekamer.nl](mailto:5.1.2.e@tweedekamer.nl)

193a

Nieuweroord, 27 juni 2022.

Onderwerp: Behandeling Postwet/agendaoverleg 5 juli 2022.

Geachte Kamerleden,

Met belangstelling hebben wij de uitspraak van het CBb Van 2 juni jl. gelezen, waarin ook in Hoger Beroep de vergunning aan PostNL voor de overname van Sandd wordt vernietigd.

Het hoeft geen betoog dat vele van onze leden als regionale postvervoerders schade hebben ondervonden van deze samenvoeging. Immers de keuze om onze restpost via verschillende partijen weg te kunnen zetten is verdwenen en het vele bezorgwerk dat we uitvoerden voor Sandd is plotseling weggefallen.

We begrijpen dat de uiteindelijke duidelijkheid er nog steeds niet is omdat er ook nog een zaak aanstaande is die PostNL voert tegen de vergunningsweigering van de ACM tegen hun overname van Sandd.

Met verbazing nemen we er kennis van dat de Minister EZK ondanks deze blijvende onduidelijkheid toch de Tweede Kamer verzoekt alvast de nieuwe Postwet te gaan behandelen.

Wij willen u in overweging geven deze wet vooreerst niet te behandelen.

De volgende redenen willen we daarvoor aanvoeren.

-Er ontbreekt nog steeds onduidelijkheid over de samenvoeging van PostNL en Sandd doordat een opgeschorte rechtszaak over de weigering van de ACM alsnog gevoerd gaat worden.

-In de uitspraken van de CBb van 11 juni 2020 en in Hoger Beroep van 2 juni 2022 wordt meerdere keren gesproken over de ACM als kennis instituut op het gebied van de Postmarkt in Nederland. Ook in het advies van de Raad van State op de Postwet komt dit op meerdere punten voorbij.



Coöperatieve Zakelijke Post Nederland U.A.

Directeur Bestuurder

5.1.2.e

Handelsmerk:
Businesspost Nederland

Postadres:
Eerste Wijk 1
7912TV Nieuweroord

Mobiel: 06-5.1.2.e

@: 5.1.2.e [@businesspost.nu](mailto:5.1.2.e@businesspost.nu)

In de nieuwe Postwet wordt de ACM buiten spel gezet. Is dit gezien de uitspraken en het advies wel terecht en moet daar niet eerst reparatie plaatsvinden?

-Deels zou dit in AmvB kunnen worden geregeld, maar deze zijn nu nog niet bekend. Dit zou ook een argument moeten zijn om de Postwet in de Tweede Kamer pas te behandelen als ook de AMvB bekend zijn en de problematiek in z'n geheel kan worden afgewogen.

-Moet EZK niet eerst met een reactie komen hoe zij de schade die is ontstaan door de illegale samenvoeging van PostNL/Sandd wil repareren en moet ze niet eerst onderzoeken of dit mogelijk aanpassingen in de Postwet vraagt?

De werkgelegenheid binnen de Regionale Postvervoerder die aangesloten zijn bij de CZPN wordt voor een groot gedeelte verzorgd door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Het is onze inzet deze werkgelegenheid van duizenden mensen te behouden. Daarvoor is het nodig dat we een gelijk speelveld in de postmarkt behouden en dat concurrentie mogelijk blijft. Hierbij is een toegang tot het netwerk van PostNL, tegen redelijke voorwaarden en tarieven onontbeerlijk.

Mocht u nadere toelichting wensen dan zijn we daar uiteraard toe bereid.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directeur bestuurder CZPN U.A.

c.c. Minister EZK

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

De Autoriteit Consument & Markt
T.a.v. 5.1.2.e
Postbus 16326
2500 BH DEN HAAG

Datum 28 juni 2022
Betreft uitvoerings- en handhavingstoets concept Regeling Tariefruimte 2023

Geachte 5.1.2.e,

Hierbij verzoek ik u op grond van artikel 6 van de Regeling gegevensuitwisseling ACM en ministers om een uitvoerings- en handhaafbaarheidstoets op de concept Regeling Tariefruimte 2023. Deze treft u als bijlage aan.

Ik verzoek u de uitvoeringstoets uiterlijk binnen 4 weken aan mij uit te brengen, met het oog op de vereiste parlementaire voorhangprocedure en de beoogde inwerkingtreding op 1 oktober 2022.

De minister van Economische Zaken,
namens deze,

5.1.2.e

de directeur Mededinging en Consumenten
5.1.2.e

DG Economie en

Digitalisering

Directie Mededinging en
Consumenten

Bezoekadres

Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres

Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr

00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)

F 070 378 6011 (algemeen)

www.rijksoverheid.nl/ezk

Behandeld door

5.1.2.e

T 070 5.1.2.e

5.1.2.e@minezk.nl

Ons kenmerk

CE-MC / 22276299

Uw kenmerk

Bijlage(n)

1

Van: 5.1.2.e @lexquis.nl>
Verzonden: dinsdag 28 juni 2022 16:37
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Verzoek tot vergoeding schade
Bijlagen: 2022-06, 28 brief aan ministerie, schadevergoeding.pdf

Opvolgingsvlag: Opvolgen
Vlagstatus: Voltooid

Geachte 5.1.2.e ,

Bijgaand zend ik u een gescand kopie van de brief die vandaag per aangetekende post aan het ministerie wordt verzonden.

U heeft in de zomer van 2020, samen met 5.1.2.e , een gesprek gehad met cliënte (5.1.5), waarbij cliënte al met u gesproken heeft over de schade die ontstond door het besluit om een concentratie tussen PostNL en Sandd toe te staan.

Mocht u onze vraag kunnen beantwoorden, verneem ik dat graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Juridisch adviseur

afwezig op woensdagen

Lexquis
Hagelingerweg 74
2071 CK Santpoort-Noord

T: 023 - 5.1.2.e
M: 06 5.1.2.e
E: 5.1.2.e @lexquis.nl

www.lexquis.nl

195a

PER AANGETEKENDE POST

Staat der Nederlanden
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Datum:
28 juni 2022

Ons kenmerk:
2018002

Betreft:
Schade door besluit Staatssecretaris

Geachte heren en dames,

Namens cliënte, **5.1.5** ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer **5.1.5** die te dezer zake woonplaats heeft gekozen ten kantore van Lexquis te (Hagelingerweg 74, 2071 CK) Santpoort-Noord, bericht ik u als volgt.

Cliënte heeft door het besluit van de Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat d.d. 27 september 2019 om PostNL vergunning te verlenen voor het tot stand brengen van een concentratie met SMH Beheer II B.V. (Sandd) enorme schade geleden. **5.1.5**

5.1.5

Middels de uitspraak van het CBb d.d. 2 juni 2022 is de onrechtmatigheid van het besluit van de Staatssecretaris d.d. 27 september 2019 vast komen te staan. Cliënte heeft door dit onrechtmatige besluit schade geleden, die zij vergoed wenst te zien.

Cliënte is voornemens haar schade met toepassing van het bestuursrecht op de Staat te verhalen en verneemt daarom graag of er een loket wordt geopend voor iedereen die door het onrechtmatige besluit van de staatssecretaris schade heeft geleden of dat er anderszins een procedure beschikbaar is voor het verhalen van deze schade. Overigens wenst cliënte haar rechten te behouden met het oog op een eventuele vordering uit hoofde van onrechtmatige daad (vgl. art. 6:162 BW). Deze brief moet in zoverre alvast als een stuitingshandeling worden beschouwd.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: dinsdag 28 juni 2022 21:45
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e - BFI
Onderwerp: Rapport UPD
Bijlagen: Adviesrapport_UPD_BFI_31052022_Intern.pdf;
Adviesrapport_UPD_BFI_31052022_Openbaar.pdf

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Bijgevoegd treffen jullie twee finale rapportages aan: (i) een interne versie en (ii) een openbare versie waarin gevoelige bedrijfsinformatie is verwijderd. Daarnaast hebben we de aanpassingen doorgevoerd zoals eerder besproken.

Nogmaals dank voor het in ons gestelde vertrouwen. Het was leuk traject om aan te werken.

Indien er nog aanpassen nodig zijn of vragen zijn dan vernemen wij dat graag.

Met vriendelijke groet, mede namens 5.1.2.e
5.1.2.e



5.1.2.e | BFI
Koninginneweg 215 | 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request.

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Verzonden: woensdag 29 juni 2022 10:21
Aan: 5.1.2.e; 5.1.2.e - BFI; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Rapport UPD

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Veel dank en voor jullie ook alvast een fijne zomer!

Hartelijke groet, mede namens 5.1.2.e,

5.1.2.e



5.1.2.e | Koninginneweg 215
 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
 T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
 Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request. www.bfiglobal.com

Van: 5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: woensdag 29 juni 2022 08:43
Aan: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>
Onderwerp: RE: Rapport UPD

Fijn, hartelijk dank. Dan kan nu de zomer beginnen..... (-:
 We zullen jullie nog wel laten weten wanneer het rapport door ons openbaar wordt gemaakt, cq op de website van het ministerie wordt geplaatst.

Hartelijke groet,

5.1.2.e
 Snr. Beleidsmedewerker

.....
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 Directie Mededinging en Consumenten (CE-MC)
 Bezuidenhoutseweg 73 (B-Zuid 2)
 Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
 T: 06 5.1.2.e
 E: 5.1.2.e@minezk.nl
 W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e - BFI <5.1.2.e@bfiglobal.com>

Verzonden: dinsdag 28 juni 2022 21:45

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e
@minezk.nl>

CC: 5.1.2.e - BFI 5.1.2.e @bfiglobal.com>

Onderwerp: Rapport UPD

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Bijgevoegd treffen jullie twee finale rapportages aan: (i) een interne versie en (ii) een openbare versie waarin gevoelige bedrijfsinformatie is verwijderd. Daarnaast hebben we de aanpassingen doorgevoerd zoals eerder besproken.

Nogmaals dank voor het in ons gestelde vertrouwen. Het was leuk traject om aan te werken.

Indien er nog aanpassen nodig zijn of vragen zijn dan vernemen wij dat graag.

Met vriendelijke groet, mede namens 5.1.2.e,
5.1.2.e



5.1.2.e | BFI
Koninginneweg 215 | 1075 CS Amsterdam | The Netherlands
T. +31 (0)20 5.1.2.e | M. +31 (0)6 5.1.2.e



BFI GLOBAL WAS NAMED
Valuation and Appraisal
Advisory Firm of the Year - Netherlands
IN THE FINANCE MONTHLY M&A AWARDS 2018, 2019 AND 2021

This e-mail (including attachments) is intended exclusively for the addressee and is confidential. If the e-mail was sent to you by mistake, would you please inform us and destroy the e-mail and not use the contents or disclose them in any manner to third parties. E-mail communication is subject to risks. BFI does not accept any liability for resulting damage. BFI (i.e. BFI Global B.V. or Business Finance Intelligence B.V.) is a limited liability company having its registered office in Amsterdam, The Netherlands, listed in the Trade Register of the Chamber of Commerce in Amsterdam. All our services are carried out on the basis of an agreement of instruction ("overeenkomst van opdracht") with BFI. Our general terms and conditions, which contain a limitation of liability, are applicable. The general terms and conditions will be forwarded upon request.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you

are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: donderdag 30 juni 2022 09:59
Aan: 5.1.2.e - DGMo'
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Draagvlakmeting

Hoi 5.1.2.e,

Dank voor je mail.

In de draagvlakmeting is naar voren gekomen dat er ontzettend veel partijen geïnteresseerd zijn in een dergelijk overleg. Omdat het om meer dan 20 partijen gaat, zullen we goed moeten bekijken in welke vorm we hier een effectieve overlegstructuur van kunnen maken.

Daar hebben we tot nu toe door andere werkzaamheden binnen ons team nog geen tijd voor gehad. Zodra we daar weer stappen mee kunnen gaan zetten, kom ik bij je terug om hier samen over na te denken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
Beleidsmedewerker

.....
Directie Mededinging en Consumenten
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag | B-Zuid 2
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
.....

T 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e - DGMo 5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 20 juni 2022 11:10
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Draagvlakmeting

Goedemorgen 5.1.2.e,

Ik kreeg van een collega de vraag of er nog iets uit de draagvlakmeting is gekomen. Zou jij dit met ons kunnen delen?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directie Wegen en Verkeersveiligheid
Cluster Wegvervoer

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Directoraat Generaal Mobiliteit
Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag
Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag
.....

T +31 6 5.1.2.e
M 5.1.2.e @minienw.nl

Vrijdag is mijn standaard vrije dag

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: dinsdag 5 juli 2022 10:29
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: antwoorden kamervragen 's heer arendskerke
Bijlagen: DOMUS-22290843-v1-antwoorden_kamervragen_CDA_`Postchaos_in__s-Heer_Arendskerke__.DOCX

Beste 5.1.2.e, dit is wat we van plan zijn voor te leggen aan de minister. Hebben jullie suggestie verwerkt.
Groeten,

5.1.2.e
[Snr. Beleidsmedewerker](#)

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
DG Economie & Digitalisering
Directie Mededinging en Consumenten
Bezuidenhoutseweg 73
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag
T: 06 5.1.2.e
E 5.1.2.e [@minezk.nl](mailto:5.1.2.e@minezk.nl)
W: www.rijksoverheid.nl

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 6 juli 2022 09:31
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: regulier overleg vanmiddag

Beste 5.1.2.e, er staat voor vanmiddag nog een regulier overleg met jullie gepland over de postmarkt. Wat ons betreft laten we dit overleg vervallen, of in ieder geval niet fysiek op kantoor. Vanuit EZK is het team wat gemankeerd vanwege verlof en ziekte, en verder vinden er deze week gesprekken plaats op directeursniveau. Misschien is het handig eerst maar even de uitkomsten daarvan af te wachten. Gisteren was verder de laatste procedurevergadering van de Kamer waar ook de behandeling van de Postwet op de agenda stond. Stemmingsuitslagen heb ik nog niet gezien. Dus tenzij jullie dringende zaken hebben, stel ik voor vanmiddag even over te slaan.

En overigens, dank voor de vertrouwelijke versie van de Post- en Pakketmonitor. 5.2.1

[Redacted text block]

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: vrijdag 8 juli 2022 13:45
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: timing inwerkingtreding Regeling Tariefruimte 2023

5.1.2.e, behalve PostNL maakt ook ACM zich nu zorgen over de consequenties voor het reguliere proces mbt vaststelling Tariefruimte van het feit dat de voorhangprocedure bij de EK nu doorloopt tot 3 oktober (vanwege het zomerreces).

Ik heb ACM beloofd dat we hier nog even contact over hebben. Idealiter zouden we met zijn allen willen voorkomen dat er (net zoals vorig jaar) onnodig werk moet worden verricht (acm moet toch tariefbesluit nemen en trekt het daarna weer in....). Heb jij daar nog oplossingen voor die zich lenen voor mailcontact, moeten we nog even een overlegje plannen hierover, of is het eenvoudig helaas pindakaas.....

Kan hier niet 5.2.1

?

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 13 juli 2022 17:57
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Financieel beheer PostNL vragen Postwet

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, wij hebben afgelopen maand tweemaal met elkaar gesproken over de artikelen 22a tot en met 24 van het wetsvoorstel wijziging Postwet die momenteel voorligt in de Tweede Kamer. Alhoewel de consultatiefase reeds lange tijd geleden heeft plaatsgevonden, had PostNL toch nog enkele vragen ten aanzien van bepaalde onderdelen van deze artikelen en met name de relaties ertussen.

Wij hebben onze reactie op jullie vragen hieronder uiteengezet. Wij zijn van mening dat EZK hiermee voldoende heeft gemotiveerd en toegelicht hoe de desbetreffende artikelen moeten worden gelezen en waarom er voor bepaalde formuleringen is gekozen in het wetsvoorstel en de toelichting daarop. EZK geeft er de voorkeur aan de verdere inhoudelijke behandeling van dit wetsvoorstel verder in het parlement te voeren.

Vriendelijke groeten, 5.1.2.e

Vraag PostNL: Artikel 23a bevat geen verplichting voor EZK om binnen een bepaalde periode te reageren. Zo geen zekerheid voor PostNL dat er tijdig besluiten worden genomen terwijl mogelijk wel verlieslatende dienstverlening moet worden voortgezet.

- Het doel van artikel 23a is: vroegtijdige signalering. PostNL moet zelf zo vroeg mogelijk signaleren, zodat er nog tijd genoeg is om maatregelen te treffen. Ligt helemaal aan de situatie wat er nodig is en daarom is flexibiliteit en maatwerk gewenst. Het hanteren van wettelijke termijnen past daar niet bij. Politiek is de druk dat de UPD overeind moet blijven en dat er een Europese verplichting onder ligt. Het doel van de melding, bedoeld in artikel 23a, is juist om te voorkomen dat een situatie ontstaat waarin intrekking van de aanwijzing als UPD-verlener zou moeten worden overwogen. De MEZK heeft dus alle reden om snel te reageren op een melding als bedoeld in artikel 23a.
- Het ligt voor de hand dat de termijn die in de amvb (art. 22a, 1^e lid) wordt gesteld mbt de minimale periode waarvoor financiering verzekerd dient te zijn, ook als referentiekader door MEZK wordt gehanteerd voor haar eigen beoordelingstermijn. Immers, indien er geen maatregelen worden genomen zou na afloop van deze termijn een verlieslatende situatie ontstaan of komt de continuïteit van de dienstverlening in gevaar. MEZK heeft dus alle reden om voor het aflopen van deze termijn maatregelen te nemen die de UPD verlener in staat stellen de dienstverlening voort te zetten.

MvT: "Indien er signalen zijn dat de UPD-verlener de universele postdienst in de toekomst mogelijk niet meer rendabel kan uitvoeren, meldt hij dat onverwijld aan de Minister van EZK. De melding moet zodanig tijdig worden gedaan dat de Minister voldoende tijd heeft om te onderzoeken welke maatregelen kunnen worden getroffen om de continuïteit van de universele postdienst te borgen en om daadwerkelijk adequate maatregelen te kunnen treffen. Daarbij zal de Minister in eerste instantie maatregelen treffen die kunnen voorkomen dat intrekking van de aanwijzing als UPD-verlener als bedoeld in artikel 15, tweede lid, onderdeel b, noodzakelijk wordt."

Vraag PostNL: Artikel 22d, derde lid, verwijst alleen naar artikel 22a, eerste lid, en niet naar artikel 22 in zijn geheel. Klopt dit?

- Ja, dit klopt.

Vervolgvraag PostNL: Wat is nu relatie tussen 22b en herstelplan uit artikel 22d, derde lid? 5.1.1.c

PostNL wil eigenlijk een muur tussen 22d en 23a, voorkomen dat ACM in beeld komt (dus zo lang mogelijk geen noodzaak om herstelplan in te dienen).

- Nee, zolang wordt voldaan aan de eisen uit 22a, 1^e lid of 22b, 1^e lid, is er geen noodzaak voor een herstelplan. Artikel 22b geeft nadere invulling aan art. 22a, tweede lid, daarom is in artikel 22d, derde lid, alleen verwezen naar artikel 22a, eerste lid.

Routes/scenarios – escalatieladder:

1. Bestaande periodieke financiële rapportage aan ACM over exploitatie UPD op grond van art. 23. Daaraan wordt nu een lid toegevoegd waardoor UPD verlener ook op toekomstige ontwikkelingen moet ingaan. Hierbij ligt de relatie met financiële verwachtingen voor de hand.
2. PostNL stelt vast dat een onrendabele uitvoering van de UPD in de toekomst aanstaande is als er geen maatregelen worden genomen. Die vaststelling kan gekoppeld zijn aan de periodieke rapportage maar kan ook op elk ander moment aan de orde zijn. Als die maatregelen er niet komen voorziet PostNL dat ze in de situatie van art. 15, 2^e lid onder b terecht komen waarbij zij een melding aan MEZK moeten doen dat rendabele uitvoering van de UPD niet langer mogelijk is. Art 23a is bedoeld om deze situatie voor te zijn en met deze tijdige signalering door de UPD verlener ook tijdig maatregelen te nemen zodat art. 15, 2^e lid onder b niet ingeroepen hoeft te worden. PostNL doet melding aan MEZK op grond van artikel 23a en informeert MEZK over knelpunten en mogelijke oplossingen. MEZK neemt daarop actie in het belang van het voorkomen van situaties die in art. 15, 2^e lid worden genoemd (waardoor de continuïteit van de UPD verlening in het geding komt).

MvT: "De melding van de UPD verlener moet zodanig tijdig worden gedaan dat de Minister voldoende tijd heeft om te onderzoeken welke maatregelen kunnen worden getroffen om de continuïteit van de universele postdienst te borgen en om daadwerkelijk adequate maatregelen te kunnen treffen. Daarbij zal de Minister in eerste instantie maatregelen treffen die kunnen voorkomen dat intrekking van de aanwijzing als UPD-verlener als bedoeld in artikel 15, tweede lid, onderdeel b, noodzakelijk wordt."

3. Relatie tussen 22b en het herstelplan uit artikel 22d, 3^e lid. Artikel 22b, derde lid, bepaalt dat als de aansprakelijkheidstelling van 22a, 2^e lid, onderdeel b) wordt gewijzigd of ingetrokken, de UPD verlener verplicht is dat onverwijld te melden aan ACM. Vervolgens zijn er twee mogelijkheden: 1) of de UPD verlener voldoet aan de eis van artikel 22a, eerste lid (beschikt zelf over voldoende kapitaal of middelen) 2) of de houdstermaatschappij voldoet aan eisen die in een amvb op grond van artikel 22b, eerste lid, worden gesteld t.a.v. de financierbaarheid van een bestendige uitvoering van een bij die amvb te bepalen periode (daarmee toont de houdstermaatschappij aan dat de financierbaarheid van de UPD op een andere wijze is geborgd dan d.m.v. een aansprakelijkheidsverklaring) of 3) de UPD-verlener, noch de houdstermaatschappij, regelt een alternatief (geen 403 verklaring en ook geen andere financiële borging die voldoet aan de eisen uit de amvb). In het laatste geval is de situatie van art. 22d, 3^e lid aan de orde (melding aan ACM en herstelplan).
4. Indien niet voldaan wordt aan de vereisten bedoeld in art. 22a, 1^e lid (lees: er is reeds een situatie waarbij er onvoldoende kapitaal en middelen beschikbaar zijn om continuïteit dienstverlening te garanderen) is de UPD verlener verplicht ACM hiervan op de hoogte te stellen (art. 22d, 3^e lid, onderdeel a) en legt hij ACM een herstelplan voor ter verbetering van de financiële situatie (art. 22d, 3^e lid, onderdeel b). ACM stelt ook MEZK op de hoogte van het herstelplan en doet aanbevelingen aan MEZK om het financieel beheer van de UPD verlener te verbeteren (art. 22d, 6^e lid). Betrokkenheid MEZK is vereist omdat er mogelijk politieke keuzes nodig zijn.

MvT: "Een UPD-verlener wordt verplicht om de ACM onmiddellijk te informeren indien niet langer voldaan wordt of kan worden aan de eisen ten aanzien van het financieel beheer zoals gesteld in artikel 22a, eerste lid. In dat geval wordt van de UPD-verlener verlangd dat hij binnen een maand een herstelplan aan de ACM voorlegt waarin wordt aangegeven welke

maatregelen worden getroffen om alsnog te voorzien in voldoende financiële middelen om de continuïteit van de UPD-uitvoering voor de korte tot middellange termijn te borgen. Dit herstelplan dient een analyse met betrekking tot de beschikbare financiële middelen en getroffen of voorgestelde maatregelen in verband met het borgen van financiële zekerheden te bevatten, alsmede een vooruitblik op de te verwachten ontwikkeling hiervan op de middellange termijn.

De rol van de ACM in het kader van het financieel beheer (artikelen 22a-22d) richt zich op het naleven van feitelijke verplichtingen van de UPD-verlener of haar houdstermaatschappij op grond van deze artikelen (bijvoorbeeld het al dan niet aanwezig zijn van een 403 verklaring en het instellen van een RvC). De aanbevelingen die ACM kan doen in het kader van een herstelplan hebben betrekking op elementen van het financieel beheer die van directe invloed zijn op het op de korte- en middellange termijn borgen van een ongestoorde uitvoering van de UPD. Het toezicht van de ACM op het financieel beheer heeft primair een signalerend karakter: het is de verantwoordelijkheid van de ACM om de Minister op de hoogte te stellen indien handelingen van de UPD-verlener daar aanleiding toe geven.

ACM vervult een signalerende functie richting de Minister van EZK waar het mogelijke knelpunten ten aanzien van de uitvoering van de UPD betreft. In dat verband is het belangrijk dat de ACM de Minister informeert over het herstelplan opdat deze zo nodig in overleg kan treden met de UPD-verlener om te bezien welke maatregelen mogelijk zijn die bijdragen aan een bestendige uitvoering van de UPD. Eventuele financiële knelpunten kunnen immers sterk gerelateerd zijn aan factoren als de reikwijdte van de UPD, kwaliteitseisen en marktordening. Omdat dit uiteindelijk politieke keuzes betreft, is betrokkenheid van de Minister vereist."

Vraag PostNL: Artikel 22c geldt altijd. Waarom is dit dan als voorwaarde opgenomen onder 22a, tweede lid?

- Nee, artikel 22c geldt niet altijd. Als de UPD verlener geen onderdeel is van een groep, maar een geheel zelfstandige entiteit die zelf beschikt over voldoende kapitaal en middelen, dan is 22a, 1^e lid van toepassing. In dat geval zijn de eisen uit art. 22c overbodig. De borging die is bedoeld met de instelling van een onafhankelijke RvC gaat juist over financiële relaties die alleen in een groep aan de orde zijn (onderlinge belening, aansprakelijkheidstelling etc).
- De eis in 22c geldt alleen als gebruik wordt gemaakt van de uitzonderingsmogelijkheid voor UPD-verlener die deel uitmaakt van groep. Dit staat letterlijk in art. 22a, tweede lid, aanhef en is daarom waarschijnlijk ook zo bedoeld. De hoofdregel is dat de UPD-verlener voldoende kapitaal en middelen moet hebben voor een bestendige uitvoering van de UPD gedurende een bij amvb te bepalen periode (22a, eerste lid).
Op die hoofdregel geldt een uitzondering als de UPD-verlener deel uitmaakt van een groep, én voldoet aan (alle drie) de voorwaarden onder a, b en c van artikel 22a, tweede lid. Eén van die voorwaarden is dat de statuten van de UPD-verlener voldoen aan de eisen die in artikel 22c, eerste lid staan (raad van commissarissen, waarvan de meerderheid van de commissarissen geen binding heeft met andere rechtspersonen van de groep). Die eisen aan de statuten zijn niet relevant als de UPD-verlener ervoor kiest zelf te beschikken over voldoende kapitaal en middelen.

*MvT: "De UPD-verlener moet beschikkingsmacht hebben over zowel liquide middelen als over het fysieke netwerk dat noodzakelijk is voor de uitvoering van de UPD, zoals sorteerfaciliteiten, vervoermiddelen en voorzieningen voor het ophalen van poststukken. [...]
De vereisten in het eerste lid gelden niet ingeval de UPD-verlener deel uitmaakt van een groep als bedoeld in artikel 24b van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, mits is voldaan aan de in het tweede lid gestelde eisen. [...] Ingeval de UPD-verlener deel uitmaakt van een groep, heeft de houdstermaatschappij dus de keuze of ze voldoende kapitaal en middelen ter beschikking stelt aan de UPD-verlener, zodat deze voldoet aan de eisen in het eerste lid, of dat zij gebruik maakt van de uitzonderingsmogelijkheid in het tweede lid en de financiële borging voor een bestendige uitvoering van de UPD op andere wijze garandeert. Aan de eisen die in het tweede lid, onderdeel a, aan de statuten van de UPD-verlener worden gesteld, is invulling gegeven in artikel 22c.[...]"*

Van: 5.1.2.e
Verzonden: vrijdag 15 juli 2022 12:05
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: timing inwerkingtreding Regeling Tariefruimte 2023

Beste 5.1.2.e, in het kader van de datum van de beoogde inwerkingtreding van de Regeling Tariefruimte en de relatie met een tariefuimtebesluit van ACM bericht ik jullie als volgt.

Onze minister heeft een principebesluit genomen over het opnieuw toepassen van art. 25, lid 5 Postwet, om de tariefuimte te bepalen voor 2023. Daarmee wordt dus afgeweken van de regels in de Postregeling op grond waarvan de ACM de tariefuimte vaststelt. Het concept besluit is inmiddels voorgehangen in beide Kamers. Vorig jaar was de timing ongelukkiger omdat de voorhang pas werd gestart ná het ACM besluit. Nu is het wellicht wél een reële optie voor ACM om te verwijzen naar de door MZK voorgehangen Regeling.

Het is uiteraard nadrukkelijk aan de ACM zelf of jullie van een tariefuimtebesluit willen afzien nu op voorhand al duidelijk is dat de Minister de tariefuimte afwijkend gaat vaststellen. Alhoewel de Postregeling strikt genomen niet zo'n escape biedt, lijkt ons dit wel juridisch verdedigbaar nu de voorhangprocedure ook al in gang is gezet. Het parlement kan daar mogelijk nog wat van vinden (vorig jaar geluidloos gepasseerd), maar de regeling wordt vastgesteld door de Minister.

Ik meen dat we dit vorig jaar ook zo met elkaar besproken hadden, maar toen lukte de voorhang niet op tijd. Ik hoop dat jullie hiermee een afgewogen eigen besluit kunnen nemen. Wat ons betreft is mondeling overleg met jullie niet perse nodig, maar geef gerust aan als jullie dat toch nog prettig vinden. Ik neem aan dat het voor PostNL prettig zal zijn om snel te weten of er wel of niet nog iets van hen wordt verwacht in dit verband.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@acm.nl>
Verzonden: vrijdag 8 juli 2022 16:02
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@acm.nl>
Onderwerp: Re: timing inwerkingtreding Regeling Tariefruimte 2023

Veel dank 5.1.2.e,

Het probleem gaat zelfs al eerder spelen: wij moeten zonder onder art 25.5 vastgestelde alternatieve tariefuimte voor eind augustus een tariefuimtebesluit nemen (en dan in oktober inderdaad een tariefbesluit).

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

Datum: vrijdag 8 juli 2022 om 13:45:24

Aan: 5.1.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

Cc: 5.1.2.e [redacted] <[\[redacted\]@acm.nl](mailto:[redacted]@acm.nl)>, 5.1.2.e [redacted] <[\[redacted\]@acm.nl](mailto:[redacted]@acm.nl)>

Onderwerp: timing inwerkingtreding Regeling Tariefruimte 2023

5.1.2.e [redacted], behalve PostNL maakt ook ACM zich nu zorgen over de consequenties voor het reguliere proces mbt vaststelling Tariefruimte van het feit dat de voorhangprocedure bij de EK nu doorloopt tot 3 oktober (vanwege het zomerreces).

Ik heb ACM beloofd dat we hier nog even contact over hebben. Idealiter zouden we met zijn allen willen voorkomen dat er (net zoals vorig jaar) onnodig werk moet worden verricht (acm moet toch tariefbesluit nemen en trekt het daarna weer in....). Heb jij daar nog oplossingen voor die zich lenen voor mailcontact, moeten we nog even een overlegje plannen hierover, of is het eenvoudig helaas pindakaas.....

Kan hier niet 5.2.1 [redacted]
[redacted]

5.1.2.e [redacted]

Van: 5.1.2.e
Verzonden: donderdag 21 juli 2022 11:39
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Vervolgoverleg EZK-PostNL

Geachte 5.1.2.e , Beste 5.1.2.e ,

Als het goed is hebben 5.1.2.e en 5.1.2.e de uitnodiging ontvangen. Het kenteken is ook aangemeld voor een parkeerplek.

Met vriendelijke groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: donderdag 21 juli 2022 10:32
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @postnl.nl>
Onderwerp: RE: Vervolgoverleg EZK-PostNL

Geachte 5.1.2.e ,
Beste 5.1.2.e ,

Met dank voor uw mail van gisteren aan 5.1.2.e .
5.1.2.e is 18 en 19 augustus wegens vakantie verhinderd.

Maandag 5 september om 16:00 bij EZK schikt uitstekend.

Kan uw secretariaat wellicht een uitnodiging versturen naar:

5.1.2.e @postnl.nl
5.1.2.e @postnl.nl

Zou het mogelijk zijn ook een parkeerplek te reserveren voor de dames? Kenteken auto 5.1.2.e
luidt: 5.1.2.e

Met zeer veel dank en groet,
5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e | 5.1.2.e
5.1.2.e , 5.1.2.e
5.1.2.e , 5.1.2.e

T +31 (0)88 5.1.2.e
M +31 (0)6 5.1.2.e
5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA 's-Gravenhage
Postbus 30250 • 2500 GG 's-Gravenhage
Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>
Verzonden: woensdag 20 juli 2022 16:28
Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>
CC: 5.1.2.e @postnl.nl>
Onderwerp: RE: Vervolgoverleg EZK-PostNL

Geachte 5.1.2.e , Beste 5.1.2.e ,

Dank voor uw bericht. Ik ben intern nagegaan en kan u als volgt informeren.

Een vervolggesprek zou op een van onderstaande data en tijdstippen kunnen:

18 augustus 16.30-17.30 EZK;
19 augustus 10.00-11.00 uur EZK; of
5 september 16.00-17.00 uur EZK.

Ik hoor graag welk moment de voorkeur heeft zodat we het vast kunnen leggen. Zelf ben ik 5 augustus met vakantie, maar als dit de voorkeur heeft dan zullen 5.1.2.e en 5.1.2.e zonder mij het gesprek doen of worden geassisteerd door iemand anders.

Met vriendelijke groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: woensdag 20 juli 2022 11:37
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @postnl.nl>
Onderwerp: Vervolgoverleg EZK-PostNL

Geachte 5.1.2.e , Beste 5.1.2.e ,

Tijdens ons overleg van 21 juni j.l. met 5.1.2.e , 5.1.2.e en 5.1.2.e hebben we afgesproken dat we een vervolgoverleg zouden inplannen na het zomerreces. Gezien de vakanties en ieders volle agenda in de periode daarna, zou ik graag alvast een datum met jullie willen prikken voor dit vervolgoverleg.

Zou u willen aangeven wanneer dit voor EZK zou passen? Dan kan 5.1.2.e (CC) dit vanuit PostNL in goede banen leiden.

Alvast dank voor uw reactie.

Groet 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



+31 (0)6 5.1.2.e



5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @postnl.nl>
Verzonden: donderdag 21 juli 2022 16:55
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Financieel beheer PostNL vragen Postwet

Beste 5.1.2.e,

Bedankt voor jullie reactie. We waarderen de tijd die jullie genomen hebben om te luisteren naar onze zorgen ten aanzien van artikelen 22a t/m d en 23a van het wetsvoorstel. Na het lezen van jullie reactie zien we echter wel een aantal punten die ons gesprek niet goed weergeven, zeker als het gaat om de opvattingen die PostNL worden toebedeeld. We willen ons gesprek op de mail zeker niet overdoen, maar vinden het belangrijk dat hier geen verwarring over ontstaat.

Artikel 23a

Jullie schrijven dat het doel van artikel 23a tijdige signalering is. Over die meldingsplicht hebben we geen zorgen. Dat er vervolgens geen verplichting voor de Minister is opgenomen om te acteren op die melding is waar de schoen wringt, omdat wanneer de Minister niet, of onvoldoende tijdig, maatregelen zou nemen, een situatie kan ontstaan waarin de UPD-verlener niet meer kan voldoen aan de eisen in artikel 22a. Dat zet vervolgens artikel 22d, derde lid in werking. Dat kan wat ons betreft niet de bedoeling zijn, als sprake is van continuïteitsproblemen die worden veroorzaakt door de marktsituatie (denk aan dalende volumes bij een groot aandeel vaste kosten en stijgende prijzen door inflatie). In zo'n geval is het aan de beleidsmaker en niet de toezichthouder om te acteren, de toezichthouder heeft daar tenslotte dan niet de juiste tools voor. We begrepen uit onze gesprekken dat jullie dat onderschrijven. We vinden het dan ook goed om te horen dat jullie de noodzaak zien om te reageren op de melding. Het lijkt dan ook een omissie dat dit niet als taak in de wet is verankerd. Jullie schrijven daarover dat flexibiliteit en maatwerk gewenst is. Daar zijn we het, zoals ook toegelicht in onze gesprekken, helemaal mee eens. Het gaat ons om het expliciteren dat de Minister een taak heeft om tijdig maatregelen te nemen, zoals wél voorzien in de MvT maar niet opgenomen in het wetsvoorstel. Tijdig reageren is noodzakelijk voor de UPD-verlener en voor de postmarkt als geheel. Aansluiten bij de termijn in de AMvB (artikel 22a, eerste lid) biedt daarvoor geen oplossing.

Verwijzing in artikel 22d derde lid naar artikel 22a eerste lid

Ook hier goed om onze zorg nog te verhelderen. 5.1.1.c

. We vonden het verwarrend dat alleen naar artikel 22a eerste lid wordt verwezen, maar we begrijpen dat jullie onze lezing delen. We hebben niet gevraagd naar de consequenties 5.1.1.c. We willen niet 'voorkomen dat de ACM in beeld komt' en het is ook niet zo dat we 'zo lang mogelijk geen noodzaak zien om een herstelplan in te dienen'. We hebben wel aangegeven dat we een muur tussen artikel 22d en artikel 23a zouden willen, vanwege de zorg zoals hierboven nog eens geschetst. Een situatie waarin de continuïteit in het geding is staat los van een situatie waarin er andere omstandigheden zijn waardoor de UPD-verlener niet aan de vereiste in artikel 22a zou kunnen voldoen.

We zouden daarom graag zien dat het parlement hier inhoudelijk verder naar zal kijken.

Groet 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

+31 (0)6 5.1.2.e

5.1.2.e @postnl.nl



Waldorpstraat 3 • 2521 CA Den Haag
Postbus 30250 • 2500 GG Den Haag
Nederland
www.postnl.nl

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 13 juli 2022 17:57

Aan: 5.1.2.e @postnl.nl>; 5.1.2.e @postnl.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Financieel beheer PostNL vragen Postwet

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e, wij hebben afgelopen maand tweemaal met elkaar gesproken over de artikelen 22a tot en met 24 van het wetsvoorstel wijziging Postwet die momenteel voorligt in de Tweede Kamer. Alhoewel de consultatiefase reeds lange tijd geleden heeft plaatsgevonden, had PostNL toch nog enkele vragen ten aanzien van bepaalde onderdelen van deze artikelen en met name de relaties ertussen.

Wij hebben onze reactie op jullie vragen hieronder uiteengezet. Wij zijn van mening dat EZK hiermee voldoende heeft gemotiveerd en toegelicht hoe de desbetreffende artikelen moeten worden gelezen en waarom er voor bepaalde formuleringen is gekozen in het wetsvoorstel en de toelichting daarop. EZK geeft er de voorkeur aan de verdere inhoudelijke behandeling van dit wetsvoorstel verder in het parlement te voeren.

Vriendelijke groeten, 5.1.2.e

Vraag PostNL: Artikel 23a bevat geen verplichting voor EZK om binnen een bepaalde periode te reageren. Zo geen zekerheid voor PostNL dat er tijdig besluiten worden genomen terwijl mogelijk wel verlieslatende dienstverlening moet worden voortgezet.

- Het doel van artikel 23a is: vroegtijdige signalering. PostNL moet zelf zo vroeg mogelijk signaleren, zodat er nog tijd genoeg is om maatregelen te treffen. Licht helemaal aan de situatie wat er nodig is en daarom is flexibiliteit en maatwerk gewenst. Het hanteren van wettelijke termijnen past daar niet bij. Politiek is de druk dat de UPD overeind moet blijven en dat er een Europese verplichting onder ligt. Het doel van de melding, bedoeld in artikel 23a, is juist om te

voorkomen dat een situatie ontstaat waarin intrekking van de aanwijzing als UPD-verlener zou moeten worden overwogen. De MEZK heeft dus alle reden om snel te reageren op een melding als bedoeld in artikel 23a.

- Het ligt voor de hand dat de termijn die in de amvb (art. 22a, 1^e lid) wordt gesteld mbt de minimale periode waarvoor financiering verzekerd dient te zijn, ook als referentiekader door MEZK wordt gehanteerd voor haar eigen beoordelingstermijn. Immers, indien er geen maatregelen worden genomen zou na afloop van deze termijn een verlieslatende situatie ontstaan of komt de continuïteit van de dienstverlening in gevaar. MEZK heeft dus alle reden om voor het aflopen van deze termijn maatregelen te nemen die de UPD verlener in staat stellen de dienstverlening voort te zetten.

MvT: "Indien er signalen zijn dat de UPD-verlener de universele postdienst in de toekomst mogelijk niet meer rendabel kan uitvoeren, meldt hij dat onverwijld aan de Minister van EZK. De melding moet zodanig tijdig worden gedaan dat de Minister voldoende tijd heeft om te onderzoeken welke maatregelen kunnen worden getroffen om de continuïteit van de universele postdienst te borgen en om daadwerkelijk adequate maatregelen te kunnen treffen. Daarbij zal de Minister in eerste instantie maatregelen treffen die kunnen voorkomen dat intrekking van de aanwijzing als UPD-verlener als bedoeld in artikel 15, tweede lid, onderdeel b, noodzakelijk wordt."

Vraag PostNL: Artikel 22d, derde lid, verwijst alleen naar artikel 22a, eerste lid, en niet naar artikel 22 in zijn geheel. Klopt dit?

- Ja, dit klopt.

Vervolg vraag PostNL: Wat is nu relatie tussen 22b en herstelplan uit artikel 22d, derde lid? **5.1.1.c**

PostNL wil eigenlijk een muur tussen 22d en 23a, voorkomen dat ACM in beeld komt (dus zo lang mogelijk geen noodzaak om herstelplan in te dienen).

- Nee, zolang wordt voldaan aan de eisen uit 22a, 1^e lid of 22b, 1^e lid, is er geen noodzaak voor een herstelplan. Artikel 22b geeft nadere invulling aan art. 22a, tweede lid, daarom is in artikel 22d, derde lid, alleen verwezen naar artikel 22a, eerste lid.

Routes/scenarios – escalatieladder:

1. Bestaande periodieke financiële rapportage aan ACM over exploitatie UPD op grond van art. 23. Daaraan wordt nu een lid toegevoegd waardoor UPD verlener ook op toekomstige ontwikkelingen moet ingaan. Hierbij ligt de relatie met financiële verwachtingen voor de hand.
2. PostNL stelt vast dat een onrendabele uitvoering van de UPD in de toekomst aanstaande is als er geen maatregelen worden genomen. Die vaststelling kan gekoppeld zijn aan de periodieke rapportage maar kan ook op elk ander moment aan de orde zijn. Als die maatregelen er niet komen voorziet PostNL dat ze in de situatie van art. 15, 2^e lid onder b terecht komen waarbij zij een melding aan MEZK moeten doen dat rendabele uitvoering van de UPD niet langer mogelijk is. Art 23a is bedoeld om deze situatie voor te zijn en met deze tijdige signalering door de UPD verlener ook tijdig maatregelen te nemen zodat art. 15, 2^e lid onder b niet ingeroepen hoeft te worden. PostNL doet melding aan MEZK op grond van artikel 23a en informeert MEZK over knelpunten en mogelijke oplossingen. MEZK neemt daarop actie in het belang van het

voorkomen van situaties die in art. 15, 2^e lid worden genoemd (waardoor de continuïteit van de UPD verlening in het geding komt).

MvT: “De melding van de UPD verlener moet zodanig tijdig worden gedaan dat de Minister voldoende tijd heeft om te onderzoeken welke maatregelen kunnen worden getroffen om de continuïteit van de universele postdienst te borgen en om daadwerkelijk adequate maatregelen te kunnen treffen. Daarbij zal de Minister in eerste instantie maatregelen treffen die kunnen voorkomen dat intrekking van de aanwijzing als UPD-verlener als bedoeld in artikel 15, tweede lid, onderdeel b, noodzakelijk wordt.”

3. Relatie tussen 22b en het herstelplan uit artikel 22d, 3^e lid. Artikel 22b, derde lid, bepaalt dat als de aansprakelijkheidstelling van 22a, 2^e lid, onderdeel b) wordt gewijzigd of ingetrokken, de UPD verlener verplicht is dat onverwijld te melden aan ACM. Vervolgens zijn er twee mogelijkheden: 1) of de UPD verlener voldoet aan de eis van artikel 22a, eerste lid (beschikt zelf over voldoende kapitaal of middelen) 2) of de houdstermaatschappij voldoet aan eisen die in een amvb op grond van artikel 22b, eerste lid, worden gesteld t.a.v. de financierbaarheid van een bestendige uitvoering van een bij die amvb te bepalen periode (daarmee toont de houdstermaatschappij aan dat de financierbaarheid van de UPD op een andere wijze is geborgd dan d.m.v. een aansprakelijkheidsverklaring) of 3) de UPD-verlener, noch de houdstermaatschappij, regelt een alternatief (geen 403 verklaring en ook geen andere financiële borging die voldoet aan de eisen uit de amvb). In het laatste geval is de situatie van art. 22d, 3^e lid aan de orde (melding aan ACM en herstelplan).
4. Indien niet voldaan wordt aan de vereisten bedoeld in art. 22a, 1^e lid (lees: er is reeds een situatie waarbij er onvoldoende kapitaal en middelen beschikbaar zijn om continuïteit dienstverlening te garanderen) is de UPD verlener verplicht ACM hiervan op de hoogte te stellen (art. 22d, 3^e lid, onderdeel a) en legt hij ACM een herstelplan voor ter verbetering van de financiële situatie (art. 22d, 3^e lid, onderdeel b). ACM stelt ook MEZK op de hoogte van het herstelplan en doet aanbevelingen aan MEZK om het financieel beheer van de UPD verlener te verbeteren (art. 22d, 6^e lid). Betrokkenheid MEZK is vereist omdat er mogelijk politieke keuzes nodig zijn.

MvT: “Een UPD-verlener wordt verplicht om de ACM onmiddellijk te informeren indien niet langer voldaan wordt of kan worden aan de eisen ten aanzien van het financieel beheer zoals gesteld in artikel 22a, eerste lid. In dat geval wordt van de UPD-verlener verlangd dat hij binnen een maand een herstelplan aan de ACM voorlegt waarin wordt aangegeven welke maatregelen worden getroffen om alsnog te voorzien in voldoende financiële middelen om de continuïteit van de UPD-uitvoering voor de korte tot middellange termijn te borgen. Dit herstelplan dient een analyse met betrekking tot de beschikbare financiële middelen en getroffen of voorgestelde maatregelen in verband met het borgen van financiële zekerheden te bevatten, alsmede een vooruitblik op de te verwachten ontwikkeling hiervan op de middellange termijn.

De rol van de ACM in het kader van het financieel beheer (artikelen 22a-22d) richt zich op het naleven van feitelijke verplichtingen van de UPD-verlener of haar houdstermaatschappij op grond van deze artikelen (bijvoorbeeld het al dan niet aanwezig zijn van een 403 verklaring en het instellen van een RvC). De aanbevelingen die ACM kan doen in het kader van een herstelplan hebben betrekking op elementen van het financieel beheer die van directe invloed zijn op het op de korte- en middellange termijn borgen van een ongestoorde uitvoering van de UPD. Het

toezicht van de ACM op het financieel beheer heeft primair een signalerend karakter: het is de verantwoordelijkheid van de ACM om de Minister op de hoogte te stellen indien handelingen van de UPD-verlener daar aanleiding toe geven.

ACM vervult een signalerende functie richting de Minister van EZK waar het mogelijke knelpunten ten aanzien van de uitvoering van de UPD betreft. In dat verband is het belangrijk dat de ACM de Minister informeert over het herstelplan opdat deze zo nodig in overleg kan treden met de UPD-verlener om te bezien welke maatregelen mogelijk zijn die bijdragen aan een bestendige uitvoering van de UPD. Eventuele financiële knelpunten kunnen immers sterk gerelateerd zijn aan factoren als de reikwijdte van de UPD, kwaliteitseisen en marktordening. Omdat dit uiteindelijk politieke keuzes betreft, is betrokkenheid van de Minister vereist.”

Vraag PostNL: Artikel 22c geldt altijd. Waarom is dit dan als voorwaarde opgenomen onder 22a, tweede lid?

- Nee, artikel 22c geldt niet altijd. Als de UPD verlener *geen* onderdeel is van een groep, maar een geheel zelfstandige entiteit die zelf beschikt over voldoende kapitaal en middelen, dan is 22a, 1^e lid van toepassing. In dat geval zijn de eisen uit art. 22c overbodig. De borging die is bedoeld met de instelling van een onafhankelijke RvC gaat juist over financiële relaties die alleen in een groep aan de orde zijn (onderlinge belening, aansprakelijkheidstelling etc).
- De eis in 22c geldt alleen als gebruik wordt gemaakt van de uitzonderingsmogelijkheid voor UPD-verlener die deel uitmaakt van groep. Dit staat letterlijk in art. 22a, tweede lid, aanhef en is daarom waarschijnlijk ook zo bedoeld. De hoofdregel is dat de UPD-verlener voldoende kapitaal en middelen moet hebben voor een bestendige uitvoering van de UPD gedurende een bij amvb te bepalen periode (22a, eerste lid).

Op die hoofdregel geldt een uitzondering als de UPD-verlener deel uitmaakt van een groep, én voldoet aan (alle drie) de voorwaarden onder a, b en c van artikel 22a, tweede lid. Eén van die voorwaarden is dat de statuten van de UPD-verlener voldoen aan de eisen die in artikel 22c, eerste lid staan (raad van commissarissen, waarvan de meerderheid van de commissarissen geen binding heeft met andere rechtspersonen van de groep). Die eisen aan de statuten zijn niet relevant als de UPD-verlener ervoor kiest zelf te beschikken over voldoende kapitaal en middelen.

MvT: “De UPD-verlener moet beschikkingsmacht hebben over zowel liquide middelen als over het fysieke netwerk dat noodzakelijk is voor de uitvoering van de UPD, zoals sorteerfaciliteiten, vervoermiddelen en voorzieningen voor het ophalen van poststukken. [...]

De vereisten in het eerste lid gelden niet ingeval de UPD-verlener deel uitmaakt van een groep als bedoeld in artikel 24b van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, mits is voldaan aan de in het tweede lid gestelde eisen. [...] Ingeval de UPD-verlener deel uitmaakt van een groep, heeft de houdstermaatschappij dus de keuze of ze voldoende kapitaal en middelen ter beschikking stelt aan de UPD-verlener, zodat deze voldoet aan de eisen in het eerste lid, of dat zij gebruik maakt van de uitzonderingsmogelijkheid in het tweede lid en de financiële borging voor een bestendige uitvoering van de UPD op andere wijze garandeert. Aan de eisen die in het tweede lid, onderdeel a, aan de statuten van de UPD-verlener worden gesteld, is invulling gegeven in artikel 22c.[...]”

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 25 juli 2022 10:58
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: FW: inwerkingtredingsbesluit Tariefruimte 2023

Beste 5.1.2.e, ik heb even overlegd met onze juristen nav ons gesprek vrijdag.

Formeel heeft de regeling pas rechtskracht als de regeling door de Minister is vastgesteld en gepubliceerd in de Staatscourant.

Als beide kamers niets laten horen, kan PostNL er wel van uitgaan dat de Minister de regeling ongewijzigd vaststelt. Jullie kunnen met de ACM overleggen over de timing van het indienen van een tariefvoorstel bij de ACM.

Wij moeten er bij EZK voor zorgen dat alles klaarligt (regeling met oplegnota ter ondertekening), zodat dit direct naar de Minister kan voor vaststelling zodra de voorhang is afgelopen. Wij kunnen ook afspraken maken met de Staatscourant dat de regeling al onder embargo wordt aangeleverd, zodat deze na vaststelling door de minister snel kan worden gepubliceerd.

Overigens eindigde vorig jaar de voorhang van de Postregeling waarin de tariefruimte voor 2022 werd vastgesteld *later* (de regeling is toen pas op 15 september voorgehangen). De minister heeft vorig jaar de regeling op 14 oktober vastgesteld en deze is op 22 oktober gepubliceerd. Als we dit jaar de regeling zsm na de vaststelling laten publiceren, heeft PostNL meer tijd dan vorig jaar.

Hoop dat dit enigszins helpt voor jullie planning, groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 25 juli 2022 11:39
Aan: 5.1.2.e @lexquis.nl'
CC: 5.1.2.e @kiesjefolders.nl'; 5.1.2.e @kiesjefolders.nl'; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Verzoek tot vergoeding schade
Bijlagen: Uw brief d.d. 28 juni 2022.pdf

Geachte 5.1.2.e ,

Aangehecht vindt u de ontvangstbevestiging, korthedshalve verwijs ik u naar de inhoud ervan.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Ministerie van Economische Zaken
Dienst Chief Economist
Directie Mededinging en Consumenten

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AV | Den Haag
Postbus 20101 | 2500 EC | Den Haag

t: 06 - 5.1.2.e
e: 5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e (Lexquis) <5.1.2.e @lexquis.nl>
Verzonden: dinsdag 28 juni 2022 16:37
Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>
CC: 5.1.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Verzoek tot vergoeding schade

Geachte 5.1.2.e

Bijgaand zend ik u een gescand kopie van de brief die vandaag per aangetekende post aan het ministerie wordt verzonden.

U heeft in de zomer van 2020, samen met 5.1.2.e een gesprek gehad met cliënte (5.1.5), waarbij cliënte al met u gesproken heeft over de schade die ontstond door het besluit om een concentratie tussen PostNL en Sandd toe te staan.

Mocht u onze vraag kunnen beantwoorden, verneem ik dat graag.

Met vriendelijke groet,

Lexquis

5.1.2.e
Juridisch adviseur

afwezig op woensdagen

Lexquis
Hagelingerweg 74

2071 CK Santpoort-Noord

T: 023 - 5.1.2.e

M: 06 5.1.2.e

E: 5.1.2.e@lexquis.nl

www.lexquis.nl

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

Lexquis
T.a.v. 5.1.2.e
Hagelingerweg 74
2071 CK Santpoort-Noord

Datum 25 Juli 2022
Betreft Uw brief d.d. 28 juni 2022

Geachte 5.1.2.e,

Hierbij bevestig ik dat ik uw brief van 28 juni jl. in goede orde heb ontvangen. Naar aanleiding hiervan informeer ik u als volgt. Voor zover ik uw brief moet opvatten als aansprakelijkstelling, wijs ik alle aansprakelijkheid af. Het openen van een loket voor het indienen van schadeclaims is niet aan de orde, noch zal een andere bijzondere procedure beschikbaar worden gesteld voor het verhalen van beweerdelijke schade.

De Minister van Economische Zaken en Klimaat,
namens deze:

5.1.2.e

5.1.2.e
Directeur Mededinging en Consumenten

**Directoraat-generaal
Economie en Digitalisering**
Directie Mededinging en
Consumenten

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)
F 070 378 6011 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ezk

Behandeld door
5.1.2.e

T 070 5.1.2.e
5.1.2.e@minezk.nl

Ons kenmerk
DGED-MC / 22351849

Uw kenmerk
2018002

Bijlage(n)

Van: 5.1.2.e | Intrapost 5.1.2.e @intrapost.nl>
Verzonden: woensdag 27 juli 2022 12:05
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Voorbereiding plenaire behandeling Postwet

Goedemiddag 5.1.2.e

Dank voor de reactie en uitnodiging, hier maken wij graag gebruik van.

Ik zal samen met 5.1.2.e 6 september aanwezig zijn. Kentekengegevens zal ik nog mailen.

5.1.2.e

Directeur Sales & Operations

m

[+31 \(0\)6 5.1.2.e](tel:+31651251251)



Graag gedaan!

t

[+31 - \(0\)73 5.1.2.e](tel:+31207351251)

w

www.intrapost.nl

a

Kometenplein 37
5215 MB 's- Hertogenbosch

p

Postbus 658
5201 AR 's- Hertogenbosch



[Bekijk onze LinkedIn](#)



[Bekijk onze Instagram](#)

Van: 5.1.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 27 juli 2022 9:18

Aan: 5.1.2.e | Intrapost 5.1.2.e @intrapost.nl>

CC: Secretariaat DG Economie en Digitalisering 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; Secretariaat MC

5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: Voorbereiding plenaire behandeling Postwet

Geachte 5.1.2.e ,

Dank voor uw bericht. Zojuist probeerde ik ook al telefonisch te bereiken.

Naar aanleiding van uw e-mail en gezien de punten die u wil bespreken stellen wij een gesprek met 5.1.2.e voor. Dit zou op dinsdag 6 september van 10.00 – 10.45 uur kunnen bij EZK op kantoor. Ik hoop dat dit voor u ook uitkomt. Indien u met de auto komt, verneem ik ook graag of u een parkeerplek nodig heeft en wat uw kenteken is. Laat het ook vooral weten als u met collega's komt.

Ik hoor graag van u.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Ministerie van Economische Zaken
Dienst Chief Economist
Directie Mededinging en Consumenten

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AV | Den Haag
Postbus 20101 | 2500 EC | Den Haag

t: 06 – 5.1.2.e

e: 5.1.2.e @minezk.nl

Van: 5.1.2.e | Intrapost 5.1.2.e @intrapost.nl>

Verzonden: woensdag 20 juli 2022 08:18

Aan: 5.1.2.e @minezk.nl>

CC: 5.1.2.e @minezk.nl>; 5.1.2.e

@minezk.nl>; 5.1.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Voorbereiding plenaire behandeling Postwet

Geachte mevrouw Adriaansens,

Donderdag 5 juli besloot de vaste Kamercommissie EZK de *Wijziging van de Postwet 2009* aan te melden voor plenaire behandeling.

Graag komt Intrapost nog voorafgaand aan deze behandeling in de Tweede Kamer in gesprek met u en uw collega's die zich inhoudelijk bezig houden met de Postwet. Het liefst nodigen we u uit voor een werkbezoek bij ons op locatie, maar gezien uw drukke agenda zijn wij uiteraard ook graag bereid bij u op het ministerie langs te komen.

Voor Intrapost is het van groot belang met u te kunnen bespreken wat -in de praktijk- de gevolgen zijn van de Postwet zoals deze momenteel voorligt bij de Tweede Kamer. Het wetsvoorstel is inmiddels meer dan twee jaar oud en naar onze mening zijn de uitgangspunten (ook na de nota naar aanleiding van het verslag) inmiddels door de werkelijkheid ingehaald. Derhalve is juist nu zorgvuldigheid gevraagd aangezien het evident is dat het enerzijds impact heeft op de concurrentie, die mede deels uitvoering geeft aan de UPD; anderzijds raakt het werknemers en (particuliere en zakelijke) consumenten in de postmarkt.

Samen met de landelijke SW Business Post Partijen, zijn wij hierover reeds in gesprek met de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en graag willen wij dit gesprek ook met u aangaan.

Wij kijken uit naar uw reactie en nemen binnenkort graag contact op met uw secretariaat om de mogelijkheden voor een gesprek te bespreken.

Mocht u in de tussentijd nog vragen hebben, aarzelt u dan niet contact met ondergetekende op te nemen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Directeur Sales & Operations

m

+31 (0)6 5.1.2.e



Graag gedaan!

t

+31 - (0)73 5.1.2.e

w

www.intrapost.nl

a

Kometenplein 37
5215 MB 's- Hertogenbosch

p

Postbus 658
5201 AR 's- Hertogenbosch



[Bekijk onze LinkedIn](#)



[Bekijk onze Instagram](#)

Disclaimer

Dit bericht bevat vertrouwelijke informatie en is uitsluitend bestemd voor geadresseerde(n). Indien u als niet-geadresseerde dit bericht ontvangt, wordt u verzocht direct de afzender hierover te informeren en het bericht te vernietigen. Aan de inhoud van dit bericht kunnen door derden geen rechten worden ontleend.

This communication contains confidential information and is intended only for use by the addressee. If you are not the intended recipient of this communication, please inform us immediately and destroy this communication. Third parties cannot derive rights from this communication.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



5.1.2.e

5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00

**ACM**

31 jan. 2022

EZK

Goedemorgen! Goede EU-vergadering gehad afgelopen donderdag? Ik had in de rondvraag nog even willen informeren naar het toegangsadvies en jullie evt aanvullende zienswijze op de Postwet. Zullen we daar vandaag nog even over bellen?

09:31 ✓✓

Hoihoi ja was prima. Ik weet dat 5.1.2.e en team aan het lezen zijn. Ik bel je vanmiddag of morgen als ik meer weet!

09:32

3 feb. 2022

Morgenochtend bellen?

17:40

Prima

18:47 ✓✓



14 feb. 2022



5.1.2.e 5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00

**ACM**

14 feb. 2022

EZK

Ha! Zou je mij terug willen bellen?

14:19 ✓✓

Ik zit tot ongeveer 17.15 uur in
overleg

16:44 ✓✓

15 feb. 2022

Kan ik je later bellen?

13:15 ✓✓

Ja!

13:15

Al opgelost fijne avond

16:59

O top. 😊

17:04 ✓✓

do 2 jun.

Ha! Vandaag heb ik contact gehad
met 5.1.2.e over de fusie PostNL
Sandd. Hij staat nu aan de lat over
het vervolg, vrees ik. Wij moeten
ook nog maar eens napraten...





5.1.2.e



geïnformeerd.
Hartelijke groet,
5.1.2.e

ACM**EZK**

13:05 ✓✓

Dank 5.1.2.e Veel sterkte! 5.1.2.e is
ook ziek en belt in. Je kan daarbij
online meedoen als je wil.

15:42

18 feb. 2022

Bedankt. Ik doe graag online mee.

07:10 ✓✓

ma 13 jun.

Goedemorgen, tav je vraag van
vrijdag: van de zittende
medewerkers kan niemand het
zich herinneren. Ik probeer nog
even na te vragen bij twee oud
medewerkers.

09:18 ✓✓

Dank je!

17:14





5.1.2.e 5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00



do 2 jun.

EZK

Ha! Vandaag heb ik contact gehad met 5.1.2.e over de fusie PostNL-Sandd. Hij staat nu aan de lat over het vervolg, vrees ik. Wij moeten ook nog maar eens napraten...

Hartelijke groet,

5.1.2.e

18:33 ✓✓

Zojuist aan 5.1.2.e geappt

Ha 5.1.2.e

Ter info: het 47 besluit is vernietigd. Het CBB heeft niet voorzien in de rechtsgevolgen en expliciet gezegd dat het nu aan de ACM (en PostNL?) is hoe het verder moet. EZK is geen belanghebbende.

Mijn telefoontje was bedoeld om van gedachten te wisselen over het vervolg.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

18:34 ✓✓





5.1.2.e 5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00

**ACM**

vervolg.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

EZK

18:34 ✓✓

Geen vergunning van de minister voor
overname Sandd door PostNL

Den Haag, 02 juni 2022

www.rechtspraak.nl

Zoals beloofd de uitspraak

[https://www.rechtspraak.nl/
Organisatie-en-contact/
Organisatie/College-van-Beroep-
voor-het-bedrijfsleven/Nieuws/
Paginas/Geen-vergunning-van-de-
minister-voor-overname-Sandd-
door-PostNL.aspx](https://www.rechtspraak.nl/Organisatie-en-contact/Organisatie/College-van-Beroep-voor-het-bedrijfsleven/Nieuws/Paginas/Geen-vergunning-van-de-minister-voor-overname-Sandd-door-PostNL.aspx)

18:34 ✓✓

Thx. 18:35

Wel heel ingrijpend. 18:35

Wij moeten nog wel even goed
nadenken over het vervolg 18:35



Dat snap ik heel goed

18:36 ✓✓





5.1.2.e 5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00



Dat snap ik heel goed

18:36 ✓✓

di 7 jun.

EZK

Ha 5.1.2.e en 5.1.2.e (ik app
jullie allebei), vanmiddag om 16 uur
spreek ik de minister over de
gevolgen van de uitspraak.
Uiteraard ben ik benieuwd naar
jullie eerste gedachten over de
gevolgen van de uitspraak en hoe
jullie daar als ACM mee om willen
gaan. Hartelijke groet, 5.1.2.e

12:31 ✓✓

Ik bel je over twee minuutjes

13:28 ✓✓

ma 13 jun.

Hoi! Ik begreep dat jij met je
postteam het voortouw hebt
binnen de ACM om follow up te
geven aan de uitspraak van het
CBb. Heb ie deze week tijd om bij





5.1.2.e

5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00



CBb. Heb je deze week tijd om bij te praten?

09:20 ✓✓

Ja! Vrijdagochtend

13:05

ACM**EZK**

di 14 jun.

Prima! Zullen we in Den Haag afspreken? Ik neem 5.1.2.e mee. 5.1.2.e is in zijn nieuwe functie begonnen.

11:33 ✓✓

do 16 jun.

Ha! Ons overleg maandag staat gepland in teams. Ik ben maandag op kantoor. Zullen we live afspreken?

17:13 ✓✓

Hoi. Volgens mij was dat het plan. En wij plannen nooit in teams. Kan jouw secretariaat hier een alternatief organiseren? Maw zaaltie bij iullie? Graad





5.1.2.e

5.1.2.e

laatst gez. vandaag om 04:00

Ja! Vrijdagochtend

13:05

ACM**EZK**

di 14 jun.

Prima! Zullen we in Den Haag afspreken? Ik neem 5.1.2.e mee. 5.1.2.e is in zijn nieuwe functie begonnen.

11:33 ✓✓

do 16 jun.

Ha! Ons overleg maandag staat gepland in teams. Ik ben maandag op kantoor. Zullen we live afspreken?

17:13 ✓✓

Hoi. Volgens mij was dat het plan. En wij plannen nooit in teams. Kan jouw secretariaat hier een alternatief organiseren? Maw zaaltje bij jullie? Graag

17:15

Ga ik regelen!

17:16 ✓✓

