



AD 20-12-2022

**TER BESLISSING**

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

**Directoraat-Generaal  
Douane  
Bureau Directeur-  
Generaal**

# nota

Tekenversie Jaarplan Douane 2023

Persoonsgegevens

## Aanleiding

Naar aanleiding van uw opmerkingen op de aanbiedingsbrief aan de Tweede Kamer bij het Jaarplan Douane 2023 is de aanbiedingsbrief aangepast. Met deze nota wordt de aangepaste aanbiedingsbrief, met het Jaarplan Douane 2023, ter akkoord aan u voorgelegd.

## Beslispunten

- Bent u akkoord met de aangepaste aanbiedingsbrief en het Jaarplan Douane 2023? Indien u akkoord bent, wordt u gevraagd de aanbiedingsbrief te ondertekenen.
- Graag uw akkoord voor het openbaar maken van de nu voorliggende nota en eerdere beslisnota's, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's.

## Kernpunten

- De aanbiedingsbrief is aangepast conform uw opmerkingen.
- Na uw akkoord wordt het Jaarplan voorafgaand aan het kerstreces naar de Tweede Kamer verzonden.

## Toelichting

### Communicatie

Voor het Jaarplan wordt een combinatie ingezet van de sociale kanalen (kanaal Staatssecretaris, kanaal van de DG Douane en het algemene account van de Douane) met een verwijzing naar Rijksoverheid.nl waar het Jaarplan staat, en een tekst voor de medewerkers van de Douane via intranet (Douanenet).

### Politiek/bestuurlijke context

Het Jaarplan zal naar verwachting worden geagendeerd voor het Commissiedebat Douane op 19 januari 2023.

## Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.

### Datum

20 december 2022

### Notanummer

2022-0000322401

### Bijlagen

1. Aanbiedingsbrief
2. Jaarplan Douane 2023

Doc. nr.	Datum	Naam document
1	18-11-2022	Nota - stas TD - Jaarplan Douane 2023
2	8-12-2022	Nota - stas TD - Jaarplan 2023 Douane
3	16-12-2022	Nota - stas TD - Jaarplan 2023 Douane



Ministerie van Financiën

A 20-11-2022  
besproken

**TER BESLISSING**

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

Directoraat-Generaal  
Douane  
Financiën&Control

Persoonsgegevens

# nota

Jaarplan Douane 2023

**Datum**

18 november 2022

**Notanummer**

2022-0000282673

**Bijlagen**

1. Jaarplan 2023
2. Aanbiedingsbrief TK
3. SMP

**Aanleiding**

Met deze nota wordt ter reactie aan u voorgelegd het concept Jaarplan 2023 van de Douane (leesversie, nog niet opgemaakt door vormgever), inclusief de concept aanbiedingsbrief aan de Tweede Kamer. Het actuele Strategisch Meerjarenplan (SMP) zal als bijlage mee worden gestuurd aan de Tweede Kamer, net als bij het Jaarplan 2022 is gedaan.

**Beslispunt**

Gaat u akkoord met de inhoud van het Jaarplan 2023 en de aanbiedingsbrief? Eventuele opmerkingen of vragen horen wij graag. Een tekenversie van het jaarplan met de juiste opmaak volgt later.

**Kern**

*Inhoud*

- Het jaarplan geeft inzicht in de maatschappelijke opdracht, de missie, de belangrijkste ambities en de uitdagingen die in 2023 centraal staan.
- Daarnaast gaat het jaarplan in op de belangrijkste actuele risico's.

*Vorm*

- Voorliggende leesversie is nog niet opgemaakt. Het Jaarplan wordt nog opgemaakt in dezelfde stijl als het Jaarplan 2022.
- Om meer aandacht te geven aan het primaire proces van de Douane zijn in het jaarplan een aantal visuals met kerngegevens gebruikt. Deze zijn nieuw ten opzichte van het jaarplan 2022.

**Toelichting**

Dit is het tweede zelfstandige jaarplan van de Douane, waarin wordt ingegaan op de prioriteiten voor het komende jaar.

*Communicatie*

De verzending van het Jaarplan 2023 en de tweede Stand van Zakenbrief naar de Tweede Kamer liggen dicht bij elkaar. Advies is om eerst de tweede Stand van Zakenbrief te verzenden en kort daarna het Jaarplan 2023. In de communicatie zullen we de publicatie van deze twee producten los van elkaar bekend maken. De reden hiervoor is dat de functies van deze middelen verschillen: de tweede Stand van Zakenbrief geeft een terugblik op het werk van de Douane en de behaalde resultaten in het lopende jaar.

In het Jaarplan 2023 staan de plannen voor het komende jaar. Zowel voor de Stand van Zakenbrief als voor het Jaarplan zetten we de combinatie in van de sociale kanalen (kanaal staatssecretaris, kanaal van de DG van de Douane en het algemene account van de Douane) met een verwijzing naar Rijksoverheid.nl waar de producten staan en een tekst voor de medewerkers van de Douane via intranet (Douanenet).

*Politiek/bestuurlijke context*

Naast de tweede Stand van Zakenbrief 2022 (eind november) en het Jaarplan 2023 (december) zal de Douane in juni 2023 ook haar eerste *Stand van de uitvoering* opleveren, conform aankondiging in de beleidsreactie op het rapport 'Startpunt voor dialoog' van de IBTD. De Stand van de uitvoering bevat signalen vanuit burgers, bedrijven en douaniers over de uitvoering van de Douane.

**Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.

as

zie ook stavara brief  
aankondiging

advies  
communicatie:  
extern / media  
i.c.m. stavara  
brief?





Ministerie van Financiën

10-12-2022  
bespreken

14/12 20.00

#### TER BESLISSING

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

#### DG DOUANE

Persoonsgegevens

## nota

Jaarplan 2023 Douane

#### Datum

8 december 2022

#### Notanummer

2022-0000289559

#### Bijlagen

1. Aanbiedingsbrief TK
2. Jaarplan 2023 leesversie
3. Publicatieversie Jaarplan
4. 282673 StasTD

#### Aanleiding

Hierbij treft u het aangepaste concept jaarplan 2023 Douane aan. Op 20 november jl. heeft u het eerdere concept beoordeeld en op 24 november heeft u hierover gesproken met Persoonsgegevens. Het jaarplan is hierop aangepast. In deze nota treft u een overzicht van uw opmerkingen en hoe hiermee is omgegaan in de aanbiedingsbrief en het jaarplan.

#### Beslispunten

- Gaat u akkoord met het Jaarplan 2023 en de aanbiedingsbrief? Indien u akkoord bent, wordt u gevraagd de aanbiedingsbrief te ondertekenen.
- Gaat u ermee akkoord om de essentie van het Strategische Meerjarenplan (SMP) toe te lichten in het jaarplan en het SMP zelf niet mee te sturen als bijlage naar de TK?
- Kunt u akkoord gaan met het openbaar maken van de nu voorliggende nota en eerdere beslisnota (bijgevoegd), conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

#### Kernpunten

- Het jaarplan is aangepast naar aanleiding van uw schriftelijke opmerkingen van 20 november en het gesprek op 24 november jl. Deze oplegnota bevat een overzicht van uw opmerkingen en hoe hiermee is omgegaan. De betreffende passages in het jaarplan zijn geel gearceerd.
- Over de verschillen tussen de actuele en de vorige versie van het SMP: de belangrijkste drijvers van het SMP zijn de toegenomen aangiftevolumes en de uitstroom van medewerkers. In tegenstelling tot eerdere jaren is de verwachting dat de aangifteregeels gaan stagneren op circa 700 miljoen per jaar. De verwachting van de uitstroom van medewerkers is onveranderd. De ambitie en strategische doelstellingen voor de komende jaren zijn ongewijzigd gebleven. Dit leidt tot het voorstel om de essentie van het SMP te duiden in het jaarplan en om het SMP zelf niet nogmaals mee te sturen naar de TK.
- In het jaarplan is paragraaf 3.2.1 toegevoegd: Internationale samenwerking (passage afkomstig uit de concept 2<sup>e</sup> Stand van Zakenbrief 2022).
- Het is de bedoeling het jaarplan voor het kersreces naar de TK te verzenden, uiterlijk op 15 december.

## **Toelichting**

### *Communicatie*

Er is voor gekozen eerst de 2<sup>e</sup> Stand van Zakenbrief naar de TK te verzenden, omdat dit de uitvoering in het huidige jaar betreft. Voor het kerstreces verzenden we het jaarplan 2023 naar de TK (mede met het oog op het commissiedebat op 19 januari 2023, kort na het reces).

Voor het Jaarplan zetten we de combinatie in van de sociale kanalen (kanaal staatssecretaris, kanaal van de DG van de Douane en het algemene account van de Douane) met een verwijzing naar Rijksoverheid.nl waar het jaarplan staat en een tekst voor de medewerkers van de Douane via intranet (Douanenet).

### *Politiek/bestuurlijke context*

Op uw aangeven is de aanbiedingsbrief aangepast met een duiding van de speerpunten: de toename/stapeling van taken van de Douane, sancties, ondermijning, IT en personeel.

## **Overzicht verwerkte opmerkingen staatssecretaris**

### Verwerking bespreking van 24 november

#### *Aanbiedingsbrief*

De aanbiedingsbrief is aangepast, met vermelding van de belangrijkste speerpunten: toename/stapeling van het aantal taken van de Douane, sancties, ondermijning, IT en personeel.

#### *Jaarplan*

- In paragraaf 3.4 over TEM zijn 2 toevoegingen gedaan: toelichting op de Douane-unie en ons doel om nabetalingen aan de EU zoveel mogelijk te voorkomen.
- Bij het plaatje Afdrachten is een inleidende zin opgenomen waarin de term afdrachten wordt toegelicht.
- Bij het staafdiagram met het aantal aangifteregels is een toelichting opgenomen over de stijging in de periode 2018-2021 en de (verwachte) stabilisatie in 2022 en 2023.  
De berekening van het aantal aangifteregels wordt momenteel niet samen met het bedrijfsleven gedaan. Ten tijde van de Brexit en de nieuwe wet- en regelgeving met betrekking tot e-commerce heeft de Douane wel concrete prognoses aan het bedrijfsleven gevraagd, om zicht te krijgen op de ontwikkelingen.
- De aanpak van de bevindingen van de ADR en AR (er zijn momenteel geen tekortkomingen) is opgenomen in het jaarplan (zie paragraaf 3.5.2).
- De concept-formatie (besluitvorming over de begroting 2023 en daarmee de formatie volgt eind november) is opgenomen in het jaarplan, zodat ook de onderbezetting duidelijk is.
- De internationale samenwerking is benoemd in de inleiding van paragraaf 3.2 en komt daarnaast terug bij ondermijning (paragraaf 3.2.4).
- Het voorstel is om het SMP niet opnieuw als bijlage mee te sturen, omdat de strategische koers zelf niet is gewijzigd t.o.v. vorig jaar.

Verwerking van schriftelijke reactie van 20 november in het jaarplan

Pag.	Opmerking staatssecretaris	Verwerking/reactie
1	Concreetheid	Op onderdelen zijn nog concrete acties toegevoegd en/of teksten verduidelijkt
1	'We/ons'	In het overleg van 24 november besloten dat dit kan blijven staan
2	IT	Thema is toegevoegd in het voorwoord
2	nieuwe taken; CBAM en dwangarbeid	Toegevoegd in het voorwoord
4	tabel Afdrachten	De term afdrachten is toegelicht, met een inleidende zin voor de tabel
4	Ondermijnende criminaliteit	Toegevoegd aan de beschrijving van het B-doel (beschermen samenleving)
5	Uitleg verklaring; e-commerce	Toelichting toegevoegd bij het staafdiagram, met verklaring van de groei
5	Nieuwe taken	Toegevoegd in paragraaf 2.2.1 Uitdagingen
6	'TK geïnformeerd' bij horizontale richtlijn accijns	Verwijzingen naar de Kamerbrieven opgenomen
6	Verstoring IT; DMS en DWU t/m 2025; andere zaken in 2023?	Deze zaken zijn kort benoemd in het stuk over de IT agenda. In de 2 <sup>e</sup> Stand van Zakenbrief 2022 wordt hierop nader ingegaan.
7	'GRC' en 'BIO' omcirkeld	In de tekst is verduidelijkt waarvoor deze afkortingen staan.
7	Vraag bij Ambities en Strategie:	Deze alinea's zijn samengevoegd en een korte beschrijving van de essentie van het Strategisch Meerjaren Plan is toegevoegd.
7	Aanpak tekortkomingen ADR/ARK/ERK/EC	Paragraaf toegevoegd (3.5.2) over de 3 openstaande bevindingen (de Douane heeft geen tekortkomingen op dit moment)
7	Cameratoezicht	Tekst hierover toegevoegd bij Ondermijning
10	VOG-P; doel is nog steeds cf. streven	Alinea toegevoegd bij integriteit
11	'Internationale aspect'	De internationale samenwerking is benoemd in de inleiding van paragraaf 3.2 en komt daarnaast terug bij ondermijning (paragraaf 3.2.4).
12	e-commerce	Deze paragraaf is uitgebreid
12/13	Ondermijning: 'HARC' en concrete andere zaken	De paragraaf ondermijning is naar boven verplaatst en uitgebreid met het cameratoezicht en met vermelding van het HARC-team. Daarmee zijn de relevante zaken benoemd.
13	Datamanagement: 'waarborgen; AP/AVG; risicoselectie DLTC'	Hierover is een passage toegevoegd in paragraaf 3.3.1. Daarnaast is het woord 'incrementeel' vervangen door 'stapsgewijs'.



15	TEM	In deze paragraaf is een toelichting op de Douane-unie toegevoegd en de doelstelling om nabetalingen aan de EU zoveel mogelijk te voorkomen.
----	-----	--

**Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.





10.12.2022

**TER BESLISSING**

Aan  
de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane

**DOUANE**

Persoonsgegevens

# nota

Jaarplan 2023 Douane

**Datum**

16 december 2022

**Notanummer**

2022-0000319671

**Bijlagen**

1. Aanbiedingsbrief TK
2. Publicatieversie Jaarplan 2023
3. Leesversie jaarplan

**Aanleiding**

Hierbij treft u de publicatieversie van het aangepaste jaarplan 2023 Douane en de aangepaste aanbiedingsbrief aan. Uw opmerkingen zijn besproken op 14 december jl. en verwerkt. Als bijlage treft u ook de leesversie aan, met daarin de laatste wijzigingen zichtbaar.

**Beslispunten**

- Gaat u akkoord met het Jaarplan 2023 Douane en de aanbiedingsbrief? Indien u akkoord bent, wordt u gevraagd de aanbiedingsbrief te ondertekenen.
- Kunt u akkoord gaan met het openbaar maken van de nu voorliggende nota en eerdere beslisnota's, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

**Kernpunten**

Na uw akkoord wordt het jaarplan voorafgaand aan het kerstreces naar de Tweede Kamer verzonden. Het jaarplan zal naar verwachting worden geagendeerd voor het Commissiedebat Douane op 19 januari 2023.

**Toelichting**

*Communicatie*

Er is voor gekozen eerst de tweede Stand van Zakenbrief naar de TK te verzenden (op 1 december jl.), omdat dit de uitvoering in het huidige jaar betreft.

Voor het Jaarplan zetten we de combinatie in van de sociale kanalen (kanaal staatssecretaris, kanaal van de DG van de Douane en het algemene account van de Douane) met een verwijzing naar Rijksoverheid.nl waar het jaarplan staat en een tekst voor de medewerkers van de Douane via intranet (Douanenet).

*Politiek/bestuurlijke context*

Op uw aangeven is de aanbiedingsbrief bij het jaarplan aangepast.

**Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

Niet van toepassing.

nog een paar kleine tekstuele aanpassing

staatssecretaris heeft het jaarplan gemaakt