

**Van:** [redacted] (FISCALITEIT)  
**Aan:** 10.2@belastingdienst.nl; [redacted]@belastingdienst.nl  
**Cc:** [redacted] (UITVOERINGSBELEID); [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID); [redacted] (FISCALITEIT); [redacted] (UITVOERINGSBELEID)  
**Onderwerp:** RE: Betr: Betr: Betr: RE: vraag uitstel belastingen / [redacted] vindplaats corona-bericht op bd.nl  
**Datum:** dinsdag 17 maart 2020 17:21:34

Namens de vraagstellers, Bedankt [redacted]

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

**Van:** 10.2@belastingdienst.nl <[redacted]@belastingdienst.nl>  
**Datum:** dinsdag 17 mrt. 2020 5:20 PM  
**Aan:** [redacted]@belastingdienst.nl <[redacted]@belastingdienst.nl>  
**Kopie:** [redacted] (FISCALITEIT) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] (BLKB) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted]@belastingdienst.nl <[redacted]@belastingdienst.nl>, [redacted] (BLKB/UA) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] (FISCALITEIT) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] (UITVOERINGSBELEID) <10.2@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Betr: Betr: Betr: RE: vraag uitstel belastingen / [redacted] vindplaats corona-bericht op bd.nl

Hoi [redacted]

Dank!

De conclusie is dat de informatie benaderbaar is?

Met vriendelijke groet,

Belastingen / Vaktechniek  
Belastingdienst

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag  
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

M [redacted]  
[redacted]@belastingdienst.nl  
<http://www.belastingdienst.nl>

[redacted] --17-03-2020 17:17:15--Hoi [redacted], Ik ben ook even gaan zoeken:

Van  
Aan  
Cc:  
(BL

Hoi [redacted],

Ik ben ook even gaan zoeken:

Op [belastingdienst.nl](https://belastingdienst.nl) vind je in de Actueel-laag onder 'Nieuws' de link naar "**Meer...**".  
Via die link kom je op de pagina 'Nieuwsoverzicht'.  
Kies vervolgens bij **Doelgroep** voor 'Ondernemer' en bij **Onderwerp** voor 'Alle'.  
Daar vind je bij datum 13-03-2020 het bericht "[Betalingsproblemen door coronavirus? Uitstel van betaling mogelijk voor ondernemers inclusief zzp'ers](#)".

Met vriendelijke groeten,

[redacted]

.....  
Afdeling Digitaal  
Klantinteractie & -services  
Belastingdienst

.....  
[redacted]@belastingdienst.nl

.....  
Rijkskantoor De Knoop (nabij Utrecht CS)  
Kantoorzijde 7e verdieping (Flexplek)

◀ [redacted] -17-03-2020 16:42:03--Hoi [redacted], Ik heb geen idee.. [redacted] zit er  
dichter bij. Ik neem hem in mee in deze mail.

Van: [redacted]  
Aan: [redacted]  
Cc: "  
(FISC  
Datum: 17-03-2020 16:42  
Onderwerp: Betr: RE: vraag uitstel belastingen

---

Hoi [redacted],

Ik heb geen idee.. [redacted] zit er dichter bij. Ik neem hem in mee in deze mail.

@ [redacted] kan jij nagaan wat er aan de hand is?

Met vriendelijke groet,

[redacted]



.....  
**Belastingen / Vaktechniek**  
**Belastingdienst**

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag  
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag  
.....

[redacted]  
[redacted]@belastingdienst.nl  
<http://www.belastingdienst.nl>

▼ "[redacted] FISCALITEIT)" --17-03-2020 16:34:18-- [redacted] Weten jullie wat er met de website aan de hand is OF weten jullie wie ons daarover iet

[redacted]  
Datum: 17-03-2020 16:34  
Onderwerp: RE: vraag uitstel belastingen

---

[redacted]  
Weten jullie wat er met de website aan de hand is OF weten jullie wie ons daarover iets kan vertellen?

Vriendelijke groeten,

[redacted]  
Van: [redacted] (BLKB/UA)

Verzonden: dinsdag 17 maart 2020 16:26

Aan: [redacted] (FISCALITEIT) ; [redacted] (FISCALITEIT) ; [redacted]  
[redacted] (BLKB)

CC: [redacted] (UITVOERINGSBELEID)

Onderwerp: FW: vraag uitstel belastingen

VNO vraag waarom de tekst over uitstel van Belasting op de site van de Belastingdienst niet meer raadpleegbaar. Kunnen jullie voor beantwoording zorgen? Of moet ik hiervoor een andere collega hebben.

Groet,

[redacted]  
Van: [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 17 maart 2020 15:52

Aan: [redacted]@vnoncw-mkb.nl>

CC: [redacted] (BLKB/UA) <[redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: vraag uitstel belastingen

Hoi [ ] mij is dat niet bekend maar [ ] is afgelopen dagen meer betrokken geweest, wellicht weet hij meer

Groet  
[ ]

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** [ ]@vnoncw-mkb.nl>

**Datum:** dinsdag 17 mrt. 2020 3:17 PM

**Aan:** [ ] (UITVOERINGSBELEID) [ ]@minfin.nl>

**Onderwerp:** vraag uitstel belastingen

Hi [ ]

Een vraag over het verlenen van uitstel van betaling van belastingen ivm corona. De tekst op de site van de Belastingdienst is niet meer raadpleegbaar. Is daarvan de reden dat die tekst wordt aangepast? Graag zsm een berichtje.

Met vriendelijke groet,

[ ]

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax and Customs Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.

This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

**To:** [10.2.e] (AFEP)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (AFP)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (BZ/BBL)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (AFEP)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (IRF/SZWRESO)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (IRF/OLE)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (AFEP)[10.2.e @minfin.nl]; [10.2.e] (AFP/BELEID)[10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** Heijdra, MG (Michel) (BFB)[10.2.e @minfin.nl]  
**From:** Nissen, R (Rens)  
**Sent:** Thur 3/19/2020 2:05:20 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Gesprek partners daarnet  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 3/19/2020 2:05:21 PM

;;Daarnet ook bestuurlijk overleg geweest, waarbij ik ingebeld was.

Buiten verzoek

Buiten verzoek

Buiten verzoek

Daarnaast gaat dit overleg nu eens per week plaatsvinden.

Groeten,  
Rens

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

**Van:** Nissen, R (Rens) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Datum:** donderdag 19 mrt. 2020 12:38 PM  
**Aan:** [10.2.e] (AFEP) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] (AFP) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] (BZ/BBL) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Kopie:** Heijdra, MG (Michel) (BFB) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Gesprek partners daarnet

Ha,  
Daarnet call gehad met FNV [10.2.e] en VNO [10.2.e] ter voorbereiding op bestuurlijk overleg dat Koolmees en Wiebes straks hebben met [10.2.e] en [10.2.e]. Veel gepraat, veel over wtv. 5 opvallende dingen:  
- Fiscaliteit: [10.2.e] vraagt wat er volgende week met de loonbelasting gebeurt. Wat als een bedrijf nu niet wil betalen, die opdracht aan de loonadministrateur wil geven en uitstel aanvraagt? Heb geen antwoord gegeven, maar deze vraag gaat dus terugkomen.

Buiten verzoek

- VNO meldde dat ze aan het kijken zijn naar de totale energierekening in overleg met energiebedrijven (ook nav verwijzing naar ODE in brief).  
- In België is een noodwet ingericht waarmee alle evenementen mogen zeggen dat ze geen geld terug doen, maar alles in vouchers voor later gebruik. EZK gaat kijken wat daarmee kan. Is in feite liquiditeitsmaatregel zonder dat de overheid rol heeft.  
- VNO vroeg nogmaals naar de G-rekeningen en uitstel belastingen. Is daarover contact met ze?

Groeten,  
Rens

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)



10.2.e

10.2.e

**To:** 10.2.e (BZ/BBL); 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Mon 3/23/2020 5:44:27 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** SGR

**MAIL\_RECEIVED:** Mon 3/23/2020 5:44:40 PM

[Vragen naar aanleiding van concept notitie inzake nationaal garantieplan SGR en ANVR v2 met aanvullingen 23 maart 2020.docx](#)

::

Hallo 10.2.e en 10.2.e

Hierbij nog aanvullende informatie n.a.v. gesprek van afgelopen vrijdag inzake SGR, met dank aan 10.2.e (EZK). In de tekst zijn tevens opmerkingen opgenomen. Ik hoop dat jullie hiermee verder kunnen. Graag vernemen we of er vanuit jullie kant aanvullende vragen zijn. Informatie over de situatie bij individuele touroperators is bij de SGR beschikbaar. Let wel het verzoek voor het overnemen van de garantie door de overheid is bedoeld te blijven kunnen voldoen aan de verplichtingen die reeds zijn aangegaan door de touroperators.

Schikt het jullie om morgen via een call de bijlage te bespreken?

Alvast bedankt voor jullie reactie.

Groeten,

10.2.e

VNO-NCW – MKB-Nederland

E-mail: 10.2.e @vnoncw-mkb.nl

Mobiel: 10.2.e

Website: [www.vno-ncw.nl](http://www.vno-ncw.nl) – [www.mkb.nl](http://www.mkb.nl)

Bezuidenhoutseweg 12, 2594 AV Den Haag

Postbus 93002, 2509 AA Den Haag

[www.nl-nextlevel.nl](http://www.nl-nextlevel.nl)

NL next level

<http://www.nl-nextlevel.nl/>



Vragen naar aanleiding van concept notitie inzake nationaal garantieplan SGR en ANVR:

1. Waarom zou het garantieplan nodig zijn, wat is de noodzaak?

2. Waarom zouden andere huidige overheidsmaatregelen niet voldoende zijn zoals GO (Garantie Ondernemingsfinanciering) regeling, BMKB en de NOW (Tijdelijke Noodmaatregel voor Overbrugging Werkbehoud), etc.?

Ad 1) Waarom zou het garantieplan nodig zijn, wat is de noodzaak?

Reisorganisaties kunnen momenteel massaal niet meer aan hun verplichtingen doen. De cashflow is volledig opgedroogd vanwege het uitblijven van nieuwe boekingen, het reeds aanbetaald hebben van inkoop van hotelbedden en vliegtuigcapaciteit, etc. terwijl de kosten gewoon doorlopen. Deze vooruitbetalingen aan leveranciers vloeien in de huidige situatie voorlopig niet terug naar de reisorganisaties. Soms worden wel afspraken gemaakt om op een later tijdstip alsnog gebruik te maken van de ingekochte vliegcapaciteit c.q. hotelcapaciteit. Tegelijkertijd zijn consumenten massaal gestopt met het nakomen van betalingsverplichtingen uit hoofde van (nog) niet geannuleerde reizen. Alle reizen tot 6 april zijn nu geannuleerd. Consumenten die in de mei vakantie en zomervakantie zouden reizen weigeren om te betalen vanwege de onzekerheid die er bestaat. Dit valt niet op te lossen met het proberen afdwingen van betalingen (dreigen met incasso werkt niet). Reisorganisaties dienen hun verplichting wel na te komen jegens leveranciers om geen rechten en geen capaciteit te verliezen. Ze zitten als het ware klem tussen de consument en (buitenlandse) leveranciers.

Door deze complete cashflow 'meltdown' of 'bankrun'-branche breed - komen reisorganisaties en reisagenten die bij SGR aangesloten zijn, acuut in financiële problemen. Zodra ze derhalve financieel onvermogen melden heeft SGR - uit hoofde van de garantieverplichting jegens de consument - de verplichting de reissom aan de consument terug te betalen, thans uitgebreid met nu reeds uitgegeven corona vouchers.

10.2.g	10.2.g
--------	--------

Het uitgeven van Corona-vouchers betekent dat de risico's van SGR navenant groter worden. Immers de Corona-vouchers blijven een jaar geldig. Dergelijke vouchers vallen normaliter buiten de garantieregeling en hiermee is dan ook geen rekening gehouden bij de normale wijze van het berekenen van de risicodragende omzet van reisondernemingen. Dit kan dus een zwaardere wissel trekken op het vermogen van SGR<sup>1</sup>. Als een reisorganisatie of reisagent failliet is dan is het kalf verdrongen voordat de put is gedempt. Ook wordt zo reis infrastructuur vernietigd en zijn deze bedrijven door deze omstandigheden failliet met alle gevolgen van dien.

Neem als voorbeeld een goedlopende grote reisonderneming <sup>10.2.g</sup> Ook zij lopen nu vast qua cashflow. Stel dat zij om die reden t.z.t. bij SGR financieel onvermogen moeten melden, dan zal het huidige systeem van SGR onder druk komen te staan. Een en ander zorgt namelijk voor een kettingreactie in de branche. Het is niet uit te sluiten dat de gestelde bankgaranties van de deelnemers dan onvoldoende zijn en de consumenten zich uiteindelijk tot de overheid zullen gaan wenden ter compensatie van de reisgelden.

1 Dit is met name van belang omdat het vermogen van SGR niet onbeperkt is en dat als SGR op enig moment niet langer de reizen kan garanderen consumenten, gelet op de richtlijn pakketreizen en de uitspraak van het Hof van Justitie EU van 10 juli 2019, de staat voor het te kort kan aanspreken.

Uit dien hoofde is het van belang om de cashflow te beschermen om faillissement te voorkomen zodat gezonde bedrijven niet failliet gaan door deze exceptionele situatie. Een effectief middel hiertoe is om de bankgarantie die bij SGR is gedeponneerd branche breed te vervangen voor een overheidsgarantie, die dezelfde werkingskracht heeft waardoor SGR haar verplichtingen jegens consumenten kan nakomen en er vertrouwen blijft bestaan in het systeem (vergelijk depositogarantiestelsel). Hierdoor ontstaat er liquiditeit, terwijl SGR gedekt is door een garantie van de overheid. Hierdoor hoeven individuele bedrijven geen individuele afspraken te maken met SGR en of met banken die bankgaranties uitgeven en met de overheid. SGR is het centrale orgaan

dat als een hefboom de bankgaranties laat vrijvallen nadat er een gelijkwaardige garantie van de overheid is ontvangen.

In Denemarken is het volgende initiatief genomen: Om reisorganisaties te helpen deze buitengewone crisis te doorstaan, komen de regering en de contracterende partijen overeen het reisgarantiefonds te versterken met een staatsgarantie van \$ 1,5 miljard kronen. Tegelijkertijd wordt het doel van het Reisgarantiefonds uitgebreid, zodat het in deze specifieke situatie ook vergoedingen vergoedt in verband met geannuleerde reizen.

Ad 2) Waarom zouden andere overheidsmaatregelen niet voldoende zijn zoals GO regeling, BMKB en Noodloket?

Hierbij moeten individuele reisorganisaties – die momenteel in brand staan – zich melden bij de betreffende organisaties, terwijl een afspraak met SGR in 1 keer een volledige branche voor de gehele groep afdekt. Bovendien lost dit onvoldoende de liquiditeitsproblemen op. Door ons voorstel komt op korte termijn liquiditeit vrij bij deze reisondernemingen zodat de reisbedrijven hun onderneming draaiende kunnen houden.

Voorstel:

Het liefst zou SGR de bankgaranties geheel of grotendeels willen laten vrijvallen ten gunste van de liquiditeit van de reisondernemingen. Dat is in de praktijk een op kort termijn te realiseren maatregel zodat de reisondernemingen aan hun financiële verplichtingen kunnen blijven voldoen en SGR de nog steeds de zekerheid kan bieden richting de consument, ook met het oog op de toekomst. Het is naar de mening van SGR een min of meer vergelijkbare oplossing als de regeling voor de banken in het kader van de GO-regeling. Banken kunnen 50% staatsgarantie krijgen in het kader van die regeling. Dit verkleint het risico voor banken.

SGR wenst ook een verkleining van haar risico zodat de reisondernemingen going concern kunnen blijven en de consument nog altijd gedekt is.

Rotterdam, 20 maart 2020

Namens SGR,

10.2.e
--------

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Tue 3/24/2020 12:10:24 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: SGR en ANVR  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 3/24/2020 12:10:41 PM

;;;;;Lukt het? Is [10.2.e] jouw nummer?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 24 mrt. 2020 om 12:03 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) het volgende geschreven:

prima

**From:** [10.2.e]  
**Sent:** 24 March 2020 12:01  
**To:** [10.2.e] (BZ/BBL)  
**Subject:** Re: SGR en ANVR

Zal ik je een link sturen om te testen?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 24 mrt. 2020 om 11:55 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) <[10.2.e]@minfin.nl> het volgende geschreven:

Nog niet met een specifiek programma. Maar ik heb skype

**From:** [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
**Sent:** 24 March 2020 11:54  
**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Subject:** Re: SGR en ANVR

Gotomeeting, is er compatible. Of ander teams van microsoft. Waar werken jullie mee?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 24 mrt. 2020 om 11:32 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) <[10.2.e]@minfin.nl> het volgende geschreven:

Yes, via welk programma wil je de videoconference opzetten?

**From:** [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
**Sent:** 24 March 2020 11:31  
**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Subject:** Re: SGR en ANVR

Heb jij een camera op je laptop? We willen graag een presentatie laten zien.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 24 mrt. 2020 om 10:52 heeft [redacted] (BZ/BBL) <[redacted]@minfin.nl> het volgende geschreven:

Ha [redacted]

Is het goed om vanmiddag om 14.30 te bellen met [redacted] erbij?

[redacted]

**From:** [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl>

**Sent:** 24 March 2020 10:49

**To:** [redacted] (BZ/BBL) <[redacted]@minfin.nl>

**Subject:** Re: SGR en ANVR

Hallo [redacted],

Kan ik jou zo even bellen?

Groeten,

[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 20 mrt. 2020 om 11:45 heeft [redacted] (BZ/BBL) <[redacted]@minfin.nl> het volgende geschreven:

Ha [redacted]

Hierbij ook het mailadres van [redacted] [redacted]@minfin.nl.

[redacted]

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] (BZ/BBL); [redacted]@minfin.nl]; [redacted] [redacted]@minezk.nl];  
[redacted]@sgr.nl; [redacted]@sgr.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 3/24/2020 2:23:35 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: uitnodiging  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 3/24/2020 2:24:00 PM

;;; Wellicht is het handig om alvast te beginnen met inloggen. Dank! Tot zo.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 24 mrt. 2020 om 14:14 heeft [redacted] het volgende geschreven:

Allen,

Hierbij de uitnodiging.

Klik op de link.

bespreken SGR  
Tue, Mar 24, 2020 2:30 PM - 3:30 PM (CET)

**Please join my meeting from your computer, tablet or smartphone.**

[https://global.gotomeeting.com/join/\[redacted\]](https://global.gotomeeting.com/join/[redacted])

**You can also dial in using your phone.**

Netherlands: [redacted]

**Access Code:** [redacted]

New to GoToMeeting? Get the app now and be ready when your first meeting starts:

[https://global.gotomeeting.com/install/\[redacted\]](https://global.gotomeeting.com/install/[redacted])

[redacted]  
10.2.e

VNO-NCW – MKB-Nederland

E-mail: [redacted]@vnoncw-mkb.nl

Mobiel: [redacted]

Website: [www.vno-ncw.nl](http://www.vno-ncw.nl) – [www.mkb.nl](http://www.mkb.nl)

Bezuidenhoutseweg 12, 2594 AV Den Haag

Postbus 93002, 2509 AA Den Haag

<http://www.nl-nextlevel.nl/>

**To:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e BZ/BBL 10.2.e [redacted]@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e [redacted]@vnoncw-mkb.nl  
**From:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
**Sent:** Wed 3/25/2020 12:10:04 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Vereiste aanvullende gegevens  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 3/25/2020 12:10:11 PM

....

Beste 10.2.e

Dank voor jouw email. Ik ben er gisteravond gelijk mee aan de slag gegaan en heb contact gehad met een aantal CFO's van onze top 10 bedrijven.

Het is een enorme uitdaging om deze gegevens van onze top 10 te verkrijgen. Een kleine tussenstand:

- Een aantal top 10 bedrijven maken deel uit van een internationale groepstructuur met cash pooling. Ik neem aan dat jullie weten wat een 'cash pool' is en wat de gevolgen hiervan zijn voor de liquiditeitspositie van een bedrijfsonderdeel gevestigd in Nederland, die aangesloten zijn bij SGR. Anders licht ik de gevolgen van cash pooling graag toe.
- Een aantal top 10 bedrijven mag vanwege beursnoteringen geen gevoelige informatie delen. Wellicht helpt een NDA hierin of andere toezeggingen van de overheid. Dit speelt bij meer bedrijven die zich bij de overheid hebben gemeld. Hoe wordt dit in soortgelijke gevallen opgelost?
- Solvabiliteit wordt vastgesteld aan de hand van gecertificeerde jaarrekeningen op balansmomenten. Tussentijds is het onmogelijk om de solvabiliteit te meten. Uiteraard kan dit bij liquiditeit wel.

Ik ben nu met de scenario's bezig. Wij zijn door het virus ook ernstig 'understaffed', dus het kost even een paar dagen om dit allemaal inzichtelijk te krijgen en te verwerken in onze modellen.

Tegelijkertijd is de tijdsfactor in ons nadeel.

Wellicht dat we hier met elkaar wat pragmatisch in kunnen zijn.

Graag ontvang ik nog jullie gedachten bij mijn bevindingen hierboven.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

10.2.e

E 10.2.e [redacted]@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

784722

00008



**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 16:20  
**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
**CC:** 10.2.e @minfin.nl ; 10.2.e  
**Onderwerp:** Vereiste aanvullende gegevens

Beste 10.2.e

Bedankt voor jouw toelichting van vandaag. Zoals we al aangaven is het fijn als we van een aantal grote deelnemers meer inzicht krijgen in de financiële situatie zodat beter inzicht krijgen in de situatie en het vinden van een passende oplossing:

1. Solvabiliteit en liquiditeitspositie ultimo februari 2020 of eerder (dus pre corona crisis)
2. Solvabiliteit liquiditeitspositie op dit moment
3. Inzicht in wat er tot en met 1 juni is aanbetaald aan klanten en terugbetaald zou moeten worden.
4. Inzicht in de vooruitbetaalde bedragen van aangegane verplichtingen en de (on)mogelijkheden die er zijn om dit terug te vorderen
5. Daarnaast lijkt het ons goed om voor vraag 2 ook twee scenario's uit te werken.
  - a. Wat gebeurt er als vanaf 1 juni de reizen opgang komen? Wat is dan de verwachting van de liquiditeit en solvabiliteit voor de komende tijd
  - b. Wat gebeurt er maand later op gang komen? Bijvoorbeeld vanaf 1 juli
6. Wordt er al gebruikgemaakt van de verruimde BMKB en GO in de sector?

We zien in dat het niet mogelijk is om alle gegevens op deze termijn uit de branche te halen, maar is het mogelijk om de bovenstaande gegevens van een aantal (grote en representatieve) bedrijven in de branche te ontvangen?

Groet,  
10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 3/25/2020 4:31:07 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: gesprek 10.2.e en 10.2.e  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 3/25/2020 4:31:11 PM

;;;Hoi 10.2.e en 10.2.e

Ik plan voor morgen een vergadering. Dit neemt hopelijk niet weg dat het gesprek op DG niveau wel alvast wordt gepland. Ik vrees dat het anders mogelijk te lang gaat duren.

Groeten,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 25 mrt. 2020 om 16:26 heeft 10.2.e [redacted] het volgende geschreven:

Hi 10.2.e

Zie hieronder.

@ 10.2.e kun jij voor morgenochtend een call tussen ons 3 inplannen om dit voor te bereiden?

Denk dat het ook goed is als de branche ook aangeeft wat ze precies willen bespreken zodat we ervoor kunnen zorgen dat het een nuttig gesprek wordt.

Groet,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** 10.2.e

**Datum:** 25 maart 2020 om 16:09:24 CET

**Aan:** 10.2.e

**Kopie:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: gesprek Focco en 10.2.e

Ha 10.2.e

Het gaat om de urgente situatie in de reisbranche en de daarbij behorende vraag van het SGR. Zaak is om de afspraak zo mogelijk zsm te plannen via teams oid.

De afspraak zou dan moeten zijn met

Lugtenburg + ondersteuning (?)

Vijselaar + 10.2.e (?)

10.2.e

784724

00009

10.2.e

Kunnen jullie dit plannen met minfin? Mogelijk kunnen wij dit dan samen met bijvoorbeeld 10.2.e of zijn leidinggevende voorbereiden.

Alvast bedankt.

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** woensdag 25 maart 2020 16:00  
**Aan:** 10.2.e  
**CC:** 10.2.e  
**Onderwerp:** Re: gesprek Focco en 10.2.e

Hi 10.2.e

Dank voor deze notificatie. Heb je wat meer informatie over waar het gesprek over zou moeten gaan? Specifiek het verzoek van de SGR of de situatie in de reisbranche als geheel?

Groet,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 25 mrt. 2020 om 15:56 heeft 10.2.e 10.2.e [@vnoncw-mkb.nl](mailto:10.2.e@vnoncw-mkb.nl) het volgende geschreven:

Hoi,

10.2.e heeft met Focco Vijselaar afgesproken om op DG niveau met Fin te gaan praten. Hier zullen ook 10.2.e (ANVR) bij aanwezig zijn. Kun jij mee helpen dit overleg op te zetten. Focco zou dan bijvoorbeeld Petra Lugtenburg moet contacten voor het organiseren van het overleg.

Ik bel je zo nog even.

Groeten,

10.2.e

VNO-NCW – MKB-Nederland

E-mail [10.2.e@vnoncw-mkb.nl](mailto:10.2.e@vnoncw-mkb.nl)

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Thur 3/26/2020 9:26:16 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: De meeting is zo via teams.  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 3/26/2020 9:26:39 AM

Je kan ook kiezen voor de optie deelnemen via web

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 26 mrt. 2020 om 09:23 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl> het volgende geschreven:

>

> Ik moet die app nog even downloaden en waarschijnlijk een account maken. Ben dus misschien iets later erbij

>

> -----Original Message-----

> From: [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

> Sent: 26 March 2020 09:22

> To: [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]

<[10.2.e]@minezk.nl>

> Subject: De meeting is zo via teams.

>

> Probeer anders alvast op te starten.

>

> Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

>

**To:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 3/26/2020 9:33:34 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** ACM begripvol over uitgifte vouchers reisbranche | ACM.nl  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 3/26/2020 9:33:44 AM

<https://www.acm.nl/nl/publicaties/acm-begripvol-over-uitgifte-vouchers-reisbranche>

Verstuurd vanaf mijn iPhone



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Fri 3/27/2020 11:03:32 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Regulier overleg maandag 30 maart 2020 - aanvulling  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 3/27/2020 11:03:41 AM  
[Memo NOVB financieel impact Corona NS 25032020 \(3.0\) vs 26 maart \(DEF\).docx](#)  
[20200325 fin impact corona v2.pdf](#)

.....  
Halo,

Ik ontvang zojuist twee nagezonden stukken die wij ter bespreking onder agendapunt 2 willen toevoegen.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



**NS** | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 27 maart 2020 08:56

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

**Onderwerp:** Regulier overleg maandag 30 maart 2020

Goedemorgen,

Als het goed is hebben jullie de uitnodiging voor de call op 30 maart ontvangen. Het tijdstip is iets gewijzigd, omdat [redacted] 10.2.e nog een bijeenkomst heeft van het Corona Crisisteam. Hoop dat dit past.

[redacted] buiten verzoek

Ons voorstel voor de agenda:

[redacted] buiten verzoek

2. Gevolgen van Corona voor NS. Informatief; [redacted] 10.2.e zal ons verzoek inzake Eurofima toelichten (zie de bijlagen met draftverzoek).

[redacted] buiten verzoek

[redacted] buiten verzoek

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

768799

00012



**NS** | Stakeholder- en Concessiemanagement  
 Laan van Puntenburg 100  
 Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl

**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 13:33

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @NS.NL>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

**Onderwerp:** RE: Regulier overleg maandag

Dag 10.2.e

Met ons gaat alles goed, met jullie ook? Het lijkt er inderdaad op dat we voorlopig nog wel even thuis zitten...

Lijkt ons goed maandag even te bellen. We zijn vooral benieuwd naar de gevolgen van de huidige situatie voor NS. Verder hebben we op dit moment geen andere punten. Ik denk dat drie kwartier voldoende is voor de call. Kunnen jullie die opzetten?

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 11:41

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e

10.2.e minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

**Onderwerp:** RE: Regulier overleg maandag

Goedemorgen,

Hopelijk alles goed met jullie? Wel even schrikken dat Kabinet gisteren maatregelen verlengde tot 1 juni.

We zullen als holbewoners uit onze huizen komen nadien...

Voor aanstaande maandag 30 maart staat een regulier maandoverleg Helmer – 10.2.e gepland van 14.30 – 16.00 uur. Ik stem graag even met jullie af:

- Kan dit doorgaan als call wat jullie betreft? Mogelijk dan wat korter.

- Wat zijn actuele agendapunten?

o Ik kan mij voorstellen dat het vooral gaat over de impact van Corona op de binnenlandse en buitenlandse bedrijfsvoering.

o Mededelingen overige actualiteit (geen besluit/bespreekpunten / informatief).

o Meer punten...?

Hoor graag.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



**NS** | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]

**Verzonden:** vrijdag 28 februari 2020 18:06

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl> [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] minfin.nl>

**Onderwerp:** Regulier overleg maandag

Hoi [redacted] 10.2.e

buiten verzoek

Vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vernenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

Memo

NS

Commercie & Ontwikkeling

VanStakeholder- en Concessiemanagement  
Telefoon 10.2.e

AanMinisterie van Infrastructuur & Waterstaat  
Ministerie van Financien  
(vertrouwelijk)

Datum25 maart 2020

KenmerkC&O/00005

OnderwerpFinanciële impact Corona op NS

### **Financiële impact Corona op NS**

#### **Aanleiding: vraaguitval openbaar vervoer**

De maatregelen van de Rijksoverheid om de verspreiding van het Corona virus te beperken hebben ook impact op de dienstverlening van NS. Op dit moment heeft onze huidige basisdienstregeling een capaciteit van 35% van de normale dienstregeling en dat actuele cijfers aangeven dat de bezetting circa 10% van het gebruikelijk aantal reizigers is. Er is kort en goed sprake van een enorme vraaguitval. Tegelijkertijd is ook de retail omzet, de huurinkomsten en de inkomsten uit services (zoals de OV fiets) van NS (via NS Stations) goeddeels weggevallen.

Afhankelijk van de duur van de maatregelen van de Rijksoverheid en de wijze waarop het herstel zal plaatsvinden kan de financiële impact op NS exact worden bepaald. Op dit moment is de liquiditeitspositie van NS voldoende, maar aanvullende financiering is op korte termijn noodzakelijk indien deze crisis langer gaat duren. Vooralsnog verwachten we in staat te zijn deze financieringsbehoefte in te vullen. Deze positie is ook weer afhankelijk van de duur van de huidige crisis.

Dit memo geeft inzicht in de maatregelen van NS om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen en geeft aan welke ondersteuning van de Rijksoverheid benodigd is.

#### **Uitgangspunten voor NS**

Hieronder de uitgangspunten voor de binnenlandse dienstverlening door NS. Voor de buitenlandse concessies zijn door Abellio en de concessie verlenende overheden in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland afspraken gemaakt / worden gemaakt.

- Waarborgen als maatschappelijke onderneming van de basisdienstverlening in Nederland voor reizigers met in achtneming van de richtlijnen van de Rijksoverheid/RIVM (door speciale basisdienstregeling en 1 a 2 service/verkooppunten op een station);

- Kostenniveau beheersen waar dit mogelijk is en door NS zelfstandig te besluiten is (b.v. faseren en temporiseren van programma's, beperken inhuur en opleidingen);
- Waarborgen van de liquiditeitspositie en bedrijfscontinuïteit tijdens de duur van de Corona crisis en klaar zijn voor de opstart van de volledige dienstverlening voor reizigers wanneer de Rijksoverheid de Corona-maatregelen gaat afschalen.

**Verzoek aan Rijksoverheid**

Hieronder een uitgewerkt overzicht van de hulpvragen aan het ministerie van Financiën (MinFin) als aandeelhouder van NS en aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) als systeemverantwoordelijke voor het openbaar vervoer en concessieverlener voor het hoofdrailnet in Nederland. Daarnaast zijn er twee verzoeken van toepassing op het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW).

10.2.g

Verzoek	Doel	Aan	Afspraak
10.2.g			





10.2.g
--------

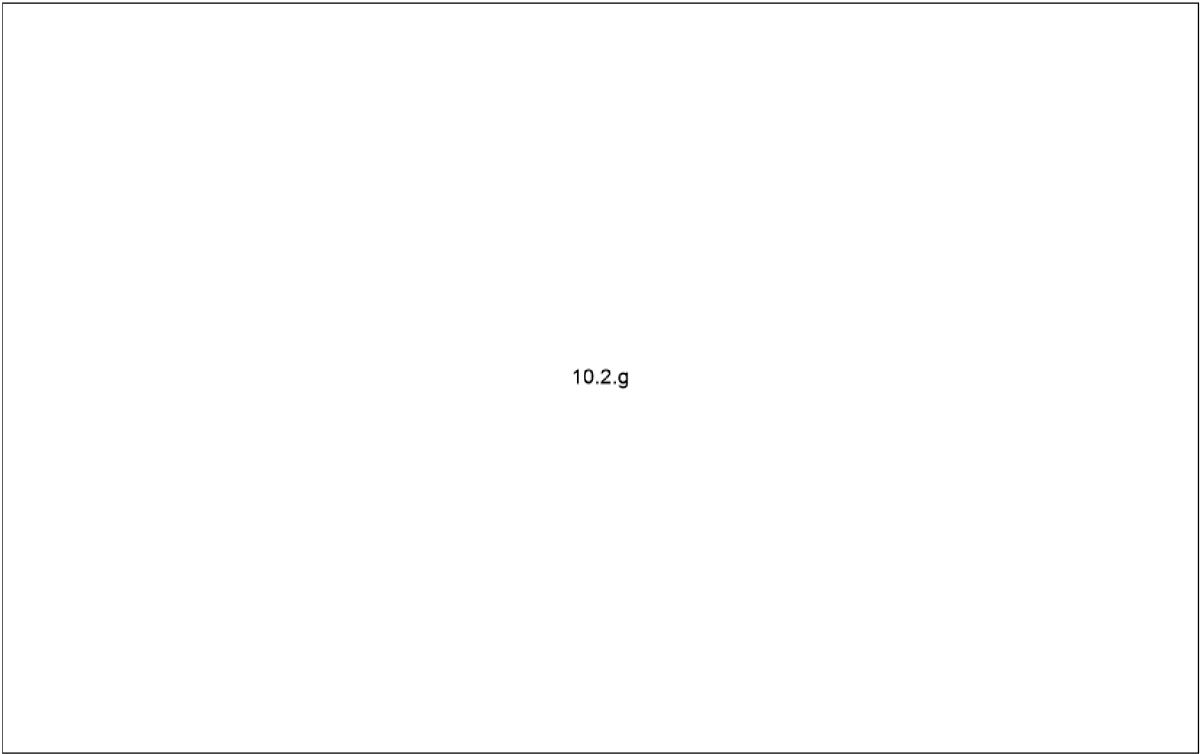
**Toelichting tabel**

10.2.g
--------

*Garantie voor uitkering van het SOV-contract*



Kenmerk C&O/00005  
Pagina 4/4



10.2.g

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Fri 3/27/2020 6:18:47 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 3/27/2020 6:18:52 PM

Oke, helemaal goed.  
Fijn weekend.

Groeten,  
[10.2.e]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 27 mrt. 2020 om 17:21 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) <[10.2.e]@minfin.nl> het volgende geschreven:  
>  
> Nog een nabrander: de lijst met sectoren voor het noodloket a 4000 euro is ook opengesteld voor reisbemiddelaars en reisorganisatoren. <https://www.rvo.nl/subsidie-en-financieringswijzer/tegemoetkoming-schade-covid-19/vastgestelde-sbi-codes>  
>  
>  
> -----Original Message-----  
> From: [10.2.e] (BZ/BBL)  
> Sent: 27 March 2020 16:55  
> To: [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl> [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
> Subject: RE: SGR  
>  
> Ha [10.2.e] en [10.2.e]  
>  
> Lijkt me goed om eerst het stappenplan even door te nemen en te zien wat dit inhoudt. Wanneer dat er is hoor ik het graag.  
>  
> Groet,  
> [10.2.e]  
> -----Original Message-----  
> From: [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>  
> Sent: 27 March 2020 16:53  
> To: [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
> Cc: [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
> Subject: RE: SGR  
>  
> Hi [10.2.e]  
>  
> Wat mij betreft een goed idee. Laten we dan gelijk ook met [10.2.e] doen aangezien FIN zich erin moet kunnen vinden. Daarnaast denk ik dat het goed is om dit eerst op directieniveau samen met FIN te bespreken voordat het meteen op DG niveau terecht komt.  
>  
> Zijn jullie het hier beiden mee eens?  
>  
> Groet,  
> [10.2.e]

>  
>  
> -----Oorspronkelijk bericht-----  
> Van: [10.2.e] <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
> Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 12:07  
> Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>  
> Onderwerp: Re: SGR  
>  
> BMKB wel?  
>  
> Ik stel het volgende voor:  
> We maken een stappenplan voor de situatie waarin acuut geld nodig is. Dit stappenplan zouden we dan in 30 min Focco, [10.2.e] en ANVR kunnen bespreken.  
> [10.2.e] en ANVR staan achter deze opzet. Wat jij?  
>  
> Verstuurd vanaf mijn iPhone  
>  
>> Op 27 mrt. 2020 om 12:02 heeft [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl> het volgende geschreven:  
>>  
>> Hi [10.2.e]  
>>  
>> Zojuist er achteraan gebeld. SGR kan helaas geen gebruik maken van de GO. De GO is bedoeld voor directie financiering van bedrijven die het geld nodig hebben voor eigen gebruik.  
>>  
>> Jij nog ander nieuws?  
>>  
>> Gr.  
>>  
>> -----Oorspronkelijk bericht-----  
>> Van: [10.2.e] <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
>> Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 11:31  
>> Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>  
>> Onderwerp: Re: SGR  
>>  
>> Ha [10.2.e]  
>> Heb je nog iets gehoord?  
>> Groeten,  
>> [10.2.e]  
>>  
>> Verstuurd vanaf mijn iPhone  
>>  
>>>> Op 26 mrt. 2020 om 08:40 heeft [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl> het volgende geschreven:  
>>>>  
>>>> Ik denk het niet. Maar kan het navragen.  
>>>>  
>>>> -----Oorspronkelijk bericht-----  
>>>> Van: [10.2.e] <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>  
>>>> Verzonden: donderdag 26 maart 2020 08:39  
>>>> Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>  
>>>> Onderwerp: Re: SGR  
>>>>  
>>>> Denk jij dat de SGR zelf go of bmkb kan aanvragen voor die vouchers?  
>>>>

>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone  
>>>  
>>>> Op 26 mrt. 2020 om 08:25 heeft [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl> het volgende geschreven:  
>>>>  
>>>> Oke [10.2.e] Prima. Tot zo. Laten we de call om 9.30 wel doorgaan. Kunnen we het gelijk bespreken met [10.2.e]  
>>>>  
>>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone  
>>>>  
>>>>> Op 26 mrt. 2020 om 08:21 heeft [10.2.e] <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl> het volgende geschreven:  
>>>>>  
>>>>> Ha [10.2.e]  
>>>>> Er is eea veranderd in de case SGR.  
>>>>> Bedrijven gaan aangaande de bankgaranties aan de slag met de GO/BMKB. Dus dat is prima.  
>>>>> Maar, nu kunnen de voucher leiden tot een probleem. De voucher vallen onder de dekking van SGR. Dit is gisteren bekend gemaakt door de ACM. En daarvoor is de eerder genoemde [10.1.c] voor beschikbaar. Indien touroperators omvallen dan is die [10.1.c] snel op aan het compenseren van consumenten.  
>>>>>  
>>>>> Ik bel je zo even, maar dan weet je dit alvast.  
>>>>>  
>>>>> Groeten,  
>>>>> [10.2.e]  
>>>>>  
>>>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone  
>>>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd.  
>>>> Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan  
>>>> u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het  
>>>> bericht te verwijderen.  
>>>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke  
>>>> aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het  
>>>> elektronisch verzenden van berichten.  
>>>>  
>>>> This message may contain information that is not intended for you.  
>>>> If you are not the addressee or if this message was sent to you by  
>>>> mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
>>>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from  
>>>> the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
>>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd.  
>>> Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u  
>>> is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het  
>>> bericht te verwijderen.  
>>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard  
>>> ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch  
>>> verzenden van berichten.  
>>>  
>>> This message may contain information that is not intended for you. If  
>>> you are not the addressee or if this message was sent to you by  
>>> mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
>>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from  
>>> the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien  
>> u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is

>> gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

>>

>> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

>

> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Sun 3/29/2020 4:41:27 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Kredietverzekering  
**MAIL\_RECEIVED:** Sun 3/29/2020 4:41:39 PM

Ha [10.2.e]

Ben jij betrokken bij de discussie over het verzoek van kredietverzekeraars? Zo nee, weet je wie wel?

Alvast bedankt voor je antwoord.

Groeten,

[10.2.e]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 27 mrt. 2020 om 17:21 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl> het volgende geschreven:

>

> Nog een nabrander: de lijst met sectoren voor het noodloket a 4000 euro is ook opengesteld voor reisbemiddelaars en reisorganisatoren. <https://www.rvo.nl/subsidie-en-financieringswijzer/tegemoetkoming-schade-covid-19/vastgestelde-sbi-codes>

>

>

> -----Original Message-----

> From: [10.2.e] (BZ/BBL)

> Sent: 27 March 2020 16:55

> To: [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

> Subject: RE: SGR

>

> Ha [10.2.e] en [10.2.e],

>

> Lijkt me goed om eerst het stappenplan even door te nemen en te zien wat dit inhoudt. Wanneer dat er is hoor ik het graag.

>

> Groet,

> [10.2.e]

> -----Original Message-----

> From: [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>

> Sent: 27 March 2020 16:53

> To: [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

> Cc: [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>

> Subject: RE: SGR

>

> H [10.2.e],

>

> Wat mij betreft een goed idee. Laten we dan gelijk ook met [10.2.e] doen aangezien FIN zich erin moet kunnen vinden. Daarnaast denk ik dat het goed is om dit eerst op directieniveau samen met FIN te bespreken voordat het meteen op DG niveau terecht komt.

>

> Zijn jullie het hier beiden mee eens?

>

> Groet,

> 10.2.e

>

>

> -----Oorspronkelijk bericht-----

> Van: 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

> Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 12:07

> Aan: 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

> Onderwerp: Re: SGR

>

> BMKB wel?

>

> Ik stel het volgende voor:

> We maken een stappenplan voor de situatie waarin acuut geld nodig is. Dit stappenplan zouden we dan in 30 min Focco, 10.2.e en ANVR kunnen bespreken.

> 10.2.e en ANVR staan achter deze opzet. Wat jij?

>

> Verstuurd vanaf mijn iPhone

>

>> Op 27 mrt. 2020 om 12:02 heeft 10.2.e 10.2.e@minezk.nl> het volgende geschreven:

>>

>> Hi 10.2.e,

>>

>> Zou juist er achteraan gebeld. SGR kan helaas geen gebruik maken van de GO. De GO is bedoeld voor directie financiering van bedrijven die het geld nodig hebben voor eigen gebruik.

>>

>> Jij nog ander nieuws?

>>

>> Gr.

>>

>> -----Oorspronkelijk bericht-----

>> Van: 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

>> Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 11:31

>> Aan: 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

>> Onderwerp: Re: SGR

>>

>> Ha 10.2.e

>> Heb je nog iets gehoord?

>> Groeten,

>> 10.2.e

>>

>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

>>

>>>> Op 26 mrt. 2020 om 08:40 heeft 10.2.e 10.2.e@minezk.nl> het volgende geschreven:

>>>>

>>>> Ik denk het niet. Maar kan het navragen.

>>>>

>>>> -----Oorspronkelijk bericht-----

>>>> Van: 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

>>>> Verzonden: donderdag 26 maart 2020 08:39

>>>> Aan: 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

>>>> Onderwerp: Re: SGR

>>>>

>>>> Denk jij dat de SGR zelf go of bmkb kan aanvragen voor die vouchers?



>>>

>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

>>>

>>>> Op 26 mrt. 2020 om 08:25 heeft [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl> het volgende geschreven:

>>>>

>>>> Oké [10.2.e] Prima. Tot zo. Laten we de call om 9.30 wel doorgaan. Kunnen we het gelijk bespreken met [10.2.e]

>>>>

>>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

>>>>

>>>>> Op 26 mrt. 2020 om 08:21 heeft [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl> het volgende geschreven:

>>>>>

>>>>> Ha [10.2.e]

>>>>> Er is eea veranderd in de case SGR.

>>>>> Bedrijven gaan aangaande de bankgaranties aan de slag met de GO/BMKB. Dus dat is prima.

>>>>> Maar, nu kunnen de voucher leiden tot een probleem. De voucher vallen onder de dekking van SGR. Dit is gisteren bekend gemaakt door de ACM. En daarvoor is de eerder genoemde [10.1.c] voor beschikbaar. Indien touroperators omvallen dan is die [10.1.c] snel op aan het compenseren van consumenten.

>>>>>

>>>>> Ik bel je zo even, maar dan weet je dit alvast.

>>>>>

>>>>> Groeten,

>>>>> [10.2.e]

>>>>>

>>>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

>>>>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd.

>>>>> Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan

>>>>> u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het

>>>>> bericht te verwijderen.

>>>>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke

>>>>> aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het

>>>>> elektronisch verzenden van berichten.

>>>>>

>>>>> This message may contain information that is not intended for you.

>>>>> If you are not the addressee or if this message was sent to you by

>>>>> mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

>>>>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from

>>>>> the risks inherent in the electronic transmission of messages.

>>>>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd.

>>>>> Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u

>>>>> is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het

>>>>> bericht te verwijderen.

>>>>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard

>>>>> ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

>>>>> verzenden van berichten.

>>>>>

>>>>> This message may contain information that is not intended for you. If

>>>>> you are not the addressee or if this message was sent to you by

>>>>> mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

>>>>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from

>>>>> the risks inherent in the electronic transmission of messages.

>>>>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien

>> u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is  
>> gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het  
>> bericht te verwijderen.  
>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard  
>> ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch  
>> verzenden van berichten.  
>>  
>> This message may contain information that is not intended for you. If  
>> you are not the addressee or if this message was sent to you by  
>> mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from  
>> the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit  
bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te  
verwijderen.  
> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met  
risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
>  
> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this  
message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic  
transmission of messages.  
> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit  
bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te  
verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband  
houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this  
message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The  
State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic  
transmission of messages.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
From: Vossers, Helmer (FIN/AL)  
Sent: Tue 3/31/2020 9:38:52 PM  
Importance: Normal  
Subject: RE: Call NS, morgen 13.00u => [redacted] 10.2.e  
MAIL\_RECEIVED: Tue 3/31/2020 9:38:53 PM

.....  
Zie opmerkingen

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 31 maart 2020 16:53  
**Aan:** Vossers, Helmer (FIN/AL)  
**CC:** [redacted] 10.2.e  
**Onderwerp:** Call NS, morgen 13.00u [redacted] 10.2.e

Helmer,

Hierbij de agendapunten voor de call met [redacted] 10.2.e morgen, met onze opmerkingen. [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e  
en [redacted] 10.2.e bellen ook in.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

buiten verzoek

## 2. Gevolgen van Corona voor NS.

∇ Eurofima. NS wil een kredietverzoek indienen bij Eurofima. Daarvoor is goedkeuring van de aandeelhouder nodig. Wij moeten dit **voorleggen aan Begrotingszaken**. [redacted] 10.2.e zal dit verzoek maandag toelichten:

- o Omvang: [redacted] 10.1.c
- o Looptijd: [redacted] 10.1.c
- o Garantiefee: [redacted] 10.1.c (berekend op dagbasis over geleende bedrag gedurende de looptijd van de lening);
- o Doel: financiering Nederlandse activiteiten.
- o Afhankelijk van het verloop van de situatie volgt later mogelijk een tweede verzoek. **Hoe ziet het rentepercentage er straks uit?**

∇ Maatregelen corona. Bij dit punt horen de bijgaande memo en powerpoint, over de financiële gevolgen van corona. NS schat dat zonder maatregelen het totale effect op het operationeel resultaat ruim [redacted] 10.1.c afhankelijk of de situatie duurt tot 1 mei, 1 juni of 1 juli. NS stelt onderstaande maatregelen voor (tabel).

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.g

**To:** 10.2.e (BZ/BBL 10.2.e@minfin.nl)  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Thur 4/2/2020 3:40:19 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Fwd: brief aan staatssecretaris mevrouw Keijzer - persoonlijk en vertrouwelijk  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/2/2020 3:40:22 PM  
[ATT00001.htm](#)  
[brief aan ministerie van EZK dd 31 maart 2020 pdf.pdf](#)  
[ATT00002.htm](#)

:::Hallo 10.2.e

Hierbij een brief van het SGR die naar Stas EZK is verstuurd. Ik kom hierop richting jouw terug met een stappenplan.

Groeten,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

VERTROUWELIJK

Geachte mevrouw, mijnheer,

Bijgesloten brief is ook per gewone post aan de Staatssecretaris van EZK verzonden.

Wij verzoeken u om deze brief aan de Staatssecretaris te overhandigen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

=

**To:** 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl  
**Cc:** 10.2.e@belastingdienst.nl 10.2.e@belastingdienst.nl; 10.2.e (FISCALITEIT) 10.2.e@minfin.nl  
**From:** 10.2.e (FISCALITEIT)  
**Sent:** Thur 4/2/2020 6:48:13 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Schone verklaring - vraag  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/2/2020 6:48:14 PM

;;;Beste 10.2.e

Ook aan vennootschappen die in verband met de coronacrisis hun betalingsonmacht hebben moeten melden en (ook) een beroep hebben gedaan op de bijzondere uitstelmaatregel van het kabinet, zal een schone verklaring omtrent het betalingsgedrag worden afgegeven.

Vriendelijke groeten,

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

**Van:** 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>  
**Datum:** maandag 30 mrt. 2020 2:35 PM  
**Aan:** 10.2.e (FISCALITEIT) <10.2.e@minfin.nl>  
**Kopie:** 10.2.e@belastingdienst.nl <10.2.e@belastingdienst.nl>, 10.2.e (FISCALITEIT) <10.2.e@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Re: Schone verklaring - vraag

Beste 10.2.e,

Dank voor je reactie. Ik zie dat ik te kort en daarom niet duidelijk ben geweest in mijn vraagstelling. Je hebt vorige week gemeld dat een beroep op de bijzondere uitstelregeling (met corona als reden) het afgeven van een schone verklaring betalingsgedrag niet belemmert. Mijn vraag is of dit ook geldt in de situatie waarin met het oog op de bestuurdersaansprakelijkheid een melding betalingsonmacht wordt gedaan met problemen a.g.v. de coronacrisis als reden. Is ook die melding geen belemmering voor de Belastingdienst om een schone verklaring af te geven? Met het oog op de voortgang van opdrachten in vooral de bouw, metaal en installatiebranche zouden we ook op dit punt heel graag een bevestiging willen ontvangen. Ook nu is de druk uit de sectoren groot.

Dank bij voorbaat en hartelijke groet,

10.2.e

PS

We hebben informatie over de noodzaak om (snel) betalingsonmacht te melden met het oog op de bestuurdersaansprakelijkheid op onze site staan. Ondernemers zijn daarover geïnformeerd.

---

**Van:** 10.2.e (FISCALITEIT)  
**Verzonden:** maandag 30 maart 2020 10:38  
**Aan:** 10.2.e  
**CC:** 10.2.e@belastingdienst.nl 10.2.e (FISCALITEIT)  
**Onderwerp:** RE: Schone verklaring - vraag  
Beste 10.2.e

Voor verklaringen betalingsopdracht geldt het volgende.

Vennootschappen moeten op tijd (!) de betalingsonmacht schriftelijk melden onder mededeling (indien aan de orde!) dat betaling van loonheffingen en omzetbelasting niet mogelijk is vanwege de gevolgen van de coronacrisis. De melding is in beginsel eenmalig tenzij tijdige betaling op aangifte weer wordt hervat.

816419<sup>n</sup> betaling (Corona-uitstel) dient te worden gevraagd nadat de aanslag(en) zijn ongelegd.

00018

Hoop u hiermee van dienst te zijn geweest.

Vriendelijke groeten,

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

Van: 10.2.e >  
Datum: vrijdag 27 mrt 2020 10:53 AM  
Aan: 10.2.e (FISCALITEIT) >  
Onderwerp: Schone verklaring - vraag

Beste 10.2.e,

Nogmaals veel dank voor de snelle hulp. Een bericht staat al op onze site. Bouw, metaal e.a. zijn er zeer tevreden over.

Zekerheidshalve vraag ik je nog of de lijn ook geldt bij meldingen betalingsonmacht (bestuurdersaansprakelijkheid) die worden gedaan vanwege gebruikmaking uitstelregeling wegens coronacrisis. M.i. logisch, maar graag bevestiging.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl];  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Tue 4/7/2020 9:48:59 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Call over financiële effecten corona op NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 9:49:05 AM  
[038 Brief Minister Van Nieuwenhuizen financiële gevolgen Corona.pdf](#)

.....  
~~~~~  
Goedemorgen,

Op verzoek van NS wordt deze week een call gepland van 30 minuten met Helmer, Wino, [redacted] 10.2.e

Dit naar aanleiding van het verzoek van NS in relatie tot de financiële impact van corona.

Bijgevoegde brief aan minister Van Nieuwenhuizen is in c.c. ook naar Helmer gestuurd afgelopen vrijdag 3 april 2020 en bevat enkele concrete verzoeken aan IenW.

Het onderliggende stuk met de concrete voorstellen kennen jullie al.

Zoals gemeld in de call Helmer – [redacted] 10.2.e van 1 april hebben wij ondanks de constructieve opstelling van IenW nog beperkte voortgang bereikt in onze gesprekken.

De call deze week is bedoeld om concrete volgende stappen te zetten, waarbij de ondersteuning van onze denkrichting door de aandeelhouder, zoals Helmer ook op 1 april duidelijk uitsprak, van belang kan zijn.

Als e.e.a. nog tot vragen leidt weten jullie mij te vinden.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)





NS

Raad van Bestuur

10.2.e

Postbus 2025, 3500 HA Utrecht

Aan: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat  
Mevrouw C. van Nieuwenhuizen

CC: Ministerie van Financiën en ProRail

Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025  
3500 HA Utrecht  
Nederland  
www.ns.nl

Datum 3 april 2020

Ons kenmerk 10.2.e/2020/038

Onderwerp Financiële gevolgen Corona

Telefoon

10.2.e

E-mail

10.2.e

@ns.nl

Geachte mevrouw Van Nieuwenhuizen,

De maatregelen die de overheid heeft getroffen om verdere verspreiding van het Corona virus tegen te gaan, hebben grote impact op de samenleving. Dit zien we ook terug in onze dienstverlening: nagenoeg lege treinen en stations. De terugval van de vervoeropbrengsten, de retail omzet en de huurinkomsten leiden uiteraard ook tot grote financiële gevolgen voor NS. De afgelopen periode hebben wij geregeld en op constructieve wijze met uw ministerie en het ministerie van Financiën gesproken over mitigerende maatregelen om de liquiditeitspositie en kredietwaardigheid van NS te borgen.

Op deze manier dienen wij een concreet verzoek in m.b.t. deze maatregelen.

#### **Basisdienstverlening voor Nederland in tijden van crisis**

Allereerst wil ik benadrukken dat NS ook in deze tijd haar maatschappelijke functie onderkent. Zo hechten wij eraan reizigers die om noodzakelijke redenen moeten reizen te blijven vervoeren, zodat zij b.v. hun vitale werk kunnen blijven uitoefenen. Bij de speciale basisdienstregeling hebben wij daar ook rekening mee gehouden. In deze dienstregeling houden wij meer verbindingen in stand dan op basis van de reizigersvraag nodig is om te zorgen dat de bereikbaarheid in Nederland in stand wordt gehouden.

#### **Verzoek aan Rijksoverheid**

Het goeddeels wegvallen van de opbrengsten is aanleiding om additionele maatregelen te treffen om NS financieel gezond te houden. In eerste instantie staan wij daar uiteraard als maatschappelijke onderneming zelf voor aan de lat door het kostenniveau omlaag te brengen daar waar mogelijk.

NS Groep N.V., Utrecht  
Handelsregister Utrecht 30124350



Ons kenmerk 10.2.e/M/2020/038

Pagina 2/2

Daarnaast vragen wij de Rijksoverheid om coulance in de periode waarin NS geconfronteerd wordt met vraaguitval als gevolg van de noodzakelijke Corona-maatregelen van de Rijksoverheid. Concreet betekent dit: een verzoek tot vrijstelling van betaling van de concessievergoeding, HSL-heffing en gebruiksvergoeding zolang de Corona-maatregelen van kracht zijn. Voor de overige maanden doen wij een verzoek tot uitstel van betaling. In de bijlage vindt u een nadere toelichting op de door ons voorgestelde maatregelen. Vooralsnog vragen wij niet om compensatie van omzetderving. Bij NS is geen sprake van exploitatiesubsidies.

**Tot slot: samen de crisis door**

Samen kunnen we: én Nederland voor noodzakelijke reizen bereikbaar houden én het Corona virus effectief bestrijden. Wij zijn graag bereid om op korte termijn nader met u in gesprek te gaan over de voorgestelde financiële maatregelen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

CC: Minister van Financien, CEO ProRail



Memo

NS

Commercie & Ontwikkeling

**Aan** Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat  
Ministerie van Financien en ProRail (CC)  
(vertrouwelijk)

**Van** Stakeholder- en Concessiemanagement  
**Telefoon** 10.2.e

**Datum** 25 maart 2020  
**Kenmerk** C&O/00005  
**Onderwerp** Financiële impact Corona op NS

## **BIJLAGE: TOELICHTING FINANCIËLE IMPACT CORONA OP NS**

### **Aanleiding: vraaguitval openbaar vervoer**

De maatregelen van de overheid om de verspreiding van het Corona virus te beperken hebben ook impact op de dienstverlening van NS. Op dit moment is de speciale basisdienstregeling voor het hoofdrailnet (HRN) ongeveer een halvering ten opzichte van de normale HRN dienstregeling en de actuele cijfers geven aan dat de bezetting circa 10% van het gebruikelijk aantal reizigers is. Er is kort en goed sprake van een enorme vraaguitval. Tegelijkertijd zijn ook de retail omzet, de huurinkomsten en de inkomsten uit services (zoals de OV fiets) van NS (via NS Stations) goeddeels weggevallen.

### **Financiële impact op HRN exploitatie NS**

De impact op de omzet uit de exploitatie van de vervoerconcessie van het HRN is enorm en loopt op basis van onze ramingen op tot een daling van 10.1.c  
10.1.c Dat kan nog verder oplopen afhankelijk van de duur en eventuele verzwaring van de door de overheid genomen Corona-maatregelen. NS rijdt op dit moment een speciale basisdienstregeling en biedt daarmee nog ca. 50% van de reguliere vervoerscapaciteit. Tegenover de wegvallende omzet staat een besparing door het rijden van de speciale basisdienstregeling van 10.1.c Per maand resteert daarmee een verwacht negatief resultaatteffect van 10.1.c Afhankelijk van de duur van de maatregelen van de overheid en de wijze waarop het herstel zal plaatsvinden kan de financiële impact op NS exact worden bepaald.

Op dit moment is de liquiditeitspositie van NS nog voldoende, maar aanvullende externe financiering is op korte termijn noodzakelijk. Vooralsnog verwachten we in staat te zijn deze financieringsbehoefte in te vullen, maar dit is afhankelijk van de duur van de Corona-maatregelen en doet er niet aan af dat een wijziging in het kostenniveau noodzakelijk is om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen.

Dit memo geeft inzicht in de maatregelen die NS zelf neemt om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen en geeft aan welke ondersteuning van de Rijksoverheid op dit moment benodigd is.

### **Uitgangspunten voor NS**

Hieronder de uitgangspunten voor de binnenlandse dienstverlening door NS. Voor de buitenlandse concessies zijn door Abellio en de concessie verlenende overheden in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland afspraken gemaakt / worden gemaakt.





- Waarborgen als maatschappelijke onderneming van de basisdienstverlening in Nederland voor reizigers met inachtneming van de richtlijnen en maatregelen van de Rijksoverheid/RIVM (door speciale basisdienstregeling en 1 a 2 service/verkooppunten op een station);
- Kostenniveau beheersen waar dit mogelijk is en door NS zelfstandig te besluiten is (b.v. faseren en temporiseren van programma's, beperken inhuur en opleidingen);
- Waarborgen van de liquiditeitspositie en bedrijfscontinuïteit tijdens de duur van de Corona-maatregelen en klaar zijn voor de opstart van de volledige dienstverlening voor reizigers wanneer de Rijksoverheid de Corona-maatregelen gaat afschalen.

### **Verzoek aan Rijksoverheid**

Ondanks de maatregelen die NS zelf treft om de uitgaven daar waar mogelijk te beperken en de mogelijke vergoeding uit de NOW regeling, staat het vast dat de exploitatie van de vervoerconcessie voor het HRN verlieslatend wordt gedurende het bestaan van de huidige Corona-maatregelen. Ook bestaat de kans dat ook na afloop van de maatregelen en het herstel van de dienstregeling, de vervoersvraag niet direct herstelt. De verlieslatendheid wordt voor een belangrijk deel bepaald door de hoogte van de diverse vergoedingen die NS in verband met de exploitatie van de HRN betaalt aan IenW en ProRail. De hoogte van deze vergoedingen is gebaseerd op de groeiscenario's zoals die bij het aangaan van de vervoerconcessie waren voorzien. NS wordt nu echter geconfronteerd met een systeemshock die de economische waarde van de vervoerconcessie aantast. Dit is een omstandigheid die buiten de invloedssfeer van NS ligt en ook niet tot het normale ondernemersrisico gerekend kan worden. Temeer daar de afname van het aantal reizigers niet los gezien kan worden van de Corona-maatregelen die door de overheid zijn genomen.

Hieronder heeft NS een uitgewerkt overzicht opgenomen met de hulpvragen aan het ministerie van Financiën (MinFin) als aandeelhouder van NS en aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) als systeemverantwoordelijke voor het openbaar vervoer en concessieverlener voor het hoofdrailnet in Nederland. Daarnaast is er een verzoek voor het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW) en het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW).

Uit onderstaand overzicht<sup>1</sup> d.d. 1 april 2020 blijkt dat NS op dit moment geen beroep doet op de Rijksoverheid voor compensatie van omzetsderving als gevolg van de Corona-maatregelen, ondanks dat de kosten voor NS op dit moment maar marginaal te beperken zijn (o.a. doordat kosten van materieel en personeel doorlopen, waarborgen basisdienstverlening, etc.). NS krijgt geen exploitatiesubsidies voor haar maatschappelijke dienstverlening, maar betaalt om het hoofdrailnet te exploiteren en de infrastructuur te gebruiken (concessievergoeding, HSL-heffing en gebruiksvergoeding).

NS kan niet uitsluiten en behoudt zich het recht voor op een later moment en bij aanhoudende effecten van de Coronacrisis opnieuw de financiële gevolgen van de huidige crises te bespreken en aanvullende (financiële) maatregelen te verzoeken (zoals uitstel van betaling van de HSA problematiek of andere zaken).

---

<sup>1</sup> De uitwerking van de maatregelen in de tabel zal moeten worden getoetst op vigerende wet- en regelgeving, met namen staatsteun en de PSO.



**Kenmerk** C&O/00005

**Pagina** 3/5

| Verzoek | Doel | Aan | Afspraak |
|---------|------|-----|----------|
| 10.2.g  |      |     |          |



**Kenmerk** C&O/00005

**Pagina** 4/5

10.2.g

**Toelichting tabel**

10.2.g

10.1.c

10.2.g



**Kenmerk** C&O/00005

**Pagina** 5/5

10.2.g

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Tue 4/7/2020 10:29:33 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Toetsingskader  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 10:29:34 AM

....  
....

Beste [redacted] 10.2.e

In aanvulling op de telefonisch doorgegeven informatie tref je hieronder nog het toetsingskader:

<https://wettenpocket.overheid.nl/portal/0ff0f42b-2a70-45b7-a9c9-3b4253b292e7/document/TOETSINGSKADER%20RISICOREGELINGEN%20RIJKSOVERHEID.pdf>

11.1

Wellicht goed nog even te bellen ter toelichting. Schikt dat vanmiddag ergens?

Groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

---

**Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen**

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

---

**T** [redacted] 10.2.e

**M** [redacted] 10.2.e

**E** [redacted] 10.2.e@minfin.nl



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minienw.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Tue 4/7/2020 10:38:37 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Update economische schade NS ivm Corona  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 10:38:38 AM

.....  
Hoi [redacted] 10.2.e

Wij hebben dezelfde stukken ontvangen als jullie. NS heeft ons telefonisch een toelichting hierop gegeven, meer informatie hebben wij niet. Goed om te lezen dat jullie ook direct met NS schakelen hierover, dat lijkt me het efficiëntst. Voor zover wij zien is NS meer dan bereid om informatie te delen over de huidige situatie. Ik begrijp ook dat er deze week een call wordt gepland tussen met NS, Helmer en Wino.

We spreken elkaar dinsdag.

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e - DGB  
**Verzonden:** donderdag 2 april 2020 16:27  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
[redacted] 10.2.e FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e FMC  
**Onderwerp:** Update economische schade NS ivm Corona

Hi [redacted] 10.2.e

Inmiddels zijn we in de tijd wat verder en hebben wij info van NS ontvangen zoals bijgevoegd. Er wordt inmiddels binnen IenW maar ook interdepartementaal meer fundamenteel nagedacht over de economische schade. Nu en op langere termijn en of dat evt. nog een extra inspanning rechtvaardigt bovenop het bestaande steunpakket. De informatiehonger is daarmee nog lang niet gestild. Daarom mijn vraag of jullie mogelijk wat meer/uitgebreidere info hebben over NS? [redacted] 10.2.e merkt hieronder terecht op dat hierover direct met NS te schakelen. Dat zal ik ook zeker doen.

Voor nu alvast weer veel dank.

Groeten [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 12:04  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minienw.nl> [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @minienw.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minienw.nl> [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
**Onderwerp:** RE: Update economische schade NS ivm Corona

Hallo [redacted] 10.2.e

In algemene zin hebben wij van NS begrepen dat de omzet en het resultaat hard wordt geraakt, maar dit leidt niet tot acute liquiditeitsproblemen. Of dit later dit jaar wel het geval is en of er steun nodig is vanuit de overheid hangt erg af van hoe lang de huidige situatie voortduurt. [redacted] buiten verzoek

Bovenstaande kun je doorgeven aan de bewindspersonen. Overigens is het voor ons niet werkbaar om iedere dag een update te geven hiervoor. Als jullie hier behoefte aan hebben, kunnen jullie ook direct met NS schakelen hiervoor. Wij zullen jullie natuurlijk wel op de hoogte brengen in geval van belangrijke ontwikkelingen.

Gr. 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**Verzonden:** donderdag 19 maart 2020 15:43

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e  
10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minienw.nl> 10.2.e  
10.2.e @minienw.nl> 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minienw.nl>

**Onderwerp:** Update economische schade NS ivm Corona

Hallo 10.2.e

Wij informeren dagelijks de bewindspersonen over de economische gevolgen in de ienw sectoren, inclusief NS.

Kun jij voor een update zorgen en die mij en mijn collega's in CC sturen? Collega's 10.2.e coördineren dit vanuit ienw. Hierbij leg ik het 'eerste contact'. Het is uiteraard vertrouwelijk en alleen bedoeld voor het informeren van de bewindspersonen.

Ik hoor graag!

Groeten 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work

([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Datum:** woensdag 18 mrt. 2020 11:37 AM

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>, 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**Kopie:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Debat covid-19 - Vragen t.a.v. NS

Beste 10.2.e

Bijgaand de Q&A, afgestemd met NS.

Gr. 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**Verzonden:** woensdag 18 maart 2020 09:11

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minienw.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Debat covid-19 - Vragen t.a.v. NS

Dat is fijn! Dank 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** woensdag 18 maart 2020 09:07

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minienw.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e

768806

00022

10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: Debat covid-19 - Vragen t.a.v. NS

Beste 10.2.e

Wij zullen een Q&A toesturen in de loop van de ochtend (moeten ook even afstemmen met NS).

Gr. 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** woensdag 18 maart 2020 08:30

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e  
10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: Debat covid-19 - Vragen t.a.v. NS

Verzonden met BlackBerry Work

([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**Datum:** dinsdag 17 mrt. 2020 8:17 PM

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Kopie:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**Onderwerp:** Debat covid-19 - Vragen t.a.v. NS

Beste 10.2.e

Morgen om 13.00 vindt er een debat plaats over covid-19.

Naar verwachting zullen ook een aantal vragen over NS worden gesteld. Bijvoorbeeld t.a.v. de aangepaste dienstregeling.

Vanuit IenW bereiden wij hier een aantal redeneerlijnen QandA's op voor.

Mogelijk zal in dit debat ook gevraagd worden naar de economische schade bij NS als gevolg van covid-19 en getroffen maatregelen. Is hierover iets bij jullie iets bekend? Er kunnen jullie hier al iets over zeggen? Hoe wij hier bijvoorbeeld mee om zullen gaan? Ik hoor graag, zodat we dit evt. kunnen meenemen in onze voorbereiding.

Alvast hartelijk bedankt 10.2.e

Met vriendelijke groet,

10.2.e

.....  
**Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat**

*Directoraat Generaal Mobiliteit*

*Directie Openbaar Vervoer en Spoor*

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

.....  
**T** 10.2.e  
**E** 10.2.e



**To:** [10.2.e] (IRF/OLE)[10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] (IRF/OLE)[10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl  
**From:** Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine)  
**Sent:** Tue 4/7/2020 2:55:46 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** akkoord van banken premie GO  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 2:55:51 PM  
[FW: SPOED verzoek EZK](#)  
[RE: SPOED verzoek EZK](#)  
[FW: SPOED verzoek EZK](#)

;;  
Met vriendelijke groet,

**Regine Doornbos-Neyt**

Directeur FEZ

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Bezuidenhoutseweg 73, 2594 AC Den Haag, C-Zuid 2

Postbus 20401, 2500 EK Den Haag

T. [10.2.e]

M. [10.2.e]

E. [10.2.e]@minezk.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

...

|        |
|--------|
| 10.2.e |
| 10.2.e |

**M** 10.2.e **E** 10.2.e @ing.com

Handelsregister nr. 33031431

**Aan:** Ivo Blij ; 10.2.e @rabobank.nl; 10.2.e 10.2.e @nl.abnamro.com;  
10.2.e @db.com; 10.2.e @nl.abnamro.com; 10.2.e @nl.abnamro.com;  
10.2.e @rabobank.nl; 10.2.e @rabobank.nl; 10.2.e ; 10.2.e @rabobank.com; 10.2.e  
10.2.e ; 10.2.e @db.com

Dag allen,

Het verzoek aan ieder van de banken is om zo per ommegaande en daarom voor nu ook even rechtstreeks aan 10.2.e te bevestigen, met s.v.p. in ieder geval cc aan mij/Geert: De bank zal GO-C marktconform prijzen, volgens haar eigen rating- en risicomodel, alsof er geen staatsgarantie is en dus ook geen afdracht van garantieprovisie.

Volgens mij is dit ook conform de eerder geuite wens van de banken en hetgeen eerder in de werkgroep besproken is.

## Toelichting

Als de bank GO-C marktconform prijt, alsof er geen staatsgarantie is, dan ontvangt de Staat haar deel van deze marktconforme pricing. Op basis van de risicomodellen van de banken zou de GO-C dan ex ante kostendekkend moeten zijn. De ambtenaren van MinFin en EZK zitten dan in ieder geval op één lijn. NB politieke besluitvorming over de GO-C moet (en zal dan waarschijnlijk later vandaag) nog 801213<sup>den</sup>. Aan deze mail kunnen dus nog geen rechten worden ontleend. 00024

Bedankt vast, mede namens 10.2.e

Groeten, 10.2.e

-----  
ATTENTION:

The information in this e-mail is confidential and only meant for the intended recipient. If you are not the intended recipient, don't use or disclose it in any way. Please let the sender know and delete the message immediately.

-----

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @rvo.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nvvb.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Tue 4/7/2020 11:50:06 AM  
**Importance:** High  
**Subject:** FW: SPOED verzoek EZK  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 11:50:15 AM

.....  
Classification: Confidential

Beste [redacted] 10.2.e

Namens Deutsche Bank hierbij de bevestiging dat wij ook marktconform prijzen volgens DB rating en risicomodel alsof er geen staatsgarantie en afdracht van provisie plaatsvindt.

Mvg,

[redacted] 10.2.e

Kind regards,  
[redacted] 10.2.e



[redacted] 10.2.e  
Cash Lending Sales Development

Deutsche Bank AG, Filiale Amsterdam  
De Entree 195, 1101 HE Amsterdam, Netherlands  
Tel. +31 20 555 4081  
Mobile [redacted] 10.2.e  
Email [redacted] 10.2.e @db.com

**From:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nvvb.nl]

**Sent:** 07 April 2020 10:25

**To:** Ivo Blij ; [redacted] 10.2.e @rabobank.nl; [redacted] 10.2.e @ing.com; [redacted] 10.2.e @nl.abnamro.com; [redacted] 10.2.e @nl.abnamro.com; [redacted] 10.2.e @nl.abnamro.com; [redacted] 10.2.e @rabobank.nl; [redacted] 10.2.e @rabobank.nl; [redacted] 10.2.e @ing.com; [redacted] 10.2.e @rabobank.com; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

**Subject:** SPOED verzoek EZK

**Importance:** High

Dag allen,

Zoals in mijn mail van zoeven al aangekondigd hierbij het verzoek van EZK ten aanzien van de pricing.

Het verzoek aan ieder van de banken is om zo per ommegaande en daarom voor nu ook even rechtstreeks aan [redacted] 10.2.e (zie cc) te bevestigen, met s.v.p. in ieder geval cc aan mij [redacted] 10.2.e. De bank zal GO-C marktconform prijzen, volgens haar eigen rating- en risicomodel, alsof er geen staatsgarantie is en dus ook geen afdracht van garantieprovisie.

Volgens mij is dit ook conform de eerder geuite wens van de banken en hetgeen eerder in de werkgroep besproken is.

Toelichting

Als de bank GO-C marktconform priist, alsof er geen staatsgarantie is, dan ontvangt de Staat haar deel van deze marktconforme pricing. Op basis van de risicomodellen van de banken zou de GO-C dan ex ante kostendekkend moeten zijn. De ambtenaren van MinFin en EZK zitten dan in ieder geval op één lijn. NB politieke besluitvorming over de GO-C moet (en zal dan waarschijnlijk later vandaag) nog plaatsvinden. Aan deze mail kunnen dus nog geen rechten worden ontleend.



Bedankt vast, mede namens 10.2.e

Groeten 10.2.e

---

Die Europäische Kommission hat unter <http://ec.europa.eu/consumers/odr/> eine Europäische Online-Streitbeilegungsplattform (OS-Plattform) errichtet. Verbraucher können die OS-Plattform für die außergerichtliche Beilegung von Streitigkeiten aus Online-Verträgen mit in der EU niedergelassenen Unternehmen nutzen.

Informationen (einschließlich Pflichtangaben) zu einzelnen, innerhalb der EU tätigen Gesellschaften und Zweigniederlassungen des Konzerns Deutsche Bank finden Sie unter <https://www.deutsche-bank.de/Pflichtangaben>. Diese E-Mail enthält vertrauliche und/ oder rechtlich geschützte Informationen. Wenn Sie nicht der richtige Adressat sind oder diese E-Mail irrtümlich erhalten haben, informieren Sie bitte sofort den Absender und vernichten Sie diese E-Mail. Das unerlaubte Kopieren sowie die unbefugte Weitergabe dieser E-Mail ist nicht gestattet.

The European Commission has established a European online dispute resolution platform (OS platform) under <http://ec.europa.eu/consumers/odr/>. Consumers may use the OS platform to resolve disputes arising from online contracts with providers established in the EU.

Please refer to <https://www.db.com/disclosures> for information (including mandatory corporate particulars) on selected Deutsche Bank branches and group companies registered or incorporated in the European Union. This e-mail may contain confidential and/or privileged information. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. Any unauthorized copying, disclosure or distribution of the material in this e-mail is strictly forbidden.

**To:** 10.2.e [redacted] 10.2.e@nrvb.nl; 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl; 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @nrvb.nl  
**Cc:** 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @nibc.com; 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @nibc.com  
**From:** 10.2.e [redacted]  
**Sent:** Tue 4/7/2020 12:31:07 PM  
**Importance:** High  
**Subject:** FW: SPOED verzoek EZK  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 12:31:12 PM

.....  
>>>>>

10.2.e [redacted]

Bijgaand de bevestiging van NIBC dat wij GO-C marktconform zullen prijzen, met gebruikmaking van onze eigen rating, risico en pricing modellen, alsof er geen sprake was van staatsgarantie en/of afdracht van garantie-provisie.

Kind regards / Met vriendelijke groet,

10.2.e [redacted]

NIBC Bank N.V.

T: +31 10.2.e [redacted]

M: + 10.2.e [redacted]

E: 10.2.e [redacted] @nibc.com



[www.nibc.com](http://www.nibc.com) | Follow us on [LinkedIn](#) and [Twitter](#)

**From:** 10.2.e [redacted]

**Sent:** dinsdag 7 april 2020 10:25

**To:** 10.2.e [redacted]; 10.2.e [redacted] @rabobank.nl; 10.2.e [redacted] @ing.com; 10.2.e [redacted] @nl.abnamro.com; 10.2.e [redacted] @db.com; 10.2.e [redacted] @nl.abnamro.com; 10.2.e [redacted] @nl.abnamro.com; 10.2.e [redacted] @rabobank.nl; 10.2.e [redacted] @rabobank.nl; 10.2.e [redacted] @ing.com; 10.2.e [redacted] @rabobank.com; 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @db.com

**Cc:** 10.2.e [redacted]; 10.2.e [redacted]; 10.2.e [redacted]

**Subject:** SPOED verzoek EZK

**Importance:** High

Dag allen,

Zoals in mijn mail van zoeven al aangekondigd hierbij het verzoek van EZK ten aanzien van de pricing.

Het verzoek aan ieder van de banken is om zo per ommekeer en daarom voor nu ook even rechtstreeks aan 10.2.e [redacted] (zie cc) te bevestigen, met s.v.p. in ieder geval cc aan mij/10.2.e [redacted] De bank zal GO-C marktconform prijzen, volgens haar eigen rating- en risicomodel, alsof er geen staatsgarantie is en dus ook geen afdracht van garantieprovisie.

Volgens mij is dit ook conform de eerder geuite wens van de banken en hetgeen eerder in de werkgroep besproken is.

Toelichting

Als de bank GO-C marktconform priist, alsof er geen staatsgarantie is, dan ontvangt de Staat haar deel van deze marktconforme pricing. Op basis van de risicomodellen van de banken zou de GO-C dan ex ante kostendekkend moeten zijn. De ambtenaren van MinFin en EZK zitten dan in ieder geval op één lijn. NB politieke besluitvorming over de GO-C moet (en zal dan waarschijnlijk later vandaag) nog plaatsvinden. Aan deze mail kunnen dus nog geen rechten worden ontleend.

801214

00026

Bedankt vast, mede namens 10.2.e

Groeten, 10.2.e

---

For more information about how we handle data privacy you can find our privacy statement [here](#).

The information contained in this e-mail is confidential and may be privileged. It may be read, copied and used only by the intended recipient. If you have received it in error, please contact the sender immediately by return e-mail. Please delete this e-mail and do not disclose its contents to any person. NIBC Holding N.V. nor its subsidiaries accept liability for any errors, omissions, delays of receipt or viruses in the contents of this message which arise as a result of e-mail transmission. NIBC Holding N.V. (Chamber of commerce nr. 27282935), NIBC Bank N.V. (Chamber of commerce nr. 27032036) and NIBC Investment Management N.V. (Chamber of commerce nr. 27253909) all have their corporate seat in The Hague, The Netherlands.

De informatie in dit e-mailbericht is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Wanneer u dit bericht per abuis ontvangt, gelieve onmiddellijk contact op te nemen met de afzender per kerende e-mail. Wij verzoeken u dit e-mailbericht te vernietigen en de inhoud ervan aan niemand openbaar te maken. NIBC Holding N.V. noch haar dochterondernemingen aanvaarden enige aansprakelijkheid voor onjuiste, onvolledige dan wel ontijdige overbrenging van de inhoud van een verzonden e-mailbericht, noch voor door haar daarbij overgebrachte virussen. NIBC Holding N.V. (KvK nr. 27282935), NIBC Bank N.V. (KvK nr. 27032036) en NIBC Investment Management N.V. (KvK nr. 27253909) zijn statutair gevestigd te Den Haag, Nederland.

**To:** [redacted] (IRF/OLE)[redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] (IRF/OLE)[redacted]@minfin.nl]; [redacted] [redacted]@minezk.nl]  
**From:** Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine)  
**Sent:** Tue 4/7/2020 3:19:07 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: zin uit de TK-brief verwijderen  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 3:19:10 PM  
**RE:** [SPOED verzoek EZK](#)

..  
En bij deze het akkoord van ABN AMRO.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e@nrvb.nl; 10.2.e@nrvb.nl; 10.2.e@nl.abnamro.com; 10.2.e  
**Ven:** 10.2.e@nl.abnamro.com; 10.2.e; 10.2.e@minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e; 10.2.e@nrvb.nl; 10.2.e; 10.2.e@nrvb.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Tue 4/7/2020 3:11:49 PM  
**Subject:** RE: SPOED verzoek EZK  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/7/2020 3:11:55 PM

...

10.2.e Zoals net telefonisch besproken zijn wij vanuit AAB akkoord met onderstaande formulering  
tav marktconforme pricing voor GO-C

**From:** 10.2.e@nrvb.nl  
**Sent:** dinsdag 7 april 2020 10:25  
**To:** 10.2.e; 10.2.e@rabobank.nl; 10.2.e@ing.com; 10.2.e; 10.2.e@db.com; 10.2.e  
10.2.e; 10.2.e; 10.2.e@rabobank.nl; 10.2.e@rabobank.nl;  
10.2.e@ing.com; 10.2.e@rabobank.com; 10.2.e; 10.2.e@db.com  
**Cc:** 10.2.e; 10.2.e; 10.2.e  
**Subject:** [External] SPOED verzoek EZK  
**Importance:** High

Dag allen,

Zoals in mijn mail van zoeven al aangekondigd hierbij het verzoek van EZK ten aanzien van de pricing.

Het verzoek aan ieder van de banken is om zo per ommekeer en daarom voor nu ook even rechtstreeks aan 10.2.e (zie cc) te bevestigen, met s.v.p. in ieder geval cc aan mij/10.2.e De bank zal GO-C marktconform prijzen, volgens haar eigen rating- en risicomodel, alsof er geen staatsgarantie is en dus ook geen afdracht van garantieprovisie.

Volgens mij is dit ook conform de eerder geuite wens van de banken en hetgeen eerder in de werkgroep besproken is.

Toelichting

Als de bank GO-C marktconform priijst, alsof er geen staatsgarantie is, dan ontvangt de Staat haar deel van deze marktconforme pricing. Op basis van de risicomodellen van de banken zou de GO-C dan ex ante kostendekkend moeten zijn. De ambtenaren van MinFin en EZK zitten dan in ieder geval op één lijn. NB politieke besluitvorming over de GO-C moet (en zal dan waarschijnlijk later vandaag) nog plaatsvinden. Aan deze mail kunnen dus nog geen rechten worden ontleend.

Bedankt vast, mede namens 10.2.e

Groeten, 10.2.e

This message has been sent by ABN AMRO Bank N.V., which has its seat at Gustav Mahlerlaan 10 (1082 PP) Amsterdam, the Netherlands, and is registered in the Commercial Register of Amsterdam under number 34334259.

Dit bericht is verzonden door ABN AMRO Bank N.V., statutair gevestigd aan de Gustav Mahlerlaan 10 te (1082 PP) Amsterdam, ingeschreven in het Handelsregister Amsterdam onder nummer 34334259.

**To:** 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl;  
10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (BFB/EKI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl  
**Cc:** 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl  
**From:** 10.2.e (AFP/BELEID)  
**Sent:** Wed 4/8/2020 12:35:27 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/8/2020 12:35:29 PM

Ik sprak nog even met 10.2.e van EZK over duurzaamheidsvoorwaarden.

11.1

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

**Van:** 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>  
**Datum:** woensdag 08 apr. 2020 9:56 AM  
**Aan:** 10.2.e (AFEP) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FM/ME) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>  
**Kopie:** 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (AFP/BELEID) <10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Hoi 10.2.e

Dank voor de nieuwe versie en de gelegenheid nog commentaar te kunnen geven. J

11.1

Verder nog wat inhoudelijke punten:

11.1

11.1

11.1

Mvg, 10.2.e

**Van:** 10.2.e (AFEP)

**Verzonden:** woensdag 8 april 2020 09:17

**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) ; 10.2.e (FM/FS) ; 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (FIN/DEELN) ; 10.2.e (FM/ME) ; 10.2.e (FM/ME) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e (FIN/PPD) ; 10.2.e (FIN/PPD) ; 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e (BZ/BBL) ; 10.2.e (AFP/BELEID)

**Onderwerp:** RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Allen,

Zie hier weer een nieuwe versie, met het commentaar tot nu toe verwerkt. Graag jullie scherpe blik en aanvullingen.

Nog een paar aandachtspunten:

11.1

11.1

11.1

11.1

14-1

✓ Ik krijg net een mail door dat Financieringen ook hier naar kijkt, dus ook meegenomen in mail.

Lukt het om einde ochtend/begin van de middag hier weer op te reageren?

10.2.e

**Van:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** dinsdag 7 april 2020 15:20

**Aan:** 10.2.e 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE)

784619

00029

<10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; I 10.2.e [REDACTED] (AFP/BELEID) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl> 10.2.e [REDACTED]  
(AFEP) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (FIN/DEELN) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>  
CC: 10.2.e [REDACTED] (AFEP) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (IRF/OLE)  
10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Ha 10.2.e [REDACTED]

Dank voor de aanzet, ziet er goed uit! Paar opmerkingen:

11.1

11.1

11.1

- De laatste bullet snapte ik niet.

Groet,

10.2.e [REDACTED]

**Van:** 10.2.e [REDACTED] (AFEP) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>

**Verzonden:** dinsdag 7 april 2020 14:16

**Aan:** 10.2.e [REDACTED] (BZ/BBL) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (FM/FS) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>;

10.2.e [REDACTED] (IRF/OLE) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (AFP/BELEID)

10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (AFEP) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl> 10.2.e [REDACTED]

(FIN/DEELN) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>

**CC:** 10.2.e [REDACTED] (AFEP) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl> 10.2.e [REDACTED] (IRF/OLE)

10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (BZ/BBL) 10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

11.1

11.1

W.

**Van:** 10.2.e [REDACTED] (AFEP)

**Verzonden:** dinsdag 7 april 2020 09:23

**Aan:** 10.2.e [REDACTED] (BZ/BBL) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (FM/FS) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>;

10.2.e [REDACTED] (IRF/OLE) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (AFP/BELEID)

10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>

**CC:** 10.2.e [REDACTED] (AFEP) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl> 10.2.e [REDACTED] (IRF/OLE)

10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>; 10.2.e [REDACTED] (BZ/BBL) <10.2.e [REDACTED]@minfin.nl>

**Onderwerp:** Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Ha,



Zie mailwisseling onder. Voorstel van 10.2.e om gezamenlijke appreciatie te maken op het VNO-voorstel (bijlage). Voor ons gesprek donderdagochtend met VNO, zodat we een gedeeld beeld hebben en gerichter vragen kunnen stellen, en daarna het voor gesprek dat onze SG en TG met VNO hebben.

Heeft volgens mij niet heel uitgebreid (1 A4 of iets langer als nodig). Ik dacht ongeveer aan de volgende opzet:

## 1. Samenvatting plan

PM 10.2.e

## 2. Appreciatie

Appreciatie probleemanalyse – 10.2.e

Appreciatie beleidsvoorstel (wat is wel/niet goed), o.a. complementariteit huidige pakket 10.2.e

Wat gebeurt er internationaal 10.2.e

Zijn er betere alternatieven voor NL? (allen)

Lukt het jullie om daar vandaag einde dag wat voor op papier te zetten?

Dank,

10.2.e

**Van:** 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

**Verzonden:** dinsdag 7 april 2020 08:03

**Aan:** 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Goedemorgen 10.2.e

Zie hieronder. Zou jij met 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e kunnen kijken naar het voorstel? Vind goed idee van 10.2.e om gezamenlijke appreciatie te maken. Als jij dat niet redt qua tijd, zou ik het bij 10.2.e laten.

Groeten 10.2.e

**Van:** Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

**Datum:** maandag 06 apr. 2020 10:54 PM

**Aan:** 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: eerste gedachten kapitaalsteun

11.1

11.1

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

**Datum:** maandag 06 apr. 2020 20:55

**Aan:** 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

Kopie: Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: eerste gedachten kapitaalsteun

Ik zie nu dat 10.2.e nog niet is uitgenodigd. 10.2.e ik zet agendaverzoek aan je door.

Ik vraag 10.2.e dit morgen even te coördineren, ik red het niet om hier zelf ook bij aan te sluiten.

Groeten 10.2.e

Van: 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 20:54

Aan: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Hi 10.2.e, 10.2.e

Ik vermoed dat jullie hier ook iets van vinden: VNO idee voor een fonds van 'x mld' om belangrijke bedrijven te steunen, blijkbaar naar Duits voorbeeld.

Donderdag is een call met VNO op (laag)ambtelijk niveau, er is ook toezegging dat SG en TG daarna met hen gaan praten.

@ 10.2.e: is er ook een plan om een appreciatie van dit voorstel te maken voor donderdag?

Groetjes, 10.2.e

Van: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 20:14

Aan: 10.2.e (FM/FS) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>;

10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFP/BELEID)

<10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT)

<10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Zie hieronder en bijgevoegd. Is ook gedeeld met SG.

Zie dat afspraak voor donderdag gepland is. Zal ik doorgeven aan secretariaat SG en TG, zodat hun overleg daarna kan plaatsvinden.

Groeten 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 19:51

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Dag 10.2.e

Zie bijgaand wat denklijnen van ons. Afspraak is in de maak maar zal nog zijn na ons gesprek wat geloof ik donderdag is

Groet

10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@vno-ncw.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 19:50

Aan: 10.2.e @minfin.nl

CC: [redacted] ([redacted]@gmail.com) [redacted]@gmail.com>; [redacted]  
<[redacted]@vnoncw-mkb.nl>; [redacted] <[redacted]@vnoncw-mkb.nl>; [redacted]  
[redacted]@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** eerste gedachten kapitaalsteun

Beste Bas,

Bijgaand een korte notitie van onze kant/wat eerste gedachten over de opzet van een fonds voor kapitaalsteun. De basis is een stukje eigen brainstorm, aangevuld met wat de Duitsers doen. We kunnen dit in Teams meeting bespreken. Daarna zien we verder.

Groeten, [redacted]

To: [redacted] 10.2.e (FM/FS); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (IRF/OLE); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (IRF/OLE); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl  
From: [redacted] 10.2.e (AFEP)  
Sent: Thur 4/9/2020 6:45:16 PM  
Importance: Normal  
Subject: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups  
MAIL\_RECEIVED: Thur 4/9/2020 6:45:17 PM

.....  
>>>>>>

[redacted]  
11.1

[redacted]  
11.1

Van: [redacted] 10.2.e (FM/FS)  
Verzonden: donderdag 9 april 2020 18:14  
Aan: [redacted] 10.2.e (IRF/OLE); [redacted] 10.2.e (IRF/OLE); [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e (AFEP);  
Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted] 10.2.e (AFEP)  
Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

[redacted]  
11.1

Fijne avond!

Van: [redacted] 10.2.e (IRF/OLE) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
Verzonden: donderdag 9 april 2020 18:14  
Aan: [redacted] 10.2.e (IRF/OLE); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (FM/FS); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl  
Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Dank je [redacted] 10.2.e! Volgens mij prima, alleen lijkt het door de indeling van de bullets dat ik veel aan het woord was; heb dat even aangepast.

Van: [redacted] 10.2.e (IRF/OLE) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
Verzonden: donderdag 9 april 2020 17:47  
Aan: [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (IRF/OLE); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (FM/FS); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e (AFEP); [redacted] 10.2.e @minfin.nl  
Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Allen,

Hierbij mijn persoonlijke snelle aantekeningen. Vul aan of corrigeer vooral!

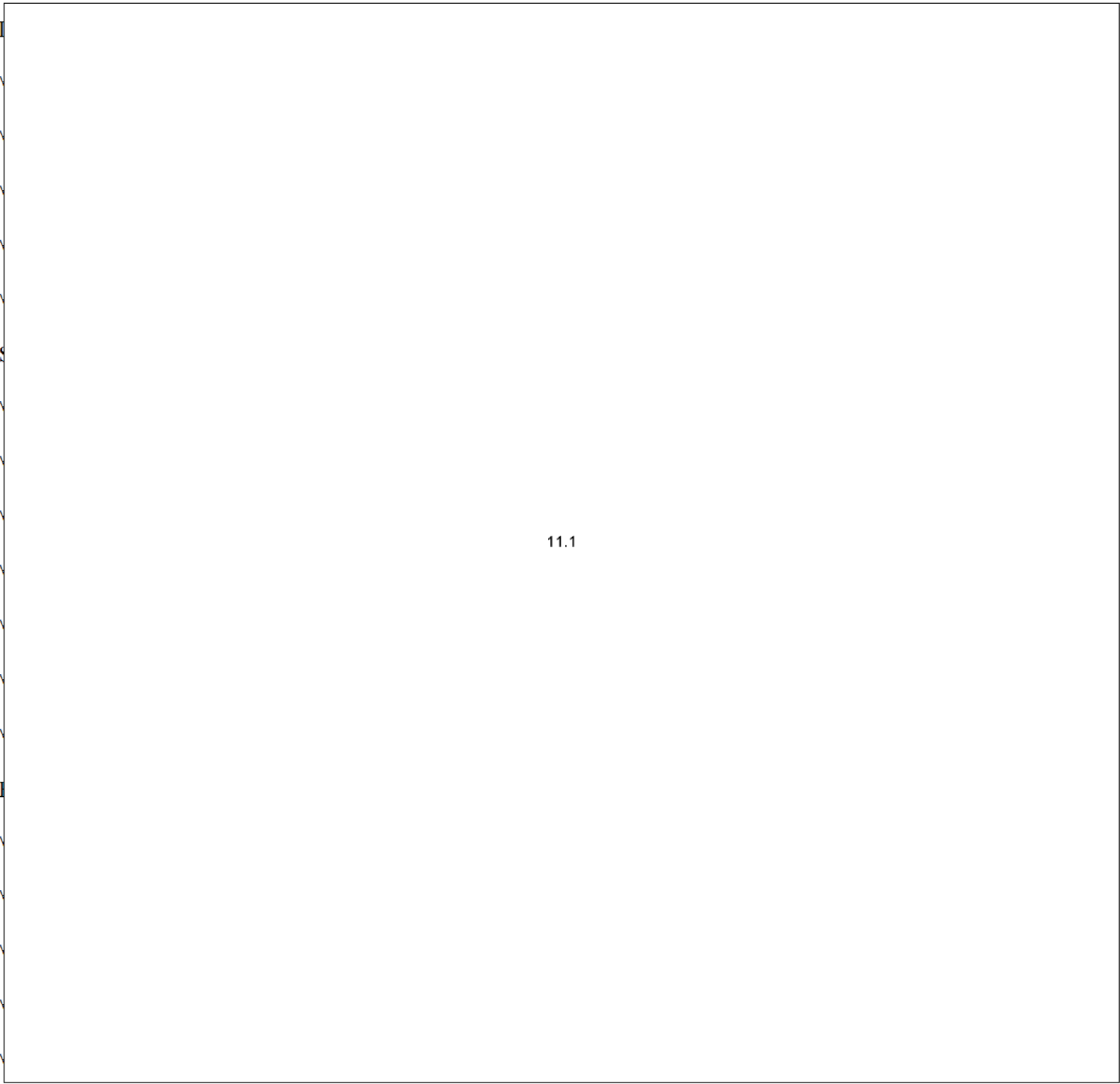
Groet, [redacted] 10.2.e

Aanwezig: [redacted] 10.2.e (TL), [redacted] 10.2.e (TL), Coen, [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e schetst aanleiding

[redacted] 10.2.e licht positie en uitgangspunten Financiën toe en stelt directies voor.

[redacted] 10.2.e

[redacted]  
11.1



10.2.e

11.1

11.1

10.2.e

11.1

11.1

Van: 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 9 april 2020 14:22

Aan: 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>;  
10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>; Hogendoorn, AC  
(Coen) (BZ) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Ha,

11.1

10.2.e logisch als jij eerste reactie geeft straks? Of 10.2.e?

Ambt vijfhoek loopt uit :-s, 10.2.e belt vanuit ons in.

Verzonden met BlackBerry Work

([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

Van: 10.2.e <10.2.e@techleap.nl>

Datum: donderdag 09 apr. 2020 2:07 PM

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e  
(IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS)  
<10.2.e@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Kopie: Secretariaat AFEP <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @techleap.nl>; 10.2.e 10.2.e @techleap.nl>

Onderwerp: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Beste allemaal,

Namens 10.2.e en 10.2.e stuur ik jullie met deze mail de agenda voor de call vanmiddag.

## AGENDA

- 10.2.e **(1 min):**

- ☐ toelichting doel: met oog op aanstaande start&scaleup financiering, beter begrip krijgen mbt de sector, hoe deze is gefinancierd, waarom specifieke steun nodig is en hoe de instrumenten zouden moeten werken

- 10.2.e **reactie MinFin (4 min):**

- ☐ korte terugblik : wat heeft TL gedaan, hoe is proces met EZK/InvestNL/ROMs/MinFin verlopen deze laatste 3,5 week

- 10.2.e 10.2.e **(12 min):**

- ☐ uitleg over de sector en rol TL

- **MinFin, TL (10 min):**

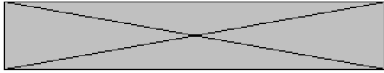
○ vooruitkijkend, verwachtingen

- Conclusies/afrondding (3min)

Ik hoop jullie hiermee voldoende informatie te hebben gegeven.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



M: 

10.2.e

 E: 

10.2.e

 10.2.e

A: Fred Roeskestraat 115, 1076 EE Amsterdam

W: [www.techleap.nl](http://www.techleap.nl)



**To:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @minezk.nl; Archief-COVID-19 10.2.e @minInv.nl  
**From:** 10.2.e @minezk.nl  
**Sent:** Fri 4/10/2020 4:34:57 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/10/2020 4:35:01 PM  
[2020 03 30 Steunaanvragen bedrijven en sectoren toevoegingen EZK.xlsx](#)

Beste 10.2.e

Het heeft langer geduurd dan ik had gehoopt, maar bijgaand vast een (eerste) overzicht van sectoren/bedrijven die zich bij ons hebben gemeld, voor zover ze nog niet in jullie overzicht stonden. 11.1

11.1

Daarnaast hebben we een zeer groot aantal brieven van sectoren die toegang willen tot TOGS ontvangen. 11.1

Tevens hebben we een wat kleiner aantal brieven gekregen over de NOW. 11.1

11.1

11.1

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e (BZ/BBL)

**Verzonden:** maandag 30 maart 2020 15:07

**Aan:** 10.2.e

**CC:** 10.2.e 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e ; 10.2.e ;  
10.2.e

**Onderwerp:** RE: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Bij deze onze huidige lijst.

**From:** 10.2.e <10.2.e @minezk.nl>

**Sent:** 30 March 2020 11:21

**To:** 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e @minfin.nl>

**Cc:** 10.2.e <10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl;  
10.2.e <10.2.e @minezk.nl> 10.2.e <10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
10.2.e <10.2.e @minezk.nl>

**Subject:** RE: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Hoi 10.2.e

Probeer je vandaag even te bellen. We hebben heel veel contacten gehad met bedrijven en branches. In sommige van die contacten kwam ook een verzoek voor (aanvullende) steunmaatregelen aan de orde. Er wordt aan gewerkt die op een rij te krijgen tot een overzicht.

11.1

Groet, 10.2.e

Coördinerend EZK crisisteam

**Van:** 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>

**Verzonden:** vrijdag 27 maart 2020 15:11

**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

**CC:** 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>;

10.2.e <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Hi 10.2.e

Ik verwijs je hiervoor naar 10.2.e en 10.2.e. Die zitten in het coördinatieteam en hebben een beter overzicht dan ik.

@10.2.e 10.2.e kunnen jullie 10.2.e helpen?

Dank!

Groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

**Verzonden:** vrijdag 27 maart 2020 14:47

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Ha 10.2.e

Wij zijn bij Financiën een lijst aan het maken met alle steunverzoeken vanuit bedrijfsleven. Houden jullie een lijst bij van bedrijven en sectororganisaties die met een steunverzoek komen? We zijn benieuwd.

Groet,

10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

## Discussienotitie fonds voor kapitaalsteun strategische productiecapaciteit

### Waarom?

- De crisis doet naar verwachting een behoorlijke aanslag op het eigenvermogen van bedrijven. Ondanks de maatregelen zal men moeten interen op het EV. Een aantal van de maatregelen zal bovendien gevolgen hebben voor de solvabiliteit van de bedrijven (kredieten, uitgestelde belastingen). De diepte van de impact hangt vanzelfsprekend af van de duur van de huidige situatie.
- Het is zaak om als Nederland, net als Duitsland en Frankrijk al doen, na te denken over de impact van deze crisis op onze “strategische productiecapaciteit”.
- Onder deze strategische productiecapaciteit verstaan we naast maatschappelijke vitale sectoren (voeding, elektriciteit water, logistiek en andere voorzieningen) ook economisch vitale en internationale actieve bedrijven/sectoren. Kern van de bedrijven in deze sectoren is dat:
  - o Het doorgaans internationaal opererende bedrijven zijn en cruciaal zijn voor de Nederlandse exportpositie
  - o Het bedrijven zijn die op de ‘technology frontier’ opereren en wiens kennis een ‘strategisch innovatie asset’ is voor de Nederlandse welvaart<sup>1</sup>.
  - o Het zijn bedrijven met een sterke (regionale) foodprint, het economisch belang strekt veel verder dan alleen de directe werkgelegenheid van dit bedrijf (zowel regionaal als nationaal). Het zijn vaak kernspelers in een (regionaal) ecosysteem of regisseur van een bepaalde keten met veel (toeleverend MKB)
  - o Eigenschap van dit type bedrijven is dat ze een zekere track record hebben (qua levensduur) en dat wanneer ze wegvallen, ze niet meer eenvoudig zijn op te bouwen. Daarmee levert het wegvallen van deze bedrijven blijvende schade op aan de economie.
  - o Vanzelfsprekend moet het daarbij gaan om in de kern levensvatbare bedrijven.
- We moeten voorkomen dat dit soort bedrijven die het welvaartsniveau van ons land bepalen door de crisis verzwakt raken en maar moeizaam weer normaal kunnen opereren. Of in erger geval, een aantal van dit soort spelers omvallen. Dat heeft stevige invloed op de (economische) veerkracht van ons land
- Willen we dus goed de crisis uitkomen dan is het zaak te zorgen voor (relatief) snel herstelvermogen van juist dit deel van het Nederlandse bedrijfsleven na de Corona-crisis.

### Wat?

- Om dit te kunnen doen is het zaak waar nodig steun te bieden om de balans te versterken. Dat kan in de vorm van achtergesteld vreemd vermogen of “preferred” eigen vermogen
- De GO regeling voorziet al in de mogelijkheid voor achtergestelde leningen (nu tot maximaal 150 miljoen).
- Er is nog geen fonds dat ruimte biedt om het EV te versterken. Zowel Duitsland (zie bijlage) als Frankrijk voorzien in een dergelijk fonds.
- Tijdelijk, met “kikkers” om ook weer snel af te bouwen
- Grote brokken. Denk aan 10- 25-50-100-150 miljoen euro (brokken)?

### Hoe?

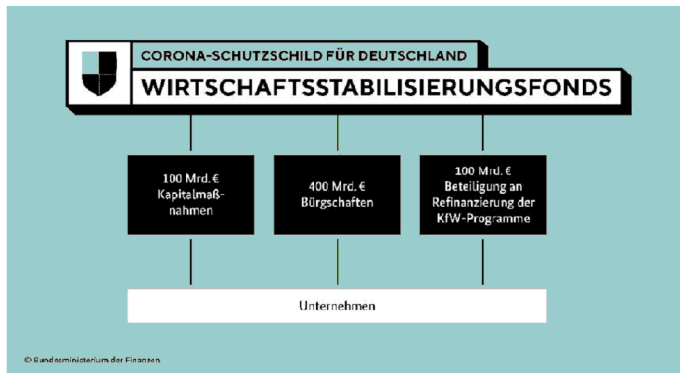
- Een tijdelijke Corona redding fonds opzetten.
- Fonds van x miljard
- Kapitaalbreng vanuit andere partijen dan de overheid (bijv 50 % pensioenfondsen)
- Investment committee (onafhankelijke mensen 50/50 samengesteld overheid/privaat)
- PM uitvoeringsorganisatie (bv consortium met private en publieke ervaring)
- Afspraken over de entrée- en exit-strategie

<sup>1</sup> Zie ook analyses TNO hiervoor (2019)

## Bijlage Wirtschaftsstabilisierungsfonds (WSF)

### Achtergrond

- Het fonds is onderdeel van het zogenaamde 'Corona-Schutzschild für Deutschland', de maatregelen die Duitsland neemt ter bescherming van economie en samenleving tegen COVID-19.
- Het WSF bestaat uit drie verschillende maatregelen
  - Garanties
  - Kapitaalsteun
  - Leningen



### Herkapitalisatiemaatregelen

- Ten hoogste van 100 miljard EUR om de kapitaalbasis te versterken en de solvabiliteit van de ondernemingen te waarborgen.
- Een deelneming door het Fonds voor Economische Stabilisatie wordt slechts toegekend indien de federale overheid een belangrijk belang heeft bij de stabilisatie van de onderneming en indien het door de federale overheid beoogde doel niet beter en economischer kan worden bereikt met andere middelen.
- Deze herkapitalisatiemaatregelen kunnen o.a. betrekking hebben op de verwerving van achtergestelde schuldinstrumenten, alsmede op de verwerving van aandelen in ondernemingen en de overname van andere bestanddelen van het eigen vermogen van deze ondernemingen indien dit noodzakelijk is voor de stabilisatie van de onderneming.
- Deze maatregelen zijn ook toegankelijk voor ondernemingen die door particuliere investeerders in ten minste één voltooide financieringsronde sinds 1 januari 2017 zijn getaxeerd met een ondernemingswaarde van ten minste 50 miljoen EUR, met inbegrip van het in het kader van deze ronde opgehaalde kapitaal.
- Nadere bepalingen:
  - de tegenprestatie en andere voorwaarden voor de herkapitalisatie,
  - de voorwaarden voor de herkapitalisatie,
  - de voorwaarden waaronder het Economisch Stabilisatiefonds zijn deelneming in de aandelencomponenten mag doorverkopen,
  - De wet voorziet - bewust - noch in een tijdslimiet, noch in een datum voor de verkoop van eventuele aandelenbelangen in ondernemingen. In plaats daarvan bevat het een aantal voorschriften om de uitvoering van deze herkapitalisatiemaatregelen te vereenvoudigen en te versnellen (bijvoorbeeld machtiging van de raad van bestuur van een naamloze vennootschap om winstdeelnemingsrechten uit te geven).

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl];  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 4/14/2020 2:09:49 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Call 14 april 16u  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/14/2020 2:09:54 PM

.....  
~~~~~  
Hallo,

Voor vanmiddag 16u hebben we onze reguliere call staan over de actualiteiten.

Van onze zijde willen wij kort stilstaan bij:

- Notitie over financieringsverzoek Eurofima. Collega [redacted] 10.2.e stemt dit rechtstreeks met [redacted] 10.2.e af:

o gaat dit goed, zijn er vragen n.a.v. memo, wat verwachten jullie van tijdsfad?

- Voortgang gesprekken met IenW over financiering.

buiten verzoek

Hebben jullie bespreekpunten?

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)



**HEDEN  
TER ADVISERING**

Aan

de secretaris-generaal  
de thesaurier-generaal

**Directie Algemene  
Financiële en  
Economische Politiek**

**Inlichtingen**

10.2.e

T 070-342 7048

F 070-3427325

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

**Datum**

15 april 2020

**Notitienummer**

2020-0000074243

**Auteur**

10.2.e

**Van**

**Kopie aan**

**Bijlagen**

2

# notitie

Vorbereiding gesprek VNO-NCW 17 april

## Aanleiding

U heeft vrijdag 17 april een telefonisch overleg met VNO-NCW. Deze notitie biedt daar input voor.

## Agenda

1. Duiding huidige impact op de economie en huidig pakket aan (financierings-) maatregelen
2. Notitie kapitaalfonds onder andere over:
  - a. Afbakening sectoren/bedrijven
  - b. Voorwaarden kapitaalsteun
3. Vervolgafspraken

## Geannoteerde agenda

1. Duiding huidige impact op de economie en huidig pakket aan (financierings-)maatregelen

U kunt inbrengen:

11.1

11.1



11.1

11.1

11.1

11.1

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 4/15/2020 4:00:05 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/15/2020 4:00:05 PM

\*\*\*\*\*

Ok dank, goed om te weten, ik probeer er morgen naar te kijken.

**Van:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 15:45  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** FW: Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit

Hoi [redacted] 10.2.e

Zie bijgaand mijn opmerkingen. Ik vind [redacted] 11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>

**Verzonden:** vrijdag 10 april 2020 18:42

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted] minfin.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>

**Onderwerp:** Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit

Beste [redacted] 10.2.e

Zoals eerder besproken hierbij draft memo als onderbouwing voor de Eurofima faciliteit (in pdf en word)

Volgens mij [redacted]

[redacted] 11.1

[redacted] 11.1

Info bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie en is verstrekt door NS in kader van jullie rol als aandeelhouder.

Met vriendelijke groet/with kind regards,

[redacted] 10.2.e



**NS GROEP NV** | Corporate Treasury  
Laan van Puntenburg 100 (7<sup>e</sup> spoorzijde), 3511 ER Utrecht  
Postbus 19136, 3501 DC Utrecht

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

768810

00035



**To:** [10.2.e] (IRF/OLE) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (IRF/OLE) [10.2.e]@minfin.nl;  
[10.2.e] (FM/FS) [10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] (FM/FS) [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e] (FM/FS)  
**Sent:** Wed 4/15/2020 4:28:09 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Notitie ambtelijke vijfhoek  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/15/2020 4:28:11 PM  
[Appreciatie NVB voorstel def 3 NH2 v2.docx](#)

.....  
Ter info.

**Van:** [10.2.e] (FM/FS)  
**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 16:26  
**Aan:** [10.2.e]  
**CC:** [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]  
[10.2.e] (FM/FS)  
**Onderwerp:** RE: Notitie ambtelijke vijfhoek

Beste [10.2.e]

Zie hierbij snelle eerste reactie. [11.1]  
[11.1]

Belangrijkste punten:

[11.1]

Gr. [10.2.e]

**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>  
**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 15:24  
**Aan:** [10.2.e] (FM/FS) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e]  
([10.2.e]) <[10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** Notitie ambtelijke vijfhoek  
**Urgentie:** Hoog

Hi [10.2.e]

[11.1]

Kan jij naar de notitie kijken en aangeven of jullie de lijn delen vanmiddag zodat ik het straks kan rondsturen (heel fijn als reactie voor 16:00 lukt)? We hebben ook specifiek een aantal vragen voor jullie waar jullie wellicht naar kunnen kijken.

Ter achtergrond heb ik ook de Excel opgenomen met de bijbehorende berekeningen.

Groeten,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e]  
784618

**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 15:08

**Aan:** 10.2.e @nrvb.nl 10.2.e @nrvb.nl>

**CC:** 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
(Date) 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
<10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Verduidelijking/aanvullende informatie

**Urgentie:** Hoog

Hi 10.2.e

Wij zijn ten behoeve van het besluitvormingsproces bezig met de voorbereiding van een notitie. Voor de berekening van de kosten hebben we een aantal gegevens nodig; meeste hebben we nog niet zo scherp op basis van de eerder verstuurd documentatie. Overwegend gaat het om een aantal kwantitatieve gegevens, maar ook een dubbelcheck op het voorstel zoals het er in de kern wat jullie betreft uitziet:

1. Inhoud: Klopt het dat jullie voorstel het volgende behelst: 95% staatsgarantie voor verstrekking van leningen met een looptijd van 6 jaar van € 15k tot € 50k. Ondernemers staan voor persoonlijk borg om misbruik te voorkomen en banken kunnen overgaan tot uitwinning?
2. Aantal ondernemers: Verwachten de banken 10k tot maximaal 40k ondernemers te helpen?
3. Omvang: Kan gesteld worden dat de omvang maximaal €500 mln.- € 2 mld.. zal zijn (op basis van omvang 50k per lening)?
4. Rente: welke kosten willen de banken in rekening brengen (bandbreedte) en waarom?
5. Persoonlijk borg: Willen de banken een persoonlijk borg opnemen en zo ja hoe hoog is die?
6. Default percentage: Hoeveel procent van de leningen zal naar verwachting in default zijn?

Lukt het jullie om die gegevens **vandaag** door te sturen? Dat helpt ons ook in de voorbereiding van het gesprek morgen.

Alvast bedankt voor de informatie, vernemen graag.

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 14 april 2020 17:20

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @nrvb.nl>; 10.2.e @rabobank.nl 10.2.e @ing.com'  
<10.2.e @ing.com>; 10.2.e 10.2.e @nl.abnamro.com>; 10.2.e  
(FM/FS) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @nrvb.nl>; 10.2.e  
<10.2.e @rvo.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>;  
10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Call onderkant kredietmarkt

**Urgentie:** Hoog

Beste allen,

Naar aanleiding van de afspraak net tussen bewindspersonen en CEO's zouden wij graag morgenochtend 10.30 uur met elkaar bellen om een aantal zaken te bespreken en vervolgstappen te bepalen:

Punten die we zoal hebben:

- Bereik: Er ontbreekt nog informatie over de doelgroep en bereik van het instrument.

- Kredietbeoordeling: even doorspreken. 11.1

- Garantiepercentage: ter bespreking.

- Rente: hierover wordt in het voorstel niks gezegd.

784618

00036

- Premie: ter bespreking.

- Looptijd:  Ter bespreking.

- Recht op uitwinning:

- Leningbedragen: Het voorstel is tussen de 15.000 euro en 50.000 euro.

- Mogelijkheid overdragen lening: dit wordt nu ook al gefaciliteerd in de BMKB.

- Persoonlijke borg: in het voorstel staat dat noodzaak en/of percentage persoonlijke borg met de overheid moet worden bepaald.

@  en  mag ik jullie vragen om deze call op te zetten?

Hartelijke groet,

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



**To:** [10.2.e]@minezk.nl [10.2.e]@minezk.nl; [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Wed 4/15/2020 10:37:27 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** SGR stappenplan eerste concept dd 15 april 2020 van VNO  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/15/2020 10:37:33 PM  
[SGR stappenplan eerste concept dd 15 april 2020 van VNO.docx](#)

;  
Ha [10.2.e] en [10.2.e]

Hierbij een voorzet voor het stappenplan SGR. Graag bespreken we dit binnenkort met jullie.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

## Stappenplan garantie SGR heeft gevraagd om financiële steun van de overheid (brief 31 maart 2020).

De reissector is in grote financiële problemen door de Coronacrisis. Reizen zijn geannuleerd, grenzen gesloten, hoge kosten door repatriëring en er is nog een uitzicht op een verbetering van de situatie in de reissector. Faillissementen in de reissector zijn daarmee niet ondenkbaar.

### SGR Garantie

- De Wet op de Reisovereenkomst is de implementatie van de EU richtlijn pakketreizen (Richtlijn EU 2015/2302 van 25 november 2015). Deze richtlijn legt op de lidstaten de verplichting om ervoor te zorgen dat de op hun grondgebied gevestigde reisorganisatoren zekerheid stellen voor de terug betaling van alle reeds vooruitbetaalde bedragen als de verplichtingen van deze organisatoren niet uitgevoerd kunnen worden ten gevolge van financieel onvermogen.
- SGR geeft invulling aan de Wet op de Reisovereenkomst door reisorganisaties te voorzien van een garantie aan consumenten en consumenten schadeloos te stellen bij een faillissement van een aangesloten organisatie.
- Sinds haar oprichting in 1983 - door het Ministerie van EZ en de branche organisatie ANVR - heeft SGR al meer dan € 100 miljoen aan consumenten uitgekeerd, op basis van haar garantieregeling. Bij SGR zijn thans 750 reisondernemingen aangesloten. Een voorbeeld hiervan is de afwikkeling van het failliet verklaarde Thomas Cook, waarbij de bankgarantie afdoende was voor het dekken van schade voor de consument.

### Acceptatie van vouchers

- Om acute faillissementen bij reisorganisaties te voorkomen heeft de SGR op 16 maart jl. besloten om de vouchers – die worden uitgegeven als compensatie voor het wegvallen van pakketreizen – onder haar garantie te laten vallen. Hiermee krijgen consumenten de garantie de voucher te kunnen te gebruiken voor een volgende reis ook al gaat de betrokken reisorganisatie failliet. De acceptatie van de voucher biedt reisorganisaties ruimte in de liquiditeitspositie, omdat de geannuleerde reizen niet direct hoeven te worden terugbetaald.
- Het bedrag aan vouchers dat inmiddels door bij SGR aangesloten reisorganisaties is uitgegeven ligt ongeveer tussen de 10.1.c (voor geannuleerde reizen tot en met 30 april). Indien dit doorgetrokken wordt naar annuleringen voor reizen in mei, juni en de rest van het jaar, dan zal naar verwachting de waarde van de vouchers richting de 10.1.c lopen. Zonder afdekking van dit risico en back up door de overheid zal SGR de dekking op vouchers uit te geven na 1 juni 2020 niet verlengen. Dat zal betekenen dat de consument deze vouchers niet meer kunnen claimen bij een faillissement van een SGR deelnemer.
- De SGR gaat uit van verschillende scenario's. Indien 15% van alle bij SGR aangesloten reisorganisaties de komende maanden alsnog failliet zou gaan dan bedraagt de schade voor SGR op de vouchers 10.1.c (15% van de waarde van de tot op heden uitgegeven vouchers ad 10.1.c). SGR heeft momenteel een vermogen van circa € 10.1.c plus de mogelijkheid om een deel van de schade te verrekenen met de bankgarantie van een reisorganisatie. De schadebedragen lopen op naarmate er een groter percentage van de bij SGR aangesloten reisorganisaties door de situatie failliet gaat. Overigens is voor het afhandelingen van een faillissement een doorlooptijd van circa 4 maanden voor het uitbetalen van bankgarantie aan de schuldeisers.
- De door een reisorganisatie bij SGR neergelegde bankgarantie beperkt van omvang aangezien deze is berekend op basis van uitgangspunten onder normale

omstandigheden, op basis van solvabiliteit en liquiditeit in 'going concern' omstandigheden van die individuele reisorganisatie<sup>1</sup>. SGR houdt rekening met de meest recente bedrijfsgegevens zoals de omzet van het laatste boekjaar, maar SGR houdt geen rekening met zeer geringe (onwaarschijnlijke) risico's<sup>2</sup> van bijvoorbeeld het faillissement van grote reisorganisatoren tegelijkertijd veroorzaakt door een pandemie.

- De wijze van het vaststellen van de hoogte van de bankgarantie die reisorganisaties bij SGR moeten aanhouden is conform de uitgangspunten van de EU richtlijn en de Wet op de Reisovereenkomst. Met de huidige ontstane situatie kon geen rekening gehouden worden en hoefde ook geen rekening gehouden te worden.

#### *Verzoek om garantie op vouchers*

- SGR vraagt om een garantie die de corona vouchers - die bij een faillissement van een reisorganisatie bij SGR door consumenten kunnen worden geclaimd - afdekt. Afhankelijk van de concrete situatie op enig moment zou een mogelijke schade van circa 10.1.c miljoen (15% failliet) tot 10.1.c (50% failliet) op de vouchers kunnen ontstaan. Het idee is dan dat bij een faillissement van een aangesloten reisorganisatie de vouchers die geclaimd worden afgedekt worden door de overheid, hetzij door een bijdrage in het vermogen van SGR, hetzij door een lening.

### Stappenplan

Er zijn gesprekken gevoerd met het ministerie van EZK en het ministerie van Financiën. Uitkomst van deze gesprekken is dat een stappenplan wordt opgesteld voor het geval de SGR ondersteuning vanuit het Rijk nodig heeft.

Het stappen luidt al volgt:

- De Staat bevestigt aan SGR dat zij een faciliteit wil bieden voor het dekken van de vouchers.
- SGR neemt contact op met de contactpersonen bij het ministerie van EZK (directie Ondernemerschap) en het ministerie van Financiën (Directie Begrotingszaken ?) indien:
  - o bij een faillissement vouchers worden aangeboden welke dan gedekt worden door EZK.
  - o Indien meer dan 10% van de aangesloten reisondernemingen failliet gaat worden aanvullende afspraken gemaakt over versterking van het vermogen van SGR.
- Op basis van de geleverde informatie<sup>3</sup> van de SGR nemen de contactpersonen van de genoemde ministeries zo spoedig moet doch binnen PM dagen een besluit over te nemen interventie door de Staat.
  - o Aanvulling van het eigenvermogen van de SGR door een storting door de Staat
  - o Het verlenen van een garantie en leningsfaciliteit gedurende periode dat er sprake is van onvoldoende eigenvermogen voor de SGR om aan haar verplichtingen te voldoen.

<sup>1</sup> Zie in dit verband ook het gestelde in overweging 40 van de Richtlijn (EU 2015/2302) van 25 november 2015.

<sup>2</sup> Overweging 40 van de Richtlijn (EU 2015/2302): However, effective insolvency protection should not have to take into account **highly remote risks**, for instance the simultaneous insolvency of several of the largest organisers, where to do so would disproportionately affect the cost of the protection, thus hampering its effectiveness. In such cases the guarantee for refunds may be limited.

<sup>3</sup> Afspraken maken over de elementen en mate detaillering

- In geval van steun van de Staat zal de SGR via opslagen op de reispakketten een nieuw eigen vermogen opbouwen en zo nodig de ontvangen steun terugbetalen aan de Staat.

CONCEPT

**To:** [redacted] (AFEP) [redacted] [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] (AFEP)  
**Sent:** Mon 7/27/2020 12:33:00 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: agenda overleg VNONCW/FIN  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 7/27/2020 12:33:01 PM

.....

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 18:13  
**Aan:** [redacted] (AFEP)  
**Onderwerp:** Re: agenda overleg VNONCW/FIN

[redacted] en Focco

Zelf alleen als dat handig is

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 16 apr. 2020 om 16:40 heeft [redacted] (AFEP) [redacted]@minfin.nl> het volgende geschreven:

[redacted]

Heb je nog snel een lijstje met wie er allemaal (buiten FIN) meedoet aan de call morgen?

**Van:** [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl>  
**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 12:50  
**Aan:** [redacted] (AFEP) [redacted]@minfin.nl> [redacted] (IRF/OLE)  
[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (AFP/BELEID) [redacted]@minfin.nl>; [redacted]  
(FM/FS) [redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/PPI) [redacted]@minfin.nl>; [redacted]  
[redacted]@vnoncw-mkb.nl>  
**CC:** [redacted] (AFEP) [redacted]@minfin.nl> [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>;  
[redacted] (FM/ME) [redacted]@minfin.nl>; [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl>  
**Onderwerp:** RE: agenda overleg VNONCW/FIN

Dank [redacted],

Is me helaas niet gelukt maar meeste punten zullen denk ik wel bekend zijn.

Zorgen jullie voor verspreiding aan jullie kant ?

Zal zoals afgesproken ook EZK aanhalen (Focco)

**Van:** [redacted] (AFEP) [redacted]@minfin.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 14 april 2020 14:33  
**Aan:** [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl> [redacted] (IRF/OLE) [redacted]@minfin.nl>;  
[redacted] (AFP/BELEID) [redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FM/FS) [redacted]@minfin.nl>;  
[redacted] (FIN/PPI) [redacted]@minfin.nl>; [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl>  
**CC:** [redacted] (AFEP) [redacted]@minfin.nl> [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>;  
[redacted] (FM/ME) [redacted]@minfin.nl> [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl>  
**Onderwerp:** RE: agenda overleg VNONCW/FIN

Beste [redacted],

746437

00039

Dank hiervoor, en lijkt me prima agenda zo. Als jullie bij punt 1 nog specifieke aandachtspunten of vragen hebben, kun je die liefst vandaag nog doorgeven.

Mvg,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e <@vnoncw-mkb.nl>

**Verzonden:** dinsdag 14 april 2020 10:53

**Aan:** 10.2.e IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e (AFEP)

10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e

(FM/FS) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e

10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**CC:** 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>;

10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** agenda overleg VNONCW/FIN

Beste allen,

Nav ons gesprek donderdag kom ik tot volgende agenda.

1. Duiding huidige impact op de economie en huidig pakket aan (financierings-) maatregelen
2. Notitie kapitaalfonds onder andere over:
  - a. Afbakening sectoren/bedrijven
  - b. Voorwaarden kapitaal steun
  - c. ...
3. Vervolgafspraken

De vragen die jullie gesteld hebben over indicatie van de omvang, aantal bedrijven en type financiering kunnen dan bij 2 aan de orde komen. Zal dat 10.2.e ook meegeven.

Heb de notitie nog iets aangepast en nadrukkelijk element levensvatbaarheid opgenomen.

Aanvullingen opmerkingen hoor ik graag

Groet 10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 4/16/2020 6:52:17 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: SGR stappenplan eerste concept dd 15 april 2020 van VNO  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/16/2020 6:52:21 PM

...  
Hoi,

Lukt het jullie ook om 10.30u?

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 11:51  
**Aan:** [redacted] 10.2.e  
**CC:** [redacted] 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: SGR stappenplan eerste concept dd 15 april 2020 van VNO

Hi [redacted] 10.2.e

Dank hiervoor. Schikt het om dit morgen om 10.00 te bespreken?

Groet,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl>  
**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 22:37  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl>  
**Onderwerp:** SGR stappenplan eerste concept dd 15 april 2020 van VNO

Ha [redacted] 10.2.e

Hierbij een voorzet voor het stappenplan SGR. Graag bespreken we dit binnenkort met jullie.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [10.2.e]@minezk.nl [10.2.e]@minezk.nl [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**Location:** Microsoft Teams-vergadering  
**Importance:** Normal  
**Subject:** SGR  
**Start Date/Time:** Fri 4/17/2020 10:30:00 AM  
**End Date/Time:** Fri 4/17/2020 11:00:00 AM

.....  
Heren,

Hopelijk kan [10.2.e] ook. Graag tot morgen.

Groeten,

[10.2.e]

---

## [Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[10.2.e] Netherlands, Amsterdam (Niet-gratis)

Vergadering-id: [10.2.e]

[Lokale nummers](#) | [Pincode opnieuw instellen](#) | [Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

Tip: Moeite met aanmelden ? --> Plak de link in een In-Private/Incognito venster

---



**To:** Dungen, BE (Bas) van den (SG) [10.2.e]@minfin.nl; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) [10.2.e]@minfin.nl; Heijdra, MG (Michel) (BFB [10.2.e]@minfin.nl; Vossers, Helmer (FIN/AL [10.2.e]@minfin.nl; Smits, JH (Joost) (FM [10.2.e]@minfin.nl)  
**Cc:** [10.2.e] (IRF/OLE [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (AFEP) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (AFP/BELEID) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (BFB/EKI) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/PPI) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FM/ME) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FM/ME) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/PPI) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (AFEP) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN [10.2.e]@minfin.nl)  
**From:** [10.2.e] (FIN/PPI)  
**Sent:** Fri 4/17/2020 2:57:23 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Verslag gesprek VNO-NCW over kapitaalsteun  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/17/2020 2:57:25 PM  
[200409\\_CMF\\_v02.pptx](#)

....  
>>>>  
Allen,

Vanochtend heeft de TG met VNO-NCW gesproken over hun voorstel voor een fonds voor kapitaalsteun aan ondernemingen met strategische productiecapaciteit. De SG was verhinderd. [10.2.e] (IRF) en ik (Financieringen) hebben ingebeld en onderstaand kort verslag gemaakt.

11.1

Vervolgafpraak is om over twee weken het afwegingskader en het voorstel van VNO-NCW naast elkaar te leggen en door te nemen. EZK organiseert hiervoor een call in dezelfde samenstelling.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Mede namens 10.2.e

**Van:** Dungen, BE (Bas) van den (SG) <10.2.e@minfin.nl>

**Datum:** dinsdag 07 apr. 2020 7:34 AM

**Aan:** 10.2.e (AFEP) 10.2.e@minfin.nl, Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e@minfin.nl

**Onderwerp:** FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Hierbij het stuk van 10.2.e Moeten denk ik maar snel even een call doen

Groet,

Bas van den Dungen

**Van:** 10.2.e 10.2.e@vno-ncw.nl

**Datum:** maandag 06 apr. 2020 7:49 PM

**Aan:** Dungen, BE (Bas) van den (SG) <10.2.e@minfin.nl>

**Kopie:** 10.2.e 10.2.e@gmail.com 10.2.e@gmail.com, 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl, 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl, 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl

**Onderwerp:** eerste gedachten kapitaalsteun

Beste Bas,  
784625

00042

Bijgaand een korte notitie van onze kant/wat eerste gedachten over de opzet van een fonds voor kapitaalsteun. De basis is een stukje eigen brainstorm, aangevuld met wat de Duitsers doen. We kunnen dit in Teams meeting bespreken. Daarna zien we verder.

Groeten, 10.2.e

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
Cc: [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
From: [redacted] 10.2.e  
Sent: Fri 4/17/2020 5:31:00 PM  
Importance: Normal  
Subject: Re: brief van SGR aan het ministerie van EZK dd 31 maart 2020  
MAIL\_RECEIVED: Fri 4/17/2020 5:31:05 PM

:::Ha [redacted] 10.2.e  
Dank en mail lijkt me prima.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 17 apr. 2020 om 12:34 heeft [redacted] 10.2.e het volgende geschreven:

Hi [redacted] 10.2.e,

Hierbij onze vragen bij het stappenplan.

1. Wat zijn de laatste verwachtingen met betrekking tot uit te geven vouchers na 1 juni? Wat is de inschatting van de voucherwaarde en met hoeveel zekerheid kunnen we uitgaan van de cijfers die nu in de tabel staan?

2. In het stappenplan staat de volgende stap omschreven [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g. Wat wordt hiermee bedoeld? Wie gaat failliet, over welke vouchers hebben we het dan en waarom gedekt door EZK? De vouchers zijn dan toch al eerder afgegeven en gedekt door SGR?

3. [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g Ik neem dat hiermee bedoeld wordt dat [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g Of moeten we dit anders zien?

4. Wat betreft de volgende stap: [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g

[redacted] 10.2.g

Zijn dit nu twee opties die worden voorgelegd om uit te kiezen of is het verzoek een kapitaalstorting én lening?

Kunnen jullie een berekening maken om hier wat meer gevoel bij te krijgen? Bijvoorbeeld 2 scenario's van 15% en 20% faillissementen. Hoeveel eigen vermogen is er beschikbaar bij SGR? Hoeveel wordt er door de bankgaranties gedekt en wat is dan het aanvullende bedrag dat vanuit de staat nodig is? We willen graag weten wie waarvoor als eerste aan de lat?

5. [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g De opslag zal afhankelijk zijn van het bedrag waarvoor de staat moet inspringen. Hoe zien jullie deze opslagen voor je? Om wat voor bedragen per reispakket hebben we het dan? Hoeveel pakketreizen worden er in een normaal jaar geboekt? Wat is de terugbetalingscapaciteit via deze opslagen? In hoeveel jaar en wat voor bedrag kan er dan worden terugbetaald?

Verder zou ik ook een conceptmail aan jullie voorleggen voor de SGR. Zie hieronder. Eens zo?

---

Beste [redacted] 10.2.e

Veel dank voor jouw brief van 31 maart waarin jullie de staatssecretaris op de hoogte brengen van de druk op de garantiefaciliteit van de SGR. Samen met het ministerie van Financiën zijn onze mensen samen met jullie bezig met het opstellen van een stappenplan en een mogelijke oplossing. Zodra er een concreet stappenplan en voorstel is voorbereid stel ik voor dat we dit met elkaar bespreken zodat wij dit daarna aan onze

bewindspersonen kunnen voorleggen. Wat ons betreft mikken we op een gesprek tussen SGR, EZK en FIN eind komende week. Ik zal mijn secretariaat vragen om dit alvast in te plannen.

Hoop je hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 17 april 2020 10:29

**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) ; 10.2.e

**Onderwerp:** FW: brief van SGR aan het ministerie van EZK dd 31 maart 2020

In bijlage van de bijgevoegde brief is een overzicht van de financiële gegeven , ook van de vouchers opgenomen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 4/20/2020 3:38:41 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 4/20/2020 3:38:44 PM

....

Nee, geen idee. Ik wilde jullie op de hoogte stellen van het eerste faillissement. Niet verder verspreiden graag. Ik zal [redacted] 10.2.e vragen naar het kort geding, mogelijk interessant voor [redacted] 10.2.e

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** maandag 20 april 2020 15:37  
**Aan:** [redacted] 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR

Hi [redacted] 10.2.e,

Dank voor het delen. Weet je waar dat kort geding precies over gaat?

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl>  
**Verzonden:** maandag 20 april 2020 14:14  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl>  
**Onderwerp:** Fwd: eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR

Ter info.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Dubbele email

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele email

10.2.e

10.2.e

Dubbele email



**To:** 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Tue 4/21/2020 10:33:35 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/21/2020 10:33:40 AM

....

Heren,

Zie onder. Graag terughouden met het kort geding omgaan. SGR komt morgen met een verhaal dat door PwC.

Is de mail aan de SGR inmiddels verstuurd?

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds

**Verzonden:** maandag 20 april 2020 18:33

**Aan:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR

Beste 10.2.e

Het kort geding is niet van belang voor alle vouchers, maar van belang voor SGR omdat er ook vouchers worden uitgegeven door niet deelnemers of deelnemers die daartoe niet gerechtigd zijn, waardoor SGR juridische maatregelen moest nemen. EZK hoeft hiervan niet op de hoogte te worden, het heeft geen effect op onze brief van 31 maart aan EZK.

Wij zijn samen met PwC 10.2.e bezig om een presentatie voor te bereiden waarin ook de vragen van EZK/FIN worden geadresseerd. Zo hebben we alle actuele informatie bij onze top 20 klanten (70% van totale risico) opgevraagd en verwerkt in onze modellen. Dat nemen we mee in de presentatie. Wij hebben morgen om 15:00 uur met PwC een afspraak. Ik verwacht woensdagochtend de presentatie aan te kunnen bieden.

Zou je bovenstaande ook met EZK/FIN willen delen?

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

10.2.e

784713

00045

E [10.2.e]@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

**Verzonden:** maandag 20 april 2020 16:08

**Aan:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl>

**Onderwerp:** RE: eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR

Hallo [10.2.e]

Dat is geen goed nieuws, maar was helaas wel te verwachten. Is het kort geding van belang voor de alle vouchers? Is het nodig dat EZK hiervan op de hoogte wordt gebracht. We zien graag jouw reactie op de vragen van EZK/FIN tegemoet.

Groeten,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl>

**Verzonden:** maandag 20 april 2020 14:08

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** eerste faillissement in de reisbranche aangemeld bij SGR

Beste [10.2.e],

Eerste faillissement is bij SGR aangemeld. [10.2.g]

Ik reageer straks nog even op de mail van EZK en Financiën. Heb inmiddels ook te maken met Kort Geding tegen SGR vanwege vouchers die zijn uitgegeven, heb dus handen en voeten nodig om alle dossiers te managen.

Daarom hebben we ook PwC [10.2.e] gevraagd ons bij te staan bij de aanvraag bij EZK.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

[10.2.e]

E [10.2.e]@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

784713

00045

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** maandag 20 april 2020 14:02

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Onderwerp:** FW: Destino Travel BV (Lidnr. 10.2.e)

**Van:** 10.2.e 10.2.e@destino.com>

**Verzonden:** maandag 20 april 2020 13:27

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**CC:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Onderwerp:** Destino Travel BV (Lidnr. 10.2.e)

Beste 10.2.e –

Wij spraken vanochtend per telefoon.

Zoals ik aan heb gegeven: afgelopen Vrijdag hebben wij een bestuursbesluit genomen waarbij wij op vrijwillige basis het faillissement van Destino Travel BV zouden aanvragen. De rekest hiertoe is vandaag naar de rechtbank verzonden. De verwachting is dat morgen een curator wordt aangewezen. Ik zal hem met jullie in contact brengen.

Kort samengevat heeft de uitbraak van Covid-19 (de Coronacrisis) ertoe geleid dat wij op dit moment geen andere uitweg meer zien dan het aanvragen van het faillissement. Nadat halverwege maart 2020 verschillende overheden, waaronder de Nederlandse, verregaande maatregelen hadden aangekondigd om de coronacrisis het hoofd te bieden, kantelde het beeld voor ons snel. Onze verkopen daalden met zo'n 98% doordat de vraag volledig wegviel. Daarnaast konden vanaf 24 maart überhaupt geen reizen naar Cuba meer worden aangeboden vanwege reisrestricties die werden opgelegd door de Cubaanse overheid. Deze restricties zijn nog steeds van kracht en zullen naar alle waarschijnlijkheid worden verlengd.

Wij hebben verschillende banken benaderd om te bekijken of die tot financiering bereid zouden zijn. Dit was echter niet het geval. Wij hebben nooit gebruik gemaakt van bankfinanciering; van de door de Nederlandse overheid in samenspraak met de Nederlandse (groot)banken aangeboden mogelijkheid tot financiering en om betalingsverplichtingen op te schorten konden wij daarom geen gebruik maken.

Alle reizigers die via ons in Cuba verbleven zijn inmiddels gerepatriëerd en wij nemen sinds afgelopen Vrijdag geen boekingen meer aan. Morgen, in samenwerking met de curator, zullen wij ons personeel, de klanten en leveranciers inlichten. Overigens de uitstaande, nog niet geconsumeerde, pakket-en gekoppelde reizen zijn beperkt en middels onze huidige borgstelling worden deze waarschijnlijk volledig gedekt. Ook hebben wij vouchers uitgegeven die door meerdere klanten zijn geaccepteerd.

Tot slot wil ik jullie nog danken voor de inzet en de rol die jullie vervullen voor de sector; de SGR is meer relevant voor reizigers dan ooit, lijkt mij.

Bij voorbaat dank,

10.2.e

To: [10.2.e] (IRF/OLE)[10.2.e]@minfin.nl]  
Importance: Normal  
Subject: FW: Conference call inzake update regeling kleinzakelijk en procesvoorstel/vraag  
Start Date/Time: Wed 4/22/2020 1:00:00 PM  
End Date/Time: Wed 4/22/2020 1:45:00 PM  
Recurrence Pattern: None  
[image001.png](#)

...

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@nrb.nl>

**Verzonden:** woensdag 22 april 2020 09:47

**Aan:** [10.2.e]; [10.2.e]; [10.2.e]; [10.2.e]; [10.2.e]@minezk.nl;

**K:** [10.2.e] (FM/FS); [10.2.e] (FM/FS)

**Onderwerp:** Conference call inzake update regeling kleinzakelijk en procesvoorstel/vraag

**Tijd:** woensdag 22 april 2020 13:00-13:45 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:**

22-04-2020 SV

Allen,

Hierbij bevestigen wij dat de call is vastgesteld voor vandaag van 13.00 – 13.45 uur. Hieronder vindt u de inbelgegevens.

**Inbelnummer:** [10.2.g]

**Inlogcode:** [10.2.g]

**Voorzitter:** [10.2.e]

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

Coördinator Secretariaat Beleid



t + [10.2.e]  
m + [10.2.e]  
e [10.2.e]@nrb.nl  
[www.nrb.nl](http://www.nrb.nl)

Benieuwd wat de Nederlandse Vereniging van Banken doet? Bekijk onze korte film [hier](#).

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl];  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Thur 4/23/2020 11:12:51 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Agenda Corona Werkgroep NS 23 april  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/23/2020 11:12:53 AM

....  
Beste [redacted] 10.2.e

Akkoord met deze agenda.

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e - BSK  
**Verzonden:** donderdag 23 april 2020 09:11  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e DGB  
**Onderwerp:** Agenda Corona Werkgroep NS 23 april

Beste allen,

Vrijdag spreken Wino, [redacted] 10.2.e en Helmer weer over Corona.

Bijgaand ons agendavoorstel zoals gisteren afgestemd met NS [redacted] 10.2.e

Akkoord wat jullie betreft?

1. Stavaza NS, actualisering info over realisatie omzetzaling, besparingen, liquiditeit, solvabiliteit
2. Proces en belangrijkste uitkomsten scenario-analyse (toelichting NS)
3. Stavaza interdepartementaal/vijfhoek
4. Bijdrage IenW
  - a. Reactie op verzoek NS in brief 2 april [redacted] 10.1.c [redacted] 10.1.c
  - b. Welke bijdrage overweegt IenW in scenario 2 (6 maanden) en 3 (12 maanden)
5. Bijdrage Financiën
  - a. Opschorten dividendbetaling
  - b. Vorderingen met faciliteren (extra) externe financiering.
  - c. Welke bijdrage overweegt Financiën in scenario 2 (6 maanden) en 3 (12 maanden)

Graag vanochtend jullie reactie.

Groet,

[redacted] 10.2.e

**To:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Thur 4/23/2020 4:55:10 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Agenda call NS/IenW morgen  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/23/2020 4:55:11 PM

::  
Beste Helmer,

Morgen heb je een call met NS en IenW (10.2.e en Wino). De agenda staat hieronder, belangrijkste onderwerp is de steun aan NS. Er zijn geen stukken voor dit overleg.

Wij hebben met de IRF gesproken. Waar de discussie met de IRF vooral om gaat, is dat IenW en de vervoersbedrijven zich richten op omzettering, terwijl de IRF een goed beeld wil van de kosten. 11.1

11.1

Groeten,  
10.2.e

## Agenda

1. Stavaza NS, actualisering info over realisatie omzettering, besparingen, liquiditeit, solvabiliteit
2. Proces en belangrijkste uitkomsten scenario-analyse (toelichting NS)
3. Stavaza interdepartementaal/vijfhoek
4. Bijdrage IenW
  - a. Reactie op verzoek NS in brief 2 april m.b.t. 10.2.g
  - b. Welke bijdrage overweegt IenW in scenario 2 (6 maanden) en 3 (12 maanden)
5. Bijdrage Financiën
  - a. Opschorten dividendbetaling
  - b. Vorderingen met faciliteren (extra) externe financiering.
  - c. Welke bijdrage overweegt Financiën in scenario 2 (6 maanden) en 3 (12 maanden)

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (BZ/BBL)  
**Sent:** Fri 4/24/2020 8:35:28 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/24/2020 8:35:29 AM

.....  
Ha [10.2.e],

Heb jij hier misschien nog mails/achtergrond over of zegt dit jou ook niets?

Groet,

[0.2.e]

**Van:** Secretariaat O

**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 08:20

**Aan:** [10.2.e]@sgr.nl' ; [10.2.e]@sgr.nl' ; [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl' ; [10.2.e] (BZ/BBL) ; [10.2.e] (BZ/BBL)

**CC:** Secretariaat O

**Onderwerp:** Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Goedemorgen,

Graag wil ik m.b.t. bovenstaande een conference call van 45 min inplannen.

Kunt u z.s.m. uw beschikbaarheid aangeven op onderstaande data en tijden.

✓ Donderdag 30 april tussen 11.30 – 13.00 uur

✓ Vrijdag 1 mei tussen 12.00-14.00 uur

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

.....  
**Directie Ondernemerschap 3 B Noord**

**Ministerie van Economische Zaken**

**Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag**

**Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag**

.....  
**T** [10.2.e]

**M** [10.2.e]

[10.2.e]@minezk.nl

[10.2.e]@minezk.nl

Ik ben aanwezig van dinsdag t/m vrijdag.

**Bij een bezoek aan het Ministerie van EZK is een geldig identiteitsbewijs verplicht**

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

784712<sup>1</sup> verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

00049

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] BZ/BBL [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (BZ/BBL)  
**Sent:** Fri 4/24/2020 8:40:36 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/24/2020 8:40:37 AM

.....  
Al een tijdje niets van de reisbranche gehoord! Wat is de laatste stand van zaken? Is het logisch dat Begrotingszaken deze club te woord staat en niet de sectie of EZK zelf?

**Van:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds

**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 08:36

**Aan:** Secretariaat O

**CC:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds ; [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl [10.2.e] (BZ/BBL) ; [10.2.e] (BZ/BBL)

**Onderwerp:** Re: Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Beide tijdstippen akkoord

Met vriendelijke groet

[10.2.e]

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 24 apr. 2020 om 08:19 heeft Secretariaat O <[10.2.e]@minezk.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen,

Graag wil ik m.b.t. bovenstaande een conference call van 45 min inplannen.

Kunt u z.s.m. uw beschikbaarheid aangeven op onderstaande data en tijden.

∇ Donderdag 30 april tussen 11.30 – 13.00 uur

∇ Vrijdag 1 mei tussen 12.00-14.00 uur

**Met vriendelijke groet,**

[10.2.e]

.....  
**Directie Ondernemerschap 3 B Noord**

**Ministerie van Economische Zaken**  
**Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag**  
**Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag**

.....  
[10.2.e]

[10.2.e]@minezk.nl

[10.2.e]@minezk.nl

Ik ben aanwezig van dinsdag t/m vrijdag.

**Bij een bezoek aan het Ministerie van EZK is een geldig identiteitsbewijs verplicht**

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Yes, zal ik je zo een overdracht voor sturen.

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel

**To:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] [redacted]@vnoncw-mkb.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Fri 4/24/2020 4:21:00 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/24/2020 4:21:12 PM  
[SGR Scenarios Overheidssteun EZK 24april.pptx](#)

.....  
~~~~~  
Vers van de pers!

Tot volgende week!

Gr.

**Van:** [redacted] SGR SGRZ Calamiteitenfonds

**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 16:10

**Aan:** [redacted]

**CC:** [redacted]; Secretariaat O ; [redacted] SGR SGRZ Calamiteitenfonds ; [redacted]

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Geachte heer [redacted]

Bijgaand gelieve het voorstel van SGR aan te treffen tbv de bespreking volgende week.

Wij ontvingen via [redacted] van VNO NCW reeds wat vragen van collega's van EZK. Die hebben we ook in het voorstel meegenomen.

Alvast hartelijk dank voor uw hulp.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010 [redacted]

E [redacted]@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** [redacted] SGR SGRZ Calamiteitenfonds

**Verzonden:** dinsdag 21 april 2020 15:43

**Aan:** [redacted] [redacted]@minezk.nl>

784719

00052

CC: [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>; Secretariaat O <[10.2.e] @minezk.nl>; [10.2.e]  
SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e] @sgr.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Geachte heer [10.2.e]

Hartelijk dank voor de bevestiging.

Wij zijn druk doende om een concreet stappenplan en conceptvoorstel met onderbouwing (vanuit onze modellen en met een update van de actuele financiële positie) uit te werken.  
Dat heeft meer tijd gekost dan verwacht, aangezien wij voor de onderbouwing afhankelijk zijn van actuele financiële gegevens van bij SGR aangesloten reisondernemingen.  
Ik verwacht een concreet stappenplan plus voorstel op korte termijn met EZK/FIN te kunnen delen.

Namens mijn bestuur is [10.2.e] betrokken bij dit stappenplan en voorstel. Ik heb haar ook in de cc gezet voor verdere communicatie en voor de te ontvangen uitnodiging van de afspraak.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

[10.2.e]

E [10.2.e] @sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 21 april 2020 10:59

**Aan:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e] @sgr.nl>

**CC:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>; Secretariaat O <[10.2.e] @minezk.nl>

**Onderwerp:** Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Geachte heer [10.2.e]

Veel dank voor uw brief van 31 maart waarin SGR de staatssecretaris op de hoogte brengt van de druk op de garantiefaciliteit door de Corona crisis. Samen met het ministerie van Financiën zijn onze mensen met jullie bezig met het opstellen van een stappenplan en een mogelijke oplossing voor het probleem. Zodra er een concreet stappenplan en conceptvoorstel is voorbereid stel ik voor dat we dit met elkaar bespreken. Wat ons betreft mikken we op een gesprek tussen SGR, EZK en FIN eind komende week of begin volgende week. Ik zal mijn secretariaat vragen om dit alvast in te plannen.

Hoop je hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Vriendelijke groet,

[10.2.e]

784719

00052

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

# Risico's in Corona tijden

24 april 2020

10.2.e

10.2.e





---

## SGR, Corona voucher en toegenomen risico (1)

- Om acute en op grote schaal faillissementen in de reisbranche – vanwege de Corona crisis - te voorkomen, heeft SGR op 16 maart 2020 besloten om de uitgifte van vouchers (voorlopig tot 1 juni) te ondersteunen door haar garantieregeling.
- Echter, door deze garantie op vouchers neemt de omvang van het schaderisico voor SGR toe, en komt er een moment dat de dekkinggraad onvoldoende zal zijn om de garantie te waarborgen.
- Daarom is SGR een proces opgestart richting (de staatssecretaris van) EZK met verzoek om SGR back up te verlenen.
- Indien SGR haar verplichtingen jegens de consument niet meer kan nakomen, dan geldt dat de overheid op basis van EU regelgeving uiteindelijk verantwoordelijk is om consumenten schadeloos te stellen.
- SGR wil graag deze impliciete verantwoordelijkheid van de overheid vormgeven door dit verzoek om een back up regeling, waarbij SGR nadrukkelijk in eerste instantie zelf haar verantwoordelijkheid zal oppakken door consumenten bij financieel onvermogen van SGR deelnemers te compenseren.



---

## SGR, Corona voucher en toegenomen risico (2)

- SGR trekt in dit kader gezamenlijk op met de ANVR. Indien de reisbranche door middel van een eigen regeling een redelijke tegemoetkoming zal ontvangen voor haar aanzienlijke schade (annuleringskosten, lagere omzet), dan zal de kans op financieel onvermogen van een reisorganisatie aanzienlijk afnemen, en daarmee de kans dat SGR de back up van de staat nodig heeft. SGR is in principe bereid om een regiefunctie op zich te nemen bij de uitvoering van de ANVR regeling.
- Deze presentatie gaat in op het volgende:
  - in kaart brengen van exposure (= omvang mogelijke schade) voor SGR
  - voorstel hoe back up van de staat vorm kan krijgen
  - beschrijving van informatievergaring en gehanteerde aannames
  - uitwerking van de variant
- Tevens hebben we op basis van de ontvangen cash flow forecasts van de TOP 20 een (zeer grove) inschatting gemaakt van de kans op financieel onvermogen (met inzicht in de dan resulterende schade per deelnemer).



# SGR heeft back up door de staat nodig

- Bij financieel onvermogen van een deelnemer zal SGR zal voor dekking zorgen richting de consument voor zowel de uitstaande vouchers als de nog niet geannuleerde (betaalde) reizen, met uitwinning van de beschikbare bankgarantie
- Als de netto schades\*\*) die SGR oploopt bij financieel onvermogen van diverse deelnemers leidt tot het bereiken van de ondergrens\*\*\*) van haar vermogen, dan zal SGR voor dit tekort support van de staat verkrijgen in de vorm van een lening\*) resp. compensatie/subsidie
- Lening van de staat zal t.z.t. worden terugbetaald als SGR door heffing consumentenbijdrage\*\*\*\*) haar vermogen weer op niveau heeft

\*) vormgeving lening nog nader te bepalen (SGR kan ook zelf lenen m/ overheidsgarantie)

\*\*) netto schade is schade SGR uit te keren aan consumenten minus de gestelde bankgarantie van die deelnemer

\*\*\*) ondergrens vermogen SGR nog nader te bepalen (nu gesteld op 10.2.g)

\*\*\*\*) ter info: Calamiteitenfonds ontvangt Euro 2,50 per boeking (dit heeft in 2019 Euro 10.2.g aan inkomsten gegenereerd)



---

# Waarom ondersteunt SGR deze variant

- Past binnen de doelstelling van SGR (gebruik van SGR vermogen t.b.v. consumentenbescherming); hulpvraag komt pas als ondergrens vermogen in zicht komt.
- Uitvoering voor SGR duidelijk: afwikkelen van situatie van financieel onvermogen conform bestaande procedures (NB functionaliteit nodig voor vouchers).
- Instappen van de staat pas nodig als door omvang van diverse faillissementen de ondergrens van SGR's vermogen in zicht komt (en niet na iedere situatie van financieel onvermogen).
- Terugbetaling van lening aan staat dmv heffing consumentenbijdrage:
  - kans op acceptatie door staat van dergelijke variant groter (dan bij alleen subsidie)
  - redelijke bijdrage consument fair en verdedigbaar richting consument
  - solidariteit binnen reisbranche (alle reisorganisaties doen mee).



---

# Start en looptijd van de regeling

- Urgentie? Jazeker. Het besluit van SGR tot garantie van uitgegeven vouchers vervalt op 1 juni. Indien de back up van de staat dan niet geformaliseerd is, zal SGR i.v.m. ontoereikendheid dekkinggraad niet kunnen verlengen (maw vouchers uitgegeven na die datum zullen niet vallen onder de dekking van SGR).
- De reisbranche stelt nu al vragen aan SGR omtrent mogelijke verlenging. Door het niet kunnen beantwoorden van deze vraag wordt onzekerheid gecreëerd. Die onzekerheid kan ook leiden tot ongewenst versneld annuleren van reizen (en dus uitgeven van vouchers voor 1 juni).
- Regeling start per direct en loopt af 1 jaar na uitgifte van de laatste – door SGR gegarandeerde – voucher (zie slide 11 voor fasering vouchers).
- EU commissaris Reynders stelt dat reisvouchers door de Staat moeten worden

'gedekt': [https://www.fvw.de/reisevertrieb/news/deutscher-regierungsbeschluss-eu-erteilt-reisegutscheinen-eine-absage-208340?utm\\_source=%2Fmeta%2Fnewsletter%2Ffvwammorgen&utm\\_medium=newsletter&utm\\_campaign=nl1905&utm\\_term=4003c0811be1b33e3c5dc5f1e71a51bb&crefresh=1](https://www.fvw.de/reisevertrieb/news/deutscher-regierungsbeschluss-eu-erteilt-reisegutscheinen-eine-absage-208340?utm_source=%2Fmeta%2Fnewsletter%2Ffvwammorgen&utm_medium=newsletter&utm_campaign=nl1905&utm_term=4003c0811be1b33e3c5dc5f1e71a51bb&crefresh=1)



# Informatie vergaring en gehanteerde aannames

- TOP 20 van reisorganisaties is gevraagd om uiterlijk 15 april aan te leveren:
  - Overzicht van uitgegeven vouchers en (nog) niet geannuleerde reizen
  - Inzicht in meest recente cash flow forecast (in eigen formaat).
- Op basis van 2018 omzet informatie vertegenwoordigt deze TOP 20 70% van de risico omzet van de SGR deelnemers.
- De “exposure” voor de overige SGR deelnemers is gesteld op 30% van de TOP 20 (met inachtneming van de specifieke voor deze deelnemers afgegeven bankgaranties).
- Aanne (ter voorkoming van dubbeltelling bij retail) hierbij is dat van de risicodragend is; voor is dat
- Er vinden geen nieuwe boekingen plaats noch additionele betalingen op bestaande boekingen
- Door hantering van deze variant is onderscheid tussen vouchers en niet geannuleerde reizen, dan wel tot welke datum geannuleerd is, niet relevant.



# Totale exposure SGR deelnemers:

|                               |  | Uitgegeven vouchers<br>en nog niet<br>geannuleerde<br>(betaalde) reizen |         | Afgegeven bank<br>garanties |        | Netto exposure |        |
|-------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------|--------|----------------|--------|
| 10.2.g                        |  |                                                                         | 10.1.c  |                             | 10.1.c |                | 10.1.c |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
|                               |  |                                                                         |         |                             |        |                |        |
| Totaal TOP 20 (70% van omzet) |  |                                                                         | 629.880 |                             |        |                |        |
| Totaal ov deelnemers (30%)    |  |                                                                         | 269.949 |                             |        |                |        |
| Totaal SGR deelnemers         |  |                                                                         | 899.828 |                             |        |                |        |



# Wanneer is back up van de staat nodig?

- SGR zal de eerste  aan netto schade (na aftrek van de beschikbare bankgaranties) absorberen (waarna de ondergrens van SGR's vermogen is bereikt).
- De staat zal voor de tweede  aan schade back up verlenen in vorm van een achtergestelde lening (dan wel garantstelling bij een achtergestelde lening), waarbij terugbetaling zal aanvangen zodra de ondergrens van SGR's vermogen weer is bereikt).
- Indien de totale schade hoger uitvalt dan , zal de staat voor dit exces SGR moeten compenseren.

| Euro '000                                          | Uitgegeven vouchers en nog niet      | Afgegeven bank garanties                  | Netto exposure                      |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| Totaal SGR deelnemers                              | 899.828                              | <input type="text" value="10.1.c"/>       | <input type="text" value="10.1.c"/> |
| -/- RO met geringere kans op financieel onvermogen | 10.2.g                               |                                           |                                     |
| Resterende exposure:                               |                                      |                                           |                                     |
|                                                    |                                      |                                           |                                     |
|                                                    |                                      |                                           |                                     |
|                                                    | Faillissementen % Totale exposure *) | Faillissementen % Resterende exposure **) | Schade                              |
| 1) Welke schadelast kan SGR absorberen?            | 10.2.g                               |                                           |                                     |
| 2) Ondersteuning door staat via lening             | 7-15%                                | 15%-30%                                   | <input type="text" value="10.2.g"/> |
| 3) Ondersteuning door staat via compensatie        | >15%                                 | >30%                                      |                                     |
| *) schade als % van totale netto exposure          |                                      |                                           |                                     |
| **) schade als % van resterende exposure           |                                      |                                           |                                     |





# Nadere uitwerking van de regeling

- Op basis van melding(en) van financieel onvermogen bij SGR volgt een eerste inschatting van de mogelijke netto schade. Zodra de grens van de eerste 10.1.c aan netto schade in zicht komt, zal de eerste “tranche” van de achtergestelde lening beschikbaar moeten komen. SGR denkt dat vijf tranches van elk 10.1.c een praktische uitwerking is.
- Zodra de grens van de tweede Euro 10.1.c aan netto schade in zicht komt (totale schade zal dus 10.1.c overschrijden), zal de eerste “tranche” van de subsidie beschikbaar moeten komen. SGR denkt dat ook hier tranches van elk 10.1.c een praktische uitwerking is.
- Tijdsplanning, rapportages en controles, en nadere bepalingen zullen uitgewerkt worden in een nader op te stellen Dienstverleningsovereenkomst tussen de staat en SGR (ter info: Stichting Calamiteitenfonds Reizen, een aan SGR gelieerde stichting, werkt reeds op deze manier samen met BuZa ter uitvoering van de regeling “bijzondere bijstand buitenland”).



# Totale exposure SGR deelnemers per maand:

| Geannuleerd en/of vooruitvangen met vertrekdatum | Totaal TOP 20 (70% van omzet) | Totaal ov deelnemers (30%) | Totaal SGR deelnemers |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| tot en met 31 mei 20                             | 296.623                       | 127.124                    | 423.748               |
| juni-20                                          | 61.609                        | 26.404                     | 88.012                |
| juli-20                                          | 118.851                       | 50.936                     | 169.787               |
| augustus-20                                      | 70.658                        | 30.282                     | 100.939               |
| september-20                                     | 42.719                        | 18.308                     | 61.027                |
| oktober-20                                       | 25.250                        | 10.821                     | 36.071                |
| november-20                                      | 4.641                         | 1.989                      | 6.630                 |
| december-20                                      | 2.793                         | 1.197                      | 3.989                 |
| 2021                                             | 6.738                         | 2.888                      | 9.625                 |
|                                                  | <b>629.880</b>                | <b>269.949</b>             | <b>899.828</b>        |

- Huidige advies van ANVR is om reizen met vertrekdatum tot en met mei 2020 te annuleren (en daarvoor vouchers af te geven).
- Indien bijvoorbeeld deze termijn wordt verlengd voor juni 2020, wordt conform bovenstaande overzicht, voor een additioneel bedrag van Euro 88.012k aan vouchers afgegeven, etc.



# Kans op financieel onvermogen (1)

- Op basis van verstrekte informatie door TOP 20 met betrekking tot hun cash flow forecast hebben wij een (zeer grove) inschatting gemaakt van kans op faillissement, alleen voor intern gebruik.
- Kans op faillissement  $\neq$  omvang schade!  
(m.a.w. stel kans is 30%; maar als faillissement zich voordoet, dan is schade 100%)

10.1.c

10.1.c



# Kans op financieel onvermogen (2)

|                               |  | Uitgegeven vouchers en nog niet geannuleerde (betaalde) reizen |         | Afgegeven bank garanties |        | Netto exposure |        | Kans op financieel onvermogen |        |
|-------------------------------|--|----------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|--------|----------------|--------|-------------------------------|--------|
| 10.2.g                        |  |                                                                | 10.1.c  |                          | 10.1.c |                | 10.1.c |                               | 10.1.c |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
|                               |  |                                                                |         |                          |        |                |        |                               |        |
| Totaal TOP 20 (70% van omzet) |  |                                                                | 629.880 |                          |        |                |        |                               |        |
| Totaal ov deelnemers (30%)    |  |                                                                | 269.949 |                          |        |                |        |                               |        |
| Totaal SGR deelnemers         |  |                                                                | 899.828 |                          |        |                |        |                               |        |





**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10. [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Fri 4/24/2020 4:47:07 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Impact corona NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/24/2020 4:47:08 PM

.....  
?????  
Hoi [redacted] 10.2.e

Veel dank hiervoor, erg nuttig. Ik zal vertrouwelijk behandelen.

Groet, [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 14:54  
**Aan:** [redacted] 10.2.e IRF/IDB)  
**CC:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** Impact corona NS

Hoi [redacted] 10.2.e

Wij hebben vandaag met NS en IenW gesproken over de financiële impact van corona op NS en denken dat de besproken informatie ook voor jou nuttig kan zijn. In bijgevoegd hoofddocument is een integrale financiële analyse opgenomen waarin NS inzicht geeft in de effecten van de Corona-crisis. Hierin zijn ook de laatste inzichten verwerkt van de gevolgen van de 1,5 meter samenleving en zijn de effecten van het afschalen van de dienstverlening, de genomen besparingsmaatregelen en de NOW-regeling geactualiseerd. De bijlagen zijn bedoeld als achtergrond informatie bij het hoofddocument.

Wij hebben met NS afgesproken om uiterlijk aanstaande dinsdag verhelderende vragen te stellen. Mocht je dus vragen hebben, zou je het ons dan dinsdagochtend kunnen laten weten? Dan voegen wij dit samen en sturen het naar NS.

Tot slot, alle bijgevoegde informatie is bedrijfsvertrouwelijk, dus graag ook vertrouwelijk mee omgaan.

Groet,

[redacted] 10.2.e

---

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

---

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

**To:** [10.2.e]@minezk.nl [10.2.e]@minezk.nl  
**From:** [10.2.e] (BZ/BBL)  
**Sent:** Fri 4/24/2020 6:38:52 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 4/24/2020 6:38:52 PM

Voor mij ook!

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl  
**Datum:** vrijdag 24 apr. 2020 6:23 PM  
**Aan:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds' <[10.2.e]@sgr.nl>, [10.2] [10.2.e]@minezk.nl, [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl>, [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl' <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>, [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Beste allen,

Dat tijdstip is voor mij ook prima.

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 09:44  
**Aan:** [10.2] [10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl>; [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl' <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

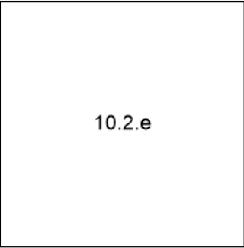
Geachte mevrouw [10.2.e]

Hartelijk dank voor de uitnodiging.

Graag zouden wij op 30 april om 11:30 uur willen bellen.

Namens SGR zullen inbellen mevrouw [10.2.e], bestuurslid en ondergetekende.

Met vriendelijke groet,



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E 10.2.e [@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

786206

00055



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Sun 4/26/2020 7:20:54 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit  
**MAIL\_RECEIVED:** Sun 4/26/2020 7:21:01 PM  
[20200426v3 Draft verzoek NS - Minfin Eurofima faciliteit clean.docx](#)

.....  
~~~~~

Beste [redacted] 10.2.e

Zie bijgaande nieuwe draft, waarin alle nieuwe inzichten zijn verwerkt en waarin volgens mij ook al jullie vragen inclusief hetgeen we vrijdag 17 april hadden besproken.

Door de nieuwe scenario's hebben we ook de aanvraag verhoogd van [redacted] 10.1.c

Mochten jullie n.a.v. deze versie vragen hebben dan hoor ik het wel.

Met vriendelijke groet/with kind regards,

[redacted] 10.2.e



**NS GROEP NV** | Corporate Treasury  
Laan van Puntenburg 100 (7<sup>e</sup> spoorzijde), 3511 ER Utrecht  
Postbus 19136, 3501 DC Utrecht

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 13:19  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** RE: Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit

Beste [redacted] 10.2.e

Dank voor het voorstel. We hebben dit bekeken. In onze ogen zou het goed zijn als de volgende onderwerpen duidelijker aan bod komen:

[redacted] 11.1

Daarnaast tref je in de bijlage nog enkele detailopmerkingen aan. Zullen we morgen bellen om onze opmerkingen door te spreken?

Groet,

[redacted] 10.2.e

10.2.e	10.2.e
--------	--------

**Van:** 1 10.2.e

**Verzonden:** donderdag 16 april 2020 11:42

**Aan:** 10.2.e

10.2.e 2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** RE: Draft verzoek NS inzake Eurofima-faciliteit

Beste 10.2.e

Even ter check of jullie het bestand die ik afgelopen vrijdagmiddag heb verstuurd, hebt ontvangen, of de informatie helder is of er vragen zijn of indien memo helder, wat de next steps zijn.

Hoor graag.

Met vriendelijke groet/with kind regards,

10.2.e
--------



NS GROEP NV | Corporate Treasury  
Laan van Puntenburg 100 (7<sup>e</sup> spoorzijde), 3511 ER Utrecht  
Postbus 19136, 3501 DC Utrecht

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 10 april 2020 18:42

**Aan:** 10.2.e

10.2.e 2.e

**CC:** 10.2.e

**Onderwerp:** Draft verzoek NS inzake Eurofima-faciliteit

Beste 10.2.e

Zoals eerder besproken hierbij draft memo als onderbouwing voor de Eurofima-faciliteit (in pdf en word)

Volgens mij bevat het alle onderdelen die we eerder besproken hadden maar ik leg graag deze als draft bij jullie neer zodat jullie kunnen aangeven wat er uit kan/moet en welke informatie wellicht nog ontbreekt zodat we memo naar wens kunnen maken voordat 10.2.e deze aan Helmer gaat versturen.

Info bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie en is verstrekt door NS in kader van jullie rol als aandeelhouder.

Met vriendelijke groet/with kind regards,

10.2.e
--------



**NS GROEP NV** | Corporate Treasury  
Laan van Puntenburg 100 (7<sup>e</sup> spoorzijde), 3511 ER Utrecht  
Postbus 19136, 3501 DC Utrecht

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)



**HEDEN  
TER BEOORDELING**

Aan  
de minister

19.02.4/5

# notitie

Steunverzoek SGR

Directie Begrotingszaken

**Inlichtingen**

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

**Direct contact**

10.2.e

**Datum**

28 april 2020

**Notitienummer**

2020-0000083050

**Auteur**

10.2.e

**Van**

Kopie aan

## Aanleiding

De SGR (Stichting Garantiefonds Reisgelden) compenseert consumenten voor een 1e geboekte pakketreis in het geval dat een reisorganisatie in financiële moeilijkheden komt. De SGR dekt vanwege de coronacrisis tot 1 juni ook reisevouchers. Om dit hierna te kunnen blijven doen heeft de SGR (via EZK) verzocht om steun. Een eerste overleg tussen FIN, EZK, VNO-NCW en SGR over dit verzoek heeft inmiddels plaatsgevonden.

## Graag vernemen we uw voorkeur voor we het overleg met SGR en EZK hervatten.

## Advies

- We adviseren u niet in te stemmen met het voorstel van de SGR. *Euro.*
- Als u de SGR tegemoet wil komen, dan adviseren wij u dit te doen in de vorm van een lening in plaats van een subsidie.

## Kern

- Het potentieel aan schade (vouchers en geboekte reizen voor 2020) wordt geschat op 335 miljoen euro.
- SGR stelt het volgende voor: eerste 50 miljoen aan schade dekken uit reserves, de volgende 50 miljoen uit een lening van de staat, en verdere schade uit een subsidie van de staat.
- Indien SGR geen steun krijgt, wordt de garantie op vouchers niet verlengd na 1 juni. Consequentie is de kans dat reisorganisaties in liquiditeitsproblemen komen als consumenten hun geld terugvragen. Bij grootschalige faillissementen heeft SGR mogelijk onvoldoende middelen om consumenten schadeloos te stellen.

10.2.b

- Indien het wenselijk is om SGR te steunen, vinden wij de toezegging van een subsidie van honderden miljoenen euro's onwenselijk. Er bestaat immers een kans dat ondanks de vouchers reisorganisaties bij voortdurende beperkingen toch omvallen, waarvoor de overheid dan aan de lat staat. Dit komt dan in feite neer op een bail-out van vakantiegangers, zonder dat de sector gered wordt. Hier gaat mogelijk ook een ongewenste precedentwerking van uit naar andere situaties waar consumenten verlies leiden (bijv. verzekeraars).
- Als wordt besloten om de SGR te steunen, dan heeft het onze voorkeur om te bezien of de garantie ook verlengd kan worden met enkel de toezegging van



een lening. Het SGR zal vervolgens besluiten of dit voldoende comfort biedt, en of er voldoende terugbetaalcapaciteit is (bijvoorbeeld uit een heffing op pakketreizen) om dit realistisch te maken.

- Ambtelijk EZK legt de casus voor aan minister Wiebes en stas Keijzer, met een positief advies, om een oplossing te zoeken waarbij in eerste instantie wordt uitgegaan van een lening.

## Toelichting

### Achtergrond

- SGR heeft een eigen vermogen van ca. 80 miljoen euro. Onder normale omstandigheden zijn de bankgaranties van reisorganisaties voldoende om eventuele verliezen te dekken bij een faillissement, en wordt het eigen vermogen van SGR niet aangesproken. Daarom vraagt SGR sinds 1999 geen verplichte bijdrage meer per boeking.
- Op 16 maart heeft SGR vanwege de coronacrisis besloten ook reisvouchers (voor reizen tot 1 juni) onder haar garantie te laten vallen. Door vouchers aan te bieden worden liquiditeitsproblemen bij reisorganisaties beperkt.
- Consumenten zijn niet verplicht om de vouchers te accepteren en mogen hun geld terugvragen. Dit kan echter onaantrekkelijk zijn: als de reisorganisatie failliet gaat voordat het geld is uitbetaald, garandeert SGR dit niet.
- Door het grote aantal annuleringen en de financiële gevolgen hiervan voor reisorganisaties is de verwachting dat bij een faillissement de afgegeven bankgaranties niet voldoende zijn om de verliezen te dekken. SGR zal dan dus interen op haar vermogen.
- Het totaal aan vouchers en nog niet geannuleerde reizen voor 2020 bedraagt ca. 900 miljoen euro. Na aftrek van bankgaranties is het risico voor SGR 690 miljoen euro. Op ongeveer de helft hiervan geldt dat de deelnemers een laag financieel risico hebben. Het resterende risico bedraagt 335 miljoen euro.
- SGR stelt vanuit goed bestuur en eventuele aansprakelijkheid de garantie niet te kunnen verlengen na 1 juni. Indien de garantie niet verlengd wordt, bestaat het risico dat meer reizigers hun geld zullen terugvragen bij annulering. Hierdoor kunnen reisorganisaties in liquiditeitsproblemen komen en failliet gaan. In dat geval lopen reizigers ook het risico hun geld niet terug te krijgen vanwege onvoldoende middelen bij SGR. SGR staat ook garant voor de reeds betaalde reizen die nog niet geannuleerd zijn.

### Verzoek SGR

- SGR heeft op 31 maart een brief gestuurd aan SEZK Keijzer met het verzoek om steun om de garantie te kunnen verlengen. Hierna is dit uitgewerkt tot een concreet voorstel:
  - SGR dekt de eerste 50 miljoen aan schade uit de reserves (die dalen dan tot 30 miljoen, door SGR gezien als ondergrens).
  - Voor de volgende 50 miljoen euro zou de staat een lening aan SGR verschaffen.
  - Bij verder oplopende verliezen vraagt de SGR om een subsidie, die zou kunnen oplopen tot 10,2 miljoen euro (of groter in het onwaarschijnlijke geval dat deelnemers met een laag financieel risico ook failliet gaan).
- Onderstaande cijfers van de SGR geven de inschatting weer van het potentiële risico van al haar deelnemers, en de schade bij een gegeven percentage aan faillissementen:

In miljoenen euro	Potentieel aan vouchers 2020	Dekking door bankgaranties	Netto exposure
Alle reisorganisaties	900	10.2.g	
-/- deelnemers met laag financieel risico	-466	10.2.g	
Resterend risico			10.2.g
<b>Verdeling schade</b>	<b>% faillissementen alle organisaties</b>	<b>% faillissementen organisaties excl.</b>	<b>Schade</b>

		laag risico		
SGR vangt schade op	7%	15%	10.2.g	
Lening door staat	7-15%	15-30%		
Compensatie door staat	>15%	>30%		

- Indien het wenselijk is SGR te steunen heeft het onze voorkeur te onderzoeken in hoeverre dit op een doelmatiger manier mogelijk is. Hierbij kan gedacht worden aan een aanvullende lening in plaats van de gevraagde subsidie. Deze aanvullende lening zou eventueel zachtere voorwaarden kunnen kennen, terwijl de eerste lening van 50 miljoen tegen marktconforme voorwaarden zou worden uitgegeven.
- SGR vindt een meer dan 50 miljoen lenen echter onverantwoord, omdat het eigen vermogen dan tot onder de -20 miljoen zou dalen.
- Ook is de vraag of de terugbetaalcapaciteit voldoende is om een grotere lening aan te gaan. SGR stelt voor dat de lening wordt terugbetaald door in de toekomst weer een heffing per boeking te introduceren. Een consumentenheffing van tientallen euro's per boeking is echter niet realistisch. Het lijkt ons wenselijk te onderzoeken of het naast een consumentenheffing mogelijk is de branche zelf in grotere mate mee te laten delen in de kosten (voorstel EZK).
- Indien een oplossing met enkel leningen niet mogelijk blijkt, lijkt het ons niet wenselijk om het risico van een subsidie aan te gaan: enerzijds kan het bieden van deze zekerheid aan SGR helpen voorkomen dat bedrijven omvallen. Als bedrijven echter toch omvallen, worden publieke middelen gebruikt enkel om vakanties te vergoeden.
- SGR ziet 15 mei als uiterste datum om richting aangesloten reisorganisaties te communiceren over een eventuele verlenging van de garantie, en wil daarvoor overeenstemming met de staat hebben. In de periode tussen 15 mei en 1 juni zou dit dan nader uitgewerkt en vastgelegd moeten worden.

#### Juridische overwegingen

10.2.b

- SGR is niet het enige garantiefonds, maar wel veruit het grootste. Andere fondsen (zoals het Garantiefonds voor Gespecialiseerde Touroperators, GGTO) hebben nog geen verzoeken gedaan. Het ligt in de rede dat indien SGR wordt gesteund, verzoeken van de andere fondsen op een vergelijkbare manier worden behandeld.
- Indien het verstrekken van steun aan SGR wenselijk wordt bevonden, zal de steun nog getoetst moeten worden aan de staatssteunregels.

To: 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl; 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl; 10.2.e@vnoncw-mkb.nl; 10.2.e@vnoncw-mkb.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl  
Location: Conference call  
Importance: Normal  
Subject: Conference call SGR, VNO-NCW, Ministerie van Financiën en EZK  
Start Date/Time: Thur 4/30/2020 11:45:00 AM  
End Date/Time: Thur 4/30/2020 12:30:00 PM

.....  
Goedemorgen,

Bijgaand ontvangt een vergaderverzoek voor een conference call m.b.t. "Afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020".

Volg onderstaande stappen om deel te nemen aan deze call.

## Instructies voor 10.2.e

1. Bel naar het inbelnummer: +31 10.2.g
2. Toets de toegangscode in: 10.2.g gevolgd door #
3. Toets \* gevolgd door uw pincode: 10.2.g gevolgd door #

**Tip:** Toets \*9 om uw gesprek op te nemen en als MP3-bestand gemaïld te krijgen.

## Instructies voor de deelnemer:

10.2.g

1. Bel naar het inbelnummer: +31 ( 10.2.g
2. Toets de toegangscode in 10.2.g gevolgd door #

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Management Assistent

.....  
Directie Ondernemerschap 3 B Noord

Ministerie van Economische Zaken  
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag  
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

.....

10.2.e	10.2.e
10.2.e	

**Bij een bezoek aan het Ministerie van EZK is een geldig identiteitsbewijs verplicht**

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,



wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e  
**From:** 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Tue 4/28/2020 10:39:20 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 10:39:21 AM

Beste 10.2.e

Ik probeerde je net even te bellen. Heb jij straks wellicht een momentje? Ik was concreet benieuwd naar twee dingen: (1) of jullie stas/minister al een oordeel heeft over deze casus (wij gaan vandaag of morgen onze minister informeren) en (2) hebben jullie meer info over de claim dat de overheid sowieso verantwoordelijk is omdat consumenten rechtstreeks een claim kunnen indienen? Dank alvast!

Groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel

10.2.e

Dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel

**To:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Tue 4/28/2020 11:02:05 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 11:02:09 AM

**Van:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@vnoncw-mkb.nl>

**Verzonden:** maandag 27 april 2020 20:34

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e [redacted]@sgr.nl>; 10.2.e [redacted]  
10.2.e [redacted]@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e [redacted]@minezk.nl>; 10.2.e [redacted]  
SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e [redacted]@sgr.nl>; 10.2.e 10.2.e [redacted]@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Hallo 10.2.e [redacted]

Dank voor de informatie.

Ik heb nog een paar vragen:

1. Klopt het dat in de bepaling van het risico de optelsom van de alreeds uitgegeven vouchers en nog niet-geannuleerde reizen voor heel 2020 zijn meegenomen? In het begin van de presentatie wordt de indruk gewekt dat enkel financiële hulp wordt gevraagd voor de uitgegeven vouchers tot 1 juni 2020.
2. Wat is de kans op het financieel onvermogen voor de 30% overige deelnemers?
3. Wat gebeurt er als de door jullie aangemerkte groep van reisorganisaties met geringe kans op financieel onvermogen toch ( of een gedeelte daarvan) failliet gaat?
4. Klopt het dat jullie verzoek aan de Staat als volgt is opgebouwd? :
  - 50 mln (eigenrisico SGR)
  - 50 mln (achtergesteld lening / garantie van de Staat)
  - 284,6 mln (schenking van de Staat)
5. Ik zag nog een optelfoutje: op slide 8 staat het netto exposure op 10.2.g [redacted] dit moet 10.2.g [redacted] -- zijn. Dit werkt door op de andere slides.

Groeten,

10.2.e [redacted]

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e [redacted]@sgr.nl>  
786179

**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 16:10

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; [redacted] 10.2.e

SGR SGRZ Calamiteitenfonds [redacted] 10.2.e <[\[redacted\]@sgr.nl](mailto:[redacted]@sgr.nl)>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[\[redacted\]@ynoncw-mkb.nl](mailto:[redacted]@ynoncw-mkb.nl)>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

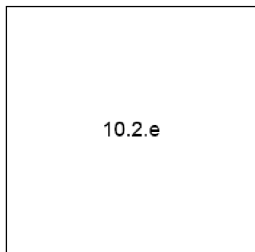
Geachte heer [redacted] 10.2.e beste [redacted] 10.2.e

Bijgaand gelieve het voorstel van SGR aan te treffen tbv de bespreking volgende week.

Wij ontvingen via [redacted] 10.2.e van VNO NCW reeds wat vragen van collega's van EZK. Die hebben we ook in het voorstel meegenomen.

Alvast hartelijk dank voor uw hulp.

Met vriendelijke groet,



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T [redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e <[\[redacted\]@sgr.nl](mailto:[redacted]@sgr.nl)>

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds

**Verzonden:** dinsdag 21 april 2020 15:43

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e

SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Geachte heer 10.2.e, beste 10.2.e

Hartelijk dank voor de bevestiging.

Wij zijn druk doende om een concreet stappenplan en conceptvoorstel met onderbouwing (vanuit onze modellen en met een update van de actuele financiële positie) uit te werken.

Dat heeft meer tijd gekost dan verwacht, aangezien wij voor de onderbouwing afhankelijk zijn van actuele financiële gegevens van bij SGR aangesloten reisondernemingen.

Ik verwacht een concreet stappenplan plus voorstel op korte termijn met EZK/FIN te kunnen delen.

Namens mijn bestuur is 10.2.e betrokken bij dit stappenplan en voorstel. Ik heb haar ook in de cc gezet voor verdere communicatie en voor de te ontvangen uitnodiging van de afspraak.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

786179 ROTTERDAM

00060



T 10.2.e

E 10.2.e @sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 21 april 2020 10:59

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Geachte heer 10.2.e beste 10.2.e

Veel dank voor uw brief van 31 maart waarin SGR de staatssecretaris op de hoogte brengt van de druk op de garantiefaciliteit door de Corona crisis. Samen met het ministerie van Financiën zijn onze mensen met jullie bezig met het opstellen van een stappenplan en een mogelijke oplossing voor het probleem. Zodra er een concreet stappenplan en conceptvoorstel is voorbereid stel ik voor dat we dit met elkaar bespreken. Wat ons betreft mikken we op een gesprek tussen SGR, EZK en FIN eind komende week of begin volgende week. Ik zal mijn secretariaat vragen om dit alvast in te plannen.

Hoop je hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT); 10.2.e @minfin.nl;  
10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
10.2.e (AFP/BELEID); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (BFB/EKI); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(FM/ME); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP); 10.2.e @minfin.nl;  
10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e @minfin.nl; Secretariaat TG; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (IRF/BSA); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(BZ/BBL); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN); 10.2.e @minfin.nl; Smits, JH (Joost) (FM); 10.2.e @minfin.nl;  
Vossers, Helmer (FIN/AL); 10.2.e @minfin.nl; Heijdra, MG (Michel) (BFB); 10.2.e @minfin.nl  
**From:** 10.2.e (FIN/PPI)

**Sent:** Tue 4/28/2020 12:50:43 PM

**Importance:** Normal

**Subject:** RE: Vervolggesprek met VNO-NCW vrijdag 24 april

**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 12:50:44 PM

[Terugkoppeling gesprek FIN-EZK met VNO-NCW op 24 april 2020.docx](#)

.....  
>>>>>>  
Allen,

Zie bijgaand een terugkoppeling van het vervolggesprek met VNO-NCW van afgelopen vrijdag over hun voorstel voor een noodfonds voor kapitaalsteun aan middelgrote ondernemingen. Met grote dank aan 10.2.e

De komende periode gaan we intern Rijk meerdere opties voor kapitaalsteun met elkaar vergelijken. Het voorstel voor VNO-NCW nemen we daar in mee, is besproken.

11.1

Vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e (IRF/OLE)

**Verzonden:** donderdag 23 april 2020 19:25

**Aan:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT)

**CC:** 10.2.e (FIN); Smits, JH (Joost) (FM); Vossers, Helmer (FIN/AL); Heijdra, MG (Michel) (BFB);

10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e (AFEP); 10.2.e (AFP/BELEID);

10.2.e (FM/FS); 10.2.e (FM/ME); 10.2.e (FIN/PPI); 10.2.e

(AFEP); 10.2.e (FIN/DEELN); Secretariaat TG; 10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e

(10.2.e (IRF/BSA); 10.2.e (FIN/PPI); 10.2.e (BZ/BBL)

**Onderwerp:** RE: Vervolggesprek met VNO-NCW vrijdag 24 april

Hoi Christiaan en cc-collega's,

In aanvulling op onderstaande mail stuur ik je nog de uitkomst met de call die 10.2.e 10.2.e en ik zojuist hadden met EZK (o.a. Focco en David Pappie) over solvabiliteitssteun. Allicht ook nuttig voor het gesprek met VNO morgen.

11.1

Prettige avond,

10.2.e

**Van:** 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 23 april 2020 13:49

**Aan:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl>; Smits, JH (Joost) (FM) 10.2.e @minfin.nl>; Vossers, Helmer (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl>; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>; Secretariaat TG 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** Vervolggesprek met VNO-NCW vrijdag 24 april

Beste Christiaan,

Op vrijdag 24 april heeft u een vervolggesprek met VNO-NCW over hun voorstel voor een fonds voor solvabiliteitssteun aan middelgrote ondernemingen. Vorige week heeft u daar, samen met de DG Bedrijfsleven en Innovatie, een eerste gesprek met hen over gehad.

11.1

✓ De komende weken werken EZK en FIN samen aan de uitwerking van concrete alternatieven voor het voorstel van VNO-NCW.

11.1

Vriendelijke groet,

10.2.e

Bijlagen:

✓ Samenvatting voorstel VNO-NCW

✓ Appreciatie EZK (advies aan DG Bedrijfsleven en Innovatie)

**Van:** 10.2.e (FIN/PPI)

**Verzonden:** vrijdag 17 april 2020 14:57

**Aan:** Dungen, BE (Bas) van den (SG) 10.2.e @minfin.nl; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl; Vossers, Helmer (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl; Smits, JH (Joost) (FM) 10.2.e @minfin.nl

**CC:** 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl

**Onderwerp:** Verslag gesprek VNO-NCW over kapitaalsteun

Allen,

Vanochtend heeft de TG met VNO-NCW gesproken over hun voorstel voor een fonds voor kapitaalsteun aan ondernemingen met strategische productiecapaciteit. De SG was verhinderd. 10.2.e (IRF) en ik (Financieringen) hebben ingebeld en onderstaand kort verslag gemaakt.

Namens EZK nam de DG Bedrijfsleven en Innovatie (Focco Vijselaar) deel. Namens VNO-NCW 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e (teammanager). 10.2.e was door VNO-NCW gevraagd bij te dragen aan het voorstel en lichtte dat toe.

11.1

11.1

Vervolgafspraken is om over twee weken het afwegingskader en het voorstel van VNO-NCW naast elkaar te leggen en door te nemen. EZK organiseert hiervoor een call in dezelfde samenstelling.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Mede namens 10.2.e

**Van:** Dungen, BE (Bas) van den (SG) <10.2.e@minfin.nl>

**Datum:** dinsdag 07 apr. 2020 7:34 AM

**Aan:** 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>, Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <10.2.e@minfin.nl>

784616

00061

**Onderwerp:** FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Hierbij het stuk van 10.2.e Moeten denk ik maar snel even een call doen

Groet,

Bas van den Dungen

**Van:** 10.2.e <10.2.e@vno-ncw.nl>

**Datum:** maandag 06 apr. 2020 7:49 PM

**Aan:** Dungen, BE (Bas) van den (SG) <10.2.e@minfin.nl>

**Kopie:** 10.2.e <10.2.e@gmail.com> <10.2.e@gmail.com>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** eerste gedachten kapitaalsteun

Beste Bas,

Bijgaand een korte notitie van onze kant/wat eerste gedachten over de opzet van een fonds voor kapitaalsteun. De basis is een stukje eigen brainstorm, aangevuld met wat de Duitsers doen. We kunnen dit in Teams meeting bespreken. Daarna zien we verder.

Groeten, 10.2.e

## Terugkoppeling gesprek FIN/EZK met VNO/NCW over fonds voor solvabiliteitssteun aan middelgrote ondernemingen

Datum: 24 april 2020

Aanwezig: Focco Vijselaar (EZK/DGB&I), Christiaan Rebergen (FIN/GT); 10.2.e  
VNO-NCW); 10.2.e, 10.2.e (Parcom Capital), 10.2.e  
(10.2.e VNO-NCW); 10.2.e (teammanager VNO-NCW), (verder vanuit FIN  
10.2.e (FIN/PPI), 10.2.e (FIN/IRF))

### Kern

- EZK licht het afwegingskader voor steunverzoeken van individuele ondernemingen toe, inclusief de "bail in ladder" en voorwaarden die daarbij gelden.
- Het Rijk geeft aan dat het nadenkt over hoe solvabiliteitssteun verder vormgegeven kan worden: met maatwerk en confectiemaatregelen. Het VNO/NCW voorstel lijkt zich in beginsel en in grote lijnen te verhouden tot confectiemaatregelen (niet tot maatwerk).
- Het VNO /NCW voorstel behelst solvabiliteitssteun aan de categorie van ca. 3.500 *mid-market* bedrijven. Uit de toelichting blijkt 1) dat verwacht wordt dat juist de in de kern gezonde bedrijven gebruik maken (mede omdat banken en andere experts de beoordeling doen en *exposed* zijn), 2) dat nog onzeker is of / in welke mate de banken en pensioenfondsen meedoen en 3) dat de overheid (ook) zou moeten participeren om op die manier de pensioenfondsen en anderen mee te krijgen.
- EZK vraagt zich af hoe VNO-NCW de "selectie-bias" ziet. Het Rijk zal eisen stellen aan steun. Het Rijk geeft aan dat als er vanuit de overheid kapitaal wordt verstrekt, er wel degelijk "redelijke" voorwaarden zullen worden gesteld. VNO/NCW benadrukt het belang van beslissingsvrijheid van bedrijven ook als die steun krijgen.
- De komende tijd:
  - o Gaat het Rijk verder met ideeën en kaders ten aanzien van solvabiliteitssteun en sondeert dit.
  - o Ten aanzien van het voorstel van VNO/NCW, wordt nagegaan bij banken of zij mee zouden doen indien het VNO/NCW voorstel zou worden uitgevoerd.
  - o Het Rijk geeft aan dat politieke sondering waarschijnlijk niet eerder dan in de tweede helft van mei zal plaatsvinden.

### Voorstel

*(Hoe) werkt het voorstel, doen de banken en pensioenfondsen wel mee?*

VNO/NCW licht toe:

- De steun betreft kleinere bedrijven, met preferente aandelen is dit makkelijker uitvoerbaar (geen/minder waarderingsvraagstukken). Deze moet wel voor minimaal 5 jaar zijn, omdat banken anders bezwaar hebben.
- *Private equity* investeert niet mee, maar zet aanwezige mankracht en expertise (op "pro deo basis") in. Met name bij beoordeling investeringsvoorstellen en bij de monitoring in uitvoering kan dit van pas komen.
- Kern van het voorstel is toegang tot equity op basis van pre-Corona *pricing* voor bedrijven die niet op andere wijze aan kapitaal kunnen komen (bijv. familiebedrijven). De bank beoordeelt de aanvraag en doet een voorstel aan de betrokken partijen.
- Het is volgens VNO-NCW belangrijk dat banken in het fonds zitten (zij moeten ook *exposed* zijn, zij het voor een kleiner dan gebruikelijk deel). Zij hebben de kennis van bedrijven, de dossiers, en ook de capaciteit om te doen.

Het Rijk vraagt aandacht voor het volgende

- Op confectiekant is het idee dat er veel bedrijven komen die behoefte hebben aan solvabiliteitssteun. De vraag is hoe we deze hoge volumes steun kunnen 'wegzetten' terwijl dit nog zorgvuldig kan gebeuren? Het voorstel van VNO/NCW past in beginsel bij het confectiemodel maar het Rijk vraagt zich af of het in de uitvoering ook echt als generieke (niet-maatwerk) regeling geschikt is.

*Hoe zorgen we ervoor dat er alleen in de kern gezonde bedrijven meedoen, we niet (juist) de slechte bedrijven aantrekken?*



- Omdat het grotendeels private partijen zijn die investeren, en zij dit alleen doen als zij inschatten dat het in de kern gezonde bedrijven zijn, is dit risico volgens VNO-NCW gemitigeerd.

#### *Waarom moet de overheid meedoen?*

- De overheid krijgt vooral een rol in het voorstel om de pensioenfondsen mee te krijgen. Pensioenfondsen zijn nodig als extra kapitaalverstrekkers. Het voorziene aandeel van de overheid is dus beperkt. Daarnaast moeten banken meedoen.

#### *Hoe zit het met aanvullende eisen bij steun (bijv. op gebied van werkgelegenheid)?*

##### VNO/NCW geeft aan

- Dat het geen aanvullende eisen wil bij kapitaal van de overheid. Dividenden en bonussen zouden sowieso niet aan de orde zijn, maar andere voorwaarden zou je volgens VNO-NCW niet moeten stellen. Ondernemingen moeten ruimte houden om eigen beslissingen te nemen (ook over personeel). Helemaal als de overheid maar 20% bijdraagt. Bij maatwerk is het wel logisch om voorwaarden te verbinden aan de kapitaalsteun. Hier, bij de confectie, ligt dat minder voor de hand. Bij de huidige maatregelen (garanties, liquiditeitsondersteuning) worden er geen aanvullende (dan bedrijfseconomische, waaronder ook bonussen) eisen gesteld. Als een bedrijf hiernaast ook solvabiliteitssteun nodig heeft en daardoor te maken krijgt met aanvullende (maatschappelijke) eisen is dat ongewenst.
- [10.2.e] Haalt [10.2.e] erbij]: je kunt niet meerdere doelen dienen met één instrument. Het is financiering, om voldoende kapitaal te krijgen is de overheid nodig, maar die moet dan geen 'maatschappelijke eisen' gaan stellen.
- Mogelijk kan de steun van de overheid zo worden ingericht dat de overheid geen risico loopt. Dan hoeven er geen aanvullende (politieke) eisen te worden gesteld.

##### Het Rijk geeft aan

- Dat dit niet alleen een politieke wens is, maar dat als er vanuit de overheid kapitaal komt, er wel degelijk voorwaarden zullen worden gesteld. Deze zullen 'redelijk' zijn, maar dat ze er zijn is wel onvermijdelijk.
- Het bij confectie ook voor de hand ligt om minder specifieke eisen te stellen dan die bij steun aan individuele bedrijven (maatwerk) gevraagd kunnen / zullen worden.
- Dat het Rijk nog intern goed moet nadenken over wat er nu verstandig is ten aanzien van dit type steun (equity als laatste redmiddel). Dat doen we de komende werken. We hebben hiernaast nog meer opties, bijvoorbeeld ook met inzet van NLFI of Invest-NL, etc.

#### **Verdere proces**

##### Het Rijk geeft aan:

- We zijn aan het nadenken hoe solvabiliteitssteun verder vormgegeven kan worden: maatwerk en confectie. Dit moet op gegeven moment politiek gesondeerd worden. De ambtelijke en politieke vijfhoeken beslissen hierover.
- Op 11 mei liggen er voorstellen voor solvabiliteitssteun in de ambtelijke vijfhoek. Voor het wegen van de voorstellen is ook de (orde grootte) van gewenste omvang steun overheid nodig.
- We kunnen dit als optie solvabiliteitssteun aan de vijfhoek opperen. We zitten in een ongekende situatie, dat vraagt om ongekende maatregelen. Daarbij is solvabiliteitssteun niet uitgesloten.
- Het Rijk en VNO-NCW zullen gezamenlijk gesprekken met enkele banken voeren om hun bereidheid mee te werken aan een dergelijke optie te peilen.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e (IRF/OLE)  
**Sent:** Tue 4/28/2020 3:02:56 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: FF bijpraten  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 3:02:57 PM

.....

**Van:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT)  
**Verzonden:** maandag 27 april 2020 23:39

**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/PPI); [redacted] 10.2.e (FIN); Smits, JH (Joost) (FM); [redacted] 10.2.e  
**CC:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB)

[redacted] 10.2.e (FM/ME)  
**Onderwerp:** FW: FF bijpraten

Ter info.

[redacted] 11.1 van de variant waarin private partijen mee financieren en risico lopen. [redacted] 11.1 Zou in potentie ook moeten kunnen in een variant met Invest.NL en dan kun je wel de infrastructuur gebruiken die er deels voor gemaakt is. Kreeg vanavond ook nog een pleidooi van [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e voor een variant met Invest.NL. [redacted] 10.2.e was daarbij.

Groet

Christiaan

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Datum:** maandag 27 apr. 2020 11:36 PM

**Aan:** [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e [redacted]@vno-ncw.nl>, [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e [redacted]@vnoncw-mkb.nl>, [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl <[redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>

**Kopie:** [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e [redacted]@gmail.com>

**Onderwerp:** RE: FF bijpraten

Beste [redacted] 10.2.e

Dank voor het delen. Nuttige suggesties.

Invest.NL meldde zich ook bij ons. Zagen gegeven hun mandaat ook een rol voor zich zelf. Gezegd dat dat onderdeel is van de verkenning is die we nu uitvoeren.

Wordt vervolgd

Christiaan

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e [redacted]@vno-ncw.nl>

**Datum:** maandag 27 apr. 2020 1:54 PM

**Aan:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl> [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e [redacted]@vnoncw-mkb.nl>, [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl

820222

00063

<10.2.e@minezk.nl>

Kopie: 10.2.e <10.2.e@gmail.com>

Onderwerp: Re: FF bijpraten

Gisteren meldde 10.2.e zich bij 10.2.e en mij inzake het fonds. De basisgedachte vond hij goed; Hij had enkele suggesties om het politieke draagvlak te vergroten. Goed om mee te nemen in het vervolg denk ik:

1. Maak duidelijk dat de overheid in een ondersteunende rol/dwz als minderheids inbrenger meedoet + geen subsidie maar investering;
2. Maak duidelijk dat de PE-initiatiefnemers dit niet voor de winst doen, maar pro patria;
3. Het is een tijdelijk construct, met een financiële kikker om versneld af te lossen;
4. Geef aan welke belangen elk van de deelnemende partijen heeft;
5. De infrastructuur van banken wordt gebruikt, maar het oordeel over projecten ligt bij een onafhankelijke investment committee;
6. Betrokkenheid van banken zodanig organiseren dat ze los staat van de directe commerciële belangen;
7. Goed aangeven dat het tijdelijke en geprivatiseerde construct als groot voordeel heeft dat het op afstand staat van politieke wensen.

Ik denk goed om mee te nemen, dwz deden we al, maar wellicht niet expliciet genoeg.

Goede koningsdag! 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 25 apr. 2020 om 15:38 heeft 10.2.e <10.2.e@vno-ncw.nl> het volgende geschreven:

>

> Beste Christiaan en 10.2.e

> Wopke en ik hebben net op aangename wijze over een paar onderwerpen besproken:

> 1. Het snel oplopende rijkstekort en de vraag of de lasten van de crisis wel voldoende evenwichtig worden gedragen door privaat en publiek;

> 2. Hoe zien de voorstellen van VNO-NCW eruit voor NOW 2.0

> 3. Hoe ziet het private en marktconforme equity fonds er precies uit dat we gisteren met elkaar en met 10.2.e bespraken, en wat wordt precies van het rijk verwacht.

>

> Wopke stelde voor dat jullie de drie punten goed doorexerceren en dat we daarna met ons vieren aan tafel gaan. Ik vind dat een uitstekend plan.

> Kunnen we de aanpak van eea bij jullie laten?

> Mvg en goed weekeinde, 10.2.e

>

>

>

> Verstuurd vanaf mijn iPhone

Vraag 10.2.e (EZK):

In aanvulling hierop heb ik nog twee vragen wat betreft het door consumentenbijdrage opbouwen van het eigen vermogen van SGR en het terugbetalen van ontvangen steun. In het stuk wordt als voorbeeld het calamiteitenfonds genoemd waar jaarlijks €3.000.000 wordt opgebouwd door middel van een bijdrage per boeking van €2,50. Betekent dit dat er jaarlijks ongeveer 1,2 miljoen boekingen zijn? Wat zou volgens jullie op basis hiervan de terugbetalingscapaciteit kunnen zijn?

Het Calamiteitenfonds ontvangt op basis van 2 miljoen boekingen en een consumentenbijdrage van € 2,50 per boeking een bruto bedrag van € 4.5 miljoen. Daarvan gaat € 1,00 per boeking (€1.5 miljoen in totaal) terug naar de reisorganisaties (= commissie, onder meer voor het afwickelen van deze incasso), zodat voor het Calamiteitenfonds een netto bedrag van € 3 miljoen resteert. Ter informatie, het Calamiteitenfonds betaalt daarnaast 21% assurantiebelaasting over het brutobedrag ad € 2,50.

De terugbetalingscapaciteit bij SGR met circa 2 miljoen boekingen is bij € 2,50 per boeking dus € 4,5 miljoen in totaal (in de veronderstelling dat hier geen assurantiebelaasting is verschuldigd en SGR geen commissie hoeft te betalen). Indien de bijdrage per boeking € 5 wordt (zoals naar verwachting ook zal gebeuren in Duitsland en Frankrijk) dan is de terugverdien capaciteit per jaar dus € 10 miljoen. Dus afhankelijk van het bedrag per boeking zou – op basis van de huidige volumes en bovengenoemde uitgangspunten – een lening van € 50 miljoen in vijf tot tien jaar kunnen worden terugbetaald, waarbij terugbetaling pas aanvangt op het moment dat het SGR vermogen de ondergrens (momenteel gesteld op € 30 miljoen) weer bereikt heeft.

Vragen 10.2.e (VNO NCW)

1. Klopt het dat in de bepaling van het risico de optelsom van de alreeds uitgegeven vouchers en nog niet-geannuleerde reizen voor heel 2020 zijn meegenomen? In het begin van de presentatie wordt de indruk gewekt dat enkel financiële hulp wordt gevraagd voor de uitgegeven vouchers tot 1 juni 2020. Tot nu toe zijn de vouchers uitgegeven tussen 16 maart (datum bestuursbesluit SGR) en 1 juni door SGR gedekt. Zoals uitgelegd in de presentatie neemt daarmee het schade risico voor SGR toe. Als SGR besluit om ook na 1 juni uitgegeven vouchers te garanderen, zal dit schade risico verder oplopen. In het huidige voorstel is het uitgangspunt dat SGR bij financieel onvermogen van een deelnemer zowel de vouchers als de nog niet-geannuleerde (betaalde) reizen zal terugbetalen aan de consument. Als accumulatie van schaderisico door faillissementen van meerdere reisorganisaties ertoe leidt dat ondergrens van SGR vermogen bereikt wordt, dan zal de staat moeten bijspringen.
2. Wat is de kans op het financieel onvermogen voor de 30% overige deelnemers? Deze 30% ziet op 736 deelnemers die niet individueel aan SGR tussentijds hebben gerapporteerd. De Top 20 deelnemers die 70% van het risico meebrengen is om individuele gegevens gevraagd (waaronder een cash flow forecast). Maar zelfs dan is het natuurlijk nog zeer moeilijk en willekeurig om het faillissementsrisico in te schatten omdat er vele aannames mogelijk zijn (waarbij met name de duur van de crisis bijna onmogelijk in te schatten is: wanneer gaat de consument weer kunnen en willen reizen).

De tabel op slide 9 geeft aan:

- als alle SGR deelnemers vandaag omvallen is de schade ruim € 690 miljoen
- de eerste 7% (dus € 50 miljoen) van deze schade zal SGR oppakken
- de tweede 7% (dus € 50 miljoen) zal SGR oppakken maar met staatshulp via lening
- als totale schade boven de € 100 miljoen uitkomt, moet staat helpen met subsidie.

3. Wat gebeurt er als de door jullie aangemerkte groep van reisorganisaties met geringe kans op financieel onvermogen toch ( of een gedeelte daarvan) failliet gaat? Als uit deze Top 20 een grote speler toch omvalt, en de schade hierbij meer dan € 100 mio bedraagt, dan komen we direct in de derde categorie terecht (totale schade boven € 100 mio), en heeft SGR naast de lening (een gedeelte van) de subsidie van de staat direct nodig.
4. Klopt het dat jullie verzoek aan de Staat als volgt is opgebouwd? : dit is een juiste weergave.
  - 50 mln (eigen risico SGR)
  - 50 mln (achtergesteld lening / garantie van de Staat)
  - 284,6 mln (schenking van de Staat)

10.1.c

10.1.c

10.1.c

5. Ik zag nog een optelfoutje: op slide 8 staat het netto exposure op 474.619,-- dit moet 477.056,-- zijn. Dit werkt door op de andere slides.

10.1.c

10.1.c

Vragen 10.2.e (Min Fin):

-Komt de garantie op bestaande vouchers na 1 juni ook te vervallen of worden er daarna enkel geen nieuwe garanties meer afgegeven (slide 6 suggereert dat laatste)?

De garantie op vouchers die voor 1 juni zijn afgegeven zal NIET komen te vervallen.

-Waarom wordt de garantie (bij ontbreken van steun) na 1 juni stopgezet? Leidt stopzetten er niet juist toe dat consumenten hun geld alsnog terugvragen, waarvoor SGR uiteindelijk ook garant staat?

Juiste constatering en het devil's dilemma waar SGR mee worstelt. Op basis van onze analyses en inschattingen, zou verlenging van de garantieperiode (voorbij 1 juni) het schaderisico voor SGR zodanig verhogen, dat de kans dat onze dekkinggraad onvoldoende zal zijn reëel wordt. Dat maakt het voor het bestuur een onverantwoord besluit. Echter, door niet te verlengen wordt inderdaad de kans op financieel onvermogen van deelnemende reisorganisaties weer groter. Ergo, de afweging tussen kans op event (financieel onvermogen) tussen de schade bij het event.

Bijkomende complexiteit: als SGR besluit de garantietermijn niet te verlengen, valt mogelijkwerwijs de consument tussen wal en schip (want als reis geannuleerd is, en de klant geen gegarandeerde voucher heeft, dan is er bij faillissement van de reisorganisatie in principe geen dekking voor de klant, want SGR garandeert – onder reguliere omstandigheden – alleen bij een bestaande reisovereenkomst (en die is er na annulering niet meer).

-Hoe is het bedrag van 50 miljoen als maximale lening bepaald?

Nadat SGR de eerste 50 miljoen aan schade voor haar rekening heeft genomen, dan is haar vermogen al gedaald tot circa 30 miljoen. Als SGR dan bij de tweede 50 miljoen aan schade de lening van de staat krijgt, biedt dit wel liquiditeit, maar het SGR vermogen zal verder dalen tot negatief 20 miljoen. Een verdere verlaging vindt SGR onverantwoord. Daarnaast kan SGR, zoals eerder toegelicht, een lening van 50 miljoen tussen 5-10 jaar terugbetalen.

-Waarom is de schade 100% bij een faillissement?

Bij een faillissement is de bruto schade gelijk aan het bedrag dat aan de consument terugbetaald moeten worden (ic waarde van de voucher en/of betaalde bedrag op nog niet geannuleerde reis) en er geen verhaalsmogelijkheden zijn bij leveranciers.

**To:** 10.2.e 10.2.e @ns.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e  
10 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e @NS.NL]  
**From:** 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Tue 4/28/2020 6:32:35 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Brief financiële gevolgen Corona  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 6:32:00 PM

Beste 10.2.e

Veel dank voor de presentatie. Hieronder tref je nog een aantal verdiepende vragen.

Vriendelijke groet,

10.2.e

- Slide 4 is wat ons betreft een goed vertrekpunt. 10.2.g

10.2.g

- Op basis van dit scenario hebben we vervolgens de volgende informatiebehoefte (voor de periode 2020 t/m 2021):

- o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit zonder maatregelen (kan in grafiekvorm).
- o Wat kan NS zelf doen aan besparingen (bijv. natuurlijke afvloeiing personeel)? Op dit punt graag meer detail info dan er nu is. Vooral ook: wat kan er niet en waarom? Welke precieze keuzes worden nu door NS gemaakt ten aanzien van capex? Is er daarnaast een beeld van de kosten die NS juist meer moet gaan maken om in deze tijd zoveel mogelijk reizigers te vervoeren op verantwoorde wijze?
- o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit na deze interne maatregelen (kan in grafiekvorm)?
- o Waarom is dit scenario onacceptabel? Wat zijn de consequenties van deze rating voor je leencapaciteit? Kan NS in dit scenario onder redelijke voorwaarden zelfstandig zich blijven financieren?
- o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit na de gevraagde steunmaatregelen (kan in grafiekvorm)?

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 13:05

**Aan:** 10.2.e FIN/DEELN)

10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e (FIN/DEELN)

**Onderwerp:** FW: Brief financiële gevolgen Corona

FYI, met groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 07:14

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>;

10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**CC:** 10.2 10.2.e @ns.nl>; 10.2.e 10.2.e @ns.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief financiële gevolgen Corona

Dag Helmer, 10.2.e

Ter voorbereiding op ons gesprek vanmiddag ontvangen jullie bijgaand de antwoorden op de door jullie gestelde, verdiepende vragen.

In het hoofddocument treffen jullie een integrale financiële analyse aan waarin we inzicht geven in de effecten van de Corona-crisis op het Nederlandse deel van het NS Concern opgesplitst in de effecten op het Hoofdrailnet en de effecten op Stations. Hierin hebben we ook onze laatste inzichten verwerkt van de gevolgen van de 1,5 meter samenleving. Ook zijn de effecten van het afschalen van de dienstverlening, de genomen besparingsmaatregelen en de NOW-regeling geactualiseerd.



De bijlagen zijn bedoeld als achtergrond informatie bij het hoofddocument. Dit zijn interne NS documenten die de belangrijkste basisinformatie bevatten die is gebruikt bij het opstellen van de integrale financiële analyse.

Voor de goede orde, de bijgevoegde informatie is bedrijfsvertrouwelijk.

Met vriendelijke groet en tot vanmiddag,

10.2.e



Nederlandse Spoorwegen  
Laan van Puntenburg 100

Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** dinsdag 14 april 2020 18:21

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>; 'Vossers, Helmer (FIN/AL)' <10.2.e @minfin.nl>;

10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @nsstations.nl>; 10.2. 10.2.e @ns.nl>

**Onderwerp:** FW: Brief financiële gevolgen Corona

Beste Helmer, Wino en 10.2.e

Met dank voor ons gesprek vanochtend over het financiële verzoek dat NS heeft gedaan als gevolg van de Corona maatregelen aan het ministerie van IenW bijgaand de belangrijkste acties die we zullen vormgeven. Ons verzoek aan de minister van IenW d.d. 3 april 2020 is tot stand gekomen na overleg met jullie beide ministeries en bespreking van de financiële in-/ en overzichten.

10.2.g

10.2.g

Aanvullend hierop hebben jullie vanochtend een aantal verdiepende vragen gesteld die leiden tot een aantal acties voor NS, te weten:

✓ Kunnen jullie in beeld brengen wat de financiële impact van de NOW-regeling zal zijn? **Antwoord:**

10.1.c

10.1.c

✓ Wat zijn de effecten van de zogenoemde '1.5 meter samenleving' voor de dienstverlening van NS? **Antwoord:**

10.2.g

10.2.g

✓ Kan NS een financiële doorkijk maken, in aanvulling op de financiële inzichten tot de zomer van 2020, richting eind 2020 en ook 2021 i.r.t. vraag naar de dienstverlening van NS? **Antwoord:** Ja, NS zal verschillende scenario's met jullie delen in de loop van volgende week. In aanvulling op de scenario's die we eerder hebben gedeeld zullen we ook een scenario toevoegen dat inzicht geeft in de effecten van de 1,5 meter samenleving.

Naar ik hoop hebben we zo jullie vragen goed begrepen. We komen snel bij jullie hierover terug. Mochten er nog vragen zijn dan vernemen we die ook graag.

Met dank en groet,

768822

00065

10.2.e



NS | Groep  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 3 april 2020 10:16

**Aan:** 'DBO-min' <10.2.e@minienw.nl>

**CC:** 10.2.e@minienm.nl; 10.2.e@minienm.nl; 'Burg, C. van der (Kees) - DGMo' <10.2.e@minienw.nl>;  
10.2.e@minfin.nl <10.2.e@minfin.nl>; Voppen, J (John) (ProRail) <10.2.e@prorail.nl>; 10.2.e  
<10.2.e@ns.nl>

**Onderwerp:** Brief financiële gevolgen Corona

Geachte Minister Van Nieuwenhuizen,

Namens 10.2.e doe ik u bijgaande brief toekomen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



NS | Raad van Bestuur | Mr. R.H.L.M van Bortel  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2. [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e FMC  
**Sent:** Tue 4/28/2020 7:38:55 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: 20200424 fin impact corona IenW vragen.pdf  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 7:38:56 PM  
[20200424 fin impact corona IenW vragen.pdf](#)

....  
Dag [redacted] 10.2.e

Bijgaand (en hieronder) de vragen die we nog hebben voor NS. Ik heb het idee dat [redacted] 11.1  
[redacted] 11.1 Morgen spreken we in ieder geval over de onderstaande vragen met NS.

Kunnen jullie nog (zoals vanmiddag besproken) ook de vragen vanuit deelnemingen met ons delen?

Dank alvast en een fijne avond,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e FMC  
**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 19:36  
**Aan:** [redacted] 10.2.e  
**CC:** [redacted] 10.2.e DGB; [redacted] 10.2.e BSK; [redacted] 10.2.e DGB; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e DGB  
**Onderwerp:** FW: 20200424 fin impact corona IenW vragen.pdf

Beste [redacted] 10.2.e

Zoals afgelopen vrijdag (tijdens het overleg met NS, IenW en FIN) afgesproken, hierbij onze opmerkingen op de presentatie van NS over de financiële gevolgen van Corona. Het lijkt me goed dat we deze punten (en onderstaande hoofdpunten) morgen tijdens ons overleg doornemen. Hoofdpunten van ons commentaar:

✓ We zijn benieuwd naar een nadere onderbouwing van het steunverzoek [redacted] 10.1.c en met name hoe deze per maand is opgebouwd. Dit zouden we graag willen terugzien op p.9/10;

✓ [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g

✓ Onderbouwing van de omzetontwikkeling 2020 en 2021 is voor ons moeilijk te doorgronden. Bij een anderhalve meter economie  
[redacted] 10.2.g

✓ Waarom is [redacted] 10.2.g

✓ Het is voor ons onduidelijk hoe de capex [redacted] 10.1.c (2020) in de maatregelen van NS zijn meegenomen en wat dit betekent voor de MPP na 2021.

✓ Wat is er nodig (aanvullende kostenbesparingen i.c.m. financiële steun) om CR van A vast te houden in 2021?

✓ Op p. 7 wordt beschreven dat [redacted] 10.1.c maatregelen worden genomen om de financiële gevolgen van corona op te vangen. Op deze sheet mag meer een onderscheid worden gemaakt tussen wat een kostenbesparende maatregel is vanuit NS en wat een steunmaatregel is vanuit het Rijk (zoals de NOW-subsidie).

✓ Wat kunnen we (nog meer) [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g En wanneer is dit inzichtelijk?

Tot slot, we willen graag nog meer informatie over de liquiditeits- en solvabiliteitsontwikkelingen en wat de eventuele bottlenecks in een 1,5m scenario zijn. We zijn erbij gebaat als we een (meer) actuele financiële situatie van NS hebben en daarbij ook wat er gebeurt (en op welke termijn) als er geen externe financiering plaatsvindt.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

**To:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e  
10.2.e @vnoncw-mkb.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl; 10.2.e  
10.2.e @vnoncw-mkb.nl  
**From:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
**Sent:** Wed 4/29/2020 12:27:43 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/29/2020 12:28:07 PM

Beste 10.2.e

Bijgaand onderstaand in rood wederom onze antwoorden op jouw vragen.

Met vriendelijke groet,



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>  
786201

00067

**Verzonden:** woensdag 29 april 2020 09:57

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl  
**CC:** 10.2 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e  
10.2 10.2.e @vnoncw-mkb.nl

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Beste 10.2.e

Hartelijk dank voor de toelichting! Ik heb toch nog twee aanvullende vraagjes:

-Zou je nog iets meer kunnen toelichten hoe het risico toeneemt voor SGR indien de garantie verlengd wordt? De geboekte reizen waar nog geen voucher voor is uitgegeven vallen immers al onder SGR-garantie, de garantie wordt dan toch enkel "verschoven" van de reeds reis naar de voucher?

Onder reguliere omstandigheden omvat de dekking van SGR alleen de nog niet aangevangen, (aan)betalde reizen. Nu wordt de dekking dus uitgebreid met geannuleerde reizen.

Voorbeeld: als een reisorganisatie op 1 mei failliet zou gaan, dan gaat SGR dekking verzorgen voor alle nog niet aangevangen reizen, en wel voor het betaalde bedrag (aanbetaling of volledige reissom). Tevens zal SGR zorgdragen dat reizigers op bestemming weer kunnen terugkeren.

In de huidige Corona crisis met vouchers zal SGR in dit voorbeeld ook dekking moeten bieden voor de reizen die een vertrekdatum hadden tussen half maart en einde april, die inmiddels geannuleerd zijn, en waarvoor een voucher is uitgegeven.

-Klopt het dat het voor de periode t/m juni het gaat om 500 miljoen euro, en voor de periode daarna om 400 miljoen euro extra? In de brief werd namelijk gesproken over een totaalbedrag van 500 miljoen t/m eind april en 650 voor het hele jaar.

De uitgangspunten in de brief zijn op twee fronten anders dan in het huidige voorstel:

\* De vraag van SGR aan de staat in de brief was om een garantie te verstrekken die de vouchers afdekt. SGR zou haar vermogen dan aanwenden bij een faillissement om de consument dekking te geven voor de nog niet geannuleerde reizen. In het huidige voorstel is SGR bereid om in eerste instantie de schade van zowel vouchers als van nog niet geannuleerde reizen voor haar rekening te nemen, tot de ondergrens van haar vermogen is bereikt.

\* In de brief is een inschatting van de omvang van de vouchers gegeven. Deze is toentertijd opgesteld op basis van high level informatie van twee grote reisorganisaties, met aannames op gebied van niveau van aanbatalingen en het seizoenpatroon. De voucherwaarde voor het gehele jaar kwam daarbij uit op Euro 646 miljoen. In het huidige voorstel hebben we de omvang van het schaderisico bepaald door gedetailleerde informatie te vragen van de TOP 20 reisorganisaties (die 70% van de totale risicodragende omzet vertegenwoordigt). Dan komt de waarde voor het gehele jaar uit op bijna Euro 900 miljoen. Inderdaad een hoger bedrag dan in de brief, maar wel beter onderbouwd en derhalve een meer realistische inschatting.

Groet,

0.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 16:56

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e

10.2 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e

10.2 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Beste allen,

Dank voor alle goede vragen!

Wij hebben jullie vragen even in een document geplakt en daar de antwoorden bijgezet. Zie bijgaand.

Mochten jullie meer informatie nodig hebben, dan vernemen wij dat graag.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

786201

00067

**Van:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 14:35

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl> 10.2.e  
10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e @sgr.nl>; 10.2.e

10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e @sgr.nl>; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Beste allen,

Ik neem dit dossier deze week over van mijn collega 10.2.e die met verlof is. Naar aanleiding van de presentatie ook enkele vragen.

-Komt de garantie op bestaande vouchers na 1 juni ook te vervallen of worden er daarna enkel geen nieuwe garanties meer afgegeven (slide 6 suggereert dat laatste)?

-Waarom wordt de garantie (bij ontbreken van steun) na 1 juni stopgezet? Leidt stopzetten er niet juist toe dat consumenten hun geld alsnog terugvragen, waarvoor SGR uiteindelijk ook garant staat?

-Hoe is het bedrag van 50 miljoen als maximale lening bepaald?

-Waarom is de schade 100% bij een faillissement?

Hartelijk dank.

Vriendelijke groet,

10.2.e

.....  
**Directie Begrotingszaken, afdeling Begrotingsbeleid**

**Ministerie van Financiën**

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....  
10.2.e

786201

00067

E 10.2.e @minfin.nl

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 12:01

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl> 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>;

10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e

10.2 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Beste 10.2.e

In aanvulling hierop heb ik nog twee vragen wat betreft het door consumentenbijdrage opbouwen van het eigen vermogen van SGR en het terugbetalen van ontvangen steun. In het stuk wordt als voorbeeld het calamiteitenfonds genoemd waar jaarlijks €3.000.000 wordt opgebouwd door middel van een bijdrage per boeking van €2,50. Betekent dit dat er jaarlijks ongeveer 1,2 miljoen boekingen zijn? Wat zou volgens jullie op basis hiervan de terugbetalingscapaciteit kunnen zijn?

Groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

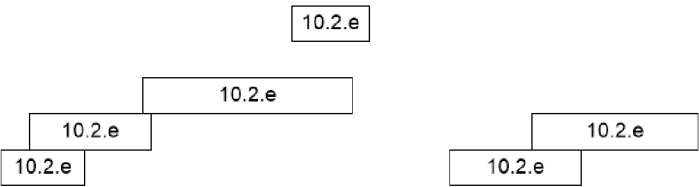
10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail



Dubbele e-mail



10.2.e

Dubbel

Dubbele e-mail



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 4/29/2020 12:35:19 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Agenda 29 april 2020 Helmer - [redacted] 10.2.e  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/29/2020 12:35:22 PM  
[MediaRelease.pdf](#)

.....  
~~~~~  
Hallo,

[redacted]  
10.2.g

Graag betrekken bij de stukken voor de call vanmiddag.

Zodra we definitieve versie hebben zullen we die delen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 13:11

**Aan:** [redacted] 10.2.e

**CC:** [redacted] 10.2.e

**Onderwerp:** RE: Agenda 29 april 2020 Helmer - [redacted] 10.2.e

Ja, prima!

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL>

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 12:58

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL>

**Onderwerp:** RE: Agenda 29 april 2020 Helmer - [redacted] 10.2.e

Prima!

[redacted]  
buiten verzoek

Tot morgen in de call.

768824 Met vriendelijke groet.

00068

10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 12:41

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @NS.NL> 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>;

10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

**Onderwerp:** RE: Agenda 29 april 2020 Helmer - 10.2.e

Hoi 10.2.e

Akkoord met de punten, we zouden graag met punt 2 willen beginnen.

Verder willen we een kort agendapunt toevoegen: buiten verzoek  
daarvoor financiële gegevens van NS gebruiken. Wij kunnen morgen kort toelichten wat wij tot nu toe weten van dit verzoek van lenW.

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 11:26

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e

10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

**Onderwerp:** Agenda 29 april 2020 Helmer - 10.2.e

Hi,

Nog even een laatste check op de agenda voor morgen 29/4. We hebben nu staan:

buiten verzoek

2. Corona impact op NS / Abellio

a. Financiële compensatie – follow-up call 24/4 jl. / verzoek faciliteiten Eurofima.

b. Operationele stand van zaken.

buiten verzoek

4. Wvttk

768824

00068

Akkoord zo?

Met vriendelijke groet,

10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@nsstations.nl; [redacted] 10.2.e [redacted]  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted]  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]  
**From:** [redacted] 10.2.e FMC  
**Sent:** Wed 4/29/2020 2:09:28 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Overleg NS/I&W/Financiën  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/29/2020 2:09:29 PM  
[Agenda DO coronawerkgroep NS 30 april 2020.docx](#)

.....  
>>>>>>>  
Dag [redacted] 10.2.e

De focus ligt wat ons betreft ook op agendapunt 5. Echter, we willen ook de overige agendapunten goed aan bod laten komen zodat we (alle deelnemers) goed op de hoogte zijn van de actuele stand van zaken m.b.t. omzet, financiële positie en opstellen van maatregelen door NS. Dit kan kort zodat er genoeg tijd overblijft voor agendapunt 5.

We kunnen wat mij betreft subagendapunt 3 e (voorbereiding 1,5m dienstregeling) ook skippen, dit onderwerp wordt ook aan een andere tafel al besproken.

Akkoord?

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 29 april 2020 13:00

**Aan:** [redacted] 10.2.e BSK; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e

**CC:** [redacted] 10.2.e FMC; [redacted] 10.2.e DGB [redacted] 10.2.e DGB; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

**Onderwerp:** RE: Overleg NS/I&W/Financiën

Dag [redacted] 10.2.e

Dank voor de opzet van de agenda. Aanleiding van dit overleg is het door ons eerder ingediende verzoek begin april voor mogelijke steunmaatregelen van de concessieverlener. Het lijkt ons daarom goed om in dit overleg vooral te focussen op agendapunt 5. We willen ervoor waken dat hier ook onderwerpen geagendeerd worden (zoals de 1,5m dienstverlening) waar inmiddels al andere gremia voor opgetuigd zijn.

De technische vragen die jullie hebben gesteld n.a.v. de financiële informatie zullen we uiteraard nog via de mail beantwoorden.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



**NS** | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl

**Verzonden:** woensdag 29 april 2020 10:34

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl; [redacted] 10.2.e

768826

00069

10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: RE: Overleg NS/I&W/Financiën

Beste allen,

Zie ons voorstel voor DO coronawerkgroep NS van morgenmiddag.

Graag jullie akkoord voor 14u vandaag.

Groet,

10.2.e

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 10.2.e 10.2.e @ns.nl>

Verzonden: dinsdag 28 april 2020 17:07

Aan: 10.2.e Vossers, Helmer (FIN/AL); 10.2.e

10.2.e

Onderwerp: Overleg NS/I&W/Financiën

Tijd: donderdag 30 april 2020 17:00-18:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Conference Call

Beste 10.2.e

Zoals jullie op vrijdag 24/04 met elkaar hebben afgesproken, plan ik, in overleg met jullie secretariaat, een vervolgspraak in voor donderdag 30 april.

Hieronder de inbelgegevens voor de CC:

Inbelnummer: 10.2.g

Toegangscode voorzitter 10.2.e

Audio: 10.2.g

*Zijn alle deelnemers aanwezig? Toets dan \*4 om de toegang voor ongewenste deelnemers te blokkeren.*

Toegangscode deelnemers

Audio: 10.2.g

*Bel je vanuit een rumoerige omgeving? Toets 16 om je toestel in/uit luisterstand te zetten.*

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl];  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e FMC  
**Sent:** Wed 4/29/2020 4:48:28 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Agenda Overleg IenW/NS/FIN  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/29/2020 4:48:30 PM  
[Agenda DO coronawerkgroep NS 30 april 2020 \(004\).docx](#)

.....  
Dag allen,  
  
Hierbij de agenda zoals ook met jullie en met NS afgestemd. NS heeft verzocht om de agenda aan te passen qua volgorde en 1 subagendapunt (voorbereiding 1,5m dienstregeling) te schrappen omdat deze ook aan een andere tafel wordt gevoerd. Wij hadden hier geen bezwaren tegen.

Tot morgen,

10.2.e

.....

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Directoraat-Generaal Mobiliteit

Directie Openbaar Vervoer en Spoor

.....

M

10.2.e

## **Agenda DO coronawerkgroep NS 30 april 2020 (09:30u-10:30u)**

1. Opening
2. Steunverlening concessieverlener
  - a. Stand van zaken interdepartementaal/vijfhoek (toelichting lenW)
  - b. Contouren steunverlening
3. Steunverlening Financiën/aandeelhouder
  - a. uitstel/vrijstelling dividendbetaling,
  - b. faciliteren verruiming externe financiering.
  - c. overig
4. Financiële stand van zaken (toelichting NS):
  - a. Omzetsdaling,
  - b. Liquiditeit, solvabiliteit
  - c. Scenario-analyse (resterende vragen)
5. Vorderingen ontwikkelen maatregelen NS
  - a. Kostenbesparingen (opex)
  - b. Uitstel investeringen (capex)
  - c. Tweede pakket met maatregelen structureel verlagen uitgaven komende jaren
  - d. Verruiming externe financiering
6. Sluiting

**To:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl; 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl;  
10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @vnocw-mkb.nl; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e SGR SGRZ  
Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 4/29/2020 7:07:50 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Agenda afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/29/2020 7:07:53 PM

Dag allen,

Bijgaand de agenda voor onze call van morgenochtend en de lijst met deelnemers.

## AGENDA

1. Opening
2. Korte toelichting van SGR op hulpvraag aan de overheid, inclusief toelichting op kritisch tijdpad
3. Vragenronde
4. Afspraken vervolg stappen

## DEELNEMERS

SGR: 10.2.e

VNO-NCW: 10.2.e

FIN: 10.2.e 10.2.e

EZK: 10.2.e

De inbelgegevens staan in de outlook-invite.

Tot morgen!

Groet,  
10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch  
787332

verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 4/30/2020 8:28:59 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Creditrating S&P - definitief bericht  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/30/2020 8:29:03 AM  
[RatingsDirect Research Update Dutch Rail Operator NS Groep NV A Rating Placed On Cre....pdf](#)

.....  
Dag allen,

Bijgaand ter kennisneming het definitieve bericht, zoals gepubliceerd door S&P.

[redacted] 10.2.g

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** woensdag 29 april 2020 12:35  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)' ; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e  
**Onderwerp:** Agenda 29 april 2020 Helmer - [redacted] 10.2.e

Hallo,

[redacted] 10.2.g

Graag betrekken bij de stukken voor de call vanmiddag.

Zodra we definitieve versie hebben zullen we die delen.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
768821

00074

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl;  
10.2.e 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @vn oncw-mkp.nl; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl 10.2.e SGR SGRZ  
Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl  
**From:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
**Sent:** Thur 4/30/2020 9:47:10 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Agenda afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 4/30/2020 9:47:14 AM

Beste allen,

Bijgaand nog even een aanvulling inzake het kritische tijdsplan ten behoeve van agendapunt 2:

## Kritische tijdsplan

### *Dilemma:*

De reisindustrie vraagt om snel besluit van SGR over de uitgifte van vouchers na 1 juni met SGR garantie (verlenging garantie op vouchers of niet).

Veel landen staan op het punt om de in- en uitreisverboden te verlengen waardoor er meer reizen voor een langere periode (inclusief zomervakantie) moeten worden geannuleerd.

Niet verlengen van het besluit vergroot het faillissementsrisico (kans op faillissement) doordat er een onmiddellijke terugbetalingsverplichting ontstaat die een reisorganisatie niet kan dragen en haar financieel onvermogen dan bij SGR moet melden.

Verlengen van een besluit vergroot daarentegen het potentiële schaderisico van SGR op aangesloten reisorganisaties (de schade bij een faillissement van een deelnemer neemt toe, immers er worden meer vouchers door SGR gedekt).

Ergo, de afweging tussen kans op faillissement en kans op schade bij faillissement van bij SGR aangesloten reisorganisaties is hier het dilemma dat op korte termijn zal moeten leiden tot een besluit.

Verlenging besluit garantie op vouchers - zonder overheidssteun - betekent dat de dekkingsgraad van SGR ontoereikend wordt.

SGR en haar bestuur kunnen die verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid (onder de gegeven omstandigheden) niet op zich nemen.

Volgens EU wet- en regelgeving dient de consument bij pakketreizen schadeloos gesteld te worden door de Staat indien een garantieregeling niet meer kan worden nagekomen (EU richtlijn 2015/2302).

*Tijdsplan:*

786194

00075



SGR wenst voordat zij een besluit neemt - over verlenging van de garantie op vouchers - overeenstemming met de Staat te hebben over het door SGR ingediende voorstel. Het besluit tot verlenging van de garantie op vouchers dient uiterlijk 15 mei genomen te zijn, zodat reisondernemingen twee weken de tijd hebben om zich voor te bereiden op de gevolgen van een besluit. SGR en de Staat hebben dan nog twee weken de tijd om een overeenkomst verder uit te werken.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

**Verzonden:** woensdag 29 april 2020 19:08

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e@minfin.nl'; 10.2.e@minfin.nl';  
10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>;  
10.2.e 10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Onderwerp:** Agenda afspraak m.b.t. Brief impact covid-19 maatregelen reisbranche d.d. 31-03-2020

Bijgaand de agenda voor onze call van morgenochtend en de lijst met deelnemers.

## AGENDA

1. Opening
2. Korte toelichting van SGR op hulpvraag aan de overheid, inclusief toelichting op kritisch tijdpad
3. Vragenronde
4. Afspraken vervolg stappen

## DEELNEMERS

SGR: 10.2.e

VNO-NCW: 10.2.e

FIN: 10.2.e

EZK: 10.2.e

De inbelgegevens staan in de outlook-invite.

Tot morgen!

Groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

## Toelichting format uitvraag concessieverleners

Het ministerie van IenW en het ministerie van Financiën zijn bezig met de uitwerking van een beschikbaar format voor het ov. Dit format is bedoeld om inzicht te krijgen in de kosten die de OV-bedrijven maken om aan de overheid te voldoen: het heropstarten van de volledige dienstregeling terwijl de reizigerscapaciteit en opbouw zijn.

### Opbouw Excelsheet

De excelsheet heeft twee tabbladen:

#### 1) Opbrengsten en kosten

In dit tabblad worden de totale opbrengsten en kosten uitgevraagd.

#### 2) Afspraken concessie

In dit tabblad wordt uitgevraagd welke concessies de concessieverlener onder zijn hoede heeft, de looptijd relevante financiële afspraken er zijn gemaakt.

### Werkproces

Graag ontvangen we de contactgegevens van de financieel medewerkers die de excel invullen. Deze contactgegevens kunnen in tabblad twee worden ingevuld. Als er vragen of opmerkingen zijn bij het invullen van de excel of graag maandag voor 12:00. De deadline voor verzending van de ingevulde excel is woensdag **13 mei 10:00** de cijfers geanalyseerd door IenW en MinFin. Bij vragen nemen wij contact op met de contactpersoon ingevuld.

### Contactgegevens IenW en MinFin

|        |                                                          |        |
|--------|----------------------------------------------------------|--------|
| 10.2.e | <a href="mailto:10.2.e@minienw.nl">10.2.e@minienw.nl</a> | 10.2.e |
| 10.2.e | <a href="mailto:10.2.e@minfin.nl">10.2.e@minfin.nl</a>   | 10.2.e |
| 10.2.e | <a href="mailto:10.2.e@minfin.nl">10.2.e@minfin.nl</a>   | 10.2.e |

heidsvergoeding  
vraag van de  
rengst beperkt

I ervan en welke

ctgegevens  
ntvangen wij die  
. Daarna worden  
evuld bij tabblad 2.

Concessiehouder:

[Ov-bedrijf]

Contactpersoon:

[Naam]

[Emailadres]

[Telefoonnummer]

Winst & verliesrekening per maand in € '000

(2019: gerealiseerde cijfers)

Jan-19

Feb-19

(2020: gerealiseerde cijfers t/m april, daarna prognoses)

|                                         |  |  |
|-----------------------------------------|--|--|
| Aantal reizigers                        |  |  |
| <b>Opbrengsten</b>                      |  |  |
| Brede Doeluitkering                     |  |  |
| Bijdragen derden                        |  |  |
| Directe inkomsten reizigers*            |  |  |
| Vergoeding concessie**                  |  |  |
| Overig***                               |  |  |
| <b>Kosten</b>                           |  |  |
| Subsidie Concessie prestatieafhankelijk |  |  |
| Subsidie Concessie vast                 |  |  |
| Overig***                               |  |  |
| <b>Totaal</b>                           |  |  |
|                                         |  |  |

**Nb.**

Cijfers hebben betrekking op het reizigersvervoer, niet op andere activiteiten

\* Bijvoorbeeld in geval van Drenthe en Groningen, zie ook afspraken concessie

\*\* Bijvoorbeeld geval van NS richting IenW

\*\*\* Graag toelichten en zoveel mogelijk specificeren

| Mar-19 |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| Mar-19 | Apr-19 | May-19 | Jun-19 | Jul-19 |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |

|  | Aug-19 | Sep-19 | Oct-19 | Nov-19 | Dec-19 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |

| Jan-20 |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| Jan-20 | Feb-20 | Mar-20 | Apr-20 | May-20 |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |



|  | Jun-20 | Jul-20 | Aug-20 | Sep-20 | Oct-20 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |
|  |        |        |        |        |        |

| Nov-20 | Dec-20 |
|--------|--------|
|        |        |
|        |        |
|        |        |
|        |        |
|        |        |
|        |        |

| Naam concessie | Vervoerder | Looptijd |
|----------------|------------|----------|
|----------------|------------|----------|

## Relevante (financiële) afspraken

## Toelichting format uitvraag OV-bedrijven

Het ministerie van IenW en het ministerie van Financiën zijn bezig met de uitwerking van een beschikbaar format voor het ov. Dit format is bedoeld om inzicht te krijgen in de kosten die de OV-bedrijven maken om aan de overheid te voldoen: het heropstarten van de volledige dienstregeling terwijl de reizigerscapaciteit en opbouw zijn.

### Opbouw Excelsheet

De excelsheet heeft drie tabbladen:

#### 1) Opbrengsten en kosten

In dit tabblad worden de totale opbrengsten en kosten van het ov-bedrijf uitgevraagd.

Onder opbrengsten en kosten is een uitsplitsing gevraagd:

- Vaste/doorlopende kosten (onafhankelijk van de dienstregeling) (kolom B): In deze kolom graag de maandkosten/opbrengsten invullen die gerealiseerd worden, ongeacht reisaanbod op basis van maart 2020. Graag de delta tussen deze kolom en de maandkolommen de variabele opbrengsten en kosten oplevert die same rijden van de dienstregeling in maand x.
- Totale opbrengsten/kosten per maand (kolom C en verder): kosten voor de gevraagde maand o.b.v. realisatie april 2020) en prognose (vanaf mei 2020).

#### 2) Inzicht concessie

In dit tabblad wordt per concessie uitgevraagd wat de kosten per dienstregelingsuur (DRU) zijn.

#### 3) COVID-19 gerelateerde kosten

In dit tabblad graag toelichten met een p\*o onderbouwing wat de (verwachte) kosten i.r.t. COVID 19 zijn. Bijvoorbeeld om kosten toezicht en handhaving, aanpassing materieel en aanpassing stations.

### Werkproces

Graag ontvangen we de contactgegevens van de financieel medewerkers die de excel invullen. Deze contactgegevens kunnen in tabblad twee worden ingevuld. Als er vragen of opmerkingen zijn bij het invullen van de excel of de cijfers geanalyseerd door IenW en MinFin. Bij vragen nemen wij contact op met de contactpersoon ingevuld.

### Contactgegevens IenW en MinFin

|        |             |        |
|--------|-------------|--------|
| 10.2.e | @minienw.nl | 10.2.e |
| 10.2.e | @minfin.nl  | 10.2.e |
| 10.2.e | @minfin.nl  | 10.2.e |

heidsvergoeding  
vraag van de  
rengst beperkt

delijkse  
ag zo invullen dat  
nhangen met het  
satie (tot en met

het gaat

ctgegevens  
ntvangen wij die  
. Daarna worden  
evuld bij tabblad 2.

Concessiehouder:

Contactpersoon:

#### Inzicht opbrengsten/kosten per maand

(2019: gerealiseerde cijfers)

(2020: gerealiseerde cijfers t/m april, daarna prognoses)

#### Aantal reizigers

(in duizenden euro's)

#### Opbrengsten

Ticketopbrengsten

Abonnementen

OV-studentenkaart (SOV)

NOW

Concessievergoeding prestatieafhankelijk

Concessievergoeding vast

Overig bedrijfsopbrengsten\*\*

---

#### Totaal opbrengsten

#### Kosten

Directe kosten

w.v. salarissen en sociale lasten

w.v. afschrijving en kosten ov-materieel (voertuigen e.d.)

w.v. COVID kosten (p\*q onderbouwing in sheet 3)

w.v. concessievergoeding

w.v. overige kosten\*\*

Indirecte kosten

w.v. salarissen en sociale lasten

w.v. huisvesting

w.v. overige kosten\*\*

Overig bedrijfslasten\*\*

---

#### Totaal kosten

---

#### EBIT

Belastingen + heffingen

Financiële lasten (rentelasten e.d.)

---

#### Netto resultaat

\*Als peildatum kan hiervoor maart 2020 gehanteerd worden.

#### Nb.

Graag alleen cijfers die betrekking hebben op het reizigersvervoer. Indien er cijfers zijn die betrekking hebben op andere activiteiten (zoals horeca of retail), graag uitgesplitst opnemen.

\*\*Graag toelichten en zoveel mogelijk specificeren





[Telefoonnummer]

| Vaste / doorlopende opbrengsten en kosten<br>onafhankelijk van de dienstregeling (in euro's) * | Jan-19 | Feb-19 | Mar-19 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|

zigersvervoer. Indien er cijfers zijn die betrekking hebben  
uitgesplitst opnemen.  
men.







[illegible]













[illegible]



| Concessie 1                              |  | Kosten per DRU<br>(in duizenden<br>euro's) |
|------------------------------------------|--|--------------------------------------------|
| Concessie: [ naam ]                      |  |                                            |
| Juridische structuur: [ ... ]            |  |                                            |
| Aantal dienstregelingsuren: [...]        |  |                                            |
| <b>Opbouw kosten dienstregelingsuren</b> |  |                                            |
| <u>Kosten materieel</u>                  |  |                                            |
| aanschaf en TCO                          |  | ...                                        |
| Beheer                                   |  | ...                                        |
| Onderhoud                                |  | ...                                        |
| Gebruik infra                            |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <u>Kosten exploitatie</u>                |  |                                            |
| Direct personeel                         |  | ...                                        |
| Indirect personeel                       |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <u>Overige</u>                           |  |                                            |
| ICT/telematica                           |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <b>Totaal kosten per DRU</b>             |  | ...                                        |

| Concessie 2                              |  | Kosten per DRU<br>(in duizenden<br>euro's) |
|------------------------------------------|--|--------------------------------------------|
| Concessie: [ naam ]                      |  |                                            |
| Juridische structuur: [ ... ]            |  |                                            |
| Aantal dienstregelingsuren: [...]        |  |                                            |
| <b>Opbouw kosten dienstregelingsuren</b> |  |                                            |
| <u>Kosten materieel</u>                  |  |                                            |
| aanschaf en TCO                          |  | ...                                        |
| Beheer                                   |  | ...                                        |
| Onderhoud                                |  | ...                                        |
| Gebruik infra                            |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <u>Kosten exploitatie</u>                |  |                                            |
| Direct personeel                         |  | ...                                        |
| Indirect personeel                       |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <u>Overige</u>                           |  |                                            |
| ICT/telematica                           |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <b>Totaal kosten per DRU</b>             |  | ...                                        |

| Concessie 3, etc.                        |  | Kosten per DRU<br>(in duizenden<br>euro's) |
|------------------------------------------|--|--------------------------------------------|
| Concessie: [ naam ]                      |  |                                            |
| Juridische structuur: [ ... ]            |  |                                            |
| Aantal dienstregelingsuren: [...]        |  |                                            |
| <b>Opbouw kosten dienstregelingsuren</b> |  |                                            |
| <u>Kosten materieel</u>                  |  |                                            |
| aanschaf en TCO                          |  | ...                                        |
| Beheer                                   |  | ...                                        |
| Onderhoud                                |  | ...                                        |
| Gebruik infra                            |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <u>Kosten exploitatie</u>                |  |                                            |
| Direct personeel                         |  | ...                                        |
| Indirect personeel                       |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <u>Overige</u>                           |  |                                            |
| ICT/telematica                           |  | ...                                        |
|                                          |  |                                            |
| <b>Totaal kosten per DRU</b>             |  | ...                                        |

(in duizenden euro's)

**Covid maatregelen**

kosten toezicht en handhaving

kosten aanpassing materieel

kosten aanpassing stations

overig\*

\*Graag toelichten

**Hier p\*q onderbouwing van extra kosten gerelateerd aan COVID (bv. handhaving/materiaal )**

Nb.

De OV-bedrijven zijn gevraagd om slimme keuzes te maken bij aanpassingen aan materieel.

| P | Q | Totaal |
|---|---|--------|
|   |   | 0      |
|   |   | 0      |
|   |   | 0      |
|   |   | 0      |



**To:** [redacted] 10.2.e FIB-CDF [redacted] 10.2.e @minienw.nl; [redacted] 10.2.e (IRF [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl); [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e (IRF [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl)  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @gvb.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @gvb.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @gvb.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 5/11/2020 11:18:11 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Vragen nav Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/11/2020 11:18:15 AM

Goedemorgen,

Namens GVB ben ik als contactpersoon aangewezen in het kader van de beschikbaarheidsvergoeding OV. In de uitvraag zullen we dit ook nog vermelden.

Wij hebben de uitvraag doorgenomen en voor nu vier vragen die we graag zouden willen stellen naar aanleiding van de uitvraag.

Tabblad “inzicht concessie”:

- GVB heeft één ongedeelde concessie (bus, tram en metro). Willen jullie bus, tram en metro apart als DRU-prijzen of samen?
- Waar worden de DRU-prijzen voor gebruikt? Dit helpt ons voor het juiste gebruik van de verschillende componenten.
- Wat is de referentieperiode van de DRU-prijzen? Realisatie 2019 of prognose 2020?
- Mogen we regels toevoegen op de sheet “Inzicht concessie”, of moet dit apart worden toegelicht?

Dit is naar aanleiding van een eerste sessie die wij hebben gehad vanochtend.

Alvast bedankt.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

M: [redacted] 10.2.e

@: [redacted] 10.2.e



GVB  
Postbus 2131  
1000 CC AMSTERDAM  
www.gvb.nl

**To:** [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl; [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e]@sgr.nl; [10.2.e]  
[10.2.e] (BZ/BBL [10.2.e]@minfin.nl); [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl; [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl  
**From:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
**Sent:** Mon 5/11/2020 1:33:02 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Uitwerking lening  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/11/2020 1:33:07 PM  
[berekening terugbetalingscapaciteit lening overheid dd 11 mei 2020.xlsx](#)

Beste allen,

Ten behoeve van ons gesprek straks, bijgesloten een rekenmodel voor discussiedoeleinden.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

[10.2.e]



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e]@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl>

**Verzonden:** zondag 10 mei 2020 21:47  
786243

00079

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>;  
10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Re: Uitwerking lening

Beste 10.2.e we gaan ermee aan de slag. Dank voor je hulp. Bijgaand ter info nog een artikel over dit onderwerp welke ik ontvang:

<https://www.nu.nl/economie/6050191/europese-commissie-wil-dat-lidstaten-reisvouchers-aantrekkelijker-maken.html>

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

versie 11 mei 2020

lening Nederlandse Staat tbv back up SGR

|                                              |                                  |              |              |              |
|----------------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Leningsbedrag                                | € 50,000,000                     |              |              |              |
| Aflossing proportioneel in 6 jr              | pm                               |              |              |              |
| Rentepercentage                              | 3.00%(voor discussie doeleinden) |              |              |              |
| Aflossingscapaciteit bij:                    | huidig                           | 10% krimp    | 15% krimp    | 20% krimp    |
| aantal boekingen                             | 2,000,000                        | 1,800,000    | 1,700,000    | 1,600,000    |
| bijdrage per boeking                         | € 3                              | € 3          | € 3          | € 3          |
| bijdrage totaal                              | € 5,000,000                      | € 4,500,000  | € 4,250,000  | € 4,000,000  |
| te betalen rente over hoofdsom               | € 1,500,000                      | € 1,500,000  | € 1,500,000  | € 1,500,000  |
| aflossingscapaciteit (bijdragen minus rente) | € 3,500,000                      | € 3,000,000  | € 2,750,000  | € 2,500,000  |
| terugbetaalperiode in jaren                  | 14.29                            | 16.67        | 18.18        | 20.00        |
| bijdrage per boeking                         | € 5                              | € 5          | € 5          | € 5          |
| bijdrage totaal                              | € 10,000,000                     | € 9,000,000  | € 8,500,000  | € 8,000,000  |
| te betalen rente over hoofdsom               | € 1,500,000                      | € 1,500,000  | € 1,500,000  | € 1,500,000  |
| aflossingscapaciteit (bijdragen minus rente) | € 8,500,000                      | € 7,500,000  | € 7,000,000  | € 6,500,000  |
| terugbetaalperiode in jaren                  | 5.88                             | 6.67         | 7.14         | 7.69         |
| bijdrage per boeking                         | € 10                             | € 10         | € 10         | € 10         |
| bijdrage totaal                              | € 20,000,000                     | € 18,000,000 | € 17,000,000 | € 16,000,000 |
| te betalen rente over hoofdsom               | € 1,500,000                      | € 1,500,000  | € 1,500,000  | € 1,500,000  |
| aflossingscapaciteit (bijdragen minus rente) | € 18,500,000                     | € 16,500,000 | € 15,500,000 | € 14,500,000 |
| terugbetaalperiode in jaren                  | 2.70                             | 3.03         | 3.23         | 3.45         |

rentepercentages:

[https://ec.europa.eu/competition/state\\_aid/what\\_is\\_new/TF\\_consolidated\\_version\\_as\\_amended\\_3\\_april\\_2020\\_nl.pdf](https://ec.europa.eu/competition/state_aid/what_is_new/TF_consolidated_version_as_amended_3_april_2020_nl.pdf)

aannames:

conform 1999 heffing op garantie geen assurantiebelaasting verschuldigd

kwijtschelding in bepaalde situaties

heffing in andere EU landen door garantiefondsen:

Belgie: perunage van de omzet, afhankelijk van risico van een touroperator  
 UK: GBP 2,50 per boeking  
 Frankrijk: overweging om € 3 per boeking te heffen ivm Thomas Cook  
 Duitsland: verzekeraars verzekeren max € 110 mio per polis per jaar,  
 de overheid overweegt een heffing nav Thomas Cook van € 5 per boeking

30% krimp  
 1,400,000

€ 3  
 € 3,500,000  
 € 1,500,000  
 € 2,000,000  
 25.00

€ 5  
 € 7,000,000  
 € 1,500,000  
 € 5,500,000  
 9.09

€ 10  
 € 14,000,000  
 € 1,500,000  
 € 12,500,000  
 4.00

f

Vragen bij presentatie “ Vergoeding beschikbaarheid openbaar vervoer” :

Deadline aanlevering gegevens woe 13 mei 10.00 uur

1. Is dit haalbaar? Vele vragen snel uitzetten
2. Wat is het doel? Wat gaat het ministerie doen met de ontvangen info?

#### **VRAGEN BIJ SLIDES:**

#### **SLIDE PRINCIPES**

##### **VERVOERSCAPACITEIT**

1. Wat wordt verstaan onder de maximale capaciteit?
2. Wordt reguliere dienstregeling bedoeld welke voor het hele dienstregelingsjaar is afgesproken in okt/nov 2019?

##### **BESCHIKBAARHEIDSVergoeding**

3. moeten we nu wel / niet NOW aanvragen? is dit in plaats van of aanvullend op NOW. Voor zover de beschikbaarheidsvergoeding aanvullend op NOW is, dient expliciet bevestigd worden dat de vergoeding, inclusief enige vergoeding van concessieverleners, geen invloed heeft op de omvang van compensatie NOW.

##### **HORIZONBEPALING**

4. Wanneer wordt dit door wie bepaald, wanneer wordt dit bekendgemaakt, wat is huidige insteek? **Horizon moet 1 op 1 opgenomen zijn in de financiële modellen.**
5. Wanneer start? 1 juni of met twk tot mrt en wanneer einde?

#### **SLIDE RANDVOORWAARDEN**

##### **STUDENTENKAART**

6. OCW begroting 2020 is veel te laag, heeft ocw ook toegegeven is memo over. Uitgangspunt niet akkoord voor OV.
7. Hoe om te gaan met afrekening SOV 2019?
8. Branche is van hoger bedrag uitgegaan , nl actuele aantallen
9. Betaling heeft al in p12-2019 plaatsgevonden, dan geen afrekening?

10. Hoe verschil tussen ontvangen en opbrengsten te interpreteren
11. Exclusief BTW!

Decentrale overheden betalen wat zij hebben begroot voor uitvoering van de concessies

12. geen afrekening met DO's?
13. Hoe werkt index LBI door, **inclusief verdisconteren verschillen 2019 in 2020 cf rekensystematiek LBI?**
14. Hoe verschil tussen ontvangen en opbrengsten te interpreteren
15. Exclusief BTW!
16. IN 2020 WEL OF NIET VOLLEDIGE DRU VERGOEDING (uitgevallen ritten wel / niet betalen)

DERVING REIZIGERSOPBRENGSTEN

17. Uniforme uitgangspunten afspreken, niemand weet wat het gaat worden. Aansluiten bij KNV model?
18. Hoe vergoeding cq terugbetaling bij meer en minder realisatie?

Geen dividend en/of bonussen

19. Welke periode / Boekjaren
20. **Wat is de definitie van bonus?** Voor wie geen bonus? (RvB? Hele directie team? Alle personeelsleden?)

Open boeken

21. Wie inzage
22. hoe vertrouwelijkheid geregeld
23. Extra procedures bij Arriva ivm wetgeving (verkoopproces)

Eventuele overige voorwaarden vanuit het Rijk (nader te bepalen)

24. Wat is het proces, wat is de planning?
25. Wanneer definitief: niet blijven veranderen van spelregels
26. Niet pas bepalen nadat de stukken zijn geleverd...

**SLIDE UITWERKING**

27. GROOT VERSCHIL TUSSEN KOSTEN EN UITGAVEN EN OPBRENGSTEN EN INKOMSTEN



- 28. DUIDELIJKHEID NODIG WAAR WE MEE WERKEN,
- 29. VOORKEUR WERKEN MET KOSTEN EN OPBRENGSTEN (IPV UITGAVEN EN ONTVANGSTEN)
- 30. Kosten onderaannemers en inhuur personeel separeren?

reëel gemaakte kosten om vloot 100% te laten rijden

- 31. Zijn dit alle kosten die we in een jaar zonder COVID-19 ook zouden maken?
- 32. Wat zijn de niet reëel gemaakte kosten om de vloot te laten rijden?
- 33. VpB opnemen tegen statutair tarief?
- 34.

extra kosten vanwege maatregelen tegen Covid-19

- 35. schoonmaak, schermen in bussen, mondkapjes, Uitgebreider takenpakket BOA?
- 36. versterking, inefficiënte inzet ivm afstandmaatregel, capaciteit neemt 60% af (met meer materieel vervoeren we minder mensen)

de inkomsten die wel binnenkomen (inclusief NOW)

- 37. Hoe het verschil tussen ontvangsten en opbrengsten?
- 38. Vraag is of geborgd wordt dat de beschikbaarheidsomzet straks niet me telt bij vaststellen NOW. Belangrijk om vast te leggen hoe deze twee regelingen zich tot elkaar verhouden.

Inzicht in kostenstructuur voor het reizigersvervoer

- 39. Zie vragen bij xls sheets

#### **SLIDE VERVOLGSTAPPEN**

Waar nodig wordt 2019 gebruikt als basispad/referentie.

- 40. Waar is dit nodig?

Op basis van een snelle onderbouwde raming kan een voorschot voor de komende periode worden gegeven.

- 41. welke periode, hoe voorschot bepaald en hoe afrekening?
- 42. risico aan snelheid is veel vragen, onduidelijke uitgangspunten, verkeerde getallen, verkeerde conclusies

43. liever zorgvuldig en in 1 maal goed dan een snel voorschot. Liquiditeit is immers niet het probleem op korte termijn. (is al geregeld via uitstel belasting, pensioen, prorail, voorschotten do's en SOV)

Op basis van verdere uitwerking wordt de daadwerkelijk vergoeding vastgesteld en verrekend met het voorschot.

44. wie betaald aan wie, hoe lopen de geldstromen en verantwoording
45. Accountantscontrole, helder controle protocol

## VRAGEN BIJ FINANCIËLE OVERZICHTEN

### Bedrijfsniveau:

46. Aansluiten op eerder verstrekte overzichten? Belangrijk dat er consistentie vanuit het verleden en naar de toekomst is. O.b.v. uniforme calculatie bedrijfstak is een tekort voor 2020 berekend, waarom niet aansluiten op en verdiepen van die calculatie?
47. Reizigersaantallen, wat is de definitie? Waarom zijn reizigersaantallen relevant? kunnen we obv cico opgeven, zwartrijden zit hier niet in. Excl SOV?
48. Gaat het rijk uit van kostendekking uit NOW voor de salariskosten?
49. Kolom B welke kosten? Ook lonen chauffeurs ed? Wat zijn vaste kosten? Over welke periode. Vaste kosten 2019 kunnen anders zijn dan 2020
50. 2019 is voor een deel nog niet definitief (o.a. afrekening bijdrage opdrachtgevers, SOV gelden, abonnementen), hoe moet hiermee omgegaan worden?

### Concessie niveau

51. Welke periode?
52. Wat is het doel van deze tab?
53. Wat wordt bedoeld met 'Juridische structuur' en waarom relevant?
54. Genoemde kostenonderdelen zijn niet altijd logisch met werkelijke kosten opbouw → zoek aansluiting bij eerder opgeleverde model uit bedrijfstak.
55. Welke kosten moeten hier worden opgegeven: alle variabele kosten of integrale kostprijs?
56. Hoe gaan we om met specifieke concessies? Bv. kosten contracten, treincontracten, contractenm o.b.v. dienstregeling kilometers?
57. kosten per dru nemen toe indien minder dru worden gemaakt , vaste kosten worden dan over minder dru verdeeld (in ieder geval periode maart tm juni)
58. waar moeten deze getallen op aansluiten. Consistentie binnen het model (2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> tab) zou er minimaal moeten zijn.
59. kosten per dru: alle bedrijfskosten delen door aantal dru.
60. Direct personeel = rijdend personeel? ; indirect personeel = al het overig personeel? (ook overhead) of direct personeel = alle direct bij de concessie betrokken personeel, indirect alle personeelskosten vanaf hoofdkantoor?
61. dru is vooral voor BUS, voor trein gaat het om gereden stel kms! Hoe om te gaan met kostencontracten

62. Hoe wordt dit overzicht gebruikt irt totale kosten ( en opbrengsten)
63. Op het hele model: er wordt niet echt een conclusie getrokken. Naar welke output wordt toe gewerkt en welk precies doel heeft die output? Is de tab Totaal... leading? Ofwel: wordt het tekort dat daar wordt berekend als voorschot uitgekeerd?
64. Welke allocatiesleutel van overhead en ander indirecte kosten die alleen op bedrijfsniveau worden gemaakt

Wat betekent dit dan als eea op "0" moet uitkomen, (wij denken dat dat op bedrijfsniveau moet zijn, en niet op concessie niveau)

Hoe om te gaan met assets/exploitatie in 1 bedrijf – dit zit wel aan elkaar?

DRU sheet is heel ingewikkeld door verschillende interpretaties die mogelijk zijn – en vervolgens als benchmark gaan worden gehanteerd.

65.

**To:** 10.2.e FIB-CD( 10.2.e @minienw.nl]; 10.2.e (IRF/IDB) 10.2.e @minfin.nl] 10.2.e  
10.2.e RF/IDB 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** 10.2.e DGM 10.2.e @minienw.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Mon 5/11/2020 5:21:42 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/11/2020 5:21:45 PM

Beste 10.2.e

De uitvraag die we afgelopen vrijdag namiddag hebben ontvangen om inzicht te krijgen t.b.v. de beschikbaarheidsvergoeding geeft voor ons de volgende vragen en opmerkingen :

- Met welke scenario's moeten wij in de uitvraag rekenen ? Wijzigt dit wat jullie betreft nog gedurende de resterende maanden van 2020 ?

- Wat is jullie onderscheid in vaste en variabele kosten voor 2020 10.1.c

10.1.c

- Is bij jullie het seizoen patroon voor de Waddenveren duidelijk ? En wordt dit effect door jullie voldoende meegenomen in de afweging van de beschikbaarheidsvergoeding

voor de Waddenveren?

10.1.c

- De mate van gedetailleerdheid wordt niet aangegeven. Per miljoenen, per € 100.000 ?

- In het Waddenveren overleg is de opmerking gemaakt dat het format gebruikt gaat worden om inzicht te verschaffen. Is dat juist ?

Graag vernemen we jullie reactie op bovenstaande.

Alvast bedankt.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

REDERIJ DOEKSEN



Waddenpromenade 5

8861 NT Harlingen

[www.rederij-doeksen.nl](http://www.rederij-doeksen.nl)

Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** "Aarnink, W.H.B. (Wino) - DGB" [10.2.e] [\[10.2.e\]@minienw.nl](mailto:[10.2.e]@minienw.nl)>

**Datum:** 8 mei 2020 om 17:49:24 CEST

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] [\[10.2.e\]@rederij-doeksen.nl](mailto:[10.2.e]@rederij-doeksen.nl)>

**Kopie:** [10.2.e] (IRF/IDB)" [10.2.e] [\[10.2.e\]@minfin.nl](mailto:[10.2.e]@minfin.nl)>, "[10.2.e] DGB"  
[10.2.e] [\[10.2.e\]@minienw.nl](mailto:[10.2.e]@minienw.nl)>

**Onderwerp: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen**

?

Beste [10.2.e]

Volgend op ons telefoongesprek van zojuist. Wil jij bijgaand verzoek gericht overbrengen aan relevante (financiële) personen bij Doeksen en Wagenborg en desgewenst de verantwoordelijke bestuurders van deze organisaties daarover informeren?

In de onderstaande uitvraag staan medewerkers genoemd, waarmee contact kan worden gelegd als er zaken onduidelijk zijn. Zij ontvangen graag uiterlijk woensdag de gevraagde informatie.

Ik stuur een gelijkkluidende mail aan de regionale vervoerbedrijven en aan de decentrale concessieverleners. Verder stuur ik rechtstreeks eenzelfde verzoek naar NS. En natuurlijk naar de concessieverlener van NS en Waddenveren (zijnde mijn eigen directie).

Voor (algemene) vragen of opmerkingen ben ik natuurlijk beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

785416

00082

---

**Betreft: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen (beschikbaarheidsvergoeding OV)**

Aan: Financiële afdeling, cc bestuur,

Geacht vervoerbedrijf (gericht aan afdeling financiën),

In de afgelopen week zijn we overeengekomen dat er een specifieke vergoeding komt voor het OV in Nederland. De uitwerking hiervoor is inmiddels gestart. De eerste stap om tot een vergoeding te komen is het inzicht in de kostenstructuur en inkomstenstromen per OV-bedrijf en concessie. Daarvoor ontvangt u hierbij in afstemming met het ministerie van Financiën de uitvraag.

De uitvraag is zowel gericht aan de vervoerders als de concessieverleners. Hiervoor is per partij een invulformulier (excel-bestand) opgenomen.

- Het verzoek is om hier uiterlijk woensdag 13 mei om 10.00 de het invulformulier ingevuld retour te sturen. De reactie graag zenden naar:

- |       |        |             |        |
|-------|--------|-------------|--------|
| 10.2. | 10.2.e | @minienw.nl | 10.2.e |
|-------|--------|-------------|--------|
- |        |        |            |        |
|--------|--------|------------|--------|
| 10.2.e | 10.2.e | @minfin.nl | 10.2.e |
|--------|--------|------------|--------|
- |        |        |            |        |
|--------|--------|------------|--------|
| 10.2.e | 10.2.e | @minfin.nl | 10.2.e |
|--------|--------|------------|--------|

- Mocht de uitvraag tot vragen of onduidelijkheden leiden, dan kan hier op maandag 11 mei contact over worden opgenomen. Het liefst via de email om te zorgen dat alle reactie kunnen worden beantwoord.

Graag ontvang ik van u de contactpersonen met wie wij inhoudelijk kunnen schakelen (naam, email, telefoonnummer).

Tot slot begrijpen we dat voor een aantal bedrijven zal gelden dat sprake is van bedrijfsgevoelige informatie. We zijn bereid om waar nodig een NDA te tekenen.

Met vriendelijke groet,

Wino Aarnink

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.





**HEDEN – GRAAG VRIJDAG RETOUR IVM DEADLINE SGR  
TER BESLISSING**

Aan  
de minister

Directie Begrotingszaken

Inlichtingen

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

Datum

12 mei 2020

Notitienummer

2020-0000091217

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

# notitie

Voorstel lening SGR

## Aanleiding

Hierbij leggen wij u een voorstel voor om SGR (Stichting Garantiefonds Reisgelden) een lening te verschaffen. Hiermee kan SGR de coronavouchers na 1 juni blijven garanderen. Dit voorstel wordt ook voorgelegd aan MEZK en SEZK.

## Beslispunt

Wij adviseren u in te stemmen met een lening van maximaal 150 miljoen euro aan SGR, aangevuld met de intentieverklaring dat de overheid bereid is aanvullende oplossingen te zoeken indien de middelen ontoereikend blijken. Bent u hiermee akkoord?

Bij goedkeuring kan de Kamer morgen (28/5) geïnformeerd worden over deze maatregel middels een brief van SEZK. Daarna kan SGR haar besluit tot verlenging van de garantie bekendmaken.

## Kern

- In de politieke vijfhoek van 12 mei en de MR van 15 mei is politieke goedkeuring gegeven aan het uitwerken van een oplossing voor SGR.
- Inmiddels zijn op basis van nader overleg met SGR en EZK de volgende voorwaarden uitgewerkt:
  - Een omvang van maximaal 150 miljoen euro. Dit geeft SGR voldoende zekerheid om de garantie te verlengen en is nog behapbaar qua terugbetaling uit heffingen op toekomstige boekingen (ongeveer 15 euro per boeking).
  - Dit krijgt vorm van een kredietfaciliteit waar SGR een beroep op kan doen in tranches van 10 miljoen, nadat eerst 50 miljoen van het eigen vermogen is aangesproken. De faciliteit is beschikbaar tot 1 september 2021.
  - Een looptijd van zes jaar. Dit is de maximale looptijd die op grond van het tijdelijk steunkader van de EC is toegestaan.
  - Een rentepercentage van 2%. Dit ligt aan de onderkant van de bandbreedte die bij andere steunregelingen wordt gehanteerd (zoals BMKB-C en GO-C), en lijkt ons passend in het licht van de rol van SGR als garantiefonds en de uitzonderlijke situatie die door corona is ontstaan.
- In aanvulling op de lening is afgesproken dat in de Kamerbrief van SEZK waarin de lening gemeld wordt, de volgende verklaring wordt opgenomen:

*Ik zal met SGR in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat*

*de middelen uit de toegezegde leningsfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met SGR aanvullende oplossingen te zoeken.*

- Deze toezegging geeft SGR voldoende comfort dat de overheid indien noodzakelijk bereid is om over te gaan tot steun, maar laat onzes inziens voldoende ruimte om een nadere afweging te maken over een eventuele volgende stap.
- Het voorstel zal nog moeten worden voorgelegd aan de EC ter goedkeuring van de staatssteunmaatregel. Op basis van een Deens precedent achten wij de kans op goedkeuring groot.
- SGR moet deze week het besluit om de garantie te verlengen bekendmaken. Deze verloopt immers op 1 juni (maandag a.s.). De planning is daarom om de Kamer morgen te informeren over deze maatregel middels een brief van SEZK. Deze is ambtelijk met ons afgestemd. In de brief wordt (net als bij andere spoedeisende coronamaatregelen) opgenomen dat de uitvoering van de maatregel al van start kan gaan voordat deze is goedgekeurd door het parlement.
- Als gevolg van deze korte tijdslijn zullen de incidentele suppletoire begroting waarin de maatregel verwerkt is en het toetsingskader risicoregelingen zo snel mogelijk, maar op een later moment volgen.
- Het toekennen aan steun heeft ook implicaties voor een eventueel steunverzoek van de andere kleinere garantiefondsen (zie toelichting).

#### **Toelichting**

##### *Dekking schade huidig voorstel*

- Met de voorgestelde maatregel zou in totaal voor 200 miljoen aan schades kunnen worden gedekt (50 miljoen eigen vermogen + 150 miljoen lening). Volgens een eerdere inschatting van SGR zou bij 30% faillissementen (exclusief de financieel meest solide reisorganisaties) de schade de 100 miljoen passeren.
- Alleen in een behoorlijk zwart scenario zou een lening van 150 miljoen dus niet afdoende zijn. Het risico bestaat echter wel, waarbij het waarschijnlijk is dat SGR opnieuw aanklopt en een oplossing op basis van enkel een lening niet meer realistisch is.
- Ondanks dit risico vinden wij het wenselijk om een oplossing te vinden voor SGR gezien de verantwoordelijkheid van de overheid voor het garantiestelsel en de negatieve effecten op de reisbranche als de garantie niet verlengd wordt.

##### *Andere garantiefondsen*

- Naast SGR zijn er nog drie andere kleinere garantiefondsen voor pakketreizen. Deze andere garantiefondsen hebben een vergelijkbare status als SGR en voldoen aan dezelfde juridische verplichtingen. Dit betekent dat op grond van het gelijkheidsbeginsel en de beginselen van behoorlijk bestuur een verzoek van één van de drie andere fondsen dat gebaseerd is op dezelfde grondslagen en redenen als SGR niet kan worden afgewezen.
- De andere fondsen hebben zich op dit moment nog niet gemeld. Gegeven de omvang van de markt die SGR afdekt (ongeveer 90%) en de draagkracht voor het terugbetalen van een mogelijke lening verwachten wij dat een aanvullend verzoek van de andere fondsen beperkt zal zijn tot ongeveer 10% van de steunverlening aan SGR.

**To:** [redacted] - FIB-CDF [redacted] @minienw.nl]  
**Cc:** [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl; [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl; [redacted] [redacted] @gvb.nl; [redacted] [redacted] @ovbureau.nl; [redacted] [redacted] @dova.nu; [redacted] [redacted] @mrdh.nl; [redacted] [redacted] @transdev.nl; [redacted] (IRF [redacted] [redacted] @minfin.nl; [redacted] (IRF [redacted] [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 5/12/2020 1:22:53 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: Vragen beschikbaarheidsvergoeding  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/12/2020 1:22:58 PM  
[Uitvraag contactgegevens.xlsx](#)

Beste [redacted]

Bijgaand de oplevering van de sheet met contactgegevens per bedrijf en concessie van de vervoerders.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

---

**Van:** [redacted] - BSK [redacted] @minienw.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 12 mei 2020 13:08  
**Aan:** [redacted] [redacted] @arriva.nl>  
**CC:** [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl; [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl; [redacted] [redacted] @gvb.nl; [redacted] [redacted] @ovbureau.nl; [redacted] [redacted] @dova.nu; [redacted] [redacted] @mrdh.nl; [redacted] [redacted] @transdev.nl; [redacted] (IRF [redacted] [redacted] @minfin.nl; [redacted] (IRF [redacted] [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Vragen beschikbaarheidsvergoeding

Hallo [redacted]

Heb de vraag over geheimhoudingsovereenkomst doorgezet. Gaan we mee aan de slag.

Groeten,

[redacted]

**Van:** [redacted] [redacted] @arriva.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 12 mei 2020 13:06  
**Aan:** [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl>  
**CC:** [redacted] [redacted] @minienw.nl; [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl; [redacted] [redacted] @gvb.nl; [redacted] [redacted] @ovbureau.nl; [redacted] [redacted] @dova.nu; [redacted] [redacted] @mrdh.nl; [redacted] [redacted] @transdev.nl; [redacted] (IRF [redacted] [redacted] @minfin.nl; [redacted] (IRF [redacted] [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** Re: Vragen beschikbaarheidsvergoeding

Hartelijk dank voor deze antwoorden alvast.

Ik ontvang onderstaande tekst van een van de vervoerders als extra input voor de geheimhoudingsovereenkomst. Zou je die input nog mee kunnen nemen?

*" Als er een WOB verzoek gedaan wordt, kan dat op een aantal gronden geweigerd worden. Een van die gronden is als het bedrijfs- en fabricage gegevens betreft die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld. Ook gegevens die uitsluitend de financiële bedrijfsvoering betreffen, kunnen onder omstandigheden als bedrijfsgegevens worden aangemerkt.*

*Ook gegevens die aan de overheid zijn verstrekt voor uitsluitend intern beraad zouden buiten een wob verzoek kunnen worden gehouden.*

*Wij hebben overigens op het intranet onze eigen standaard geheimhoudingsverklaring staan (zie bijlage).*

*Belangrijk is dat duidelijk omschreven wordt met welk doel de informatie wordt verstrekt, welke informatie wordt verstrekt en dat er een boete op overtreding van het beding staat. Dat staat allemaal in de voorzet van Arriva. Onze artikel 3 en 4 is misschien wat duidelijker omschreven en artikel 1 wat ruimer inclusief hele groep."*

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

**Van** 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>

**Verzonden:** dinsdag 12 mei 2020 12:27

**Aan:** 10.2 10.2.e @arriva.nl>

**CC:** 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl> 10.2.e  
 10.2.e @gvb.nl> 10.2.e 10.2.e @ovbureau.nl> 10.2.e 10.2.e @dova.nu>; 10.2.e 10.2.e @mrdh.nl>;  
 10.2 10.2.e @transdev.nl>; 10.2.e (IRF 1 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF 10.2.e  
 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Vragen beschikbaarheidsvergoeding

Beste 10.2.e



PowerPoint voor het NOVB gaan. Deze vragen hebben we doorgezet naar de collega's bij IenW die betrokken zijn bij de voorbereiding van de bestuurlijke overleggen. Een groot deel van deze vragen is onderdeel van de uitwerking. Het is te vroeg om nu al nader in te gaan op vragen over de uitwerking en randvoorwaarden van de vergoeding.

Wij zullen de geheimhoudingsovereenkomsten opstellen en hier vandaag meer duidelijkheid over geven.

Vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e <10.2.e@arriva.nl>

**Verzonden:** maandag 11 mei 2020 17:38

**Aan:** 10.2.e - BSK <10.2.e@minienw.nl>

**CC:** 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e <10.2.e@gvb.nl>; 10.2.e <10.2.e@ovbureau.nl>; 10.2.e <10.2.e@dova.nu>; 10.2.e <10.2.e@mrdh.nl>; 10.2.e <10.2.e@transdev.nl>; 10.2.e (IRF <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** Re: Vragen beschikbaarheidsvergoeding

Hartelijk dank, Indien er vragen zijn zou je me mogen bellen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

---

**Van:** 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>

**Verzonden:** maandag 11 mei 2020 17:35

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@arriva.nl>

**CC:** 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e - BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e <10.2.e@gvb.nl>; 10.2.e <10.2.e@ovbureau.nl>; 10.2.e <10.2.e@dova.nu>; 10.2.e <10.2.e@mrdh.nl>; 10.2.e <10.2.e@transdev.nl>; 10.2.e (IRF <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Vragen beschikbaarheidsvergoeding

Hallo 10.2.e a.,

Fijn dat we nog even konden bellen. Bij deze de bevestiging dat we de vragen hebben ontvangen. We gaan aan de slag met de beantwoording. De antwoorden op de vragen over de financiële overzichten versturen we naar verwachting morgenochtend.

Groeten,

10.2.e

---

**Van:** 10.2 10.2.e @arriva.nl>

**Verzonden:** maandag 11 mei 2020 17:00

**Aan:** 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e @minfin.nl <10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e @minienw.nl <10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e - BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e

(Delroy) - BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e <10.2.e @gvb.nl>; 10.2.e @ovbureau.nl' 10.2.e @ovbureau.nl>;

10.2.e 10.2.e @dova.nu>; 10.2.e 10.2.e @mrdh.nl>; 10.2 10.2.e @transdev.nl>

**Onderwerp:** Vragen beschikbaarheidsvergoeding

Beste 10.2.e en 10.2.e

De vervoersbedrijven hebben de presentatie en financiële overzichten mbt de beschikbaarheidsvergoeding doorgenomen en besproken. Hieruit zijn een aantal vragen naar voren gekomen welke we in bijgaande vragen document hebben samengevat. Om te komen tot goede, uniforme en eenduidige invulling hebben we, gezien de deadline van 13 mei 10.00 uur snel behoefte aan de beantwoording van deze vragen welke zal bijdragen aan verduidelijking, betere omschrijving, afbakeningen van begrippen en uitgangspunten.

Verder is het voor het leveren van de bedrijfsgegevens nodig dat er eerst geheimhoudingsovereenkomsten worden afgesloten tussen de vervoerders en de betreffende ministeries. Als voorbeeld voor een dergelijke overeenkomst hebben we de standaardovereenkomst van Arriva bijgesloten. Zou het ministerie op basis hiervan een overeenkomst kunnen opstellen die ondertekend kan worden voorafgaand aan het opleveren van de bedrijfsgegevens?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Arriva

10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

785443

00084



| Concessie                                                       | Overheid                                            |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <a href="#">Arnhem Nijmegen</a>                                 | <a href="#">Provincie Gelderland</a>                |
| <a href="#">Achterhoek-Rivierenland</a>                         | <a href="#">Provincie Gelderland</a>                |
| <a href="#">Amstelland-Meerlanden</a>                           | <a href="#">Vervoerregio Amsterdam</a>              |
| <a href="#">Oost-Brabant</a>                                    | <a href="#">Provincie Noord-Brabant</a>             |
| <a href="#">West-Brabant</a>                                    | <a href="#">Provincie Noord-Brabant</a>             |
| <a href="#">Bus Rotterdam</a>                                   | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Busvervoer Almere</a>                               | <a href="#">Gemeente Almere</a>                     |
| <a href="#">Drechtsteden, Molenlanden en Gorinchem</a>          | <a href="#">Provincie Zuid-Holland</a>              |
| <a href="#">Fast Ferry Vlissingen-Breskens</a>                  | <a href="#">Provincie Zeeland</a>                   |
| <a href="#">Fast Ferry Hoek van Holland - Maasvlakte</a>        | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Gooi- en Vechtstreek</a>                            | <a href="#">Provincie Noord-Holland</a>             |
| <a href="#">Groningen-Drenthe</a>                               | <a href="#">OV-bureau Groningen-Drenthe (OVBGD)</a> |
| <a href="#">Haaglanden Stad</a>                                 | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Haaglanden Streek</a>                               | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Haarlem-IJmond</a>                                  | <a href="#">Provincie Noord-Holland</a>             |
| <a href="#">Hoeksche Waard - Goeree-Overflakkee</a>             | <a href="#">Provincie Zuid-Holland</a>              |
| <a href="#">IJsselmond</a>                                      | <a href="#">Provincies Overijssel en Flevoland</a>  |
| <a href="#">Limburg</a>                                         | <a href="#">Provincie Limburg</a>                   |
| <a href="#">Maastunnelveer</a>                                  | <a href="#">Gemeente Rotterdam</a>                  |
| <a href="#">Noordzeekanaalponten</a>                            | <a href="#">Gemeente Amsterdam</a>                  |
| <a href="#">Noord- en Zuidwest-Fryslân en Schiermonnikoog</a>   | <a href="#">Provincie Fryslân</a>                   |
| <a href="#">Noord-Holland Noord</a>                             | <a href="#">Provincie Noord-Holland</a>             |
| <a href="#">Noordelijke treindiensten</a>                       | <a href="#">Provincies Groningen en Fryslân</a>     |
| <a href="#">Midden Overijssel</a>                               | <a href="#">Provincie Overijssel</a>                |
| <a href="#">Parkshuttle Rivium</a>                              | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Publiek Vervoer Groningen-Drenthe</a>               | <a href="#">OV-bureau Groningen-Drenthe (OVBGD)</a> |
| <a href="#">Rail Haaglanden</a>                                 | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Rail Rotterdam</a>                                  | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Stadsvervoer Amsterdam</a>                          | <a href="#">Vervoerregio Amsterdam</a>              |
| <a href="#">Stadsvervoer Lelystad</a>                           | <a href="#">Gemeente Lelystad</a>                   |
| <a href="#">Treindienst Ede/Wageningen-Barneveld-Amersfoort</a> | <a href="#">Provincie Gelderland</a>                |
| <a href="#">Treindienst Gouda-Alphen aan den Rijn</a>           | <a href="#">Provincie Zuid-Holland</a>              |
| <a href="#">Twente</a>                                          | <a href="#">Provincie Overijssel</a>                |
| <a href="#">Provincie Utrecht</a>                               | <a href="#">Provincie Utrecht</a>                   |
| <a href="#">Regio Utrecht</a>                                   | <a href="#">Provincie Utrecht</a>                   |
| <a href="#">Vechtdallijnen</a>                                  | <a href="#">Provincies Overijssel en Drenthe</a>    |
| <a href="#">Veer Kop van 't Land (2020-2031)</a>                | <a href="#">Gemeente Dordrecht</a>                  |
| <a href="#">Veluwe</a>                                          | <a href="#">Provincie Gelderland</a>                |
| <a href="#">Voorne-Putten en Rozenburg</a>                      | <a href="#">MRDH</a>                                |
| <a href="#">Waterbus Rotterdam-Drechtsteden</a>                 | <a href="#">Provincie Zuid-Holland</a>              |
| <a href="#">Waterland</a>                                       | <a href="#">Vervoerregio Amsterdam</a>              |
| <a href="#">Zeeland</a>                                         | <a href="#">Provincie Zeeland</a>                   |
| <a href="#">Zuidoost-Brabant</a>                                | <a href="#">Provincie Noord-Brabant</a>             |
| <a href="#">Zaanstreek</a>                                      | <a href="#">Vervoerregio Amsterdam</a>              |
| <a href="#">Zuid-Holland Noord</a>                              | <a href="#">Provincie Zuid-Holland</a>              |
| <a href="#">Zuidoost-Fryslân en Wadden</a>                      | <a href="#">Provincie Fryslân</a>                   |
| <a href="#">Zwolle - Kampen en Zwolle - Enschede</a>            | <a href="#">Provincie Overijssel</a>                |





| Vervoerder                             | Contactpersoon vervoerder | Telefoon/e-mail     |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------|
| Hermes (Brengh)                        |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| Arriva (Bravo)                         |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| Arriva (Bravo)                         |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">RET</a>                    |                           | 10.2.e @ret.nl      |
| <a href="#">Keolis Nederland</a>       |                           | 10.2.e @keolis.nl   |
| <a href="#">Qbuzz</a>                  |                           | 10.2.e @qbuzz.nl    |
| <a href="#">Westerschelde Ferry BV</a> |                           |                     |
| <a href="#">RET</a>                    |                           | 10.2.e @ret.nl      |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">Qbuzz</a>                  |                           | 10.2.e @qbuzz.nl    |
| <a href="#">HTM</a>                    |                           | 10.2.e @htm.nl      |
| <a href="#">EBS</a>                    |                           | 10.2.e @ebs-ov.nl   |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">OV Regio IJsselmond</a>    |                           | 10.2.e @keolis.nl   |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Aquabus</a>                |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">GVB</a>                    |                           | 10.2.e @gvb.nl      |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Syntus</a>                 |                           | 10.2.e @keolis.nl   |
| <a href="#">Connexxion</a>             | 10.2.e                    | 10.2.e @transdev.nl |
| CTS, DVG, De Grooth,                   |                           |                     |
| Nuis, UVO                              |                           |                     |
| <a href="#">HTM</a>                    |                           | 10.2.e @htm.nl      |
| <a href="#">RET</a>                    |                           | 10.2.e @ret.nl      |
| <a href="#">GVB</a>                    |                           | 10.2.e @gvb.nl      |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">NS</a>                     |                           | 10.2.e @ns.nl       |
| Syntus (Twents)                        |                           | 10.2.e @keolis.nl   |
| <a href="#">Syntus</a>                 |                           | 10.2.e @keolis.nl   |
| <a href="#">Qbuzz</a>                  |                           | 10.2.e @qbuzz.nl    |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Swets ODV Maritiem</a>     |                           |                     |
| <a href="#">Syntus</a>                 |                           | 10.2.e @keolis.nl   |
| <a href="#">EBS</a>                    |                           | 10.2.e @ebs-ov.nl   |
| <a href="#">Aquabus</a>                |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">EBS</a>                    |                           | 10.2.e @ebs-ov.nl   |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| Hermes (Bravo)                         |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">Connexxion</a>             |                           | 10.2.e @transdev.nl |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Arriva</a>                 |                           | 10.2.e @arriva.nl   |
| <a href="#">Keolis Nederland</a>       |                           | 10.2.e @keolis.nl   |

| Vervoerder | Contactpersoon Vervoerder algemeen |
|------------|------------------------------------|
| Arriva     | 10.2.e                             |
| Connexxion |                                    |
| Keolis     |                                    |
| Qbuzz      |                                    |
| HTM        |                                    |
| GVB        |                                    |
| Albellio   |                                    |
| RET        |                                    |
| EBS        |                                    |

| Concessieverlener | Contactpersoon Vervoerder algemeen |
|-------------------|------------------------------------|
| Noord-Holland     |                                    |
| Zuid-Holland      |                                    |
| Utrecht           |                                    |
| Flevoland         |                                    |
| Overijssel        |                                    |
| Groningen         |                                    |
| Drenthe           |                                    |
| Friesland         |                                    |
| Gelderland        |                                    |
| Limburg           |                                    |
| Noord-Brabant     |                                    |
| Zeeland           |                                    |
| VRA               |                                    |
| MRDH              |                                    |

## Telefoon/e-mail

|        |        |              |
|--------|--------|--------------|
| 10.2.e | 10.2.e | @arriva.nl   |
|        | 10.2.e | @transdev.nl |
|        | 10.2.e | @keolis.nl   |
|        | 10.2.e | @qbuzz.nl    |
|        | 10.2.e | @htm.nl      |
|        | 10.2.e | @gvb.nl      |
|        | 10.2.e | @ns.nl       |
|        | 10.2.e | @ret.nl      |
|        | 10.2.e | @ebs-ov.nl   |

## Telefoon/e-mail





TER ADVISERING

Aan

de thesaurier-generaal

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

Datum

11 mei 2020

Notitienummer

10.2.e

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

# notitie

Gesprek 10.2.e NS

## Aanleiding

Op woensdag 13 mei 2020 spreekt u met 10.2.e  
NS) en 10.2.e U  
wordt ondersteund door medewerkers van Deelnemingen. Het gesprek zal  
hoofdzakelijk gaan over buiten verzoek  
buiten verzoek  
van IenW. Mogelijk zal ook de steun voor de OV-sector ter sprake komen.

## Kern en advies

- buiten verzoek
- Steunmaatregelen. U kunt NS bedanken voor de manier waarop zij de afgelopen periode de treinen hebben laten rijden om mensen met vitale beroepen te kunnen vervoeren. Ook de komende tijd zal NS een zware periode tegemoet gaan. U kunt aangeven dat er hard wordt gewerkt aan de steunmaatregelen door de IRF en IenW. NS en de andere vervoerders zullen hiervoor inzicht moeten geven in de financiële en operationele gegevens.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

## **B. STEUNMAATREGELEN OV-SECTOR**

### **Achtergrond**

- Feitelijk hebben NS (en andere vervoerders) op basis van de concessies

10.2.g

### Vergoeding OV-sector

- Vorige week is IenW met de IRF overeengekomen dat er een specifieke vergoeding komt voor het OV in Nederland. Deze 'beschikbaarheidsvergoeding' is gericht op het waarborgen van de beschikbaarheid van het ov in Nederland. De overheid zal voorwaarden stellen (o.a. gebruik maken van de bestaande generieke regelingen, geen dividenduitkering, bonussen, etc.). In het overleg met de vervoerders en decentrale overheden (NOVB) zijn de contouren van de vergoeding gedeeld.
- De vergoeding is gebaseerd op de extra kosten die de vervoerders maken voor het op 100% rijden ten opzichte van niet rijden minus de inkomsten die ze wel realiseren. De gedetailleerde uitwerking is inmiddels gestart. Om de budgettaire gevolgen van de verschillende opties te berekenen is inzicht in de kostenstructuur en inkomstenstromen per OV-bedrijf en concessie nodig. Daarvoor is een brede uitvraag gedaan bij de OV-bedrijven, waar wij op hebben meegekeken. De antwoorden hierop worden aanstaande woensdag verwacht. Rekening houdend met enige vertraging en de tijd nodig voor analyse, zou in de loop van de week van 18 mei een eerste schot omtrent de vergoeding kunnen worden gemaakt.

10.2.g

### Eurofima

- NS wil vanwege de substantiële financieringsbehoefte daarnaast een kredietverzoek indienen bij Eurofima. Daarvoor is toestemming nodig van ons aangezien de staat via het Eurofima-verdrag garant staat voor de verplichtingen van NS jegens Eurofima.
- NS is dit verzoek verder aan het uitwerken. De omvang is afhankelijk van de vergoeding OV-sector en de verdere financiële impact van de crisis op NS. Om dat laatste inzichtelijk te maken, maakt NS een update van haar concernplan. Deze verwachten we deze week. Naar verwachting zal het in eerste instantie gaan om een omvang

10.1.c



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 9/3/2020 3:55:43 PM  
**Importance:** High  
**Subject:** Correspondentie EBS  
**MAIL RECEIVED:** Thur 9/3/2020 3:55:44 PM  
[brief EBS geheimhouding 13-5-2020.pdf](#)  
[EBS ingevulde Format uitvraag OV-bedrijven ab 2020-05-13.xlsx](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ebs-ov.nl>

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 13:30

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>;

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ebs-ov.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ebs-ov.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ebsov.onmicrosoft.com>

**Onderwerp:** Door EBS ingevulde excel formulier Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen (beschikbaarheidsvergoeding OV d.d. 13-5-2020)

**Urgentie:** Hoog

**Gevoeligheid:** Vertrouwelijk

LS.

Als eerste wil ik u niet mijn dank onthouden voor deze grote stap voorwaarts in het laten overleven van OV in Nederland

Conform het verzoek van de heer Aarnink van afgelopen vrijdag, (zie tekst hier onder tussen de strepen), zend ik u het gevraagde ingevulde formulier.

Extra opmerkingen:

- Zoals u reeds van [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] heeft kunnen vernemen is de contactpersoon m.b.t. tot deze al gegevens **Dhr.** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] **Email:** [redacted] 10.2.e [redacted]@ebs-ov.nl.
- Ook heeft u ondertussen vernomen dat vanuit onze sector er veel vragen zijn gekomen n.a.v. deze Excel invul formulier, op een aantal vragen is reeds antwoord gegeven, maar tegelijk zijn nog diverse zaken niet helemaal duidelijk. In dat geval hebben wij onze eigen interpretatie en aannames gebruik om toch het formulier in te vullen. Waar relevant heb we de aannames ook kwalitatief verwoord. De mogelijke consequentie van dit alles is dat getallen van andere vervoerders niet meer vergelijkbaar zijn met die van ons. Wij verzoeken u dan ook direct met bovenstaande contactpersoon contact op te nemen indien er ook maar enigszins onduidelijkheid bestaat over de getallen, maar ook de uitgangspunten en aannames achter de getallen. Immers ook hier geldt dat vaak het verhaal achter de getallen belangrijker is dan de getallen op zich.
- Gezien het feit dat er nog niet een getekende NDA kan worden terug verwacht van de ministeries, hebben wij om het proces niet te vertragen een brief bijgevoegd (waarvan wij verzoeken er goed nota van te nemen) waarin onze geheimhoudingsvoorwaarden vermeldt staan die vergezeld gaan met het ingevulde formulier, graag ontvangen we de aankondigde getekende NDA van u z.s.m.

Met vriendelijke groet,

Best regards,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[ebs-ov.nl](https://ebs-ov.nl)

mobiel

10.2.e

**Bezoek en postadres:** Nieuwe Gouw 8, 1442 LE, Purmerend

Tax Number is: 8232.59.195



Please consider the environment before printing this email

**Betref: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen (beschikbaarheidsvergoeding OV)**

Aan: Financiële afdeling, cc bestuur,

Geachte vervoerder, (gericht aan afdeling financiën),

In de afgelopen week zijn we overeengekomen dat er een specifieke vergoeding komt voor het OV in Nederland. De uitwerking hiervoor is inmiddels gestart. De eerste stap om tot een vergoeding te komen is het inzicht in de kostenstructuur en inkomstenstromen per OV-bedrijf en concessie. Daarvoor ontvangt hierbij in afstemming met het ministerie van Financiën de uitvraag.

De uitvraag is zowel gericht aan de vervoerders als de concessieverleners. Hiervoor is per partij een invulformulier (excel-bestand) opgenomen.

- Het verzoek is om hier uiterlijk woensdag 13 mei om 10.00 de het invulformulier ingevuld retour te sturen. De reactie graag zenden naar:

10.4

10.2.e

[infinienw.nl](mailto:infinienw.nl)

10.2.e

785410

00088

o [redacted] 10.2.e [redacted] n.nl) [redacted] 10.2.e  
o [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] minfin.nl) [redacted] 10.2.e

- Mocht de uitvraag tot vragen of onduidelijkheden leiden, dan kan hier op maandag 11 mei contact over worden opgenomen. Het liefst via de email om te zorgen dat alle reactie kunnen worden beantwoord.

Graag ontvang ik van u de contactpersonen met wie wij inhoudelijk kunnen schakelen (naam, email, telefoonnummer).

Tot slot begrijpen we dat voor een aantal bedrijven zal gelden dat sprake is van bedrijfsgevoelige informatie. We zijn bereid om waar nodig een NDA te tekenen.

Met vriendelijke groet,

Wino Aarnink

Ir. W.H.B. (Wino) Aarnink  
Directeur Openbaar Vervoer en Spoor  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat  
Rijnstraat 8  
2515 XP Den Haag

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e @minienw.nl

secretariaat: [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Ministerie van Financiën  
t.a.v. 10.2.e  
Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag

EN

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat  
t.a.v. Wino Aarnink  
Rijnstraat 8  
2515 XP Den Haag

EBS Public Transportation B.V.  
Nieuwe Gouw 8  
1442 LE Purmerend

Email: [10.2.e@ebs-ov.nl](mailto:10.2.e@ebs-ov.nl)  
Website: [www.ebs-ov.nl](http://www.ebs-ov.nl)  
Kvk: 51395029

**Datum**  
13-5-2020

**Uw brief / Kenmerk**  
Verstrekken gegevens en

**Behandeld door**  
10.2.e

**Betreft**  
Geheimhouding rond  
verstrekken gegevens

**Ons Kenmerk**  
10.2.e 13-5-20 MINFIN

**Telefoonnummer**  
10.2.e

Geachte heer, mevrouw,

EBS zendt het ministerie van Financiën als ook aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van EBS te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van EBS (waar mogelijk ook verdeeld naar haar concessies). Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door EBS beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

Alle Informatie die door EBS ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde (NB onder derde wordt ook bedoeld de decentrale overheden) openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd.

Meer in het bijzonder wijst EBS op het volgende:

- i. Het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan hierboven genoemd
- ii. Op eerste verzoek van EBS zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat EBS een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
- iii. Het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten

ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iv. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van EBS zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht EBS op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en EBS schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zullen zij aan EBS alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



HEDEN  
TER ADVISERING MR 15/5 PT 3B  
Aan  
de minister

Directie  
Begrotingszaken

Inlichtingen  
10.2.e

T 070 10.2.e  
F 070 10.2.e@minfin.nl  
www.minfin.nl

Direct contact  
10.2.e  
M 10.2.e

Datum  
13 mei 2020

Notitienummer  
2020-0000092130

Auteur  
10.2.e

Van

Kopie aan

Bijlagen  
1

# notitie

MR 15/5 pt 3b Steunverzoek SGR

## Aanleiding

In de politieke vijfhoek van 12/5 is akkoord gegeven op het gezamenlijke voorstel van EZK en FIN voor het uitwerken van een lening aan de Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR). Met het verkrijgen van een lening kan SGR coronavouchers voor geannuleerde pakketreizen na 1 juni blijven garanderen. Het voorstel om een lening uit te werken ligt nu in de MR.

## Advies

- SEZK zal het voorstel indien nodig toelichten. U kunt instemmen.

## Toelichting

- De Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR) vergoedt consumenten voor een geboekte pakketreis bij faillissement van de reisorganisatie.
- Sinds 16 maart garandeert SGR ook zogenaamde coronavouchers bij annuleringen als gevolg van corona.
- SGR stelt echter dat haar reserves (80 miljoen euro) niet voldoende zijn om de garantie na 1 juni te verlengen. Het totaal aan vouchers voor 2020 kan oplopen tot 900 miljoen euro. Hiervan is ca. 200 miljoen euro gedekt door bankgaranties, deze zijn echter verdeeld over de verschillende reisorganisaties. SGR heeft de staat daarom verzocht om steun.
- Indien SGR geen steun krijgt, wordt de garantie op vouchers niet verlengd na 1 juni. Consequentie is de kans dat reisorganisaties in liquiditeitsproblemen kunnen komen als consumenten hun geld terugvragen. Bij grootschalige faillissementen heeft SGR mogelijk onvoldoende middelen om consumenten schadeloos te stellen.
- Er bestaat een kans dat de staat aansprakelijk is voor de schade van consumenten. Het stellen van garanties op pakketreizen bij faillissement is namelijk een Europese verplichting. Een recente aanpassing in de richtlijn biedt mogelijk wel ruimte voor onvoorziene omstandigheden.
- Wij vinden daarom het wenselijk om voor SGR een oplossing te vinden zodat de garantie kan worden verlengd. Het heeft onze voorkeur dit te doen door middel van een lening.

11.1

- Woensdag 13 mei publiceerde de EC een pakket met richtlijnen en aanbevelingen over toerisme in coronatijd. Hierin bevestigde de EC het recht van consumenten om bij annuleringen van vluchten en pakketreizen hun geld terug te vragen en kwam met (niet-bindende) aanbevelingen om vouchers aantrekkelijker te maken (zoals overdraagbaarheid en een staatsgarantie).
- 10.2.g
- Bovenstaande ontwikkelingen hebben geen directe gevolgen voor SGR en het lopende steunverzoek. SGR ziet wel een risico dat consumenten sneller hun geld zullen terugvragen (dit mochten consumenten bij pakketreizen, in tegenstelling tot vluchten, altijd al doen).

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/13/2020 9:35:33 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Beschikbaarheidsvergoeding OV : format TSM  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 9:35:40 AM  
[Format uitvraag OV-bedrijven TSM.xlsx](#)

Beste [redacted] 10.2.e

Bijgaand ontvangen jullie het ingevulde format voor de uitvraag van BV Terschellinger Stoomboot Maatschappij, ten behoeve van de beschikbaarheidsvergoeding OV.

In het tabblad ‘inzicht concessie’ hebben we nog eens de afwijkende positie van de Waddenveren t.o.v. ander OV benadrukt.

Mochten er vragen zijn naar aanleiding van het format of anderszins dan horen we dat uiteraard graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e



Waddenpromenade 5

8861 NT Harlingen

[www.rederij-doeksen.nl](http://www.rederij-doeksen.nl)



**To:** 10.2.e FIB-CDF 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e IRF 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(10.2.e (IRF) 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/13/2020 9:48:30 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** reactie op uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen NS (TAG)  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 9:48:35 AM  
[Format uitvraag OV-bedrijven - NSR \(TAG\) - 13052020.xlsx](#)

Beste 10.2.e 10.2.e en 10.2.e

Naar aanleiding van de uitvraag om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomstenstromen stuur ik hierbij de input vanuit NS voor de regionale concessie Treindienst Alphen a/d Rijn – Gouda (TAG).

Mochten er hierover nog vragen zijn neem dan graag even contact op.

Met vriendelijke groet,

10.2.e 10.2.e

10.2.e



NS | Besturing Operatie  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minienw.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @keolis.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @keolis.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/13/2020 9:52:36 AM  
**Importance:** High  
**Subject:** Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen- KEOLIS NEDERLAND  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 9:52:50 AM  
[Format uitvraag OV-bedrijven vs def 130520 KEOLIS NEDERLAND.xlsx](#)  
[toelichting sheet IW 130520-KEOLIS NEDERLAND.docx](#)

Geachte heer, mevrouw,

Keolis Nederland zend het ministerie van Financiën als ook aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van Keolis Nederland te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van Keolis Nederland en van haar concessies. Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door Keolis Nederland beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

Alle Informatie die door Keolis Nederland ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd.

Meer in het bijzonder wijst Keolis Nederland op het volgende:

- i. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
- ii. op eerste verzoek van Keolis Nederland zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Keolis Nederland een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
- iii. het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.
- iii. zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Keolis Nederland zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht Keolis Nederland op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Keolis Nederland schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zullen zij aan Keolis Nederland alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Financieel Directeur

**KEOLIS**  
NEDERLAND

Visbystraat 5 - Postbus 297 7400 AG Deventer

Tel.: +  - Mob.: +

@keolis.nl

[www.keolis.nl](http://www.keolis.nl)

**Syntus is een service van Keolis Nederland**

*Deze e-mail en de inhoud ervan is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. De inhoud van een emailbericht mag niet openbaar worden gemaakt, vermenigvuldigd of worden verspreid aan derden. Het is mogelijk dat tijdens het opstellen of het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist of onvolledig is overgekomen of verkeerd geadresseerd. Bij twijfel hierover vragen wij u de e-mail direct te retourneren en daarna te vernietigen. Keolis Nederland sluit iedere aansprakelijkheid uit die voortvloeit uit elektronische verzending.*

**To:** [redacted] 10.2.e - FIB-CDF [redacted] 10.2.e @minienw.nl [redacted] 10.2.e (IRF/IDB [redacted] 10.2.e @minfin.nl [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e RF/IDB [redacted] 10.2.e @minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/13/2020 10:00:09 AM  
**Importance:** High  
**Subject:** FW: definitieve documenten I&W  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 10:00:39 AM  
[Toelichting op format HTM Personenvervoer NV.DOCX](#)  
[Format uitvraag OV-bedrijven HTM Personenvervoer NV.XLSX](#)

Beste [redacted] 10.2.e,

Bijgaand de gevraagde informatie van HTM.

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e Reizigers |  
[redacted] 10.2.e

**HTM** / kom verder!

HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
Centraal Station, Koningin Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) [redacted] 10.2.e @htm.nl |

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl>  
**Datum:** woensdag 13 mei 2020 om 09:41  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl>  
**Onderwerp:** definitieve documenten I&W

Besten,

Hierbij de twee definitieve documenten.

**Stuurt** [redacted] 10.2.e **deze door naar I&W en MRDH (en RET/GVB)???**

Bedankt

[redacted] 10.2.e

|        |        |
|--------|--------|
| 10.2.e | 10.2.e |
| 10.2.e |        |



HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
 Centraal Station, Koningin Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) | 10.2.e | [@htm.nl](mailto:10.2.e@htm.nl) |

DISCLAIMER:

"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

Disclaimer:

De informatie in dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Verstrekking aan en gebruik door derden is niet toegestaan. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden en het bericht te wissen. Door de elektronische verzending van het bericht kunnen er geen rechten worden ontleend aan de informatie. Indien u twijfelt aan de correctheid of volledigheid van dit e-mail bericht, neemt u dan contact op met de verzender. HTM sluit elke aansprakelijkheid uit wanneer informatie in dit e-mail bericht niet correct, onvolledig of niet tijdig overkomt of wanneer er schade ontstaat ten gevolge van dit e-mail bericht. De hoofdvestiging van HTM Personenvervoer N.V. is gevestigd aan het Koningin Julianaplein 10 te Den Haag (KvK nummer 27014495) – [www.overhtm.nl](http://www.overhtm.nl).

This email message is intended solely for the addressee. This email (including any attachments) may be privileged or confidential. If this email is received by mistake, please notify the sender by return e-mail and delete this message from your system. When in doubt whether this message is correct or complete, please contact the sender. This message shall not constitute any rights or obligations. HTM Personenvervoer N.V. has its registered office in The Hague (Companies' Register 27014495) – [www.overhtm.nl](http://www.overhtm.nl).

**To:** 10.2.e - FIB-CDF[ 10.2.e @minienw.nl] 10.2.e (IRF/IDB)[ 10.2.e @minfin.nl] 10.2.e  
10.2.e (IRF/IDB)[ 10.2.e @minfin.nl]

**From:** 10.2.e

**Sent:** Wed 5/13/2020 10:03:04 AM

**Importance:** Normal

**Subject:** Gegevenslevering Arriva

**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 10:03:15 AM

[Bijlage SOV 20200416 Memo's OV en OCW inzake Corona en Studentenkaart.pdf](#)

[Bijlage Overijssel Vechtdal Budget 2020 vs 2019 - Vechtdallijnen \(incl. prognose Arriva\).xlsx](#)

[Toelichting bij opgave Arriva.docx](#)

[brief.geheimhouding.docx](#)

[Format uitvraag OV-bedrijven definitief zonder koppelingen v2.xlsx](#)

[Format uitvraag OV-bedrijven definitief zonder koppelingen v2.pdf](#)

Beste 10.2.e

Bijgaande de oplevering van de gegevens van Arriva. Bijgevoegd een brief mbt de geheimhouding van deze gegevens en een toelichting op de informatieverstrekking.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Ministerie van Financiën

10.2.e

Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag

EN

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

t.a.v. Wino Aarnink

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

Onderwerp : verstrekken gegevens en geheimhouding

Onze referentie : 2020-7509/10.2.e

Uw referentie :

Behandeld door :

Doorkiesnummer : 10.2.e

Heerenveen, 13 mei 2020

Geachte heer, mevrouw,

Arriva zend het ministerie van Financiën als ook aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van Arriva te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van Arriva en van concessies. Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door Arriva beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

Alle Informatie die door Arriva ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd.

Arriva Personenvervoer  
Nederland B.V  
Trambaan 3  
Postbus 626  
8440 AP  
Heerenveen

Tel  
Fax  
www.arriva.nl

10.2.e

Meer in het bijzonder wijst Arriva op het volgende:

BIC  
IBAN

10.2.e

- i. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
- ii. op eerste verzoek van Arriva zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Arriva een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
- iii. het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.
- iii. zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Arriva zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht Arriva op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Arriva schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zullen zij aan Arriva alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Arriva Personenvervoer Nederland B.V.

10.2.e

10.2.e



**To:** [10.2.e]@minienw.nl; [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]  
[10.2.e] (IRF/IDB) [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Wed 5/13/2020 11:05:19 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 11:05:24 AM  
[NS Stations format uitvraag ov-bedrijven.xlsx](#)

Jazeker, bijgevoegd de opgaaft.a.v. de kosten voor aanpassingen aan Stations in Excel.

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e]@minienw.nl  
**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 10:48  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]@ns.nl; [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]  
[10.2.e] (IRF/IDB) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Hallo [10.2.e]

Dank voor de informatie, hebben jullie deze ook in excel beschikbaar? Van [10.2.e] heb ik de informatie ontvangen.

Groeten,

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dubbel

10.2.e

10.2.e

dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dubbel

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Wed 5/13/2020 11:36:22 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Uitwerking lening  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 11:36:22 AM

[redacted] 10.2.e

Eens, volgens mij was het duidelijk en vroegen we alleen maar om onderbouwing om het uit te leggen richting bewindspersonen. Lijkt me prima om dit nog even aan te geven.

Groet,

[redacted] 0.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 11:34  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** FW: Uitwerking lening

[redacted] 10.2.e

Was onze mail onduidelijk wat betreft de €30 miljoen? Wij gaven volgens mij juist aan dat dat wat ons betreft prima is. Dan kan de termijn ook op sep 2021 blijven.

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted] 10.2.e [redacted]@sgr.nl>  
**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 11:29  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl> [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
<[redacted] 10.2.e [redacted]@sgr.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@vnoncw-mko.nl> [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**Onderwerp:** RE: Uitwerking lening

Beste [redacted] 10.2.e

Dank voor de bevestiging van hetgeen afgelopen maandag is besproken.

SGR heeft om aantal redenen een ondergrens van € 30 miljoen gehanteerd. Allereerst omdat het vermogen van SGR is belegd in indexfondsen op basis van een beleggingsstatuut. De beleggingsportefeuilles zijn momenteel erg volatiel. Dat betekent dat wij altijd een buffer moeten hebben om aan onze verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast is het zo dat het niet om € 30 miljoen eigen vermogen gaat. Ook als wij gebruik maken van de leningsfaciliteit, dan zullen de schades direct ten laste van ons vermogen gaan. De lening is er met name vanuit het liquiditeitsperspectief. Tenslotte is het zo dat wij werken met Solvency II normen. Bij een theoretisch vermogen van € 30 miljoen is ons Solvency II graad lager dan 100%. Dan is SGR verplicht om maatregelen te nemen zodanig dat ook toekomstige schades, nadat de leningsfaciliteit is afgelopen (sep 2021) ook gedekt blijven. SGR kan in de toekomst niet een garantie aan consumenten geven als er niet een minimum vermogen aanwezig is om aan haar verplichtingen te voldoen nadat de faciliteit van de Nederlandse Staat is beëindigd. Bij een negatief vermogen in combinatie met een ontoereikende liquiditeitspositie en een consumentenheffing zal het tientallen jaren duren voordat SGR weer voldoet aan Solvency II normen. Het heeft ook van 1983 tot 1999 geduurd voordat SGR voldeed aan de toenmalige Solvency normen. Tot 1999 was het onzeker of SGR de consument wel haar volledige aanspraak – in extreme situaties- kon terugbetalen.

Inzake de leningsvoorwaarden, indien de Nederlandse Staat van mening is dat SGR niet mag werken met een eigen behoud van € 30 miljoen aan middelen (nadat we al € 50 miljoen hebben uitgekeerd), dan is de termijn van september 2021 te kort. Dan zou SGR deze termijn op 1 september 2022 willen zetten. Voor het overige hebben wij t.a.v. onderstaande voorwaarden geen opmerkingen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)



**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 12 mei 2020 17:41

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds

<10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl> 10.2.e @minfin.nl

**Onderwerp:** RE: Uitwerking lening

Beste 10.2.e

Zoals afgesproken zouden we vandaag hetgeen we gisteren hebben besproken over en weer via de e-mail afstemmen. Hieronder treffen jullie de punten die we gisteren hebben besproken en de punten waar we nog op terug zouden komen:

- Omvang lening: €100 miljoen, te verstrekken in tranches van €10 miljoen
- De lening is in te roepen door SGR zodra het eigen vermogen de ondergrens van €30 miljoen heeft bereikt
- De lening dient binnen 6 jaar afgelost te worden
- De rente op de lening stellen wij na intern beraad vast op een jaarlijks vast percentage van 2%. De reden hiervoor is dat we als overheid graag consequent willen blijven in de rentevooraarden die we stellen. 2% is de ondergrens die we hanteren voor leningen in deze Corona crisis.
- De lening moet ook een einddatum hebben wat betreft het inroepen van de lening. Wij stellen voor om dit op 1 september 2021 te zetten.
- Naar verwachting zal de SGR een (consumenten)bijdrage per boeking van enkele euro's instellen om de lening terug te kunnen betalen. Bij een volledige uitnuttng van de faciliteit zal dit rond de €10 liggen. Het is de intentie van de SGR om deze bijdrage zo beperkt mogelijk te houden.

Indien jullie akkoord gaan met deze voorwaarden dan kunnen wij dit deze week nog met een positief advies voor finaal akkoord voorleggen aan onze bewindspersonen.

Vanuit onze kant is onze juridische directie gestart met het opstellen van een conceptovereenkomst en we doen ons best om voor de 15<sup>e</sup> een concept met jullie te kunnen delen.

Nog een laatste vraag vanuit onze kant: zouden jullie ons ook nog kort kunnen uitleggen waarom jullie de ondergrens van het eigen vermogen op €30 miljoen stellen? Deze uitleg hebben we nodig bij het voorleggen van de voorwaarden aan de bewindspersonen.

Alvast bedankt voor jullie reactie.

Groet,  
Mede namens 10.2.e 10.2.e

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Verzonden:** zondag 10 mei 2020 21:12

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @sgr.nl>; 10.2.e @sgr.nl; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl> 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Fwd: Uitwerking lening

Hallo 10.2.e

Hierbij de punten die overheid graag morgen zouden willen bespreken:

- Ons voorstel is om zoveel mogelijk bij het Deense precedent aan te sluiten wat betreft de steunmaatregel. Dit betekent:
  - ☐ Lening heeft een looptijd van 6 jaar
  - ☐ Aflossing vindt jaarlijks proportioneel plaats
  - ☐ Rentepercentage wordt berekend conform de staatsteunkaders (zie ook paragraaf 3.3. van de volgende link: [https://ec.europa.eu/competition/state\\_aid/what\\_is\\_new/TF\\_consolidated\\_version\\_as\\_amended\\_3\\_april\\_2020\\_nl.pdf](https://ec.europa.eu/competition/state_aid/what_is_new/TF_consolidated_version_as_amended_3_april_2020_nl.pdf))
- Verder moeten we het dan nog hebben over:
  - ☐ De omvang van de lening
  - ☐ De wijze van terugbetaling
  - ☐ De datum tot waarop de vouchers gedekt zullen worden door SGR
- Tot slot is het ook goed om stil te staan bij het verdere proces

Groeten,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministerie van Financiën

t.a.v. 10.2.e

Korte Voorhout 7

2511 CW Den Haag

EN

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

t.a.v. de heer Wino Aarnink

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

GVB Exploitatie BV

Postbus 2131

1000 CC AMSTERDAM

T 10.2.e

www.gvb.nl

KvK 34259721

Contactpersoon 10.2.e

Afdeling Commercie

Doorkiesnummer 10.2.e

Emailadres 10.2.e@gvb.nl

**Datum** 13 mei 2020

**Onderwerp** Geheimhouding voor verstrekken informatie tbv  
beschikbaarheidstoeslag agv Coronavirus

Geachte mevrouw 10.2.e geachte heer Aarnink,

#### A. Aanleiding

Door het Coronavirus is Nederland sinds 16 maart 2020 in lockdown. In het kader van de bestrijding van het coronavirus heeft de regering de openbaar vervoer-sector (OV) als vitale sector aangewezen. GVB verzorgt nog steeds het OV in Amsterdam en omstreken. Het aantal reizigersritten is door de lockdown gedaald met 88% (ten opzichte van 2019). Net als alle OV-bedrijven heeft GVB hoge vaste kosten. Hoewel GVB strak stuurt op de cash-outs en op vermindering van de kosten, zijn de verliezen van GVB groot. De OV-sector spreekt met het ministerie van Financiën en Infrastructuur en Waterstaat over het compenseren voor de weggevalen inkomsten en de extra kosten door de coronamaatregelen. Het Rijk stelt hiertoe een "beschikbaarheidsvergoeding" beschikbaar. Om de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding vast te stellen, is de OV-sector gevraagd informatie beschikbaar te stellen. Vanzelfsprekend is GVB hiertoe bereid, mits de verstrekte en nog te verstrekken informatie geheim blijft, niet openbaar wordt en niet met derden wordt gedeeld. Hieronder wordt dit nader toegelicht.

**Bezoekadres** Arlandaweg 106  
1043 HP AMSTERDAM

*B. Informatie over inkomsten en kostenstructuur tbv beschikbaarheidsvergoeding*

*Doel verstrekken informatie*

GVB verstrekt het ministerie van Financiën als ook het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van GVB te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van GVB en over de concessie Amsterdam. Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door GVB beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

*C. Vertrouwelijke informatie*

Alle Informatie die door GVB ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en (externe) adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder wijst GVB op het volgende:

1. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en (externe) adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder B;
2. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en (externe) adviseurs, zal de mogelijk op te stellen interne analyse(s), hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder A
3. op eerste verzoek van GVB zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat GVB een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
4. het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en (externe) adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.
5. zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van GVB zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht GVB op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en GVB schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en (externe) adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie, noch van de mogelijk op te stellen (interne) analyse(s). Tevens zullen zij aan GVB alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie en de mogelijke (interne) analyse(s) zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

**To:** 10.2.e - FIB-CDF[ 10.2.e @minienw.nl] (IRF/IDB)[ 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e  
10.2.e (RF/IDB)[ 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @movenience.nl; 10.2.e ( 10.2.e @zeeland.nl)[ 10.2.e @zeeland.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/13/2020 12:19:35 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 12:19:39 PM  
[Format uitvraag OV-bedrijven Westerschelde Ferry.xlsx](#)

Excuses, nu met bijlage

10.2.e  
10.2.e



Westerhavenweg 2a

4382 NM Vlissingen

Postbus 13

4460 AA Goes

T: 10.2.e  
M:  
E: 10.2.e @westerscheldeferry.nl

[www.westerscheldeferry.nl](http://www.westerscheldeferry.nl)

KvK nr: 61547336, BTWnr : NL854385381B01

IBAN: 10.2.g t.n.v. Westerschelde Ferry BV, 10.2.g

Facturen 10.2.g @movenience.nl of Westerschelde Ferry BV, crediteuren adm, postbus 13, 4460 AA te Goes

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 12:17  
**Aan:** 10.2.e @minienw.nl <10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>;  
10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>  
**CC:** 10.2.e 10.2.e @movenience.nl <10.2.e ( 10.2.e @zeeland.nl) <10.2.e @zeeland.nl>  
**Onderwerp:** Beschikbaarheidsvergoeding OV

Beste,

Hierbij doen wij u het door ons ingevulde format uitvraag OV-bedrijven toekomen.

10.2.e

10.2.e



Westerhavenweg 2a

4382 NM Vlissingen

Postbus 13

4460 AA Goes

T:

10.2.e

M:

E: 

10.2.e

[@westerscheldeferry.nl](mailto:10.2.e@westerscheldeferry.nl)

[www.westerscheldeferry.nl](http://www.westerscheldeferry.nl)

KvK nr: 61547336, BTWnr : NL854385381B01

IBAN: 

10.2.g

 i.n.v. Westerschelde Ferry BV, 

10.2.g

Facture 

10.2.g

[provenience.nl](http://provenience.nl) of Westerschelde Ferry BV, crediteuren adm, postbus 13, 4460 AA te Goes

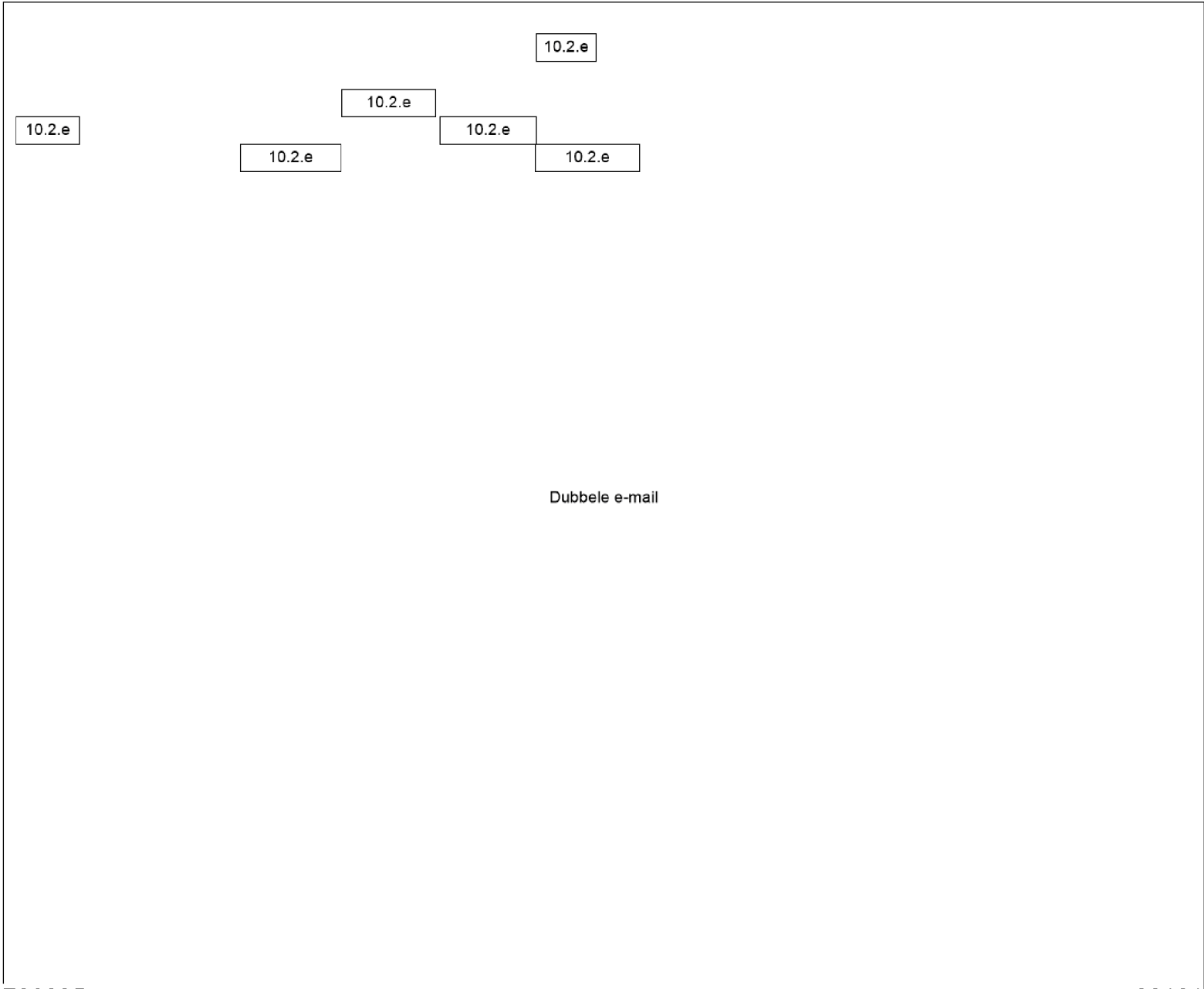


**To:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds"; 10.2.e@sgr.nl]; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds"; 10.2.e@sgr.nl]; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl]; 10.2.e 10.2.e@minfin.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/13/2020 12:36:04 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Uitwerking lening  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/13/2020 12:36:14 PM

Beste 10.2.e

Dank voor jouw bericht. Wellicht was onze mail van gisteren onduidelijk inzake het eigen vermogen van €30 miljoen. Wij vinden het prima om een ondergrens van €30 miljoen te hanteren, maar hadden alleen nog de onderstaande toelichting nodig om het uit te kunnen leggen aan onze bewindspersonen. De termijn kan dus wat ons betreft op 1 september 2021 blijven.

Groet,  
10.2.e



10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/14/2020 8:40:42 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: concept update op MSafe  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 8:40:43 AM

.....  
**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 08:05  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e  
**Onderwerp:** concept update op MSafe

Goedemorgen [redacted] 10.2.e

Op verzoek van [redacted] 10.2.e de concept update van het Businessplan waarin de gevolgen van de Coronacrisis financieel zijn vertaald op MSafe geplaatst. Het is 'work in progress'!

[redacted] 10.2.e heeft met Helmer afgesproken om hier zo spoedig mogelijk (deze week) op de contouren jullie reactie en input te krijgen. We gaan dit volgende week met onze rvc bespreken. Wat ons betreft zijn de eerste 9 slides relevant voor dit moment. Bij vragen of op- of aanmerking kan met [redacted] 10.2.e contact worden opgenomen

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



NS | Finance  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] SGR SGRZ Calamiteitenfonds"[redacted]@sgr.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/14/2020 11:50:18 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 11:50:21 AM

Hi [redacted] 10.2.e

Dank hiervoor. Wij zullen z.s.m. reageren. Volgt de communicatie uiting ook nog?

Groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e



Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl]; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/14/2020 11:56:50 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 11:56:53 AM

Oke. Ik bel jullie zo.

Gr.

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:56  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

2 minuten

**Van:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:56  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Ja

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:56  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Ja, zullen we zo eerst even met z'n elkaar bellen voor we [redacted] 10.2.e spreken? Schikt het jullie nu?

Groet,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:52  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Hi 10.2.e en 10.2.e

11.1

11.1

Misschien even samen bellen met 10.2.e

Overigens kan SGR wel meer garanties uitgeven en heeft dat al gedaan, gaat uiteindelijk om de dekkinggraad.

Groet,

0.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:49

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Nee, maart was niet afgestemd.

Nieuwsbericht: <https://www.sgr.nl/news/sgr-en-anvr-corona-voucher-bij-annulering-of-omboeking/>

Besluit: <https://www.sgr.nl/reisorganisaties/news/bestuursbesluit-sgr-corona-voucher-bij-annulering-of-omboeking/>

11.1

Ik neem aan dat de communicatie-uiting nog volgt?

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:42

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Hi 10.2.e

11.1

10.2.e was dat eerdere besluit van maart ook met jullie afgestemd en weet je hoe ze het destijds hebben geformuleerd?

Groet,  
10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

**To:** [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl]; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl]  
**From:** [10.2.e] (BZ/BBL)  
**Sent:** Thur 5/14/2020 12:58:20 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 12:58:20 PM

Hoi [10.2.e]

[11.1] Maar  
prima om dit toe te voegen.

Groet,

[0.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

Dubbele e-mail

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

78621600105

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e



10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Thur 5/14/2020 1:02:12 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 1:02:12 PM

Dank, ik verstuur het wel.

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 12:58  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

[redacted] 10.2.e

Lijkt mij een prima mail en toevoeging. Zie hieronder tekstueel nog 1 puntje. Zet jij dit op de mail richting [redacted] 10.2.e Kan het ook doen als je dat liever hebt.

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 12:53  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Hoi [redacted] 10.2.e

Met betrekking tot de vouchers is er wat ons betreft geen beleidswijziging sinds gisteren.

[redacted] 11.1

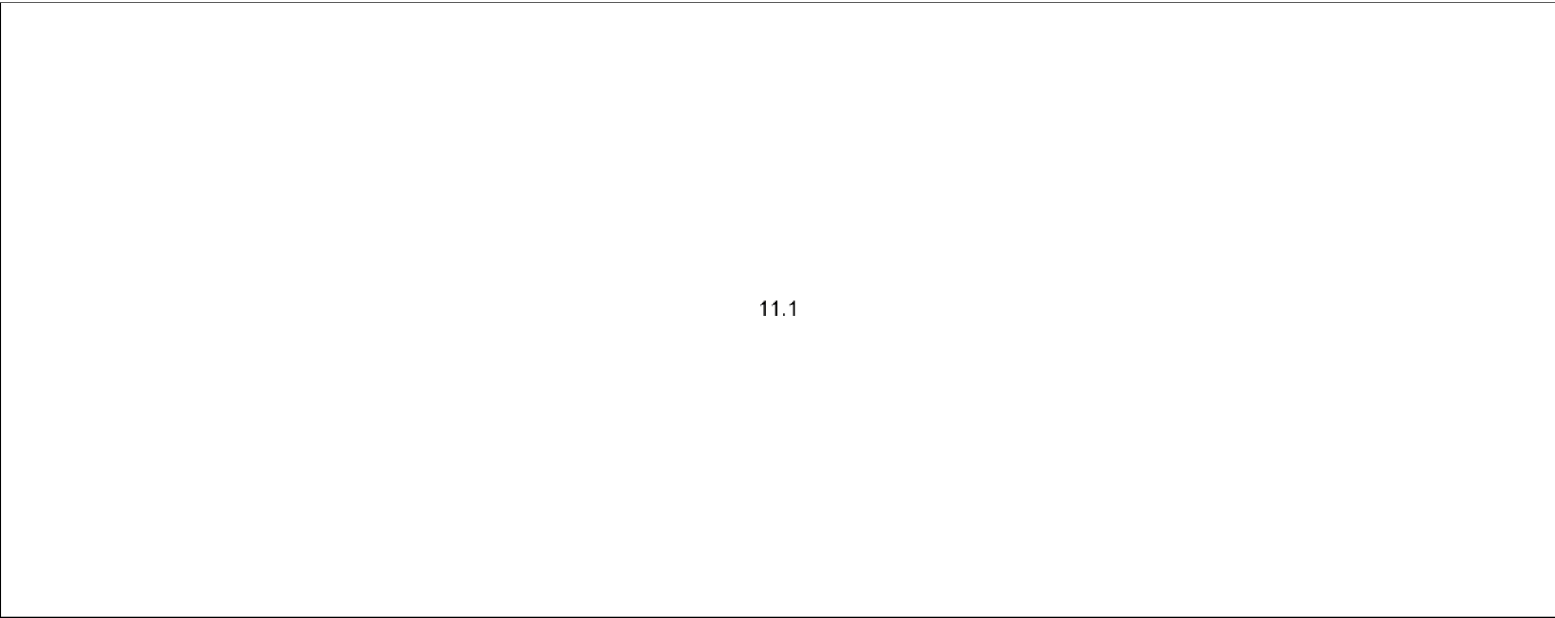
Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 12:46  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**Onderwerp:** FW: Concepttekst besluit en communicatie uiting

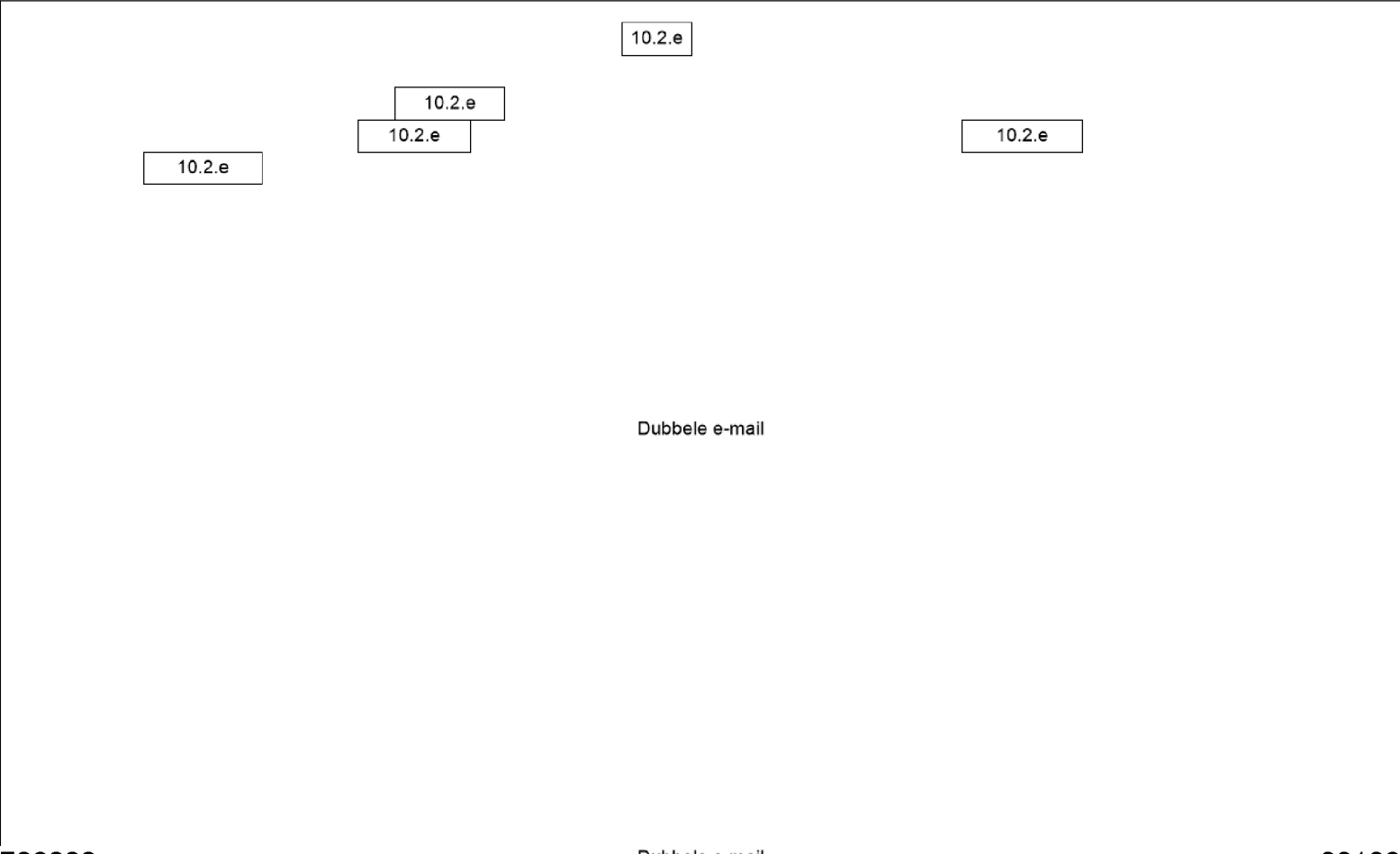
Ha,

Hierbij een voorgestelde reactie:



11.1

10.2.e



10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail



Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/14/2020 1:02:30 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Update business plan NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 1:02:00 PM  
[20200512 Bupla Update RvB.pdf](#)

.....  
Hoi Helmer,

Wij hebben vanochtend de update van het business plan van NS ontvangen (zie bijgaand). We hebben afgesproken morgen vragen richting NS te sturen, dus laat het ons weten als je zelf specifieke vragen hebt, dan nemen we die mee.

Groet,

[redacted] 10.2.e

---

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

---

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Thur 5/14/2020 1:54:14 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/14/2020 1:54:14 PM

Ha, zoiets?

11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Dubbele e-mail

Ik hou jullie op de hoogte.

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail



To: [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] [minfin.nl]  
From: [10.2.e] (BZ/BBL)  
Sent: Fri 5/15/2020 10:57:53 AM  
Importance: Normal  
Subject: FW: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
MAIL\_RECEIVED: Fri 5/15/2020 10:57:54 AM

SGR houdt het bericht nog even aan tot na de call. [11.1]

[11.1]

[11.1]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

Dubbele e-mail

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

78618300109

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

Dubbel

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e



Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @vnoncw-mkb.nl [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Fri 5/15/2020 11:01:26 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 11:01:26 AM

Ha,

Ik heb zelf geen teams en zal dus met de telefoon inbellen. Zou een van jullie de call eventueel kunnen opzetten?

[redacted] 10.2.e ben jij er straks bij?

Groet,

[redacted] 0.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds [redacted] 10.2.e @sgr.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 10:49  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL [redacted] 10.2.e @minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds [redacted] 10.2.e @sgr.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste [redacted] 10.2.e

We zullen het bericht aanhouden totdat we elkaar vanmiddag gesproken hebben.

Sturen jullie de inbelgegevens of invite voor een video call voor de bespreking van 13:00 uur aan ons toe?

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 10:10  
**Aan:** [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds [redacted] 10.2.e @sgr.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste [redacted] 10.2.e ,

Dank voor de informatie. 1u is prima voor ons (EZK en FIN).

Wat betreft het bericht, is ons verzoek om de laatste bullet weg te laten. Zo'n bericht kan gaan rondzingen en dat lijkt ons niet goed voor de rust van het gesprek. Wij zien in de Europese aanbevelingen ook direct niet een beleidswijziging die de casus fundamenteel verandert, maar horen het graag als jullie dat anders zien.

Kan het vervangen worden door iets algemeners als "SGR onderzoekt hiervoor momenteel mogelijke oplossingen"?

Vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 09:48  
**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>  
**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>  
**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste 10.2.e

Dat kan ik. Ook zouden 10.2.e en ik graag vandaag tussen 13:00 uur en 15:00 uur met jullie willen bellen. Zou dat kunnen?

Wij gaan het volgende bericht aan de reisbranche sturen:

### SGR en vouchers met SGR dekking vanwege Corona (Covid-19)

SGR was van plan vandaag te laten weten of sprake zal zijn van wel of geen verlenging van de termijn voor uitgifte van zogenaamde coronavouchers onder haar dekking, maar is op dit moment niet in staat om een zorgvuldig besluit te nemen.

Bij de besluitvorming spelen in ieder geval de volgende elementen een rol.

- Het gegeven dat door overheidsmaatregelen voor een nog onbepaalde tijd het reizen wordt afgeraden of verboden waardoor meer reizen moeten worden geannuleerd.
- Onder deze omstandigheden is sprake van een aanzienlijke toename van het schaderisico van SGR.
- De middelen van SGR zijn niet onbeperkt en van SGR kan niet worden verwacht dat zij binnen

haar doelstelling meer uitkeert op vouchers dan waarvoor zij middelen beschikbaar heeft.

• SGR is nog met de Staat in overleg over overheidssteun mede in het licht van de aanbevelingen op dit punt van de Europese Commissie van woensdag jl.

Het besluit over al dan niet verlenging van de termijn wordt tot nader order dan ook uitgesteld.

Rotterdam, 15 mei 2020

Bijgaand ook de brief van de Europese commissie waar met name punt 17 en 18 van belang zijn voor ons:

17. Where operators in the travel and transport sectors are in need of general liquidity support, Member States may also decide to put in place schemes to provide them with liquidity support. Where such support is not granted under market conditions, it may involve State aid and should be notified to the Commission. The Temporary Framework provides a basis for compatibility for such liquidity support, enabling operators in the travel and transport sectors inter alia to receive such support in the form of public guarantees or subsidised loans to cover their actual liquidity needs for periods, subject to due justification, of 18 months for SMEs and 12 months for large enterprises .

18. Member States may decide, following the bankruptcy of a carrier or organiser, to cover reimbursement claims of passengers or travellers, To the extent that the reimbursement takes place after the liquidation process and, thus, does not provide liquidity relief to the travel or transport operator – who would no longer carry out an economic activity – but rather benefits passengers or travellers only, such reimbursement does not involve State aid. Schemes of this nature can thus be implemented by Member States without prior Commission approval.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

T [10.2.e]

E [10.2.e]@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>

**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 09:37

**Aan:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e]@sgr.nl> [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>

**CC:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste [10.2.e],

Zou je ons al iets kunnen vertellen over de uitkomst van jullie overleg gisteren?

Vriendelijke groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e]@sgr.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 14:06

**Aan:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>

**CC:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Dat is goed. Ik kan jullie dan ook beter informeren over het dilemma dat nu op de bestuurstafel ligt en de uitkomst van de beraadslagen vanmiddag van mijn bestuur.

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:58

**Aan:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e]@sgr.nl> [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>

**CC:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste 10.2.e

Dank voor de toelichting. Wij zijn uiteraard bereid verder met jullie in gesprek te gaan. We wachten dan nog even met het voorleggen van de eerder besproken uitkomst aan onze bewindspersonen voor finaal akkoord.

Vriendelijke groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:19

**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste 10.2.e

Om tot een zorgvuldig bestuursbesluit inzake verlenging garantie op vouchers (of niet) te komen (mede ivm aansprakelijkheid) dienen wij een besluit voldoende te onderbouwen en te motiveren. Onderdeel van ons te nemen besluit is of er voldoende back up is van de Staat, ten opzichte van de schade die mogelijk op ons afkomt bij faillissementen van aangesloten reisorganisaties. De geboden back up staat wat ons betreft niet op losse schroeven. Wel is het zo dat een nog te nemen besluit ernstig wordt bemoeilijkt doordat de Europese Commissie oproept tot cash ipv vouchers waardoor consumenten inderdaad veel minder snel vouchers accepteren. Dat heeft enorme gevolgen voor zowel reisorganisaties en daardoor ook voor SGR. Dit moet volgens onze juridische adviseurs beter in kaart worden gebracht voordat we een besluit kunnen nemen. Het door jullie ontvangen concept besluit was een eerste versie voor interne doeleinden. Voor publicatiedoeleinden zouden wij een verkorte versie gebruiken, die we nog met jullie zouden afstemmen. Nu ons besluit inzake vouchers beter onderbouwd (en de gevolgen beter in kaart) dienen te worden, gegeven ook de omstandigheden van vandaag en de oproep van de EU, zal het SGR bestuur vandaag waarschijnlijk geen besluit nemen en eerst volgende week weer met alle stakeholders overleg moeten plannen, dus ook met de overheid. Om 16:00 uur is een gecombineerde bestuursvergadering en raad van toezicht gepland waarin we hen bijpraten over de ontwikkelingen.

Ik hou jullie op de hoogte.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 10.2.e

E 10.2.e@sgr.nl

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:04

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste 10.2.e

Dank voor de informatie. Ten aanzien van het concept-besluit zouden wij ervoor pleiten om punt 5 en 6 te schrappen. Zolang er nog niet aan de Kamer is gecommuniceerd over de faciliteit kan dit nog niet naar buiten. Voor wat betreft punt 6 ligt het wat ons betreft iets genuanceerder dan er nu staat, en lijkt het ons niet productief of noodzakelijk om dit zo op te schrijven. We begrijpen dat jullie dit (met name punt 5) wel ergens willen vastleggen om je besluit te onderbouwen, maar ons voorstel zou dan zijn om dit in de notulen te doen.

Daarnaast vragen wij ons af wat de ontwikkeling die je hieronder schetst betekent voor de eerder uitgewisselde uitkomst van ons overleg van een kredietfaciliteit van 100 miljoen. Is er een kans dat deze uitkomst voor SGR mogelijk toch onvoldoende zekerheid biedt om de garantie te verlengen?

786181

00110



In onze ogen houdt de lijn van de Commissie overigens geen beleidswijziging in, of verwachten jullie dat consumenten daardoor minder snel vouchers accepteren?

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 12:33

**Aan:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste 10.2.e

Ik zit nog in een call met mijn bestuur, want het voorgenomen besluit (tot verlenging garantie op vouchers) is te complex, met te veel gevolgen en aansprakelijkheid, dat wij nu weer eerst in overleg gaan met onze juridische adviseurs van Freshfields Bruckhaus Deringer.

Zeker nu de EU pleit voor terugbetaling op vouchers en de bij SGR aangesloten reisorganisaties daar niet toe in staat zijn. Een enorm dilemma.

Zoals het er nu uitziet, nemen wij vandaag geen besluit over verlenging zoals ik die in concept en zeer vertrouwelijk hebt gemaild.

Kan je me per mail aangeven wat jullie input is?

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 12:22

**Aan:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting

Hi 10.2.e

We probeerden je net te bereiken maar kreeg je niet te pakken. Schikt het jou om zo om 13.00 even te bellen in verband met het conceptbesluit?

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:25

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Concepttekst besluit en communicatie urung

VERTROUWELIJK

CONCEPT

10.2.g

10.2.g

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 11:17

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e p) (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** Concepttekst besluit en communicatie uiting

Beste 10.2.e

Zou je ons zo snel als mogelijk de conceptteksten m.b.t. jullie besluit en communicatie uiting kunnen mailen zodat we dit tijdig kunnen afstemmen?

Dank!

Groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, 786181

00110

wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Fri 5/15/2020 12:37:38 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 12:37:39 PM

....

Stuur maar door, lukt mij niet meer om te kijken

**Van:** [10.2.e]  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 10:27  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]  
**Onderwerp:** RE: Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS

Zie bijgaand mijn aanvullingen. Ik heb het afwegingskader steun aan individuele bedrijven er ook even naast gelegd en op basis daarvan een aantal aanvullingen gedaan. Volgens mij [11.1]

[11.1]

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] [10.2.e]<[\[10.2.e\]@minfin.nl](mailto:[10.2.e]@minfin.nl)>  
**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 21:40  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]<[\[10.2.e\]@minfin.nl](mailto:[10.2.e]@minfin.nl)> [10.2.e]  
[10.2.e]<[\[10.2.e\]@minfin.nl](mailto:[10.2.e]@minfin.nl)>  
**Onderwerp:** Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS

Zie bijgaand, heb het vrij strak neergezet. Benieuwd naar jullie mening.

Stel voor dat we het morgenmiddag met Helmer delen en bespreken. Ook denk ik dat we snel adviseur moeten gaan inhuren.

[10.2.e] zullen wij daar morgen met [10.2.e] over bellen?

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Fri 5/15/2020 1:02:17 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS [redacted] 10.2.e 002)  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 1:02:18 PM  
[Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS \[redacted\] 10.2.e .docx](#)

;

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Fri 5/15/2020 1:06:48 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS [redacted] 10.2.e  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 1:06:49 PM  
[Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS](#) [redacted] 10.2.e docx

;  
Helmer,

Zie bijgaand het stuk inzake NS.

Gr. [redacted] 10.2.e

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl];  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]

**From:** Vossers, Helmer (FIN/AL)

**Sent:** Fri 5/15/2020 1:22:56 PM

**Importance:** Normal

**Subject:** Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS [redacted] 10.2.e

**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 1:22:57 PM

[Kader beoordeling aanvraag financiële steun NS](#) [redacted] 10.2.e [pcx](#)

;  
;



**To:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds"[10.2.e]@sgr.nl"; [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl; [10.2.e] [10.2.e]@vnoncw-mkb.nl  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Fri 5/15/2020 2:15:58 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 2:16:18 PM  
[Denemarken casus SGR 285305 2145144 78 2.pdf](#)

Beste [10.2.e]

Bijgaand de Deense casus.

Groet,

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e



Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Fri 5/15/2020 3:15:54 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Update business plan NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 3:15:00 PM

.....  
Top, dank voor het meekijken!

**Van:** [redacted] 10.2.e (HDFEZ/BC)  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 14:15  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** RE: Update business plan NS

Hi [redacted] 10.2.e

Dank, [redacted] 11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 13:45  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Update business plan NS

Hoi [redacted] 10.2.e

Zie bijgaand het A4'tje waar ik over sprak. Volgens mij [redacted] 11.1  
afwegingskader. Lukt het jou om hier vanmiddag op mee te kijken? We hebben afgesproken dit einde van de dag naar NS te sturen.

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 12:43  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Update business plan NS

Hi [redacted] 10.2.e

Dank voor het delen. Zoals je aangaf kijken jullie zelf vanuit bril van het kader. Heb geprobeerd mijn vragen te beperken tot de volgende:

11.1

11.1

11.1

11.1

Mocht je vragen hebben, let me know.

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**Verzonden:** donderdag 14 mei 2020 13:05

**Aan:** 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**CC:** 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>; 10.2.e

10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**Onderwerp:** FW: Update business plan NS

Hoi 10.2.e

Wij hebben vanochtend de update van het business plan van NS ontvangen (zie bijgaand).

10.1.c

10.1.c We hebben afgesproken morgen onze vragen richting NS te sturen. Zou je ons daarom jouw vragen morgen, begin van de middag, willen sturen?

Groet,

10.2.e

---

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

10.2.e

10.2.e

**To:** 10.2.e 10.2.e@ns.nl  
**Cc:** Vossers, Helmer (FIN/AL) 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e@NS.NL; 10.2.e 10.2.e@NS.NL  
**From:** 10.2.e FIN/DEELN)  
**Sent:** Fri 5/15/2020 3:32:54 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Contouren beoordeling steunaanvraag  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 3:32:55 PM  
[15-5-2020 - Contouren beoordeling steunaanvraag NS.pdf](#)

Beste 10.2.e

Dank voor de gistermorgen verstuurde informatie over de financiële consequenties van corona, waarin om financiële steun vanuit het ministerie van Financiën wordt verzocht.

Mede op basis van jullie stuk hebben wij de contouren geschetst van het beoordelingskader dat wij willen hanteren bij dit verzoek. Dit treffen jullie in de bijlage aan. We gaan hier graag met jullie over in gesprek.

Helmer zal jou vandaag nog even proberen te bellen voor een nadere toelichting.

Hartelijke groet,

10.2.e

---

**Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen**

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

---

10.2.e

E 10.2.e@minfin.nl

## Contouren beoordeling aanvraag financiële steun NS

### 1. Rendementsverwachtingen (structureel) en taakstelling

☐

☐

10.2.b en 10.2.g

- ☐ Wij vragen NS het nettoresultaat te berekenen – op basis van het huidige business plan en onder de bovengenoemde aannames – dat in 2024 wordt gerealiseerd en het nettoresultaat dat nodig is om een rendement  realiseren.

☐

☐

10.2.g

### 2. Liquiditeitsbehoefte (in de tussenliggende jaren) en eigen vermogen behoefte

Op basis van de onder (1) opgestelde business case, die FIN extern zal laten valideren, wordt gekeken naar:

☐

☐

☐

10.2.g

### 3. Oplossing

- a. **NS en stakeholders.** NS is in eerste instantie zelf aan zet, al dan niet met behulp van stakeholders:

10.2.g

- b. **Overheid.**

Een kapitaalstorting is een 'last resort'. Indien overgegaan wordt tot steun zullen voorwaarden worden gesteld aan de steun.

**To:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl; 10.2.e 10.2.e@vnoncw-mkb.nl; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e@sgr.nl  
**From:** 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Fri 5/15/2020 5:37:07 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Concepttekst besluit en communicatie uiting  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/15/2020 5:37:08 PM

Beste allen,

Dank voor het gesprek eerder vanmiddag. Hierbij nog enkele vragen die na afloop bij mij opkwamen.

-In het gesprek over de Deense variant gaven jullie aan dat er in dit geval sprake zou zijn van een lening vanuit de overheid aan de individuele reisorganisaties. In de Deense variant (zie punt 20 in het staatssteunbesluit) is er echter sprake van een lening aan het fonds, die wordt terugbetaald door een extra heffing op de gehele sector. De individuele reisorganisaties gaan dus geen lening aan. Klopt het dat jullie voorstel op dat punt anders is dan de Deense variant?

-Is er niet toch meer mogelijk qua terugbetaling dan die 100 miljoen, ofwel uit een heffing per boeking ofwel een percentage van de omzet? Bij een jaarlijkse omzet van 5 miljard komt 100 miljoen over zes jaar overeen met 0,3% van de omzet per jaar. In het Deense geval wordt de lening van 200 miljoen euro terugbetaald uit heffingen op de sector als percentage van de omzet. Het staatssteunbesluit geeft daarnaast aan dat de lening overeenkomt met ongeveer 10% van de omzet van de Deense reisbranche. Uitgesmeerd over zes jaar komt dit uit op ca. 1,5% van de omzet per jaar. Ik begrijp dat een situatie waarbij een deel van de sector is omgevallen niet te vergelijken is met die waarin de overheid bij voorbaat alle vouchers vergoedt, maar het blijft lastig te begrijpen dat het verschil in terugbetaalcapaciteit tussen de varianten zo groot is.

-Jullie gaven al aan dat de vooruitzichten voor de reisbranche zijn verslechterd en dat er al enkele gesprekken zijn over faillissementsaanvragen. Hebben jullie misschien nog iets meer beeld bij deze vooruitzichten, kwalitatief of kwantitatief? In hoeverre zijn bijvoorbeeld de cijfers op slide 13 van de eerdere presentatie over financieel onvermogen nog actueel?

Alvast dank!

Groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e  
10.2.e

Dubbele e-mail



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] (IRF/IDB) [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] (IRF/IDB)  
**Sent:** Thur 9/3/2020 3:56:10 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** correspondentie qbuzz  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 9/3/2020 3:56:12 PM  
[Input Qbuzz 16052020.xlsx](#)  
[Terugkoppeling ministerie aanvullende vragendocx.docx](#)

**Van** [redacted] 10.2. [redacted] 10.2.e [redacted]@qbuzz.nl>  
**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 11:50  
**Aan** [redacted] BSK <[redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>  
**CC** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Input Qbuzz n.a.v. gestelde vragen vrijdag

Beste [redacted] 10.2.e

Hierbij de geactualiseerde input vanuit Qbuzz. In het bijgevoegde word document heb ik op de aanvullende vragen de toelichting gegeven.

Bij eventuele vragen en/of opmerkingen hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

**Qbuzz**

Piet Mondriaanplein 31  
3812 GZ Amersfoort

[redacted] 10.2.e

785413

00120





**To:** 10.2.e - FIB-CDF 10.2.e @minienw.nl  
**Cc:** 10.2.e (IRF/IDB) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (IRF/IDB) 10.2.e @minfin.nl  
**From:**  
**Sent:** Mon 5/18/2020 8:59:41 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Aanvullende vraag ov-bedrijven: deadline maandag versie voor min I&W  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/18/2020 9:00:00 AM  
[Format uitvraag OV-bedrijven HTM Personenvervoer NV versie alternatief SOV.xlsx](#)

Beste 10.2.e

Bijgaand een korte update nog, vergeet de mail van gisteren.

|        |        |           |
|--------|--------|-----------|
| 10.2.e | 10.2.e | Reizigers |
| 10.2.e |        |           |

**HTM** / kom verder!

HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
Centraal Station, Koningin Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) 10.2.e @htm.nl |

**Van:** 10.2.e 10.2.e @htm.nl>  
**Datum:** maandag 18 mei 2020 om 07:08  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e @htm.nl>, 10.2.e 10.2.e @htm.nl> 10.2.e 10.2.e @htm.nl>  
**Onderwerp:** RE: Aanvullende vraag ov-bedrijven: deadline maandag versie voor min I&W

Besten,

Hierbij het format met daarin de alternatieve opstelling voor de SOV en mijn input op de vragen hieronder.

Reactie HTM:

- Graag in de cijfers in de forecast geen NOW vanaf juni opnemen heeft HTM niet gedaan, dus compliant met uitvraag en op zelfde manier omgaan met SOV, namelijk 100 % voor januari en februari en 84 % SOV voor de rest van de maanden. Het jaarlijkse percentage SOV komt dan op 86 %. Zie bijgaande versie regel 14 met toelichting in tekstvlak.
- Graag in rij 9 in het opbrengsten en kosten-tab de reizigersaantallen invullen (niet door alle bedrijven geleverd) ook met forecast heeft HTM ingevuld dus compliant met uitvraag
- Graag in kolom B in hetzelfde tabblad een inschatting van de kosten zonder dienstregeling opgeven (niet door alle bedrijven geleverd) heeft HTM ingevuld dus compliant met uitvraag
- Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag een kort tekstdocument zijn Forecast m.b.t. instappers is gebaseerd op het 1,5 meter scenario met mondkapjes en capaciteitsbeperking tot maximaal 40% beschikbaarheid.

Als jullie akkoord zijn dan kan 10.2.e dit voor 10:00 uur verzenden naar 10.2.e

Bedankt

10.2.e

10.2.e 10.2.e  
10.2.e

**HTM** / kom verder!

HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
Centraal Station, Koningin Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) | 10.2.e | [@htm.nl](mailto:10.2.e@htm.nl) |

**Van:** 10.2.e BSK" 10.2.e [@minienw.nl](mailto:10.2.e@minienw.nl)>

**Datum:** vrijdag 15 mei 2020 om 15:40

**Aan:** 10.2.e 10.2.e [@arriva.nl](mailto:10.2.e@arriva.nl)> 10.2.e 10.2.e [@transdev.nl](mailto:10.2.e@transdev.nl)> 10.2.e  
10.2.e [@keolis.nl](mailto:10.2.e@keolis.nl) 10.2.e [@qbuzz.nl](mailto:10.2.e@qbuzz.nl) 10.2.e 10.2.e [@htm.nl](mailto:10.2.e@htm.nl)> 10.2.e  
10.2.e [@gvb.nl](mailto:10.2.e@gvb.nl)> 10.2.e 10.2.e 10.2.e [@ret.nl](mailto:10.2.e@ret.nl)> 10.2.e EBS 10.2.e [@debs-ov.nl](mailto:10.2.e@debs-ov.nl)>

**CC:** 10.2.e (IRF/IDB)" 10.2.e [minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)> 10.2.e (IRF/IDB)"  
10.2.e [minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>

**Onderwerp:** Aanvullende vraag ov-bedrijven: deadline maandag

Beste mensen,

We zijn bezig de ingevulde formats te analyseren.

Zouden jullie ervoor kunnen zorgen dat de volgende gegevens **uiterlijk maandag** worden aangevuld:

- Graag in de cijfers in de forecast geen NOW vanaf juni opnemen en op zelfde manier omgaan met SOV, namelijk 100 % voor januari en februari en 84 % SOV voor de rest van de maanden. Het jaarlijkse percentage SOV komt dan op 86 %.
- Graag in rij 9 in het opbrengsten en kosten-tab de reizigersaantallen invullen (niet door alle bedrijven geleverd) ook met forecast
- Graag in kolom B in hetzelfde tabblad een inschatting van de kosten zonder dienstregeling opgeven (niet door alle bedrijven geleverd)
- Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag een kort tekstdocument zijn

Als de formats al ingevuld zijn zoals hierboven vermeld dan is aanpassing uiteraard niet nodig.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat  
Hoofddirectie Financien, Management en Control  
Directie Begroting en Beleidscontrol

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag

M 10.2.e

10.2.e @minienm.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

DISCLAIMER:  
"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

DISCLAIMER:  
"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

DISCLAIMER:  
"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

DISCLAIMER:  
"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

---

DISCLAIMER:

"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

Disclaimer:

De informatie in dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Verstrekking aan en gebruik door derden is niet toegestaan. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden en het bericht te wissen. Door de elektronische verzending van het bericht kunnen er geen rechten worden ontleend aan de informatie. Indien u twijfelt aan de correctheid of volledigheid van dit e-mail bericht, neemt u dan contact op met de verzender. HTM sluit elke aansprakelijkheid uit wanneer informatie in dit e-mail bericht niet correct, onvolledig of niet tijdig overkomt of wanneer er schade ontstaat ten gevolge van dit e-mail bericht. De hoofdvestiging van HTM Personenvervoer N.V. is gevestigd aan het Koningin Julianaplein 10 te Den Haag (KvK nummer 27014495) – [www.overhtm.nl](http://www.overhtm.nl).

This email message is intended solely for the addressee. This email (including any attachments) may be privileged or confidential. If this email is received by mistake, please notify the sender by return e-mail and delete this message from your system. When in doubt whether this message is correct or complete, please contact the sender. This message shall not constitute any rights or obligations. HTM Personenvervoer N.V. has its registered office in The Hague (Companies' Register 27014495) – [www.overhtm.nl](http://www.overhtm.nl).

**To:** [redacted] IB-CDFI [redacted]@minienw.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted]@minfin.nl]  
**From:**  
**Sent:** Mon 5/18/2020 11:50:02 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Input Qbuzz n.a.v. gestelde vragen vrijdag  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/18/2020 11:50:08 AM  
[Input Qbuzz 16052020.xlsx](#)  
[Terugkoppeling ministerie aanvullende vragendocx.docx](#)

Beste [redacted] 10.2.e

Hierbij de geactualiseerde input vanuit Qbuzz. In het bijgevoegde word document heb ik op de aanvullende vragen de toelichting gegeven.

Bij eventuele vragen en/of opmerkingen hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

**Qbuzz**

Piet Mondriaanplein 31  
3812 GZ Amersfoort

[redacted] 10.2.e

[www.qbuzz.nl](http://www.qbuzz.nl)

To: [redacted] FIB-CDFI [redacted]@minienw.nl]; [redacted] (IRF/[redacted] [redacted]@minfin.nl]  
Cc: [redacted] (IRF, [redacted]@minfin.nl]  
From: [redacted]  
Sent: Mon 5/18/2020 12:29:56 PM  
Importance: Normal  
Subject: Re: Geheimhoudingsverklaring IenW Aquabus  
MAIL\_RECEIVED: Mon 5/18/2020 12:30:01 PM  
[Aquabus 200518.Geheimhoudingsovereenkomst Ministerie van IenW \(1\).pdf](#)  
[Aquabus 200518 Geheimhoudingsovereenkomst Ministerie van Financien.pdf](#)

10.

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgaande de door Aquabus ondertekende overeenkomsten.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

---

Van: [redacted] - BSK <[redacted]@minienw.nl>

Verzonden: maandag 18 mei 2020 11:06

Aan: [redacted]@arriva.nl>; [redacted] [redacted]@transdev.nl>; [redacted]  
<[redacted]@keolis.nl>; [redacted]@qbuzz.nl [redacted]@qbuzz.nl>; [redacted]@htm.nl [redacted]@htm.nl>;  
[redacted]@gvb.nl [redacted]@gvb.nl>; [redacted]@ret.nl' <[redacted]@ret.nl>; [redacted] EBS [redacted]@ebs-  
ov.nl>

CC: [redacted] (IRF [redacted] <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (IRF, [redacted] <[redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: Geheimhoudingsverklaring IenW

Beste allen,

Met excuus voor de vertraging in de bijlage de getekende geheimhoudingsverklaring IenW. Deze kan door jullie ingevuld worden, ondertekend en retour gezonden worden naar ons.

De versie van Financien volgt nog.

Vriendelijke groet,

[redacted]

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

## GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

*Aquabus*

..... (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
  - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
  - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
  - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.



- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18 mei 2020

te Dordrecht

Aquabus

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

Drs. C. van der Burg  
Directeur-generaal Mobiliteit  
Ministerie van Infrastructuur en  
Waterstaat

## GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

*Aquabus*

10.2.e

(hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

### ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
  - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
  - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
  - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18 mei 2020

te Dordrecht

Aquabus

18-5-2020.....

's Gravenhage.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

dhr. Drs. W. Raab  
Directeur Inspectie der Rijksfinanciën  
Ministerie van Financiën

**To:** [redacted] 10.2.e - FIB-CDF([redacted] 10.2.e @minienw.nl) [redacted] 10.2.e (IRF/[redacted] 10.2.e @minfin.nl); [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e (IRF/IDB)[redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @keolis.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @keolis.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 5/18/2020 2:04:34 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen- KEOLIS NEDERLAND  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/18/2020 2:04:40 PM  
[Format uitvraag OV-bedrijven vs def 180520 KEOLIS NEDERLAND.xlsx](#)  
[Algemene geheimhoudingsverklaring - IenW - .pdf](#)  
[Algemene geheimhoudingsverklaring - Financiën - .pdf](#)  
[toelichting sheet IW 180520-KEOLIS NEDERLAND.docx](#)

Beste allemaal,

Hierbij ontvangen jullie vanuit Keolis Nederland de getekende geheimhoudingsverklaringen en de gevraagde aangevulde financiële gegevens en toelichting hierop.

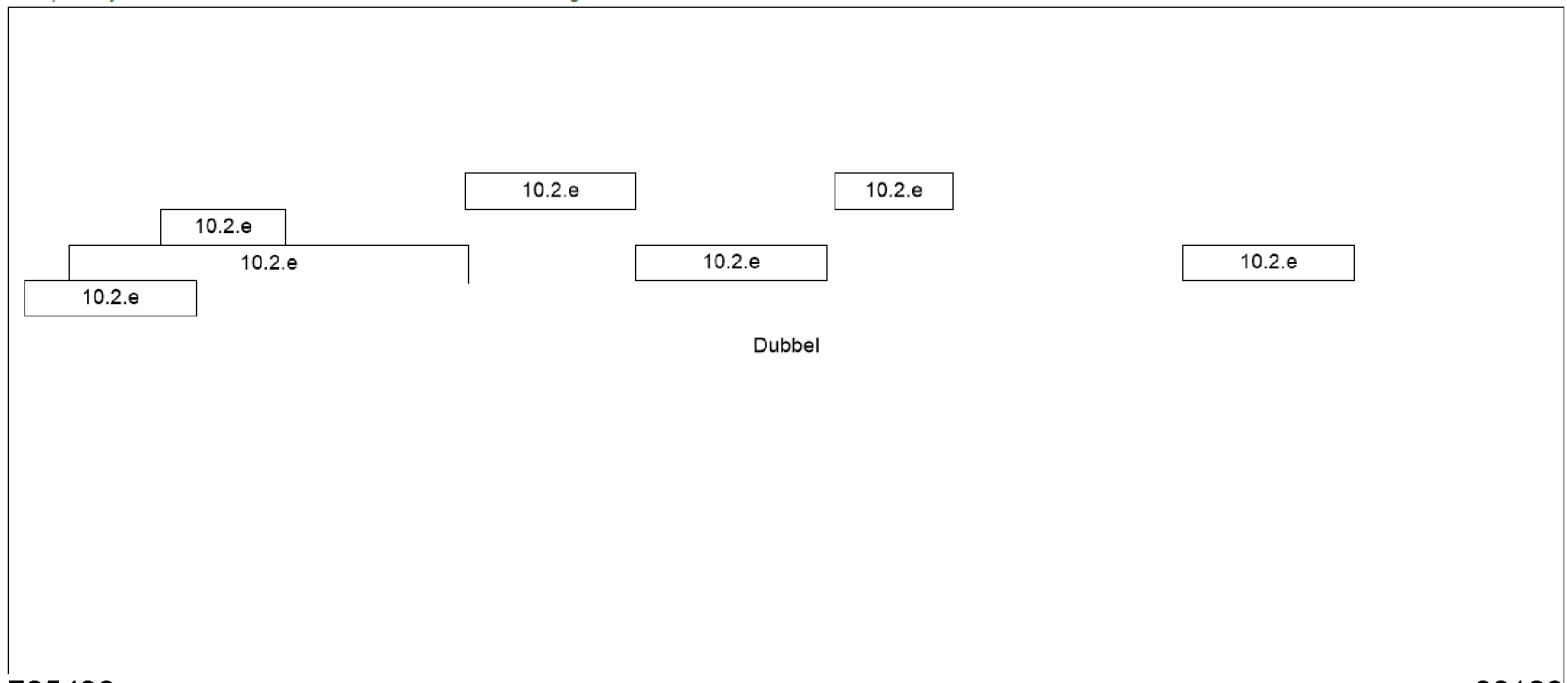
Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e



Visbystraat 5 - Postbus 297 7400 AG Deventer  
Tel. [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @keolis.nl  
[www.keolis.nl](http://www.keolis.nl)  
**Syntus is een service van Keolis Nederland**

*Deze e-mail en de inhoud ervan is vertrouwelijk en uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. De inhoud van een emailbericht mag niet openbaar worden gemaakt, vermenigvuldigd of worden verspreid aan derden. Het is mogelijk dat tijdens het opstellen of het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist of onvolledig is overgekomen of verkeerd geadresseerd. Bij twijfel hierover vragen wij u de e-mail direct te retourneren en daarna te vernietigen. Keolis Nederland sluit iedere aansprakelijkheid uit die voortvloeit uit elektronische verzending.*



Dubbel

10.2.e



## GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Keolis Nederland B.V. (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
  - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
  - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
  - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18-5-2020.....

18-5-2020.....

te Deventer.....

's Gravenhage.....

.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dhr. Drs. W. Raab  
Directeur Inspectie der Rijksfinanciën  
Ministerie van Financiën

## GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Keolis Nederland B.V. (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
  - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
  - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
  - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.



- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18-5-2020 .....

te Deventer .....

.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

Drs. C. van der Burg  
Directeur-generaal Mobiliteit  
Ministerie van Infrastructuur en  
Waterstaat

**To:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl;  
10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minezk.nl 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e  
1 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e @sgr.nl 10.2.e @sgr.nl; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl  
**Location:** Microsoft Teams-vergadering  
**Importance:** Normal  
**Subject:** SGR  
**Start Date/Time:** Tue 5/19/2020 5:00:00 PM  
**End Date/Time:** Tue 5/19/2020 6:00:00 PM

.....  
>>>>>

Allen,

Hierbij de uitnodiging voor het bespreken van de aangepaste steunvraag van SGR. Het te bespreken document zal later vandaag door SGR worden rondgestuurd.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

---

## [Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

10.2.g Netherlands, Amsterdam (Niet-gratis)

Vergadering-id: 10.2.g

[Lokale nummers](#) | [Pincode opnieuw instellen](#) | [Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

Tip: Moeite met aanmelden ? --> Plak de link in een In-Private/Incognito venster

---

**To:** [redacted] 10.2.e - FIB-CDF [redacted] 10.2.e @minienw.nl; [redacted] 10.2.e (IRF [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e (IRF [redacted] 10.2.e @minfin.nl)  
**Cc:** [redacted] 10.2.e @gvb.nl; [redacted] 10.2.e @gvb.nl; [redacted] 10.2.e @gvb.nl; [redacted] 10.2.e @gvb.nl  
[redacted] 10.2.e @gvb.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 5/18/2020 6:48:40 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Vragen nav Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/18/2020 6:48:45 PM  
[redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e  
[20200513 geheimhoudingsbrief GVB aan min Fin en IW.pdf](#)

Goedemiddag,

Naar aanleiding van de aanvullende uitvraag van vrijdag 15 mei ontvangen jullie bijgaand het bijgewerkte invulformulier inzake de beschikbaarheidsvergoeding OV voor GVB Exploitatie B.V.

Daarnaast sturen wij ook een bijgewerkte bijlage mee met onze uitgangspunten. In dit document staat ook beschreven hoe de reizigersprognose 2020 is bepaald.

Vooruitlopend op de geheimhoudingsverklaring van het ministerie IenW hebben wij vanuit GVB een geheimhoudingsbrief toegevoegd.

Mochten er nog vragen zijn dan horen wij het graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e  
M: [redacted] 10.2.e  
@: [redacted] 10.2.e



GVB  
Postbus 2131  
1000 CC AMSTERDAM  
[www.gvb.nl](http://www.gvb.nl)

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 11:54  
**Aan:** [redacted] 10.2.e @minienw.nl; [redacted] 10.2.e @minienw.nl>; [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e @minfin.nl>;  
[redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e @minfin.nl>

785440

00130

CC: [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @gvb.nl>; [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @gvb.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @gvb.nl>; [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @gvb.nl>

Onderwerp: RE: Vragen nav Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Goedemorgen,

Bijgaand ontvangen jullie het invulformulier retour inzake de beschikbaarheidsvergoeding OV voor GVB Exploitatie B.V.

Daarnaast hebben we als bijlage onze uitgangspunten voor het invullen van het formulier toegevoegd ter verduidelijking.

Vooruitlopend op de geheimhoudingsverklaring van het ministerie IenW hebben wij vanuit GVB een geheimhoudingsbrief toegevoegd.

Mochten er nog vragen zijn dan horen wij het graag.

Voor de volledigheid, wij hebben twee contactpersonen binnen GVB:

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e @gvb.nl

[redacted] 10.2.e

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e

M: [redacted] 10.2.e

@: 10.2.e



GVB  
Postbus 2131  
1000 CC AMSTERDAM  
[www.gvb.nl](http://www.gvb.nl)

**To:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e  
(BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl  
**From:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
**Sent:** Mon 5/18/2020 7:17:12 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/18/2020 7:17:41 PM  
[EZK FIN update 1.0.docx](#)

Beste Allen

Ter voorbereiding op de bespreking van morgen (17 uur) hierbij een korte notitie met terugblik en vooruitblik naar mogelijke oplossingsrichtingen.

Zoals afgelopen week met een aantal van jullie besproken, zou het "Deense Model" misschien de beste oplossing bieden voor de "voucher" problematiek binnen de reisbranche.

Wij hebben contact gezocht met het Deense Fonds, maar hebben helaas nog geen (video)call kunnen plannen. Hopelijk lukt dat morgen wel, zodat we met een beter begrip van dat model ons gesprek kunnen voeren.

Met vriendelijke groet

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

“SGR doet een dringend beroep op de staatssecretaris om SGR back up te verlenen, vanwege de genoemde problematiek en om te voorkomen dat een besluit van SGR tot het niet verlengen van de garantie op vouchers leidt tot faillissementen, waardoor de aanspraken van consumenten alsnog ongedekt zijn.”

De hulpvraag van SGR werd toen als volgt gepresenteerd:

- SGR zal de eerste Euro 50 mio aan schade absorberen (waarna de ondergrens van SGR's vermogen is bereikt).
- De staat zal voor de tweede Euro 50 mio aan schade back up verlenen in vorm van een lening (dan wel garantstelling bij een lening).
- Indien de totale schade hoger uitvalt dan Euro 100 mio, zal de staat voor dit exces SGR moeten compenseren.



Op 11 mei is het voorstel van EZK besproken. Het voorstel is het verstrekken van alleen een lening van Euro 100 miljoen (dus met een cap en zonder compensatie), en wel met de volgende voorwaarden: (i) Looptijd van 6 jaar, (ii) Aflossing vindt proportioneel plaats, (iii) Rente % berekend volgens staatssteunkaders (later gesteld op 2%).

Op 13 mei benadrukt de EC dat uitgifte van vouchers in strijd is met het consumentenrecht. Maar de EC erkent tevens dat het van groot belang is dat nationale overheden het toerisme helpen en roept op om met steunmaatregelen, garanties, leningen en belastingvoordelen de getroffen reisondernemingen te helpen deze crisis door te komen.

SGR was van plan op 15 mei te laten weten of sprake zal zijn van wel of geen verlenging van de termijn voor uitgifte van zogenaamde coronavouchers onder haar dekking na 1 juni aanstaande, maar is op dit moment niet in staat om een zorgvuldig besluit te nemen.

Bij de besluitvorming spelen in ieder geval de volgende elementen een rol.

- Het gegeven dat door overheidsmaatregelen voor een nog onbepaalde tijd het reizen wordt afgeraden of verboden waardoor meer reizen moeten worden geannuleerd.
- Onder deze omstandigheden is sprake van een aanzienlijke toename van het schaderisico van SGR.
- De middelen van SGR zijn niet onbeperkt en van SGR kan niet worden verwacht dat zij binnen haar doelstelling meer uitkeert op vouchers dan waarvoor zij middelen beschikbaar heeft.
- SGR is nog met de Staat in overleg over overheidssteun mede in het licht van de aanbevelingen op dit punt van de Europese Commissie van woensdag jl.

Het besluit over al dan niet verlenging van de termijn wordt tot nader order dan ook uitgesteld.

#### **Alternatief 1 – bredere steun aan SGR**

Terug naar de oorspronkelijke hulpvraag van SGR (lening en compensatie, zonder cap). SGR vindt in de EC Recommendation van 13 mei (paragraaf 18) daarvoor duidelijke ondersteuning:

*18. Member States may decide, following the bankruptcy of a carrier or organiser, to cover reimbursement claims of passengers or travellers, To the extent that the reimbursement takes place after the liquidation process and, thus, does not provide liquidity relief to the travel or transport operator – who would no longer carry out an economic activity – but rather benefits passengers or travellers only, such reimbursement does not involve State aid. Schemes of this nature can thus be implemented by Member States without prior Commission approval.*

#### **Alternatief 2 – terugbetaling vouchers (“Deense Model”)**

Een structuur opzetten waarbij de Reisorganisaties een lening krijgen waarmee zij de uitstaande vouchers voor pakketreizen direct kunnen (uit)betalen aan de consument. Ook hiervoor SGR vindt in de EC Recommendation van 13 mei (paragraaf 17) duidelijke ondersteuning:

*17. Where operators in the travel and transport sectors are in need of general liquidity support, Member States may also decide to put in place schemes to provide them with liquidity support. Where such support is not granted under market conditions, it may involve State aid and should be notified to the Commission. The Temporary Framework provides a basis for compatibility for*



*such liquidity support, enabling operators in the travel and transport sectors inter alia to receive such support in the form of public guarantees or subsidised loans to cover their actual liquidity needs for periods, subject to due justification, of 18 months for SMEs and 12 months for large enterprises .*

In deze structuur kan SGR een faciliterende rol spelen (zoals ook in het Deense model het Danish Travel Guarantee Fund – “Rejsegarantifonden” die rol oppakt). Nadere vorm, inhoud en proces moeten natuurlijk nog in detail uitgewerkt worden. Voordelen van dit alternatief zijn:

- SGR heeft nu geen back up van de staat meer nodig (omdat na uitbetaling van de vouchers het risico voor SGR aanzienlijk zal afnemen en passen binnen SGR's normale risicoprofiel);
- Het huidige voucher systeem schuift de problemen voor de reisorganisaties (en uiteindelijk ook SGR) alleen maar enkele maanden vooruit – zes maanden na de uitgifte van de eerste vouchers (dus ergens in september) kunnen de eerste consumenten al uitbetaling van de vouchers opeisen en helaas ontbreekt het – en zal het voorlopig nog ontbreken – aan nieuwe boekingen die weer liquiditeit zouden opleveren.

Op basis van de door SGR uitgevoerde high level analyse eind maart was de verwachting dat het totaal bedrag aan vouchers de komende maanden kon oplopen tot Euro 900 miljoen. Geluiden in de markt geven aan dat dit bedrag mogelijkerwijs hoger gaat uitvallen. SGR zal deze week de uitdraag richting de TOP20 opnieuw doen en met meer recente cijfers komen.

Of dit de hoogte van de lening ook zou moeten zijn is onder meer afhankelijk van het bedrag aan vliegtickets wat in dit bedrag opgenomen is, en de mogelijkheid en bereidheid van de luchtvaartmaatschappijen om dat bedrag aan de reisorganisaties terug te betalen (i.p.v. de huidige vouchers voor vliegtickets).

SGR is momenteel in contact met Rejsegarantifonden om de ins en outs van de Deense regeling beter te begrijpen. Vragen die daarbij zeker beantwoord moeten worden zijn:

- Regeling geldt nu voor annuleringen tot en met 13 april 2020; wat gebeurt er/is er gebeurd met annuleringen na die datum?
- Worden “airline tickets only” ook door het fonds terugbetaald aan de consument?
- Onder welke voorwaarden betalen de tour operators de lening (via het fonds) terug?



**TER INFORMATIE**

Aan  
de minister

**Directie Financieringen**

**Inlichtingen**

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

**Direct contact**

Helmer Vossers

M 10.2.e

**Datum**

19 mei 2020

**Notitienummer**

10.2.e

**Auteur**

10.2.e

**Van**

Kopie aan

# notitie

Steunmaatregelen NS ivm COVID-19

## Aanleiding

De financiële gevolgen van de COVID-19 maatregelen voor NS zijn groot. In deze notitie informeren wij u over de steun die NS verwacht nodig te hebben en het proces dat wij voor ogen hebben.

## Kern

- NS houdt rekening met een omzetsdaling van € 4,7 miljard in de periode 2020-2024 en neemt maatregelen om de uitgaven te verlagen.
- NS maakt gebruik van generieke regelingen. Extra ondersteuning via een beschikbaarheidsvergoeding voor de OV-sector is in voorbereiding.
- Indien er een probleem resteert dat de continuïteit van de onderneming bedreigt, is NS in eerste instantie zelf aan zet om de problemen (met haar stakeholders) op te lossen.
- Als daarna een liquiditeitstekort en/of eigen vermogen behoefte resteert, zullen wij bepalen wat het juiste instrument is om dit op te lossen en welke voorwaarden we hieraan verbinden.

## Toelichting

### Financiële gevolgen

Door de COVID-19 maatregelen en de economische gevolgen daarvan houdt NS

10.2.g

10.2.b

10.2.b

*Instrumenten*

- Generieke regelingen. NS maakt momenteel gebruik van de NOW-regeling.
- Beschikbaarheidsvergoeding voor de OV-sector. IenW stelt in samenspraak met de IRF een, wat ons betreft 11.1 voor de OV-sector op. Eind mei is duidelijk hoe die regeling er uit komt te zien.
- Steun aandeelhouder. Naar verwachting 10.2.g

10.2.g

**To:** [redacted] 10.2.e FIB-CDF [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Tue 5/19/2020 9:02:37 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/19/2020 9:02:42 AM  
[Format uitvraag OV-bedrijven - NSR \(TAG\) - 19052020.xlsx](#)

Beste [redacted] 10.2.e

In de bijlage tref je de nieuwe opgave vanuit NSR TAG.

Mocht je hierover nog vragen hebben laat me dan graag weten.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e



NS | Besturing Operatie  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e - BSK [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]  
**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 14:44  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>  
785423

**CC:** [10.2.e] (IRF/IDB) [10.1.c]@minfin.nl>; [10.2.e] (IRF/IDB) [10.2.e]@minfin.nl>;  
[10.2.e] - BSK [10.2.e]@minienw.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Hoi [10.2.e]

Naar aanleiding van telefoontje met [10.2.e] e.e.a. even op de mail:

Voor NS (HRN)

- [10.2.e] Graag in rij 9 in de in het opbrengsten en kosten-tab de forecast van reizigersaantallen invullen
- [10.2.e] Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag kort tekstdocje zijn
- [10.2.e] Graag in kolom B in datzelfde tab inschatting kosten zonder dienstregeling opgeven

Voor NSR (TAG)

- [10.2.e] Graag rij 9 invullen inclusief forecast
- [10.2.e] Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag kort tekstdocje zijn
- [10.2.e] Graag in kolom B in datzelfde tab inschatting kosten zonder dienstregeling opgeven

Kunnen jullie dit maandag einde dag leveren?

Hoor het graag. Bij vragen kunnen jullie altijd bellen.

Groeten,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] [10.2.e]@ns.nl>

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 14:37

**Aan:** [10.2.e] BSK [10.2.e]@minienw.nl>; [10.2.e] (IRF/IDB) [10.2.e]@minfin.nl>;  
[10.2.e] (IRF/IDB) [10.2.e]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Het bestand is zojuist via mSafe aan [10.2.e] verzonden. Helaas kom ik nu in een storing bij mSafe waardoor ik het niet naar [10.2.e] kan verzenden. Ik doe over een half uur nog een poging.

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 14:29

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e <10.2.e@minfin.nl> <10.2.e@minfin.nl>;  
10.2.e <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Dag 10.2.e

Ik verzend jullie, gezien de bedrijfsgevoeligheid van de informatie, het format van het HRN via mSafe. Hierbij een toelichting op hetgeen we ingevuld hebben.

10.1.c

Ons streven is om uiterlijk vrijdag einde dag een update te verzenden voor HRN en, indien er nieuwe, aangescherpte inzichten zijn, eveneens voor de kosten voor aanpassingen aan stations en TAG.

Zouden jullie aan willen geven als jullie het bestand in goede orde hebben ontvangen? Bij vragen en of opmerkingen horen we het graag.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 10:07

**Aan:** 10.2.e @minienw.nl <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e@minfin.nl>;  
10.2.e @minfin.nl' <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

**Dag** 10.2.e

Een korte update:

- TAG wordt momenteel separaat door 10.2.e naar jullie verzonden.
- Bijgevoegd vinden jullie de opgaaft van NS Stations.
- De opgaaft voor het HRN volgt tussen 13:30 uur en 14:30 uur. Deze zal dan wel meteen inclusief de prognose voor heel 2020 zijn.

T.a.v. de opgaaft van NS Stations: dit betreft de ingeschatte kosten voor aanpassingen aan Stations. Deze leveren we in een separaat formaat omdat deze kosten geen onderdeel van een vervoersconcessie zijn. De opgenomen posten en bedragen zijn indicatief en zullen nog verder aangescherpt worden. We verwachten hier uiterlijk vrijdag een update van de te geven.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 12 mei 2020 14:08  
**Aan:** 10.2.e @minienw.nl <10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Beste 10.2.e

Hierbij een korte update van onze planning, zojuist ook telefonisch besproken met 10.2.e:

- TAG: verwachten we morgen voor de gestelde deadline van 10:00 uur volledig op te kunnen leveren;
- HRN:
  - o realisatie jan – dec 2019 en jan – mrt 2020 verwachten we morgen voor de gestelde deadline van 10:00 uur volledig op te kunnen leveren
  - o prognose voor heel 2020 verwachten we later deze week op te kunnen leveren
- Stations: geen update qua planning. Er wordt hard gewerkt om de gevraagde informatie op te leveren maar wanneer die exact opgeleverd wordt weet ik op dit moment niet. Zodra ik meer informatie hierover heb laat ik het weten.

Vriendelijke groet,

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** maandag 11 mei 2020 13:00  
**Aan:** 10.2.e @minienw.nl <10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Beste 10.2.e

Vanochtend hebben 10.2.e en ik over onderstaande gesproken. Ik heb eerst geprobeerd 10.2.e (als bovenste van het lijstje) te bereiken maar kreeg geen gehoor. Om jullie alle drie op gelijk geïnformeerd te houden hierbij een samenvatting van hetgeen 10.2.e en ik besproken (met cursief de reactie van 10.2.e op mijn punten). 10.2.e mocht je aanvullingen hebben of zaken anders zien dan hoor ik het graag.



• Wat is de context van deze vraag / hoe ziet het proces er als geheel uit (waar deze oplevering binnen twee dagen onderdeel van is)?

○ Er komt een beschikbaarheidsvergoeding, hoe deze vorm te geven is nog onderdeel van gesprek. De planning voor dit traject wordt door IenW met NOVB afgestemd. Het Rijk geeft aan: om uitvoering te kunnen geven aan dit traject willen we meer inzicht in de kostenstructuur van OV partijen. Dat is de rationale achter deze uitvraag (en de korte tijdslijn). Er wordt gestreefd naar een akkoord op hoofdlijnen per 1 juni. Stappen daar naartoe:

▪ Welke kosten kunnen vanuit Rijk in aanmerking komen voor vergoeding?

▪ Dan bespreken met NOVB

▪ Politieke besluitvorming.

▪ En tussenin/parallel vindt een uitvoeringstoets plaats waarin invulling wordt gegeven aan bv. hoe en aan (en door) wie gaan uitbetalingen plaats vinden.

○ De ingevulde Excel formats welke we aan gaan leveren vormen niet de basis voor de vergoeding, maar worden gebruikt voor de beeldvorming. De insteek van de formats is dan ook om inzicht te verkrijgen. Op basis daarvan zal de grondslag bedacht gaan worden en zal de regeling uitgewerkt (en vervolgens toegepast) worden.

• Wij maken voor NS onderscheid tussen HRN, TAG en Stations (laatste gezien de vraag om kosten voor aanpassing Stations ook op te nemen). Daartoe vullen we het format dus drie maal in. Prettig dat dit onderscheid gemaakt wordt.

• Kosten per DRU kunnen wij niet rapporteren. Deze eenheid kennen we niet en daar is niets over vastgelegd. Als aangedrongen wordt op een alternatief kunnen we eventueel treinkilometers als vervangende eenheid hanteren. Hiervoor is begrip. Er is een generiek format opgesteld voor alle vervoerders. Consequentie is dat niet alle elementen voor iedereen toepasbaar / in te vullen zijn.

• In kolom B op tabblad 'Totaal Opbrengsten en kosten' wordt gevraagd "de maandelijkse kosten/opbrengsten invullen die gerealiseerd worden, ongeacht reisaanbod op basis van maart 2020. Graag zo invullen dat de delta tussen deze kolom en de maandkolommen de variabele opbrengsten en kosten oplevert die samenhangen met het rijden van de dienstregeling in maand x".

|        |        |                  |
|--------|--------|------------------|
|        | 10.2.g | 10.2.g           |
| 10.2.g |        | Sowieso is maart |

2020 een bijzondere referentie, omdat er toen een ongeveer een halve maand al hele grote impact van Corona was. Hoe zit dit?

Antwoord: doel is om een beeld te vormen welk deel van de kosten doorloopt als er helemaal niet gereden wordt. Die kosten zouden dan eventueel in aanmerking voor vergoeding kunnen komen. Het verzoek is om in deze kolom in te vullen wat de kosten zouden zijn als er een 0% dienstregeling gereden zou zijn (oftewel, bij geen enkele trein: welk deel van de kosten loopt dan door?).

• We hebben goede hoop om woensdag 10:00 uur de realisatie 2019 per maand en de realisatie jan – maart 2020 per maand te kunnen leveren. De april afsluiting loopt nog, die realisatie hebben we waarschijnlijk donderdag einde dag. Voor zowel HRN als TAG. De prognose voor heel 2020 kunnen we dan waarschijnlijk nog niet leveren. Voor Stations is de actie in gang gezet maar momenteel nog onduidelijk wat realistisch is. Dit punt is met begrip aangenomen. We spraken af om dagelijks even contact te hebben over de voortgang.

• T.a.v. de prognose: hoe om te gaan met onvoorziene investeringen n.a.v. COVID (die we nu dus nog niet weten). Denk bijvoorbeeld aan aanpassingen aan stations en materieel.

Hiervoor is het tabblad 'Kosten COVID' bedoeld. Geef hier je 'best guess' aan en dat de werkelijke kosten hier van af kunnen wijken.

Vriendelijke groet,

|        |
|--------|
| 10.2.e |
| 10.2.e |



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** "Aarnink, W.H.B. (Wino) - DGB" <10.2.e@minienw.nl>

**Datum:** 8 mei 2020 om 17:56:55 CEST

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@ns.nl>

**Kopie:** 10.2.e (IRF/IDB)" <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e DGB"

10.2.e <10.2.e@minienw.nl>, 10.2.e <10.2.e@nsstations.nl>

**Onderwerp:** Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

?

Beste 10.2.e

Volgend op ons telefoongesprek van zojuist. Wil jij bijgaand verzoek gericht overbrengen aan relevante (financiële) personen bij NS?

In de onderstaande uitvraag staan medewerkers genoemd, waarmee contact kan worden gelegd als er zaken onduidelijk zijn. Zij ontvangen graag uiterlijk woensdag de gevraagde informatie.

Ik stuur een gelijklopende mail aan de regionale vervoerders, de decentrale concessieverleners en de Waddenveren. En natuurlijk naar de concessieverlener van NS en Waddenveren (zijnde mijn eigen directie).

Voor (algemene) vragen of opmerkingen ben ik natuurlijk beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

Wino

---

**Betref:** Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen (beschikbaarheidsvergoeding OV)

Aan: Financiële afdeling, cc bestuur,

Geachte vervoerder, (gericht aan afdeling financiën),

In de afgelopen week zijn we overeengekomen dat er een specifieke vergoeding komt voor het OV in Nederland. De uitwerking hiervoor is inmiddels gestart. De eerste stap om tot een vergoeding te komen is het inzicht in de kostenstructuur en inkomstenstromen per OV-bedrijf en concessie. Daarvoor ontvangt hierbij in afstemming met het ministerie van Financiën de uitvraag.

bestand) opgenomen.

- Het verzoek is om hier uiterlijk woensdag 13 mei om 10.00 de het invulformulier ingevuld retour te sturen. De reactie graag zenden naar:

- 10.2.e

[@minienw.nl](mailto:10.2.e@minienw.nl)

10.2.e
- 10.2.e

10.2.e

[@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)

10.2.e
- 10.2.e

10.2.e

[@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)

10.2.e

- Mocht de uitvraag tot vragen of onduidelijkheden leiden, dan kan hier op maandag 11 mei contact over worden opgenomen. Het liefst via de email om te zorgen dat alle reactie kunnen worden beantwoord.

Graag ontvang ik van u de contactpersonen met wie wij inhoudelijk kunnen schakelen (naam, email, telefoonnummer).

Tot slot begrijpen we dat voor een aantal bedrijven zal gelden dat sprake is van bedrijfsgevoelige informatie. We zijn bereid om waar nodig een NDA te tekenen.

Met vriendelijke groet,

Wino Aarnink

Ir. W.H.B. (Wino) Aarnink

Directeur Openbaar Vervoer en Spoor

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

10.2.e

10.2.e [@minienw.nl](mailto:10.2.e@minienw.nl)

secretariaat: 

10.2.e

10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** 10.2.e - FIB-CDF[ 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e (IRF/IDB)[ 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e @NS.NL] - BSK[ 10.2.e @minienw.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Tue 5/19/2020 11:06:13 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/19/2020 11:06:19 AM

Dag 10.2.e

In reactie op jouw mail van vrijdag 15 mei 14:44 uur en in aanvulling op mijn mail van afgelopen vrijdag 15 mei 21:30 uur, stuur ik je via mSafe een update van het format en verstrek ik hierbij de antwoorden op de door jullie gestelde vragen:

1. *Graag in rij 9 in de in het opbrengsten en kosten-tab de forecast van reizigersaantallen invullen*
2. *Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag kort tekstdocje zijn*
3. *Graag in kolom B in datzelfde tab inschatting kosten zonder dienstregeling opgeven*

**Ad 1.**

Zoals per mail besproken hebben we niet de reizigersaantallen, maar het aantal reizigerskilometers ingevuld. Dit is de som van binnenlandse en internationale treinen.

**Ad 2.**

10.2.g

10.2.g

**Ad 3.**

10.2.g

Voor het vervolg wil ik je vragen om mijn collega 10.2.e als contactpersoon te benaderen (zie CC en 10.2.e) hij is terug van vakantie.

Bij vragen of de wens om een nadere toelichting hoor ik het graag.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 21:30

**Aan:** 10.2.e @minienw.nl' <10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>;  
10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Dag 10.2.e

Ik heb 10.2.e zojuist een update van de formats van HRN en Stations verzonden via mSafe. Voor TAG verzenden we 10.2.e geen update, aangezien we daar momenteel geen relevante gewijzigde inzichten hebben. 10.2.e zou je mij willen bevestigen dat je de bestanden ontvangen hebt via mSafe? T.a.v. de vragen welke in reactie op de aanlevering over HRN gesteld zijn: daar reageer ik separaat (in reply op die mail) op.

#### T.a.v. de update van kosten voor wijzigen op Stations

De opgaaft betreft een update van de opgaaft van afgelopen woensdag. Dit betreft de ingeschatte kosten voor aanpassingen aan Stations. Deze leveren we in een separaat formaat omdat deze kosten geen onderdeel van een vervoersconcessie zijn. De opgenomen posten en bedragen zijn nog steeds indicatief en kennen onzekerheden (en daarmee bandbreedtes).

#### T.a.v. de update van het HRN

De toelichting die ik in mijn mail hieronder heb geschreven blijft van toepassing, met een aantal toevoegingen / update:

10.2.g

10.2.g

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl

**Verzonden:** vrijdag 15 mei 2020 14:44

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @ns.nl>; 10.2.e @NS.NL>

**CC:** 10.2.e (IRF 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>;

10.2.e - BSK 10.2.e @minienw.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Hoi 10.2.e

Naar aanleiding van telefoontje met 10.2.e e.e.a. even op de mail:

Voor NS (HRN)

✓ Graag in rij 9 in de in het opbrengsten en kosten-tab de forecast van reizigersaantallen invullen

✓ Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag kort tekstdocje zijn

✓ Graag in kolom B in datzelfde tab inschatting kosten zonder dienstregeling opgeven

✓ Graag rij 9 invullen inclusief forecast

✓ Kort aangeven waarop de forecast is gebaseerd (welk % reizigers, op basis van welke informatie), mag kort tekstdocje zijn

✓ Graag in kolom B in datzelfde tab inschatting kosten zonder dienstregeling opgeven

Kunnen jullie dit maandag einde dag leveren?

Hoor het graag. Bij vragen kunnen jullie altijd bellen.

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e <10.2.e@minfin.nl>

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 14:37

**Aan:** 10.2.e - BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e (IRF/IDB) <10.2.e@minfin.nl>;  
10.2.e (IRF/IDB) <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Het bestand is zojuist via mSafe aan 10.2.e verzonden. Helaas kom ik nu in een storing bij mSafe waardoor ik het niet naar 10.2.e kan verzenden. Ik doe over een half uur nog een poging.

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 14:29

**Aan:** 10.2.e@minienw.nl; 10.2.e@minienw.nl; 10.2.e@minfin.nl' <10.2.e@minfin.nl>;  
10.2.e@minfin.nl' <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Dag 10.2.e

Ik verzend jullie, gezien de bedrijfsgevoeligheid van de informatie, het format van het HRN via mSafe. Hierbij een toelichting op hetgeen we ingevuld hebben.



- Qua inhoudelijk scenario sluiten we aan bij hetgeen er afgelopen week aan MinFin gerapporteerd is.

10.2.g

Ons streven is om uiterlijk vrijdag einde dag een update te verzenden voor HRN en, indien er nieuwe, aangescherpte inzichten zijn, eveneens voor de kosten voor aanpassingen aan stations en TAG.

Zouden jullie aan willen geven als jullie het bestand in goede orde hebben ontvangen? Bij vragen en of opmerkingen horen we het graag.

Vriendelijke groet,

10.2.e  
10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 13 mei 2020 10:07

**Aan:** 10.2.e @minienw.nl <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e @minfin.nl <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen  
785432

Dag 10.2.e

Een korte update:

- TAG wordt momenteel separaat door 10.2.e (concessiemanager TAG) naar jullie verzonden.
- Bijgevoegd vinden jullie de opgave van NS Stations.
- De opgave voor het HRN volgt tussen 13:30 uur en 14:30 uur. Deze zal dan wel meteen inclusief de prognose voor heel 2020 zijn.

T.a.v. de opgave van NS Stations: dit betreft de ingeschatte kosten voor aanpassingen aan Stations. Deze leveren we in een separaat formaat omdat deze kosten geen onderdeel van een vervoersconcessie zijn. De opgenomen posten en bedragen zijn indicatief en zullen nog verder aangescherpt worden. We verwachten hier uiterlijk vrijdag een update van de te geven.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** dinsdag 12 mei 2020 14:08

**Aan:** 10.2.e@minienw.nl <10.2.e@minienw.nl> 10.2.e@minfin.nl 10.2.e@minfin.nl>;  
10.2.e@minfin.nl 10.2.e@minfin.nl

**Onderwerp:** RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Beste 10.2.e

Hierbij een korte update van onze planning, zojuist ook telefonisch besproken met 10.2.e

- TAG: verwachten we morgen voor de gestelde deadline van 10:00 uur volledig op te kunnen leveren;
- HRN:
  - o realisatie jan – dec 2019 en jan – mrt 2020 verwachten we morgen voor de gestelde deadline van 10:00 uur volledig op te kunnen leveren
  - o prognose voor heel 2020 verwachten we later deze week op te kunnen leveren

- Stations: geen update qua planning. Er wordt hard gewerkt om de gevraagde informatie op te leveren maar wanneer die exact opgeleverd wordt weet ik op dit moment niet. Zodra ik meer informatie hierover heb laat ik het weten.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e

Verzonden: maandag 11 mei 2020 13:00

Aan: 10.2.e @minienw.nl' 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @minfin.nl' 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

Beste 10.2.e

Vanochtend hebben 10.2.e en ik over onderstaande gesproken. Ik heb eerst geprobeerd 10.2.e als bovenste van het lijstje te bereiken maar kreeg geen gehoor. Om jullie alle drie ongelijk geïnformeerd te houden hierbij een samenvatting van hetgeen 10.2.e en ik bespraken (met cursief de reactie van 10.2.e op mijn punten). 10.2.e mocht je aanvullingen hebben of zaken anders zien dan hoor ik het graag.

Wat is de context van deze vraag / hoe ziet het proces er als geheel uit (waar deze oplevering binnen twee dagen onderdeel van is)?

Er komt een beschikbaarheidsvergoeding, hoe deze vorm te geven is nog onderdeel van gesprek. De planning voor dit traject wordt door IenW met NOVB afgestemd. Het Rijk geeft aan: om uitvoering te kunnen geven aan dit traject willen we meer inzicht in de kostenstructuur van OV partijen. Dat is de rationale achter deze uitvraag (en de korte tijdslijn). Er wordt gestreefd naar een akkoord op hoofdlijnen per 1 juni. Stappen daar naartoe:

Welke kosten kunnen vanuit Rijk in aanmerking komen voor vergoeding?

Dan bespreken met NOVB

Politieke besluitvorming.

En tussenin/parallel vindt een uitvoeringstoets plaats waarin invulling wordt gegeven aan bv. hoe en aan (en door) wie gaan uitbetalingen plaats vinden.

De ingevulde Excel formats welke we aan gaan leveren vormen niet de basis voor de vergoeding, maar worden gebruikt voor de beeldvorming. De insteek van de formats is dan ook om inzicht te verkrijgen. Op basis daarvan zal de grondslag bedacht gaan worden en zal de regeling uitgewerkt (en vervolgens toegepast) worden.

10.2.g

Hiervoor is begrip. Er is een generiek format opgesteld voor alle vervoerders. Consequentie is dat niet alle elementen voor iedereen toepasbaar / in te vullen zijn.

10.2.e

✓ We hebben goede hoop om woensdag 10:00 uur de realisatie 2019 per maand en de realisatie jan – maart 2020 per maand te kunnen leveren. De april afsluiting loopt nog, die realisatie hebben we waarschijnlijk donderdag einde dag. Voor zowel HRN als TAG. De prognose voor heel 2020 kunnen we dan waarschijnlijk nog niet leveren. Voor Stations is de actie in gang gezet maar momenteel nog onduidelijk wat realistisch is. Dit punt is met begrip aangenomen. We spraken af om dagelijks even contact te hebben over de voortgang.

10.2.g

Hiervoor is het tabblad 'Kosten COVID' bedoeld. Geef hier je 'best guess' aan en dat de werkelijke kosten hier van af kunnen wijken.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** "Aarnink, W.H.B. (Wino) - DGB" <10.2.e@minienw.nl>

**Datum:** 8 mei 2020 om 17:56:55 CEST

**Aan:** "10.2.e" <10.2.e@ns.nl>

**Kopie:** (IRF/IDB) <10.2.e@minfin.nl> "10.2.e" - DGB"

<10.2.e@minienw.nl>, <10.2.e@nsstations.nl>

**Onderwerp:** Beschikbaarheidsvergoeding OV: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen

?

Beste 10.2.e

Volgend op ons telefoongesprek van zojuist. Wil jij bijgaand verzoek gericht overbrengen aan relevante (financiële) personen bij NS?

In de onderstaande uitvraag staan medewerkers genoemd, waarmee contact kan worden gelegd als er zaken onduidelijk zijn. Zij ontvangen graag uiterlijk woensdag de gevraagde informatie.

Ik stuur een gelijkluidende mail aan de regionale vervoerders, de decentrale concessieverleners en de Waddenveren. En natuurlijk naar de concessieverlener van NS en Waddenveren (zijnde mijn eigen directie).

Voor (algemene) vragen of opmerkingen ben ik natuurlijk beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

Wino

---

**Betref: Uitvraag inzicht in kostenstructuur en inkomstenstromen (beschikbaarheidsvergoeding OV)**

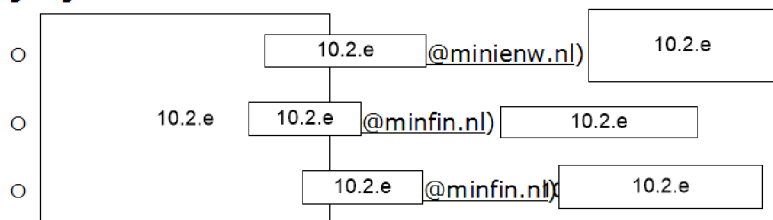
Aan: Financiële afdeling, cc bestuur,

Geachte vervoerder, (gericht aan afdeling financiën),

In de afgelopen week zijn we overeengekomen dat er een specifieke vergoeding komt voor het OV in Nederland. De uitwerking hiervoor is inmiddels gestart. De eerste stap om tot een vergoeding te komen is het inzicht in de kostenstructuur en inkomstenstromen per OV-bedrijf en concessie. Daarvoor ontvangt hierbij in afstemming met het ministerie van Financiën de uitvraag.

De uitvraag is zowel gericht aan de vervoerders als de concessieverleners. Hiervoor is per partij een invulformulier (excel-bestand) opgenomen.

- Het verzoek is om hier uiterlijk woensdag 13 mei om 10.00 de het invulformulier ingevuld retour te sturen. De reactie graag zenden naar:



- Mocht de uitvraag tot vragen of onduidelijkheden leiden, dan kan hier op maandag 11 mei contact over worden opgenomen. Het liefst via de email om te zorgen dat alle reactie kunnen worden beantwoord.

Graag ontvang ik van u de contactpersonen met wie wij inhoudelijk kunnen schakelen (naam, email, telefoonnummer).

Tot slot begrijpen we dat voor een aantal bedrijven zal gelden dat sprake is van bedrijfsgevoelige informatie. We zijn bereid om waar nodig een NDA te tekenen.

Met vriendelijke groet,

Wino Aarnink

Ir. W.H.B. (Wino) Aarnink

Directeur Openbaar Vervoer en Spoor

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

10.2.e

10.2.e@minienw.nl

secretariaat

10.2.e

10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

Informatie vennootschap

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (HDFEZ/BC)  
**Sent:** Tue 5/19/2020 12:50:39 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Steunmaatregelen NS ivm COVID-19  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/19/2020 12:50:40 PM  
[Steunmaatregelen NS ivm COVID-19 met opm \[redacted\] 10.2.e docx](#)

...

>>>

Hi [redacted] 10.2.e

Dank voor delen, [redacted] 11.1 Zie bijgaand klein puntje, [redacted] 11.1 neem aan dat deze ook langskomt voor medeparaaf?

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 12:42

**Aan:** [redacted] 10.2.e (HDFEZ/BC)

**CC:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

**Onderwerp:** Steunmaatregelen NS ivm COVID-19

Hoi [redacted] 10.2.e

Wij willen de minister voor Hemelvaart informeren over de steunmaatregelen voor NS. Het is nog work in progress, maar kun jij vandaag alvast meekijken op deze korte notitie?

Groeten,

[redacted] 10.2.e



**To:** [redacted] B-CDF [redacted] [redacted]@minienw.nl]; [redacted] (IRF/IDB) [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 5/19/2020 1:28:50 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Geheimhoudingsverklaring IenW en Financien Arriva  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/19/2020 1:28:55 PM  
[Geheimhoudingsverklaring Arriva - Financiën.pdf](#)  
[Geheimhoudingsverklaring Arriva - IenW.PDF](#)

Beste [redacted] 10.2.e

Bijgaande de ondertekende geheimhoudingsovereenkomsten mbt Arriva.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e

---

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @arriva.nl>  
**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 12:29  
**Aan:** [redacted] 10.2.e - BSK [redacted] 10.2.e @minienw.nl>; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** Re: Geheimhoudingsverklaring IenW Aquabus

Beste [redacted] 10.2.e

Bijgaande de door Aquabus ondertekende overeenkomsten.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e

---

**Van:** [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 11:06  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @arriva.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @transdev.nl> [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @keolis.nl>; [redacted] 10.2.e @qbuzz.nl> [redacted] 10.2.e @qbuzz.nl>; [redacted] 10.2.e @phtml.nl> [redacted] 10.2.e @phtml.nl>;  
[redacted] 10.2.e @gvb.nl> [redacted] 10.2.e @gvb.nl>; [redacted] 10.2.e @ret.nl> [redacted] 10.2.e @ret.nl> [redacted] 10.2.e EBS [redacted] 10.2.e @ebs-  
ov.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** Geheimhoudingsverklaring IenW

Beste allen,

Met excuus voor de vertraging in de bijlage de getekende geheimhoudingsverklaring IenW. Deze kan door jullie ingevuld worden, ondertekend en retour gezonden worden naar ons.

De versie van Financiën volgt nog.

Vriendelijke groet,

10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

## GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

**Arriva Personenvervoer Nederland B.V.** (hierna te noemen: "**Arriva**") gevestigd te Heerenveen aan de Trambaan 3, vertegenwoordigd door haar bestuurder de heer

10.2.e

10.2.e

en

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Arriva zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Arriva beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Arriva aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Arriva voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
  - i. Het Rijk staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
  - ii. Op eerste verzoek van Arriva zal het Rijk Arriva een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
  - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Arriva zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Arriva op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Arriva schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Arriva alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Arriva wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Arriva verbeuren, onverminderd het recht van Arriva om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Arriva om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Arriva en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend te Heerenveen en 's Gravenhage op

.....  
Arriva Personenvervoer Nederland B.V.

10.2.e

10.2.e

18 mei 2020.....  
De Staat der Nederlanden

10.2.e

drs. C. van der Burg  
Directeur-generaal Mobiliteit  
Ministerie van Infrastructuur en  
Waterstaat

## GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

**Arriva Personenvervoer Nederland B.V.** (hierna te noemen: "**Arriva**") gevestigd te Heerenveen aan de Trambaan 3, vertegenwoordigd door haar bestuurder de heer

10.2.e

10.2.e

en

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

### ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Arriva zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Arriva beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Arriva aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Arriva voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
  - i. Het Rijk staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
  - ii. Op eerste verzoek van Arriva zal het Rijk Arriva een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
  - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een



geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Arriva zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Arriva op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Arriva schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Arriva alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Arriva wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Arriva verbeuren, onverminderd het recht van Arriva om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Arriva om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Arriva en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend te Heerenveen en 's Gravenhage op

.....  
Arriva Personenvervoer Nederland B.V.

10.2.e

10.2.e

18-5-2020

De Staat der Nederlanden

10.2.e

dhr. Drs. W. Raab  
Directeur Inspectie der Rijksfinanciën  
Ministerie van Financiën

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** Vossers, Helmer (FIN/AL)  
**Sent:** Tue 5/19/2020 2:19:09 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Notitie NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/19/2020 2:19:10 PM

...

Zou [redacted] 11.1  
Zou [redacted]

**Van:** [redacted] 10.2.e

**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 13:56

**Aan:** Vossers, Helmer (FIN/AL)

**CC:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

**Onderwerp:** Notitie NS

Helmer,

Op jouw verzoek hebben wij een korte notitie voor de minister gemaakt over de omvang van de problemen bij NS en onze inzet. Is dit wat jij in gedachten hebt?

Als jij akkoord bent, doe ik m de lijn in.

Groeten,

[redacted] 10.2.e



**HEDEN**  
**TER ADVISERING**  
Aan  
de minister

Directie Begrotingszaken

Inlichtingen

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

Datum

20 mei 2020

Notitienummer

2020-000096909

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

# notitie

Vervolg steunverzoek SGR

## Aanleiding

Wij hebben u eerder geïnformeerd over het steunverzoek van de Stichting Garantiefonds Reisgelden om de garantie op vouchers voor pakketreizen na 1 juni te verlengen (nota BZ 83050). Hierna is het voorstel om een oplossing te zoeken op basis van een lening aan SGR ambtelijk en politiek afgestemd. SGR heeft echter aangegeven met enkel een lening onvoldoende zekerheid te hebben om de garantie te verlengen, en vraagt meer zekerheid. Hierbij informeren wij u over de stand van zaken en leggen een mogelijke oplossingsrichting aan u voor ter beoordeling. Ambtelijk EZK zit op dezelfde lijn.

## Advies

Wij adviseren u om in aanvulling op de lening een intentieverklaring af te geven aan de SGR, waarmee de overheid aangeeft bereid te zijn tot aanvullende steun en in gesprek te gaan over de vorm hiervan, mochten de middelen van SGR toch onvoldoende blijken. Dit is wat ons betreft wenselijker dan niets doen (einde vouchersysteem) en de voorgestelde oplossingen van de SGR (meer kosten op voorhand voor de overheid).

11.1

## Kern

- SGR heeft afgelopen vrijdag bekend gemaakt op dit moment geen besluit te kunnen nemen over verlenging van de garantie. Het potentieel aan vouchers voor 2020 is ca. 900 miljoen euro. Het eigen vermogen van SGR van 80 miljoen is onvoldoende indien een substantieel deel van de reisorganisaties failliet gaat.
- Daarnaast zijn de vooruitzichten voor de reisbranche sinds het oorspronkelijke hulpverzoek nog verder verslechterd en is er een kans dat door de oproep van de EC consumenten minder snel een voucher accepteren.
- buiten verzoek

buiten verzoek  
Met SGR is
- gesproken over een lening van 100 miljoen euro.
- Enkel een lening bleek voor SGR echter onvoldoende vanwege het risico op bestuurdersaansprakelijkheid indien er onvoldoende middelen zijn om consumenten schadeloos te stellen.
- SGR heeft twee oplossingsrichtingen voorgesteld:
  - Een lening van de overheid (bijvoorbeeld 100 miljoen euro), waarbij elke schade boven deze lening direct gecompenseerd wordt door de overheid.
  - Het Deense model: consumenten krijgen de waarde van hun vouchers direct uitbetaald (NB dit gaat dus potentieel om 900 miljoen euro). De overheid verschaft hiervoor een lening aan SGR/de individuele



reisorganisaties. Doordat de reisbranche hierdoor verlost is van de last van de vouchers, is de terugbetaalcapaciteit op termijn mogelijk groter.

- Ons lijken beide oplossingsrichtingen op dit moment onwenselijk. Variant 1 betekent dat de overheid bij voorbaat alle schade boven een bepaald bedrag (bijv. 100 miljoen) moet dekken zonder terugbetaling.
- Variant 2 (Deens model) is mogelijk interessant om nader te verkennen, maar kent op voorhand wel een aantal nadelen: het grote bedrag dat de overheid moet voorschieten, de onzekerheid over terugbetaling door SGR/de reisbranche, en het feit dat bij het uitkeren van geld in plaats van vouchers waarschijnlijk beperkt nieuwe reizen geboekt worden. Deze optie zou ook in feite het einde van het vouchersysteem betekenen, dat het kabinet sinds maart heeft aangemoedigd, en zou o.i. alleen denkbaar zijn als onderdeel van een bredere oplossing voor de reisbranche.
- Het is echter wel wenselijk om op korte termijn een oplossing te vinden. Na 1 juni worden nieuwe vouchers niet meer gegarandeerd, wat reisorganisaties in liquiditeitsproblemen kan brengen als consumenten deze niet meer accepteren.
- Wij stellen daarom voor om SGR een lening aan te bieden waarbij de overheid de bereidheid aangeeft aanvullende steun te verlenen en hierover in gesprek te gaan indien de geboden middelen onvoldoende zijn. Deze intentie kan bijvoorbeeld worden opgenomen in de Kamerbrief waarin de lening wordt gemeld. Om de kans kleiner te maken dat deze fase wordt bereikt, kan de lening eventueel worden opgehoogd naar bijvoorbeeld 150 miljoen euro.
- De vorm van eventuele aanvullende steun zal nader moeten worden uitgewerkt, waarbij de inzet is dat deze uiteindelijk wordt terugbetaald door de sector. Tegelijkertijd bestaat het risico dat in dat geval volledige terugbetaling niet realistisch is.
- Mocht de situatie in de reisbranche nog verder verslechteren, dan is dit ook een maatregel die tijd koopt voor het uitwerken van een meer vergaande variant.
- Een lening zal moeten worden voorgelegd aan de EC ter goedkeuring van de staatssteunmaatregel.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10 [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 5/20/2020 9:43:54 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Directieoverleg Financiën - NS 27 mei 2020  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 9:43:55 AM

.....  
>>>>2222  
Ha [redacted] 10.2.e

Volgens mij zijn dat inderdaad de belangrijkste onderwerpen. Wij hebben geen aanvullingen.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 11:47  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) ; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** Directieoverleg Financiën - NS 27 mei 2020

Ha,

Op woensdag 27 mei 2020 hebben we weer een Directieoverleg Helmer [redacted] 10.2.e staan. Ik stem graag de agenda af.

Momenteel lijken slechts twee agendapunten actueel: [redacted] buiten verzoek en Financiële impact corona op NS/Steunmaatregelen.

Wat is jullie beeld bij het overleg resp. de agenda? Zijn er aanvullende bespreekpunten?

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
[redacted] 10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** V [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 5/20/2020 12:48:54 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 12:48:55 PM  
[Notitie Steunmaatregelen NS ivm COVID-19.docx](#)

.....  
Hoi [redacted] 10.2.e

Dank voor het doorsturen, wij wisten nog niet van dit persbericht. Wel hebben wij bijgaande notitie over dit onderwerp de lijn in gedaan om de minister te informeren, voor de tas van vandaag. Is het handig dat wij jou vandaag wat Q&A's sturen?

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (COMM)  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 12:30  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) ; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e (COMM)  
**Onderwerp:** FW: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS

Hoi [redacted] 10.2.e

Bijgaand het persbericht dat NS zojuist stuurde, nav medewerkersbijeenkomst van gisteren. Zij zijn van plan dit vrijdag te versturen, [redacted] 10.2.g Ik verwacht dat wij de vraag krijgen in welke fase de gesprekken die er lopen zijn en hoe de omvang is van de steunvraag die NS heeft neergelegd.

Groet [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 12:26  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS

Dag [redacted] 10.2.e

Zoals zojuist besproken, bijgaand persbericht publiceren wij vanmiddag.

Naar verwachting vrijdag een interview met onze CFO in NRC.

Dan zijn jullie weer bij!

Groet [redacted] 10.2.e

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 5/20/2020 12:55:07 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 12:55:18 PM  
[De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS.docx](#)

.....  
>>>>>  
Helmer,

NS gaat vrijdag naar buiten met bijgaand persbericht over de financiële problemen, n.a.v. een personeelsbijeenkomst gisteren. Bericht is in lijn met onze notitie aan de minister.

Wij hebben contact met COMM over een woordvoeringslijn/Q&A's.

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] COMM)  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 12:30  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] (COMM)  
**Onderwerp:** FW: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS

Hoi [redacted] 10.2.e

Bijgaand het persbericht dat NS zojuist stuurde, nav medewerkersbijeenkomst van gisteren. Zij zijn van plan dit vrijdag te versturen. [redacted] 10.2.g Ik verwacht dat wij de vraag krijgen in welke fase de gesprekken die er lopen zijn en hoe de omvang is van de steunvraag die NS heeft neergelegd.

Groet [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL>  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 12:26  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS

Dag [redacted] 10.2.e

Zoals zojuist besproken, bijgaand persbericht publiceren wij vanmiddag.

Naar verwachting vrijdag een interview met onze CFO in NRC.

Dan zijn jullie weer bij!

Groet [redacted] 10.2.e

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vernenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl];  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]

**From:** [redacted] 10.2.e

**Sent:** Wed 5/20/2020 3:25:03 PM

**Importance:** Normal

**Subject:** RE: Directieoverleg Financiën - NS 27 mei 2020

**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 3:25:08 PM

[image001.png](#)

[ATT00001.htm](#)

[image001.png](#)

[ATT00002.htm](#)

[De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS.PDF](#)

[ATT00003.htm](#)

;;;Akkoord, dank.

Bijgaand, onder embargo, een persbericht dat waarschijnlijk vanmiddag uitgaat. Voor jullie geen verrassende zaken, verwacht ik. Jullie woordvoering is geïnformeerd. Vrijdag volgt in NRC een interview met [redacted] 10.2.e

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 5/20/2020 3:43:49 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Woordvoeringslijn steunmaatregelen NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 3:43:00 PM

...

Volgens mij [redacted] 11.1

[redacted] 11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 15:33

**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

**Onderwerp:** Woordvoeringslijn steunmaatregelen NS

Ha [redacted] 10.2.e

Kijk jij mee? Ik twijfel [redacted] 11.1  
Misschien even afstemmen met [redacted] 10.2.e

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/20/2020 3:52:20 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 3:52:21 PM  
[Woordvoeringslijn steunmaatregelen NS.docx](#)

....  
Dank [redacted] 10.2.e dat komt inderdaad overeen met de informatie die wij van NS hebben ontvangen.

Hierbij stuur ik jullie onze woordvoeringslijn. Laat even weten als jullie bezwaren zien.

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 15:07

**Aan:** [redacted] 10.2.e  
**CC:** [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

**Onderwerp:** RE: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS

Ha [redacted] 10.2.e

Net gebeld met NS naar aanleiding van persbericht (wordt vrijdag uitgestuurd) over 4,7 mld. omzetzijdering t/m 2024. Zie bijlage.

NS benadrukt dat het gaat om grove schattingen.

10.1.c

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 13:00

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: De Coronacrisis zal zeker vijf jaar een negatieve impact hebben op NS

Hoi [redacted] 10.2.e

NS wil vrijdag dit persbericht publiceren, maar [redacted] 10.2.g. Lijkt me goed om gezamenlijk een woordvoeringslijn/Q&A's af te stemmen. Moet ik daarvoor bij jullie zijn? Ik maak vanmiddag een aanzet.

Groeten,

[redacted] 10.2.e

768844

00147

**To:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** Vossers, Helmer (FIN/AL)  
**Sent:** Wed 5/20/2020 4:31:20 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Woordvoeringslijn NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 4:31:21 PM

...  
akkoord

**Van:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 16:16  
**Aan:** Vossers, Helmer (FIN/AL)  
**CC:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
[10.2.e] (FIN)  
**Onderwerp:** Woordvoeringslijn NS

Ha Helmer,

Bijgaand onze woordvoeringslijn voor de minister. Ben jij akkoord? Dan stuur ik m naar COMM.

Groeten,  
[10.2.e]



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]; [redacted] 10.2.e  
DGB [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 5/20/2020 4:55:32 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Woordvoeringslijn steunmaatregelen NS.docx  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 4:55:38 PM  
[Woordvoeringslijn steunmaatregelen NS.docx](#)

...  
Ha [redacted] 10.2.e

Dank voor jullie snelle reactie. Ik heb al je tekstuele opmerkingen overgenomen en je opmerkingen verwerkt.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e BSK

**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 16:31

**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

**CC:** [redacted] 10.2.e DCO ; [redacted] 10.2.e DGB ; [redacted] 10.2.e DGB ; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e DGB

**Onderwerp:** Woordvoeringslijn steunmaatregelen NS.docx

Ha [redacted] 10.2.e

Zie onze opmerkingen.

[redacted] 0.2.e

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/20/2020 4:58:42 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Re: SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/20/2020 4:58:46 PM

Ha [redacted] 10.2.e  
Ja, ik ben beschikbaar.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 20 mei 2020 om 16:52 heeft [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

?  
Hi [redacted] 10.2.e

Dank voor de update. Wij wilden zo [redacted] 10.2.e een bericht sturen voor een korte call op vrijdagochtend zodat we ons voorstel kunnen bespreken. Ben je ook beschikbaar op vrijdagochtend?

Groet,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @ynoncw-mkb.nl>  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 16:40  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** SGR

Heren,  
  
Even ter info: de SGR is druk bezig om te kijken of de 900 mln kan worden verlaagd. Vrijdag spreken wij met de ANVR en de SGR. Ik praat jullie later weer even mee.

Alvast fijne dagen toegewenst.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 18 mei 2020 om 15:05 heeft [10.2.e] [10.2.e] <[\[10.2.e\]@minezk.nl](mailto:[10.2.e]@minezk.nl)> het volgende geschreven:

? Vanuit onze kant kan het.

Gr.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 18 mei 2020 om 14:46 heeft [10.2.e] [10.2.e] <[\[10.2.e\]@vnoncw-mkb.nl](mailto:[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl)> het volgende geschreven:

? Sgr kan pas om 17.00. Toch maar doen?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 18 mei 2020 om 11:26 heeft [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] <[\[10.2.e\]@minfin.nl](mailto:[10.2.e]@minfin.nl)> het volgende geschreven:

?

Excuus, ik zie nu dat [10.2.e] om 11.30 weer door moet. 10.30? Of anders toch 16u/16.30u idd?

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL)

**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 10:50

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] <[\[10.2.e\]@minezk.nl](mailto:[10.2.e]@minezk.nl)>; [10.2.e] [10.2.e] <[\[10.2.e\]@vnoncw-mkb.nl](mailto:[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl)>

**Onderwerp:** RE: Call dinsdag

Wordt misschien wel wat laat, anders 11u?

**Van:** [10.2.e] [10.2.e] <[\[10.2.e\]@minezk.nl](mailto:[10.2.e]@minezk.nl)>

**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 10:47

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] <[\[10.2.e\]@vnoncw-mkb.nl](mailto:[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl)>; [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] <[\[10.2.e\]@minfin.nl](mailto:[10.2.e]@minfin.nl)>

**Onderwerp:** RE: Call dinsdag

Hi [10.2.e]

12u lukt [10.2.e] helaas niet omdat hij tot 16u afspraken heeft met externen die niet kunnen worden afgezegd. Hoe lang duurt jouw bijdrage aan de webinar? Kunnen we niet daarna een call doen als het niet te laat wordt? 16.30 bijvoorbeeld of 17u?

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 10:14

**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Call dinsdag

10.2.e lukt het jullie om 12.00u? Ik heb toegezegd een bijdrage te leveren aan een webinar CO2-heffing om 16.00u. Als het niet anders kan dan kan ik dat afzeggen.

Groeten,

10.2.e

**Van:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** maandag 18 mei 2020 08:55

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Call dinsdag

10.2.e heeft tot 10u afspraken, en daarna een aantal verspreid over de dag. 12u of 16u is prima. Als moet kunnen we wel dat dingen verzetten, maar iets meer voorbereidingstijd is inderdaad niet zo'n gek idee.

**Van:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Verzonden:** zondag 17 mei 2020 19:50

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** Re: Call dinsdag

Ik kan tot 15.00u. Kan het ook om 12.00?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 17 mei 2020 om 17:11 heeft 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

?

Hi 10.2.e

Ik heb even in de agenda van 10.2.e gekeken voor een call op dinsdag. Hij heeft alleen nog tijd om 9u of 16u. Liefst heb ik 16u, want dat geeft nog wat ruimte qua voorbereiding aangezien we het stuk maandag pas ontvangen.

@10.2.e zou 10.2.e dan ook kunnen?

Groet,  
10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] (BZ/BBL)  
**Sent:** Fri 5/22/2020 8:30:03 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Call vrijdagochtend  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/22/2020 8:30:03 AM  
[Deense oplossing vouchers en Deense Garantiefonds.docx](#)

Ter info. Moet zo nog even goed lezen, maar valt in elk geval op dat het Deense systeem maar geldt voor vouchers tot 10 mei.

**Van:** [redacted] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted]@sgr.nl>

**Verzonden:** donderdag 21 mei 2020 23:44

**Aan:** [redacted] (BZ/BBL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] <[redacted]@vnoncw-mkb.nl>; [redacted] <[redacted]@minezk.nl>

**CC:** [redacted] <[redacted]@minezk.nl>

**Onderwerp:** Re: Call vrijdagochtend

Beste allen,

bijgaand een memo over de werking van het Deense model waarbij de vouchers door het Deense garantiefonds aan consumenten worden terugbetaald zonder dat sprake is van een faillissement. De Deense overheid financiert dit. Morgen lichten we het graag toe.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

---

**Van:** [redacted] (BZ/BBL) <[redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 21 mei 2020 15:32

**Aan:** [redacted] <[redacted]@vnoncw-mkb.nl>; [redacted] <[redacted]@minezk.nl>

**CC:** [redacted] | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted]@sgr.nl>; [redacted] <[redacted]@minezk.nl>; [redacted]

SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted]@sgr.nl>

**Onderwerp:** RE: Call vrijdagochtend

Voor mij ook prima. Groet, [redacted]

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** [redacted] <[redacted]@vnoncw-mkb.nl> <[redacted]@vnoncw-mkb.nl>>

**Datum:** donderdag 21 mei 2020 2:32 PM

789238

00151

Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl> [10.2.e]@minezk.nl>>  
Kopie [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl> [10.2.e]@sgr.nl>>, [10.2.g] BZ/BBL)  
<[10.2.e]@minfin.nl> [10.2.e]@minfin.nl>>, [10.2.e]  
<[10.2.e]@minezk.nl> [10.2.e]@minezk.nl>>, [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds  
<[10.2.e]@sgr.nl> [10.2.e]@sgr.nl>>

Onderwerp: Re: Call vrijdagochtend

Allen,  
Ik kan ook. Teams uitnodiging volgt.

Groeten,

[10.2.e]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 21 mei 2020 om 13:08 heeft [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl> het volgende geschreven:

? Beste [10.2.e]

10.30 schikt mij ook.

Hoor graag of het de rest ook schikt.

[10.2.e] zou jij een teams vergadering kunnen opzetten?

Groet,

[10.2.e]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 21 mei 2020 om 12:27 heeft [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e]@sgr.nl> het volgende geschreven:

?

Beste [10.2.e]

Morgenochtend zou ik alleen om 10:30 uur een half uur kunnen. Ik heb daarvoor en daarna in de ochtend al afspraken staan. In de middag heb ik meer mogelijkheden.

Voor jullie informatie, SGR is momenteel het Deense model verder aan het uitwerken, wij hebben gisteren uitvoerig overleg gehad met het Deense garantiefonds en dit heeft tot interessante inzichten geleid, die we graag met jullie delen.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>

Verzonden: donderdag, mei 21, 2020 11:57

Aan: [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds

CC: [10.2.e]

Onderwerp: Call vrijdagochtend

Beste [10.2.e]

Heb je vrijdagochtend tijd voor een call? Bijvoorbeeld om 10u of 11u?

Zoals afgesproken komen we graag bij je terug wat betreft de mogelijkheden voor aanpassing van de eerder overeengekomen oplossing.

Groet,

[10.2.e]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

verzoekt dat aan de afzender te melden en het bericht te

789238

00151



verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Gesprek met 10.2.e van Rejsegarantifonden DK (RDK)

10.2.e 20 mei 2020)

1. RDK heeft de volgende steun van de overheid ontvangen (in mio):

|          |                           | Loan DKK  | Grant DKK  | Totaal DKK  |
|----------|---------------------------|-----------|------------|-------------|
| Period 1 | refunds tot 13 april      |           | 600        | 600         |
| Period 2 | refunds 13 april - 10 mei | 1.150     |            | 1.150       |
|          | Bankruptcy support        | 350       | 125        | 475         |
|          |                           | 1.500     | 725        | 2.225       |
|          |                           |           |            |             |
|          |                           |           |            |             |
|          |                           | Loan Euro | Grant Euro | Totaal Euro |
| Period 1 | refunds tot 13 april      |           | € 80       | € 80        |
| Period 2 | refunds 13 april - 10 mei | € 153     |            | € 153       |
|          | Bankruptcy support        | € 47      | € 17       | € 63        |
|          |                           | € 200     | € 97       | € 297       |

2. De Loan van 1.5 billion DKK is al eerder goedgekeurd. De gift (grant) van 725 mio DKK wordt deze week in de politiek behandeld. De lening van DKK 1.500 zal door de Travel Organisations (TO) individueel terugbetaald moeten worden, gedurende een periode van 6 jaar. TO willen graag een langere repayment period, maar dit zal het interest % aanzienlijk doen toenemen. Omvang van de repayment wordt afhankelijk gesteld van de jaarlijkse revenues van een TO.
3. RDK is een “private self owning institution”. Het fonds is conform publieke wetgeving opgesteld, maar wordt gefund door de TO (niet door de staat); dus eigenlijk een hybride vorm. Het fonds moet state rules volgen (bijv op gebied van salarissen), maar is geen state fund. De staat benoemt wel de board, die bestaat uit een independent chairman (met business achtergrond), een lid met financiële expertise, 3 leden ter vertegenwoordiging van de TO, en 3 leden ter vertegenwoordiging van de consument.
4. Normaliter wordt het fonds gevuld door een bijdrage van de TO, gebaseerd op hun jaarlijkse revenues. Als door faillissementen het vermogen van RDK tekort schiet (na uitwinning van de bankgaranties), dan kan RDK een lening aantrekken die door de overheid gegarandeerd wordt.
5. Wat gebeurt er met claims na 10 mei?  
Die moeten door de consument gewoon worden ingediend bij de betrokken TO. Als

deze niet kan betalen, dan volgt (mogelijkerwijs) een faillissement en kan de consument terecht bij het fonds. Het fonds heeft een special artikel in haar Act (statuten obv de wet) staan, die stelt dat ook reizen die voor faillissement geannuleerd zijn geworden, door het fonds gedekt worden (dus vouchers zijn ook gedekt door het fonds). Deze speciale voorwaarde geldt echter niet bij airline tickets only (bij faillissement van airline is de voucher dus niet gedekt door fonds).

6. Claim proces?

De TO dienen een lijst in bij het fonds met naam consumer, bank rekening en voucher bedrag. Deze lijst wordt door een "state authorised accountant" van een "declaration" voorzien. Het fonds uploadt deze lijst en gaat tot betaling aan de consument over. Als de TO de consument de voucher al vergoed had, dan gaat de betreffende betaling naar de TO.

7. Airline ticket in voucher

De consument krijgt te allen tijde de volledige voucher vergoed, en voor dat bedrag krijgt de TO dus een schuld aan het fonds. Indien de TO vervolgens in staat is om de airline ticket in de reissom terug te halen bij de luchtvaartmaatschappij, levert dat dus een liquiditeitsvoordeel op voor de TO.

8. De consument is dus altijd verzekerd van terugbetaling van de reissom bij annulering:

- Reizen tot 10 mei via deze systematiek
- Reizen na 10 mei via aanspraak op TO (en als die failliet gaat, via aanspraak op fonds)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl [redacted] 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds' [redacted] 10.2.e [redacted]@sgr.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Sun 5/24/2020 9:00:03 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Call vrijdagochtend  
**MAIL\_RECEIVED:** Sun 5/24/2020 9:02:39 PM

Hallo [redacted] 10.2.e

Dank voor je mail. Ik vind dat hier een mooie toezegging ligt, maar ik spreek hier slechts op persoonlijke titel en niet namens de bestuurders van de SGR. Ik ga er vanuit dat EZK en Fin de brief gaan ondertekenen of niet?

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>

**Verzonden:** vrijdag 22 mei 2020 14:41

**Aan:** [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds' <[redacted] 10.2.e [redacted]@sgr.nl>; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)

[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@vnoncw-mkb.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Call vrijdagochtend

Beste [redacted] 10.2.e

Bedankt voor jouw tijd van vanmorgen. Zoals aangegeven zullen we de volgende uitwerking voorleggen aan onze bewindspersonen:

- Leningsfaciliteit van €150 miljoen conform de eerder overeengekomen voorwaarden.
- In de Kamerbrief uitspreken van een intentie voor een vervolgoпlossing indien de middelen ontoereikend blijken.

Wat betreft het tweede punt tref je hieronder een concepttekst aan voor de afsluiting van de TK-brief. Wij horen graag of een dergelijke tekst jullie helpt. Zoals vanochtend als besproken betreft dit een concepttekst waar onze juristen nog naar zullen kijken en de bewindspersonen uiteindelijk akkoord voor moeten geven. We ontvangen graag jullie feedback hierop.

We hebben overigens nog geen concept Kamerbrief, vandaar dat we nu alleen deze tekst voorleggen. Uiteraard zullen we ook de kamerbrief nog met jullie afstemmen.

CONCEPTTEKST

*Ik zal met de sector en de Stichting Garantiefonds Reizen (SGR) in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met de sector en SGR aanvullende oplossingen te onderzoeken.*

10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** donderdag 21 mei 2020 23:44

**Aan:** 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Re: Call vrijdagochtend

Beste allen,

bijgaand een memo over de werking van het Deense model waarbij de vouchers door het Deense garantiefonds aan consumenten worden terugbetaald zonder dat sprake is van een faillissement. De Deense overheid financiert dit. Morgen lichten we het graag toe.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

---

**Van:** 10.2.e 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 21 mei 2020 15:32

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>;

10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Onderwerp:** RE: Call vrijdagochtend

Voor mij ook prima. Groet, 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>>

**Datum:** donderdag 21 mei 2020 2:32 PM

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl< 10.2.e @minezk.nl>>

**Kopie:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl< 10.2.e @sgr.nl>>; 10.2.e (BZ/BBL)

10.2.e @minfin.nl< 10.2.e @minfin.nl>>; 10.2.e

10.2.e @minezk.nl< 10.2.e @minezk.nl>>; 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds

<10.2.e@sgr.nl< 10.2.e @sgr.nl>>

**Onderwerp:** Re: Call vrijdagochtend

786211

00153

Allen,  
Ik kan ook. Teams uitnodiging volgt.

Groeten,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 21 mei 2020 om 13:08 heeft 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

? Beste 10.2.e

10.30 schikt mij ook.

Hoor graag of het de rest ook schikt.

10.2.e zou jij een teams vergadering kunnen opzetten?

Groet,

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 21 mei 2020 om 12:27 heeft 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl> het volgende geschreven:

?

Beste 10.2.e

Morgenochtend zou ik alleen om 10:30 uur een half uur kunnen. Ik heb daarvoor en daarna in de ochtend al afspraken staan. In de middag heb ik meer mogelijkheden.

Voor jullie informatie, SGR is momenteel het Deense model verder aan het uitwerken, wij hebben gisteren uitvoerig overleg gehad met het Deense garantiefonds en dit heeft tot interessante inzichten geleid, die we graag met jullie delen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag, mei 21, 2020 11:57

Aan: 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds

CC: 10.2.e

Onderwerp: Call vrijdagochtend

Beste 10.2.e

Heb je vrijdagochtend tijd voor een call? Bijvoorbeeld om 10u of 11u?

Zoals afgesproken komen we graag bij je terug wat betreft de mogelijkheden voor aanpassing van de eerder overeengekomen oplossing.

Groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

786211<sup>ren</sup>.

00153

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.





**HEDEN**  
**TER INFORMATIE**  
Aan  
de minister

Directie Begrotingszaken

Toelichtingen  
10.2.e

T 10.2.e  
F 10.2.e  
10.2.e@minfin.nl  
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

Datum  
25 mei 2020

Notitienummer  
2020-0000098122

Auteur  
10.2.e

Van  
Kopie aan

# notitie

Update steunverzoek SGR

## Aanleiding

In reactie op onze vorige notitie over het steunverzoek van de SGR informeerde u naar de risico's van het voorstel om een lening te verschaffen aangevuld met een intentieverklaring. Daarnaast geven wij u hierbij een update over het proces en informeren wij u over een bezoek van de ANVR en SGR aan SEZK morgen.

## Kern

- De risico's van de voorgestelde oplossing (lening + intentieverklaring) worden groter naarmate de problemen in de toerismesector langer voortduren. In dat licht is het positief dat een aantal landen (Spanje, Italië, Griekenland) voorzichtig lijkt open te gaan voor toerisme deze zomer. In een gunstig scenario is de lening (ca. 100-150 miljoen euro) voldoende of wordt de lening zelfs niet benut.
- Bij aanhoudende problemen en grootschalige faillissementen kunnen de middelen onvoldoende zijn en klopt SGR aan voor aanvullende steun. Indien de perspectieven voor de reisbranche slecht blijven zal dit mogelijk niet kunnen in de vorm van een lening, en is er een kans dat terugbetaling van de eerste lening niet verzekerd is.
- Op basis van de laatste gesprekken kan SGR zich in principe vinden in de voorgestelde oplossing, maar wil zich nog beraden. Vanuit bestuursaansprakelijkheid is het voor SGR van belang dat de intentieverklaring voldoende zekerheid biedt dat SGR consumenten schadeloos kan blijven stellen.
- Gezien de deadline (garantie op vouchers verloopt op 1 juni) is het zaak op korte termijn tot een oplossing te komen. Wij hopen u op korte termijn een definitief voorstel voor akkoord te kunnen voorleggen.
- ANVR en SGR zullen morgen met SEZK willen spreken over steun voor de reisbranche, en ook over de voucherproblematiek. Ambtelijk EZK heeft negatief geadviseerd op het verzoek om annuleringschade te vergoeden.

## Toelichting

Risico's huidige voorstel (zie bijlage voor schematische weergave)

- Het voorstel dat we nu uitwerken houdt in dat er een lening wordt verschaft aan SGR (schatting 100-150 miljoen), waarbij de overheid middels een intentieverklaring aangeeft bereid te zijn tot aanvullende steun indien de geboden middelen niet voldoende zijn en in gesprek te gaan over de vorm hiervan (exacte formulering wordt nog uitgewerkt).
- De verwachte kosten voor een oplossing voor SGR zijn afhankelijk van het aantal faillissementen (SGR compenseert reizigers op het moment dat er een



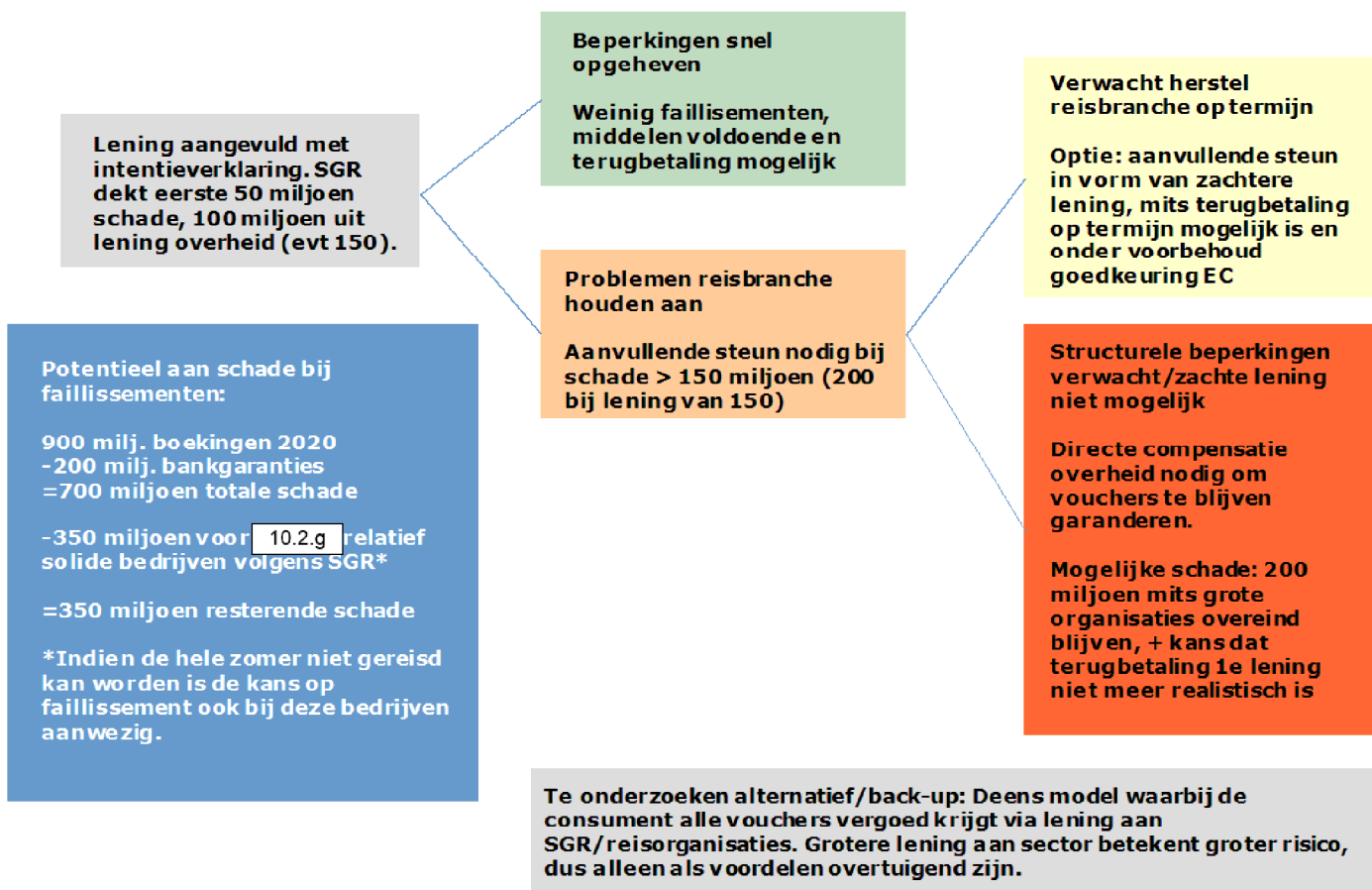
faillissement is) en de vooruitzichten dat geboden steun door de sector kan worden terugbetaald.

- De totale waarde aan gereserveerde reizen voor 2020 bedraagt ca. 900 miljoen euro. Hiervan is ca. 200 gedekt door bankgaranties. Resterend risico is ca. 700 miljoen euro. Indien 10.2.g meest solide reisorganisaties niet worden meegerekend, resteert er nog ongeveer 350 miljoen euro aan risico.
- SGR heeft een eigen vermogen van 80 miljoen euro en stelt voor de eerste 50 miljoen hieruit te dekken, en verdere schade uit de lening. Bij een lening van 150 miljoen is er dus 200 miljoen euro aan middelen beschikbaar voordat SGR in de problemen komt.
- Indien de vooruitzichten in de reisbranche op niet al te lange termijn verbeteren is het aannemelijk dat het aantal faillissementen beperkt blijft. In dat geval zal de geboden lening naar verwachting voldoende zijn, en in een ideaal scenario zullen alle schades gedekt worden door het eigen vermogen van SGR.
- Herstelde vooruitzichten betekent ook dat consumenten weer reizen gaan boeken. Indien de reisbranche niet structureel krimpt, kan een lening van 150 miljoen over zes jaar worden terugbetaald met een heffing van gemiddeld ca. 15 euro per boeking.
- Indien de geboden middelen niet voldoende zijn komen we in een zeer zwart scenario terecht. In dat geval is er immers op een risico van 700 miljoen euro (of 350 miljoen exclusief de meer solide bedrijven) 150-200 miljoen aan schade geleden (afhankelijk van de omvang van de lening). In dat geval kan onderzocht worden of aanvullende steun de vorm kan krijgen van een zachtere lening, bijvoorbeeld een langere looptijd. Het is echter niet zeker of dit past binnen het staatssteunkader van de EC.
- Indien de reisbranche structureel en substantieel krimpt, is het mogelijk dat een aanvullende lening niet realistisch is en dat ook de terugbetaalcapaciteit onvoldoende is voor de bestaande lening.
- Indien aanvullende steun nodig is, kan ook het Deense model onderzocht worden. Hierbij verschaft de overheid een lening aan SGR/de reisbranche om consumenten direct schadeloos te stellen. Hierbij wordt dus afgestapt van het vouchersysteem. Dit heeft als voordeel dat de reisorganisaties verlost zijn van de acute last van de vouchers, waarmee de kans op faillissement wordt verkleind. Terugbetaling kan dan langer duren (bijvoorbeeld zes jaar). Tegelijkertijd gaat het om een veel groter bedrag (max. 900 miljoen voor alle reserveringen in 2020), waarmee de schade groter is indien het bedrag toch niet kan worden terugbetaald. Gezien de onzekerheden en risico's lijkt het ons wenselijk dit model wel te onderzoeken, maar op de korte termijn door te gaan met het huidige voorstel.

#### Bezoek ANVR en SGR aan SEZK

- Morgen (26 mei) komen de ANVR, SGR en de CEOs van Corendon en TUI op bezoek bij SEZK om te spreken over de problemen in de reisbranche.
- De ANVR wil graag dat reisorganisaties de geleden annuleringschade van de overheid vergoed krijgen. De reisbranche is eerder aangemerkt als een van de zwaarst getroffen sectoren, maar heeft geen sectorspecifieke steun ontvangen. Ambtelijk EZK heeft hier negatief op geadviseerd.
- Daarnaast wordt naar verwachting gesproken over het verzoek van SGR rondom vouchers. Op dit dossier zitten we met ambtelijk EZK op één lijn. Naar verwachting zullen SGR en ANVR hier ook pleiten voor het Deense model. Ambtelijk EZK heeft geadviseerd om bij de huidige route van een lening te blijven.

## Bijlage 1: stroomschema scenario's



**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (BZ/BBL)  
**Sent:** Mon 5/25/2020 5:27:37 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Re[2]: Intentieverklaring - status update  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/25/2020 5:27:37 PM

Dit is waar het tekstje nu op uitloopt, [11.1] Al met EZK besproken dat we het andere steunverzoek niet gaan melden (wordt toch niet ingewilligd). [10.2.e] en ik proberen morgenochtend met SGR te bellen om een en ander bevestigen. Daarna kunnen we richting de bewindspersonen, [11.1]

*Ik zal met Stichting Garantiefonds Reizen (SGR) in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met de sector en SGR aanvullende oplossingen te zoeken.*

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 5/25/2020 5:52:12 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Directieoverleg Financiën - NS 27 mei 2020 : stuk op Msafe  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 5/25/2020 5:52:15 PM

.....  
>>>>>>>>  
Hi,

Ik heb het maandrapport van april 2020 op Msafe geplaatst ter kennisneming en t.b.v. het Directieoverleg van woensdag 27 mei a.s.

Illustreert de enorme impact van COVID-19.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Verzonden:** woensdag 20 mei 2020 09:44  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)  
[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** RE: Directieoverleg Financiën - NS 27 mei 2020

Ha [redacted] 10.2.e

Volgens mij zijn dat inderdaad de belangrijkste onderwerpen. Wij hebben geen aanvullingen.

Groeten,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>  
**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 11:47  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Directieoverleg Financiën - NS 27 mei 2020

Ha,

Op woensdag 27 mei 2020 hebben we weer een Directieoverleg Helmer [redacted] 10.2.e staan. Ik stem graag de agenda af.

Momenteel lijken slechts twee agendapunten actueel: [redacted] buiten verzoek en Financiële impact corona op NS/Steunmaatregelen.

Wat is jullie beeld bij het overleg resp. de agenda? Zijn er aanvullende bespreekpunten?

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e

768861

00157



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)



**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl; [10.2.e]  
[10.2.e] @minezk.nl]  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Mon 5/25/2020 9:46:11 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/26/2020 9:02:52 AM

Hoi

11.1

Gr [10.2.e]

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] @minfin.nl>

**Verzonden:** maandag 25 mei 2020 17:20

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>; [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>; [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**CC:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Ik zal de formulering intern nog wel moeten afstemmen [11.1]

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Verzonden:** maandag 25 mei 2020 17:10

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] @minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>; [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**CC:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Ha collega's,

Zie reactie SGR, [11.1]

[11.1] Ik heb [10.2.e] even ge-cct ivm dit onderwerp.

11.1

Hoor graag jullie mening.

Groet,

[10.2.e]

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] (IRF/OLE) [redacted] @minfin.nl; [redacted] [redacted] @minfin.nl; [redacted]  
([redacted] [redacted] @minfin.nl; [redacted] (BZ/BBL [redacted] @minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen)  
(BZ) [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] (BZ/BBL)  
**Sent:** Tue 5/26/2020 2:03:15 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Dringend beroep om steun voor de reissector door garantstelling  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/26/2020 2:03:16 PM  
[brief Nederlandse Staat TUI 20200525.pdf](#)

T.i. brief van TUI aan van Nieuwenhuizen, Keijzer, Wiebes en Blok. Staat weinig nieuws in (verzoek om garantstelling vouchers + aanvullende steun reissector)

**Van:** [redacted] [redacted] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 13:32  
**Aan:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** FW: Dringend beroep om steun voor de reissector door garantstelling

Ook voor jou handig.

Gr.

**Van:** [redacted] [redacted] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 12:20  
**Aan:** [redacted] [redacted] @minezk.nl>; [redacted] [redacted] @minezk.nl> [redacted]  
[redacted] [redacted] @minezk.nl>; [redacted] [redacted] @minezk.nl> [redacted]  
[redacted] [redacted] @minezk.nl>; [redacted] [redacted] @minezk.nl>  
**Onderwerp:** FW: Dringend beroep om steun voor de reissector door garantstelling

Deze kreeg ik net via I&W binnen, maar is ook aan ons gericht. Hebben jullie deze al gezien?

Ik zie geen nieuwe dingen tov onze voorbereiding voor gesprek stas met de sector vanmiddag, muv gelijk speelveld tov KLM. Maar dat zou ook geen verrassing moeten zijn voor de stas, is de vorige keer ook in het gesprek met Corendon aan de orde geweest dacht ik.

Groet,

[redacted]

**Van:** [redacted] BSK [redacted] @minienw.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 11:55  
**Aan:** [redacted] [redacted] @minezk.nl>  
**Onderwerp:** FW: Dringend beroep om steun voor de reissector door garantstelling

Zie bijlage met onderstaand bericht daarbij.

786188

00159

Groeten,

10.2.e

 Luchtvaartindetoekomst.nl

**Van:** 10.2.e <10.2.e@tui.nl>

**Verzonden:** maandag 25 mei 2020 22:28

**Aan:** 10.2.e - BSK <10.2.e@minienw.nl>

**Onderwerp:** FW: Dringend beroep om steun voor de reissector door garantstelling

Hoi 10.2.e

10.2.g

10.2.g

Vandaar de bijgevoegde brief aan de ministers namens de sector en TUI.

Groeten, 10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** maandag 25 mei 2020 21:40

**Aan:** 10.2.e@minienm.nl; 10.2.e@minienm.nl; Stremmer, J.A. (Jaco) - BSK <10.2.e@minienw.nl>

**CC:** 10.2.e@minienm.nl

**Onderwerp:** Dringend beroep om steun voor de reissector door garantstelling

Geachte Excellentie,

Bijgaand treft u een zeer dringende brief aan van TUI Nederland. TUI Nederland is de grootste Nederlandse toerismeonderneming, bestaande uit o.a. de touroperator TUI (met o.a. de merken TUI en Kras) en de Nederlandse luchtvaartmaatschappij TUIfly.

De reissector is ongenadig hard geraakt door de Corona crisis. Samen met de andere bedrijven in de Nederlandse reissector zijn wij goed voor 10 miljard euro aan omzet en de reissector biedt werk aan 24.000 medewerkers en daarnaast aan vele duizenden mensen op de bestemmingen en in de secundaire economie. Deze sector dreigt nu onderuit te gaan door de

786188

00159

verstrekken van de coronacrisis. Onze sector heeft op zeer korte termijn behoefte aan bijkomende overheidsmaatregelen die ons toelaten om deze crisis het hoofd te bieden. Wij hebben al meermaals en via verscheidene kanalen dit pleidooi gehouden, maar wij willen u met dit schrijven graag persoonlijk nogmaals de dringende situatie onder de aandacht brengen.

Liquiditeitsproblemen heeft de sector de afgelopen periode voor een belangrijk deel kunnen opvangen door de zogenoemde coronavouchers. Cruciaal daarbij is dat vouchers voor pakketreizen met een vertrekdatum tot 1 juni a.s. gedurende één jaar ook worden gedekt door de SGR. Dit laatste staat nu op losse schroeven. De middelen van de SGR laten onvoldoende ruimte om ook na 1 juni a.s. dekking voor de pakketreisvouchers te garanderen, terwijl annuleringen ook na 1 juni a.s. zullen moeten plaatsvinden als direct gevolg van de continuerende reisbeperkingen. Tot op heden worden alle financiële middelen van de SGR gedragen door de sector zelf.

Dat is nu niet meer houdbaar. Wij vragen de Nederlandse Staat dan ook met klem een garantstelling toe te zeggen ten behoeve van de SGR om ervoor te zorgen dat de vouchers ook na 1 juni a.s. uitgegeven kunnen worden en gedekt zijn bij een mogelijk faillissement van een reisonderneming, zodat de consument beschermd blijft en zodat de sector overeind kan blijven

In publieke uitspraken heeft het kabinet te over aangegeven tot het uiterste te gaan om KLM te redden. KLM bepaalt echter niet alleen de reissector in Nederland. Er staan net zoals bij KLM vele banen op het spel in de andere bedrijven van de toerisme- en luchtvaartsector. De reissector meent op gelijke voet als KLM in aanmerking te komen voor uw steun en zullen hierop nauwlettend toezien, te meer nu uw kabinet zelf uitdrukkelijk heeft uitgesproken een gelijk speelveld te willen waarborgen.

Wij lichten in een persoonlijk gesprek graag onze zorgen rondom een garantstelling, een gelijk speelveld, de invloed van uw publieke uitspraken en de impact ervan op de reissector nader toe. Verder verwijs ik u naar de inhoud van de brief in de bijlage.

Met vriendelijke groeten,

Namens 10.2.e TUI Nederland en 10.2.e TUIfly Benelux

10.2.e

**TUI Nederland N.V.**

Volmerlaan 3 | 2288 GC | Rijswijk | Nederland

Postbus 157 | 2280 AD | Rijswijk | Nederland

Mobiel: +31 10.2.e

10.2.e [@tui.nl](mailto:10.2.e@tui.nl)

[www.tui.nl](http://www.tui.nl)



Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [2]minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl];  
[10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Tue 5/26/2020 2:15:39 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** NS-stukken voor morgen: regulier, [buiten verzoek]  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/26/2020 2:15:41 PM  
[20200525 - Maandrapport NS Groep april 2020.pdf](#)  
[Regulier overleg](#) [10.2.e] (NS).docx

[buiten verzoek]

::  
Helmer,

Morgenmiddag heb je drie NS-afspraken achter elkaar:

1. Regulier overleg met [10.2.e] 15.00-16.30 uur;

2. [buiten verzoek]

3. [buiten verzoek]

In de bijlage een geannoteerde agenda voor het regulier inclusief de maandrapportage over april, en twee notities voor de gesprekken daarna.

Bij punt 1 is het hele team aanwezig, bij punten 2 en 3 sluit ik aan.

Groeten,

[10.2.e]



TER ADVISERING

Aan

de directeur Financieringen

Directie Financieringen

Inlichtingen

|        |
|--------|
| 10.2.e |
| 10.2.e |

Datum

26 mei 2020

Notitienummer

2020-0000099370

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

# notitie

Regulier overleg 10.2.e (NS)

## Aanleiding

Op woensdag 27 mei heeft u een overleg met 10.2.e van NS. In deze notitie treft u de geannoteerde agenda van het overleg aan. Het inbelnummer is: 10.2.e

## Geannoteerde agenda

### 1. Financiële impact COVID-19 op NS en steunmaatregelen

#### Beschikbaarheidsvergoeding OV-sector

IenW heeft samen met de IRF gewerkt aan een beschikbaarheidsvergoeding voor de ov-sector. Dit besluit ligt vrijdag 29 mei in de MR. De hoofdlijnen van de generieke regeling zijn op 26 mei met de sector besproken en zijn (vooralsnog) als volgt:

- 

- 

- 

- 

- 

10.2.g

- U kunt aangeven dat het besluit naar verwachting aanstaande vrijdag in de MR zal worden behandeld.
- U kunt aangeven dat een van de voorwaarden het niet uitkeren van dividend is. U kunt met NS **afspraken dat over 2019 geen dividend wordt uitgekeerd.**

Contouren beoordeling aanvraag financiële steun

NS houdt rekening met een omzetsdaling van € 4,7 mld. in 2020-2024 en neemt maatregelen om de uitgaven te verlagen. NS acht financiële steun van de staat noodzakelijk. We hebben daarover het volgende proces afgesproken.

1.

2.

3.

10.2.g

➤

➤

buiten verzoek

buiten verzoek

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Tue 5/26/2020 2:23:50 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 5/26/2020 2:23:51 PM

Ha,

Ik ben intern nog een paar dingen aan het nagaan:

11.1

11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 13:04  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Eens. Ben intern met FEZ en BBR even aan het bespreken hoe we 1 juni kunnen halen.

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 12:27  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Ik snap dat het krap wordt, maar kunnen we niet proberen de brief deze week te versturen? Anders kom je wel in een ingewikkelde spagaat terecht.

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 12:16  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Eens, goed punt. Kunnen niet de indruk wekken dat iets al is toegezegd voor het aan de Kamer is gemeld.

**Van:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 12:14

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] @minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Oke. Voor ons wordt het ook lastig vandaag. Dus die tekst zal ik aanpassen. Ik vraag wel om uiterlijk morgen 10u akkoord.

11.1

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] @minfin.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 12:03

**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>; [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Voor mij prima, alleen gaat voorleggen aan Hoekstra mij vandaag vermoedelijk niet meer lukken. Heb het tekstje al wel aan betrokken directeuren gestuurd, dus kan dan vermoedelijk morgen soepel de lijn door.

11.1

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 11:39

**Aan:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e] @minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Hi [10.2.e]

Zie hierbij conceptreactie aan [10.2.e] Graag jullie aanvullingen.

786233

00162

----

11.1



10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

□ 10.2.e-mail

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

To: [redacted] (IRF/IDB) [redacted]@minfin.nl]  
From: [redacted] (IRF/IDB)  
Sent: Thur 9/3/2020 3:56:33 PM  
Importance: Normal  
Subject: correspondentie RET  
MAIL\_RECEIVED: Thur 9/3/2020 3:56:34 PM

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ret.nl>  
Verzonden: woensdag 27 mei 2020 17:59  
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] BSK [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl> [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.n; [redacted] 10.2.e [redacted] (IRF/IDB)  
[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] - BSK [redacted] 10.2.e [redacted] minienw.nl>  
CC: [redacted] 10.2.e [redacted]@ret.nl>  
Onderwerp: FW: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Beste Allen,

Graag zou ik de botsproef ook met jullie willen doen, wie moet daar bij aanwezig zijn?

Groet,

[redacted] 10.2.e

---

Van: [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted]@gvb.nl>  
Verzonden: woensdag 27 mei 2020 15:52  
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@htm.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ret.nl>  
Onderwerp: FW: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Ter info

Van [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>  
Verzonden: woensdag 27 mei 2020 15:38  
Aan: [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted]@gvb.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] (extern) [redacted] 10.2.e [redacted]@arriva.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted]@transdev.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@dova.nu>; [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted]@gvb.nl [redacted] 10.2.e [redacted]@arriva.nl [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted]@mrdh.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ovbureau.r [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted]@minienw.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] ns.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] rederij-doecker [redacted] 10.2.e [redacted] wpd.nl [redacted] 10.2.e [redacted] - DGB [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>; [redacted] 10.2.e [redacted]

785406

00163

10.2.e (IRF/IDB) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl>  
CC 10.2.e (IRF/IDB) 10.2.e@minfin.nl> 10.2.e (IRF/IDB) 10.2.e@minfin.nl> 10.2.e  
10.2.e BSK 10.2.e@minienw.nl> 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl> 10.2.e DGB  
10.2.e@minienw.nl>

**Onderwerp:** Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag allen,

Zojuist hebben we afgesproken in de 'technische briefing' over het voorstel beschikbaarheidsvergoeding OV dat we de bedrijven vragen om een 'botsproef' uit te voeren. De rekenhulp zoals de door 10.2.e begelicht kan daarbij behulpzaam zijn.

Het percentage "Afdekking kosten vervoer" (gemiddeld over de sector van 85% vanaf 1 juni) gaat uit van onderstaande generieke percentages, vanaf 1 juni:

- Voor bedrijven met beperkte variabele opbrengsten: 17,79%
- Voor bedrijven met sterk variabele opbrengsten: 26,68%

Voor de periode maart-mei is gerekend met een percentage van 5% (geen differentiatie).

**Graag horen we vandaag of jullie gebruik willen maken van de optie voor een botsproef. Reactie kan gestuurd worden naar (zie cc):** 10.2.e en mijzelf.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e@minienw.nl

**Van:** 10.2.e - DGB

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:47

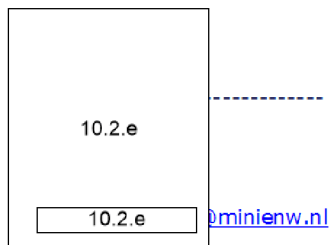
**Aan:** 10.2.e@gvb.nl; 10.2.e@arriva.nl (extern) 10.2.e@arriva.nl; 10.2.e  
10.2.e@transdev.nl; 10.2.e 10.2.e@dova.nu> 10.2.e 10.2.e@minienw.nl> 10.2.e  
10.2.e@gvb.nl; 10.2.e@arriva.nl 10.2.e 10.2.e@mrdh.nl> 10.2.e 10.2.e@ovbureau.nl  
10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl> 10.2.e@ns.nl  
CC 10.2.e 10.2.e@frederij-doeksen.nl; 10.2.e 10.2.e@wpd.nl; 10.2.e DGB  
10.2.e@minienw.nl> 10.2.e 10.2.e@NS.NL> 10.2.e RF/IDB 10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

Dag allen,

Zoals afgesproken in het BO NOVB gebruiken we dit moment ook om een technische toelichting te geven op het voorstel. Bijgaande excelsheet zal daarvoor worden gebruikt. 10.2.e zal vanuit Financien ook aanschuiven om dit toe te lichten. Het is een fictief rekenvoorbeeld.

Groet,



-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2.e 10.2.e@gvb.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:42

**Aan:** 10.2.e @arriva.nl (extern); 10.2.e 10.2.e @arriva.nl 10.2.e  
10.2.e - BSK; 10.2.e @ns.nl

**CC:** 10.2.e DGB; 10.2.e DGB; 10.2.e

**Onderwerp:** Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

---

[Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

---

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Deze email en eventuele bijlagen zijn vertrouwelijk en alleen bestemd voor de geadresseerde(n). Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden is, behoudens schriftelijke toestemming van de afzender, niet toegestaan. RET N.V. sluit iedere aansprakelijkheid uit in verband met het gebruik van elektronische verzending. Indien dit e- mailbericht niet voor u is bestemd, wordt u vriendelijk doch dringend verzocht dit bericht en eventuele kopieën daarvan te verwijderen en te vernietigen en de systeembeheerder via 10.2.e@ret.nl te waarschuwen. Deze email is gecontroleerd op aanwezigheid van virussen.

RET N.V.

RET N.V. is ingeschreven bij de KvK onder nr. 24292838.

RET Bus B.V. is ingeschreven bij de KvK onder nr. 54322847.

RET Services B.V. is ingeschreven bij de KvK onder nr. 24316209

785406

00163





Geachte voorzitter,

Vanwege de coronacrisis hebben reisorganisaties tussen half maart en 31 mei op grote schaal pakketreizen geannuleerd en hebben consumenten voor hun geannuleerde reizen reise vouchers gekregen. Om acute druk op de liquide middelen van reisorganisaties te beperken heeft de Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR) op 16 maart jl. besloten om de uitgifte van reise vouchers te ondersteunen door deze onder te brengen in de garantieregeling van SGR.<sup>1</sup> Om te borgen dat de vouchers van consumenten gedekt blijven en consumenten hun geld terugkrijgen bij faillissement van een reisorganisatie heeft de SGR een verzoek om steun bij het kabinet ingediend. Zonder het verlenen van steun zal de SGR reise vouchers uitgegeven na 1 juni niet langer van een garantie kunnen voorzien.

Het kabinet heeft besloten om dit verzoek in te willigen en SGR een leningsfaciliteit te verstrekken van €150 miljoen. Met het verkrijgen van steun in de vorm van een lening kan SGR consumenten schadeloos blijven stellen in geval van faillissementen van de aangesloten reisorganisaties. Tevens kan door deze steun het vouchersysteem in stand blijven. Hiermee wordt voorkomen dat consumenten massaal hun reisgelden terugvragen bij annuleringen van pakketreizen. Dit zou onnodig veel druk op de liquide middelen van reisorganisaties leggen met mogelijke faillissementen tot gevolg.

In de brief zal ik uiteenzetten wat de noodzaak is voor overheidsingrijpen en hoe deze steunmaatregel wordt vormgegeven.

#### *Achtergrond*

Op basis van de EU richtlijn Pakketreizen<sup>2</sup> zijn lidstaten verplicht om ervoor te zorgen dat de op hun grondgebied gevestigde reisorganisaties zekerheid stellen voor de terugbetaling van vooruitbetaalde bedragen van pakketreizen indien reisorganisaties failliet gaan.

Nederland geeft onder andere door middel van SGR invulling aan de Wet op de Reisovereenkomst [PM VERWIJZING]. Fondsen als SGR voorzien consumenten van een garantie, waardoor consumenten schadeloos gesteld worden bij een faillissement van een aangesloten reisorganisatie. Bij de SGR zijn ongeveer 750 reisorganisaties aangesloten. [PM NOG INFO OVER ANDERE FONDSSEN?]

SGR heeft een eigen vermogen van circa 80 miljoen euro. Dit vermogen is in het verleden opgebouwd onder meer door bijdrages van reizigers per boeking. Sinds 1999 wordt echter geen bijdrage meer gevraagd. Daarnaast kan SGR bij faillissement aanspraak maken op bankgaranties (in totaal ongeveer €210 miljoen) van aangesloten reisorganisaties om consumenten schadeloos te stellen. Elke bankgarantie is hierbij gekoppeld aan een afzonderlijke reisorganisatie en alleen uit te winnen is bij faillissement van die specifieke reisorganisatie. In normale omstandigheden kan de restitutie aan consumenten voor een groot deel uit deze bankgaranties gedekt worden. Op het moment dat de bankgarantie ontoereikend is dan dienen het eigen vermogen en de beschikbare middelen van SGR aangewend te worden om de resterende schade te dekken.

Door het dekken van de reise vouchers en de moeilijke omstandigheden in de sector begint de dekkingsgraad van SGR echter ontoereikend te worden. Tot en met 31 mei is er voor ongeveer €425 miljoen aan vouchers afgegeven en gedekt. Afhankelijk van hoe lang er nog vouchers worden afgegeven vanwege het niet op gang komen van de reismarkt kan dit tot eind 2020 oplopen tot ongeveer €900 miljoen.

#### *Noodzaak overheidsinterventie*

Er bestaat een reële kans dat - in het geval van een aanzienlijk aantal faillissementen in de sector - de beschikbare middelen van SGR niet voldoende zullen zijn om alle schades te dekken. De te verwachte schades zijn gegeven de bijzonderheid van deze crisis niet te voorspellen. De hoogte hiervan is namelijk afhankelijk van het aantal faillissementen, het bedrag dat aan reise vouchers wordt afgegeven en het type ondernemingen dat failliet gaat (grote of kleine reisorganisaties).

<sup>1</sup> <https://www.sgr.nl/reisorganisaties/news/bestuursbesluit-sgr-corona-voucher-bij-annulering-of-omboeking/>

<sup>2</sup> Richtlijn (EU) 2015/2302 betreffende pakketreizen en gekoppelde reisarrangementen

Onder de huidige omstandigheden heeft SGR bovendien onvoldoende middelen om de garantie op vouchers te verlengen na 1 juni. Zonder deze garantie is het aannemelijk dat consumenten bij verdere annuleringen deze zomer minder snel een voucher zullen accepteren en in plaats daarvan hun geld terugvragen. Dit zou de financiële problemen voor reisorganisaties alleen maar verergeren. Het is daarom wenselijk dat consumenten de zekerheid hebben dat reisvouchers gedekt zijn door de SGR.

Vanwege de stelselverantwoordelijkheid van de overheid die voortvloeit uit de EU richtlijn Pakketreizen en gegeven de bovenstaande onzekerheden acht het kabinet het noodzakelijk dat SGR steun krijgt zodat de organisatie te allen tijde in staat is consumenten schadeloos te stellen en de garantie op vouchers kan verlengen. Dit voorkomt tevens een verschil in behandeling van consumenten die voor 1 juni een voucher hebben gekregen en consumenten die na 1 juni een voucher krijgen.

#### *Vormgeving steunmaatregel*

De SGR kwalificeert niet als onderneming en kan daarom geen gebruik maken van het bestaande overheidsinstrumentarium zoals de GO-regeling. Om die reden is de overheid de geëigende partij om steun te bieden. Deze steun krijgt de vorm van een leningsfaciliteit van €150 miljoen. De lening zal in verschillende tranches beschikbaar worden gesteld aan SGR en biedt SGR voldoende zekerheid om ook vouchers afgegeven na 1 juni te blijven garanderen. Opgenomen bedragen uit de leningsfaciliteit zullen door SGR moeten worden terugbetaald inclusief een marktconforme rente. Afhankelijk van de hoogte van de opgenomen bedragen wordt voor het terugbetalen van de lening een bijdrage per boeking gevraagd, zoals die in het verleden ook heeft bestaan. Op basis van het aantal boekingen in 2019 zal deze bijdrage naar verwachting maximaal 15 euro per boeking bedragen. Hiermee kan de lening over een periode van zes jaar worden terugbetaald (de maximale looptijd binnen het tijdelijk staatssteunkader van de Europese Commissie).

De leningsfaciliteit dient ter goedkeuring te worden voorgelegd aan de Europese Commissie alvorens deze aan SGR beschikbaar kan worden gesteld. Gelet op een enigszins vergelijkbaar Deens precedent achten we de kans op goedkeuring hoog.

#### **Afsluitend**

Met het verstrekken van deze leningsfaciliteit blijft het stelsel van zekerheidsstelling in stand en kunnen consumenten die een pakketreis hebben aangeschaft hun geld terugkrijgen in geval van faillissement van de reisorganisatie. Doordat de SGR ook na 1 juni de vouchers kan blijven dekken kunnen consumenten voor de vouchers blijven kiezen en voorkomt dit een onnodige druk op de liquide middelen van reisorganisaties en daarmee gepaarde gaande gevolgen.

Ik zal met SGR in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningsfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met SGR aanvullende oplossingen te zoeken.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/27/2020 10:41:07 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Re[2]: Concept Kamerbrief  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 10:41:13 AM  
[Concept kamerbrief 27-5 SGR feedback.docx](#)

Je ontvangt zo van ons commentaar (kleine wijzigingen).

11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted] 10.2.e @sgr.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 10:36

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted] 10.2.e @sgr.nl>; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)' [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>

**Onderwerp:** Re[2]: Concept Kamerbrief

Beste [redacted] 10.2.e

Hierbij onze feedback op de laatste versie (van gisteravond) - ik heb het document met track changes toegevoegd.

We vragen om twee voor ons belangrijke aanpassingen:

1. In de laatste versie hebben jullie een zinsnede toegevoegd waar staat dat bij terugbetaling van de lening ook een beroep gedaan zal worden op de reisorganisaties. Wij zijn van mening dat een verwijzing naar een bijdrage van de reisorganisaties bij terugbetaling in deze kamerbrief - die specifiek gericht is op de regeling tussen staat en SGR - niet gepast is. Tevens wordt gesteld dat de consumentenbijdrage "op basis van het gemiddeld aantal boekingen" euro 15 zal moeten bedragen. In de eerdere concept stond "op basis van het aantal boekingen in 2019" en dat is inderdaad op basis waarvan SGR haar terugbetaalcapaciteit (en dus die euro 15) gebaseerd heeft. Ergo, in bijgaande concept zijn wij weer teruggegaan naar de eerdere teksten.
2. Omdat het ons duidelijk is dat in deze kamerbrief alleen ingegaan wordt op de problematiek van SGR en de oplossing die de staat daarbij gaat bieden, willen wij graag dat in de allerlaatste zin de verwijzing naar de sector verwijderd wordt.

Laten we zo even bellen om naast bovenstaande aanpassingen de timing en inhoud van communicatie te bespreken.

Met vriendelijke groet

10.2.e

----- Origineel bericht -----

Van: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Aan: 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>

CC: 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e  
10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: 26-5-2020 23:29:12

Onderwerp: RE: Concept Kamerbrief

Beste 10.2.e

Dank voor jouw reactie. Zie bijgaand een nieuwe versie waarin jouw aanvullingen en onderstaand commentaar (behalve het 2<sup>e</sup> punt uit jouw mail) zijn verwerkt. Ik heb zowel een schone als een versie met track changes toegevoegd.

Zouden jullie een feitencheck kunnen doen en ons eventueel ander fundamenteel commentaar voor morgenochtend 11.00 kunnen laten weten? Ik begrijp dat deze deadline krap is, maar om ervoor te zorgen dat de brief op tijd naar de Tweede Kamer verstuurd kan worden moeten we morgenmiddag een afgestemde versie van de brief hebben.

Verder is het belangrijk dat we ook even met elkaar contact hebben over de communicatie en de timing van jullie besluit met het oog op timing van versturen van deze brief naar de Kamer. Ik hoor graag welk tijdstip jullie morgen schikt om het hier even over te hebben.

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 mei 2020 15:24

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl> 10.2.e (BZ/BBL)  
10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e @minezk.nl> 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** Concept Kamerbrief

Beste 10.2.e

Dank voor de concept kamerbrief. Complimenten voor de wijze waarop jullie deze toch ingewikkelde materie hebben beschreven en samengevat.

Een paar opmerkingen mijnerzijds (ik heb het concept met aanpassingen ook toegevoegd):

1. Door het aantal faillissementen komt SGR mogelijkwerijs in de situatie dat haar eigen vermogen, maar natuurlijk ook haar beschikbare (liquide) middelen niet voldoende zullen zijn. Deze leningfaciliteit lost dat tweede probleem op. Echter, na 200 mio aan verliezen zal het eigen vermogen van SGR inmiddels totaal verdwenen zijn en een negatief eigen vermogen van 120 miljoen bedragen! Toekomstige consumentenbijdragen kunnen/zullen leiden tot groei van eigen vermogen en liquiditeiten om de overheidslening terug te betalen. Met de uitleg in het achterhoofd heb ik in de kamerbrief op een aantal plaatsen "beschikbare middelen" toegevoegd.
2. We zijn blij met deze regeling en we zijn blij met de toezegging dat als de leningsfaciliteit ontoereikend is er een bereidheid is gezamenlijk op zoek te gaan naar oplossingen. Ik vind het wel jammer door niet te refereren naar het feit dat als er geen faire regeling komt voor de reisbranche, er een reële kans bestaat dat die ontoereikendheid in zicht komt. De lezer van deze brief zou nu - ten onrechte - kunnen concluderen dat met deze 150 miljoen faciliteit de problemen voor SGR (en de reisbranche) zijn opgelost.
3. Bij voorwaarden leningen wordt gerefereerd naar het "vergelijkbare" Deense precedent. Echter, de regelingen zijn helemaal niet vergelijkbaar. De enige overeenkomst is dat de regelingen de reisbranche/reisgarantiefonds betreft. Echter, de Deense regeling betreft een gift (Euro 97 mio) en een lening (Euro 200 mio) voor toekomstige faillissementen (Euro 63 mio) en om vouchers te kunnen terugbetalen (Euro 234 mio). Omvangrijke bedragen voor een reismarkt die ongeveer 30% van de Nederlandse markt betreft! Natuurlijk, als zo'n "genereuze" regeling voor de Deense reisbranche EC goedkeuring krijgt, dan zal deze lening voor SGR (tegen veel hogere rente) waarschijnlijk ook wel goedgekeurd worden. Dus daarmee begrijp ik jullie commentaar wel.

Wij hebben morgenochtend om 9 uur een bestuursvergadering gepland om de concept Kamerbrief te bespreken. Als jij nog iets kunt met bovenstaande commentaren (en gemaakte aanpassingen), dan ontvang ik graag een herzien concept (wat ik dan vanavond kan delen met mijn bestuursleden). Anders zullen we het huidige concept, met input mijnerzijds, morgenochtend bespreken.

Ik ben straks op weg naar Den Haag (om 17.15 uur gesprek tussen stat Mona Keijzer en ANVR/SGR), maar ben telefonisch nog goed bereikbaar.

Met groet

10.2.e

----- Origineel bericht -----



Van: [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>

Aan: "[10.2.e] | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <[10.2.e]@sgr.nl>

CC: "[10.2.e] | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <[10.2.e]@sgr.nl>; [10.2.e] (BZ/BBL)"  
[10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>; [10.2.e]  
[10.2.e] <[10.2.e]@vnoncw-mkb.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@minezk.nl>

Verzonden: 26-5-2020 12:57:23

Onderwerp: RE: Re[2]: Intentieverklaring - status update

Beste [10.2.e]

Dank voor jouw reactie.

Wij zullen de tekst van de intentieverklaring aanpassen conform jouw suggestie hieronder. In de bijlage treffen jullie een concept Kamerbrief aan zodat jullie een beeld krijgen bij de brief en de intentieverklaring. De brief is nog een grof concept, maar gegeven jullie verzoek leek het ons handig om dit alvast met jullie te delen. Wat ons betreft kan een uitgebreide feitencheck de komende week plaats vinden en is het vooral nu belangrijk dat jullie je in de hoofdlijnen kunnen vinden.

De passage over de bredere gesprekken met de reisbranche laten we in deze brief buiten beschouwing omdat de inhoud van deze brief alleen toeziet op de steun aan SGR.

Zoals al eerder aangegeven willen wij zo spoedig als mogelijk naar onze ambtelijke leiding en bewindspersonen voor finaal akkoord op de getroffen oplossing. Wij kunnen dit echter pas doen nadat we akkoord van jullie hebben op hetgeen we overeengekomen zijn:

- Lening van €150 miljoen, beschikbaar in tranches van €10 miljoen
- In te roepen nadat €50 miljoen van het eigen vermogen van SGR is gebruikt
- Op de leningsfaciliteit kan tot 1 september 2021 een beroep worden gedaan.
- De lening wordt binnen 6 jaar afgelost conform het COVID-19 Staatsteunkader.
- Over de ingeroepen tranches wordt een jaarlijkse vaste rente van 2% in rekening gebracht
- SGR brengt een (consumenten)bijdrage per boeking in rekening om de lening terug te kunnen betalen. Bij volledige benutting van de faciliteit zou dit bedrag rond de €15 liggen. Eventuele aanvullende bedragen kunnen middels een percentage van de omzet van reisorganisaties worden geheven.
- In de Kamerbrief nemen we een intentieverklaring zoals afgestemd: *Ik zal met de SGR in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningsfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met de sector en SGR aanvullende oplossingen te zoeken.*

Met het oog op deadline van 1 juni is het belangrijk dat we zo snel mogelijk dit voorstel ter akkoord voorleggen aan onze bewindspersonen. We ontvangen daarom graag jullie akkoord voor morgen 10.00.

Verder is het goed dat we de communicatie over jullie besluit goed afstemmen met het oog op de timing van de Kamerbrief. Ik stel voor dat we hier vandaag nog even over bellen. Hoor graag hoe laat jullie dat schikt.

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** maandag 25 mei 2020 17:05

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e (BZ/BBL)

10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e

10.2.e @vnoncw-mkb.nl>

**Onderwerp:** Re[2]: Intentieverklaring - status update

Beste

10.2.e

Na uitvoerige discussie binnen SGR bestuur en RvT hierbij de volgende terugkoppeling:

Tekst intentieverklaring akkoord - wel graag laatste woord "onderzoeken" vervangen door "zoeken"

Daarnaast hopen en rekenen wij (en nu spreek ik even mede namens ANVR) erop dat er spoedig een goede regeling komt voor de reisbranche. Als die er niet komt, en we massale faillissementen in de reisbranche zien ontstaan, dan verwacht SGR dat de "toereikendheid van de SGR regeling" snel in zicht zal komen. En daarmee is niemand gebaat, ook de staat niet!

Daarom zouden wij het op prijs stellen als in de kamerbrief ook gerefereerd wordt aan de besprekingen die op dit moment met EZK plaatsvinden omtrent een regeling voor de reisbranche.

Ik heb hieronder een tekstvoorstel opgenomen, maar laat jullie graag vrij in het hanteren van jullie eigen bewoordingen.

Zoals gemeld in de kamerbrief inzake het eerste noodpakket hebben de gezondheidsmaatregelen van het kabinet enorme consequenties voor de inkomsten in een aantal sectoren in het bijzonder, zoals bijvoorbeeld de annuleringen in de reisbranche. Algemeen Nederlands Verbond van Reisonderningen (ANVR) heeft berekend dat de totale annuleringsschade al ruim 337 miljoen euro bedraagt (en deze schade zal verder oplopen naarmate meerdere reizen geannuleerd moeten worden). Het uitgeven van "corona" vouchers geeft een tijdelijke oplossing voor het liquiditeitsprobleem, maar als de "corona

bubbel" gaat barsten zijn de gevolgen voor de reisbranche (en daarmee ook voor SGR) niet te overzien. Daarom zijn ANVR en SGR gezamenlijk in overleg met EZK/FIN voor passende maatregelen voor de reisbranche, zodat massale faillissementen binnen de reisbranche voorkomen kunnen worden.

Zoals reeds met jullie kort besproken wordt nu gedacht aan de combi van een leningsfaciliteit ten behoeve van terugbetaling vouchers (conform het Deense model) en compensatie voor de annuleringsschade.

Dit lijkt mij de ultieme oplossing voor consument (die krijgt zijn geld terug), de reisbranche (geringere kans op faillissementen), SGR (door uitbetaling vouchers en minder faillissementen geen steun van staat nodig) en.....dus de staat.

Ik hoop dat wij morgen de concept Kamerbrief zullen ontvangen, zodat wij na review daarvan kunnen besluiten om onze SGR garantie op Corona Vouchers na 1 juni te verlengen.

Met vriendelijke groet

10.2.e

----- Origineel bericht -----

Van: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl >

Aan: 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>

CC: 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e (BZ/BBL)""

10.2.e 2.e 10.2.e 10.2.e @minezk.nl >; 10.2.e

10.2.e @vnoncw-mkb.nl >

Verzonden: 25-5-2020 12:11:00

Onderwerp: RE: Intentieverklaring - status update

Beste 10.2.e

Dank alvast voor dit commentaar. Wij horen dan ook graag straks wat de Raad van Toezicht hiervan vindt.

Wat betreft de inhoud van de Kamerbrief: de Kamer moet worden meegenomen in de analyse van het probleem en de argumentatie voor de getroffen oplossing. Dat betekent dat we dus moeten uitleggen waarom er mogelijk een probleem kan ontstaan met de vouchers en de daarvoor beschikbare middelen. En hoe deze leningsfaciliteit dat



probleem oplost.

Helpt deze toelichting? Wij proberen morgen de hoofdboodschappen uit de conceptbrief met jullie te delen.

Vraag aan jullie: hoe beoordelen jullie en de ANVR het langzaam opengaan van sommige landen zoals Spanje, Griekenland etc?

Groet,

10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Verzonden:** maandag 25 mei 2020 11:50

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

**CC:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Onderwerp:** Intentieverklaring - status update

Beste

10.2.e

Wij hebben zojuist in onze bestuurscall de intentieverklaring besproken, maar zijn er nog niet helemaal uit.

Een vraag is sowieso wat er verder in de kamerbrief komt te staan. Wanneer verwacht jij dat we het concept daarvan kunnen inzien?

Vanmiddag hebben we een vergadering met onze Raad van Toezicht, waarin we ook de intentieverklaring zullen bespreken.

Daarna zal ik jou laten weten hoe de vlag ervoor staat.

Twee kleine wijzigingen die wij alvast in gedachten hebben zijn:

- \* de eerste verwijzing naar de sector verwijderen, want het is een regeling tussen SGR en de staat.
- \* een oplossing zoeken klinkt toch wat constructiever dan alleen maar onderzoeken.

#### CONCEPTTEKST

*Ik zal met de sector en de Stichting Garantiefonds Reizen (SGR) in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met de sector en*

Met vriendelijke groet

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/27/2020 12:08:23 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Berekening beschikbaarheidsvergoeding  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 12:08:27 PM

Beste [redacted] 10.2.e

Vannacht hebben we de concepttekst van de beschikbaarheidsvergoeding ontvangen. Om deze goed te begrijpen zou ik graag de berekeningen en uitkomst ontvangen voor het Arriva en Aquabus deel. Zou je mij deze kunnen sturen?

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

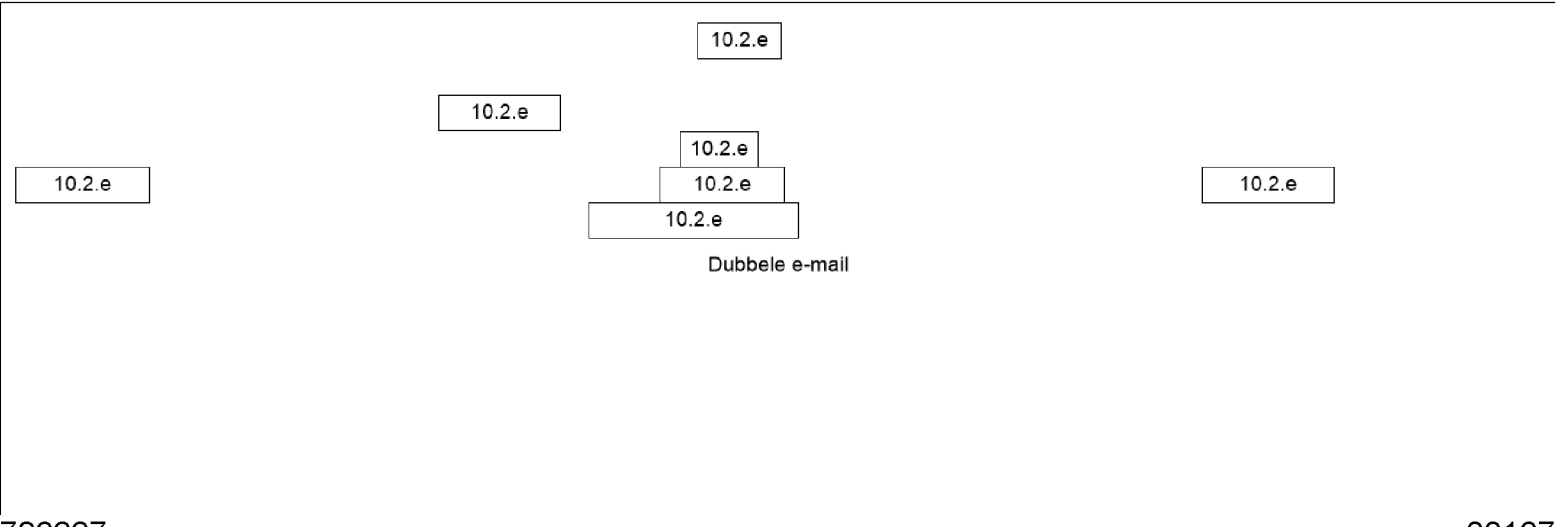
OK

11.1

Hi collega's,

## Julie mening?

Groet,  
10.2.e



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

Geachte voorzitter,

Vanwege de coronacrisis hebben reisorganisaties tussen half maart 2020 en 31 mei 2020 op grote schaal pakketreizen geannuleerd en hebben consumenten voor hun geannuleerde reizen reisvouchers gekregen. Om acute druk op de liquide middelen van reisorganisaties te beperken heeft de Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR) op 16 maart jl. besloten om de uitgifte van reisvouchers te ondersteunen door deze onder te brengen in de garantieregeling van SGR.<sup>1</sup> Om te borgen dat de vouchers van consumenten gedekt blijven en consumenten schadeloos worden gesteld bij faillissement van een reisorganisatie heeft de SGR een verzoek om steun bij het kabinet ingediend. Zonder het verlenen van steun zal de SGR reisvouchers uitgegeven na 1 juni niet langer van een garantie kunnen voorzien.

Het kabinet heeft besloten om dit verzoek in te willigen en SGR een leningsfaciliteit te verstrekken van €150 miljoen. Met het verkrijgen van steun in de vorm van een lening kan SGR consumenten schadeloos blijven stellen in geval van faillissementen van de aangesloten reisorganisaties. Tevens kan door deze steun het vouchersysteem in stand blijven. Hiermee wordt voorkomen dat consumenten massaal hun reisgelden terugvragen bij annuleringen van pakketreizen. Dit zou onnodig veel druk op de liquide middelen van reisorganisaties leggen met mogelijke faillissementen tot gevolg.

In de brief zal ik uiteenzetten wat de noodzaak is voor overheidsingrijpen en hoe deze steunmaatregel wordt vormgegeven.

#### *Achtergrond*

Op basis van de EU richtlijn Pakketreizen<sup>2</sup> zijn lidstaten verplicht om ervoor te zorgen dat de op hun grondgebied gevestigde reisorganisaties zekerheid stellen voor de terugbetaling van vooruitbetaalde bedragen van pakketreizen indien reisorganisaties failliet gaan.

Het merendeel van de Nederlandse reisaanbieders geeft door hun lidmaatschap van SGR invulling aan deze verplichting uit de EU richtlijn Pakketreizen.<sup>3</sup> Fondsen als SGR voorzien consumenten van een garantie, waardoor consumenten schadeloos gesteld worden bij een faillissement van een aangesloten reisorganisatie. Bij de SGR zijn ongeveer 750 reisorganisaties aangesloten, dat is ongeveer 90% van de markt voor pakketreizen.

SGR heeft een eigen vermogen van circa 80 miljoen euro. Dit vermogen is in het verleden opgebouwd onder meer door bijdrages van reizigers per boeking. Sinds 1999 wordt echter geen bijdrage meer gevraagd. Daarnaast kan SGR bij faillissement aanspraak maken op bankgaranties (in totaal ongeveer €210 miljoen) van aangesloten reisorganisaties om consumenten schadeloos te stellen. Elke bankgarantie is hierbij gekoppeld aan een afzonderlijke reisorganisatie en alleen uit te winnen is bij faillissement van die specifieke reisorganisatie. In normale omstandigheden kan de garantie aan consumenten voor een groot deel uit deze bankgaranties gedekt worden. Op het moment dat de bankgarantie ontoereikend is dan dienen het eigen vermogen en de beschikbare middelen van SGR aangewend te worden om de resterende schade te dekken.

Door de garanties op de reisvouchers en de moeilijke omstandigheden in de sector begint de dekkingsgraad van SGR echter ontoereikend te worden. Tot en met 31 mei 2020 is er voor ongeveer €425 miljoen aan vouchers afgegeven en gedekt. Afhankelijk van hoe lang er nog vouchers worden afgegeven vanwege het niet op gang komen van de reismarkt kan dit tot eind 2020 oplopen tot ongeveer €900 miljoen.

#### *Noodzaak overheidsinterventie*

Er bestaat een reële kans dat - in het geval van een aanzienlijk aantal faillissementen in de sector - de beschikbare middelen van SGR niet voldoende zullen zijn om alle schades te dekken. De te verwachte schades zijn gegeven de bijzonderheid van deze crisis niet te voorspellen. De hoogte hiervan is namelijk afhankelijk van het aantal faillissementen, het bedrag dat aan reisvouchers wordt afgegeven en het type ondernemingen dat failliet gaat (grote of kleine reisorganisaties).

<sup>1</sup> <https://www.sgr.nl/reisorganisaties/news/bestuursbesluit-sgr-corona-voucher-bij-annulering-of-omboeking/>

<sup>2</sup> Richtlijn (EU) 2015/2302 betreffende pakketreizen en gekoppelde reisarrangementen

<sup>3</sup> Deze richtlijn is omgezet in de Wet op de reisovereenkomst (titel 7A van boek 7 BW).



Onder de huidige omstandigheden heeft SGR bovendien onvoldoende middelen om de garantie op vouchers te verlengen na 1 juni 2020. Zonder deze garantie is het aannemelijk dat consumenten bij verdere annuleringen deze zomer minder snel een voucher zullen accepteren en in plaats daarvan hun geld teruggeisen. Dit zou de financiële problemen voor reisorganisaties alleen maar verergeren. Het is daarom wenselijk dat consumenten de zekerheid hebben dat reisvouchers gedekt zijn door de SGR.

Vanwege de stelselverantwoordelijkheid van de Staat die voortvloeit uit de EU richtlijn Pakketreizen en gegeven de bovenstaande onzekerheden acht het kabinet het noodzakelijk dat SGR steun krijgt zodat de organisatie te allen tijde in staat is consumenten schadeloos te stellen en de garantie op vouchers kan verlengen. Dit voorkomt tevens een verschil in behandeling van consumenten die voor 1 juni 2020 een voucher hebben gekregen en consumenten die na 1 juni 2020 een voucher krijgen.

#### *Vormgeving steunmaatregel*

SGR kwalificeert niet als onderneming en kan daarom geen gebruik maken van het bestaande Staatsinstrumentarium zoals het Garantiefonds Ondernemingsfinanciering (GO-regeling) waarbij kredieten van banken aan ondernemingen gedeeltelijk door de overheid worden gegarandeerd. Nu deze financieringsroute voor SGR niet openstaat, is een aparte maatregel voor de SGR de geëigende weg om het liquiditeitsprobleem van SGR op te lossen. Om die reden is de overheid de geëigende partij om steun te bieden. Deze steun krijgt de vorm van een leningsfaciliteit van €150 miljoen. De lening zal in verschillende tranches beschikbaar worden gesteld aan SGR en biedt SGR voldoende zekerheid om ook vouchers afgegeven na 1 juni 2020 te blijven garanderen.

Opgenomen bedragen uit de leningsfaciliteit zullen door SGR moeten worden terugbetaald inclusief een rente van rond de 2%. Afhankelijk van de hoogte van de opgenomen bedragen wordt voor het terugbetalen van de lening een bijdrage per boeking gevraagd, zoals die in het verleden ook heeft bestaan. Op basis van het aantal boekingen in 2019 zal deze bijdrage naar verwachting maximaal 15 euro per boeking bedragen. Hiermee kan de lening over een periode van zes jaar worden terugbetaald (de maximale looptijd binnen het tijdelijk staatssteunkader van de Europese Commissie). De leningsfaciliteit dient ter goedkeuring te worden voorgelegd aan de Europese Commissie alvorens deze aan SGR beschikbaar kan worden gesteld.

De budgettaire gevolgen van deze maatregel wordt in een suppletoire begrotingswet aan u voorgelegd. Normaliter wordt nieuw beleid in uitvoering genomen nadat de Staten-Generaal de begrotingswet heeft geautoriseerd. Aangezien uitstel van uitvoering van deze spoedeisende maatregel die in het belang van het Rijk is, niet kan wachten tot formele autorisatie van beide Kamers der Staten-Generaal, zal het kabinet de uitvoering van de maatregel starten. Hiermee wordt gehandeld conform lid 2 van artikel 2.27 van de Comptabiliteitswet 2016

#### **Afsluitend**

Met het verstrekken van deze leningsfaciliteit blijft het stelsel van zekerheidsstelling in stand en kunnen consumenten schadeloos worden gesteld in geval van faillissement van de reisorganisatie. Doordat de SGR ook na 1 juni de vouchers kan blijven dekken kunnen consumenten voor de vouchers blijven kiezen en voorkomt dit een onnodige druk op de liquide middelen van reisorganisaties en daarmee gepaarde gaande gevolgen.

Ik zal met SGR in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningsfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met SGR aanvullende oplossingen te zoeken.

**To:** [redacted] (IRF/IDB [redacted]@minfin.nl]  
**Location:** via Microsoft Teams  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Vervolgafspraken Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS  
**Start Date/Time:** Wed 5/27/2020 2:00:00 PM  
**End Date/Time:** Wed 5/27/2020 3:00:00 PM  
**Recurrence Pattern:** None

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** [redacted] [redacted]@gvb.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:11

**Aan:** [redacted] (IRF/IDB); [redacted] BSK; [redacted] (IRF/IDB);  
[redacted] DGB; [redacted] 10.2.e - BSK; [redacted] [redacted]@arriva.nl;  
[redacted] 10.2.e - BSK

**CC:** [redacted] 10.2.e

**Onderwerp:** FW: Vervolgafspraken Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

Bijgaand de uitnodiging voor toelichting op voorstel.

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** [redacted] [redacted]@gvb.nl>

**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 14:17

**Aan:** [redacted] 10.2.e DGB; [redacted] 10.2.e BSK; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @arriva.nl; [redacted] 10.2.e BSK

**CC:** [redacted] 10.2.e

**Onderwerp:** FW: Vervolgafspraken Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** [redacted] [redacted]@gvb.nl>

**Verzonden:** dinsdag 19 mei 2020 10:16

**Aan:** [redacted] 10.2.e BSK; [redacted] [redacted]@arriva.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e BSK

**CC:** [redacted] 10.2.e DGB

**Onderwerp:** Vervolgafspraken Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

785418

---

## [Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

---

**To:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds' 10.2.e@sgr.nl  
**Cc:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds' 10.2.e@sgr.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e  
10.2 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/27/2020 3:20:04 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Re[6]: Concept Kamerbrief  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 3:20:07 PM

Beste 10.2.e

Nog inderdaad even de laatste puntjes op de i en dan zijn we er. Wat betreft punt 2 schrijf je hieronder '50%', maar ik neem aan dat je 90% bedoelt?

Ik zal zo de inbelgegevens circuleren voor het gesprek om 17.15.

Groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>  
**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 14:52  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl  
**CC:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e 10.2.e (BZ/BBL)'  
10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @vnoncw-  
mkb.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl  
**Onderwerp:** Re[6]: Concept Kamerbrief

Beste 10.2.e

Omroep Max zou zeggen: "Wij zijn er bijna"!

We kunnen instemmen met de gemaakte aanpassingen.

Laatste kleine aanpassing: in vijfde paragraaf staat "door hun lidmaatschap van SGR". Dit graag veranderen in "door hun deelnemerschap van SGR".

Met betrekking tot de gevraagde checks:

1. De term "schadeloos stellen" is naar onze mening prima op zijn plaats.  
In de SGR garantieregeling staat inderdaad in Artikel 5 1. "SGR behoudt zich het recht voor in voorkomende gevallen in plaats van terugbetaling van betaalde reissommen, vervoer- en verblijfskosten, de uitvoering van de overeenkomst zelf ter hand te nemen,.....", maar het is aan SGR om daarvoor te kiezen. Bij grootschalige faillissementen is het qua uitvoering meestal het meest effectief om gewoon tot terugbetaling van de reissom over te gaan.

2. De deelnemers van SGR vertegenwoordigen inderdaad ongeveer 50% van de pakketreizen markt in Nederland.

Vanmiddag om 17.15 uur timing en inhoud van communicatie verder afstemmen is prima.

0.2.2 zit dan in de auto. Ik zal derhalve jullie beiden rond die tijd bellen.

Met vriendelijke groet

10.2.e

----- Origineel bericht -----

Van: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Aan: 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>

CC: 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e (BZ/BBL)'"

10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: 27-5-2020 13:55:32

Onderwerp: RE: Re[4]: Concept Kamerbrief

Beste 10.2.e

Helder. Dank voor deze toelichting.

Op basis van interne afstemming binnen EZK en FIN hebben we nog een aantal wijzigingen in de brief doorgevoerd. Zie het document in de bijlage met de wijzigingen in tracks. Langs de kantlijn heb ik aangegeven wat er is gewijzigd. Kunnen jullie kijken naar de opmerkingen waar 'check SGR' staat? Dank!

Verder vroeg ik me af of jullie vandaag om 17.15 beschikbaar zijn voor een telefonische call mbt tot het communicatieproces?

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

Verzonden: woensdag 27 mei 2020 12:46

Aan: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

CC: 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e (BZ/BBL)'

10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Re[4]: Concept Kamerbrief

786236

00170

Beste 10.2.e

In reactie op jouw vraag nav punt 1:

SGR is (redelijk) comfortabel met een leningsniveau van Euro 100 miljoen, omdat bij een terugkeer naar een "normaal" boekingsniveau de consumentenbijdrage tot voldoende terugbetaalcapaciteit zal leiden.

Mocht door langere voortdurende recessie in de reisbranche het boekingsniveau aanzienlijk lager blijven, dan valt dat wat betreft SGR onder het kopje "met de overheid zoeken naar aanvullende oplossingen" (bijvoorbeeld langere terugbetaaltijd). We zullen continue in gesprek moeten blijven, zodat we samen niet voor verrassingen komen te staan.

Ik verwacht niet dat als de grens van de eerste Euro 100 miljoen in zicht komt, SGR de laatste Euro 50 miljoen ook nog gaat opvragen. Want dan zitten we allang in de situatie dat de reismarkt echt op zijn gat ligt, en dan is het niet te verwachten dat SGR binnen de afgesproken termijnen de aanvullende lening nog kan aflossen. Vandaar ook onze continue vraag aan de overheid om vooral met een faire regeling aan de voorkant te komen, om massale faillissementen in de reisbranche te voorkomen.

Met vriendelijke groet

10.2.e

----- Origineel bericht -----

Van: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Aan: 10.2.e "SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>

CC: 10.2.e "SGR SGRZ Calamiteitenfonds" <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e (BZ/BBL)""  
10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
10.2.e @vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: 27-5-2020 11:54:34

Onderwerp: RE: Re[2]: Concept Kamerbrief

Beste

10.2.e

Dank voor jouw reactie. Punt 2 is akkoord. Wat betreft punt 1 nog een vraag: nu staat er in de brief een bijdrage van ongeveer €15 op basis van de boekingen in 2019. Er is echter een grote kans dat de boekingen op de korte termijn gaan dalen. Wat betekent dit voor de bijdrage? Hoe borgen jullie dit een bedrag rond de €15 blijft als er geen aanvullende mogelijkheden zijn zoals een eventuele additionele op basis van de omzet?

Groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e



Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e  
10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail



**To:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds | 10.2.e |@sgr.nl|; 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds | 10.2.e |@sgr.nl|; 10.2.e | 10.2.e |@minezk.nl|; 10.2.e | (BZ/BBL | 10.2.e |@minfin.nl|;  
10.2.e | 10.2.e |@minezk.nl|  
**Location:** Nvt  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Call SGR mbt communicatie steunmaatregel 10-2.g  
**Start Date/Time:** Wed 5/27/2020 5:15:00 PM  
**End Date/Time:** Wed 5/27/2020 6:00:00 PM

\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*

Onderstaand de inbelgegevens voor de call.

## Instructies voor de deelnemers:

1. Bel naar het inbelnummer: 10.2.g
2. Toets de toegangscode in: 10.2.g

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @gvb.nl; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e  
10.2.e - FIB-CDF 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e (IRF/IDB) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
(IRF/IDB) 10.2.e @minfin.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/27/2020 3:52:26 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 3:52:30 PM

10.2.e

Graag maakt GVB gebruik van de botsproef.

Vandaag zou kunnen!

Gr 10.2.e

10.2.e

GVB  
Manager Commercie

10.2.e

Arlandaweg 106  
Postbus 2131  
1000 CC Amsterdam

**Van:** 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>  
**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 15:38  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e @gvb.nl; 10.2.e @arriva.nl 10.2.e @arriva.nl; 10.2.e  
10.2.e @transdev.nl; 10.2.e 10.2.e @dova.nu; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e  
10.2.e @gvb.nl; 10.2.e @arriva.nl; 10.2.e 10.2.e @mrdh.nl; 10.2.e  
10.2.e @ovbureau.nl; 10.2.e - BSK 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e @ns.nl; 10.2.e  
10.2.e @rederij-doeksen.nl; 10.2.e 10.2.e @wpd.nl; 10.2.e DGB  
10.2.e @minienw.nl; 10.2.e 10.2.e @NS.NL; 10.2.e IRF 10.2.e <>; 10.2.e  
10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl>  
**CC:** 10.2.e IRF 10.2.e <>; 10.2.e an (IRF 10.2.e <> 10.2.e - BSK  
10.2.e @minienw.nl; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e  
DGB 10.2.e @minienw.nl>  
**Onderwerp:** Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag allen,

Zojuist hebben we afgesproken in de 'technische briefing' over het voorstel beschikbaarheidsvergoeding OV dat we de bedrijven vragen om een 'botsproef' uit te voeren. De rekenhulp zoals de door 10.2.e toegelicht kan daarbij behulpzaam zijn.

Het percentage "Afdekking kosten vervoer" (gemiddeld over de sector van 85% vanaf 1 juni) gaat uit van onderstaande generieke percentages, vanaf 1 juni:

- Voor bedrijven met beperkte variabele opbrengsten: 17,79%
- Voor bedrijven met sterk variabele opbrengsten: 26,68%

Voor de periode maart-mei is gerekend met een percentage van 5% (geen differentiatie).

Graag horen we vandaag of jullie gebruik willen maken van de optie voor een botsproef. Reactie kan gestuurd worden naar (zie cc): 10.2.e en mijzelf.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e@minienw.nl

**Van:** 10.2.e - DGB

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:47

**Aan:** 10.2.e 10.2.e@gvb.nl; 10.2.e@arriva.nl (extern) <10.2.e@arriva.nl>; 10.2.e  
<10.2.e@transdev.nl>; 10.2.e@dova.mu>; 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e  
10.2.e@gvb.nl>; 10.2.e@arriva.nl>; 10.2.e 10.2.e@mrdh.nl 10.2.e  
10.2.e@ovbureau.nl>; 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e@ns.nl  
**CC:** 10.2.e 10.2.e@rederij-doeksen.nl>; 10.2.e 10.2.e@wpd.nl>; 10.2.e DGB  
10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e@NS.NL>; 10.2.e (IRF/IDB)  
<10.2.e@mifin.nl>

**Onderwerp:** RE: Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

Dag allen,

Zoals afgesproken in het BO NOVB gebruiken we dit moment ook om een technische toelichting te geven op het voorstel. Bijgaande excelsheet zal daarvoor worden gebruikt 10.2.e zal vanuit Financien ook aanschuiven om dit toe te lichten. Het is een fictief rekenvoorbeeld.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e [minienw.nl](mailto:10.2.e@minienw.nl)

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2 10.2.e [@gvb.nl](mailto:10.2.e@gvb.nl)>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:42

**Aan:** 10.2.e [@arriva.nl](mailto:10.2.e@arriva.nl) (extern); 10.2.e BSK; 10.2.e

10.2.e [@arriva.nl](mailto:10.2.e@arriva.nl); 10.2.e BSK; 10.2.e [@ps.nl](mailto:10.2.e@ps.nl)

**CC:** 10.2.e DGB; 10.2.e DGB; 10.2.e

**Onderwerp:** Vervolgafspraken Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

---

[Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

---

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e BZ/BBL 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e  
1 10.2.e @minezk.nl  
**Cc:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl; 10.2.e SGR SGRZ  
Calamiteitenfonds 10.2.e @sgr.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Wed 5/27/2020 4:24:32 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Inbelgegevens. call SGR 17.15  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 4:24:35 PM  
[concept bestuursbesluit inzake verlenging garantie op vouchers dd 28 mei 2020.pdf](#)

Beste 10.2.e

Dank voor dit stuk. Laten we dit zo inderdaad even bespreken, ook met het oog op het versturen van de Kamerbrief. Dat is nu voorzien op vrijdagmiddag.

Groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>  
**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 16:15  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>  
**CC:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>  
**Onderwerp:** RE: Inbelgegevens. call SGR 17.15

Beste 10.2.e

Bijgaand ter bespreking vanmiddag om 17: 15 uur de communicatie vanuit SGR nadat morgen het bestuur van SGR het besluit zal goedkeuren tav de verlenging van de garantie op vouchers.

Graag ontvangen wij input op de geel gearceerde delen.

Deel jij dit met jouw collega's?

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 15:23

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>;  
10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e  
SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>

**Onderwerp:** Inbelgegevens. call SGR 17.15

Dag collega's,

Hieronder de inbelgegevens voor onze call om 17.15.

Vanuit EZK sluit 10.2.e (woordvoerder) ook aan.

Groet,

10.2.e

-----

Onderstaand de inbelgegevens voor de call.

## Instructies voor de deelnemers:

1. Bel naar het inbelnummer: 10.2.e
2. Toets de toegangscode in: 10.2.g gevolgd door #

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Management Assistent

Directie Ondernemerschap 3 B Noord

Ministerie van Economische Zaken  
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | Den Haag  
Postbus 20401 | 2500 EK | Den Haag

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Ik ben aanwezig van dinsdag t/m vrijdag.

Bij een bezoek aan het Ministerie van EZK is een geldig identiteitsbewijs verplicht

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the

risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



## **Bestuursbesluit SGR 28 mei 2020**

### **SGR en vouchers met SGR dekking vanwege Corona (Covid-19)**

Het bestuur van Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR) heeft besloten om de garantie op vouchers uitgegeven vanwege het Covid-19 virus na 1 juni 2020 te verlengen met de volgende overwegingen.

#### **Overwegingen**

1. Het bestuur van SGR heeft met goedkeuring van de Raad van Toezicht op 14 maart 2020 besloten dat met ingang van 16 maart 2020 door aan SGR deelnemende organisatoren uitgegeven vouchers tijdelijk onder de dekking van de garantieregeling van SGR worden gebracht in de zin van artikel 3 van die garantieregeling, indien deze vouchers voldoen aan de overige voorwaarden (2 t/m 7) in het besluit van 14 maart 2020.
2. Het bestuur van SGR heeft met goedkeuring van de Raad van Toezicht op 28 april 2020 een aanvullend besluit genomen waarbij
  - (a) een modelvoucher is vastgesteld;
  - (b) is besloten dat ook reisbemiddelaars onder de voorwaarden als genoemd in het aanvullend besluit een voucher op eigen naam mogen uitgeven en;
  - (c) organisatoren onder de voorwaarden als genoemd in het aanvullende besluit zogenaamde “netto vouchers” mogen uitgeven.
3. Beiden besluiten gelden tot 1 juni 2020 voor de (reis)overeenkomsten die
  - (a) voor 16 maart 2020 zijn gesloten,
  - (b) onder de reguliere garantie van SGR vielen bij het sluiten van de overeenkomst en;
  - (c) door de organisator zijn of worden geannuleerd (beëindigd) op grond van onvermijdbare en buitengewone omstandigheden veroorzaakt door het Covid-19 virus.
4. De situatie als gevolg van maatregelen gericht tegen verspreiding van genoemd virus is nog niet zodanig gewijzigd dat na 1 juni 2020 reizen in grote getale uitgevoerd kunnen worden, zodat de Nederlandse reismarkt behoefte heeft aan verlenging van de besluiten.

5. Zoals ook in artikel 3, lid 6 van de garantieregeling is vermeld zijn de middelen van SGR niet onbeperkt en kan van SGR niet worden verwacht dat zij meer uitkeert op vouchers dan waarvoor zij middelen beschikbaar heeft, reden waarom zij zich tot de Staat der Nederlanden heeft gewend om SGR een faciliteit te verlenen; de besprekingen daarover zijn in een afrondende fase/of verwijzing naar kamerbrief die dan verzonden is.

## **Besluit**

Verlengt onder handhaving van bovenbedoelde voorwaarden onder 1, 2 en 3 en met de restrictie genoemd onder 5 de termijn van de besluiten van 14 maart 2020 en 28 april 2020 met drie maanden tot 1 september 2020.

Over dit besluit is positief geadviseerd door de Raad van Toezicht.

Rotterdam 28 mei 2020.

## **Bedoeld voor communicatiedoeleinden:**

- 1. Besluit hierboven wordt integraal op onze website gepubliceerd.**
- 2. Perscommuniqué:**

**Het bestuur van SGR verlengt – na 1 juni 2020 - haar garantie op vouchers vanwege geannuleerde reizen door Covid-19.**

SGR heeft hiertoe besloten vanwege de buitengewone omstandigheden en de onzekerheden in de Nederlandse reismarkt veroorzaakt door Covid-19. Om de garantie tot 1 september 2020 te kunnen geven heeft SGR met ondersteuning van de Overheid voldoende mogelijkheden gecreëerd om haar garantie verplichtingen jegens de consument na te kunnen komen. Wel dient aangetekend te worden dat de middelen van SGR niet onbeperkt zijn en dat de tijdelijke ondersteuning van de overheid dit besluit mogelijk maakt.

Voor het gehele besluit verwijzen wij u naar [www.sgr.nl/nieuws](http://www.sgr.nl/nieuws)

**To:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB)[10.2.e@minfin.nl]; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ)[10.2.e@minfin.nl];  
**Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT)**[10.2.e@minfin.nl]; Vossers, Helmer (FIN/AL)[10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e  
10.2 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e  
10 10.2.e@minfin.nl  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e 10.2.e@minfin.nl  
**From:** 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 5/27/2020 6:04:12 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Terugkoppeling call NS  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 6:04:14 PM

...  
Beste allen,

Vanmiddag spraken wij met de CFO en enkele directeuren van NS. NS is gisterenavond door Kees van de Burg mondeling geïnformeerd over de regeling voor de beschikbaarheidsvergoeding, heeft vervolgens het rekenvoorbeeld ontvangen en is vandaag bij een technische toelichting aanwezig geweest.

10.2.g

Wij kijken graag mee op de notitie voor de minister.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 342 7273  
E 10.2.e@minfin.nl

**To:** [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e@sgr.nl]; [10.2.e] SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e@sgr.nl]  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl; [10.2.e] BZ/BBL [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Wed 5/27/2020 6:11:40 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Leningsfaciliteit  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 6:11:43 PM

Beste [10.2.e]

Zojuist uitsluitel gekregen over het punt wat betreft het gebruik maken van de faciliteit. De overeenkomst moet voor 31/12/2020 zijn getekend. Dit is dus in lijn met wat we eerder hebben gezegd. Het gebruik maken van de lening voor 31/12/2020 is niet noodzakelijk. Excuses voor de verwarring.

Groet,

[10.2.e]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl; [10.2.e]  
[10.2.e]@minezk.nl  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Wed 5/27/2020 6:12:51 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Bevestiging voorwaarden  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 5/27/2020 6:12:53 PM

Ter info. Akkoord van SGR.

**Van:** [10.2.e] | SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e]@sgr.nl>  
**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 18:10  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]@minezk.nl>  
**CC:** [10.2.e] | SGR SGRZ Calamiteitenfonds [10.2.e]@sgr.nl>  
**Onderwerp:** Bevestiging voorwaarden

Beste [10.2.e]

Conform jouw verzoek bevestig ik namens SGR dat wij akkoord zijn met de volgende voorwaarden voor de besproken leningsfaciliteit:

- Lening van €150 miljoen, beschikbaar in tranches van €10 miljoen.
- In te roepen nadat €50 miljoen van het eigen vermogen van SGR is gebruikt.
- Op de leningsfaciliteit kan tot 1 september 2021 een beroep worden gedaan.
- De lening wordt binnen 6 jaar afgelost conform het COVID-19 Staatsteunkader.
- Over de ingeroepen tranches wordt een jaarlijkse vaste rente van 2% in rekening gebracht.
- SGR brengt een (consumenten)bijdrage per boeking in rekening om de lening terug te kunnen betalen.

Met betrekking tot het laatste punt geldt dat bij volledige benutting van de faciliteit en op basis van het 2019 boekingsvolume dit bedrag rond de €15 zal uitkomen.

Zoals besproken vinden wij het niet gepast om eventuele aanvullende (aflossings)bedragen te incasseren middels een bijdrage van de reisorganisaties op basis van een percentage van de omzet.

Met vriendelijke groet

[10.2.e]

786178

00177

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [redacted] DGB [redacted] @minienw.nl  
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] @gvb.nl; [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @transdev.nl; [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] dova.nu; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @gvb.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @mrdb.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @ovbureau.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] @ns.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @rederij-doeksen.nl; [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @wpd.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] DGE [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @ns.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] RF/IDB [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] RF/IDB [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] FIB-CDF [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl  
From: [redacted] 10.2.e  
Sent: Wed 5/27/2020 6:49:54 PM  
Importance: Normal  
Subject: Re: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV  
MAIL\_RECEIVED: Wed 5/27/2020 6:49:59 PM

Best [redacted] 10.2.e  
Dankjewel!

Ik kan nog niet zien hoe de BTW wordt verwerkt. Ik neem aan dat de vergoeding exclusief BTW is en dat we de af te dragen BTW ook uitgekeerd krijgen. Is dat correct?

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Op 27 mei 2020 om 17:59 heeft [redacted] 10.2.e - DGB [redacted] 10.2.e @minienw.nl> het volgende geschreven:

?  
Dag allen,

Ik zie al veel reacties binnenkomen op onze vraag. De excelsheet met de fictieve bedragen die we hebben gebruikt kan daarbij verwarrend werken. Daarom hebben we als service ook een nieuwe excel gemaakt om de beschikbaarheidsvergoeding te berekenen.

**Graag een reactie via de mail. Het lukt ons mogelijk niet om jullie allen te spreken. Maar op die manier kunnen we via de mail wel (alvast) een check doen of jullie berekening in lijn is ons voorstel. Alles wat we vandaag nog binnenkrijgen of al hebben ontvangen kunnen we in ieder geval goed bekijken.**

Groet,

[redacted] 10.2.e

T: [redacted] 10.2.e

E: [redacted] 10.2.e @minienw.nl

Dubbel

Dubbel

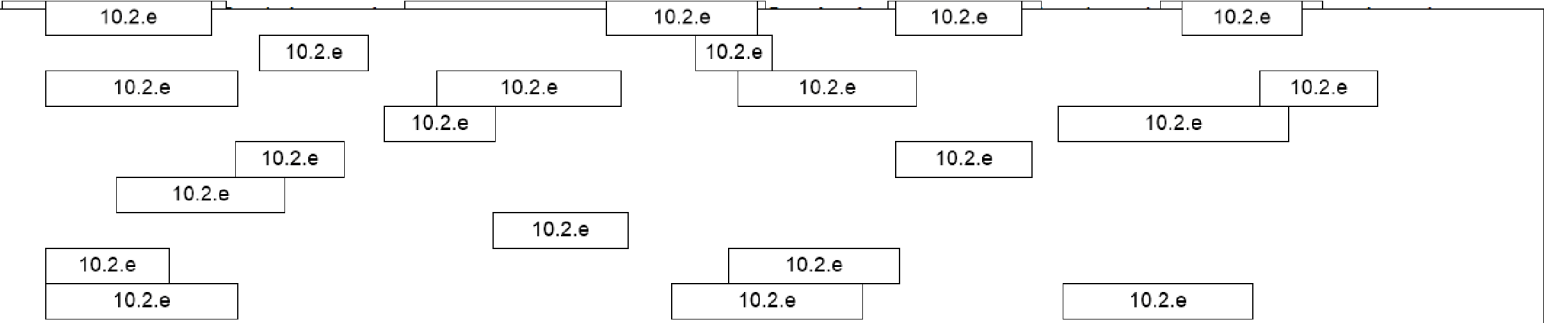
[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

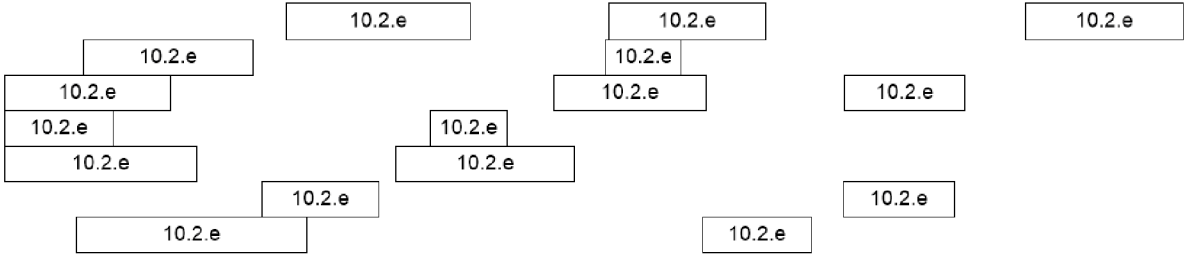
[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e



Dubbel

10.2.e





10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel

10.2.e

### **Hoe ziet de steunmaatregel eruit?**

De steunmaatregel krijgt de vorm van een leningsfaciliteit van €150 miljoen. De leningsfaciliteit houdt in dat het bedrag in delen beschikbaar wordt gesteld aan SGR. Door deze steun kan SGR ook na 1 juni reisvouchers garanderen voor geannuleerde pakketreizen. Opgenomen bedragen uit de leningsfaciliteit zullen door SGR moeten worden terugbetaald.

### **Waarom betreft het een lening en niet een schenking aan SGR?**

Met uitzondering van een aantal generieke steunmaatregelen, hanteert het kabinet de lijn dat steun aan bedrijven en andere organisaties zoveel mogelijk in de vorm van een lening geschiedt. Dit verkleint de druk op de overheidsfinanciën. SGR zal de lening terugbetalen door een consumentenbijdrage per boeking te vragen, zoals die in het verleden ook heeft bestaan. De hoogte van deze bijdrage is afhankelijk van welke deel van de lening uiteindelijk wordt gebruikt, naar verwachting is dit maximaal 15 euro per boeking.

### **Vanaf wanneer gaat de extra steunmaatregel in?**

Vanaf 1 juni 2020.

### **Waarom vindt het kabinet deze steunmaatregel belangrijk?**

Het kabinet wil voorkomen dat de financiële problemen van reisorganisaties verergeren doordat consumenten massaal hun reispullen terugvragen bij annuleringen van pakketreizen in plaats van een voucher te accepteren. Het hebben van SGR-garantie maakt dat consumenten immers sneller geneigd zijn om een voucher te accepteren. De dekkingsgraad van de SGR begint ontoereikend te worden waardoor zij extra steun nodig hebben om de garantie op de reisvouchers te kunnen blijven afgeven.

### **Wat betekent de steun van het kabinet aan SGR voor de consument?**

Met deze steun kan SGR consumenten schadeloos blijven stellen in geval van faillissementen van aangesloten reisorganisaties. Tevens kan door deze steun het vouchersysteem in stand blijven. Tegelijkertijd zal de consument in de toekomst een consumentenbijdrage per boeking betalen, zoals die in het verleden ook heeft bestaan.

### **Dus de maatregel is een koekje van eigen deeg voor consumenten?**

Het is ook in het belang van consumenten dat SGR blijft bestaan en in de toekomst pakketreizen kan blijven garanderen. Het kabinet is daarom van mening dat een kleine bijdrage per boeking in de toekomst te rechtvaardigen is.

### **Waarom maakt SGR geen gebruik van het Garantiefonds Ondernemersfinanciering?**

De SGR kwalificeert niet als onderneming en kan daarom geen gebruik maken van het bestaande Staatsoverheidsinstrumentarium zoals het Garantiefonds Ondernemingsfinanciering (GO-regeling).

### **Wat is de te verwachte hoogte van de schade bij veel faillissementen?**

De te verwachte schade is niet te voorspellen. De hoogte hiervan is namelijk afhankelijk van het aantal faillissementen, het bedrag dat aan reisvouchers wordt afgegeven en het type ondernemingen dat failliet gaat (grote of kleine reisorganisaties).

### **Hoeveel reisorganisaties zijn aangesloten bij SGR?**

Bij de SGR zijn ongeveer 750 reisorganisaties aangesloten, dat is ongeveer 90% van de markt voor pakketreizen.

**Waarom regelt het kabinet wel iets voor pakketreizen en niet voor de luchtvaart? Daar is nu helemaal geen garantie en de nood het hoogst?**

Het verschil tussen pakketreizen en vliegtickets is historisch zo gegroeid als gevolg van verschillende EU-regelgeving. Alleen voor pakketreizen zijn reisaanbieders verplicht maatregelen te nemen om consumenten tegen faillissement te beschermen. Dat betekent dat voor pakketreizen op dit moment al garantiefondsen, zoals SGR, actief zijn, en voor de luchtvaart niet. Nederland pleit in Europa wel voor een Europees garantiefonds voor vliegtickets. Dat laat onverlet dat SGR op korte termijn steun nodig heeft, waardoor het kabinet nu tot deze maatregel overgaat.

**Ik heb persoonlijk ondervonden dat veel vouchers helemaal niet consumentvriendelijk zijn. Waarom steunt het kabinet deze vouchers dan toch?**

Het kabinet moedigt consumenten aan vouchers accepteren wanneer zij dit financieel kunnen dragen. Daarbij is wel van belang dat deze vouchers consumentvriendelijk zijn. De ACM houdt als onafhankelijk toezichthouder toezicht op consumentenbescherming en op de uitgifte van vouchers. De ACM stelt vast dat niet alle onderzochte voucherregelingen voldoen aan de uitgangspunten voor vouchers die de ACM eerder had opgesteld. Zo moet de communicatie met de consument beter. De ACM heeft een eerste groep bedrijven opgedragen verbeteringen door te voeren in hun voucherregelingen. De ACM gaat de komende weken door met deze controles, ook in de reisbranche. Als bedrijven niet aan de regels voldoen, zal het kabinet in het uiterste geval consumenten adviseren deze vouchers niet langer te accepteren.

To: [redacted] - DGE [redacted] @minienw.nl  
Cc: [redacted] @htm.nl; [redacted] @htm.nl; [redacted] @htm.nl; [redacted] van  
(IRF/IDB) [redacted] @minfin.nl; [redacted] (IRF/IDB) [redacted] @minfin.nl; [redacted] FIB-  
CDF [redacted] @minienw.nl  
From: [redacted]  
Sent: Thur 5/28/2020 10:17:18 AM  
Importance: Normal  
Subject: RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV  
MAIL\_RECEIVED: Thur 5/28/2020 10:17:25 AM

Beste [redacted]

Kostenniveau is hetzelfde als in de eerder opgeleverde info.

Verschil wordt waarschijnlijk veroorzaakt door de posten [redacted] 10.2.g

[redacted] 10.2.g

Als je deze twee posten meerekent, kom je dan op het zelfde kostenniveau?

Groet

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e | **Controller | Control I**  
[redacted] 10.2.e

**HTM** | kom verder!

HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
Centraal Station Koningin Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) | [redacted] @htm.nl |

**Van:** [redacted] 10.2.e DGB [redacted] 10.2.e @minienw.nl

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 10:10

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @htm.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e @minienw.nl>

**Onderwerp:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag [redacted] 10.2.e

In herken de berekening en op grote lijnen de omvang van de beschikbaarheidsvergoeding zoals jullie deze berekenen (o.b.v. voorstel wat er ligt). Zie dat jullie totale kosten in de versie botsproef iets hoger ligt dan bij de uitvraag. Klopt dat?

Dat maakt het resterende verschil net wat anders

10.2.g

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e@minienw.nl

**Van:** 10.2.e 10.2.e@htm.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 18:52

**Aan:** 10.2.e DGB 10.2.e@minienw.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e@htm.nl>; 10.2.e 10.2.e@htm.nl> 10.2.e 10.2.e@htm.nl>

**Onderwerp:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Beste 10.2.e

Hierbij het door HTM ingevulde sheet.

Is onze conclusie juist dat de totale vergoeding uitkomt op 10.1.c en dat (op basis van de beschikbare cijfers) het geprognosticeerde resultaat 2020 uitkomt op 10.1.c?

Indien ja, dan snappen we de werking van het sheet.

Bedankt

10.2.e

10.2.e

Controller | Control |

10.2.e

**HTM** | kom verder!

---

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 18:27  
**Aan:** [redacted] DGB [redacted]@minienw.nl>  
**CC:** [redacted] [redacted]@htm.nl>; [redacted] [redacted]@htm.nl>  
**Onderwerp:** Re: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Ha [redacted]

[redacted] zullen het mailen, dank.

|        |                   |           |
|--------|-------------------|-----------|
| 10.2.e | [redacted] 10.2.e | Reizigers |
| 10.2.e |                   |           |



HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
Centraal Station, Koningin Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) | [redacted]@htm.nl |

---

**Van:** [redacted] [redacted]@minienw.nl>  
**Datum:** woensdag 27 mei 2020 om 18:23  
**Aan:** [redacted] [redacted]@htm.nl>  
**Onderwerp:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag [redacted]

Ja fijn om dat te doen aan de hand van bijgevoegde sheet en ons eerst te mailen.

Groet,

[redacted]

-----  
T: [redacted]  
E: [redacted]@minienw.nl

785616

00180

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@htm.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 16:41

**Aan:** [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB) [redacted] 10.2.e <[redacted]@minfin.nl>;

[redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>;

[redacted] 10.2.e DGB [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@htm.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@htm.nl>

**Onderwerp:** Re: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Beste allemaal,

Namens HTM zou ik willen vragen of [redacted] 10.2.e (zie cc) gebruik kunnen maken van de zogenaamde "botsproef". Kan dat vandaag, of uiterlijk morgenochtend vroeg?

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e | Reizigers |  
[redacted] 10.2.e

**HTM** | kom verder!

HTM Personenvervoer N.V. | Postbus 28503 2502 KM Den Haag |  
Centraal Station Koninck Julianaplein 10, 2595 AA Den Haag |  
[www.htm.nl](http://www.htm.nl) | [redacted] 10.2.e <[redacted]@htm.nl> |

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@gvb.nl>

**Datum:** woensdag 27 mei 2020 om 15:53

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@htm.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@ret.nl>

**Onderwerp:** FW: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Ter info

**Van:** [redacted] 10.2.e DGB [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 15:38

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@gvb.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@arriva.nl (extern)>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@arriva.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@transdev.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@dova.mu>; [redacted] 10.2.e - BSK [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@gvb.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@arriva.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@mrdh.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@ovbureau.nl>; [redacted] 10.2.e - BSK [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@ns.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted]@rederij-doeksen.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@wpd.nl>; [redacted] 10.2.e DGB [redacted] 10.2.e <[redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e <[redacted]@NS.NL>; [redacted] 10.2.e (IRF/IDB)

785616

00180

10.2.e @minfin.nl> 10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl>  
CC: 10.2.e 10.2.e RF/IDB 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e  
BSK 10.2.e @minienw.nl> 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl> 10.2.e  
10.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag allen,

Zojuist hebben we afgesproken in de 'technische briefing' over het voorstel beschikbaarheidsvergoeding OV dat we de bedrijven vragen om een 'botsproef' uit te voeren. De rekenhulp zoals de door 10.2.e toegelicht kan daarbij behulpzaam zijn.

Het percentage "Afdekking kosten vervoer" (gemiddeld over de sector van 85% vanaf 1 juni) gaat uit van onderstaande generieke percentages, vanaf 1 juni:

- Voor bedrijven met beperkte variabele opbrengsten: 17,79%
- Voor bedrijven met sterk variabele opbrengsten: 26,68%

Voor de periode maart-mei is gerekend met een percentage van 5% (geen differentiatie).

Graag horen we vandaag of jullie gebruik willen maken van de optie voor een botsproef. Reactie kan gestuurd worden naar (zie cc): 10.2.e en mijzelf.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e @minienw.nl

Van: 10.2.e - DGB

Verzonden: woensdag 27 mei 2020 13:47

Aan: 10.2.e 10.2.e @gvb.nl> 10.2.e @arriva.nl (extern) 10.2.e @arriva.nl> 10.2.e  
10.2.e @transdev.nl> 10.2.e 10.2.e @dova.mu> 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl> 10.2.e  
10.2.e @gvb.nl> 10.2.e @arriva.nl> 10.2.e 10.2.e @mrdh.nl> 10.2.e  
10.2.e @ovbureau.nl> 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl> 10.2.e @ns.nl  
CC: 10.2.e 10.2.e @rederij-doeksen.nl> 10.2.e 10.2.e @wpd.nl> 10.2.e DGB  
10.2.e @minienw.nl> 10.2.e @NS.NL> 10.2.e RF/IDB)  
10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS



Zoals afgesproken in het BO NOVB gebruiken we dit moment ook om een technische toelichting te geven op het voorstel. Bijgaande excelsheet zal daarvoor worden gebruikt. 10.2.e zal vanuit Financien ook aanschuiven om dit toe te lichten. Het is een fictief rekenvoorbeeld.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e@minienw.nl

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2.e 10.2.e@gvb.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:42

**Aan:** 10.2.e@arriva.nl (extern); 10.2.e BSK 10.2.e

10.2.e@arriva.nl; 10.2.e 10.2.e BSK; 10.2.e@ns.nl

**CC:** 10.2.e DGB; 10.2.e 10.2.e DGB 10.2.e

**Onderwerp:** Vervolgafspraken Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

---

[Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

---

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

DISCLAIMER:

"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

Disclaimer:

De informatie in dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Verstrekking aan en gebruik door derden is niet toegestaan. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden en het bericht te wissen. Door de elektronische verzending van het bericht kunnen er geen rechten worden ontleend aan de informatie. Indien u twijfelt aan de correctheid of volledigheid van dit e-mail bericht, neemt u dan contact op met de verzender. HTM sluit elke  
785616 00180

aansprakelijkheid uit wanneer informatie in dit e-mail bericht niet correct, onvolledig of niet tijdig overkomt of wanneer er schade ontstaat ten gevolge van dit e-mail bericht. De hoofdvestiging van HTM Personenvervoer N.V. is gevestigd aan het Koningin Julianaplein 10 te Den Haag (KvK nummer 27014495) – [www.overhtml.nl](http://www.overhtml.nl).

This email message is intended solely for the addressee. This email (including any attachments) may be privileged or confidential. If this email is received by mistake, please notify the sender by return e-mail and delete this message from your system. When in doubt whether this message is correct or complete, please contact the sender. This message shall not constitute any rights or obligations. HTM Personenvervoer N.V. has its registered office in The Hague (Companies' Register 27014495) – [www.overhtml.nl](http://www.overhtml.nl).

---

DISCLAIMER:

"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

---

DISCLAIMER:

"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

Disclaimer:

De informatie in dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Verstrekking aan en gebruik door derden is niet toegestaan. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden en het bericht te wissen. Door de elektronische verzending van het bericht kunnen er geen rechten worden ontleend aan de informatie. Indien u twijfelt aan de correctheid of volledigheid van dit e-mail bericht, neemt u dan contact op met de verzender. HTM sluit elke aansprakelijkheid uit wanneer informatie in dit e-mail bericht niet correct, onvolledig of niet tijdig overkomt of wanneer er schade ontstaat ten gevolge van dit e-mail bericht. De hoofdvestiging van HTM Personenvervoer N.V. is gevestigd aan het Koningin Julianaplein 10 te Den Haag (KvK nummer 27014495) – [www.overhtml.nl](http://www.overhtml.nl).

This email message is intended solely for the addressee. This email (including any attachments) may be privileged or confidential. If this email is received by mistake, please notify the sender by return e-mail and delete this message from your system. When in doubt whether this message is correct or complete, please contact the sender. This message shall not constitute any rights or obligations. HTM Personenvervoer N.V. has its registered office in The Hague (Companies' Register 27014495) – [www.overhtml.nl](http://www.overhtml.nl).

---

DISCLAIMER:

"Als de informatie in dit e-mailbericht onverhoopt niet voor jou bestemd is, meld dit aan de afzender en wis vervolgens het bericht. Wees altijd voorzichtig met het delen van e-mails waarin persoonsgegevens staan en bewaar deze niet langer dan noodzakelijk."

Disclaimer:

De informatie in dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Verstrekking aan en gebruik door derden is niet toegestaan. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden en het bericht te wissen. Door de elektronische verzending van het bericht kunnen er geen rechten worden ontleend aan de informatie. Indien u twijfelt aan de correctheid of volledigheid van dit e-mail bericht, neemt u dan contact op met de verzender. HTM sluit elke aansprakelijkheid uit wanneer informatie in dit e-mail bericht niet correct, onvolledig of niet tijdig overkomt of wanneer er schade ontstaat ten gevolge van dit e-mail bericht. De hoofdvestiging van HTM Personenvervoer N.V. is gevestigd aan het Koningin Julianaplein 10 te Den Haag (KvK nummer 27014495) – [www.overhtml.nl](http://www.overhtml.nl).

This email message is intended solely for the addressee. This email (including any attachments) may be privileged or confidential. If this email is received by mistake, please notify the sender by return e-mail and delete this message from your  
785616 00180

system. When in doubt whether this message is correct or complete, please contact the sender. This message shall not constitute any rights or obligations. HTM Personenvervoer N.V. has its registered office in The Hague (Companies' Register 27014495) – [www.overhtm.nl](http://www.overhtm.nl).

**To:** [redacted] DGB [redacted] @minienw.nl]  
**Cc:** [redacted] (IRF [redacted] @minfin.nl]; [redacted] FIB-CDI [redacted] @minienw.nl];  
[redacted] BSK [redacted] @minienw.nl [redacted] @ziggo.nl [redacted] ziggo.nl [redacted]  
(IRF [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Thur 5/28/2020 10:30:03 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 10:30:10 AM  
[Kopie van Invulformat botsproef WPD.xlsx](#)

Goedemorgen heren en dames,

In de bijlage het (gedeeltelijk) ingevulde bestandje van WPD.

Die rekenslag had ik overigens al gemaakt. Goed om te weten wat de uitkomst is voor ons, maar niet de kern waar het over zou moeten gaan.

11.1

En die parameters zijn 85% / 5% / 18% / 27%; ex-ante vs ex-post, de kosten van 2019 als basis ipv de omzetsderiving en de additionele corona kosten.

Ook deze invulexcursitie geeft geen beeld over de dekking van de opgelopen schade. Hiervoor verwijs ik nog graag even naar de korte uitleg in de eerdere mail hieronder.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e

**Wagenborg Passagiersdiensten**

Reeweg 4, 9163 GV, Nes Ameland

Postbus 70, 9163 ZM, Nes Ameland

T [redacted]

M [redacted]

E [redacted] @wpd.nl

**Van:** [redacted] DGB [redacted] @minienw.nl]

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 18:33

**Aan:** [redacted] [redacted] @wpd.nl>

**CC:** [redacted] (IRF [redacted] 1 [redacted] @minfin.nl>; [redacted] BSK

785606

00181

10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @ziggo.nl;  
10.2.e IRF 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag 10.2.e

We hebben een nieuw format gemaakt. En die is beter geschikt om de botsproef uit te voeren. Hierin zijn de percentage conform het voorstel opgenomen. Ik het rekenvoorbeeld veranderen de percentage.

Groet,

10.2.e

10.2.e

E: 10.2.e @minienw.nl

**Van:** 10.2.e 10.2.e @wpd.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 16:26

**Aan:** 10.2.e - DGB 10.2.e @minienw.nl>

**CC:** 10.2.e (IRF 1 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e BSK  
10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e - BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @ziggo.nl;  
10.2.e RF 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Goedemiddag 10.2.e

Ja, wij maken graag gebruik van de botsproef.

Het voorbeeld bestandje is gevuld met onze (WPD) cijfers (zie de bijlage).

Ter voorkoming van misverstanden, ik heb het bestand gevuld met hele euro's (dus geen duizendtallen en/of miljoenen) en heel 2019 (werkelijk) vs heel 2020 (verwachting).

11.1

Wij verwachten voor 10.1.c

Een vast percentage over de kosten van voorgaand jaar lijkt aardig, zeker als je een gemiddelde neemt, maar geeft hele vreemde excessen.

Ik wil graag nog een keer pleiten voor een percentage omzeterderving en tegemoetkoming in de additionele kosten.

En dan ook niet ex-ante, juist ex-post. Als het straks allemaal toch nog reuze meevalt, dan is minder steun niet meer dan logisch (overigens net als vice versa).

10.1.c

10.1.c

Tenslotte, ik snap goed dat wij in dit geweld een kleine speler zijn. Ik snap ook dat een generieke maatregel altijd betekent dat het voor de één beter uitkomt dan voor de ander.

Maar pleiten voor een goed startpunt lijkt mij in deze situatie toch wel verstandig, zeker gezien het maatschappelijk belang van het OV in het algemeen en de waddenveren in het bijzonder.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

**Wagenborg Passagiersdiensten**

Reeweg 4, 9163 GV, Nes Ameland

Postbus 70, 9163 ZM, Nes Ameland

T  
M  
E

10.2.e

10.2.e [@wpd.nl](mailto:@wpd.nl)

**Van:** 10.2.e DGB 10.2.e [@minienw.nl](mailto:@minienw.nl)

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 15:38

**Aan:** 10.2 10.2.e [@gvb.nl](mailto:@gvb.nl); 10.2.e [@arriva.nl](mailto:@arriva.nl) (extern) 10.2.e [@arriva.nl](mailto:@arriva.nl); 10.2.e  
785606 00181

10.2.e @transdev.nl>; 10.2.e 10.2.e @dova.mu>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e  
10.2.e @gvb.nl>; 10.2.e @arriva.nl>; 10.2.e 10.2.e @mrdh.nl>; 10.2.e  
10.2.e @ovbureau.nl>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @ns.nl>; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @rederij-doeksen.nl>; 10.2.e 10.2.e @wpd.nl>; 10.2.e DGB  
10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e @NS.NL>; 10.2.e (IRF 10.2.e  
10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl>  
CC: 10.2.e IRF 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF 10.2.e minfin.nl>;  
10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>;  
10.2.e DGB 10.2.e @minienw.nl>

**Onderwerp:** Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag allen,

Zojuist hebben we afgesproken in de 'technische briefing' over het voorstel beschikbaarheidsvergoeding OV dat we de bedrijven vragen om een 'botsproef' uit te voeren. De rekenhulp zoals de door 10.2.e toegelicht kan daarbij behulpzaam zijn.

Het percentage "Afdekking kosten vervoer" (gemiddeld over de sector van 85% vanaf 1 juni) gaat uit van onderstaande generieke percentages, vanaf 1 juni:

- Voor bedrijven met beperkte variabele opbrengsten: 17,79%
- Voor bedrijven met sterk variabele opbrengsten: 26,68%

Voor de periode maart-mei is gerekend met een percentage van 5% (geen differentiatie).

**Graag horen we vandaag of jullie gebruik willen maken van de optie voor een botsproef. Reactie kan gestuurd worden naar (zie cc):** 10.2.e en mijzelf.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e @minienw.nl

**Van:** 10.2.e - DGB

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:47

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @gvb.nl>; 10.2.e @arriva.nl (extern) 10.2.e @arriva.nl>; 10.2.e  
10.2.e @transdev.nl>; 10.2.e 10.2.e @dova.mu>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e  
10.2.e @gvb.nl>; 10.2.e @arriva.nl>; 10.2.e 10.2.e @mrdh.nl>; 10.2.e  
10.2.e @ovbureau.nl>; 10.2.e BSK 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e @ns.nl>  
CC: 10.2.e 10.2.e @rederij-doeksen.nl>; 10.2.e 10.2.e @wpd.nl>; 10.2.e DGB  
10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e @NS.NL>; 10.2.e (IRF/IDB)  
10.2.e @minfin.nl>

785606

00181

**Onderwerp:** RE: Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

Dag allen,

Zoals afgesproken in het BO NOVB gebruiken we dit moment ook om een technische toelichting te geven op het voorstel. Bijgaande excelsheet zal daarvoor worden gebruikt. 10.2.e zal vanuit Financien ook aanschuiven om dit toe te lichten. Het is een fictief rekenvoorbeeld.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e

E: 10.2.e [minienw.nl](mailto:10.2.e@minienw.nl)

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2 10.2.e [@gvb.nl](mailto:10.2.e@gvb.nl)>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:42

**Aan:** 10.2.e [@arriva.nl](mailto:10.2.e@arriva.nl); 10.2.e BSK; 10.2.e

10.2.e [@arriva.nl](mailto:10.2.e@arriva.nl); 10.2.e BSK; 10.2.e [@ns.nl](mailto:10.2.e@ns.nl)

**CC:** 10.2.e DGB; 10.2.e 10.2.e DGB; 10.2.e

**Onderwerp:** Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

---

[Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

---

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl; [redacted] 10.2.e  
(BZ/BBL [redacted] 10.2.e [redacted]@minin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/28/2020 11:00:10 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Korte vraag  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 11:00:15 AM

Hi,

Zie onderstaande toelichting. [redacted] 11.1  
[redacted] 11.1

[redacted] 11.1

Groet,  
[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[redacted] 10.2.e [redacted]@sgr.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 10:44  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds [redacted] 10.2.e [redacted]@sgr.nl>  
**Onderwerp:** RE: Korte vraag

Dank voor het meedenken [redacted] 10.2.e We zullen met deze vraag ook rekening houden in de FAQ's, ik heb mijn  
communicatiemedewerker aan [redacted] 10.2.e gekoppeld. Wij kunnen pas met de markt een bijdrage afstemmen als we de regeling  
met de overheid rond hebben en wij moreover iets kunnen communiceren. Daarnaast is het zo dat we pas een bijdrage gaan  
vragen als we de leningsfaciliteit gaan benutten, derhalve afhankelijk van de komende maanden. Dan zullen we ook moeten  
bepalen hoeveel de bijdrage uiteindelijk per boeking gaat bedragen en hoe die heffing wordt uitgevoerd, hetzij via een  
consumentenbijdrage, hetzij via een heffing op de omzet van een touroperator, afhankelijk ook van de benodigde bijdragen om  
terug te kunnen betalen.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E 10.2.e [@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** 10.2.e 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 10:31

**Aan:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e [@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)>

**Onderwerp:** RE: Korte vraag

Beste 10.2.e

Oke. Ik ga dat proberen. Denk alleen dat we of van de stas of van communicatie de vraag gaan krijgen: wie gaat die bijdrage nou precies betalen? Wat zou daar een goed antwoord op zijn? Of beter gezegd: wat is de reden dat jullie dit nog met de markt moet afstemmen? Vragen zijn vooral bedoeld zodat ik het goed begrijp. Ik snap jullie punt volkomen, namelijk dat je je positie nog niet wilt dichttimmeren.

Groet,  
10.2.e

**Van:** 10.2.e SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e [@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 10:26

**Aan:** 10.2.e 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

**Onderwerp:** RE: Korte vraag

Beste 10.2.e

Pakketreis en boeking komen niet overeen. Een boeking kan namelijk ook een losse accommodatie zijn. Onze garantie ziet op pakketreizen, gekoppelde reisarrangementen en losse overeenkomsten van vervoer en verblijf (met uitsluiting van los luchtvervoer, dus zeg maar een standalone vliegticket).

Een pakketreis bestaat altijd uit minimaal twee onderdelen, vaak een vlucht en een acco. Wij spreken zelf over een bijdrage per  
786190

00182

Is het mogelijk om haakjes te zetten om consument?

Dan houden we nog even in het midden wie de bijdrage moet betalen, aangezien we dit nog met de markt moeten afstemmen.  
Mijn suggestie zou dan zijn: '(consumenten)bijdrage per boeking.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



Stichting Garantiefonds Reisgelden

KvK 41127968

Postbus 4040

3006 AA ROTTERDAM

T 010-7891378

E [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)

I [www.sgr.nl](http://www.sgr.nl)

**Van:** [10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 10:15

**Aan:** [10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl) SGR SGRZ Calamiteitenfonds <[10.2.e@sgr.nl](mailto:10.2.e@sgr.nl)>

**Onderwerp:** Korte vraag

Even een hele korte vraag ivm de afronding: is het spreken van een 'consumentenbijdrage per pakketreis' gelijk aan een 'consumentenbijdrage per boeking' of lopen die twee niet synchroon? Zo nee, wat moet dan de juiste formulering zijn?

Groet,  
10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] (BZ/BBL)  
**Sent:** Thur 5/28/2020 11:27:02 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: Communicatie - urgent  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 11:27:03 AM

11.1

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:26

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e (BZ/BBL) [redacted] 10.2.e @minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Communicatie - urgent

11.1

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:15

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>

**Onderwerp:** RE: Communicatie - urgent

11.1

11.1

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:08

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: Communicatie - urgent

11.1

**Van:** 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:00  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl <10.2.e@minezk.nl> 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @minfin.nl' <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl <10.2.e@minezk.nl>  
**CC:** 10.2.e 10.2.e @vnoncw-mkb.nl <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e | SGR SGRZ Calamiteitenfonds <10.2.e@sgr.nl>  
**Onderwerp:** Communicatie - urgent

Beste Allen

Het loopt helaas - zoals gisteren door ons uitgesproken - toch uit de hand.

De reacties richting SGR en reisorganisaties zijn massaal maar ook wanhopig.

Het programma met MAX gisteren heeft daarbij ook niet geholpen (klanten die wanhopig zijn omdat zij de toegezegde voucher nog niet ontvangen hebben).

Zouden jullie ajb met het volgende kunnen instemmen:

- ☐ Aan het einde van de middag doet SGR een zeer korte mededeling op haar website: **SGR heeft besloten de garantie op vouchers na 1 juni te verlengen. Morgen volgen nadere mededelingen.**
- ☐ En dan gaan we morgenmiddag, nadat Ministerraad etc afgelopen is, verder communiceren zoals gisteren besproken.

Ik hoop dat jullie begrip hebben voor dit verzoek.

Met vriendelijke groet

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the

risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted]  
[redacted] 10.2. [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted]  
[redacted] [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)  
**Sent:** Thur 5/28/2020 11:31:36 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Communicatie - urgent  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 11:31:36 AM

11.1

Wij overleggen dit ook nog even met onze DG/PA minister.

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

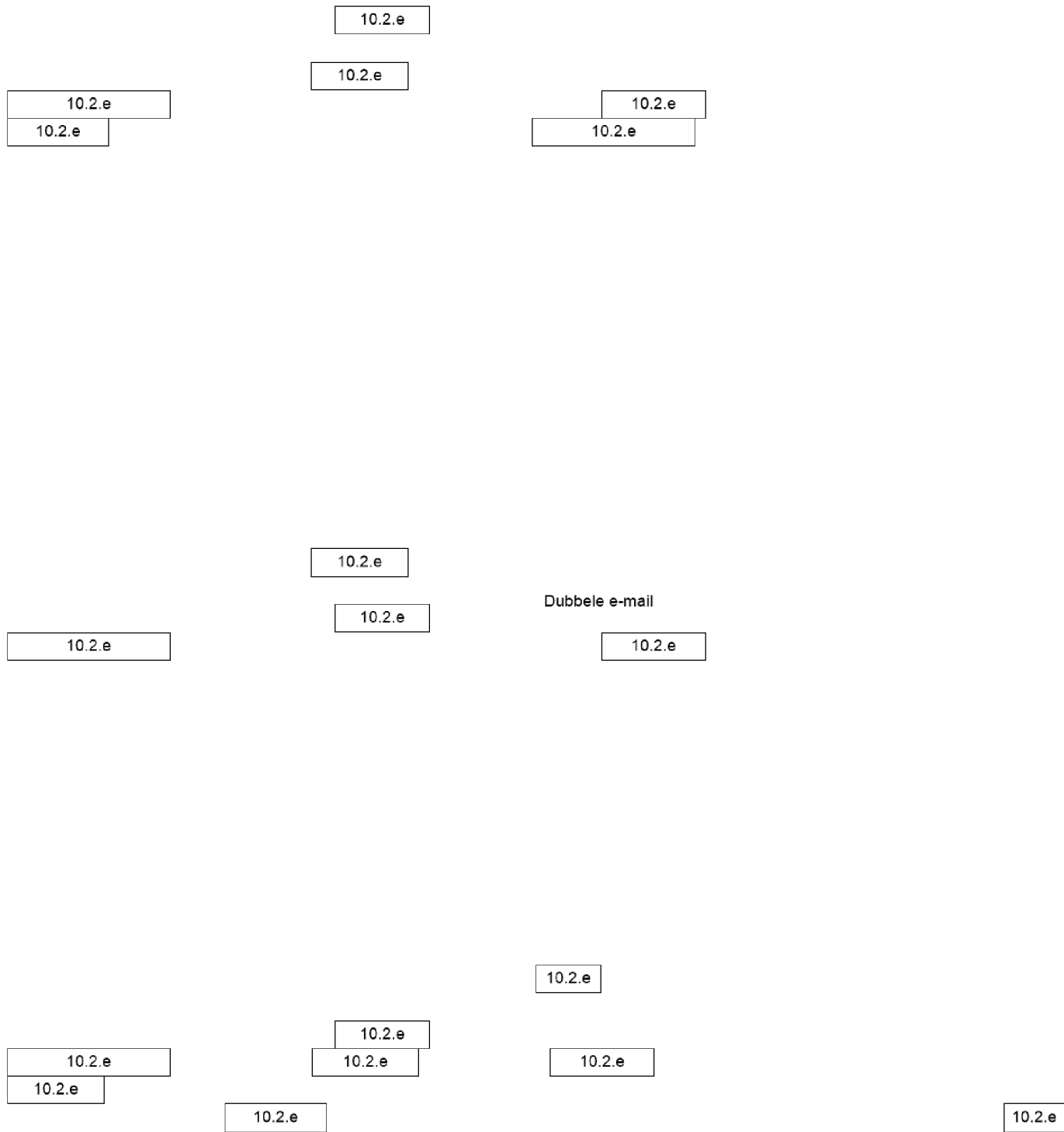
10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e



Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/28/2020 11:34:35 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Communicatie - urgent  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 11:34:38 AM

Sorry kleine aanvulling, niet helemaal duidelijk

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:33  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Communicatie - urgent

Nee er is niet direct een link met NOS bericht. De ACM spreekt bedrijven bijvoorbeeld aan als zij dubbele administratiekosten in rekening brengen, niet transparant zijn in communicatie etc.

[redacted] 11.1

[redacted] 11.1

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:28  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl> [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>;  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Communicatie - urgent

Hi allen,

Het is een risico om aan te geven dat er morgen meer mededelingen kunnen worden gedaan, want we weten nog niet 100% zeker dat de brief uit gaat morgen. [redacted] 11.1

Tijdelijk verlengen zal ook veel vragen oproepen.

11.1

11.1

Groet, 11.1  
10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:20  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e  
10.2.e e 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e 2.e 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>  
**Onderwerp:** RE: Communicatie - urgent

11.1

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

**To:** [10.2.e] IRF/OLE [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] BZ/BBL)  
**Sent:** Thur 5/28/2020 12:47:08 PM  
**Importance:** High  
**Subject:** FW: SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 12:47:08 PM

Ha [10.2.e]

Zie onderstaand. Notitie is even aangehouden tot we hier een oplossing voor hebben. Ik IRF overigens net als bij eerdere in de lijn opgenomen.

Groet,

[0.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

Dubbele e-mail

[10.2.e]



10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; Vossers, Helmer (FIN/AL) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/28/2020 1:07:26 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Capital Narrative FMO  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 1:07:27 PM

Dank voor het [redacted] 10.2.e zojuist het memo ook via [redacted] 10.2.e ontvangen.

Voorstel van FMO is om dit onderwerp (kapitaalpositie) te agenderen voor het beleidsoverleg van volgende week donderdag

Ik zal straks alvast de belangrijkste punten uit het memo op een rij zetten en met je delen

Gr [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 12:07

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl> [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted] 0.2.e Vossers, Helmer (FIN/AL) [redacted] 10.2.e [redacted] 0.2.e

**Onderwerp:** FW: Capital Narrative FMO

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 12:06

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**CC:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** Capital Narrative FMO

Beste [redacted] 10.2.e

Bijgaand stuur ik een memo aangaande FMO's kapitaalpositie. Deze memo wordt later vandaag ook bijgesloten bij de stukken voor het Beleidsoverleg van volgende week.

Indien wenselijk, kan ik vooraf een verdere toelichting hierop geven.

Warm regards,

[redacted] 10.2.e

767271

00187

10.2.e

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 I P.O. Box 93060 I 2509 AB I The Hague I The Netherlands I [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) I [Facebook](#) I [Google+](#) I [Twitter](#) I [YouTube](#) I [Instagram](#) @FMObank

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*

**Doing makes the difference.** [View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

**To:** 10.2.e 10.2.e @minezk.nl]; 10.2.e (BZ/BBL 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e  
10.2.e 10.2.e @minezk.nl]; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl]; 10.2.e  
10.2.e @minezk.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Thur 5/28/2020 1:51:05 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Communicatie - urgent  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 1:51:07 PM

Dag allen,

0.2.e en ik hebben net met 10.2.e gesproken en verzocht om toch te wachten tot morgen en nu geen bericht naar buiten te brengen.  
Daar is ze mee akkoord gegaan.

Groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

Dubbele e-mail

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl; Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) [10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** Hogendoorn, AC (Coen) (BZ)  
**Sent:** Thur 5/28/2020 2:04:03 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 2:04:04 PM

Geen excuus. zorg is terecht. Gaan het zien. Vrees dat de dag nog lang is

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Datum:** donderdag 28 mei 2020 13:53  
**Aan:** Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[10.2.e]@minfin.nl>, Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Kopie:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: SGR

Dat komt dus helemaal goed (zie eerder email [10.2.e]). Excuus voor het valse alarm, maar leek me goed om voorbereid te zijn!

**Van:** Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:52  
**Aan:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl; Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: SGR

Net min gesproken. Nog aan tel. Houden vast aan vandaag notitie naar min en morgen mr. Bel zo nog.

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e

10.2.e

10.2.e  
10.2.e  
10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

10.2.e  
10.2.e  
10.2.e  
10.2.e  
10.2.e  
10.2.e  
10.2.e



Dubbele e-mail

**To:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB)  
**Sent:** Thur 5/28/2020 2:12:35 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: SGR  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 2:12:37 PM

Mooi!

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:50  
**Aan:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>; Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[10.2.e]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: SGR  
**Urgentie:** Hoog

Update: SGR legt zich er toch bij neer dat vandaag niet gecommuniceerd kan worden. Notitie volgt dan nu in reguliere lijn.

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:39  
**Aan:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[10.2.e]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: SGR

Het is niet helemaal zoals het hoort, want Kamer hoort het morgen pas per brief. Aan de andere kant wordt overheidssteun niet expliciet genoemd in de communicatie van SGR (alleen dat wordt verlengd).

We proberen samen met EZK om SGR tot een dag uitstel te verleiden, maar weten nog niet of dat lukt.

**Van:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:36  
**Aan:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: SGR

En mededeling kunnen wij wel mee leven?

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl>

**Datum:** donderdag 28 mei 2020 1:35 PM

**Aan:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[redacted]@minfin.nl>, Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[redacted]@minfin.nl>

**Kopie:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: SGR

Suggereerde Coen net ook aan de telefoon. Lijkt me prima!

**Van:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:33

**Aan:** [redacted] BZ/BBL [redacted]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[redacted]@minfin.nl>

**CC:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: SGR

Spreek minister zo in voorbespreking MR. Kan ook mondeling even gewisseld vast?

**Van:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:25

**Aan:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[redacted]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[redacted]@minfin.nl>

**CC:** [redacted] BZ/BBL [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: SGR

Dank, dat gaan we sowieso doen. Vraag is dan of we daarnaast nog minister of [redacted] moeten inseinen, want die zit de hele dag vast in de Kamer.

**Van:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 13:24

**Aan:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[redacted]@minfin.nl>

**CC:** [redacted] [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: SGR

Hoi [redacted]

Als ik het goed begrijp gaat dit niet over de inhoud van de deal, maar feit dat ze vandaag deze mededeling willen doen?

Als dat zo is zou ik dit toevoegen aan nota die ik nog niet heb gezien en zorgen dat nota dan snel aan minister wordt voorgelegd.

Groet Petra

**Van:** [redacted] (BZ/BBL) [redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 11:31

**Aan:** Lugtenburg, PG (Petra) (AL DGRB) <[redacted]@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <[redacted]@minfin.nl>

786240 00190

CC: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: SGR

Urgentie: Hoog

Petra, Coen,

Toch nog een hobbel op de weg met SGR. Blijkbaar zijn ze daar door een tv-uitzending van gisteren onder druk komen te staan. SGR wil daarom vandaag nog naar buiten met de mededeling dat ze aan verlengen en dat morgen nieuwe mededelingen komen (dus geen vermelding van steun door de staat). Hoewel er eigenlijk al een akkoord ligt, loopt dit toch vooruit op de formele besluitvorming. Het zou vervelend zijn als de minister (of de MR) op deze manier voor een voldongen feit komt te staan. De nota met de deal ligt nu bij mij in Digidoc.

Hoe zien jullie dit? Misschien een optie om 10.2.e in te seinen, zodat zij het tussen de bedrijven door aan minister kan voorleggen?

Groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbele e-mail

786240

00190

Dubbele e-mail

**To:** [redacted]@minbuza.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Thur 5/28/2020 4:00:08 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: capital memo  
**MAIL\_RECEIVED:** Thur 5/28/2020 4:00:09 PM

Ja is goed

Gr [redacted] 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work(www.blackberry.com)

---

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>

**Verzonden:** 28 mei 2020 15:38

**Naar:** "[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>"; [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>

**Onderwerp:** FW: capital memo

Hier morgenmiddag even over bellen?

Mvg,

[redacted] 10.2.e

**From:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

**Sent:** donderdag 28 mei 2020 12:39

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e

(FIN/DEELN [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

**Subject:** capital memo

Hi all, zie hierbij de memo. Ik begrijp dat [redacted] 10.2.e hem inmiddels ook hebben ontvangen, direct via [redacted] 10.2.e Dank voor het geduld...

Geef graag aan als je voorafgaande aan het beleidsoverleg op punten al wat toelichting nodig hebt,

Groeten,

767263

00191

10.2.e

10.2.e

Strategy, Stakeholders and Knowledge Management department

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*



[FMO contributes to  
the Sustainable  
Development Goals](#)

[Doing makes the difference. View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Fri 5/29/2020 9:19:23 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: capital memo  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 5/29/2020 9:19:25 AM

Goedemorgen [redacted] 10.2.e

Ter bevestiging, we hebben het memo in goede orde ontvangen, hartelijk dank daarvoor.

Ik zal het memo later vandaag met [redacted] 10.2.e bespreken. Als er vragen zijn voorafgaande aan het beleidsoverleg dan zullen we het je laten weten.

Gr [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 12:39  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>  
**Onderwerp:** capital memo

Hi all, zie hierbij de memo. Ik begrijp dat [redacted] 10.2.e hem inmiddels ook hebben ontvangen, direct via [redacted] 10.2.e Dank voor het geduld...

Geef graag aan als je voorafgaande aan het beleidsoverleg op punten al wat toelichting nodig hebt,

Groeten,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e



10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*



[FMO contributes to  
the Sustainable  
Development Goals](#)

[\*\*Doing makes the difference. View our stories here >>\*\*](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

To: [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e @minienw.nl; [redacted] 10.2.e DGB [redacted] 10.2.e @minienw.nl;  
[redacted] 10.2.e RF/IDB [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e RF/IDB [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
FIB-CDF [redacted] 10.2.e @minienw.nl  
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @NS.NL; [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e @minienw.nl  
From: [redacted] 10.2.e  
Sent: Fri 5/29/2020 11:28:41 AM  
Importance: Normal  
Subject: RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV  
MAIL\_RECEIVED: Fri 5/29/2020 11:29:12 AM

Ok dank voor de update [redacted] 10.2.e

Groet,

[redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e BSK [redacted] 10.2.e @minienw.nl  
Verzonden: vrijdag 29 mei 2020 10:45  
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @ns.nl; [redacted] 10.2.e DGB <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e RF/IDB <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e BSK <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @NS.NL>; [redacted] 10.2.e SK <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
Onderwerp: RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Ho [redacted] 10.2.e

Het document met antwoorden op de technische vragen die zijn gesteld door jullie en anderen komt vanmiddag jullie kant op (via [redacted] 10.2.e of mij).

Groet, [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @ns.nl>  
Verzonden: vrijdag 29 mei 2020 10:34  
Aan: [redacted] 10.2.e DGB <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>; [redacted] 10.2.e RF/IDB <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e RF/IDB <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e BSK <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>; [redacted] 10.2.e BSK <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
CC: B [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @NS.NL>; [redacted] 10.2.e BSK <[redacted] 10.2.e @minienw.nl>  
Onderwerp: RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag [redacted] 10.2.e e.a.,

Ik probeerde je zojuist te bellen maar kreeg geen gehoor, dus daarom even per mail.

785439

00193

We hebben nog geen reactie op onderstaande vragen ontvangen. Terwijl afgelopen woensdag in de call een deadline van gisteren (donderdag 28 mei) 16:00 uur afgesproken is. Ik verneem graag van jullie hoe het proces er uitziet. Dan weten wij waar we ons op kunnen richten. Dit heeft naast de inhoudelijke kant een hele praktische/menselijke kant: we gaan namelijk een lang Pinksterweekend in waar mensen plannen voor gemaakt hebben.

Ik begrijp dat dit ook voor jullie een hectisch proces met hoge tijdsdruk is, maar wil jullie verzoeken om ons echt beter op het proces aan te sluiten.

Dan nog een inhoudelijk punt, in aanvulling op onderstaande vragen: bij punt 7 noemen we de COVID kosten (met de vraag hoe deze meegenomen worden). Onze lijst met vragen richt zich met name op het HRN. Voor de volledigheid: punt 7 heeft ook betrekking op de kosten welke voor (in separate opgaaf, want geen onderdeel van de HRN concessie) de aanpassingen van Stations ingediend hebben.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 17:54

**Aan:** 10.2.e DGB' <10.2.e@minienw.nl> 10.2.e RF/IDB)  
<10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/IDB) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e BSK  
<10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e) - BSK <10.2.e@minienw.nl>  
**CC:** 10.2.e 10.2.e@ns.nl> 10.2.e BSK <10.2.e@minienm.nl>

**Onderwerp:** RE: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag 10.2.e e.a.,

Wij maken graag gebruik van de optie om de 'botsproef' te doen.

In de call bespraken we verder dat er vragen gesteld kunnen worden (of door een aantal vervoerders al zijn gesteld), waar we morgen voor 16:00 antwoord op krijgen. Hierbij onze vragen:

1. Waarom is gekozen voor een vast vergoedingspercentage per bedrijf en niet eenzelfde kostendekkingsgraad per vervoerder? Ofwel: Waarom kiezen jullie ervoor om de bedrijven die minder hard getroffen worden (minder variabele opbrengsten hebben) een hogere kosten dekkingsgraad uit te laten komen?

785439 Hoe lost een vast vergoedingspercentage het probleem met verschillende incidentele kosten op?

00193

3. Hoe wordt omgegaan met (mogelijke) incidentele kostenposten in het financieel resultaat van 2019?
4. Hoe gaan jullie om met het rest-risico: er kan een tweede besmettingsgolf komen of meer in het algemeen kan het herstel tegenvallen waardoor vervoerders alsnog de klappen niet zelf kunnen dragen. In het verlengde: waarom is niet gekozen voor een 'ex post' compensatie o.b.v. effect op opbrengsten in 2020. Dat biedt de vervoerders en concessieverleners meer zekerheid. Dit kan evt. in combinatie met een voorschotvergoeding gebaseerd op de huidige opgaaf. Met deze methodiek kan bovendien een accountantsverklaring als bij de verantwoording gevraagd worden (die toch al opgesteld moet worden). Ergo: een methode die eenvoudig is, risico werkelijk wegneemt en die minder foutgevoelig is.
5. Hoe zien jullie deze regeling in relatie tot art 27.4 (balansherstel na externe ontwikkelingen)?
6. Hoeveel studenten hebben hun kaart gepauzeerd en tot welke verschuiving leidt dit?
7. De opgaaf die gedaan zou als input gebruikt worden om tot de methodiek te komen. En expliciet niet als de werkelijke opgaaf. Nu wordt deze opgaaf toch als de 'werkelijkheid' gebruikt. Wat is daar de reden voor? Nu lijkt de 27% lijkt gebaseerd op de kostenopgaven die vorige week zijn gedaan. Dat waren -zoals besproken- slechts indicatieve opgaven en misten bij NS nog de COVID-kosten. Hierdoor is de grondslag te laag en de 10.1.c dus geen reële uitkomst.
8. Jullie stellen dat de opbrengsten niet opnieuw hoeven te worden uitgevraagd, omdat die niet nodig zijn voor het vaststellen van de vergoeding. Maar dat zijn ze wel. Cel d39 in het rekenvoorbeeld is immers afhankelijk van cel d6. Hoe moeten we dit interpreteren?
9. De verwerking van de NOW regeling is ons nog niet volledig helder. Is het:

- a) NOW wordt in de opgaaf ingevuld en heeft dus een impact op de vergoeding? Of:
  - b) Wordt NOW buiten de opgaaf gehouden en moet de NOW calculatie opnieuw gedaan worden met aangepaste opbrengsten door de vergoeding toe te voegen?
  - c) En: wordt qua methodiek onderscheid gemaakt tussen de periode maart-mei en de periode juni en verder?
10. Rekenkundige vraag: De vergoeding voor juni – december is ~ 18%. Deze komt bovenop de opbrengsten die voor die periode reeds 63% van de kosten afdekken. Deze twee percentages zouden samen dan toch 85% moeten zijn om tot een gemiddelde dekkingsgraad van 85% te leiden?

Vriendelijke groet, mede namens

10.2.e

10.2.e



[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e - DGB 10.2.e [@minienw.nl](#)

Verzonden: woensdag 27 mei 2020 15:38

Aan: 10.2.e [@gvb.nl](#); 10.2.e [@arriva.nl](#) (extern) <10.2.e [@arriva.nl](#)> 10.2.e  
 <10.2.e [@transdev.nl](#)>; 10.2.e 10.2.e [@dova.nl](#); 10.2.e - BSK <10.2.e [@minienw.nl](#)> 10.2.e  
10.2.e [@gvb.nl](#); 10.2.e [@arriva.nl](#); 10.2.e <10.2.e [@mrdh.nl](#)>; 10.2.e  
 <10.2.e [@ovbureau.nl](#)>; 10.2.e - BSK <10.2.e [@minienw.nl](#)>; 10.2.e  
 <10.2.e [@ns.nl](#)>; 10.2.e 10.2.e [@rederii-doeksen.nl](#); 10.2.e 10.2.e [@wpd.nl](#); 10.2.e  
10.2.e) - DGB <10.2.e [@minienw.nl](#)>; 10.2.e 10.2.e [@NS.NL](#); 10.2.e (IRF) 10.2.e  
 <10.2.e [@minfin.nl](#)>; 10.2.e - DGB <10.2.e [@minienw.nl](#)>  
 CC: 10.2.e (IRF/IDB) <10.2.e [@minfin.nl](#)> 10.2.e (IRF/IDB) <10.2.e [@minfin.nl](#)>;  
10.2.e BSK <10.2.e [@minienw.nl](#)>; 10.2.e BSK <10.2.e [@minienw.nl](#)>;  
10.2.e - DGB <10.2.e [@minienw.nl](#)>

785439

00193

Onderwerp: Botsproef beschikbaarheidsvergoeding OV

Dag allen,

Zojuist hebben we afgesproken in de 'technische briefing' over het voorstel beschikbaarheidsvergoeding OV dat we de bedrijven vragen om een 'botsproef' uit te voeren. De rekenhulp zoals de door 10.2.e toegelicht kan daarbij behulpzaam zijn.

Het percentage "Afdekking kosten vervoer" (gemiddeld over de sector van 85% vanaf 1 juni) gaat uit van onderstaande generieke percentages, vanaf 1 juni:

- Voor bedrijven met beperkte variabele opbrengsten: 17,79%
- Voor bedrijven met sterk variabele opbrengsten: 26,68%

Voor de periode maart-mei is gerekend met een percentage van 5% (geen differentiatie).

Graag horen we vandaag of jullie gebruik willen maken van de optie voor een botsproef. Reactie kan gestuurd worden naar (zie cc): 10.2.e en mijzelf.

Groet,

10.2.e

T: 10.2.e  
E: 10.2.e@minienw.nl

**Van:** 10.2.e - DGB  
**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:47  
**Aan:** 10.2.e 10.2.e@gvb.nl; 10.2.e@arriva.nl (extern) <10.2.e@arriva.nl> 10.2.e  
<10.2.e@transdev.nl> 10.2.e@dova.mu> 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl> 10.2.e  
10.2.e@gvb.nl; 10.2.e@arriva.nl 10.2.e@mrdh.nl 10.2.e  
<10.2.e@ovbureau.nl> 10.2.e BSK <10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e@ns.nl  
**CC:** 10.2.e 10.2.e@rederij-doeksen.nl; 10.2.e 10.2.e@wpd.nl 10.2.e DGB  
<10.2.e@minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e@NS.NL>; 10.2.e  
<10.2.e@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

Dag allen,

Zoals afgesproken in het BO NOVB gebruiken we dit moment ook om een technische toelichting te geven op het voorstel. Bijgaande excelsheet zal daarvoor worden gebruikt. 10.2.e zal vanuit Financien ook aanschuiven om dit toe te lichten. Het is een fictief 785439 00193

Groet,

10.2.e

T 10.2.e

E: 10.2.e@minienw.nl

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** 10.2.e 10.2.e@gvb.nl>

**Verzonden:** woensdag 27 mei 2020 13:42

**Aan:** 10.2.e@arriva.nl (extern); 10.2.e BSK 10.2.e

10.2.e@arriva.nl 10.2.e BSK 10.2.e@ns.nl

**CC:** 10.2.e DGB 10.2.e - DGB; 10.2.e

**Onderwerp:** Vervolgafpraak Werkgroep Fin Regionaal OV via TEAMS

**Tijd:** woensdag 27 mei 2020 14:00-15:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** via Microsoft Teams

[Deelnemen aan Microsoft Teams-vergadering](#)

[Meer informatie over Teams](#) | [Opties voor vergadering](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Cc:** [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Mon 6/1/2020 8:27:47 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Capital Narrative FMO  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 6/1/2020 8:27:49 PM

Ha Christiaan

Aanstaande donderdag hebben we hierover een eerste gesprek met FMO en BHOS.

Wat mij betreft voortouw gesprekken bij Fin en daarbij BHOS goed betrekken.

We gaan team maken (vanuit ons coördinatie bij [10.2.e] plus een BHOS-er) en gaan snel aan de slag met eerste analyse.

Tijdsdruk is voor zover ik vrijdag van [10.2.e] begreep, [10.2.g] ze [10.2.g] nadere detaillering kan dan vervolgens worden ingevuld, maar dat gaan we donderdag verder horen.

We houden ie op de hoogte,

Groeten, [10.2.e]

(Verzonden vanaf iPad)

**Van:** Rebergen, ACC (Christiaan) [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Datum:** maandag 01 jun. 2020 6:44 PM  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Kopie:** [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** FW: Capital Narrative FMO

He [10.2.e] hoe willen jullie hiermee verder gaan?

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

**Van:** [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@fmo.nl>  
**Datum:** donderdag 28 mei 2020 12:06 PM  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Kopie:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Capital Narrative FMO

Beste [10.2.e]

Bijgaand stuur ik een memo aangaande FMO's kapitaalpositie. Deze memo wordt later vandaag ook bijgesloten bij de stukken voor het Beleidsoverleg van volgende week.

Indien wenselijk, kan ik vooraf een verdere toelichting hierop geven.

Warm regards,

[10.2.e]

767267

00194

10.2.e

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 I P.O. Box 93060 I 2509 AB I The Hague I The Netherlands I [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) I [Facebook](#) I [Google+](#) I [Twitter](#) I [YouTube](#) I [Instagram](#) @FMObank

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*

**Doing makes the difference.** [View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>





Ministerie van Financiën

Project 

|        |
|--------|
| 10.2.g |
|--------|

  
Projectplan

Versie 0.0

Datum 2 juni 2020  
Status Concept

Colofon

|           |         |        |
|-----------|---------|--------|
| Titel     | Project | 10.2.g |
| Auteur(s) | 10.2.e  |        |

Bijlagen

|              |                                |
|--------------|--------------------------------|
| Inlichtingen | <b>Directie Financieringen</b> |
|              | 10.2.e                         |
|              | 10.2.e                         |

## Inhoud

|          |                                                                 |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>AANLEIDING EN DOELSTELLING.....</b>                          | <b>7</b>  |
| <b>2</b> | <b>PROJECTORGANISATIE.....</b>                                  | <b>8</b>  |
| <b>3</b> | <b>BESLUITVORMINGSPROCES EN UITGANGSPUNTEN BEOORDELING.....</b> | <b>9</b>  |
| <b>4</b> | <b>PLANNING.....</b>                                            | <b>12</b> |
| <b>5</b> | <b>OVERIG.....</b>                                              | <b>13</b> |

## 1 Aanleiding

COVID-19 heeft een grote impact op de wereldeconomie. Ook de economie van ontwikkelingslanden en de werkgelegenheid in ontwikkelingslanden wordt hard geraakt. Overheden in deze landen hebben weinig begrotingsruimte en commerciële financiers trekken zich terug. De COVID-19-crisis brengt daardoor klanten van FMO in financiële problemen. Dit heeft samen met de lagere waarderingen voor de investeringen van FMO forse financiële gevolgen voor (de balans) van FMO. 10.2.g

10.2.g

FMO heeft de gevolgen voor de bank van COVID-19 in kaart gebracht en een aantal oplossingen uitgewerkt. Project 10.2.g behelst in eerste instantie de analyse van de gevolgen van de COVID-19-crisis voor FMO. Afhankelijk van deze analyse zullen in de tweede fase de oplossingen worden uitgewerkt en eventueel het (politieke) besluitvormingsproces worden doorlopen.

In dit projectplan wordt onder meer een voorstel gedaan hoe het project kan worden vormgegeven en ingericht; een concept planning opgesteld en een eerste overzicht gegeven van uitgangspunten/toetsingscriteria voor een oplossing. Dit document schetst een beeld en een overzicht van de projectaanpak. Het is echter niet de bedoeling om een uitgebreid projectplan te schrijven, dit volledig uit te werken en formeel vast te stellen. Gezien de gewenste snelheid zal zo snel mogelijk worden begonnen met de daadwerkelijke analyse. Enkel een aantal beslispunten/keuzes die volgen uit het projectplan zullen/kunnen aan de stuurgroep worden voorgelegd.

## Doelstelling

Een onderneming is en blijft zelf verantwoordelijk voor de strategie en het beleid, de bedrijfsvoering en de continuïteit daarvan. Normaal gesproken grijpt de overheid daarom niet in bij individuele bedrijven als sprake is van financiële problemen. Steun aan individuele bedrijven blijft daarom een laatste redmiddel. Generieke maatregelen en regelingen hebben vanwege de precedentwerking en marktverstoring doorgaans de voorkeur. Het belang van steun aan een individuele onderneming moet worden afgewogen tegen de risico's en kosten voor de overheid en belastingbetaler. Het gaat immers om gemeenschapsgeld dat aan bedrijven wordt verstrekt.

In het geval van staatsdeelnemingen betreft het ondernemingen waarbij het publiek belang van de onderneming reeds is vastgesteld en de staat een financieel belang heeft. In dit geval ligt het daarom, bij financiële problemen, meer voor de hand dat de staat als aandeelhouder kijkt naar de mogelijkheden om de staatsdeelneming te steunen. De staat als aandeelhouder vindt het wenselijk dat staatsdeelnemingen financieel gezond zijn, zodat een deelneming zelfstandig haar investeringsagenda kan financieren en in moeilijke tijden niet in de problemen komt.

|        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.2.g |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10.2.g | 10.2.g | licht zich in eerste instantie op de analyse van de gevolgen van de COVID-19-crisis (de kapitaalpositie van) FMO en (de economie van) ontwikkelingslanden. Afhankelijk van deze analyse zullen in de tweede fase de oplossingen worden uitgewerkt en eventueel het (politieke) besluitvormingsproces worden doorlopen. |

De doelstelling zal gaandeweg het project bepaald worden. Hierbij kan in elk geval onderscheid gemaakt worden in een drietal opties:

- steun om de kapitaalpositie op peil te houden, waarbij verschillende niveaus denkbaar zijn;
- steun om de beoogde activiteiten te kunnen blijven uitvoeren; en
- steun om additionele activiteiten uit te voeren om de gevolgen van de COVID-19-crisis in ontwikkelingslanden te verzachten.

Mogelijkerwijs valt bovenstaand onderscheid niet zwart/wit te maken, maar dat dient onderzocht te worden.

|        |        |        |
|--------|--------|--------|
| 10.2.e | 10.2.g | 10.2.e |
| 10.2.g |        |        |

Concluderend, het uiteindelijke doel van het project is analyseren of steun noodzakelijk en maatschappelijk/politiek wenselijk is en zo ja op welke manier deze steun kan worden vormgegeven. Indien steun niet noodzakelijk of wenselijk blijkt kan het project worden beëindigd.

## 2 Projectorganisatie

Dit projectplan richt zich voornamelijk op de organisatie en het proces aan de kant van de Nederlandse staat. FMO is nauw betrokken bij dit project, maar de beoordeling van en de besluitvorming over de wijze waarop de staat eventueel FMO wil steunen is logischerwijs de verantwoordelijkheid van de ministers. Voorwaardelijk aan het bespreken van een steunverzoek is de volledige transparantie van en volledige, juiste en tijdige informatieverstrekking door FMO aan de staat. Nauwe betrokkenheid van medewerkers van FMO is daarom gewenst.

### *Projectteam*

Project 10.2.g zal gezamenlijk door het ministerie van Financiën en het ministerie van Buitenlandse Zaken worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met FMO. De coördinatie en aansturing is belegd bij het ministerie van Financiën. De kern van het projectteam zal bestaan uit medewerkers van MinFin en MinBHOS. De kern van het projectteam bestaat uit 10.2.e (MinFin) en 10.2.e (MinBHOS). Vanuit FMO zullen 10.2.e 10.2.e plaatsnemen in het projectteam. Dit team wordt op inhoudelijke onderdelen aangevuld met specifieke expertise uit de diverse directies/departementen (bijvoorbeeld DJZ, FEZ en DGRB) en externe adviseurs.

De taken van het projectteam zijn:

- Bewaken en rapporteren over planning en voortgang
- Opstellen en uitwerken documentatie/adviezen/analyses
- Begeleiden externe adviseurs
- Voorbereiding en begeleiding (politieke) besluitvorming (via stuurgroep)
- Communicatie en afstemming met FMO en andere stakeholders

### *Stuurgroep*

Het projectteam rapporteert aan een stuurgroep waarvan 10.2.e (plv. Dir Financieringen) de voorzitter is en 10.2.e (minBHOS), 10.2.e 10.2.e en 10.2.e deel vanuit maken. De stuurgroep overlegt in principe elke twee weken, indien daar aanleiding voor is kunnen er extra bijeenkomsten worden gepland of kan een overleg juist worden geannuleerd. De stuurgroep neemt de besluiten op voorstel van de projectgroep en is verantwoordelijk voor de politieke besluitvorming.

### *Externe adviseurs*

Het is de verwachting dat de komende periode ondernemingen (waaronder staatsdeelnemingen) bij de Rijksoverheid een verzoek om steun zullen indienen. Om dergelijke verzoeken grondig en voortvarend te kunnen beoordelen is een aanbesteding gestart voor strategisch en financieel advies (twee verschillende opdrachten). Deze aanbesteding is begin juni afgerond. Als de opdracht gegund is, kan getoetst worden of er sprake is van een conflict of interest in deze casus. Zo niet, dan kan de financieel adviseur aanhaken bij het beoordelingsproces voor een second opinion en validatie van de business case / business plan en bij het vormgeven van de mogelijke steun. Strategie-advies op de vraag of de onderneming een maatschappelijk belang dient lijkt -vanwege het feit dat FMO een staatsdeelneming is- in deze casus minder voor de hand te liggen. Mogelijk zal er

ook een juridisch adviseur betrokken worden voor advisering over het staatssteuntraject en de vormgeving van eventuele documentatie.

### 3 Besluitvormingsproces en uitgangspunten beoordeling

In project 10.2.g zal zoveel mogelijk het proces voor steun aan individuele bedrijven gevolgd worden. Echter op dit moment ligt dit proces nog slechts op hoofdlijnen vast en de voorliggende casus betreft een van de eerste cases waardoor ook sprake zal zijn van het wiel uitvinden en maatwerk.

Hieronder worden de verschillende fase van het afwegingskader verder uitgewerkt. In het afwegingskader zijn een aantal vragen opgenomen, deze zijn waar relevant opgenomen bij de verschillende fases en aangevuld met casus-specifieke vragen. Voor de volledigheid, deze lijst is niet uitputtend en zal gaandeweg worden aangepast en aangevuld.

#### 1. Politiek maatschappelijke toets

Het is gewenst om (eerst) een politiek maatschappelijke toets te doen van het beoogde resultaat van eventuele steun. Hierbij kan in elk geval onderscheid gemaakt worden in:

- steun om de kapitaalpositie op peil te houden, hierbij zijn verschillende niveau's denkbaar:
  - peil pre-Covid19 crisis (jaareinde 2019: 21,8%)
  - peil van interne appetite level FMO 10.2.g
  - minimale kapitaalratio DNB/ECB 10.2.g
- steun om de beoogde activiteiten te kunnen blijven uitvoeren en
- steun om additionele activiteiten uit te voeren om de gevolgen van de COVID-19-crisis in ontwikkelingslanden te verzachten.

Mogelijkerwijs is bovenstaand onderscheid niet zwart/wit, maar dat dient onderzocht te worden. In deze fase ligt de focus op de beoordeling van de door FMO opgestelde probleemanalyse. Deze zal zich in eerste instantie vooral richten op het in kaart brengen van het kapitaaltekort en de mogelijkheden voor FMO om meer impact te bereiken bij een betere kapitaalpositie.

Het is wenselijk om zo vroeg mogelijk in het proces een politieke uitspraak te hebben over de reikwijdte van mogelijke steun. Hierdoor is in de rest van het proces de doelstelling helder. Echter een goede keuze over de doelstelling kan mogelijk pas gemaakt worden als de omvang van de benodigde steun en de verschillende opties/instrumenten plus bijbehorende voorwaarden goed in kaart zijn gebracht.

Een andere optie is om een *dual-track*-benadering te kiezen waarbij zowel gekeken wordt naar de mogelijkheden/oplossingen en de benodigde omvang van de steun om een goede kapitaalpositie te behouden en daarnaast ook gewerkt wordt aan een variant waarin FMO (additionele) ontwikkelingsimpact kan realiseren.

*Vragen voor deze fase zijn:*

- Hoe staat de sector waarin de onderneming zich bevindt ervoor? Wat is het toekomstperspectief van de sector waarin de onderneming zich bevindt? Wat was het perspectief voorafgaand aan de coronacrisis en heeft de coronacrisis zelf ook gevolgen voor het toekomstperspectief?
- Hoe staat de onderneming ervoor? Wat is het toekomstperspectief van de onderneming?
- Wat zijn de oorzaken van de financiële problemen?



- Lijkt de onderneming op het eerste gezicht levensvatbaar?
- Zijn er alternatieven voor directe steun vanuit de staat?
- Wat zijn de gevolgen als er geen steun wordt verleend?
- Als het doel is additionele ontwikkelingsimpact te bereiken is FMO dan het middel of zijn er alternatieven?
- Wanneer zouden bepaalde steunmaatregelen eventueel van kracht moeten zijn?

## 2. Bedrijfseconomische toets

Steun aan individuele bedrijven is een laatste redmiddel. Generieke maatregelen en regelingen hebben de voorkeur. De continuïteit van de onderneming staat voorop, waarbij zoveel mogelijk van de bijhorende werkgelegenheid behouden blijft. Voor de levensvatbaarheid van een onderneming is volledig banenbehoud echter niet altijd mogelijk. Het belang van steun aan een individuele onderneming moet worden afgewogen tegen de risico's en kosten voor de overheid en belastingbetaler. Het gaat immers om gemeenschapsgeld dat aan bedrijven wordt verstrekt.

Voordat wordt over gegaan tot steun zal gekeken worden naar de bedrijfseconomische situatie en zullen de toekomstverwachtingen en de strategische keuzes van de onderneming beoordeeld worden. Op korte termijn is het niet reëel het normrendement 10.2.g te realiseren, maar FMO zal toe moeten werken naar een situatie waarin zij het normrendement weer structureel kan realiseren. Dit betekent dat er een business case nodig is waarin in jaartal PM weer het normrendement gehaald wordt. Bedoeling is om hierbij inzicht te krijgen in de structurele resultaatverbetering die op jaarbasis nodig is om in jaartal PM weer een goed rendement te realiseren.

*Vragen voor deze fase zijn:*

- Wat is de liquiditeits- en solvabiliteitspositie? Wat zijn de liquiditeits- en solvabiliteitsprojecties?
- Wat is de exacte omvang van het kapitaaltekort? Wanneer doet dit zich voor en betreft dit een tijdelijk of structureel probleem?
- Hoe realistisch zijn de scenario's? Wat zijn de aannames en gevoeligheden?
- Hoe beoordeelt DNB de kapitaalpositie van FMO?
- Onderzoeken wat de financiële invloed is van reeds genomen maatregelen en welke maatregelen de onderneming nog denkt te kunnen nemen ter verkleining van het verwachte tekort (zoals verkopen/sluiten bedrijfsonderdelen en/of kostenreducties).
- Is de business case op orde? Kan het normrendement (op termijn) gehaald worden?
- Hoe kijkt FMO in het licht van de COVID19-crisis naar de levensvatbaarheid van een project of een investering in bestaande klanten? Zal FMO ook nee verkopen vanwege de verslechtering in de financiële positie van de onderneming? Zijn de beoordelingscriteria nu anders dan voor de crisis?
- Zijn er effecten van de crisis die FMO nopen om structurele aanpassingen van de business case door te voeren? (bijvoorbeeld groene investeringen)
- Wat kan FMO doen met meer kapitaal indien de staat over gaat tot een grotere kapitaalstorting? Heeft FMO in dat geval voldoende mogelijkheden om additioneel kapitaal op de juiste manier weg te zetten? (mensen, beschikbare projecten etc.)

## 3. Instrumentering en voorwaarden

- Wat zijn de opties/oplossingen? (Ook een optie om niets te doen, minder productie, verkoop van onderdelen etc. kunnen hierbij op tafel liggen)
- In geval van steunmaatregelen, welk type maatregelen zijn er mogelijk?

- Zijn de generieke maatregelen onvoldoende?
- Is lastendeling met relevante stakeholders mogelijk?
- Kan er worden samengewerkt met private partijen, en zo ja, op welke gebied?
- Kan er in Europees verband worden samengewerkt? Wat doen andere (Europese) ontwikkelingsbanken?
- Kan de steun op een tijdelijke manier worden vormgegeven? Zijn er mogelijkheden om de steun terug te betalen? Is er een exit-strategie?
- Kan de steun in verschillende delen worden opgeknipt zodat er gaandeweg minder onzekerheid is over de impact van de crisis op de kapitaalpositie van FMO en meer duidelijkheid over de gevolgen van de crisis voor ontwikkelingslanden?
- Welke bedrijfsspecifieke voorwaarden kunnen er verbonden worden aan overheidssteun? Bijvoorbeeld verbod op dividenduitkering, inkoop eigen aandelen of activiteiten afstoten/desinvesteren.
- Wat is de mogelijke samenhang tussen en het effect op bepaalde steunmaatregelen en de bestaande overeenkomst tussen de staat en FMO uit 1998?

#### 4. Overig

Voor elk individueel steunverzoek geldt dat dit aan de regels van de Europese Unie inzake staatssteun zal moeten worden getoetst, meer in het bijzonder voor de meeste gevallen de tijdelijke kaderregeling voor staatssteun in verband met de COVID-crisis waarbij de steunmaatregel voorafgaand aan enige uitvoering de Europese Commissie ter goedkeuring moet worden voorgelegd.

- Welke steunmaatregelen voldoen het best aan de (tijdelijke) staatssteunkaders?
- |        |
|--------|
| 10.2.g |
|--------|
- Wat zijn de begrotingsconsequenties? Betreft het verliesdekking (relevant voor het EMU-saldo) of een kapitaalinjectie (niet relevant voor het EMU-saldo enkel voor de EMU-schuld)?

## 4 Planning en werkstromen

Dit onderdeel zal in de eerste weken nader moeten uitgewerkt.

1. Verhaal en ontwikkelingsimpact
  - Afronden projectvoorstel
  - Uitwerken gevolgen voor ontwikkelingsimpact
  - Notitie naar ministers om te informeren en (eventueel) de scope te bepalen
  -
2. Financieel en budgettair

Eerste fase

  - Doorlopen financieel model met FMO
    - Sensitiviteitsanalyses
  - Opstellen vragen over financieel model / business case
  - Bespreken 'business case' met FMO
  - Kick-offmeeting met financieel adviseur
  - Bepalen kapitaaltekort

Tweede fase

  - In kaart brengen van oplossingen
  - Beoordeling van oplossing
  - Voorwaarden afspreken
  -
3. Staatssteun en juridische vormgeving
  - Beoordelen steunkader Europese Commissie
  - Uitzoeken samenhang met Overeenkomst 1998

Goedkeuring Tweede en Eerste Kamer (mogelijk voorhangprocedure)

### Actielijst

| <b>Werkstroom</b>              | <b>Wat</b>                                                          | <b>Wanneer</b> | <b>Wie</b>   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Proces                         | Uitzoeken deadlines FMO                                             |                | FMO          |
| Proces                         | Uitschrijven proces politieke besluitvorming en parlementair proces |                | MinFin       |
| Proces                         | Informeren DJZ en FEZ (eventueel DGRB)                              |                | MinFin       |
| Proces                         | Plannen stuurgroepen                                                |                |              |
| Verhaal en ontwikkelingsimpact | Notitie ter informatie naar ministers                               |                | MinFin/BHO S |
| Financieel en budgettair       |                                                                     |                |              |
| Juridisch en staatsteun        |                                                                     |                |              |

Toelichting: origineel bevat onjuistheid in inhoudsopgave en paginanummering. Doc is volledig

**To:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@fmo.nl]  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** 10.2.e  
**Sent:** Tue 6/2/2020 1:40:06 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: capital memo  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 6/2/2020 1:40:06 PM

Hi 10.2.e

Zoals net besproken hierbij de link naar de Kamerbrief met het afwegingskader voor steun aan individuele ondernemingen:  
<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/05/01/bijlage-afwegingskader-bij-steunverzoeken-individuele-bedrijven>

Voel je vrij om verder te verspreiden en als het vragen oproept natuurlijk bereid om te bespreken.

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

**Verzonden:** donderdag 28 mei 2020 12:39

**Aan:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@minbuza.nl> 10.2.e 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>; 10.2.e

( 10.2.e 10.2.e [redacted]@minfin.nl> 10.2.e 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e [redacted]@fmo.nl> 10.2.e 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

**Onderwerp:** capital memo

Hi all, zie hierbij de memo. Ik begrijp dat 10.2.e hem inmiddels ook hebben ontvangen, direct via 10.2.e Dank voor het geduld...

Geef graag aan als je voorafgaande aan het beleidsoverleg op punten al wat toelichting nodig hebt,

Groeten,

10.2.e

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*



[FMO contributes to  
the Sustainable  
Development Goals](#)

**[Doing makes the difference. View our stories here >>](#)**

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

**To:** [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Tue 6/2/2020 8:00:33 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Morgen even bellen over het Capital Memo?  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 6/2/2020 8:00:34 PM

Hi [redacted] 10.2.e

Helemaal goed om morgen te bellen. Ik ben vooral tot 12.00 uur goed bereikbaar, daarna veel in calls.

Groet, [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 2 juni 2020 18:04  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Onderwerp:** Morgen even bellen over het Capital Memo?

Heren,

Als het goed is hebben jullie ondertussen het stuk van FMO gelezen en besproken. Zullen we daar morgen even over bellen?  
Ben erg benieuwd naar jullie eerste appreciatie en jullie verwachtingen van het beleidsoverleg.

Groet,

[redacted] 10.2.e

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of

any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

## **TOETSINGSKADER RISICOREGELINGEN RIJKSOVERHEID**

Conform het beleidskader risicoregelingen (dat onderdeel uitmaakt van de begrotingsregels 2018-2021) vindt besluitvorming over een nieuwe risicoregeling (garantie, lening en achterborgstelling) en/of aanpassing van een bestaande risicoregeling plaats aan de hand van het «Toetsingskader Risicoregelingen». Na besluitvorming in de ministerraad wordt het toetsingskader verstuurd aan het parlement.

### **Inleiding**

#### **Beschrijving regeling en voorgestelde wijzigingen**

De Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR) heeft op 16 maart jl. besloten om de uitgifte van reisvouchers te ondersteunen door deze onder te brengen in de garantieregeling van SGR. Zo beperkt zij de acute druk op de liquide middelen van reisorganisaties. SGR heeft een steunverzoek bij het kabinet ingediend om te borgen dat de vouchers gedekt blijven en consumenten schadeloos gesteld kunnen worden bij faillissement van een reisorganisatie. Zonder steunverlening kan SGR reisvouchers uitgegeven na 1 juni 2020 niet van een garantie voorzien.

Het kabinet heeft besloten om dit verzoek in te willigen en SGR een leningsfaciliteit te verstrekken van €150 miljoen. Door deze lening kan SGR consumenten schadeloos blijven stellen bij faillissement van aangesloten reisorganisaties. Tevens kan door deze steun het vouchersysteem in stand blijven. Dit systeem voorkomt dat consumenten massaal hun reisgelden terugvragen bij geannuleerde pakketreizen met mogelijke faillissementen van reisorganisaties tot gevolg.

De leningsfaciliteit moet voldoen aan de voorschriften van de "Tijdelijke kaderregeling inzake staatssteun ter ondersteuning van de economie vanwege de huidige COVID-19-uitbraak" (TSSK) van de Europese Commissie.

#### **Probleemstelling en rol van de overheid**

1. Wat is het probleem dat aanleiding is voor het beleidsvoorstel?

Vanwege de coronacrisis hebben reisorganisaties vanaf half maart 2020 op grote schaal pakketreizen geannuleerd. Consumenten hebben voor geannuleerde reizen in veel gevallen reisvouchers gekregen. Consumenten zijn niet verplicht om deze reisvouchers te accepteren, maar hebben ook het recht om geld terug te vragen. Als consumenten dit echter massaal doen, dan heeft dat een groot effect op de liquide middelen van reisorganisaties met alle mogelijke gevolgen van dien. De SGR heeft daarom besloten om de vouchers onder de garantieregeling te laten vallen. Met deze beslissing heeft de SGR ervoor gezorgd dat consumenten nog steeds schadeloos gesteld kunnen worden indien ze een reisvoucher hebben geaccepteerd en de reisorganisaties onverhoopt later dit jaar of volgend jaar failliet gaat.

De dekkingsgraad van SGR begint echter ontoereikend te worden door het dekken van de reisvouchers en de moeilijke omstandigheden in de sector. Tot en met 31 mei 2020 is er voor ongeveer € 425 miljoen aan vouchers afgegeven en gedekt. Afhankelijk van hoe lang er nog vouchers worden afgegeven kan de waarde van de door SGR gedekte vouchers tot eind 2020 oplopen naar ongeveer € 900 miljoen. Voor het dekken hiervan heeft SGR €210 miljoen aan bankgaranties en €80 miljoen eigen vermogen beschikbaar.

De SGR heeft daarom een steunverzoek ingediend bij de overheid zodat de organisatie ook vanaf juni door kan gaan met het dekken van de vouchers.

2. Waarom rekent de centrale overheid het tot haar verantwoordelijkheid om het probleem op te lossen?



Op basis van de EU richtlijn pakketreizen<sup>1</sup> zijn lidstaten verplicht om ervoor te zorgen dat de op hun grondgebied gevestigde reisorganisaties zekerheid stellen voor de terugbetaling van vooruitbetaalde bedragen van pakketreizen indien reisorganisaties failliet gaan.

Het merendeel van de reisorganisaties geeft door hun deelname aan SGR invulling aan deze verplichting uit de EU richtlijn Pakketreizen<sup>2</sup>. Fondsen als SGR voorzien consumenten van een garantie waardoor consumenten schadeloos gesteld worden bij een faillissement van een aangesloten reisorganisatie. Sinds 16 maart vallen ook reisvouchers onder deze garantie. Bij de SGR zijn ongeveer 750 reisorganisaties aangesloten, die ongeveer 90% van de markt voor pakketreizen vertegenwoordigen.

Er bestaat een reële kans dat – in het geval van een aanzienlijk aantal faillissementen in de sector – de beschikbare middelen van SGR niet voldoende zullen zijn om alle schades te dekken. De te verwachte schades zijn gegeven de bijzonderheid van deze crisis niet te voorspellen. De hoogte hiervan is namelijk afhankelijk van het aantal faillissementen, het bedrag dat aan reisvouchers wordt afgegeven en het type ondernemingen dat failliet gaat (grote of kleine reisorganisaties).

Onder de huidige omstandigheden heeft SGR nu al onvoldoende middelen om de garantie op vouchers te verlengen na 1 juni 2020. Zonder deze garantie is het aannemelijk dat consumenten bij verdere annuleringen minder snel een voucher zullen accepteren en in plaats daarvan hun geld terugvragen. Dit zou de financiële problemen voor reisorganisaties alleen maar verergeren. Het is daarom wenselijk dat consumenten de zekerheid hebben dat reisvouchers gedekt zijn door de SGR.

Vanwege de stelselverantwoordelijkheid van de Staat (voortvloeiend uit de EU-richtlijn Pakketreizen) en gegeven de onzekerheden, acht het kabinet het noodzakelijk dat SGR steun krijgt zodat de organisatie te allen tijde in staat is consumenten schadeloos te stellen en de garantie op vouchers kan verlengen.

3. Is het voorstel voor de risicoregeling:
  - a) ter compensatie van risico's die niet in de markt kunnen worden gedekt, en/of
  - b) het beste instrument waarmee een optimale doelmatigheidswinst kan worden bewerkstelligd ten opzichte van andere beleidsinstrumenten? Maak een vergelijking met alternatieve beleidsinstrumenten.

Ja voor zowel a) als voor b).

SGR kwalificeert niet als onderneming binnen het toepassingsbereik van het bestaande Staatsinstrumentarium zoals bijvoorbeeld het Garantiefonds Ondernemingsfinanciering (GO-regeling), waarbij de Staat garant staat voor een deel van het krediet dat banken aan ondernemingen verstrekt. Daarom is een aparte maatregel voor de SGR de geëigende weg om te waarborgen dat SGR voldoende middelen ter beschikking heeft.

Vanwege de bijzonderheid van deze crisis is het ook niet mogelijk om de risico's in de markt te verzekeren.

4. Op welke wijze wordt het nieuw aan te nemen risico gecompenseerd door risico's vanuit andere risicoregelingen binnen de begroting te verminderen?

Dit gebeurt niet. De risico's van deze regeling zijn echter klein omdat de lening altijd door middel van een bijdrage op toekomstige boekingen terugbetaald zal worden.

### **Risico's en risicobeheersing**

5. Wat zijn de risico's van de regeling voor het Rijk:
  - a. Wat is het totaalrisico van de regeling op jaarbasis? Kent de regeling een totaalplafond?
  - b. Hoe staan risico en rendement van de regeling tot elkaar in verhouding?

<sup>1</sup> Richtlijn (EU) 2015/2302 betreffende pakketreizen en gekoppelde reisarrangementen

<sup>2</sup> Deze richtlijn is omgezet in de Wet op de reisovereenkomst (titel 7A van boek 7 BW).

- c. Wat is de inschatting van het risico voor het Rijk in termen van waarschijnlijkheid, impact, blootstellingduur en beheersingsmate?

De lening bedraagt € 150 miljoen. De verwachting is dat €100 miljoen in 2020 wordt opgenomen en de resterende € 50 miljoen in 2021. Op de lening wordt een rente van 2% betaald.

Het risico op deze lening wordt als laag ingeschat. De lening wordt naar alle waarschijnlijkheid terugbetaald op basis van een bijdrage per boeking, welke aan alle aangesloten reisorganisaties wordt opgelegd. .

6. Welke risico-beheersende en risico-mitigerende maatregelen worden getroffen om het risico voor het Rijk te minimaliseren? Heeft de budgettaire verantwoordelijke minister voldoende mogelijkheden tot beheersing van de risico's, ook als de regeling op afstand van het Rijk wordt uitgevoerd?
7. Bij complexe risico's: hoe beoordeelt een onafhankelijke expert het risico van het voorstel en de risico-beheersende en risico-mitigerende maatregelen van Rijk?

Beantwoording 6 en 7

De lening zal moeten voldoen aan de eisen van de Europese Commissie zoals voorgeschreven in het TSSK.

SGR zal alleen een beroep doen op de leningsfaciliteit indien dit nodig is omdat de bankgaranties en het eigen vermogen onvoldoende blijken. Dit zorgt er in ieder geval dat er niet onnodig gebruik wordt gemaakt van de lening. Verder wordt het risico op niet-terugontvangen geminimaliseerd aangezien SGR voldoende aangrijpingspunten heeft bij de sector per boeking (of op een andere manier) de benodigde bedragen op te halen.

### **Vormgeving**

8. Welke premie wordt voorgesteld en hoeveel wordt doorberekend aan de eindgebruiker? Is deze premie kostendekkend en marktconform. Zo nee, hoeveel budgettaire ruimte wordt het door het vakdepartement specifiek ingezet?

De Staat ontvangt een rente van 2% over de opgenomen bedragen uit de leningsfaciliteit.

9. Hoe wordt de risicovoorziening vormgegeven?

Het betreft geen garantieregeling, derhalve is een risicovoorziening niet nodig.

10. Welke horizonbepaling wordt gehanteerd (standaardtermijn is maximaal 5 jaar)?

De looptijd van de lening is conform het staatsteunkader maximaal 6 jaar

11. Wie voert de risicoregeling uit en wat zijn de uitvoeringskosten van de regeling?

Betreft een eenmalige beschikking waarvoor het beheer wordt gedaan door EZK. De uitvoeringskosten zullen naar verwachting beperkt zijn.

12. Hoe wordt de regeling geëvalueerd, welke informatie is daarvoor relevant en hoe wordt een deugdelijke evaluatie geborgd?

Het betreft een eenmalige beschikking, die niet separaat zal worden geëvalueerd.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 6/3/2020 2:38:22 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Achtergronddocumentatie bedrijfsindividuele steun  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 6/3/2020 2:38:22 PM

Dank nog allebei voor jullie stukken, heel behulpzaam!

Groet, [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 2 juni 2020 18:25  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Achtergronddocumentatie bedrijfsindividuele steun

Ha [redacted] 10.2.e

Bijgaand de achtergrondinformatie zoals eerder vanmiddag telefonisch besproken. Procesomschrijving is nog concept, voor deelnemingen kan dit afwijken. In het projectplan is verder opgenomen:

11.1

Groet,

[redacted] 10.2.e

Ministerie van Financiën

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag  
767268

00199

.....

10.2.e

E 10.2.e [@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)

**To:** [redacted]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Wed 6/3/2020 9:27:58 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Projectplan  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 6/3/2020 9:27:58 PM

Heb je er nog naar kunnen kijken? Zo niet geen probleem, maar dan stuur ik het straks wel alvast naar [redacted] ter bespreking morgenochtend samen met de door jou opgestelde email.

Groet, [redacted]

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** woensdag 3 juni 2020 16:36  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** RE: Projectplan

Dank je; Je hebt al een heel document opgesteld, goed bezig!

Ik ga er naar kijken

Gr [redacted]

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** woensdag 3 juni 2020 14:57  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** Projectplan

Allemaal work in progress maar dan kun je vast lezen als je tijd hebt

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Wed 6/3/2020 10:49:41 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** Voorbereiding beleidsoverleg en eerste aanzet projectplan  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 6/3/2020 10:49:42 PM  
[Projectplan.docx](#)

Hi [redacted] 10.2.e

Zie onderstaand de voorbereiding voor het beleidsoverleg van morgenmiddag (grotendeels door [redacted] 10.2.e opgesteld). Zie bijgevoegd daarnaast een aanzet voor een projectplan, dit is nog *work in progress*. We kunnen morgen in de call om 9 uur ons richten op wat bij agendapunt 2 staat, dat komt overeen met de insteek in het projectplan.

## Beleids-overleg FMO 04 juni 2020

11.1

11.1

Groot, 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

10.2.e



**To:** Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl]; [10.2.e] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Fri 6/5/2020 9:43:26 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: FMO / kapitaal vraag  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 6/5/2020 9:43:27 AM

Hi Helmer,

Je vraag kan op dit moment nog niet beantwoord worden. De komende weken zullen we de financiële positie en vooruitzichten van FMO analyseren. Of een kapitaalstorting (op termijn) renderend is kunnen we op dit moment niet zeggen. Eerste indruk is dat [11.1] [redacted] Wij zullen FEZ en DGRB (IRF/BBL) binnenkort informeren en aanhaken.

Groet, [10.2.e]

**Van:** Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 4 juni 2020 17:19

**Aan:** [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

**CC:** [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>; [10.2.e] [redacted]

[10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: FMO / kapitaal vraag

Ha iedereen

Ben maar half aangesloten op deze discussie. Is dit bedoeld voor toekomstige renderende uitgaven of voor afdekken geleden verliezen? Waarom deze vraag: bij ja eerste vraag dan niet relevant EMU-saldo en bij ja tweede vraag dan telt het wel mee

**Van:** [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

**Verzonden:** donderdag 4 juni 2020 16:45

**Aan:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>; Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

**CC:** [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl> [10.2.e] [redacted]

[10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

**Onderwerp:** FMO / kapitaal vraag

Ha Christiaan en Helmer,

Even een update over kapitaalverzoek van FMO.

Vanmiddag eerste gesprek gehad met rvb.

Over tijdpad werd vanmiddag duidelijk dat er helderheid moet zijn medio augustus (bij publicatie halfjaarcijfers).

Gaan per direct aan de slag met projectteam (Fin in the lead, deelname FMO en BHOS).

Projectteam gaat aan de slag met nadere analyse en op korte termijn zullen we dan ook de minister informeren.

Wordt vervolgd,  
767276

00202

Groeten, 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Verzonden:** maandag 1 juni 2020 20:28

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e  
10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: Capital Narrative FMO

Ha Christiaan

Aanstaande donderdag hebben we hierover een eerste gesprek met FMO en BHOS.

Wat mij betreft voortouw gesprekken bij Fin en daarbij BHOS goed betrekken.

We gaan team maken (vanuit ons coördinatie bij 10.2.e plus een BHOS-er) en gaan snel aan de slag met eerste analyse.

Tiidsdruk is voor zover ik vrijdag van 10.2.e begreep. 10.2.g  
10.2.g nadere detaillering kan dan vervolgens worden ingevuld, maar dat gaan we donderdag verder horen.

We houden je op de hoogte,

Groeten, 10.2.e

(Verzonden vanaf iPad)

**Van:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>

**Datum:** maandag 01 jun. 2020 6:44 PM

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Kopie:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: Capital Narrative FMO

He 10.2.e hoe willen jullie hiermee verder gaan?

Verzonden met BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>

**Datum:** donderdag 28 mei 2020 12:06 PM

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Kopie:** Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>

**Onderwerp:** Capital Narrative FMO

**Beste** 10.2.e

Bijgaand stuur ik een memo aangaande FMO's kapitaalpositie. Deze memo wordt later vandaag ook bijgesloten bij de stukken voor het Beleidsoverleg van volgende week.

Indien wenselijk, kan ik vooraf een verdere toelichting hierop geven.

Warm regards,

10.2.e

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Google+](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#) | [Instagram](#) @FMObank

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*

**Doing makes the difference.** [View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

**To:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e]  
**Sent:** Fri 6/5/2020 10:44:01 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Projectplan  
**MAIL\_RECEIVED:** Fri 6/5/2020 10:44:02 AM

Ha [10.2.e]

Had het al doorgenomen maar nog geen aanvullend commentaar in de tekst gezet.

Indachtig de eerdere opmerking van [10.2.e] laten we vooral ook snel aan de slag gaan.

Wat mij betreft heeft [11.1]

[11.1]

Hieronder mijn punten die je kan meenemen:

- [11.1]
  - [11.1]
  - Voorstel doelstelling: [11.1]
- [11.1]
- [11.1]

Gr [10.2.e]

**Van:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 5 juni 2020 09:51  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: Projectplan

Hi [10.2.e]

767282

00203

Heb je hier al naar kunnen kijken? Ik ben benieuwd naar jouw gedachten hierover. Ik wil er nu aan verder werken, maar als jij essentiële punten hebt dan kan het handiger zijn om die eerst te bespreken.

Groet 

10.2.e

**Van:**

10.2.e

**Verzonden:** woensdag 3 juni 2020 14:57

**Aan:**

10.2.e

10.2.e

**Onderwerp:** Projectplan

Allemaal work in progress maar dan kun je vast lezen als je tijd hebt

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** maandag 8 juni 2020 21:04

**Aan:** 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)> 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)> 10.2.e  
10.2.e <[10.2.e@fmo.nl](mailto:10.2.e@fmo.nl)>; 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@fmo.nl](mailto:10.2.e@fmo.nl)>; 10.2.e  
10.2.e <[10.2.e@fmo.nl](mailto:10.2.e@fmo.nl)>

**CC:** 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@minfin.nl](mailto:10.2.e@minfin.nl)>; 10.2.e 10.2.e <[10.2.e@fmo.nl](mailto:10.2.e@fmo.nl)>

**Onderwerp:** Startbijeenkomst

Hi allen,

Bijgevoegd een conceptagenda voor morgen. Aanvullingen zijn natuurlijk welkom, dat mag in reactie op deze email maar kan ook morgen in de meeting.

11.1

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

**From:** 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>

**Sent:** 07 June 2020 16:06

**To:** 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e  
10.2.e @fmo.nl>

**Cc:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**Subject:** RE: Capital project group

Hi 10.2.e

Fijn om opnieuw met elkaar samen te werken. Wij voorzien een intensieve periode. Van BHOS is op dit moment nog niet bekend wie aansluit, maar zodra dat bekend is zullen we een startbijeenkomst plannen. Zouden jullie eventueel aanstaande dinsdagmiddag ergens tussen 14.30 – 18.00 uur kunnen? Wij zullen een agenda opstellen en vooraf met jullie delen.

Een van de zaken die we dan willen bespreken is de planning. Afgelopen donderdag gaf 10.2.e aan dat de derde week van augustus een deadline is vanwege de publicatie van de halfjaarcijfers en dat op dat moment de financiële impact van de COVID19-crisis op FMO openbaar wordt. 10.2.g

10.2.g  
10.2.g Wij bespreken graag ook welke (andere) deadlines er verder zijn voor en na medio augustus. In het kapitaalmemo wordt bijvoorbeeld ook gerefereerd aan de Tier-2 uitgiftes. De tijdsplanning bepaalt veel van de vormgeving de komende periode dus goed als we daar zo snel mogelijk zicht op krijgen.

We hebben daarnaast natuurlijk ook jullie memo doorgenomen. Gezien het verzoek om te kijken naar opties om kapitaalsteun te verlenen zouden wij hier graag uitgebreid over doorpraten om de scenario's en (de gevoeligheid van de) aannames/inputs goed te kunnen begrijpen. Inzicht in het financieel model en de financiële vooruitzichten is noodzakelijk om hier intern over te kunnen adviseren. Wat ons betreft maken we hier ook komende week al een start mee. Zou dat vrijdag 12 juni kunnen?

Groet 10.2.e

**Van:** 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>

**Verzonden:** vrijdag 5 juni 2020 16:49

**Aan:** 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e

10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

**CC:** 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl>; 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl> 10.2.e 10.2.e  
10.2.e @minbuza.nl>; 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e

767272

00205



10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e  
10 10.2.e @fmo.nl> 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>

Onderwerp: Capital project group

Hi all,

As agreed, hereby overview of FMO participation in the project group:

- Steering group: 10.2.e
- Working group: 10.2.e

Have a good weekend,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Strategy, Stakeholders and Knowledge Management department

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.



[Doing makes the difference. View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

**To:** 10.2.e  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e 10.2.e  
**From:**  
**Sent:** Mon 6/8/2020 10:33:13 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Periodiek overleg  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 6/8/2020 10:33:14 AM

Beste 10.2.e

Wij stellen de onderstaande agenda voor. Ik hoor graag als jullie nog aanvullende punten hebben.

buiten verzoek

Verder heeft het de voorkeur van Helmer om dergelijke gesprekken met een videocall te doen, via Webex, zoals we met 10.2.e ook gedaan hebben. Is dat mogelijk? In dat geval zal ik zorgen voor een uitnodiging met Webex-link en toelichting.

## Agenda

1. Operationele en financiële gevolgen coronacrisis;

2. buiten verzoek

3. buiten verzoek

4. buiten verzoek

5. buiten verzoek

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

10.2.e 10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** vrijdag 5 juni 2020 15:28

**Aan:** 10.2.e

**Onderwerp:** Periodiek overleg

Beste 10.2.e

Donderdag 11 juni staat een periodiek overleg gepland tussen MinFin en onze RvC (10.2.e). Zijn er vanuit MinFin concrete onderwerpen/vragen voor dit overleg?

Groet, 10.2.e

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

**NS** | Raad van Bestuur  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)



---

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 6/8/2020 10:50:30 AM  
**Importance:** High  
**Subject:** RE: Capital project group  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 6/8/2020 10:50:35 AM

Goedemorgen [redacted] 10.2.e

Ik hoop dat alles goed gaat?!

Ik heb voor morgen 17-18uur een placeholder gezet in de agenda's van [redacted] 10.2.e

Wil jij hiervoor een skype invite versturen? Ik kan dit natuurlijk ook doen. Voor ons werkt Skype of Zoom beter dan MS teams.

V.w.b. de meeting a.s. vrijdag is dit alleen voor [redacted] 10.2.e 14-15uur mogelijk.

Heb je misschien mogelijkheden voor a.s. dodag zodat [redacted] 10.2.e ook aanwezig kan zijn?

Hoor graag.

Mvgr. [redacted] 10.2.e

[redacted]  
10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*



We have until 2030 to reach the SDGs

## LET'S MAKE THE CHALLENGE OF A DECADE, THE ACHIEVEMENT OF THE CENTURY

**From:** [redacted] (FIN/DEELN) [redacted] @minfin.nl>  
**Sent:** 07 June 2020 16:06  
**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl>  
**Subject:** RE: Capital project group

Hi [redacted] 10.2.e

Fijn om opnieuw met elkaar samen te werken. Wij voorzien een intensieve periode. Van BHOS is op dit moment nog niet bekend wie aansluit, maar zodra dat bekend is zullen we een startbijeenkomst plannen. Zouden jullie eventueel aanstaande dinsdagmiddag ergens tussen 14.30 – 18.00 uur kunnen? Wij zullen een agenda opstellen en vooraf met jullie delen.

Een van de zaken die we dan willen bespreken is de planning. Afgelopen donderdag gaf [redacted] 10.2.e aan dat de derde week van augustus een deadline is vanwege de publicatie van de halfjaarcijfers en dat op dat moment de financiële impact van de COVID19-crisis op FMO openbaar wordt. [redacted] 10.2.g

[redacted] 10.2.g [redacted] 10.2.g  
Wij bespreken graag ook welke (andere) deadlines er verder zijn voor en na medio augustus. In het kapitaalmemo wordt bijvoorbeeld ook gerefereerd aan de Tier-2 uitgiftes. De tijdsplanning bepaalt veel van de vormgeving de komende periode dus goed als we daar zo snel mogelijk zicht op krijgen.

We hebben daarnaast natuurlijk ook jullie memo doorgenomen. Gezien het verzoek om te kijken naar opties om kapitaalsteun te verlenen zouden wij hier graag uitgebreid over doorpraten om de scenario's en (de gevoeligheid van de) aannames/inputs goed te kunnen begrijpen. Inzicht in het financieel model en de financiële vooruitzichten is noodzakelijk om hier intern over te kunnen adviseren. Wat ons betreft maken we hier ook komende week al een start mee. Zou dat vrijdag 12 juni kunnen?

Groet [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 5 juni 2020 16:49  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] @fmo.nl>  
**Onderwerp:** Capital project group

Hi all,

As agreed, hereby overview of FMO participation in the project group:

- Steering group: 10.2.e
- Working group: 10.2.e

Have a good weekend,

10.2.e

10.2.e

Strategy, Stakeholders and Knowledge Management department

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | [www.fmo.nl](http://www.fmo.nl)

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

*FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.*



[FMO contributes to the Sustainable Development Goals](#)

[Doing makes the difference. View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>  
767273

00207

**To:** [10.2.] [10.2.e]@minbuza.nl]; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.] [10.2.e]@minbuza.nl]; [10.2.] [10.2.e]@minbuza.nl]; [10.2.e]  
[10.2.e].e [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Mon 6/8/2020 1:20:04 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: deelname BZ aan werkgroep FMO - bedrijfsvertrouwelijk  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 6/8/2020 1:20:04 PM  
[bijlage-afwegingskader-bij-steunverzoeken-individuele-bedrijven\(1\).pdf](#)

Hi [10.2.e]

Dank voor je email, fijn dat [10.2.e] aan kan sluiten! Dank ook voor de inhoudelijke suggesties. Ik denk dat we zeer vergelijkbaar proces voor ons zien, dus dat is fijn. Zie ook bijgevoegd afwegingskader dat eerder naar de Tweede Kamer gestuurd is. Wij werken aan een conceptprojectplan waarin dit uitgebreider wordt beschreven en zullen dit ook met [10.2.e] afstemmen. Op de eerste stuurgroepvergadering zal in elk geval ook de doelstelling, de aanpak en de planning op de agenda staan.

Goed idee om ook een tweewekelijks overleg tussen BZ en FIN te plannen, dat pakken we op.

Groet, [10.2.e]

**Van:** [10.2.] [10.2.e]@minbuza.nl>  
**Verzonden:** maandag 8 juni 2020 12:53  
**Aan:** [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] [10.2.e]@minbuza.nl>; [10.2.e] [10.2.e]@minbuza.nl>; [10.2.e]  
[10.2.e]@minbuza.nl>  
**Onderwerp:** deelname BZ aan werkgroep FMO - bedrijfsvertrouwelijk

Hallo [10.2.e]

Fijn dat jullie de lead nemen en voortvarend aan de slag zijn met plannen. Na overleg met [10.2.e] over onze deelname aan werkgroep [10.2.g] zijn we op het volgende uitgekomen:

- Vanuit BZ zal [10.2.e] aan de werkgroep mee gaan doen, met [10.2.e] als achtervang. [10.2.e] is op de hoogte dat je de groep al op korte termijn bijeen wilt roepen.
- Om ervoor te zorgen dat de werkgroep zo gericht mogelijk te werk gaat, zouden we de opdracht graag in stukjes knippen. Wat ons betreft is de eerste opdracht: analyseer de situatie waar FMO nu in zit (bedrijf/financieel-economisch en qua ontwikkelingsimpact) en stel vast hoe de timeline eruit moet zien qua oplossingsrichtingen en besluiten (wat moeten we in augustus klaar hebben, wat in oktober voor het jaarverslag?). Volgende opdracht zou zijn het bepalen van de oplossingsrichtingen. Dan kun je als stuurgroep beter sturen, en we kunnen de inzet voor de werkgroep (en misschien ook voor de stuurgroep) goed afstemmen op de benodigde expertise. Kan ook betekenen dat we in de loop van het traject nog een derde DDE-er in zullen zetten.
- [10.2.e] en ik zullen (elkaar achtervangend) deelnemen aan de stuurgroep.
- Omdat we met elkaar de staat hierin vertegenwoordigen en een andere verantwoordelijkheid en positie hebben dan



FMO, lijkt het ons handig om – zoals 10.2.e vrijdag al aangaf – ook een FIN-BZ overleg te hebben (tweewekelijks?).

Is dit voor jullie ok?

Groet 10.2.e

10.2.e  
*Deputy director*



**Ministry of Foreign Affairs**

Sustainable Economic Development Department

Rijnstraat 8 The Hague – The Netherlands

10.2.e  
10.2.e

[www.businessfordevelopmentworks.nl](http://www.businessfordevelopmentworks.nl)

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] minbuza.nl]  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Mon 6/8/2020 2:52:55 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: FMO  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 6/8/2020 2:52:56 PM

Ja helemaal goed, ik neem [redacted] 10.2.e nee in de uitnodigingen en emails.

Groet, [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minbuza.nl>  
**Verzonden:** maandag 8 juni 2020 14:52  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: FMO

Hi [redacted] 10.2.e

Heel goed dat jullie dit zo voortvarend oppakken en interessant om hier aan mee te kunnen werken. Ik zie dat [redacted] 10.2.e niet is in gekopieerd op de emails/uitnodigingen maar we willen graag dat [redacted] 10.2.e bij de projectplan en probleem analyse fase betrokken wordt, zodat we samen kunnen inschatten hoeveel inzet dit gaat vragen en hij de achtervang functie effectief kan uitoefenen.

Ik neem aan dat dat ok is voor jullie en dat ik de emails tot nu toe met hem kan delen? Zouden jullie hem vanaf nu kunnen in kopiëren?

We zijn beiden morgen 17-18u en vrijdag van 14-15u beschikbaar.

Alvast bedankt voor het delen van het concept projectplan.

Groeten,

[redacted] 10.2.e

**From:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Sent:** maandag 8 juni 2020 14:28  
**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minbuza.nl>  
767279

Cc: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>  
Subject: FMO

Hi 10.2.e

Nogmaals fijn dat je aan kan sluiten. Wij hebben alvast een startgesprek met FMO gepland morgen (dinsdag) om 17.00 uur. Hopelijk kan je dan ook aansluiten, laat even weten als het niet lukt want dan kijken we naar een ander moment. Ter voorbereiding hebben we alvast bijgevoegde email naar FMO gestuurd met het verzoek om de deadlines verder uit te zoeken en uit te werken. Ik probeer einde van de dag een agenda voor morgen te sturen.

We hebben daarnaast ook het verzoek aan FMO gedaan om aanstaande vrijdag een eerste start te maken met het doornemen van de (financiële) analyse. FMO heeft aangegeven dat dit lukt aanstaande vrijdag tussen 14.00 uur en 15.00 uur. Ik denk dat een uur te kort is, maar dat moeten we morgen maar bespreken of we moeten verplaatsen naar een ander moment.

Ik ben van plan je later vanmiddag ook ons conceptprojectplan te sturen.

Groet 10.2.e

10.2.e

10.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] 10.2.e  
**Sent:** Mon 6/8/2020 6:17:58 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Documenten voor startbijeenkomst projectgroep  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 6/8/2020 6:18:12 PM  
[2020 06 09 Agenda startbijeenkomst.docx](#)

Lijkt me een goede start van het project voor morgen (agenda, projectplan en begeleidende email)

Zoals gezegd, er zal nog e.e.a. veranderen aan het projectplan maar laten we eerst onze gesprekspartners aanhoren morgen.

De meeste agendapunten zijn onderdeel van het projectplan dus heb dat ook als zodanig uitgesplitst in de agenda (zie bijlage)

Circuleer jij de email met de stukken?

G [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Verzonden:** maandag 8 juni 2020 16:59  
**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** Documenten voor startbijeenkomst projectgroep

Kun jij er mee aan de slag?

---

Hi allen,

Bijgevoegd een conceptagenda voor morgen. Aanvullingen zijn natuurlijk welkom, dat mag in reactie op deze email maar kan ook morgen in de meeting.

Groet, 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

10.2.e