

00001

10.2.e

10.2.e

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl;
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Fri 3/27/2020 11:03:32 AM
Importance: Normal
Subject: Regulier overleg maandag 30 maart 2020 - aanvulling
MAIL_RECEIVED: Fri 3/27/2020 11:03:41 AM
[Memo NOVB financieel impact Corona NS 25032020 \(3.0\) vs 26 maart \(DEF\).docx](#)
[20200325 fin impact corona v2.pdf](#)

.....
Halo,

Ik ontvang zojuist twee nagezonden stukken die wij ter bespreking onder agendapunt 2 willen toevoegen.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: [redacted] 10.2.e

Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 08:56

Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Onderwerp: Regulier overleg maandag 30 maart 2020

Goedemorgen,

Als het goed is hebben jullie de uitnodiging voor de call op 30 maart ontvangen. Het tijdstip is iets gewijzigd, omdat [redacted] 10.2.e nog een bijeenkomst heeft van het Corona Crisisteam. Hoop dat dit past.

Van onze zijde zullen ook [redacted] 10.2.e en [redacted] 10.2.e inbellen voor het onderwerp [redacted] buiten verzoek

Ons voorstel voor de agenda:

1. [redacted] 10.2.e
buiten verzoek

2. Gevolgen van Corona voor NS. Informatief; [redacted] 10.2.e zal ons verzoek inzake Eurofima toelichten (zie de bijlagen met draftverzoek).

3. [redacted] 10.2.e
buiten verzoek

4. [redacted] 10.2.e
buiten verzoek

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

768799

00002

10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl

Verzonden: dinsdag 24 maart 2020 13:33

Aan: 10.2.e 10.2.e @NS.NL>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

Onderwerp: RE: Regulier overleg maandag

Dag 10.2.e

Met ons gaat alles goed, met jullie ook? Het lijkt er inderdaad op dat we voorlopig nog wel even thuis zitten...

Lijkt ons goed maandag even te bellen. We zijn vooral benieuwd naar de gevolgen van de huidige situatie voor NS. Verder hebben we op dit moment geen andere punten. Ik denk dat drie kwartier voldoende is voor de call. Kunnen jullie die opzetten?

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

Verzonden: dinsdag 24 maart 2020 11:41

Aan: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e

10.2.e minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @NS.NL>

Onderwerp: RE: Regulier overleg maandag

Goedemorgen,

Hopelijk alles goed met jullie? Wel even schrikken dat Kabinet gisteren maatregelen verlengde tot 1 juni.

We zullen als holbewoners uit onze huizen komen nadien...

Voor aanstaande maandag 30 maart staat een regulier maandooverleg Helmer – 10.2.e gepland van 14.30 – 16.00 uur. Ik stem graag even met jullie af:

- Kan dit doorgaan als call wat jullie betreft? Mogelijk dan wat korter.

- Wat zijn actuele agendapunten?

o Ik kan mij voorstellen dat het vooral gaat over de impact van Corona op de binnenlandse en buitenlandse bedrijfsvoering.

o Mededelingen overige actualiteit (geen besluit/bespreekpunten / informatief).

o Meer punten...?

Hoor graag.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]

Verzonden: vrijdag 28 februari 2020 18:06

Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @NS.NL>

CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] minfin.nl>

Onderwerp: Regulier overleg maandag

Hoi [redacted] 10.2.e

Aanstaande maandag staat het regulier overleg gepland. Wij zouden dan graag de volgende onderwerpen bespreken:

1. [redacted]
2. [redacted]
3. [redacted] buiten verzoek
4. [redacted]

[redacted] buiten verzoek

Vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vernenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

Informatie vennootschap

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
From: Vossers, Helmer (FIN/AL)
Sent: Tue 3/31/2020 9:38:52 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Call NS, morgen 13.00u => [redacted] 10.2.g
MAIL_RECEIVED: Tue 3/31/2020 9:38:53 PM

.....
Zie opmerkingen

Van: [redacted] 10.2.e
Verzonden: dinsdag 31 maart 2020 16:53
Aan: Vossers, Helmer (FIN/AL)
CC: [redacted] 10.2.e
Onderwerp: Call NS, morgen 13.00u [redacted] 10.2.g

Helmer,

Hierbij de agendapunten voor de call met [redacted] 10.2.e morgen, met onze opmerkingen. [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e
en [redacted] 10.2.e bellen ook in.

Groeten,
[redacted] 10.2.e

1. Spoorordening/MTR.

buiten verzoek

2. Gevolgen van Corona voor NS.

∇ Eurofima. NS wil een kredietverzoek indienen bij Eurofima. Daarvoor is goedkeuring van de aandeelhouder nodig. Wij moeten dit **voorleggen aan Begrotingszaken**. [redacted] 10.2.e zal dit verzoek maandag toelichten:

- o Omvang: [redacted] 10.1.c
- o Looptijd: [redacted] 10.1.c
- o Garantiefee: [redacted] 10.1.c (berekend op dagbasis over geleende bedrag gedurende de looptijd van de lening);
- o Doel: financiering Nederlandse activiteiten.
- o Afhankelijk van het verloop van de situatie volgt later mogelijk een tweede verzoek. Hoe ziet het rentepercentage er straks uit?

∇ Maatregelen corona. Bij dit punt horen de bijgaande memo en powerpoint, over de financiële gevolgen van corona. NS schat dat zonder maatregelen het totale effect op het operationeel resultaat ruim [redacted] 10.1.c afhankelijk of de situatie duurt tot 1 mei, 1 juni of 1 juli. NS stelt onderstaande maatregelen voor (tabel).

3. Besparingsmonitor.

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.g

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Tue 4/7/2020 10:29:33 AM
Importance: Normal
Subject: Toetsingskader
MAIL_RECEIVED: Tue 4/7/2020 10:29:34 AM

....
....

Beste [redacted] 10.2.e

In aanvulling op de telefonisch doorgegeven informatie tref je hieronder nog het toetsingskader:

<https://wettenpocket.overheid.nl/portal/0ff0f42b-2a70-45b7-a9c9-3b4253b292e7/document/TOETSINGSKADER%20RISICOREGELINGEN%20RIJKSOVERHEID.pdf>

Dit is grotendeels gericht op de onderbouwing die wijzelf als overheid moeten aanleveren, maar voor een deel staan er ook dingen in die jullie mee kunnen nemen in je voorstel.

Wellicht goed nog even te bellen ter toelichting. Schikt dat vanmiddag ergens?

Groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted] 10.2.e

M [redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e@minfin.nl

To: 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (BFB/EKI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(FIN/DEEL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (AFP/BELEID)
Sent: wed 4/8/2020 12:35:27 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW
MAIL_RECEIVED: Wed 4/8/2020 12:35:29 PM

Ik sprak nog even met 10.2.e van EZK over duurzaamheidsvoorwaarden.

11.1

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>
Datum: woensdag 08 apr. 2020 9:56 AM
Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e @minfin.nl> 10.2.e
10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (AFEP)
10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (FM/ME)
10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (FM/ME) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (AFP/BELEID)
10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (IRF/OLE)
10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (FIN/PPI)
<10.2.e @minfin.nl>
Kopie: 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e
10.2.e (AFP/BELEID) <10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Hoi 10.2.e

Dank voor de nieuwe versie en de gelegenheid nog commentaar te kunnen geven. J

Algemene suggestie: het lijkt me handig om een paar discussiepunten/vragen te maken voor het gesprek met VNO. Wat willen we hen meegeven in reactie op het stuk, en welke vragen hebben we erbij? Bijv: 11.1
11.1
11.1 Dat zal sowieso ook handig zijn voor het gesprek SG/TG VNO (op vrijdag, meen ik? Of heb ik verkeerd onthouden?).

Verder nog wat inhoudelijke punten:

11.1

11.1

11.1

Mvg, 10.2.e

Van: 10.2.e (AFEP)

Verzonden: woensdag 8 april 2020 09:17

Aan: 10.2.e (BZ/BBL) ; 10.2.e (FM/FS) ; 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (FIN/DEELN) ; 10.2.e (FM/ME) ; 10.2.e (FM/ME) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e (FIN/PPD) ; 10.2.e (FIN/PPD)
CC: 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e (BZ/BBL) ; 10.2.e (AFP/BELEID)

Onderwerp: RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Allen,

Zie hier weer een nieuwe versie, met het commentaar tot nu toe verwerkt. Graag jullie scherpe blik en aanvullingen.

Nog een paar aandachtspunten:

11.1

11.1

11.1

11.1

¹⁴⁻¹ √ Ik krijg net een mail door dat Financieringen ook hier naar kijkt, dus ook meegenomen in mail.

Lukt het om einde ochtend/begin van de middag hier weer op te reageren?

10.2.e

Van: 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 7 april 2020 15:20

Aan: 10.2.e 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE)

784619

00005

<10.2.e@minfin.nl>; I 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e
(AFEP) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl>
CC: 10.2.e (AFEP) 10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE)
10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Ha 10.2.e

Dank voor de aanzet, ziet er goed uit! Paar opmerkingen:

11.1

11.1

11.1

- De laatste bullet snapte ik niet.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 7 april 2020 14:16

Aan: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) <10.2.e@minfin.nl>;

10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFP/BELEID)

10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e

(FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e (IRF/OLE)

10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Zie hier een eerste aanzet, inclusief wat copy-paste uit mails van 10.2.e en Wouter Raab. Heb ook 10.2.e en 10.2.e toegevoegd, omdat het denk ik handig is dat mensen vanuit toetsingskader en vanuit deelnemingen ook meekijken. Graag jullie aanvullingen en commentaar!

@Fleur: bel me gerust voor toelichting; gaat om interne appreciatie op een discussiestuk dat VNO met ons heeft gedeeld voor evt. kapitaalsteun aan grote bedrijven.

W.

Van: 10.2.e (AFEP)

Verzonden: dinsdag 7 april 2020 09:23

Aan: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) <10.2.e@minfin.nl>;

10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFP/BELEID)

10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e (IRF/OLE)

10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: Appreciatie kapitaalsteun plan VNO-NCW

Ha,

Zie mailwisseling onder. Voorstel van 10.2.e om gezamenlijke appreciatie te maken op het VNO-voorstel (bijlage). Voor ons gesprek donderdagochtend met VNO, zodat we een gedeeld beeld hebben en gerichter vragen kunnen stellen, en daarna het voor gesprek dat onze SG en TG met VNO hebben.

Heeft volgens mij niet heel uitgebreid (1 A4 of iets langer als nodig). Ik dacht ongeveer aan de volgende opzet:

1. Samenvatting plan

PM 10.2.e

2. Appreciatie

Appreciatie probleemanalyse – 10.2.e

Appreciatie beleidsvoorstel (wat is wel/niet goed), o.a. complementariteit huidige pakket 10.2.e

Wat gebeurt er internationaal 10.2.e

Zijn er betere alternatieven voor NL? (allen)

Lukt het jullie om daar vandaag einde dag wat voor op papier te zetten?

Dank,

10.2.e

Van: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 7 april 2020 08:03

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Goedemorgen 10.2.e

Zie hieronder. Zou jij met 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e kunnen kijken naar het voorstel? Vind goed idee van 10.2.e om gezamenlijke appreciatie te maken. Als jij dat niet redt qua tijd, zou ik het bij 10.2.e laten.

Groeten 10.2.e

Van: Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Datum: maandag 06 apr. 2020 10:54 PM

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl> 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: eerste gedachten kapitaalsteun

11.1

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Datum: maandag 06 apr. 2020 20:55

Aan: 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>, 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

Kopie: Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: eerste gedachten kapitaalsteun

Ik zie nu dat 10.2.e nog niet is uitgenodigd. 10.2.e ik zet agendaverzoek aan je door.

Ik vraag 10.2.e dit morgen even te coördineren, ik red het niet om hier zelf ook bij aan te sluiten.

Groeten 10.2.e

Van: 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 5 april 2020 20:54

Aan: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Hi 10.2.e, 10.2.e

Ik vermoed dat jullie hier ook iets van vinden: VNO idee voor een fonds van 'x mld' om belangrijke bedrijven te steunen, blijkbaar naar Duits voorbeeld.

Donderdag is een call met VNO op (laag)ambtelijk niveau, er is ook toezegging dat SG en TG daarna met hen gaan praten.

@ 10.2.e: is er ook een plan om een appreciatie van dit voorstel te maken voor donderdag?

Groetjes, 10.2.e

Van: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 20:14

Aan: 10.2.e (FM/FS) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>;

10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFP/BELEID)

<10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT)

<10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Zie hieronder en bijgevoegd. Is ook gedeeld met SG.

Zie dat afspraak voor donderdag gepland is. Zal ik doorgeven aan secretariaat SG en TG, zodat hun overleg daarna kan plaatsvinden.

Groeten 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 19:51

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Dag 10.2.e

Zie bijgaand wat denklijnen van ons. Afspraak is in de maak maar zal nog zijn na ons gesprek wat geloof ik donderdag is

Groet

10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@vno-ncw.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 19:50

Aan: 10.2.e @minfin.nl

CC: 10.2.e (10.2.e@gmail.com) 10.2.e@gmail.com>; 10.2.e
<10.2.e@vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>; 10.2.e
10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: eerste gedachten kapitaalsteun

Beste Bas,

Bijgaand een korte notitie van onze kant/wat eerste gedachten over de opzet van een fonds voor kapitaalsteun. De basis is een stukje eigen brainstorm, aangevuld met wat de Duitsers doen. We kunnen dit in Teams meeting bespreken. Daarna zien we verder.

Groeten, 10.2.e

To: [redacted] (FM/FS); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (IRF/OLE); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (IRF/OLE); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (AFEP)
Sent: Thur 4/9/2020 6:45:16 PM
Importance: Normal
Subject: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups
MAIL_RECEIVED: Thur 4/9/2020 6:45:17 PM

Ik had nog 2 aanvullingen: in inleiding maakte [redacted] nog onderscheid tussen paar groepen (groeïende bedrijven die geen omzetsdaling hebben, grotere bedrijven die stil liggen en bedrijven die in problemen zitten door terughoudende private investeerders).

En richting eind (bij co-financiering ROMs) hield [redacted] nog pleidooi voor skin in the game, omdat overheid moeilijk zelf bedrijven kan beoordelen.

Van: [redacted] (FM/FS)
Verzonden: donderdag 9 april 2020 18:14
Aan: [redacted] (IRF/OLE); [redacted] (IRF/OLE); [redacted] (AFEP); [redacted] (AFEP); Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted] (AFEP)
Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Dank voor verslag! Ik heb geen aanvullingen, heb hier wel een gevulde start-up bingokaart liggen (upscalen, deliverables, milestones, business angels – alleen *agile* miste helaas nog).

Fijne avond!

Van: [redacted] (IRF/OLE) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 9 april 2020 18:14
Aan: [redacted] (IRF/OLE); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FM/FS); [redacted]@minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl
Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Dank je [redacted]! Volgens mij prima, alleen lijkt het door de indeling van de bullets dat ik veel aan het woord was; heb dat even aangepast.

Van: [redacted] (IRF/OLE) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 9 april 2020 17:47
Aan: [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (IRF/OLE); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FM/FS); [redacted]@minfin.nl; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (AFEP); [redacted]@minfin.nl
Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Allen,

Hierbij mijn persoonlijke snelle aantekeningen. Vul aan of corrigeer vooral!

Groet, [redacted]

Aanwezig: [redacted] (TL), [redacted] (TL), Coen, [redacted], [redacted], [redacted], [redacted]
[redacted] schetst aanleiding
[redacted] licht positie en uitgangspunten Financiën toe en stelt directies voor.
[redacted]

∀ Wat is er vanaf 17 maart gebeurd

∀ 5.400 bedrijven in doelgroep (startups, scale-ups) survey onder 400 mensen en veel gesprekken met EZK
784622

00006

Impact Corona:

- ∇ Raakt 80% van bedrijven.
- ∇ Veel bedrijven hebben grote groei gepland en klandizie valt weg
- ∇ Ze verliezen klanten
- ∇ Investeerder worden terughoudend
- ∇ Dit alles leidt tot werkkapitaalproblemen

Survey

- ∇ Veel ondernemers proberen nu al operationele kosten besparen
- ∇ Waar kan zullen ze nu al gebruik maken van bestaande regelingen
- ∇ Het is voor veel startups moeilijk aan de verifieerbare data van de overheid te voldoen
- ∇ Zo wordt er begroot op grote groei en van soms 100%
- ∇ WTV lijkt geen goed instrument
- ∇ Wat betreft de garantiefinancieringen heeft slecht 8% daadwerkelijk een bankfinanciering dus maatregel sluit niet aan
- ∇ Extra hard geraakt, zijn ook op groei georiënteerd en hebben soms geen proof of concept

Behoefte

- ∇ Ze zoeken overbruggingsfinanciering, markt is dicht en kunnen niet meer afzetten
- ∇ Als klanten weer terugkomen dan weer inhalen
- ∇ 27% structureel kapitaal, aandelen kapitaal ->
- ∇ Sommige sectoren binnen start-ups gaan nog wel goed: Medische en bezorg clubs hebben nu behoefte aan kapitaal
- ∇ NOW-regeling niet beschikbaar, omdat 20% omzetverlies heel lastig aan te tonen is.

10.2.e

- ∇ Wij kijken erg vanuit generieke regelingen en eerste pakket is binnen paar weken opgezet. Omzetverlies kan lastig aangetoond worden. Zijn er andere dingen die wel kunnen zien?

- ∇ TL: Criteria waar het wel zou kunnen: inhuur mensen. Of het groeipad van bedrijf. Gemiddelde omzet kan vertekenen bij 100%-groei per jaar. Voorstel is om bijv. cijfers Q1 '20 te gebruiken.

10.2.e

- ∇ Waarop zouden we vooruit moeten kijken in verdere uitwerking?.

TL:

✓ Doel met verschillende partijen integraal pakket voor scale-ups en seed-ups. InvestNL is nu ook bezig.

✓ 20 april portal, waar startups en scale-ups zich kunnen melden.

✓ Ze gaan uit van 200-250 mln. en gaan ervanuit dat deel niet aangesproken wordt

S: hoe scheiden jullie binnen achterban?

✓ Veel plannen worden aangepast. Voorbeeld van criterium is plan en business plan hebben.

✓ Venture capital doen ook bijdragen en doen bijdrage aan overbruggingsfinanciering

✓ Een deel van vervolg: 20 april portal openstellen. Startups moeten langs checklist en tabellen. Nu al hebben 330 bedrijven zich aangemeld.

✓ Er wordt gewerkt aan rapportage: waarin goed wordt gekeken en overzicht gegeven van uitputting en aanmelden. Hoeveel afgewezen.

10.2.e

✓ Rol ROM's en zijn er alternatieven? Wat is samenhang met andere non-bancair gefinancierde bedrijven uit het voorstel?

✓ InvestNL is nog niet gelukt. Vragen o.a. wat is marktfalen, gaan richting marktconforme rentepercentages rekenen etc.

✓ De ROM's hebben in landschap weinig specifieke kennis. De ROM's waren vertrouwd met overheid vandaar voorkeur EZK. Afgelopen veel gesprekken geweest met EZK.

✓ Hebben geen ervaring met achterban TechLeaps en zij hebben geen ervaring met succesvolle software service en soort van startups. Dit is buiten comfortzone ROM's.

✓ Venture capital gaat ook betrokken worden bij inrichten van de regelingen.

✓ Oppassen voor concurrentie tussen ROM's. Sommige gebieden hebben geen ROM (Utrecht Noord-Holland) en mag geen concurrentie tussen regio's. Startups mogen geen speelbal worden tussen regio's. Dat is nog zorg. Moeten goede afspraken worden gemaakt.

✓ Hypothese dat crisis niet lang duurt en leningen snel afgerond. KfB-garant zoals in Duitsland hadden ze liever gehad. TechLeap probeert mediating rol te spelen.

Vooruitkijken

✓ 100 mln. is eerste tranche. Vooruitkijken komen we rond 250 – 300 mln. Hoe ziet men de weg naar voren. Wittevlekkenanalyse gaan we mee door. Wat zijn aandachtspunten en wat zijn mogelijkheden in economie.

✓ Startup en scale-ups en niet volledig bediend worden. Hoe kunnen we aanpassen of moeten er regelingen opgehoogd worden?

✓ Welk bestaand instrumentarium kunnen we opzetten, wat kunnen we snel en vanuit bestaande te doen?

✓ TL: Er zullen in begin behoorlijk wat kinderziekten zijn rond werking met ROM's

✓ Afgesproken is contact te houden en verder na te denken over bestaande knelpunten, nieuwe ideeën en uitwerking. Voorstellen etc. kunnen naar Coen of

10.2.e

✓ Dashboard (die 20 april live gaat) wordt met

10.2.e

gedeeld.

Van: 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 9 april 2020 14:22

Aan: 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>; Hogendoorn, AC
(Coen) (BZ) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Ha,

Strakke planning :-)

Blijkbaar niet nodig dat ze weten wie er aan onze kant aan de lijn zijn.

10.2.e logisch als jij eerste reactie geeft straks? Of 10.2.e?

Ambt vijfhoek loopt uit :-s, 10.2.e belt vanuit ons in.

Verzonden met BlackBerry Work

(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e <10.2.e@techleap.nl>

Datum: donderdag 09 apr. 2020 2:07 PM

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e
(IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS)
<10.2.e@minfin.nl>; Hogendoorn, AC (Coen) (BZ) <10.2.e@minfin.nl>

Kopie: Secretariaat AFEP <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e 10.2.e @techleap.nl>; 10.2.e 10.2.e @techleap.nl>

Onderwerp: agenda call 9/4 -> Steun voor start & scaleups

Beste allemaal,

Namens 10.2.e en 10.2.e stuur ik jullie met deze mail de agenda voor de call vanmiddag.

AGENDA

- 10.2.e **(1 min):**

- ☐ toelichting doel: met oog op aanstaande start&scaleup financiering, beter begrip krijgen mbt de sector, hoe deze is gefinancierd, waarom specifieke steun nodig is en hoe de instrumenten zouden moeten werken

- 10.2.e **reactie MinFin (4 min):**

- ☐ korte terugblik : wat heeft TL gedaan, hoe is proces met EZK/InvestNL/ROMs/MinFin verlopen deze laatste 3,5 week

- 10.2.e 10.2.e **(12 min):**

- ☐ uitleg over de sector en rol TL

- **MinFin, TL (10 min):**

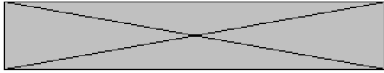
○ vooruitkijkend, verwachtingen

- Conclusies/afrondding (3min)

Ik hoop jullie hiermee voldoende informatie te hebben gegeven.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



M: 10.2.e E: 10.2.e 10.2.e

A: Fred Roeskestraat 115, 1076 EE Amsterdam

W: www.techleap.nl

To: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e @minezk.nl; Archief-COVID-19 10.2.e @minInv.nl
From: 10.2.e @minezk.nl
Sent: Fri 4/10/2020 4:34:57 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven
MAIL_RECEIVED: Fri 4/10/2020 4:35:01 PM
2020 03 30 Steunaanvragen bedrijven en sectoren toevoegingen EZK.xlsx

Beste 10.2.e

Het heeft langer geduurd dan ik had gehoopt, maar bijgaand vast een (eerste) overzicht van sectoren/bedrijven die zich bij ons hebben gemeld, voor zover ze nog niet in jullie overzicht stonden. Wij hebben contact gehad met alle briefschrijvers. We durven niet te stellen dat we hiermee alles in beeld hebben dat bij ons is binnengekomen, maar het helpt wellicht wel. Mogelijk volgt er dus nog een nazending.

Zoals gemeld zijn er ook nog verschillende andere sectoren die zich bij ons hebben gemeld met een signaal dat het erg slecht gaat in hun sector, zonder verzoek om daar een specifieke maatregel aan te verbinden. Een deel van die sectoren komt met het huidige noodpakket mogelijk al een heel eind. Probleem is daar met name het overbruggen van de tijd tot er wordt uitbetaald. Wat ook een probleem is dat bepaalde (grotere) bedrijven hun contractuele verplichtingen niet tijdig nakomen, waardoor de problemen verderop in de keten groter worden. Hier acteren we ook op als EZK, voor zover mogelijk.

Daarnaast hebben we een zeer groot aantal brieven van sectoren die toegang willen tot TOGS ontvangen. Die heb ik niet allemaal opgenomen, omdat die discussie nu (hopelijk) is afgerond en het merendeel van deze verzoeken met de verruiming gehonoreerd is.

Tevens hebben we een wat kleiner aantal brieven gekregen over de NOW. Die heb ik ook niet opgenomen, omdat SZW daar beter overzicht over heeft. Knelpunten over -20%-eis zijn bekend (Bedrijven (m.n. start-ups) zonder omzet, concernverhoudingen, payrollbedrijven, seizoenswerk, bij recent gerealiseerde overnames, omzetverlies treedt pas na verloop van tijd op).

Tot slot hebben we brieven waarin werd gevraagd om niet financiële maatregelen niet opgenomen, bijv. verzoeken om als vitale sector/cruciaal beroep te mogen aangemerkt. Dat leek me niet het doel van dit overzicht.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e (BZ/BBL)

Verzonden: maandag 30 maart 2020 15:07

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e 10.2.e (IRF/OLE) ; 10.2.e 10.2.e ; 10.2.e

Onderwerp: RE: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Bij deze onze huidige lijst.

From: 10.2.e <10.2.e @minezk.nl>

Sent: 30 March 2020 11:21

To: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e @minfin.nl>

Cc: 10.2.e <10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e <10.2.e @minezk.nl> 10.2.e <10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
10.2.e <10.2.e @minezk.nl>

Subject: RE: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Hoi 10.2.e

Probeer je vandaag even te bellen. We hebben heel veel contacten gehad met bedrijven en branches. In sommige van die contacten kwam ook een verzoek voor (aanvullende) steunmaatregelen aan de orde. Er wordt aan gewerkt die op een rij te krijgen tot een overzicht.

We vroegen ons af waar jullie het overzicht voor willen gebruiken. Wat ik zo kan bedenken kunnen dat twee redenen zijn:

- In kaart brengen hoe de economische situatie is
- Te inventariseren of en welke aanvullende maatregelen nodig zijn.

Op beide lopen volgens mij al acties. Lijkt me dus goed daarbij aan te sluiten en dit soort informatie zoveel mogelijk uit te wisselen.

784621

00007

Groet, 10.2.e

Coördinerend EZK crisisteam

Van: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 15:11

Aan: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Hi 10.2.e

Ik verwijs je hiervoor naar 10.2.e en 10.2.e. Die zitten in het coördinatieteam en hebben een beter overzicht dan ik.

@10.2.e 10.2.e kunnen jullie 10.2.e helpen?

Dank!

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e (BZ/BBL) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: vrijdag 27 maart 2020 14:47

Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>

CC: 10.2.e (IRF/OLE) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: Overzicht steunverzoeken vanuit bedrijfsleven

Ha 10.2.e

Wij zijn bij Financiën een lijst aan het maken met alle steunverzoeken vanuit bedrijfsleven. Houden jullie een lijst bij van bedrijven en sectororganisaties die met een steunverzoek komen? We zijn benieuwd.

Groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te

verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl;
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]
From: [redacted]
Sent: Tue 4/14/2020 2:09:49 PM
Importance: Normal
Subject: Call 14 april 16u
MAIL_RECEIVED: Tue 4/14/2020 2:09:54 PM

.....
~~~~~  
Hallo,

Voor vanmiddag 16u hebben we onze reguliere call staan over de actualiteiten.

Van onze zijde willen wij kort stilstaan bij:

- Notitie over financieringsverzoek Eurofima. Collega [redacted] 10.2.e stemt dit rechtstreeks met [redacted] 10.2.e af:

o gaat dit goed, zijn er vragen n.a.v. memo, wat verwachten jullie van tijdsfad?

- Voortgang gesprekken met IenW over financiering.



Hebben jullie bespreekpunten?

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
10.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement  
Laan van Puntenburg 100  
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht  
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 4/15/2020 4:00:05 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 4/15/2020 4:00:05 PM

\*\*\*\*\*

Ok dank, goed om te weten, ik probeer er morgen naar te kijken.

**Van:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** woensdag 15 april 2020 15:45  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** FW: Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit

Hoi [redacted] 10.2.e

Zie bijgaand mijn opmerkingen. Ik vind het stuk niet erg overtuigend en we kunnen hier wat mij betreft nog niet de boer mee op.

Groet,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>

**Verzonden:** vrijdag 10 april 2020 18:42

**Aan:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted] minfin.nl>

**CC:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL>

**Onderwerp:** Draft verzoek NS inzake Eurofimafaciliteit

Beste [redacted] 10.2.e

Zoals eerder besproken hierbij draft memo als onderbouwing voor de Eurofima faciliteit (in pdf en word)

Volgens mij bevat het alle onderdelen die we eerder besproken hadden maar ik leg graag deze als draft bij jullie neer zodat jullie kunnen aangeven wat er uit kan/moet en welke informatie wellicht nog ontbreekt zodat we memo naar wens kunnen maken voordat [redacted] 10.2.e deze aan [redacted] 10.2.e gaat versturen.

Info bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie en is verstrekt door NS in kader van jullie rol als aandeelhouder.

Met vriendelijke groet/with kind regards,

[redacted] 10.2.e



**NS GROEP NV** | Corporate Treasury  
Laan van Puntenburg 100 (7<sup>e</sup> spoorzijde), 3511 ER Utrecht  
Postbus 19136, 3501 DC Utrecht

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

768810

00009

.....  
 ~~~~~

Ter info.

Van	10.2.e	(FM/FS)
------------	--------	---------

Verzonden: woensdag 15 april 2020 16:26

Aan:	10.2.e
-------------	--------

CC: 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FM/FS)

Onderwerp: RE: Notitie ambtelijke vijfhoek

Beste	10.2.e
-------	--------

Zie hierbij snelle eerste reactie. Verzoek om het geen EZK/FIN voorstel te noemen, maar gewoon EZK voorstel, mede gelet op feit dat we maar weinig tijd hebben gekregen om mee te kijken.

Belangrijkste punten:

- Eens met "netto" eigen risico voor banken, maar moeten wel goed kijken naar precieze percentage (15% of 5% is groot verschil).
- Zit nog wel in mijn maag met persoonlijke borg, mede gelet op discussie in UK. Hoe zien jullie dat?

Gr. 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>

Verzonden: woensdag 15 april 2020 15:24

Aan: 10.2.e (FM/FS) < 10.2.e @minfin.nl >

CC: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
(10.2.e) 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Notitie ambtelijke vijfhoek

Urgentie: Hoog

Hi	10.2.e
----	--------

Ten behoeve van het overleg dat morgen met de banken plaatsvindt, hebben we een interne notitie gemaakt waarin we in zoveel woorden bij de banken willen toetsen in hoeverre we een regeling kunnen ontwikkelen waarin zij ook delen in de risico's (zie bijlage). Zoals ook net in de mail richting NVB aangegeven, hebben we nog wat gegevens van ze nodig om nauwkeurige schattingen te maken, maar we hebben nu al een first estimate wat volgens mij goed is. Het is onze bedoeling om de notitie vandaag rond te sturen tbv de ambtelijke vijfhoek van morgen. Na het gesprek met de banken (dat ook morgen plaatsvindt) kunnen we de notitie dan afpoetsen en gereed maken voor de politieke vijfhoek van aanstaande dinsdag.

Kan jij naar de notitie kijken en aangeven of jullie de lijn delen vanmiddag zodat ik het straks kan rondsturen (heel fijn als reactie voor 16:00 lukt)? We hebben ook specifiek een aantal vragen voor jullie waar jullie wellicht naar kunnen kijken.

Ter achtergrond heb ik ook de Excel opgenomen met de bijbehorende berekeningen.

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e

784618-

00010

Verzonden: woensdag 15 april 2020 15:08

Aan: 10.2.e @nvvb.nl 10.2.e @nvvb.nl

CC: 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e

(Date) 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e

10.2.e @minezk.nl

Onderwerp: Verduidelijking/aanvullende informatie

Urgentie: Hoog

Hi 10.2.e

Wij zijn ten behoeve van het besluitvormingsproces bezig met de voorbereiding van een notitie. Voor de berekening van de kosten hebben we een aantal gegevens nodig; meeste hebben we nog niet zo scherp op basis van de eerder verstuurd documentatie. Overwegend gaat het om een aantal kwantitatieve gegevens, maar ook een dubbelcheck op het voorstel zoals het er in de kern wat jullie betreft uitziet:

1. Inhoud: Klopt het dat jullie voorstel het volgende behelst: 95% staatsgarantie voor verstrekking van leningen met een looptijd van 6 jaar van € 15k tot € 50k. Ondernemers staan voor persoonlijk borg om misbruik te voorkomen en banken kunnen overgaan tot uitwinning?
2. Aantal ondernemers: Verwachten de banken 10k tot maximaal 40k ondernemers te helpen?
3. Omvang: Kan gesteld worden dat de omvang maximaal €500 mln.- € 2 mld.. zal zijn (op basis van omvang 50k per lening)?
4. Rente: welke kosten willen de banken in rekening brengen (bandbreedte) en waarom?
5. Persoonlijk borg: Willen de banken een persoonlijk borg opnemen en zo ja hoe hoog is die?
6. Default percentage: Hoeveel procent van de leningen zal naar verwachting in default zijn?

Lukt het jullie om die gegevens **vandaag** door te sturen? Dat helpt ons ook in de voorbereiding van het gesprek morgen.

Alvast bedankt voor de informatie, vernemen graag.

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl

Verzonden: dinsdag 14 april 2020 17:20

Aan: 10.2.e 10.2.e @nvvb.nl; 10.2.e @rabobank.nl 10.2.e @ing.com

10.2.e @ing.com; 10.2.e 10.2.e @nl.abnamro.com; 10.2.e

(FM/FS) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e @nvvb.nl; 10.2.e

10.2.e @rvo.nl

CC: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e 10.2.e @minezk.nl;

10.2.e 10.2.e @minezk.nl

Onderwerp: Call onderkant kredietmarkt

Urgentie: Hoog

Beste allen,

Naar aanleiding van de afspraak net tussen bewindspersonen en CEO's zouden wij graag morgenochtend 10.30 uur met elkaar bellen om een aantal zaken te bespreken en vervolgstappen te bepalen:

Punten die we zoal hebben:

- Bereik: Er ontbreekt nog informatie over de doelgroep en bereik van het instrument.
- Kredietbeoordeling: even doorspreken. Lijken geen onoverkomelijkheden in te zitten.
- Garantiepercentage: ter bespreking.
- Rente: hierover wordt in het voorstel niks gezegd.

784618

00010

- Premie: ter bespreking.
- Looptijd: 5 jaar is erg lang. Ter bespreking.
- Recht op uitwinning: Details moeten met de banken worden bepaald. Wij voorzien echter geen problemen.
- Leningbedragen: Het voorstel is tussen de 15.000 euro en 50.000 euro.
- Mogelijkheid overdragen lening: dit wordt nu ook al gefaciliteerd in de BMKB.
- Persoonlijke borg: in het voorstel staat dat noodzaak en/of percentage persoonlijke borg met de overheid moet worden bepaald.

@ 10.2.e en 10.2.e mag ik jullie vragen om deze call op te zetten?

Hartelijke groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT); 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
10.2.e (AFP/BELEID); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (BFB/EKI); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(FM/ME); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP); 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e @minfin.nl; Secretariaat TG; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(IRF/OLE); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (IRF/BSA); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(BZ/BBL); 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN); 10.2.e @minfin.nl; Smits, JH (Joost) (FM); 10.2.e @minfin.nl;
Vossers, Helmer (FIN/AL); 10.2.e @minfin.nl; Heijdra, MG (Michel) (BFB); 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (FIN/PPI)

Sent: Tue 4/28/2020 12:50:43 PM

Importance: Normal

Subject: RE: Vervolggesprek met VNO-NCW vrijdag 24 april

MAIL_RECEIVED: Tue 4/28/2020 12:50:44 PM

Terugkoppeling gesprek FIN-EZK met VNO-NCW op 24 april 2020.docx

.....
>>>>>>
Allen,

Zie bijgaand een terugkoppeling van het vervolggesprek met VNO-NCW van afgelopen vrijdag over hun voorstel voor een noodfonds voor kapitaalsteun aan middelgrote ondernemingen. Met grote dank aan 10.2.e

De komende periode gaan we intern Rijk meerdere opties voor kapitaalsteun met elkaar vergelijken. Het voorstel voor VNO-NCW nemen we daar in mee, is besproken.

Daarnaast zullen het Rijk en VNO-NCW samen gesprekken met enkele banken voeren om hun bereidheid tot medewerking aan zo'n optie te peilen.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e (IRF/OLE)

Verzonden: donderdag 23 april 2020 19:25

Aan: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT)

CC: 10.2.e (FIN); Smits, JH (Joost) (FM); Vossers, Helmer (FIN/AL); Heijdra, MG (Michel) (BFB);

10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e (AFEP); 10.2.e (AFP/BELEID);

10.2.e (FM/FS); 10.2.e (FM/ME); 10.2.e (FIN/PPI); 10.2.e

(AFEP); 10.2.e (FIN/DEELN); Secretariaat TG; 10.2.e (IRF/OLE); 10.2.e

(10.2.e (IRF/BSA); 10.2.e (FIN/PPI); 10.2.e (BZ/BBL)

Onderwerp: RE: Vervolggesprek met VNO-NCW vrijdag 24 april

Hoi Christiaan en cc-collega's,

In aanvulling op onderstaande mail stuur ik je nog de uitkomst met de call die 10.2.e 10.2.e en ik zojuist hadden met EZK (o.a. Focco en David Pappie) over solvabiliteitssteun. Allicht ook nuttig voor het gesprek met VNO morgen.

- We hebben duidelijk gemaakt richting EZK dat er wat ons betreft twee modellen zijn voor solvabiliteitssteun, die naast elkaar zouden kunnen bestaan:

1. Een model voor de écht grote cases (waarvan er nu al een paar lopen), waar je maatwerk toe wil passen als overheid vwb voorwaarden, bail-in van bestaande aandeelhouders/crediteurs, monitoring, etc. Dit kun je, vanuit praktische overwegingen (capaciteit) slechts voor een beperkt aantal bedrijven doen.
2. Daarnaast heb je een potentieel veel groter aantal iets kleinere bedrijven (omzet van zeg 50-500mln) die mogelijk ook aankloppen voor steun. Hierbij is de vraag: welke soort bedrijven willen we als overheid eventueel steunen? Het afwegingskader biedt hier handvaten voor (strategisch belang, veel werkgelegenheid, etc); die zouden nog concreter afgebakend moeten worden. Voor deze bedrijven is maatwerk, omwille van hun aantal, niet mogelijk. Je zou veeleer een generiek kader willen opstellen met o.a. voorwaarden en beprijzing. Wsl is uitvoering door een externe partij nodig voor beheer en due diligence.

- EZK kon dit onderscheid goed volgen. Het gesprek is vervolgens gegaan over 'maatwerk' (nr 1) en 'confectie' (nr 2). In beide gevallen moet er aansluiting zijn bij het afwegingskader voor bedrijfsspecifieke steun (Kamerbrief die in de MR volgende week voor ligt).

- Het VNO-voorstel zou een manier zijn om 'confectie' te bedienen. Een struikelblok hierbij kan zijn, dat de overheid altijd

784616

00011

voorwaarden zou moeten en willen verbinden aan solvabiliteitssteun (cf afwegingskader). De vorige keer gaf VNO aan dat zeer onwenselijk te vinden. Allicht goed om dit nog een keer te benadrukken (mogelijk zal Focco dat ook doen) en te kijken welke reactie dit oproept. En om te vragen of er überhaupt al concrete contacten zijn met de beoogde medefinanciers in het fonds: NLse grootbanken en pensioenfondsen. Waarom zijn deze partijen geïnteresseerd in deelname in een fonds waar de overheid een meerderheidsaandeel (60%) heeft?

- Voor het 'maatwerk' gedeelte wil EZK een projectdirectie in het leven roepen. Er zijn er verschillende vragen die verder uitgewerkt moeten worden, zowel organisatorisch als inhoudelijk. Bijv welke raamovereenkomsten je zou moeten sluiten om externe expertise in te winnen, of hoe je de knip maakt tussen maatwerk en confectie. Afspraak is dat EZK een lijstje maakt van deze vragen en ons betreft bij de uitwerking. Over 2 weken is een volgende call om daarover door te praten.

- Het 'confectie' gedeelte moet goede aansluiting vinden bij het vijfhoektraject over solvabiliteitssteun. In de vijfhoek van 11 mei ligt daarover een stuk voor. Hier moeten we nog flink wat denkwerk verrichten, EZK heeft de lead en doet dat ook: welke alternatieven zijn er voor kapitaalsteun (schuldverlichting, herstructurering – moet je die routes eerst bewandelen); welke bedrijven wel/niet; welke voorwaarden; exit strategie....

Prettige avond,

10.2.e

Van: 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 23 april 2020 13:49

Aan: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl>; Smits, JH (Joost) (FM) 10.2.e @minfin.nl>; Vossers, Helmer (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl>; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>; Secretariaat TG 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: Vervolggesprek met VNO-NCW vrijdag 24 april

Beste Christiaan,

Op vrijdag 24 april heeft u een vervolggesprek met VNO-NCW over hun voorstel voor een fonds voor solvabiliteitssteun aan middelgrote ondernemingen. Vorige week heeft u daar, samen met de DG Bedrijfsleven en Innovatie, een eerste gesprek met hen over gehad.

∇ Eigenlijk komt het gesprek nogal vroeg. De afspraak was om twee weken na het eerste gesprek van afgelopen vrijdag het afwegingskader en het voorstel van VNO-NCW naast elkaar te leggen en door te nemen en daar een vervolggesprek over te hebben.

∇ Sinds vorige week hebben EZK en FIN verder gewerkt aan het afwegingskader voor steunverzoeken van individuele bedrijven maar dat nog niet gezamenlijk vergeleken met het voorstel van VNO-NCW. Binnen beide departementen is dat wel enigszins gedaan maar er is nog geen gedeeld beeld over de noodzaak van een dergelijk fonds (naast bestaande instrumenten als de Groeifaciliteit) voor bedrijven uit de middencategorie (omzet € 50 - 500 mln.). Ook zijn er nog geen alternatieve opties voor de door VNO-NCW voorgestelde structuur (SPV met private mede-investeerders) en de operationalisering (via banken) uitgewerkt.

∇ Het afwegingskader voor steunverzoeken van individuele bedrijven is nagenoeg afgerond. Ook zijn er kernteams gevormd bij EZK en FIN die verzoeken om solvabiliteitssteun van grote bedrijven met een publiek belang kunnen behandelen. Daarmee zijn de eerste stappen gezet.

∇ De volgende stap wordt nu om, met EZK en FIN gezamenlijk, een oordeel te vormen over de noodzaak van een fonds voor solvabiliteitssteun aan middelgrote ondernemingen (€50 - 500 mln. omzet). En om concrete opties voor de structuur (met private mede-investeerders of niet), de voorwaarden (belangrijk politiek thema) en operationalisering (via banken, bestaande kanalen als NLF1, Invest-NL, ROM's, RVO of een nieuw daarvoor op te richten gremium). In ieder geval zal gebruik worden gemaakt van externe expertise bij de beoordeling van steunaanvragen.

∇ EZK deelt de urgentie van het probleem en de noodzaak tot ingrijpen, eventueel via versterking van het eigen vermogen. Binnen FIN neigen we daar ook naar. Wel vinden we het belangrijk om ook alternatieven te verkennen (om hiervoor te kijken in welke situaties herstructurering met een doorstart een optie zou zijn).

✓ EZK heeft een viertal "kritiekpunten" op het voorstel, die zij in bijgaande appreciatie toelichten. Binnen FIN staan we meer open voor een mogelijke rol voor private mede-investeerdere (één van de kritiekpunten van EZK). Private betrokkenheid kent naast de nadelen die EZK benoemt namelijk ook voordelen als meer expertise, minder politieke inmenging, een zuiverende werking bij besluitvorming en meer afstand.

✓ De komende weken werken EZK en FIN samen aan de uitwerking van concrete alternatieven voor het voorstel van VNO-NCW.

Wij adviseren u het initiatief in het gesprek bij de DG Bedrijfsleven en Innovatie te laten. Vanuit verwachtingenmanagement lijkt het ons verstandig om te benadrukken dat ook alternatieve modellen worden uitgedacht.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Bijlagen:

✓ Samenvatting voorstel VNO-NCW

✓ Appreciatie EZK (advies aan DG Bedrijfsleven en Innovatie)

Van: 10.2.e (FIN/PPI)

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:57

Aan: Dungen, BE (Bas) van den (SG) 10.2.e @minfin.nl; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl; Vossers, Helmer (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl; Smits, JH (Joost) (FM) 10.2.e @minfin.nl

CC: 10.2.e (IRF/OLE) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFP/BELEID) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/FS) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FM/ME) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/PPI) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (AFEP) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl

Onderwerp: Verslag gesprek VNO-NCW over kapitaalsteun

Allen,

Vanochtend heeft de TG met VNO-NCW gesproken over hun voorstel voor een fonds voor kapitaalsteun aan ondernemingen met strategische productiecapaciteit. De SG was verhinderd. 10.2.e (IRF) en ik (Financieringen) hebben ingebeld en onderstaand kort verslag gemaakt.

Namens EZK nam de DG Bedrijfsleven en Innovatie (Focco Vijselaar) deel. Namens VNO-NCW 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e (teammanager). 10.2.e was door VNO-NCW gevraagd bij te dragen aan het voorstel en lichtte dat toe.

10.2.e trapt af met de aanleiding, het "waarom" en het "wat":

✓ In het cockpit overleg Corona (breed spectrum) met ministers Koolmees en Wiebes heeft VNO-NCW aangekondigd met een voorstel voor kapitaalsteun te komen.

✓ Om ondernemingen met voor Nederland sterke strategische belangen op de been te houden.

✓ Gericht op ondernemingen met strategische productiecapaciteit, van belang voor de positionering van Nederland op internationale markten, om de structuur en economie goed te houden. Sectoren als logistiek, voeding, water, high tech.

✓ VNO-NCW heeft hier eerder over gesproken met de SG en TG.

De TG benoemt dat de departementen bezig zijn met grote noodpakketten, in de eerste fase vooral liquiditeitssteun. Momenteel wordt gewerkt aan een kader voor steun en nagedacht over solvabiliteit. Van belang daarbij zijn de 784616 arheid en de mogelijkheid om aeld later te laten terugvloeien. Fiin om de ideeën van VNO-NCW te horen.

00011

10.2.e

licht het "hoe" van het voorgestelde fonds voor kapitaalsteun (zie bijlage) toe:

∇ Geïnspireerd door het Duitse "Wirtschaftsstabilisierungsfonds", om ook eigen vermogen toe te voegen aan het noodpakket. Besproken met private equity partijen en de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen.

∇ Voorgestelde instrumenten preferente aandelen en converteerbare obligaties in lijn met ideeën Eurocommissaris Vestager (FD donderdag 16 april). Telt als eigen vermogen, helpt solvabiliteit verbeteren.

∇ Doelgroep mid market bedrijven met een omzet van € 50-500 mln, zo'n 3500 in Nederland. 5 à 10% daarvan zou kapitaalsteun nodig hebben (ongeveer 300 bedrijven). Bedrijven die gezond waren vóór de crisis.

∇ Return on investment / dividend op aandelen, preferent aan dividend op gewone aandelen, "prima belegging".

∇ Zou een apart fonds ("special purpose vehicle") moeten zijn, waar niet alleen de overheid maar ook pensioenfondsen en banken in participeren. Omvang 5 miljard, ongeveer 50% publiek, 50% privaat.

∇ Private equity partijen zullen graag pro deo mensen inzetten om de faciliteit te bedenken en later te monitoren.

∇ Idee is om gebruik te maken van de infrastructuur van banken, zoals met de GO-C waar dit fonds additioneel aan is. Zij kunnen voorstellen voorbereiden, die worden beoordeeld in een Investment Committee waarin private equity partijen vertegenwoordigd zijn.

Vragen

1. Op de vraag over afbakening (bijvoorbeeld alleen voor bedrijven met bijna publiek belang?) antwoordt 10.2.e dat het verder gaat dan dat. Het gaat om bedrijven die van belang zijn op internationale markten, high tech, met een ruime footprint in Nederland, die niet zomaar weer opgebouwd kunnen worden. Bestaande bedrijven dus, van de midden categorie, van vitaal belang voor de Nederlandse economie.

2. Voor het operationaliseren (lastig vanuit de overheid zelf) pleit het criterium "op afstand" voor de banken als loket, is de gedachte van VNO-NCW/ 10.2.e. Het zou tijdelijk moeten zijn, eenvoudig. "Als je het niet meer nodig hebt, doek je het zo weer op."

3. Er is nog niet met Invest-NL over een mogelijke rol gesproken, wel aan gedacht. Past niet binnen de strategie (maatschappelijk en early stage) van Invest-NL zelf, maar als separaat fonds zou het kunnen. Invest-NL zou volgens VNO-NCW namens de overheid bijvoorbeeld een rol kunnen spelen in het Investment Committee.

4. Volgens 10.2.e zouden niet teveel voorwaarden moeten gelden om steun te verlenen. "Daarom is het dus belangrijk om private partijen in de funding mee te nemen."

5. De vraag van EZK hoe de pijn te verdelen ("bail in ladder") komt niet meer aan de orde.

EZK benoemt het afwegingskader voor dit soort steun waaraan wordt gewerkt. Complimenten over en weer voor de goede inzet van bedrijfsleven en ministeries ("goede vaderlanders") in deze tijd. Het was een goed verkennend gesprek, verliep prettig.

Vervolgafspraken is om over twee weken het afwegingskader en het voorstel van VNO-NCW naast elkaar te leggen en door te nemen. EZK organiseert hiervoor een call in dezelfde samenstelling.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Mede namens 10.2.e

Van: Dungen, BE (Bas) van den (SG) <10.2.e@minfin.nl>

Datum: dinsdag 07 apr. 2020 7:34 AM

Aan: 10.2.e (AFEP) <10.2.e@minfin.nl>, Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: eerste gedachten kapitaalsteun

Hierbij het stuk van 10.2.e Moeten denk ik maar snel even een call doen

Groet,

Bas van den Dungen

Van: 10.2.e <10.2.e@vno-ncw.nl>

Datum: maandag 06 apr. 2020 7:49 PM

Aan: Dungen, BE (Bas) van den (SG) <10.2.e@minfin.nl>

Kopie: 10.2.e <10.2.e@gmail.com> <10.2.e@gmail.com>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>, 10.2.e <10.2.e@vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: eerste gedachten kapitaalsteun

Beste Bas,

Bijgaand een korte notitie van onze kant/wat eerste gedachten over de opzet van een fonds voor kapitaalsteun. De basis is een stukje eigen brainstorm, aangevuld met wat de Duitsers doen. We kunnen dit in Teams meeting bespreken. Daarna zien we verder.

Groeten, 10.2.e

To: 10.2.e 10.2.e @ns.nl]
Cc: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e
10 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e @NS.NL]
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Tue 4/28/2020 6:32:35 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Brief financiële gevolgen Corona
MAIL_RECEIVED: Tue 4/28/2020 6:32:00 PM

Beste 10.2.e

Veel dank voor de presentatie. Hieronder tref je nog een aantal verdiepende vragen.

Vriendelijke groet,

10.2.e

- Slide 4 is wat ons betreft een goed vertrekpunt. 10.2.g

10.2.g

- Op basis van dit scenario hebben we vervolgens de volgende informatiebehoefte (voor de periode 2020 t/m 2021):

- o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit zonder maatregelen (kan in grafiekvorm).
- o Wat kan NS zelf doen aan besparingen (bijv. natuurlijke afvloeiing personeel)? Op dit punt graag meer detail info dan er nu is. Vooral ook: wat kan er niet en waarom? Welke precieze keuzes worden nu door NS gemaakt ten aanzien van capex? Is er daarnaast een beeld van de kosten die NS juist meer moet gaan maken om in deze tijd zoveel mogelijk reizigers te vervoeren op verantwoorde wijze?
- o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit na deze interne maatregelen (kan in grafiekvorm)?
- o Waarom is dit scenario onacceptabel? Wat zijn de consequenties van deze rating voor je leencapaciteit? Kan NS in dit scenario onder redelijke voorwaarden zelfstandig zich blijven financieren?
- o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit na de gevraagde steunmaatregelen (kan in grafiekvorm)?

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 24 april 2020 13:05
Aan: 10.2.e FIN/DEELN
10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Brief financiële gevolgen Corona

FYI, met groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 24 april 2020 07:14
Aan: 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>; 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>;
10.2.e 10.2.e @minienw.nl>
CC: 10.2 10.2.e @ns.nl>; 10.2.e 10.2.e @ns.nl>
Onderwerp: RE: Brief financiële gevolgen Corona

Dag Helmer, 10.2.e

Ter voorbereiding op ons gesprek vanmiddag ontvangen jullie bijgaand de antwoorden op de door jullie gestelde, verdiepende vragen.

In het hoofddocument treffen jullie een integrale financiële analyse aan waarin we inzicht geven in de effecten van de Corona-crisis op het Nederlandse deel van het NS Concern opgesplitst in de effecten op het Hoofdrailnet en de effecten op Stations. Hierin hebben we ook onze laatste inzichten verwerkt van de gevolgen van de 1,5 meter samenleving. Ook zijn de effecten van het afschalen van de dienstverlening, de genomen besparingsmaatregelen en de NOW-regeling geactualiseerd.

De bijlagen zijn bedoeld als achtergrond informatie bij het hoofddocument. Dit zijn interne NS documenten die de belangrijkste basisinformatie bevatten die is gebruikt bij het opstellen van de integrale financiële analyse.

Voor de goede orde, de bijgevoegde informatie is bedrijfsvertrouwelijk.

Met vriendelijke groet en tot vanmiddag,

10.2.e



Nederlandse Spoorwegen
Laan van Puntenburg 100

Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 14 april 2020 18:21

Aan: 10.2.e 10.2.e @minienw.nl>; 'Vossers, Helmer (FIN/AL)' <10.2.e@minfin.nl>;

10.2.e 10.2.e @minienw.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e @nsstations.nl>; 10.2. 10.2.e @ns.nl>

Onderwerp: FW: Brief financiële gevolgen Corona

Beste Helmer, Wino en 10.2.e

Met dank voor ons gesprek vanochtend over het financiële verzoek dat NS heeft gedaan als gevolg van de Corona maatregelen aan het ministerie van IenW bijgaand de belangrijkste acties die we zullen vormgeven. Ons verzoek aan de minister van IenW d.d. 3 april 2020 is tot stand gekomen na overleg met jullie beide ministeries en bespreking van de financiële in-/ en overzichten.

10.2.g

10.2.g

Aanvullend hierop hebben jullie vanochtend een aantal verdiepende vragen gesteld die leiden tot een aantal acties voor NS, te weten:

✓ Kunnen jullie in beeld brengen wat de financiële impact van de NOW-regeling zal zijn? **Antwoord:** ca 110 mln. is nu de verwachting als gevolg van de criteria die het ministerie van SZW hanteert. Betreft alleen loonkosten en geen andere kosten die NS momenteel wel maakt.

✓ Wat zijn de effecten van de zogenoemde '1.5 meter samenleving' voor de dienstverlening van NS? **Antwoord:** primair effect is dat tegen hoge kosten (materieel, personeel, aanpassing van dienstverlening, etc.) een veel lagere bezettingsgraad gehaald kan worden. Hierover willen we graag met jullie in gesprek en we zullen een scenario doorrekenen om de mogelijke financiële effecten inzichtelijk te maken.

✓ Kan NS een financiële doorkijk maken, in aanvulling op de financiële inzichten tot de zomer van 2020, richting eind 2020 en ook 2021 i.r.t. vraag naar de dienstverlening van NS? **Antwoord:** Ja, NS zal verschillende scenario's met jullie delen in de loop van volgende week. In aanvulling op de scenario's die we eerder hebben gedeeld zullen we ook een scenario toevoegen dat inzicht geeft in de effecten van de 1,5 meter samenleving.

Naar ik hoop hebben we zo jullie vragen goed begrepen. We komen snel bij jullie hierover terug. Mochten er nog vragen zijn dan vernemen we die ook graag.

Met dank en groet,

768822

00012

10.2.e



NS | Groep
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e

Verzonden: vrijdag 3 april 2020 10:16

Aan: 'DBO-min' <10.2.e@minienw.nl>

CC: 10.2.e@minienm.nl; 10.2.e@minienm.nl; 'Burg, C. van der (Kees) - DGMo' <10.2.e@minienw.nl>;
10.2.e@minfin.nl <10.2.e@minfin.nl>; Voppen, J (John) (ProRail) <10.2.e@prorail.nl>; 10.2.e
<10.2.e@ns.nl>

Onderwerp: Brief financiële gevolgen Corona

Geachte Minister Van Nieuwenhuizen,

Namens 10.2.e doe ik u bijgaande brief toekomen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



NS | Raad van Bestuur | Mr. R.H.L.M van Boxtel
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

To: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
10.2. 10.2.e @minfin.nl 10.2.e 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e @minienw.nl; 10.2.e
10.2.e @minienw.nl
From: 10.2.e FMC
Sent: Tue 4/28/2020 7:38:55 PM
Importance: Normal
Subject: FW: 20200424 fin impact corona lenW vragen.pdf
MAIL_RECEIVED: Tue 4/28/2020 7:38:56 PM
[20200424 fin impact corona lenW vragen.pdf](#)

....
Dag 10.2.e

Bijsaand (en hieronder) de vragen die we nog hebben voor NS. Ik heb het idee dat qua kostenbesparende maatregelen nog veel valt te behalen (zeker gezien laatste stand van kostenbesparingen MTR). Morgen spreken we in ieder geval over de onderstaande vragen met NS.

Kunnen jullie nog (zoals vanmiddag besproken) ook de vragen vanuit deelnemingen met ons delen?

Dank alvast en een fijne avond,

10.2.e

Van: 10.2.e FMC

Verzonden: dinsdag 28 april 2020 19:36

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e DGB; 10.2.e BSK; 10.2.e DGB; 10.2.e
10.2.e DGB

Onderwerp: FW: 20200424 fin impact corona lenW vragen.pdf

Beste 10.2.e

Zoals afgelopen vrijdag (tijdens het overleg met NS, lenW en FIN) afgesproken, hierbij onze opmerkingen op de presentatie van NS over de financiële gevolgen van Corona. Het lijkt me goed dat we deze punten (en onderstaande hoofdpunten) morgen tijdens ons overleg doornemen. Hoofdpunten van ons commentaar:

✓ We zijn benieuwd naar een nadere onderbouwing van het steunverzoek 10.1.c en met name hoe deze per maand is opgebouwd. Dit zouden we graag willen terugzien op p.9/10;

✓ 10.2.g 10.2.g

✓ Onderbouwing van de omzetontwikkeling 2020 en 2021 is voor ons moeilijk te doorgronden. Bij een anderhalve meter economie

10.2.g

✓ Waarom is 10.2.g

✓ Het is voor ons onduidelijk hoe de capex 10.1.c 2020) in de maatregelen van NS zijn meegenomen en wat dit betekent voor de MPP na 2021.

✓ Wat is er nodig (aanvullende kostenbesparingen i.c.m. financiële steun) om CR van A vast te houden in 2021?

✓ Op p. 7 wordt beschreven dat 10.1.c maatregelen worden genomen om de financiële gevolgen van corona op te vangen. Op deze sheet mag meer een onderscheid worden gemaakt tussen wat een kostenbesparende maatregel is vanuit NS en wat een steunmaatregel is vanuit het Rijk (zoals de NOW-subsidie).

✓ Wat kunnen we (nog meer) 10.2.g
10.2.g En wanneer is dit inzichtelijk?

Tot slot, we willen graag nog meer informatie over de liquiditeits- en solvabiliteitsontwikkelingen en wat de eventuele bottlenecks in een 1,5m scenario zijn. We zijn erbij gebaat als we een (meer) actuele financiële situatie van NS hebben en daarbij ook wat er gebeurt (en op welke termijn) als er geen externe financiering plaatsvindt.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



TER ADVISERING

Aan

de thesaurier-generaal

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

Datum

11 mei 2020

Notitienummer

10.2.e

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

notitie

Gesprek 10.2.e NS

Aanleiding

Op woensdag 13 mei 2020 spreekt u met 10.2.e
NS) en 10.2.e U
wordt ondersteund door medewerkers van Deelnemingen. Het gesprek zal
hoofdzakelijk gaan over buiten verzoek
buiten verzoek
van IenW. Mogelijk zal ook de steun voor de OV-sector ter sprake komen.

Kern en advies

- buiten verzoek
- Steunmaatregelen. U kunt NS bedanken voor de manier waarop zij de afgelopen periode de treinen hebben laten rijden om mensen met vitale beroepen te kunnen vervoeren. Ook de komende tijd zal NS een zware periode tegemoet gaan. U kunt aangeven dat er hard wordt gewerkt aan de steunmaatregelen door de IRF en IenW. NS en de andere vervoerders zullen hiervoor inzicht moeten geven in de financiële en operationele gegevens.

A. MARKTORDENINGSBESLUIT

0.

buiten verzoek

1.



buiten verzoek

2.



3.

buiten verzoek



Proces

•

•

B. STEUNMAATREGELEN OV-SECTOR

Achtergrond

- Feitelijk hebben NS (en andere vervoerders) op basis van de concessies

•

10.2.g

Vergoeding OV-sector

- Vorige week is IenW met de IRF overeengekomen dat er een specifieke vergoeding komt voor het OV in Nederland. Deze 'beschikbaarheidsvergoeding' is gericht op het waarborgen van de beschikbaarheid van het ov in Nederland. De overheid zal voorwaarden stellen (o.a. gebruik maken van de bestaande generieke regelingen, geen dividenduitkering, bonussen, etc.). In het overleg met de vervoerders en decentrale overheden (NOVB) zijn de contouren van de vergoeding gedeeld.
- De vergoeding is gebaseerd op de extra kosten die de vervoerders maken voor het op 100% rijden ten opzichte van niet rijden minus de inkomsten die ze wel realiseren. De gedetailleerde uitwerking is inmiddels gestart. Om de budgettaire gevolgen van de verschillende opties te berekenen is inzicht in de kostenstructuur en inkomstenstromen per OV-bedrijf en concessie nodig. Daarvoor is een brede uitvraag gedaan bij de OV-bedrijven, waar wij op hebben meegekeken. De antwoorden hierop worden aanstaande woensdag verwacht. Rekening houdend met enige vertraging en de tijd nodig voor analyse, zou in de loop van de week van 18 mei een eerste schot omtrent de vergoeding kunnen worden gemaakt.

10.2.g

Eurofima

- NS wil vanwege de substantiële financieringsbehoefte daarnaast een kredietverzoek indienen bij Eurofima. Daarvoor is toestemming nodig van ons aangezien de staat via het Eurofima-verdrag garant staat voor de verplichtingen van NS jegens Eurofima.
- NS is dit verzoek verder aan het uitwerken. De omvang is afhankelijk van de vergoeding OV-sector en de verdere financiële impact van de crisis op NS. Om dat laatste inzichtelijk te maken, maakt NS een update van haar concernplan. Deze verwachten we deze week. Naar verwachting zal het in eerste instantie gaan om een omvang

10.1.c



HEDEN
TER ADVISERING MR 15/5 PT 3B
Aan
de minister

notitie

MR 15/5 pt 3b Steunverzoek SGR

Aanleiding

In de politieke vijfhoek van 12/5 is akkoord gegeven op het gezamenlijke voorstel van EZK en FIN voor het uitwerken van een lening aan de Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR). Met het verkrijgen van een lening kan SGR coronavouchers voor geannuleerde pakketreizen na 1 juni blijven garanderen. Het voorstel om een lening uit te werken ligt nu in de MR.

Advies

- SEZK zal het voorstel indien nodig toelichten. U kunt instemmen.

Toelichting

- De Stichting Garantiefonds Reisgelden (SGR) vergoedt consumenten voor een geboekte pakketreis bij faillissement van de reisorganisatie.
- Sinds 16 maart garandeert SGR ook zogenaamde coronavouchers bij annuleringen als gevolg van corona.
- SGR stelt echter dat haar reserves (80 miljoen euro) niet voldoende zijn om de garantie na 1 juni te verlengen. Het totaal aan vouchers voor 2020 kan oplopen tot 900 miljoen euro. Hiervan is ca. 200 miljoen euro gedekt door bankgaranties, deze zijn echter verdeeld over de verschillende reisorganisaties. SGR heeft de staat daarom verzocht om steun.
- Indien SGR geen steun krijgt, wordt de garantie op vouchers niet verlengd na 1 juni. Consequentie is de kans dat reisorganisaties in liquiditeitsproblemen kunnen komen als consumenten hun geld terugvragen. Bij grootschalige faillissementen heeft SGR mogelijk onvoldoende middelen om consumenten schadeloos te stellen.
- Er bestaat een kans dat de staat aansprakelijk is voor de schade van consumenten. Het stellen van garanties op pakketreizen bij faillissement is namelijk een Europese verplichting. Een recente aanpassing in de richtlijn biedt mogelijk wel ruimte voor onvoorziene omstandigheden.
- Wij vinden daarom het wenselijk om voor SGR een oplossing te vinden zodat de garantie kan worden verlengd. Het heeft onze voorkeur dit te doen door middel van een lening.
- Sinds de bespreking in de vijfhoek is er vooruitgang geboekt in de gesprekken met SGR. De gesprekken lijken uit te monden in een lening van 100 miljoen euro waar SGR in tranches van 10 miljoen euro een beroep op kan doen, tegen een rente van 2%. De gesprekken zijn echter nog niet afgerond. Zodra de besprekingen rond zijn, zullen we de uitkomst voor akkoord aan u voorleggen.
- Een lening zal moeten worden voorgelegd aan de EC ter goedkeuring van de staatssteunmaatregel. Op basis van een Deens precedent achten wij de kans op goedkeuring groot.

Directie
Begrotingszaken

Inlichtingen
10.2.e

T 070 10.2.e
F 070 10.2.e
10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact
10.2.e

M 10.2.e

Datum
13 mei 2020

Notitienummer
2020-0000092130

Auteur
10.2.e

Van

Kopie aan

Bijlagen
1

- Woensdag 13 mei publiceerde de EC een pakket met richtlijnen en aanbevelingen over toerisme in coronatijd. Hierin bevestigde de EC het recht van consumenten om bij annuleringen van vluchten en pakketreizen hun geld terug te vragen en kwam met (niet-bindende) aanbevelingen om vouchers aantrekkelijker te maken (zoals overdraagbaarheid en een staatsgarantie).
- In eerste instantie werd er bericht dat er sprake was van een inbreukprocedure tegen Nederland en andere landen die toestaan dat luchtvaartmaatschappijen reizigers enkel compenseren door middel van vouchers. Dit bleek een misverstand, de EC heeft wel een brief gestuurd aan de lidstaten waarin Nederland wordt genoemd.
- Bovenstaande ontwikkelingen hebben geen directe gevolgen voor SGR en het lopende steunverzoek. SGR ziet wel een risico dat consumenten sneller hun geld zullen terugvragen (dit mochten consumenten bij pakketreizen, in tegenstelling tot vluchten, altijd al doen).

Ministerie van Financiën

10.2.e

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag

EN

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

t.a.v. Wino Aarnink

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

Onderwerp : verstrekken gegevens en geheimhouding

Onze referentie : 2020-7509/10.2.e

Uw referentie :

Behandeld door :

Doorkiesnummer : 10.2.e

Heerenveen, 13 mei 2020

Geachte heer, mevrouw,

Arriva zend het ministerie van Financiën als ook aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van Arriva te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van Arriva en van concessies. Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door Arriva beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

Alle Informatie die door Arriva ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd.

Arriva Personenvervoer
Nederland B.V
Trambaan 3
Postbus 626
8440 AP
Heerenveen

Tel
Fax
www.arriva.nl

10.2.e

Meer in het bijzonder wijst Arriva op het volgende:

BIC
IBAN

10.2.e

- i. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
- ii. op eerste verzoek van Arriva zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Arriva een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
- iii. het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.
- iii. zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Arriva zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht Arriva op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Arriva schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zullen zij aan Arriva alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Arriva Personenvervoer Nederland B.V.

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën

t.a.v. 10.2.e

Korte Voorhout 7

2511 CW Den Haag

EN

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

t.a.v. de heer Wino Aarnink

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

GVB Exploitatie BV

Postbus 2131

1000 CC AMSTERDAM

T 10.2.e

www.gvb.nl

KvK 34259721

Contactpersoon 10.2.e

Afdeling Commercie

Doorkiesnummer 10.2.e

Emailadres 10.2.e@gvb.nl

Datum 13 mei 2020

Onderwerp Geheimhouding voor verstrekken informatie tbv
beschikbaarheidstoeslag agv Coronavirus

Geachte mevrouw 10.2.e geachte heer Aarnink,

A. Aanleiding

Door het Coronavirus is Nederland sinds 16 maart 2020 in lockdown. In het kader van de bestrijding van het coronavirus heeft de regering de openbaar vervoer-sector (OV) als vitale sector aangewezen. GVB verzorgt nog steeds het OV in Amsterdam en omstreken. Het aantal reizigersritten is door de lockdown gedaald met 88% (ten opzichte van 2019). Net als alle OV-bedrijven heeft GVB hoge vaste kosten. Hoewel GVB strak stuurt op de cash-outs en op vermindering van de kosten, zijn de verliezen van GVB groot. De OV-sector spreekt met het ministerie van Financiën en Infrastructuur en Waterstaat over het compenseren voor de weggevallen inkomsten en de extra kosten door de coronamaatregelen. Het Rijk stelt hiertoe een "beschikbaarheidsvergoeding" beschikbaar. Om de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding vast te stellen, is de OV-sector gevraagd informatie beschikbaar te stellen. Vanzelfsprekend is GVB hiertoe bereid, mits de verstrekte en nog te verstrekken informatie geheim blijft, niet openbaar wordt en niet met derden wordt gedeeld. Hieronder wordt dit nader toegelicht.

Bezoekadres Arlandaweg 106
1043 HP AMSTERDAM

B. Informatie over inkomsten en kostenstructuur tbv beschikbaarheidsvergoeding

Doel verstrekken informatie

GVB verstrekt het ministerie van Financiën als ook het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van GVB te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van GVB en over de concessie Amsterdam. Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door GVB beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

C. Vertrouwelijke informatie

Alle Informatie die door GVB ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en (externe) adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder wijst GVB op het volgende:

1. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en (externe) adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder B;
2. het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en (externe) adviseurs, zal de mogelijk op te stellen interne analyse(s), hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder A
3. op eerste verzoek van GVB zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat GVB een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
4. het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en (externe) adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.
5. zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van GVB zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht GVB op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en GVB schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en (externe) adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie, noch van de mogelijk op te stellen (interne) analyse(s). Tevens zullen zij aan GVB alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie en de mogelijke (interne) analyse(s) zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Met vriendelijke groet,

10.2.e
10.2.e

Ministerie van Financiën
t.a.v. 10.2.e
Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag

EN

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
t.a.v. Wino Aarnink
Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag

EBS Public Transportation B.V.
Nieuwe Gouw 8
1442 LE Purmerend

Email: 10.2.e@ebs-ov.nl
Website: www.ebs-ov.nl
Kvk: 51395029

Datum
13-5-2020

Uw brief / Kenmerk
Verstrekken gegevens en

Behandeld door
10.2.e

Betreft
Geheimhouding rond
verstrekken gegevens

Ons Kenmerk
10.2.e 13-5-20 MINFIN

Telefoonnummer
10.2.e

Geachte heer, mevrouw,

EBS zendt het ministerie van Financiën als ook aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hierbij bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om de nadere invulling van de beschikbaarheidsvergoeding ten behoeve van EBS te bepalen. Daarvoor is informatie nodig over de kostenstructuur en inkomsten van EBS (waar mogelijk ook verdeeld naar haar concessies). Het doel van de uitvraag is het verkrijgen van dit inzicht op hoofdlijnen. De kosten dienen gebaseerd te zijn op de daadwerkelijke uitvoering van de bedrijfsactiviteiten. Deze uitvraag wordt niet 1 op 1 gebruikt voor de vaststelling van een bedrag of de hoogte van de beschikbaarheidsvergoeding.

De door EBS beschikbaar gestelde Informatie mag uitsluitend en alleen gebruikt worden voor het hierboven omschreven doel, maar niet voor enig ander doel.

Alle Informatie die door EBS ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, eventuele werknemers en adviseurs van (één van) beide ministeries, dienen deze Informatie als vertrouwelijk te behandelen en er voor zorg te dragen dat ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde (NB onder derde wordt ook bedoeld de decentrale overheden) openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd.

Meer in het bijzonder wijst EBS op het volgende:

- i. Het ministerie van Financiën alsmede het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs, zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan hierboven genoemd
- ii. Op eerste verzoek van EBS zal het ministerie van Financiën zowel als het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat EBS een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
- iii. Het ministerie van Financiën en het ministerie van Infrastructuur en Milieu zal alle bij het project betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten

ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iv. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van EBS zal het ministerie van Financiën noch het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

Zowel het ministerie van Financiën als het ministerie van Infrastructuur en Milieu is verplicht EBS op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en EBS schriftelijk te bevestigen dat zij, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zullen zij aan EBS alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minezk.nl
From: [redacted] 10.2.e (BZ/BBL)
Sent: Thur 5/14/2020 1:54:14 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Concepttekst besluit en communicatie uiting
MAIL_RECEIVED: Thur 5/14/2020 1:54:14 PM

Ha, zoiets?

Beste [redacted] 10.2.e ,

Dank voor de toelichting. Wij zijn uiteraard bereid verder met jullie in gesprek te gaan. We wachten dan nog even met het voorleggen van de eerder besproken uitkomst aan onze bewindspersonen voor finaal akkoord.

Groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Dubbele e-mail

Ik hou jullie op de hoogte.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @ns.nl]
Cc: Vossers, Helmer (FIN/AL [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @NS.NL]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @NS.NL]
From: [redacted] 10.2.e FIN/DEELN)
Sent: Fri 5/15/2020 3:32:54 PM
Importance: Normal
Subject: Contouren beoordeling steunaanvraag
MAIL_RECEIVED: Fri 5/15/2020 3:32:55 PM
[15-5-2020 - Contouren beoordeling steunaanvraag NS.pdf](#)

..
Beste [redacted] 10.2.e

Dank voor de gistermorgen verstuurde informatie over de financiële consequenties van corona, waarin om financiële steun vanuit het ministerie van Financiën wordt verzocht.

Mede op basis van jullie stuk hebben wij de contouren geschetst van het beoordelingskader dat wij willen hanteren bij dit verzoek. Dit treffen jullie in de bijlage aan. We gaan hier graag met jullie over in gesprek.

Helmer zal jou vandaag nog even proberen te bellen voor een nadere toelichting.

Hartelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

[redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e @minfin.nl

Contouren beoordeling aanvraag financiële steun NS

1. Rendementsverwachtingen (structureel) en taakstelling

☐

☐

10.2.b en 10.2.g

- ☐ Wij vragen NS het nettoresultaat te berekenen – op basis van het huidige business plan en onder de bovengenoemde aannames – dat in 2024 wordt gerealiseerd en het nettoresultaat dat nodig is om een rendement realiseren.

☐

☐

10.2.g

2. Liquiditeitsbehoefte (in de tussenliggende jaren) en eigen vermogen behoefte

Op basis van de onder (1) opgestelde business case, die FIN extern zal laten valideren, wordt gekeken naar:

- ☐ Het liquiditeitstekort per jaar op het niveau van NS Groep.
- ☐ De ontwikkeling van de belangrijkste financiële ratio's (bijv. FFO/Net Debt en solvabiliteit).
- ☐ Het additioneel eigen vermogen dat – gegeven de ontwikkeling van deze ratio's – noodzakelijk is om minimaal een A- rating te behouden.

3. Oplossing

- a. **NS en stakeholders.** NS is in eerste instantie zelf aan zet, al dan niet met behulp van stakeholders:

- b. **Overheid.** Een kapitaalstorting is een 'last resort'. Indien overgegaan wordt tot steun zullen voorwaarden worden gesteld aan de steun.

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Keolis Nederland B.V. (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18-5-2020.....

18-5-2020.....

te Deventer.....

's Gravenhage.....

.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dhr. Drs. W. Raab
Directeur Inspectie der Rijksfinanciën
Ministerie van Financiën

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Aquabus

10.2.e

(hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18 mei 2020

te Dordrecht

Aquabus

18-5-2020.....

's Gravenhage.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

dhr. Drs. W. Raab
Directeur Inspectie der Rijksfinanciën
Ministerie van Financiën

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Aquabus

..... (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18 mei 2020

te Dordrecht

Aquabus

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

Drs. C. van der Burg
Directeur-generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur en
Waterstaat

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Arriva Personenvervoer Nederland B.V. (hierna te noemen: "**Arriva**") gevestigd te Heerenveen aan de Trambaan 3, vertegenwoordigd door haar bestuurder de heer

10.2.e

10.2.e

en

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Arriva zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Arriva beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Arriva aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Arriva voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Arriva zal het Rijk Arriva een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Arriva zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Arriva op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Arriva schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Arriva alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Arriva wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Arriva verbeuren, onverminderd het recht van Arriva om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Arriva om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Arriva en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend te Heerenveen en 's Gravenhage op

.....
Arriva Personenvervoer Nederland B.V.

10.2.e

10.2.e

18 mei 2020.....
De Staat der Nederlanden

10.2.e

drs. C. van der Burg
Directeur-generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur en
Waterstaat

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Keolis Nederland B.V. (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18-5-2020

te Deventer

.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e

10.2.e

Drs. C. van der Burg
Directeur-generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur en
Waterstaat

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e (HDFEZ/BC)
Sent: Tue 5/19/2020 12:50:39 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Steunmaatregelen NS ivm COVID-19
MAIL_RECEIVED: Tue 5/19/2020 12:50:40 PM
Steunmaatregelen NS ivm COVID-19 met opm [redacted] 10.2.e docx

...

...

Hi [redacted] 10.2.e

Dank voor delen, goed minister vast te informeren. Zie bijgaand klein puntje, akkoord wmb zo, neem aan dat deze ook langskomt voor medeparaaf?

Groeten,

[redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 12:42

Aan: [redacted] 10.2.e (HDFEZ/BC)

CC: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

Onderwerp: Steunmaatregelen NS ivm COVID-19

Hoi [redacted] 10.2.e

Wij willen de minister voor Hemelvaart informeren over de steunmaatregelen voor NS. Het is nog work in progress, maar kun jij vandaag alvast meekijken op deze korte notitie?

Groeten,

[redacted] 10.2.e

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Arriva Personenvervoer Nederland B.V. (hierna te noemen: "**Arriva**") gevestigd te Heerenveen aan de Trambaan 3, vertegenwoordigd door haar bestuurder de heer

10.2.e

10.2.e

en

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Arriva zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Arriva beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Arriva aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Arriva voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat er voor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Arriva zal het Rijk Arriva een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Arriva zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Arriva op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Arriva schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Arriva alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Arriva wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Arriva verbeuren, onverminderd het recht van Arriva om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Arriva om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Arriva en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend te Heerenveen en 's Gravenhage op

.....
Arriva Personenvervoer Nederland B.V.

10.2.e

10.2.e

18-5-2020

De Staat der Nederlanden

10.2.e

dhr. Drs. W. Raab
Directeur Inspectie der Rijksfinanciën
Ministerie van Financiën



HEDEN
TER ADVISERING
Aan
de minister

Directie Begrotingszaken

Inlichtingen

10.2.e

10.2.e

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

Datum

20 mei 2020

Notitienummer

2020-0000096909

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

notitie

Vervolg steunverzoek SGR

Aanleiding

Wij hebben u eerder geïnformeerd over het steunverzoek van de Stichting Garantiefonds Reisgelden om de garantie op vouchers voor pakketreizen na 1 juni te verlengen (nota BZ 83050). Hierna is het voorstel om een oplossing te zoeken op basis van een lening aan SGR ambtelijk en politiek afgestemd. SGR heeft echter aangegeven met enkel een lening onvoldoende zekerheid te hebben om de garantie te verlengen, en vraagt meer zekerheid. Hierbij informeren wij u over de stand van zaken en leggen een mogelijke oplossingsrichting aan u voor ter beoordeling. Ambtelijk EZK zit op dezelfde lijn.

Advies

Wij adviseren u om in aanvulling op de lening een intentieverklaring af te geven aan de SGR, waarmee de overheid aangeeft bereid te zijn tot aanvullende steun en in gesprek te gaan over de vorm hiervan, mochten de middelen van SGR toch onvoldoende blijken. Dit is wat ons betreft wenselijker dan niets doen (einde vouchersysteem) en de voorgestelde oplossingen van de SGR (meer kosten op voorhand voor de overheid).

*Afhoofd; is
de voldoende
reken van de
revisie's?*

Kern

- SGR heeft afgelopen vrijdag bekend gemaakt op dit moment geen besluit te kunnen nemen over verlenging van de garantie. Het potentieel aan vouchers voor 2020 is ca. 900 miljoen euro. Het eigen vermogen van SGR van 80 miljoen is onvoldoende indien een substantieel deel van de reisorganisaties failliet gaat.
- Daarnaast zijn de vooruitzichten voor de reisbranche sinds het oorspronkelijke hulpverzoek nog verder verslechterd en is er een kans dat door de oproep van de EC consumenten minder snel een voucher accepteren.
- buiten verzoek

^{buiten verzoek} Met SGR is gesproken over een lening van 100 miljoen euro.
- Enkel een lening bleek voor SGR echter onvoldoende vanwege het risico op bestuurdersaansprakelijkheid indien er onvoldoende middelen zijn om consumenten schadeloos te stellen.
- SGR heeft twee oplossingsrichtingen voorgesteld:
 - Een lening van de overheid (bijvoorbeeld 100 miljoen euro), waarbij elke schade boven deze lening direct gecompenseerd wordt door de overheid.
 - Het Deense model: consumenten krijgen de waarde van hun vouchers direct uitbetaald (NB dit gaat dus potentieel om 900 miljoen euro). De overheid verschaft hiervoor een lening aan SGR/de individuele

reisorganisaties. Doordat de reisbranche hierdoor verlost is van de last van de vouchers, is de terugbetaalcapaciteit op termijn mogelijk groter.

- Ons lijken beide oplossingsrichtingen op dit moment onwenselijk. Variant 1 betekent dat de overheid bij voorbaat alle schade boven een bepaald bedrag (bijv. 100 miljoen) moet dekken zonder terugbetaling.
- Variant 2 (Deens model) is mogelijk interessant om nader te verkennen, maar kent op voorhand wel een aantal nadelen: het grote bedrag dat de overheid moet voorschieten, de onzekerheid over terugbetaling door SGR/de reisbranche, en het feit dat bij het uitkeren van geld in plaats van vouchers waarschijnlijk beperkt nieuwe reizen geboekt worden. Deze optie zou ook in feite het einde van het vouchersysteem betekenen, dat het kabinet sinds maart heeft aangemoedigd, en zou o.i. alleen denkbaar zijn als onderdeel van een bredere oplossing voor de reisbranche.
- Het is echter wel wenselijk om op korte termijn een oplossing te vinden. Na 1 juni worden nieuwe vouchers niet meer gegarandeerd, wat reisorganisaties in liquiditeitsproblemen kan brengen als consumenten deze niet meer accepteren.
- Wij stellen daarom voor om SGR een lening aan te bieden waarbij de overheid de bereidheid aangeeft aanvullende steun te verlenen en hierover in gesprek te gaan indien de geboden middelen onvoldoende zijn. Deze intentie kan bijvoorbeeld worden opgenomen in de Kamerbrief waarin de lening wordt gemeld. Om de kans kleiner te maken dat deze fase wordt bereikt, kan de lening eventueel worden opgehoogd naar bijvoorbeeld 150 miljoen euro.
- De vorm van eventuele aanvullende steun zal nader moeten worden uitgewerkt, waarbij de inzet is dat deze uiteindelijk wordt terugbetaald door de sector. Tegelijkertijd bestaat het risico dat in dat geval volledige terugbetaling niet realistisch is.
- Mocht de situatie in de reisbranche nog verder verslechteren, dan is dit ook een maatregel die tijd koopt voor het uitwerken van een meer vergaande variant.
- Een lening zal moeten worden voorgelegd aan de EC ter goedkeuring van de staatssteunmaatregel.

To: [10.2.e] (BZ/BBL) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (BZ/BBL)
Sent: Mon 5/25/2020 5:27:37 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Re[2]: Intentieverklaring - status update
MAIL_RECEIVED: Mon 5/25/2020 5:27:37 PM

Dit is waar het tekstje nu op uitloopt, m.i. een stuk beter dan verwacht! Al met EZK besproken dat we het andere steunverzoek niet gaan melden (wordt toch niet ingewilligd). [10.2.e] en ik proberen morgenochtend met SGR te bellen om een en ander bevestigen. Daarna kunnen we richting de bewindspersonen, zou mooi zijn als dat ook morgen nog lukt.

Ik zal met Stichting Garantiefonds Reizen (SGR) in gesprek blijven en de uitwerking van de in deze brief geschetste oplossing nauwlettend volgen. Mocht de komende periode blijken dat de middelen uit de toegezegde leningfaciliteit ontoereikend zijn in het schadeloos stellen van consumenten dan ben ik bereid om met de sector en SGR aanvullende oplossingen te zoeken.

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

Dubbele e-mail



TER ADVISERING

Aan

de directeur Financieringen

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e
10.2.e

Datum

26 mei 2020

Notitienummer

2020-0000099370

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

notitie

Regulier overleg 10.2.e (NS)

Aanleiding

Op woensdag 27 mei heeft u een overleg met 10.2.e van NS. In deze notitie treft u de geannoteerde agenda van het overleg aan. Het inbelnummer is: 10.2.e

Geannoteerde agenda

1. Financiële impact COVID-19 op NS en steunmaatregelen

Beschikbaarheidsvergoeding OV-sector

IenW heeft samen met de IRF gewerkt aan een beschikbaarheidsvergoeding voor de ov-sector. Dit besluit ligt vrijdag 29 mei in de MR. De hoofdlijnen van de generieke regeling zijn op 26 mei met de sector besproken en zijn (vooralsnog) als volgt:

- -
 -
 -
 -
 -
- 10.2.g

- U kunt aangeven dat het besluit naar verwachting aanstaande vrijdag in de MR zal worden behandeld.
- U kunt aangeven dat een van de voorwaarden het niet uitkeren van dividend is. U kunt met NS **afspreken dat over 2019 geen dividend wordt uitgekeerd.**

Contouren beoordeling aanvraag financiële steun

NS houdt rekening met een omzetsdaling van € 4,7 mld. in 2020-2024 en neemt maatregelen om de uitgaven te verlagen. NS acht financiële steun van de staat noodzakelijk. We hebben daarover het volgende proces afgesproken.

1.

2.

3.

10.2.g

➤

➤

2. Integrale besluit marktordening op het spoor

buiten verzoek

buiten verzoek

To: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) [10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e]
Sent: Mon 6/1/2020 8:27:47 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Capital Narrative FMO
MAIL_RECEIVED: Mon 6/1/2020 8:27:49 PM

Ha Christiaan

Aanstaande donderdag hebben we hierover een eerste gesprek met FMO en BHOS.

Wat mij betreft voortouw gesprekken bij Fin en daarbij BHOS goed betrekken.

We gaan team maken (vanuit ons coördinatie bij [10.2.e] plus een BHOS-er) en gaan snel aan de slag met eerste analyse.

Tijdsdruk is voor zover ik vrijdag van [10.2.e] begreep, niet een kwestie van weken maar van paar maanden, ze willen binnen 2 a 3 maanden weten welke variant het wordt, nadere detaillering kan dan vervolgens worden ingevuld, maar dat gaan we donderdag verder horen.

We houden ie op de hoogte,

Groeten, [10.2.e]

(Verzonden vanaf iPad)

Van: Rebergen, ACC (Christiaan) [10.2.e]@minfin.nl>
Datum: maandag 01 jun. 2020 6:44 PM
Aan: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Capital Narrative FMO

He [10.2.e] hoe willen jullie hiermee verder gaan?

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] [10.2.e]@fmo.nl>
Datum: donderdag 28 mei 2020 12:06 PM
Aan: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Capital Narrative FMO

Beste [10.2.e]

Bijgaand stuur ik een memo aangaande FMO's kapitaalpositie. Deze memo wordt later vandaag ook bijgesloten bij de stukken voor het Beleidsoverleg van volgende week.

Indien wenselijk, kan ik vooraf een verdere toelichting hierop geven.

Warm regards,

[10.2.e]

10.2.e

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 I P.O. Box 93060 I 2509 AB I The Hague I The Netherlands I www.fmo.nl

[LinkedIn](#) I [Facebook](#) I [Google+](#) I [Twitter](#) I [YouTube](#) I [Instagram](#) [@FMObank](#)

FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.

Doing makes the difference. [View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>



Ministerie van Financiën

Project 10.2.g
Projectplan

Versie 0.0

Datum 2 juni 2020
Status Concept

Colofon

Titel	Project	10.2.g
Auteur(s)	10.2.e	

Bijlagen

Inlichtingen	Directie Financieringen
	10.2.e
	10.2.e

Inhoud

1	AANLEIDING EN DOELSTELLING.....	7
2	PROJECTORGANISATIE.....	8
3	BESLUITVORMINGSPROCES EN UITGANGSPUNTEN BEOORDELING.....	9
4	PLANNING.....	12
5	OVERIG.....	13

1 Aanleiding

COVID-19 heeft een grote impact op de wereldeconomie. Ook de economie van ontwikkelingslanden en de werkgelegenheid in ontwikkelingslanden wordt hard geraakt. Overheden in deze landen hebben weinig begrotingsruimte en commerciële financiers trekken zich terug. De COVID-19-crisis brengt daardoor klanten van FMO in financiële problemen. Dit heeft samen met de lagere waarderingen voor de investeringen van FMO forse financiële gevolgen voor (de balans) van FMO. 10.2.g

10.2.g

FMO heeft de gevolgen voor de bank van COVID-19 in kaart gebracht en een aantal oplossingen uitgewerkt. Project 10.2.g behelst in eerste instantie de analyse van de gevolgen van de COVID-19-crisis voor FMO. Afhankelijk van deze analyse zullen in de tweede fase de oplossingen worden uitgewerkt en eventueel het (politieke) besluitvormingsproces worden doorlopen.

In dit projectplan wordt onder meer een voorstel gedaan hoe het project kan worden vormgegeven en ingericht; een concept planning opgesteld en een eerste overzicht gegeven van uitgangspunten/toetsingscriteria voor een oplossing. Dit document schetst een beeld en een overzicht van de projectaanpak. Het is echter niet de bedoeling om een uitgebreid projectplan te schrijven, dit volledig uit te werken en formeel vast te stellen. Gezien de gewenste snelheid zal zo snel mogelijk worden begonnen met de daadwerkelijke analyse. Enkel een aantal beslispunten/keuzes die volgen uit het projectplan zullen/kunnen aan de stuurgroep worden voorgelegd.

Doelstelling

Een onderneming is en blijft zelf verantwoordelijk voor de strategie en het beleid, de bedrijfsvoering en de continuïteit daarvan. Normaal gesproken grijpt de overheid daarom niet in bij individuele bedrijven als sprake is van financiële problemen. Steun aan individuele bedrijven blijft daarom een laatste redmiddel. Generieke maatregelen en regelingen hebben vanwege de precedentwerking en marktverstoring doorgaans de voorkeur. Het belang van steun aan een individuele onderneming moet worden afgewogen tegen de risico's en kosten voor de overheid en belastingbetaler. Het gaat immers om gemeenschapsgeld dat aan bedrijven wordt verstrekt.

In het geval van staatsdeelnemingen betreft het ondernemingen waarbij het publiek belang van de onderneming reeds is vastgesteld en de staat een financieel belang heeft. In dit geval ligt het daarom, bij financiële problemen, meer voor de hand dat de staat als aandeelhouder kijkt naar de mogelijkheden om de staatsdeelneming te steunen. De staat als aandeelhouder vindt het wenselijk dat staatsdeelnemingen financieel gezond zijn, zodat een deelneming zelfstandig haar investeringsagenda kan financieren en in moeilijke tijden niet in de problemen komt.

10.2.g		
10.2.g	10.2.g	licht zich in eerste instantie op de analyse van de gevolgen van de COVID-19-crisis (de kapitaalpositie van) FMO en (de economie van) ontwikkelingslanden. Afhankelijk van deze analyse zullen in de tweede fase de oplossingen worden uitgewerkt en eventueel het (politieke) besluitvormingsproces worden doorlopen.

De doelstelling zal gaandeweg het project bepaald worden. Hierbij kan in elk geval onderscheid gemaakt worden in een drietal opties:

- steun om de kapitaalpositie op peil te houden, waarbij verschillende niveaus denkbaar zijn;
- steun om de beoogde activiteiten te kunnen blijven uitvoeren; en
- steun om additionele activiteiten uit te voeren om de gevolgen van de COVID-19-crisis in ontwikkelingslanden te verzachten.

Mogelijkerwijs valt bovenstaand onderscheid niet zwart/wit te maken, maar dat dient onderzocht te worden. Indien uit de analyses blijkt dat (kapitaal)steun aan FMO noodzakelijk is dan zal deze steun worden vormgegeven, dienen er eventueel voorwaarden bepaald te worden en dient er afstemming met de Europese Commissie over eventuele staatsteunelementen plaats te vinden. Gelijktijdig dient er politieke besluitvorming plaats te vinden en zullen de Tweede Kamer en de Eerste Kamer akkoord moeten gaan met de steun vanwege de budgettaire effecten. In het geval van een kapitaalstorting zal er sprake zijn van een voorhangprocedure.

Concluderend, het uiteindelijke doel van het project is analyseren of steun noodzakelijk en maatschappelijk/politiek wenselijk is en zo ja op welke manier deze steun kan worden vormgegeven. Indien steun niet noodzakelijk of wenselijk blijkt kan het project worden beëindigd.

2 Projectorganisatie

Dit projectplan richt zich voornamelijk op de organisatie en het proces aan de kant van de Nederlandse staat. FMO is nauw betrokken bij dit project, maar de beoordeling van en de besluitvorming over de wijze waarop de staat eventueel FMO wil steunen is logischerwijs de verantwoordelijkheid van de ministers. Voorwaardelijk aan het bespreken van een steunverzoek is de volledige transparantie van en volledige, juiste en tijdige informatieverstrekking door FMO aan de staat. Nauwe betrokkenheid van medewerkers van FMO is daarom gewenst.

Projectteam

Project 10.2.g zal gezamenlijk door het ministerie van Financiën en het ministerie van Buitenlandse Zaken worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met FMO. De coördinatie en aansturing is belegd bij het ministerie van Financiën. De kern van het projectteam zal bestaan uit medewerkers van MinFin en MinBHOS. De kern van het projectteam bestaat uit 10.2.e (MinFin) en 10.2.e 10.2.e (MinBHOS). Vanuit FMO zullen 10.2.e 10.2.e plaatsnemen in het projectteam. Dit team wordt op inhoudelijke onderdelen aangevuld met specifieke expertise uit de diverse directies/departementen (bijvoorbeeld DJZ, FEZ en DGRB) en externe adviseurs.

De taken van het projectteam zijn:

- Bewaken en rapporteren over planning en voortgang
- Opstellen en uitwerken documentatie/adviezen/analyses
- Begeleiden externe adviseurs
- Voorbereiding en begeleiding (politieke) besluitvorming (via stuurgroep)
- Communicatie en afstemming met FMO en andere stakeholders

Stuurgroep

Het projectteam rapporteert aan een stuurgroep waarvan 10.2.e (plv. Dir Financieringen) de voorzitter is en 10.2.e (minBHOS), 10.2.e 10.2.e en 10.2.e deel vanuit maken. De stuurgroep overlegt in principe elke twee weken, indien daar aanleiding voor is kunnen er extra bijeenkomsten worden gepland of kan een overleg juist worden geannuleerd. De stuurgroep neemt de besluiten op voorstel van de projectgroep en is verantwoordelijk voor de politieke besluitvorming.

Externe adviseurs

Het is de verwachting dat de komende periode ondernemingen (waaronder staatsdeelnemingen) bij de Rijksoverheid een verzoek om steun zullen indienen. Om dergelijke verzoeken grondig en voortvarend te kunnen beoordelen is een aanbesteding gestart voor strategisch en financieel advies (twee verschillende opdrachten). Deze aanbesteding is begin juni afgerond. Als de opdracht gegund is, kan getoetst worden of er sprake is van een conflict of interest in deze casus. Zo niet, dan kan de financieel adviseur aanhaken bij het beoordelingsproces voor een second opinion en validatie van de business case / business plan en bij het vormgeven van de mogelijke steun. Strategie-advies op de vraag of de onderneming een maatschappelijk belang dient lijkt -vanwege het feit dat FMO een staatsdeelneming is- in deze casus minder voor de hand te liggen. Mogelijk zal er

ook een juridisch adviseur betrokken worden voor advisering over het staatssteuntraject en de vormgeving van eventuele documentatie.

3 Besluitvormingsproces en uitgangspunten beoordeling

In project 10.2.g zal zoveel mogelijk het proces voor steun aan individuele bedrijven gevolgd worden. Echter op dit moment ligt dit proces nog slechts op hoofdlijnen vast en de voorliggende casus betreft een van de eerste cases waardoor ook sprake zal zijn van het wiel uitvinden en maatwerk.

Hieronder worden de verschillende fase van het afwegingskader verder uitgewerkt. In het afwegingskader zijn een aantal vragen opgenomen, deze zijn waar relevant opgenomen bij de verschillende fases en aangevuld met casus-specifieke vragen. Voor de volledigheid, deze lijst is niet uitputtend en zal gaandeweg worden aangepast en aangevuld.

1. Politiek maatschappelijke toets

Het is gewenst om (eerst) een politiek maatschappelijke toets te doen van het beoogde resultaat van eventuele steun. Hierbij kan in elk geval onderscheid gemaakt worden in:

- steun om de kapitaalpositie op peil te houden, hierbij zijn verschillende niveau's denkbaar:
 - peil pre-Covid19 crisis (jaareinde 2019: 21,8%)
 - peil van interne appetite level FMO 10.2.g
 - minimale kapitaalratio DNB/ECB 10.2.g
- steun om de beoogde activiteiten te kunnen blijven uitvoeren en
- steun om additionele activiteiten uit te voeren om de gevolgen van de COVID-19-crisis in ontwikkelingslanden te verzachten.

Mogelijkerwijs is bovenstaand onderscheid niet zwart/wit, maar dat dient onderzocht te worden. In deze fase ligt de focus op de beoordeling van de door FMO opgestelde probleemanalyse. Deze zal zich in eerste instantie vooral richten op het in kaart brengen van het kapitaaltekort en de mogelijkheden voor FMO om meer impact te bereiken bij een betere kapitaalpositie.

Het is wenselijk om zo vroeg mogelijk in het proces een politieke uitspraak te hebben over de reikwijdte van mogelijke steun. Hierdoor is in de rest van het proces de doelstelling helder. Echter een goede keuze over de doelstelling kan mogelijk pas gemaakt worden als de omvang van de benodigde steun en de verschillende opties/instrumenten plus bijbehorende voorwaarden goed in kaart zijn gebracht.

Een andere optie is om een *dual-track*-benadering te kiezen waarbij zowel gekeken wordt naar de mogelijkheden/oplossingen en de benodigde omvang van de steun om een goede kapitaalpositie te behouden en daarnaast ook gewerkt wordt aan een variant waarin FMO (additionele) ontwikkelingsimpact kan realiseren.

Vragen voor deze fase zijn:

- Hoe staat de sector waarin de onderneming zich bevindt ervoor? Wat is het toekomstperspectief van de sector waarin de onderneming zich bevindt? Wat was het perspectief voorafgaand aan de coronacrisis en heeft de coronacrisis zelf ook gevolgen voor het toekomstperspectief?
- Hoe staat de onderneming ervoor? Wat is het toekomstperspectief van de onderneming?
- Wat zijn de oorzaken van de financiële problemen?

- Lijkt de onderneming op het eerste gezicht levensvatbaar?
- Zijn er alternatieven voor directe steun vanuit de staat?
- Wat zijn de gevolgen als er geen steun wordt verleend?
- Als het doel is additionele ontwikkelingsimpact te bereiken is FMO dan het middel of zijn er alternatieven?
- Wanneer zouden bepaalde steunmaatregelen eventueel van kracht moeten zijn?

2. Bedrijfseconomische toets

Steun aan individuele bedrijven is een laatste redmiddel. Generieke maatregelen en regelingen hebben de voorkeur. De continuïteit van de onderneming staat voorop, waarbij zoveel mogelijk van de bijhorende werkgelegenheid behouden blijft. Voor de levensvatbaarheid van een onderneming is volledig banenbehoud echter niet altijd mogelijk. Het belang van steun aan een individuele onderneming moet worden afgewogen tegen de risico's en kosten voor de overheid en belastingbetaler. Het gaat immers om gemeenschapsgeld dat aan bedrijven wordt verstrekt.

Voordat wordt over gegaan tot steun zal gekeken worden naar de bedrijfseconomische situatie en zullen de toekomstverwachtingen en de strategische keuzes van de onderneming beoordeeld worden. Op korte termijn is het niet reëel het normrendement 10.2.g te realiseren, maar FMO zal toe moeten werken naar een situatie waarin zij het normrendement weer structureel kan realiseren. Dit betekent dat er een business case nodig is waarin in jaartal PM weer het normrendement gehaald wordt. Bedoeling is om hierbij inzicht te krijgen in de structurele resultaatverbetering die op jaarbasis nodig is om in jaartal PM weer een goed rendement te realiseren.

Vragen voor deze fase zijn:

- Wat is de liquiditeits- en solvabiliteitspositie? Wat zijn de liquiditeits- en solvabiliteitsprojecties?
- Wat is de exacte omvang van het kapitaaltekort? Wanneer doet dit zich voor en betreft dit een tijdelijk of structureel probleem?
- Hoe realistisch zijn de scenario's? Wat zijn de aannames en gevoeligheden?
- Hoe beoordeelt DNB de kapitaalpositie van FMO?
- Onderzoeken wat de financiële invloed is van reeds genomen maatregelen en welke maatregelen de onderneming nog denkt te kunnen nemen ter verkleining van het verwachte tekort (zoals verkopen/sluiten bedrijfsonderdelen en/of kostenreducties).
- Is de business case op orde? Kan het normrendement (op termijn) gehaald worden?
- Hoe kijkt FMO in het licht van de COVID19-crisis naar de levensvatbaarheid van een project of een investering in bestaande klanten? Zal FMO ook nee verkopen vanwege de verslechtering in de financiële positie van de onderneming? Zijn de beoordelingscriteria nu anders dan voor de crisis?
- Zijn er effecten van de crisis die FMO nopen om structurele aanpassingen van de business case door te voeren? (bijvoorbeeld groene investeringen)
- Wat kan FMO doen met meer kapitaal indien de staat over gaat tot een grotere kapitaalstorting? Heeft FMO in dat geval voldoende mogelijkheden om additioneel kapitaal op de juiste manier weg te zetten? (mensen, beschikbare projecten etc.)

3. Instrumentering en voorwaarden

- Wat zijn de opties/oplossingen? (Ook een optie om niets te doen, minder productie, verkoop van onderdelen etc. kunnen hierbij op tafel liggen)
- In geval van steunmaatregelen, welk type maatregelen zijn er mogelijk?

- Zijn de generieke maatregelen onvoldoende?
- Is lastendeling met relevante stakeholders mogelijk?
- Kan er worden samengewerkt met private partijen, en zo ja, op welke gebied?
- Kan er in Europees verband worden samengewerkt? Wat doen andere (Europese) ontwikkelingsbanken?
- Kan de steun op een tijdelijke manier worden vormgegeven? Zijn er mogelijkheden om de steun terug te betalen? Is er een exit-strategie?
- Kan de steun in verschillende delen worden opgeknipt zodat er gaandeweg minder onzekerheid is over de impact van de crisis op de kapitaalpositie van FMO en meer duidelijkheid over de gevolgen van de crisis voor ontwikkelingslanden?
- Welke bedrijfsspecifieke voorwaarden kunnen er verbonden worden aan overheidssteun? Bijvoorbeeld verbod op dividenduitkering, inkoop eigen aandelen of activiteiten afstoten/desinvesteren.
- Wat is de mogelijke samenhang tussen en het effect op bepaalde steunmaatregelen en de bestaande overeenkomst tussen de staat en FMO uit 1998?

4. Overig

Voor elk individueel steunverzoek geldt dat dit aan de regels van de Europese Unie inzake staatssteun zal moeten worden getoetst, meer in het bijzonder voor de meeste gevallen de tijdelijke kaderregeling voor staatssteun in verband met de COVID-crisis waarbij de steunmaatregel voorafgaand aan enige uitvoering de Europese Commissie ter goedkeuring moet worden voorgelegd.

- Welke steunmaatregelen voldoen het best aan de (tijdelijke) staatssteunkaders?
- | |
|--------|
| 10.2.g |
|--------|
- Wat zijn de begrotingsconsequenties? Betreft het verliesdekking (relevant voor het EMU-saldo) of een kapitaalinjectie (niet relevant voor het EMU-saldo enkel voor de EMU-schuld)?

4 Planning en werkstromen

Dit onderdeel zal in de eerste weken nader moeten uitgewerkt.

1. Verhaal en ontwikkelingsimpact
 - Afronden projectvoorstel
 - Uitwerken gevolgen voor ontwikkelingsimpact
 - Notitie naar ministers om te informeren en (eventueel) de scope te bepalen
 -
2. Financieel en budgettair

Eerste fase

 - Doorlopen financieel model met FMO
 - Sensitiviteitsanalyses
 - Opstellen vragen over financieel model / business case
 - Bespreken 'business case' met FMO
 - Kick-offmeeting met financieel adviseur
 - Bepalen kapitaaltekort

Tweede fase

 - In kaart brengen van oplossingen
 - Beoordeling van oplossing
 - Voorwaarden afspreken
 -
3. Staatssteun en juridische vormgeving
 - Beoordelen steunkader Europese Commissie
 - Uitzoeken samenhang met Overeenkomst 1998

Goedkeuring Tweede en Eerste Kamer (mogelijk voorhangprocedure)

Actielijst

Werkstroom	Wat	Wanneer	Wie
Proces	Uitzoeken deadlines FMO		FMO
Proces	Uitschrijven proces politieke besluitvorming en parlementair proces		MinFin
Proces	Informeren DJZ en FEZ (eventueel DGRB)		MinFin
Proces	Plannen stuurgroepen		
Verhaal en ontwikkelingsimpact	Notitie ter informatie naar ministers		MinFin/BHO S
Financieel en budgettair			
Juridisch en staatsteun			

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Wed 6/3/2020 2:38:22 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Achtergronddocumentatie bedrijfsindividuele steun
MAIL_RECEIVED: Wed 6/3/2020 2:38:22 PM

Dank nog allebei voor jullie stukken, heel behulpzaam!

Groet, [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 juni 2020 18:25
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: Achtergronddocumentatie bedrijfsindividuele steun

Ha [redacted] 10.2.e

Bijgaand de achtergrondinformatie zoals eerder vanmiddag telefonisch besproken. Procesomschrijving is nog concept, voor deelnemingen kan dit afwijken. In het projectplan is verder opgenomen:

Momenteel lopen er een aantal steunaanvraag-projecten w.o. project [redacted] 10.2.g [redacted] Deze projecten worden vooralsnog als separate projecten bemenst en aangestuurd (mogelijk door zelfde directeur/DG op in het interim) en hebben hun eigen tijdslijn. Niettemin zullen dit belangrijke ‘pathfinder’ projecten zijn waar lessen en ervaring uit getrokken worden. Het is van groot belang dat de consistentie met deze lopende steuntrajecten en eventuele nieuwe steuntrajecten wordt bewaakt. Op termijn zullen dit soort aanvragen via de in te richten organisatie lopen. De steunverzoeken van staatsdeelnemingen en financiële instellingen lopen te allen tijde primair via Financiën (resp. directies Financieringen en Financiële Markten).

Groet,

[redacted] 10.2.e

Ministerie van Financiën

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

.....

10.2.e

E 10.2.e@minfin.nl

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Wed 6/3/2020 10:49:41 PM
Importance: Normal
Subject: Voorbereiding beleidsoverleg en eerste aanzet projectplan
MAIL_RECEIVED: Wed 6/3/2020 10:49:42 PM
[Projectplan.docx](#)

Hi [redacted] 10.2.e

Zie onderstaand de voorbereiding voor het beleidsoverleg van morgenmiddag (grotendeels door [redacted] 10.2.e) gesteld). Zie bijgevoegd daarnaast een aanzet voor een projectplan, dit is nog *work in progress*. We kunnen morgen in de call om 9 uur ons richten op wat bij agendapunt 2 staat, dat komt overeen met de insteek in het projectplan.

Beleids-overleg FMO 04 juni 2020

Agenda

1. Minutes (ter goedkeuring)

✓ U kunt het verslag van het beleidsoverleg van december 2019 goedkeuren.

2. FMO en Covid19 crisis (ter bespreking)

FMO geeft nadere toelichting over dit onderwerp. Vorige week heeft FMO een memo over de kapitaalpositie gedeeld met Financiën en BHOS. In dit memo stelt FMO dat als er niet iets aan de kapitaalpositie van FMO wordt gedaan – middels de in het memo genoemde opties – dat dit consequenties heeft voor de organisatie en de rol die FMO speelt. Verder wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige kapitaalpositie. De prognose van de kapitaalratio per einde 2020 is [redacted] 10.1.c onder de minimumdoelstelling van 20.3%. Op basis van de huidige ontwikkelingen wordt er een kapitaalbehoefte voorspeld van EUR [redacted] 10.1.c.

Ten aanzien van het versterken van de kapitaalpositie worden de volgende opties genoemd:

✓ Kapitaalinjectie vanuit de Staat (tier-1)

✓ Staatsfondsen overhevelen naar FMO-A balans

✓ Tier 2-issue door FMO

✓ Risicovolle leningen overhevelen van FMO-A naar Staatsfondsen (waardoor risico gewogen activa FMO-A afnemen)

★ U kunt aangeven dat u van FMO begrepen hebt dat er geen acute nood is, dat u eerst graag beter begrip wilt krijgen van de probleemstelling en dat het te vroeg is om direct over de oplossingen te spreken.

★ U kunt benoemen dat het wat u betreft wenselijk is om vroeg in het proces een politiek besluit te hebben over het doel van eventuele steun. U zou daarbij drie opties kunnen identificeren:

○ Borgen kapitaalpositie FMO

○ Borgen voorgenomen 'productie' (dus dat FMO de geplande investeringen kan blijven doen)

o Borgen dat FMO additionele investeringen kan doen om de gevolgen van COVID-19 voor ontwikkelingslanden te verzachten.

*• U kunt wijzen op het Afwegingskader bij steunverzoeken, waarin staat opgenomen dat steun aan individuele bedrijven een laatste redmiddel is. Alle opties moeten daarom op tafel liggen, ook een optie om niets te doen, minder investeringen te doen of een deel van de portefeuille af te stoten. In lijn met het afwegingskader dient ook gekeken te worden naar eventuele voorwaarden aan steun (geen dividenduitkering etc.) en mogelijkheden voor bail-in.

*• U kunt het voorstel doen om een aparte projectgroep op te zetten van Minfin en BHOS die, in nauwe samenwerking met FMO, de komende periode de verschillende opties in kaart gaat brengen. Hierbij zal ook gekeken worden naar de business case van eventuele steun.

buiten verzoek

buiten verzoek

Groot, 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

10.2.e

To: Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl]; [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl
From: [10.2.e] [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Fri 6/5/2020 9:43:26 AM
Importance: Normal
Subject: RE: FMO / kapitaal vraag
MAIL_RECEIVED: Fri 6/5/2020 9:43:27 AM

Hi Helmer,

Je vraag kan op dit moment nog niet beantwoord worden. De komende weken zullen we de financiële positie en vooruitzichten van FMO analyseren. Of een kapitaalstorting (op termijn) renderend is kunnen we op dit moment niet zeggen. Eerste indruk is dat het een tijdelijk probleem betreft, dat zou dus ruimte kunnen geven om een marktconforme premie/dividend er tegenover te zetten. Wij zullen FEZ en DGRB (IRF/BBL) binnenkort informeren en aanhaken.

Groet, [10.2.e] [redacted]

Van: Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 4 juni 2020 17:19

Aan: [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>; [10.2.e] [redacted]

[10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: FMO / kapitaal vraag

Ha iedereen

Ben maar half aangesloten op deze discussie. Is dit bedoeld voor toekomstige renderende uitgaven of voor afdekken geleden verliezen? Waarom deze vraag: bij ja eerste vraag dan niet relevant EMU-saldo en bij ja tweede vraag dan telt het wel mee

Van: [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 4 juni 2020 16:45

Aan: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>; Vossers, Helmer (FIN/AL) [10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] [redacted] [10.2.e] [redacted]@minfin.nl> [10.2.e] [redacted]

[10.2.e] [redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: FMO / kapitaal vraag

Ha Christiaan en Helmer,

Even een update over kapitaalverzoek van FMO.

Vanmiddag eerste gesprek gehad met rvb.

Over tijdpad werd vanmiddag duidelijk dat er helderheid moet zijn medio augustus (bij publicatie halfjaarcijfers).

Gaan per direct aan de slag met projectteam (Fin in the lead, deelname FMO en BHOS).

Projectteam gaat aan de slag met nadere analyse en op korte termijn zullen we dan ook de minister informeren.

Ward* vervolgd,
767276

00036

Groeten, 10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: maandag 1 juni 2020 20:28

Aan: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e
10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: Capital Narrative FMO

Ha Christiaan

Aanstaande donderdag hebben we hierover een eerste gesprek met FMO en BHOS.

Wat mij betreft voortouw gesprekken bij Fin en daarbij BHOS goed betrekken.

We gaan team maken (vanuit ons coördinatie bij 10.2.e plus een BHOS-er) en gaan snel aan de slag met eerste analyse.

Tijdsdruk is voor zover ik vrijdag van 10.2.e begreep, niet een kwestie van weken maar van paar maanden, ze willen binnen 2 a 3 maanden weten welke variant het wordt, nadere detaillering kan dan vervolgens worden ingevuld, maar dat gaan we donderdag verder horen.

We houden je op de hoogte,

Groeten, 10.2.e

(Verzonden vanaf iPad)

Van: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>

Datum: maandag 01 jun. 2020 6:44 PM

Aan: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

Kopie: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: FW: Capital Narrative FMO

He 10.2.e hoe willen jullie hiermee verder gaan?

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>

Datum: donderdag 28 mei 2020 12:06 PM

Aan: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>

Kopie: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: Capital Narrative FMO

Beste 10.2.e

Bijgaand stuur ik een memo aangaande FMO's kapitaalpositie. Deze memo wordt later vandaag ook bijgesloten bij de stukken voor het Beleidsoverleg van volgende week.

Indien wenselijk, kan ik vooraf een verdere toelichting hierop geven.

Warm regards,

10.2.e

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | www.fmo.nl

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Google+](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#) | [Instagram](#) @FMObank

FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.

Doing makes the difference. [View our stories here >>](#)

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

To: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e]
Sent: Fri 6/5/2020 10:44:01 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Projectplan
MAIL_RECEIVED: Fri 6/5/2020 10:44:02 AM

Ha [10.2.e]

Had het al doorgenomen maar nog geen aanvullend commentaar in de tekst gezet.

Indachtig de eerdere opmerking van [10.2.e] laten we niet té veel tijd stoppen in het opzetten van een uitgebreid projectplan maar vooral ook snel aan de slag gaan.

Wat mij betreft heeft het overeenkomen van het mandaat/doelstelling en de taken van het projectteam de meeste prioriteit.

Hieronder mijn punten die je kan meenemen:

- [10.2.e] Duidelijk aangeven dat minfin in the lead is, en dat Buza en FMO aansluiten (ook Minfin als eerste noemen)
- [10.2.e] Aanleiding en doelstelling in aparte paragrafen.
- [10.2.e] Voorstel doelstelling: "De doelstelling is om de komende periode de kapitaalbehoefte van FMO te valideren en daarbij de verschillende opties te verkennen omtrent eventuele versterking van de kapitaalpositie. Het projectteam zal hierover advies uitbrengen."
- [10.2.e] Er wordt een stuurgroep ingesteld, met Minfin (Hoofd Deelnemingen), FMO (CEO), BHOS (hoofd/directeur DDE) die eens in de twee weken bij elkaar komt.
- [10.2.e] Escalatie is naar de stuurgroep, maar bij politieke besluitvorming naar de minister
- [10.2.e] Namen opnemen van deelnemers aan het projectteam (Buza en FMO)
- [10.2.e] Concept planning opstellen, in ieder geval z.s.m. kick-off meeting inplannen. Uiterlijk 2^e week augustus opleveren voorlopig advies. (= 1 week voor de gister besproken deadline)
- [10.2.e] [10.2.g] (moeten we nog afstemmen met [10.2.e])
- [10.2.e] Laten we ook kijken naar de inspanningen van andere DFIs; hoe zorgen zij ervoor dat ze voldoende gekapitaliseerd blijven?

• [10.2.g]

Gr [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: vrijdag 5 juni 2020 09:51
Aan: [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Projectplan

Hi [10.2.e]

767282

00037

Heb je hier al naar kunnen kijken? Ik ben benieuwd naar jouw gedachten hierover. Ik wil er nu aan verder werken, maar als jij essentiële punten hebt dan kan het handiger zijn om die eerst te bespreken.

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: woensdag 3 juni 2020 14:57

Aan: 10.2.e 10.2.e

Onderwerp: Projectplan

Allemaal work in progress maar dan kun je vast lezen als je tijd hebt

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Tue 6/9/2020 12:47:47 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Capital project group
MAIL_RECEIVED: Tue 6/9/2020 12:47:51 PM

Hi [redacted] 10.2.e

Insgelijks! Goed dat we deze discussie weer samen (Minfin/MinBHOS/FMO) kunnen gaan oppikken. Wellicht meteen eerste vraag: kan alle documentatie in het Engels? Fatou zit in de stuurgroep en dat maakt het voor ons wel wat makkelijker om haar betrokken te houden.

Groeten & tot straks, [redacted] 10.2.e

From: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

Sent: 07 June 2020 16:06

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

Subject: RE: Capital project group

Hi [redacted] 10.2.e

Fijn om opnieuw met elkaar samen te werken. Wij voorzien een intensieve periode. Van BHOS is op dit moment nog niet bekend wie aansluit, maar zodra dat bekend is zullen we een startbijeenkomst plannen. Zouden jullie eventueel aanstaande dinsdagmiddag ergens tussen 14.30 – 18.00 uur kunnen? Wij zullen een agenda opstellen en vooraf met jullie delen.

Een van de zaken die we dan willen bespreken is de planning. Afgelopen donderdag gaf [redacted] 10.2.e aan dat de derde week van augustus een deadline is vanwege de publicatie van de halfjaarcijfers en dat op dat moment de financiële impact van de COVID19-crisis op FMO openbaar wordt. [redacted] 10.2.g

[redacted] 10.2.g Wij bespreken graag ook welke (andere) deadlines er verder zijn voor en na medio augustus. In het kapitaalmemo wordt bijvoorbeeld ook gerefereerd aan de Tier-2 uitgiftes. De tijdsplanning bepaalt veel van de vormgeving de komende periode dus goed als we daar zo snel mogelijk zicht op krijgen.

We hebben daarnaast natuurlijk ook jullie memo doorgenomen. Gezien het verzoek om te kijken naar opties om kapitaalsteun te verlenen zouden wij hier graag uitgebreid over doorpraten om de scenario's en (de gevoeligheid van de) aannames/inputs goed te kunnen begrijpen. Inzicht in het financieel model en de financiële vooruitzichten is noodzakelijk om hier intern over te kunnen adviseren. Wat ons betreft maken we hier ook komende week al een start mee. Zou dat vrijdag 12 juni kunnen?

Groet [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>

Verzonden: vrijdag 5 juni 2020 16:49

Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl> [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl> [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minbuza.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@fmo.nl>; [redacted] 10.2.e

767272

00038

10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e
10 10.2.e @fmo.nl> 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>

Onderwerp: Capital project group

Hi all,

As agreed, hereby overview of FMO participation in the project group:

- Steering group: 10.2.e
- Working group: 10.2.e

Have a good weekend,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Strategy, Stakeholders and Knowledge Management department

10.2.e

Anna van Saksenlaan 71 | P.O. Box 93060 | 2509 AB | The Hague | The Netherlands | www.fmo.nl

[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [YouTube](#)

FMO's legal name is 'Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.'. FMO is also known as the Netherlands Development Finance Company.



Doing makes the difference. View our stories here >>

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

To: [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Tue 6/9/2020 9:56:36 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Startbijeenkomst
MAIL_RECEIVED: Tue 6/9/2020 9:56:38 AM

Dank je [redacted] 10.2.e ik zal er een blik op werpen

Spreek je later vandaag

Gr [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 9 juni 2020 08:19
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Startbijeenkomst

Hi [redacted] 10.2.e

Vandaag heb ik best wat afspraken [redacted] buiten verzoek dus ik denk dat ik niet zo veel kan doen voor het project. Heb jij vandaag misschien tijd om een stappenplan/planning nader uit te werken? Laat maar weten!

Bijgevoegd document kun je gebruiken voor de voorhangprocedure, daarnaast had ik gisteravond even snel een schema voor de project- en stuurgroepen opgesteld. Geen idee of dit een goed ritme is maar dat zou je ook mee kunnen nemen in de planning. Hopelijk vind je een goed format, voor de garantie hebben we eerder bijgevoegde agenda gebruikt, maar als je een beter format hebt: prima!

Groet [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e
Verzonden: dinsdag 9 juni 2020 08:14
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Startbijeenkomst

Hi [redacted] 10.2.e

Ter informatie: bijgevoegd een concept projectplan. Voor de duidelijkheid niet de bedoeling om een formeel document van te maken en het is nog work in progress.

767285

00039

Gisteren besprak ik met 10.2.e dat we graag een planning inclusief politieke en parlementaire besluitvorming maken. Hier ben ik niet meer aan toegekomen, maar gaan we deze week wel mee verder. Als jullie in de tussentijd wat dit betreft iets ontvangen dan hoor ik het graag! Bijgevoegd alvast een kalender met doorlooptijd van de voorhangprocedure die we eerder voor een ander dossier hebben gemaakt.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: maandag 8 juni 2020 21:04

Aan: 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl> 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl>; 10.2.e
10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>; 10.2.e
10.2.e @fmo.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>

Onderwerp: Starttoeenkomst

Hi allen,

Bijgevoegd een conceptagenda voor morgen. Aanvullingen zijn natuurlijk welkom, dat mag in reactie op deze email maar kan ook morgen in de meeting.

Daarnaast vinden jullie bijgevoegd een eerste concept van een projectplan. In dit projectplan wordt onder meer een voorstel gedaan hoe het project kan worden vormgegeven en ingericht; een eerste overzicht gegeven van uitgangspunten/toetsingscriteria voor een oplossing en een begin van een conceptplanning opgesteld. Het projectplan schetst een beeld en een overzicht van de projectaanpak. Het is echter niet onze bedoeling om een uitgebreid projectplan volledig uit te werken en formeel vast te stellen. Gezien de gewenste snelheid heeft het onze voorkeur om zo snel mogelijk te beginnen met de daadwerkelijke analyse. Enkel een aantal beslispunten/keuzes die volgen uit het projectplan zullen/kunnen aan de stuurgroep worden voorgelegd. Bijvoorbeeld onderdeel 5 van het projectplan (planning en werkstromen) moet nog verder worden uitgewerkt. Mogelijk dat wij hier morgen zelf al een slag mee kunnen slaan. Dus op dit moment niet nodig om in track changes door het document te gaan, maar de hoofdlijnen zullen we morgen wel bespreken.

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

10.2.e

To: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2 10.2.e @minbuza.nl; 10.2.e 10.2.e
10.2.e @minbuza.nl 10.2.e 10.2.e @fmo.nl; 10.2.e 10.2.e @fmo.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl 10.2.e @fmo.nl
From: 10.2.e
Sent: Tue 6/9/2020 10:32:06 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Startbijeenkomst
MAIL_RECEIVED: Tue 6/9/2020 10:32:12 AM

Hi 10.2.e

Dank hiervoor! Goed om hier doorheen te gaan als eerste draft en lijkt me belangrijk om dit document snel in Stuurgroep te brengen en op dat niveau klokken gelijk te zetten. Hoe meer afsteming daar hoe meer ruimte voor de werkgroep om binnen deze kaders snel aan de gang te kunnen gaan. Eens dat projectplan work in progress is en formele afhamering dus wellicht niet aan de orde, maar een gedeeld beeld over werkstromen en vraagstelling binnen werkgroep en stuurgroep lijkt me zinvol,

Tot straks,

Groeten,

10.2.e

From: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl>
Sent: 08 June 2020 9:04 PM
To: 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl>; 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl>; 10.2.e
10.2.e @fmo.nl> 10.2.e 10.2.e @fmo.nl> 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>
Cc: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl> 10.2.e 10.2.e @fmo.nl>
Subject: Startbijeenkomst

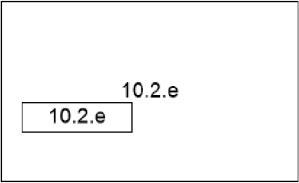
Hi allen,

Bijgevoegd een conceptagenda voor morgen. Aanvullingen zijn natuurlijk welkom, dat mag in reactie op deze email maar kan ook morgen in de meeting.

Daarnaast vinden jullie bijgevoegd een eerste concept van een projectplan. In dit projectplan wordt onder meer een voorstel gedaan hoe het project kan worden vormgegeven en ingericht; een eerste overzicht gegeven van uitgangspunten/toetsingscriteria voor een oplossing en een begin van een conceptplanning opgesteld. Het projectplan schetst een beeld en een overzicht van de projectaanpak. Het is echter niet onze bedoeling om een uitgebreid projectplan volledig uit te werken en formeel vast te stellen. Gezien de gewenste snelheid heeft het onze voorkeur om zo snel mogelijk te beginnen met de daadwerkelijke analyse. Enkel een aantal beslispunten/keuzes die volgen uit het projectplan zullen/kunnen aan de stuurgroep worden voorgelegd. Bijvoorbeeld onderdeel 5 van het projectplan (planning en werkstromen) moet nog verder worden uitgewerkt. Mogelijk dat wij hier morgen zelf al een slag mee kunnen slaan. Dus op dit moment niet nodig om in track changes door het document te gaan, maar de hoofdlijnen zullen we morgen wel bespreken.

Groet, 10.2.e

10.2.e
767288



Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

The following conditions apply to this e-mail: <https://www.fmo.nl/e-mail-disclaimer>

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Mon 6/8/2020 6:17:58 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Documenten voor startbijeenkomst projectgroep
MAIL_RECEIVED: Mon 6/8/2020 6:18:12 PM
2020_06_09 Agenda startbijeenkomst.docx

Lijkt me een goede start van het project voor morgen (agenda, projectplan en begeleidende email)

Zoals gezegd, er zal nog e.e.a. veranderen aan het projectplan maar laten we eerst onze gesprekspartners aanhoren morgen.

De meeste agendapunten zijn onderdeel van het projectplan dus heb dat ook als zodanig uitgesplitst in de agenda (zie bijlage)

Circuleer jij de email met de stukken?

G [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 8 juni 2020 16:59
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: Documenten voor startbijeenkomst projectgroep

Kun jij er mee aan de slag?

Hi allen,

Bijgevoegd een conceptagenda voor morgen. Aanvullingen zijn natuurlijk welkom, dat mag in reactie op deze email maar kan ook morgen in de meeting.

Daarnaast vinden jullie bijgevoegd een eerste concept van een projectplan. In dit projectplan wordt onder meer een voorstel gedaan hoe het project kan worden vormgegeven en ingericht; een concept planning opgesteld en een eerste overzicht gegeven van uitgangspunten/toetsingscriteria voor een oplossing. Dit document schetst een beeld en een overzicht van de projectaanpak. Het is echter niet de bedoeling om een uitgebreid projectplan te schrijven, dit volledig uit te werken en formeel vast te stellen. Gezien de gewenste snelheid heeft het onze voorkeur om zo snel mogelijk te beginnen met de daadwerkelijke analyse. Enkel een aantal beslispunten/keuzes die volgen uit het projectplan zullen/kunnen aan de stuurgroep worden voorgelegd. Dit zullen we morgen ook bespreken in de bijeenkomst.

Zeker onderdeel 5 van het projectplan (planning en werkstromen) moet nog verder worden uitgewerkt.

Groet, 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

10.2.e

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

Transdev NL N.V. (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "**Informatie**"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18 mei 2020

te Hilversum

Transdev Nederland N.V.

De Staat der Nederlanden

10.2.e

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

RET n.v. (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Rijnstraat 8, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur-generaal Mobiliteit van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, dhr. Drs. C. van der Burg, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte Informatie betrokken werknemers en adviseurs een geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.
4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 18-5-2020

te Rotterdam

RET n.v.

De Staat der Nederlanden

GEHEIMHOUDINGSOVEREENKOMST

De ondergetekenden:

GVB..... (hierna te noemen: "vervoerder"), vertegenwoordigd door haar bestuurder

10.2.e

En

de **Staat de Nederlanden** gevestigd en kantoorhoudende te 's Gravenhage aan de Korte Voorthout 7, te dezen rechtsgeldig gezamenlijk vertegenwoordigd door de directeur Inspectie der Rijksfinanciën van ministerie van Financiën, dhr. Drs. W. Raab, hierna te noemen: het Rijk.

ZIJN HET NAVOLGENDE OVEREENGEKOMEN

1. Vervoerder zal het Rijk bepaalde informatie en documenten ter beschikking stellen (de "Informatie"), met het doel om inzicht te verkrijgen in de kostenstructuur en inkomsten in 2019 (gerealiseerd) en 2020 (gerealiseerd en verwacht).
2. Partijen komen nadrukkelijk overeen dat het Rijk de door Vervoerder beschikbaar gestelde Informatie uitsluitend en alleen zal gebruiken voor het onder punt 1 genoemde doel, maar niet voor enig ander doel.
3. Alle Informatie die door Vervoerder aan het Rijk ter beschikking wordt gesteld is vertrouwelijk en door ondertekening van deze overeenkomst staat het Rijk er jegens Vervoerder voor in dat het Rijk, eventuele werknemers en adviseurs van het Rijk, de Informatie als vertrouwelijk zullen behandelen en dat de aan het Rijk ter beschikking gestelde data, de inhoud daarvan, niet aan enige derde openbaar gemaakt zullen worden. Informatie die publiekelijk verkrijgbaar is zal niet als vertrouwelijk worden beschouwd. Meer in het bijzonder komen zij het navolgende nadrukkelijk overeen:
 - i. Het Rijk staat ervoor in dat hetzelfde van toepassing is voor haar werknemers en adviseurs) zal de Informatie hetzij in schriftelijke vorm, hetzij in de vorm in de vorm van computerbestanden opgeslagen niet gebruiken voor enig ander doel dan genoemd onder punt 1;
 - ii. Op eerste verzoek van Vervoerder zal het Rijk Vervoerder een lijst verschaffen met de namen van degenen die bij de opdracht betrokken zijn en toegang hebben verkregen of zullen verkrijgen tot de Informatie;
 - iii. Het Rijk zal alle bij het analyseren van en adviseren over de verstrekte informatie betrokken werknemers en adviseurs een

10.2.e

geheimhoudingsverklaring laten ondertekenen waarin zij verklaren zich aan alle in deze overeenkomst genoemde punten te zullen houden.

- iii. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Vervoerder zal het Rijk aan personen die niet bij de opdracht betrokken zijn geen mededelingen doen met betrekking tot de Informatie.

4. Het Rijk is verplicht Vervoerder op eerste verzoek alle Informatie te retourneren en Vervoerder schriftelijk te bevestigen dat het Rijk, haar werknemers en adviseurs geen Informatie meer onder zich hebben en geen kopieën hebben behouden van de Informatie. Tevens zal het Rijk aan Vervoerder alsdan binnen een redelijke termijn schriftelijk berichten dat alle Informatie zijn vernietigd zonder dat kopieën daarvan zijn achtergehouden.
5. Bij overtreding door Rijk van de in deze overeenkomst aan hem opgelegde verplichtingen zal hij door de enkele daad van die overtreding, zonder dat een ingebrekestelling door Vervoerder wordt vereist, een boete van € 250.000,-- ten behoeve van Vervoerder verbeuren, onverminderd het recht van Vervoerder om volledige schadevergoeding te vorderen en de mogelijkheid voor Vervoerder om onder meer in rechte verdere verspreiding van de Informatie te doen verhinderen.
6. Tevens geldt een overtreding van de in deze overeenkomst aan het Rijk opgelegde verplichtingen als een dringende reden voor beëindiging van de samenwerking tussen Vervoerder en het Rijk ten behoeve van het doel in Art. 1.
7. De uit deze overeenkomst voor het Rijk voortvloeiende verplichtingen gelden voor onbepaalde tijd.
8. Deze overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht; geschillen met betrekking tot deze overeenkomst zullen door de in Nederland bevoegde rechter beslecht worden.

Aldus getekend:

op 13 mei 2020

te Amsterdam

10.2.e

18-5-2020.....

's Gravenhage.....

De Staat der Nederlanden

10.2.e