

Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e miniennm.nl>
Datum: vrijdag 07 jul. 2017 2:50 PM
Aan: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e 10.2 -
 BSK <10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e - DGB 10.2.e @miniennm.nl>,
 10.2.e - DGB <10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e 10. -
 DGB <10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e - DGB
 10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e - DGB <10.2.e miniennm.nl>,
 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e miniennm.nl>
Onderwerp: terugmelding gesprek IenM-Schiphol

Collega's,

Vandaag hebben 10. en ik overlegd met Schiphol (10.2. 10.210.2.e 10.2.e en
 10.2. : 10.2.e Valt niet onder Wob-verzoek . Hieronder de

belangrijkste punten met enkele acties daarbij.

Groet 10.2.e

Masterplan

- 1
- 1
- .
- 1

10.2.e 10.2.e

Valt niet onder Wob verzoek

Valt niet onder
Wob-verzoek

Selectiviteit

1
1
.
1

Valt niet onder Wob-
verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Zie onder ter info

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Frequin, M.M. (Mark) - BSK <10.2. 10.2.e miniennm.nl>
Datum: maandag 06 nov. 2017 9:21 AM
Aan: 10.2.e 10.2.e (FIN/AL) <10.2. 10.2.e miniennm.nl>, Nijhuis, Jos <10.2.e schiphol.nl>
Kopie: 10.2.e - BSK <10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e miniennm.nl>
Onderwerp: Masterplan Schiphol

Beste Jos en 10.2.e

Heel verstandig om het masterplan Schiphol met elkaar te bespreken om tot een zorgvuldig en goed gedragen besluit te komen.

Alle bij de bereikbaarheid van Schiphol betrokken partijen (Schiphol, ProRail, NS, Vervoerregio Amsterdam, Haarlemmermeer en IenM)

hebben elkaar ongeveer twee weken geleden gesproken. Tijdens dat overleg is afgesproken om voorafgaande aan het BO MIRT (begin december) een vervolgoverleg te plannen. In dit overleg zal de totaal aanpak voor de bereikbaarheid van Schiphol

nu en richting de toekomst besproken worden. Mijn voorstel is daarom, gezien de samenhang tussen de verdere maatregelen ten aanzien van de bereikbaarheid van de luchthaven

en de ontwikkeling van de luchthaven zelf, om aansluitend op of voorafgaande aan het overleg over de bereikbaarheid een overleg te organiseren over het Masterplan Schiphol.

Op deze manier kan de link tussen de beide onderwerpen goed worden bewaakt en een groot deel van de betrokkenen hebben hiervoor al tijd ingeruimd.

Ik hoor graag of jullie je kunnen vinden in dit voorstel.

Mvg,

Mark

Van: 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e 10. - BSK
Onderwerp: terugkoppeling eerste stuurgroep masterplan
Datum: woensdag 13 december 2017 18:58:29

Hee 10.2.e en 10.2.e (10. en 10.2.e in cc vanwege selectiviteit),

Vanmiddag eerste stuurgroep masterplan gehad met Schipholdirectie (10.2.e 10.2. 10. 10.2.e etc.), FIN (10.2.e 10.2.e EZ (10.2.e 10.2.e gemeente Amsterdam 10.2. 10.2.e en IenW (10.2 en 10.2. Belangrijkste zaken die aan de orde kwamen:

- Opvallend dat bijeenkomst over masterplan ging maar dat dit woord geen 1 keer is gevallen. Gesprek ging vooral over het beeld bij de verdere ontwikkeling van Schiphol en nog helemaal niet over de infrastructurele invulling die daar bij hoort.
- 11.1

10.2.e 10.2.e

Beleidsmedewerker

Ministerie van Infrastructuur en Milieu

DGB | Directie Luchtvaart | Luchthavenontwikkeling en Milieu

Plesmanweg 1-6 | 2597 JG | Den Haag

Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag

T +31 10.2.e

E 10.2.e 10.2.e [miniaem.nl](mailto:10.2.e@miniaem.nl)

Van: 10.2.e 10.2. - DGB
Aan: 10.2.e 10. (FIN/DEELN) 10.2.e
Cc: 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2. (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN);
 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e 10.2.e mine
Onderwerp: RE: Onderwerpen/vragen voor Masterplanoverleg op 19 april
Datum: woensdag 18 april 2018 11:10:44

Allen,

Valt niet onder Wob verzoek

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e 10.2. (FIN/DEELN)
Verzonden: donderdag 12 april 2018 13:01
Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>; 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>
CC: 10.2.e (10.2.e <10.2.e minez.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB
 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
 10.2.e minfin.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e minfin.nl>; 10.2.e
 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e - DGB
 <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e (10.2.e minez.nl) <10.2.e minez.nl>
Onderwerp: Onderwerpen/vragen voor Masterplanoverleg op 19 april

Beste 10.2. ; en 10.2.

Ik heb even wat vragen opgehaald bij alle deelnemers aan ons overleg volgende week:

Beoordelingskader en eisen

1. In de roadmap 500k worden oa de investeringen in grondinfrastructuur geschetst die nodig zijn om 500k vliegtuigbewegingen af te handelen. Is er ook al een "roadmap" voor meer dan 500k vliegtuigbewegingen binnen het huidige operationele concept?
2. Hoe ziet het beoordelingskader om keuze te maken tussen alternatieven eruit? Welke eisen worden gesteld?

Studie Quebec

3. In de eerdere presentaties (oa van 9 maart) wordt ingegaan op de verdubbeling van rijbaan Q op huidige locatie als bepalende factor voor eerdere ontwikkeling Noordwest. Verplaatsing naar zuiden was niet mogelijk blijkt uit studie BCN/Haskoning/Arcadis. Kan deze studie worden gedeeld?

Alternatieven

4. Welke andere alternatieven zijn er nog voor verdere fysieke ontwikkeling? In hoeverre zijn bijvoorbeeld een alternatieve banenstelsels onderzocht (bijv Parallele Kaagbaan ipv Aalsmeerbaan en/of Buitenveldertbaan)?
5. In het concept-exploitatieverlag lezen we dat er in masterplan verschillende scenario's ontwikkeld. Wat zijn deze scenario's?
6. In hoeverre is de keuze voor NW toekomstbestendig en staat het open voor nieuwe bedrijfsmodellen? De NW variant gaat uit van een grote home carrier met een eigen feeder netwerk (alle activiteiten van KLM blijven centreert in A-gebied). Straks ontstaan er misschien ook nieuwe samenwerkingsverbanden (met transfers) of wordt self hubbing groter. De indruk is nu dat er twee aparte luchthavens komen die wel verbonden zijn met elkaar, maar dat is OV en niet vervoer binnen de beveiligde zone van de luchthaven. Dat kan nieuwe bedrijfsmodellen in de weg staan lijkt mij. Hoe ziet Schiphol dit?
7. De afgelopen jaren hebben we gemerkt dat Schiphol achter de markt aan heeft geïnvesteerd. In hoeverre is het masterplan nu flexibel en past het zich aan op de toekomstige groei?
8. Heeft de ontwikkeling van de NW variant nog effect op het baangebruik op Schiphol?

9. Zijn er nog innovatieve/out of the box (ruimtebesparende) concepten bekend voor wat betreft luchthavenontwikkeling op andere plekken in de wereld? Is dit onderzocht?

Geeft dit enige richting over waar onze vragen zitten?

Gr. 10.2

.e

.e

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie | Directie Financieringen

Korte Voorhout 7 | 2511CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070 - 10.2.e

M 06 - 10.2.e

E 10.2.e @minfin.nl

Van: 10.2. 10.
Aan: 10.2.e ~~-DGB; 10.2.e 10.2. -DGB; 10.2.e 10.2. -DGB; 10.2.e~~
~~-DGB; 10.2.e minez.nl"; 10.2.e minez.nl"; "s 10.2. amsterdam.nl"; 10.2. 10.2 (FIN/AL);~~
~~10.2.e 10.2 (FIN/DE/ELN); 10.2.e (FIN/DE/ELN); 10.2.e 10.2.e 10.~~
~~(FIN/DE/ELN); 10.2.e 10. -Bsk~~
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Masterplan Schiphol
Datum: zondag 25 maart 2018 21:17:20
Bijlagen: 20180309 MP sessie met ministeries+Adam final.pdf

Beste allen,

Met excuses voor de vertraging stuur ik jullie hierbij de presentatie van het overleg op 9 maart jl, met daarbij de opmerking dat de update van de visie 2040 niet besproken is vanwege tijdsgebrek.

Wij zullen over ca. 1 maand een vervolgssessie plannen. Streven is daarvoor op ambtelijk niveau een keer bijeen te komen om in meer detail te spreken **10.2.g**

Vriendelijke groet,
Namens 10.2.e

10.2 10.2.e

Van: 10.2.e @schiphol.nl]
Verzonden: vrijdag 22 december 2017 17:00
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB
<10.2.e minienm.nl>; 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>;
10.2.e minez.nl' <10.2.e minez.nl>; Frequin, M.M. (Mark) - BSK10.2.e @minienm.nl>;
10.2.e minez.nl' <10.2.e minez.nl>; 10.2.e amsterdam.nl' <s10.2.e amsterdam.nl>; 10.2.e
10.2.e (FIN/AL) <10.2.e minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e minfin.nl>;
10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e minfin.nl>; 10.2.e 10.2. (FIN/DEELN)
10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>.
CC: Otto, Birgit <10.2.b@schiphol.nl>; Meijs, Jabine van der 10.2.e @schiphol.nl>; 10.2.e
10.2 <10.2.e schiphol.nl>
Onderwerp: Masterplan Schiphol

Beste allen,

Allereerst wil ik jullie nogmaals hartelijk danken voor jullie komst naar Schiphol vorige week. Wat ons betreft was het een zeer nuttige en constructieve bijeenkomst.

We bespraken dat wij de tweede helft februari een vervolgoverleg zullen organiseren op Schiphol. De opties daarvoor worden op zeer korte termijn uitgezet. Ten behoeve van deze bijeenkomst zijn de volgende acties besproken:

- Schiphol zal inzicht geven in mogelijkheden om geluidsoverlast en CO2 uitstoot te beperken, waaronder de mogelijkheid tot differentiatie van de tarieven.
- IenW zal een eerste aanzet doen van de wijze waarop selectiviteitsbeleid *wel* vormgegeven kan worden.

valit

Indien jullie een ander beeld hebben van deze acties dan hoor ik dat graag. Wij kijken er naar uit om verder te werken aan een gezamenlijke visie en een verkenning van de mogelijkheden om deze te realiseren.

Goede kerstdagen gewenst voor allen!

Vriendelijke groet,
Mede namens 10.2 10. en 10.2.e

10 10.2.

10. 10.2.e
731 (0) 20 10.2.e
President & CEO
Board of Management

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)



Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10. - BSK
Aan: 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e 10.2. - DGB; 10.2.e
Onderwerp: FW: Presentatie Masterplan Schiphol Group t.b.v. bespreking 13 december 14.00 Schiphol
Datum: maandag 11 december 2017 13:05:59
Bijlagen: 2017 12 11 Visie 2040 v0.16.pdf

10.2.e

Valt niet onder Wob

10.
2 -

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Postbus DGB <PostbusDGB@minienm.nl>
Datum: maandag 11 dec. 2017 12:57 PM
Aan: 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>, DGB - DLV - MA's 10.2.e 10.2 <@frd.shsdir.nl>
Onderwerp: FW: Presentatie Masterplan Schiphol Group t.b.v. bespreking 13 december 14.00 Schiphol

Valt niet onder

Groet,
10.2.

Van: Frequin, M.M. (Mark) - BSK
Verzonden: maandag 11 december 2017 12:54
Aan: Postbus DGB <PostbusDGB@minienm.nl>
Onderwerp: FW: Presentatie Masterplan Schiphol Group t.b.v. bespreking 13 december 14.00 Schiphol

Valt niet
onder Wob
M-----

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e @schiphol.nl>
Datum: maandag 11 dec. 2017 12:15 PM
Aan: Frequin, M.M. (Mark) - BSK <10.2 10.2.e minienm.nl>, 10.2.e @minez.nl' <10.2.e minez.nl>, 10.2.e amsterdam.nl' <S 10.2.e amsterdam.nl>, 10.2.e 10.2.e (FIN/AL) <10.10.2.e minfin.nl>, 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e minfin.nl>, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e minfin.nl>, 10.2.e 10.2. (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>, Otto, Birgit <10. b@schiphol.nl>, Nijhuis, Jos <10.2.e schiphol.nl>, Meijs, Jābine van der 10.2.e @schiphol.nl>, 10.2.e minez.nl' <10.2.e minez.nl>
Kopie: 10.2.e <10.2 10.10.2.e schiphol.nl>, 10.2.e 10.2 <10.2.e schiphol.nl>
Onderwerp: Presentatie Masterplan Schiphol Group t.b.v. bespreking 13 december 14.00 Schiphol

Goedemiddag,

Ter voorbereiding op de bespreking met onderwerp Masterplan Schiphol Group d.d. woensdag 13 december, 14.00 uur op Schiphol stuur ik u bijgaande presentatie.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

+31 (0) 20 10.2.e

+31 (0) 61 10.2.

PA/Executive Secretary

Board of Management

10.2.e

Executive Vice President & CFO

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands. schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)



Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10. - BSK
Aan: 10.2.e - DGB; 10.2.e 10. - DGB
Cc: 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e - DGB; 10.2.e (10.2 - BSK; 10.2.e - HBJZ)
Onderwerp: FW: Afspraken overleg KLM/Schiphol/BARIN/I&M 2 oktober 2017
Datum: donderdag 5 oktober 2017 11:20:31
Prioriteit: Hoog

Ha 10. en 10.2.e

Valt niet onder Wob verzoek

Groet, 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Elbers, Pieter (AMSDA) - KLM <10.2. KLM.COM>
Datum: donderdag 05 okt. 2017 6:53 AM
Aan: Nijhuis, Jos <10.2.e schiphol.nl>, 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>,
 BARIN - 10.2.e <10.2.e barin.nl>
Kopie: Frequin, M.M. (Mark) - BSK <10.2.10.2.e minienm.nl>, 10.2.e -
 DGB <10.2.e minienm.nl>, 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>,
 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>, 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>
Onderwerp: RE: Afspraken overleg KLM/Schiphol/BARIN/I&M 2 oktober 2017

Beste 10.2.

Dank voor de snelle follow-up.

Ik heb een tekst suggestie;

Valt niet
onder Wob-
verzoek

Dank

10.2.

Valt niet onder Wob-verzoek

Hartelijke groet

Pieter

From: Nijhuis, Jos [mailto:10.2.e schiphol.nl]
Sent: Wednesday, October 04, 2017 10:36 AM
To: 10.2.e 10.2. - BSK ; 10.2.e 10.2. (AMSDA) - KLM ; BARIN - 10.2.e
Cc: Frequin, M.M. (Mark) - BSK ; 10.2.e - DGB ; 10.2.e 10.2. - BSK ;
 10.2.e 10.2. ; 10.2.e
Subject: RE: Afspraken overleg KLM/Schiphol/BARIN/I&M 2 oktober 2017
 Beste 10.2.

Ik ben accoord met het actielijstje.

Valt niet onder Wob-verzoek

slots (cc in mail)

Groet,

Jos

Jos Nijhuis

President & CEO ROYAL SCHIPHOL GROUP

Location code 01-25

P.O. Box 7501 - 1118 ZG Schiphol

Tel: +31 20 10.2.e

www.schipholgroup.com

Van: 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>

Datum: dinsdag 03 okt. 2017 8:31 AM

Aan: 10.2.e @KLM.COM <10.2.e KLM.COM>, Nijhuis, Jos <10.2.e schiphol.nl>, BARIN - 10.2.e <10.2.e barin.nl>

Kopie: 10.2.e 10.2. - BSK <10.2. 10.2.e minienm.nl>, 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>, 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl>

Onderwerp: Afspraken overleg KLM/Schiphol/BARIN/I&M 2 oktober 2017

Beste Jos, Pieter en 10.2. ,

Onderstaand de afspraken zoals ik die genoteerd heb gisteren. Graag ontvang ik vandaag eventuele aanpassingen/aanvullingen. Willen jullie daarbij ook aangeven met welke personen met spoed overleg kan plaatsvinden over de slotproblematiek?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Valt niet onder Wob verzoek

2. Voordat Schiphol een definitief besluit neemt over investeringen in de komende jaren naar aanleiding van het lopende consultatieproces, vindt in het najaar door partijen een terugkoppeling plaats richting I&M. Daarbij wordt expliciet aandacht besteed aan de wijze waarop de punten van LVNL zijn verwerkt, mede in het licht van de bredere discussie over de veiligheid n.a.v. het OVV-rapport.

Valt niet onder Wob verzoek

toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

For information, services and offers, please visit our web site: <http://www.klm.com>. This e-mail and any attachment may contain confidential and privileged material intended for the addressee only. If you are not the addressee, you are notified that no part of the e-mail or any attachment may be disclosed, copied or distributed, and that any other action related to this e-mail or attachment is strictly prohibited, and may be unlawful. If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV (KLM), its subsidiaries and/or its employees shall not be liable for the incorrect or incomplete transmission of this e-mail or any attachments, nor responsible for any delay in receipt.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines) is registered in Amstelveen, The Netherlands, with registered number 33014286

Van: 10.2.e 10 - BSK
Aan: 10.2. ; 10.2. - DGB
Cc: 10.2.e 10.2 - DGB; 10.2.e 10 - DGB; 10.2.e - DBO
Onderwerp: 11.1 .Reactie IenM op Exploitatieverslag 2017
Datum: dinsdag 27 juni 2017 18:35:36
Bijlagen: [image002.png](#)

Heb 10. 10. gesproken en aangegeven dat deze brief er aan komt. 11.1

Ze wil wel graag gesprek over wat er dan precies moet veranderen om tot een verslag te komen dat wel aan onze eisen voldoet, zonder dat dit leidt tot allerlei extra administratieve lasten. Ze suggereerde daarbij zoveel mogelijk aan te sluiten bij wat Schiphol allemaal doet/moet doen ikv tarievensystematiek. 10.2.e wil jij e.e.a. verder verkennen met Schiphol als de brief is verstuurd?

10.

Valt niet onder Wob-verzoek

1

Groet, 10.2.e

Valt niet onder Wob-verzoek

Verzonden met BlackBerry Work (www.blackberry.com)

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Datum: maandag 10 jul. 2017 4:38 PM
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>, 10.2.e 10.2 - BSK
 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Kopie: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Onderwerp: RE: exploitatieverslag - schiphol komt ook met een reactie

Valt niet onder Wob-verzoek

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB
Verzonden: maandag 10 juli 2017 15:50
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB ; 10.2.e 10.2. - BSK
CC: 10.2.e - DGB
Onderwerp: exploitatieverslag - schiphol komt ook met een reactie
 HI 10.2.e en 10.2

Ik heb net met 10.2.e gesproken en ze hebben de brief ontvangen.

Ze gaf aan dat Schiphol schriftelijk gaat reageren op onze brief en dat ze graag met ons het gesprek aan gaan hoe ze de komende jaren het verslag kunnen verbeteren. 11.1

Ze gaf aan dat ze in de schriftelijke reactie ook terugkomen op de specifieke punten uit onze brief. Met name het punt over security lanes. Dat berust inderdaad op een misverstand. Alle beschikbare lanes gaan deze zomer zoals afgesproken open. 11.1

Valt niet onder Wob-verzoek

10.2.e

Senior Beleidsmedewerker

.....

Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

Postbus 20904 | 2500 EX | Den Haag

.....
T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10. - BSK
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e 10. - DGB
Onderwerp: RE: Terugkoppeling tweede overleg IenM en Schiphol over exploitatieverslag - graag je reactie op de voorgestelde opzet voor het exploitatieverslag
Datum: dinsdag 28 november 2017 23:02:50

Ha 10.2.e

Dank. Doel en opzet zien we goed uit. Wil het graag even met je bespreken. Heb er toevallig gisteren ook even met 10.2. 10.2.10.2.e over gesproken. 11.1

Groet, 10.2

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e miniennm.nl>
Datum: dinsdag 28 nov. 2017 1:33 PM
Aan: 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e miniennm.nl>
Kopie: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e miniennm.nl>, 10.2.e 10. - DGB <10.2.e miniennm.nl>
Onderwerp: Terugkoppeling tweede overleg IenM en Schiphol over exploitatieverslag - graag je reactie op de voorgestelde opzet voor het exploitatieverslag

Hi 10.2

Inleiding

Gisterochtend hebben 10.2.e en ik **gesproken met Schiphol over het vervolg van het exploitatieverslag**. Vanuit Schiphol waren aanwezig: 10.2.e 10.2.e en 10.2.e. We hebben een **nieuwe opzet met elkaar besproken** (in aanloop naar de nieuwe verslaglegging na afronding van de eerste meerjarige tariefsystematiek). In deze email vind je een voorstel voor de opzet.

Wij hebben benadrukt dat het exploitatieverslag om inzage moet geven of de luchthaven "in control is" mbt de borging van het publieke belang "continuïteit, kwaliteit en netwerkontwikkeling". We willen o.a. inzage krijgen in de (toekomstige) knelpunten die Schiphol signaleert, hoe deze (pro-actief) worden opgelost (met asset of non-assets) en of de oplossingen de gewenste uitkomsten hebben.

11.1

Opzet exploitatieverslag

Schiphol wil het exploitatieverslag voor het komende jaar als volgt opbouwen:

11.1

11.1

11.1

11.1

10.2.e 11.1

11.1

Groet, 10.2.e 10.2.e

Senior beleidsmedewerker

Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB

Verzonden: vrijdag 13 oktober 2017 10:09

Aan: 10.2.e 10.2. - BSK ; 10.2.e 10.2.e - DGB

CC: 10.2.e 10. - DGB

Onderwerp: Terugkoppeling overleg IenM en Schiphol over exploitatieverslag

10. en 10.2.e

bijgaand een terugkoppeling van een verkennend gesprek met Schiphol over de invulling van het exploitatieverslag.

Uitkomsten op hoofdlijnen:

- Het exploitatieverslag (dat Schiphol de komende drie jaar jaarlijks zal opstellen) hoeft nog niet aan de nieuwe regelgeving te voldoen.
- Het exploitatieverslag moet wel verbeterd worden zodat IenM kan opmaken of Schiphol de juiste investeringen op het juiste moment doet zodat het luchthavenproces niet in het geding komt.
- Om dat voor elkaar te krijgen moet er een duidelijke koppeling in het verslag gemaakt worden tussen capaciteit – kwaliteit – (voor luchtvaart noodzakelijke) oplossingen/ investeringen.
- IenM gaat er vanuit dat in het exploitatieverslag ook zichtbaar wordt welke (voor luchtvaart noodzakelijke) investeringen door LVNL nodig geacht worden (o.a. link naar Roadmap 500K en straks ATM2020)
- Het exploitatieverslag wordt stapsgewijs verbeterd (dus in 2018 wordt een eerste verbeterlag gemaakt, in 2019 een tweede verbeterlag enz.)
- Schiphol gaat nog enkele zaken na en in november wordt er op medewerkersniveau een vervolgoverleg gepland ter voorbereiding van het overleg op managementniveau (10. 10.2.e dat eind dit jaar zal plaatsvinden).

Lees het verslag voor de details. In de bijlage zie je een eerste opzet van de input voor het exploitatieverslag. Die staat nog niet vast, het is een eerste verkenning die we in november samen verder uitwerken.

Mochten jullie vragen hebben over de inhoud dan hoor ik dat graag.

Groet, 10.2.e

Vooroverleg invulling exploitatieverslag voor de komende 3 jaren

Deelnemers: 10.2.e (SPL) en 10.2.e 10.2.e (IenM)

Datum: 12 oktober 2017 (14:00 – 15:00) – Schiphol

N.a.v. van de briefwisselingen over het laatste exploitatieverslag ligt er nog één actie open: de nadere invulling van het exploitatieverslag dat de komende drie jaar jaarlijks door Schiphol zal worden opgeleverd.

Doel van het overleg is om met elkaar te verkennen hoe het exploitatieverslag er (idealiter) uit zou moeten (komen te) zien, rekening houdend met de geldende regelgeving. Dit vooroverleg is ter voorbereiding van een overleg dat 10.2.e en 10.2.e 10.2 (COO) met elkaar zullen voeren over het exploitatieverslag in november/ december van dit jaar.

10.2.e vraagt of het exploitatieverslag aan de nieuwe regelgeving moet voldoen. 10.2.e geeft aan dat **de exploitatieverslag (nog) niet aan de nieuwe regelgeving hoeft te voldoen** omdat de nieuwe invulling (n.a.v. de wetswijziging exploitatie van de luchthaven Schiphol die per 1 juli 2017 in werking is getreden) pas mogelijk is na afronding van de eerste meerjarige tariefperiode die (als alles volgens planning verloopt) per 1 april 2019 in zal gaan voor de tariefperiode 2019-2021.

Dat betekent niet dat het verslag er hetzelfde uit zal zien als de afgelopen jaren. **In het nieuwe verslag zal er een duidelijke koppeling gemaakt moeten worden tussen capaciteit – kwaliteit en oplossingen/investeringen.** Het huidige verslag zegt vrijwel niets over de doelmatigheid en doeltreffendheid van de (voor luchtvaart relevante) voorzieningen. Dat is iets waar we naar toe moeten werken.

11.1

11.1

11.1^{102a}

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.10.2
Onderwerp: RE: Vervolgoverleg exploitatieverslag en investeringen
Datum: vrijdag 1 december 2017 16:01:50

Hi 10.2.e

Fijn dat je het hebt besproken. Ik heb 10.2 ook geïnformeerd. 10.2. maakt nu een korte opzet van ons voorstel en stemt dat nog met jullie af. Dit kan dan naar beide gestuurd worden ter voorbereiding op deze afspraak in januari.

Groet
10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB [mailto:10.2.e 10.2.e minienm.nl]

Verzonden: vrijdag 1 december 2017 12:47

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e 10.2.e - DGB

Onderwerp: Vervolgoverleg exploitatieverslag en investeringen

Hi 10.2.

Ik heb je gisteren proberen te bellen maar niet te pakken gekregen, vandaar deze email (omdat vandaag je vrije dag is). Heb met 10. de uitkomsten van ons overleg (over het exploitatieverslag) besproken. Hij bespreekt de voorgestelde opzet (voor toekomstige exploitatieverslagen) graag met 10.2.10.10.2.e Hij wil dat overleg ook graag koppelen aan het overleg dat gepland zou worden om de door de investeringen heen te lopen.

Ik bel je hier begin volgende week over zodat we het overleg (over het exploitatieverslag en de investeringen) kunnen 10.2.e Voorkeur van 10. gaat uit naar januari 2018.

Hartelijke groet,
10.2.e 10.2.e

Senior Beleidsmedewerker

.....
Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

Postbus 20904 | 2500 EX | Den Haag

.....
T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e minienm.nl

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

 **Please consider the environment before printing this e-mail**

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e 10.2
Cc: 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Voorstel opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018
Datum: maandag 22 januari 2018 10:13:00

Beste 10.2.e dank voor je bericht. Fijn dat jullie dit oppakken. Graag tot woensdag.
 10.2.e 10.2.e komt woensdag as. ook mee naar het overleg. Ik heb zijn emailadres in de cc. gezet.

Groet, 10.2.e 10.2.e

Senior beleidsmedewerker

Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2.e [mailto:10.2.e@schiphol.nl]

Verzonden: maandag 22 januari 2018 10:12

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB ; 10.2.e 10.2.e - DGB

Onderwerp: RE: Voorstel opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018

Beste 10.2.e

Dank voor je berichten.

We spreken vandaag me onze collega's van Corporate Development t (afdeling 10.2.10.2.10.2.e over het verzoek van jullie over de investeringen na 2020.

Ik hou je hiervan op de hoogte.

Groet,

10.2.

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB [mailto:10.2.e@schiphol.nl] [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

Verzonden: vrijdag 19 januari 2018 9:18

Aan: 10.2.e 10.2.e <10.2.e@schiphol.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@schiphol.nl>; 10.2.e - DGB

<10.2.e@schiphol.nl> [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

Onderwerp: RE: Voorstel opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018

Beste 10.2.e

ik heb je zojuist gebeld maar niet te pakken gekregen, vandaar deze email.

Ik heb 10.2.e gesproken en hij vindt de presentatie prima om als basis te gebruiken voor het gesprek van woensdag a.s. Hij gaf ook aan dat hij graag gevoel wil krijgen voor de investeringen die gerelateerd zijn aan (veilige) groei (voor en) na 2020. Is het mogelijk om daar woensdag a.s. ook iets over te zeggen?

Wellicht dat 10.2.e 10.2.e woensdag a.s. ook aanwezig is tijdens het overleg. Ik heb hem nog niet gesproken, zodra hij bevestigt hoor je van me.

Ik hoor graag van je. Ben vanmiddag na 14.30 telefonisch goed bereikbaar.

Alvast dank.

Groet, 10.2.e 10.2.e

Senior beleidsmedewerker

Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2.e [mailto:10.2.e@schiphol.nl]

Verzonden: dinsdag 16 januari 2018 16:13

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e -
DGB <10.2.e minienm.nl>
CC: 10.2.e <10.2.e y@schiphol.nl>; 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>

Onderwerp: RE: Voorstel opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018

Hi 10.2.e

Dank voor je uitgebreide review.

We hebben je opmerkingen bijna allemaal verwerkt. De opmerkingen die niet direct overgenomen zijn, snijden weldegelijk hout en gaan we dan ook verwerken in het verslag zelf, maar leken t.b.v. de presentatie voor 25 januari al gedekt te worden door enkele meer high level opmerkingen.

Wij herkennen ons in de gemaakte (praktische) afspraken.

Ik zal je voor verdere afstemming even bellen.

Groet,

10.2.

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB [<mailto:10.2.e 10.2.e minienm.nl>]

Verzonden: donderdag 11 januari 2018 10:44

Aan: 10.2.e 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB
<10.2.e minienm.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e y@schiphol.nl>; 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>

Onderwerp: RE: Voorstel opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018

Beste 10.2.e

de beste wensen voor 2018. Bijgaand onze aanvullingen op jullie concept voorstel. Fijn dat jullie een eerste opzet hebben gemaakt, dank hiervoor.

11.1

(5) -11.1

Groet, 10.2.e 10.2.e

Senior beleidsmedewerker
Directie Luchtvaart
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
T: 070 10.2.e
M: 06 10.2.e
@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)
www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2.e [<mailto:10.2.e@schiphol.nl>]

Verzonden: vrijdag 22 december 2017 11:40

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>; 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

CC: 10.2.e <10.2.e [y@schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>; 10.2.e <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>

Onderwerp: Voorstel opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018

Beste 10.2.e en 10.2.e

Bijgaand het conceptvoorstel voor de nieuwe opzet van het Exploitatieverslag 2018. Graag stemmen wij dit concept met jullie af ter voorbereiding op het gesprek tussen 10.2.10.2.e en 10.2.e

Het gesprek tussen 10. en 10.2 is nog niet gepland (er wordt gericht op een afspraak in januari), maar zou fijn zijn als wij voordien met elkaar dit voorstel hebben gefinaliseerd.

Neem gerust contact met 10.2. of mij op voor nadere afstemming (wij zijn zelf vanaf 3 januari weer bereikbaar).

Alvast geode dagen gewenst.

10.2.e

10.2.e

+31 (0) 6 10.2.e

Senior Advisor

Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)

 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are

requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

doc II. I20

Voorstel Opzet Exploitatieverslag Schiphol 2018

Bespreking Schiphol en Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

24 januari 2018

Aanleiding

Het vorige Exploitatieverslag (2017) heeft, naar oordeel van I&W, onvoldoende zicht gegeven op de doelmatigheid en doeltreffendheid van de getroffen voorzieningen. Hierop heeft de Minister besloten dat Schiphol de komende 3 jaar, jaarlijks moet rapporteren in plaats van pas weer in 2020.¹ Tevens zal de doelmatigheid en doeltreffendheid van getroffen investeringen beter aan bod moeten komen.

N.a.v. recente ontwikkelingen (o.a. OVV rapport, wachtrijen meivakantie 2017 e.d.) beoogt het verslag tevens een oordeel te geven of Schiphol “in control” is en de juiste (asset en non-asset) investeringen/voorzieningen op het juiste moment treft, zodat de “continuïteit, kwaliteit en netwerkontwikkeling” van Schiphol geborgd is. Het verslag geeft I&W inzage in de koppeling tussen: capaciteit – kwaliteit – investeringen/ oplossingen.

Exploitatieverslag 2018:

- Schiphol en I&W hebben gezamenlijk gekeken naar verbetermogelijkheden zodat het verslag 2018 de Minister beter in staat stelt een oordeel te vormen omtrent de doelmatigheid en doeltreffendheid van de getroffen voorzieningen op Schiphol.

Gevraagd besluit:

- Akkoord op de voorgestelde opzet van het Exploitatieverslag 2018.

¹Volgens artikel 8.29a van de Wet Luchtvaart moet Schiphol één keer per 3 jaar (of zoveel eerder als door I&W nodig geacht) een rapportage opleveren aan de Minister² over de exploitatie van de Luchthaven.

Voorgestelde opzet Exploitatieverslag 2018

102 g

Bijlages

Bijlage - Capaciteitsplanningsproces

102 g

Bijlage - Uitwerking ICP proces

Bijlage – Uitwerking Tactical Plan Proces¹

102 g

I
-

Van: 10.2.10.
Aan: 10.2.e 10.2. - DGB
Onderwerp: Exploitatieverslag Schiphol
Datum: donderdag 29 maart 2018 14:53:26
Bijlagen: [image001.jpg](#)

Beste 10.2.e

Wij verwachten op vrijdag 6 april aanstaande een eerste concept van het Exploitatieverslag over 2017 ter informele afstemming aan je te kunnen sturen.

Kunnen we aanstaande dinsdag of woensdag even telefonisch het vervolg van de procesplanning met elkaar af te stemmen?

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

10.2.

10.2.e

+31 (0)6 10.2.e

Senior Advisor

Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl



Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.10.
Aan: 10.2.e 10.2. - DGB
Cc: 10. .e
Onderwerp: Concept Exploitatieverslag Schiphol
Datum: vrijdag 6 april 2018 13:21:02
Bijlagen: [image001.jpg](#)
[Aviation Development Plan 2018-2022.pdf](#)
[Exploitatieverslag 2018 CONCEPT v1.0 tbv eerste afstemming min I&W 06042018.pdf](#)

Beste 10.2.e

Bijgaand een eerste concept van het Exploitatieverslag over 2017. Het betreft een concept voor een eerste toetsing door I&W. De tekst en inhoud kunnen daarom nog wijzigingen.

Een aantal zaken zullen nog worden toegevoegd in latere versies. Dit staat in de tekst middels comments aangegeven.

We hebben telefonisch met elkaar afgesproken:

- I&W streeft ernaar om vrijdag 13 april een eerste respons op dit concept te geven.
- Wij zullen allebei dinsdag 17 april, rond een reeds ingeplande afspraak tussen I&W en Schiphol, vrijhouden voor het geval nadere afstemming/toelichting nodig is. Volgende week stemmen we per email af of dit nodig is.
- Schiphol streeft er vervolgens naar om naar aanleiding van jullie review op donderdag 26 april een nieuw concept te overleggen.
- Uiterlijk 14 mei krijgen we dan jullie feedback terug.
- Het Exploitatieverslag zal dan door ons definitief worden gemaakt en de interne goedkeuringsronde in gaan.
- Eind mei (in ieder geval voor 1 juni 2018) zal de definitieve versie worden aangeboden.

Neem gerust tussentijds contact op voor verdere afstemming.

Met vriendelijke groet,

10.2.

10.2.e

+31 (0) 6 10.2.e

Senior Advisor

Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

10.2.e

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10.2. - DGB
Aan: 10.2.e 10.2. - DGB
Onderwerp: FW: Exploitatieverslag Schiphol
Datum: maandag 23 april 2018 11:58:00
Bijlagen: [image001.jpg](#)

Kun je maandag a.s.?
 Groet, 10.2.e 10.2.e
 Senior beleidsmedewerker
 Directie Luchtvaart
 Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
 T: 070 10.2.e
 M: 06 10.2.e
 @: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)
www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2.
Verzonden: maandag 23 april 2018 10:19
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol
 Prima, dank!

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Verzonden: maandag 23 april 2018 10:14
Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>
CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol
 Ik stem even met 10.2. af of hij kan en dan komen we hier bij je op terug.
 Groet, 10.2.e 10.2.e
 Senior beleidsmedewerker
 Directie Luchtvaart
 Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
 T: 070 10.2.e
 M: 06 10.2.e
 @: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)
www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>
Verzonden: maandag 23 april 2018 10:13
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol
 Hi 10.2.e

Laten we dan meteen de afspraak plannen. Om 13.00 uur? In het Schiphol Hoofdgebouw? Voor de zekerheid een afspraak van 1 ½ uur.
 Na jullie bevestiging zal ik een outlook afspraak verzenden.
 Grt, 10.2.

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Verzonden: maandag 23 april 2018 10:08
Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>
CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol
 Hi 10.2.e

dank voor je mail. 10.2. attendeerde me er ook op dat de bijlage er niet bij zat.
 Mocht je daar nog vragen over hebben dan hoor ik dat graag. Misschien goed om snel een afspraak in de plannen voor volgende week maandag. Deze week wordt voor mij lastig, ook vanwege koningsdag.
 Donderdag ben ik ook heel de dag buiten de deur.
 Ik kan maandag a.s. tussen 12.00 en 15.00.
 Groet, 10.2.e 10.2.e
 Senior beleidsmedewerker

Directie Luchtvaart
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
T: 070 10.2.e
M: 06 10.2.e
@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)
www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>

Verzonden: maandag 23 april 2018 10:04

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>; 10.2.e - DGB
<10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol

Beste 10.2.e

Dank voor jullie email en review.

Een groot aantal opmerkingen kunnen we verwerken om nog een verbeterlag te maken. 10.2.g

Ik zal later deze week, na een eerste verbeterlag en inventarisatie van restpunten even contact opnemen om een afspraak in te plannen.

Kunnen wij overigens de genoemde bijlage nog ontvangen?

Groet,

10.2.

10.2.e

+31 (0) 6 10.2.e

Senior Advisor

Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

10.2.e

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

Verzonden: vrijdag 20 april 2018 17:10

Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>

CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>; 10.2.e - DGB
<10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol

Best 10.2.e

dank voor de conceptversie van het exploitatieverslag en excuses dat je enige tijd hebt moeten wachten op onze reactie vanwege alle drukte aan onze kant. Hierdoor is onderstaande planning niet meer actueel, maar laat maar weten wat voor jullie nog haalbaar is voor 14 mei a.s.

11.1

11.1

Groet, 10.2.e 10.2.e
Senior beleidsmedewerker
Directie Luchtvaart
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
T: 070 10.2.e
M: 06 10.2.e
@: 10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)
www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e [schiphol.nl](mailto:10.2.e@schiphol.nl)>

Verzonden: maandag 16 april 2018 13:10

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol

Best 10.2.e

Dank voor je reactie. Alle begrip.

Goed om te benadrukken dat ook wij hier constructief inzitten.

Ik ben het helemaal eens met de vaststelling dat het Exploitatieverslag iteratief verbeterd wordt.

Morgen zullen we dan niet bij elkaar komen. Mocht de komende tijd toch nadere afstemming gewenst zijn, dan ruimen we daar natuurlijk tijd voor in.

Groet,

10.2.

10.2.e

+31 (0) 6 10.2.e

Senior Advisor

Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands. schiphol.nl

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>

Verzonden: maandag 16 april 2018 12:42

Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>

Onderwerp: RE: Exploatieverslag Schiphol

Beste 10.2.e je bent me net voor. We komen uiterlijk vrijdag met een reactie. Het duurt iets langer vanwege allemaal spoedklussen, waarvoor excuses, maar we reageren eind deze week. Hoop dat dat voor jullie okay is. Verder zitten wij er constructief in, dus ik ga er vanuit dat we daar samen wel uitkomen. De afspraak was ook dat we het exploitatieverslag in stappen zouden verbeteren.

Groet, 10.2.e 10.2.e

Senior beleidsmedewerker

Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e minienm.nl

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>

Verzonden: maandag 16 april 2018 12:38

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>

Onderwerp: Exploatieverslag Schiphol

Beste 10.2.e

Van 10.2. heb ik voor het weekend begrepen dat jullie review na het weekend komt.

Kan je al inschatten of het nodig is om morgen bij elkaar te komen voor nader afstemming?

Groeten,

10.2.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to

disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.10.
Aan: 10.2.e 10.2. - DGB
Cc: 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Afspraak in juni
Datum: dinsdag 1 mei 2018 10:50:45
Bijlagen: image001.jpg

Hi 10.2.e

Inderdaad prettig kennis te hebben gemaakt. Dank ook voor alle opmerkingen en suggesties om het Exploitatieverlag op korte termijn te verbeteren. En ik onderschrijf helemaal het traject dat we ingaan om te komen tot een verslag dat zo optimaal als mogelijk aan de wensen van I&W voldoet.

Mijn voorkeur heeft donderdag 7 juni. Dan kom ik naar Den Haag.

Zullen we o.b.v. het concept dat 15 mei jullie kant op komt een onderwerp selecteren waar we als pilot verder op gaan inzoomen? Dan heb ik daarna nog even de tijd om alle beschikbare documentatie bij elkaar te zoeken.

Groet,

10.2.
e

10.2.e
 +31 (0) 6 10.2.e
 Senior Advisor
 Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group
 Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
 P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

10.2.e

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>
Verzonden: dinsdag 1 mei 2018 7:51
Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>
CC: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: Afspraak in juni

Hoi 10.2.e

Dank voor de prettige kennismaking gisteren. Leuk om met elkaar aan de slag te gaan met het exploitatieverslag!

Laten we proberen om alvast een datum te prikken begin juni voor de brainstorm, waarbij we aan de hand van een voorbeeld kunnen bekijken wat mogelijk is qua informatie/duiding.

Een blik in de agenda's leert dat 10.2.e en ik kunnen op de volgende momenten:

- 4 juni: 9:00-16:00

- 5 juni: 12:00-16:00
- 7 juni: 10:00-14:00

Daarbij ben ik er vanuit gegaan dat we bijeenkomen in Den Haag. We kunnen ook bij Schiphol langs komen. Dan gaat de voorkeur uit naar een moment aan het begin of einde van de dag. Op 4 juni om 9:00 uur of 15:00 uur. Op 5 om 15:00 uur.

Hopelijk kun jij ook op één van deze momenten.

Groet,
10.2.

e

10.2.e

Senior beleidsmedewerker

.....
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Directoraat-Generaal Luchtvaart en Maritieme Zaken

Directie Luchtvaart

Rijnstraat 8 | Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag

.....
+31 610.2.e

10.2.e

minienm.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.10.
Aan: 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol - tweede CONCEPT
Datum: dinsdag 8 mei 2018 17:01:47
Bijlagen: [image001.jpg](#)

Hi 10.2.e

Hier kom ik later bij op terug. Voor de zekerheid nog even intern uitgezet.

Grt, 10.2.

Van: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
Verzonden: dinsdag 8 mei 2018 12:58
Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>
CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol - tweede CONCEPT

Ha 10.2.e

Dank voor je snelle reactie. In de reactie op de aanbevelingen van de OVV is hier natuurlijk al wel mee naar buiten getreden maar ik begrijp dat dit als investering pas in het nieuwe ADP kan komen. Mbt de laatste vraag: als ik het goed begrijp blijft Quebec dus naar verwachting onder het drempelbedrag voor goedkeuring door de aandeelhouder en hoeft dus alleen langs de RvC.

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>
Verzonden: dinsdag 8 mei 2018 12:31
Aan: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol - tweede CONCEPT

Hi 10.2.e

Onderstaand de antwoorden. Hoop dat de nuance hierin duidelijk is. Ik hoop ook dat jullie met mij concluderen dat de investeringsbeslissing over Rijbaan Q nog niet in een fase zit om hier op dit moment verder mee naar buiten te treden.

Groet,

10.2.

Van: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
Verzonden: dinsdag 8 mei 2018 12:01
Aan: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>
CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol - tweede CONCEPT

Ha 10.2.e

Dank voor het verslag. Alvast even een paar vragen over de besluitvorming Quebec vooruitlopend op ons overleg van morgen:

- 11.1

11.1

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>

Verzonden: maandag 7 mei 2018 17:08

Aan: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e -
DGB <10.2.e minienm.nl>; 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>

Onderwerp: Exploitatieverslag Schiphol - tweede CONCEPT

Beste 10.2.e 10.2. en 10.2.e

Bijgaand de tweede concept versie van het Exploitatieverslag, o.b.v. van jullie opmerkingen.
Wederom voor een informele toets. Ik stuur het bijbehorende ADP nu niet mee (in de finale versie uiteraard weer wel).

Over Rijbaan Q is nog geen extra opmerking geplaatst, omdat hierover nog formele besluitvorming (volgende week) moet plaatsvinden.

Met vriendelijke groet,

10.2.
e

10.2.e
+31 (0) 6 10.2.e
Senior Advisor
Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group
Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

10.2.e

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10.2. - DGB
Aan: 10.2.10.
Cc: 10.2.e - DGB
Onderwerp: FW: Exploitatieverlag Schiphol - tweede CONCEPT
Datum: woensdag 9 mei 2018 10:18:53
Bijlagen: [image001.jpg](#)

Ha 10.2.e

Goed om elkaar weer even gesproken te hebben. Zoals gezegd vinden we dat in algemene zin een goede slag gemaakt is in relatief korte tijd. Dank daarvoor! In aanvulling op de besproken aandachtspunten in 11.1 hebben we hieronder een lijst opgenomen met meer specifieke suggesties. We denken dat dit grotendeels relatief simpel (tekstueel) te verwerken is. De geel gearceerde punten zijn voor dit moment meer ter kennisgeving. Die kunnen we bewaren voor onze bespreking in juni wanneer we het traject starten richting het verslag over 2018.

Hopelijk kun je hiermee uit de voeten. Aarzel niet om contact op te nemen met 10.2.e en/of mij als iets niet voldoende duidelijk is. We zien de nieuwe versie tegemoet op dinsdag de 15^{de} (einde dag).

Groet,
10.2.

11.1

8. 11.1

13. 11.1

16.11.1

24.11.1

34.11.1

Van: 10.2.e 10.2. <10.2.e schiphol.nl>

Verzonden: maandag 7 mei 2018 17:08

Aan: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>; 10.2.e 10.2.e -
DGB <10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>; 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e [minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)>
Onderwerp: Exploitatieverslag Schiphol - tweede CONCEPT

Beste 10.2.e 10.2. en 10.2.e

Bijgaand de tweede concept versie van het Exploitatieverslag, o.b.v. van jullie opmerkingen.
Wederom voor een informele toets. Ik stuur het bijbehorende ADP nu niet mee (in de finale versie uiteraard weer wel).

Over Rijbaan Q is nog geen extra opmerking geplaatst, omdat hierover nog formele besluitvorming (volgende week) moet plaatsvinden.

Met vriendelijke groet,

10.2.
e

10.2.e
+31 (0) 6 10.2.e
Senior Advisor
Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group
Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

10.2.e

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10.2. - DGB
Aan: 10.2.€10.2
Cc: 10.2.e - DGB
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol - derde CONCEPT
Datum: woensdag 23 mei 2018 14:37:10

Hoi 10.2.e

Dank voor alweer het derde concept waarin het overgrote deel van onze suggesties en opmerkingen is verwerkt!

Laten we onderstaande email – en in het bijzonder de geel gearceerde delen – gebruiken als voorraad agenda van bespreekpunten voor het verdere verbeteringsproces.

Verder heb ik hieronder nog 4 kleine punten groen gearceerd in de hoop dat je daar wellicht in de afronding van dit exploitatieverslag nog iets mee kan:

11.1

Ik vermoed dat dit niet veel werk oplevert voor de afronding van het verslag. Desalniettemin wensen we je weer succes met de voor dit moment laatste slag. En we kijken uit naar de verdere besprekingen!

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>
Verzonden: woensdag 16 mei 2018 11:54
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>
CC: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: RE: Exploitatieverslag Schiphol - derde CONCEPT

Beste 10.2. en 10.2.e

In de originele email met jullie specifieke opmerkingen op versie 2 van het Exploitatieverslag, heb ik enige opmerkingen (in het rood) gemaakt.
Laat gerust weten als er nadere duiding nodig is.

Groet,

10.2.
e

10.2.e
Verzonden: dinsdag 15 mei 2018 18:47
Aan: '10.2.e 10.2.e - DGB' <10.2.e minienm.nl>
CC: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: Exploitatieverslag Schiphol - derde CONCEPT

Beste 10.2. en 10.2.e

Nogmaals dank voor de uitgebreide review.

Bijgaand een nieuwe versie van het Exploitatieverlag. Dit is het derde en laatste concept. Ik heb bijna alle onderstaande opmerkingen hierin kunnen verwerken. Ik zal morgen nog bij de paar punten die niet volledig zijn verwerkt de rationale daarachter geven, maar wil graag wel alvast conform afspraak het verslag toezenden. De geelgearceerde opmerkingen pakken we inderdaad in het vervolg van het verbetertraject op.

Zoals afgesproken zenden jullie uiterlijk donderdag 24 mei jullie opmerkingen retour, dan hebben wij nog maximaal een week om het definitieve verslag op te maken.

Groet,

10.2.

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>
Verzonden: woensdag 9 mei 2018 10:19
Aan: 10.2.e 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>
CC: 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>
Onderwerp: FW: Exploitatieverlag Schiphol - tweede CONCEPT

Ha 10.2.e

Goed om elkaar weer even gesproken te hebben. Zoals gezegd vinden we dat in algemene zin een goede slag gemaakt is in relatief korte tijd. Dank daarvoor! In aanvulling op de besproken 11.1", hebben we hieronder een lijst opgenomen met meer specifieke suggesties. We denken dat dit grotendeels relatief simpel (tekstueel) te verwerken is. De geel gearceerde punten zijn voor dit moment meer ter kennisgeving. Die kunnen we bewaren voor onze bespreking in juni wanneer we het traject starten richting het verslag over 2018.

Hopelijk kun je hiermee uit de voeten. Aarzel niet om contact op te nemen met 10.2.e en/of mij als iets niet voldoende duidelijk is. We zien de nieuwe versie tegemoet op dinsdag de 15^{de} (einde dag).

Groet,
10.2.e

11.1

11.1

9. 11.1

14. 11.1

11.1

11.1

11.1

11.1

11.1

41. 11.1

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.10.
Aan: 10.2.e 10.2. - DGB
Cc: 10.2.e - DGB; 10.2.e 10.2. - DGB; 10.2.e 10.2.e
Onderwerp: Exploitatieverslag Luchthaven Schiphol mei 2018
Datum: woensdag 30 mei 2018 16:20:22
Bijlagen: [image001.jpg](#)
[Exploitatieverslag 2018 Definitieve versie 30052018.pdf](#)
[Aviation Development Plan 2018-2022.pdf](#)
[BO.2018.023 Exploitatieverslag Luchthaven Schiphol.pdf](#)

Beste 10.2.e

Graag stuur ik je de digitale versie van het definitieve Exploitatieverslag, het bijbehorende Aviation Development Plan 2018-2022 en de begeleidende aanbestedingsbrief. De hardcopy stukken voor de Minister zijn op de post gegaan.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

+31 (0) 6 10.2.e

Senior Advisor

Pricing & Regulatory Affairs

Friday out of office

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl
10.2.e

[Follow us on: Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.



Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
T.a.v. Mevrouw drs. C. van Nieuwenhuizen
Minister
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

**Exploitatieverslag
Luchthaven Schiphol**

Drs. B.I. Otto
Executive Vice President & COO

30 mei 2018
BO.2018.023

Geachte mevrouw Van Nieuwenhuizen,

Hierbij stuur ik u het Exploitatieverslag Luchthaven Schiphol. Dit verslag wordt u aangeboden op grond van artikel 8.29a van de Wet luchtvaart.

Royal Schiphol Group heeft dit verslag voor de vijfde maal opgesteld sinds de invoering van de Wet luchtvaart. Op grond van de wet moet Schiphol één keer per drie jaar (of zoveel eerder als door de Minister van Infrastructuur & Waterstaat nodig geacht) een rapportage opstellen voor de Minister over de exploitatie van de Luchthaven. Naar aanleiding van het vorige Exploitatieverslag (gepubliceerd in mei 2017) heeft de Minister Schiphol verzocht om de komende drie jaar, ieder jaar een Exploitatieverslag in te dienen.

Het nu aangeboden Exploitatieverslag kent een nieuwe opzet ten opzichte van voorgaande verslagen, tot stand gekomen in afstemming met vertegenwoordigers van uw Ministerie. Het nu voorliggende verslag beschrijft hoe investeringen in extra capaciteit tot stand komen en biedt inzicht in de ontwikkeling van de capaciteit van de luchthavenvoorzieningen.

Mocht u, naar aanleiding van dit verslag, prijs stellen op een nadere toelichting, dan zijn wij daartoe vanzelfsprekend bereid.

10.2.e

B.I. Otto
Executive Vice President & COO

Bijlage(n)

1. Exploitatieverslag Luchthaven Schiphol, Mei 2018
2. Aviation Development Plan 2018-2022

Royal Schiphol Group
Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol, Nederland
020 601 9111
Royal Schiphol Group N.V.
KvK Amsterdam 34029174
NL11 ABNA 0621 8441 79

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e 10.2.
Cc: 10.2.e 10.2 e 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e 10.2.
Onderwerp: RE: interpretatie van artikel 33, tweede lid onder b en d
Datum: donderdag 7 juni 2018 10:57:00

Beste 10.2.e dank voor je email.

Ik heb in het gesprek volgens mij ook duidelijk aangegeven dat ik uit zou zoeken waar de omschrijving in de regelgeving op gebaseerd is zodat daar geen onduidelijkheid over kan bestaan. Dat blijken de Alders segmenten. Voordeel van deze segmenten is wel dat hierover overeenstemming is bereikt met betrokkenen.

Mocht je behoefte hebben aan overleg, dan hoor ik dat graag. Ik denk graag mee.

Groet, 10.2.e 10.2.e

Senior beleidsmedewerker

Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e minienm.nl

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 10.2.e 10.2.e

Verzonden: donderdag 7 juni 2018 09:59

Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB

CC: 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e (10.2.e - DGB

Onderwerp: FW: interpretatie van artikel 33, tweede lid onder b en d

Beste 10.2.e

Dank voor de snelle terugkoppeling. 10.2.g
10.2.g

Met vriendelijke groet,

10.2.e

t. 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e y@schiphol.nl>

Datum: maandag 04 jun. 2018 2:22 PM

Aan: 10.2.e 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>, 10.2.e
<10.2.e schiphol.nl>

Onderwerp: FW: interpretatie van artikel 33, tweede lid onder b en d

Ter info n.a.v. gesprek I en W over netwerkkwaliteit

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e 10.2.e minienm.nl>

Verzonden: maandag 4 juni 2018 11:31

Aan: 10.2.e <10.2.e y@schiphol.nl>

CC: 10.2.e 10.2.e - DGB <10.2.e minienm.nl>

Onderwerp: interpretatie van artikel 33, tweede lid onder b en d

Beste 10.2.e

hierbij antwoord op de vragen over de interpretatie van artikel 33, tweede lid onder b en d (tbv het exploitatieverslag).

De definitie van zakelijke bestemming (onder 2b) die we voor ogen hebben gehad toen we deze regelgeving maakte luidde: "meer dan 10.000 zakelijke outbound passagiers per jaar".

Bij 2d gaat het om (verkeer en vervoer, dus) het aantal bewegingen in diverse segmenten. De Alders segmenten liggen hieraan ten grondslag.

Zou jij 10.2.e kunnen informeren? Ik heb zijn emailadres niet.

Mochten jullie nog vragen hebben dan hoor ik dat graag.

Hartelijke groet,

10.2.e

Senior Beleidsmedewerker

.....
Directie Luchtvaart

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

Postbus 20904 | 2500 EX | Den Haag

.....
T: 070 10.2.e

M: 06 10.2.e

@: 10.2.e 10.2.e minienm.nl

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e 10.2 (AMSDP) - KLM
Aan: 10.2.e 10. - BSK
Cc: 10.2.e (AMSLN) - KLM
Onderwerp: Info zoals gevraagd
Datum: dinsdag 30 mei 2017 22:34:31

Beste 10.2 hierbij de gevraagde info. Fijne avond. Groet, 10.2.e

1) Infra ontwikkeling uitvoeren in lijn met staand overheidsbeleid (Luchtvaartnota)

a. Citaat Luchtvaartnota 2011: De luchthaven Schiphol moet zich primair toeleggen op het faciliteren van intercontinentaal verkeer en ervoor zorgen dat er een goed transferproduct wordt aangeboden in Nederland. Dus richten op het transferproduct en niet meer bouwen voor expansie segment 5 en bouw van infrastructuur welke niet bijdraagt aan de ontwikkeling intercontinentaal verkeer met een transferproduct.

b. H-pier is géén “common use”, moet CU ingericht worden en verdere ontwikkeling in lijn met overheidsbeleid

2) Waarmaken selectiviteit

Inrichting & toepassen verkeersverdelingsregels (VVR) voor LEY, maar ook ontwikkeling EIN zoals eerder afgesproken is en niet autonome groei, ARP helemaal afschaffen (en niet “on hold” wat nu gebeurt)

3) Uitbreiding structurele capaciteit security/grens filters
10.2.g

4) Meer ruimte in centrale gebied voor connectieafhankelijk verkeer

10.2.g

6) Mezzanine oplossing heroverwegen

10.2.g

For information, services and offers, please visit our web site: <http://www.klm.com>. This e-mail and any attachment may contain confidential and privileged material intended for the addressee only. If you are not the addressee, you are notified that no part of the e-mail or any attachment may be disclosed, copied or distributed, and that any other action related to this e-mail or attachment is strictly prohibited, and may be unlawful. If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV (KLM), its subsidiaries and/or its employees shall not be liable for the incorrect or incomplete transmission of this e-mail or any attachments, nor responsible for any delay in receipt. Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines) is registered in Amstelveen, The Netherlands, with registered number 33014286

Van: 10.2.e 10.2. - DGB
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB
Cc: 10.2.e - DGB
Onderwerp: FW: Intentieovereenkomst multimodale knoop Schiphol
Datum: vrijdag 8 april 2016 11:41:13
Bijlagen: [Intentieovereenkomst MIRT-verkenning multimodale knoop Schiphol 7 april 2015.docx](#)

Valt niet onder Wob-verzoek

Van: Frequin, M.M. (Mark) - BSK
Verzonden: donderdag 7 april 2016 17:04
Aan: 'nijkhuis10. schiphol.nl'; '10.2.e ns.nl'; '10.2.e
'10.2.e ~ haarlemmermeer.nl'; '10.2.e haarlemmermeer.nl'
Onderwerp: Intentieovereenkomst multimodale knoop Schiphol

Beste Jos, Els, 10.2.e

Hierbij de intentieovereenkomst multimodale knoop Schiphol die de afgelopen periode tussen betrokken partijen is opgesteld. De intentieovereenkomst wordt eind april aan de Tweede Kamer aangeboden gezamenlijk met de Mainportagenda Schiphol.

In verband met behandeling in de Ministerraad hoor ik graag uiterlijk aanstaande maandag 12uur of je akkoord bent met de inhoud van de overeenkomst, zodat het proces van ondertekening in gang kan worden gezet.

Streven is de ondertekening tussen 19-21 april plaats te laten vinden.

Met vriendelijke groet,

Mark

Van: 10.2. 10. - BSK
Aan: 10.2. : schiphol.nl; 10.2.e
Cc: 10.2. : schiphol.nl; 10.2.e haarlemmermeer.nl; 10.2.e ns.nl
Onderwerp: Intentieovereenkomst
Datum: vrijdag 8 april 2016 13:43:43

Beste Jos en Els,

In de intentieovereenkomst met betrekking tot de vernieuwing en uitbreiding van de multimodale knoop Schiphol wordt in artikel 3.2 gerefereerd aan 'huidige regelgeving'. Onder "huidige regelgeving" verstaan wij de regelgeving "Exploitatie van de luchthaven Schiphol". Hierbij bevestigen wij dat het ons duidelijk is dat wanneer wijziging van deze regelgeving ("Exploitatie van de luchthaven Schiphol") leidt tot geen of minder mogelijkheden voor Schiphol om de kosten van Plaza door te belasten in de havengelden, Schiphol haar bijdrage aan het project opnieuw zal bezien en zoals ook in de overeenkomst is aangegeven dan ook zal worden bezien in hoeverre aanpassingen in de te verkennen oplossingsrichtingen nodig zijn.

Met vriendelijke groet,
Mark



Intentieovereenkomst vernieuwing en uitbreiding multimodale knoop Schiphol

De ondergetekenden:

- De Staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu, Mevrouw S. Dijksma, handelend als bestuursorgaan, gezeteld te 's-Gravenhage, verder te noemen: **"het Rijk"**;
- Het Dagelijks Bestuur van de Stadsregio Amsterdam, handelend als bestuursorgaan, namens deze portefeuillehouder de heer D. Reneman, verder te noemen: **"de Stadsregio Amsterdam"**;
- De heer J. Nijhuis en mevrouw E. de Groot, handelend als vertegenwoordigers van N.V. Luchthaven Schiphol, als enig aandeelhouder van Schiphol Nederland BV, verder te noemen **"Schiphol"**;
- De heer R. van Boxtel, handelend als vertegenwoordiger namens NS Groep NV verder te noemen **"NS"**;

Gezamenlijk te noemen: **"Partijen"**.

Overwegende dat:

- het MIRT-onderzoek station Schiphol, waarvan de rapportage op 15 april 2015 door Schiphol aan de partijen is aangeboden, succesvol is afgerond;
- uit het MIRT-onderzoek blijkt dat in lage groeiscenario's voor station Schiphol diverse grote knelpunten (perrons, stijgpunten, Plaza, verbinding met nieuwe terminal, busstation) aanwezig zijn en in hoge groeiscenario's meer en grotere capaciteits- en veiligheidsknelpunten te zien zijn, waardoor uiteindelijk het gehele landzijdige multimodale knooppunt Schiphol een knelpunt wordt;
- partijen op 4 december 2014 gezamenlijk overeen zijn gekomen dat er vervolgstudies moeten plaatsvinden;
- partijen op 7 januari 2016 overeen zijn gekomen dat er gezamenlijk een MIRT-verkenning wordt voorbereid voor een lange termijn oplossing voor de capaciteits- en veiligheidsknelpunten binnen de multimodale knoop Schiphol. Deze verkenning start formeel op het moment dat er zicht is op sluitende financiering van het project;
- een goede, optimale landzijdige en veilige bereikbaarheid van luchthaven Schiphol voor de partijen de hoogste prioriteit heeft;
- de luchthaven Schiphol voor de ruimtelijk-economische ontwikkeling van de Amsterdamse regio en voor Nederland van het hoogste belang is;
- uit de rapportage 'Baseline studie Schiphol Oplossingsrichtingen multimodale knoop' (18 februari 2016) blijkt dat vernieuwing en uitbreiding van de multimodale knoop Schiphol een investering kan vragen in de orde van grootte van € 450 mln (met een onzekerheidsmarge -40%/+40%, inclusief BTW, prijspeil 2014).

Komen als volgt overeen:

Artikel 1

1. Deze intentieovereenkomst strekt ertoe afspraken vast te leggen over het vernieuwen en uitbreiden van de huidige multimodale knoop Schiphol, verder te noemen: **"het project"**, zodat ook in de toekomst alle reizigers op Schiphol zich snel, veilig en comfortabel door de multimodale knoop Schiphol kunnen bewegen.
2. Het project bestaat uit:
 - a. een treinstation met bijbehorende stationsvoorzieningen;
 - b. een aankomstpassage met een busstation, taxi- en touringcarstandplaats en andere modaliteiten en met een voorplein met stationsvoorzieningen;
 - c. de stationshal van Schiphol Plaza als toegangspoort tot de luchthaven en transfervoorziening voor overstap tussen alle modaliteiten op Schiphol en als toegangspoort van Nederland voor reizigers uit alle delen van de wereld.

Artikel 2

1. Partijen hebben de intentie gezamenlijk een verkenning uit te voeren voor het project, conform de Spelregels van het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT) uit november 2011, verder te noemen **"MIRT-spelregels"**.
2. Partijen hebben voorts de intentie om bij een sluitende begroting het project te realiseren.

Artikel 3

1. Het Rijk en de Stadsregio Amsterdam zullen, voordat de verkenning start, rekening houden in hun meerjarenbegrotingen met een bijdrage aan het project die voldoende is voor bekostiging van hun verantwoordelijkheid en hun aandeel in het project.
2. Schiphol is, uitgaande van de huidige regelgeving en onder voorbehoud van een sluitende business case, bereid tot het doen van een bijdrage aan het project die voldoende is voor bekostiging van haar verantwoordelijkheid en haar aandeel in het project. Schiphol geeft bij de start van de verkenning aan of, en zo ja in hoeverre, voor een sluitende financiering aanpassingen van de te verkennen oplossingsrichtingen nodig zijn.
3. NS is onder voorbehoud van een sluitende private op te stellen businesscase, schriftelijke overeenstemming met Schiphol over de onderlinge samenwerkingsafspraken (inclusief overeenstemming over rolverdelingen, verantwoordelijkheden en overige belangen) bereid een nader te bepalen bijdrage aan het projectdeel treinstation, stationshal en bijbehorende stationsvoorzieningen te leveren. Deze bijdrage zal onder meer afhankelijk zijn van de nader met Schiphol overeen te komen voorwaarden met betrekking tot haar rechten in het project.

Artikel 4

Wanneer de partijen voor beslismoment 2, voorkeursbeslissing, conform de MIRT-spelregels staan, bezien zij of onder andere een sluitende begroting mogelijk is en of voortzetting van de MIRT-procedure in de vorm van een planuitwerking wenselijk is.

Artikel 5

1. Het Rijk zal, zodra aan de voorwaarden van artikel 3 is voldaan, een startbeslissing voor een MIRT-verkenning voor het project nemen en deze voorleggen aan de Tweede Kamer der Staten-Generaal. De Stadsregio Amsterdam zal deze startbeslissing voorleggen aan de Regioraad.
2. Partijen werken gezamenlijk een begroting uit voor de MIRT-verkenning en leggen deze ter besluitvorming voor aan het bestuurlijk overleg. Voor de bijdragen in de kosten van deze verkenning geldt in principe de verdeling Rijk 50%, Stadsregio Amsterdam 12,5%, Schiphol 25%, NS 12,5%. NS maakt hier een voorbehoud. NS zal – indien zij een bijdrage als omschreven in

artikel 3, lid 3 zal doen - aan deze kosten naar rato van haar investering in het projectdeel treinstation, stationshal en bijbehorende stationsvoorzieningen bijdragen, indien de voorwaarden als omschreven in artikel 3, lid 3 van deze overeenkomst zijn vervuld.

3. Partijen kunnen gezamenlijk besluiten hun bijdrage conform de bovenstaande verdeelsleutel te verhogen, indien dat nodig mocht zijn voor een goede afsluiting van de verkenning.

Artikel 6

De artikelen van deze intentieovereenkomst zijn niet afdwingbaar. Bij een geschil tussen partijen wordt een oplossing gezocht in regulier bestuurlijk overleg tussen de partijen. Partijen kunnen in een spoedeisend geval verzoeken om tussentijds overleg.

Artikel 7

1. Deze intentieovereenkomst treedt in werking na de laatste ondertekening.
2. De intentieovereenkomst loopt tot en met het moment dat de MIRT-verkenning wordt afgerond met een voorkeursbeslissing, doch uiterlijk tot en met 31 december 2020.
3. Partijen zullen besluiten tot een nieuwe overeenkomst, voordat wordt aangevangen met een planuitwerking voor het project.
4. Deze overeenkomst kan worden aangehaald als "Intentieovereenkomst vernieuwing en uitbreiding multimodale knoop Schiphol".
5. Binnen twintig werkdagen na inwerkingtreding van deze overeenkomst wordt de tekst daarvan gepubliceerd in de Staatscourant.

Aldus overeengekomen en in viervoud ondertekend,

DE STAATSSECRETARIS VAN INFRASTRUCTUUR EN MILIEU,

10.2.e

Mevrouw S. Dijksma

d.d. 28 april 2016

NAMENS HET DAGELIJKS BESTUUR VAN DE STADSREGIO AMSTERDAM,

DE PORTEFEUILLEHOUDER VERKEER.
10.2.e

28 april 2016

**SCHIPHOL NEDERLAND BV, vertegenwoordigd door haar enig aandeelhouder N.V.
Luchthaven Schiphol, op haar beurt vertegenwoordigd door haar directeuren,**

10.2.e

De heer J. Nijhuis

Mevrouw E. de Groo

28 april 2016

NS Groep NV, vertegenwoordigd door haar directeur,

De heer R. van Bortel
10.2.e

d.d. 28-4-'16

Van: 10.2.e 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e 10.2. (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: Aanvullende vragen tbv Schiphol Plaza vraagstuk 160114
Datum: donderdag 14 januari 2016 17:15:30
Bijlagen: Aanvullende vragen tbv Schiphol Plaza vraagstuk 160114.docx

10.2.e en 10.2.e bijgaand zoals dinsdag afgesproken de aanvullende vragen tbv het Plaza-vraagstuk. Om de discussie af te kunnen ronden hebben we concrete feiten en cijfers nodig. 11.1

Schiphol mag er van op
aan dat we de antwoorden niet met anderen delen. Kunnen jullie de vragen (zie bijlage) doorsturen naar Schiphol? Als jullie nog aanvullende vragen hebben, vul maar aan. Zou mooi zijn als we dit punt ook begin februari kunnen bespreken (op directeursniveau). Alvast dank. Groet, 10.2.e

Huidige kosten Schiphol Plaza

Kosten (Aviation)

Hoe hoog zijn de kosten die Schiphol in 2014 en 2015 heeft toegerekend aan luchtvaartmaatschappijen voor Schiphol Plaza tbv aviation-activiteiten? Hoe hoog zijn de kosten die Schiphol in 2014 en 2015 heeft toegerekend aan niet-luchtvaartgebruikers voor Schiphol Plaza?

- Maak daarbij een onderscheid tussen de gebouwdelen: (1) centrale driehoek/ stationshal; (2) doorgangen naar terminal en (3) overige vierkante meters.
- Maak per onderdeel de volgende posten inzichtelijk: (1) Vermogenskosten; (2) Afschrijvingskosten; (3) Operationele kosten/ exploitatiekosten.
- Maak daarbij inzichtelijk welke kostenallocatiesleutel(s) van toepassing zijn?

Kosten (Security)

Hoe hoog zijn de kosten die Schiphol in 2014 en 2015 heeft toegerekend aan luchtvaartmaatschappijen voor Schiphol Plaza tbv security? Hoe hoog zijn de kosten die Schiphol in 2014 en 2015 heeft toegerekend aan niet-luchtvaartgebruikers voor Schiphol Plaza tbv security?

- Maak daarbij een onderscheid in de operationele kosten, afschrijvingskosten en vermogenskosten.
- Maak daarbij inzichtelijk welke kostenallocatiesleutel(s) van toepassing zijn?

Toekomstige kosten door uitbreidingsplannen Schiphol Plaza(schatting)

Algemeen:

Schiphol heeft tbv uitbreidingsplannen Station Schiphol een business case gemaakt voor Schiphol Plaza. Van welke variant gaat de business case uit? Hoeveel (toerekenbare) m² komen er naar schatting bij in "het vernieuwde Schiphol Plaza" t.o.v. het huidige Schiphol Plaza?

- Maak daarbij een onderscheid tussen de verschillende gebouwdelen (zie hierboven).
- Maak daarbij een onderscheid tussen Aviation en niet-aviation.

Kosten (Aviation)

Hoe hoog zijn de kosten die Schiphol op basis van een realistisch schatting in rekening zou kunnen brengen bij luchtvaartmaatschappijen voor "het nieuwe Schiphol Plaza" tbv aviation-activiteiten? Hoe hoog zijn de geschatte kosten voor niet-luchtvaartgebruikers voor "het nieuwe Schiphol Plaza"?

- Maak daarbij een onderscheid tussen de gebouwdelen: (1) centrale driehoek/ stationshal; (2) doorgangen naar terminal en (3) overige vierkante meters.
- Maak daarbij een onderscheid in de geschatte operationele kosten, afschrijvingskosten en vermogenskosten.
- Wordt er een aanpassingen van de kostenallocatiesleutel(s) voorzien tbv "het nieuwe Schiphol Plaza"? Zo ja, welke?

Kosten (Security)

Hoe hoog zijn de kosten die Schiphol op basis van een realistisch schatting in rekening zou kunnen brengen bij luchtvaartmaatschappijen voor "het nieuwe Schiphol Plaza" tbv security? Hoe hoog zijn de kosten voor niet-luchtvaart gebruikers?

- Maak daarbij een onderscheid in de geschatte operationele kosten, afschrijvingskosten en vermogenskosten.
- Wordt er een aanpassing van de kostenallocatiesteutel(s) voorzien t.a.v. "het nieuwe Schiphol Plaza mbt security?"

Van: 10.2.e (FIN/DEELN)
Aan: 10.2.e 10.2. - DGB
Cc: 10.2.e 10.2 (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Aanvullende vragen tbv Schiphol Plaza vraagstuk 160114
Datum: donderdag 4 februari 2016 17:18:46
Bijlagen: [image011.jpg](#)
[image012.jpg](#)
[image013.jpg](#)
[image014.jpg](#)
[image015.jpg](#)
Notitie aanvullende vragen Plaza Q30216.pdf

Ha 10.2.e zie hierbij het document dat we van Schiphol ontvingen nav de vragen over Plaza.

Groet,

10.2.e
10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
T +31(0)70 10.2.e
F +31(0)6 10.2.e
10.2. minfin.nl
<http://www.minfin.nl>
.....

Van: 10.2.e 10.2.e [mailto:10.2.e@schiphol.nl]
Verzonden: woensdag 3 februari 2016 17:47
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN)
CC: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e
Onderwerp: RE: Aanvullende vragen tbv Schiphol Plaza vraagstuk 160114

Dag 10.2.

Bijgaand onze reactie. We zijn natuurlijk beschikbaar voor een nadere toelichting.

Vriendelijke groet,

10.2.e 10.2.e
Manager 10.2.e Finance
10.2.e Treasury

Tel: (+31) 6 10.2.e
Locatiecode: 01-21
Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202
1118 CP Schiphol

10.2.e

Van: 10.2.e (FIN/DEELN) [mailto:10.2.e@minfin.nl]
Verzonden: dinsdag 19 januari 2016 12:12

Aan: 10.2.e 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>
cc: 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
<10.2.e minfin.nl>

Onderwerp: FW: Aanvullende vragen tbv Schiphol Plaza vraagstuk 160114

Ha 10.2.e

Zoals zonet besproken, hierbij de vragen over de kosten en kostenverdeling van Schiphol Plaza.

Groet,

10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
T +31(0)70 10.2.e
F +31(0)6 10.2.e
10.2. minfin.nl
<http://www.minfin.nl>
.....

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e (FIN/DEELN)
Aan: 10.2.e 10. -BSK; 10.2.e 10.2. -DGB; 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10. 10.2.
 10.2.e 10.2.e
Cc: 10.2.e 10.2 (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Schiphol Plaza presentatie
Datum: woensdag 30 maart 2016 16:24:16
Bijlagen: [image001.jpg](#)
[image002.jpg](#)
[image003.jpg](#)
[image004.jpg](#)
[image005.jpg](#)
[Schiphol Plaza meeting 31 maart final.pdf](#)

Allen,

Bijgaand de presentatie voor het gesprek morgen over Schiphol Plaza om 15.30 uur.

Groet,

10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
 Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
 Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
 Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T +31(0)70 10.2.e
 F +31(0)6 10.2.e
 10.2. [minfin.nl](#)
<http://www.minfin.nl>

Van: 10.2.e 10.2.e [mailto:10.2.e@schiphol.nl]
Verzonden: woensdag 30 maart 2016 16:19
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN)
CC: 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e
Onderwerp: Plaza presentatie - finale versie

Dag 10.2.

Zoals vanochtend besproken hierbij de Plaza presentatie. Sturen jullie het document door naar de andere deelnemers?

Groet

10.2.e 10.2.e

Manager Corporate Finance
 Corporate Treasury

Tel: (+31) 6 10.2.e
 Locatiecode: 01-21
 Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202

10.2.e

 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Multimodale knoop Schiphol

Discussiedocument overleg met ministerie
Maart 2016 – Vertrouwelijk



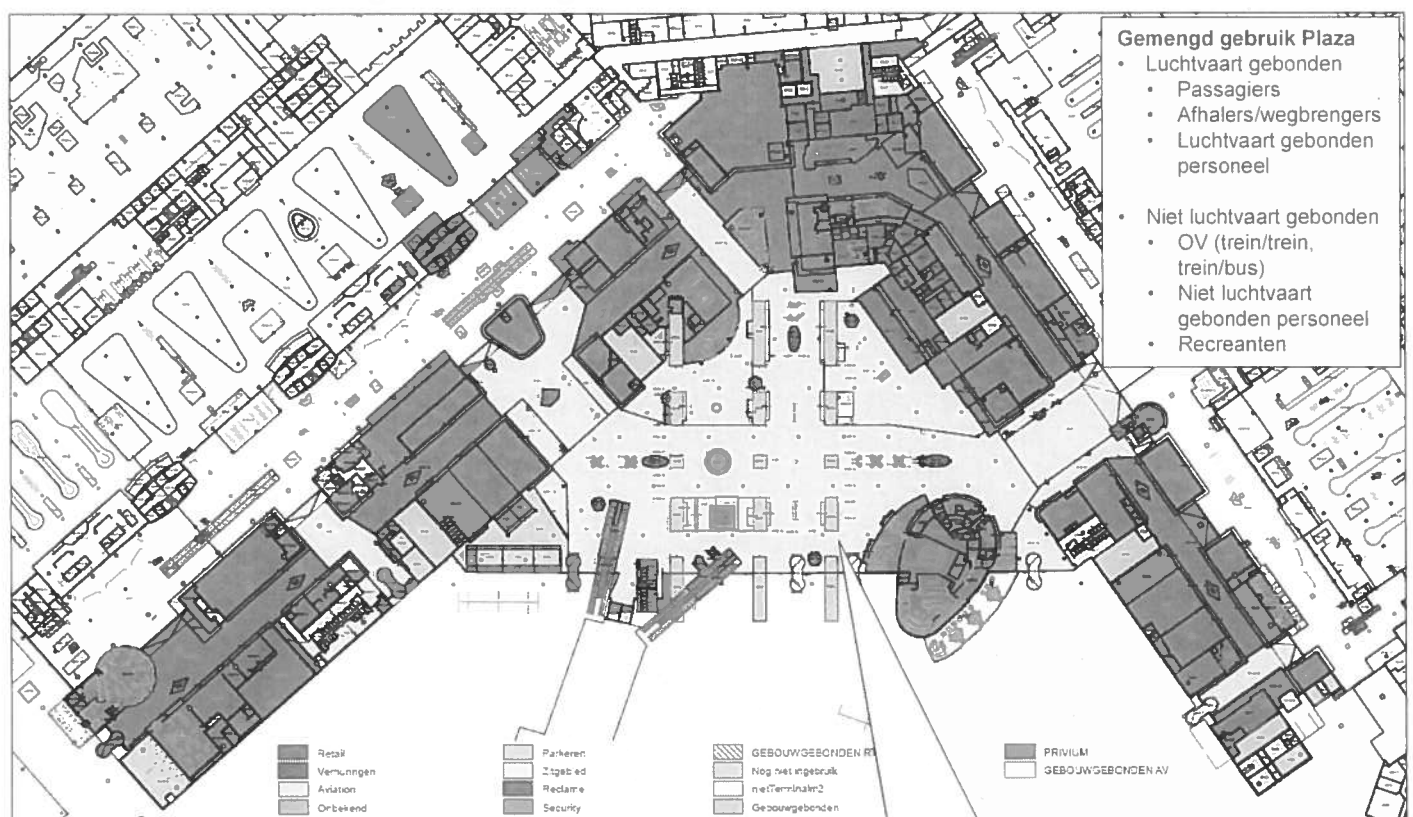
Schiphol
Amsterdam Airport

Toerekening Schiphol Plaza



Toerekening Schiphol Plaza in detail vastgelegd (1/2)

Schematische weer



Centrale driehoek wordt eerst toegerekend aan Aviation en daarna vindt een correctie plaats op basis van passantentellingen

Toerekening Schiphol Plaza in detail vastgelegd (2/2)

Toerekening m2 Schiphol Plaza huidige situatie

10.2.g



Mogelijke uitbreiding



De multimodale knoop Schiphol loopt op diverse onderdelen tegen de grenzen van haar capaciteit aan

10.2.g



Oplossingsrichting/streefbeeld (1/2)

10.2.g



Oplossingsrichting/streefbeeld (2/2)

10.2.g



Status project

Startbeslissing MIRT verkenning beoogd per 1 juni a.s.

10.2.g



Uitbreiding in samenhang te bezien met A-gebied en overige projecten op Schiphol Centrum

10.2.g



10.2.g



10.2.g Plaza is voor veel passagiers dé entree tot de luchthaven



Tot slot

10.2.g

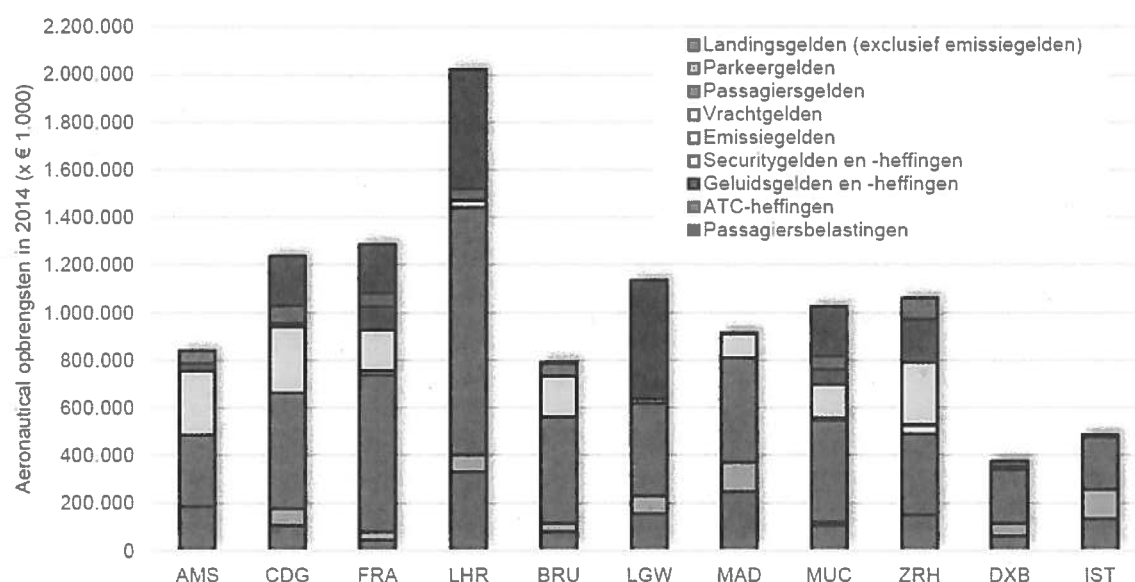


Bijlage



SEO - Benchmark luchthavengelden en overheidsheffingen 2014

Figuur 3.1 Landingsgelden, passagiersgelden, securitygelden en passagiersbelastingen zijn op de meeste luchthavens de belangrijkste onderdelen van de aeronautical opbrengsten



Berekende aeronautical opbrengsten per afzonderlijke categorie (x € 1.000) voor 2014 voor het 'Schiphol pakket' op basis van de medio 2014 ¹¹ geldende tarieven; Bron: bewerking SEO van Schipholstatistieken, IATA Airport, ATC and Fuel Charges Monitor en havengeldregelingen



Valt niet onder Wob-verzoek

Verzonden met Good Work (www.good.com)

Van: Frequin, M.M. (Mark) - BSK <10. 10.2.e minienn.nl>
Datum: vrijdag 17 jun. 2016 8:43 AM
Aan: 10.2.e - DGB <Rob.10.2.e minienn.nl>
Kopie: 10.2.e - BSK <10.2.e minienn.nl>, 10.2.e - DGB
 <10.2.e minienn.nl>, 10.2. - DGB <10.10.2.e minienn.nl>, 10.2.e (10.2. - BSK
 <10.2.e minienn.nl>, 10.2.e - DGB <10.2.e minienn.nl>

Onderwerp: Schiphol plaza

Ik heb met Jos Nijhuis telefonisch gesproken over investering Schiphol Plaza.

Ik heb hem gezegd:

- . Dat wij ons deel van de deal klaarhebben=11.1
- . Die investering is deels nodig voor onderhoud
- . Dat nu Schiphol aan zet is: Schiphol moet nu ook toezegging gaan doen.

11.1

Mark

Verzonden met Good Work (www.good.com)

Van: 10.2.e 10. - BSK
Aan: 10.2.e 10.2.e - DGB; 10.2.e - BSK
Onderwerp: KLM gebeld
Datum: woensdag 22 juni 2016 14:15:44

Heb 10.2.e 10.2.e gebeld over Plaza. 11.1
Valt niet onder Wob-verzoek

10.2.e

Verzonden met Good Work (www.good.com)

Van: 102 e
 Aan: 102 e
 Onderwerp: 102 e (FTH/DEE-11)
 Datum: vrijdag 15 september 2017 15:14:02
 Bijlagen: image011.jpg
 image012.jpg
 image013.jpg
 image014.jpg
 image015.jpg

Dag 10.2.

Op verzoek van 10 stuur ik je hierbij de link naar ons statement naar aanleiding van de persaadacht voor het Hilton hotel

<https://n-nuws.schiphol.nl/hilton-amsterdam-a-roort-is-brandveilig-reactie-op-berchting-nrc/>

In dit statement kun je onder meer lezen dat het Hilton brandveilig is en dat ook is geweest. De aanvullende maatregelen die zijn genomen bestaan onder meer uit continu videotoezicht van de gevel en aanscherping van het evacuatieprotocol.

Tot slot begreep ik dat de vraag was wie het bevoegd gezag in deze is. De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (www.odnzk.nl) werkt in opdracht van de Gemeente Haarlemmermeer en ziet er op toe dat bedrijven voldoen aan relevante wet- en regelgeving.

Indien je verdere vragen hebt, hoor ik het graag.

Groet,

10.2.e

Corporate Treasurer

Tel: (+31) 6 10.2.e

Locatiecode: 01-21

Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202

1118 CP Schiphol

Mac HD:Users:jeannehaket:Desktop image006.jpg



 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Van: 10.2.e - BSK
Verzonden: maandag 27 juni 2016 18:11
Aan: 10.2.e - BSK; 10.2.e BD/DB3/BBLV'; 10.2.e ; 10.2.e
- BD/DMB/TR&N'; 10.2.e @klm.com'
Onderwerp: RE: Opdracht werkgroep Innovatie Security en Grens Schiphol - versie 2

Beste mensen,

Wat bij betreft bijgaand de definitieve werkgroepopdracht. Ik zal de I&M-ers in de werkgroep vragen om nog voor het zomerreces de werkgroep bijeen te roepen voor een startbijeenkomst. Ik zal tevens mijn secretaresse vragen om voor direct na het zomerreces een bijeenkomst van de stuurgroep te plannen.

Groet, 10.

Van: 10.2.e - BSK
Verzonden: maandag 20 juni 2016 11:53
Aan: '10.2.e - BD/DB3/BBLV'; 10.2.e ; 10.2.e BD/DMB/TR&N;
10.2.e @klm.com'
Onderwerp: Opdracht werkgroep Innovatie Security en Grens Schiphol - versie 2

Beste mensen,

Bijgaand een aangepaste opdracht voor bovengenoemde werkgroep, in vervolg op eerdere mails en op de stuurgroep BPVS van afgelopen vrijdag.

Ik heb expliciet aangegeven dat het zowel over security en grens gaat en daarnaast de link gelegd met de andere BPVS-werkgroepen van waaruit de inhoudelijke input verzameld zou moeten. Graag jullie eventuele opmerkingen/suggesties bij deze versie. Mijn streven is om de opdracht deze week definitief te maken zodat de werkgroep kan starten.

Voor wat betreft afgevaardigden in de werkgroep staat er nog een PM bij DGVZ en KLM. 10.2.e , wie kunnen jullie leveren?

Tenslotte graag nog jullie suggesties voor het voorzitterschap van zowel de stuurgroep als de werkgroep.

Groet, 10.2

Innovatie Security en Grens Schiphol

Werkgroepopdracht

-- Versie 3.0, 27 juni 2016 --

1. Aanleiding

Eind april 2016 heeft het kabinet de Actieagenda Schiphol gepresenteerd. De Actieagenda geeft aan hoe de overheid samen met Schiphol en andere betrokken partijen de positie van de mainport Schiphol wil versterken met het oog op de toekomst en in het belang van de Nederlandse economie. Een belangrijke actielijn is het waarborgen van een veilige en concurrerende luchthaven.

In de Actieagenda is aangegeven dat het kabinet de ambitie heeft om op het gebied van beveiliging van de burgerluchtvaart tot de top van de wereld te horen. Dit vraagt om een hoogwaardige en passagiersvriendelijke beveiliging, waarmee bij toenemend verkeer een hoog securityniveau wordt gehandhaafd en de doorstroming van passagiers optimaal verloopt. Tegelijkertijd zet het kabinet zich er samen met Schiphol voor in dat de securitykosten door innovaties omlaag worden gebracht. Lagere kosten leiden tot lagere luchthaventarieven, wat de concurrentiepositie van de mainport Schiphol ten goede komt.

In het licht van het voorgaande heeft het kabinet besloten om in 2016 samen met Schiphol de mogelijkheden voor innovatieve maatregelen en investeringen op het gebied van security en grens uit te werken, inclusief de financieringsmogelijkheden daarvoor. Hierbij wordt ondermeer gekeken naar een verdere integratie van de security en het grensproces.

2. Doelstelling

De werkgroep "Innovatie Security en Grens Schiphol" heeft als doel om de hierboven genoemde actie uit de Actieagenda Schiphol uit te voeren. Daarbij dient antwoord te worden gegeven op de volgende drie vragen:

1. Wat betekent de ambitie om op het gebied van security en grens tot de wereldtop te horen concreet (ophalen input uit BPVS-werkgroepen)?
2. Welke innovatie maatregelen en investeringen zijn de komende 10 jaar nodig om het onder 1 genoemde ambitieniveau te realiseren en wat zijn de kosten en baten?
3. Wat zijn de financieringsopties voor de onder 2 genoemde maatregelen en hoe ziet een samenhangend innovatie- en investeringsprogramma er uit?

Op basis van de antwoorden op deze drie vragen zal in overleg tussen kabinet, Schiphol, KLM en andere betrokken partijen in 2017 een besluit worden genomen

3. Aanpak en planning

De werkzaamheden van de werkgroep worden gefaseerd uitgevoerd in aansluiting op de drie hoofdvragen. Beantwoording van de vragen 1 en 2 kan deels parallel plaatsvinden omdat in de aanloop naar de totstandkoming van de Actieagenda ten aanzien van vraag 2 al het nodige voorwerk is verricht. De volgende fasering met bijbehorende producten wordt voorgesteld:

1. Concretisering ambitie: juni – september

Deze fase bestaat voornamelijk uit het ophalen van de bevindingen van de verschillende BPVS-werkgroepen. In deze werkgroepen zijn of worden ambities en maatregelen uitgewerkt die nu een financiële vertaling dienen te krijgen op basis van voorliggende opdracht. Deze fase resulteert in een beknopte notitie waarin de ambitie is uitgewerkt, met daarbij in het bijzonder een vertaling naar mogelijkheden van en gevolgen voor technologie en ICT. Daarbij wordt expliciet ingegaan op de thema's privacy en cybersecurity. Verder is er aandacht voor relevante ontwikkelingen op andere luchthavens (wat is de wereldtop?).

2. Inventarisatie maatregelen: juni – oktober

Deze fase resulteert in een verzameling factsheets van de verschillende maatregelen en investeringen die nodig/mogelijk zijn om de ambitie te realiseren. In de factsheets wordt de maatregel omschreven, inclusief de relatie met andere maatregelen. Daarnaast wordt een onderbouwde raming van de kosten en baten gegeven. Basis voor de factsheets vormen het werk dat in de aanloop naar de Actieagenda reeds is uitgevoerd en het werk van de BPVS-werkgroepen.

3. Voorstel financiering: oktober – december

Deze fase resulteert in een notitie waarin de maatregelen om de ambitie te bereiken in samenhang en gefaseerd in de tijd worden neergezet (investeringspakket) en waarin een of meer voorstellen worden gedaan voor de financiering daarvan (privaat, publiek of een combinatie daarvan).

4. **Organisatie**

De werkgroep wordt aangestuurd door een kleine stuurgroep van leden die ook participeren in de stuurgroep BPVS en verslag uitbrengen aan de stuurgroep BPVS. Deze stuurgroep bestaat uit:

- 10.2.e (Schiphol/security)
- 10.2.e (KLM)
- 10.2.e (I&M/Luchtvaart)
- 10.2.e (V&J/NCTV)
- 10.2.e (V&J/DGVZ)
- 10.2.e (DEF/kMar)

De werkgroep bestaat uit:

- 10.2.e (I&M)
- 10.2.e (Schiphol)
- 10.2.e (V&J/NCTV)
- 10.2.e (V&J/DGVZ)
- 10.2.e (KLM)
- 10.2.e (DEF/kMar)

Om een goede interdepartementale afstemming te waarborgen, in het bijzonder wat betreft de financiële aspecten, wordt tenslotte ook een klankbordgroep geformeerd waarin in ieder geval de directie FMC van I&M en de ministeries van EZ en FIN participeren. In overleg kan worden besloten de collega's van FMC, EZ en FIN ook rechtstreeks te laten participeren in de werkgroep.

Van: 10.2.e DGB
Aan: 10.2.e - DGB
Onderwerp: Fwd: Eerste bijeenkomst werkgroep Innovatie security en grens Schiphol
Datum: zondag 28 oktober 2018 18:29:40

From: 10.2.e) - DGB
 Sent: 19-7-2016 13:46:47
 To: 10.2.e @minvenj.nl'; 10.2.e) - DGB; 10.2.e @nctv.minvenj.nl';
 10.2.e @nctv.minvenj.nl'; 10.2.e @mindef.nl'; 10.2.e @klm.com'; 10.2.e @schiphol.nl';
 10.2.e @schiphol.nl'
 Cc: 10.2.e BSK; 10.2.e @mindef.nl'; 10.2.e @klm.com';
 10.2.e @minvenj.nl'; 10.2.e @nctv.minvenj.nl'; 10.2.e @schiphol.nl'
 Subject: Eerste bijeenkomst werkgroep Innovatie security en grens Schiphol

Beste leden van de werkgroep Innovatie security en grens Schiphol,

Eind juni heeft 10.2.e met de leden van de stuurgroep (in de cc) een werkgroepopdracht voor de werkgroep geformuleerd, die voortvloeit uit de actieagenda Schiphol. Zoals jullie weten dient deze opdracht uiterlijk in de 2e helft 2016 te worden uitgewerkt. Het gaat daarbij om het inventariseren van innovatieve maatregelen en investeringen op het gebied van security en grens inclusief financieringsmogelijkheden. In deze mail wil ik graag voorstellen een eerste bijeenkomst van de werkgroep te plannen, ondanks de vakantieperiode. Van KLM zijde is voorgesteld dat Schiphol deze werkgroep voorziet, vandaar dat ik al telefonisch contact had met 10.2.e .

Er spelen twee redenen om op zo'n kort mogelijke termijn voor het eerst bij elkaar te komen. Recent is afgesproken dat Schiphol met een door de sector afgestemde notitie komt over mogelijke innovatieve maatregelen en investeringen en de financiële onderbouwing daarvan, die eventueel in het begrotingsproces worden meegenomen. 10.2 heeft hierover de leden van de stuurgroep op de hoogte gebracht. Daarnaast heeft de staatssecretaris van IenM in het AO van 7 juli jl. een brief vóór Prinsjesdag toegezegd aan de Kamer met ondermeer een reactie op het SEO rapport over lastenverlichting voor de sector op het gebied van securitykosten. De eerste bijeenkomst kan dan vooral aangegrepen worden om de planning door te nemen en inhoudelijke reacties op deze twee onderwerpen voor te bereiden.

Kunnen jullie mij laten weten of maandagmiddag 15 augustus of dinsdagmorgen 16 augustus voor jullie (of een vervanger) uitkomt?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Lid managementteam directie Luchtvaart

Directoraat-generaal Bereikbaarheid van het ministerie van Infrastructuur en Milieu

Tel: +31 (0)6 10.2.e , mail: 10.2.e [@minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl) > 10.2.e [@minienm.nl](mailto:10.2.e@minienm.nl)

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e , mr. 10.2.e BD/DMB/TR&N; 10.2.e
 BD/DB3/AB 10.2.e @nctv.minvenj.nl; 10.2.e @mindef.nl; 10.2.e @klm.com
Cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Stukken tbv Stuurgroep Innovatie Grens en Security d.d. 26 augustus as
Datum: vrijdag 26 augustus 2016 16:59:55
Bijlagen: image001.png
 Notitie investeren etc Schiphol 1.0.docx

Beste allemaal,

Nav de bespreking vanochtend heb ik een wijziging in het document doorgevoerd tav investeringsbedrag van preclearance. Hiermee wordt het versie 1.0.

Groet,
10.2.e

Van: 1
Verzonden: dinsdag 23 augustus 2016 16:19
Aan: 10.2.e @schiphol.nl; 10.2.e BD/DMB/TR&N
 10.2.e @minvenj.nl; 10.2.e @minienm.nl 10.2.e @minienm.nl;
 10.2.e /NCTB/DBB 10.2.e @nctv.minvenj.nl)
 10.2.e @nctv.minvenj.nl; 10.2.e @mindef.nl; 10.2.e @klm.com'
 10.2.e @klm.com>

Onderwerp: Stukken tbv Stuurgroep Innovatie Grens en Security d.d. 26 augustus as

Geachte leden van de Stuurgroep "Innovatie Security & Grens Schiphol",

Hierbij ontvangt u de stukken ten behoeve van uw overleg d.d. 26 augustus 2016, om 09.00 uur in het Schipholgebouw, kamer D336.

Met vriendelijke groet,
10.2.e

Amsterdam Airport Schiphol
 10.2.e
 Security Service Change Manager
 Business Area Aviation / Safety, Security & Environment

Mob: +31 10.2.e
 E-mail: 10.2.e @schiphol.nl



Post: Loccode: 01-33, Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol
 Address: Evert van der Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol

: Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e - BD/DMB/TR&N; 10.2.e - BSK; 10.2.e
BD/NCIB/DBB 10.2.e @nctv.minvenj.nl; 10.2.e @minder.nl; 10.2.e @kim.com"
Onderwerp: Stukken tbv Stuurgroep Innovatie Grens en Security d.d. 26 augustus as
Datum: dinsdag 23 augustus 2016 16:19:11
Bijlagen: image003.png
Oplegnotitie Stuurgroep ISGS.docx
Notitie investeren etc Schiphol_2.docx

Geachte leden van de Stuurgroep "Innovatie Security & Grens Schiphol",
Hierbij ontvangt u de stukken ten behoeve van uw overleg d.d. 26 augustus 2016, om 09.00 uur
in het Schipholgebouw, kamer D336.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Amsterdam Airport Schiphol

10.2.e

Security Service Change Manager

Business Area Aviation / Safety, Security & Environment

Mob: +31 10.2.e

E-mail 10.2.e schiphol.nl



Schiphol
International Airport

Post: Loccode: 01-33, Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Address: Evert van der Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol



Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Vertrouwelijk

Stuurgroep "Innovatie Security en Grens Schiphol"

Telefoonnummer

Briefnummer

Bijlage

1

Faxnummer

Behandeld door

Uw schrijven d.d.

Schiphol,
23 augustus 2016

Betreft: Notitie "Investeren in een veilig en concurrerend Nederland"

Beste leden van de Stuurgroep "Innovatie Security en Grens Schiphol",

Hierbij ontvangt u de notitie "Investeren in een veilig en concurrerend Nederland", ter bespreking in uw vergadering d.d. 26 augustus 2016.

Deze notitie is opgesteld door Amsterdam Airport Schiphol naar aanleiding van de Actieagenda Schiphol: "Het kabinet werkt (...) in overleg met Schiphol in 2016 de mogelijkheden voor innovatieve maatregelen en investeringen op het gebied van security uit, inclusief de financieringsmogelijkheden daarvoor." (p.21 Actieagenda Schiphol 2016).

Amsterdam Airport Schiphol heeft deze notitie op 11 augustus toegezonden aan het ministerie van Infrastructuur & Milieu, t.b.v. het overleg van de BPVS werkgroep "Innovatie Security en Grens Schiphol" d.d. 16 augustus 2016.

In het overleg van deze werkgroep zijn de inhoudelijke vragen, aanvullingen en opmerkingen van alle betrokken partijen m.b.t. de notitie besproken. Naar aanleiding hiervan is de tekst op onderdelen aangepast en aangevuld met de input van de leden van de werkgroep.

Na bespreking van deze notitie in de Stuurgroep "Innovatie Security en Grens Schiphol" wordt de notitie door het ministerie van I&M bij het ministerie van Financiën aangeboden t.b.v. de begrotingsbesprekingen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Sr manager Security Policy, Amsterdam Airport Schiphol
vz Werkgroep "Innovatie Security en Grens Schiphol"



Investeren in een veilig en concurrerend Nederland

VERTROUWELIJK

AMSTERDAM AIRPORT SCHIPHOL

Versie WG SGIS_o2

23 augustus 2016

Inhoudsopgave

1	Investeren in een veilig en concurrerend Nederland.....	2
2	Bijlage 1 – Business Case op hoofdlijnen.....	8
3	Bijlage 2 – Overzicht programmalijnen en aanpak van innovatieve projecten	11
4	Bijlage 3 - Toelichting van trajecten / projecten	14
(a)	Vervangingsinvesteringen	15
(b)	Programmalijn 1: Automatiseringsprojecten.....	16
(c)	Programmalijn 2: Risk-based security.....	18
(d)	Programmalijn 3: Seamless flow	19

Nederland staat voor een grote uitdaging. De rol en het belang van de luchtvaart in de samenleving is reeds groot en neemt verder toe. Maar tegelijkertijd is veiligheid een toenemende zorg, juist ook op internationale luchthavens. Om de veiligheid van Nederland te waarborgen en te versterken en ons land concurrerend te houden middels het uitgebreide hub-netwerk is gezamenlijke actie van overheid en de luchtvaartsector nodig. Via dit paper biedt Schiphol Group een concreet voorstel hoe dit te bereiken.

Schiphol doet een beroep op de overheid om volop te participeren in een publiek-private samenwerking op het gebied van innovatie van veiligheid, met kennis, beleid en met financiële middelen. Het resultaat van deze investeringen en toekomstige (vervangings-)investeringen komt ten goede aan de hubfunctie en concurrentiepositie van de Mainport, en daarmee aan de Nederlandse samenleving.

Met het oog op een eerlijke concurrentiepositie doet de luchtvaartsector een beroep op de overheid om net als in andere landen structureel (een deel van) de exploitatiekosten voor security voor haar rekening te nemen. Een bijdrage van de overheid wordt als gevolg van regelgeving doorgegeven aan de gebruikers (luchtvaartmaatschappijen) die daarmee hun ticketprijzen op Schiphol kunnen aanpassen. Eerste grove berekeningen van SEO geven aan dat een structurele bijdrage van €100 miljoen in de securitykosten zou kunnen leiden tot een verlaging van de securitycharge van circa € 4,00 per passagier.

1. Toenemend belang van de luchtvaart in de Nederlandse samenleving, maar bijdrage luchtvaart is niet vanzelfsprekend

- 1.1. Al eeuwen lang speelt Nederland een relatief grote rol op het wereldtoneel. Een handelsgeest bracht Nederlanders naar uithoeken van de wereld en buitenlanders naar Nederland. De zeevaart die in de 16^e en 17^e eeuw vooral vanuit Amsterdam mensen en waren bij elkaar brachten heeft ons land welvarend gemaakt en een bloeiende cultuur gebracht. Deze traditie van een verbindende rol is sindsdien de kracht van Nederland.
In de huidige tijd speelt de zeevaart met de havens van Rotterdam en Amsterdam nog steeds een belangrijke rol, maar is naast het weg- en spoorvervoer de luchtvaart een niet meer weg te denken factor in het verbinden van mensen en goederen. Op basis van visie, planning en samenwerking heeft de luchtvaart zich in een rap tempo ontwikkeld als een essentieel element voor de samenleving, zowel op economisch als sociaal vlak.
 - 1.1.1. De economie van ons land kan niet meer zonder de luchtvaart. Mede dankzij het uitgebreide verbindingennetwerk kunnen Nederlandse ondernemers efficiënt over de hele wereld zaken doen bijvoorbeeld met de unieke expertise op waterbouwkundig vlak. 31 % van de verwachte 63 miljoen reizigers in 2016 op Schiphol reist dan ook met een zakelijk motief. Dat netwerk maakt Nederland en in het bijzonder de Randstad aantrekkelijk als vestigingsplaats voor internationale ondernemingen. Zo ook exporteren en importeren we ruim 1,6 miljoen ton aan hoogwaardige producten door de lucht. Dit alles draagt bij aan een welvarend Nederland. Becijfering van de bijdrage van de luchtvaart aan Nederland komt op € 30 miljard en 300.000 banen.
 - 1.1.2. Het verbindingennetwerk op Schiphol is ook van grote sociale waarde. Het maakt Nederland groter en de wereld toegankelijker. Hoe verfijnder het netwerk, hoe makkelijker het wordt met elkaar in contact te komen, kennis te delen en culturele verschillen te overbruggen. Zo draagt de luchtvaart ook bij aan het sociale netwerk en het welzijn. Het is een vorm van persoonlijke en culturele verrijking; een winst die zich niet alleen financieel laat uitdrukken.
- 1.2. In de toekomst zal het relatief belang van de luchtvaart alleen maar toenemen. Boeing komt in haar meest recente voorspelling uit op een gemiddelde passagiersgroei van de luchtvaart van 4,8% in de komende 20 jaar en 4,2% voor luchtvracht tegen een gemiddelde groei van 2,9% van de wereldeconomie. Verdergaande specialisatie en complexe economische netwerken, maar ook welvaartsgroei, meer tijd om te reizen en migratiestromen leiden tot deze toenemende rol van de luchtvaart in de samenleving.
Juist voor Nederland als handelsland zal het belang van de luchtvaart verder toenemen. Gezien de relatieve kleine thuismarkt is het internationale netwerk cruciaal voor ondernemingen om te kunnen concurreren. Het is dan ook geen keuze meer om de luchtvaart te laten groeien. De samenleving kan niet verder ontwikkelen als er geen groei op het gebied van luchtvaart mogelijk zou zijn aangezien het zo'n essentieel element op economisch en sociaal vlak is geworden. De verwachting is dan ook dat de luchthaven Schiphol van ca. 63 miljoen passagiers in 2016 naar ruim 70-80 miljoen passagiers in 2025 zal doorgroeien.
- 1.3. Het zeer uitgebreide netwerk van Schiphol is te danken aan het hub-business model dat KLM met haar SkyTeam partners in nauwe samenwerking met de luchthaven Schiphol en overheid heeft ontwikkeld. Recent nog concludeerde SEO in een rapport voor de Airports Council International (ACI Airport Industry Connectivity Report 2016) dat de hub Schiphol de tweede van de wereld is met ruim 52 duizend overstapmogelijkheden per week. Dankzij deze overstapverbindingen, de kwaliteit en betrouwbaarheid van het KLM product en de compacte en kwalitatieve terminal kiezen veel reizigers voor een verbinding via Schiphol. En dankzij deze overstappende passagiers (39,5% van het totaal op Schiphol) zijn er, zeker gezien de beperkte omvang van ons land 322 bestemmingen rechtstreeks vanuit Schiphol aan te vliegen. De luchthaven Schiphol doet het in vergelijking met andere luchthavens in Europa goed en is in het eerste half jaar van 2016 Frankfurt voorbij gestreefd. Daarmee is Schiphol nu na Londen Heathrow en Parijs de 3^e luchthaven van West-Europa.
- 1.4. Echter, die positie staat continu onder druk. In Istanbul en het Midden-Oosten worden nieuwe megahubs ontwikkeld die zich richten op een belangrijk deel van de passagiersstromen die nu via Schiphol lopen, zoals bijvoorbeeld op de route Groot-Brittannië – Azië. Maar ook andere Europese hubs blijven investeren in groei. Feitelijk wordt hier het mainportmodel op Schiphol middels de samenwerking tussen hub-luchtvaartmaatschappijen, de luchthaven Schiphol

en de Nederlandse overheid gekopieerd. Het mainport-systeem Schiphol concurreert daarmee rechtstreeks met de mainport-systemen zoals Emirates/Dubai en Turkish Airlines/Istanbul. De huidige bijdrage van de luchtvaart aan Nederland is daarmee niet vanzelfsprekend

2. Concurrerend kostenniveau met als basis een level playing field essentieel voor een gezonde concurrentiepositie van de hub

- 2.1. Om als hub Schiphol concurrerend te blijven is het van essentieel belang om als luchthaven een goed product voor reizigers en tevens een concurrerend kostenniveau voor de luchtvaartmaatschappijen te bieden. Een randvoorwaarde daarbij is dat de luchtvaart veilig voor reizigers en werknemers is.
- 2.2. Een concurrerend kostenniveau is in het bijzonder van belang vanwege de relatief kleine Nederlandse thuismarkt in vergelijking met de belangrijkste concurrenten. Met 17 miljoen inwoners heeft Nederland een groot concurrentienadeel ten opzichte van de grotere thuismarkten van Duitsland (82 miljoen), Frankrijk (66 miljoen) en het Verenigd Koninkrijk (63 miljoen). Het Schipholnetwerk is om die reden afhankelijker van (internationale) transferstromen. Ook 'nieuwe concurrenten' zoals Dubai en Istanbul richten zich sterk op het transfersegment. Schiphol is zich ervan bewust dat ze altijd in directe concurrentie staat met deze andere luchthavens. Een groot deel van de passagiers kan ook voor een andere luchthaven kiezen. De capaciteit en kwaliteit van de luchthaven, de toegevoegde waarde van onze dienstverlening voor luchtvaartmaatschappijen, afhandelaren en reizigers en een concurrerend kostenniveau staan daarom altijd centraal.
- 2.3. Schiphol Group zet zich hard in voor een concurrerend kostenniveau maar toenemende wet- en regelgeving als gevolg van de toenemende dreiging van de veiligheid hebben de security-kosten tussen 2003 en 2015 met 51% (bron: LeighFisher "Review of airport charges") doen stijgen. Jaarlijks betalen de luchtvaartmaatschappijen ongeveer € 280 miljoen aan securitykosten. 10.2.g
- 2.4. De tarieven van Amsterdam Airport Schiphol voor het gebruik van de luchthaven zijn gereguleerd en worden jaarlijks vastgesteld na een uitgebreide consultatie met de luchtvaartmaatschappijen. Grotendeels ligt vast welke ruimte Schiphol Group heeft bij het in rekening brengen van de kosten die direct samenhangen met de primaire luchthavenoperatie, waaronder security. Eventuele lagere kosten door een rechtstreekse bijdrage van de overheid worden als gevolg van deze regelgeving doorgegeven aan de gebruikers (luchtvaartmaatschappijen).

10.2.g

- 2.5.2. Naar aanleiding van de Actieagenda Schiphol heeft de luchtvaartsector de overheid een petitie aan geboden. Met het oog op een eerlijke concurrentiepositie doet de sector een beroep op de overheid om net als in andere landen structureel (een deel van) de exploitatiekosten voor security voor haar rekening te nemen. De sector stelt hierbij voor dat de overheid structureel bijdraagt in de kosten voor de screening van passagiers.

De huidige securitykosten op Schiphol zijn als volgt opgesplitst (bron: Schiphol, kostenprognose 2016, consultatiedocument 2016, verantwoording airportcharges):

10.1.c.

Een bijdrage van de overheid wordt als gevolg van regelgeving doorgegeven aan de gebruikers (luchtvaartmaatschappijen) die daarmee hun ticketprijzen op Schiphol kunnen aanpassen. Eerste grove berekeningen van SEO geven aan dat een structurele bijdrage van €100 miljoen in de securitykosten zou kunnen leiden tot een verlaging van de securitycharge van circa €4,00 per passagier.

- 2.5.3. Het SEO onderzoek "Impactanalyse lastenverlichting" (2016) dat in opdracht van KLM en de BARIN is uitgevoerd wijst uit dat een structurele reductie van de securitykosten met €100 miljoen een grote toegevoegde waarde voor de economie kan opleveren en het een vershraling van het netwerk op Schiphol kan helpen voorkomen. Het rapport concludeert tevens dat het aandeel van de securitygelden- en heffingen in totale opbrengsten luchthavengelden het hoogst is op Schiphol in vergelijking met de belangrijkste concurrerende hub-luchthavens.
- 2.5.4. In de Luchtvaartnota van 2009 is door het kabinet reeds aangekondigd dat de kosten op security in lijn zouden komen met de concurrenten. Dat is nog niet gerealiseerd.

3. Een vernieuwende aanpak nodig vanwege de toenemende zorg over veiligheid voor de maatschappij en in het bijzonder de luchtvaart

- 3.1. Veiligheid is een topprioriteit in de luchtvaart. De Nederlandse luchthavens vormen een vitale infrastructuur voor de nationale economie. Ze zijn daarmee echter ook kwetsbaar. Mondiaal zijn er toenemende zorgen over de veiligheid, in het bijzonder van de luchtvaart. De recente ontwikkelingen onderstrepen de behoefte aan een vernieuwende veiligheidsaanpak.
- 3.2. Historisch gezien is er altijd veel aandacht geweest voor de veiligheid van het vliegen zelf. Onder invloed van de geopolitieke ontwikkelingen is de beveiliging van de luchtvaart in de afgelopen decennia sterk ontwikkeld. Tevens is recent steeds meer onderkenning gekomen van het belang van een vernieuwing in de Europese grenscontroles. De geopolitieke ontwikkelingen leggen een hogere druk op de veiligheid. Voor Schiphol en de overheid bestaat de noodzaak om doortastend en pro-actief in te kunnen spelen op een snel veranderende wereld. Binnen het domein van security en grens worden steeds hogere eisen aan de veiligheid van processen gesteld die –soms ingrijpend– effect hebben op het gehele luchthavenproces.
- 3.3. Teneinde de hub-functie van Schiphol te behouden, deze verder te ontwikkelen en om in de groei van de luchthaven te kunnen blijven voorzien, moeten zowel Schiphol als overheid in staat blijven om op effectieve wijze aan de strengere veiligheidseisen met betrekking tot aviation security en grens te voldoen. Hiervoor is het noodzakelijk de hub Schiphol verder te innoveren.
 - 3.3.1. Ketenenadering, digitalisering en biometrie zijn daarbij essentiële elementen en bieden veel kansen om op een efficiënte wijze zowel de veiligheid te verhogen als de huidige en de toekomstige passagiersgroei te accommoderen.
 - 3.3.2. Maar naast efficiëntie en veiligheid is het voor het concurrerend vermogen van de hub van belang om, binnen de huidige maatschappelijke ontwikkelingen, het reisproces van de bonafide reiziger optimaal te faciliteren. Een ontwikkeling als Happy Flow op Aruba laat in de pilotfase zien dat de toepassing van biometrie veel voordelen kan bieden voor alle stakeholders in het luchthavenproces.
- 3.4. De overheid en de luchthaven hebben gedeelde belangen en prioriteiten met betrekking tot de veiligheid en het behoud en de ontwikkeling van de Mainportpositie in een sterk concurrerend veld. Immers, gezien de huidige geopolitieke ontwikkelingen kan het economisch belang van het groeiende aantal passagiers niet los worden gezien van een grotere aandacht voor de bestrijding van criminaliteit en terrorisme. Schiphol en de overheid vinden elkaar bovendien in hun ambities met betrekking tot verdere digitalisering ter versterking van de Mainport Schiphol. Schiphol heeft als ambitie "World's best digital Airport" te zijn, en draagt hiermee bij aan de ontwikkeling van de digitale delta. Het kabinet heeft de ambitie om tot de top van de wereld te horen op het gebied van beveiliging: Nederland is een "Digital safe place to do business". De nieuwe ontwikkelingen brengen ook de noodzaak mee om samen te investeren in cybersecurity. Een efficiënt en veilig functionerende luchthaven is immers sterk afhankelijk van met elkaar verbonden IT ketens.

4. Schiphol Group doet beroep op de Nederlandse overheid om bij te dragen aan een gezamenlijke innovatie-initiatieven in het belang van veiligheid en de hub-functie

- 4.1. Gezamenlijk staan we nu voor een belangrijke innovatie-uitdaging/opdracht die alleen realiseerbaar is via publiek-private samenwerkingsverbanden. De deelname van de overheid in deze vernieuwing, zowel met beleid, capaciteit als in financiële zin, is randvoorwaardelijk aangezien binnen deze ontwikkelingen private en publieke verantwoordelijkheden en belangen aan elkaar worden verbonden. Binnen de programma's worden afspraken vastgelegd met betrekking tot de samenwerking, de investeringen, de juridische randvoorwaarden en de individuele verantwoordelijkheden van de deelnemende partijen.
- 4.2. Schiphol doet hierbij een beroep op de overheid om volop te participeren in deze publiek-private samenwerking, met kennis, beleid en met financiële middelen. Het resultaat van deze investeringen en toekomstige (vervangings-)investeringen komt ten goede aan de hubfunctie en concurrentiepositie van de Mainport, en daarmee aan de Nederlandse samenleving.
- 4.3. Bovengenoemde innovatieve ontwikkelingen beogen onder meer het realiseren van een seamless flow op Schiphol. In de seamless flow worden de essentiële identificatiemomenten die passagiers binnen het luchthavenproces doorlopen geautomatiseerd en gedigitaliseerd en wordt de status van passagiers –met waarborgen omkleed- geraadpleegd,

teneinde de bonafide passagier vloeiend door het proces te laten gaan. Seamless flow is belangrijk pre-conditie voor het inrichten van US preclearance op Schiphol aangezien het conventionele proces infrastructureel en operationeel niet toepasbaar is op Schiphol. Binnen US preclearance worden de US grenscontroles m.b.t. zowel personen als goederen op Schiphol uitgevoerd. 10.1.c.

In de bijlagen bij dit document treft u een businesscase aan en drie programmalijnen waarin de projecten beschreven staan waarvan de realisatie in het belang van Nederland is. Programmalijn 1 betreft automatiseringsprojecten, programmalijn 2 betreft risk-based security en programmalijn 3 betreft het creëren van een seamless flow op Schiphol. Het betreffen integrale en kostbare projecten die een doel dienen dat veel verder reikt dan voor de luchtvaartsector zelf. Met deze vernieuwing maken we een belangrijke stap in het vergroten van de veiligheid en het versterken van de concurrentiekracht van Nederland.

Besluitvormingsproces

De in dit document genoemde investeringen zijn meegenomen in het reguliere business planning proces van Schiphol (Tactisch Plan). De (interne) besluitvorming over deze investeringen is veelal nog niet afgerond. Schiphol gaat voor wat betreft deze investeringen haar reguliere besluitvormingsproces doorlopen. Hierbij worden vanzelfsprekend de statuten en de relevante regelgeving voor consultatie van luchtvaartmaatschappijen in acht genomen.

Proces

Schiphol streeft er naar dit plan - nadat het met de belangrijkste stakeholders is besproken en hun opmerkingen en aanvullingen zijn verwerkt - in augustus aan te bieden aan de rijksoverheid. Deze planning is er op gericht de rijksoverheid voldoende tijd te bieden om het plan in het najaar in het begrotingsproces mee te nemen om een financiële bijdrage vanaf 2017 mogelijk te maken.

In dit dossier zijn onze belangrijkste stakeholders de airlines (in het bijzonder Air France/KLM), de Nederlandse overheid, met name het ministerie van Veiligheid en Justitie en de Koninklijke Marechaussee en het Ministerie van Infrastructuur en Milieu. Ten behoeve van een nadere toelichting zijn in een bijlage bij deze notitie de programmalijnen opgenomen met innovatieve maatregelen en investeringen die bijdragen aan de verdere verbetering van de security en een efficiënter grensproces op Schiphol. De voorstellen ondersteunen allen het streven om de securitykosten voor de luchtvaartmaatschappijen concurrerend te houden en daarmee een bijdrage te leveren aan de toekomstbestendigheid van de mainport zonder afbreuk te doen veiligheid.

Hieronder treft u een samenvatting van de benefits van innovatie, digitalisering en biometrie aan die in de business case en de projecten zijn opgenomen.

▪ **Het veiligheidsniveau wordt hoger want:**

- Verplichte controles vinden in eerder stadium plaats waardoor meer informatie over de passagier beschikbaar is.
- Overheid en security kunnen informatie-gestuurd optreden => wat zich vertaalt in de mogelijkheid om nog meer gericht op risico's te sturen
- Menskracht wordt ingezet daar waar deze waarde toevoegt aan het veiligheidsproces, en daar waar het risico van de menselijke factor groot is, bijvoorbeeld bij sterk repeterende processen, wordt de menselijke factor teruggedrongen / uit het proces gehaald.
- Het controleproces wordt minder voorspelbaar voor niet-bonafide reizigers
- De passagiersflow verbetert waardoor concentratie van mensenmassa's afneemt cq vermeden wordt

▪ **Het luchthavenproces verbetert want:**

- Er is meer informatie beschikbaar over passagiersflow waar op door airlines geanticipeerd kan worden (bagage eerder van boord, verbeteren punctualiteit)
- Er zijn minder wachttijden voor de bonafide passagier, de verplichte processtappen gaan vlotter en vinden al eerder in het reisproces plaats (bijvoorbeeld thuis)

▪ **Er kunnen kosten worden bespaard of vermeden want:**

- Toekomstige groei kan (zo veel mogelijk) worden opvangen zonder personeelsuitbreiding
- Er hoeft niet meer op risico's gelet te worden (vigerende wet- en regelgeving in acht nemend)
- Er zijn minder verstoringen in het luchthaven proces
- Er is eerder informatie beschikbaar waardoor inzet gericht gepleegd kan worden => efficiency
- Er is minder ruimte op luchthaven nodig doordat een deel van de controles al eerder plaats vindt (thuis) en door wachtmomenten in het proces te vermijden / op te heffen
- Er kan pro-actief worden ingespeeld op nieuwe wet- en regelgeving op gebied van grens en security

10.1.c.

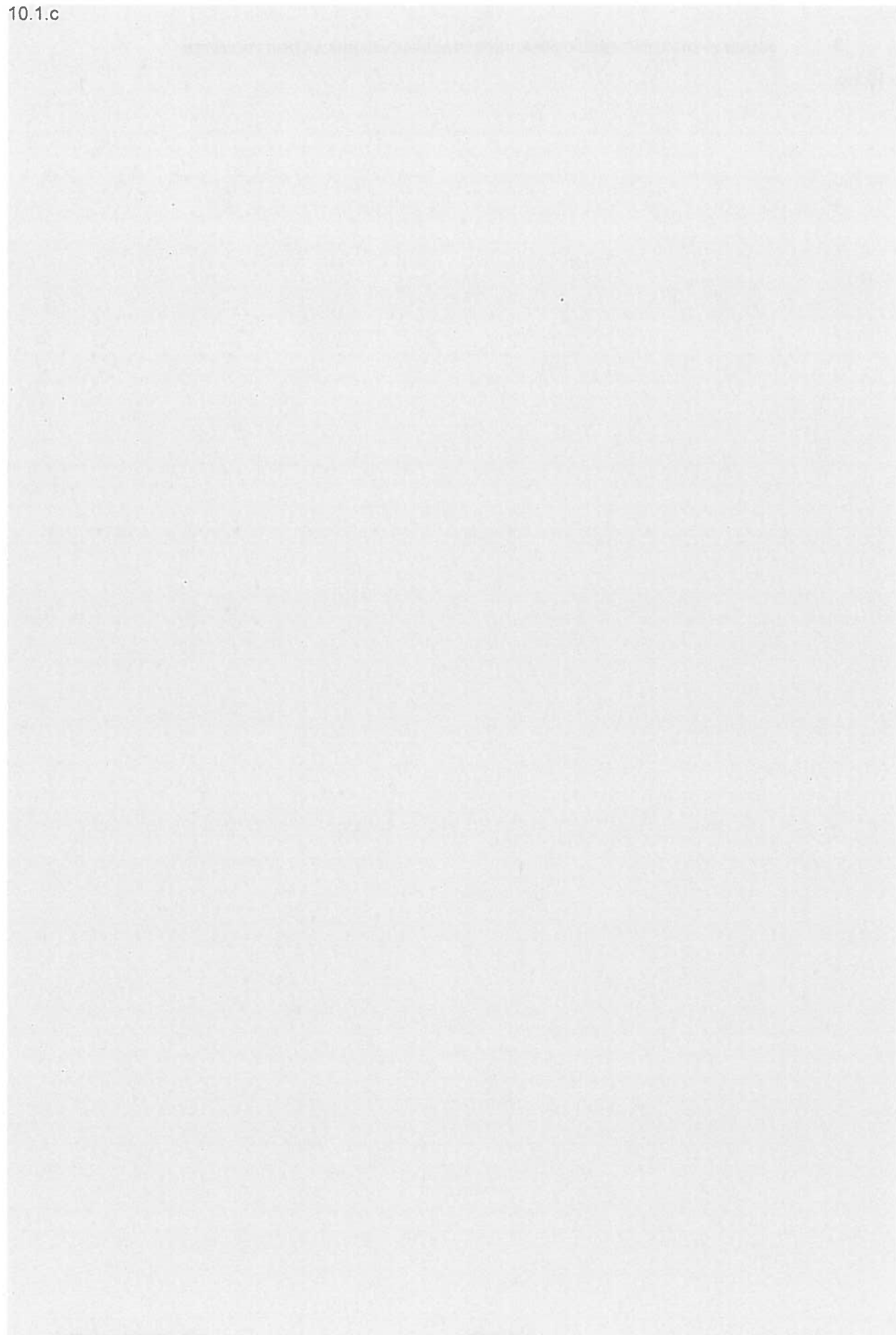
VERI

10.1.c.

Vertrouwelijk

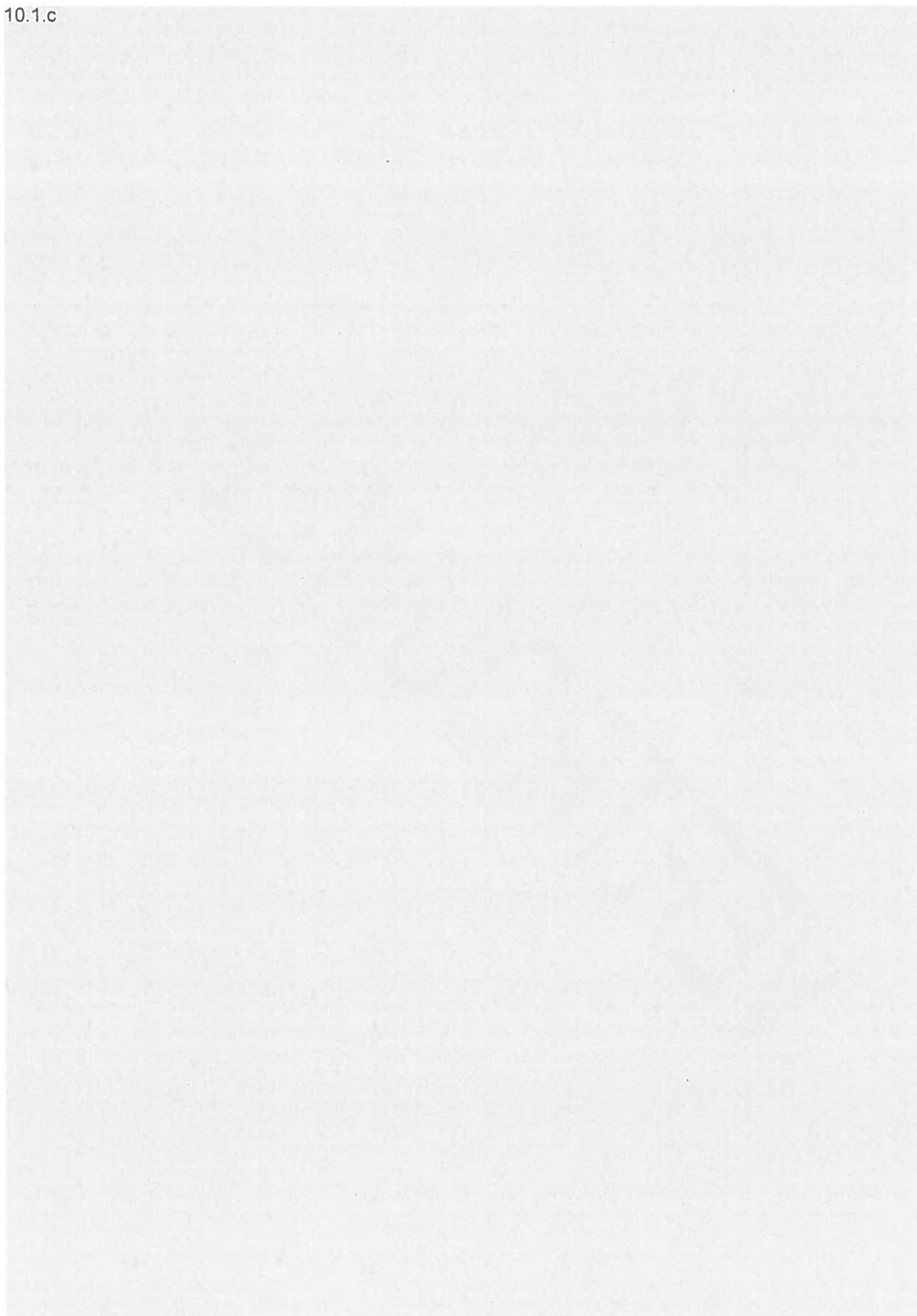
10.1.c.

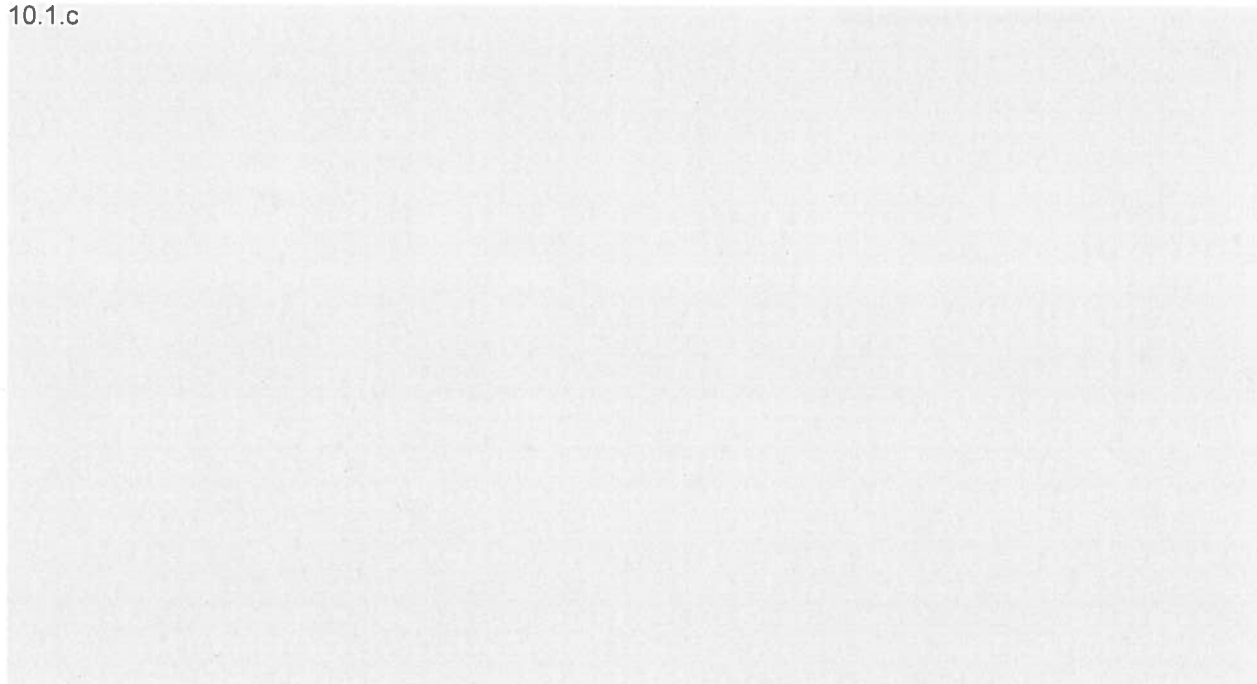




10.1.c.

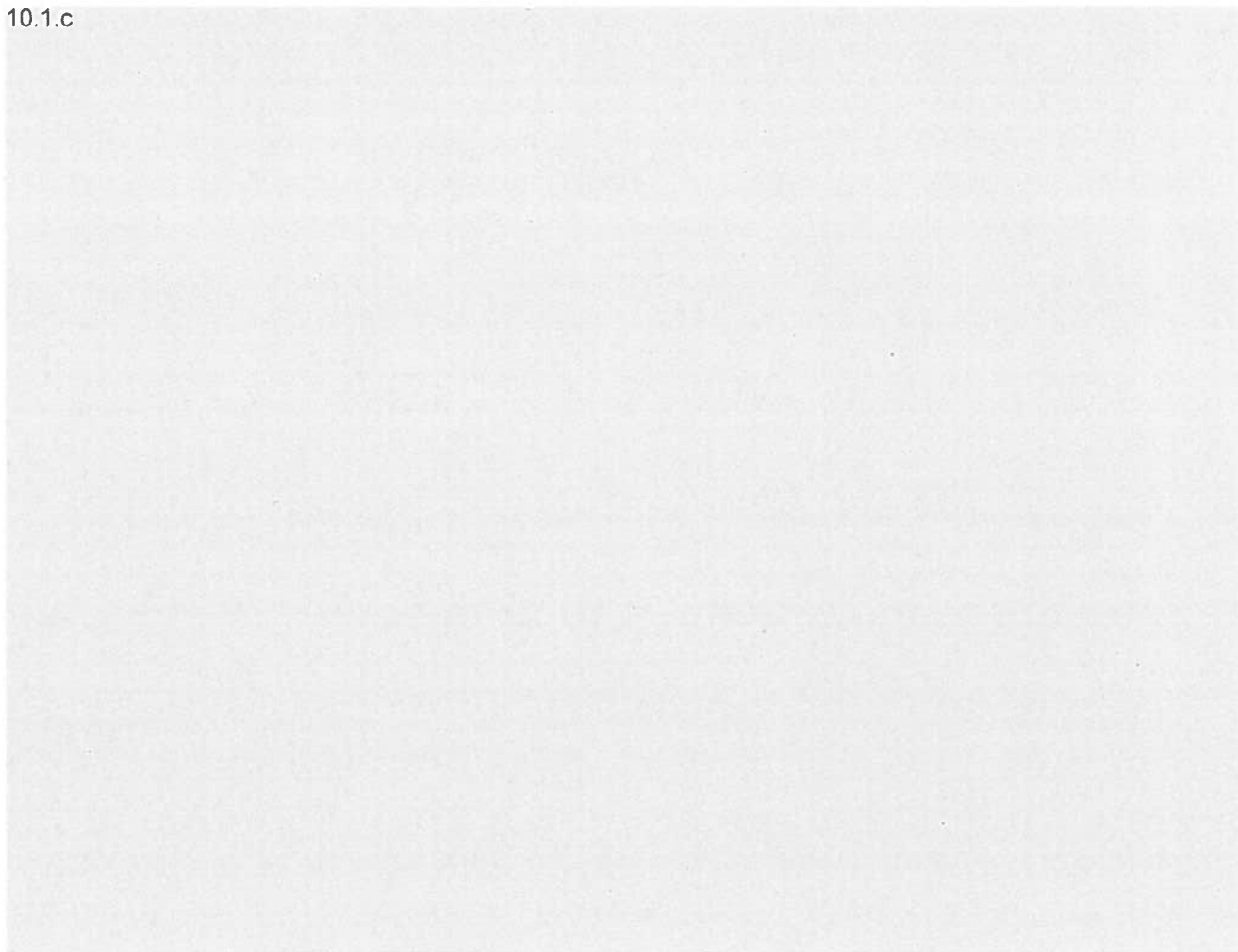
10.1.c



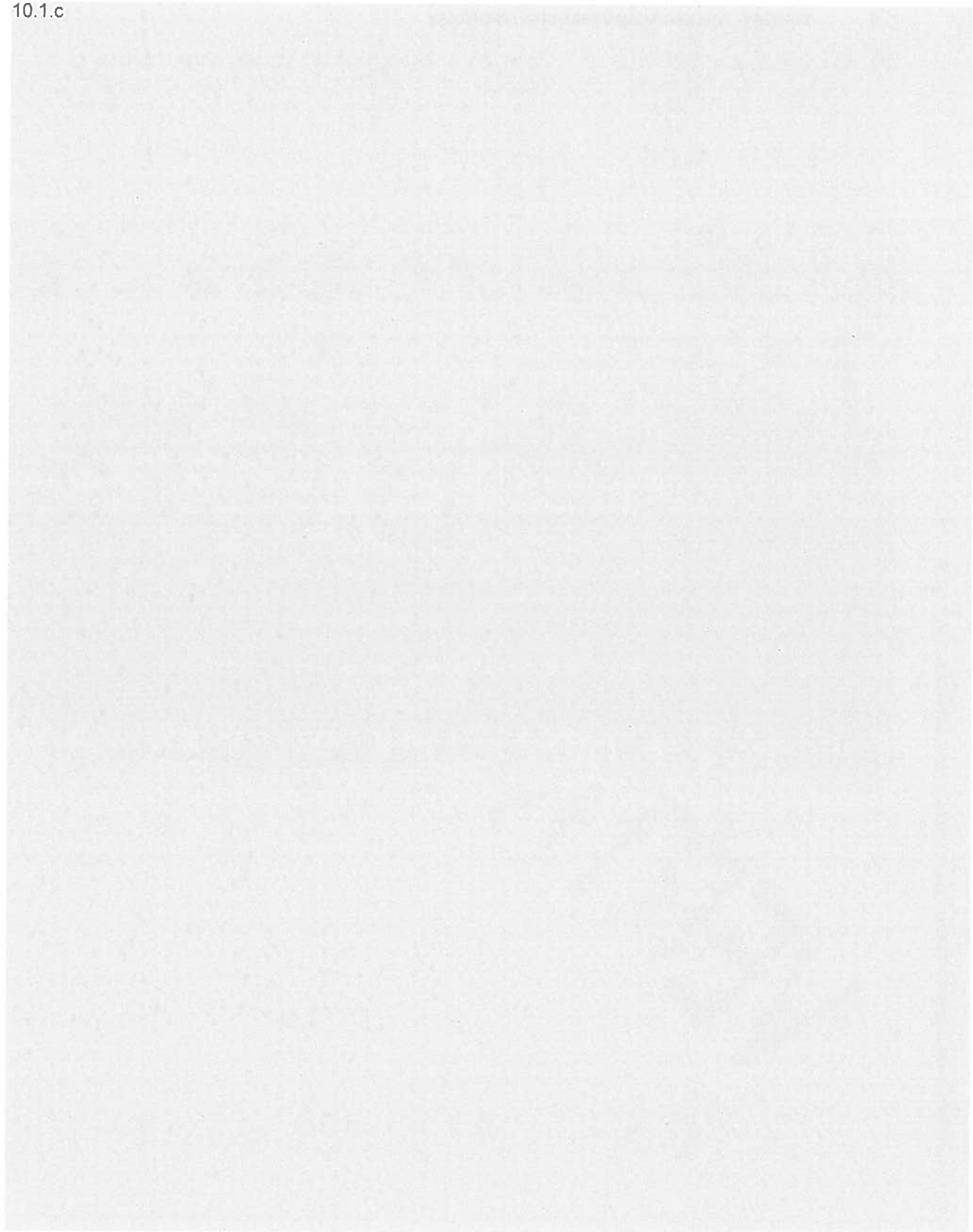


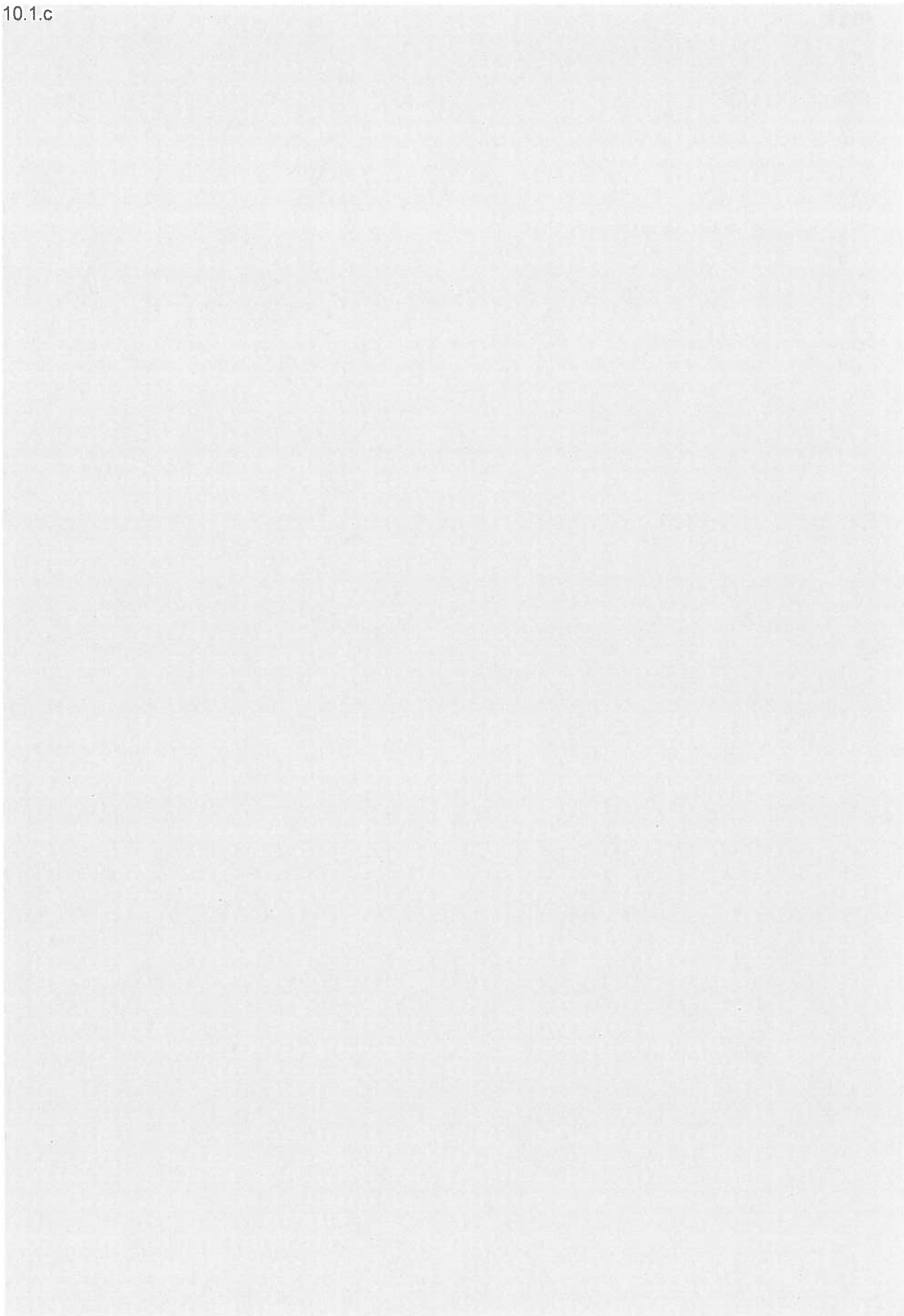
VERTROUWELIJK

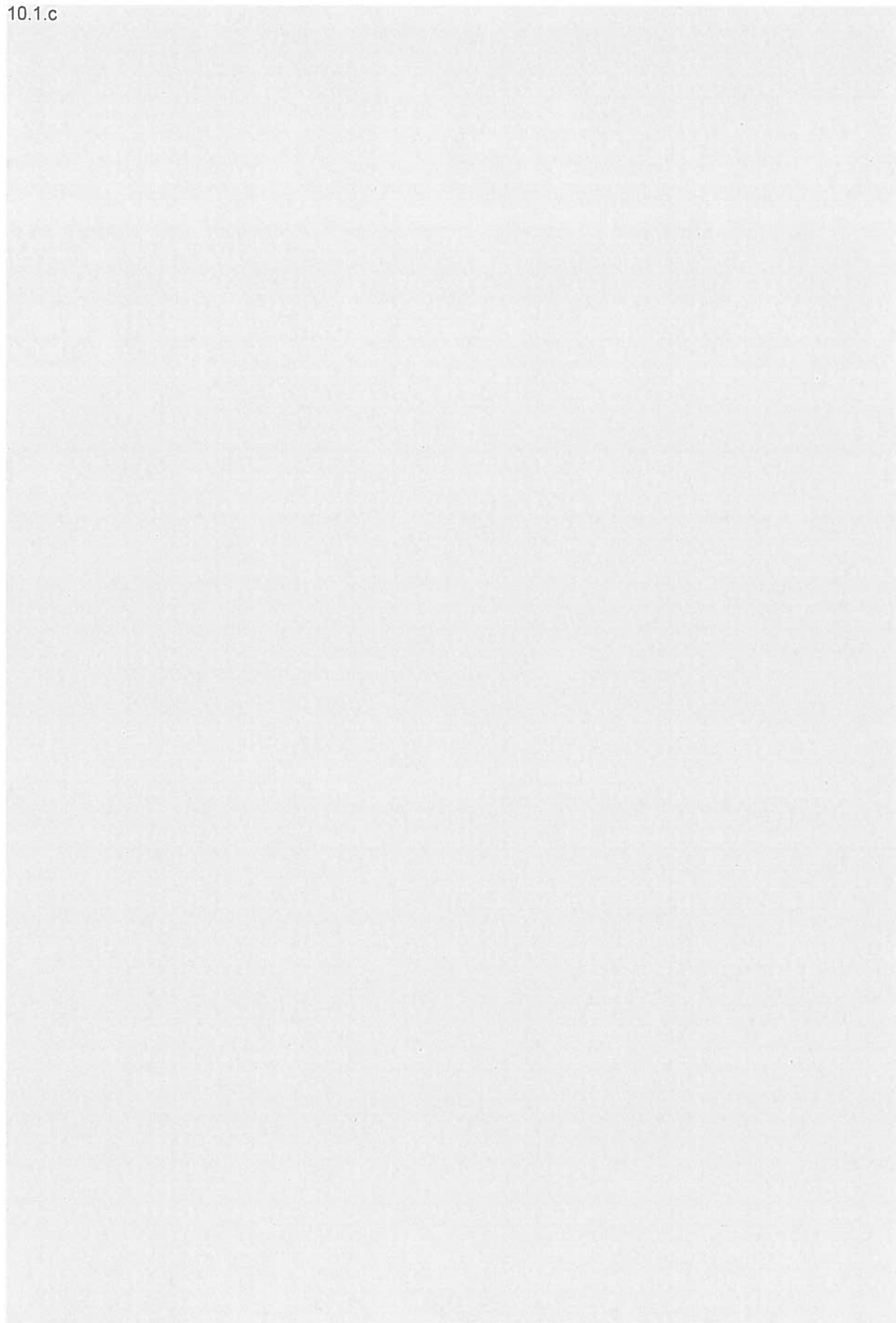
10.1.c

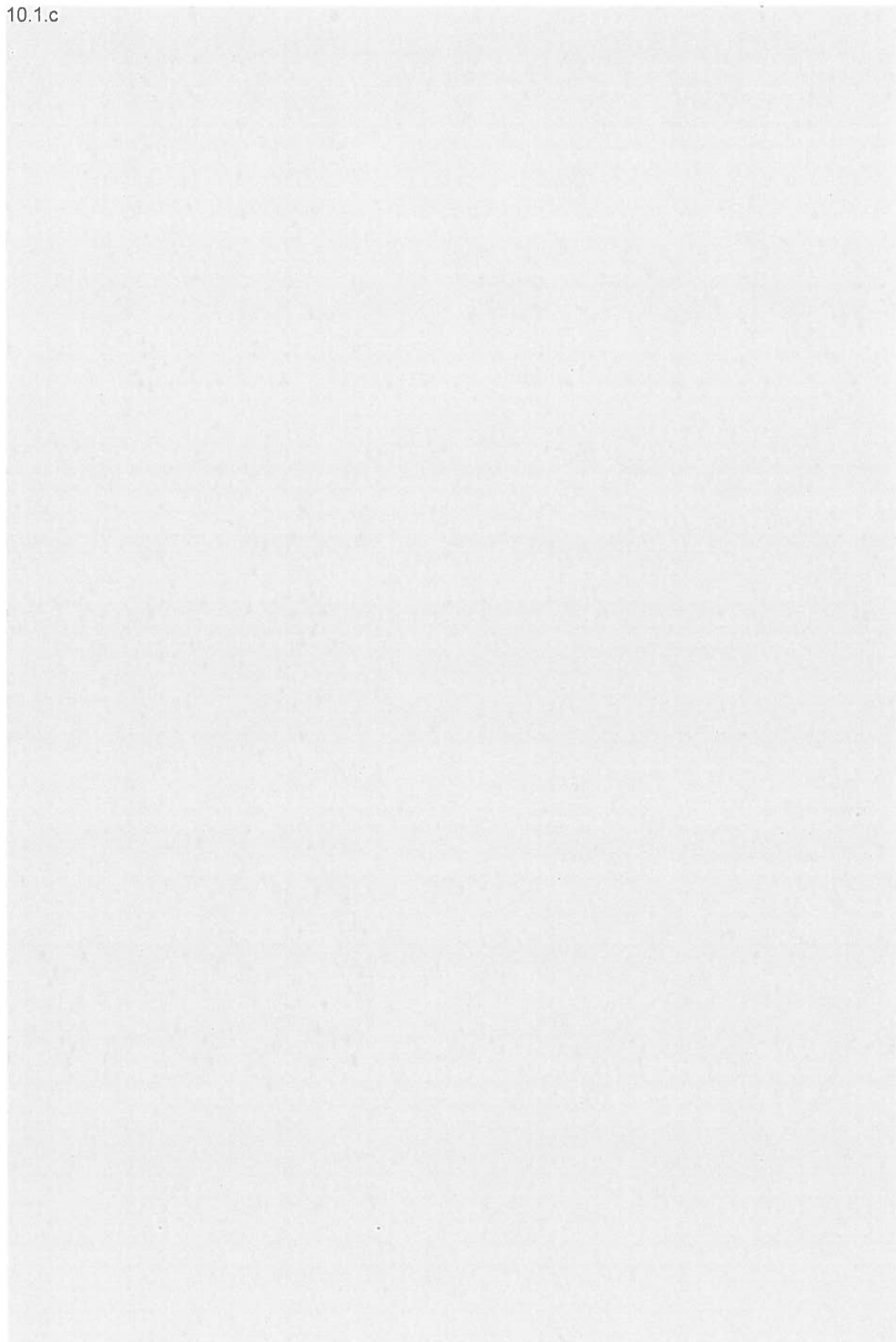


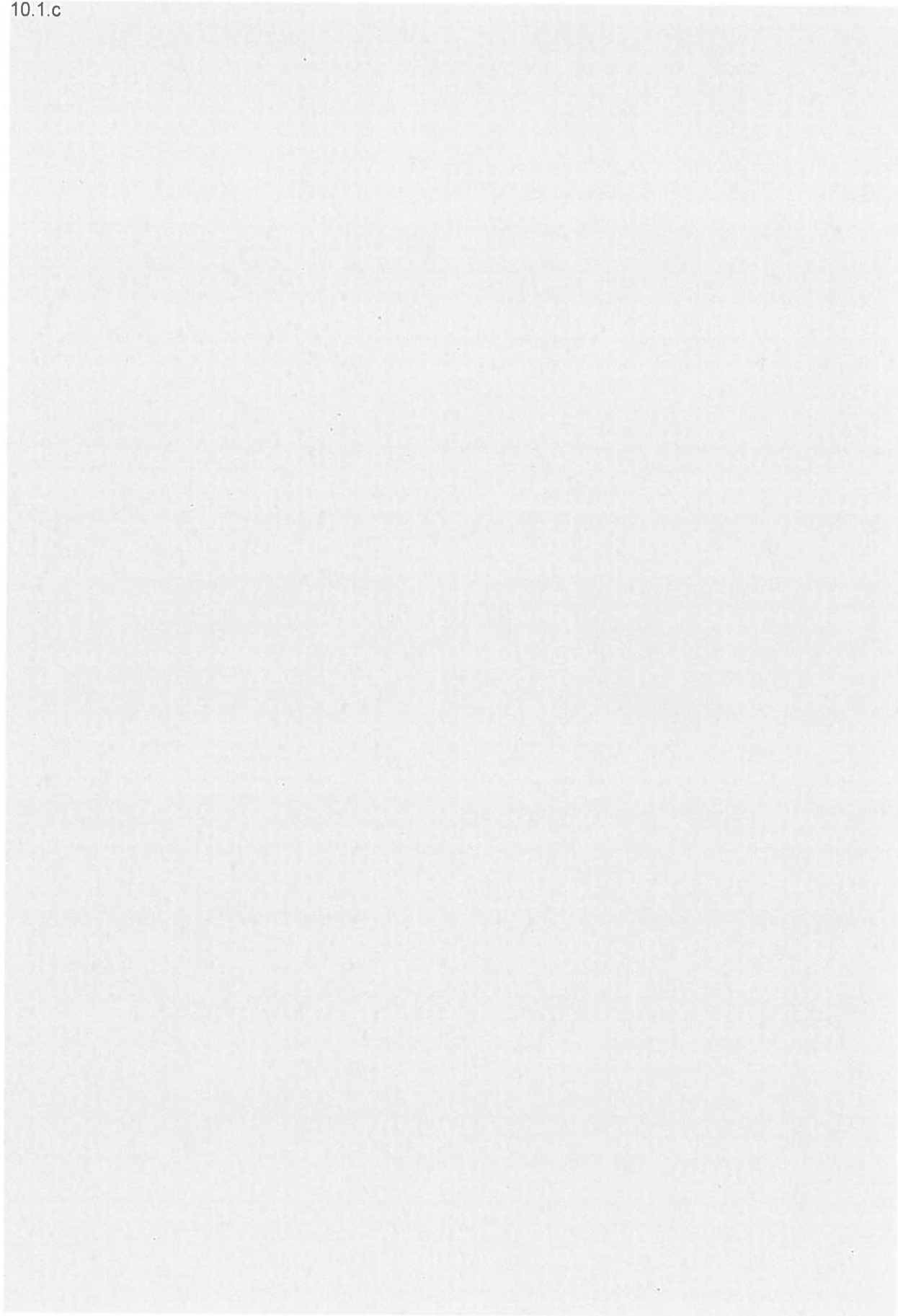
VERTICAAL

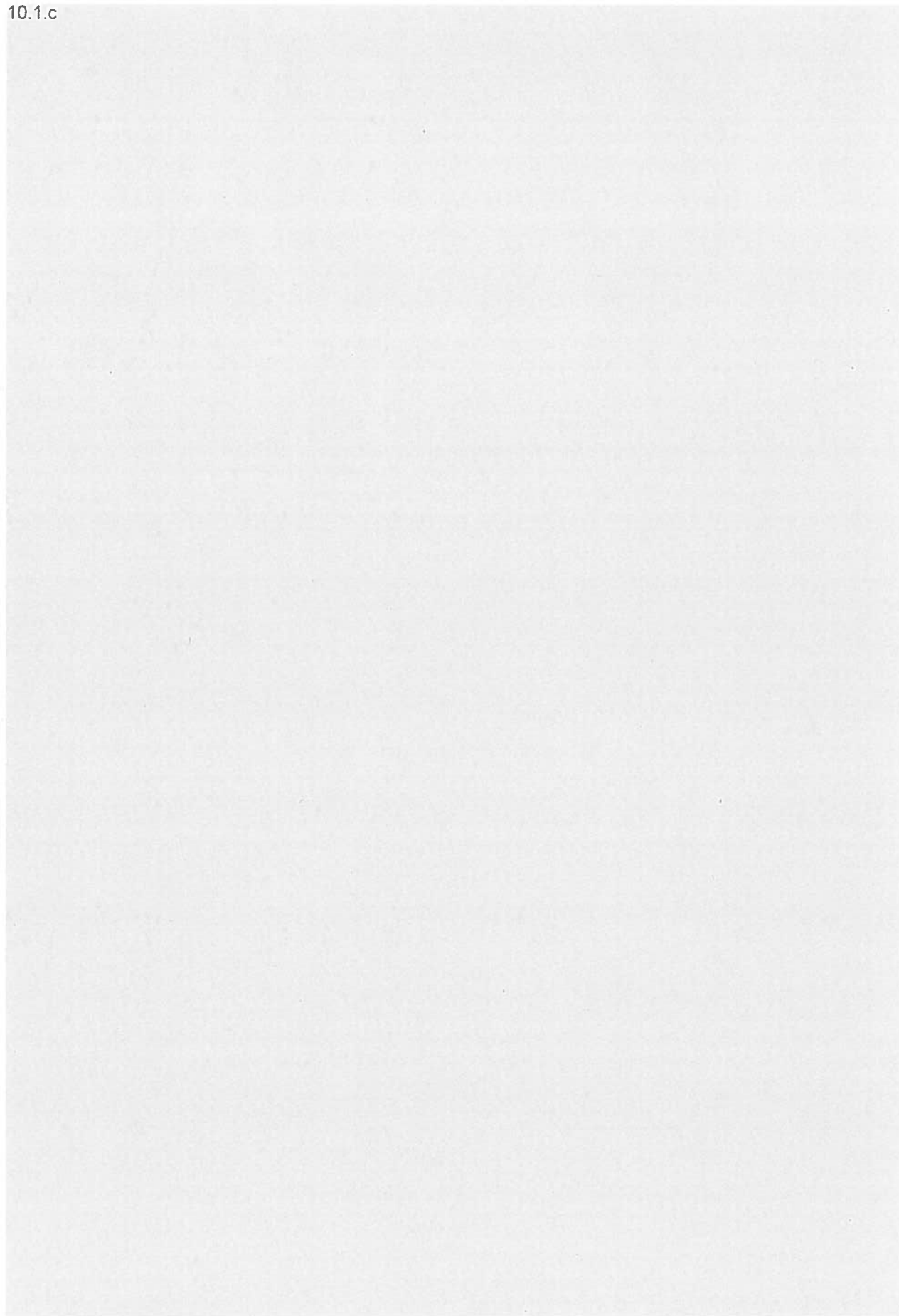


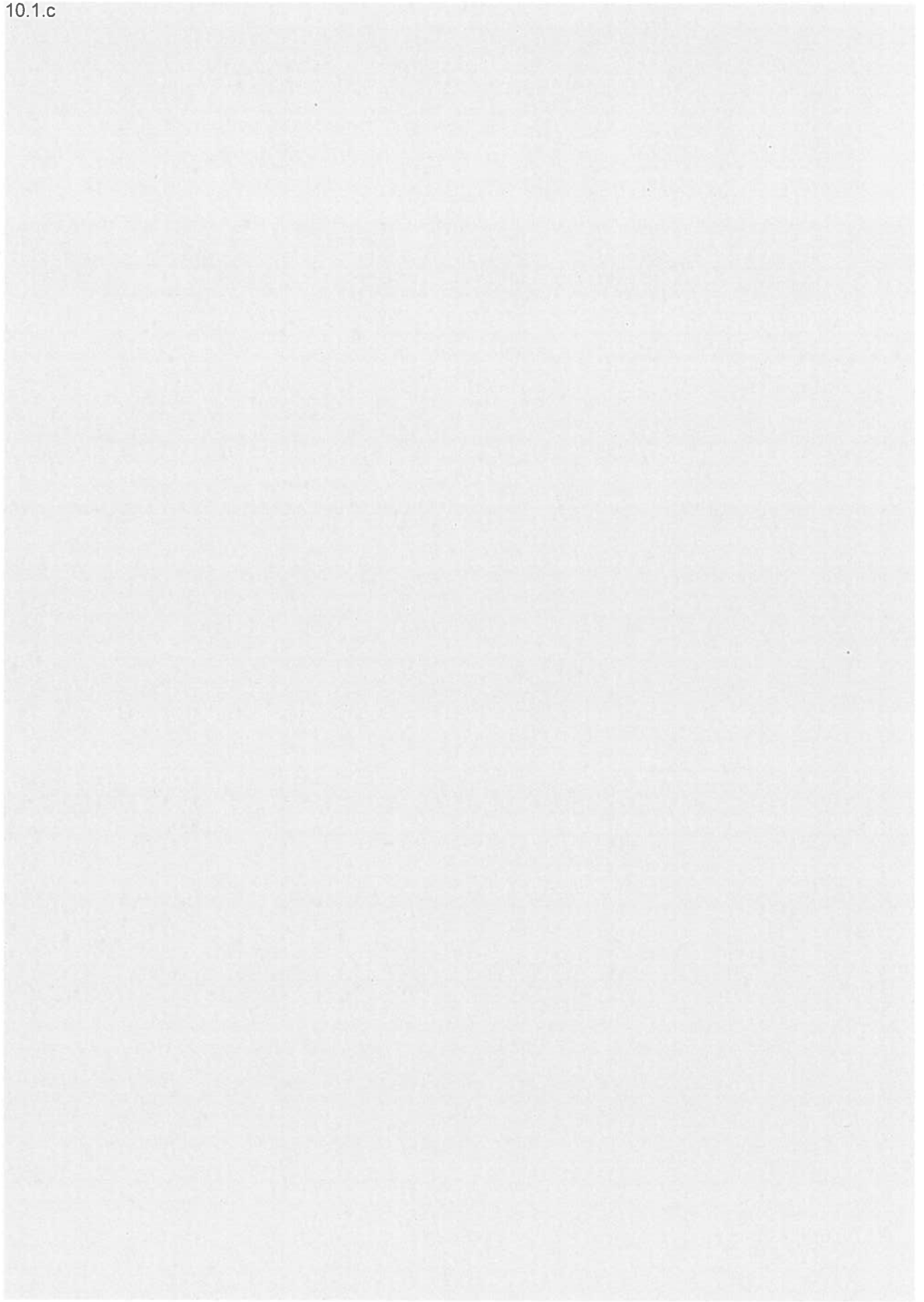












VERTROUWELIJK

Van: 10.2.e (AMSLN) - KLM
Aan: 10.2.e 10. - BSK
Cc: 10.2.e - DGB; 10.2.e 10.2 (AMSDP) - KLM
Onderwerp: RE: Voorbereiding 22-jun
Datum: dinsdag 20 juni 2017 19:01:17

10.2.

Helemaal goed. Precies de info die ik nodig had.

Fijne avond.

10.2.e

Op 20 jun. 2017 18:16 schreef "10.2.e 10.2. - BSK"
 <10.2.e minienm.nl>:

Ha 10.2.

Ik zit vast in een bomvolle trein, daarom even per mail:

11.1

Valt niet onder Wob verzoek

4) Lijstje van jullie is helder. Is natuurlijk primair aan jullie en Barin om daar met Schiphol afspraken over te maken, ook rekening houdend met de gebruikelijke (consultatie) procedures. Kan me wel voorstellen dat afspraak wordt dat Schiphol binnen nader af te spreken periode met aanpassingen/aanvullingen komt op de al gemaakte plannen.

11.1

Wat jou betreft voldoende zo voor donderdag of anders bij oordeelde morgenochtend nog even bellen?

Groet, 10.

Verzonden met BlackBerry Work (www.blackberry.com)

Van: 10.2.e (AMSLN) - KLM
<10.2. 10.2.e KLM.COM<mailto:10.2. 10.2.e KLM.COM>>
Datum: dinsdag 20 jun. 2017 5:56 PM
Aan: 10.2.e 10.2 - BSK <10.2.e minienm.nl<mailto:10.2.e minienm.nl>>
Kopie: 10.2.e 10.2.e (AMSDP) - KLM
<10.2.e 10.2.e klm.com<mailto:10.2.e 10.2.e klm.com>>
Onderwerp: Voorbereiding 22-jun

Beste 10.2

Krijg je telefonisch helaas niet te pakken. Wij zouden nog even contact hebben over de definitieve agenda voor de meeting van de 22e juni bij de stas.

De volgende agendapunten bespraken wij afgelopen donderdag:

1) Valt niet onder Wob verzoek

4) Additonele investeringen, benodigd om basis op orde te krijgen (zie hiertoe de 5 door 10.2.e gestuurde punten)

5) Selectiviteit

Van jou begreep ik dat jullie (ministerie/stas) wilde toelichten op de punten 2, 3 en 5. Kan jij kort aangeven wat jullie hierover gaan melden? Wil ik 10.2. 10.2.e graag wat voorinformatie verstrekken. Op de punten 1 en 4 zullen wij nader toelichten (AAS vooral t.a.v. 1 en KLM t.a.v. 4).

Alvast dank voor reactie (belletje is ook goed hoor).

10.2.

e

10.2.e

Vice President Mainport Strategy - KLM Royal Dutch Airlines (AMS/LN)

TEL: +31 20 10.2.e ; MOB: +31 6 10.2.e

Email: 10.2. 10.2.e klm.com<mailto:10.2. 10.2.e klm.com>

For information, services and offers, please visit our web site: <http://www.klm.com>. This e-mail and any attachment may contain confidential and privileged material intended for the addressee only. If you are not the addressee, you are notified that no part of the e-mail or any attachment may be disclosed, copied or distributed, and that any other action related to this e-mail or attachment is strictly prohibited, and may be unlawful. If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV (KLM), its subsidiaries and/or its employees shall not be liable for the incorrect or incomplete transmission of this e-mail or any attachments, nor responsible for any delay in receipt.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines) is registered in Amstelveen, The Netherlands, with registered number 33014286

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

For information, services and offers, please visit our web site: <http://www.klm.com>. This e-mail and any attachment may contain confidential and privileged material intended for the addressee only. If you are not the addressee, you are notified that no part of the e-mail or any attachment may be disclosed, copied or distributed, and that any other action related to this e-mail or attachment is strictly prohibited, and may be unlawful. If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV (KLM), its subsidiaries and/or its employees shall not be liable for the 10.2.e or incomplete transmission of this e-mail or any attachments, nor responsible for any delay in receipt.

Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines) is registered in Amstelveen, The Netherlands, with registered number 33014286

Van: Frequin, M.M. (Mark) - BSK
Aan: 10.2.e - DGB; 10.2.e 10. - BSK
Onderwerp: FW: Business Case effect Seamless Flow op KMar inzet
Datum: woensdag 15 maart 2017 18:07:47
Bijlagen: [image011.jpg](#)
[image012.jpg](#)
[image013.jpg](#)
[image014.jpg](#)
[image015.jpg](#)
[Effect Seamless Flow op KMar inzet_280217.pdf](#)

Kennen jullie dit voorstel?
Het kwam a d orde in mijn gesprek met 10.2.e
En ik vroeg er Jos naar.
Mark

Verzonden met BlackBerry Work (www.blackberry.com)

Van: 10.2.e 10.2.e <10.2.e schiphol.nl>
Datum: woensdag 15 mrt. 2017 4:14 PM
Aan: Frequin, M.M. (Mark) - BSK <10.2 10.2.e minicmm.nl>
Onderwerp: Business Case effect Seamless Flow op KMar inzet

Geachte heer Frequin,

Bijgaand stuur ik u ter informatie bovengenoemd document toe zoals besproken met Jos Nijhuis.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e
PA/Executive Secretary to 10 10.2.
President & CEO ROYAL SCHIPHOL GROUP
Location code 01-25
P.O. Box 7501 1118 ZG Schiphol
Tel: +31 20 10.2.e Cell: +31 6 10.2.e

10.2.e

 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e 10.2 (FIN/DEELN); 10.2.e 10.2 10.2.e 10. - BSK
Cc: 10.2.e
Onderwerp: Voorbereiding topwerkgroep 13 februari 2017
Datum: vrijdag 10 februari 2017 14:23:14
Bijlagen: [image002.jpg](#)
[image004.jpg](#)
[image006.jpg](#)
[image008.jpg](#)
[image010.jpg](#)
[20170210_voorbereidingTWG13febr.pdf](#)

Beste 10.2.e 10. en 10.2

Bijgaand stuur ik jullie onze informatienotitie voor de sessie met de ambtelijke topwerkgroep van a.s. maandag.

Wij bespreken graag de volgende onderwerpen:

V

2. Toekomst Schiphol

V

Bij het onderwerp ACM zou ik namens ons DT het discussiepunt 'rol overheid' willen inbrengen.

Excuses voor de vertraging. Bij vragen weten jullie mij te vinden.

Goed weekend.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Adviseur public affairs

Tel: (+31) €10.2.e

Locatiecode: 01-23

Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202

1118 CP Schiphol

10.2.e

 Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Memo

Onderwerp: Informatie overleg Directieteam Royal Schiphol Group en ambtelijke Topwerkgroep Luchtvaart

Datum: 13 februari 2017

Geachte leden van werkgroep Luchtvaart,

Op 13 februari 2017 overleggen wij met u over de luchtvaart in Nederland, en de verdere ontwikkeling van de Mainport Schiphol in het bijzonder. Wij zijn u zeer erkentelijk voor de uitnodiging. In bijgevoegd document treft u relevante – vertrouwelijke - informatie die ter ondersteuning dient aan de eerder afgestemde bespreekpunten.

Wij bespreken met u graag de volgende onderwerpen:

1. Valt niet onder Wob verzoek
2. Toekomst Mainport Schiphol
 - a. Ontwikkeling vliegtuigbewegingen en verkeerssegmenten
 - b. Ontwikkeling tarieven
 - c. Toekomstig afsprakenkader

V

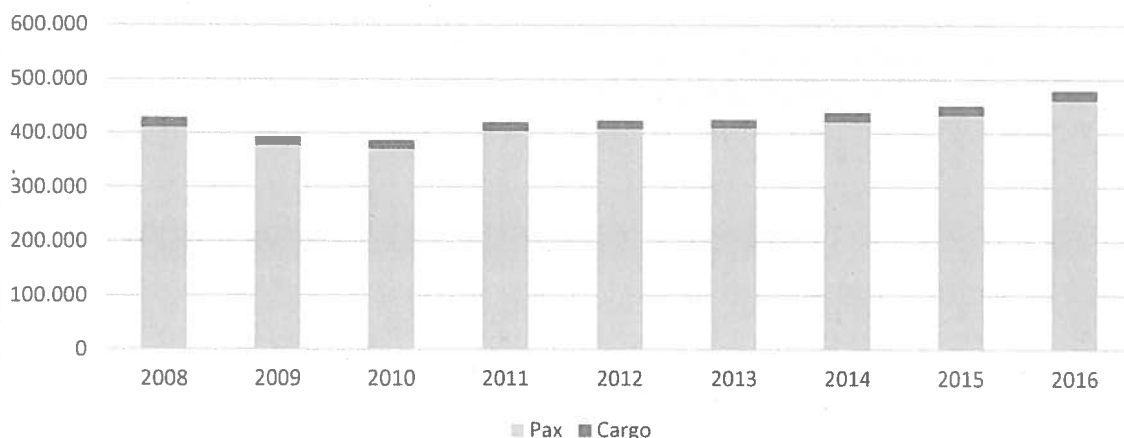
V
al
t
ni
et
o
n
d
er
W
o
b
v
er
z
o

2. Toekomst Schiphol

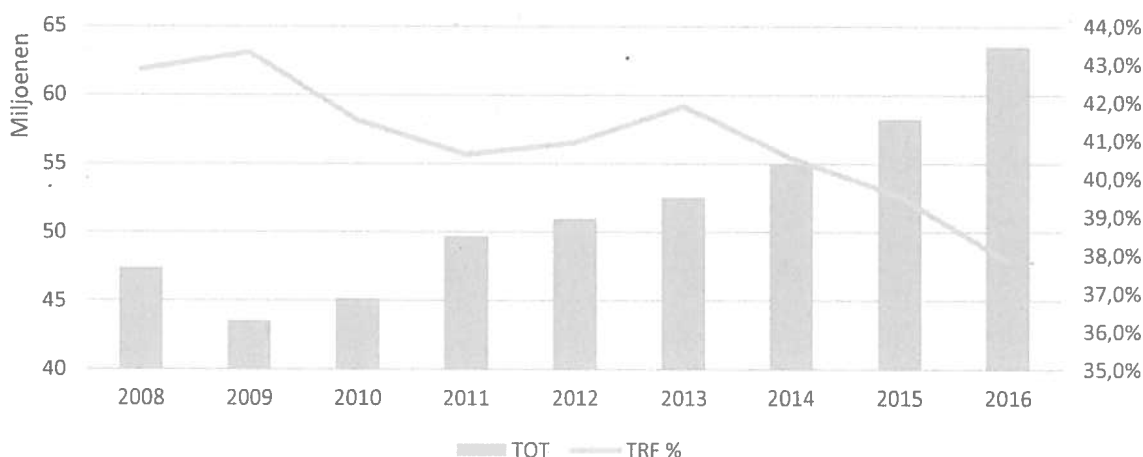
Actieagenda Schiphol 2016 – 2025:

Op basis van analyses van de luchtvaartsector wordt uitgegaan van een gemiddelde jaarlijkse groei in het aantal vliegtuigbewegingen voor Schiphol tussen de 1,5% en 2,2%. De WLO komt zelfs hoger uit. Het kabinet heeft de ambitie om de groeiende vraag te accommoderen in Nederland, meer specifiek op de luchthavens Schiphol, Lelystad en Eindhoven. Uiteraard dient dit te gebeuren in balans met de omgeving en binnen de kaders van veiligheid en duurzaamheid. We gaan de uitdaging aan om dit mogelijk te maken, zodat Schiphol ook in de toekomst kan concurreren met de bestaande luchthavens in Europa en met nieuwe luchthavens in Turkije en de Golfstaten. Voor de korte termijn zijn hiervoor al keuzes gemaakt en voor de (middel)lange termijn willen we samen met de luchtvaartsector en andere betrokken partijen werken aan een slimme toekomstbestendige aanpak voor het groeivraagstuk.

Ontwikkeling aantal vliegtuigbewegingen



Ontwikkeling passagiers en TRF %age



A. Ontwikkeling Alderssegmenten 2008 – nu

Verdelingen segmenten, overeengekomen in Aldersakkoord:

1. Hub-operatie (passage en vracht)
operatie van KLM, SkyTeam partners en codeshare partners
2. Non-hub verkeer naar intercontinentale bestemmingen met meer dan 10.000 zakelijke passagiers outbound per jaar
o.a. Singapore Airlines naar Singapore en United Airlines naar Washington
3. Non-hub verkeer naar Europese bestemmingen met meer dan 10.000 zakelijke passagiers outbound per jaar
o.a. Iberia naar Madrid, Ryanair naar Dublin en EasyJet naar Berlijn
4. Non-hub full freighter (cargo) verkeer
5. Non-hub verkeer op Europese of Intercontinentale bestemmingen waarop minder dan 10.000 zakelijke outbound passagiers per jaar worden vervoerd.
o.a. vakantiebestemmingen

Ontwikkeling vliegtuigbewegingen per segment

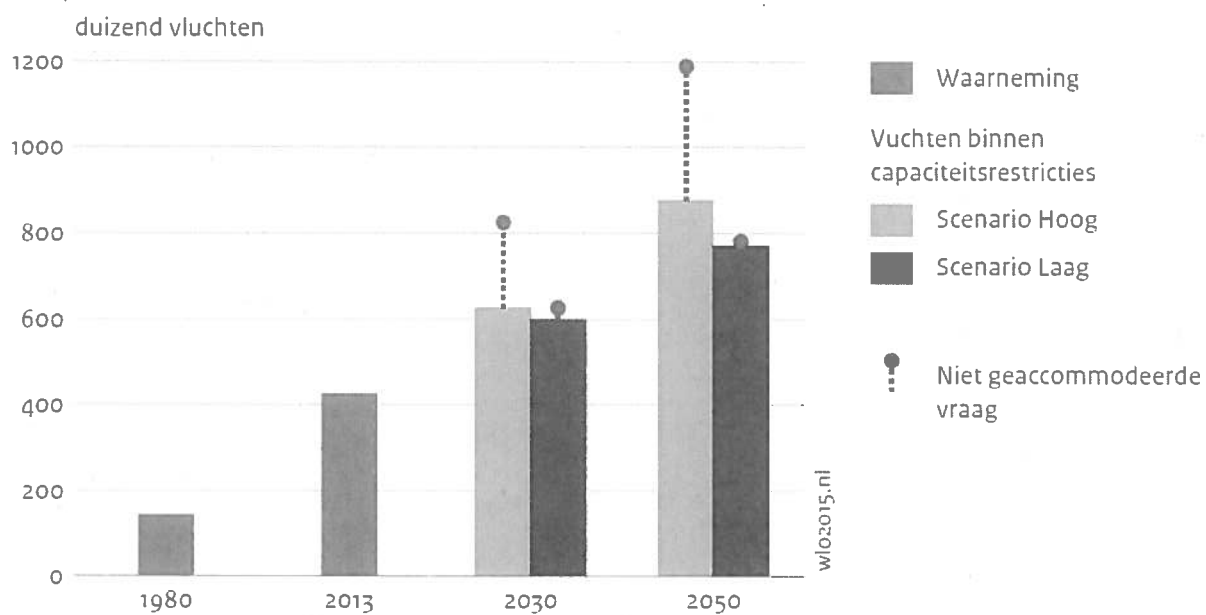
10.2.g

Marktaandeel per segment

10.2.g

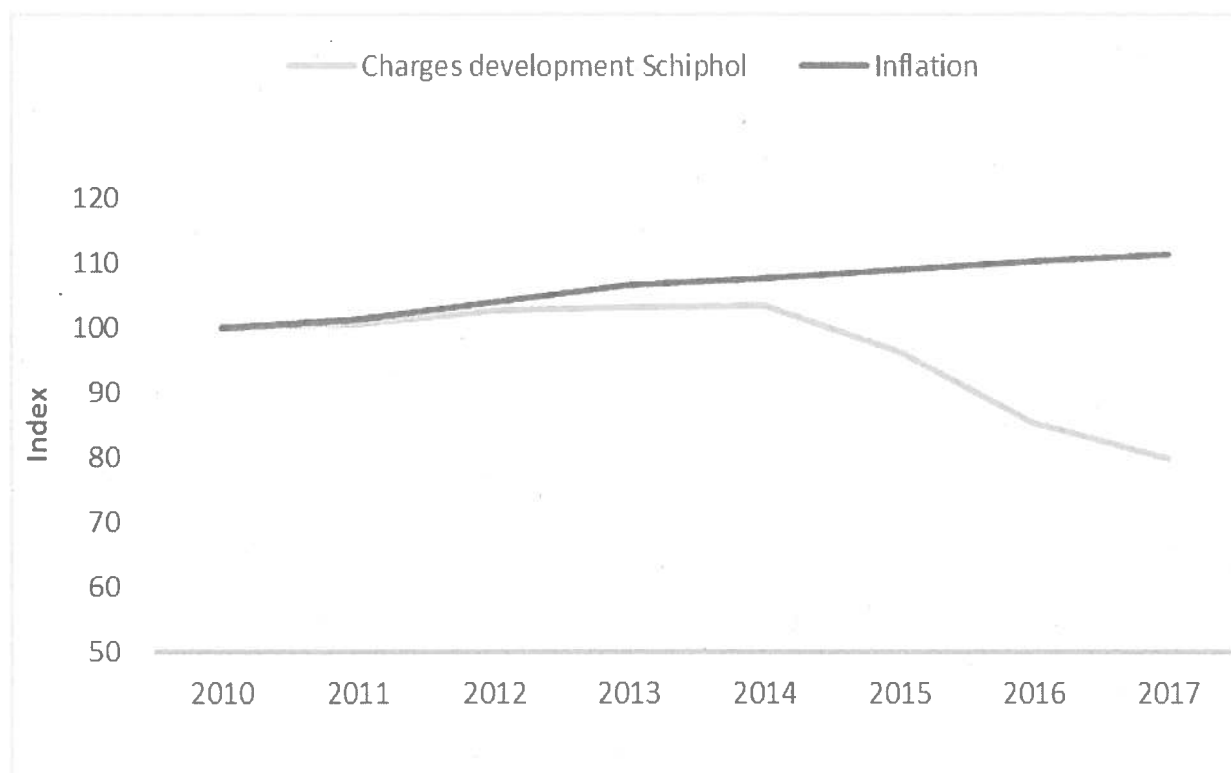
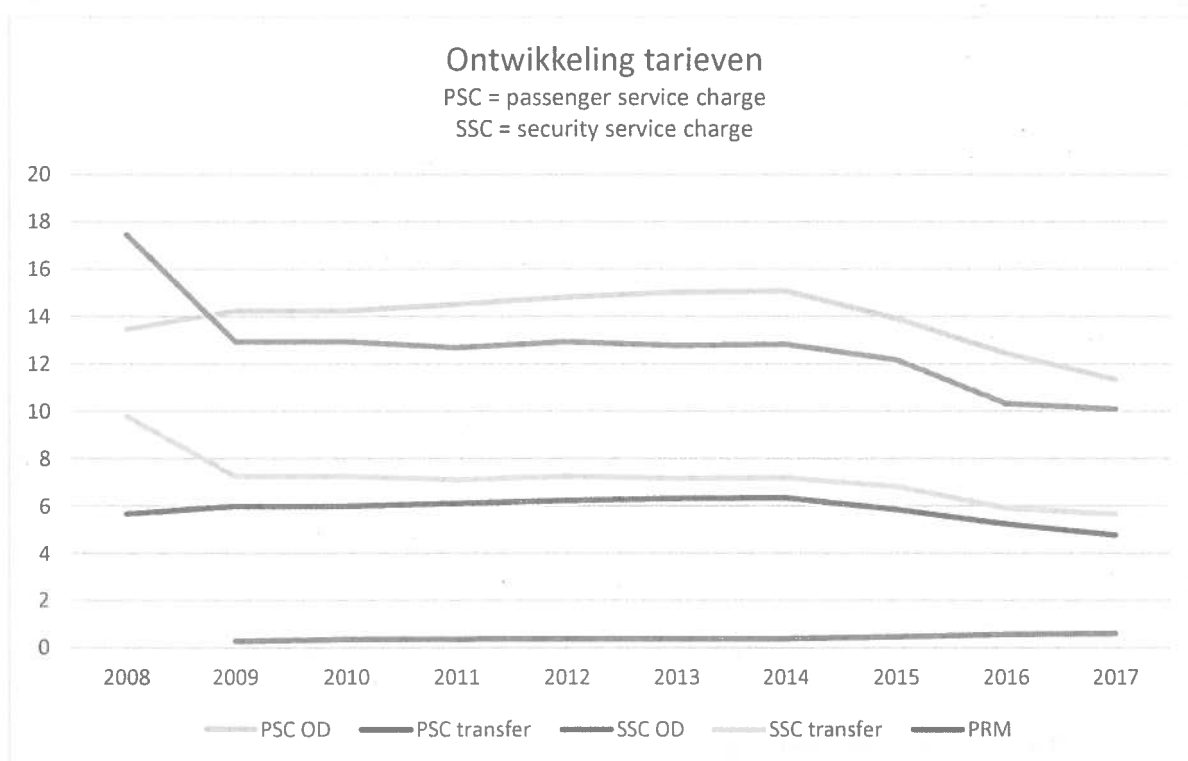
Figuur 4.12

Aantal vluchten van en naar Schiphol volgens WLO-scenario's



Bron: CPB/PBL; Eurostat

B. Ontwikkeling tarieven



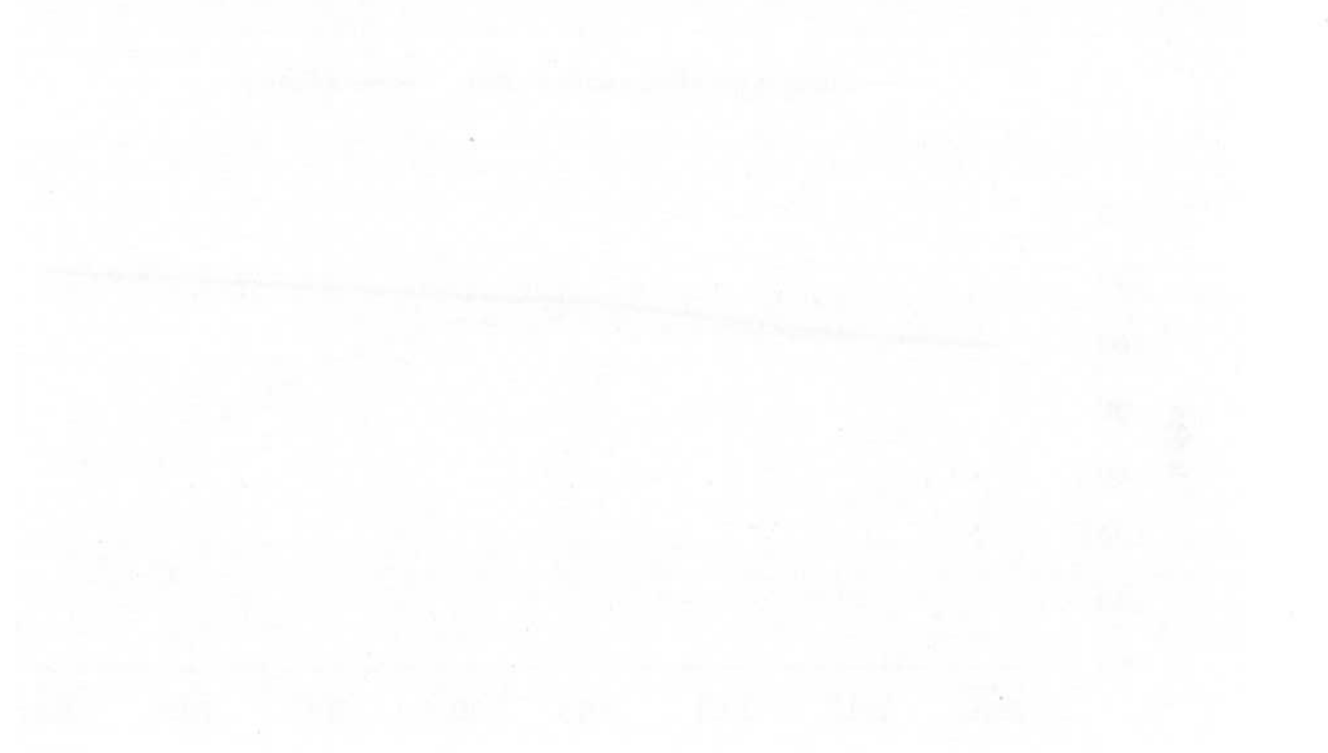
Indicatieve tariefsontwikkeling

10.1.c.



C. Toekomstig afsprakenkader

Valt niet onder Wob-verzoek



Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

Valt niet onder Wob-verzoek

