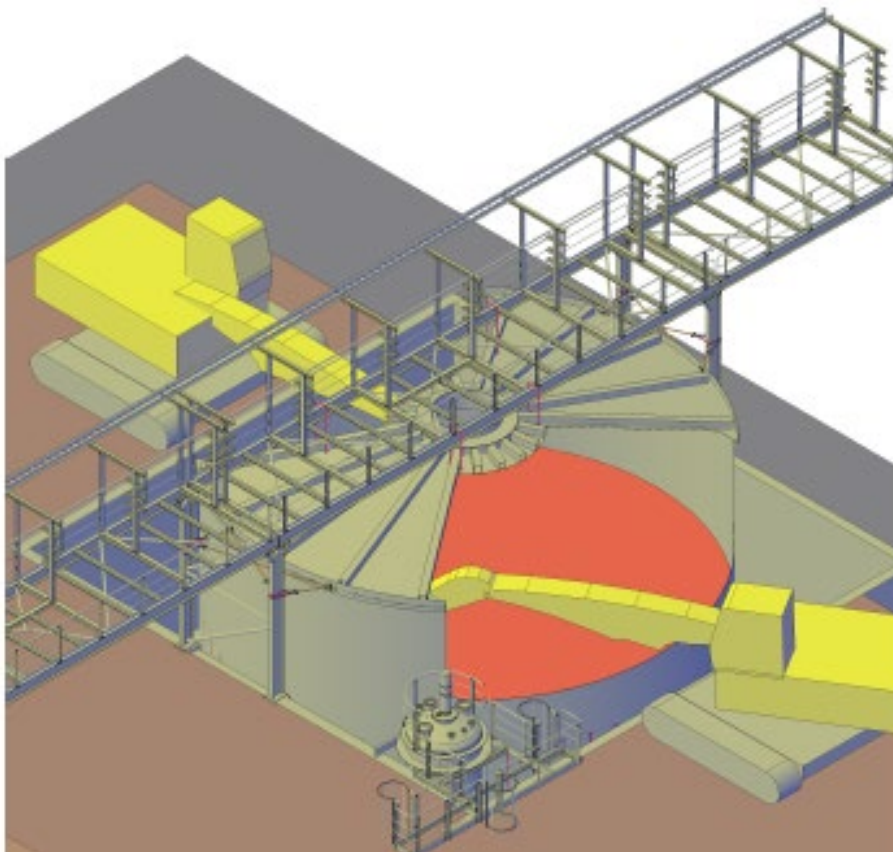


Kwartaalrapportage Van Citters Beheer B.V.

Kwartaal 4 - Periode 1 oktober tot en met 31 december 2019



Vorbereidingen leegscheppen tank 5

Datum: 10 januari 2020
Auteur: 5.1.2.e
Vrijgegeven door: 5.1.2.e
Versie: 1.0
Status: Ten behoeve van Stuurgroep

MANAGEMENT SAMENVATTING

In het 4e kwartaal van 2019 is er weer belangrijke voortgang geboekt.

Op veiligheidsgebied zijn geen grote bijzonderheden te melden. Er hebben zich geen grote incidenten voorgedaan. Er is veel aandacht besteed aan de voorbereiding voor het veilig leegmaken van fosforopslagtank 5.

De op dit moment benodigde vergunningen voor uitvoering op locatie zijn door de betreffende overheden verleend. VCB heeft actief het overleg gezocht met ANVS met betrekking tot de specifieke vrijgave voor af te voeren RA-besmette stoffen. Dit lijkt positief effect te hebben.

Onder de generieke sloopmelding worden benodigde sloopmeldingen gedaan. Er is afstemming geweest met het bevoegd gezag rondom het springen van de ovendeksels. Daarnaast is er vooroverleg geweest voor het springen van het ovenhuis op 21-2-2020.

Na de afschaling van de bedrijfsbrandweer naar 4 man 24/7 per 1 april 2019 is VCB van mening dat na het springen van het Ovenhuis er een verdere afschaling kan plaatsvinden. Na overleg en afstemming met de VRZ is een brandweerrapportage opgesteld voor afschaling naar 3 man 24/7.

De verwerking van het fosforslik blijft een aandachtspunt. Per eind 2019 zijn alle tanks, met uitzondering van tank 5, leeg en fosforvrij. In navolging van de methode om de bodems van de tank leeg te scheppen in de calciner zijn ook de voorbereidingen getroffen om per januari 2020 te gaan scheppen uit tank 5. Dit houdt in dat er geen verpompingen meer zullen plaatsvinden. Verwacht wordt dat dit een gunstig effect heeft op de resterende verwerkingstijd. Dit zou de grote afwijking in hoeveelheid slik moeten compenseren.

Per eind december is het Ovenhuis fosforveilig. De laatste verwijdering van fosforslik in de bodemvaten en betonbakken is afgerond. Ook zijn alle ovens uitgeruimd en fosforvrij. De sanering van de asbest en fosforbesmetting in de pakkingen van de ovendeksels is gepland voor januari 2020.

De reiniging van RA-besmet staal verloopt voorspoedig. Alle besmettingen kunnen worden verwijderd, waarmee er geen staal naar een deponie of COVRA afgevoerd hoeft te worden.

De voorbereiding voor verdere sloop van gebouwen en asbestsanering gaat gestaag verder. De sinterfabriek is gesprongen en opgeruimd. De vloeren van de Natzuurfabriek, Slurrystation, Zoufabriek en deels van de Sinterfabriek zijn gesloopt. Daarnaast is een aanvang gemaakt met het slopen van de fosfor opslagtanks. Dit was tevens nodig om ruimte te maken voor het leegscheppen van tank 5.

De planning laat op enkele deelprojecten een vertraging zien. De belangrijkste vertraging betreft de doorlooptijd voor de slikverwerking. De planning voor dit onderdeel is bijgesteld van eind 2019 naar eind Q2 2020.

Er is voor VCB vooralsnog geen aanleiding om de einddatum van het project bij te stellen.

Het inzicht in de kostenontwikkeling is verder toegenomen. De langere doorlooptijd voor de slikverwerking heeft een duidelijke invloed op de begrotingen. De einde projectprognose komt momenteel uit op € 129,329 mln. Deze prognose is in lijn met voorgaande rapportages en met het taakstellend budget. Er is voor VCB ook geen aanleiding om de Stuurgroep te verzoeken het taakstellend budget van € 129,5 bij te stellen. De liquiditeitspositie van VCB is positief. Voor het komende kwartaal is de liquiditeitsbehoefte € 5,5 mln.

Het risicodossier is opnieuw geëvalueerd. De Top 3 belangrijkste risico's blijven:

- Stillegging van werkzaamheden als gevolg van een fosforbrand totdat de fabriek 'fosfor veilig' is.
- De bedrijfszekerheid van de Calciner en de werkelijk te verwerken hoeveelheid slik;
- De afvoerkosten voor vrijkomende materialen blijft een aandachtspunt.

Inhoud

1. Scopewijzigingen.....	4
2. Veiligheid.....	5
2.1 Veiligheidsbeleid en KPI's	5
2.2 Specifieke aandachtspunten	5
3. Vergunningen.....	7
4. Technische highlights	9
5. Planning en Voortgang.....	13
6. Risico's & Kansen	15
7. Budget & Cost control.....	16
7.1 Budget control	16
7.2 Cost control.....	17
7.3 Liquiditeit	18
7.3.1 Afwijking Liquiditeiten 2019-Q4 versus Actueel	18
7.3.2 Prognose Liquiditeiten 2019-Q4 en 2020-Q1	19
BIJLAGE 1: Planning revisie 7, dd. 01-04-2019.....	21
BIJLAGE 2: risico dossier revisie 10.2, dd. 31-12-2019.....	24
Bijlage 4: Overzichtstatus gebouwen, bodem, infra	29

1. Scopewijzigingen

De Stuurgroep heeft in de periode tot en met december 2019 besloten tot één scopewijziging (nr. 2). Voor een andere scopewijziging (nr. 1) is een nadere toelichting gevraagd. In de stuurgroep van 19 juni 2019 is door de Stuurgroep besloten de scopewijziging “on hold” te zetten. Reden hiervoor is dat met de huidige situatie en aanpak de discussie over de opleverkwaliteit niet meer relevant lijkt te zijn.

In de onderstaande tabel zijn ingediende scope wijzigingen opgenomen. In de kolom “status” is weergegeven of het een voorstel betreft van VCB ter behandeling of dat hierover reeds een besluit heeft plaatsgevonden.

Nr.	Datum	Wijziging	Status	Impact tijd	Impact geld
1	2-10-2018	Aanpassing bodemklasse “Industrie” naar “interventiewaarde” De grenzen, waarnaar terug gesaneerd moet worden zijn niet voldoende scherp gedefinieerd met de alleen de opdracht “saneren tot klasse Industrie”.	hold	Geen	Ca. € 2.5mln +/-
2	2-10-2018	Verwijderen ondergrondse obstakels tot een diepte van NAP 3m in plaats van 2m onder maaiveld.	Akkoord in Stuurgroep 26-10-2018	Geen	Geen

Activiteiten buiten de scope

Verwijderen FOG-leiding

Zoals reeds is gemeld aan de Stuurgroep zal VCB in opdracht van EPZ de FOG-leiding tussen het voormalig Thermphos en EPZ verwijderen.

Het project bestaat uit twee fasen:

- Fase 1: pilotproject, waarbij 160m leiding wordt verwijderd en proefsleuven worden gegraven (gereed eind 2019)
- Fase 2: Het verwijderen van het overige deel van de FOG-leiding (ca. 2400m).

Sloop en sanering objecten op Haven 9890 buiten de scope van VCB

- In het kader van het bouwrijpmaken van delen van het terrein van Haven 9890 voor nieuwe ontwikkeling heeft VCB een aanbieding gedaan aan North Sea Port voor de werkzaamheden. IN hoofdlijnen betreft dit:
 - o Sloop van een aantal opstallen
 - o Verwijderen van bovengronds en ondergronds leidingwerk
 - o Afgraven en afvoeren depots vervuilde grond
 - o Bodemsanering

Deze werkzaamheden zijn eerder door VCB met de Stuurgroep besproken.

2. Veiligheid

2.1 Veiligheidsbeleid en KPI's

De onderstaande tabel laat de doelstellingen zien die de directie van VCB begin 2019 heeft vastgesteld ten aanzien van het veiligheidsbeleid. De KPI's zijn gebaseerd op, en in lijn met, de doelstellingen van 2018.

Doelstellingen KPI VCB 2019	KPI	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	totaal
Veiligheidsobservatie Dir	3/mnd*	3	4	4	5	5	1	3	6	3	5	4	3	47
Veiligheidsobservatie MT leden	51	4	4	3	5	3	3	4	5	6	5	4	2	48
Toolboxen	12	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	14
Audit VBS	5	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0	5
Jaarverslag VCB 2019	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Incidenten	30	3	4	3	3	3	4	1	1	1	1	0	0	24
Near miss / MOS formulier	200	46	40	23	45	37	10	45	15	12	11	15	7	306
EHBO Post	25	4	9	4	7	8	10	1	5	7	4	4	0	63
EHBO Ziekenhuis	5	0	0	1	0	1	1	1	5	1	0	0	0	10
Ziekenhuis Opname	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	3
LTI	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	3
Dodelijk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*: bij 3 directieleden 3 ronden per maand, bij 2 directieleden 2 ronden per maand, enz.

Tot eind december zijn de meeste KPI's behaald. Het totaal "EHBO post" en "EHBO Ziekenhuis" is helaas hoger dan gewenst. Dit komt mede door het feit dat er veel handmatig werk moet worden uitgevoerd. Gelet op het grote aantal werknemers op het terrein is het totaal in verhouding laag (zie par. 2.2).

De twee ziekenhuisopnames zijn in eerdere rapportages toegelicht van maart en juli. Beide werknemers konden gelukkig voor de betreffende personen weer snel aan het werk maar waren wel een "LTI". De opname van september is later toegevoegd. Zie toelichting onder par. 2.2.

Het iets lagere aantal ronden door MT leden komt, doordat een tweetal MT leden in de loop van het jaar de organisatie hebben verlaten. In de interne overzichten was de KPI al bijgesteld. Om in lijn te blijven met eerdere rapportages is de KPI blijven staan.

Toolboxen

Maandelijks is er een thema voor een toolbox. Inmiddels zijn de volgende thema's behandeld:

- Oktober : kledingvoorschriften
- November : Hydranten
- December : fosforbesmettingen en gebruik gas- dampfilters.

De toolboxen worden aan de medewerkers van de verschillende deelprojecten gegeven in aanwezigheid van de Technisch manager. Een goede LMRA is van groot belang, daarom is deze twee maanden achter elkaar thema van de toolboxen geweest. In september zijn de risico's van het werken met fosfor opnieuw onder de aandacht gebracht.

2.2 Specifieke aandachtspunten

Algemeen

De meeste incidenten beperken zich tot kleine verwondingen, waar de medewerker na behandeling op het terrein direct weer aan de slag kan. Deze incidenten leiden er wel toe dat medewerkers (opnieuw) gewezen worden op de risico's van het werken met fosfor en fosforbesmette installaties.

Daarnaast ontbranden regelmatig kleine restjes fosfor die vrijkomen bij de saneringswerkzaamheden. De kleinschaligheid van deze brandjes heeft geen invloed op de werkzaamheden of omliggende bedrijven.

In tegenstelling tot de vorige rapportage is in september toch een LTI opgetreden. Een medewerker is tijdens het werk gestruikeld. Hierdoor is een oude schade aan zijn schouder aan het licht gekomen die langere hersteltijd nodig had.

Zoals in de toelichting bij de KPI's is aangegeven zijn er heel veel verschillende werknemers bij het project betrokken. Het blijft van belang om alle mensen voldoende op te leiden en daarmee veilig te laten werken en een veilige werkplek te bieden. Over het jaar 2019 waren dagelijks gemiddeld 200 medewerkers aanwezig. De aard van de bezoeken aan de EHBO post was met name stof in ogen en kleine niet fosforgerelateerde verwondingen. Ondanks dat er meer bezoeken EHBO post waren dan in de KPI's opgenomen is het wel goed te constateren dat medewerkers de medische post weten te vinden en hier ook gebruik van maken in plaats van incidenten en verwondingen te verzwijgen en door te werken.

3. Vergunningen

De werkzaamheden vinden tot op heden plaats onder de vigerende milieuvergunningen en complexvergunning Kern Energiewet (KEW) die per 24 mei 2018 van kracht is.

Overige vergunningaanvragen volgen met de voortgang van het project. Deze aanvragen lopen voornamelijk in overleg met de DCMR (RUD). Het betreft hier vooral sloopvergunningen of asbestsaneringen. Er is een regelmatig overleg tussen VCB en RUD om deze zaken door te nemen en tijdig te kunnen acteren. Deze overleggen verlopen goed. Overleg en afstemming met ANVS wordt gedaan door de Algemeen Coördinerend Stralingsdeskundige.

Een overzicht van momenteel lopende en geplande vergunningaanvragen en meldingen is opgenomen in bijlage 3.

Kernenergiewet

Met de ANVS vindt intensief overleg plaats ten aanzien van de specifieke vrijgave van diverse stoffen. VCB heeft het initiatief genomen om actief en frequenter te overleggen met de ANVS. De overleggen zijn bedoeld om de aanpak en uitgangspunten vroegtijdig af te stemmen, zodat bij vervolgstappen geen onduidelijkheden ontstaan. Een aantal dossiers is inmiddels in behandeling of verleend. In het overzicht van bijlage 3 is de status weergegeven van de aanvragen.

BRZO - handhaving

Er is een LOD binnen gekomen naar aanleiding van het te laat melden van een incident op 20 september 2017, 25 mei 2019 en 10 oktober 2019. VCB heeft op 12 juni een zienswijze ingediend op een waarschuwingsbrief met betrekking tot de eerste twee data maar deze is door de DCMR niet ontvankelijk verklaard per brief van 11 december 2019. Onder andere als gevolg van het incident van 10 oktober. VCB gaat hier, ondanks dat zij de grond voor de LOD betwist geen verdere actie op ondernemen.

Handhaving DCMR heeft geconstateerd dat in de vergunning voor de verwerking van fosforslik een bezetting van 6 man brandweer was opgenomen, terwijl per april 2019 een bezetting van 4 man door de VRZ in de nieuwe aanwijzing is opgenomen. Dit is inmiddels in de milieuvergunning gecorrigeerd.

Handhaving DCMR heeft een bevindingenbrief aan VCB verzonden naar aanleiding van het springen van het ovendeksel met explosieven. Handhaving is van mening dat hiervoor een sloopmelding moet worden gedaan. VCB had de werkzaamheden uitgevoerd in lijn met Thermphos procedures. In het kader van goede afstemming is voor vervolgwerkzaamheden wel een melding gedaan.

Vergunningen

- Er is een wijziging van de vergunning voor verwerking van het fosforhoudend materiaal aangevraagd. Het betreft een wijziging cq. verhoging van de emissies.
- Saneringsplannen worden afgestemd met de specialist van de RUD. Deze toetst tevens de opleverdocumenten na de sanering.
- Sloopmeldingen worden ingediend volgens de afspraken die zijn gemaakt bij de generieke sloopmelding. Voor het springen van het Ovenhuis vindt nog aanvullend overleg plaats met DCMR en Gemeente Vlissingen, zodat alle partijen zo vroeg mogelijk in het proces worden meegenomen.

Revisievergunning

Conform afspraak in de SOK onderzoekt VCB wat nodig is met betrekking tot een aan te vragen revisievergunning. Deze voorbereidingen betreffen in eerste instantie een inventarisatie van benodigde vergunningen na het moment fosforveilig in relatie tot de huidige vergunningen. Dit onderzoek wordt voorsnog intern bij VCB doorlopen. VCB overlegt in dit kader ook met North Sea Port over de vergunningen die na oplevering van de sanering nodig zijn. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan vergunningen voor exploitatie van de kade aan de van Cittershaven.

Afschaling bedrijfsbrandweer

Sinds 1 april 2019 is de brandweerbezetting afgeschaald naar 4 man 24/7. Tot op heden blijkt dat de afschaling past bij de stand van het project. VCB blijft kritisch kijken naar de benodigde bezetting en de organisatie in relatie tot de werkzaamheden en scenario's die zich kunnen voordoen. In dit kader onderzoekt VCB de mogelijkheden voor verdere afschaling van de brandweerorganisatie. Na overleg met de VRZ is een aangepaste brandweerrapportage ingediend voor afschaling naar 3 man 24/7 op het moment dat het Ovenhuis is gesloopt (realisatie per 1 maart 2020). Op dat moment zal alleen de calciner nog in bedrijf zijn en fosforopslagtank 5 de enige fosforhoudende tank. Het ingediende brandweerrapport is ontvankelijk verklaard en tijdens de jaarlijkse inspectie op 27 en 28 januari 2020 zal de aanpak van het maatgevend scenario met drie man in de praktijk worden bekeken.

4. Technische highlights

In het onderstaande overzicht zijn de technische highlights opgenomen van de verschillende deelprojecten:

Deelproject	Highlights
BO - Projectorganisatie en beheer	<ul style="list-style-type: none"> - De vergaderruimte op de begane grond van het voorkantoor is ingericht als planningsruimte. Een wand is ingericht als planningswand. Hierop worden de mijlpalen van de verschillende deelprojecten gezet, waarbij ook de onderlinge afhankelijkheid inzichtelijk wordt. Deze planning wordt regelmatig doorgenomen in de MT-vergaderingen. - Ramingen en plannings van de deelprojecten worden steeds verder in detail uitgewerkt en worden maandelijks met de managers doorgenomen op actualiteit. - Waar mogelijk wordt de organisatie inmiddels afgebouwd. Dit betreft onder andere de beheerorganisatie, ploeg asbestsanering, ploeg ontmanteling, cleaning, enz. - De bezetting van het voorkantoor is samengevoegd op één verdieping.
DP 01 - Veiligstellen - Natte verwerking - Veiligstellen Ovenhuis - Cleaning RA	<ul style="list-style-type: none"> - Opslagtank 1, 2, 3, 4, 6 inclusief de betonbakken zijn schoon. - Alleen opslagtank 5 is nog in gebruik t.b.v. de slikverwerking via de calciner. Nu het Ovenhuis ook schoon is (zie veiligstellen Ovenhuis) is de aanvoer van slik naar tank 5 ook gestopt en is dit de laatste tank waaruit slik wordt verwerkt. - Er is gestopt met het verpompen van slik uit tank 5. Met de ervaring van het scheppen van de resten slik van de bodems van de overige opslagtanks zal ook het slik uit tank 5 worden geschept in container bakken die vervolgens leeggeschept worden in de calciner. Alle voorbereidingen zijn getroffen om vanaf 6 januari de verwerking op deze wijze voort te zetten. - De verwerking via de calciner loopt gestaag door. Per eind december zijn inmiddels ca. 1.700 big bags calcinaat geproduceerd (ca. 1000 ton calcinaat). De geschatte hoeveelheid nog te verwerken slik per eind 2019 is ca. 800m3. - Er is groot onderhoud uitgevoerd aan de calciner. Onder andere de binnentrommel was zo ver versleten dat deze aan vervanging toe was. In week 49 en 50 is er een onderhoudsstop geweest, waarbij onder andere de binnentrommel is vervangen en een groot deel van de onderdelen van de calciner zijn gereviseerd. - Alle elektrofilters (6st) zijn geheel ontmanteld en aangeboden aan de straalloods. - Alle bodemvaten (6st) zijn gecleaned en verwijderd. Alle betonbakken van de bodemvaten zijn per eind december leeg en schoon - Het uitruimen van alle ovens is gereed. - De ovendeksels zijn vrijgemaakt van spuitbeton - De ovens zijn aan de binnenzijde (in situ) gestraald en staan gereed voor de sloop. - Alleen de asbest sanering van de ovendeksels loopt nog door in januari 2020. - Per eind 2019 is het Ovenhuis fosforveilig. - Voor het stralen (gritten) van de RA besmette delen is een gritloods ingericht. Hiervoor zijn twee machines opgesteld. De hangbaanmachine (deze draait sinds begin 2019) en daarnaast is een rollenbaan straalmachine opgebouwd en in bedrijf genomen. Deze machine kan grote stukken plaatmateriaal gritten. Tot en met week 52 is er ca. 1.700 ton materiaal RA vrij gemaakt. (totaal te reinigen is geschat op ca. 2.000 ton).
DP 02 - Reststoffen	<ul style="list-style-type: none"> - Onderzoeken en onderhandelingen lopen t.a.v. afvoer en verwerking van: fosforslak, oven uitruimmateriaal, enz. Proefvrachten zijn naar mogelijke verwerkers/producenten verzonden. - Afvoer gaswaszuur is een batchgewijs proces. - Er is overeenstemming bereikt voor de afvoer van Rotschlamm. Het materiaal kan worden ingezet bij productie van kunstmest. De afvoer vindt plaats in batches. - Op dit dossier moet ook veel afstemming plaatsvinden met bevoegde gezagen (RUD en ANVS). - De fosforslak kan mogelijk op het terrein worden verwerkt voor de verharding van het terrein van een nieuw te vestigen partij.
DP 03 - Ontvlechten en slopen - Ontvlechting	<ul style="list-style-type: none"> - Asbestsaneringen vinden plaats op diverse locaties in het Ovenhuis - De laatste asbestinventarisaties zijn uitgevoerd alle te slopen en eventueel te behouden objecten zijn geïnventariseerd.

<ul style="list-style-type: none"> - Asbest - Sloop 	<ul style="list-style-type: none"> - Waar mogelijk worden asbest toepassingen direct gesaneerd. - Er vinden continue proeven/validaties plaats voor het verwijderen van asbesttoepassingen in kabelgoten en locaties waar “traditioneel” saneren niet mogelijk is. Dit betreft o.a. de kabelgoten en bethfilters in het Ovenhuis. De resultaten zijn tot op heden positief wat inhoudt dat er, onder veilige condities, efficiënter kan worden gewerkt. - Ontvlechting van de buitengebruik zijnde tanks en verlading op de fosforopslag is in uitvoering. - Door vooraf veel demontage werk in en aan fabrieken (o.a. schoorstenen en uitbouwen installaties) uit te voeren zal de “traditionele” sloop efficiënter uitgevoerd kunnen worden. - De Sinterfabriek is gesprongen en geheel gesloopt - De fundaties van de Natzuur, Slurrystation, fosfaatsilo en zoutfabriek zijn gesloopt. - Het 6kV gebouw is gesloopt
DP 04 - Bodemsanering	<ul style="list-style-type: none"> - Bodemonderzoeken over het gehele terrein worden uitgevoerd. Ca 95% is onderzocht. Voor een aantal blokvelden is nader onderzoek c.q. verdere inkadering van vervuilde spots nodig. Daarnaast kan een deel nog niet worden onderzocht i.v.m. aanwezige gebouwen. - Grote delen van het terrein worden al opgeschoond (o.a. verwijderen van verhardingen en waar mogelijk sporen. - Blokveld 31 is voor 70% gereed en ingezaaid. Overig deel is o.a. de Berg Hermon en Spuitplaats. - Blokveld 32 is 95% gereed. Aanpak van een drietal spots moet nog worden vastgesteld. Daarnaast is gestart met de sloop en sanering van het deel waar Misset Zeeland op zat. - Blokveld 40 is gereed. - Blokveld 50 en 60 zijn gereed. - Er komt veel slak vrij bij ontgravingen/zeven. Dit wordt centraal opgeslagen bij de Berg Hermon.
Overig	<ul style="list-style-type: none"> - In opdracht van EPZ is de pilot voor verwijderen van de FOG leiding uitgevoerd. De ervaring is positief. Er vindt overleg plaats met EPZ ten aanzien van het vervolg traject. Dit moet volgens planning medio januari starten. - IN overleg met North Sea Port is een aanbieding opgesteld voor het slopen en saneren van een delen van het terrein van Haven 9890 die buiten de scope van VCB liggen. Hier komt een nieuwe tankterminal. Het is het meest efficiënt om deze werkzaamheden door VCB uit te laten voeren.

DP 1.1 Natte verwerking



Groot onderhoud aan de calciner. Er is een nieuwe binnentrommel gemaakt die wordt ingebracht.



Tank 2 wordt leeggemaakt. De laatste resten fosfor worden uit de boden gejekkerd.



Fosforopslagtank 6 wordt gesloopt.

DP 3.1 / 3.2 / 3.3 – Ontvlechting, asbestsanering en sloop

Onderstaande figuur geeft de status weer van de diverse gebouwen t.a.v. (asbest/RA) inventarisatie, (asbest/RA) sanering en sloop.



DP 4 – Bodem

Onderstaande figuur geeft de status weer van bodeminventarisatie en bodemsanering.



5. Planning en Voortgang

In bijlage 1 is de overall planning weergegeven. De planning betreft revisie 7 (dd. 01-04-2019). In revisie 7, met standlijn 31-12-2019. Hierin zijn de laatste bevindingen verwerkt

De voortgang van de slik verwerking blijft een aandachtspunt. Zoals in eerdere rapportages is aangegeven komt er aanzienlijk meer slik vrij dan initieel is voorzien. Kortom de toelichting op te verwerken hoeveelheden slik in eerdere rapportages blijkt nog altijd praktijk te zijn. Dit alles heeft direct invloed op de doorlooptijd van de verwerking via de calciner. In de huidige planning is daarom uitgegaan dat de verwerking doorloopt tot medio Q2 van 2020 ten opzichte van de eerdere planning die uitging van eind 2019.

De standlijn in de overall planning laat een achterstand zien op deelproject 1.1, Natte Verwerking, 1.2 Veiligstellen Ovenhuis en deelproject 1.6, Natzuurfabriek, Ruwzuurtanks en Kathedraal en Deelproject 2, Wastemanagement. Hieronder volgt een korte toelichting op deze onderdelen.

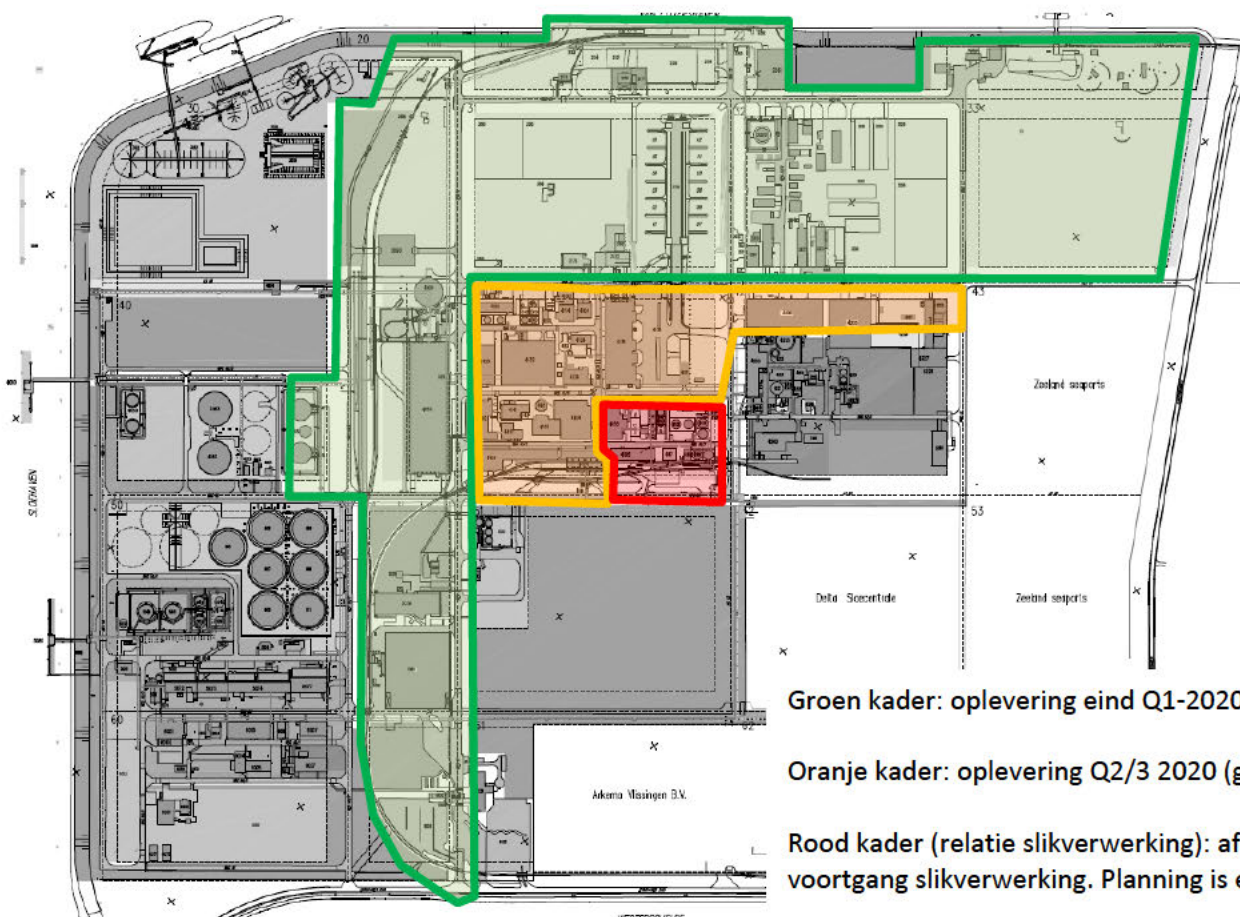
Ten opzichte van de rapportage over kwartaal 3 zijn de volgende mutaties doorgevoerd.

- Er is een achterstand op de voortgang van de natte-verwerking. Einde slikverwerking wordt nu ingeschat op zomer 2019. De eerdere achterstand is ingekort. Belangrijkste reden/oorzaak is dat VCB heeft besloten het tank dak van P5 te verwijderen en het restant van de inhoud van P5 te verwijderen/verwerken middels knijperen.
- De Achterstand van de ontmanteling van de P-opslag is hieraan gekoppeld. Met de huidige voorgestelde aanpak verwacht VCB dat dit geen invloed heeft op de totaalplanning, omdat een deel van de tanks al gesloopt is cq. wordt gesloopt terwijl tank 5 wordt leeggeschept. Het slopen van tank P5 is ingepland direct aansluitend een het leegmaken (tank wordt al deels gesloopt).
- Fosforveilig stellen ovenhuis is nu op 100% procent gesteld. Kortom een belangrijke mijlpaal is gehaald en het ovenhuis is fosfor-veilig! Het springen is op 21-02-2020. Dit maakt onderdeel uit van de sloopplanning.
- Achterstand Kathedraal heeft een direct verband met leegmaken van de Kathedraal wat nu minimaal naar Q1-2020 gaat verschuiven. Sloop van de Kathedraal zal niet eerder dan Q2-2020 plaatsvinden. Voor de eindoplevering heeft dit geen invloed.
- Achterstand reststoffen heeft dezelfde oorzaak als hiervoor genoemd. Weliswaar is nu een contract afgesloten met Mineralz waardoor VCB nu kan gaan afvoeren echter. Het dossier "Berg Hermon" is nog niet gesloten.
- Bodemsanering loopt volgens planning. De werkzaamheden die uitgevoerd konden worden zijn gereed. De voortgang wacht nu op de sloop van de overige objecten.

Conclusie:

Ondanks de vertraging op de verwerking van het slik stuurt VCB nog steeds op een oplevering van eind 2020. De ervaringen die zijn opgedaan met het "knijperen" van slik geven beter zicht op de werkelijke doorlooptijd en daarmee de invloed op de planning. Met de huidige ervaringen ziet VCB het leegmaken van tank 5 positief tegemoet.

Zoals in de kwartaalrapportage van Q1 en Q2 2019 is aangegeven heeft VCB de integrale planning beoordeeld en met het gegeven van de langere slikverwerking gekeken naar de volgorde van de deelprojecten. Dit heeft er onder andere toe geleid dat er een onderscheid wordt gemaakt tussen installaties en terreindelen die direct relatie hebben met de slikverwerking en delen die hier los van staan. Op basis van dit onderscheid is vervolgens bepaald in welke volgorde en wanneer delen van het terrein worden opgeleverd. De figuur op de volgende pagina geeft de fasering van oplevering van het terrein weer.



Groen kader: oplevering eind Q1-2020

Oranje kader: oplevering Q2/3 2020 (gefaseerd)

Rood kader (relatie slikverwerking): afh. van voortgang slikverwerking. Planning is eind 2020

5.1.1.c

7. Budget & Cost control

In de rapportage wordt een splitsing gemaakt in Budget Control (de stand van het budget inclusief mutaties) en Cost Control (de kosten, de voortgang en de prognose van de totale kosten). Budget Control wordt gerefereerd aan het taakstellende budget en Cost Control wordt gerefereerd aan het taakstellende budget inclusief mutaties.

7.1 Budget control

5.1.1.C

5.1.1.c

5.1.1.c

5.1.1.c

5.1.1.c

BIJLAGE 1: Planning revisie 7, dd. 01-04-2019

Standlijn d.d. 31-12-2019

5.1.1.c

BIJLAGE 2: risico dossier revisie 10.2, dd. 31-12-2019

5.1.1.c

5.1.1.c

Bijlage 3: Vergunningen overzicht

OVERZICHT LOPENDE AANVRAGEN

Bevoegd gezag	Soort vergunning	status	(verwacht) Aanvraag	Verwacht vergund
DCMR/RUD	Plan van aanpak bodemsanering blokveld 50	Ingediend en vragen beantwoord	17-12-2018 en vragen beantwoord op 23-1-2019	Geaccepteerd
DCMR/RUD	Plan van Aanpak bodemsanering blokveld 21 en 40	Ingediend	Week 24	Geaccepteerd
DCMR/RUD	Wijziging emissies calciner/zuurfabriek	In voorbereiding	Week 44	Week 52
DCMR/RUD	Aanvraag wijziging lozingswaarden Arseen+CZV. Ingediend als regulier (8wk), wordt uitgebreid	In behandeling	Wk 33	Wk 42 of 07 (26wkn)
DCMR	Aanvraag wijziging vergunning inname afval (t.b.v. project FOG-EPZ)	In behandeling	23-12-2019 ingediend	
DCMR/RUD	Aanvraag revisie omgevingsvergunning/Melding AB bij P-veilig	In voorbereiding	Wk 10	
ANVS	Verzoek wijziging van SBE in de Kew vergunning	Ingediend op 20-12-2019	In behandeling	Wk 14
ANVS	Verzoek wijziging KeW vergunning i.v.m. overdracht van blokveld 23 en 33 aan North Sea Ports	Ingediend op 20-12-2019	In behandeling	Wk 14
ANVS	Aanvraag specifieke vrijgave afvoer ovenruimte materiaal naar Mineralz Maasvlakte	Verleend	05-11-2019	Verleend op 05-01-2019: i.v.m. met termijn 6 weken van kracht op 23-01-2020.
ANVS	Aanvraag specifieke vrijgave afvoer calcinaat naar Mineralz Maasvlakte	Verleend	12-10-2018	Geldig per 22-01-2019.
ANVS	Aanvraag acceptatie specifieke vrijgave afvoer ferfosfor naar Mineralz Maasvlakte	In behandeling	27-11-2018	Behandelingstermijn + 8 weken + 6 weken (22-01-2019), deze termijn loopt bij ANVS uit, geen nieuwe datum door ANVS afgegeven.
ANVS	Aanvraag specifieke vrijgave afvoer materiaal met Pb-210 naar Mineralz Maasvlakte	In behandeling	19-12-2019	Wk 14
ANVS	Verzoek acceptatie van plan van aanpak afvoer isolatiemateriaal met Pb-210	In behandeling bij ANVS	15-01-2019 ingediend, geen termijn	Geen bericht van ANVS m.b.t. beslistermijn.
ANVS	Verzoek m.b.t. status van de slak onder de (te handhaven) wegen na sanering	Memo met toelichting in behandeling bij ANVS	Loopt sinds februari 2019	Er is door ANVS een brief opgesteld, verwacht in week 3 van 2020.

Bijlage 4: Overzichtsstatus gebouwen, bodem, infra

STATUS PER: 6-1-2020

Overzichtstatus gebouwen, bodem en infra.



Colo	Vereniging	Omschrijving	Colo	Vereniging	Omschrijving	Colo	Vereniging	Omschrijving
Blokveld 20			Blokveld 21			Blokveld 22		
1	2069	Loc. bodem	6	2153	Toren A + band 1	11	2199	Opleverdossier blokveld
2	2070	Toren B + band 2+3	7	2173	Havenkantoor	12	2202	Loogwachstation
3	2095	Bodem	8	2176	Zeepompwerk	13	2242	Havenloods
4	2098	Infra	9	2195	Bodem	14	2260	Onderstation bij havenloods
5	2099	Opleverdossier blokveld	10	2198	Infra	15	2295	Bodem
Blokveld 23			Blokveld 24			Blokveld 25		
16	2098	Infra	11	2199	Opleverdossier blokveld	16	3090	Monsantopieën
17	2099	Opleverdossier blokveld	12	2202	Loogwachstation	17	3095	Bodem
18	2098	Infra	13	2242	Havenloods	18	3098	Infra
19	2099	Opleverdossier blokveld	14	2260	Onderstation bij havenloods	19	3099	Opleverdossier blokveld
Blokveld 26			Blokveld 27			Blokveld 28		
20	3090	Monsantopieën	25	3154	RA opslagplaats	30	3200	Loogtank 3200
21	3095	Bodem	26	3156	Slakkenbedden	31	3270	Co60 Opslag
22	3098	Infra	27	3165	Sputplaats 1	32	3272	Pijpenloods
23	3099	Opleverdossier blokveld	28	3174	Sputplaats 2	33	3273	Nissenhut brandweer
Blokveld 29			Blokveld 30			Blokveld 31		
24	3175	Tussenoorslag P-fabriek	29	3195	Bodem	34	3280	Kressgarage
25	3195	Bodem	30	3198	Infra	35	3281	Spoelplaats
26	3198	Infra	31	3199	Opleverdossier blokveld	36	3282	Pompstation (diesel)
27	3199	Opleverdossier blokveld	32	3200	Loogtank 3200	37	3284	Krachtverdelers ketenpark
Blokveld 32			Blokveld 33			Blokveld 34		
32	3200	Loogtank 3200	37	3284	Krachtverdelers ketenpark	42	3300	Pelt & Hooykaas
33	3270	Co60 Opslag	38	3295	Bodem	43	3395	Bodem
34	3272	Pijpenloods	39	3298	Infra	44	3398	Infra
35	3273	Nissenhut brandweer	40	3299	Opleverdossier blokveld	45	3399	Opleverdossier blokveld
36	3280	Kressgarage	Blokveld 35			Blokveld 36		
37	3281	Spoelplaats	46	4004	DKV Loods	51	4005	Toren C2 + band 10
38	3282	Pompstation (diesel)	47	4005	Toren C2 + band 10	52	4006	Transportband 13
39	3284	Krachtverdelers ketenpark	48	4006	Transportband 13	53	4007	Toren C1 + band 10 en 11
40	3295	Bodem	49	4007	Toren C1 + band 10 en 11	54	4008	Toren C + 12
41	3298	Infra	Blokveld 37			Blokveld 38		
42	3299	Opleverdossier blokveld	50	4008	Toren C + 12	55	4009	Ruwfosfaatsilo + bd 6 en 8
Blokveld 39			51	4009	Ruwfosfaatsilo + bd 6 en 8	56	4019	Rebuurgoed's + bd 11,a
43	3300	Pelt & Hooykaas	52	4019	Rebuurgoed's + bd 11,a	57	4028	Tanks RS persfiltergebouw
44	3395	Bodem	53	4028	Tanks RS persfiltergebouw	58	4029	Persfiltergebouw
45	3398	Infra	54	4038	Toren D + band 4, 4a	59	4038	Toren D + band 5
46	3399	Opleverdossier blokveld	55	4038	Toren D + band 5	60	4039	Fosfaatloods + bd 7,9 en 10
Blokveld 40			56	4039	Fosfaatloods + bd 7,9 en 10	61	4058	Vormalige zuiverlading
47	4004	DKV Loods	57	4058	Vormalige zuiverlading	62	4066	Ruwzuurtanks 1a en 2a
48	4005	Toren C2 + band 10	58	4066	Ruwzuurtanks 1a en 2a	63	4066	Ruwzuurtank 3a
49	4006	Transportband 13	59	4066	Ruwzuurtank 3a	64	4075	O.S. bij ruwzuurtanks 1 en 2
50	4007	Toren C1 + band 10 en 11	60	4075	O.S. bij ruwzuurtanks 1 en 2	65	4095	Bodem
51	4008	Toren C + 12	61	4095	Bodem	66	4098	Infra
Blokveld 41			62	4098	Infra	67	4099	Opleverdossier blokveld
52	4009	Ruwfosfaatsilo + bd 6 en 8	63	4099	Opleverdossier blokveld	Blokveld 42		
53	4019	Rebuurgoed's + bd 11,a	64	4099	Opleverdossier blokveld	110	4200	Centrale werkplaats
54	4028	Tanks RS persfiltergebouw	65	4100	Netzuurzuiveringsfabriek	111	4205	Centraal magazijn
55	4029	Persfiltergebouw	66	4101	Sodasilos	112	4206	Open Goederenopslag
56	4038	Toren D + band 4, 4a	67	4103	Was en kleedruimte EPP	113	4207	Open Goederenopslag
57	4038	Toren D + band 5	68	4104	Onderstation naast MK EPP	114	4243	RA Magazijn
58	4039	Fosfaatloods + bd 7,9 en 10	69	4111	NZR Productfiltratie	115	4244	RA werkplaats
59	4058	Vormalige zuiverlading	70	4112	Rebuurzuurtanks	116	4295	Bodem
60	4066	Ruwzuurtanks 1a en 2a	71	4113	Werkplaats NZR	117	4298	Infra
61	4066	Ruwzuurtank 3a	72	4114	Meetkamergebouw EPP	118	4299	Opleverdossier blokveld
62	4075	O.S. bij ruwzuurtanks 1 en 2	73	4120	Slurrystation en kleiopslag	Blokveld 50		
63	4095	Bodem	74	4120	Technicum	119	5019	Medische dienst
64	4098	Infra	75	4120	Technicum	120	5029	Krachtverdelers
65	4099	Opleverdossier blokveld	76	4122	Gritloods	121	5039	Kantine
Blokveld 43			77	4123	Droge kooksilo 2a	122	5068	Gasflessenopslag
66	4100	Netzuurzuiveringsfabriek	78	4124	Afvalwaterstation	123	5069	Zoutloods
67	4101	Sodasilos	79	4132	Sinterfabriek	124	5076	Weegbrugkantoor
68	4103	Was en kleedruimte EPP	80	4134	Dagbunkergebouw / fase 1	125	5078	Weegbrug
69	4104	Onderstation naast MK EPP	81	4134	Dagbunkergebouw / fase 2	126	5090	Zuurleiding langs kade
70	4111	NZR Productfiltratie	82	4134	Dagbunkergebouw / fase 3	127	5095	Bodem
71	4112	Rebuurzuurtanks	83	4136	Ovenhuis	128	5098	Infra
72	4113	Werkplaats NZR	84	4137	Opslagloods 1 & 2	129	5099	Opleverdossier blokveld
73	4114	Meetkamergebouw EPP	85	4138	Pannenveld	Blokveld 60		
74	4120	Slurrystation en kleiopslag	86	4139	LAN Gebouw	130	6038	Garage portiersloge
75	4120	Technicum	87	4140	Bedrijfsgebouw P / fase 1	131	6039	Portiersloge
76	4122	Gritloods	88	4140	Bedrijfsgebouw P / fase 2 (lab)	132	6059	Parkeerplaats
77	4123	Droge kooksilo 2a	89	4141	OS Bedrijfsgebouw P	133	6079	Schietmanput
78	4124	Afvalwaterstation	90	4142	Loogtank Sinter	134	6095	Bodem
79	4132	Sinterfabriek	91	4151	Werkplaats P	135	6098	Infra
80	4134	Dagbunkergebouw / fase 1	92	4153	Zoutgranulatie	136	6099	Opleverdossier blokveld
81	4134	Dagbunkergebouw / fase 2	93	4154	Zoutfabriek	Blokveld 61		
82	4134	Dagbunkergebouw / fase 3	94	4155	Zuurfabriek	137	6100	Verwarminggebouw
83	4136	Ovenhuis	95	4157	Zuuropslag fase 1 (10-11)	138	6130	Voorkantoor
84	4137	Opslagloods 1 & 2	96	4157	Zuuropslag fase 2	139	6195	Bodem
85	4138	Pannenveld	97	4158	Fosforopslagtank 5 en 6	140	6198	Infra
86	4139	LAN Gebouw	98	4159	Fosforopslagtank 3 en 4	141	6199	Opleverdossier blokveld
87	4140	Bedrijfsgebouw P / fase 1	99	4161	Zoutopslagloods	Blokveld 51		
88	4140	Bedrijfsgebouw P / fase 2 (lab)	100	4165	Loods Big-Bags	142	5120	Restant OS Alkaafabriek
89	4141	OS Bedrijfsgebouw P	101	4167	Fosforverlading vatenoopslag	143	5195	Bodem
90	4142	Loogtank Sinter	102	4168	Vatenvulinstallatie	144	5198	Infra
91	4151	Werkplaats P	103	4169	Fosforverlading 1 en 2	145	5199	Opleverdossier blokveld
92	4153	Zoutgranulatie	104	4174	Zoutverlading	Blokveld 71		
93	4154	Zoutfabriek	105	4180	Weegbrug P-verlading	146	7100	Leidingbrug BV 22/32/42
94	4155	Zuurfabriek	106	4184	Zuurverlading (spoor)	147	7101	Leidingbrug BV 40/50/51
95	4157	Zuuropslag fase 1 (10-11)	107	4195	Bodem	148	7102	Leidingbrug weg 40 en 41
96	4157	Zuuropslag fase 2	108	4198	Infra	149	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade
97	4158	Fosforopslagtank 5 en 6	109	4199	Opleverdossier blokveld	Blokveld 44		
98	4159	Fosforopslagtank 3 en 4	Blokveld 45			150	7100	Leidingbrug BV 22/32/42
99	4161	Zoutopslagloods	150	7100	Leidingbrug BV 22/32/42	151	7101	Leidingbrug BV 40/50/51
100	4165	Loods Big-Bags	151	7101	Leidingbrug BV 40/50/51	152	7102	Leidingbrug weg 40 en 41
101	4167	Fosforverlading vatenoopslag	152	7102	Leidingbrug weg 40 en 41	153	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade
102	4168	Vatenvulinstallatie	153	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade	Blokveld 52		
103	4169	Fosforverlading 1 en 2	Blokveld 46			154	7100	Leidingbrug BV 22/32/42
104	4174	Zoutverlading	154	7100	Leidingbrug BV 22/32/42	155	7101	Leidingbrug BV 40/50/51
105	4180	Weegbrug P-verlading	155	7101	Leidingbrug BV 40/50/51	156	7102	Leidingbrug weg 40 en 41
106	4184	Zuurverlading (spoor)	156	7102	Leidingbrug weg 40 en 41	157	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade
107	4195	Bodem	157	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade	Blokveld 53		
108	4198	Infra	Blokveld 47			158	7100	Leidingbrug BV 22/32/42
109	4199	Opleverdossier blokveld	158	7100	Leidingbrug BV 22/32/42	159	7101	Leidingbrug BV 40/50/51
Blokveld 50			159	7101	Leidingbrug BV 40/50/51	160	7102	Leidingbrug weg 40 en 41
110	4200	Centrale werkplaats	160	7102	Leidingbrug weg 40 en 41	161	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade
111	4205	Centraal magazijn	161	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade	Blokveld 54		
112	4206	Open Goederenopslag	Blokveld 49			162	7100	Leidingbrug BV 22/32/42
113	4207	Open Goederenopslag	162	7100	Leidingbrug BV 22/32/42	163	7101	Leidingbrug BV 40/50/51
114	4243	RA Magazijn	163	7101	Leidingbrug BV 40/50/51	164	7102	Leidingbrug weg 40 en 41
115	4244	RA werkplaats	164	7102	Leidingbrug weg 40 en 41	165	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade
116	4295	Bodem	165	7103	Leidingen van 4056 naar haven / kade	Blokveld 55		

