

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - IBI F&I
Cc: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Uitnodiging presentatie Decisio 31150601
Datum: maandag 15 juli 2019 15:47:16
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Beste 5.1.2.e,

Hartelijk dank voor de flexibiliteit. Aanwezig namens ons team zijn in principe: 5.1.2.e (Twynstra Gudde), 5.1.2.e (inno-V) en ondergetekende. Mochten hierin nog wijzigingen optreden, dan laat ik het zsm weten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e - IBI F&I <5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 15 juli 2019 15:42
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e @decisio.nl>
CC: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: FW: Uitnodiging presentatie Decisio 31150601

Beste 5.1.2.e,

Hierbij de bevestiging dat de presentatie van Decisio nu op 17 juli 2019 tussen **16.00 - 16:45** plaatsvindt. We komen nog bij u terug in welk ruimte dit zal zijn. Kunt u nog de mensen doorgeven die aanwezig zullen zijn van uw organisatie? Dank alvast!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Integrale Bedrijfsvoering IenW (IBI)
Directie Financiën en Inkoop

Rijnstraat 8 | 2515 XP Den Haag | Flexplek
Postbus 20906 | 2500 EX | Den Haag

M: 5.1.2.e
E: 5.1.2.e@minienw.nl

Aanwezig 5.1.2.e

www.rijksoverheid.nl/ienw

Van: 5.1.2.e - IBI F&I
Verzonden: maandag 15 juli 2019 15:00
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
CC: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl
Onderwerp: Uitnodiging presentatie Decisio 31150601

Beste heer 5.1.2.e

Hierbij willen wij u uitnodigen voor de presentatie voor 31150601 Effecten van openbaar aanbesteden op het openbaar vervoer.

U wordt verwacht op **17 juli 2019 om 10.15 - 11.00** in ruimte Z.403.

Kunt u ons nog laten weten welke mensen van uw organisatie aanwezig zullen zijn, zodat wij deze mensen op tijd kunnen aanmelden?

Hartelijk dank alvast!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Integrale Bedrijfsvoering IenW (IBI)

Directie Financiën en Inkoop

Rijnstraat 8 | 2515 XP Den Haag | Flexplek
Postbus 20906 | 2500 EX | Den Haag

M: 5.1.2.e
E: 5.1.2.e@minienw.nl

Aanwezig van 5.1.2.e

www.rijksoverheid.nl/ienw

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Aantekeningen stakeholdersbijeenkomst
Datum: dinsdag 16 juli 2019 09:27:00
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Hi 5.1.2.e,

Jahoor, bellen vanmiddag is prima.

Groet!

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
Verzonden: dinsdag 16 juli 2019 09:15
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: RE: Aantekeningen stakeholdersbijeenkomst

Hoi 5.1.2.e,

De NS heeft de check op enkele aanvullingen in het rapport (zie mail van 5.1.2.e onder) in behandeling, we wachten nog even op reactie.

Komt het uit als ik je later vandaag even bel over het eindproduct? Dan stemmen we even of over wat jullie precies zouden willen. Ik vraag mij af namelijk of we in een powerpoint presentatie wel alle haken en ogen die aan de data zitten (en die bij de stakeholderbijeenkomst werden genoemd) wel allemaal kwijt kunnen. In het conceptrapport staat al veel uitgeschreven, het zou volgens mij makkelijker zijn deze aan te passen. Mogelijk met een begeleidende powerpoint met alleen de resultaten er in?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e
 Mobiel: 5.1.2.e
 E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl
 Website: www.decisio.nl

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: woensdag 10 juli 2019 14:16
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: RE: Aantekeningen stakeholdersbijeenkomst

Hi 5.1.2.e,

We willen graag een presentatie in powerpoint als eindproduct.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Verzonden: woensdag 10 juli 2019 13:41

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl; 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: Aantekeningen stakeholdersbijeenkomst

Beste 5.1.2.e

Ok, dat is helder.

Wij waren in afwachting van 2 zaken: 1. Het lijstje van FMN en 2. Akkoord NS op het gebruik van een aantal aanvullende gegevens zodat we het beeld zoals geschetst tijdens de stakeholdersbijeenkomst nog konden aanvullen. Wij hebben van NS nog geen reactie hierop, we gaan er achteraan.

Wat betreft de vorm van het product dat wij leveren en het moment waarop wij dat doen, heb ik met 5.1.2.e nog een aantal opties besproken (o.a. een beknopt (intern) memo, dus geen rapportje zoals het eerste concept was opgemaakt). Hebben jullie daar nog ideeën over?

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: woensdag 10 juli 2019 13:04

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl; 5.1.2.e) - BSK 5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: Aantekeningen stakeholdersbijeenkomst

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Er was even sprake van een mogelijke uitbreiding van de opdracht, namelijk het onderzoeken van concrete optimalisaties. Na overleg met FMN hebben we geconcludeerd dat dit toch niet nodig is.

Hoe staat het ervoor bij jullie? Hebben jullie al een nieuwe versie sinds onze stakeholdersbijeenkomst?

Als de laatste versie rond is dan kunnen jullie toewerken naar het afronden van de opdracht.

We horen graag.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
Verzonden: dinsdag 25 juni 2019 13:04
Aan: 5.1.2.e @decisio.nl' 5.1.2.e @decisio.nl>
CC: 5.1.2.e @decisio.nl' 5.1.2.e @decisio.nl>
Onderwerp: Aantekeningen stakeholdersbijeenkomst

Hi 5.1.2.e

Ik heb nog een paar aantekeningen van afgelopen stakeholdersbijeenkomsten.

Groet!

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T +31 (0)6 – 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Afspraak presentatie Effecten openbaar aanbesteden
Datum: woensdag 17 juli 2019 15:17:00
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Fijn! Tot dan

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: woensdag 17 juli 2019 15:17
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Afspraak presentatie Effecten openbaar aanbesteden

Ha 5.1.2.e

Dank voor de poging. Ik ben er vrijdag om 9.30. Tot dan.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e
 Mobiel: 5.1.2.e
 E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl
 Website: www.decisio.nl



Van: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: woensdag 17 juli 2019 15:12

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>

Onderwerp: RE: Afspraak presentatie Effecten openbaar aanbesteden

Hi,

Ik heb het vanmorgen even in de groep gegooit maar helaas zijn wij alleen s ochtends in de gelegenheid.
Nu blijkt ik wel een foutje te hebben gemaakt. Het was de bedoeling om je/jullie uit te nodigen van 9.30 tot 10.15. Hopelijk lukt dit ook.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Verzonden: woensdag 17 juli 2019 09:10

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: Afspraak presentatie Effecten openbaar aanbesteden

Ha 5.1.2.e

Zou het ook later kunnen?

Ik kan zelf wel om 9.15, maar collega's van Inno-V en Twynstra Gudde niet. Als het in de middag kan, kan in ieder geval ook 5.1.2.e van Twynstra erbij zijn. Als dat niet lukt, kom ik om 9.15 alleen.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: dinsdag 16 juli 2019 09:36

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl

Onderwerp: RE: Afspraak presentatie Effecten openbaar aanbesteden

Super! Dat is dan van 9.15 tot 10.00.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Verzonden: dinsdag 16 juli 2019 09:35

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl

Onderwerp: RE: Afspraak presentatie Effecten openbaar aanbesteden

Ha 5.1.2.e

Vrijdag kan wat mij betreft.

Groeten,

5.1.2.e

---- 5.1.2.e - DGMO schreef ----

Hi 5.1.2.e

Ik zou nog even mn nummer mailen!

5.1.2.e

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
.....

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van we ke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMQ
Onderwerp: Onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Datum: vrijdag 26 juli 2019 15:42:23
Bijlagen: image001.png

Hoi 5.1.2.e

Wat leuk dat we aan de slag mogen met de effecten van openbaar aanbesteden! Ik wist niet dat jij hier ook bij betrokken was, zo komen we elkaar toch weer tegen!

Zullen we direct proberen een startoverleg in te plannen? BRW

Komt het voor jullie uit om dan een startoverleg in te plannen?

Ik heb in zijn agenda gezien dat hij op de volgende momenten nog zou kunnen:

- Dinsdag 6 augustus in de middag
- Woensdag 7 augustus in de middag
- Donderdag 8 augustus in de ochtend

Ik heb nog niet met Inno-V en Twynstra Gudde kunnen afstemmen of zij ook op al deze momenten beschikbaar zijn, maar als jij kunt laten weten wat jullie beschikbaarheid is zijn we al een heel eind

Ik kreeg via 5.1.2.e jouw vraag onder ogen over de klankbordgroep/werksessies etc. We zijn er mee bezig, en willen daar begin volgende week even op terug komen (vanwege de vakantieperiode is alles wat lastig afstemmen op het moment). Wel een paar eerste gedachten:

- Het is handig om de klankbordgroep wat kleiner te houden, maar wel zo dat de belangrijkste stakeholders er in zitten. Met name degene van wie we waarschijnlijk data willen opvragen. Om de klankbordgroep klein te houden denken we dan in eerste instantie aan overkoepelende organisaties.
We denken in ieder geval aan representatie van de volgende organisaties: NS, FMN, ACM, IPO, MRDH, VRA. FMN vertegenwoordigt dan de regionale vervoerders en IPO de provincies. De MRDH en VRA zijn handig om mee te nemen, omdat zij grote concessies vertegenwoordigen met verschillende vormen van aanbesteden er in.
- Bij de conferenties in fase twee kunnen we dan uitbreiden en overige stakeholders uitnodigen
- Van het KiM zouden we iemand kunnen laten aansluiten bij de begeleidingsgroep
- De uitnodiging lijkt me helder. Ik zou zelf het verzoek om data beschikbaar te stellen als Decisio daar om vraagt iets urgenter formuleren. We hebben een korte doorlooptijd, dus het is wel zaak dat ze meewerken. Dat is ook in hun eigen belang, zij zijn immers gebaat bij een zo compleet mogelijke analyse. In een brief voor een ander onderzoek dat we hebben uitgevoerd staat bijvoorbeeld: "Een belangrijk onderdeel van de ontwikkeling van de methodiek is het identificeren en ontsluiten van relevante databronnen. Indien Decisio u hiervoor benadert, verzoek ik u vriendelijk hieraan mee te werken.". Heb je daar wat aan?
- Verder lijkt het me inderdaad goed om ook de overige vervoerders/concessieverlenende overheden in ieder geval te informeren over het onderzoek en te verzoeken om eventueel mee te werken als we daarom vragen.

Ik beseft me nu dat dit al een flinke lijst aan ideeën is geworden. We zouden volgende week even kunnen bellen erover, of even bij elkaar gaan zitten? Je had met 5.1.2.e geloof ik al bedacht om

dinsdag misschien af te spreken?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Datum: vrijdag 26 juli 2019 09:10:00

Ha 5.1.2.e

Gefeliciteerd met de opdracht. Wij zijn ook blij dat jullie uit de bus zijn gekomen.

Ik hoop dat we voor mijn vakantie (1 augustus) de volgende zaken kunnen regelen:

- Een brief met de aankondiging van het onderzoek naar de partijen, een uitnodiging voor de klankbordgroep en een aankondiging dat wij mogelijk een dataverzoek gaan doen.
- Een datum voor de eerste klankbordgroep/werksessie.
- Een lijst met deelnemers voor eerste klankbordgroep.

Na mijn vakantie (13 augustus) kunnen we dieper op de zaken ingaan. Maar we verliezen wel veel tijd als dan pas de brieven de deur uit gaan. Heb jij begin volgende week tijd om af te spreken? Ik ben zelf flexibel en kan ook naar jullie komen.

Ik hoor graag.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e @tg.nl
Onderwerp: onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Datum: vrijdag 26 juli 2019 09:46:00
Bijlagen: [270819 Uitnodiging Klankbordgroep.DOCX](#)
[Overzicht stakeholders.xlsx](#)

Beste 5.1.2.e

In de bijlage vind je die brief die wij willen versturen en een overzicht van stakeholders (beide worden nog intern afgestemd). Ik hoor graag of jullie aanvullingen of andere ideeën hierbij hebben.

De concrete vraag is; wie moeten er deelnemen aan de werksessies, wie moeten er deelnemen aan de klankbord groep, welke organisaties moeten (verder) geïnformeerd worden over het onderzoek.

Ik hoor graag.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Klankbordgroep

5.1.2.e	Dova		
5.1.2.e	Dova		
5.1.2.e	IPO		5.1.2.e Mobiliteit IPO 5.1.2.e Provincie Overijssel)
5.1.2.e	Gemeente Rotterdam	5.1.2.e @rotterdam.nl	
5.1.2.e	Gemeente Den Haag	5.1.2.e @denhaag.nl	
5.1.2.e	Provincie Brabant	5.1.2.e @brabant.nl	
5.1.2.e	Provincie Zeeland	5.1.2.e @zeeland.nl	5.1.2.e mobiliteit
5.1.2.e	Provincie Zeeland	5.1.2.e @zeeland.nl	
5.1.2.e	Gelderland		
5.1.2.e	MRDH		
5.1.2.e	OV bureau groningen drenthe	5.1.2.e @ovbureau.nl	5.1.2.e OV-bureau Groningen Drenthe
5.1.2.e	OV- en Spoortafel Zuidelijke Randstand/Stedenbaan	5.1.2.e @phz.nl	
5.1.2.e	G4		
5.1.2.e	Transdev		
5.1.2.e	NS	5.1.2.e @ns.nl	5.1.2.e stakeholder- en concessie management bij Nederlandse Spoorwegen
5.1.2.e	Arriva		5.1.2.e FMN
5.1.2.e	Arriva	5.1.2.e @arriva.nl	
5.1.2.e	Keolis	5.1.2.e @keolis	5.1.2.e FMN
5.1.2.e	ROCOV		
5.1.2.e	LOCOV	5.1.2.e @minien	5.1.2.e
5.1.2.e	Iederin	5.1.2.e @iederin.nl	5.1.2.e LOCOV
5.1.2.e	Rover	5.1.2.e @s12.nl	5.1.2.e LOCOV
5.1.2.e	Prorail		COO
5.1.2.e	Prorail	5.1.2.e @prorail.nl	5.1.2.e LOCOV
I&W Concessieverlener	5.1.2.e		5.1.2.e
EZK	5.1.2.e		5.1.2.e
Min Fin (aandeelhouder)	5.1.2.e		5.1.2.e
ACM	5.1.2.e		5.1.2.e
KIM	5.1.2.e		5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Datum: maandag 29 juli 2019 10:43:00

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Dank voor jullie mails. Goede suggestie voor in de brief. Ik neem het over. Het lijkt mij ook een goed idee de klankbordgroep enigszins beperkt te houden. Zullen we daar vandaag nog even contact over hebben?

De data voor het eerste overleg in de mail van 5.1.2.e zijn helaas geen optie. Kunnen we die week erop afspreken? **BRW**

Zijn jullie beschikbaar op 13, 14 of 16 augustus?

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@tg.nl>

Verzonden: maandag 29 juli 2019 08:35

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e@tg.nl>

Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Beste 5.1.2.e,

Dank voor de bijlage en het overzicht.

Afgelopen vrijdag heb ik al even contact gehad, vandaag stemmen we verder af en neemt Decisio even contact op voor het inplannen van het startoverleg en het versturen van de brief.

Over de brief alvast de suggestie om in de eerste zin het consortium te noemen, dus:
'Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W) heeft opdracht gegeven aan het consortium Decisio, TwynstraGudde en inno-V om de effecten van openbaar aanbesteden in het openbaar vervoer te onderzoeken'.

En om het verzoek om medewerking iets steviger neer te zetten:

'Voor het onderzoek maakt het consortium Decisio, TwynstraGudde en inno-V efficiënt gebruik van al beschikbare informatie. Voor een goed onderzoek verzamelt het consortium waar nodig ook aanvullende informatie via een dataverzoek, diepte-interviews, een enquête en twee werkconferenties. Wij vertrouwen erop dat u bereid bent ons te helpen en tijdig informatie beschikbaar wilt stellen.

Kunt u ons voor 15 augustus a.s. laten weten wie namens uw organisatie deelneemt aan de klankbordgroep en wie het consortium als contactpersoon kan benaderen voor het beschikbaar stellen van informatie?'

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

From: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Sent: vrijdag 26 juli 2019 09:47

To: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>

Subject: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Beste 5.1.2.e

In de bijlage vind je die brief die wij willen versturen en een overzicht van stakeholders (beide worden nog intern afgestemd). Ik hoor graag of jullie aanvullingen of andere ideeën hierbij hebben.

De concrete vraag is; wie moeten er deelnemen aan de werksessies, wie moeten er deelnemen aan de klankbord groep, welke organisaties moeten (verder) geïnformeerd worden over het onderzoek.

Ik hoor graag.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2e - DGMO
Aan: 5.1.2e
Cc: 5.1.2e
Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Datum: dinsdag 30 juli 2019 09:18:00
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Hi 5.1.2e

Dank voor je mailtje. Ik heb de uitnodiging verstuurd.
 Het aantal contactpersonen is geen probleem, dan leer ik alvast wat mensen kennen.

Groet 5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@decisio.nl>
Verzonden: maandag 29 juli 2019 15:00
Aan: 5.1.2e - DGMO 5.1.2e @minienw.nl>
CC: 5.1.2e <5.1.2e@decisio.nl>
Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Beste 5.1.2e

Sorry voor late reactie, ik zat in een overleg, maar omdat we elkaar afwisselen wat dat betreft dan even via de mail. Voor ons zou dinsdag 13 augustus van 12.30-14.00 uur bijvoorbeeld goed uitkomen voor een startoverleg. Schikt dit jullie ook?

Zo ja, is het handig als jij hiervoor een uitnodiging stuurt? Vanuit ons zijn hier onderstaande personen bij aanwezig:

- 5.1.2e @decisio.nl (5.1.2e)
- 5.1.2e @inno-v.nl 5.1.2e)
- 5.1.2e @tg.nl (5.1.2e)

Verder neemt 5.1.2e dan morgen weer even contact met je op over de inhoudelijke afstemming (samenstelling klankbordgroep etc.), want ik ben vanaf morgen een paar dagen vrij. **BRW**

[Redacted]

Met vriendelijke groet,

5.1.2e



Valkenburgerstraat 212
 1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e
 Mobiel: 5.1.2.e
 E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl
 Website: www.decisio.nl



 volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: maandag 29 juli 2019 11:52

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Beste 5.1.2.e,

Fijn dat jij daar mee bezig bent.

Ik kan vanmiddag tot 15.00 bellen. Daarna zit ik in overleggen.

Mocht dat niet uitkomen dan ben ik morgen (bijna) de hele dag beschikbaar.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Verzonden: maandag 29 juli 2019 11:44

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e @tg.nl>

Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Beste 5.1.2.e

Ik ben even de beschikbaarheid op de door jou voorgestelde data aan het checken aan onze kant. Heb daar eind van de middag wel zicht op. Komt het jou uit om rond 16.00 uur even bellen om het startoverleg en de samenstelling van de klankbordgroep te bespreken?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl



volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: maandag 29 juli 2019 10:43

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>

Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Zelfde inhoud als 11



Van: 5.1.2.e <5.1.2.e @tg.nl>

Verzonden: maandag 29 juli 2019 08:35

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>

Onderwerp: RE: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Zelfde inhoud als 11



5.1.2 e

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Sent: vrijdag 26 juli 2019 09:47
To: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Subject: onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Zelfde inhoud als 11



Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: Brief naar klankbordgroep
Datum: dinsdag 30 juli 2019 16:20:25
Bijlagen: [image001.png](#)

Hoi 5.1.2.e

Nog even een nabrander, als je de mails naar de klankbordgroep er uit hebt gedaan, zou je ons ook de begeleidende brief kunnen sturen die je hebt meegestuurd?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Samenstelling klankbordgroep/werksessies
Datum: dinsdag 30 juli 2019 14:37:55

Hoi 5.1.2.e,

Ik had je mail niet gezien, want ik zat nu zelf in een afspraak. Vanaf nu ben ik de hele dag beschikbaar, je kan ook mij bellen zodra het jou uitkomt?

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: dinsdag 30 juli 2019 13:43
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Onderwerp: RE: Samenstelling klankbordgroep/werksessies

Of heb je nu ook een kwartiertje? Mijn afspraak gaat niet door.

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
Verzonden: dinsdag 30 juli 2019 13:38
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Re: Samenstelling klankbordgroep/werksessies

Prima, ik bel je straks!

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 30 jul. 2019 om 13:15 heeft 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl> het volgende geschreven:

Hi 5.1.2.e

Ik kan tussen 15.00 en 15.20 bellen. Dat doen? Bel jij mij?

5.1.2.e

Groetjes!

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
 Directie Openbaar Vervoer & Spoor
 Directoraat Generaal Mobiliteit
 Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl
 T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e
W reguliere werkdagen 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Verzonden: dinsdag 30 juli 2019 11:56

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Samenstelling klankbordgroep/werksessies

Hoi 5.1.2.e,

Ik probeerde je net te bellen over de samenstelling van de klankbordgroep/werksessies, maar ik kreeg je niet te pakken. Ik heb straks een afspraak, komt het jou uit om rond 15:00/16:00 ergens te bellen?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

<image001.png>

Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: Samenstelling klankbordgroep/werksessies
Datum: dinsdag 30 juli 2019 11:56:23
Bijlagen: [image001.png](#)

Zelfde inhoud als 14



Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Contact DOVA
Datum: woensdag 31 juli 2019 14:35:24
Bijlagen: [image001.png](#)

Hoi 5.1.2.e,

Goed idee, zij zullen inderdaad veel nuttige data hebben! Zal ik bekijken wat mogelijke data opties zijn van onze kant? Of komt jullie secretariaat met een paar opties?

Groeten,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl

Van: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: woensdag 31 juli 2019 13:09

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

CC: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Contact DOVA

Hi 5.1.2.e

Ik sprak vanmorgen 5.1.2.e van DOVA over de klankbordgroep.
Hij gaf aan dat hij graag met ons om de tafel wil omdat zij heel veel gegevens hebben.

Mijn idee zou zijn om dat ook te plannen in de week van 13 augustus, maar na ons start gesprek. Ik vraag ons secretariaat om een afspraak in te plannen.

Dank alvast!

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
 Directie Openbaar Vervoer & Spoor
 Directoraat Generaal Mobiliteit
 Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Agenda startoverleg

Dag:	Dinsdag 13 augustus 2019
Tijd:	12.30 – 14.00 uur
Locatie:	Rijnstraat 8, Den Haag

Agenda:

1. Kennismaking en doel van startoverleg

Korte voorstelronde

Doel/beoogde resultaat startoverleg: in ieder geval delen van verwachtingen bij project en eindresultaat en maken van procesafspraken.

2. Reactie op offerte door lenW

O.a. wat sprak aan, wat minder?

3. Hoofdlijn plan van aanpak

Korte presentatie van het plan van aanpak, met name aandacht voor nadere uitwerking en planning van de processtappen in fase 1.

4. Doel, onderzoeksvragen, verwachtingen, afbakening

O.a.

- Verwachtingen over bijdrage van dit onderzoek als één van de bouwstenen voor besluitvorming over toekomstige spoorordening.
- Verwachtingen over bijdrage van internationale vergelijking (werkpakket 6) en bijdrage vragen over samenwerking (werkpakket 5) aan beantwoording van de hoofdonderzoeksvragen.
- Regionale afbakening van effecten / afbakening populatie (voor zover al mogelijk)

5. Begeleidingsgroep, klankbordgroep en bilaterale afstemming projectleiding

O.a.

- Rol begeleidingsgroep vs. klankbordgroep
- Deelnemers, praktische organisatie, planning begeleidingsgroep
- Deelnemers, praktische organisatie, planning klankbordgroep
- Afstemming lenW en projectleider **5.1.2.e**

6. Cases, interviews en werkconferenties

O.a. hoe komen we tot een selectie van cases en te betrekken personen (wie stelt deze selectie vast: BG of KBG?) en praktische zaken als locatie en data werkconferenties

7. Communicatie

Berichtgeving vanuit IenW richting stakeholders over onderzoek en benadering door onderzoekers.

8. Data

O.a.

- Voorbereiding overleg DOVA*
- Bruikbare bronnen voor werkpakket 5 (concessie-overstijgende thema's), ook afhankelijk van casuïstiek.*
- Mogelijk overzicht van alle overleggen in het OV*

9. Risico's en beheersmaatregelen

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Startgesprek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden
Datum: woensdag 14 augustus 2019 12:33:00
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Hi 5.1.2.e

Ik heb nog wat zaken van jullie nodig.

1. Een agenda voor de eerste klankbordgroep.
2. Een tekstje over de werksessie (onderwerpen, hoeveel personen, overig)

Ik stuur vanmiddag een save the date uit naar de deelnemers.
De uitnodiging met daarin bovenstaande punten kan volgende week verzonden worden.

Dank en groet!

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
Verzonden: vrijdag 9 augustus 2019 15:29
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e @inno-v.nl; 5.1.2.e
5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: RE: Startgesprek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Hierbij stuur ik jullie ons voorstel voor de agenda van onderstaand overleg volgende week.
Wellicht hebben jullie hierbij al opmerkingen of aanvullingen, laat het dan gerust weten.

We kijken er naar uit om jullie te ontmoeten en van start te gaan met dit project!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

M 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl

 Volg Decisio op Twitter

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: dinsdag 30 juli 2019 09:17

Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e; 5.1.2.e@inno-v.nl; 5.1.2.e

5.1.2.e - BSK

Onderwerp: Startgesprek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Tijd: dinsdag 13 augustus 2019 12:30-14:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Rijnstraat 8, Den Haag (zaal volgt)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e) - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Uitnodiging klankbordgroep effecten openbaar aanbesteden in het OV
Datum: woensdag 14 augustus 2019 15:42:31
Bijlagen: [Bijlage 1 Literatuurlijst onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het openbaar vervoer.docx](#)
[Onderzoekopzet bureau effecten openbaar aanbesteden OV.pdf](#)

Beste leden van de klankbordgroep,
 Graag nodig ik u uit voor de eerste klankbordgroep van het onderzoek naar de effecten van openbaar aanbesteden in het OV.
 De klankbordgroep vindt plaats op **2 september van 14.00 tot 16.30 op Jaarbeursplein 22 in Utrecht (zaal Trolley)**.
 Voorafgaand aan het overleg ontvangt u een agenda met bijbehorende stukken.
 In de bijlage vindt u alvast de onderzoeksopzet en bijbehorende literatuurlijst.
 Het onderzoek wordt uitgevoerd door het consortium Decisio, TwynstraGudde en inno-V. In totaal komt deze klankbordgroep drie keer samen. Volgende bijeenkomsten worden zo spoedig mogelijk ingepland.
 Voor vragen ben ik telefonisch of per mail bereikbaar.
 Vriendelijke groet,

5.1.2.e
 5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden
Datum: donderdag 15 augustus 2019 11:21:52

Ha 5.1.2.e,

Ik begreep net van 5.1.2.e dat het ook is dat ik jou even direct benader met een vraag. Bij deze dus

Zoals we bespraken heb ik de evaluatie van de OV- en Spoortafels uitgevoerd en naar aanleiding daarvan heeft de Stas het volgende aan de Tweede kamer gemeld:

*'Afgesproken is om **een overzicht te maken van alle overleggen in de OV sector** (inclusief het NOVB) en te kijken waar de bestuurlijke drukte teruggedrongen kan worden. Er zal **een jaaragenda worden opgesteld** waarin personen- en het goederenvervoer alsmede spoor en OV onderwerpen evenwichtig aan bod komen. En de status van de OV en Spoortafels ten opzichte van andere gremia zoals het BO MIRT zal worden verhelderd. Er kan daarbij ook over onderwerpen worden besloten als dit de slagkracht van de tafels vergroot. Daarbij is het wel van belang dat besluiten worden genomen vanuit ieders eigen verantwoordelijkheid en mandaat. De Landelijke Tafel heeft opdracht gegeven om de aanbevelingen verder uit te werken zodat deze bij de OV en Spoortafels aankomend najaar geïmplementeerd kunnen worden. De Noordvleugel zal daarbij aankomend najaar experimenteren met het in elkaar schuiven van het BO MIRT en de Landsdelige OV en Spoortafel.'*

Zijn dit overzicht van bestaande overleggen en de jaaragenda inderdaad opgesteld en kunnen jullie deze ter beschikking stellen?

En is er ook informatie beschikbaar over de wijze waarop de aanbevelingen verder zijn opgepakt en over de ervaringen met het experiment?

Zijn er bijvoorbeeld verslagen van de landelijke en landsdelige OV- en Spoortafels beschikbaar waaruit we dit zouden kunnen afleiden?

Hartelijke dank voor je hulp alvast!

Groeten,

5.1.2.e

-----Original Appointment-----

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Sent: dinsdag 13 augustus 2019 09:25

To: 5.1.2.e ; 5.1.2.e @inno-v.nl; 5.1.2.e ; 5.1.2.e - KIM;

5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK

Subject: Startgesprek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

When: dinsdag 13 augustus 2019 12:30-14:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna.

Where: Rijnstraat 8, W.403

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e DGMO
Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Uitnodiging klankbordgroep effecten openbaar aanbesteden in het OV
Datum: vrijdag 16 augustus 2019 09:10:00
Bijlagen: [image001.png](#)

Beste 5.1.2.e,

Dank voor het toesturen van de stukken. We nemen het mee.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@dova.nu>

Verzonden: donderdag 15 augustus 2019 17:04

Aan: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e
5.1.2.e @decisio.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @dova.nu>

Onderwerp: RE: Uitnodiging klankbordgroep effecten openbaar aanbesteden in het OV

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Hierbij nog twee documenten die wellicht een aanvulling kunnen zijn voor de (uitgebreide) literatuurlijst. Van het kabinetsstandpunt uit 2005 zag ik wel een brief van het kabinet op de lijst staan, maar (bij een snelle scan) niet het (uitgebreide) standpunt zelf.

Daarnaast heet VRA recent een QuickScan laten uitvoeren door Mu consult over de in/aanbesteding in de G4, wat wellicht een aanvulling is.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



M: 5.1.2.e
@: 5.1.2.e@dova.nu

Jaarbeursplein 22
 3521 AP Utrecht

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: woensdag 14 augustus 2019 15:43

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu>; 5.1.2.e 5.1.2.e @dova.nu>;
 5.1.2.e@ovbureau.nl; 5.1.2.e @dova.nl; 5.1.2.e @pzh.nl; 5.1.2.e @vervoerregio.nl;
 5.1.2.e @keolis.nl; 5.1.2.e @transdev.nl; 5.1.2.e @gvb.nl;
 5.1.2.e @ns.nl; 5.1.2.e@rover.nl; 5.1.2.e @acm.nl

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>;

5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e -
 BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Uitnodiging klankbordgroep effecten openbaar aanbesteden in het OV

Zelfde inhoud als 20

Zelfde inhoud als 20

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - BSK
Aan: 5.1.2.e @decisio.nl 5.1.2.e @decisio.nl
Cc: 5.1.2.e BSK; 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: Startgesprek onderzoek effecten openbaar aanbesteden 130819
Datum: maandag 19 augustus 2019 16:08:13
Bijlagen:
[2019-01-23 Informatieve brief Onderzoeksopzet Openbaar aanbesteden in het OV definitief.docx.pdf](#)
[Antwoord IenW op inbreng FMN onderzoeksopzet effecten openbaar aanbesteden van het ov.docx](#)
[Brief IenW inzake onderzoeksopzet effecten aanbestedingen in OV.pdf](#)
[Locov 2019-19403 Reactie inputverzoek onderzoeksopzet effecten openbaar ...pdf](#)
[NS Brief IenW inzake onderzoeksopzet effecten aanbestedingen in OV \(002\).pdf](#)
[RF Evaluatie aanbesteden.msg](#)
[NS Brief IenW inzake onderzoeksopzet effecten aanbestedingen in OV \(002\).pdf](#)
[Reactie Zeeland - Onderzoeksopzet effecten openbaar aanbesteden \(002\).docx](#)
[30ledendebat marktwerking 25 april 2019.docx](#)
[Startgesprek onderzoek effecten openbaar aanbesteden 130819.docx](#)
[AO 20 september 2018.pdf](#)
[AO 6 december 2018.pdf](#)
[Schriftelijk overleg 24 juli 2019.pdf](#)

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,
 Op verzoek van 5.1.2.e en 5.1.2.e stuur ik jullie bij dezen de notulen van ons startgesprek van vorige week dinsdag.
 Daarnaast vinden jullie als bijlagen bij deze mail de notulen van twee AO's (20/9/18 en 06/12/18), het schriftelijk overleg (24/7/19) en het 30ledendebat (25/4/19), waarin dit onderzoek en marktwerking in het OV in zijn algemeenheid aan bod zijn gekomen. Ten slotte hebben we ook de reacties op de eerdere opzet vanuit de Landelijke OV en Spoortafels gebundeld en toegevoegd aan deze mail (o.a. Zuid-Holland, Zeeland, Groningen-Drenthe, FMN, Locov en NS).

Ik hoop dat jullie hiermee uit de voeten kunnen en hoor het graag als er onduidelijkheden zijn of zaken missen.

Vriendelijke groet, mede namens 5.1.2.e en 5.1.2.e,
 5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e



provincie **HOLLAND**
ZUID

Gedeputeerde Staten

Contact

5.1.2.e

5.1.2.e@pzh.nl

Postadres Provinciehuis

Postbus 90602

2509 LP Den Haag

T 070 - 5.1.2.e

www.zuid-holland.nl

Datum

Zie verzenddatum linksonder

Ons kenmerk

PZH-2019-679462624

(DOS-2013-0006812)

Bijlagen

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

t.a.v. 5.1.2.e

Postbus 20901

2500 EX DEN HAAG

Onderwerp

Reactie op Onderzoeksopzet openbaar aanbesteden in
het OV

Geachte 5.1.2.e

In de landsdelige OV- en Spoortafel Zuidelijke Randstad/Stedenbaan op 16 januari 2019 is besloten een schriftelijke reactie te sturen op de Onderzoeksopzet Openbaar aanbesteden in het OV. Hierbij treft u onze reactie aan.

Aanvullende casussen

Als provincie kunnen wij voorbeelden noemen van integrale concessies, zoals de Drechtsteden/Alblasserwaard-Vijfheerenlanden, thans Drechtsteden/Molenlanden/Gorinchem, de enige integrale concessie in de Zuidelijke Randstad met trein en bus (en kleinschalig vervoer) en van separate concessies zoals de Trein Alphen ad Rijn-Gouda en de Waterbus. In de casussen zijn aan de orde de vraagstukken van aanbesteden op basis van een vast subsidiebedrag, selecteren op prestatieniveau versus aanbesteden op basis van eisenpakket en selecteren op kosten.

Voor het onderzoek van arbeidsvoorwaarden en –omstandigheden in OV, de samenwerking op landelijke thema's hebben wij geen specifieke informatie, anders dan landelijke onderzoeken.

Mogelijk is interessant het onderzoek naar één provinciale concessie

- Eén provinciale concessie, Onderzoek effecten samenvoeging, Ecorys, 2017.

Het verschil tussen Zuid-Hollandse concessies en concessies in andere provincies is dat binnen Zuid-Holland de concessiegebieden van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) liggen, en dat de drie provinciale concessiegebieden als het ware als een schil rondom het MRDH-gebied liggen en er onderling weinig relaties zijn.

Bezoekadres

Zuid-Hollandplein 1

2596 AW Den Haag

Tram 9 en de buslijnen

90, 385 en 386 stoppen

dichtbij het

provinciehuis. Vanaf

station Den Haag CS is

het tien minuten lopen.

De parkeerruimte voor

auto's is beperkt.



Daarnaast zijn de onderliggende keuzes aan de huidige opzet van de concessies in Zuid-Holland onderzocht. Dit is gebeurt door onder andere vergelijking met andere concessies in Nederland en de evaluaties van twee concessies in Zuid-Holland.

De wenselijkheid over wijziging van de huidige concessievorm en de positie van de ontwikkelfunctie van het openbaar vervoer is uitvoerig onderzocht en besproken met Provinciale Staten.

- Discussienota ontwikkelfunctie openbaar vervoer 9 mei 2012, Provincie Zuid-Holland, 2012.
- Evaluatie busconcessie Hoeksche Waard Goeree Overflakkee 11 februari 2013, Provincie Zuid-Holland, 2013.
- Evaluatie aanbesteding concessie Z-H Noord 6 maart 2013, Provincie Zuid-Holland, 2013.

Aanvullende opmerkingen nieuwe railconcessie 2025

In het Samenwerkingsverband Decentrale Overheden Openbaar Vervoer Autoriteiten (DOVA) is door verschillende organisaties al gereageerd op de nieuwe concessie hoofdrailnet 2025. In aanvulling daarop willen we als provincie het belang noemen van een internationale vergelijking van het Hoofdrailnet in Nederland, bijvoorbeeld met Zwitserland of Verenigd Koninkrijk, waar de ontwikkelfunctie bij de overheid blijft en de uitvoering wordt aanbesteed.

Verder zijn wij als Zuidelijke Randstad geïnteresseerd in de vergelijking tussen Sprintervervoer op het Hoofdrailnet en een gedecentraliseerde (sprinter)vervoer.

Van de gemeente Den Haag ontvingen we de opmerking dat in de brief aan de Tweede Kamer het onderwerp ontbreekt van eigendom, beheer, onderhoud en eventuele verschuiving van kostenrisico's van de infrastructuur, zoals spoor, remises, voertuigen. Veel van deze voorzieningen in Den Haag zijn in eigendom van de vervoerder of juist van de gemeente. Beheer en onderhoud gebeurt veelal (grotendeels) door de vervoerder. Wat is er verbeterd of verslechterd aan de kwaliteit en de risico's voor de eigenaar als gevolg van de aanbestedingen in de gemeenten waar is aanbesteed? En welke lessen zijn hier te trekken?

Bij de verdere uitwerking van de onderzoeksopzet zullen wij en verschillende leden van de OV-Spoortafel Zuidelijke Randstad in DOVA-verband betrokken blijven.

Hoogachtend,

5.1.2.e

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

	Vraag FMN	Reactie IenW
1.	Het is FMN niet duidelijk hoe de rol van vervoerders in het proces wordt gezien en geborgd. (Wij hebben reeds voorgesteld om als FMN net als bij het Open Acces onderzoek in de klankbordgroep zitting te nemen. We begrepen dat I&W bij het onderzoek effecten openbaar aanbesteden van OV al wel contacten heeft met NS en ProRail; wij vragen ons af wat de rol van NS in een onderzoek over aanbesteding en decentralisatie zou moeten zijn? Wij zouden i.h.k. van transparantie graag zien, dat wij betrokken worden bij dit overleg en geïnformeerd worden over de inhoud van de contacten en uitwisseling van documenten tot nu toe. Daarnaast missen wij een planning van het onderzoek; een einddatum is wel gegeven maar de tussenliggende stappen en milestones zijn niet inzichtelijk; kan je ons daarover informeren?	<ul style="list-style-type: none"> • Bij dit onderzoek wordt een klankbordgroep ingesteld, zoals vergelijkbaar is met het onderzoek naar de kansen en bedreigingen van open toegang. • De planning van het onderzoek, tussenstappen en mijlpalen zijn onderdeel van de uitvraag van het onderzoek. • In het kader van transparantie streven wij ernaar belanghebbenden op gelijktijdig en op gelijke voet te informeren. Het is een misverstand van NS en ProRail al zijn geïnformeerd over enig aspect van dit onderzoek. • We met de Stas in gesprek zijn over de betrokkenheid van belanghebbenden over de gehele ordening. • We willen vooral
2.	Tussen de stakeholders die betrokken worden, mist de naam van de ACM; wordt zij ook betrokken? Zij gaat immers over de <i>consument</i> c.q. <i>reiziger</i> . ACM met haar rol als marktordeningswaakhond en spoortoezichthouder met expertise rondom consumentenbelang, aanbesteding en ordening zou o.i. niet mogen ontbreken.	<ul style="list-style-type: none"> • ACM zal worden betrokken bij dit onderzoek. • ACM zal gevraagd worden onderdeel uit te maken van de klankbordgroep.
3.	Het lijkt er op dat in de huidige opzet niet gekeken wordt naar de financiering van de hoofdlijninfrastructuur. Dat is een vitaal punt: het Rijk draagt daar als stelselverantwoordelijke immers wel de verantwoordelijkheid voor en is als stelselverantwoordelijke ook opdrachtgever van dit onderzoek. Het Rijk (de staatssecretaris of minister van I&W bepaalt bovendien welke investeringen in regiospoor resp. op het HRN plaats vinden, welke regionale spoorknelpunten wel of niet opgelost worden, en hoe de verdeling van de inframiddelen plaats vindt tussen HRN en regionaal spoor. Maar HRN + regionaal spoor = HRI en regiospoor is de feeder en afvoer voor het HRN. Door de financieringspositie rondom de HRI en de verdeling van middelen over HRN en regiospoor kan ook het succes van decentralisatie en aanbesteding in meer of mindere mate bepaald worden. Dit is dus een belangrijk onderdeel van het te verrichten onderzoek: hoe gaat het Rijk om met het regionaal spoor en de daarin noodzakelijke investeringen?	<ul style="list-style-type: none"> • Hoewel de verzoek om ook te kijken naar de financiering van de hoofdlijninfrastructuur een begrijpelijke is, valt dit onderwerp buiten de reikwijdte van dit onderzoek. Dit onderzoek beslaat de effecten van het openbaar aanbesteden van openbaar vervoer (terugkijkend) en niet de financieringspositie rondom de HRI. De financiering is onderdeel van MIRT.
4.	De rol van stationsbeheer blijft ook onderbelicht in de opzet; terwijl die wel een rol zou moeten krijgen volgens FMN. NS beheert alle stations, ook daar waar zij niet rijdt. Het regionale aanbod wordt dus maar gedeeltelijk door de regio zelf beheerd; over de vitale	<ul style="list-style-type: none"> • FMN-partijen wordt gevraagd hiervoor specifieke voorbeelden aan te brengen zodat wij meer gevoel krijgen bij de grootte van dit probleem.

	stationsinfra heeft de regio geen zeggenschap, terwijl die infra mede bepalend is voor het succes van decentralisatie en aanbesteding; dat was zo in de afgelopen jaren en dat blijft ook zo in de komende jaren. Waar stationsinfra onder de maat is, kan dat na decentralisatie repercussies hebben voor het regionaal vervoer; terwijl die situatie dan veroorzaakt wordt door landelijk beleid en een vervoerder die regionaal niet rijdt (NS), terwijl de regio geen zeggenschap had of heeft. Er is dus een directe link met de onderzoeksopzet; FMN vindt dan ook dat dit onderwerp moet worden meegenomen.	<ul style="list-style-type: none"> Dit valt buiten de reikwijdte van dit onderzoek omdat dit onderzoek terugkijkt naar de effecten van openbaar aanbesteden.
5.	De onderzoeksopzet meldt dat er ook een vergelijking op cao's zal plaatsvinden. Op zichzelf is dat nuttig maar dan zouden we er ook voor pleiten als niet alleen van belang om de vergelijking met de cao van NS of de stadsbedrijven wordt gezocht, maar ook met het alternatief voor de decentralisaties: als er niet gedecentraliseerd was, was er geen cao meer geweest, omdat er geen vervoer meer zou zijn geweest. Decentralisatie en aanbesteding kwamen immers pas op nadat sommige lijnen zieltogend werden en NS overwoog om die lijnen te schrappen; daarom werd besloten tot aanbesteding ervan. Dat hoort volgens FMN dus op blz. 5 toegevoegd te worden;	<ul style="list-style-type: none"> FMN wordt uitgenodigd om mee te denken het onderwerp arbeidsvoorwaarden en –omstandigheden goed vorm te geven in de onderzoeksopzet. Hoe kijken zij hier tegenaan? Wat zijn voor hun belangrijke punten? De notie kan worden meegenomen dat zonder aanbesteed regionaal ov geen cao's voor de regionale vervoerders hadden bestaan. Maar de vraag is relevanter om niet alleen een vergelijk te maken tussen cao's binnen de sector, maar vooral ook met vergelijkbare sectoren buiten het ov. Denk daarbij aan cao voor vrachtwagenchauffeurs en touringcarvervoer. Verder moet inzichtelijk worden in hoeverre arbeidsomstandigheden verschillend zijn.
6.	Op blz. 4 wordt gemeld dat specifieke “basiswensen” moeten worden ingevuld. FMN snapt de gedachte wel maar vraagt zich wel af hoe dat dan bij het HRN geregeld is en hoe dat hierin betrokken wordt? Dat is o.i. niet heel veel anders dan in de regio, namelijk via een pakket van eisen en overleg met het regionale parlement (de Staten) over de inhoud van dat pakket? De termen “lappendeken” en “de reiziger weet van tevoren niet welke voorzieningen aanwezig zijn” zouden de indruk kunnen wekken dat er gestuurd wordt op een onderlinge afhankelijkheid van regioconcessies en de HRN-concessie, of uniformiteit geïntroduceerd zou moeten worden; is dat inderdaad de bedoeling? Want dat zou kunnen uitmonden in een voorgeschreven lijst van voorzieningen, die uitgaan van one size fits all-in plaats van maatwerk en bovendien een van de factoren uitschakelt die bij regionale aanbestedingen zo succesvol uitwerkten, namelijk de innovaties waarop regiovervoerders zich onderscheiden in een aanbesteding. Of gaat het hier om wel een minimumniveau aan voorzieningen, maar geen eenheidsworst cq verplicht pakket aan	<ul style="list-style-type: none"> FMN wordt uitgenodigd om hier haar visie op te geven. Wij willen meer inzicht krijgen in hoe verschillend de basis is geregeld voor de reiziger.

	voorzieningen? Het is ons niet helemaal duidelijk, dus graag op dit punt een verduidelijking;	
7.	Op blz. 4, onder punt 3, eerste aandachtstreepje beoogt de opzet om te kijken naar of en in hoeverre decentralisatie leidde tot verschillen in kwaliteit van sturing of het toezicht daarop. De vraag is waar je dat tegen afzet: wordt dat tegen de situatie vóór decentralisatie (dus toen de lijnen nog NS waren) of wordt het anders, en zo ja, hoe dan? En betrek je dan ook de sturing op het netwerk (dus mate van complexiteit)? Het lijkt ons ook om af te zetten tegen de situatie voor decentralisatie en daar ook de sturing op het netwerk bij te betrekken. Graag hierop je reactie.	<ul style="list-style-type: none"> Gedachte is om de sturing onderling te vergelijken (zie eerdere studie van MuConsult ikv Kiezen voor een goed spoor). Wat kan daarvan geleerd worden?
8.	Tot slot missen wij nog het concrete toetsingskader dat bij het onderzoek zal worden gehanteerd om een goede, objectieve en objectieveerbare uitkomst te krijgen. Daartoe zouden in elk geval de volgende ankerpunten, die een kwalitatieve en kwantitatieve vergelijking mogelijk maken, bij het onderzoek betrokken moeten worden:	
9.	Reizigersgroei sinds decentralisatie en aanbesteding;	Meenemen
10.	Reizigerstevredenheid sinds decentralisatie en aanbesteding;	Meenemen
11.	Public spend: dus relatie budget / vervoer ná decentralisatie, zowel kwalitatief als kwantitatief (is de efficiëntie hoger, resp. hoeveel vervoer krijg je voor het zelfde budget?)	Er kan een indicatie gegeven worden van de kosten per km, maar wat zegt dit?
12.	Tevredenheid regio-overheden ná aanbesteding (vervoer, aanbod, frequentie, marketing en prijsstelling); en ook op het punt van tariefvrijheid m.a.g. mogelijkheid tot nastreven economische, ruimtelijke en sociale doelstellingen;	Valt onder sturing, nr. 16
13.	Vergelijking punctualiteit: waren de lijnen nog HRN geweest, dan gold een punctualiteitseis van 5 minuten, terwijl dat in de regio ca. 3 minuten is;	Toegevoegde waarde?
14.	Effectiviteit boetes en malus-stelsel (ook weer in vergelijking met NS-concessie);	Het onderzoek beslaat niet de vergelijking met de HRN-concessie.
15.	Kwaliteit van het materieel: doorgaans leidt een nieuwe concessie tot nieuw of vernieuwd materieel. Van belang voor innovaties. Dus ook reden om geen eenheidsworst te willen (zie boven);	Meenemen
16.	Samenwerking tussen opdrachtgever (regiovervoerder, namens de regionale inwoner tot 40 KM) en opdrachtnemer, inclusief gezamenlijke ontwikkelingsfunctie;	Meenemen
17.	Sturing op het netwerk en complexiteit daarvan: vermijden domino-effecten, bv. bij winterweer.	Meenemen (via casus?)

18.	Bij het beoogde vergelijk met inbesteden (de G3-steden en het HRN) missen wij nog de componenten waarop vergeleken zal worden; daartoe zouden in elk geval efficiency, kwaliteit, besturing, cao& loonstijgingen meegenomen moeten worden.	5.1.2.e
-----	--	---------



Aan
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
DGB/OVS
5.1.2.e
Postbus 20901
2500 EX DEN HAAG

Contactpersoon 5.1.2.e	Doorkiesnummer 5.1.2.e
Datum 31 januari 2019	Bijlage(n) -
Ons kenmerk Locov 2019-19403	Uw kenmerk
Onderwerp Reactie inputverzoek onderzoeksopzet voor onderzoek naar effecten openbaar aanbesteden	

Geachte heer 5.1.2.e ,

Wij, de consumentenorganisaties in het Locov, ontvingen van uw directie het verzoek om input te leveren op de onderzoeksopzet van een onderzoek naar de effecten van openbaar aanbesteden. Hierbij ontvangt u onze inbreng.

In de onderzoeksopzet is veel aandacht voor marktwerking en de effecten daarvan. Voor de reiziger is het van belang dat het OV-systeem eenvoudig reizen mogelijk maakt. Zoals in de onderzoeksopzet wordt geconstateerd, was dit niet het geval voor de invoering van de Wet Personenvervoer 2000. Momenteel is daar veel meer sprake van.

Aanbestedingen

Onderzocht wordt wat de effecten van openbaar aanbesteden in het openbaar vervoer zijn. Openbaar aanbesteden is een middel die moet zorgen voor de beste uitkomst. Om het effect op de reiziger te meten is het van belang om breder te kijken dan marktwerking c.q. openbaar aanbesteden. Belangrijk is om na te gaan wat de gevolgen van de decentralisatie zijn geweest en welke uitkomsten zijn ontstaan door de inzet van alle mogelijke middelen (waaronder aanbesteden) die decentrale overheden tot hun beschikking hebben.

Bezoekadres secretariaat
Rijnstraat 8
2515 XP DEN HAAG

Postadres
Postbus 20901
2500 EX DEN HAAG

Telefoon 5.1.2.e

Gelegen naast station Den Haag cs

In het Locov hebben zitting: Ministerie van Infrastructuur en Milieu, NS, ProRail, ANWB, Consumentenbond, Ieder(in), Fietzersbond, Landelijke Studentenvakbond, KBO-PCOB en ROVER.

U stelt dat onderzocht moet worden wat de succesfactoren en randvoorwaarden zijn voor succesvolle aanbestedingsprocessen. Daarbij wijst u op voldoende marktspanning en lerend vermogen van de aanbestedende overheid. Hiermee gaat u voorbij aan de effecten voor de reiziger. Voldoende marktspanning kan desondanks resulteren in één inschrijver bij een aanbesteding. Dat wil echter niet zeggen dat de uitkomst voor de reiziger suboptimaal is. Anderzijds hebben reizigers de afgelopen jaren overlast gehad van aanbestedingsprocedures die te laat definitief werden gegund, waardoor de implementatietijd tot aanvang van de nieuwe concessie te kort werd. Doordat u onduidelijk laat wat een succesvol aanbestedingsproces is, is onduidelijk of u deze uitkomst daaronder laat vallen. In onze ogen zegt dit niets over aanbesteden, maar meer over timemanagement van de decentrale overheid.

Verantwoordelijkheden

U verwijst meermaals naar de concessieverlenende overheden en het Rijk als stelselverantwoordelijke. Wij gaan er vanuit dat u het Rijk ook beschouwd als concessieverlenende overheid (t.a.v. de HSL en HRN) en niet enkel als stelselverantwoordelijke ziet.

Concessiegrensoverschrijdend

Onder 3 beschrijft u een aantal concessiegrensoverschrijdende zaken. De onderzoeksvragen laten zich samenvatten tot of en zo ja welke mitigerende maatregelen overheden hier op genomen hebben. U toetst hierbij niet welke effecten de reiziger heeft ervaren en of deze in de loop van de tijd zijn weggenomen. Wij adviseren u dat toe te voegen.

De derde onderzoeksvraag heeft als subvraag waar overheden tegen concessieoverstijgende problemen zijn aangelopen. Wij pleiten ervoor om ook hier het perspectief van de reiziger voorop te stellen. Wij zouden graag onderzocht zien hoe het proces over concessiegrensoverstijgende elementen is ingericht. Wij zien suboptimale uitkomsten op het gebied van lijnvoering en tarieven (inclusief abonnementen). Dit is naar onze overtuiging niet zozeer een gevolg van de marktwerking. Het gebrek aan regie over concessiegrenzen heen, zowel tijdens de aanbesteding als tijdens de looptijd van de concessie draagt hier aan bij.

Overig

Bij de verschillende voorgestelde onderzoeksvragen wordt bij de effecten van marktwerking vooral het aanbod van OV genoemd. Wij zijn van mening dat ook moet worden gekeken naar aspecten als de ontwikkeling van het aantal reizigers, de service, de klantwaardering en de uitvoering. Bij uitvoering zou moeten worden gekeken naar punctualiteit, uitval en de effecten voor de reiziger van ongeplande verstoringen. Ook als de dienstregeling (het aanbod) niet wijzigt, kunnen er positieve effecten zijn voor reizigers.

Bij onderzoeksvraag 1 wordt ook over overheidssturing gesproken. Het is echter niet duidelijk wat op dit punt bij deze onderzoeksvraag precies onderzocht wordt (ook bij onderzoeksvraag 3 wordt overigens over overheidssturing gesproken). Vraag 1 lijkt te suggereren dat decentralisatie/marktwerking leidt tot meer overheidssturing op regionaal niveau en dat dit de onderliggende succesfactor is. Dit past bij het voorstel om de casus “beter regionaal geïntegreerd aanbod” uit te diepen. Wij vinden dat daarbij niet alleen naar de kwantiteit van het aanbod in de hele keten moet worden gekeken. Ook de kwaliteit van het aanbod verdient onderzoek, mede in het licht van de voorwaarden in het 4e spoorwegpakket.

Het valt ons op dat in de onderzoeksvragen niets wordt gezegd over tarieven. Decentrale tariefsbevoegdheid is ook een sturingselement en kan daarmee ook gevolgen hebben voor de uitkomsten voor de reiziger.

Betrokkenheid consumentenorganisaties

Wij willen uiteraard graag betrokken zijn bij het onderzoek. Naast het bespreken van de voortgang van het onderzoek aan de landelijke OV- en Spoortafel denken wij aan het leveren van input in de vorm van verdiepende of verkennende gesprekken of schriftelijke inbreng over onderzoeksvragen. Daarnaast krijgen wij graag de mogelijkheid om een reactie te geven op de voorlopige onderzoeksresultaten, alvorens het onderzoek definitief wordt vastgesteld.

Uiteraard is deze lijst niet limitatief en zeggen wij u graag de door u gevraagde input toe. Daarnaast zijn wij van harte bereid deze reactie nader toe te lichten.

Met vriendelijke groeten,

DE CONSUMENTENORGANISATIES IN HET LOCOV.

Onderzoeksopzet effecten openbaar aanbesteden Ambtelijke reactie landsdeel Zuid-Nederland

Doel

Inzet is om te leren van de ervaringen die de afgelopen decennia zijn opgedaan met meer marktwerking op het openbaar vervoer. Dit doel onderschrijven we.

Aanleiding onderzoek

De onderzoeksopzet wordt gerelateerd aan een in 2020 te nemen besluit over de ordening en sturing op het spoor na 2024. Ons inziens is er alle reden om de aanleiding tot het onderzoek te verbreden. Want momenteel zijn er allerlei ontwikkelingen gaande, die opnieuw fundamentele vragen oproepen over de structurering van de openbaar vervoersector. Het besef dat openbaar vervoer als concept meer dan voorheen toekomst heeft in en tussen steden en binnen landelijk gebied gezocht moet gaan worden naar flexibele, vraagafhankelijke concepten. Dat maakt dat steeds vaker andere modaliteiten naast het openbaar vervoer nodig zijn, om te kunnen voorzien in de bestaande mobiliteitsbehoefte van reizigers. Want die reizen van deur tot deur en maken daarvoor niet alleen gebruik van het OV, maar ook van diverse andere modaliteiten. Dat perspectief roept nieuwe vragen op over de ordening en sturing van mobiliteit in brede zin, die verder gaan dan de ordening en sturing op het spoor. Vragen die bij de beantwoording opnieuw aanleiding kunnen zijn voor ver(der)gaande herstructurering van wet- en regelgeving.

Want waar de Wp2000 een reactie is geweest op de ontwikkelingen in de jaren '90, moet een volgende herziening van de wet- en regelgeving beantwoorden aan de diverse actuele ontwikkelingen op dit moment. En die betreffen niet alleen de ordening en sturing op het spoor.

Onderzoeksvragen

In de onderzoeksopzet worden diverse onderzoeksvragen genoemd. Deze worden herkend. Bij de beantwoording daarvan is het zeker van belang om te kijken naar de invloed van nieuwe en/of aangescherpte regelgeving, die in de loop der jaren van kracht is geworden. Daarbij valt bijv. te denken aan eisen en/of regelgeving ten aanzien van reisinformatie, toegankelijkheid e.d., die ook financiële gevolgen (kunnen) hebben gehad op de aanbesteding van het openbaar vervoer, en de actuele ontwikkelingen op het gebied van het betalen en het kunnen beschikken over data.

Casussen

In zijn algemeenheid is openbaar aanbesteden van bus en regionale trein na een periode van settelen en leren een succes geworden. Toch is bij de Maaslijn en diverse Gelderse lijnen gebleken dat er voor het regionaal spoor nog wel het probleem aanwezig is dat het succes van de gedecentraliseerde lijnen bij de reiziger leidt tot substantiële reizigersgroei, die vervolgens niet in materieel en ook niet in infrastructuur kan worden verwerkt. Bij de decentralisatie van de exploitatie is namelijk geen gecombineerde afspraak gemaakt over de ontwikkeling van de infrastructuur. Van de regionale overheden word gevergd in dit gat te springen, terwijl dit eigenlijk een Rijkstaak is. Door versnippering over verschillende bedrijven en wel/niet elektrificatie is er onvoldoende backup van materieel bij groei, problemen en defecten.

De komende jaren zal fors investeren in regionaal spoor en HOV nodig blijven. Er is nu geen operationeel mechanisme om de vervoerbedrijven en/of de reiziger mee te laten betalen voor de verbeteringen die uit die investeringen voortvloeien. Binnen de huidige regelgeving kan dat wel, via de concessie of via het tarievenbesluit.

Gesteld kan worden dat de provincies/vervoerregio's er sluipenderwijs een taak bij hebben gekregen die snel belangrijker en duurder wordt: het faciliteren van infra voor OV, terwijl daarvoor nooit structureel een bedrag is gealloceerd.

We vragen ook aandacht voor multimodale concessies, waarbij concessieverlener en -houder één samenhangend geheel in handen hebben voor één OV gebied. Deze concessies zijn complex en vragen een professionele voorbereiding door de betreffende OV-autoriteit. Multimodale concessies kennen doorgaans ook een langere looptijd. De vereiste ontwikkelruimte binnen de concessie moet al in het aanbestedingsproces getenderd worden en tijdens de looptijd van de concessie actief gemanaged worden. Verder is belangrijk aandachtspunt dat financiële afspraken tussen rijk en regio worden gemaakt voor de looptijd van de concessie en niet, zoals in Limburg is gebeurd, worden gekoppeld aan de looptijd van de HRN-concessie.

Aantekeningen startgesprek Onderzoek effecten openbaar aanbesteden
13/8/19, 12.30-14.00 uur, W4.03

Aanwezig: 5.1.2.e , 5.1.2.e , 5.1.2.e (allen IenW), 5.1.2.e (KIM),
 5.1.2.e (Inno-V), 5.1.2.e (TG) en 5.1.2.e (Decisio)

1. Kennismaking en doel van startoverleg

2. Reactie op offerte door IenW

IenW is erg te spreken over de offerte, met name de SCP-structuur en de betrokken partijen. Zijn wel enkele aandachtspunten, bijvoorbeeld in de aanpak van de klankborden. Ook vragen over samenhang tussen allerlei vragen en in hoeverre je nu echt kan verklaren i.p.v. beschrijven.

3. Doel, vragen, verwachtingen, afbakening (*gewisseld met 4*)

- Vragen over het doel herleiden naar exacte oorsprong van het onderzoek:
 - o In AO 6 december allerlei vragen gesteld over de effecten van concurrentie, toen is dit onderzoek toegezegd. Is uiteindelijk kerstboom geworden...
 - o Besproken met kamer in dec, daarna met do's besproken in landelijke tafels.
 - o Daarna commentaren vanuit do's gekomen. Deze zal IenW bundelen en doorsturen waar relevant (evenals aantekeningen AO + vragen uit schriftelijk overleg).
 - o Duidelijk dat onderzoek belangrijk gevonden wordt, er wordt veel aan opgehangen. Hier gaat met name discussie straks over....
 - o Maar er is dus al heel veel onderzoek gedaan, wiel hoeft je niet overal opnieuw uit te vinden!
- Hoe verhoudt onderzoek zich tot besluitvorming spoorordering, ook over HRN?
 - o Uiteindelijke besluit gaat inderdaad ook over HRN, maar dit onderzoek niet per se (andere onderzoeken meer daarover, bijvoorbeeld over scope HRN en gunnen/aanbesteden). Tot dusverre aanbestede lijnen immers moeilijk te vergelijken met HRN.
 - o Gaat hier om wat eigenlijk ervaringen zijn met marktwerking. In dat opzicht dus meer een inventarisatie dan een evaluatie.
 - o Levert als het goed is een heel aantal antwoorden op wat we nu precies zien, ook al blijven er ook vragen die niet beantwoord kunnen worden. Er moet vooral een feitelijk verhaal uitkomen voor S. Dit helpt om een visie voor de toekomst te maken: waaraan kan worden getweakt (denk: succes- en faalfactoren).
 - o Vraag is wel om mee te denken over hoe links te leggen, bijvoorbeeld met HRN, maar ook met andere onderzoeken (Limburg bijvoorbeeld).
- Wat zijn verwachtingen voor het deel over buitenlandse ervaringen? Gefocust op marktwerking in spoor of stad- en streekvervoer? Verschilt namelijk nogal waar je dan naar kijkt.
 - o Frankrijk en Zweden bijvoorbeeld interessant vanwege netwerkaanbesteding stad/streekvervoer.
 - o Duitsland is interessant vanwege grote aantal regionale aanbestedingen in spoor, maar hier zijn het met name lijnaanbestedingen en ontwikkeling door ov-bureau.
 - o Vraag is een beetje wat voor lessen je dan uit vergelijking kan trekken (ook aangezien hier met andere doelen is gedecentraliseerd)? Brits spoor lijkt dan nog meer op NL, maar dan met veel grotere concessies dan stad- en streek.
 - o Antwoord is eigenlijk dat ook spoor nuttig kan zijn (zoals ook in eerder reactie aangegeven), maar dat deze ervaringen niet te groot deel van onderzoek moeten zijn. Vraag ook om HRN te betrekken waar kan, willen in ieder geval cherrypicking voorkomen!
- Vervolg vraag of concessieoverstijgende aspecten ook vanuit Kamer komen of dat dat er meer bij hangt?
 - o Ook op die punten wil IenW meer weten van hoe het is. Kan natuurlijk dat we net als bij LTSA erachter komen dat we meer moeten praten met elkaar. 5.1.2.e vraagt naar eventuele link met toezegging wat we met verschillende gremia doen, dat wordt als het goed is echter intern op een rijtje gezet. Komt 5.1.2.e op terug.

- In hoeverre regionale afbakening/afbakening populatie?
 - o Opzet is om te werken met casuïstiek van twee/drie casussen per onderwerp. Dit is dus iets anders dan naar alle concessies te kijken.
 - o In invullen model voor effecten (eerste fase) kijken ze echter wel naar heel NL, meer hoog over. Daarna in verdiepende werkpakketten middels casuïstiek. Lijkt een goede verdeling, blijft anders snel hangen in gemeenschappen. Juist ook voor Kamer goed om concreter te maken.

4. Hoofdlijn Plan van Aanpak

- Kort behandeld, aangezien veel aan bod was gekomen bij doelen/afbakening. Gaan dus eerst hoog over en waar verdieping nodig is, wordt gebruik gemaakt van casuïstiek.
- Specifiek plan voor komende weken gemaakt, waarin met name eerste klankbord in eerste week september van belang is

5. Cases, interviews en werkconferenties

- Wie bepaalt casussen?
 - o Onderzoekers hebben natuurlijk kennis/zijn neutraal, maar stakeholders vinden daar wat van en moeten ook een en ander kunnen leveren. Opdrachtgever heeft hier zeker ook een rol. Ook al een en ander uit landsdelige tafels gekregen.
 - o Idee om in klankbord casussen te presenteren met criteria en dan om reactie te vragen, dan snel beslissen. Je kan dan van tevoren al toesturen zodat kan sudderen. Ligt hiervoor dus actie bij IenW. Van te voren nog onderling voorstel afstemmen. Zie data onderaan!
- NB Cao ook NS meenemen en ontwikkelingen daar, je wilt context hebben op cao's stad/streek. En gaat ook niet alleen om cao maar ook arbeidsomstandigheden.
- IenW hoopt met resultaten iets te kunnen zeggen over decentralisatie als tool in discussie over decentralisatie van sprinters t.o.v. IC's. Bijvoorbeeld door bekijken casussen samenloop Limburg en Gouda-Alphen. Casussen echter maar zeer beperkt, lijnen liggen veelal los. Hier komen bovendien heel andersoortige vragen: bij wie ga je inchecken? **5.1.2.e** zegt hoe meer bij randstad, hoe meer twee producten als een systeem gezien worden en in operatie samenwerken, maakt het lastiger. Ook in buitenland gebeurt dit niet echt, aangezien hele ontwikkelfunctie dan bij een ov-bureau ligt en frequentie veel lager is. Casus visgraatmodel kan je eventueel wel vergelijken met unimodaal model en plek waar niet gedecentraliseerd is. Niet alles kun je echter uit concreet geval naar voren laten komen.
- *Werksessies aan bod bij 6*

6. Begeleidingsgroep, klankbordgroep en bilaterale afstemming projectleiding

- Voor IenW ideaal om te beginnen met klankbordgroep (NOVB, Rover + ACM), vervolgens klankbord met concept en klankbord met eindrapport.
- Werksessies met specifieke thema's, bv vakbonden, iederin etc. Bijvoorbeeld ProRail voor werksessie wel relevant. Of specifieke mensen vanuit klankbordorganisaties. Hoe ziet dat eruit: plenair en werksessies per pakket. Evt. kijken of je sessies tegelijk doet, moet passen met logistiek mensen en wat zinvol is. Vallen sowieso mensen af, maar wel uitnodigen. **5.1.2.e** stemt af. Klankborden probeert IenW vast allemaal in te plannen. Kan altijd verplaatst of schriftelijk, bijvoorbeeld bij eindrapport.
- Strakke deadline voor overall ordeningstraject, dus hebben intern deadline nodig.
- Locatie DOVA mogelijk goed voor sessies: midden van land. Kan ook bij CROW. NB CROW mogelijk ook relevant voor werksessies, zij hebben veel data (**5.1.2.e**). Hier kijken we nog naar.
- We beleggen een maandelijkse bijeenkomst met begeleidingsgroep, wekelijks telefonisch contact.
- Vóór eerste klankbord bijeen op Dinsdag 27 augustus van 15.00 uur – 16.30 uur.
- Klankbordgroep dan in eerste week september, dan werkconferentie en daarna weer bijeenkomst met begeleidingsgroep. Staat gepland voor Di 24 september om 15-16.30 uur.

- Half oktober dan weer werkconferentie en dan daarna weer een afspraak: Ma 28 oktober 15.00-16.30.

7. Communicatie

- Wat verwachten men verder van IenW naast organisatorische? Goede toelichting vanuit IenW waarom we dit doen, helpen aan het krijgen van commitment. Cijfers krijgen vanuit vervoerders soms lastig, in ieder geval vanuit FMN wel commitment. Ook kijken wat bijvoorbeeld DOVA beschikbaar heeft, **5.1.2.e** heeft groot netwerk.

8. Data

Zie 7

9. Risico en beheersmaatregelen

- Spreken specifiek nog over inzet in mensen, liever niet bij juniors aangezien kan leiden tot uitloop. Inzet in uren is al belegd, niet bij juniors, dus wat dat betreft ook geen reden voor uitloop.

Van: 5.1.2.e - BSK
Aan: 5.1.2.e; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Evaluatie aanbesteden
Datum: vrijdag 18 januari 2019 13:09:37

Beste 5.1.2.e,

Dank voor je mail! Ik stuur hem door aan 5.1.2.e. Zij is vanuit onze directie betrokken bij de begeleiding van het onderzoek. Ik vraag haar om met jou contact te leggen.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@ovbureau.nl>
Datum: vrijdag 18 jan. 2019 12:55 PM
Aan: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienm.nl>
Onderwerp: Evaluatie aanbesteden

Beste 5.1.2.e,

Zoals vandaag bij het BO OV/Spoortafel NN gezegd zou ik graag pro-actief betrokken worden bij de evaluatie van aanbesteden in het OV 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e en ik al jarenlang zeer nauw betrokken bij de dit onderwerp.

Op voorhand wil ik alvast meegeven dat ik ervoor wil pleiten om het model zoals we dat in Groningen en Drenthe kennen voor het busvervoer mee te nemen in het onderzoek naar effectiviteit van aanbesteden. Zoals je wellicht weet is de ontwikkelrol en de opbrengstverantwoordelijkheid voor het openbaar busvervoer in Groningen en Drenthe al ruim 10 jaar belegd bij de overheid en is de vervoerder hier een uitvoerder.

Voor wat betreft de arbeidsomstandigheden van de werknemers in het OV is het goed om ook te kijken naar vergelijkbaar werk in andere sectoren (ik meen te lezen dat jullie dit ook mee willen nemen).

En inhoudelijk: let op dat er goed onderscheid gemaakt wordt tussen evaluatie van het 'middel' aanbesteden en de wijze waarop dit middel wordt toegepast (eigen beleidskeuzes). Dat maakt namelijk nogal verschil. Bijv. bij het onderwerp nieuw beleid / duurzaamheid: kijk goed hoe dit geformuleerd is in de diverse concessies. In de ene concessie ligt meer ingekaderd dan in de andere. Dat is een keuze, en deze keuze heeft geen verband met het middel aanbesteden. Er lijkt soms een teneur te zijn om veel zaken die niet goed gaan toe te schrijven aan het middel aanbesteden, terwijl een rechtstreeks verband daar niet altijd ligt.

Tot zover, ik hoor graag je reactie.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e**ov bureau groningen drenthe****5.1.2.e**

Assen

Postbus 189, 9400 AD Assen

www.ovbureau.nlT (0592) **5.1.2.e** (secretariaat)M 06 **5.1.2.e**

De informatie in dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). Verstrekking aan en gebruik door anderen is niet toegestaan. Als u niet de bedoelde ontvanger bent, wilt u dan de inhoud niet aan derden medelen, dit bericht en ieder aangehecht databestand verwijderen en het OV-bureau Groningen Drenthe hiervan via e-mail in kennis stellen.

Op 18 jan. 2019 om 11:35 heeft **5.1.2.e** - BSK
5.1.2.e @minienm.nl> het volgende geschreven:

Verzonden met BlackBerry Work

www.blackberry.com)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Documenten OVStafels
Datum: maandag 19 augustus 2019 16:57:26

Ha 5.1.2.e,

Dank. Ik zal eerst dit bekijken. Dan kan ik waarschijnlijk wat beter aangeven of ik nog iets belangrijks mis.

Groet,
5.1.2.e

-----Original Message-----

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
 Sent: maandag 19 augustus 2019 15:51
 To: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
 Subject: Documenten OVStafels

Hi 5.1.2.e,

Ik heb zitten grasduinen in ons systeem en er staan heel veel documenten in.
Ik stuur je vast deze zaken uit de bijlage.

Als je wilt kun je een keer (als je toch al in DH bent ofzo) meekijken in het systeem en aanwijzen wat je interessant lijkt?

Groet 5.1.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
 Verzonden: maandag 19 augustus 2019 15:48
 Aan: 5.1.2.e DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>
 Onderwerp: HPE Records Manager records

-----< HPE Records Manager recordgegevens >-----

Recordnummer: IENW/BSK-2018/33701
 Titel: 20180208-Overzicht OVStafels voorjaar 2018

-----< HPE Records Manager recordgegevens >-----

Recordnummer: IENW/BSK-2018/697
 Titel: 20180103 Planning OV en Spoortafels najaar 2018

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: Re: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden
Datum: maandag 19 augustus 2019 15:22:20

Jammer, maar dat is dan niet anders.

Zijn er wel verslagen van de ov en spoortafels beschikbaar? Of ander materiaal dat zicht geeft op (het verloop van) de samenwerking in de sector?

Groet,
5.1.2.e

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: Monday, August 19, 2019 3:19:49 PM
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>
Onderwerp: RE: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Nou ik heb echt m'n best gedaan om dat te krijgen. Kennelijk is er van bovenaf 'besloten' dat het niet meer gebruiken. Ook geen delen oid.

Ik vind het zelf ook erg frustrerend, maar ik heb het overzicht zelf niet en ik krijg het ook niet. Zelfs niet voor eigen gebruik.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@tg.nl>
Verzonden: maandag 19 augustus 2019 15:16
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Dag 5.1.2.e

Dank voor het uitzoeken.

Dat is jammer. Is het overzicht van overleggrema misschien wel beschikbaar voor 'intern' gebruik (zonder eraan te refereren dus)? Dat zou al enorm helpen voor het maken van een eerste overzicht.

Groet,
5.1.2.e

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>
Sent: maandag 19 augustus 2019 13:42
To: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>
Subject: RE: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Hi 5.1.2.e

Ik heb inmiddels helderheid over de status van de toezegging van de ministerie. En ik vrees dat we je niet verder kunnen helpen.

Er schijnt een overzicht te zijn van 1,5 jaar geleden dat niet meer accuraat is. Dit wordt niet meer gedeeld/verspreid. Het jaar overzicht bestaat ook niet.

Helaas heb ik geen beter nieuws.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>

Verzonden: donderdag 15 augustus 2019 14:56

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Dankje!

From: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Sent: donderdag 15 augustus 2019 14:34

To: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>

Subject: RE: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Hi 5.1.2.e,

Dank voor je mailtje. Ik zet dit even uit bij een collega van mij die betrokken is bij de OV- en Spoortafels.

Groet 5.1.2.e!

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>

Verzonden: donderdag 15 augustus 2019 11:22

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: informatieverzoek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

Ha 5.1.2.e,

Ik begreep net van 5.1.2.e dat het ook is dat ik jou even direct benader met een vraag. Bij deze dus

Zoals we bespraken heb ik de evaluatie van de OV- en Spoortafels uitgevoerd en naar aanleiding daarvan heeft de Stas het volgende aan de Tweede kamer gemeld:

*'Afgesproken is om **een overzicht te maken van alle overleggen in de OV sector** (inclusief het NOVB) en te kijken waar de bestuurlijke drukte teruggedrongen kan worden. Er zal **een jaaragenda worden opgesteld** waarin personen- en het goederenvervoer alsmede spoor en OV onderwerpen evenwichtig aan bod komen. En de status van de OV en Spoortafels ten opzichte van andere gremia zoals het BO MIRT zal worden verhelderd. Er kan daarbij ook over onderwerpen worden besloten als dit de slagkracht van de tafels vergroot. Daarbij is het wel van belang dat besluiten worden genomen vanuit ieders eigen verantwoordelijkheid en mandaat. De Landelijke Tafel heeft opdracht gegeven om de aanbevelingen verder uit te werken zodat deze bij de OV en Spoortafels aankomend najaar geïmplementeerd kunnen worden. De Noordvleugel zal daarbij aankomend najaar experimenteren met het in elkaar schuiven van het BO MIRT en de Landsdelige OV en Spoortafel.'*

Zijn dit overzicht van bestaande overleggen en de jaaragenda inderdaad opgesteld en kunnen jullie deze ter beschikking stellen?

En is er ook informatie beschikbaar over de wijze waarop de aanbevelingen verder zijn opgepakt en over de ervaringen met het experiment?

Zijn er bijvoorbeeld verslagen van de landelijke en landsdelige OV- en Spoortafels beschikbaar waaruit we dit zouden kunnen afleiden?

Hartelijke dank voor je hulp alvast!

Groeten,

5.1.2.e

-----Original Appointment-----

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Sent: dinsdag 13 augustus 2019 09:25

To: 5.1.2.e ; 5.1.2.e @inno-v.nl; 5.1.2.e 5.1.2.e - 5.1.2.e ;
5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK

Subject: Startgesprek onderzoek effecten van openbaar aanbesteden

When: dinsdag 13 augustus 2019 12:30-14:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna.

Where: Rijnstraat 8, W.403

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e _DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: HPE Records Manager records
Datum: maandag 19 augustus 2019 16:15:00

Hi, Er zitten allerlei rare documenten in de bijlage. Die kun je negeren.. Komt door ons systeem dat dat er automatisch bij komt.

Groet

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: maandag 19 augustus 2019 15:48
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: HPE Records Manager records

Zelfde inhoud als 24



Verslag startoverleg

Dag:	Dinsdag 13 augustus 2019
Tijd:	12.30 – 14.00 uur
Locatie:	Rijnstraat 8, Den Haag
Deelnemers:	5.1.2.e , 5.1.2.e , 5.1.2.e , 5.1.2.e , 5.1.2.e , 5.1.2.e , 5.1.2.e

Hierna volgt puntsgewijs een beknopt verslag van het startoverleg in het kader van het onderzoek effecten openbaar aanbesteden van het OV.

- Het overleg is gestart met een korte voorstelronde.
- 5.1.2.e en 5.1.2.e hebben een toelichting gegeven op de aanleiding van het onderzoek, waarmee direct ook verwachtingen over de uitwerking zijn gedeeld. De Tweede Kamer heeft o.a. in december 2018 aan de staatssecretaris gevraagd om onderzoek te doen naar effecten van openbaar aanbesteden in het OV. Dit in het kader van het in 2020 te nemen besluit over de ordening en sturing op het spoor na 2024. Het onderzoek is één van de bouwstenen hiervoor. Vanuit het ministerie van IenW is vooral behoefte aan een feitelijk beeld/onderbouwing van de effecten van openbaar aanbesteden. Hiermee kan samen met de andere bouwstenen het besluit voorbereid worden. Naast de vragen vanuit de Tweede Kamer zijn ook tijdens de landsdelige tafels vragen geformuleerd die een plaats hebben gekregen in het onderzoek. Ook andere stakeholders (decentrale overheden, vervoerders, vakbonden etc.) zijn dus geïnteresseerd in het onderzoek en de uitkomsten.

Actie IenW: aanleveren achtergrondinformatie aanleiding onderzoek (zoals verslag behandeling onderzoeksopzet in AO) > inmiddels gebeurd

- De aanleiding voor het onderzoek geeft aan dat het van belang is om te kijken in hoeverre bevindingen en conclusies van toepassing (kunnen) zijn op het HRN. In beginsel is het aan het ministerie om deze vraag te beantwoorden. Decisio/TG/inno-V worden wel uitgedaagd om hier in mee te denken en de relatie tussen aan- en inbesteed OV met het HRN waar mogelijk mee te nemen in de uitwerking van het onderzoek.
- Het werkpakket met de internationale vergelijking heeft niet de meeste prioriteit, maar een vergelijking met enkele landen elders in Europa is wel onderdeel van het onderzoek. Belangrijk is om te zorgen dat de te onderzoeken

cases (spoor en regionaal OV) zo goed mogelijk vergelijkbaar zijn met Nederland (bijv. regionaal OV in Zweden en Frankrijk en spoor in het VK).

- Aspecten van de offerte die als positief gezien werden zijn: theoretisch kader/toepassing SCP-model, gestructureerde, heldere en haalbare aanpak (met name deel over sturing) en samenstelling van het consortium. Er is vertrouwen dat goed leesbare (tussen)producten worden opgeleverd. Aspecten die als een risico in de offerte worden gezien zijn de wijze waarop de stakeholders worden betrokken middels de werkconferenties en de klankbordgroep. 5.1.2.e heeft toegelicht hoe we de werkconferenties willen gebruiken (plenair deel en parallelle sessies per thema) en er wordt afgesproken de klankbordgroep ook in fase 1 en bij het einde van fase 2 te betrekken.
 - Decisio/TG/inno-V zeggen toe dat de in de offerte gepresenteerde adviseurs ook daadwerkelijk degenen zijn die het onderzoek gaan uitvoeren en dat zij hier voldoende tijd voor gereserveerd hebben.
 - De aanpak van met name fase 1 en acties/activiteiten zijn besproken.
 - 27 augustus, 15.00 uur, Den Haag: 2^e bijeenkomst begeleidingsgroep.
Agendapunten:
 - Presentatie eerste bevindingen literatuuronderzoek/SCP-model
 - Voorstel cases, inclusief keuzecriteria
 - Voorbereiding klankbordgroep
 - Voorbereiding werkconferentie
 - 2 september, 14.00 uur, Utrecht: 1^e bijeenkomst klankbordgroep
Agendapunten:
 - Presentatie eerste bevindingen literatuuronderzoek/SCP-model
 - Besluitvorming over uit te werken cases
 - Voorbereiding werkconferentie
- NB: 5.1.2.e heeft inmiddels de uitnodigingen verzonden en locatie geregeld.
- Actie Decisio: aanleveren agenda. > inmiddels gebeurd**
- Week van 16 september: werkconferentie 1
Actie Decisio: aanleveren voorstel opzet en deelnemers werkconferentie. > inmiddels gebeurd
 - Actie 5.1.2.e /klankbordgroep: datum en locatie bepalen, uitnodigingen versturen**
 - Vervolgoverleggen begeleidingsgroep: 24-9, 15.00 uur en 28-10, 15.00 uur.

- **Actie lenW: inplannen vervolgoverleggen klankbordgroep (begin november en begin december).**
- 5.1.2.e en 5.1.2.e zullen wekelijks telefonisch contact hebben over de voortgang van het onderzoek.
- Aandachtspunten divers:
 - CAO NS meenemen in vergelijking, wens bij o.a. FNV om andere CAO's in het OV naar dit niveau te krijgen.
 - Een mogelijk scenario is om alle sprinterdiensten in Nederland te decentraliseren. Indien er casussen zijn die handvaten bieden om de vraag te beantwoorden of dit een reëel/wenselijk scenario is, voorkeur om deze mee te nemen. Idem voor de casussen die meer inzicht geven in de (on)mogelijkheden en effecten van visgraatmodellen. 5.1.2.e heeft aangegeven dat er moeilijk harde conclusies voor het HRN kunnen worden getrokken uit de bestaande gedecentraliseerde regionale sprinterdiensten. De experts van I&W begrepen dit ook. Er is overigens ook een link met het onderzoek van Decisio over de spoordiensten van Limburg.
 - **Actie lenW: aanleveren informatie t.b.v. WP5, meer specifiek documentatie n.a.v. aanbevelingen evaluatie OV en Spoortafels > 5.1.2.e heeft dit inmiddels intern uitgezet.**
 - lenW beslist over de casussen, niet de KBG.
 - 14 augustus vindt overleg plaats met DOVA over de mogelijkheden om input/data te leveren.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Vraagjes
Datum: woensdag 21 augustus 2019 09:50:10
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Ha 5.1.2.e

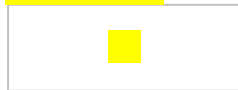
Wat betreft de genodigden is het lijstje redelijk volledig. Voor financieel economisch hebben we ook de vervoerders en de DO's nodig, dus dat zijn geen extra genodigden.

Omdat de internationale vergelijking een wat aparte eend in de bijt is (waarbij ook geen specifieke NL-belanghebbenden zijn) stellen we voor deze niet apart in een parallelsessie bij Werkconferentie 1 te behandelen.

Wij hebben verder nog wel ACM op het lijstje staan. En uiteraard ook de mensen van KiM en wellicht nog een aantal van lenW?

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl

[Linkedinprofile](#)



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e) - DGMO

Verzonden: dinsdag 20 augustus 2019 09:16

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e - BSK

Onderwerp: RE: Vraagjes

Hi 5.1.2.e

Dank voor je mailtje.

Ik zal 5.1.2.e vragen voor de klankbordgroep. Hebben jullie misschien contactgegevens van hem?

Ik zal even peilen bij FMN of zij behoefte hebben aan een gesprek vooraf. Wellicht kunnen we dat ook alleen vanuit I&W doen.

De agenda van de eerste klankbordgroep ziet er prima uit. Een risico is wel dat we te lang blijven hangen bij de onderzoeks aanpak. Daar moeten we even scherp op zijn tijdens de klankbordgroep.

De datum voor de werkconferentie op 16 september is prima. Ik zal kijken of we terecht kunnen bij DOVA van 10.00 tot 13.00.

Wie willen we uitnodigen voor de werkconferentie? Hieronder alvast wat ideetjes. Als jullie verder aanvullen dan kan ik morgen de uitnodigingen de deur uit doen.

Effecten voor de reiziger: Consumentenorganisaties + IederIn + Oogvereniging + ROCOV

Aansturing overheden: Decentrale overheid + G3 + vervoerders

Effecten personeel OV: Vakbonden + werkgevers (FMN)

Financieel economisch:

Concessie overstijgende thema's: DOVA + ProRail

Internationale vergelijking:

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e @decisio.nl>

Verzonden: maandag 19 augustus 2019 18:17

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
5.1.2.e @decisio.nl>

Onderwerp: RE: Vraagjes

Ha 5.1.2.e,

Dank!

We kennen 5.1.2.e goed, een apart gesprek voegt voor ons niet veel toe. Prima om hem wel uit te nodigen voor de klankbordgroep. Voor FMN geldt eigenlijk hetzelfde, bovendien weten we wat ze willen en is dit onderzoek ook al bij ze aangekaart (idee van een regio met gedecentraliseerde spoorlijnen met een regio waar dit niet is gebeurd komt van FMN). Overigens kan ik me voorstellen dat je het voor het proces met de omgeving toch handig vindt om ze vooraf apart te spreken, doe dat dan vooral. Wij kunnen daar eventueel ook wel bij zijn, maar daarin hebben we in onze aanpak niet voorzien, dus dan moeten we even goed kijken hoe we dat inpassen.

Wat betreft de klankbordgroep van 2 september stellen we de volgende agenda voor:

- 1) Opening en kennismaking
- 2) Toelichting onderzoeksanpak
- 2) Voorlopige bevindingen fase 1
- 3) Selectie cases
- 4) Vervolgproces
- 5) WVTTK

Voor de eerste werkconferentie willen wij **maandagochtend 16 september** voorstellen. We denken ca. 3 uur nodig te hebben. Idee is dat we dan plenair de aanpak en eerste resultaten uit de literatuur toelichten en vervolgens twee rondes met werksessies hebben per werkpakket.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl

[Linkedinprofile](#)



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: maandag 19 augustus 2019 11:26

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Onderwerp: Vraagjes

Hi 5.1.2.e en 5.1.2.e BRW

Ik heb een paar vragen.

Tijdens ons eerste overleg hebben we het kort gehad over KPvV en de rol van 5.1.2.e. Ik heb hem (nog) niet benaderd voor de klankbordgroep. Ik kan dit alsnog doen. Een andere optie is om een apart gesprek met hen in te plannen?

We hebben vorige week DOVA gesproken. Ik kan me voorstellen dat het meerwaarde heeft om ook een individueel gesprek (voor de eerste klankbordgroep) met FMN in te plannen. Hoe zien jullie dit?

Ik hoor graag.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
.....

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Punten onderzoek NS
Datum: woensdag 21 augustus 2019 09:53:49

Ha 5.1.2.e,

Verzoek NS is helder, wij maken zsm een overzicht met data waaraan we behoefte hebben. Dit zal echter pas in meer detail duidelijk worden als we de cases hebben geselecteerd. We zullen zorgen voor één aanspreekpunt voor de data. Op nut/noodzaak van gesprek kom ik nog even terug.

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: dinsdag 20 augustus 2019 16:03

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Onderwerp: Punten onderzoek NS

Hi 5.1.2.e

Ik sprak vanmiddag NS, en we hebben het kort ook even over het onderzoek gehad. Hieruit kwamen een aantal punten.

NS ontvangt het liefst zo spoedig mogelijk een verzoek voor het leveren van data. Het maakt het niet uit als dit betekent dat er twee keer een verzoek komt, bijvoorbeeld voor en na de eerste klankbordgroep.

Ook vroegen zij zich nog af of ze een persoonlijk gesprek krijgen met jullie. Ik de offerte staat wel dat jullie interviews afnemen. Dus ik neem aan dat NS hier ook bij wordt betrokken. Ik heb het nog even in het midden gelaten.

Zij zouden graag een aanspreekpunt hebben bij jullie om zaken mee te regelen (o.a. omtrent de data). Zien jullie dat ook zitten? Ik weet niet wat gebruikelijk is. Het lijkt mij wel efficiënt.

Ik hoor graag!

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - BSK
Cc: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e 5.1.2.e inno-V; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Startgesprek onderzoek effecten openbaar aanbesteden 130819
Datum: donderdag 22 augustus 2019 14:40:58
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Ha 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Ik heb nog een puntje van aandacht nav jullie verslag.

Jullie geven daarin het volgende aan:

De aanleiding voor het onderzoek geeft aan dat het van belang is om te kijken in hoeverre bevindingen en conclusies van toepassing (kunnen) zijn op het HRN. In beginsel is het aan het ministerie om deze vraag te beantwoorden. Decisio/TG/inno-V worden wel uitgedaagd om hier in mee te denken en de relatie tussen aan- en inbesteed OV met het HRN waar mogelijk mee te nemen in de uitwerking van het onderzoek.

Ik wil dit toch even zeker zijn dat het HRN nu op de juiste wijze wordt betrokken bij het onderzoek. We hebben het hier ook al over gehad in ons gesprek met DOVA (5.1.2.e was daarbij aanwezig, helaas heb ik hier geen verslag van voor 5.1.2.e).

Wat ons betreft worden in ieder geval verschillende landsdelen vergeleken die qua structuur vergelijkbaar zijn maar waar het ov anders is geregeld, bijvoorbeeld omdat in het ene landsdeel wel is gedecentraliseerd en in het andere het spoorvervoer onder het hoofdrailnet valt (bijv kop van NH met aanbod Noord NL). Maar we hebben de Kamer wel meerdere casussen toegezegd waarbij het HRN wordt betrokken (zie het SO in de bijlage van mail van 5.1.2.e).

Daarnaast moet het onderzoek een duidelijke verklaring geven voor de verschillen tussen verschillende aanbestedingsvormen en daarbij rekening houden met effecten die daadwerkelijk het gevolg zijn van het openbaar aanbesteden en effecten die het gevolg zijn van andere externe factoren en autonome ontwikkeling. Autonome ontwikkelingen worden geïsoleerd en mobiliteitstrend worden in kaart gebracht en waar relevant is het HRN een benchmark (dit komt uit jullie offerte).

Tot slot ook in het rapport wordt melding gemaakt van specifieke en lokale effecten waarbij die effecten ook worden vergeleken met andere populaties waaronder het HRN (dit komt ook uit jullie offerte).

Misschien was dit voor iedereen al duidelijk maar ik vind het toch prettig om dit nog even op een rijtje te zetten. Hebben jullie nog aanvullingen?

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e

Verzonden: dinsdag 20 augustus 2019 14:01

Aan: 5.1.2.e - BSK

CC: 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - DGMO ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e
 | inno-V ; 5.1.2.e

Onderwerp: RE: Startgesprek onderzoek effecten openbaar aanbesteden 130819

Beste 5.1.2.e

Hartelijk dank voor je bericht en alle bijlagen.

We hadden zelf ook een beknopt verslag van het startoverleg gemaakt, zie bijlage. Volgens mij komt het goed overeen, maar als jullie wel opvallende verschillen zien waarvan het belangrijk is om het nog even over te hebben laat het gerust weten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: maandag 19 augustus 2019 16:08

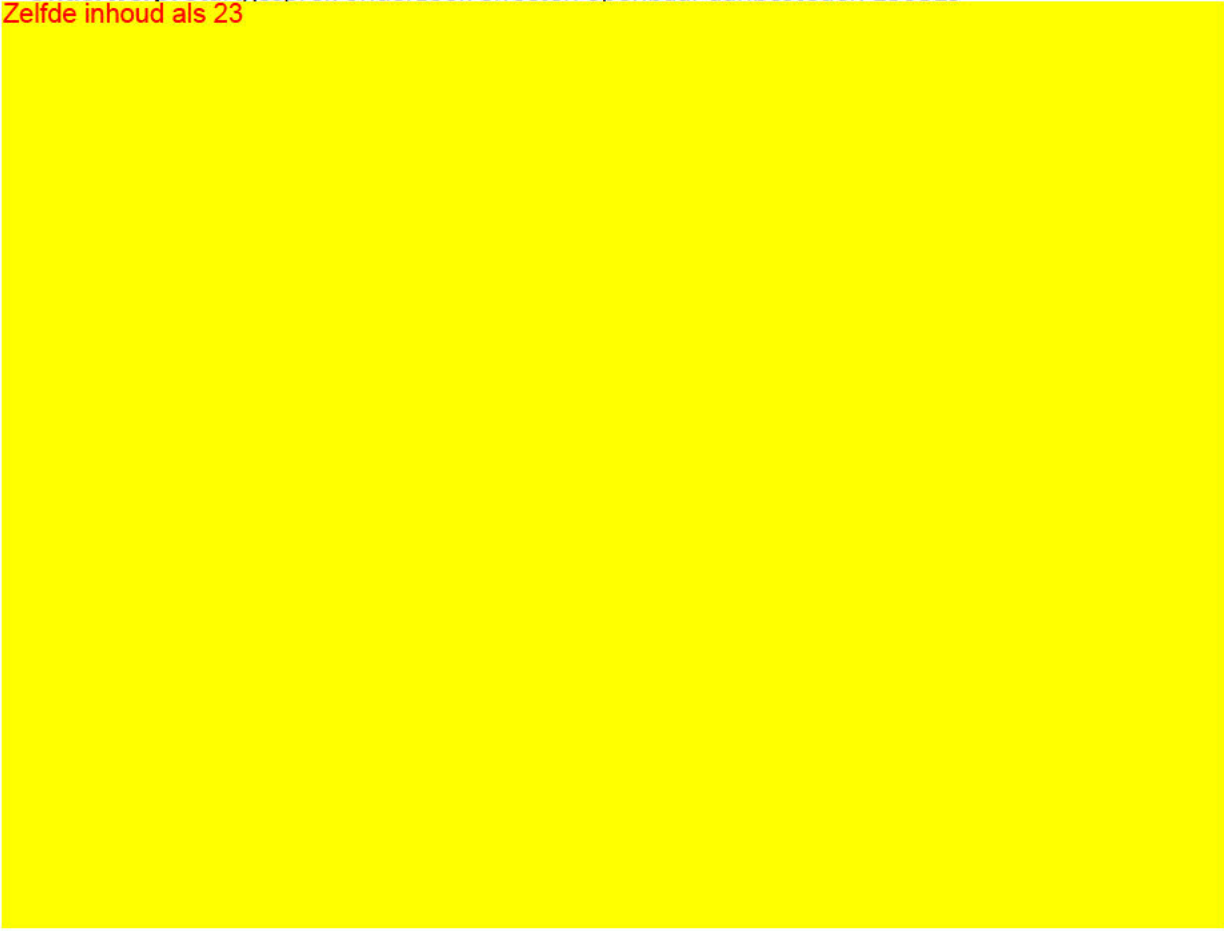
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

CC: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e

- DGMO 5.1.2.e <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: Startgesprek onderzoek effecten openbaar aanbesteden 130819

Zelfde inhoud als 23



Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: wekelijks telefonische overleg
Datum: donderdag 22 augustus 2019 18:05:38

Ha 5.1.2.e,

Dat is een goed idee, maandag 11.00 hebben we juist ook teamoverleg. Maandagmiddag kan normaal gesproken wel, muv van komende maandag. Kan ik je morgen bellen?

Groeten,

5.1.2.e

---- 5.1.2.e - DGMO schreef ----

Ha 5.1.2.e,

Graag zou ik een afspraak maken voor ons wekelijks overleg. Welk moment schikt jou? Ik zou bijvoorbeeld maandag om 11.00 uur kunnen.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van we ke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e ; 5.1.2.e - KIM; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - KIM
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e - Inno-V; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Begeleidingsgroep "Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: dinsdag 27 augustus 2019 10:19:16
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

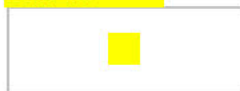
Beste mensen,

Voor de begeleidingsgroep van vanmiddag wil ik graag de volgende agendapunten voorstellen:

1. Verslag startoverleg
2. Stand van zaken fase 1
3. Aanpak fase 2: werkpakketten
4. Cases (incl contactpersonen)
5. Agenda klankbordgroep

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl

[Linkedinprofile](#)



[Volg Decisio op Twitter](#)

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 5.1.2.e - DGMO

Verzonden: woensdag 14 augustus 2019 15:47

Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e) - KIM;

5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - KIM

Onderwerp: Begeleidingsgroep 'Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Tijd: dinsdag 27 augustus 2019 15:00-16:30 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Z.509

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e | inno-V
Onderwerp: Memo Aanpak Effecten Openbaar aanbesteden OV.docx
Datum: woensdag 28 augustus 2019 19:47:26
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[Memo Aanpak Effecten Openbaar aanbesteden OV.docx](#)

Ha 5.1.2.e,

Zie de bijlage. Sluit dit aan bij wat jij aan de klankbordgroep wilt sturen? Mocht jij nog vragen hebben neem dan morgenochtend contact op met 5.1.2.e, ik ben zelf bij een bijeenkomst.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Klankbordgroep
Datum: woensdag 28 augustus 2019 10:57:00

Hi 5.1.2.e

Dank voor ons gesprek gisteren. Erg leuk om te zien hoe het onderzoek steeds meer vorm krijgt. Helaas moest ik op stel en sprong weg maar ik begreep van 5.1.2.e dat ik niet heel veel heb gemist.

Wat betreft de klankbordgroep, jij stuurt vandaag een mailtje met stukken die ik kan toevoegen bij de agenda? Dan stuur ik dat vandaag naar de deelnemers.

Nog een vraag. We hebben vandaag de klankbordgroep voorbesproken met 5.1.2.e. Ik vroeg me af wie er nu precies vanuit het consortium aanwezig zijn? Hij vindt het erg jammer als alleen Decisio aanwezig is. Dit is toch het moment waarop we het onderzoek presenteren aan het veld. Onze stakeholders komen uit het hele land om hier bij te zijn dus hopelijk lukt het om met een mooie afvaardiging van het consortium te komen.

Ik hoor graag!

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e @acm.nl; 5.1.2.e @arriva.nl; 5.1.2.e @transdev.nl;
 5.1.2.e @connexxion.nl; 5.1.2.e @rover.nl; 5.1.2.e @dova.nu; 5.1.2.e @ovbureau.nl; 5.1.2.e @dova.nu;
 5.1.2.e @gvb.nl; 5.1.2.e @crow.nl; 5.1.2.e @ziggo.nl; 5.1.2.e @ns.nl;
 5.1.2.e @vervoerregio.nl; 5.1.2.e @pzh.nl
Cc: 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Agenda klankbordgroep "Effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: donderdag 29 augustus 2019 09:25:55
Bijlagen: [Memo Aanpak Effecten Openbaar aanbesteden OV.pdf](#)

Geachte leden van de klankbordgroep,
 Maandag 2 september van 14.00 tot 16.30 vindt de eerste klankbordgroep voor het 'onderzoek naar effecten van openbaar aanbesteden in het OV plaats' (locatie Jaarbeursplein 22, CROW, zaal Trolley).

Hierbij stuur ik u de agenda voor de klankbordgroep.

1. Welkomswoord
2. Voorstelronde
3. Toelichting aanpak van het onderzoek (zie bijlage)
4. Eerste (voorlopige) bevindingen
5. Bespreken selectie van cases (een voorstel volgt zsm)
6. WVTTK

We sturen u zo spoedig mogelijk een overzicht van verschillende casussen die de onderzoeksbureaus verder willen uitwerken tijdens het onderzoek. Dit overzicht is een voorstel waar we het graag met u over hebben. Tijdens de klankbordgroep hopen wij een evenwichtige en representatieve set van casussen samen te stellen.

Tot maandag.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e @acm.nl; 5.1.2.e @arriva.nl; 5.1.2.e @transdev.nl;
 5.1.2.e @connexxion.nl; 5.1.2.e @rover.nl; 5.1.2.e @dova.nu; 5.1.2.e @ovbureau.nl; 5.1.2.e @dova.nu;
 5.1.2.e @gvb.nl; 5.1.2.e @crow.nl; 5.1.2.e @ns.nl; 5.1.2.e @ziggo.nl;
 5.1.2.e @ns.nl; 5.1.2.e @vervoerregio.nl; 5.1.2.e @pzh.nl
Cc: 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e -
 BSK; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Agenda klankbordgroep "Effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: donderdag 29 augustus 2019 14:49:41
Bijlagen: [Klankbordgroep - Voorstel te onderzoeken cases.pdf](#)

Geachte leden van de klankbordgroep,
 Zoals beloofd, ook een overzicht met het voorstel voor de casussen per werkpakket.
 Vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO

Verzonden: donderdag 29 augustus 2019 09:26

Aan: 5.1.2.e @acm.nl; 5.1.2.e @arriva.nl; 5.1.2.e @transdev.nl;
 5.1.2.e @connexxion.nl; 5.1.2.e @rover.nl; 5.1.2.e @dova.nu; 5.1.2.e @ovbureau.nl;
 5.1.2.e @dova.nu; 5.1.2.e @gvb.nl; 5.1.2.e @crow.nl;
 5.1.2.e @ziggo.nl; 5.1.2.e @ns.nl; 5.1.2.e @vervoerregio.nl;
 5.1.2.e @pzh.nl

CC: 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e - BSK;
 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK

Onderwerp: Agenda klankbordgroep 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Zelfde inhoud als 36

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e ; 5.1.2.e ↓
 inno-V
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Memo Aanpak Effecten Openbaar aanbesteden OV.docx
Datum: donderdag 29 augustus 2019 09:55:32
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[20190827 Onderzoeksvragen, aanpak en cases per werkpakket \(2\).pdf](#)
[20190829 Voorstel te onderzoeken cases.pdf](#)

Hoi 5.1.2.e,

Zoals besproken hierbij de sheets waarin de voorstellen voor de uit te werken cases zijn opgenomen. Voor de volledigheid is ook de complete presentatie van afgelopen dinsdag bijgevoegd.

Hartelijke groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO

Verzonden: donderdag 29 augustus 2019 09:30

Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e
 inno-V

CC: 5.1.2.e - BSK

Onderwerp: RE: Memo Aanpak Effecten Openbaar aanbesteden OV.docx

Ha allen,

Dank voor het toesturen van de memo. Ik mis nog wel een overzicht van casussen.

De afspraak is dat we dit overzicht ook vooraf aan de klankbordgroep toesturen. Ik heb de agenda en de memo vast verstuurd maar ik wil zsm ook een overzicht van casussen verzenden.

Kan iemand dat oppakken en mij hierover bellen?

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Verzonden: woensdag 28 augustus 2019 19:47

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e
 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>

Onderwerp: Memo Aanpak Effecten Openbaar aanbesteden OV.docx

Ha 5.1.2.e

Zie de bijlage. Sluit dit aan bij wat jij aan de klankbordgroep wilt sturen? Mocht jij nog vragen hebben neem dan morgenochtend contact op met 5.1.2.e, ik ben zelf bij een bijeenkomst.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl

[LinkedInprofile](#)



[Volg Decisio op Twitter](#)

toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.