

Agenda begeleidingsgroep 23 oktober

Dag:	23 oktober 2019
Tijd:	9:00-10:30 uur
Locatie:	Rijnstraat 8, Den Haag zaal W.403
Verwachte deelnemers:	5.1.2.e , 5.1.2.e (IenW), 5.1.2.e (KiM). 5.1.2.e (TG), 5.1.2.e (inno-V), 5.1.2.e (Decisio)

1. Opening, mededelingen
2. Verslag overleg begeleidingsgroep 24 september
3. Werkconferentie 28 oktober (programma, deelnemers, organisatie etc.)
4. Inhoudelijke voortgang (aan de hand van conceptpresentatie plenaire deel werkconferentie 28 oktober)
5. Signalen uit klankbordgroep over tempo van het onderzoek
6. Voorbereiding klankbordgroep 11 november
7. Structuur/inhoudsopgave eindrapport
8. Afsluiting

Verslag begeleidingsgroep 24 september

Dag:	24 september 2019
Tijd:	15:00-16:30 uur
Locatie:	Rijnstraat 8, Den Haag
Deelnemers:	5.1.2.e, 5.1.2.e (lenW), 5.1.2.e (TG), 5.1.2.e (inno-V), 5.1.2.e (Decisio)
Afwezig:	5.1.2.e (lenW), 5.1.2.e (KiM), 5.1.2.e (Decisio)

Verslagen vorige overleggen

- Verslag van het vorige overleg van de begeleidingsgroep is goedgekeurd. Kan als definitief worden rondgestuurd. **Actie 5.1.2.e.**
- Verslag van de klankbordgroep wordt nog nagekeken door 5.1.2.e. Eventuele aanpassingen stuurt 5.1.2.e naar 5.1.2.e ter check. 5.1.2.e stuurt het verslag daarna aan de deelnemers van de klankbordgroep. **Actie 5.1.2.e. (Inmiddels gebeurd)**
- Van de presentaties van de werkconferenties (plenaire deel en parallelsessies) kan één document worden gemaakt dat rondgestuurd kan worden aan de deelnemers. Bij rondsturen een paar regels context toevoegen (dat sheets zijn gebruikt voor gesprekken/discussie tijdens de werkconferentie en niet noodzakelijk de uitkomsten van ons onderzoek zijn). Ook watermerk of voettekst toevoegen waarmee dit duidelijk wordt. **Actie 5.1.2.e: maken totaaldocument + begeleidende tekst. Actie 5.1.2.e : rondsturen presentatie aan genodigden werkconferentie.**

Terugblik werkconferentie 1, vooruitblik werkconferentie 2

- Algemeen gevoel over werkconferentie 1 is positief. Vruchtbare dag, goede opkomst. Wat begon als iets kleins is uitgegroeid tot half congres. Dit toont aan dat het onderwerp leeft. Er is ook veel energie in de voorbereiding gestoken door zowel 5.1.2.e als consortium.
- De oogst per parallelsessie verschilde enigszins. Dit had vooral te maken met de samenstelling van de groepen en ook dominante houding van bepaalde mensen. Soms ook te open vragen aan de groep voorgelegd. Het zou kunnen helpen om meer ingekaderde vragen te stellen. Verder bleek een uur per parallelsessie vrij kort.
- Leerpunt voor tweede werkconferentie is om te zorgen voor een evenwichtiger deelnemersveld. Met name tijdens (eventuele) parallelsessies. Om meer balans te krijgen zullen vooral meer concessie managers aanwezig moeten zijn, zowel vanuit aanbestedende overheden als vervoerders.
- Taak voor consortium om concessie managers te benaderen voor tweede werksessie. **Actie 5.1.2.e lijst maken van concessie managers ter aanvulling van uitnodigingslijst voor**

werkconferentie 2. Hierbij kan gebruik gemaakt worden van DOVA en inmiddels bekende contactpersonen van de DO's.

- Deze week versturen save the date aan gewenste deelnemers werkconferentie 2. **Actie 5.1.2.e aanvullen uitnodigingenlijst, document met sheets werkconferentie 1 (zie vorige punten). Actie 5.1.2.e : verzenden mailing.**
- Praktische zaken werkconferentie 2:
 - Locatie: waarschijnlijk seats2meet Utrecht CS, drie losse zalen, één grote zaal (55p)
 - Planning 11.30 inloop 12.00 uur lunch + start programma. Eind 17.00 uur.
- Voor werkconferentie 2 is het van belang om ook op zoek te gaan naar de samenhang tussen verschillende onderzoeksthema's en hier met de deelnemers over te praten. Wellicht dat (alleen) parallelsessies op basis van de werkpakketten dan niet logisch zijn.

Stand van zaken fase 1

- **5.1.2.e** geeft aan dat algemene beeld van trends en ontwikkelingen goed vordert. De begeleidingsgroep is nieuwsgierig en geeft aan best alvast te willen meelesen met stukken bijvoorbeeld. Daarbij verzoek om aan te geven wat status is.

Werkpakket 1 Effecten reizigers

- Er blijft ook na de werkconferentie wat onduidelijkheid over het begrip basisvoorzieningen. **5.1.2.e** geeft aan dat ook onderscheid te maken valt tussen basisvoorwaarden en basisvoorzieningen. Essentie van de onderzoeksvraag is dat het gevolg van openbaar aanbesteden zou kunnen zijn dat alle overheden het OV op hun eigen manier inrichten. Is dat ook zo en/of in hoeverre ervaren reizigers dit zo? Wat wordt gedaan om dit te voorkomen? (wettelijke basisvoorzieningen, afstemming tussen stakeholders). De ontwikkeling van het aanbod van OV is terug te vinden in Staat van het OV (CROW-KpVV) en daarvoor rapportages van NEA/Panteia.
- Onderzoeksvragen over wat de effecten van openbaar aanbesteden voor reizigers zijn, zijn de belangrijkste in dit werkpakket. Dus daar focus op.
- Memo met informatieverzoek is gereed. **Actie Decisio: versturen memo informatieverzoek cases.**

Werkpakket 2 Aansturing overheden

- **5.1.2.e** heeft een toelichting gegeven op de bevindingen van de parallelsessies. De hypothesen zijn niet verworpen, maar er zijn wat kleine nuances bij gekomen.

Werkpakket 3 Effecten personeel

- **5.1.2.e** geeft aan zich zorgen te maken of met name de enquête gaat lukken in de tijd. **5.1.2.e** meldt dat benaderen vervoerders nu de eerste prioriteit is. De inzet blijft om bij de tweede werkconferentie resultaten te presenteren. **Actie 5.1.2.e : benaderen vervoerders.**
- **5.1.2.e** geeft aan ook de CAO-vergelijking een niet te onderschatten hoeveelheid tijd gaat kosten. **5.1.2.e** erkent dit, maar omdat we hiervoor niet afhankelijk zijn van anderen zijn we hier nog niet mee begonnen. Planning is wel om hier uiterlijk volgende week mee te starten.

- Vanuit de Tweede Kamer is er een duidelijke wens om ook het personeel op de werkvloer te betrekken bij het onderzoek en ook met kwantitatieve resultaten te komen.

Werkpakket 4 Financieel-economische effecten

- Een belangrijke vraag in dit werkpakket (overigens ook bij andere werkpakketten) is wat de oogst is van aanbesteden en wat de oogst is van een bestelling van de overheid. Oftewel: bij het bepalen van de effecten goed opletten welke effecten het gevolg zijn openbaar aanbesteden.

Werkpakket 5 Concessie-overstijgende thema's

- Tijdens de werkconferentie is geïnterviewd welke thema's en issues relevant zijn. Alle genoemde issues konden gegroepeerd worden bij de thema's die we in het vizier hebben.
- **5.1.2.e**, **5.1.2.e** en **5.1.2.e** stemmen de lijst met te interviewen organisaties/personen onderling af. IenW wordt hierbij toegevoegd. **Actie 5.1.2.e**: **afstemming interviews (inmiddels gebeurd)**. De definitieve lijst wordt voorgelegd aan de klankbordgroep. Grote bezwaren dienen binnen drie bekend gemaakt te worden. **Actie 5.1.2.e**: **interviewlijst voorleggen aan de klankbordgroep**.

Algemeen

- **Actie 5.1.2.e**: **inplannen nieuwe datum begeleidingsgroep vlak voor herfstvakantie. (geplande bijeenkomst valt samen met werkconferentie 2)**
- De begeleidingsgroep wordt graag meegenomen bij de inhoudelijke voorbereiding van werkconferentie 2. Idem voor de voortgang van de werkpakketten. Ook als er dingen onduidelijk zijn: geef het aan bij de begeleidingsgroep.
- **5.1.2.e** stuurt mails van mensen die betrokken willen worden bij het onderzoek door naar **5.1.2.e**. Als het er te veel worden aan **5.1.2.e** het verzoek dit aan te geven.
- Nieuwe contactpersoon Arriva is **5.1.2.e** (i.p.v. **5.1.2.e**), zie mail.
- **Actie 5.1.2.e**: **doorgeven contactpersoon bij ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid aan 5.1.2.e**.
- Belangrijk om voldoende aandacht te blijven schenken aan spoor.

Organisatie	Naam	Emailadres	Aanwezig
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Geen reactie
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Dova	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
I&W	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
I&W	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
I&W	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
I&W	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
I&W	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
ACM	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
HTM	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
GVB	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
NS	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
NS	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
NS	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja, maar later
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	
FMN	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
RET	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
RET	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Qbuzz	5.1.2.e	5.1.2.e	Komt andere collega?
ROCOV	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja, tot half 3
ROCOV	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja, tot half 3
ROCOV	5.1.2.e	5.1.2.e	5.1.2.e komt
IederIn	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Oogvereniging	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja, tot half 3
Wij staan op!	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja, tot half 3
Wij staan op!	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja, tot half 3
ROVER	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
FNV	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
FNV	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
FNV	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
VVMC	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
VVMC	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
CNV	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
CNV	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Prorail	5.1.2.e	5.1.2.e	geen reactie
Prorail	5.1.2.e	5.1.2.e	Nee
CROW	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
KIM	5.1.2.e	5.1.2.e	Ja
Onderzoeksconsortium	5.1.2.e		

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Aanmeldingen werkconferentie 2.xlsx
Datum: woensdag 23 oktober 2019 16:23:49

Dank je 5.1.2.e. Ja, ik zal ze mailen.

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 16:18
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Aanmeldingen werkconferentie 2.xlsx

Hi 5.1.2.e,

Ik stuur jullie de laatste stand van zaken van de aanmeldingen.

5.1.2.e heeft nog aanvullende namen doorgestuurd namens DOVA (jullie staan ook in de mail).
Kunnen jullie deze personen benaderen? Ik ben morgen niet aanwezig en hoe eerder hoe beter.

Dank en groet!

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e - KIM; 5.1.2.e
 ; 5.1.2.e | inno-V
Cc: 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ;
Onderwerp: RE: Begeleidingsgroep
Datum: woensdag 23 oktober 2019 16:10:42
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.jpg](#)
[Verslag BG4.pdf](#)

Beste allen,

Zie bijlage voor een verslag van onze begeleidingsgroep-bijeenkomst vanmorgen. Het leek mij vooral belangrijk om dit snel met jullie allemaal te delen ivm de voorbereidingen voor a.s. maandag, dus daarom heb ik niet eerst intern afgestemd. Als ik zaken verkeerd heb geïnterpreteerd of heb gemist, laat het svp weten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e

Verzonden: dinsdag 22 oktober 2019 08:44

Aan: 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - DGMO ; 5.1.2.e - KIM ;
 5.1.2.e ; 5.1.2.e | inno-V ; 5.1.2.e | inno-V

Onderwerp: RE: Begeleidingsgroep

Beste allen,

Bijgevoegd vinden jullie de concept-agenda voor ons overleg morgen. Ik stel voor om bij de start de agenda vast te stellen, maar als jullie belangrijke zaken missen laat het svp alvast even weten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 5.1.2.e - DGB <5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: dinsdag 1 oktober 2019 15:25

Aan: 5.1.2.e - DGB; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMO;

5.1.2.e - KIM; 5.1.2.e ; 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e ;
5.1.2.e | inno-V

Onderwerp: Begeleidingsgroep

Tijd: woensdag 23 oktober 2019 09:00-10:30 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijnstraat 8 te Den Haag. 5.1.2.e)

Geachte dames en heren,

Hierbij stuur ik u de definitieve vergaderverzoek inzake "Begeleidingsgroep". Afspraak vindt plaats op woensdag 23 oktober 2019 van 09.00-10.30 uur.

Locatie: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijnstraat 8 te Den Haag. 5.1.2.e)

Deelnemers bij dit overleg zijn:

IenW 5.1.2.e

TG 5.1.2.e

Inno-V 5.1.2.e

Decisio 5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

DGB-Directie Openbaar Vervoer en Spoor,

Afdeling Aansturing NS en ProRail 5.1.2.e 5.1.2.e)

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

T: +3170 5.1.2.e

M: +316 5.1.2.e

5.1.2.e @minienw.nl

Secretariaat: 5.1.2.i

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienw

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Verslag begeleidingsgroep 23 oktober

Dag:	23 oktober 2019
Tijd:	9:00-10:30 uur
Locatie:	Rijnstraat 8, Den Haag
Deelnemers:	5.1.2.e, 5.1.2.e (lenW), 5.1.2.e (KiM), 5.1.2.e (TG), 5.1.2.e (inno-V), 5.1.2.e (Decisio)

Verslag vorige overleg

- Het verslag van de vorige bijeenkomst wordt goedgekeurd. Actiepunten zijn opgevolgd.

Praktische voorbereiding werkconferentie 28 oktober

- De groepen voor de parallelsessies worden nog ingedeeld door Decisio i.o.m. TG en inno-V. Afgesproken wordt om geen nader bericht meer te sturen aan de deelnemers over het programma en de groepsindeling.
- 5.1.2.e geeft updates van aanmeldingen door aan 5.1.2.e.

Inhoudelijke voorbereiding werkconferentie 28 oktober / stand van zaken onderzoeksbevindingen

- We starten het plenaire deel met een toelichting op het onderzoek en waar we nu staan. Tevens bedoeld voor het delen van onze bedoeling van/verwachtingen over de werkconferentie.
- Hoofddijn bevindingen in de vorm van A t/m D als zaken die goed gaan en E t/m H als aandachtspunten is oké. We spreken nadrukkelijk over bevindingen tot nu toe en trekken (nog) geen conclusies over de effecten van marktwerking.
- Bevinding C: "Aantal OV-reizigers neemt toe" aanpassen in "Aantal treinreizigers neemt toe." Lange termijn trend landelijk aantal B/T/M-reizigers niet eenduidig vast te stellen, maar er zijn geen aanwijzingen voor een forse daling of groei. (zie verder)
- Bij onderdeel efficiency is vooral de vraag relevant waar we anno 2019 hadden gestaan zonder marktwerking. Vergelijking van de periode voor en na marktwerking is minder interessant. Bevindingen en argumentatie laten zien over uitontwikkelde markt/bodem aan productiviteitswinst die geraakt is etc.
- Bij onderdeel klanttevredenheid wellicht gebruik maken van studie van SEO over de samenhang tussen aanbesteden en klanttevredenheid.
- Bij onderdeel ontwikkeling aantal OV-reizigers en reizigerskilometers doet zich bij B/T/M het probleem voor dat geen consistente langdurige reeksen bestaan. MON/OViN/ODiN is langdurig maar bevat ruis door methodiekwisselingen. CROW heeft betere cijfers, maar beperktere tijdsperiode. Het beste is om het dilemma te schetsen door verschillende

reeksen (bandbreedte) te laten zien. En mogelijk de data die we zelf aan het verzamelen zijn voor de cases, al is dat waarschijnlijk niet tijdig genoeg beschikbaar.

- Bij onderdeel concessie-overstijgende samenwerking geen aanpassingen nodig aan bevindingen zoals door 5.1.2.e toegelicht. Indien interviews die deze week plaatsvinden een afwijkend beeld/verrassingen opleveren, vóór de werkconferentie lenW hierover informeren (idem voor andere onderdelen).
- Bij onderdeel personeel belangrijk om goed duidelijk te maken dat we vooralsnog voornamelijk bevindingen vanuit het werknemersperspectief hebben en dat het vooral kwalitatieve beelden zijn. Gesprekken met vervoerders volgen nog. Verder op de sheets nog iets duidelijker maken wat feitelijk vastgesteld is en wat door vakbonden gezegd is. Sheets nog laten tegenlezen door 5.1.2.e en 5.1.2.e vóór de werkconferentie. In verdere uitwerking CAO-vergelijking is het van belang om te kijken naar de ontwikkeling in de tijd (klopt het geluid dat bij instap van regionale vervoerders arbeidsvoorwaarden vergelijkbaar waren met NS, maar dat bij NS loonontwikkeling daarna veel sneller is gegaan?)
- Onderdeel basisvoorzieningen kan enigszins overlappen met concessie-overstijgende thema's. Deze onderdelen nog even goed afstemmen.
- Bij het onderdeel markt een toevoeging: constatering dat voor vrijwel alle marktpartijen het eigendom bij de overheid ligt. Schijnbaar is de markt niet interessant genoeg voor private investeerders.
- Bij onderdeel aansturing belangrijk om het vooral over de aandachtspunten i.r.t. aansturing te laten gaan (bijv. daling kostprijs. Constatering is al bij A gedaan, maar wat is de relatie met de aansturingswijze?).
- Overall-aandachtspunt: een uur voor de presentatie van de inhoudelijke bevindingen lijkt aan de korte kant. Mogelijk iets van de discussietijd nemen, hoewel daarvoor een uur ook kort is. Van tevoren nog goed nadenken wat essentieel is in de plenaire presentatie en wat eventueel achterwege kan blijven.

Aanvullende werkzaamheden en aanpassing planning

- Aanvullende onderzoeksactiviteiten kunnen het onderzoek een stevigere basis geven. De vraag is hoe representatief de cases zijn. Afspraak dat Decisio/Twynstra Gudde/inno-V een kort memo opstellen over welke aanvullende werkzaamheden in onze ogen toegevoegde waarde hebben en wat de bijbehorende gevolgen voor budget (tijd en geld) zijn.

Klankbordgroepbijeenkomsten

- De klankbordgroepbijeenkomst van 11 november lijkt (te?) snel na de werkconferentie te komen. Er is weinig tijd om stukken op te stellen en tijdig toe te sturen. Afgesproken is om oordeel van 5.1.2.e te vragen over cancellen van klankbordgroepbijeenkomst van 11 november. Vervolg vraag is of nog 1 klankbordgroep op 11 december volstaat, of dat we dan in januari nog een derde klankbordgroepbijeenkomst zullen organiseren. E.e.a. hangt ook af van wat we precies willen bespreken met de klankbordgroep. Indien klankbordgroepbijeenkomst van 11 november wel door gaat is een extra overleg met de begeleidingsgroep ter voorbereiding nodig.

Volgende begeleidingsgroepbijeenkomst

- Voorstel voor 18 november 's ochtend. 5.1.2.e inventariseert mogelijkheden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Afspraak Quickscan ACM
Datum: woensdag 23 oktober 2019 07:51:42
Bijlagen: [image004.png](#)
[image005.png](#)
[image006.png](#)
[image007.png](#)
[image008.png](#)

Goedemorgen 5.1.2.e,

Juist zowel OV-managers concessiebeheerders als OV-managers zijn welkom, omdat we graag ervaringen meenemen over zowel (keuzes bij) aanbestedingen van OV-concessies als uit de praktijk tijdens de looptijd van een concessie. Specifieke regio's zijn niet nodig, althans, deze zijn reeds uitgenodigd.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e




Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

M 5.1.2.e

E 5.1.2.e

I www.decisio.nl

 Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e

Verzonden: dinsdag 22 oktober 2019 10:05

Aan: 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e

Onderwerp: RE: Afspraak Quickscan ACM

Hi 5.1.2.e

Ik zet 5.1.2.e even in de cc. Zij weten precies naar wie ze opzoek zijn voor de werkconferentie.

Op dit moment heb ik de volgende aanmeldingen:

5.1.2.e	Ja
5.1.2.e	Nee
5.1.2.e	Ja
5.1.2.e	
	ja

5.1.2.e	Nee
5.1.2.e	
5.1.2.e	
	Ja
5.1.2.e	Ja
5.1.2.e	
5.1.2.e	
	Nee
5.1.2.e	
5.1.2.e	Nee
5.1.2.e	Nee
5.1.2.e	
5.1.2.e	Ja

Van: 5.1.2.e

Verzonden: maandag 21 oktober 2019 10:55

Aan: 5.1.2.e

Onderwerp: RE: Afspraak Quicksan ACM

Hoi 5.1.2.e,

Wie hebben zich vanuit de do's reeds aangemeld? En zoek je concessie managers van specifieke do's, of algemeen? En bedoel je specifiek concessie beheerders of OV-managers- zijn nl heel andere personen. Dan kan ik je namelijk makkelijker mailadressen verstrekken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Logo



Samenwerkingsverband DOVA U.A.

Jaarbeursplein 22 | 3521 AP | Utrecht

085-5.1.2.e

www.dova.nu | 5.1.2.e @dova.nu



The content of this email is confidential and intended for the recipient specified in message only. It is strictly forbidden to share any part of this message with any third party, without a written consent of the sender. If you received this message by mistake, please reply to this message and follow with its deletion, so that we can ensure such a mistake does not occur in the future.

Van: 5.1.2.e

Verzonden: vrijdag 18 oktober 2019 14:20

Aan: 5.1.2.e

Onderwerp: RE: Afspraak Quickscan ACM

Hi 5.1.2.e

Dank voor het toesturen van deze gegevens. Ik heb ons secretariaat gevraagd om een afspraak in te plannen.

Ik heb nog en vraagje. We hebben vanmorgen met Decisio gesproken over de werkconferentie op 28 oktober. Zij gaven aan dat het erg fijn is als er nog ongeveer 3 extra concessie managers aanwezig kunnen zijn. Kun jij hier nog bij helpen?

Ontzettend bedankt!

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e

Verzonden: donderdag 17 oktober 2019 09:24

Aan: 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e

5.1.2.e

Onderwerp: RE: Afspraak Quickscan ACM

Hoi 5.1.2.e,

Vanwege de herfstvakantie en de vele andere onderzoeken is het lastig om inbreng te organiseren. Vanuit de decentrale overheden kan het gesprek in ieder geval met 5.1.2.e en 5.1.2.e plaatsvinden. Beide adressen staan in de CC. Als er een datum is geprikt, sluit mogelijk ook 5.1.2.e (Overijssel) aan. Zijn agenda was tot eind oktober echter al behoorlijk gevuld.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Logo



Samenwerkingsverband DOVA U.A.

Jaarbeursplein 22 | 3521 AP | Utrecht
085- 5.1.2.e

www.dova.nu | 5.1.2.e@dova.nu



The content of this email is confidential and intended for the recipient specified in message only. It is strictly forbidden to share any part of this message with any third party, without a written consent of the sender. If you received this message by mistake, please reply to this message and follow with its deletion, so that we can ensure such a mistake does not occur in the future.

Van: 5.1.2.e

Verzonden: vrijdag 11 oktober 2019 11:03

Aan: 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e

Onderwerp: Afspraak Quicksan ACM

Hi 5.1.2.e

Ik begreep dat jij 5.1.2.e hebt gesproken over het inplannen van een afspraak met decentrale overheden om het over de quickscan van ACM te hebben.

Wij hebben een verzoek vanuit de Kamer om hier eind november een reactie op te geven. Dit betekent dat we graag op zo'n kort mogelijke termijn in gesprek gaan.

Is het mogelijk om aan te sluiten bij een OV-managersoverleg? Of kunnen we een ander groeps gesprek organiseren? Ik hoor graag.

Dank alvast.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e, voorkeursgebied D

W reguliere werkdagen 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Plannen begeleidingsgroep onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV
Datum: woensdag 23 oktober 2019 13:37:00

Beste allen,

We hebben na de begeleidingsgroep nog even gekeken naar een datum voor de volgende begeleidingsgroep. 5.1.2.e zijn beschikbaar op 18 november van 9.30 tot 11.30. Schikt dit ook voor 5.1.2.e ?

Ik hoor graag.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
E 5.1.2.e
T 5.1.2.e
P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag
L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e
W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e; 5.1.2.e; 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e; 5.1.2.e KIM; 5.1.2.e BSK
Onderwerp: RE: Plannen begeleidingsgroep onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV
Datum: woensdag 23 oktober 2019 15:21:22

Dag 5.1.2.e,

Maandagochtend 18 november a.s. schikt; ik kan tot circa 11.00 uur.
Eventueel zou ik wel een half uurtje eerder kunnen beginnen.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

From: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Sent: woensdag 23 oktober 2019 13:38
To: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>; 5.1.2.e - KIM <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>
Subject: Plannen begeleidingsgroep onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV

Zelfde inhoud als 122

www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Presentatie vanmorgen
Datum: woensdag 23 oktober 2019 16:05:00

Dank!

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 16:02
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Presentatie vanmorgen

Hoi 5.1.2.e,

Zeker, zie bijlage.

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 15:56
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Onderwerp: Presentatie vanmorgen

Hi 5.1.2.e,

Zou jij misschien de presentatie van vanmorgen naar mij kunnen toesturen? Ik snap dat het niet definitief is en ik zal m niet verder verspreiden. Ik vind het fijn om nog even door te kijken.

Dank je wel!

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e@minienw.nl

T +31 (0)6 -5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Werkconferentie "Effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: woensdag 23 oktober 2019 20:59:42

Prima. Er stond mij ook niets van bij inderdaad.

Groet 5.1.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 18:01
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Onderwerp: RE: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Hi!

Ik heb ze zelf niet benaderd met de uitnodiging. Als 5.1.2.e bij de eerste conferentie was dan weet ik daar even niks van. Hij had toch ook geen badge?? Wat mij betreft kan je hen een reminder sturen! Ze hebben mij hierover geen bericht gestuurd.

Groetjes!

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl> 5.1.2.e @decisio.nl>>
Datum: woensdag 23 okt. 2019 5:13 PM
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>
Onderwerp: RE: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Hoi 5.1.2.e

Op het lijstje dat 5.1.2.e vanmiddag stuurde stonden 5.1.2.e en 5.1.2.e van Fryslan. Wil jij nog even dubbelchecken of je geen reactie van ze hebt? Volgens 5.1.2.e was 5.1.2.e namelijk ook bij de eerste werkconferentie en in ieder geval hebben ze de uitnodiging voor de 28e al gehad, zie hieronder. Maar ze stonden niet in jouw "DOVA-lijstje". Lijkt me ook suf als ik ze nu nogmaals een reminder stuur terwijl ze al gereageerd hadden.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e]
 5.1.2.e]

Valkenburgerstraat 212
 1011 ND Amsterdam
 M +31 (0)6 5.1.2.e
 E 5.1.2.e @decisio.nl<mailto:5.1.2.e@decisio.nl>
 I www.decisio.nl<http://www.decisio.nl/>
 [cid:image002.png@01D45021.08A76D00]
 [cid:8EDF63F67FC2DD409E901A4E15A16923@EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM]
 <https://twitter.com/DecisiOnderzoek> Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>>>
 Verzonden: vrijdag 4 oktober 2019 15:04
 Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@provincie-utrecht.nl<mailto:5.1.2.e@provincie-utrecht.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>>>'
 5.1.2.e <5.1.2.e@fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>>>; 5.1.2.e <5.1.2.e@noord-
 holland.nl<mailto:5.1.2.e@noord-holland.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@almere.nl<mailto:5.1.2.e@almere.nl>>>; 5.1.2.e <5.1.2.e@provincie-
 utrecht.nl<mailto:5.1.2.e@provincie-utrecht.nl>>>; 5.1.2.e <5.1.2.e@noord-
 holland.nl<mailto:5.1.2.e@noord-holland.nl>>>' 5.1.2.e <5.1.2.e@noord-holland.nl<mailto:5.1.2.e@noord-
 holland.nl>>>; 5.1.2.e <5.1.2.e@fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>>>'
 5.1.2.e <5.1.2.e@fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@ovbureau.nl<mailto:5.1.2.e@ovbureau.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@gelderland.nl<mailto:5.1.2.e@gelderland.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@vervoerregio.nl<mailto:5.1.2.e@vervoerregio.nl>>>'
 <5.1.2.e@vervoerregio.nl<mailto:5.1.2.e@vervoerregio.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@mrdh.nl<mailto:5.1.2.e@mrdh.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@prvlimburg.nl<mailto:5.1.2.e@prvlimburg.nl>>>'
 <5.1.2.e@prvlimburg.nl<mailto:5.1.2.e@prvlimburg.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@APPM.nl<mailto:5.1.2.e@APPM.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@gelderland.nl<mailto:5.1.2.e@gelderland.nl>>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@ovbureau.nl<mailto:5.1.2.e@ovbureau.nl>>>
 CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>>>
 Onderwerp: FW: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste mensen,

Ik kreeg onderstaande mail van 5.1.2.e over de tweede werkconferentie. Kunnen jullie mij en 5.1.2.e meenemen in de CC bij de aanmelding bij 5.1.2.e Zelf ben ik die middag helaas verhinderd, maar 5.1.2.e zal er namens DOVA wel zijn.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>> | 06-5.1.2.e

[Logo]<www.dova.nu<http://www.dova.nu>>

Samenwerkingsverband DOVA U.A.

Jaarbeursplein 22 | 3521 AP | Utrecht

085-5.1.2.e

www.dova.nu<https://www.dova.nu/> | info@dova.nu<mailto:info@dova.nu>>

[LinkedIn icon]<https://www.linkedin.com/company/samenwerkingsverband-dova/?originalSubdomain=nl>

[Twitter icon] <https://twitter.com/DOVA_nu>

The content of this email is confidential and intended for the recipient specified in message only. It is strictly forbidden to share any part of this message with any third party, without a written consent of the sender. If you received this message by mistake, please reply to this message and follow with its deletion, so that we can ensure such a mistake does not occur in the future.

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>>
 Verzonden: vrijdag 4 oktober 2019 14:16
 Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>>
 CC: 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>>:
 5.1.2.e @decisio.nl<mailto:5.1.2.e@decisio.nl>>
 Onderwerp: RE: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Geachte deelnemer,

Hierbij stuur ik u het programma van de tweede werkconferentie op 28 oktober.

11.30 - 12.15 Inloop met lunch

12.15 - 13.15 Plenaire presentatie van inzichten tot aan werkconferentie 2

13.15 - 13.30 Pauze

13.30 - 14.30 Discussie in 4 gemengde groepen over algemene inzichten

14.30 - 14.45 Pauze

14.45 - 16.45 Verdieping 4 werkpakketten

16.45 - 17.00 Afsluiting

Kunt u mij voor 14 oktober laten weten of u aanwezig bent bij de werkconferentie?

Bij voorbaat dank.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
 Verzonden: dinsdag 1 oktober 2019 17:14
 Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>>
 CC: 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>>:
 5.1.2.e @decisio.nl<mailto:5.1.2.e@decisio.nl>>
 Onderwerp: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Zelfde inhoud als 101

Zelfde inhoud als 101



Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e @pzh.nl; 5.1.2.e @brabant.nl; 5.1.2.e @zeeland.nl
Cc: 5.1.2.e - DGMQ; 5.1.2.e; 5.1.2.e
Onderwerp: Uitnodiging werkconferentie 28-10
Datum: woensdag 23 oktober 2019 16:59:39
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Geachte dame en heren,

In opdracht van het ministerie van IenW voeren wij een onderzoek uit naar de effecten van openbaar aanbesteden van het OV. In het kader van dat onderzoek organiseren we a.s. maandag 28-10 een (tweede) werkconferentie waarbij stakeholders input leveren over verschillende thema's, waaronder aansturing door overheden. Vanuit de regionale OV-autoriteiten kunnen we nog versterking van het deelnemersveld gebruiken. Van 5.1.2.e (DOVA) hebben we uw naam gekregen om te benaderen hiervoor. Ik realiseer mij dat het heel erg kort dag is, maar indien u in de gelegenheid bent om (een deel van) deze middag aanwezig te zijn bent u zeer welkom. Zou u het in dat geval willen laten weten aan 5.1.2.e (zie cc) en/of mij?

Details van de bijeenkomst:

Locatie: Seats2meet op Utrecht Centraal

Programma:

11.30 - 12.15 Inloop met lunch
 12.15 - 13.15 Plenaire presentatie van inzichten tot aan werkconferentie 2
 13.15 - 13.30 Pauze
 13.30 - 14.30 Discussie in 4 gemengde groepen over algemene inzichten
 14.30 - 14.45 Pauze
 14.45 - 16.45 Verdieping 4 werkpakketten
 16.45 - 17.00 Afsluiting

Ik realiseer mij ook dat u wellicht behoefte heeft aan wat meer uitleg/context over het onderzoek en de werkconferentie. Ik denk dat het handigst is om dat dan telefonisch te doen, ik ben morgenmiddag bereikbaar op nummer 06 5.1.2.e .

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - [DGMO](#)
Onderwerp: Voorlopig: Begeleidingsgroep "Onderzoek effecten openbaar aanbesteden"

Ik accepteer 'm als voorlopig. Zal met 5.1.2.e bespreken of het nuttig en nodig is dat ik mee kom.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMQ; 5.1.2.e - BSK
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e Linno-V
Onderwerp: Sheets effecten personeel in plenaire presentatie 28-10
Datum: donderdag 24 oktober 2019 22:02:46
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[20191024 Effecten aanbesteden Werkconferentie 2 sheets personeel.pptx](#)

Dag 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Zoals woensdag afgesproken zou ik de sheets over de effecten op personeel voor het plenaire deel a.s. maandag aanpassen. Zie bijlage voor mijn voorstel. We maken nu om te beginnen expliciet dat we nog geen volledig beeld hebben. En de aandachtspunten die we noemen komen uit andere onderzoeken en de CAO, dus niet exclusief een 'vakbondsgeluid' m.i. Hopelijk kunnen jullie je hier in vinden. Dank voor het meedenken!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - DGMO: 5.1.2.e ; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Uitnodiging werkconferentie 28-10
Datum: donderdag 24 oktober 2019 22:06:23
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Beste 5.1.2.e

Begrijpelijk, het is inderdaad erg kort dag. Dank voor je snelle reactie in ieder geval!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@brabant.nl>
Verzonden: donderdag 24 oktober 2019 12:24
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e @pzh.nl; 5.1.2.e @zeeland.nl
CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu>
Onderwerp: RE: Uitnodiging werkconferentie 28-10

Beste 5.1.2.e
(e.a.)

Ik heb zeker interesse om deel te nemen aan zo'n werkconferentie, alleen lukt het mij niet om op zo'n korte termijn mijn agenda vrij te maken.

Mocht er dus nog een vervolg zijn of zo dan hoor ik dat graag tijdig zodat ik wat meer tijd krijg om mijn agenda vrij te krijgen.

Succes maandag.

m.vr.gr.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e | 5.1.2.e | 073-
5.1.2.e | M 06-5.1.2.e | 5.1.2.e @brabant.nl | Provincie Noord-Brabant | Postbus 90151 |
5200 MC 's-Hertogenbosch | www.brabant.nl | Bezoekadres: Brabantlaan 1 | 5216 TV 's-

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 17:00

Aan: 5.1.2.e@pzh.nl; 5.1.2.e <5.1.2.e@brabant.nl>; 5.1.2.e@zeeland.nl

CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu>

Onderwerp: Uitnodiging werkconferentie 28-10

Geachte dame en heren,

In opdracht van het ministerie van IenW voeren wij een onderzoek uit naar de effecten van openbaar aanbesteden van het OV. In het kader van dat onderzoek organiseren we a.s. maandag 28-10 een (tweede) werkconferentie waarbij stakeholders input leveren over verschillende thema's, waaronder aansturing door overheden. Vanuit de regionale OV-autoriteiten kunnen we nog versterking van het deelnemersveld gebruiken. Van 5.1.2.e (DOVA) hebben we uw naam gekregen om te benaderen hiervoor. Ik realiseer mij dat het heel erg kort dag is, maar indien u in de gelegenheid bent om (een deel van) deze middag aanwezig te zijn bent u zeer welkom. Zou u het in dat geval willen laten weten aan 5.1.2.e (zie cc) en/of mij?

Details van de bijeenkomst:

Locatie: Seats2meet op Utrecht Centraal

Programma:

11.30 - 12.15 Inloop met lunch

12.15 - 13.15 Plenaire presentatie van inzichten tot aan werkconferentie 2

13.15 - 13.30 Pauze

13.30 - 14.30 Discussie in 4 gemengde groepen over algemene inzichten

14.30 - 14.45 Pauze

14.45 - 16.45 Verdieping 4 werkpakketten

16.45 - 17.00 Afsluiting

Ik realiseer mij ook dat u wellicht behoefte heeft aan wat meer uitleg/context over het onderzoek en de werkconferentie. Ik denk dat het handigst is om dat dan telefonisch te doen, ik ben morgenmiddag bereikbaar op nummer 06 5.1.2.e.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e@decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter



Brabantlaan 1 | Postbus 90151 | 5200 MC 's-Hertogenbosch | Telefoon 073 5.1.2.e |
Fax 073 5.1.2.e | [contact](#) | Twitter: @brabant | www.brabant.nl

Meer weten over de provincie Noord-Brabant?

Volg op Instagram: www.instagram.com/provincienoordbrabant

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Uitnodiging werkconferentie 28-10
Datum: donderdag 24 oktober 2019 17:20:22
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Ter info: ik heb 5.1.2.e (PZH) zojuist gesproken en hij zal er maandag ook bij zijn. Heel fijn!

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@brabant.nl>
Verzonden: donderdag 24 oktober 2019 12:24
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e @pzh.nl; 5.1.2.e @zeeland.nl
CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu>
Onderwerp: RE: Uitnodiging werkconferentie 28-10

Beste 5.1.2.e
(e.a.)

Ik heb zeker interesse om deel te nemen aan zo'n werkconferentie, alleen lukt het mij niet om op zo'n korte termijn mijn agenda vrij te maken.

Mocht er dus nog een vervolg zijn of zo dan hoor ik dat graag tijdig zodat ik wat meer tijd krijg om mijn agenda vrij te krijgen.

Succes maandag.

m.vr.gr.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e | 5.1.2.e | 073-
 5.1.2.e | M 06-5.1.2.e | 5.1.2.e @brabant.nl | Provincie Noord-Brabant | Postbus 90151 |
 5200 MC 's-Hertogenbosch | www.brabant.nl | Bezoekadres: Brabantlaan 1 | 5216 TV 's-
 Hertogenbosch |

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 17:00
Aan: 5.1.2.e @pzh.nl; 5.1.2.e <5.1.2.e@brabant.nl>; 5.1.2.e @zeeland.nl
CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu>
Onderwerp: Uitnodiging werkconferentie 28-10

Geachte dame en heren,

In opdracht van het ministerie van IenW voeren wij een onderzoek uit naar de effecten van openbaar aanbesteden van het OV. In het kader van dat onderzoek organiseren we a.s. maandag 28-10 een (tweede) werkconferentie waarbij stakeholders input leveren over verschillende thema's, waaronder aansturing door overheden. Vanuit de regionale OV-autoriteiten kunnen we nog versterking van het deelnemersveld gebruiken.

Van **5.1.2.e** (DOVA) hebben we uw naam gekregen om te benaderen hiervoor. Ik realiseer mij dat het heel erg kort dag is, maar indien u in de gelegenheid bent om (een deel van) deze middag aanwezig te zijn bent u zeer welkom. Zou u het in dat geval willen laten weten aan **5.1.2.e** (zie cc) en/of mij?

Details van de bijeenkomst:

Locatie: Seats2meet op Utrecht Centraal

Programma:

11.30 - 12.15 Inloop met lunch

12.15 - 13.15 Plenaire presentatie van inzichten tot aan werkconferentie 2

13.15 - 13.30 Pauze

13.30 - 14.30 Discussie in 4 gemengde groepen over algemene inzichten

14.30 - 14.45 Pauze

14.45 - 16.45 Verdieping 4 werkpakketten

16.45 - 17.00 Afsluiting

Ik realiseer mij ook dat u wellicht behoefte heeft aan wat meer uitleg/context over het onderzoek en de werkconferentie. Ik denk dat het handigst is om dat dan telefonisch te doen, ik ben morgenmiddag bereikbaar op nummer 06-**5.1.2.e**.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 **5.1.2.e**

E **5.1.2.e** @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter



Brabantlaan 1 | Postbus 90151 | 5200 MC 's-Hertogenbosch | Telefoon 073 **5.1.2.e** |

Fax 073 **5.1.2.e** | [contact](#) | Twitter: [@brabant](#) | www.brabant.nl

Meer weten over de provincie Noord-Brabant?

Volg op Instagram: www.instagram.com/provincienoordbrabant

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Werkconferentie "Effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: donderdag 24 oktober 2019 14:30:27
Bijlagen: [image004.png](#)
[image005.png](#)
[image006.gif](#)
[image007.jpg](#)
[image008.jpg](#)

Beste 5.1.2.e

Heel fijn dat je er bij kunt zijn! Graag tot maandag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@fryslan.frl>
Verzonden: donderdag 24 oktober 2019 10:00
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@fryslan.frl>
CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@dova.nu>; 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Onderwerp: RE: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste 5.1.2.e

Dank voor de herinnering. Ik had inderdaad verzuimd me aan te melden. Bij deze meld ik me aan.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

058 5.1.2.e

5.1.2.e@fryslan.frl



Tweebaksmarkt 52 (bezoekersadres)
Postbus 20120, 8900 HM Leeuwarden
www.fryslan.frl

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Verzonden: woensdag 23 oktober 2019 21:40

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@fryslan.frl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @fryslan.frl>

CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@dova.nu>; 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Onderwerp: RE: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Geachte 5.1.2.e, 5.1.2.e,

Onlangs heeft u via 5.1.2.e onderstaande uitnodiging van 5.1.2.e ontvangen voor de werkconferentie van a.s. maandag 28-10, die we organiseren in het kader van het onderzoek naar de effecten van openbaar aanbesteden van het OV. Als ik het goed begrepen heb, heeft u zich (nog?) niet aangemeld voor deze bijeenkomst. Als het mogelijk voor u is om (een deel van) deze conferentie bij te wonen, bent u zeer welkom.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam
M +31 (0)6 5.1.2.e
E 5.1.2.e@decisio.nl
I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>>

Verzonden: vrijdag 4 oktober 2019 15:04

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@provincie-utrecht.nl<mailto:5.1.2.e@provincie-utrecht.nl>>;
5.1.2.e 5.1.2.e @fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>);
5.1.2.e @fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>>; 5.1.2.e '5.1.2.e @noord-
holland.nl<mailto:5.1.2.e@noord-holland.nl>>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@almere.nl<mailto:5.1.2.e@almere.nl>>; 5.1.2.e ' <5.1.2.e@provincie-
utrecht.nl<mailto:5.1.2.e@provincie-utrecht.nl>>; 5.1.2.e (5.1.2.e@noord-
holland.nl<mailto:5.1.2.e@noord-holland.nl>)' <5.1.2.e@noord-holland.nl<mailto:5.1.2.e@noord-
holland.nl>>; 5.1.2.e 5.1.2.e @fryslan.frl<mailto: >'
5.1.2.e @fryslan.frl<mailto:5.1.2.e@fryslan.frl>>; 5.1.2.e '
<5.1.2.e@ovbureau.nl<mailto:5.1.2.e@ovbureau.nl>>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@gelderland.nl<mailto:5.1.2.e@gelderland.nl>>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>>; 5.1.2.e
(5.1.2.e @vervoerregio.nl<mailto:5.1.2.e@vervoerregio.nl>)'
5.1.2.e @vervoerregio.nl<mailto:5.1.2.e@vervoerregio.nl>>; 5.1.2.e

<5.1.2.e@mrhd.nl<mailto:5.1.2.e@mrhd.nl>>; 5.1.2.e
 (5.1.2.e@prvlimburg.nl<mailto:5.1.2.e@prvlimburg.nl>)'
 <5.1.2.e@prvlimburg.nl<mailto:5.1.2.e@prvlimburg.nl>>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@APPM.nl<mailto:5.1.2.e@APPM.nl>>; 5.1.2.e
 5.1.2.e@gelderland.nl<mailto:5.1.2.e@gelderland.nl>>; 5.1.2.e
 5.1.2.e@ovbureau.nl<mailto:5.1.2.e@ovbureau.nl>>
 CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@dova.nu<mailto:5.1.2.e@dova.nu>>
 Onderwerp: FW: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Zelfde inhoud als 109

Van: 5.1.2.e - DGMO
 5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>
 Verzonden: vrijdag 4 oktober 2019 14:16
 Aan: 5.1.2.e DGMO
 5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>
 CC: 5.1.2.e BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>;
 5.1.2.e@decisio.nl<mailto:5.1.2.e@decisio.nl>
 Onderwerp: RE: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Zelfde inhoud als 109

Zelfde inhoud als 109



Van: 5.1.2.e - DGMO
Verzonden: dinsdag 1 oktober 2019 17:14
Aan: 5.1.2.e - DGMO
5.1.2.e @minienw.nl<mailto:5.1.2.e @minienw.nl>>
CC: 5.1.2.e - BSK
<5.1.2.e @minienw.nl<mailto:5.1.2.e @minienw.nl>>;
5.1.2.e @decisio.nl<mailto:5.1.2.e @decisio.nl>
Onderwerp: Werkconferentie 'Effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Zelfde inhoud als 109



Zelfde inhoud als 109



Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Werkconferentie 28 oktober "Effecten van openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: vrijdag 25 oktober 2019 16:36:01

Beste deelnemer aan de werkconferentie,
 Om verwarring aanstaande maandag te voorkomen mail ik u vooraf nog wat informatie over het programma.

U heeft een programma van mij ontvangen dat duurt tot 14.30 uur. Na 14.30 uur vindt er nog een aanvullende sessie plaats. Deze sessie is bedoeld om openstaande vragen en onduidelijkheden verder te onderzoeken. Op dit moment zijn er geen verdere vragen voor u, vandaar dat deze sessie niet is opgenomen in uw programma.

Tot maandag.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T +31 (0)6 – 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e
Onderwerp: FW: Deelname werkconferentie "Effecten van openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: maandag 28 oktober 2019 09:36:03

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@vervoerregio.nl>
Datum: maandag 28 okt. 2019 9:12 AM
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Deelname werkconferentie 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'

Geachte 5.1.2.e / beste 5.1.2.e,

Ik moet mij wegens ziekte helaas alsnog afmelden voor de bijeenkomst vanmiddag.
 Ik heb begrepen dat 5.1.2.e (MRDH) wel aanwezig is, dus daarmee zijn de vervoerregio's
 gelukkig wel vertegenwoordigd.
 Ik hoop er een evt. volgende keer zeker bij te zijn.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: dinsdag 15 oktober 2019 16:08
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: Deelname werkconferentie 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'

Beste genodigde,

Ik heb nog niet vernomen of u deelneemt aan de werkconferentie 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV' op 28 oktober in Utrecht.

Kunt u mij hierover per ommegaande berichten?

Hartelijk dank.

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
E 5.1.2.e @minienw.nl

T +31 (0)6 - 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Disclaimer:

De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde.

Gebruik (openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding of verstrekking) van deze informatie door derden en zij die niet gerechtigd zijn daarvan kennis te nemen, is verboden.

Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te brengen en het bericht te vernietigen.

Vervoerregio Amsterdam is niet aansprakelijk voor de juistheid en volledigheid van de inhoud van dit e-mailbericht, noch voor de tijdige ontvangst daarvan.

Aan de inhoud van e-mailberichten kunnen geen rechten worden ontleend.

Van: 5.1.2.e
 Aan: 5.1.2.e
 Cc: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e (CROW)
 Onderwerp: RE: Cijfers over groei OV
 Datum: dinsdag 29 oktober 2019 17:52:09
 Bijlagen: [image003.png](#)
[image003.png](#)

Beste 5.1.2.e,

We kennen de beperkingen van de gegevens dus daar zullen we in de rapportages zeker expliciet in zijn.

Maar betere informatie is natuurlijk welkom. We nemen nogmaals contact op met 5.1.2.e.

Ik kom nog even terug op jouw vragen over de betrokken DO's.

Groeten,

5.1.2.e

---5.1.2.e schreef ---

Beste 5.1.2.e

Gisteren was ik aanwezig bij de workshop over het effect van aanbesteden in het OV en schrok daarbij van de cijfers die gepresenteerd werden over de (soms negatieve) groei van het OV, vooral het deel Bus, Tram en Metro.

Deze cijfers geven -in mijn ogen- een absolute onderschatting aan van de werkelijke groei weer, gebaseerd op cijfers van instituten, waarvan we zeker weten dat ze niet de juiste gegevens hebben (lees ook: hebben kunnen krijgen, omdat ze soms ontbraken).

Ik heb 5.1.2.e van KpVV-CROW, de absolute specialist waar het gaat om (kwantitatieve) gegevens over het OV, gevraagd of hij bereid is daar met jullie hierover te sparren.

En daar is 5.1.2.e (zie zijn mailadres hierboven) gelukkig toe bereid, waarmee ik hoop een beter of in elk geval genuanceerder beeld neer te kunnen zetten in jullie onderzoek.

Ik hoop jullie onderzoek zo een beetje te hebben kunnen helpen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



M: +31 6 5.1.2.e

@: 5.1.2.e@dova.nu

Jaarbeursplein 22

3521 AP Utrecht

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV
Datum: donderdag 31 oktober 2019 18:04:25
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Ha 5.1.2.e, wat vind jij?

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: donderdag 31 oktober 2019 18:04
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@keolis.nl>
CC: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV

Beste 5.1.2.e,

Ik was in de veronderstelling dat jullie daarvan op de hoogte waren.. Blijkbaar onterecht. Het zijn er overigens 21. Ik check even bij het ministerie of wij deze nu kunnen delen.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 020-5.1.2.e
 Mobiel: 06-5.1.2.e
 E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl
 Website: www.decisio.nl



 [Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@keolis.nl>
Verzonden: woensdag 30 oktober 2019 19:05
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
CC: 5.1.2.e@minienw.nl
Onderwerp: Re: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV

Beste 5.1.2.e,

In onderstaande mail spreek je over 23 onderzoeksvragen die je van I&W kreeg.

Het FMN bestuur alsmede leden van de werkgroep binnen FMN die met jullie de gesprekken over de ordening voeren hebben mij gevraagd om de 23 onderzoeksvragen te leveren. Dit om zich nog verbeter te verdiepen in alle materie en I&W en onderzoekers beter te kunnen voorzien van hoogwaardige input.

Alvast bedankt voor het toezenden. Wij zouden het graag zsm morgen ontvangen aub.

Groeten 5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 15 okt. 2019 om 08:05 heeft 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl> het volgende geschreven:

Geachte 5.1.2.e,

We begrijpen het standpunt van FMN. Het is niet onze bedoeling om onrust te veroorzaken. Wel om zo veel mogelijk feitelijke informatie over de effecten van aanbesteden te verzamelen. We nemen uw suggesties ter harte en maken graag gebruik van uw aanbod een aantal gesprekken te organiseren. Mijn collega 5.1.2.e zal contact opnemen over de planning hiervan.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
06-5.1.2.e

--- 5.1.2.e schreef ---

Geachte 5.1.2.e,

Graag reageer ik op het mailbericht dat u aan verschillende FMN-leden gestuurd hebt met betrekking tot het beoogde onderzoek naar de effecten van aanbesteding op het personeel. Deze mail ontvangt u namens de gezamenlijke FMN-lidbedrijven.

De leden van FMN hebben mij laten weten dat zij bezwaren koesteren tegen de gekozen aanpak voor het onderzoek, zoals door u beschreven. Natuurlijk onderkennen wij het belang van ons personeel en de gevolgen van aanbesteding voor hun positie (en die van hun werkgevers). Het voorgestelde proces kan evenwel leiden tot onrust en verwarring op de werkvloer, leidt niet gegarandeerd tot de juiste en/of zuiveren en/of representatieve uitkomsten en biedt bovendien geen vergelijking met de situatie waarin niet gedecentraliseerd zou zijn. Evenmin zijn de uitkomsten een op een vergelijkbaar met de CAO's die met bv. de NS of de stadsvervoerders gesloten zijn; dat zou leiden tot een volstrekt vertekend beeld. Het zou daarom

nuttig maar ook nodig zijn dat ook naar andere sectoren, zoals logistiek of taxi, gekeken wordt. Dan ontstaat een veel evenwichtiger beeld en dus, een betrouwbaarder onderzoeksresultaat. Zou u mij willen laten weten of u bereid bent om de vergelijking met die sectoren in uw onderzoek te betrekken?

Discussies over de zaken zoals arbeidsvoorwaarden, werkdruk etc. horen o.i. vooral thuis op de CAO-tafels en daar zijn zij ook behandeld, resulterend in de CAO's die onze lidbedrijven hebben afgesloten met de vakbonden. U weet wellicht dat er vorig jaar een zeer ingewikkelde CAO-onderhandeling doorlopen is, met een groot aantal stakingen tot gevolg. Er is uiteindelijk een CAO-resultaat bereikt maar de detailuitwerking daarvan is nog gaande. De huidige situatie is daarom fragiel en alle partijen hebben er belang bij dat de detailuitwerking in rust kan worden uitgevoerd. Onze leden zouden niet graag zien dat die verstoord zou raken door een enquête met betrekking tot bijvoorbeeld werkdruk die escalerend uit kan werken. Dat kan o.i. ook niet de bedoeling zijn van een onderzoek, zoals u dat voor ogen hebt.

Wij hebben nagedacht over een alternatieve oplossing en bieden u graag aan om uw vragen in een overleg te bespreken met de directeur HRM van de verschillende lidbedrijven. Zij zijn graag bereid om u, in aanwezigheid van een leidinggevende van het rijdend personeel, te ontvangen en uw vragen te beantwoorden, evenals eventuele andere, arbeidsgerelateerde aspecten te belichten. Wij gaan er vanuit dat de uitkomst daarvan gelijk staat aan hetgeen u beoogd hebt met uw opzet, namelijk een helder beeld van de gevolgen van aanbesteding voor werknemers en werkgevers. Ik verneem graag of u bereid bent om bedoeld gesprek aan te gaan, zodat wij dat op korte termijn kunnen gaan inplannen.

Met vriendelijke groet,
namens de leden van FMN
5.1.2.e, 5.1.2.e FMN

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 8 okt. 2019 om 15:30 heeft 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl> het volgende geschreven:

Beste 5.1.2.e,

Dat is prima. Mijn collega 5.1.2.e zal even contact met je opnemen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 020-5.1.2.e
 Mobiel: 06-5.1.2.e
 E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl
 Website: www.decisio.nl

[<image002.png>](#)

[<image003.png>Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@keolis.nl>

Verzonden: dinsdag 8 oktober 2019 07:58

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>

Onderwerp: Re: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV

Dag 5.1.2.e,

Bedankt voor mail.

Voor het tweede deel 'de onderzoeken financiële economische effecten'

ook via FMN (via mij) laten lopen. Ik coördineer hiervoor ook binnen FMN. Mochten er bedrijfsvertrouwelijke zaken zijn dan worden die separaat met jullie per bedrijf opgenomen. Zo werken we altijd. Graag mij de onderzoeksvragen en opzet mailen aub en graag wat data voorstellen aub. Mocht je via datumprikkers willen werken dan kan ik je de uit te nodigen personen doorgeven die FMN vertegenwoordigen.

Gr 5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 4 okt. 2019 om 18:26 heeft 5.1.2.e
 5.1.2.e@decisio.nl> het volgende geschreven:

Beste 5.1.2.e

In vervolg op ons telefoongesprek vanmiddag hierbij een korte toelichting op de wijze waarop wij graag gebruik maken van de kennis en ervaringen van FMN en haar leden.

De vraagstelling die wij van het ministerie hebben gekregen is veelomvattend (onder meer 23 onderzoeksvragen). Wij hebben er in onze aanpak voor gekozen om met verschillende werkpakketten te werken, die door verschillende leden van ons projectteam (met mensen van Decisio, inno-V en Twynstra Gudde) worden uitgevoerd. Wij hebben ook twee werkconferenties waar we proberen breed op de onderzoeksvragen in te gaan, maar voor een aantal thema's en werkpakketten kunnen we dat niet diepgaand genoeg doen tijdens de bijeenkomsten. Daarom voeren we bij twee van de zes werkpakketten, nl. 'financieel economische effecten' (wordt uitgevoerd door Decisio) en 'concessie-overstijgende thema's' (door Twynstra Gudde) graag verdiepende gesprekken

met FMN bedrijven:

- Voor 'concessieoverstijgende thema's' ben je benaderd door Twynstra Gudde en nu is of wordt hiervoor een groepsgesprek gepland met een aantal FMN leden gezamenlijk.
- Voor 'financieel economische effecten' verwachten we specifieke verschillen per concessie, waarbij we ervan uitgaan dat vanuit het oogpunt van bedrijfsvertrouwelijke informatie het voor vervoerders makkelijker praat zonder 'concullega's' erbij. Daarom zouden we dus graag een aantal individuele vervoerders benaderen (mijn collega 5.1.2.e heeft hiertoe ook een aantal e-mails verstuurd), waarbij we ook kunnen ingaan op de geselecteerde cases. Daarbij beseffen we dat we niet alle vertrouwelijke informatie kunnen krijgen, maar we proberen wel zo veel mogelijk kwalitatief verschillen te duiden.

Het is niet de bedoeling dat FMN of FMN-leden nog voor andere zaken door leden van ons projectteam in het kader van dit onderzoek worden benaderd. Als dat wel zo is verneem ik dat graag.

Hoewel deze aanpak wel in de klankborggroep aan de orde is geweest, realiseer ik me dat het netter en duidelijker was geweest als we dit van te voren explicieter met jullie hadden gecommuniceerd. Ik hoop dat jullie je (alsnog) kunnen vinden in deze aanpak. Anders overleg ik graag even met je over een andere wijze om de voor ons onderzoek relevante informatie zo veel mogelijk boven tafel te krijgen.

Groeten,

5.1.2.e

<image001.png>

Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 020 5.1.2.e

Mobiel: 06 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl

<image002.png>

<image003.png> [Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - KIM; 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: ontwikkelingen in ov-gebruik
Datum: vrijdag 1 november 2019 09:06:21
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Ha 5.1.2.e

Dank voor deze update. Dit sluit aan bij onze voorlopige bevindingen. Het zou wel mooi zijn als we wat van de meest recente (maar nog niet gepubliceerde) gegevens zouden kunnen laten zien in ons rapport. Wanneer publiceert KIM naar verwachting het Mobiliteitsbeeld?

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

Telefoon: 020-5.1.2.e

Mobiel: 06-5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e@decisio.nl

Website: www.decisio.nl

[Linkedinprofile](#)



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e - KIM

Verzonden: donderdag 31 oktober 2019 18:15

Aan: 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - DGMO

Onderwerp: ontwikkelingen in ov-gebruik

Beste mensen,

Graag kom ik even terug op de discussie tijdens de afgelopen werkconferentie over de ontwikkelingen in het gebruik van btm. Er was het nodige gedoe over datareeksen en de waarde daarvan. 5.1.2.e liet in zijn inleiding een oudere grafiek op basis van CBS-data zien die inmiddels is achterhaald.

Binnenkort komt CROW-KpVV met een nieuwe versie van "de staat van het regionaal ov", met een tijdreeks 2014-2018 over het btm-gebruik voor Nederland en per concessiegebied. Deze data zijn afkomstig uit chipkaartanalyses. Het globale beeld is een lichte toename van het btm-gebruik tussen 2014 (het eerste jaar met volledige metingen) en 2018, met grofweg stabilisatie vanaf 2016. Op basis hiervan publiceert het KIM binnenkort in zijn jaarlijkse "Mobiliteitsbeeld" een analyse van de **verklaring** van deze ontwikkeling: wat komt door bevolkingsgroei, wat door inkomenseffecten, werkgelegenheid, files, tarieven etc. en wat komt door het voorzieningenniveau (oftewel het aanbod). Vooruitlopend op de precieze cijfers is al wel te melden dat externe factoren zoals bevolkings- en verstedelijkingsontwikkelingen veel meer de groei van het btm-gebruik verklaren dan het voorzieningenniveau. Dit relativeert dus ook het belang om ontwikkelingen in het voorzieningenniveau te koppelen aan de het al dan niet aanbesteden.

Vaak hoor je vervoerders of ov-autoriteiten hoog opgeven over succesvolle lijnen of gebieden waar het vervoer sterk groeit. Dat klopt ook wel, maar ze vergeten er dan bij te zeggen dat er ook gebieden zijn waar het vervoer (sterk) daalt. Het mooie van het CROW-KpVV-overzicht is dat het de ontwikkeling over alle concessies laat zien. Het leggen van een verband met het al dan niet aanbesteden blijft overigens erg lastig.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Kennisinstituut voor Mobiliteitsbeleid (KIM)

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Bezuidenhoutseweg 20 | 2594 AV | Den Haag

Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag

.....
T + 31 6 5.1.2.e
5.1.2.e @minienw.nl
<http://www.kimnet.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV
Datum: vrijdag 1 november 2019 16:09:00
Bijlagen: [Bijlage 1 Literatuurlijst onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het openbaar vervoer.docx](#)
[image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[Onderzoeksopdracht.docx](#)

Hierbij!

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: donderdag 31 oktober 2019 18:04
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@keolis.nl>
CC: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV

Zelfde inhoud als 136

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @keolis.nl>
Verzonden: woensdag 30 oktober 2019 19:05
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
CC: 5.1.2.e @minienw.nl
Onderwerp: Re: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek Effecten Aanbesteden OV

Zelfde inhoud als 136

Zelfde inhoud als 136

Zelfde inhoud als 136



Zelfde inhoud als 136

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@keolis.nl>

Verzonden: dinsdag 8 oktober 2019 07:58

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

Onderwerp: Re: Betrokkenheid FMN en FMN-leden bij onderzoek
Effecten Aanbesteden OV

Zelfde inhoud als 136

Zelfde inhoud als 136



Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Memo aanpassing planning / meerwerk
Datum: maandag 4 november 2019 11:44:28
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

En als dat lukt nog iets waar ik het graag even met je over wil hebben: terugmelding aan deelnemers WC2 en klankbordgroepleden over het vervolgproces en de (aangepaste) planning.

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: maandag 4 november 2019 10:58
Aan: 5.1.2.e - DGMO' <5.1.2.e@minienw.nl>
CC: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e@decisio.nl>
Onderwerp: RE: Memo aanpassing planning / meerwerk

Ha 5.1.2.e,

Dank voor je reactie. Aangepaste planning lijkt me haalbaar. Dat is wat mij betreft dan ook bij deze afgesproken.

Meerwerk wil ik het graag nog even met je over hebben. Schikt het jou om einde middag (tussen 16 en 17) even te bellen?

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: maandag 4 november 2019 10:44
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
CC: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Memo aanpassing planning / meerwerk

Beste 5.1.2.e,

Dank voor jullie memo.

Ik heb hier intern overlegd en zal even per punt reageren. We willen de opdracht verlengen tot 7 februari. Die extra tijd willen we ook ten goede laten komen aan de leden van de klankbordgroep. Graag willen we twee weken voor de klankbordgroep in december een 50% versie naar de klankbordgroep sturen. Ook willen we voor het kerstreces 80% versie bij I&W. Is dit voor jullie haalbaar?

Wat betreft het meerwerk. Daar hebben wij nog wel wat vragen en opmerkingen bij.

- Welke data wordt er specifiek opgevraagd? En in hoeverre draagt dit bij aan de representativiteit? We willen dit graag afstemmen met KiM.
- Wij vinden dat het gesprek met vervoerders onderdeel is van jullie tegenvoorstel voor de enquête onder personeel. Wij hebben ingestemd met het organiseren van focusgroepen onder de voorwaarde dat dit is mét hoor en wederhoor.

- Voorbereiden klankbordgroep. Wij hebben bij het gunnen van de opdracht afgesproken dat we 3 klankbordgroepen doen. Het uitstellen van een klankbordgroep is een verlenging zonder meerwerk.

Als het nodig is kunnen we hier ook nog telefonische contact over hebben.

Groet **5.1.2.e**

Van: **5.1.2.e** <**5.1.2.e** @decisio.nl>

Verzonden: woensdag 30 oktober 2019 16:37

Aan: **5.1.2.e** - DGMO <**5.1.2.e** @minienw.nl>

Onderwerp: Memo aanpassing planning / meerwerk

Ha **5.1.2.e**

Zie de bijlage voor ons voorstel voor het aanpassen van de planning en het eventueel uitvoeren van meerwerk. Zoals afgesproken hebben we geen extra procestijd voor al eerder besproken begeleidingsgroepen en klankbordgroepen opgenomen.

Dit is een concept graag jullie reactie hierop.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 020-**5.1.2.e**

Mobiel: 06-**5.1.2.e**

E-mail: **5.1.2.e** @decisio.nl

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e @acm.nl;
 5.1.2.e @arriva.nl; 5.1.2.e @keolis.nl; 5.1.2.e @transdev.nl; 5.1.2.e @rover.nl;
 5.1.2.e@dova.nu; 5.1.2.e @ovbureau.nl; 5.1.2.e @dova.nl; 5.1.2.e @gvb.nl;
 5.1.2.e @crow.nl; 5.1.2.e @ziggo.nl; 5.1.2.e @ns.nl; 5.1.2.e @htm.nl;
 5.1.2.e @ns.nl
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Annuleren klankbordgroep 11 november 2019
Datum: dinsdag 5 november 2019 11:22:53

Beste leden van de klankbordgroep,
 De klankbordgroep op 11 november wordt geannuleerd. In overleg met het onderzoeksconsortium hebben wij besloten om het onderzoek te verlengen tot 7 februari 2020. De maand november kan nu gebruikt worden voor de synthese van het rapport en het verwerken van de opbrengsten van de werkconferentie. De volgende klankbord groep, op 11 december, blijft staan. Daarin bespreken we een 50%-versie van het rapport. Ons secretariaat neemt contact op om een nieuwe klankbordgroep te plannen in januari 2020.

BRW

Voor vragen over dit traject kunnen jullie terecht bij mijn collega 5.1.2.e .
 Hartelijke groet,

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T +31 (0)6 – 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W 5.1.2.e