

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - BSK
Cc: 5.1.2.e - DGMQ 5.1.2.e 5.1.2.e
Onderwerp: focus werkpakket 5
Datum: donderdag 12 september 2019 12:26:17
Bijlagen: [image001.png](#)

Dag 5.1.2.e,

We spraken elkaar gisteren over de interviewlijst (ik zie je voorstel graag tegemoet), waarbij je ook nader inging op jullie verwachtingen ten aanzien van werkpakket 5. Omdat er hiermee een belangrijk accent wordt gelegd als het gaat om de onderzoeksvragen die wij moeten beantwoorden, wil ik nog even bij jou toetsen of wij nu hetzelfde beeld hebben.

De door jullie geformuleerde onderzoeksvragen luiden:

- *Voor welke concessieoverstijgende onderwerpen hebben overheden/vervoerders nadere afspraken gemaakt? Op welke onderwerpen zijn afspraken nodig omdat e.e.a. nu leidt tot suboptimale oplossingen? Waar lopen partijen tegen problemen aan, hoe komt dat en welke oplossing dragen partijen daarvoor aan? Geef voorbeelden (vraag 20).*
- *Hoe verloopt de samenwerking op de concessieoverstijgende thema's, hoe is het proces ingericht en wat is de invloed van de verschillende wijzen van aansturing hierop? (vraag 21)*
- *In hoeverre voert het Rijk zijn taak als stelselverantwoordelijke goed uit en waar zou vanuit het Rijk (extra) aandacht voor moeten zijn? Betrek daarbij voor zover nodig ook de rol van het Rijk als concessieverlener op het HRN. Beschikt het Rijk over voldoende kennis en informatie om zijn taak als stelselverantwoordelijke goed uit te voeren? (vraag 14)*

Je gaf gisteren aan dat eigenlijk al wel aardig zicht is op de concessieoverstijgende onderwerpen en de afspraken die er op die onderwerpen zijn gemaakt en de samenwerking hierbij. De focus zou, zo begreep ik, vooral moeten liggen op het 2^e deel van vraag 20: afspraken die nodig zijn voor suboptimale oplossingen, net als de problemen waar partijen tegenaan lopen, hoe dat komt en oplossingen die partijen voor die problemen aandragen.

Hiermee leggen jullie in onze ogen een duidelijk accent, met als implicatie dat wij onze tijd vooral gaan gebruiken om zo goed mogelijk zicht te krijgen op de suboptimale oplossingen waar afspraken voor nodig zijn, de problemen waar partijen tegenaan lopen en mogelijke oplossingen voor die problemen.

Dit zullen wij ook centraal stellen in de sessie van maandag en in de interviews.

Het betekent dat wij de gemaakte afspraken per thema uiteraard in beeld brengen, maar slechts op hoofdlijnen (1^e deel vraag 20). Ook doen wij geen onderzoek doen naar hoe de samenwerking op concessieoverstijgende thema's in het algemeen verloopt en hoe het proces is ingericht (vraag 21). Wel onderzoeken wij hoe het verloop van de samenwerking, de inrichting van het proces en de verschillende wijzen van aansturing van invloed zijn op de suboptimale oplossingen waarvoor afspraken nodig zijn en de problemen waar partijen tegenaan lopen. Dit als onderdeel van het verdiepen van het 2^e deel van vraag 20, waar wij op zoek gaan naar verklaringen (die bijvoorbeeld kunnen liggen in de samenwerking, de inrichting van het proces, de wijze van aansturing of regie vanuit het Rijk). In die zin staan vraag 21 en 14 ten dienste van de beantwoording van vraag 20.

Komt dit inderdaad overeen met jouw/jullie beeld?

Ik toets dit graag nog even bij je, want we willen onze beschikbare uren zo effectief mogelijk besteden en een heldere focus helpt daarbij.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e | 5.1.2.e | [twynstragudde.nl](https://www.twynstragudde.nl) | [LinkedIn](#)

Van Asch van Wijckstraat 55-H, 3811 LP Amersfoort



Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Werkconferentie
Datum: donderdag 12 september 2019 18:20:52
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[Groepsindeling_parallelsessies.xlsx](#)

Ha 5.1.2.e en 5.1.2.e

Fijn dat 5.1.2.e er 5.1.2.e er ook bij zijn. Prima om morgen 11.30 nog even te bellen. Een van de aandachtspunten wat ons betreft is de oververtegenwoordiging van consumentenorganisaties en (in mindere mate) de vakbonden. In de bijlage nog even de aangepaste verdeling over de werksessies (nog niet definitief, want past niet in de kleine zalen op deze manier).

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - BSK

Verzonden: donderdag 12 september 2019 18:09

Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - DGMO

CC: 5.1.2.e ; 5.1.2.e

Onderwerp: RE: Werkconferentie

Hoi 5.1.2.e

Aanvullend zijn vanuit lenW 5.1.2.e (doet algemene praatje bij inleiding) en 5.1.2.e 5.1.2.e OV-betalen) ook aanwezig as maandag.

Ik begreep van 5.1.2.e dat ze heeft voorgesteld om morgen om half 12 even te bellen voor de laatste puntjes op de i

Groet, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Verzonden: donderdag 12 september 2019 16:15

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK

5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Onderwerp: RE: Werkconferentie

Ha 5.1.2.e

Wat betreft jullie rol: Wellicht dat jullie willen openen en afsluiten? Opening hoeft niet meer te zijn dan

Welkom, en kort de aanleiding van de studie. Afsluiting alleen bedankt voor de inbreng en tot de 28^e oktober.

Ook een korte toelichting op het politiek bestuurlijk vervolg kan bij de afsluiting.

Verder graag jullie inbreng (meedenken en discussiëren) in de deelsessies.

Draaiboek is eenvoudig:

10.00 – 10.30 Plenair deel

Opening/welkom (lenW?)

Na de opening nemen wij over met

1. Toelichting op het programma van de ochtend inclusief de werksessies
2. Een presentatie van onze aanpak
3. Een presentatie van wat eerste inzichten op hoofdlijnen

Aan het einde projecteren we de indeling in de werksessies met zalen en deelnemers erbij op het scherm (we zijn bezig met badges, gaat waarschijnlijk lukken), voorlopige indeling in de bijlage (laatste namen nog niet toegevoegd)

10.25 Opdeling in subgroepen en verplaatsing naar andere zalen

10.30 – 11.30 Eerste ronde parallelsessies

11.30 – 11.45 Pauze + verplaatsing naar 2^e parallelsessie

11.45 – 12.45 Tweede ronde parallelsessies

12.45 – 13.00 Afronding

Iedereen terug naar grote zaal

Wij geven een korte toelichting op ons vervolgproces van het onderzoek (wellicht aangevuld met een toelichting politiek bestuurlijk proces vanuit jullie?)

Dankwoord (lenW?)

Aandachtspunt bij de vakbonden: die hebben geen 'natuurlijke' 2^e ronde. Het is denk ik goed aan hen mee te geven dat ze uiteraard van harte welkom zijn in een van de 2^e ronde sessies, maar dat dat niet zal gaan over arbeidsvoorwaarden of werkomstandigheden. Het staat ze dus ook vrij om hun tijd elders nuttig te besteden.

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl

[Linkedinprofile](#)



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: woensdag 11 september 2019 13:48

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

CC: 5.1.2.e <5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK

5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Werkconferentie

Hi!

Ik sprak ne 5.1.2.e over maandag. Hier intern nog even overlegd en we hebben nog een paar dingetjes.

Kunnen jullie een kort draaiboek maken?

Wat is onze rol tijdens de werkconferenties?

Kunnen jullie zorgen dat het voor iedereen duidelijk is in welke werksessie zijn zitten. Dit om dat er natuurlijk twee verdiepingen zijn en we het eigenlijk vooraf heel duidelijk willen hebben wie waar moet zijn wanneer. Dus misschien naambadges met een indeling erop of iets anders?

Dank en groet!

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor

Directoraat Generaal Mobiliteit

Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ronde1								
	Ruimte 1		Ruimte 2		Ruimte 3		Ruimte 4	
	Effecten reizigers		Aansturing overheden		Financieel-economische effecten		Effecten personeel	
Gespreksleider	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	inno-V	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	Decisio
Ondersteuning	5.1.2.e	Twynstra Gudde	5.1.2.e	inno-V	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	Decisio
			5.1.2.e	TU Delft				
Deelnemers	Consumentorganisaties/reizigersvereniging		Regionale overheden		Vervoerders		Vakbonden	
	DOVA/regionale overheden		Rijk		Regionale overheden		Regionale overheden	
	Rijk		Vervoerders				Vervoerders	
Indeling	5.1.2.e	Iederin	5.1.2.e	IenW	5.1.2.e	HTM	5.1.2.e	VVMC
	5.1.2.e	Oogvereniging	5.1.2.e	DOVA	5.1.2.e	GVB	5.1.2.e	VVMC
	5.1.2.e	ROVER	5.1.2.e	OVBureau	5.1.2.e	Provincie Utrecht	5.1.2.e	FNV
	5.1.2.e	Wij staan op!	5.1.2.e	IPO	5.1.2.e	NS	5.1.2.e	FNV
	5.1.2.e	Wij staan op!	5.1.2.e	Almere	5.1.2.e	CROW	5.1.2.e	FNV
	5.1.2.e	DOVA	5.1.2.e	Provincie Gelderland	5.1.2.e	ProRail	5.1.2.e	Arriva
	5.1.2.e	Arriva	5.1.2.e	Transdev	5.1.2.e	Connexxion	5.1.2.e	NS
	5.1.2.e	IenW	5.1.2.e	ProRail			5.1.2.e	KiM
	5.1.2.e	ROCOV	5.1.2.e	NS			5.1.2.e	Provincie Gelderland
	5.1.2.e	ROCOV	5.1.2.e				5.1.2.e	CNV
	5.1.2.e	ROCOV	5.1.2.e	Connexxion			5.1.2.e	IenW

Ronde 2								
	Ruimte 1		Ruimte 2		Ruimte 3		Ruimte 4	
	Effecten reizigers		Aansturing overheden		Financieel-economische effecten		Concessie-overstijgende thema's	
Gespreksleider	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	inno-V	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	Twynstra Gudde
Ondersteuning	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	inno-V	5.1.2.e	Decisio	5.1.2.e	Twynstra Gudde
			5.1.2.e	TU Delft				
Deelnemers	Consumentorganisaties/reizigersvereniging		Regionale overheden		Vervoerders		Rijk	
	DOVA/regionale overheden		Rijk		Regionale overheden		Regionale overheden	
	Rijk		Vervoerders				Consumentenorganisaties/reizigersvereniging	
Indeling	5.1.2.e	KiM	5.1.2.e	DOVA	5.1.2.e	Arriva	5.1.2.e	Iederin
	5.1.2.e	Almere	5.1.2.e	NS	5.1.2.e	Connexxion	5.1.2.e	Oogvereniging
	5.1.2.e	Provincie Gelderland	5.1.2.e	HTM	5.1.2.e	Transdev	5.1.2.e	ROVER
	5.1.2.e	NS	5.1.2.e	ProRail	5.1.2.e	OVBureau	5.1.2.e	Wij staan op!
	5.1.2.e	ProRail	5.1.2.e	FNV	5.1.2.e	Provincie Gelderland	5.1.2.e	Wij staan op!
	5.1.2.e	FNV	5.1.2.e	VVMC	5.1.2.e	IenW	5.1.2.e	DOVA
	5.1.2.e	FNV	5.1.2.e	Provincie Utrecht			5.1.2.e	IPO
	5.1.2.e	VVMC	5.1.2.e	GVB			5.1.2.e	CROW
	5.1.2.e	IenW	5.1.2.e	Connexxion			5.1.2.e	IenW
			5.1.2.e				5.1.2.e	NS
							5.1.2.e	Arriva
							5.1.2.e	CNV
							5.1.2.e	ROCOV
							5.1.2.e	ROCOV
							5.1.2.e	ROCOV

Headcount	Effecten reizigers	Aansturing overheden	Financieel-economische effecten	Effecten personeel
Organisatie		2	3	2
Deelnemers		11	11	7
Totaal		13	14	9

9

Zalen

21e

45

20

10

10

40

49

Headcount	Effecten reizigers	Aansturing overheden	Financieel-economische effecten	Concessie-overstijgende thema's
Organisatie		2	3	2
Deelnemers		9	10	6
Totaal		11	13	8

9

40

49

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e
Onderwerp: Deelnemerslijst werkconferentie
Datum: donderdag 12 september 2019 15:26:00
Bijlagen: [Deelnemerslijst.xlsx](#)

Nu even in excel!

Van: 5.1.2.e - DGMO
Verzonden: donderdag 12 september 2019 15:26
Aan: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Deelnemerslijst werkconferentie

Hi 5.1.2.e

Ik heb alle deelnemers in een excelletje gezet. Dan kunnen we makkelijk vinken wie er al aanwezig zijn.

Groetjes!

Organisatie	Naam	Aanwezig
Dova	5.1.2.e	
Dova	5.1.2.e (ovb)	
Dova	5.1.2.e	
Dova	5.1.2.e	
Dova	5.1.2.e	
Dova	5.1.2.e	
Dova	5.1.2.e	
Dova	5.1.2.e	
I&W	5.1.2.e	
I&W	5.1.2.e	
I&W	5.1.2.e	
HTM	5.1.2.e	
GVB	5.1.2.e	
NS	5.1.2.e	
NS	5.1.2.e	
NS	5.1.2.e	
FMN	5.1.2.e	
FMN	5.1.2.e	
FMN	5.1.2.e	
FMN	5.1.2.e	
ROCOV	5.1.2.e	
ROCOV	5.1.2.e	
ROCOV	5.1.2.e	
IederIn	5.1.2.e	
Oogvereniging	5.1.2.e	
Wij staan op!	5.1.2.e	
Wij staan op!	5.1.2.e	
ROVER	5.1.2.e	
FNV	5.1.2.e	
FNV	5.1.2.e	
FNV	5.1.2.e	
VVMC	5.1.2.e	
VVMC	5.1.2.e	
CNV	Misschien 5.1.2.e	
Prorail	5.1.2.e	
Prorail	5.1.2.e	
CROW	5.1.2.e	
KiM	5.1.2.e	
Onderzoeksconsortium		

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e 5.1.2.e
Onderwerp: FW: Namen aanwezig maandag sturen
Datum: donderdag 12 september 2019 12:42:00
Bijlagen: [image001.png](#)

Hier namen vanuit NS. Volgens mij zijn we nu helemaal compleet.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @ns.nl>
Verzonden: donderdag 12 september 2019 12:37
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e
 <5.1.2.e @ns.nl>
Onderwerp: RE: Namen aanwezig maandag sturen

Hi 5.1.2.e ,

Dank voor de update! De aanwezigen aanstaande maandag namens NS zijn (met tussen haakjes de sessies waaraan ze zullen deelnemen):

- 5.1.2.e (Aansturing overheden, Concessieoverstijgende thema's)
- 5.1.2.e (Effecten reizigers, Financieel Economische effecten)
- 5.1.2.e (ik sluit bij de collega's aan bij Concessieoverstijgende thema's en Effecten reizigers)

Ik zal het programma doorsturen aan 5.1.2.e en 5.1.2.e . De locatie was bij mij nog niet bekend – misschien bij anderen ook niet? Ik noteer hem in ieder geval!

Tot maandag!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement
 Laan van Puntenburg 100
 Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 5.1.2.e - DGMO [<mailto:5.1.2.e @minienw.nl>]
Verzonden: donderdag 12 september 2019 12:22
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @ns.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e @ns.nl>
Onderwerp: RE: Namen aanwezig maandag sturen

Fijn! Het is meer ivm het indelen van de groepen dat we graag willen weten wie er aanwezig zijn. En we maken waarschijnlijk ook badges oid dus vandaar!
 In de bijlage zit het programma van de dag. Fijn als jullie die verder willen verspreiden. Heb die ook nog even in de bijlage toegevoegd.

De locatie is bekend toch? NH Hotel op het jaarbeursplein.

Groetjes!

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@ns.nl>

Verzonden: donderdag 12 september 2019 12:20

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@ns.nl>

CC: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: Namen aanwezig maandag sturen

Ha 5.1.2.e

5.1.2.e belde met de vraag of wij al de namen hadden van onze delegatie maandag. Ik weet dat we een conceptlijst hadden maar dat we een def agenda-check gingen doen. Wil jij – wanneer e.e.a. rond is – de namen sturen aan 5.1.2.e ?

@5.1.2.e, mocht je documentatie oid willen sturen, gebruik gerust onze namen, dan zorgen wij voor de juiste verspreiding intern!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e



NS | Stakeholder- en Concessiemanagement

Laan van Puntenburg 100

Postbus 2025, 3500 HA Utrecht

[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: FW: Werkconferentie "effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: donderdag 12 september 2019 15:11:00

Zie hieronder nog twee namen vanuit streekvervoer.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@connexxion.nl>
Verzonden: donderdag 12 september 2019 14:03
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@connexxion.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e@connexxion.nl>
Onderwerp: RE: Werkconferentie 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Goedemiddag 5.1.2.e,

Ik ben je nog de namen verschuldigd van mijn collega's die bij de werkconferentie aanwezig zullen zijn.

Het betreft 5.1.2.e en 5.1.2.e. Hun e-mail adressen staan in de CC.

Ik kan zelf helaas niet aanwezig zijn.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
5.1.2.e

M +31 (0)6 5.1.2.e

Please consider the environment before printing this email.

Van: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: woensdag 4 september 2019 17:12
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@keolis.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e@connexxion.nl>; 5.1.2.e - Transdev 5.1.2.e@transdev.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@arriva.nl>; 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>
Onderwerp: Werkconferentie 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Op 16 september vindt de eerste werkconferentie plaats in Utrecht van 10.00 tot 13.00 (locatie volgt nog). Tijdens de werkconferentie gaan we in parallelsessies aan de slag met de cases besproken in de eerste klankbordgroep.

Uiteraard zijn jullie van harte welkom. Het zou ons ook erg helpen als jullie binnen de organisaties kijken naar personen met expertise op één of meerdere van deze cases. In de bijlage vinden jullie het overzicht van de cases die besproken zijn in de klankbordgroep (opmerkingen zijn nog niet verwerkt).

Ik hoor graag en alvast hartelijk dank!

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @keolis.nl>

Verzonden: maandag 19 augustus 2019 21:58

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @arriva.nl> 5.1.2.e 5.1.2.e @connexxion.nl>

Onderwerp: RE: Uitnodiging klankbordgroep effecten openbaar aanbesteden in het OV

Hallo 5.1.2.e,

Namens FMN komen 5.1.2.e (Arriva) en 5.1.2.e (Connexxion).

Ik ben voornamelijk verhinderd, maar mogelijk dat ik nog aanschuif.

Groeten 5.1.2.e

5.1.2.e FMN

Van: 5.1.2.e - DGMO [mailto:5.1.2.e @minienw.nl]

Verzonden: woensdag 14 augustus 2019 15:43

Aan: 5.1.2.e @dova.nu; 5.1.2.e @dova.nu; 5.1.2.e @ovbureau.nl; 5.1.2.e @dova.nl;

5.1.2.e @pzh.nl; 5.1.2.e @vervoerregio.nl; 5.1.2.e

<5.1.2.e @keolis.nl>; 5.1.2.e @transdev.nl; 5.1.2.e @gvb.nl;

5.1.2.e @ns.nl; 5.1.2.e @rover.nl; 5.1.2.e @acm.nl

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>;

5.1.2.e - BSK <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e -

BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Uitnodiging klankbordgroep effecten openbaar aanbesteden in het OV

Beste leden van de klankbordgroep,

Graag nodig ik u uit voor de eerste klankbordgroep van het onderzoek naar de effecten van openbaar aanbesteden in het OV.

De klankbordgroep vindt plaats op **2 september van 14.00 tot 16.30 op Jaarbeursplein 22 in Utrecht (zaal Trolley).**

Voorafgaand aan het overleg ontvangt u een agenda met bijbehorende stukken.

In de bijlage vindt u alvast de onderzoeksopzet en bijbehorende literatuurlijst.

Het onderzoek wordt uitgevoerd door het consortium Decisio, TwynstraGudde en inno-V. In totaal komt deze klankbordgroep drie keer samen. Volgende bijeenkomsten worden zo spoedig mogelijk ingepland.

Voor vragen ben ik telefonisch of per mail bereikbaar.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Click [here](#) to report this email as spam.

Deze e-mail en alle daarbij meegezonden bijlagen zijn uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). Verstrekking aan en gebruik door anderen is niet toegestaan. Transdev Nederland Holding N.V. (zetel te Utrecht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30065787) en haar groepsmaatschappijen sluiten iedere aansprakelijkheid uit die voortvloeit uit elektronische verzending. Is het bericht niet voor u bestemd, wilt u ons dat dan laten weten en het bericht van uw computer verwijderen?

This e-mail and any attachment sent with it are intended exclusively for the addressee(s), and may not be passed on to, or made available for use by any person other than the addressee(s). Transdev Nederland Holding N.V.(Utrecht) rules out any and every liability resulting any electronic transmission. If this message is delivered to you by mistake, please let us know and delete the message from your computer.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e DGMO
Verzonden: donderdag 12 september 2019 12:24
Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e BSK
Onderwerp: Werkconferentie effecten openbaar aanbesteden

Hi,

Ik heb het overzicht van deelnemers geüpdatet naar aanleiding van de laatste aanmeldingen gisteren.

5.1.2.e en ik zouden het fijn vinden om morgen om 11.30 nog even de laatste puntjes op de i te zetten. Kunnen we dan even bellen?

Werkconferentie		
	Aanwezig	
Dova	5.1.2.e	8
GVB	5.1.2.e	1
G4	Beschikbaar voor individueel gesprek	
IederIn	5.1.2.e	1
Oogvereniging	5.1.2.e	1
FNV	5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e	3
Vervoerders	5.1.2.e	2
ACM	Niet aanwezig	0
Rover	5.1.2.e	1
NS	Heeft 3 personen	3
Prorail	5.1.2.e	2
CROW	5.1.2.e	1
ROCOV	5.1.2.e	2
WMC	5.1.2.e	2
CNV	Misschien 5.1.2.e	1
Decisio		8
KiM	5.1.2.e	1
Wij staan op!	5.1.2.e	2
Qbuzz	Geen reactie	
EBS	Geen reactie	
I&W	5.1.2.e	4
FMN	5.1.2.e	
HTM	5.1.2.e	1
RET	Niet aanwezig, BRW komt volgende keer. Ook individueel gesprek	44

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E **5.1.2.e** [@minienw.nl](mailto: @minienw.nl)

T **5.1.2.e**

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, **5.1.2.e**

W reguliere werkdagen: **5.1.2.e**

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: Namen/nummers zalen
Datum: vrijdag 13 september 2019 13:49:14
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Ha 5.1.2.e ,

Heb jij voor ons nog de namen en/of nummers van de zalen voor maandag?

BRW

Groeten

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e [@decisio.nl](#)

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - BSK
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e ; 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: Re: interviews WP5
Datum: vrijdag 13 september 2019 07:54:05
Bijlagen: [image001.png](#)

Dank voor je reactie en de suggesties.

Praktische vraag: zou een secretaresse bij jullie ons misschien kunnen helpen aan de contactgegevens van deze mensen (liefst mailadressen en telefoonnummers)? Dan gaan we ermee aan de slag.

Hartelijk dank en tot maandag,

5.1.2.e

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: Thursday, September 12, 2019 7:02:29 PM

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@tg.nl; 5.1.2.e@decisio.nl; 5.1.2.e

5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: interviews WP5

Ha 5.1.2.e

Duurde even maar ik heb inmiddels heel wat collega's gesproken om namen te inventariseren en verder nog even intern gesproken over de insteek. Hieronder in blauw mijn toevoegingen qua namen. Bij de sessie as maandag zul je ook de nodige suggesties krijgen lijkt me.

Wat betreft de insteek hieronder mijn toevoegingen op jouw mail:

De door jullie geformuleerde onderzoeksvragen luiden:

- *Voor welke concessieoverstijgende onderwerpen hebben overheden/vervoerders nadere afspraken gemaakt? Op welke onderwerpen zijn afspraken nodig omdat e.e.a. nu leidt tot suboptimale oplossingen? Waar lopen partijen tegen problemen aan, hoe komt dat en welke oplossing dragen partijen daarvoor aan? Geef voorbeelden (vraag 20).*
- *Hoe verloopt de samenwerking op de concessieoverstijgende thema's, hoe is het proces ingericht en wat is de invloed van de verschillende wijzen van aansturing hierop? (vraag 21)*
- *In hoeverre voert het Rijk zijn taak als stelselverantwoordelijke goed uit en waar zou vanuit het Rijk (extra) aandacht voor moeten zijn? Betrek daarbij voor zover nodig ook de rol van het Rijk als concessieverlener op het HRN. Beschikt het Rijk over voldoende kennis en informatie om zijn taak als stelselverantwoordelijke goed uit te voeren? (vraag 14)*

Je gaf gisteren aan dat eigenlijk al wel aardig zicht is op de concessieoverstijgende onderwerpen en de afspraken die er op die onderwerpen zijn gemaakt en de samenwerking hierbij. De focus zou, zo begreep ik, vooral moeten liggen op het 2^e deel van vraag 20: afspraken die nodig zijn voor suboptimale oplossingen, net als de problemen waar partijen tegenaan lopen, hoe dat komt en oplossingen die partijen voor die problemen aandragen.

Hiermee leggen jullie in onze ogen een duidelijk accent, met als implicatie dat wij onze tijd vooral gaan gebruiken om zo goed mogelijk zicht te krijgen op de suboptimale oplossingen waar afspraken voor nodig zijn, de problemen waar partijen tegenaan lopen en mogelijke oplossingen voor die problemen. Het gaat ons daarnaast ook om mogelijke witte vlekken te identificeren. Zijn er onderwerpen die te kwalificeren zijn als concessieoverstijgend en die wij niet in het vizier hebben? Hoe gaat dat nu in zijn werk en is daar mogelijk (hoe dan ook) regie op nodig? Dat zou je maandag in de sessie open aan de orde kunnen stellen.

Dit zullen wij ook centraal stellen in de sessie van maandag en in de interviews.

Het betekent dat wij de gemaakte afspraken per thema uiteraard in beeld brengen, maar slechts op hoofdlijnen (1^e deel vraag 20). Ook doen wij geen onderzoek doen naar hoe de samenwerking op concessieoverstijgende thema's in het algemeen verloopt en hoe het proces is ingericht (vraag 21). Wel onderzoeken wij hoe het verloop van de samenwerking, de inrichting van het proces en de verschillende wijzen van aansturing van invloed zijn op de suboptimale oplossingen waarvoor afspraken nodig zijn en de problemen waar partijen tegenaan lopen. Dit als onderdeel van het verdiepen van het 2^e deel van vraag 20, waar wij op zoek gaan naar verklaringen (die bijvoorbeeld kunnen liggen in de samenwerking, de inrichting van het proces, de wijze van aansturing of regie vanuit het Rijk). In die zin staan vraag 21 en 14 ten dienste van de beantwoording van vraag 20. Dit lijkt mij samen met mijn bovenstaande opmerking een prima insteek.

Je hebt een voorstel gedaan met te interviewen personen gestuurd. Hieronder mijn suggesties. Ik zou per thema kijken en de personen erbij zoeken. Een aantal personen is breed te bevragen en weten veel op verschillende onderwerpen. Denk daarbij bv aan 5.1.2.e. Ik zou hen eerst interviewen en vervolgens ook bevragen of zij personen weten die meer over specifieke onderwerpen veel kunnen vertellen.

Directeur OV en Spoor, ministerie IenW: 5.1.2.e → kan, maar dan wordt het wel op hoger abstractieniveau. Ligt eraan wat je hem wil voorleggen. Anders is het wellicht verstandiger om specifieke beleidsmedewerkers/ afdelingshoofden te vragen:

* 5.1.2.e (5.1.2.e r OV keten, weet veel van toegankelijkheid, sociale veiligheid, busvervoer en doelgroepenvervoer). Zij kan anderen laten aanschuiven (5.1.2.e, 5.1.2.e, 5.1.2.e) – SOCIALE VEILIGHEID, TOEGANKELIJKHEID, OV-KETEN, BUSVERVOER

* 5.1.2.e (5.1.2.e OV-betalen en data). Ook anderen uit zijn cluster weten veel: 5.1.2.e – ov-betalen; 5.1.2.e – data) – OV BETALEN EN DATA

* 5.1.2.e (IenW – 5.1.2.e – is nieuwe ontwikkeling die concessieoverstijgend speelt)

5.1.2.e DOVA en/of 5.1.2.e : 5.1.2.e en/of 5.1.2.e /5.1.2.e, Anderen: 5.1.2.e, 5.1.2.e, → Dova heeft eens in de zoveel tijd een opdrachtgeversoverleg (concessieverleners) op managers niveau. Ik zou dat gremium ook gebruiken. Vraag aan 5.1.2.e. – OVERALL

5.1.2.e – SOCIALE VEILIGHEID – heeft eens in de twee weken een overleg met de decentrale overheden over sociale veiligheid (en weet veel over aanbestedingen)

5.1.2.e CROW
5.1.2.e

OV Ombudsman: 5.1.2.e (kent historie en ook 5.1.2.e bij ROVER)

5.1.2.e LOCOV: 5.1.2.e → NEE, is een onafhankelijk voorzitter. Eerder Rover (5.1.2.e) aangevuld met mensen uit het LOCOV (vraag 5.1.2.e). – OVERALL

KIM: 5.1.2.e 5.1.2.e overzicht initiatieven in sector) eventueel samen met 5.1.2.e – ook van KIM - OVERALL

KPVV: 5.1.2.e (ook ov-betalen) (icm met 5.1.2.e) –OV-BETALEN

Drie vervoerders, bijv. Connexxion (al lang actief), EBS (relatief nieuw) en Arriva of NS (ik zou zeker ook NS bevragen, dus niet of)

5.1.2.e, Arriva en 5.1.2.e Nieuwe ov-betalen vanuit de gezamenlijke vervoerder – OV betalen)

5.1.2.e – 5.1.2.e Arriva (op gebied van innovatie) eventueel aangevuld met een innovatiemanager bij NS?

5.1.2.e – 5.1.2.e FMN

5.1.2.e – Arriva

KNV: 5.1.2.e

Qarin: 5.1.2.e en 5.1.2.e (voormalig Connexxion maar met een goed kijk op de sector en zijn problemen)

Vakbonden nog?

Drie concessieverlenende overheden: bijv. provincie Overijssel (Blauwnet), MRDH en provincie Noord-

Holland – vraag 5.1.2.e

NIET DOEN:

5.1.2.e NOVB: 5.1.2.e (bestuurlijk) → NEE is onafhankelijk en minder inhoudelijk

5.1.2.e directeurenoverleg NOVB: 5.1.2.e → NEE, heeft meer procesmatige rol.

5.1.2.e OV en Spoortafels → NEE, minder relevant

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@tg.nl>

Verzonden: donderdag 12 september 2019 17:07

Aan: 5.1.2.e) - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: interviews WP5

Hoi 5.1.2.e

Volgens mij zou je me vandaag nog suggesties voor de interviews mailen. Is het nog gelukt om daar naar te kijken? We hebben maandag tijd gereserveerd bij ons secretariaat, dus als ze dan alvast met een deel van de interviews aan de slag kunnen gaan zou dat fijn zijn. Ook gezien de planning.

Verder hoop ik dat mijn interpretatie van ons gesprek van gisteren klopt. Ook omdat we hier de focus van de deelsessie op hebben aangepast (nadruk ligt nu wat meer op een eerste inventarisatie onderwerpen waarop nadere afspraken nodig zijn).

Ik hoor graag nog even van je.

Dank vast en fijne avond!

5.1.2.e

From: 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

Sent: donderdag 12 september 2019 12:26

To: 5.1.2.e BSK 5.1.2.e 5.1.2.e >

Cc: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e 5.1.2.e >; 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e; 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

Subject: focus werkpakket 5

Dag 5.1.2.e

We spraken elkaar gisteren over de interviewlijst (ik zie je voorstel graag tegemoet), waarbij je ook nader inging op jullie verwachtingen ten aanzien van werkpakket 5. Omdat er hiermee een belangrijk accent wordt gelegd als het gaat om de onderzoeksvragen die wij moeten beantwoorden, wil ik nog even bij jou toetsen of wij nu hetzelfde beeld hebben.

De door jullie geformuleerde onderzoeksvragen luiden:

- *Voor welke concessieoverstijgende onderwerpen hebben overheden/vervoerders nadere afspraken gemaakt? Op welke onderwerpen zijn afspraken nodig omdat e.e.a. nu leidt tot suboptimale oplossingen? Waar lopen partijen tegen problemen aan, hoe komt dat en welke oplossing dragen partijen daarvoor aan? Geef voorbeelden (vraag 20).*
- *Hoe verloopt de samenwerking op de concessieoverstijgende thema's, hoe is het proces ingericht en wat is de invloed van de verschillende wijzen van aansturing hierop? (vraag 21)*
- *In hoeverre voert het Rijk zijn taak als stelselverantwoordelijke goed uit en waar zou vanuit het Rijk (extra) aandacht voor moeten zijn? Betrek daarbij voor zover nodig ook de rol van het Rijk als concessieverlener op het HRN. Beschikt het Rijk over voldoende kennis en informatie om zijn taak als stelselverantwoordelijke goed uit te voeren? (vraag 14)*

Je gaf gisteren aan dat eigenlijk al wel aardig zicht is op de concessieoverstijgende onderwerpen en de afspraken die er op die onderwerpen zijn gemaakt en de samenwerking hierbij. De focus zou, zo begreep ik, vooral moeten liggen op het 2^e deel van vraag 20: afspraken die nodig zijn voor suboptimale oplossingen, net als de problemen waar partijen tegenaan lopen, hoe dat komt en oplossingen die partijen voor die problemen aandragen.

Hiermee leggen jullie in onze ogen een duidelijk accent, met als implicatie dat wij onze tijd vooral gaan gebruiken om zo goed mogelijk zicht te krijgen op de suboptimale oplossingen waar afspraken voor nodig zijn, de problemen waar partijen tegenaan lopen en mogelijke oplossingen voor die problemen.

Dit zullen wij ook centraal stellen in de sessie van maandag en in de interviews.

Het betekent dat wij de gemaakte afspraken per thema uiteraard in beeld brengen, maar slechts op hoofdlijnen (1^e deel vraag 20). Ook doen wij geen onderzoek doen naar hoe de samenwerking op concessieoverstijgende thema's in het algemeen verloopt en hoe het proces is ingericht (vraag 21). Wel onderzoeken wij hoe het verloop van de samenwerking, de inrichting van het proces en de verschillende wijzen van aansturing van invloed zijn op de suboptimale oplossingen waarvoor afspraken nodig zijn en de problemen waar partijen tegenaan lopen. Dit als onderdeel van het verdiepen van het 2^e deel van vraag 20, waar wij op zoek gaan naar verklaringen (die bijvoorbeeld kunnen liggen in de samenwerking, de inrichting van het proces, de wijze van aansturing of regie vanuit het Rijk). In die zin staan vraag 21 en 14 ten dienste van de beantwoording van vraag 20.

Komt dit inderdaad overeen met jouw/jullie beeld?

Ik toets dit graag nog even bij je, want we willen onze beschikbare uren zo effectief mogelijk besteden en een heldere focus helpt daarbij.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e
5.1.2.e

5.1.2.e | 5.1.2.e | [twynstragudde.nl](https://www.twynstragudde.nl) | [LinkedIn](#)

Van Asch van Wijkstraat 55-H, 3811 LP Amersfoort



Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: tav 5.1.2.e Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV
Datum: vrijdag 13 september 2019 15:07:20

Yes, we verwerken dit.

Groet,

5.1.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: vrijdag 13 september 2019 15:01

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio nl>; 5.1.2.e - BSK

5.1.2.e @minienw nl>

Onderwerp: FW: tav 5.1.2.e Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV

Zie hieronder nog een wijziging in de aanmeldingen. Lukt het nog met badges?

Groet 5.1.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@cnavakmensen.nl<mailto:5.1.2.e@cnavakmensen.nl>>

Datum: vrijdag 13 sep. 2019 2:57 PM

Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>

Onderwerp: Re: tav 5.1.2.e Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV

Beste 5.1.2.e

Klopt. Ik kom ipv 5.1.2.e. En ik kan inderdaad prima haar plek in de geplande sessie overnemen.

Groeten,

5.1.2.e

> Op 13 sep. 2019 om 14:50 heeft 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw nl> het volgende geschreven:

>

>

> Beste 5.1.2.e,

>

> Dank voor je reactie. Klopt het dat jij dan komt en niet 5.1.2.e ?

>

> De locatie is NH hotel opneemt jaarbeursplein 24 in Utrecht. Inloop is om 9.45. De bijeenkomst duurt van 10.00 tot 13.00.

>

> Wij delen alle deelnemers in op basis van kennis en ervaring in de diverse parallelsessies.

> We hebben reeds een indeling gemaakt waarin we zijn uitgegaan van 5.1.2.e maar dan kun jij haar plaats innemen. Zij is in ieder geval ingedeeld bij 'Effecten voor personeel'. De tweede parallelsessie kan ik op dit moment helaas niet opzoeken.

>

> Groet 5.1.2.e

>

>

[illegible]

>
 > 5.1.2.e@cnv.nl<mailto:5.1.2.e@cnv.nl>"
 > 5.1.2.e@cnv.nl<mailto:5.1.2.e@cnv.nl>>
 >
 > Date:
 >
 > 10-9-2019 09:19:36
 >
 > Subject:
 >
 > RE: tav 5.1.2.e Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV
 >
 >
 > Geachte 5.1.2.e ,
 >
 > Ik heb tot op heden geen reactie van u ontvangen. Graag vraag ik nogmaals aandacht voor de onderstaande email.
 > Bij voorbaat dank.
 >
 > Groet 5.1.2.e
 >
 > Van: 5.1.2.e DGMO
 > Verzonden: donderdag 22 augustus 2019 09:44
 > Aan: 5.1.2.e@cnv.nl' <5.1.2.e@cnv.nl><mailto:5.1.2.e@cnv.nl>>
 > CC: 5.1.2.e - BSK
 > 5.1.2.e@minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>
 > Onderwerp: tav 5.1.2.e Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in
 > het OV
 >
 > Geachte 5.1.2.e ,
 >
 > Vanuit het ministerie van I&W is een onderzoek gestart naar de effecten van openbaar aanbesteden in het OV. In de bijlage van deze mail vindt u de onderzoeksopzet met bijlage en een korte infographic van de onderzoeksopzet.
 >
 > Graag nodig ik u uit om deel te nemen aan een werkconferentie. De werkconferentie vindt plaats op 16 september van 10.00 tot 13.00 in Utrecht (locatie volgt nog).
 >
 > Onder leiding van het onderzoekconsortium (Decisio, Twynstra Gudde en inno-V) zullen we in twee parallelsessies onderstaande thema's verder uitdiepen.
 >
 >
 > - Effecten voor de reiziger
 >
 > - Aansturing door overheden
 >
 > - Effecten voor personeel vervoerders
 >
 > - Financieel economisch
 >
 > - Concessieoverstijgende thema's
 >
 > Indien u gezien de thema's, een collega wilt meenemen naar de werkconferentie dan bent u van harte uitgenodigd met z'n tweeën te komen.
 >
 > Kunt u mij laten weten of u en/of een collega deelnemen aan de werkconferentie?
 >
 > Als u nog vragen heeft over deze email dan hoor ik het graag. U kunt mij bellen of mailen.
 >
 >
 > Vriendelijke groet,

>
> 5.1.2.e
>
>
>
> 5.1.2.e
>
> 5.1.2.e Directie
> Openbaar Vervoer & Spoor Directoraat Generaal Mobiliteit Ministerie
> van Infrastructuur & Waterstaat E
> 5.1.2.e @minienw nl<mailto:5.1.2.e @minienw.nl>
> T +31 (0)6 - 5.1.2.e
> P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag
> L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e W
> reguliere werkdagen: 5.1.2.e
>
>
>
> _____
> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
>
>
> [cid:PNQTWJBTLVDK.533d63f1.png]
> [cid:RANFLFLGSPGN.533d63f2.png] <<http://www.cnvvakmensen.nl/>>
[cid:KBALYCOPNVZJ.533d63f3.png] <<https://twitter.com/@cnvvakmensen>>
[cid:LFINZJGZZITJ.533d63f4.png] <<https://www.facebook.com/cnv.vakmensen>>
[cid:FDIXJUWALZAH.533d63f5.png] <<http://www.linkedin.com/company/cnv-vakmensen>>
> <Programma werkconferentie 1 Aanbesteden OV (003).pdf>

[cid:PNQTWJBTLVDK.533d63f1.png]
[cid:RANFLFLGSPGN.533d63f2.png] <<http://www.cnvvakmensen.nl/>>
[cid:KBALYCOPNVZJ.533d63f3.png] <<https://twitter.com/@cnvvakmensen>>
[cid:LFINZJGZZITJ.533d63f4.png] <<https://www.facebook.com/cnv.vakmensen>>
[cid:FDIXJUWALZAH.533d63f5.png] <<http://www.linkedin.com/company/cnv-vakmensen>>

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Zalen
Datum: vrijdag 13 september 2019 10:05:24

Heel fijn, dank!

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: vrijdag 13 september 2019 09:43

Aan: 5.1.2.e BSK 5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>

Onderwerp: Zalen

Hi!

Ik heb 2 grotere zalen geregeld.

We hebben nu:

45,20,16 en 16. 16 personen wel in u-opstelling.

Groet!

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Belafsprak Onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Datum: woensdag 18 september 2019 11:28:00

Oke prima! Wil je dat ook doorsturen naar 5.1.2.e??

Dank alvast

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: woensdag 18 september 2019 11:16
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Belafsprak Onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Ha 5.1.2.e, ok, vrijdag voor 10.30 dan wat mij betreft. Ik stuur je vanmiddag wel vast een voorstel voor de agenda van de BG van komende dinsdag.

Groeten,

5.1.2.e

---- 5.1.2.e - DGMO schreef ----

Hi 5.1.2.e

Helaas gaat dat niet lukken. Ik zou eventueel vrijdagochtend kunnen bellen?

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: woensdag 18 september 2019 09:26
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Belafsprak Onderzoek effecten openbaar aanbesteden

Ha 5.1.2.e

Vanmiddag om 12.00 zit ik in overleg. Kan ik je later vanmiddag bellen. Bijvoorbeeld tussen 13.00 en 14.00?

Groeten,

5.1.2.e

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 09:11
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e
Onderwerp: Belafsprak Onderzoek effecten openbaar aanbesteden
Tijd: woensdag 18 september 2019 12:00-12:30 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.
Locatie: telefonisch

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e) - DGMO; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Gesprekspartners concessieoverstijgende thema's
Datum: vrijdag 20 september 2019 12:44:20
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Ha 5.1.2.e5.1.2.e,

Ik begrijp dat jullie er nog niet helemaal over uit zijn of de lijst bij concessie-overstijgende thema's nu de juiste is en deze mogelijk nog aan de klankbordgroep willen voorleggen (suggestie 5.1.2.e tijdens de bijeenkomst).

Omwille van de planning zouden wij graag dinsdag het (grootste deel van) de lijst wel definitief willen maken. Zou fijn zijn als jullie hier voor dinsdagmiddag nog even over kunnen nadenken.

Dank vast. Groeten,

5.1.2.e



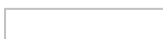
Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl



[Volg Decisio op Twitter](#)

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Onderwerp: RE: Agenda begeleidingsgroep volgende week
Datum: vrijdag 20 september 2019 09:44:17

Ha 5.1.2.e

BRW Tot dinsdag.

Groeten,

5.1.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: vrijdag 20 september 2019 09:37
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
Onderwerp: RE: Agenda begeleidingsgroep volgende week

Hi 5.1.2.e,

Vandaag bellen gaat helaas niet lukken. **BRW** De agenda ziet er prima uit.
We spreken elkaar dinsdag.

5.1.2.e is helaas afwezig maar 5.1.2.e en ik zijn er gewoon. Tot dan.

Groet 5.1.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl<mailto:5.1.2.e@decisio.nl>>
Datum: woensdag 18 sep. 2019 9:34 PM
Aan: 5.1.2.e DGMO 5.1.2.e @minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>, 5.1.2.e - BSK
 5.1.2.e @minienw.nl<mailto:5.1.2.e@minienw.nl>>
Kopie: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl<mailto:5.1.2.e@decisio.nl>>
Onderwerp: Agenda begeleidingsgroep volgende week

Ha 5.1.2.e 5.1.2.e

Als agenda voor volgende week dinsdag stel ik het volgende voor:

1 vastellen verslag vorige BG

2 terugblik WC 1 en vooruitblik WC 2

3 SVZ voortgang

Inhoudelijk

Interviews/afspraken

4 wvttk

We bellen vrijdagochtend even.

Groeten,

5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMQ
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e [Linno-V](#); 5.1.2.e
Onderwerp: Geaccepteerd: Begeleidingsgroep "Onderzoek effecten openbaar aanbesteden in het OV"

Hoi 5.1.2.e

BRW 5.1.2.e er 5.1.2.e zijn er ook bij.

Vriendelijke groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e; Inno-V; 5.1.2.e; 5.1.2.e; 5.1.2.e; 5.1.2.e
Onderwerp: selectie + afspraken interviews WP 5
Datum: dinsdag 24 september 2019 20:45:40
Bijlagen: [image001.png](#)
[240919 Interviews concessie-overstijgende samenwerking.docx](#)

Ha 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Dank dat jullie nog even de tijd wilden nemen om na afloop van de BG de selectie te interviewen personen voor werkpakket 5 door te nemen.

Volgens mij hebben we zo een mooie balans gevonden. Zie in de bijlage de lijst, inclusief de specifieke afspraken voor bepaalde interviews.

Nog even onze afspraken op een rijtje- ook ter check of mijn beeld klopt en ik niks vergeten ben:

- Eerste interview op 1 oktober (15.30-17.00 uur) met clustercoördinatoren lenW is ingepland. Bedoeld voor eerste beeld bij issues. Hieronder een voorzet voor een tekst om hen te informeren. Zaalte regelt 5.1.2.e. IK neem het interview af. Als 5.1.2.e of 5.1.2.e mee komt geef ik dit nog door.
- 5.1.2.e kijkt nog wie te interviewen bij ProRail. **Zou je meteen de contactgegevens aan ons willen doorgeven?**
- 5.1.2.e legt de lijst morgen *ter informatie* aan de KBG voor. Als de leden nog zwaarwegende bezwaren hebben dienen ze die voor vrijdag kenbaar te maken, maar in principe staat de lijst zo vast (afgezien van de interviews waarover we nog even afstemmen met bepaalde stakeholders). 5.1.2.e, **ik bel je morgen nog even om af te stemmen over de tekst aan de KBG, goed?**
- TG gaat zo snel mogelijk starten met het inplannen van de gesprekken. @5.1.2.e: laten wij even afstemmen over interview in combi met managersoverleg DOVA, omdat wij hier vanuit meerdere WP-en gebruik van willen maken.

Nog wel een punt van aandacht: een groot deel van de interviews zijn groepsgesprekken geworden. Dit is gezien de planning een risico. Wij doen ons best de complete groepen bijeen te krijgen (zoals de 'DOVA-groep'), maar we zijn sterk afhankelijk van de flexibiliteit van deze mensen. Als het niet lukt iedereen op tijd tegelijk aan tafel te krijgen, plannen we de interviews in met degenen die wel kunnen. Akkoord?

Groeten,

5.1.2.e

Tekst voor informeren interview 1 oktober > 5.1.2.e, pas/vul vooral aan

Decisio, InnoV en Twynstra Gudde voeren in opdracht van lenW onderzoek uit naar de effecten van openbaar aanbesteden in het OV. Een van de gevolgen van de invoering van marktwerking is dat er meer spelers actief zijn, en er dus meer coördinatie nodig is om te voorkomen dat reizigers last hebben van concessieovergangen of dat er onwenselijke verschillen tussen concessiegebieden ontstaan. Daarom betreft een van de onderwerpen binnen dit onderzoek de (samenwerking op) concessieoverstijgende thema's. Denk aan thema's als toegankelijkheid, OV Data, OV Betalen en verdelen, Verduurzaming en Sociale Veiligheid. Vragen die hierbij centraal staan zijn, kort samengevat:

- Wat zijn de belangrijkste concessieoverstijgende thema's waarop afstemming nodig is?
- Doen zich op deze concessieoverstijgende thema's issues of suboptimalisaties voor? Welke dit zijn en hoe dit komt?
- Welke oplossingen dragen partijen hiervoor aan (zoals bijv. nadere afspraken maken, sterkere regie voeren, andere manier van coördineren, etc.).

Twynstra Gudde houdt 15 diepte-interviews om hier meer zicht op te krijgen. Omdat er bij lenW

al de nodige kennis aanwezig is, start Twynstra Gudde graag met een interview het jullie. Dan kan zij zich een eerste beeld vormen van wat speelt en op basis hiervan in de rest van de interviews beter op bepaalde issues en mogelijke oplossingen doorvragen.

5.1.2.e van Twynstra Gudde zal dit interview afnemen.

Dank vast voor jullie medewerking!

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e | **5.1.2.e** @tg.nl | twynstragudde.nl | [LinkedIn](#)

Van Asch van Wijckstraat 55-H, 3811 LP Amersfoort



Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: FW: vervolg onderzoek effecten aanbesteden
Datum: dinsdag 24 september 2019 16:39:00
Bijlagen: [pastedImagebase640.png](#)

Van: 5.1.2.e [Competition Support] <5.1.2.e@competitionsupport.nl>
Verzonden: dinsdag 17 september 2019 17:53
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: vervolg onderzoek effecten aanbesteden

Dag 5.1.2.e

We spraken elkaar gisteren even heel kort bij de werkconferentie over effecten van aanbesteden. Ik schoof daar een beetje last minute aan names FMN. Ik ga verder aan de slag met het coördineren van dit onderzoek (en ook andere) binnen FMN.

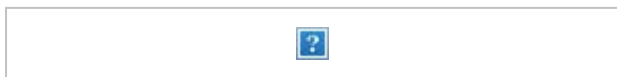
Zou jij morgen of evt. donderdag tijd hebben om even kort te bellen (of eventueel voor kop koffie voor een half uur). Om even kennis te maken, maar met name even huidige stand van zaken en vervolgstappen in het onderzoek te bespreken?

Alvast dank voor je reactie!

vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Public & Regulatory Affairs | Strategie | Business Development

Bezoekadres:

Plein 18A
Den Haag

Postadres:

Postbus 96890
2509 JG Den Haag

T 5.1.2.e
 M 5.1.2.e
 E 5.1.2.e@competitionsupport.nl
 I www.competitionsupport.nl

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e ; 5.1.2.e
 - Inno-V
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - KIM; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september
Datum: woensdag 25 september 2019 13:17:59
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[Verslag begeleidingsgroep 24092019_Concept.pdf](#)

Beste allen,

Bijgevoegd het (concept) verslag van ons overleg gisteren. Als er onjuistheden in staan of als ik zaken vergeten ben, hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212

1011 ND Amsterdam

M +31 (0)6 5.1.2.e

E 5.1.2.e @decisio.nl

I www.decisio.nl



Volg Decisio op Twitter

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Contactgegevens werkconferentie
Datum: woensdag 25 september 2019 12:25:13
Bijlagen: [Adressenlijst wc2.xlsx](#)

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e ,
 Ik stuur jullie hierbij het overzicht van de personen die van mij een save the date hebben ontvangen voor de werkconferentie 2.

Dit zijn alle genodigden van werkconferentie 1 + personen die hebben aangegeven graag geïnformeerd te zijn.

Groet

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Organisatie	Naam	Aanwezig WC1	Email
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@dova.nu
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@dova.nu
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@ovbureau.nl
Dova	5.1.2.e (ovb)	ja	5.1.2.e@gelderland.nl
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@gelderland.nl
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@provincie-utrecht.nl
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@appm.nl
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@almere.nl
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@ovbureau.nl
Dova	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@dova.nu
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@prvlimburg.nl
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@noord-holland.nl
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@noord-holland.nl
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@vervoerregio.nl
Dova	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@mrdh.nl
I&W	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@minienw.nl
I&W	5.1.2.e	ja	
I&W	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@minienw.nl
I&W	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@minienw.nl
I&W	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@minienw.nl
ACM	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@acm.nl
HTM	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@htm.nl
GVB	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@gvb.nl
NS	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@ns.nl
NS	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@ns.nl
NS	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@ns.nl
FMN	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@arriva.nl
FMN	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@connexxion.nl
FMN	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@connexxion.nl
FMN	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@arriva.nl
FMN	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@competitionsupport.nl
FMN	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@transdev.nl; 5.1.2.e@connexxion.nl
RET	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@ret.nl
RET	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@ret.nl
Qbuzz	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@qbuzz.nl
ROCOV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@planet.nl
ROCOV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@5.1.2.e.nl
ROCOV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@reizigersoverlegbrabant.nl
IederIn	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@iederin.nl
Oogvereniging	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@gmail.com
Wij staan op!	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@gmail.com
Wij staan op!	5.1.2.e	ja	
ROVER	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@rover.nl
FNV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@fnv.nl
FNV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@ns.nl
FNV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@fnv.nl
VVMC	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@vvmc.nl;
VVMC	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@vvmc-nieuws.nl

Organisatie	Naam	Aanwezig WC1	Email
CNV	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@cnvvakmensen.nl
CNV	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@cnvvakmensen.nl
Prorail	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@prorail.nl
Prorail	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@prorail.nl
CROW	5.1.2.e	nee	5.1.2.e@crow.nl
KiM	5.1.2.e	ja	5.1.2.e@minienw.nl
Onderzoeksconsortium			5.1.2.e@decisio.nl

Van: 5.1.2.e Linno-V
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september
Datum: woensdag 25 september 2019 22:42:02
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

5.1.2.e

5.1.2.e heeft het heel goed verwoord. Het gaat vooral om rapporten die de DO's eventueel hebben opgesteld (of hebben laten opstellen) en waarin zij hun aanbestedingsbeleid evalueren of heroverwegen. Deze informatie kan in verschillende type documenten schuilen. 5.1.2.e begreep wat ik bedoelde toen ik hem belde en mijn verzoek formuleerde.

Groet, 5.1.2.e

From: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
Date: Wednesday, 25 September 2019 at 21:03
To: '5.1.2.e - DGMO' 5.1.2.e @minienw.nl>, 5.1.2.e |
 inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
Subject: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Hoi 5.1.2.e,

Ik denk dat 5.1.2.e dit het beste kan doen omdat hij contact hierover heeft gehad met 5.1.2.e. Maar alvast in mijn woorden: het gaat om monitoringsrapporten of evaluaties die concessieverlenende overheden eens in de zoveel tijd laten uitvoeren. Soms wat meer vanuit het oogpunt van het (bijstellen van) beleid. Soms ook formeler, bijvoorbeeld omdat dit van belang is voor de verlenging van een concessie. Toevallig kwam ik afgelopen maandag een nieuwsbericht tegen over een evaluatierapport van het GVB (<https://www.ovpro.nl/metro/2019/09/23/gvb-slaagt-voor-tussentijdse-evaluatie-concessie/>). Ik weet dat inno-V ooit een tussentijdse evaluatie heeft gedaan heeft van vijf concessies (ook spoor) in de provincie Zuid-Holland. Dus die hebben we, maar er zijn er vast meer. Dergelijke rapporten kunnen ons veel bruikbare informatie geven over de prestaties van vervoerders gedurende of na afloop van een concessie.

Verder een ander punt ter info: vandaag hebben we vier vervoerders benaderd met tekst en uitleg over de online enquête onder personeelsleden. Die bal rolt dus.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e) - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: woensdag 25 september 2019 14:36
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e (ble) 5.1.2.e @tg.nl>;
 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e |
 inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - KIM <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e
5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Beste 5.1.2.e

Dank voor het verslag. Ik heb nog een vraag.

Ik zou bij 5.1.2.e nog navraag doen naar de regionale evaluaties die jullie hebben opgevraagd. Zou ik daar iets meer context of informatie over kunnen krijgen? Dan ga ik daar even achteraan.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Verzonden: woensdag 25 september 2019 14:06

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - DGMO

5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK

5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e @inno-v.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - KIM 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Dank voor je toevoegingen 5.1.2.e terechte punten. Ook concessie managers aan vervoerderszijde zijn bijvoorbeeld gewenst. Voor het tweede deel van je tweede punt geldt dat hier in ieder geval de nog te plannen begeleidingsgroepbijeenkomst voor kan worden gebruikt.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>

Verzonden: woensdag 25 september 2019 13:46

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e - DGMO

5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK

5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e @inno-v.nl>

CC: 5.1.2.e <5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - KIM 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Ha 5.1.2.e

Dank voor het verslag!

Heb twee puntjes:

- Er staat 'Taak voor consortium om concessie managers te benaderen voor tweede werksessie. Actie 5.1.2.e lijst maken van concessie managers ter aanvulling van uitnodigingenlijst voor werkconferentie 2. Hierbij kan gebruik gemaakt worden van DOVA en inmiddels bekende contactpersonen van de DO's.' Volgens mij is het goed om niet alleen overheden toe te voegen, maar op basis van de huidige samenstelling ook even te

kijken of er nog meer perspectieven ondervertegenwoordigd zijn.

- Verder is volgens mij nog een actie voor ons om tijdig de insteek van WC2 te bepalen. Indien we conceptconclusies voor gaan leggen, is de wens van lenW - zo gaf ze gister aan om hier vooraf in meegenomen te worden.

Groeten,

5.1.2.e

From: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Sent: woensdag 25 september 2019 13:18

To: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e) -

BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>

Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e - KIM

5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Subject: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Zelfde inhoud als 82

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e [Competition Support]
Cc: 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: "Save the date" werkconferentie 2 "Effecten van openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: woensdag 25 september 2019 14:17:17

Beste 5.1.2.e,

We hebben gisteren overleg gevoerd met het onderzoeksconsortium. De presentaties zsm naar alle deelnemers rondgestuurd. Dus jullie ontvangen van alle werksessies de sheets.

Ik heb nog een vraag. Ik begreep van mijn collega 5.1.2.e dat er een cao-specialist in dienst is bij Arriva? Kan Decisio misschien een keer contact met hem opnemen om enkele vragen omtrent de arbeidsvoorwaarden en cao-vergelijking te stellen?

Dank alvast.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [Competition Support]

Verzonden: woensdag 25 september 2019 09:45

Aan: 5.1.2.e - DGMO

Onderwerp: RE: 'Save the date' werkconferentie 2 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'

Dag 5.1.2.e,

Valt er al iets te melden over het vervolg en dan dus met name het delen van de informatie in de werksessies? Om een zinvolle bijdrage te kunnen leveren, hebben we graag inzicht in de presentaties tijdens de verschillende sessies.

Alvast dank voor je reactie!

Vr. gr.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: woensdag 18 september 2019 13:28

Aan: 5.1.2.e [Competition Support] 5.1.2.e @competitionsupport.nl>

Onderwerp: RE: 'Save the date' werkconferentie 2 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'

Beste 5.1.2.e

Dank voor je mailtje.

Wat betreft je suggestie omtrent de slides, dat zou ook mijn voorkeur hebben. Dan heeft iedereen dezelfde informatiepositie. Kennelijk zit het onderzoeksbureau er anders in, dus daar moeten we nog overleg over hebben. Hopelijk gaat het lukken.

Heb jij de contactgegevens van 5.1.2.e

Hierbij zijn email:

5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [Competition Support] 5.1.2.e @competitionsupport.nl>

Verzonden: woensdag 18 september 2019 12:02

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>

Onderwerp: Re: 'Save the date' werkconferentie 2 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'

Thnx 5.1.2.e!

Ik zou je nog even de sessies mailen waarbij ik aanwezig was. Ik ben bij aansturing overheden geweest. En ik ben de andere sessie heel even bij concessie overstijgende thema's geweest, maar de eerlijkheid gebiedt te zeggen dat ik ook nog iets anders moest oppakken dus daar maar even ben geweest.

Verder waren namens FMN leden 5.1.2.e en 5.1.2.e en 5.1.2.e van Connexion aanwezig bij de sessies. Ik weet niet precies bij welke sessies zij aanwezig waren, mocht je dat willen weten, dan kan ik dat voor je navragen.

Of - even proberen mee te denken - zou je de slides juist niet met een duidelijke toelichting/disclaimer (het zijn te onderzoeken hypothesen en niet geen conclusies) juist allemaal met iedereen moeten delen? Voor ons zelf weet ik in ieder geval dat we graag een beeld krijgen bij de inhoud van de verschillende sessie zodat we ons ook beter op het vervolg kunnen voorbereiden.

Ik heb nog even met 5.1.2.e als 5.1.2.e van FMN gesproken. Ik begrijp dat hij ook lid is van de stuurgroep en ook graag bij de coordinatie van de vervolggesprekken betrokken wordt. Ik stem dat voor de zekerheid nog wel even met 5.1.2.e van Decisio af.

vriendelijke groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: woensdag 18 september 2019 11:23

Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: 'Save the date' werkconferentie 2 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'

Geachte heer/mevrouw,

Graag laat ik u weten dat de tweede werkconferentie binnen het onderzoek 'effecten van openbaar aanbesteden in het OV' wordt georganiseerd op 28 oktober van 11.30 tot 17.00 uur in Utrecht.

Meer informatie over het programma en de locatie volgt zo spoedig mogelijk. Indien u tussentijds vragen heeft kunt u mij bellen of mailen.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e@minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Datum: woensdag 25 september 2019 13:42:58
Bijlagen: [image001.png](#)
[250919 Interviews concessie-overstijgende samenwerking.docx](#)

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

| [@tg.nl](#) | [twynstragudde.nl](#) | [LinkedIn](#)

Van Asch van Wijkstraat 55-H, 3811 LP Amersfoort



Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e [redacted] _DGMO
Aan: 5.1.2.e [redacted]
Cc: 5.1.2.e [redacted] _BSK; 5.1.2.e [redacted]; 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: 20190903 Verslag klankbordgroep Effecten openbaar aanbesteden OV opm 5.1.2.e
Datum: woensdag 25 september 2019 10:30:00
Bijlagen: [20190903 Verslag klankbordgroep Effecten openbaar aanbesteden OV opm 5.1.2.e.docx](#)

Hi 5.1.2.e,

Wij hebben nog één wijziging in het verslag van de klankbordgroep. Als jij akkoord bent dan wil ik het verslag vandaag graag verzenden naar de deelnemers.

Groet [redacted]

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september
Datum: woensdag 25 september 2019 14:35:33
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Zelfde inhoud als 85

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 25 september 2019 14:06
Aan: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e -
 BSK 5.1.2.e | inno-V
CC: 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e 5.1.2.e - KIM ;
 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Zelfde inhoud als 85

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@tg.nl>
Verzonden: woensdag 25 september 2019 13:46
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e - DGMO
 5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e@inno-v.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e) 5.1.2.e@tg.nl>; 5.1.2.e
 5.1.2.e) 5.1.2.e@tg.nl>; 5.1.2.e - KIM 5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e
 5.1.2.e) - BSK 5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Zelfde inhoud als 85

From: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Sent: woensdag 25 september 2019 13:18

To: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e -
BSK <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e
5.1.2.e inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>
Cc: 5.1.2.e <5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e - KIM
5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e) - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>

Subject: Concept verslag overleg begeleidingsgroep 24 september

Zelfde inhoud als 85

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Re: Contactgegevens werkconferentie
Datum: woensdag 25 september 2019 13:08:23

Ha 5.1.2.e

Ik wou je net bellen. Ik ga er nu naar kijken!

Groet,
5.1.2.e

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: Wednesday, September 25, 2019 12:25:12 PM
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Contactgegevens werkconferentie

Beste 5.1.2.e en 5.1.2.e

Ik stuur jullie hierbij het overzicht van de personen die van mij een save the date hebben ontvangen voor de werkconferentie 2.

Dit zijn alle genodigden van werkconferentie 1 + personen die hebben aangegeven graag geïnformeerd te zijn.

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e DGMO; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Miltje klankbordgroep
Datum: woensdag 25 september 2019 13:28:16
Bijlagen: 250919 Interviews concessie-overstijgende samenwerking.docx

Ha 5.1.2.e

Hieronder een aangepast tekstvoorstel + een nette lijst.
Ik bel je even

Groeten,
5.1.2.e

Beste leden van de klankbordgroep,

In de bijlage vindt u ook een conceptverslag van de vorige klankbordgroep. Dit verslag wordt vastgesteld op 11 november, tijdens klankbordgroep nr. 2. De locatie voor deze klankbordgroep is het CROW, jaarbeursplein 22 in Utrecht.

In de werkconferentie is toegezegd om de klankbordgroep op de hoogte te stellen van de lijst met de te interviewen personen binnen het werkpakket 'concessie-overstijgende thema's'. Deze is daarom tevens bijgevoegd. Bij het samenstellen van de lijst is gekeken naar een zo goed mogelijke balans, binnen de beschikbare ruimte van 15 interviews. Mocht u hier nog een opmerking of suggestie bij hebben dan horen wij dat graag voor vrijdag 27 september.

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Sent: woensdag 25 september 2019 13:09
To: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl; 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e @minienw.nl>
Subject: FW: Miltje klankbordgroep

Aangepast. Ik wacht nog op reactie van 5.1.2.e .

Van: 5.1.2.e - DGMO
Verzonden: woensdag 25 september 2019 13:05
Aan: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Onderwerp: Miltje klankbordgroep

Hi 5.1.2.e er 5.1.2.e ,

In heb hieronder een miltje voor de klankbordgroep. Zijn jullie akkoord met deze tekst?
@5.1.2.e : de lijst die jij gisteren mailde, wil je die zo verzenden? Er zitten namelijk nog oranje stukken tekst in.

Ik verstuur dit graag zsm. Ik hoor graag.

Groet 5.1.2.e

Beste leden van de klankbordgroep,

In de bijlage vindt u ook een conceptverslag van de vorige klankbordgroep. Dit verslag wordt vastgesteld op 11 november, tijdens klankbordgroep nr. 2. De locatie voor deze klankbordgroep

is het CROW, jaarbeursplein 22 in Utrecht.

Zoals we hebben afgesproken stuur ik u hierbij ook de lijst met de te interviewen personen binnen het werkpakket 'concessie-overstijgende thema's'.

Mocht u nog aanvullingen hebben dan horen wij dat graag voor vrijdag 27 september.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e 5.1.2.e
Onderwerp: RE: 20190903 Verslag klankbordgroep Effecten openbaar aanbesteden OV opr 5.1.2.e
Datum: woensdag 25 september 2019 10:37:45
Bijlagen: [20190925 Verslag klankbordgroep Effecten openbaar aanbesteden OV.docx](#)

Hoi 5.1.2.e,

De wijziging lijkt me prima. Ik heb zelf ook nog een typfoutje uit het verslag gehaald, bijgevoegd dan de definitieve versie.

Groeten,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>

Verzonden: woensdag 25 september 2019 10:30

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

CC: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e @decisio.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>

Onderwerp: 20190903 Verslag klankbordgroep Effecten openbaar aanbesteden OV opr 5.1.2.e

Zelfde inhoud als 88

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: FW: Miltje klankbordgroep
Datum: woensdag 25 september 2019 13:08:00

Zelfde inhoud als 91

Van: 5.1.2.e - DGMO
Verzonden: woensdag 25 september 2019 13:05
Aan: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e
5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Onderwerp: Miltje klankbordgroep

Zelfde inhoud als 91

Zelfde inhoud als 91

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie
Datum: maandag 30 september 2019 12:13:00

Dank! Ik wil dit zo rond sturen aan de deelnemers van de werkconferentie. Het zou fijn zijn als ik dan ook meteen de locatie en het tijdstip van de tweede werkconferentie kan rondsturen.

Zijn jullie daar mee akkoord? Of moeten het twee mailings worden? Een met de personen die sowieso uitgenodigd worden en een voor de personen waarvan we nog niet zeker weten of we ze uitnodigen voor wc nummer 2?

Alle deelnemers van wc 1 hebben van mij begin september al een save the date ontvangen. Dus als we mensen niet willen uitnodigen dan moeten we dat wel tijdig en zorgvuldig communiceren.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
Verzonden: vrijdag 27 september 2019 16:06
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl>
Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie

Ha 5.1.2.e,

Zie de bijlagen weer.

Groeten, 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
Verzonden: Friday, September 27, 2019 2:46:38 PM
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK
 5.1.2.e@minienw.nl
Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie

Ha 5.1.2.e,

Dank voor het toesturen. We hebben in de begeleidingsgroep afgesproken dat we er een watermerk overheen zetten met daarop dat het geen conclusies zijn maar prikkelende stellingen tbv een gesprek (oid). Wil je dit nog toevoegen aan de presentaties?

Dank!!

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@decisio.nl
Verzonden: vrijdag 27 september 2019 14:11
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie

Ha **5.1.2.e**,

Zie de bijlagen.

Groeten,

5.1.2.e

Van: **5.1.2.e** - DGMO <**5.1.2.e** [@minienw.nl](mailto:5.1.2.e@minienw.nl)>

Verzonden: Friday, September 27, 2019 12:58:34 PM

Aan: **5.1.2.e** <**5.1.2.e** [@decisio.nl](mailto:5.1.2.e@decisio.nl)>

CC: **5.1.2.e** <**5.1.2.e** [@decisio.nl](mailto:5.1.2.e@decisio.nl)>; **5.1.2.e** - BSK
<**5.1.2.e** [@minienw.nl](mailto:5.1.2.e@minienw.nl)>

Onderwerp: Presentaties werkconferentie

Zelfde inhoud als 96

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Begeleidingsgroep
Datum: vrijdag 27 september 2019 15:18:09

Ha 5.1.2.e

De 18e kan ik.

Groeten,

5.1.2.e

---- 5.1.2.e DGMO schreef ----

Hi 5.1.2.e

Ik mail je eventjes. Wij vinden het eigenlijk wel jammer als jij niet aanwezig kunt zijn bij de volgende begeleidingsgroep. Ik zou nog wel een poging willen doen voor 18 oktober, de vrijdag voor de herfstvakantie. Ben jij dan beschikbaar??

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e ; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Presentaties werkconferentie
Datum: vrijdag 27 september 2019 12:58:00

Hi!

Ik krijg inmiddels redelijk wat mailtjes binnen over de presentaties van de werkconferentie. Wanneer kunnen jullie die toesturen?

Groet 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e
Onderwerp: FW: Klankbordgroep "effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: zondag 29 september 2019 14:02:38

Ha 5.1.2.e

Ons secretariaat gaat morgen aan de slag met plannen. Is onderstaande reactie de enige reactie die van de KGB is gekomen?

@5.1.2.e : het voorstel is dus om niet 5.1.2.e maar 5.1.2.e te interviewen.

Groeten,

5.1.2.e

From: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Sent: woensdag 25 september 2019 14:20
To: 5.1.2.e 5.1.2.e@rover.nl>
Cc: 5.1.2.e <5.1.2.e@tg.nl>; 5.1.2.e - BSK
 <5.1.2.e@minienw.nl>
Subject: RE: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste 5.1.2.e,

Dank voor je mail. Je hebt dit inderdaad eerder aangegeven. Ik zorg dat het nu correct op het overzicht komt.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e@rover.nl>
Verzonden: woensdag 25 september 2019 14:16
Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Re: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

5.1.2.e

Op de lijst staat nog steeds 5.1.2.e. Ik zou wederom herhalen dat voor de OV ombudsman 'gewoon' 5.1.2.e kan worden aangeschreven. Rover is voldoende afgedekt om ondergetekende ook op lijst staat.

5.1.2.e
06-5.1.2.e

Verzonden vanaf mijn Samsung Galaxy-smartphone.

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: 5.1.2.e - DGMO" 5.1.2.e @minienw.nl>
Datum: 25-09-19 14:10 (GMT+01:00)
Aan: 5.1.2.e @acm.nl, 5.1.2.e @transdev.nl,
 5.1.2.e @connexxion.nl, 5.1.2.e 5.1.2.e@rover.nl>, 5.1.2.e@dova.nu,
 5.1.2.e@ovbureau.nl, 5.1.2.e@dova.nu, 5.1.2.e @gvyb.nl,

5.1.2.e @crow.nl, 5.1.2.e @ziggo.nl, 5.1.2.e @ns.nl,
 5.1.2.e @decisio.nl, 5.1.2.e @decisio.nl, 5.1.2.e 5.1.2.e @htm.nl>,
 5.1.2.e @arriva.nl, 5.1.2.e - BSK"
 5.1.2.e @minienw.nl>, "5.1.2.e BSK"
 5.1.2.e @minienw.nl>, 5.1.2.e - BSK"
 5.1.2.e @minienw.nl>
 Cc: 5.1.2.e @decisio.nl, 5.1.2.e 5.1.2.e @decisio.nl>, 5.1.2.e
 5.1.2.e" 5.1.2.e @tg.nl>

Onderwerp: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste leden van de klankbordgroep,

In de bijlage vindt u het conceptverslag en de presentatie van de klankbordgroep 2 september jl. Dit verslag wordt vastgesteld op tijdens de tweede klankbordgroep op 11 november. De locatie voor deze klankbordgroep is het CROW, Jaarbeursplein 22 in Utrecht.

Binnen het werkpakket 'concessie-overstijgende thema's' wordt niet met cases gewerkt maar wordt een aantal sleutelfiguren geïnterviewd. De lijst met sleutelfiguren zit ter kennisgeving in de bijlage. Bij het samenstellen van de lijst is gekeken naar een zo goed mogelijke balans, binnen de beschikbare ruimte van 15 interviews. Mocht u hier nog een opmerking of suggestie bij hebben dan horen wij dat graag voor vrijdag 27 september.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen: 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - BSK
Cc: 5.1.2.e DGMO 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Interview concessie overstijgende thema's onderzoek effecten openbaar aanbesteden ov
Datum: zondag 29 september 2019 13:57:36
Bijlagen: [image001.jpg](#)

Ha 5.1.2.e

Mooi!

Groeten,

5.1.2.e

From: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>
Sent: woensdag 25 september 2019 14:20
To: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Cc: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>
Subject: FW: Interview concessie overstijgende thema's onderzoek effecten openbaar aanbesteden ov

Ha 5.1.2.e

Collega 5.1.2.e schuift as dinsdag aan voor het onderwerp toegankelijkheid. Zij zal wel een kwartier later pas aanschuiven.

Groet, 5.1.2.e

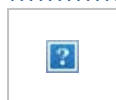
Van: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: woensdag 25 september 2019 13:56
Aan: 5.1.2.e - BSK 5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: RE: Interview concessie overstijgende thema's onderzoek effecten openbaar aanbesteden ov

Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e
 Zoals aangegeven ben ik wat later bij deze afspraak. Als jullie dat nodig vinden, kunnen jullie dat dan doorgeven aan de onderzoekers? Ik zie geen e-mailadressen van hen in deze afspraak namelijk.

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e



Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag

Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag

DGMO | directie OV en Spoor | Openbaar Vervoer en Stations

M 5.1.2.e

E 5.1.2.e @minienw.nl

Werkdagen: 5.1.2.e

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: dinsdag 24 september 2019 17:23

Aan: 5.1.2.e

CC: 5.1.2.e DGMO

Onderwerp: Interview concessie overstijgende thema's onderzoek effecten openbaar aanbesteden ov

Tijd: dinsdag 1 oktober 2019 15:30-17:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Z.522 (Rijnstraat 8, bezoekers zijn aangemeld, catering geregeld)

@ 5.1.2.e zijn aangemeld.

Ha allen,

In aanvulling op dit vergaderverzoek wat context over het interview van 5.1.2.e van Twynstra:

Decisio, InnoV en Twynstra Gudde voeren in opdracht van lenW onderzoek uit naar de effecten van openbaar aanbesteden in het OV. Een van de gevolgen van de invoering van marktwerving is dat er meer spelers actief zijn, en er dus meer coördinatie nodig is om te voorkomen dat reizigers last hebben van concessieovergangen of dat er onwenselijke verschillen tussen concessiegebieden ontstaan. Daarom betreft een van de onderwerpen binnen dit onderzoek de (samenwerking op) concessieoverstijgende thema's. Denk aan thema's als toegankelijkheid, OV Data, OV Betalen en verdelen, Verduurzaming en Sociale Veiligheid. Vragen die hierbij centraal staan zijn, kort samengevat:

- Wat zijn de belangrijkste concessieoverstijgende thema's waarop afstemming nodig is/ al afstemming is/ afspraken zijn en is de uitwerking in de praktijk?
- Doen zich op deze concessieoverstijgende thema's issues of suboptimalisaties voor? Welke zijn dit en hoe komt dit?
- Welke oplossingen dragen partijen hiervoor aan (zoals bijv. nadere afspraken maken, sterkere regie voeren, andere manier van coördineren, etc..)?
- Zijn er qua concessieoverstijgende onderwerpen nog onderwerpen die niet geïdentificeerd zijn maar wel (kunnen gaan) spelen (blinde vlekken)?

Twynstra Gudde houdt 15 diepte-interviews om hier meer zicht op te krijgen. Omdat er bij lenW al de nodige kennis aanwezig is, start Twynstra Gudde graag met een interview het jullie. Dan kan zij zich een eerste beeld vormen van wat speelt en op basis hiervan in de rest van de interviews beter op bepaalde issues en mogelijke oplossingen doorvragen.

5.1.2.e van Twynstra Gudde zal dit interview afnemen.

Dank vast voor jullie medewerking!

Dag allemaal,

In het kader van de marktordening wordt een onderzoek Effecten openbaar aanbesteden van

het ov uitgevoerd door de combinatie Decisio, Twijnstra en inno-V. Een van de thema's is concessie overstijgende thema's, geleid door Twijnstra. Twijnstra wil jullie graag interviewen op een aantal thema's die binnen jullie dossiers/ cluster vallen. Ik ben zo vrij geweest in jullie agenda's te kijken en zag dat deze tijd kon. Ik hoop dat dit inderdaad ook zo is :-).

5.1.2.e van Twijnstra stuurt jullie vandaag of morgen een mail met wat precies de bedoeling is.

Alvast veel dank dat jullie willen meewerken (hopelijk)!

Groet, **5.1.2.e**

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e [redacted] [_DGMO](#)
Aan: 5.1.2.e [redacted]
Cc: 5.1.2.e [redacted] - [BSK](#)
Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie
Datum: maandag 30 september 2019 12:13:00

Zelfde inhoud als 94

[redacted]

Van: 5.1.2.e [redacted] 5.1.2.e [redacted] [@decisio.nl](#)>
Verzonden: vrijdag 27 september 2019 16:06
Aan: 5.1.2.e [redacted] - DGMO 5.1.2.e [redacted] [@minienw.nl](#)>
CC: 5.1.2.e [redacted]
 [redacted] [@minienw.nl](#)>
Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie

Zelfde inhoud als 94

[redacted]

Van: 5.1.2.e [redacted] - DGMO 5.1.2.e [redacted] [@minienw.nl](#)>
Verzonden: Friday, September 27, 2019 2:46:38 PM
Aan: 5.1.2.e [redacted] [@decisio.nl](#)>
CC: 5.1.2.e [redacted] [@decisio](#) 5.1.2.e [redacted] - BSK
 5.1.2.e [redacted] [@minienw.nl](#)>
Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie

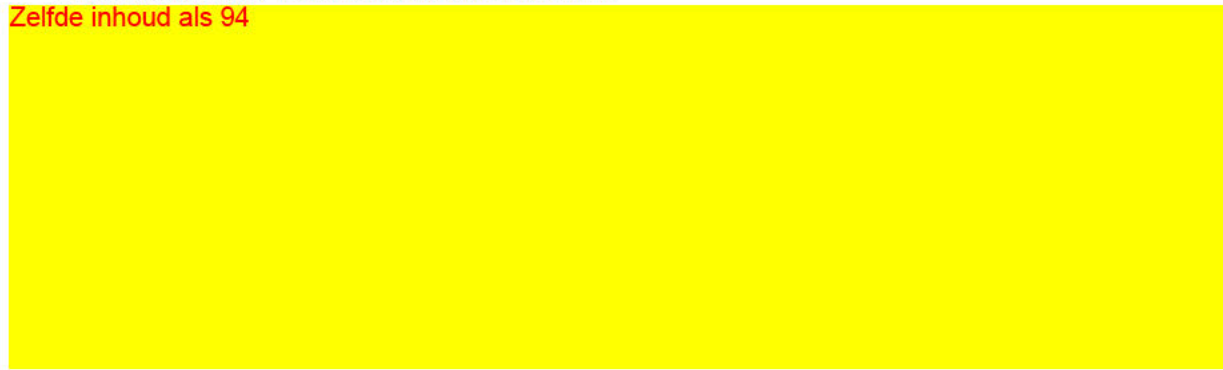
Zelfde inhoud als 94

[redacted]

Van: 5.1.2.e [redacted] [@decisio.nl](#)>
Verzonden: vrijdag 27 september 2019 14:11
Aan: 5.1.2.e [redacted] DGMO 5.1.2.e [redacted] [@minienw.nl](#)>
CC: 5.1.2.e [redacted] [@decisio.nl](#)>; 5.1.2.e [redacted] - BSK
 5.1.2.e [redacted] [@minienw.nl](#)>

Onderwerp: RE: Presentaties werkconferentie

Zelfde inhoud als 94



Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e <5.1.2.e@minienw.nl>

Verzonden: Friday, September 27, 2019 12:58:34 PM

Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>

CC: 5.1.2.e 5.1.2.e <5.1.2.e@decisio.nl>; 5.1.2.e - BSK
5.1.2.e <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: Presentaties werkconferentie

Zelfde inhoud als 94



Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: RE: Klankbordgroep "effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: maandag 30 september 2019 09:23:00

Hi!

Je moet 5.1.2.e 5.1.2.e @prorail.nl' even mailen. Zij is 5.1.2.e van Noord.
 Misschien kan zij zelf of misschien stuurt iemand ze iemand.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @tg.nl>
Verzonden: maandag 30 september 2019 08:57
Aan: 5.1.2.e DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Re: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Ok!

Heb jij inmiddels misschien ook een naam van iemand die we bij ProRail kunnen bevragen?

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: Monday, September 30, 2019 8:55:36 AM
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Onderwerp: RE: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Ja! Verder niks vernomen.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Verzonden: zondag 29 september 2019 14:03
Aan: 5.1.2.e DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
CC: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Onderwerp: FW: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Ha 5.1.2.e

Ons secretariaat gaat morgen aan de slag met plannen. Is onderstaande reactie de enige reactie die van de KGB is gekomen?

@5.1.2.e : het voorstel is dus om niet 5.1.2.e maar 5.1.2.e te interviewen.

Groeten,
 5.1.2.e

From: 5.1.2.e) - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
 Sent: woensdag 25 september 2019 14:20
 To: 5.1.2.e @rover.nl>
 Cc: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - BSK
 5.1.2.e @minienw.nl>
 Subject: RE: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste 5.1.2.e

Dank voor je mail. Je hebt dit inderdaad eerder aangegeven. Ik zorg dat het nu correct op het overzicht komt.

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @rover.nl>
 Verzonden: woensdag 25 september 2019 14:16
 Aan: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
 Onderwerp: Re: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

5.1.2.e

Op de lijst staat nog steeds 5.1.2.e . Ik zou wederom herhalen dat voor de OV ombudsman 'gewoon' 5.1.2.e kan worden aangeschreven. Rover is voldoende afgedekt om ondergetekende ook op lijst staat.

5.1.2.e

Verzonden vanaf mijn Samsung Galaxy-smartphone.

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: 5.1.2.e - DGMO" 5.1.2.e @minienw.nl>
 Datum: 25-09-19 14:10 (GMT+01:00)
 Aan: 5.1.2.e @acm.nl, 5.1.2.e @transdev.nl',
 5.1.2.e

Onderwerp: Klankbordgroep 'effecten openbaar aanbesteden in het OV'

Beste leden van de klankbordgroep,

In de bijlage vindt u het conceptverslag en de presentatie van de klankbordgroep 2 september jl. Dit verslag wordt vastgesteld op tijdens de tweede klankbordgroep op 11 november. De locatie voor deze klankbordgroep is het CROW, Jaarbeursplein 22 in Utrecht.

Binnen het werkpakket 'concessie-overstijgende thema's' wordt niet met cases gewerkt maar

wordt een aantal sleutelfiguren geïnterviewd. De lijst met sleutelfiguren zit ter kennisgeving in de bijlage. Bij het samenstellen van de lijst is gekeken naar een zo goed mogelijke balans, binnen de beschikbare ruimte van 15 interviews. Mocht u hier nog een opmerking of suggestie bij hebben dan horen wij dat graag voor vrijdag 27 september.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen 5.1.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e - DGMO
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Werkconferentie "Effecten openbaar aanbesteden in het OV"
Datum: dinsdag 1 oktober 2019 17:13:44
Bijlagen: [FAOV 16sep2019 Parallelsessie Aansturing overheden.pdf](#)
[FAOV 16sep2019 Parallelsessie Effecten personeel .pdf](#)
[FAOV 16sep2019 Parallelsessie Effecten reiziger.pdf](#)
[FAOV 16sep2019 Parallelsessie financieel economische effecten.pdf](#)
[FAOV 16sep2019 Werkconferentie 1 Plenair.pdf](#)

Geachte deelnemer,

Op 16 september nam u deel aan de werkconferentie georganiseerd in het kader van het onderzoek 'Effecten van openbaar aanbesteden in het OV'.

In de bijlage vindt u de presentaties van het plenaire deel en de aparte werksessies. Deze sheets bevatten prikkelende stellingen gebruikt om discussie op gang te brengen. Deze stellingen zijn geen conclusies.

U heeft reeds een 'save the date' ontvangen voor de tweede werkconferentie voor de werkconferentie op 28 oktober.

Wij hebben inmiddels meer informatie. De conferentie vindt plaats van 11.30 tot 17.00 uur bij Seats2meet op Utrecht Centraal.

Op een later moment ontvangt u een programma en een overzicht van de parallelsessies waarin u bent ingedeeld.

Indien u vragen heeft dan u kunt u altijd contact opnemen met ondergetekende of mijn collega

5.1.2.e (in cc).

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

.....
Directie Openbaar Vervoer & Spoor
Directoraat Generaal Mobiliteit
Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat

.....
 E 5.1.2.e @minienw.nl

T 5.1.2.e

P Postbus 20901, 2500 EX Den Haag

L Den Haag, Rijnstraat 8, 5.1.2.e

W reguliere werkdagen 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Interview
Datum: dinsdag 1 oktober 2019 17:19:03

Hoi 5.1.2.e ,

Ik probeer (een van) jullie morgen even te bellen om terug te blikken op het interview van zonet. Ook met het oog op wat er nog komen gaat (juiste focus, evt aandachtspunten die jullie zien?). Als er een moment is waarop ik jullie beiden tegelijk kan bellen is dat misschien het handigst. Is dat morgen te vinden? Ik ben flexibel.

Groet,

5.1.2.e

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Op al onze dienstverlening zijn de algemene voorwaarden van ROA c.q. RIM van toepassing en ons Privacy statement. Kijk voor een overzicht op www.twynstragudde.nl/voorwaarden.

Van: 5.1.2.e - DGMO
Aan: 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e - DGB; 5.1.2.e - KIM; 5.1.2.e @decisio.nl;
 5.1.2.e @tg.nl
Cc: 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e | inno-V
Onderwerp: RE: Afspraak inplannen inzake Begeleidingsgroep
Datum: dinsdag 1 oktober 2019 14:01:00
Bijlagen: image001.jpg

Ha,

Dank voor de reacties.
De begeleidingsgroep blijft staan op 23 oktober tussen 9.00 en 10.30.

Succes met de interviews.

Tot dan!

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>
Verzonden: dinsdag 1 oktober 2019 10:37
Aan: 5.1.2.e - DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - DGB
 <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - KIM <5.1.2.e@minienw.nl>;
 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e @tg.nl
CC: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e | inno-V
 <5.1.2.e@inno-v.nl>
Onderwerp: Re: Afspraak inplannen inzake Begeleidingsgroep

Hallo,

18 oktober past intussen niet meer wegens interviews voor het onderzoek.
23 oktober blijft OK.

Groet, 5.1.2.e

From: 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>
Date: Monday, 30 September 2019 at 16:25
To: 5.1.2.e - DGMO" 5.1.2.e @minienw.nl, 5.1.2.e - DGB"
 <5.1.2.e@minienw.nl>, "5.1.2.e - KIM" <5.1.2.e@minienw.nl>, 5.1.2.e
 <5.1.2.e@decisio.nl>, 5.1.2.e @tg.nl" <5.1.2.e@tg.nl>
Cc: "5.1.2.e - BSK" <5.1.2.e@minienw.nl>, 5.1.2.e
 <5.1.2.e@inno-v.nl>
Subject: Re: Afspraak inplannen inzake Begeleidingsgroep

Hallo,

Ik heb 23 okt gereserveerd. 18 okt past voor mij ook.

Groet, 5.1.2.e

From: 5.1.2.e - DGMO" <5.1.2.e@minienw.nl>
Date: Monday, 30 September 2019 at 15:02
To: 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>, 5.1.2.e - DGB"
 <5.1.2.e@minienw.nl>, 5.1.2.e - KIM" <5.1.2.e@minienw.nl>, 5.1.2.e
 <5.1.2.e@decisio.nl>, "5.1.2.e @tg.nl" <5.1.2.e@tg.nl>

Cc: 5.1.2.e - BSK" 5.1.2.e @minienw.nl>

Subject: RE: Afspraak inplannen inzake Begeleidingsgroep

Beste allen,

BRW, dus ik neem dit even over.

Woensdag 23 oktober tussen 9.00 en 10.30 komt als beste optie uit de bus. Kunnen jullie dit moment even reserveren?

Onze projectleider, 5.1.2.e, is dan helaas niet beschikbaar. Daarom doe ik een poging, namelijk op vrijdag 18 oktober.

Kunnen jullie je beschikbaarheid doorgeven? Lukt het niet, dan houden we het op woensdag 23 oktober tussen 09.00 en 13.00.

Dank en groet.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>

Verzonden: vrijdag 27 september 2019 11:53

Aan: 5.1.2.e - DGB <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e) - KIM
<5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e @decisio.nl; 5.1.2.e @tg.nl

CC: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e -
DGMO <5.1.2.e@minienw.nl>

Onderwerp: Re: Afspraak inplannen inzake Begeleidingsgroep

Hallo,

Hierbij mijn reactie.

Groet, 5.1.2.e

From: 5.1.2.e - DGB" <5.1.2.e@minienw.nl>

Date: Thursday, 26 September 2019 at 15:12

To: 5.1.2.e - KIM" <5.1.2.e@minienw.nl>, 5.1.2.e
<5.1.2.e@decisio.nl>, 5.1.2.e @tg.nl" 5.1.2.e @tg.nl, 5.1.2.e | inno-V <5.1.2.e@inno-v.nl>

Cc: 5.1.2.e - BSK" <5.1.2.e@minienw.nl>, 5.1.2.e
- DGMO" <5.1.2.e@minienw.nl>

Subject: Afspraak inplannen inzake Begeleidingsgroep

Geachte dames en heren,

Op verzoek van mevrouw 5.1.2.e en 5.1.2.e wil ik een afspraak inplannen en het gaat over "Begeleidingsgroep".

Afspraak moet op korte termijn plaatsvinden en duurt ongeveer anderhalf uur (1,5) en wordt gehouden in Den-Haag.

Hierbij stuur ik u 4 datum-opties. Wilt u aan mij z.s.m. laten weten of u agenda beschikbaar bent?

dinsdag 22 oktober.	dinsdag 22 oktober.	woensdag 23 oktober.	vrijdag 25 oktober.
------------------------	------------------------	-------------------------	------------------------

	11.30-13.00 uur	15.00-17.00 uur	09.00-17.00 uur	09.00-17.00 uur
5.1.2.e	ja	ja	ja	ja
5.1.2.e	ja	ja	ja	ja
5.1.2.e				
5.1.2.e				
5.1.2.e				
5.1.2.e	ja	nee	09.00-12.00	ja

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e



Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

DGB-Directie Openbaar Vervoer en Spoor,

Afdeling Aansturing NS en ProRail 5.1.2.e)

Rijnstraat 8

2515 XP Den Haag

T: 5.1.2.e

M: 5.1.2.e

5.1.2.e @minienw.nl

Secretariaat: 5.1.2.i

www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienw

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e - BSK
Onderwerp: Re: Interview
Datum: woensdag 2 oktober 2019 09:22:34

Prima!

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.1.2.e - DGMO 5.1.2.e @minienw.nl>
Verzonden: Wednesday, October 2, 2019 9:13:02 AM
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>; 5.1.2.e - BSK
 5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: RE: Interview

Hi 5.1.2.e

Sorry dat ik aan het einde weg moest. Ik vond het zelf erg interessant om er bij te zitten. 5.1.2.e en ik zijn tussen 13 en 14 bereikbaar. Zullen wij jou dan even bellen?

Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @tg.nl>
Verzonden: dinsdag 1 oktober 2019 17:19
Aan: 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e
 - DGMO <5.1.2.e @minienw.nl>
Onderwerp: Interview

Zelfde inhoud als 102

Zelfde inhoud als 102

Van: 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Werkconferentie 2
Datum: woensdag 2 oktober 2019 17:45:08
Bijlagen: [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Ha 5.1.2.e,

Zoals besproken, hieronder een concept-aanpak. We houden graag nog wat vrijheid in de exacte invulling dus deze voorlopige agenda liever nog niet delen. Wel prima om de hoofdlijn van de aanpak te delen: algemeen programma voor iedereen van 11.30 tot 14.30. Specialistische verdieping op een aantal thema's van 14.45 tot 17.00.

Concept-opzet WC2:

- 11.30 – 12.30 inloop met lunch
- 12.30- 13.30 Plenaire presentatie van inzichten tot aan WC2
- 13.30 - 14.30 Discussie in 4 gemengde groepen over algemene inzichten
- 14.30 – 14.45 pauze
- 14.45 – 16.45 Verdieping 4 werkpakketten waar nodig, met gerichte uitnodigingen.
- 16.45 – 17.00 Afsluiting

Groeten,

5.1.2.e



Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2.e

Mobiel: 5.1.2.e

E-mail: 5.1.2.e @decisio.nl

Website: www.decisio.nl



Van: 5.1.2 e
Aan: 5.1.2 e
Cc: 5.1.2 e
Onderwerp: RE: Werkconferentie 2
Datum: vrijdag 4 oktober 2019 11:46:00

Dank je wel! Ik ga een mailtje rondsturen.

Groet 5.1.2 e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2 e
Verzonden: donderdag 3 oktober 2019 18:30
Aan: 5.1.2 e
CC: 5.1.2 e

Onderwerp: RE: Werkconferentie 2

Ha Sophie,

De mensen die we bij voorkeur alleen voor het eerste deel van de bijeenkomst uitnodigen zijn:

ROCOV 5.1.2 e
 ROCOV 5.1.2 e
 Oogvereniging 5.1.2 e
 Wij staan op! 5.1.2 e
 Wij staan op! 5.1.2 e
 ROCOV 5.1.2 e

Kun je daar wat mee? Is wel een heel select clubje, als je daarover nog even wil bellen, ik ben morgenmiddag goed bereikbaar.

De 18e heb ik ook mogelijkheden, ik kan dan ook naar Den haag komen. Bij voorkeur na 9.30. Verder heb ik geen voorkeur voor tijd.

Groeten,

5.1.2 e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2 e
Verzonden: donderdag 3 oktober 2019 14:49
Aan: 5.1.2 e
 5.1.2 e

Onderwerp: RE: Werkconferentie 2

Ha 5.1.2 e,

Een halfuur inloop is vrij gebruikelijk, met lunch leek het ons goed wat langer te nemen. Maar een halfuur kan ook, dan dient men op tijd te komen voor de lunch. En als het in kosten veel scheelt, dan wat ons betreft prima om om 12.00 te beginnen.

Voor het laatste deel zijn de meeste mensen welkom, we willen alleen voorkomen dat 'Toegankelijkheid' een of meerdere sessies gaat domineren. Kom ik einde vd dag even op terug.

Groeten,

5.1.2 e

Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon: 5.1.2 e

Mobiel: 5.1.2 e

E-mail: 5.1.2 e

Website: www.decisio.nl

Volg Decisio op Twitter

5.1.2 e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2 e

Verzonden: woensdag 2 oktober 2019 18:03

5.1.2 e

Onderwerp: RE: Werkconferentie 2

Hi 5.1.2 e

Dank voor de opzet. Ik merk alleen dat ik toch nog een paar vragen heb voordat ik dit kan communiceren naar de deelnemers.

1. Ik vind een uur inloop lang. Kunnen we dat niet een half uur doen? Eventueel een sessie verlengen of anders iedereen om 12.00 laten komen.
2. Wie moeten er een uitnodiging krijgen voor het laatste deel? Kun je dat aangeven? Dan krijgt iedereen een uitnodiging met de juiste eindtijd.

Dank!! Fijne avond!

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 5.1.2 e

Datum: woensdag 02 okt. 2019 5:45 PM

Aan: 5.1.2 e

Onderwerp: Werkconferentie 2

Zelfde inhoud als 105

Zelfde inhoud als 105

