

**Uitnodiging!****Seminar *Ketenborging***

Ondernemers, overheid én dienstverleners in gesprek over borging kwaliteit, veiligheid en integriteit in de vlees- en aanverwante ketens

Datum: 27 juni 2017

Tijd: 12:30 uur tot 17:00

Locatie: Hotel Babylon, Bezuidenhoutseweg 53, Den Haag

De paardenvleesaffaire heeft 4 jaar geleden Europa doen opschrikken en doen beseffen dat, hoewel het voedsel in Europa en zeker in Nederland nog nooit zo veilig is geweest, de complexiteit van de voedselproductieketen dermate is dat fraude op de loer ligt. En fraude brengt risico's voor de voedselveiligheid met zich mee, en is natuurlijk ook een aanslag op de reputatie van de voedselproductie- en levensmiddelenindustrie. De Taskforce Voedselvertrouwen, een samenwerking tussen bedrijfsleven en overheid, heeft acties geformuleerd die ondernemers en overheid konden helpen fraude onder controle te krijgen.

De afgelopen periode hebben enkele van die acties tot resultaten geleid die bij kunnen dragen aan de borging van de veiligheid en integriteit van ons voedsel. Zoals kwaliteitssystemen die strengere criteria hebben geïmplementeerd en geaccepteerd zijn door de NVWA, een gedragscode voor de gehele levensmiddelensector, en een onderzoek naar het effect van het gebruik van merken ('branches') in de vers vlees sector.

De aanpak van fraude is niet een taak van alleen de overheid of alleen het bedrijfsleven. Hier ligt een verantwoordelijkheid en een taak voor iedereen die direct of indirect betrokken is bij de productie van en handel in voedsel. Niet alleen de producenten, handel en retail, maar, naast de overheid, ook dienstverleners, onderzoekers en andere partijen.

Doel van de middag

Het doel van deze middag is om als ondernemers met elkaar, met de overheid en met de dienstverleners en andere partijen in gesprek te gaan over het borgen van de veiligheid, kwaliteit en integriteit van de producten en de productieketen, en specifiek over de drie instrumenten die uit de Taskforce Voedselvertrouwen zijn voortgekomen om die borging te ondersteunen. Wat kunnen deze instrumenten voor u betekenen, hoe kunnen u en uw zakenpartners optimaal gebruik maken van deze instrumenten en wat zouden ze nog meer kunnen of moeten kunnen? Waar zouden we met deze instrumenten daar toe willen, wat missen we nog?

Genodigden

Ondernemers uit de gehele vleesproductieketen, diervoedersector, retail en horeca, en daarnaast ondernemers uit de zuivelsector, en aanverwante sectoren. Ook zijn organisaties uit de dienstverlenende sector uitgenodigd, zoals banken, kwaliteitssystemen, NGO's, consultants en adviseurs, en wetenschappers. En uiteraard zijn er vertegenwoordigers van de verschillende verantwoordelijke ministeries en de NVWA aanwezig.

Programma

Vanaf 12:30 uur is de registratie geopend en staat er een inlooplunch voor u klaar. Om 13:00 uur wordt u welkom geheten door de 10.2.e

Daarna volgen enkele presentaties:

- *Kansen voor geaccepteerde Kwaliteitssystemen*, door 10.2.e
- *Nut en noodzaak van gedragscodes*, door ervaringsdeskundigen
- *De tucht van merken in de vleessector*, door 10.2.e, projectleider van het onderzoek naar Merken in de vers vlees sector i.o.v. het ministerie van EZ
- *Toezicht en de rol van de overheid*, door 10.2.e

Na een koffiepauze wordt in tafels van 10 á 12 personen aan de hand van stellingen over de instrumenten gediscussieerd. Na 20 minuten wisselt u van tafel.

De middag wordt om 17:00 uur afgesloten door 10.2.e van het ministerie van EZ, waarna kan worden doorgepraat onder het genot van een drankje en een hapje.

De middag wordt begeleid door de dagvoorzitter, 10.2.e

Aanmelden of vragen?

Om u aan te melden stuurt u een mail met uw naam, organisatie en functie of uw digitale visitekaartje naar: 10.2.e @minez.nl. Aanmelden voor woensdag 21 juni 2017.

Ook eventuele vragen over de seminar kunt u naar dit emailadres sturen.

Wij zien uit naar uw komst en hopen op een levendige discussie!



Het versterken van de keten in het hart van de Nederlandse melkveehouderij

Wanneer

18 oktober 2017 van 11:00 – 15:30 uur

Waar

Dairy Campus
Boksumerdyk 11
9084 AA Goutum

Geachte 10.2.e,

Van 9 tot en met 19 oktober is het Dutch Agri Food Week (DAFW). Tijdens DAFW worden in Nederland evenementen rondom voedsel, voedselinnovatie en voedselproductie georganiseerd.

Op woensdag 18 oktober 2017 organiseert Vion bij de Dairy Campus in Leeuwarden een evenement om samen met ketenpartners in gesprek te gaan over de versterking van de keten in het hart van de Nederlandse melkveehouderij.

Vion bouwt nieuwe runderslachterij in Leeuwarden

Wij zijn trots en vinden het een aanwinst om het bedrijf ook in deze regio, het centrum van de Nederlandse melkveehouderij, te kunnen vestigen. Ons streven naar duurzame ketens voor de markt die korter zijn en daarmee de transparantie, voedselveiligheid en kwaliteit verbeteren krijgt hiermee een nieuwe stimulans. Samen met onze ketenpartners willen we werken aan duurzame en herleidbare vleesconcepten, zoals waddenvlees, weiderundvlees en biologisch rundvlees.

Gezond voedsel voor een groeiende wereldbevolking

Het produceren van gezond voedsel voor een groeiende wereldbevolking is één van de grootste wereldwijde uitdagingen van

de komende decennia. Thema's zoals dierenwelzijn, transparantie, voedselveiligheid, traceerbaarheid, productintegriteit, milieu-impact en volksgezondheid spelen hierin een grote rol. Thema's waar we aan moeten blijven werken en waar we op moeten blijven innoveren. Hiervoor is samenwerking in de keten essentieel.

Programma

11:00 Ontvangst

12:00 Start programma met bijdragen van onder andere:

	10.2.e
	10.2.e
10.2.e	
	10.2.e

13:30 Barbecue-lunch en de gelegenheid om met elkaar in gesprek te gaan

Wij ontvangen u op woensdag 18 oktober graag als onze gast.



Met vriendelijke groet,

10.2.e



[Klik hier om u uit te schrijven.](#)

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e 10.2.e 10.2.e
Onderwerp: Legionella bij VION
Datum: maandag 18 december 2017 15:56:12

Ter info

Ik werd zojuist gebeld door slachterij VION naar aanleiding van een persbericht van de GGD dat uitgegaan was, over legionellabesmettingen bij mensen in Boxtel. Het blijkt dat de nieuwe waterzuiveringsinstallatie van de slachterij van VION in Boxtel gezorgd heeft voor een groot aantal besmettingen met legionella in Boxtel. Het is een relatief nieuw waterzuiveringsproces, en dit probleem deed zich voor het eerst voor, aldus 10.2.e VION 10.2.e. VION besteedt dit uit aan Brabant Water (dochterbedrijf Hydro-business om precies te zijn), en die zijn hier in principe voor verantwoordelijk. De omgevingsdienst doet de controles, dus niet de NVWA. GGD en RIVM zijn wel betrokken. Het raakt ons dus in principe niet direct. Overigens zijn er in NL nog een tiental van dit soort installaties. Legionella kan vrij ernstige longaandoeningen bij mensen veroorzaken, er is echter niemand overleden.

Verstuurd vanaf mijn iPad

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Herinnering 1 Vion Leeuwarden
Datum: dinsdag 15 mei 2018 14:10:40

4

Klinkt goed

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 15 mei 2018 13:43
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Herinnering 1 Vion Leeuwarden

Hoi 10.2.e,

Ter info.

Groet

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 15 mei 2018 13:41
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Herinnering 1 Vion Leeuwarden

Hoi 10.2.e,
Ik was in de veronderstelling dat ik je dat telefonisch al had medegedeeld, maar misschien verwissel ik dat met iets anders... ☺

SvZ:
Er is een onderzoek afgesproken over de details van de keuring bij VION Leeuwarden, om achter de oorzaken te komen voor het verhoogd afkeur%.
Dit onderzoek gebeurt gezamenlijk door 3 NVWA'ers met keuringservaring samen met VION (10.2.e). De resultaten worden vergeleken met die van VION Tilburg.
Als de resultaten beschikbaar zijn (over +- 2 weken), worden deze besproken en eventuele vervolgacties daaraan gekoppeld.
Vandaag (nu) is er dus een eerste bezoek bij VION Leeuwarden...

Groeten

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 15 mei 2018 11:03
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Herinnering 1 Vion Leeuwarden

Hoi 10.2.e,

Mag ik je herinneren aan het onderstaande?

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 30 april 2018 10:38
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Betr: Re: Leeuwarden

Hoi 10.2.e,

10.2.e

Weet jij de stand van zaken van het onderstaande?

10

Dank,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 30 april 2018 10:32
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Betr: Re: Leeuwarden

Nee, niet dat ik weet, maar het zou mooi zijn als je dat even nagaat bij 10.2.e of collega's van de NVWA. Hoor het graag

Van: 10.2.e

Verzonden: maandag 30 april 2018 10:04

Aan: 10.2.e

Onderwerp: RE: Betr: Re: Leeuwarden

Hoi 10.2.e,

Is hier naar jouw weten nog een update van? Als ik zo snel door mijn mail scroll zie ik deze niet.

Groet

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: vrijdag 20 april 2018 15:40

Aan: 10.2.e

Onderwerp: Fwd: Betr: Re: Leeuwarden

Ter info.

Er is een stevige discussie gaande tussen VION en de NVWA over het keuren van de NVWA in het nieuwe slachthuis in Leeuwarden, dat onlangs is geopend en dat was aangekondigd tijdens de voedseltop ('waddenvlees'). Nu blijkt dat de NVWA veel meer runderen afkeurt in Leeuwarden dan in enig ander runderslachthuis in Nederland. Daarmee dreigt het functioneren van het slachthuis in Leeuwarden in gevaar te komen, er is zelfs door VION al gesproken over sluiting. Naar eigen zeggen lijden ze een schade van 100.000 euro per week.

De lokale politiek is betrokken (de burgemeester van Leeuwarden heeft het slachthuis geopend en bemoeit zich er nu mee), en er wordt ook bedreigd met rechtszaken. Kortom, zou nog eens de media en onze minister kunnen bereiken.

Er is donderdag a.s. een (laatste) poging om er nog uit te komen tussen NVWA en VION.

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e <10.2.e@vionfood.com>

Datum: 20 april 2018 om 15:28:18 CEST

Aan: 10.2.e <10.2.e@minez.nl>

Onderwerp: Fw: Betr: Re: Leeuwarden

10.2.e,

ter info

prettig weekend..

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15. Boxtel

P.O. Box 1

5280 AA Boxtel

The Netherlands

Phone: +31 10.2.e

Mobile: +31 10.2.e

10.2.e <10.2.e@vionfood.com>

www.vionfood.com

— Doorgestuurd door 10.2.e T op 20-04-2018 15:27 —

Van: 10.2.e

Aan: 10.2.e <10.2.e@nvw.nl>@SMTP4BEST,

Datum: 20-04-2018 15:25

Onderwerp: Betr: Re: Leeuwarden

10.2.e

is ok...

ben je er zelf ook bij?

alvast prettig weekend.

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15. Boxtel
P.O. Box 1
5280 AA Boxtel
The Netherlands

Phone: +31 10.2.e

Mobile: +31 10.2.e

10.2.e @vionfood.com

www.vionfood.com

Van: 10.2.e @nvwa.nl
Aan: 10.2.e @vionfood.com 10.2.e @vionfood.com
Datum: 20-04-2018 15:04
Onderwerp: Re: Leeuwarden

Dag 10.2.e,

Dank voor je bericht. Schikt het om donderdag van één tot half drie bij el VWA zijn dan aanwezig:

10.2.e

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit
Catharijnesingel 59 | 3511 GG | Utrecht
Postbus 43006 | 3540 AA | Utrecht

10.2.e

10.2.e

10.2.e

O 18 om 13:30 heeft
< 10.2.e @vionfood.com <mailto: 10.2.e @vionfood.com>> het volgende
g 10.2.e @vionfood.com <mailto: 10.2.e @vionfood.com>>

Beste 10.2.e

naar aanleiding van ons telefoongesprek van hedenochtend hierbij mijn visie hoe wij een weg zouden kunnen vinden uit de huidige problematiek in Leeuwarden.

Kort en kernachtig samengevat is de problematiek in Vion Leeuwarden dat er meer koeien worden afgekeurd dan in andere runderslachterijen in Nederland.

Wij hebben ondertussen versch 10.1.c ere

10.1.c

nanciele

Het is ons duidelijk dat het verschil in afkeuring niet is gebaseerd op substantiele verschillen tussen de aangevoerde runderen in Leeuwarden ten opzichte van de rest van het land. Deze data zijn ook transparant gedeeld met de werkvloer van de NVWA.

Over bovenstaande is Vion al intensief met de NVWA in gesprek en gedurende de afgelopen zes weken ook met het top-management van de NVWA. Tevens hebben we daarin alle medewerking toegezegd om te komen tot een oplossing van deze situatie. Tot heden wil Vion dit probleem op een correcte zakelijke wijze zo snel als mogelijk op lossen, ook met begrip voor de complexiteit van deze problematiek.

Kortom we worden geconfronteerd met een substantieel verschil in het percentage

10.1.c

etting in de slachtlijn. Geschatte verliezen als gevolg van andere NVWA keuring in Leeuwarden liggen op dit moment rond 100.000 Euro per week. Het moge duidelijk zijn dat Vion dit financieel niet kan dragen. Dit gaat dus leiden tot een drastische ingreep in Leeuwarden, hierbij kan worden gedacht aan sluiting van de vestiging.

Vion verlangt van de overheid dat ze op een gelijke wijze wordt behandeld dan anderen in Nederland. De keuring van slachtdieren is gebaseerd op Europese wetgeving, echter de interpretatie van de wetgeving en de uitvoering van de wetgeving is subsidiair. De afgelopen twintig jaar is regelmatig gepoogd zowel bij runderen als bij varkens om de uitvoering van de keuring verder te uniformeren. Echter de resultaten van deze pogingen om de keuring te uniformeren zijn vrijwel steeds teleurstellend geweest, wetenschappelijk onderzoek onderschrijft dit ook, helaas.

Om verder verliezen te voorkomen, dat is ook onze gezamenlijke opdracht, ben ik gaarne bereid om me gezamenlijk met de NVWA in te spannen om op zeer korte termijn te komen tot een gelijk spelveld. Ik wil daartoe gaarne deelnemen aan overleg met de NVWA waarin we met elkaar gaan bespreken op hoofdkantoor niveau hoe we dat gelijke spelveld kunnen gaan realiseren dat duurzaam is maar ook snel kan worden gerealiseerd. Ik ben de komende dagen beschikbaar voor een goed overleg hierover.

Alvast een prettig weekend, en ik hoop snel van jullie te horen,

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15. Bortel
P.O. Box 1
5280 AA Bortel
The Netherl
Phone: +31

10.2.e

10.2.e

<mailto:10.2.e@vionfood.com>

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately. Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses. Vion Food Group accepts no liability for personal emails. Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes. Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary. Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately. Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses. Vion Food Group accepts no liability for personal emails. Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes. Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Fwd: Concept pers communicatie vanuit Vion
Datum: woensdag 23 mei 2018 14:03:29
Bijlagen: [18-05-23-Persbericht sluiting Vion runderslachterij in Leeuwarden.pdf](#)
[ATT00001.htm](#)

5

Ter info
Slachtingen in Leeuwarden worden voorlopig opgeschort

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e <10.2.e@vionfood.com>
Datum: 23 mei 2018 om 13:10:16 CEST
Aan: 10.2.e <10.2.e@nvwa.nl>, <10.2.e@nvwa.nl>
Onderwerp: Concept pers communicatie vanuit Vion

Beste 10.2.e en 10.2.e,

dit is de concept communicatie vanuit Vion over Vion Leeuwarden.
As we op basis hiervan communicatie uitingen tussen LNV <-> NVWA <-> Vion kunnen afstemmen en tevens afstemmen hoe de komende weken verder te gaan (: pva?).

Ik hoor graag wanneer jullie beschikbaar zijn voor overleg.

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15. Boxtel
P.O. Box 1
5280 AA Boxtel
The Netherlands
Phone: +31 10.2.e
Mobile: +31 10.2.e
10.2.e@vionfood.com
www.vionfood.com

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately.
Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.
Vion Food Group accepts no liability for personal emails.
Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.

Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Leeuwarden
Datum: vrijdag 25 mei 2018 09:20:43

6

Ter info

Gisteren op verzoek van 10.2.e van de NVWA een telefoonconferentie gehad met 10.2.e VION en 10.2.e enerzijds, en 10.2.e anderzijds.

We hebben twee dingen afgesproken:

- 10.2.e komt binnen een paar dagen met een plan hoe uit de impasse rond de keuringsresultaten te komen, desnoods met inschakeling derden.
- 11.1

Leeuwarden gaat dus in ieder geval tijdelijk dicht totdat de problemen zijn verholpen. VION verliest namelijk teveel geld aan de hele situatie om het slachthuis open te houden.

Een en ander ook afgestemd met DC.

Wordt vervolgd.

Groet

10.2.e.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Vion Leeuwarden
Datum: vrijdag 1 juni 2018 09:11:25

7

Dank

Verstuurd vanaf mijn iPad

> Op 1 jun. 2018 om 09:09 heeft 10.2.e @nvwa nl> het volgende geschreven:

>

> Hoi 10.2.e,

>

> 10.2.e en ik hebben woensdag eerste ruwe bevindingen met 10.2.e gedeeld. Voor komende week staat een vervolgspraak met 10.2.e en 10.2.e.

>

> Het team van drie dierenartsen dat gedurende 4 dagen afgekeurde karkassen van in totaal 2 weken heeft bekeken, 10.1.c. Dat gaat met name over de 10.1.c. Daarmee gaan we aan de slag.

>

> In deze steekproef, die beperkt van omvang was, ging het om een aantal karkassen. Het verschil tussen Leeuwarden en Tilburg wordt bij volledig gelijke werkwijze kleiner, maar dit is maar een gedeelte van de verklaring van de verschillen.

>

> De analyse van de gegevens over de aangevoerde dieren in Tilburg en Leeuwarden moet nog plaatsvinden. Met verschillen in werkwijze van KDS gaan we eveneens aan de slag.

>

> We stellen een projectleider aan en komen met een kort plan van aanpak.

>

> groet,

>

> 10.2.e

>

>> Op 1 jun. 2018 om 08:50 heeft 10.2.e @minez nl> het volgende geschreven:

>>

>> Dank je wel 10.2.e

>> Hebben jullie een soort planning met elkaar gedeeld? Handig om te weten want ik zie 10.2.e vanmiddag. Graag even wat info hoe ver jullie zijn.

>> Groetjes

>> 10.2.e

>>

>> Verstuurd vanaf mijn iPad

>>

>>> Op 31 mei 2018 om 21:59 heeft 10.2.e @nvwa nl> het volgende geschreven:

>>>

>>> Hoi 10.2.e,

>>>

>>> Gisteren hebben 10.2.e en ik een goed overleg gehad met 10.2.e over de vervolgstappen.

>>>

>>> 10.2.e en ik hebben vanavond contact gehad over het artikel in Broederij van vandaag. Onze correspondentie heb ik bijgevoegd. Die maakt duidelijk dat we beiden ons best doen om dit niet te laten escaleren.

>>>

>>> Met vriendelijke groet,

>>>

>>> 10.2.e

>>>

>>> _____

>>>

>>> Hoi 10.2.e

11.1

Groet. 10.2.e

>>>

>>> 10.2.e ik lees dit ook net. Sta er ook van te kijken welke details ze hebben. Ze hebben bij ons vragen gesteld op grond van bericht in Leeuwarder Courant waar wij geen medewerking aan hebben verleend. 10.1.C
10.2.e. Ten aanzien van de rechtelijke stappen, daar zijn wij nu niet mee bezig. We hebben ons wel eind april juridisch laten adviseren maar dat heb destijds ook aan jullie gemeld. Verder is daar niets meer gebeurd. Vion stuurt momenteel op het weer goed draaiend krijgen van Leeuwarden niets anders. Gr 10.2.e

>>>

>>> Dank je 10.2.e. Ik wil dat van je geloven, maar dat neemt niet weg dat het me verbaast dat anderen dan een paar mensen bij jullie en ons over gegevens over afkeuringspercentages beschikken. Die hebben wij niet met externen gedeeld. Wij hebben daar niks bij te winnen. Er moet toch iemand loslippig zijn geweest. Maar goed, laten we hopen dat het hierbij blijft. Prettige avond. 10.2.e

>>>

>>> 10.2.e we kunnen niet uitsluiten dat handelaren rond Leeuwarden ook deze details kennen afkeuringen waren daar de laatste twee maanden talk of the town en ze kunnen het ook zien. Ik heb 10.2.e (onze communicatie dame) nog gebeld. Ze had wel heel expliciete vragen van De Boerderij gehad maar het standaard antwoord gegeven.. 10.2.e

>>>

>>> Wij kregen ook gedetailleerde vragen. Voor de beantwoording ervan zijn koppelingen van allerlei bestanden nodig van verschillende organisaties. Bijvoorbeeld van de classificatie van de runderen, de registratie van diergeneesmiddelen, de melkkwaliteit en de keuringsresultaten. Ook wilde hij keuringsgegevens van Nederlandse dieren die in het buitenland worden geslacht. En geanonimiseerde keuringsresultaten per dierenarts. Wij hebben aangegeven welke gegevens we verzamelen, welke daarvan al dan niet openbaar zijn en wat we doen om uniformiteit te waarborgen. Hij dreigde tot slot met een WOB-verzoek als we niet voor vanmiddag 13:00 uur alle gevraagde gegevens aanleverden. Gr. 10.2.e

>>>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e @vionfood.com
Onderwerp: Re: 180612 Werkdoc data analyses Cattle incl CAT
Datum: woensdag 13 juni 2018 08:08:43

8

Hallo 10.2.e
Hoe laat ik het overleg morgen?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 12 jun. 2018 om 14:31 heeft "10.2.e @vionfood.com"
10.2.e @vionfood.com> het volgende geschreven:

Beste 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e,

Ter voorbereiding van onze telefonische vergadering van donderdag hierbij het stuk dat we vrijdag ook bij ons hadden. Nu aangevuld met de door 10.2.e gevraagde analyse van de dieren ingedeeld in CAT2.

Daarnaast nog interessante informatie die we gisteren kregen over dieren van dezelfde leveranciers 10.1.c

week 21; 10.1.c

week 22; 10.1.c

week 23; 10.1.c

10.1.c

Als daar relevante aanleiding toe bestaat kunnen we deze later nog verder analyseren.

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15
5281RM boxtel
The Netherlands
Phone: +31 10.2.e
Mobile: +31 10.2.e
10.2.e @vionfood.com
www.vionfood.com

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately.
Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the

recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.
Vion Food Group accepts no liability for personal emails.
Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.
Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

<180612 Werkdoc data analyses Cattle incl CAT.docx>

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e @vionfood.com; 10.2.e @vionfood.com; 10.2.e
Onderwerp: RE: Eerste aanzet common grounds
Datum: woensdag 13 juni 2018 12:27:48

9

Ik zit overigens om 13.30 uur met de minister in de Tweede Kamer, dus ik zal niet meeluisteren dit keer.

Groet
10.2.e

Van: 10.2.e @vionfood.com [mailto:10.2.e @vionfood.com]
Verzonden: woensdag 13 juni 2018 10:28
Aan: 10.2.e @vionfood.com; 10.2.e
Onderwerp: Eerste aanzet common grounds

Beste allen,

om wat meer structuur in de huidige discussies over Leeuwarden te brengen ben ik begonnen met een aantal onderwerpen bij elkaar te zetten in een gezamenlijk werkdocument van alle partijen. Zie dit vooral als een document waarin we gezamenlijk werken naar een oplossing voor Leeuwarden. Daarbij zullen we ook naar onze werkvloer in Leeuwarden (zowel NVWA als Vion) met oplossingen moet komen voor de gerezen problematiek, als we dat uiteindelijk kunnen doen vanuit een gezamenlijk werkdocument dan zou dat goed zijn voor het vertrouwen in Leeuwarden.

Kunnen we ook morgen om 13.30 u bespreken...

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15, Boxtel
P.O. Box 1
5280 AA Boxtel
The Netherlands
Phone +31 10.2.e
Mobile +31 10.2.e
10.2.e @vionfood.com
www.vionfood.com

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately. Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.
Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.
Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Fwd: Laatste versie rapport nu ook met uitgewerkte data over de verschillende dierenartsen
Datum: woensdag 13 juni 2018 17:53:16
Bijlagen: [180613 Werkdoc data analyses.docx](#)
[ATT00001.htm](#)

10

10.2.e

Ter info.

Bespreken we morgen ook

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: <10.2.e @vionfood.com>
Datum: 13 juni 2018 om 16:58:20 CEST
Aan: 10.2.e @nvwa.nl>, 10.2.e @nvwa.nl>, 10.2.e @minlnv.nl>
Kopie: 10.2.e @vionfood.com>
Onderwerp: Laatste versie rapport nu ook met uitgewerkte data over de verschillende dierenartsen

Beste 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e,

Hierbij de meest recente versie van het rapport over 10.1.c
10.1.c. Nu is ook het deel over de prestaties van de verschillende
10.1.c meegenomen met opmerkelijke verschillen tussen

Tot morgen 13.30 uur.

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15
5281RM boxtel
The Netherlands
Phone: +31 10.2.e
Mobile: +31 10.2.e
10.2.e @vionfood.com
www.vionfood.com

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately.

Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.

Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.

Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Memo

Aan

Van

Datum

13 juni 2018

Kopie

Betreft

Werkdocument data analyse geslachte runderen in Tilburg en Leeuwarden

Hierbij vast de eerste resultaten van de data analyse van geslachte runderen over de periode 7 februari 2018 t/m 25 mei 2018. In totaal 9.759 records uit Leeuwarden en 36.135 uit Tilburg.

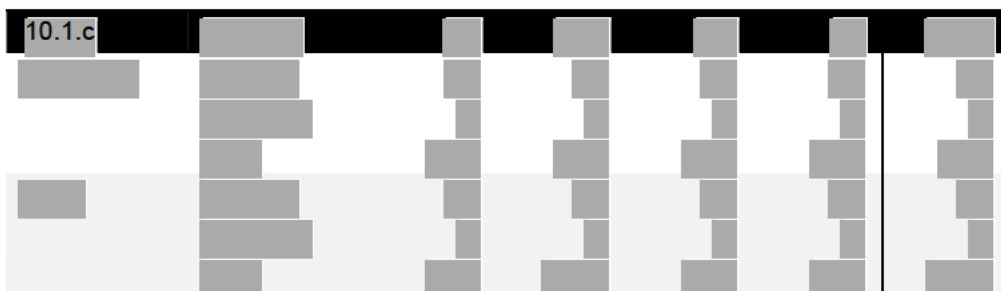
Uitgevoerde analyses

- 1) Gewichtsverdeling van runderen per maand en overall voor Leeuwarden en Tilburg
- 2) Verdeling SEUROP klassen voor Leeuwarden en Tilburg
- 3) Verdeling van aantal bemerkingen per rund in Leeuwarden en Tilburg
- 4) Gewichtsverdeling van runderen overall en per SEUROP klassen P-, P0, P+ en O, voor Leeuwarden en Tilburg
- 5) Classificatie van Cat II dieren bij de AM keuring
- 6) Eerste analyse van slachtbevindingen
- 7) Frequentieanalyse per dierenarts

Resultaten

1. Gewichtsverdelingen

Er is geen verschil in verdelingen van geslacht gewicht, niet per maand en niet overall



10.1.c

2. SEUROP klassen

In februari lijken verhoudingsgewijs meer P0 en P- dieren geslacht te zijn in Leeuwarden dan in Tilburg, ne meer O-dieren in Tilburg. Dit verschil is verdwenen in April en Mei.

Klasse	Vestiging	Per maand				Over- all
		Feb	Mrt	April	Mei	
10.1.c						
Percentage geslachte runderen						
10.1.c						



3. Verdeling van het aantal bemerkingen per rund

Onderstaande figuur geeft de verdeling weer van het aantal geregistreerde slachtbevindingen per rund. Dit onder voorbehoud van de aanname die ik in de aanvang van dit document beschrijf ('afwezigheid in database betekent geen slachtbevinding').

10.1.c



Als je kijkt naar de verdeling van het aantal geregistreerde bevindingen onder de koeien mét een bevinding, dan zijn dat er minder in aantal in Tilburg dan in Leeuwarden. Bijvoorbeeld, in 10.1.c van de dieren met een bevinding 10.1.c (zie figuur hieronder).



Wat opvallend is (voor mij althans) in de slachtbevindingen, is dat in 10.1.c

Zie ook file 'Verg KDS bevindingen leeuw_tilb.xlsx'.

4. Gewichtsverdelingen binnen SEUROP klasse

Er is geen verschil in verdelingen van geslacht gewicht, niet per klasse en niet overall. Ook is er geen noemenswaardig verschil in het percentage runderen dat binnen een bepaalde klasse valt.

10.1.c

Onderstaande figuren geven de gewichtsverdeling per SEUROP klassen P-, P0, P+ en O weer per slachterij.

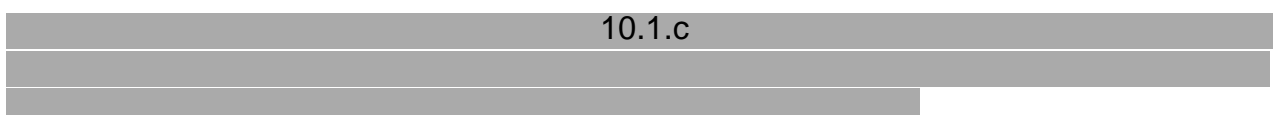
10.1.c

Tilburg
Leeuwarden

Tilburg
Leeuwarden

5. Cat2 classificatie

Van de 10.1.c runderen 10.1.c
In Leeuwarden 10.1.c
In onderstaande figuur staat de onderverdeling
van de AM-bevindingen weergegeven:



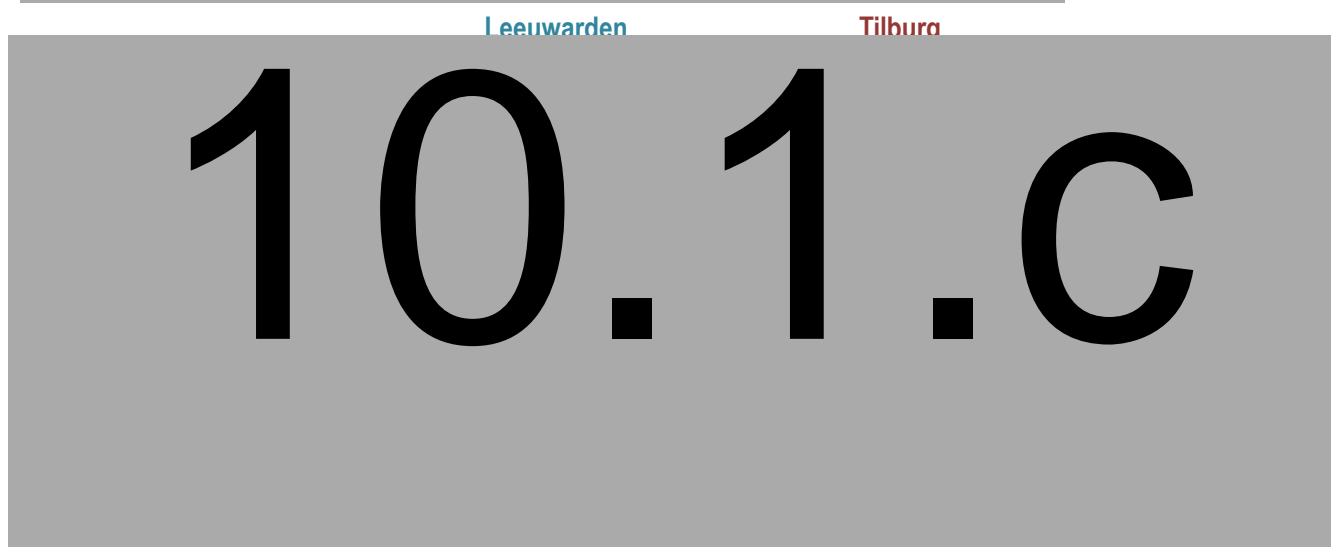
6. Slachtbevindingen

Onderstaande figuur geeft de verdeling van KDS-registraties weer voor de SEUROP klasse P-. In Leeuwarden 10.1.c te worden geconstateerd, al ontbreken voor Tilburg nog de gegevens van de afgekeurde runderen. Gezien het aantal afgekeurde runderen in Tilburg kan het percentage 10.1.c. Ter vergelijking (voor zover die opgaat): 10.1.c

% binnen P- runderen

10.1.c

Onderstaand figuur geeft het percentage weer van runderen met de betreffende (op de x-as) bevinding voor 4 verschillende SEUROP klassen. Met name 10.1.c



7. Analyses gestratificeerd naar dierenarts

Deze analyse is gebaseerd op de data van de VOS-lijsten van Leeuwarden en Tilburg, waarbij 10.1.c De analyse beperkt zich tot de dagen waarop een enkele dierenarts de VOS-lijst heeft geparafeerd, of maximaal één bevinding door een andere dierenarts is geparafeerd. Er zijn op beide vestigingen 10.1.c geslacht op dagen dat meerdere dierenartsen hebben geparafeerd. De aantallen door KDS 10.1.c die zijn geclassificeerd 10.1.c zijn vervolgens geteld.

10.1.c In Leeuwarden wordt van de 10.1.c Op basis van 10.1.c n, waarmee het percentage totaal afgekeurde runderen 10.1.c

10.1.c

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Overleg Vion
Datum: zondag 17 juni 2018 12:39:16

11

Dank

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 16 jun. 2018 om 18:41 heeft 10.2.e <10.2.e@nvwa.nl> het volgende geschreven:

Hoi 10.2.e,

Dank voor je reactie.

Wat mij betreft komen we van 12 tot 12:45 uur bij elkaar.

Dat past voor mij net.

Ik meld het aan 10.2.e en laat je horen of het ook voor hen schikt.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Op 15 jun. 2018 om 16:37 heeft 10.2.e <10.2.e@minez.nl> het volgende geschreven:

10.2.e, heb alleen een gat tussen 12 en 13 uur. Is dat een probleem?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: Secretariaat PAV
10.2.e <10.2.e@minez.nl>
Datum: 15 juni 2018 om 15:50:32 CEST
Aan: 10.2.e <10.2.e@minez.nl>
Onderwerp: Antw.:^[FSI] Overleg Vion^[PDI]

Nee gaat niet. Zie agenda

<image001.png>

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 15 juni 2018 14:59
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Overleg Vion

10.2.e

Kan jij aub kijken of er een uur te vinden is?

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 15 jun. 2018 om 14:53 heeft 10.2.e
@nvwa.nl> het volgende
geschreven:

Hoi 10.2.e,

Gistermiddag hebben 10.2.e, 10.2.e
10.2.e en ik een
constructief overleg gehad. Komende
woensdagochtend 20 juni zouden 10.2.e,
10.2.e en ik (10.2.e is op vakantie) samen
met jou willen doorpraten over de
bevindingen tot op heden en het vervolg.
Wat ons betreft kan dat in Den Haag. Is
dat in jouw agenda in te passen? En zo
ja, hoe laat gaan we dan wat jou betreft
met elkaar aan tafel?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

.....
Nederlandse Voedsel- en
Warenautoriteit
Catharijnesingel 59 | 3511 GG | Utrecht
Postbus 43006 | 3540 AA | Utrecht

.....
Secretaresse 10.2.e
@nvwa.nl | 10.2.e

.....
T 10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Dierenwelzijn slachterijen
Datum: dinsdag 19 juni 2018 11:55:19
Bijlagen: [18-06-19-Vion niet betrokken in publicaties NVWA.pdf](#)

12

Open jij dit aub?

Van: 10.2.e @vionfood.com [mailto:10.2.e @vionfood.com]
Verzonden: dinsdag 19 juni 2018 11:24
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Dierenwelzijn slachterijen

Beste 10.2.e,

graag nog even onder embargo, totdat de NVWA eea publiceert vandaag via RTL..

ter info..

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15, Boxtel
P.O. Box 1
5280 AA Boxtel
The Netherlands
Phone +31 10.2.e
Mobile +31 10.2.e
10.2.e @vionfood.com
www.vionfood.com

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately. Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.
Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.
Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Vion niet betrokken in publicaties NVWA

Boxtel, 19 juni 2018

De Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit (NVWA) publiceert vandaag een persbericht over dierenwelzijnsafwijkingen die zijn geconstateerd bij Nederlandse slachterijen.

Geen van deze afwijkingen heeft betrekking op een locatie van Vion.

Vion hecht veel waarde aan dierenwelzijn en is zich bewust van de bijzondere verantwoordelijkheid voor de beheersing van dierenwelzijn die we als producent van vlees en vleesproducten hebben. Daarom is de beheersing van dierenwelzijn verankerd als integraal onderdeel van ons kwaliteitssysteem en vormt het een belangrijke kernwaarde van Vion.

Beheersing van dierenwelzijn

Alle slachterijen hebben speciale procedures en richtlijnen voor medewerkers die met dieren omgaan. Deze medewerkers worden allemaal regelmatig specifiek getraind om op een correcte manier met de dieren om te gaan. Hierbij is het eigen perspectief van het dier het uitgangspunt voor onze procedures om zo dierenwelzijn optimaal te borgen.

Op elke locatie houden speciaal getrainde animal welfare officers (AWO) toezicht bij het lossen, in de stal bij het verdoven en bij het doden van de dieren op de naleving van de dierenwelzijnseisen. De speciale training van onze AWO's wordt verzorgd door erkende dierenwelzijnsexperts.

Het gehele proces wordt door camera's bewaakt en de beelden worden actief beoordeeld om ons proces continue te verbeteren.

Het verdoven en doden van de dieren gebeurt met de modernste technieken en wordt voortdurend gecontroleerd door het verantwoordelijke personeel.

Transparantie

Vion publiceert alle audit rapporten, waarschuwingen en boetes van de autoriteiten op haar website. Op deze wijze wil Vion open en betrouwbaar communiceren. Iedereen kan zich via de website van Vion laten informeren over de gang van zaken binnen de vestigingen van Vion ten aanzien van dierenwelzijn.



Overheidstoezicht

Daarnaast worden al onze activiteiten gecontroleerd door de overheid.

Tijdens het slachtproces is er altijd toezicht door officiële dierenartsen van de NVWA. Deze overheidsfunctionarissen zijn aanwezig in alle slachterijen en zien toe op een juiste omgang met de dieren, de gezondheidstoestand van de dieren en het proces van verdoven en doden van dieren.

Hierbij staat het private cameratoezicht volledig ter beschikking.

Met deze maatregelen borgt Vion dierenwelzijn op een dagelijkse basis en garanderen we onze klanten een niet aflatende focus op de beheersing van het welzijn van dieren.

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e @vionfood.com
Onderwerp: RE: Betr: Notitie concept-scenario's heropening Vion Leeuwarden 10.2.e
Datum: woensdag 1 augustus 2018 16:19:36

Dank 10.2.e

Ik zie je morgen in Den Bosch. Ik zal overigens 10.2.e bij me hebben.

Groetjes

10.2.e

Van: 10.2.e @vionfood.com [mailto:10.2.e @vionfood.com]

Verzonden: woensdag 1 augustus 2018 16:15

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e @vionfood.com; 10.2.e

Onderwerp: Betr: Notitie concept-scenario's heropening Vion Leeuwarden 10.2.e

Beste 10.2.e

10.2.e

hierbij een verder uitgewerkt stuk over de herstart. Wij hebben binnen Vion een aantal besluiten genomen om zo veel als mogelijk complexiteit uit het proces te halen in de begin fase. Ook gepoogd om dat zo te doen dat dit ook de complexiteit voor de NVWA substantieel verlaagt.

Mocht de NVWA nog voorstellen hebben om de complexiteit nog verder terug te dringen voel jullie vooral geroepen om daarmee te komen.

We hebben via onze secretariaten afgesproken dat we een 1 op 1 afspraak hebben as maandag in Den Haag dan kunnen we daarna wel zien hoe we de overige activiteiten verder aanlijnen.

Tot maandag.

Met vriendelijke groet,

Kind regards,

10.2.e

Boseind 15, Boxtel

P.O. Box 1

5280 AA Boxtel

The Netherlands

Phone +31 10.2.e

Mobile +31 10.2.e

10.2.e @vionfood.com

www.vionfood.com

Van: 10.2.e @nwwa.nl>

Aan: 10.2.e @vionfood.com" 10.2.e @vionfood.com>, 10.2.e @vionfood.com>,

Cc: 10.2.e @nwwa.nl>

Dag 10.2.e ,

Bij deze een eerste voorzet voor de notitie die we we vorige week woensdag hebben afgesproken.

10.2.e 10.2.e is wel hier, maar het is door de tamelijk druk. Daarom wil ik jullie voorstellen dat we in de week van 6 augustus bij elkaar komen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[bijlage "Vion L 10.2.e .pdf" is

10.2.e

10.2.e

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately. Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.

Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.

Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: duidelijker kan het niet...
Datum: woensdag 5 september 2018 11:31:02

14

Misschien ligt het aan mij, maar ik zie nog niet direct de NVWA-rapporten. Klopt dat?

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 5 september 2018 11:21
Aan: 10.2.e
Onderwerp: duidelijker kan het niet...

Hoi 10.2.e,

Duidelijker kan het niet ☺

<https://www.vion-transparantie.nl/keuringsresultaten/>

Yours sincerely,

10.2.e

10.2.e

Plant Supply Chain and Food Quality Department
Directorate-General for Agro & Nature
Ministry of Agriculture, Nature and Food Safety
Bezuidenhoutseweg 73 | 's-Gravenhage

T +31 10.2.e
M +31 10.2.e
E 10.2.e [@minez.nl](mailto:10.2.e@minez.nl)

Linked 

Working days monday, tuesday, wednesday and thursday

 Please consider the environment before printing this e-mail

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Rapporten op VION
Datum: woensdag 5 september 2018 17:27:39

15

Precies wat ik bedoelde. Deel jij dat nog even met de mensen van DAD?

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 5 sep. 2018 om 15:23 heeft 10.2.e @minez.nl> het volgende geschreven:

10.2.e,

Hoe actueel het is weet ik niet, maar hier staan per locatie enkele rapporten:

<https://www.vion-transparantie.nl/locaties/>

Groet

10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e @vionfood.com; 10.2.e
Onderwerp: RE: Vion Leeuwarden herstart maandag 10 februari
Datum: vrijdag 7 september 2018 16:27:15

16

Goed om te horen allemaal!
En veel succes met de opstart aankomende maandag.

Van: 10.2.e @vionfood.com [mailto:10.2.e @vionfood.com]
Verzonden: vrijdag 7 september 2018 15:59
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Vion Leeuwarden herstart maandag 10 februari

Beste 10.2.e en 10.2.e,

Afgelopen week ben ik weer teruggekomen van vakantie en ben meteen naar Leeuwarden gegaan om daar de stand van zaken te bekijken.

Voor zover ik alles kan beoordelen zijn alle aanpassingen doorgevoerd en ziet de slachterij er goed uit. Ook de kans gehad om kennis te maken met 10.2.e die ook in Leeuwarden was.

Voor zover ik het nu kan overzien is alles uitgevoerd wat we hebben kunnen doen en hebben we er alle vertrouwen in dat we een goede herstart kunnen maken aanstaande maandag. We starten maandag met een groot deel uniforme runderen (rose-kalveren), zodat we in ieder geval alles gedaan hebben om met iedereen rustig te beginnen.

Bedankt voor het gehele traject tot nu toe en we gaan volgende week met vertrouwen toe naar een goed keuringsresultaat.

10.2.e wanneer kunnen we de eerste resultaten, telefonisch bespreken?

Prettig weekend

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10.2.e

Boseind 15, Boxtel
P.O. Box 1
5280 AA Boxtel
The Netherlands
Phone +31 10.2.e
Mobile +31 10.2.e
10.2.e @vionfood.com
www.vionfood.com

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately. Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.
Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.

Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Fwd: overleg Vion
Datum: vrijdag 1 maart 2019 11:46:23

17

Graag afspraak inplannen.

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e <10.2.e@vionfood.com>
Datum: 28 februari 2019 om 18:08:16 CET
Aan: 10.2.e <10.2.e@minez.nl>
Onderwerp: overleg Vion

Beste 10.2.e,

Van 10.2.e heb ik de schone taak gekregen om hem te ondersteunen in het ontwikkelen van een toekomstvisie voor Vion. We zijn nu in het proces om ons oor te luister te leggen bij interne en externe stakeholders om van hen te horen hoe een toekomstig Vion er uit zou kunnen/moeten zien. Wat zijn onze sterke kanten en waar zouden we ons anders of verder moeten ontwikkelen? Zou ik jou mogen vragen om op korte termijn eens je ideeën over een toekomstig Vion te delen? Wat mij betreft zou dat informeel kunnen in een klein interview wat wij dan vastleggen. Als het agenda-technisch de beste optie is dan kan dat over de telefoon. Mocht je de voorkeur geven aan een persoonlijk gesprek dan wil ik daar natuurlijk ook ruimte voor maken.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately.

Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.

Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.

Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Embargo tot 11 uur
Datum: woensdag 30 oktober 2019 08:53:02

18

Interessant 10.2.e daar kijk ik van op! Succes met de start!
10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 30 okt. 2019 om 08:36 heeft 10.2.e <10.2.e@vionfood.com> het volgende geschreven:

Beste 10.2.e en 10.2.e,

Zoals we onlangs voorzichtig hebben gemeld, gaan we onze slachterij in Leeuwarden ombouwen tot een bedrijf waar we plantaardige producten gaan produceren. Zie bijgaand persbericht nog onder embargo tot 11 uur.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

The contents and any attachments of this electronic mail message is confidential and may be privileged and intended only for the named addressees. Dissemination, forwarding, publication, copying or other use of the message or attachments by any unauthorised person is strictly prohibited. If you are not the intended recipient of this e-mail, please delete this message and any attachments and notify the sender immediately.

Internet e-mails are not necessarily secure. Vion Food Group does not accept responsibility for changes made to this message after it was sent. No liability is accepted for any harm that may be caused to your systems or data by this e-mail. It is the recipient's responsibility to scan this e-mail and any attachments for computer viruses.

Vion Food Group accepts no liability for personal emails.

Vion Food Group may monitor e-mails for compliance and other purposes.

Please keep in mind our natural resources. Don't print this email if it is not necessary.

<Persbericht - Vion investeert in plantaardige productie in Leeuwarden.pdf>

Van: 10.2.e @minInv.nl>

Verzonden: maandag 4 november 2019 19:30

Aan: 10.2.e @minInv.nl

CC: 10.2.e @minInv.nl>; 10.2.e
@minInv.nl>; 10.2.e @minInv.nl>;
10.2.e @minInv.nl>

Onderwerp: Voorbereiding gesprek SG met Vion Food op 7 november

Beste collega,

Op 7 november heeft 10.2.e een overleg met 10.2.e en 10.2.e van VION Food. Bijgaand de voorbereiding, met dank aan 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e.

Het advies is iemand uit het programmateam aanwezig te hebben tijdens dit gesprek om nadere informatie over de Board te kunnen geven. Kan je aangeven hoe laat het gesprek is?

Met vriendelijke groet,

Dhr. 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit

10.2.e

Afspraak met 10.2.e (VION Food)

19a

Aanleiding

Op 7 november staat een gesprek gepland tussen 10.2.e en 10.2.e en 10.2.e van VION Food over de opzet van de Board. Helaas is 10.2.e de eerste bijeenkomst op 11 november verhinderd vanwege de presentatie van de nieuwe strategie van VION Food aan de Top200 van VION Food. Om die reden kan er ook geen vervanger gestuurd worden. Daarom bespreken ze hun inzet graag op 7 november met 10.2.e.

Board

Over de board heeft 10.2.e inmiddels een schriftelijke voorbereiding gekregen van 10.2.e en op basis van de input vanuit de verschillende bedrijven (deadline 4 november) zal 10.2.e eind deze week opnieuw een update ontvangen in afstemming met 10.2.e. De volgende bedrijven hebben zich aangemeld:

Bedrijf	CEO (of vervanger)	ma 11/11 tussen 18.00 en 20.30 u	Opmerking
Friesland Campina	10.2.e	✓	10.2.e vervangt 10.2.e eenmalig. 10.2.e heeft benadrukt de volgende keren zelf aanwezig te zijn.
Vion Food	10.2.e	verhinderd	7 november afspraak 10.2.e
A-Ware	10.2.e	✓	
COSUN	10.2.e	✓	
Rabobank	10.2.e	✓	10.2.e spreekt 5 november op directie event Rabo
Agrifirm	10.2.e	✓	
ForFarmers	10.2.e	✓	
Bayer	10.2.e	✓	
Dierenbescherming	10.2.e	✓	
Natuur en Milieu	10.2.e	✓	
IPO BACVP	10.2.e	verhinderd	Afgesproken met 10.2.e (ambtelijk) dat IPO deze keer verstek laat gaan
LTO NL	10.2.e	verhinderd	LNV heeft LTO gevraagd of 10.2.e als vervanger aanwezig kan zijn
AH	10.2.e	verhinderd	
Plus Retail	10.2.e	✓	
Triodos	10.2.e	✓	

*Van de 17 gevraagde partijen heeft er zich eentje teruggetrokken (10.2.e), eentje niet gereageerd 10.2.e en zijn er vier verhinderd, die allen hebben aangegeven graag betrokken te blijven bij het vervolg. Er zijn dus – buiten LNV gerekend – 11 partijen aanwezig op 11 november.

Eerste adviseurs

Bij elk van de bedrijven hebben we een 'eerste adviseur' onder de CEO benaderd die samen met ons de voorbereiding doet. In het geval van VION Food is 10.2.e benaderd. Deze personen hebben allemaal op 30 oktober een voorbereidende notitie ontvangen en met verzoek om reactie (deadline 4 november). Op basis daarvan zal een belronde plaatsvinden.

Gesprekonderwerpen over de Board

- Welke thema's moeten er volgens VION Food aan de orde komen?
- Wie moet welke rol pakken (denk o.a. aan de rol van voorzitter)?
- Hoe kijkt VION aan tegen de positie van LNV in dezen?
- Welke werkwijze stellen zij voor?

Ter achtergrond: een vergelijkbaar gesprek tussen 10.2.e en 10.2.e leverde een levendig gesprek op. 10.2.e vond dat LNV stevig de regie mag pakken en een inhoudelijke agenda op tafel mag leggen. Tegelijk wezen ze erop dat heldere afspraken over wie doet wat en wie pakt welke verantwoordelijkheid de komende tijd cruciaal is. Een sterke organisatie onder de CEO's maakt dit mogelijk volgens hen. Een organisatie waar LNV aan kan bijdragen, maar waar ook vanuit de bedrijven inzet op moet komen.

NVWA en stelsel van keuring

Daarnaast willen 10.2.e en 10.2.e ook graag informeel overleggen over mogelijke vervolgstappen ten aanzien van het stelsel van keuring. In de bijlagen zijn een aantal factsheets bijgevoegd over de recente stand van zaken en een voorbereiding op een gesprek met KDS op 4 november waar dezelfde inhoud aan de orde was (en 10.2.e bij aanwezig was).

Advies

Het advies is één iemand vanuit LNV (bijvoorbeeld programmateam realisatie LNV visie) bij het gesprek te hebben over de Board, aangezien VION Food ook met twee personen komt.