

Batch A

Voorblad Documenten 8 – 17

Batch A

Document 8

RVO
T.a.v. [REDACTED]
Postbus 93144
2509 AC Den Haag

Naarden, 26 februari 2018

Betreft: **PSI12ZM21, uw schrijven d.d. 2 februari 2018**

Geachte [REDACTED],

Hierbij kom ik terug op uw schrijven d.d. 2 februari 2018, waarin u naar aanleiding van mijn aanvullende rapportage d.d. 15 december 2017 aangeeft dat een aantal MoV's en sub-results inmiddels compleet zijn, maar enkele andere nog niet, waarop u in uw brief om nadere informatie vraagt. Die informatie gaat hierbij.

Ook wil ik met deze brief enkele opmerkingen plaatsen en vragen stellen naar aanleiding van de gevolgde procedure rond de afhandeling van het eindrapport en de implicaties van de claim en het WOB-verzoek van mijn voormalige projectpartner.

1. Contracts of the farm workers

U verzocht ons de contracten van de farm workers toe te sturen, waaruit zou blijken dat zij dezelfde rechten hebben als de overige werknemers. In mijn schrijven d.d. 15 december heb ik reeds aangegeven op welke onderdelen eea afwijkt. Dit betreft primair het feit dat de farm-workers woonachtig zijn in de naast de farm gelegen community village, en zij dus geen 'rations' en huisvesting aangeboden krijgen. Als bijlage bij deze brief treft u echter alsnog de *arbeidsovereenkomsten*.

Tevens voeg ik hierbij een extra bijlage, te weten een email d.d. 2 februari j.l. van een binnen Zambia actieve NGO [REDACTED] die aangeeft dat zij ons Farm project beschouwt als een voorbeeld dat volop navolging verdient en dat zij met ruime support van het [REDACTED] ons de komende 3 jaar actief zal gaan ondersteunen om de farm self-sustainable te maken. Me dunkt dat dit geheel in lijn is met onze eerdere doelstellingen en uitgangspunten bij de opzet van de farm, zoals eerder met [REDACTED] besproken.

2. Specified sales of both e-landy and e-boat safaris

U verzocht ons een specificatie te geven van de afgenomen ritten met de eLandy en vaarten met de eBoat. Tot dan waren deze twee door ons altijd geïntegreerd gerapporteerd. U gaf aan een dergelijke specificatie nodig te hebben om het behalen van subresult 5.1 te kunnen verifiëren. In onze rapportage van 15 december j.l. hebben wij u reeds een uitgebreid antwoord op deze vraag gestuurd, met een correcte berekening van het totaal aantal uitgevoerde silent safaris. U vraagt thans om een verdere uitsplitsing tussen de eBoat en eLandy safaris.

In dit kader is het van belang om te beseffen dat de eBoat een eerder door u goedgekeurde vervanging is van 1 van de geplande eLandy's. Als zodanig valt de eBoat officieel onder hetzelfde hardware-onderdeel als de eLandy. Voor het beoordelen van het al dan niet behalen van subresult 5.1 is een uitsplitsing zoals door u verzocht derhalve niet van belang. Integendeel, u heeft inzicht in het totaal nodig, en dat heeft u reeds. Het alsnog uitsplitsen van die gegevens geeft een hoop extra werk en levert bovendien een risico op het lekken van vertrouwelijke gegevens. Uw verzoek ontbeert niet alleen noodzaak, maar is ook bezwarend. Wij zien dan ook geen zwaarwegend belang hieraan verder tegemoet te komen.

3. Specification of prices paid by our guests until September 2017

U verzocht ons om een opgave van de prijzen die onze gasten hebben betaald. U geeft aan inzage in deze gegevens nodig te hebben om als "proof of achieved turnover". Afgaande op hetgeen vermeld is in bijlage 1 bij de subsidiebeschikking (de project results) wordt dit *gestaafd aan de hand van drie andere bewijsstukken, te weten het protocol of production (MOV 5.1.1), de sales records (MOV 5.1.2) en twee kopieën van verkoopcontracten en bijbehorende invoices (MOV 5.1.3).* Al deze bewijsstukken zijn door ons reeds aangeleverd en deze leveren een uitputtend beeld van de behaalde omzet en de samenstelling ervan. U heeft ons nooit aangegeven dat deze onvolledig of onjuist zijn, en evenmin heeft u aangegeven waarom u hiernaast behoefte heeft aan een specificatie van prijzen.

Wellicht heeft u behoefte aan prijsgegevens in het kader van uw onderzoek naar vermeende marktverstoring. Wij zijn de mening toegedaan dat we ten aanzien van dit issue reeds ruim voldoende informatie hebben verstrekt. Uit de door ons verstrekte gegevens valt makkelijk en duidelijk af te leiden dat de door ons gehanteerde tarieven gemiddeld genomen fors hoger zijn dan zowel de indicatieve tarieven uit Bijlage 1 bij de beschikking, als de tarieven van lodges in de regio.

Nog los van het bovenstaande brengt het verstrekken van prijzen een risico op het lekken van vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Zoals bekend bij u probeert onze voormalige partner Mukambi Safari Lodge Ltd (die zich nota bene zelf uit het project heeft teruggetrokken) ons op alle mogelijke manieren dwars te zitten en zwart te maken. Verschillende medewerkers van RVO hebben nog altijd van tijd tot tijd contact met de directeur van Mukambi en een foutje is zo gemaakt.

4. Submission of all invoices

U geeft aan "I have not received all invoices of the hardware" en verzoekt ons "alle" facturen op te leveren. Zou u zo vriendelijk willen zijn om uw verzoek toe te lichten? We hebben in het kader van de eerdere goedgekeurde RMCC's 1 en 2 in totaal ongeveer 60 boekstukken aangeleverd en ons is niet duidelijk over welke "invoices" het hier gaat. Ook de hint "please refer to the Statement of Expenses" levert geen helderheid. Uiteraard zijn we graag bereid om u alles te geven waarom u vraagt maar we weten simpelweg niet wat hier bedoeld wordt. Overigens is ook uit de eerder ingediende RMCC's reeds gebleken dat de hardwarekosten in het kader van dit project veel hoger zijn uitgepakt dan bij de aanvraag begroot. Eea is verde geadstrueerd in bijlage 10 bij mijn schrijven d.d. 15 december j.l., waaruit blijkt dat de totale kosten ca [REDACTED] hebben bedragen.

5. Opmerkingen en vragen naar aanleiding van de gevolgde procedure rond de afhandeling van het eindrapport en het WOB-verzoek

Op 9 maart 2017 deden wij u ons eindrapport toekomen. Drie maanden later kregen we een afkeuringsbrief die weliswaar een aantal terechte vragen om aanvullende informatie bevatte, maar verder sterk negatief van toonzetting was en de indruk wekte te zijn ingegeven door de wens om te komen tot een neerwaartse aanpassing op de aanvankelijk toegezegde subsidie. Dit in schrille tegenstelling tot het enthousiasme van uw projectadviseur [REDACTED] kort voor de feitelijke opening van de lodge bij het beschouwen van de door ons bereikte resultaten.

De achtergrond voor deze onverklaarbaar negatieve houding kwam naar voren in het overigens opbouwende en aangename gesprek dat wij hadden met [REDACTED] op 5 juli 2017. Tijdens het gesprek werd ons gemeld dat de voormalige projectpartner Mukambi een schadeclaim van ruim [REDACTED] had ingediend, alsook een WOB-verzoek. Onze indruk was dat een korting op de uiteindelijk uit te keren subsidie een goed middel zou zijn om Mukambi's argumenten te ontkrachten. Deze indruk werd nog versterkt na kennisname van de interne communicatie van RVO van de afgelopen tijd (waarin wij inzage kregen in het kader van datzelfde WOB-verzoek) en met name het interne memo van RVO-medewerker [REDACTED] van 13 september 2016. In dit memo – naar aanleiding van een klacht van Mukambi over vermeende marktverstoring – geeft zij aan *zondermeer een korting of intrekking van de subsidie te overwegen, daarbij voorbijgaand aan zelfs maar de mogelijkheid tot verder onderzoek of wederhoor*. Ook de toonzetting van verdere correspondentie over dit onderwerp geeft blijk van fixatie en tunnelvisie. Ook is ons nooit inzage gegeven in de klacht, waardoor wij sterk gehinderd werden in ons verweer.

Zoals gezegd was het gesprek van 5 juli 2017 positief. In dat gesprek is ons ook meegedeeld dat het geenszins de bedoeling van RVO was om onze subsidie te korten of zelfs in te trekken, aangezien er – anders dan de inhoud van het schrijven van 6 juni 2017 doet vermoeden – *wel degelijk grote waardering is voor de resultaten die conform de oorspronkelijke doelstellingen van dit project zijn gerealiseerd*. In het gesprek gaven de genoemde medewerkers te verwachten dat indien op de nog openstaande vragen snel antwoord zou worden gegeven, niets een correcte en vlotte goedkeuring van ons project in de weg zou staan, waarmee tevens de laatste tranche van de subsidie, die inmiddels ruim een jaar door ons zelf is voorgefinancierd zou kunnen worden voldaan. Tevens gaven zij in dat gesprek expliciet aan aan het op prijs te stellen als wij RVO actief zouden willen *ondersteunen in het aandragen van argumenten op grond waarvan de betreffende claim van Mukambi zou kunnen worden gepareerd*, gelet op de complexiteit van de casus en de specifieke dynamiek van de sector.

Vanuit die positieve grondhouding hebben wij ons gezet aan de beantwoording van uw vragen van de brief van 6 juni 2017 en vervolgens die van 11 oktober 2017. De laatste brief van 2 februari 2018 geeft ons helaas het gevoel weer terug te zijn bij de negatieve grondhouding van voorheen:

- In uw brief komt u weer terug op de eerder uitputtend en overtuigend behandelde kwestie van vermeende marktverstoring (zie onderwerp 3).

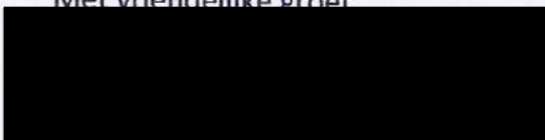
- U voert zeven (7) maanden na uw eerste reactie op ons rapport ineens weer nieuwe onderwerpen ten tonele (zie onderwerp 4). Dit geeft weinig hoop voor de toekomst. Wie garandeert ons dat er straks niet weer nieuwe problemen worden opgevoerd?
- U voegt plots allerlei extra passages toe over informatieverplichtingen en hun reikwijdte. Hoewel hier duidelijk een bedoeling of tenminste een aanleiding achter zit worden wij daarvan wederom niet op de hoogte gesteld.

Meer in het algemeen geldt dat wij de indruk krijgen dat aan ons telkenmale veel hogere (rapportage) eisen worden gesteld dan ons ter dege bekend is van andere projecten in het kader van PSI. Dit leidt bij mij tot bezorgdheid en gebrek aan vertrouwen in de correcte toepassing van de algemene beginselen van behoorlijk bestuur (gelijkheidsbeginsel, fair play, zekerheidsbeginsel). Ik heb als applicant/ondernemer enorme risico's genomen bij het opzetten van dit unieke project, gericht op de realisatie van de meest duurzame lodge van Zambia, mogelijk zelfs van heel Afrika. Alom worden wij geprezen om de hoogwaardige kwaliteit, de innovatieve concepten en toegepaste technologie en de gecreëerde duurzame werkgelegenheid, tegen veel betere condities dan te doen gebruikelijk in Zambia. Ik sta voor de integriteit van onze aanpak, maar ook voor grote beslissingen over spin-off investeringen in nieuwe duurzame lodges. In Zambia, maar ook daar buiten. Onduidelijkheid over de afwikkeling van het onderhavige project is in dit licht funest.

Ik ga er thans dan ook vanuit dat u mij concreet antwoord geeft op mijn vraag onder punt 4 en vervolgens onomwonden overgaat tot finale goedkeuring, alsmede de ter beschikking stelling van de laatste resterende tranche van de subsidie.

Ook verwacht ik dat u mij – in ruil voor de door mij belangeloos verstrekte medewerking – op de hoogte stelt van de status van het WOB-verzoek en de schadeclaim van onze voormalige partner Mukambi Safari Lodge.

Met vriendelijke groet



Vincent Kouwenhoven
eVentures Europe BV

Bijlagen:

- arbeidsovereenkomsten Farm-medewerkers
- email toezegging samenwerking met Panthera/WWF over doorontwikkeling van de Farm

Batch A

Document 8.1

Van: vincent eventures v ncent@eventures.n
Onderwerp: Fwd: Farm Investment, a catch up and a soc a se.....
Datum: 27 februar 2018 13:31
Aan: Eventures europe bv v ncent@eventures.n

Beg n doorgestuurd ber cht:

Van: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Farm Investment, a catch up and a socialise.....
Datum: 2 februari 2018 21:10:40 CET
Aan: Vincent Greensafaris <vincent@greensafaris.com>

Hello Vincent,

thank you so much for your email and my apologies for the delay in mine. I assume you are already travelling.

I would much value discussing the community farm funding with you as we have also secured approx. 45K funding from WWF to assist with this project. I believe by combining efforts we can build a robust and replicable model that will have a measurable impact at the livelihood level in the pockets of the producers. Our funding is to pay for the "salary" and operating costs of a farm to tourist table coordinator for three years. I say salary but in-fact I am envisaging the person who takes on this role to transition from being a subsidised business player to being a fully profitable business over time. Our funding will equip a coordinator to match fresh produce needs and handicraft wares sought by the lodges and organisations within KNP with suppliers within selected communities (e.g. the Green Safaris farm in Nalusanga). We would need to build a sustainable business model so the activity can become self-sufficient and grow its own legs within three years. We will need to develop skills and knowledge in local providers and the coordinator to ensure that supply matches demand, there is good quality control and good business practices. Our funding should come through this first quarter but may get pushed to the second quarter according to WWFs grant process.

On the note of funding we are very excited and appreciative of Green safaris commitment to assist with the digital radio network. Goodness knows we need it. We have begun our efforts and using a satellite phone for comms, so we are hugely looking forward the radio system being in place by end of March/early April. We look forward to meeting your partners discussing the extension to Tateyoyo western boundary.

Our first patrol went out yesterday. We are extremely encouraged by the team and looking forward to hearing of their successes.

With warmest regards,

[REDACTED]

Batch A

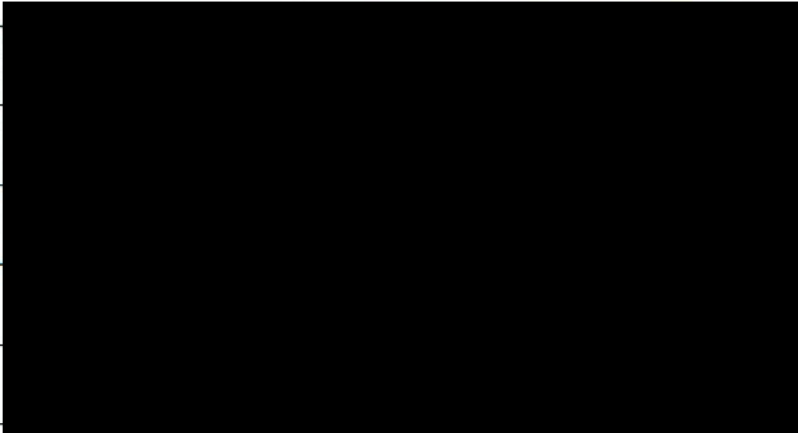
Document 8.2

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

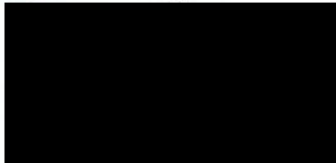


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

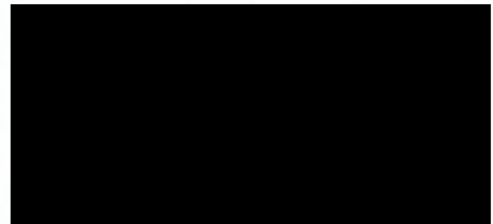
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

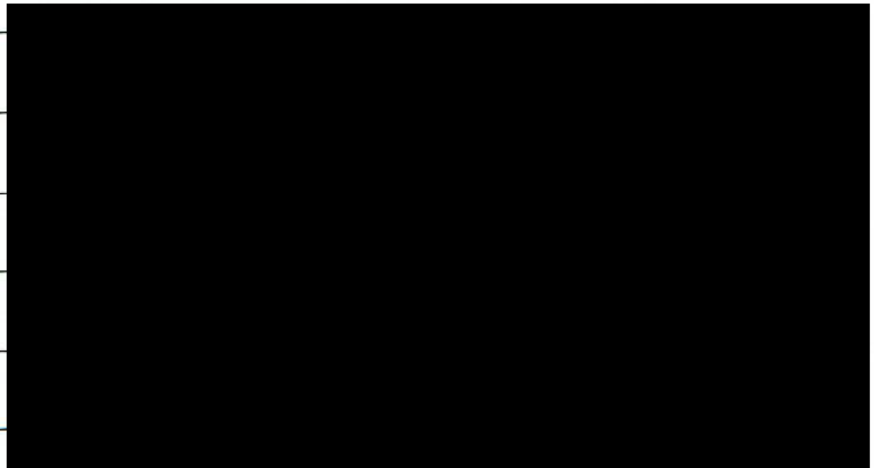
GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



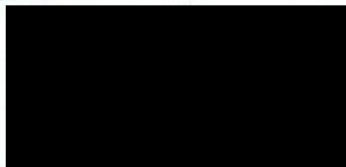
CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name
Position
Date of Commencement
Salary
Accommodation agreement



To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

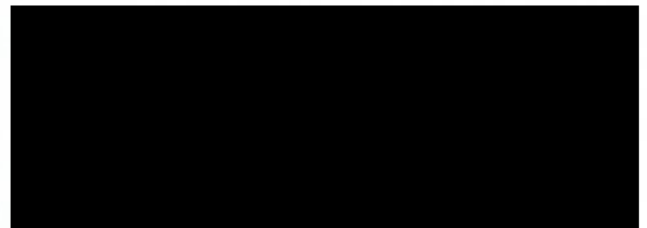
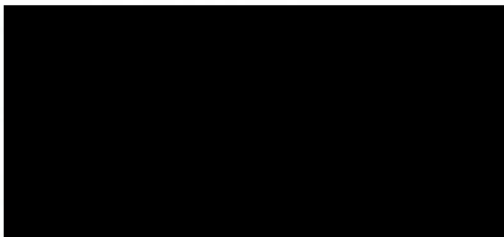
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

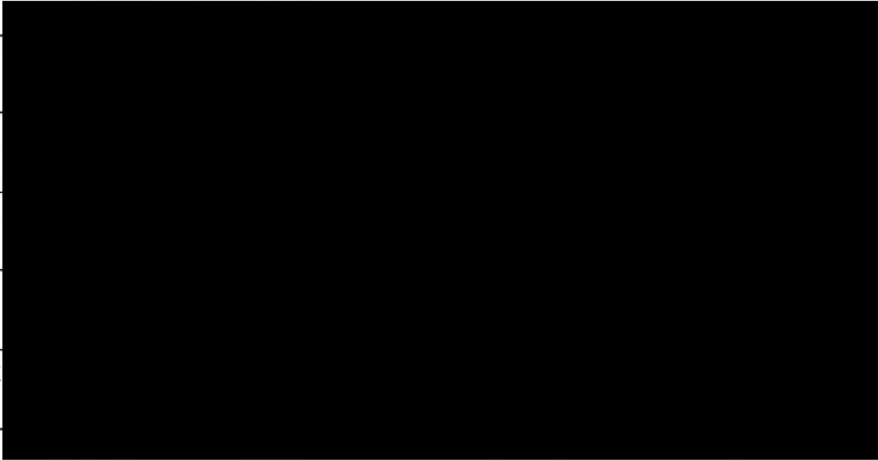
welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

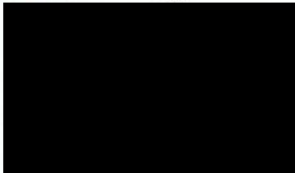


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

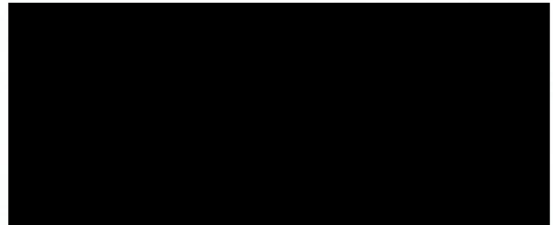
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

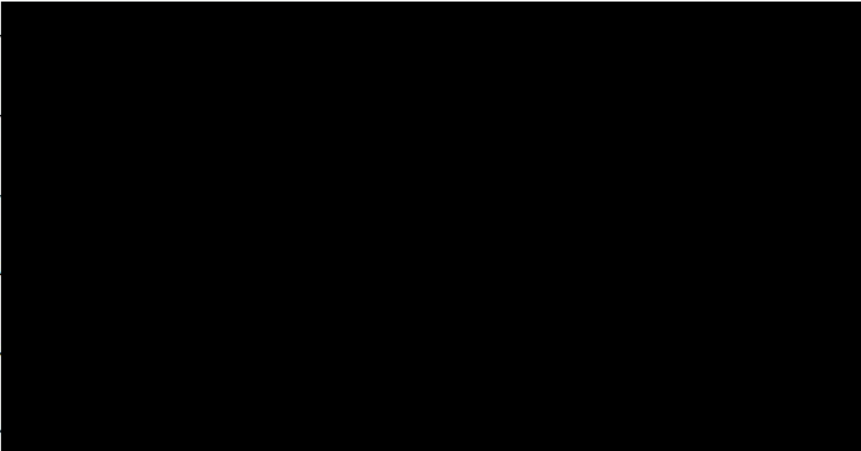
welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

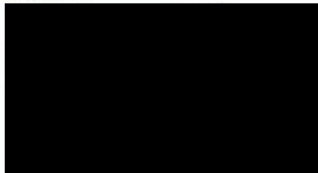


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

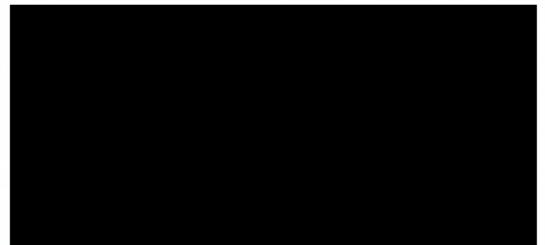
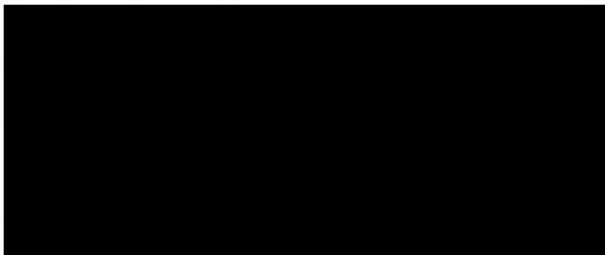
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

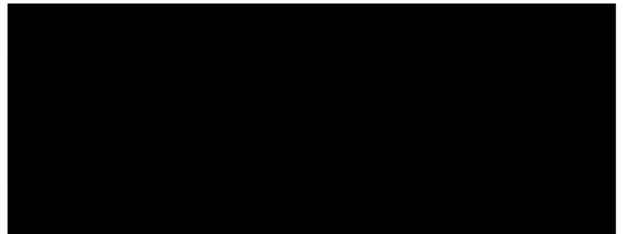
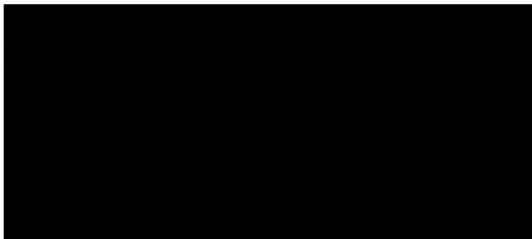
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park - PO Box 830161 - Mumbwa - Zambia - +260 976 366 054

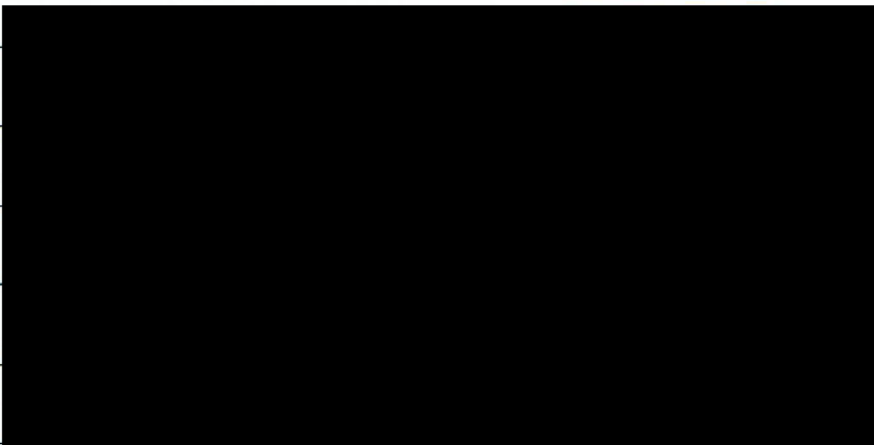
welcome@greensafaris.com - Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

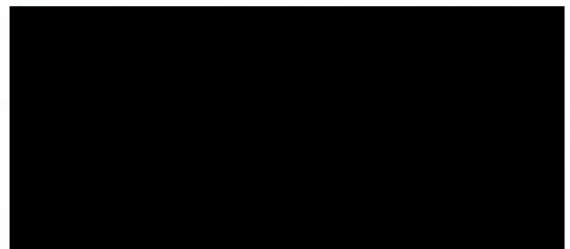
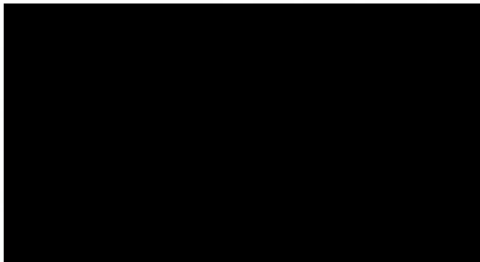
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

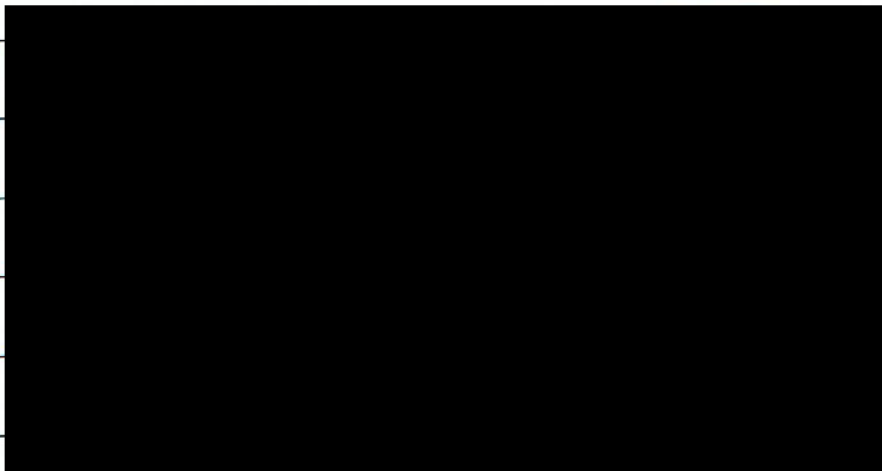
welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

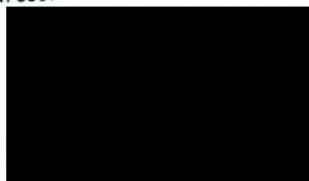


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

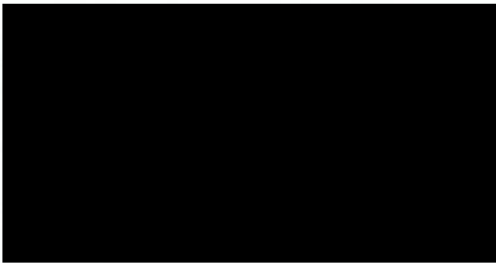
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

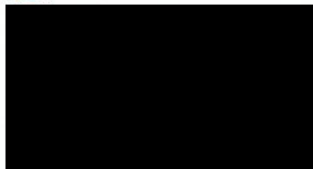


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

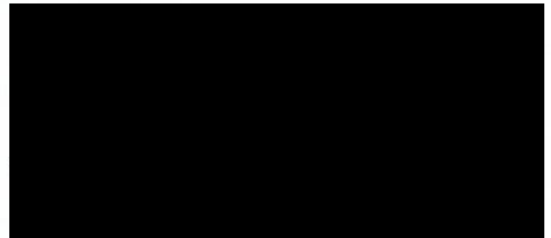
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

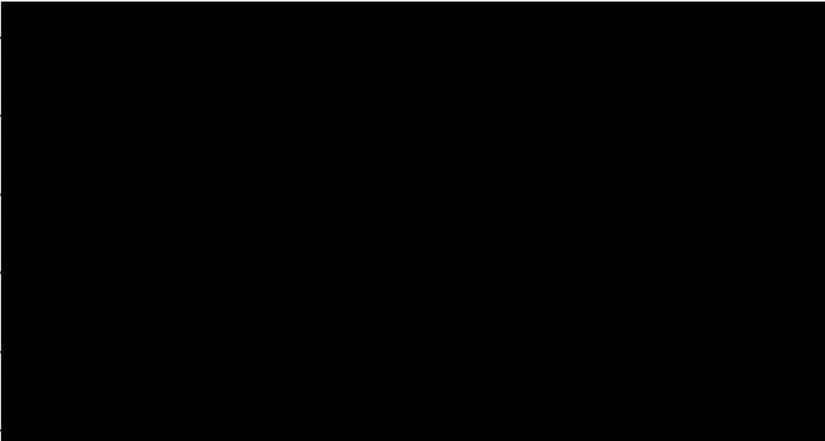
welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

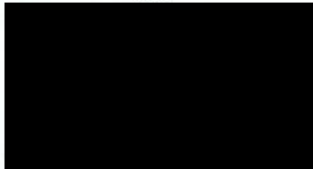


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

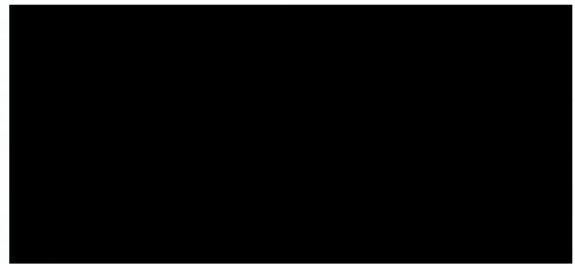
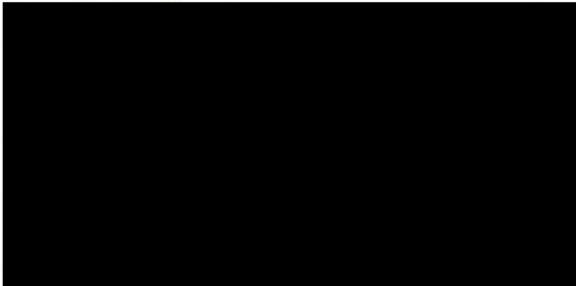
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

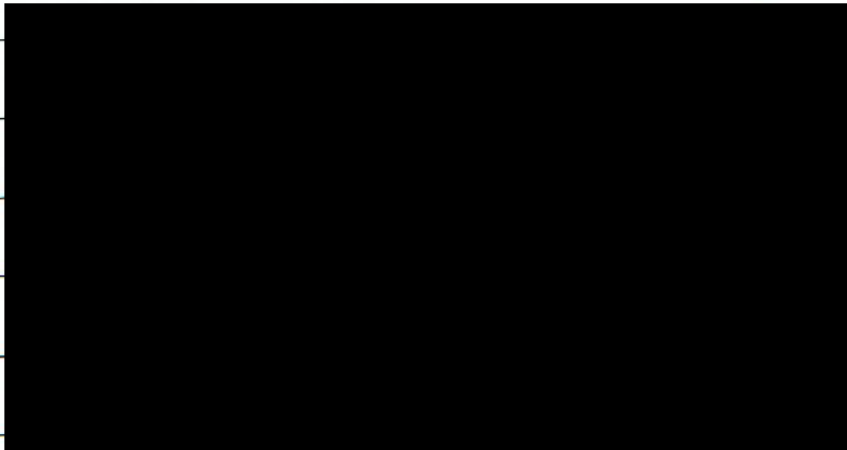
GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



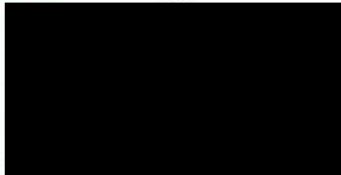
CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name
Position
Date of Commencement
Salary
Accommodation agreement



To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park - PO Box 830161 - Mumbwa - Zambia - +260 976 366 054

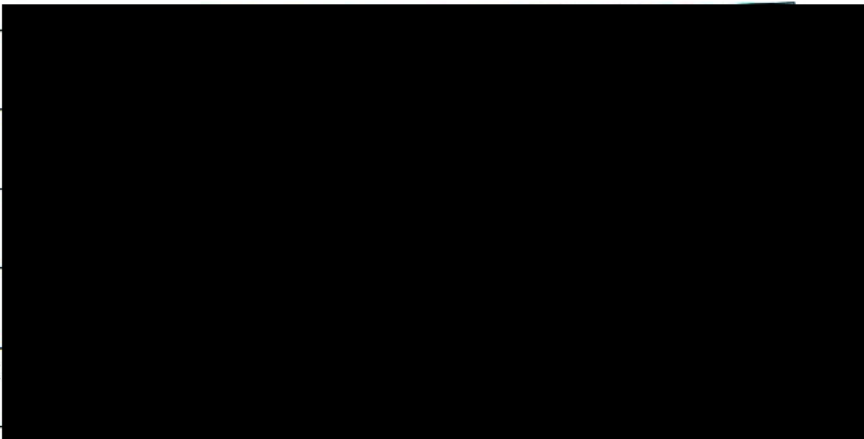
welcome@greensafaris.com - Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE

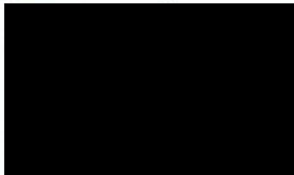


CONTRACT OF EMPLOYMENT

Name	
Position	
Date of Commencement	
Salary	
Accommodation agreement	

To Whom It May Concern:

Of Address:



Green Safaris Ltd management is pleased to offer you the above position on the terms stated above. Your appointment is in accordance with the laws of Zambia and Conditions of Employment – Contract Staff.

DUTIES

Your contract is valid for a period of 12 months on agreement that Green Safaris will provide support and salaries until the project is self-sustaining. If this does not transpire in 12 months then the project contracts with all participants will be reviewed.

You will be required to tend and maintain the fruits and vegetables at The Farm on a daily basis. Water, seed, fertilizer, farming equipment and other consumable will be provided for you to achieve this.

HOURS OF WORK

You will be required to work 5 days a week, 8 hours per day and possibly more over harvesting time. Overtime as per the Zambia Labour Law.

TRAINING

On Job Training will be provided by Green Safaris with expert advisors assisting from time to time. Assistance on distribution and marketing will also be provided with a view to train individuals to handle this in the future.

Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

GREEN SAFARIS

ILA SAFARI LODGE



NOTICE PERIOD

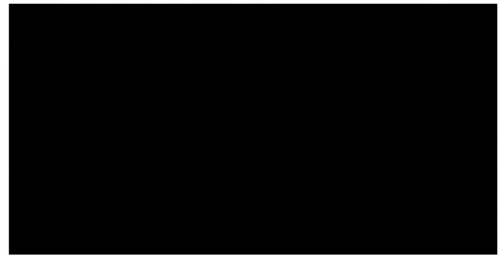
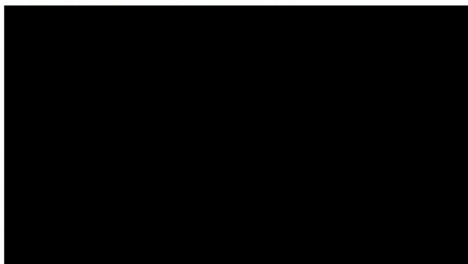
24 hours notice can be given by either party.

ACCOMMODATION AND MEALS

Accommodation and meals are not included.

If you agree to the above conditions of employment, please sign the copy of the Letter of Appointment and return it to the lodge. In addition, on signature of this document you acknowledge that you have read and understood fully the Conditions of Employment and housing agreement as attached.

Yours in agriculture,



Kafue National Park – PO Box 830161 – Mumbwa – Zambia – +260 976 366 054

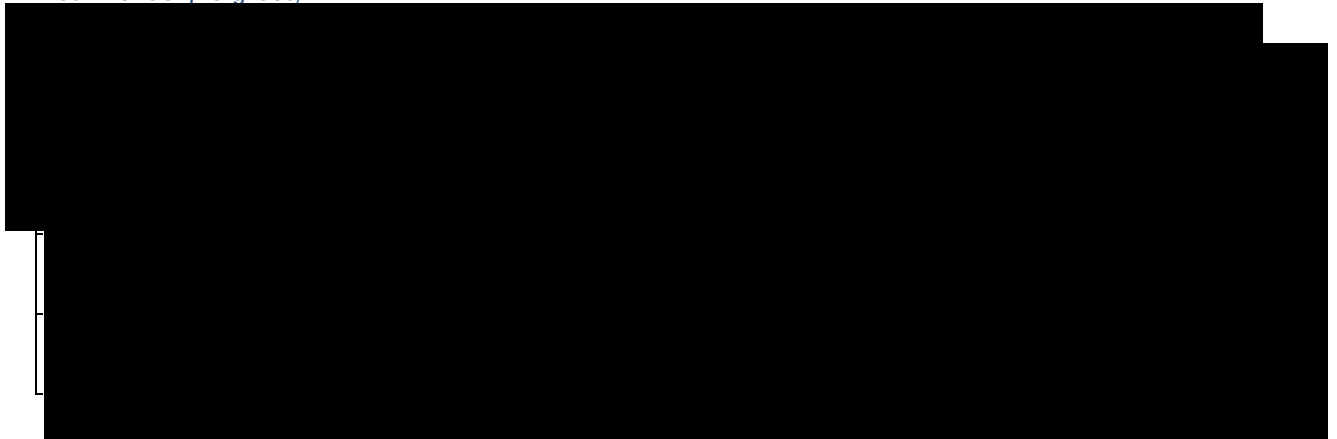
welcome@greensafaris.com – Skype: GreenSafaris

Batch A

Document 9

Van: [REDACTED]
Aan: ["vincent eventures"](#)
Cc: [REDACTED]
Datum: woensdag 28 maart 2018 11:48:15

Beste Vincent,
Zoals vorige week aangegeven zijn we bezig geweest om helderheid te scheppen in de financiën. Een deel van de bonnen die we hadden ontvangen zijn quotations, andere pro -forma's etc. Wij hebben de facturen nodig.
Hieronder vind je het overzicht van de items waarvoor wij graag de facturen willen ontvangen. Onder het kopje document staat het document dat wij momenteel hebben, amount is het originele bedrag op de documenten.
Tevens willen we je bij deze uitnodigen voor een gesprek om de overige punten uit de recente correspondentie te bespreken. Dat geeft elk van ons de gelegenheid om wat achtergrond informatie te geven en dan kunnen wat ons betreft snel toewerken naar een afronding.
Dinsdag 10 april in de ochtend of donderdag 12 april (Den Haag) zijn wij ([REDACTED]) beschikbaar. Daarna zijn we beide 1,5 week op dienstreis.
Kan je laten weten of een van deze twee opties schikt?
Met vriendelijke groet,



Batch A

Document 10

Van: vincent eventures
Aan: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Onderwerp: Re: PSI12/ZM/21 facturen nog te ontvangen
Datum: dinsdag 3 april 2018 16:46:14
Bijlagen: [REDACTED]

Beste [REDACTED]

Op 1 na [REDACTED] hebben we de finale facturen achterhaald. Ik verwacht die van [REDACTED] nog zeker deze week. Hierbij alvast de andere finale facturen:

1. [REDACTED]
[REDACTED] - dan de pro-forma, maar als onderdeel van de lodge-construction-cost nog altijd ver boven het oorspronkelijke investment budget)
2. [REDACTED] conform de pro forma inkoopnota
3. [REDACTED] volgt
4. [REDACTED], tegen de koers destijds dus [REDACTED]
[REDACTED]

Batch A

Document 11

Van: vincent eventures
Aan: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Onderwerp: Fwd: Proforma invoice for tents
Datum: woensdag 4 april 2018 13:10:36
Bijlagen: [072479.pdf](#)
[072736.docx](#)
[072465.pdf](#)

Bijgaand nogmaals de facturatie van [REDACTED], in aanvulling op de eerdere pro formas, zoals ik deze afgelopen week bij navraag heb ontvangen. Er kunnen soms kleine afwijkingen zitten tussen de pro forma en de finale facturen.

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Proforma invoice for tents
Datum: 28 maart 2018 15:46:25 CEST
Aan: [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]

Hi [REDACTED]

Good to hear from you.

Find attached the invoices as requested. The one tent that was sent earlier was invoiced out separately (Inv. 072479 and 072465).

Let me know if there is anything else.

Regards

Batch A

Document 12

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: FW: PSI12/ZM/21 facturen nog te ontvangen
Date: donderdag 5 april 2018 17:44:34
Attachments: [REDACTED]

[REDACTED] inboeken PSI12ZM21
Betreft AA
Groeten [REDACTED]

Van: Vincent Greensafaris [mailto:vincent@greensafaris.com]
Verzonden: donderdag 5 april 2018 15:53

[REDACTED]
Onderwerp: Fwd: PSI12/ZM/21 facturen nog te ontvangen

send by my iphone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [REDACTED]
Datum: 5 april 2018 om 15:42:43 CEST
Aan: "'Vincent GS'" <vincent@greensafaris.com>
Kopie: "[REDACTED] Green Safaris" [REDACTED] <greensafaris.com>, "[REDACTED]" <[REDACTED]>
Onderwerp: Antw.:^[FSI] PSI12/ZM/21 facturen nog te ontvangen^[PDI]

Hi Vincent and [REDACTED]
I have attached all the invoices for the boat.
I hope you are all well!
Regards

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
C: [REDACTED]
E: [REDACTED]
[REDACTED]

Batch A

Document 13

Van: [REDACTED]
Aan: [PSI, Postbus](#)
Datum: woensdag 23 mei 2018 09:33:19

Hai,
Kunnen jullie dit opslaan in BAS?
PSI12ZM21
Het betreft een verslag van een meeting.
Groeten [REDACTED]

Van: vincent eventures [mailto:vincent@eventures.nl]

Verzonden: vrijdag 13 april 2018 14:31

Aan: [REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: Re: verslag 5-4-2018 PSI12ZM21 Ecolodge

Beste [REDACTED]

Dank voor je verslag. Ik heb hieronder in CAPS een paar wijzigingen/toevoegingen ter finalisering.

Ik zie nu graag jullie finale goedkeuring en afwikkeling tegemoet.

Met vriendelijke groet

Vincent Kouwenhoven

Op 12 apr. 2018, om 16:33 heeft [REDACTED]
[REDACTED] het volgende geschreven:

Beste Vincent,

Zoals afgesproken op 5 april j.l., zie bijgaand het verslag van onze meeting.

Graag ontvangt RVO een akkoord op onderstaand verslag, zodat Eventures geen aanvullende informatie hoeft te verstrekken.

Groeten [REDACTED]

Verslag MEETING E-VENTURES (Vincent Kouwenhoven, [REDACTED]) ♦

RVO [REDACTED]

5 april 2018

PSI12ZM21

Zowel RVO als EVentures willen PSI project afronden. RVO heeft nog een toelichting nodig op een aantal punten uit de laatste brief. Er zijn 4 punten besproken: 1) Silent Safaris 2) Prijzen 3) HW 4) Afronding/laatste stappen.

1) Silent Safaris

RVO heeft nog steeds geen helder beeld hoe (vaak) de E-landy wordt ingezet. Vincent geeft aan dat hun gasten elke dag gebruik maken van de E-landy en er heel enthousiast over zijn. De E-landy wordt minstens een keer per dag ingezet in de GMA (Game Management Area), MAAR OOK IN HET PARK. Ila Lodge heeft IN DE GMA OOK EIGEN loops aangelegd en er zijn veel wilde dieren te zien. Gasten zijn nog steeds razend enthousiast over de E-Landy, wat terug te zien is in de positieve recensies. Bijkomend voordeel van het gebruik van de E-landy is dat er veel diesel wordt bespaard.

Het is dan ook de uitdrukkelijke wens van Ila Safari Lodge om IN DE TOEKOMST MET uitsluitend met elektrische voertuigen EN BOTEN te gaan rijden. Als handelsmerk wil de Lodge volledig elektrisch zijn. Zoals aangegeven kan [REDACTED] dit op korte termijn niet leveren. Vincent spreekt binnenkort een Zuid Afrikaanse leverancier over de mogelijkheden om IN DE TOEKOMST ADDITIONELE

elektrische voertuigen te leveren.

2) Prijzen

RVO heeft nog geen helder beeld over de gehanteerde prijzen voor de lodge. Vincent geeft aan dat Ila Safari Lodge momenteel veel hogere prijzen hanteert dan destijds in de PSI aanvraag stond aangegeven. Vlak na de opening lagen de prijzen dicht tegen de prijzen van Mukambi aan. Vincent geeft aan dat prijzen inmiddels SUBSTANTIEEL hoger liggen. Er heeft een DUIDELIJKE shift naar de internationale markt plaatsgevonden. OVERALL ZIT ILA nu in een beduidend hoger segment. Prijzen liggen nu VEELAL op het niveau van de rack rates, rond de [REDACTED] pp per nacht. De lodge publiceert de prijzen niet online. Voor Vincent is het

dan ook niet duidelijk waarop de prijzen van DE WEBSITE Zambia Tourism () zijn gebaseerd

(<http://www.zambiatourism.com/accommodation/kafue>). HET BETREFT VERMOEDELIJK EEN SLODDIGE INVENTARISATIE UIT HET VERLEDEN (MOMENTOPNAME).

In eerdere correspondentie heeft Vincent de dynamiek van Lodge prijzen toegelicht, inclusief HET BELANG VAN DYNAMISCH yield management. RVO wilde inzicht in de werkelijk betaalde prijzen (geen gemiddelde) en vraagt waarom Eventures die informatie niet wil delen. Eventures geeft aan dat dit veel werk (ALLE INDIVIDUELE BOEKINGEN INVENTARISEREN) voor het management en DAT IS OOK PERTINENT in strijd met de privacy van gasten. Hij heeft de BETREFFENDE MoVs reeds verstrekt. RVO geeft aan dat de gemiddelde prijzen die hieruit af te leiden zijn laag liggen. Dit is enerzijds te verklaren omdat de marges van de touroperators hier niet in zitten , anderzijds zijn de prijzen inmiddels ook weer gestegen. VINCENT BENADRUKT NOGMAALS DAT DE GERAPPORTEERDE PRIJZEN IN IEDER GEVAL BEDUIDEND HOGER LIGGEN DAN BIJ DE SUBSIDIE-AANVRAAG WAS AANGENOMEN.

RVO geeft aan behoefte te hebben aan informatie om aantijging van marktverstoring te ontkrachten. Vincent biedt aan om (na afronding van het project) RVO VERDER te adviseren om de claim VAN MUKAMBI JEGENS DE STAAT met feitelijke en juridische argumentatie te weerleggen. RVO waardeert dit aanbod en maakt hier graag gebruik van mocht het zover komen.

3) Hardware

Afgelopen week heeft RVO de meeste ontbrekende facturen ontvangen. Vincent geeft aan dat ook de laatste factuur inmiddels in de email box zit. RVO zal deze zsm bekijken.

RVO geeft aan dat ze een E-Landy uit de Hardware lijst zullen schrappen, omdat er 1 minder is aangeschaft. Ook zullen ze kijken naar het korten van training, omdat RVO er van uit gaat dat er met 1 E-landy minder ook minder mensen getraind hoefden te worden. Vincent geeft aan dat er ZEKER niet minder mensen zijn getraind. Er is veel geïnvesteerd in training. FEITELIJK IS ER JUIST SPRAKE VAN EEN FORSE OVERSCHRIJDING VAN DE BEOOGDE TRAININGSINZET (DIE NOG IMMER VOORTDUURT). De veronderstelling dat 1 ELANDY MINDER TRAININGSINZET VERGT DAN MEERDERE IDENTIEKE ELANDYS IS ONJUIST; STERKER NOG, VOOR DE EBOAT IS SPRAKE GEWEEST VAN EEN APARTE TRAINING, AANGEZIEN DEZE NATUURLIJK WEER GEHEEL ANDERE INSTRUCTIE VERGT DAN MEERDERE IDENTIEKE VOERTUIGEN. RVO zal dit meenemen in haar overweging.

Vincent geeft aan zeer teleurgesteld te zijn dat er een E-Landy wordt geschrapt. Er is veel meer geld geïnvesteerd, wat terug te zien is in het aangeleverde Hardware overzicht met duurzame HW-items. Vincent refereert aan het bezoek van RVO TEN TIJDE VAN DE AFRONDING/OPLEVERING VAN DE LODGE in Zambia waar aangegeven was dat PSI soms verschuivingen in de hardware toestaat.

HEEFT DESTIJDs EXPLICIET AANGEGEVEN DAT DE ONTBREKENDE ELANDY MOGELIJK GECOMPENSEERD ZOU KUNNEN WORDEN DOOR DE OVERSCHRIJDINGEN IN ANDERE INNOVATIEVE ONDERDELEN VAN HET PROJECT, WAARVOOR EVENTURES EEN NADERE ONDERBOUWING HEEFT OPGESTELD EN AANGELEVERD. DESALNIETTEMIN STELT RVO THANS DAT ZIJ In dit geval hier niet mee akkoord ZAL GAAN, omdat het doel van de Silent Safaris niet geheel is behaald (door TIJDELIJK ALSNOG DE AANVULLENDE INZET VAN diesels). RVO geeft aan dat het schrappen van het budget van (een) hardware item(s) dat niet door het project is aangeschaft, bij PSI veel voorkomt bij de eindafrekening van projecten.

4) Afronding /laatste stappen

Vincent geeft aan dat de afronding erg lang duurt en hij de indruk heeft dat de stofkam door het gehele dossier wordt gehaald, ZEKER IN VERGELIJKING MET ANDERE PSI-DOSSIERS. RVO begrijpt de frustratie dat de afronding nu al lang duurt. Over het algemeen kan dit proces lang duren, omdat alle MoVs compleet moeten zijn. Na het versturen van enkele brieven over en weer en het aanleveren van de MOV's door Eventures, zijn we nu aan de laatste stappen toe. RVO zal de laatste factuur bekijken, de afronding en laatste betaling in gang

zetten. RVO verwacht het UITERLIJK eind mei af te ronden.
Tot slot wil RVO graag weten hoe het staat met de Lodge in het Kafue National Park. Het plan is om in Busanga een Lodge te bouwen. De aanvraag voor DE OVERNAME VAN EEN BESTAANDE LICENTIE VAN WILDERNESS DIE NIET LANGER DOOR HEN GEBRUIKT WORDT IS VOORALSNOG AFGEWEEZEN. DE VERWACHTING BESTAAT DAT African Parks het beheer OVER GAAT NEMEN VAN DNWP in Kafue en TOT DAT DAAR DUIDELIJKHEID OVER BESTAAT WORDEN voorlopig geen nieuwe licenties afgegeven. De verwachting is dat Ila Safari Lodge EEN goede kans maakt **OP EEN NIEUWE LICENTIE OP BUSANGA-PLAINS**, zodra African Parks de boel op orde heeft, ook gezien de goede relatie die Vincent heeft met African Parks EN DE INMIDDELS GEVESTIGDE REPUTATIE VAN ILA SAFARI LODGE ALS DE MEEST ECOLOGISCHE VERANTWOORDE OPERATOR OP 5 STERREN NIVO BINNEN HET PARK.

Ik hoop dat je akkoord kunt geven op de voorgestelde wijzigingen en wacht je nader bericht inzake de finale goedkeuring en afwikkeling verder af.

Met vriendelijke groet,
Vincent Kouwenhoven

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland ([RVO.nl](https://www.rvo.nl)) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Batch A

Document 15

Projectnummer PSI12ZM21
Applicant E-Ventures
Project: Green Safari's
Datum: 29 mei 2018– aangepast op 7 juni 2018 na opmerking JZ

Memo afronding Final Report E-Ventures (PSI12ZM21) **[INTERN beraad]**

Inhoud

- 1) Relevante correspondentie**
- 2) Discussie punten in traject afronding**
- 3) Marktverstoring**
- 4) Claim Mukambi**
- 5) Advies JZ**
- 6) Acties en conclusie**

1. Relevante correspondentie

- 9 maart 2017 ontvangst Final Report. Conclusie was dat:
 - o flink een aantal MoVs niet was opgeleverd.
 - o R3.2.1 was niet behaald: er was maar 1 e-landy was aangeschaft (ipv 2), waardoor de kern van het project, de silent safaris, niet was behaald.
 - o R5.1 turnover van €540.000 niet behaald en aantal verkochte silent safari's niet behaald.
- 6 juni 2017 heeft RVO brief verstuurd met opsomming van ontbrekende MoVs en niet behaalde doelen. Uitstel verleend tot 31-12 -2017
- 5 juli 2017 constructief gesprek tussen RVO en Eventures om toelichting te geven op RVO brief.
- 14 september 2017 heeft RVO aantal MoVs ontvangen.
- 20 december 2017 aantal aanvullende MoVs opgeleverd. MoVs nog niet compleet.
- 27 februari 2018 aanvullende info MoVs ontvangen
- 5 april 2018 heeft RVO Applicant uitgenodigd voor gesprek omdat briefwisseling niet effectief bleek. Zo kon RVO mondeling toelichting krijgen op de status van de MoVs. RVO heeft verslag gemaakt en ter goedkeuring aan Applicant gestuurd. Op 13 april 2018 heeft RVO akkoord ontvangen met aantal toevoegingen.

2. Discussie punten in traject afronding:

- a. Sub-result 3.2.1 Project zou oorspronkelijk 3 eLandy's aanschaffen. Dit is gewijzigd in 2 e-landy's en 1 eBoat

Uiteindelijk is maar 1 e-landy gekocht en had Appl 3 diesel landrovers gekocht.

RVO heeft brief ontvangen van de e-landy leverancier die aangeeft momenteel geen e-landy's te produceren omdat prioriteit anders ligt. Hierdoor kon Applicant dus geen extra e-landy's kopen. Sprake van overmacht. Appl had hiervoor officieel verzoek moeten indienen aan RVO. In plaats daarvan had Appl diesel auto's gekocht en opgenomen in protocol of receipt en in nieuwe HW lijst. Diesels passen niet in duurzame karakter van project. [REDACTED]

Conclusie: RVO schrapt HW budget voor 1 e-landy (actie FEM). NB geen wijzigingen TA

- b. Sub-result 5.1 *Green Safaris is operational and has serviced at least [REDACTED] guests with an average overnight stay of [REDACTED], leading to a turnover of [REDACTED] and has sold [REDACTED] individual silent safaris leading to a turnover of [REDACTED] during the period June 2014 - June 2015.*

Bij eerste versie Final Report was gerealiseerde omzet [REDACTED]. Ook was onduidelijkheid over aantal silent safaris. Uiteindelijk hebben [REDACTED] gasten lodge bezocht en was omzet of [REDACTED].

Uit gesprek op 5 april 2018 werd duidelijk dat de e-landy wel degelijk wordt ingezet. Er zijn rondom Lodge paden aangelegd in het GMA (Game Management Area) waar gasten worden rondgereden. Ook wordt de e-landy ingezet in het Nat Park. De e-boat wordt ook veelvuldig ingezet, maar daar had PA geen twijfel over. Op tripadvisor staan positieve recensies van gasten. **Conclusie:** Sub-resultaat behaald. Ze voeren silent safari's uit. Al is het oorspronkelijk doel om 100% CO2 neutraal te zijn, niet gelukt omdat leverancier niet leverde. Lodge wil 100% elektrisch zijn zodra er geschikte leverancier is.

3. Marktverstoring

RVO had Appl bewijs gevraagd dat Green Safari de markt niet verstoorde. Appl had in eerder stadium aangegeven dat Ila hogere prijzen zou hanteren en zich op groen segment zou richten. In september 2017 hebben we inderdaad informatie ontvangen van een aantal tour operators die aangaven dat GreenSafari in behoefte voorziet voor eco-segment. Appl heeft in gesprek april j.l. toegelicht dat zij momenteel hoge prijzen hanteren [REDACTED]. In eerdere correspondentie heeft Vincent de dynamiek van Lodge prijzen toegelicht, inclusief dynamisch yield management. RVO vond prijzen relatief laag. Appl gaf aan dat prijzen excl de marges van de touroperators zijn [REDACTED], anderzijds zijn de prijzen inmiddels ook weer gestegen. Appl gaf in gesprek april j.l. aan aan dat prijzen hoger zijn dan in business plan van subsidie aanvraag was opgenomen. RVO heeft aangegeven behoefte te hebben aan informatie om aantijging van marktverstoring te ontkrachten. Appl biedt aan om (na afronding van het project) RVO verder te adviseren om de claim van Mukambi jegens staat met feitelijke en juridische argumentatie te weerleggen.

4. Claim Mukambi

Op 9 april 2018 vond er een zitting plaats met Mukambi. De rechter heeft op 21 mei 2018 uitspraak gedaan in de casus "niet-ontvankelijk bezwaar". De rechter stelt RVO hiermee in het ongelijk en acht zaak van Mukambi gegrond. Het besluit komt erop neer dat rechter vindt dat RVO Mukambi had moeten informeren over het wijzigingsbesluit van de projectlocatie. Maw RVO had Mukambi als belanghebbende moeten behandelen. Behandelend jurist (dd 28 mei 2018) geeft aan dat "in uitspraak [wordt] voorbijgegaan aan de rechtszekerheid van de subsidie-ontvanger. Bovendien gaat het om een partij die zichzelf heeft teruggetrokken als lokale partner." JZ, PC en PA gaan hierover binnenkort in overleg.

CT heeft eerder besproken dat we PSI project onafhankelijk van deze zaak behandelen. De uitspraak moeten we daarom los zien van de afronding van dit PSI project.

5. Advies JZ

JZ is advies gevraagd of we dit dossier kunnen afronden. Draft brief is voorgelegd aan [REDACTED]. JZ had over de vaststellingsbrief geen opmerkingen (email dd 6 juni 2018). Wel een nuancerende opmerking over het memo (mbt hoe sterk RVO staat in hoger beroep). Deze opmerking is verwerkt in paragraaf 4.

6. Acties en conclusie

Het PSI project afronden. Appl heeft na aantal brieven en twee bijeenkomsten alle MoVs opgeleverd. In de brief ingaan op de onze conclusies tav MoVs omdat er zoveel discussie over heeft plaatsgevonden.

Actie: korten op HW> schrappen van 1 e-landy [REDACTED] totale prijs)

Geen korting TA. Appl heeft extra training moeten ontwikkelen/verzorgen voor e-boat.

Batch A

Document 16

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Cc: [redacted]
Onderwerp: RE: Mukambi / PSI programme
Datum: maandag 18 juni 2018 14:51:36

Dank voor het uitzoeken.
Volgens mij is er dan ook geen reden meer om vaststelling langer uit te stellen. Dus zet maar door.

Groet
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 18 juni 2018 13:39
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Mukambi / PSI programme

Hai [redacted]

[redacted]: Ik heb het even met [redacted] doorgenomen.

CPCC is er om consumenten te beschermen [redacted]

CPCC bewaakt ook kartelvorming, [redacted]

[redacted] we zien geen noodzaak om nu PSI afronding stil te leggen. Zal ik in BAS het dossier weer op "groen zetten", zodat het door kan naar de tweede FEM?

Groeten [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 15 juni 2018 16:08
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Mukambi / PSI programme

[redacted]
[redacted]
[redacted] <http://www.rvol.nl>

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 15 juni 2018 13:44
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Mukambi / PSI programme

Groeten,

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 15 juni 2018 13:11
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Fwd: Mukambi / PSI programme
Hallo [redacted]
Bijgaand een bericht van de consul.
Mvg,
[redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted] >
Datum: 15 juni 2018 om 13:00:04 CEST
Aan: [redacted]
Kopie: [redacted]

Onderwerp: FW: Mukambi / PSI programme

Dear [redacted],

Refer to your communication below. CCPC promotes consumer welfare by checking practices by firms that can exert negative effects on consumers. Its main interest in safeguarding consumer welfare. I do not know of restrictions to its execution of its mandate save where national security considerations are concerned. So theoretically CCPC can adjudicate developments within Kafue park so long as it i) is a market and ii) there are consumer welfare considerations therein. It isn't restricted by the location or source of the complaint so long as potential to undermine consumer welfare exists. The onus is on the party suspected to be undermining consumer welfare through f.e unfair competition, to disprove any allegations.

Both CCPC and ZAWA are government bodies. Fyi, ZAWA has ceased to exist. It has been reabsorbed into the Ministry of Tourism as a department. It is now called the Department of National Parks and Wildlife.

Let me know if you require further assistance.

Regards,

[redacted]

From: [redacted]
Sent: vrijdag 15 juni 2018 12:37
To: [redacted]
Subject: FW: Mukambi / PSI programme

From: [redacted]
Sent: Friday, June 15, 2018 11:28 AM
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Mukambi / PSI programme

Dear [redacted],
Can you please provide us with information about the competition authority CCPC in Zambia.
RVO received information that this authority wants to examine the economic

development in the Kafue region with regards to new vested lodges in that region.

What is the competence of this authority ? Can they forbid economic activities like the establishment of a new lodge in the area if this leads to disturbance of the market.

Do you or the Dutch embassy have a relationship with CCPC.

What is the relationship between the Zambia Wildlife Authority (ZAWA) and CCPC?

Can CCCP overrule Zawa's concessions?

Kind regards,

[REDACTED]

Senior Jurist

.....

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] <http://www.rvol.nl>

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland ([RVO.nl](http://www.rvo.nl)) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Batch A

Document 17



Toetsingslijst TVAST PA en 1^e FEM

Behandelen Vaststelling

Invullen

Programma/project: PSI12ZM21/eVentures Europe BV

Ontvangstdatum: 9-3-2017

PA

- Datum eindrapportage 1^e keer onvolledig 6 juni 2017:
- Datum eindrapportage volledig: 23 mei 2018

	JA	NEE	NVT
• Is alle e-mail correspondentie met aanvrager gekoppeld aan BAS?	X		
• Is SoE aangepast (tabs Results)?	X		
• Is BAS ingevuld (zie BAS-instructies: kaartenbak, lessons learned etc.). (Velden 1,2,6, 52, 53, 54, 55, 56, 58, 59, 60, 61)	X		
• Is de hardware geverifieerd (indien ja datum 16 - 6 - 2016 Indien NEE licht hieronder toe	X		
• Zijn de reisverslagen via de emailknop in BAS hangen? (bij PAC meetings)	X		
• Is er sprake van MIGA?			X
• INDIEN JA: -geef in toelichting aan of er nog iets betaald moet worden.			
• Is de dossier checklist volledig ingevuld en ondertekend? -Indien checklist niet aanwezig in het fysieke dossier, staat het hier: [REDACTED]	X		
• Is de NETTO behandeltijd ≤ 13 weken? Toelichting: MoVs incompleet en discussie marktverstoring		X	

Voorlopige conclusie door PA (maak een keuze)

	- Rapportage is inmiddels compleet; PA heeft diverse malen aanvullende gegevens op gevraagd over MoVs
	- Lager vaststellen op €>>schrappen 1 e-landy Licht verder toe in de Toelichting hieronder: wat wel/niet, HW/TA, welke Results.
	- Rapportage compleet en akkoord, maar Hardware geverifieerd ;

Toelichtingen en bijzonderheden PA:

(Licht in elk geval toe in hoeverre Resultaten zijn behaald, bij grote afwijkingen vastleggen in Memo):

Zie memo 23 mei 2018

.....>>schrappen budget 1 e-landy

CT/ : let op nog even niet versturen na afspraak met JZ over lopende rechtzaak.

FEM

- Datum eindrapportage 1^e keer onvolledig: .. - .. - 20..
- Datum eindrapportage volledig: 06 - 04 - 2018

	JA	NEE	NVT
• Zijn alle HW facturen en Protocols of receipt beoordeeld?	x		
• →Liggen alle data van de HW facturen binnen de projectperiode?			
• Is de voorlopige conclusie HW op de Interne Toelichting geschreven?	x		
• Is BAS bijgewerkt: tab voortgang (datum spin-off)?	x		
• Is SoE aangepast (tabs m.b.t. HW en overview)?	x		
• Is de Soe gecontroleerd op Layout, zodat het goed wordt geprint?	x		
• Is de beoordeling van MIGA gedaan? (Zijn alle facturen aanwezig en data facturen binnen projectperiode, max. 3jaar))			x
• Is alle e-mail correspondentie met aanvrager gekoppeld aan BAS?	x		
• Alleen bij HNU: Mail gestuurd aan marktconformiteit@rvo.nl 'eindafrekening'?			x
• Zijn de bank gegevens gecontroleerd of deze nog correct zijn?	x		
• Indien het gaat om een non-SEPA rekeningnummer; Is het International Payment Form incl. extern stuk met rekeningnummer opgestuurd naar Kasbeheer.			x
• Is de Brief aangemaakt, met aanvrager als geadresseerde (dus niet intermediair)	x		
• Is de NETTO behandeltime ≤ 13 weken? Indien NEE: Heeft PA reden opgegeven bij de Toelichting? Indien de reden niet opgegeven is: PA Mailen dat geconstateerd is dat behandeltime meer dan 13wkn met vraag waardoor dit is veroorzaakt. Daarna reden PA in Tvast invullen.	x		
• Is Garantsteller in de brief opgenomen (in cc)			x

Conclusie FEM

Toelichtingen en bijzonderheden FEM:

Budget voor 1 eLandy à wordt geschrapt. Verder met en CT besproken dat de minderbestedingen bij verschillende items mogen worden opgevuld met kosten voor duurzame bouw, zoals safaritenten.

Welke Brief wordt gebruikt (Oms) : 3.6.2B Vaststelling niet conform