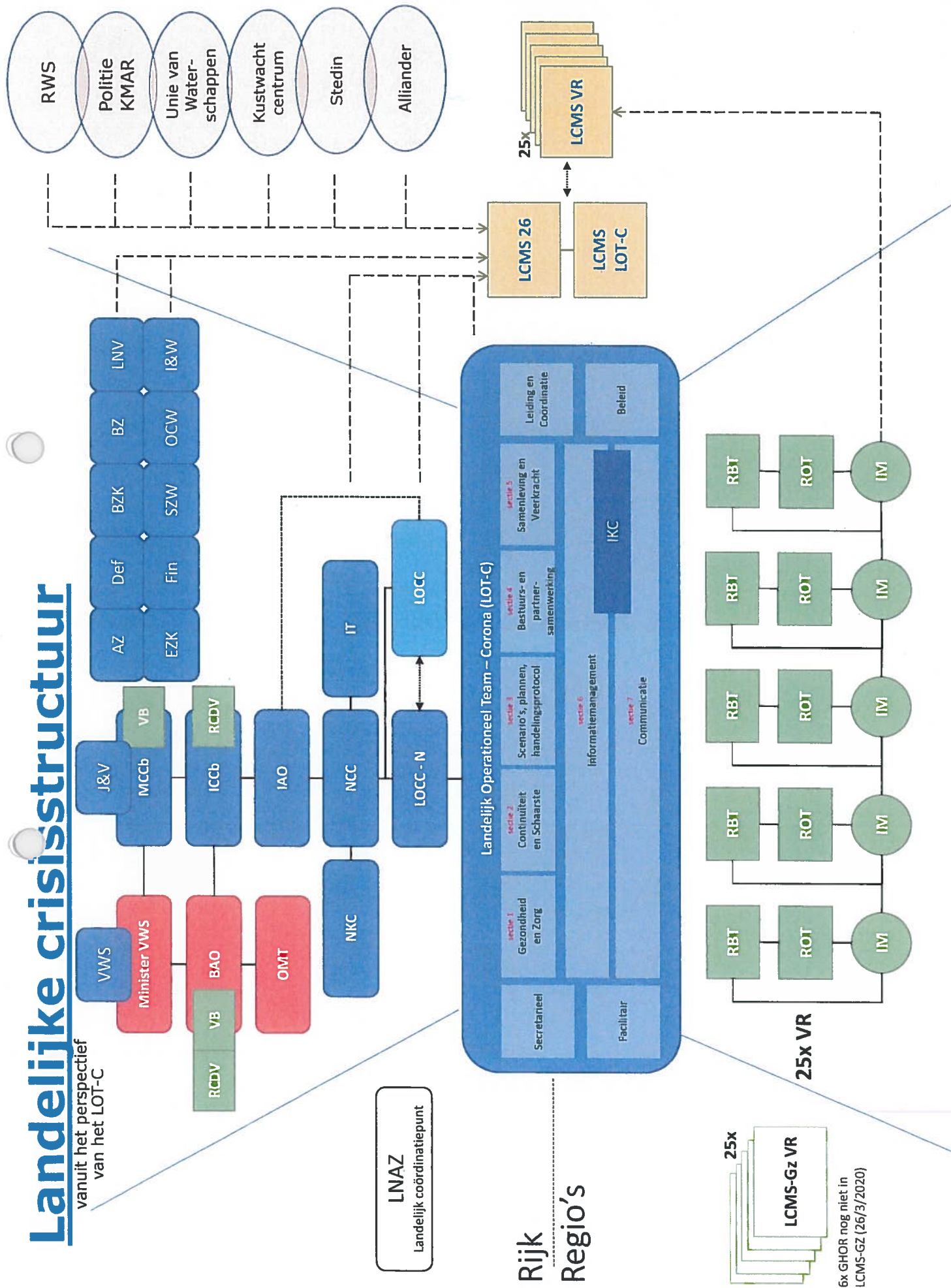


Landelijke crisisstructuur

vanuit het perspectief van het LOT-C



Informatiestroom LOT-C

Gezondheid en Zorg
sectie 1 –

Continuïteit en Schaarste
sectie 2 –

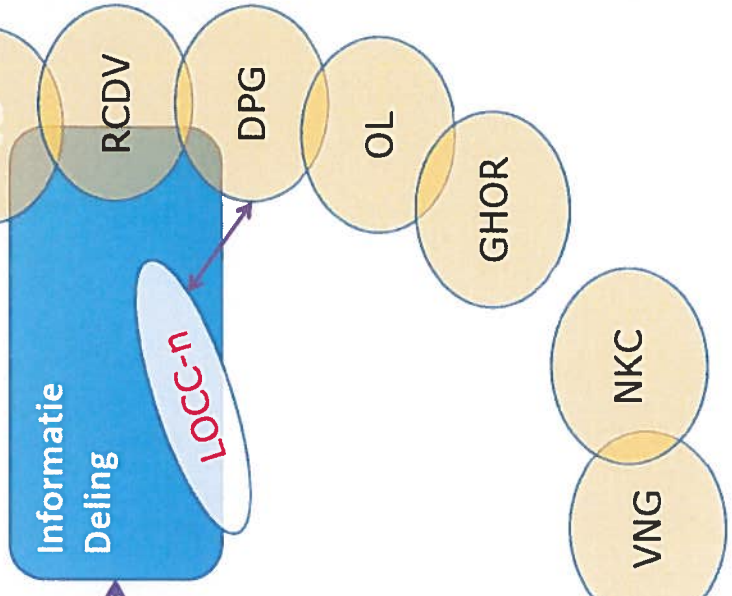
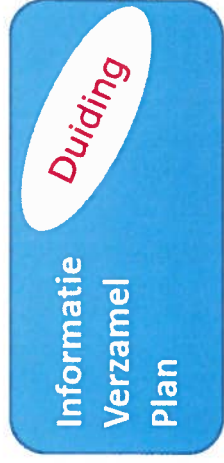
Scenario's, plannen,
handelingsprotocol
sectie 3 –

Samenleving en Veerkracht
sectie 5 –

Informatiemanagement
sectie 6 –

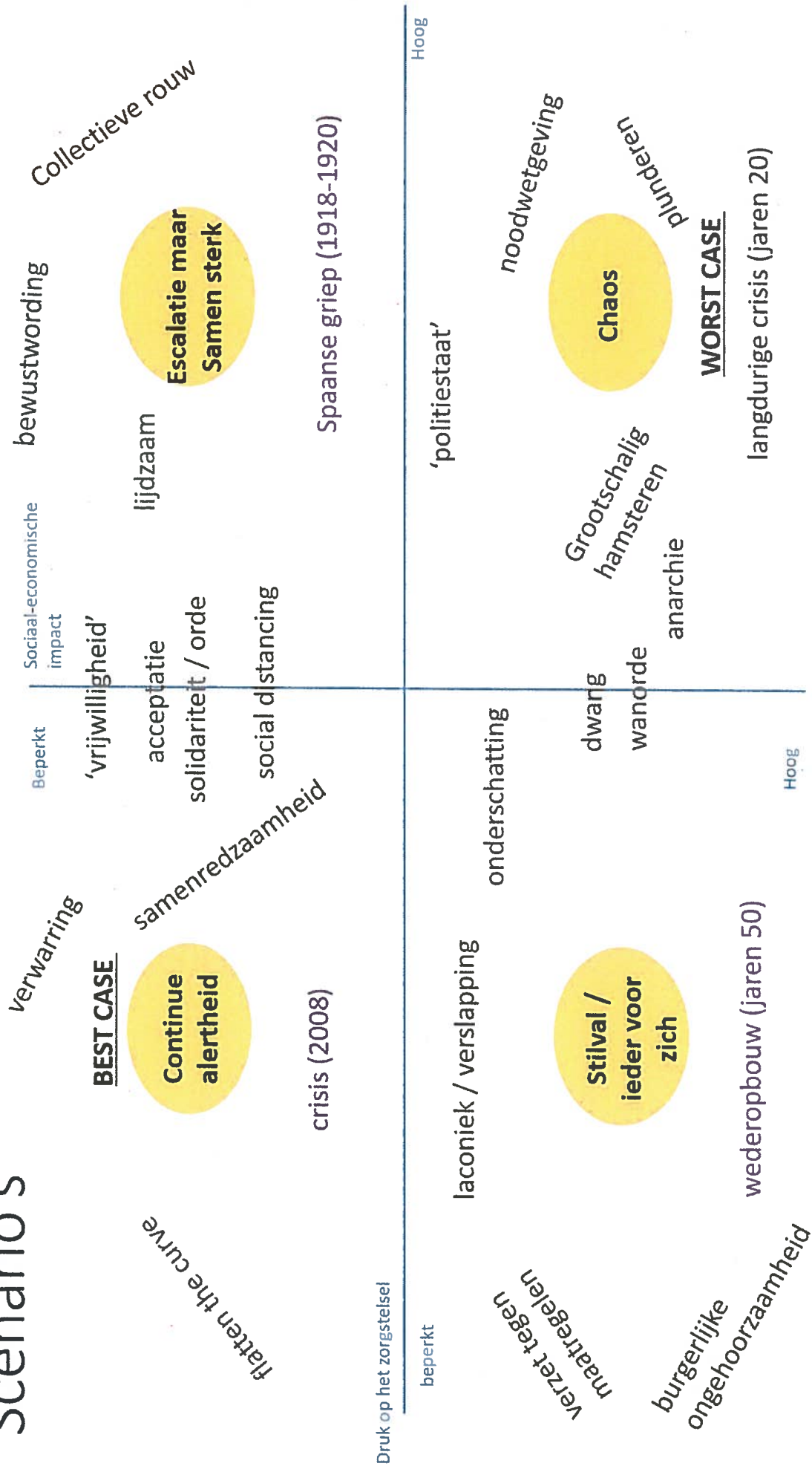
Bestuurs- en partner-
samenwerking
sectie 4 –

Communicatie
sectie 7 –

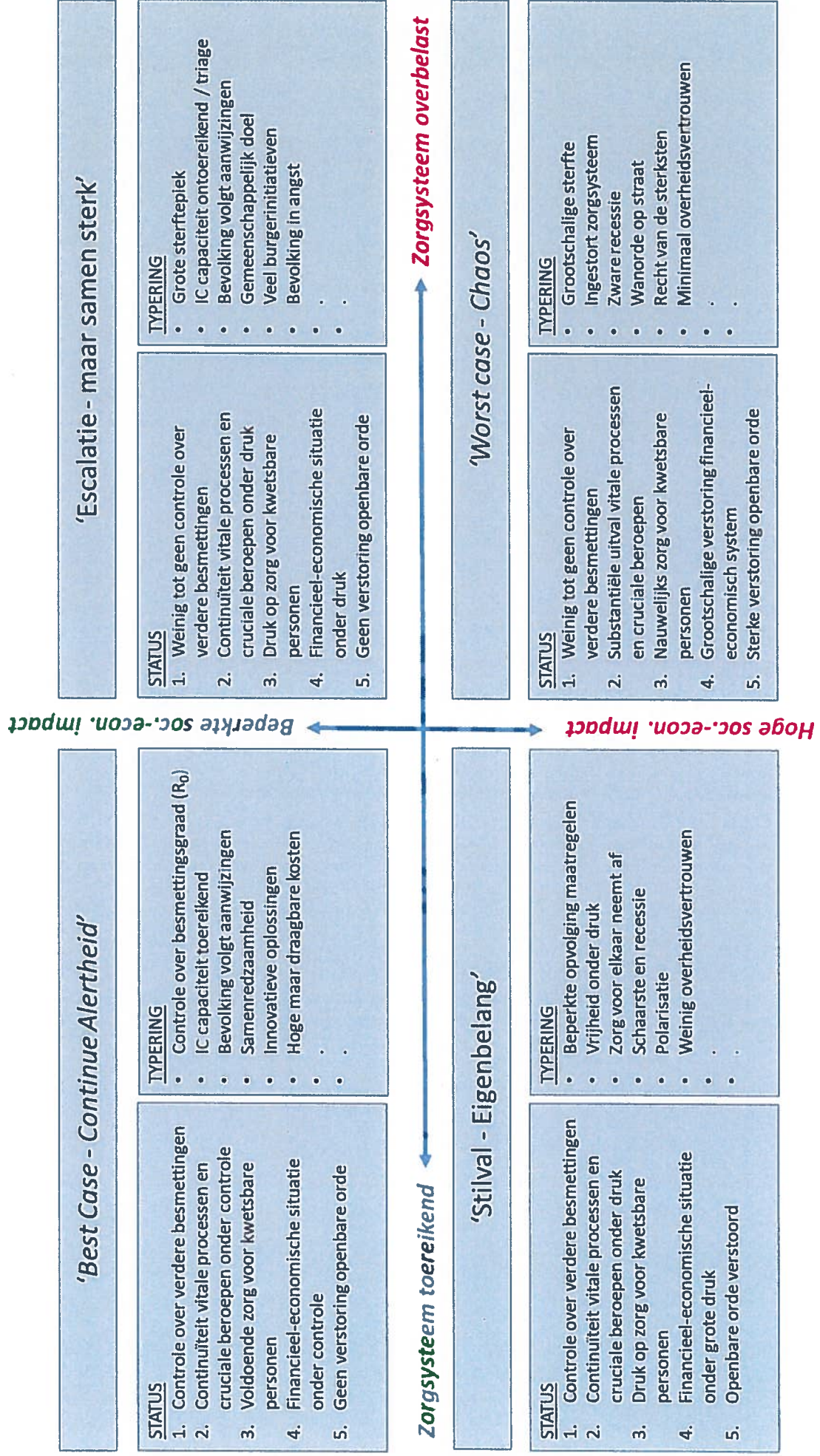




Scenario's



Overzicht Scenario's



Uitleg Assen

De scenario's zijn op 2 assen uitgezet, hieronder worden deze 2 assen toegelicht

X-AS: Zorgsysteem toereikend - zorgsysteem overbelast

Het zorgsysteem wordt breed opgevat. Het zorgsysteem is toereikend als de capaciteit voldoende is voor de zorgvraag. Het zorgsysteem is ontoereikend als de vraag groter is dan de capaciteit waardoor hulpbehoevenden onvoldoende zorg krijgen of onnodig sterven.

Deze as adresseert de thema's:

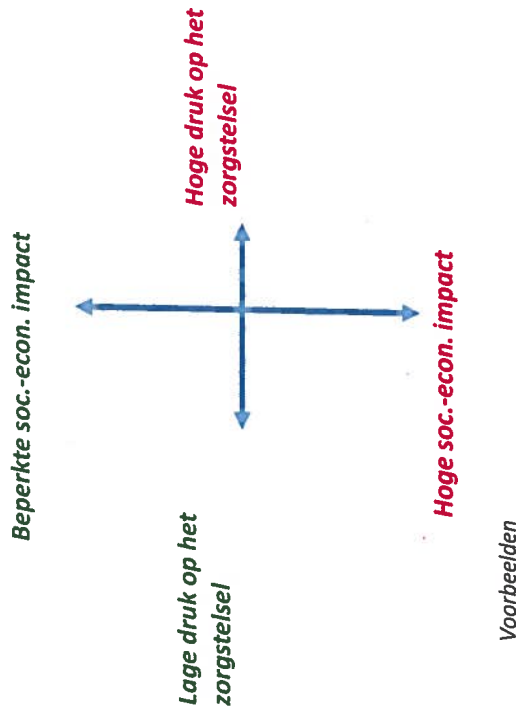
- Controle over de verdere besmetting en continuïteit van de zorg
- Zorg voor kwetsbare personen

Y-AS: Beperkte sociaal-economische impact – Hoge sociaal-economische impact

Onder sociaal-economische impact wordt verstaan de mogelijke impact op zaken als sociale cohesie, economie, financiële markten, (psychisch) welzijn, dagelijks leven burgers en openbare orde.

- Deze as adresseert de thema's:
- Continuïteit van vitale processen en cruciale beroepen
- Financieel-economische situatie
- Openbare orde en maatschappelijke impact

Factorenmodel als brug tussen niveau's



Scenario kwadrant

Duiding van twee voornaamste factoren
Overzicht van uiterste toestanden en potentiële ontwikkeling op de lange termijn

Factorenmodel

De Factoren geven sturing aan de dynamiek van een scenario en vormen een brug van scenario naar tactische aannames
Signalering van (cascade) effecten (van maatregelen).

Tactische uitwerking

Uitwerking van factoren naar tactisch aannames

Uitwerking op operationeel niveau

Factor	Tactisch aanname
Bevolking	Lakse naleving maatregelen

Het maatschappelijk kompas toepassen

Wat is uw inschatting van de bedoelde en onbedoelde effecten van een maatregel?

Denkproces

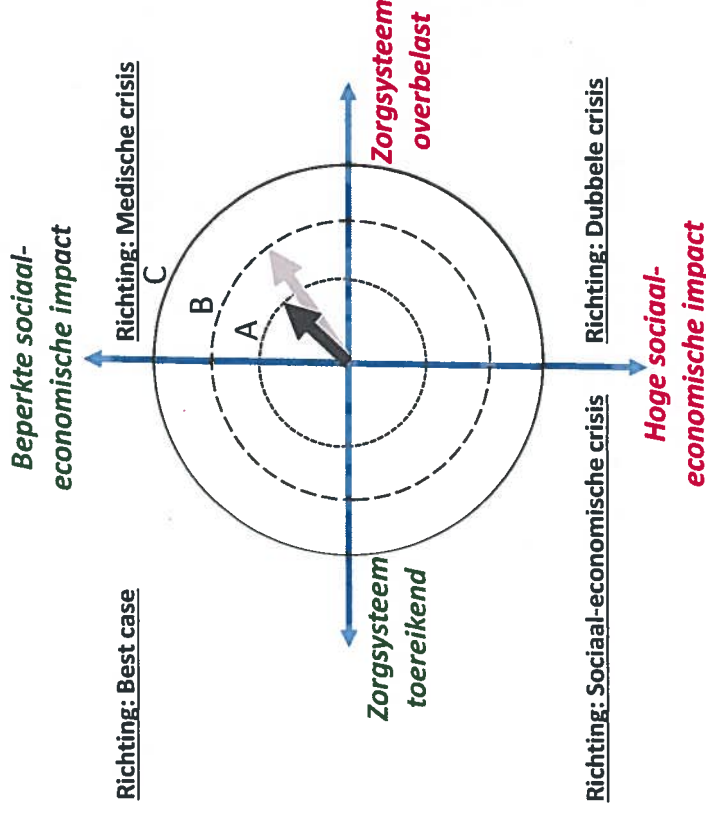
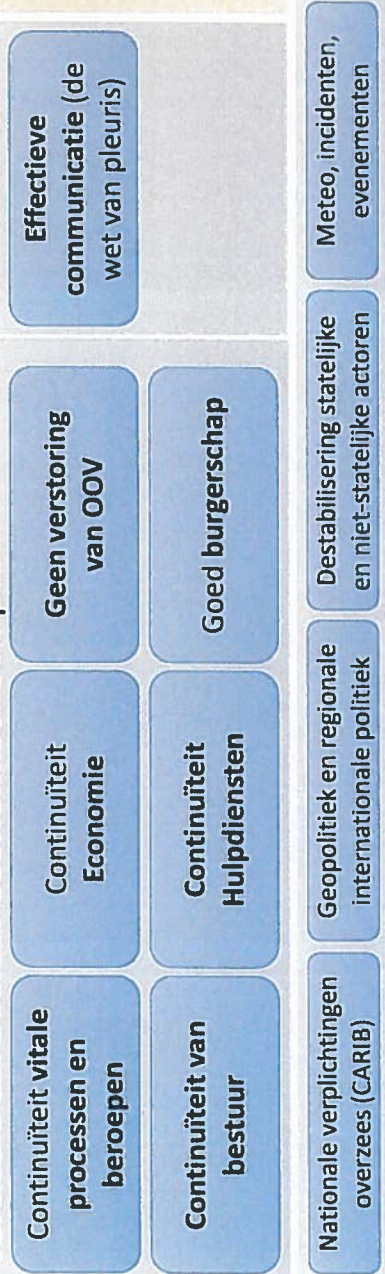
1. Wat is de maatschappelijke impact van de maatregel per factor?
2. In welke richting leidt dit tot een beweging op de as 'belasting zorgsysteem' en de as 'sociaal-economische impact'? Gebruik de wijzers van de klok als analogie.
3. Hoe sterk is het effect van alle factoren samen? Gebruik de cirkels A, B, C als hulpmiddel.
4. Beoordeel het effect separaat voor de korte en de lange termijn: Teken nu twee pijlen.
5. Welke mitigerende maatregelen corrigeren de ongewenste effecten: beoordeel deze langs het maatschappelijk kompas?
6. Hoe beïnvloed de lokale & regionale context het effect?

Factoren en doelen

Horizontale as: Impact op zorgsysteem



Verticale as: Sociaal-economische impact



Mitigerende maatregelen

Lokale & Regionale context

Te bereiken Effecten/Te voorkomen Effecten

Controle over verspreiding		
FACTOR	Te bereiken effect	Te voorkomen effect
Virus	Verspreiding bij $R_0 \leq 1$ Effectieve beheersing door zicht op hotspot (en testmiddelen) Kennis: Herbesmetting, verspreiding onder doelgroepen (kinderen) Beschikbaarheid Geneesmiddelen/Vaccin Innovaties (bij hulpdiensten, bedrijfsleven etc.) die er voor zorgen dat besmettingskans verlaagt wordt	Ongecontroleerde verspreiding Grote oversterfte Blijvende gezondheidsschade
Zorg	(Perceptie) toegankelijke en eerlijke zorg Bescherming van kwetsbaren tegen besmetting Innovatieve beschermingsmogelijkheden en beschikbaarheid daarvan voor zorgpersoneel	Knellende schaarste (IC, PBM, etc.) Verstoring supply chain Personele uitval Imploderen kwaliteit hulpverlening Psychisch trauma Capaciteitstekort niet-Corona gerelateerde zorg

Te bereiken Effecten/Te voorkomen Effecten

Vitale processen en cruciale beroepen		
FACTOR	Te bereiken effect	Te voorkomen effect
Vitale infrastructuur en (te bepalen) beroepen	Continuïteit primaire levensbehoefte	Verstoring productieprocessen (nationale/regionale sleutelbedrijven)
	Continuïteit vitale infra	Verstoring thuiswerk mogelijkheden
	Randvoorwaarde voor bedrijfsprocessen gewaarborgd	Rantsoenering
Continuïteit van bestuur	Handhaving rechtsorde (rechtspraak, vergunningen etc.) Toegang tot overheid waarborgen (paspoort aanvraag etc.) Efficiënte samenwerking tussen (overheids)organisaties Betrouwbaar, voorspelbaar en integer bestuur Voortgang democratisch proces (verkiezingen)	Verlies aan vertrouwen tussen overheidsinstanties Machtsmisbruik Schending burgerrechten

Te bereiken Effecten/Te voorkomen Effecten

Openbare orde en maatschappelijke impact		
FACTOR	Te bereiken effect	Te voorkomen effect
OOV	Naleving maatregelen	Ontstaan zwarte markten
	Samenredzaamheid	Diefstal van schaarse materialen (PBM etc.)
	Beheersing objectieve veiligheid	Geweld tegen hulpverleners
	Veilige publieke taak	Sabotage/Obstructie
	Bescherming kwetsbaren	Huiselijk geweld
		Woekeren ondermijnende criminaliteit
		Geweld voortkomend uit polarisatie en stigmatisering
		Plunderen
		Moedwillige besmettingen (van jezelf of kwetsbaren)
Burgerschap	Sociale cohesie	Polarisatie
	Maatschappelijke veerkracht	Stigmatisering
	Samenredzaamheid	Gevoel van ongelijkheid (door beroep, of immuniteit)
	Vertrouwen in elkaar	Onttrekking: Verlies gemeenschapszin
	Naleving maatregelen	Eenzaamheid
	Continuering van ceremoniële, culturele en religieuze activiteiten binnen maatregelenpakket	Psychosociale schade
	Draagvlak	Escalatie van incidenten binnen het sociaal domein (psychiatrie, ouderen, jeugdzorg)
	Veiligheidsperceptie	Verlies zingeving
	Bewuste risicoinschatting door burgers (geen onnodige beroep op hulpdiensten)	Toename van niet sociaal gedrag (Hamsteren)

Te bereiken Effecten/Te voorkomen Effecten

Financieel-economische stabiliteit		
FACTOR	Te bereiken effect	Te voorkomen effect
Economie	Bestaanszekerheid van werknemers Bedrijfscontinuïteit Innovaties in bedrijfsleven die besmettingskans verlagen Laag risico beroepen en bedrijven door laten werken Vertrouwen tussen bedrijven	Faillissementen Verstoring van supply chain Uitbuiting Ontstaan zwarte economie Spanning tussen sectoren en bestuur (wie mag wel/niet open) Financiële onzekerheid werknemers
Carib		
FACTOR	Te bereiken effect	Te voorkomen effect
Nationale verplichtingen overzees (CARIB)	Effectieve operationele samenwerking binnen CARIB en met NL Andere factoren en effecten zijn ook van toepassing op bijzondere gemeentes	Onderschatting risico en missen 'window of opportunity' voor hulp uit NL Andere factoren en effecten zijn ook van toepassing op bijzondere gemeentes

Te bereiken Effecten/Te voorkomen Effecten

Overig		
	Te bereiken effect	Te voorkomen effect
Destabilisering statelijke en niet-statale actoren	Ontkrachten fake news Stabiel functioneren IT infra	Externe besmettingsdreiging Ondermijning Verstoring: Hacks, Ransomware etc.
Communicatie/media (en de Wet van Pleuris)	Aandacht voor positief nieuws Bijdrage aan gedragsverandering Delen van innovatieve oplossingen om economische processen door te laten gaan.	Verdraaid perspectief op probleem (uitvergroten) Angst zaaien Aanzetten tot ongewenst gedrag en wantrouwen
Vaste factoren - Meteo - Incidenten - Evenementen	Duidelijkheid voor evenementorganisaties (bij afzeggen, ook bij doorgang) Wel overwogen afbouwmaatregelen Restcapaciteit voor voorstelbaar incidenten (of acceptatie) Planmatige maatregelen eerder inzetten (verder vooruitkijken, minder risico): bijv. watermanagement	Overvallen worden door voorstelbare incidenten/evenementen

Raamwerk, procesen, applicaties

Behoefte:

- Eenduidig referentiekader voor alle informatie
- Volgen en analyse van indicatoren (monitoren)
- Kennis- en informatie-hub (duiding, maatregelen)



Acties:

- Ontwerp Informatie Raamwerk (LOCC, LOT-C IM, LIMC)
- Proces Inrichting (tbd)
- Applicatie ontwikkeling (LMS, TNO)



- **Informatie Raamwerk**

- In hoofdlijnen beheert door IM + Sectie 3
- Indicatoren door secties bepaald

- **Monitoren**

- Indicatoren kunnen kwantitatief of kwalitatief zijn
- Waardes kunnen handmatig of automatisch worden opgehaald

- **Duiding**

- Effecten worden bepaald door scenario-analyse + modellen
- Maatregelen ontwikkeld door secties

Kanttekeningen



Informatie Raamwerk

Factoren		Vragen		Indicator	Bron
Factor	ID	Vraag	IVP ID		
Virus	1 Scenario				
				Groeiverwachting ziekte	
				Verslechtering zorg mijders	
				Verspreiding ziet en aantallen	RIVM
Zorg	2 Ziekteverzuim				zorgverzekering
Gezondheid & Zorg		4j ii		Huidig ziekteverzuim	
		4j ii		Dreigende uitval	
		6e		Psychosociale status zorgpersoneel	
	Uitgesteld zorg	1c		Wachtrijen	
		1b		Effecten van uitgestelde zorg	
	Capaciteitsvraag Zorg	4j i		Doorlooptijden	

Eerste stappen



4j i

Zorgmiddelen vraag / aanbod /

fubail

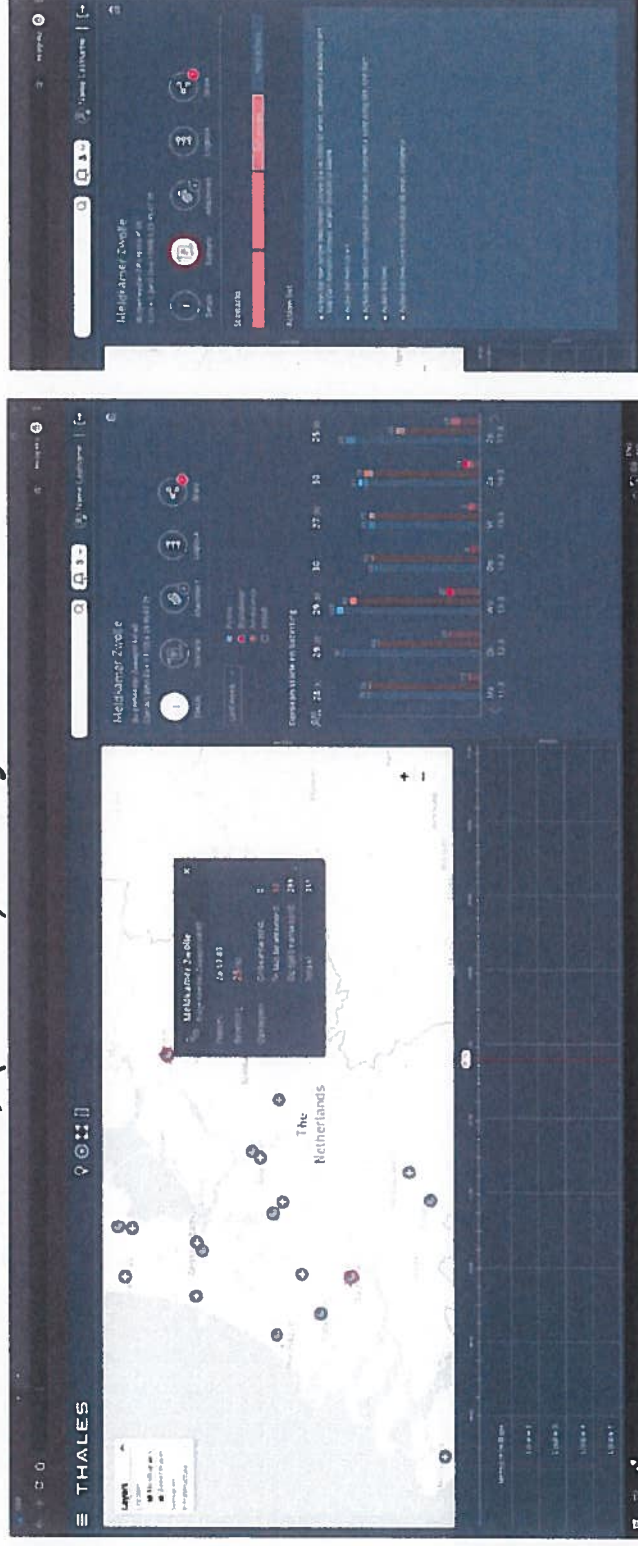
	Item		Status	Deadline
Fase 1 30-3 t/m 3-4 "Handmatig"	Raamwerk	Factoren, Indicatoren, Drempelwaardes bepalen en secties toewijzen	2 secties	1 – 4
	Monitoren	Kwalitatief + handmatig indicatoren vullen	LIMC	
	Duiding	Effecten + maatregelen voor huidige scenario / lockdown	Secties	
	Overig	Afstemming LOCC / LIMC, Processen vastleggen	Gaande	
Fase 2 >3-4 "Prototype"	Raamwerk	Revisie raamwerk (ind. fact)		
	Monitoren	Eerste kwantitatieve indicatoren	Gaande	
	Duiding	Overhelling Trello naar centraal systeem		
	Overig	Prototype met indicator trends, systeem delen LOCC/ LIMC	Gaande	
Fase 3 (ntb) "Magic"	Raamwerk	Uitbreiding raamwerk, mogelijk externe partijen verantwoordelijk maken		
	Monitoren	Automatische koppelingen, combinatie		
	Duiding	Gedistribueerde informatievergaring		
	Overig	Volledige systeem inzet + support / training		

Status & Volgende stappen



- **Monitoring dashboard**

Verzamelen, (trend)analyse en visualisatie data voor indicatoren



Ontwikkelaar: [redacted] (LMS, Politie)

Functioneel beheerder / owner: ??

Voorbeeld applicatie 1 - LMS



- **Duiding** Scenario analyse
*Ondersteuning in het duiden van effecten en inventarisatie
beheersmaatregelen*



- Ontwikkelaar: [redacted] (TNO)
- Functioneel beheerder / owner: ??

Voorbeeld applicatie 1 - TNO



- Aanbod-database

Factoren / indicatoren voor categorisatie aanbod



- Ontwikkelaar: [redacted] (Avenade / Accenture)
- Functioneel beheerder / owner: [redacted]

Voorbeeld applicatie 2 - Avenade



- Raamwerk:

- Briefing IM secties
- Afstemmen LIMC / LOCC
- Bepalen indicatoren (vandaag)



- Rollen:

- ‘**Framework-baas**’: beheert raamwerk en revisies, training. (1 versie!, 1/week update ,etc)
- ‘**Chef-du-data**’ aanwijzen voor koppelingen data bronnen, afspraken, relaties (beheert data links, waakt over toegang etc)
- ‘**Enterprise architect**’: overzicht houden applicatie ontwikkeling (specifieke applicatie kunnen beheert/ontwikkeld worden door anderen)

Openstaande vragen / volgende stappen



Informatiemanagers diverse secues LOT-C

28-6-2021

	Sectie 1	Sectie 2	Sectie 3	Sectie 4	Sectie 5
	Gezondheid en Zorg	Continuïteit en Schaarste	Scenario's, Plannen en Handelingsprotocol	Bestuurs- en Partner-samenwerking	Samenleving en Veerkracht
Naam					
Telefoonnummer					
E-mailadres	ifv.nl	ifv.nl	brandweerlevoland.nl	ifv.nl	ifv.nl
Naam					
Telefoonnummer					
E-mailadres	brandweeraa.nl	politie.nl	brandweerlevoland.nl	ifv.nl	ifv.nl
Naam					
Telefoonnummer					
E-mailadres	hotmail.com		vzgm.nl		

Informatiemanagers diverse secures LOT-C

28-6-2021

	Sectie 6	Sectie 7	Sectie 8	Extern	Extern
	Informatiemanagement	Communicatie	Actiecentrum Brandweer	LOCC	Defensie
Naam					LIMC- 't Harde
Telefoonnummer					
E-mailadres	@ifv.nl		@ifv.nl	@minjenv.nl	@mindef.nl
Naam					
Telefoonnummer					
E-mailadres	@brandweeraa.nl			@minjenv.nl	@minjenv.nl
Naam					
Telefoonnummer					
E-mailadres	@vrnhn.nl				

[Redacted]
Van: [Redacted]@politie.nl>
Verzonden: dinsdag 31 maart 2020 21:36
Aan: [Redacted] CLAS/OOCL/JISTARC/DIVI/IGP D
Onderwerp: Shared Secured Information Platform LOT-C/LOCC/NP

Beste [Redacted]

Zoals toegezegd zou ik nog een overzicht geven van mijn achtergrond en rol (algemeen en specifiek voor LOT-C/LOCC).

Mijn naam is [Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]

Met vriendelijke groet,

[Redacted]
Innovatie LMS

Nationale Politie | 112 | LMS

Odijkerweg 19, 3772 NE Driebergen, [Redacted]
Postbus 238, 3970 AE Driebergen
Email [Redacted]@politie.nl

Van [Redacted]@mindef.nl]
Verzonden: dinsdag 31 maart 2020 11:44
Aan: [Redacted]
Onderwerp: Fwd: 20200330_InformatieMonitor bewerkt Concept.xlsx

Informatie Raamwerk		Monitor	
Factor	Indicator	(per veiligheidsregio)	Kritische Drempelwaarde
Virus	Aantal zieken (a.g.v. Covid)		
Virus	Aantal op de IC (Covid)		
Virus	Hoeveel patiënten zijn genezen?		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal ziekteverzuim/uitval in de zorg		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal patiënten op wachtlijst (niet- Covid)		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Test-capaciteit (beschikbare slots)		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Uitwijkcapaciteit (beschikbare bedden)		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Kunnen alle spoedritten binnen de wettelijke opkomst uitgevoerd worden?		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Kan al het aangevraagde B-vervoer nog uitgevoerd worden?		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal doden vanaf vorige melding (a.g.v. Covid)		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal plekken in mortuaria beschikbaar		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal dagen na overlijden waarop gemiddeld wordt begraven/gecremeerd		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal begrafenissen (totaal)		
Zorg (LOTC sectie Gezondheid & Zorg)	Aantal niet-gehoorde patiënten		
COVID	Aantal overtredingen van Corona maatregelen (bekeuringen)		
COVID	Aantal overtredingen Corona -> Specificatie: Moedwillige besmetting (corona-hoesten)		
COVID	Meldingen huiselijk geweld		
COVID	Aantal aangiftes digitale criminaliteit		
COVID	Aantal zelfdodingen incl. pogingen		
Economie	Aantal (aangevraagde) faillissementen		
Economie	Aantal aanvragen WW		
Economie	Aantal aanvragen Noodfonds ondernemers		

Van: [redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: donderdag 2 april 2020 16:30
Aan: [redacted] BD/LOCC; [redacted]@vrfryslan.nl'; [redacted]@vrln.nl';
[redacted]@vrln.nl'
Onderwerp: Pilot Informatiemonitor Covid-19
Bijlagen: 20200402_Toelichting Infomon COVID.docx; 20200402_Format Infomon.xlsx

LS,

In de afgelopen week is al enkele keren afgestemd om uw VR mee te nemen in de pilot voor de informatiemonitor. Bij deze.

Voorlopig ligt de focus met name op indicatoren met een kwantitatief antwoord. Graag commentaar op de bijgevoegde bestanden en of de vragen compleet, niet te specifiek, te besloten en voor VRs goed te beantwoorden zijn.

Als het kan zouden wij graag jullie reactie, inclusief een zoveel mogelijk ingevuld format, morgen om 12:00u verwerken.

@ [redacted] : Graag onderling afstemmen wie het antwoord verstuurd

Met vriendelijke groet,

[redacted]
SDNO LOCC P&A
[redacted]@minvenj.nl
[redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Toelichting bij het format voor de informatiemonitor Covid-19 (IMC19)

LS,

Plan in het kort:

Door gestructureerd gekwantificeerde data vanuit de Veiligheidsregio (VR) te ontvangen, analyseren en verwerken, zijn de diverse crisisorganisaties in staat om

- een eenduidig beeld van de current/huidige situatie te tonen,
- trends te analyseren,
- voorspellend vermogen te genereren,

waarmee VRs en Departementen beslissingen nemen en hun beleid afstemmen.

Bijgevoegd bij dit bericht vindt u het zogenaamde format voor de informatie monitor. Dit format is opgesteld op basis van de scenario's ontwikkeld door het Landelijk Operationeel Team – Corona (LOT-C) en Landelijk Operationeel Coördinatie Centrum (LOCC). Deze monitor is bedoeld om informatie van (dicht bij) de bron te verzamelen, om meer inzicht te krijgen in factoren die samenhangen met de huidige COVID-19 crisis.

Het verzoek is dagelijks te rapporteren op indicatoren die gegroepeerd zijn naar factor. De dagelijkse rapportages zijn input voor trendanalyses. Met deze data wordt het landelijk beeld op het Landelijk Crisis Management Systeem (LCMS) aangevuld. De factoren samen geven een indicatie van de positie en beweging op het assenkruis van het maatschappelijk kompas. Het LOCC en LOT-C baseren hun adviezen en maatregelen op de vaststelling van de positie en beweging op het maatschappelijk kompas.

Werkwijze:

08:00u	format IMC19 op de eerste dag (D) beschikbaar op LCMS (als onderdeel van het Landelijk Beeld COVID-19) LET OP: mogelijk wijzigt het format later nog)
08:00u dag 2 en verder:	VRs leveren het ingevulde format IMC D-1 via [redacted]@minjenv.nl
08:00-10:00u	data verwerking IMC D-1 door LOCC
10:00u	data IMC D-1 beschikbaar t.b.v. LOT-C
15:00u	update COVID19 monitor door LOT-C op het LCMS

Het bijgevoegde format is een groeidocument, waar indicatoren via het LOCC naar behoefte kunnen worden toegevoegd gedurende de ontwikkeling van de crisis.

Voor vragen of opmerkingen: [redacted]@minjenv.nl

Van: [REDACTED] [IFV] <[REDACTED]@ifv.nl>
Verzonden: vrijdag 3 april 2020 10:13
Aan: %LIMC, CLAS
Onderwerp: LIMC COVID-19 Update

Categorieën: Afgerond; Logboek

Geachte heer/mevrouw,

Via de operationeel leider kregen we als sectie informatiemanagement van het LOT-C de laatste versies van uw update toegestuurd.

Is het mogelijk ons standaard in de verzendlijst mee te nemen? Ons mailadres is [REDACTED]@ifv.nl
Alvast bedankt voor uw antwoord!

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Sectie Informatie

LOT-C
(Landelijk Operationeel Team COVID-19)

Veiligheidsregio Noord-Holland Noord

M: [REDACTED]
E: [REDACTED]@ifv.nl

Op deze e-mail is de disclaimer van het IFV van toepassing.

[REDACTED]

Van: [REDACTED], CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I
Verzonden: vrijdag 3 april 2020 14:46
Aan: [REDACTED], CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT
Onderwerp: Re: mandaat

Helder [REDACTED]

Buiten TTW-en bij de KMar wordt het evenwel lastig. Bovendien is er van de zijde van de KMar - door tussenkomst van de politie - geen formeel verzoek gedaan tot mil bijstand in de lojn.

Grt
[REDACTED]

Van: [REDACTED] CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT" <[REDACTED]@mindef.nl>
Datum: vrijdag 3 april 2020 om 10:14:50
Aan: "[REDACTED], CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I" [REDACTED]@mindef.nl>
Cc: "[REDACTED], CLAS/ST CLAS/DIR T&O" [REDACTED]@mindef.nl>
Onderwerp: RE: mandaat

[REDACTED]

Ivm capaciteitstekort bij de KMAR gaan ze geen onderzoek doen naar desinformatie (wat toch 1 van de vragen van C-LAS is). De noodzaak om mandaat voor 109 te regelen blijft dus hoog.

Mvg [REDACTED]

From: [REDACTED], CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I
Sent: donderdag 2 april 2020 12:48
To: P [REDACTED] CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT
Subject: RE: mandaat

Dag [REDACTED]

Niets mogen vernemen van een verzoek om militaire bijstand in dit kader.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

.....
Kabinet Commandant Landstrijdkrachten
Koninklijke Landmacht
Ministerie van Defensie
Kromhoutkazerne | Herculeslaan 1 | Utrecht | [REDACTED]
Postbus 90004 | 3509 AA | Utrecht | MPC 55A
.....

E [redacted]@mindef.nl

From: [redacted] CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT [redacted]@mindef.nl>

Sent: donderdag 2 april 2020 12:45

To: [redacted], CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I [redacted]@mindef.nl>

Subject: mandaat

Goedendag [redacted]

Ik heb beloofd om regelmatig te informeren naar het mandaat voor 109. Heb je al wat gehoord?

Met vriendelijke groet,

[redacted]
[redacted]
Joint ISTAR Commando

Ministerie van Defensie

Luitenant-kolonel Tonnet Kazerne | Eperweg 141 | 8084 HE | 't-Harde | [redacted]

Postbus 1000 | 8084 ZX | 't-Harde | MPC 35A

[redacted]
[redacted]@mindef.nl

Van: [redacted] BD/LOCC [redacted] @minjenv.nl>
Verzonden: zaterdag 4 april 2020 14:12
Aan: [redacted] CLAS/OOCL/JISTARC/DIVI/IGP D
Onderwerp: RE: LCMS-account

Goedemiddag [redacted],

De onderstaande collega's hebben een account gekregen.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted] @mindef.nl
Verzonden: vrijdag 3 april 2020 17:44
Aan: [redacted] BD/LOCC
Onderwerp: Re: LCMS-account

Goedemiddag [redacted]

Zou je svp de volgende twee personen van het LIMC willen voorzien van LCMS accounts?

[redacted] @mindef.nl

[redacted] @mindef.nl
[redacted]

Alvast bedankt.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Lo LIMC

Van: "[redacted] BD/LOCC" <[redacted]@minjenv.nl>
Datum: maandag 30 maart 2020 om 14:51:51
Aan: "[redacted] CLAS/OOCL/JISTARC/DIVI/IGP D" [redacted] @mindef.nl>
Onderwerp: RE: LCMS-account

Hoi [redacted]

Account is aangemaakt.

Groet,
[redacted]

[redacted]
Sr. Adviseur | Sr. Advisor

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid | Ministry of Justice and Security
Landelijk Operationeel Coördinatie Centrum | National Operational Coordination Centre
Sectie Informatie, Bijstand en Operaties
Hoofdstraat 54 | 3972 LB | Driebergen
Postbus 100 | P.O. Box 100 | 3970 AC | Driebergen | The Netherlands
.....

T [redacted]
[redacted] [@minjenv.nl](mailto:[redacted]@minjenv.nl)
[Site LOCC](#)

Vrijdag afwezig
.....

Van: [redacted] [@mindef.nl](mailto:[redacted]@mindef.nl) [redacted] [@mindef.nl](mailto:[redacted]@mindef.nl)>
Verzonden: maandag 30 maart 2020 14:22
Aan: [redacted] BD/LOCC [redacted] [@minjenv.nl](mailto:[redacted]@minjenv.nl)>
Onderwerp: FW: LCMS-account

Goedemiddag,

Hierbij de gevraagde gegevens:

[redacted]
[redacted] [@mindef.nl](mailto:[redacted]@mindef.nl)

mvg

[redacted]
Liaisonofficier Land Information Manoeuvre Centre (LIMC)

Ministerie van Defensie
Luitenant-kolonel Tonnetkazerne (LTK), 't Harde
[redacted]
.....

M: [redacted]
[redacted] [@mindef.nl](mailto:[redacted]@mindef.nl)

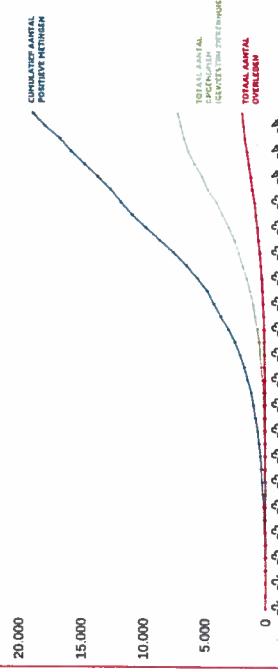


MEDIAGEVOELIG: NIET VERSPREIDEN

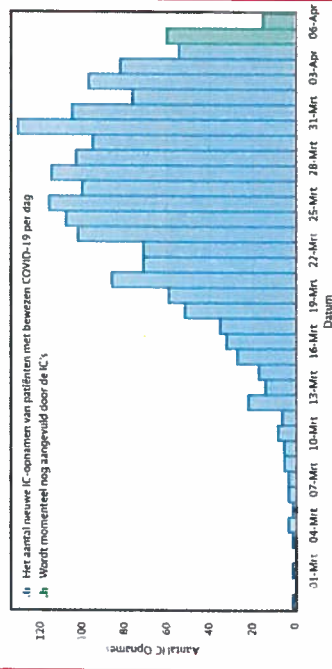
Landelijk beeld (hoofdfijnen)

- Besmettingen (RIVM, 6 april):
 - Het totaal aantal positief geteste patiënten: **18.803 (+952)**
 - Het totaal aantal gemelde overleden patiënten: **1.867 (+101)**
 - Het totaal aantal gemelde patiënten opgenomen (geweest) in het ziekenhuis: **7.135 (+260)**
- Inmiddels ook 24 patiënten op IC in Duitse ziekenhuizen.
- Circa 1 op de 4 opgenomen COVID patiënten belandt op de IC
- Het aantal nieuw bewezen patiënten per dag blijft variëren, dit is momenteel niet goed te duiden vanwege verandering in testcapaciteit.
- Het sterftecijfer per dag blijft variëren, maar lijkt de laatste dagen gemiddeld een lichte daling te laten zien.
- Het aantal opnames IC lijkt evenredig tred te houden met de nieuw beschikbaar gemaakte capaciteit en lijkt te stabiliseren.
- Voor een weergave van het aantal COVID-19 gerelateerde ziekenhuisopnames per 100.000 inwoners afkomstig uit de gemeenten, zie het geo-overzicht.

ONTWIKKELING COVID-19 BESMETTING IN NEDERLAND



Aantal COVID gerelateerde IC-opnames is afgevlakt en loopt terug.

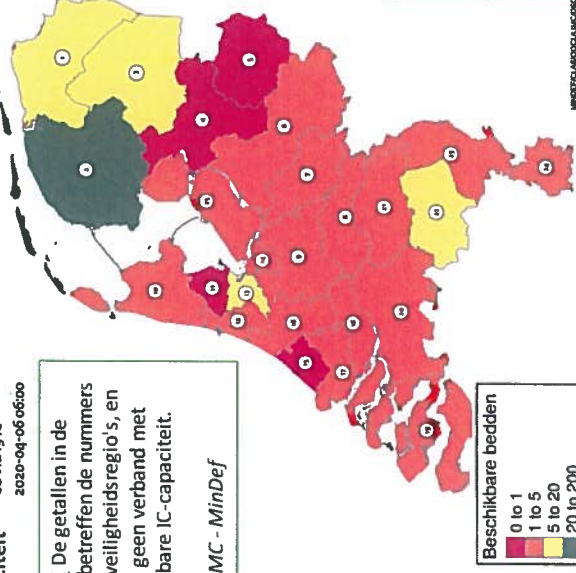


IC Capaciteit

COVID-19 IC
2020-04-06 06:00

LET OP! De getallen in de regio's betreffen de nummers van de veiligheidsregio's, en houden geen verband met beschikbare IC-capaciteit.

Bron: LIMC - MinDef



COVID-19 incidentie bron_RNM

☐ Geen meldingen

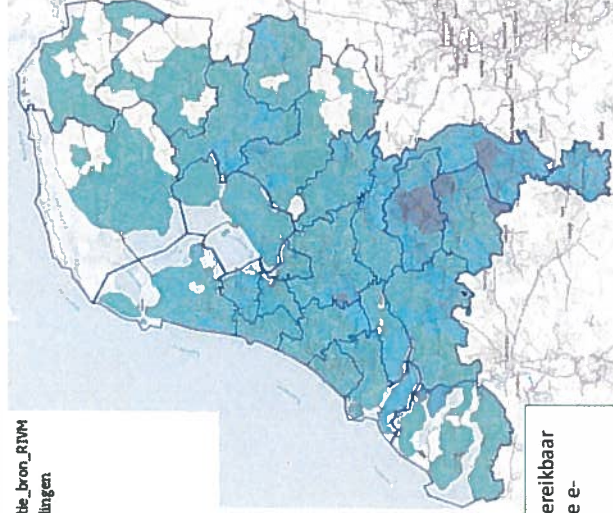
☐ <10

☐ 10 - 30

☐ 30 - 60

☐ 60 - 100

☐ 100 - 150

☐ >150


Het LOT-C is bereikbaar via het centrale e-mailadres is lotc@minjenv.nl.

Sectie scenario's, plannen en handelingsprotocol

- De vier basisscenario's zijn beschikbaar in LCMS
- Het scenario Maatschappelijk Kompas is geüpdatet en er is een vijftal uitwerkingen toegevoegd: verbod groepen >2, zorghotels, openen primair onderwijs, sluiting horeca en thuiswerken.
- Er zijn sheets toegevoegd die het gebruik van het model verder ondersteunen.

Omgevingsanalyse

- De meeste Nederlanders hebben zich tijdens het zonnige weekend goed aan de coronamaatregelen gehouden en bleven 'massaal' thuis. Wel waren er enkele incidenten.
- De discussie over de gezondheid versus de economie speelt in toenemende mate op. Ondernemers vragen om een exit-strategie om de economie weer op te starten.
- Er waren dit weekend positieve berichten over intensive care, nu het aantal IC-opnames minder hard stijgt dan verwacht en het maximum aantal bedden nog niet in zicht is.

Zorgcapaciteit

De zorgcapaciteit lijkt op basis van de beschikbare cijfers evenredig te groeien met de behoefte. Maatregelen lijken voorlopig een positief effect te hebben op de behoefte-capaciteit ratio. De vrijgemaakte capaciteit heeft mogelijk wel een gevolg voor de NON COVID capaciteit, waardoor op langere termijn nieuwe capaciteitsproblemen kunnen ontstaan. Op dit moment lijken de COVID opnames te stabiliseren.

Continuïteit hulpdiensten en vitale sectoren

- Er zijn geen knelpunten of problemen in de bedrijfscontinuïteit van de hulpdiensten en vitale sectoren.

Prognose

- De verwachte piek is begin mei, met 1900 COVID-patiënten op de IC.
- De maatregelen lijken te werken, effecten worden vertraagd zichtbaar.

Impact op maatschappij

- Premier Rutte roept Duitsers en Belgen op niet naar Nederland te komen met Pasen.
- Niet-essentiële reizen van en naar België zijn verboden. Kleine grensovergangen zijn gesloten en bij grote grensovergangen worden controles uitgevoerd. Duitsland heeft nog vaste controle door de Duitsers aan de binnengrens en verhoogde mobiel toezicht.
- Duitsland heeft een twaalf punten plan opgesteld om de maatschappij vlot te trekken.

[REDACTED]

Van: [REDACTED], CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I
Verzonden: maandag 6 april 2020 10:18
Aan: [REDACTED] CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT
CC: [REDACTED] CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I
Onderwerp: RE: mandaat

Dag [REDACTED]

Het verzoek om MB (if any) aan MOD moet van de civiele autoriteiten komen, in dit geval van de OvJ, dtv Parket-Generaal en Min van JenV.

Of en wanneer een dergelijk verzoek zal worden gedaan is op mijn niveau niet na te gaan.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Kabinet Commandant Landstrijdkrachten
Koninklijke Landmacht
Ministerie van Defensie
Kromhoutkazerne | Herculeslaan 1 | Utrecht | [REDACTED]
Postbus 90004 | 3509 AA | Utrecht | MPC 55A

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] @mindef.nl

From: [REDACTED], CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT
Sent: maandag 6 april 2020 10:01
To: [REDACTED], CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I
Subject: RE: mandaat

Dag [REDACTED]

Er is alweer een heel weekend verstreken. Is er al een verzoek gedaan? Zo nee wie zit er dan achteraan om vinger aan de pols te houden?

Ik probeer inzicht te krijgen in de kans dat er nog wat gaat komen? Ik snap dat het een strategische keus is om dit traject aan te lopen en dat je een broedende kip niet moet storen maar wanneer komt dat kuiken nou uit dat ei?

Mvg [REDACTED]

From: [REDACTED] CLAS/ST CLAS/KAB/SIE JZ/BUR O&I [REDACTED] @mindef.nl>
Sent: vrijdag 3 april 2020 14:46
To: [REDACTED], CLAS/OOCL/JISTARC/109OSINT <[REDACTED]@mindef.nl>
Subject: Re: mandaat

reeds beoordeeld 94

Helder [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

90

Van: [redacted], BS/AL/DJZ/CI. NTRH
Verzonden: dinsdag 7 april 2020 11:51
Aan: [redacted] BD/PSD'
CC: [redacted] BD/PSD'
Onderwerp: RE: Concept verslag bespreking 31 maart JL verkenning inzet LIMC
Bijlagen: 31032020 Notulen overleg inzetmogelijkheden LIMC CONCEPT incl DJZ.docx

Bij deze.
Mvg
[redacted]

Van: [redacted] BS/AL/DJZ/CI. NTRH
Verzonden: dinsdag 7 april 2020 11:14
Aan: [redacted] - BD/PSD'
CC: [redacted] BD/PSD

Onderwerp: RE: Concept verslag bespreking 31 maart JL verkenning inzet LIMC

Ben er nog mee bezig, maar ik word om de haverklap gebeld en het vlot dus niet... excuses, first things first.

kom er zsm. op terug.

Mvg
[redacted]

Van: [redacted] BD/PSD <[redacted]@nctv.minienv.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 14:29

Aan: [redacted] BS/AL/DJZ/CI. NTRH [redacted]@mindef.nl>

CC: [redacted] BD/PSD [redacted]@nctv.minienv.nl>

Onderwerp: RE: Concept verslag bespreking 31 maart JL verkenning inzet LIMC

Dag [redacted]

Geen enkel probleem. Hierbij zend ik je de laatste versie met de verwerkte commentaren van de politie, CHU en het LIMC. Als jij de track changes wil aanzetten, zou mij dat erg helpen.

Hartelijke groet en succes met de COVID drukte.

Van: [redacted]@mindef.nl [redacted]@mindef.nl>

Verzonden: maandag 6 april 2020 14:04

Aan: [redacted] BD/PSD [redacted]@nctv.minienv.nl>; [redacted] - BD/PSD [redacted]@nctv.minienv.nl>;
[redacted]@politie.nl; [redacted]@mindef.nl; [redacted]@mindef.nl; [redacted] BD/KA
[redacted]@nctv.minienv.nl>

Onderwerp: RE: Concept verslag bespreking 31 maart JL verkenning inzet LIMC

Allen,

Heb ivm. o.m. COVID-19 drukte vandaag echt nog even nodig voor een reactie. Hoop op jullie begrip.

Mvg
[redacted]

Van: [redacted]@nctv.minienv.nl>

Verzonden: donderdag 2 april 2020 17:04

Aan: [redacted]@nctv.minienv.nl>; [redacted] BS/AL/DJZ/CI. NTRH

[redacted]@mindef.nl>; [redacted]@politie.nl; [redacted], CLAS/OOCL/IISTARC/DIVI

[redacted]@mindef.nl>; [redacted] BS/AL/HDB/Belmdwrs [redacted]@mindef.nl>; [redacted]

[redacted]@nctv.minienv.nl>

Onderwerp: Concept verslag bespreking 31 maart JL verkenning inzet LIMC

Hierbij zend ik u het concept verslag van ons overleg van maandag 31 maart jl. Graag verzoek ik u, uw aanvullingen en/of opmerking voor aanstaande maandag 6 april aan te leveren.

Wij hopen voor aanstaande donderdag 9 april nog een overleg te kunnen plannen om te bezien hoe e.e.a. te realiseren is.

Hartelijke groet
[redacted]

.....
Nationaal Coördinator Terrorisme en Veiligheid (NCTV)
Ministerie Justitie en Veiligheid
Turfmarkt 147 | 2511 AD | Den Haag |
.....

GSM

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

[REDACTED]

Van: [REDACTED] BD/LOCC [REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: woensdag 8 april 2020 15:12
Aan: [REDACTED] CLAS/OOCL/JISTARC/DIVI/IGP D
Onderwerp: RE: bezoek LIMC 't Harde

Goedemiddag [REDACTED],

Inmiddels is bekend dat ik morgen alleen naar jullie kom, de dynamiek hier is weer van dien aard dat het niet lukt om met meer mensen jullie kant op te komen.

Dus voor de wacht:

[REDACTED]
Rijbewijs nr [REDACTED]

Groet en tot morgen!

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@mindef.nl
Verzonden: woensdag 8 april 2020 13:08
Aan: [REDACTED] BD/LOCC
Onderwerp: bezoek LIMC 't Harde

Goedemiddag [REDACTED]

Vooralsnog rekenen wij in 't Harde morgen op jullie komst. Verzoek is om 14:30 uur in 't Harde te zijn. Desgewenst kan ik een routebeschrijving leveren.

Voor toegang tot de kazerne heb ik de volgende gegevens van de bezoekers nodig:
Achternaam, voornaam en nummer identiteitsbewijs.
Wellicht, ten overvloede: de bezoekers moeten ook hun identiteitsbewijs meenemen.

Vanochtend een aantal keer geprobeerd om telefonisch contact op te nemen, dat is nog niet gelukt. Zou je me nog even kunnen terugbellen s.v.p. zodat we inhoudelijk kort kunnen sluiten wat we gezamenlijk willen bespreken?

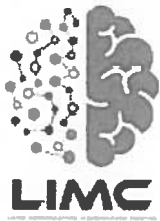
Mvg

[REDACTED]

Ministerie van Defensie

Luitenant-kolonel Tonnetkazerne (LTK) / Eperweg 141 / 8084 HE 't-Harde / [REDACTED]
Postbus 1000 / 8084 ZX / 't-Harde / MPC 35CA

[REDACTED]
[REDACTED]@mindef.nl



Stay safe!

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

102



Koninklijke Landmacht

nota

1. Hierbij bied ik u de OPERATIEORDER 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) aan.
2. Deze OPORD is tot stand gekomen door de gereedliggende concept orders opgemaakt door het ACKL en het TOC bij elkaar samen te voegen.
3. Het document beschrijft de tot nu toe beschreven Informatie rondom COVID-19. Het bevat de (nog) lopende opdrachten, nieuwe opdrachten en belangrijker, het geeft u duidelijk ruimte om uw rol als commandant in te vullen.
4. Deze OPERATIEORDER vervangt de uitgeven OPERATIEORDER 2020-710 (COVID-19) en de daarbij behorende FRAGO's 001 (al eerder komen te vervallen), 002, 003, 004, 005 en 006. De tot nu toe uitgebrachte opgesteld door het TOC blijven van kracht.
5. Ik verzoek u hiervan kennis te nemen en deze als zodanig uit te voeren.

Commandant Landstrijdkrachten
voor deze,
Directeur Training en Operaties

Ministerie van Defensie

STAF CLAS
DIRECTIE TRAINING &
OPERATIES/AFDELING
UITVOERING

Locatie
Utrecht - Kromhoutkazerne
Herculeslaan 1
Utrecht

Postadres
Postbus 90004
3509 AA UTRECHT
MPC 55A

Contactpersoon

www.totitocitocit.nl

Datum

9 april 2020

Onze referentie

CLAS 2020004535

Bij beantwoording, datum,
onze referentie en onderwerp
vermelden.

**OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT
LANDSTRIJDKRACHTEN**

Refertes:

1. NOTA CDS Resultaat Rapportage Pandemie opnemen in Calamiteitenplannen, nummer S2009009531, d.d. 9 juli 2009.
2. Nota SG Informatie Nieuwe Influenza A, nummer P/2009012054, d.d. 7 augustus 2009.
3. Nota Commandant Landstrijdkrachten Initiële richtlijnen H1N1 pandemie, nummer 2009013205, d.d. 7 augustus 2009.
4. Concept OPLAN 30 (CONTINUÏTEITSPAN PANDEMIE) van Commandant Landstrijdkrachten DTG 011200BSept2009.
5. OPLAN 10 (MILITAIRE BIJSTAND EN STEUNVERLENING) van Commandant Landstrijdkrachten, nummer CLAS2010019650 d.d. 21 januari 2011.
6. OPLAN 13 (CALAMITEITEN EN INCIDENTENMANAGEMENT) van Commandant Landstrijdkrachten, nummer CLAS2018005962 d.d. 28 mei 2018.
7. OPLAN 10401 (TERRORISME in NEDERLAND - TIN) van Commandant der Strijdkrachten, nummer BS2017022457 d.d. 1 mei 2018.
8. Dagorder Commandant Landstrijdkrachten 'Samen staan we voor een enorme opgave' d.d. 17 maart 2020.
9. OPBEVEL 18401-11 (INRICHTEN QUARANTAINE LOCATIES MISSIES) van Commandant Landstrijdkrachten, nummer CLAS2020003838.
10. OPBEVEL 20002-01 (INRICHTEN EN INSTANDHOUDEN ISOLATIE LOCATIE TBV BESMETTE TERUGKERENDE MILITAIREN) van Commandant Landstrijdkrachten, nummer CLAS2020004578.
11. Dagorder Commandant Landstrijdkrachten 'Houd contact' d.d. 27 maart 2020.

Tijdzone: B

1. TOESTAND

a. Algemeen

- (1) Deze OPORD beschrijft de reeds opgedragen (nog lopende) opdrachten, maar ook nieuwe opdrachten. Deze OPORD vervangt de eerder uitgeven OPERATIEORDER 2020-710 (COVID-19) en bijbehorende FRAGO's 001 t/m 006.
- (2) Reeds uitgegeven operatiebevelen van het Territoriaal Operatie Centrum (TOC) blijven onverkort van kracht.
- (3) Deze order is:
 - (1) Voor planning: onmiddellijk van kracht;
 - (2) Voor uitvoering: na 16 april 2020 (Operatielijn 2: trainingen tot niv III);
 - (3) T.n.o. geldig tot 01 september 2020.

b. Dreiging

- (1) COVID-19 (Corona Virus Disease-2019) is een zeer besmettelijke ziekte die thans wereldwijd om zich heen grijpt. Omdat het een nieuw virus is, heeft het een relatief hoge dodelijke afloop en zijn vooral ouderen en mensen met een al zwakke gezondheid het slachtoffer.
- (2) Om verdere verspreiding tegen te gaan wordt mensen wereldwijd aangeraden of worden mensen gedwongen om thuis te blijven en fysiek contact te vermijden. Verplaatsingen zijn beperkt en het grensoverschrijdend (vlieg-)verkeer is nagenoeg stilgevallen. Hierdoor lijdt de economie schade, valt productie van sommige producten stil en kan er onrust in de samenleving ontstaan. Het CLAS heeft derhalve een taak in het ondersteunen en gaande houden van essentiële processen in de samenleving.
- (3) Centraal in de bestrijding van COVID-19 staat dat een piek in het aantal ziekenhuisopnames moet worden voorkomen. Het aantal mensen dat besmet raakt



dient in de tijd te worden verspreid. De beschikbare capaciteit op de intensive-care afdelingen mag niet worden overschreden (nu: 2400 bedden). Daarnaast kunnen meer mensen geholpen worden en kan er groepsimmunitet ontstaan. Deze aanpak staat bekend als '*flatten the curve*'.

- (4) Op 12 maart 2020 heeft het kabinet stringente maatregelen voor geheel Nederland afgekondigd waarbij op 31 maart 2020 is besloten de geldende maatregelen t/m 28 april en deels tot 1 juni te verlengen. Dit houdt in dat samenkomsten van meer dan drie mensen verboden zijn, horeca en vergunningplichtige activiteiten gesloten zijn en mensen 1,5m afstand van elkaar moeten houden. Verdere maatregelen zijn: de verplichting om bij klachten thuis te blijven, het afgelasten van bijeenkomsten, zoveel mogelijk thuis werken, het vermijden van contact met kwetsbare personen en het sluiten van scholen. Tot 1 juni zijn samenscholingen van 100 personen en meer verboden.
- c. Eigen troepen
 - (1) Militair en burger personeel van Defensie behoort tot een vitale sector en is daarom deels vrijgesteld van de beperkende maatregelen teneinde de noodzakelijke ondersteuning aan de samenleving uit te voeren en tevens de reeds opgedragen missies uit te voeren zoals RS, CBMI, eFP, CIDW (Compagnie in de West) alsmede stand-by missies zoals de EUBG en de VJTF.
 - (2) Ondanks de vrijstelling dient militair personeel toch zoveel mogelijk binnen de richtlijnen van de regering en het RIVM (Rijksdienst Instituut voor Volksgezondheid en Milieu) en CEAG (Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid) op te treden.
- d. Opdracht en oogmerk CDS
 - (1) COVID-19 ontwricht nu al delen van de samenleving en gaat dat mogelijk nog intenser en voor langere tijd doen. Als Krijgsmacht staan wij ten dienste van het Koninkrijk der Nederlanden en moeten we onze gegarandeerde taken onverminderd kunnen invullen en daarnaast waar nodig bijspringen bij anderen. Jullie als commandanten geven hieraan invulling.
 - (2) Het oogmerk van de SG en mij blijft staan. Ik wil dat we binnen de nieuwe maatregelen dezelfde opdracht herbezien. Met andere woorden, de kerncapaciteiten moeten overeind blijven, maar verder moeten we zoveel als mogelijk voldoen aan de landelijke maatregelen. Streef naar een 80/20 verdeling (80% werkt thuis, 20% is op de werkplek), al realiseer ik mij dat dit niet op alle gebieden haalbaar is. Voor kritieke processen, sommige functionarissen of bedrijfsprocessen wordt een 50/50 verdeling geaccepteerd.
 - (3) Ten aanzien van COVID-19 volgt de Krijgsmacht het landelijk preventie-beleid en gaat zij mee in de dynamiek van de maatschappij. Ook de mensen van de Krijgsmacht kunnen worden geraakt en uitvallen. Dit alles kan tegenstrijdigheden opleveren en dus een uitdaging vormen voor jullie als commandant. Ik wil dat jullie los van de zorgaspecten voor ons personeel en hun dierbaren twee zaken oppakken.
 - (a) Ik wil dat jullie in jullie besluitvorming de inzetbaarheid voor onze essentiële taken op korte en maar ook met het oog op de lange termijn waarborgen. Dit omvat de daadwerkelijk inzet en benodigde gereedstellingsactiviteiten.
 - (b) COVID-19 kent een grensoverschrijdend karakter. Bij activiteiten in het buitenland of met betrokkenheid van partners/entiteiten uit het buitenland, stelt u zich op de hoogte van de lokale maatregelen, beperkingen of aanvullende richtlijnen en deze mee te nemen in de besluitvorming.Het CLAS is aangesteld als Uitvoerend OPCo (supported commander) voor alle land-gerelateerde steunverleningen tijdens deze operatie.
 - (4) Reeds getroffen maatregelen.

Verschillende landen hebben verscherpte maatregelen ingesteld. Zo heeft Duitsland bepaald dat alle oefeningen, die niet rechtstreeks verband houden met de voorbereiding voor missies of certificering van gelijkwaardige verplichtingen tot eind september 2020 opgeschort worden. Voor elke oefening moet er een aanvraag gedaan worden, waarin de motivatie van operationele noodzaak duidelijk is. Ook België heeft maatregelen afgekondigd en hiervoor moet bijvoorbeeld een VIGNET opgemaakt worden voor overschrijding van hun landsgrens.
 - (5) Nationaal is GRIP-4 afgekondigd. Deze wordt binnen een veiligheidsregio ingesteld wanneer sprake is van gemeentegrensoverschrijdende coördinatiebehoefte en/of dreiging van uitbreiding en/of mogelijk schaarste aan primaire levensbehoeften of andere zaken.



- (6) Bij steeds meer missies is een quarantaine regeling verplicht gesteld. Hiervoor is het OPERATIEBEVEL 18401-11 (INRICHTEN QUARANTAINES LOCATIE MISSIES) van Commandant Landstrijdkrachten uitgegeven.
- (7) De IC-capaciteit van het UMCU wordt uitgebreid binnen de infrastructuur van het Calamiteitenhospitaal (CALHOSP). Defensie gaat met mensen en middelen ondersteunen.
- (8) Op de Willem Lodewijk van Nassaukazerne (Zoutkamp) is de mogelijkheid gecreëerd voor asielzoekersopvang. Dit heeft nauwelijks beperkingen voor het gebruik van oefendorp Marnewaard voor oefenende eenheden.

e. Neveneenheden

- (1) LOCC. Het Landelijk Operatie Coördinatie Centrum (LOCC) is namens de Minister van Justitie en Veiligheid actief en is verantwoordelijk voor alle bijstandSCOördinatie. Hierin zit zowel militair alsook civiel personeel.
- (2) LOTC. Landelijk Operationeel Team Corona (LOTC). Hierin werken specialisten van o.a. civiele instanties samen om kennis te delen en beleid op te stellen voor de bestrijding van COVID-19.
- (3) CAT. Bij de CDS/DOPS is een Crisis Actie Team (CAT) ingericht om deze COVID-19 crisis het hoofd te kunnen bieden. Het CAT voorziet de minister en CDS van informatie en geeft advies aan D-DOPS voor het autoriseren van steunverleningen en bijstanden.
- (4) DOSCO heeft het OPSUPCEN actief. Daarnaast heeft DOSCO een liaison in het ACKL uitgebracht om opdrachten vanuit CAT en TOC te coördineren.
- (5) CZSK. Treedt op als uitvoerend OPCO voor alle maritiem-gerelateerde steunverleningen.
- (6) CLSK. Treedt op als uitvoerend OPCO voor alle lucht-gerelateerde steunverleningen.
- (7) KMAR. Treedt op als uitvoerend OPCO voor alle politie-gerelateerde steunverleningen.
- (8) CEAG. Het Coördinatiecentrum Expertise Arbeidsomstandigheden en Gezondheid (CEAG) vertaalt richtlijnen van het RIVM naar richtlijnen voor Defensie.

f. Slagorde

Vanwege de omvang waarin de samenleving en het CLAS door COVID-19 geraakt wordt, wil ik als C-LAS zelf sturing geven. Hetzelfde verwacht ik van mijn commandanten in de lijn en daarom blijf ik ook tijdens de COVID-19 crisis werken in de organieke commandantenlijn. Voor civiele steunverleningen, bijstand en overige opdrachten maak ik gebruik van de functionele NATOPS-lijn die ik en mijn ondercommandanten ter beschikking hebben en waaraan wettelijke bevoegdheden verbonden zijn.

Gedurende deze crisis heb ik mijn staf versterkt met een tweetal operatiecentra (zie bijlage BB (C2 STRUCTUUR ALGEMEEN EN GENEESKUNDIGE KETEN), te weten:

- (1) Het Actie Centrum Koninklijke Landmacht (ACKL) is geactiveerd en is verantwoordelijk voor het algemene beleid, de interne bedrijfsvoering en de gereedstelling van de eenheden tijdens de COVID-19 crisis. Het ACKL is in dat kader te zien als de G3/5 van Staf CLAS. Indien nodig vindt de herverdeling van nationaal schaarse middelen (NSM) door het ACKL plaats.
- (2) Het Territoriaal Operatiecentrum (TOC) is in bedrijf en is verantwoordelijk voor de uitvoering van militaire (crisis)operaties op Nederlands grondgebied. Alle aanvragen en rapportages m.b.t. Nationale Inzet lopen via het TOC.

g. Evaluatie commandant CLAS

De COVID-19 crisis kan nog geruime tijd duren, naar de huidige inzichten zeker tot 1 september 2020. Het CLAS maakt deel uit van de groep van vitale organisaties en functies om Nederland te laten blijven functioneren. Het CLAS moet daarom al die tijd gereed zijn om een essentiële bijdrage aan de samenleving te blijven leveren, alsmede de voorbereidingen van diverse missies te garanderen. Tegelijkertijd moeten we verdere piekbesmetting van COVID-19 binnen CLAS voorkomen. De richtlijnen van het RIVM en CEAG moeten daarom ook zo veel als mogelijk gevolgd worden.

2. OPDRACHT

Ondersteun als CLAS de civiele autoriteiten binnen het Koninkrijk der Nederlanden met militaire capaciteiten gedurende de periode van COVID-19 pandemie teneinde de gevolgen van de COVID-19 pandemie te beperken en garandeer daarbij dat het CLAS nu en in de toekomst inzetbaar blijft voor alle drie haar hoofdtaken.

3. UITVOERING

a. Oogmerk

(1) Purpose

De samenleving kijkt nadrukkelijk naar de landmacht als '*last man and woman standing*'; een altijd inzetbare en beschikbare organisatie; niet voor niets is de krijgsmacht bestempeld als een zogenaamde 'vitale organisatie' om de samenleving te laten blijven functioneren. In deze tijd van crisis laten wij zien dat wij, op een zo veilig mogelijke wijze voor onze mensen, ingezet kunnen worden wanneer de politiek en/of de civiele autoriteiten dat vragen.

(2) Method

(a) Het adagium '*last man and woman standing*' valt voor mij uiteen in drie operatielijnen:

- i. ten eerste de operatielijn om 'zelf inzetbaar' te blijven, waarbij wij als militair en militaire organisatie zelf gezond blijven doordat wij zoveel mogelijk de richtlijnen van het RIVM en CEAG volgen alsmede zoveel mogelijk thuiswerken,
- ii. ten tweede de operatielijn 'inzetbaarheid' nu en in de toekomst, waarbij wij de eenheden gereed blijven stellen voor huidige en toekomstige missies door tenminste op niveau 3 door te blijven trainen en essentiële opleidingen te continueren,
- iii. ten derde de operatielijn 'Nationale Inzet', bestaande uit militaire bijstand en steun (MB/MS) en Militaire Steun aan Openbaar Bestuur (MSOB) en overige opdrachten' tijdens deze crisis, waarbij wij steun leveren daar waar het civiele gezag en de civiele instanties de druk niet meer aankunnen.

(b) Mijn zwaartepunt ligt tot nader order op de derde operatielijn 'Nationale Inzet'.

(c) Ik wil een goede balans tussen enerzijds de maatregelen die het RIVM en CEAG hebben afgekondigd en anderzijds de noodzakelijke voortzetting van opleidingen en trainingen.

- i. Bij alle activiteiten moeten zoveel als mogelijk de maatregelen van het RIVM en CEAG opgevolgd worden, alsmede de aanvullende richtlijnen vanuit het CAT, DAOG en HDBV. Als om operationele redenen daarvan moet worden afgeweken dan koppelen commandanten hierover terug in de lijn voor toestemming van hun plannen en moet er vooraf een Risico Analyse Operationele omstandigheden (RAO) of Operationeel Risico Management (ORM) worden uitgevoerd en moeten risico's t.a.v. COVID-19 zoveel mogelijk worden gemitigeerd (zie ook bijlage C (MAATREGELEN) en KK (RISICOMANAGEMENT)).
- ii. Commandanten moeten transparant zijn over de keuzes die zij maken in de richting van hun personeel en medezeggenschapsorganen; want er is wat mij betreft veel ruimte om onzekerheden bespreekbaar te maken en te reduceren.

(d) Het personeel tijdens deze crisis verdient aanvullende zorg als zij ook op een missie krijgen. Dit houdt in dat we hot-debriefen na inzet en belangstelling van commandanten realiseren en vooral zorg dragen indien nodig een goede (ook mentale-) nazorg tijdens en na afloop van deze crisis.

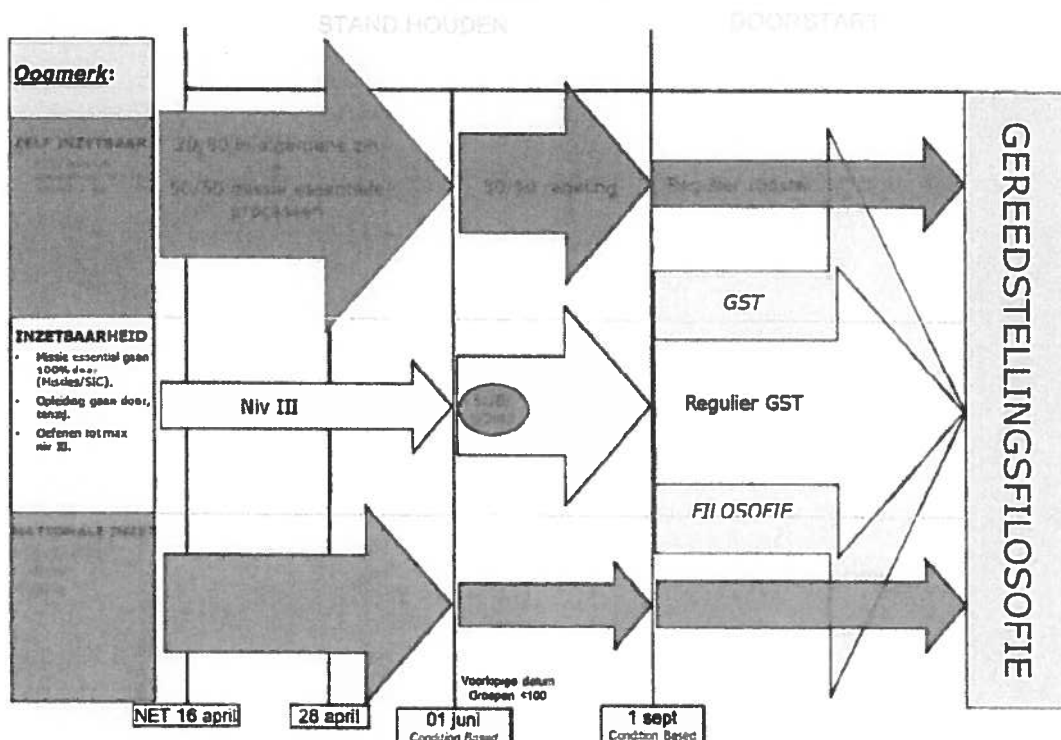
(3) Endstate

De endstate is bereikt wanneer de COVID-19 crisis over haar hoogtepunt heen is en de civiele autoriteiten en medische voorzieningen de situatie weer zelfstandig aankunnen waardoor de landmacht weer kan terug schakelen naar de normale situatie. Daarbij heeft de Nederlandse bevolking kunnen zien dat de Landmacht op velerlei wijze heeft bijgedragen aan het mitigeren van de COVID-19 crisis, waardoor zij heeft bewezen een betrouwbare en effectieve veiligheidspartner te zijn. *Last but not least*: onze mensen hebben op zo veilig mogelijke wijze hun werk kunnen uitvoeren en zijn inzetbaar voor vervolgoeddrachten.



b. Operatieconcept.

RESILIENCE



(1) Operatielijn 1 (Zelf inzetbaar):

- I.h.k.v de eerste operatielijn (Zelf Inzetbaar) zijn alle militaire activiteiten zoveel mogelijk afgeschaald om te voldoen aan de preventieve maatregelen van het RIVM en CEAG. Verder is op de werkplek aanwezig personeel zo veel mogelijk worden gespreid. Dit is bereikt door de 80/20 en de 50/50 verdeling toe te passen.
- De 80/20 verdeling betekent voor CLAS dat alle niet-missie/inzet of SIC en/of opleiding gerelateerde activiteiten volgens deze verdeling worden uitgevoerd. In principe werkt 80% van het personeel vanuit huis. Dit geldt met name voor niet-operationele staven. OPPLAN 10, 13 en 10401 blijven van kracht en deze eenheden blijven stand-by voor NATOPS inzet.
- De 50/50 verdeling betekent dat voor essentiële processen geaccepteerd wordt dat 50% van het personeel aanwezig is op de werkplek. Dit geldt m.n. voor parate geneeskundige eenheden, staven, de materieellogistieke keten alsmede voor de commandantenlijn met de verdeling van C en PlvC. Voor het CLAS betekent dit dat we niets wijzigen in de batches van OPPLAN 10, de C2 structuur gegarandeerd blijft, de materieel-logistieke processen volgens deze verdeling werken en dat alarmlijsten worden geactualiseerd. Het ACKL en TOC zijn 7 dagen per week bemand, werken tot nader order in ploegdiensten en werken in het weekend met aangepaste uren bezetting. De actiecentra van de eenheden zijn door de weeks bemand en zijn in het weekend bereikbaar, waarbij de e-mails worden uitgelezen.
- Omdat het CLAS valt onder de vitale beroepen, worden de beperkingen behorende bij deze operatielijn langzaam ruimer geïnterpreteerd in de periode tot 1 september 2020, waardoor steeds meer personeel op de werkplek aanwezig kan zijn.

(2) Operatielijn 2 (Inzetbaarheid):

- I.h.k.v de tweede operatielijn (Inzetbaarheid) worden de belangrijkste gereedstellings-activiteiten, die begin maart 2020 waren stilgelegd, weer langzaam opgestart.
- Nieuw: Alle eenheden moeten binnen CLAS zoveel mogelijk proberen niveau-3 vast te houden. De niveau-3 eenheden spreiden hun activiteiten daarbij zoveel mogelijk

in plaats, tijd en activiteit. Voorkeur hebben activiteiten waarbij grotere onderlinge tussenruimtes aangehouden kunnen worden.

- i. Voorbeelden hiervan kunnen zijn: (Sim-)KKW schieten (met ruimte tussen de schietpunten), optreden te voet, uitgestegen optreden (d.w.z. gescheiden optreden van de voertuigbemanning en de uitgestegen groep (n.b. bereden optreden is niet toegestaan)), stuks- en installatielessen, tellingen en controles, onderhoud, sport, lessen, e-learning, MBV, Algemene Militaire Vaardigheidsbivakken en kleine oefeningen,
- ii. In principe wordt er enkel geoefend op militaire schiet- en oefenterreinen. Enkel indien noodzakelijk kan gebruik gemaakt worden civiel terrein, de zogenaamde strookoefeningen, omdat deze soms nodig zijn om initiële opleidingen voort te kunnen zetten of voor verplaatsingen naar/van oefenterreinen. Hierbij geldt dat afstand van burgers wordt gehouden en dat er toestemming vanuit de gemeenten moet zijn.
- iii. Alleen voor missiegerichte oefeningen (op korte en middellange termijn) kunnen het uitgestegen deel en de voertuigbemanning samen in een voertuig oefenen (bereden optreden).
- (c) Staven dienen in elk geval stafflevel-2 (stafsectie-oefeningen), inclusief hun materieel, gereed te blijven of kunnen bijvoorbeeld hun SOP's/SOI's updaten.
- (d) Niveau-4 en 5 oefeningen blijven gecancelld. Enkel niveau-4 en 5 (schiet-) oefeningen die direct en indirect noodzakelijk zijn voor de gereedstelling van de geplande missies, inzetten en/of SIC capaciteiten voor korte- en middellange termijn, alsmede certificeringen niveau-2/3, gaan door, inclusief de benodigde CS en CSS en andere ondersteuning. Ook SOB/SOMS-II gaat (na Duitse speciale toestemming) door.
- (e) Nieuw: Opleidingen vinden in principe doorgang, maar binnen de richtlijnen van het RIVM waarvan indien noodzakelijk kan worden afgeweken. Zo mogelijk worden lessen omgeschreven naar e-learning.
- (f) Nieuw: Deze operatielijn wordt z.s.m. gestart.
- (g) Vanuit de Directie Training & Operaties (DT&O) is er een staf-integrale plangroep samengesteld die het herstel van CLAS plant. Een nota met aanvullende planningsrichtlijnen en uitgangspunten voor zowel uitvoeringsjaar 2020 als voor de planvorming 2021-2022 volgt, de uitgifte hiervan volgt in de 1^e helft van mei 2020.
- (h) De doorstart van de algehele CLAS-gereedstelling zal waarschijnlijk per 1 september 2020 plaatsvinden binnen de nieuwe gereedstellingsfilosofie (voorheen DOGG).
- (3) Operatielijn 3 (Nationale Inzet):
Voor de derde operatielijn (Nationale Inzet) blijven de eenheden die benodigd zijn voor Nationale Inzet, met name de geneeskundige capaciteiten, op 100% personeelssterkte omdat hun inzet waarschijnlijk langdurig benodigd is en hun voortzettingsvermogen gegarandeerd moet blijven.
 - (a) Deze operatielijn blijft voortduren.
 - (b) Deze eenheden blijven t.n.o. werken conform:
 - i. De ATW (Arbeidstijdenwet) m.u.v. geneeskundig personeel deze heeft verruiming gekregen en zij mogen 12 uren diensten draaien;
 - ii. De RTW (Rijttijdenwet) is verruimd naar 11 uur per dag.
 - (c) Mijn reserve voor grote MB/MS zijn batch 2/3 van OPLAN 10. Daarna wijs ik restcapaciteiten aan.
- c. Opdrachten aan eenheden
 - (1) St CLAS
Staf CLAS coördineert deze operatie en activeert daartoe het ACKL en het TOC teneinde het overzicht over alle drie de operatielijnen te behouden.
 - (a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)
 - i. Inventariseer uitwijkmogelijkheden ACKL in geval van COVID-19 besmetting. Rapporteer minimaal 1x uitwijkgebouw en/of 1x uitwijkkazerne.
 - ii. Inventariseer uitwijkmogelijkheden TOC in geval van COVID-19 besmetting. Rapporteer minimaal 1x uitwijkgebouw en/of 1x uitwijkkazerne.
 - iii. Voer de preventieve maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (PREVENTIEVE MAATREGELEN).
 - (b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)
 - i. Lever op bevel een Operatie Planning Groep (OPG) COVID-19 ten einde interne bedrijfsvoering en gereedstelling te borgen.

- ii. Houdt het ACKL operationeel ten einde interne bedrijfsvoering en gereedstelling te borgen.
- iii. Rapporteer conform bijlage CC-3 (SITREP A) aan H-AI.
- iv. ACKL:
 - (i) Beman het ACKL om de bedrijfsvoering en de gereedstelling van het CLAS te coördineren.
 - (ii) Plan, bereidt voor, stuur aan en wikkel af de gereedstelling van het CLAS i.h.k.v. Operatie COVID-19.
 - (iii) Plan, bereidt voor samen met de staf integrale plangroep de gereedstelling van het CLAS na 1 september 2020 en verder.
- v. Afdeling planning
Plan het (aangepaste)programma jaarplan 2020 teneinde de doorstart te realiseren.
- (c) Derde Operatielijijn (Nationale Inzet)
TOC:
 - i. Beman het TOC om Nationale Inzet te coördineren.
 - ii. Plan, bereidt voor, stuur aan en wikkel af opgedragen inzetten i.h.k.v. Operatie COVID-19.
 - iii. Meldt voorafgaand aan en na afloop van elke specifieke inzet (telefonisch) in/uit bij POC BS/DOPS/J3
 - iv. TOC heeft DIRLAUTH met OOCL/1CMICo om Reservisten Specifieke Deskundigheid uit het netwerk van 1CMICo in te zetten t.b.v. G9 TOC om voldoende voortzettingsvermogen te genereren. Langdurige inzet wordt middels een order bekrachtigd.
 - v. Draag zorg, uiterlijk 10 dagen na beëindiging van de inzet, voor een rapportage additionele inzet (mandagen, overige kosten e.d.) voor verrekening van gemaakte kosten i.h.k.v. de regeling Financiering Nationale Inzet Krijgsmacht (FNIK).
- (1) 11 Luchtmobiele Brigade AASLT
Lever militaire steun aan civiele instanties in regio Midden en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.
 - (a) Eerste Operatielijijn (Zelf Inzetbaar)
Voer de preventieve maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (PREVENTIEVE MAATREGELEN) teneinde de verdere verspreiding van COVID-19 gecontroleerd te laten verlopen.
 - (b) Tweede Operatielijijn (Inzetbaarheid)
Plan en organiseer gereedstellingsactiviteiten binnen uw eenheid teneinde het niveau 3 en staflevel-2 zo veel als mogelijk vast te houden.
 - (c) Derde Operatielijijn (Nationale Inzet)
 - i. Treed op als Regionaal Militair Commandant (RMC) in nauw overleg met het TOC voor Midden Nederland.
 - (i) Ontplooi en onderhoudt de liaisonorganisatie in de toegewezen militaire regio ;
 - (ii) Sluit aan bij het civiel gezag en operationele diensten en partners;
 - (iii) Creëer SA en SU en rapporteer bijzonderheden aan TOC;
 - (iv) Neem, indien opgedragen, toegewezen detachement(en) OPCON;
 - (v) Stel, indien opgedragen, toegewezen detachementen TACON aan civiel gezag;
 - (vi) Rapporteer bij planning en/of uitvoering van opgedragen inzet dagelijks om 1700 LT naar de stand van zaken 1600LT aan het TOC;
 - (vii) Draag zorg, uiterlijk 10 dagen na beëindiging van de opgedragen inzet, voor een rapportage additionele inzet (mandagen, overige kosten e.d.) voor verrekening van gemaakte kosten i.h.k.v. de regeling Financiering Nationale Inzet Krijgsmacht (FNIK), te verzenden aan het TOC;
 - (viii) Evalueer de Inzet en rapporteer bevindingen in format conform Inzetbevel;
 - (ix) Treed, indien opgedragen, op als CMM (Commandant Militaire Middelen) en tevens Red Card Holder.
 - ii. Nieuw: Bereid Batch 2 en 3 capaciteit vanaf 06 april 2020 voor conform bijlage QQ teneinde Batch 1 capaciteit te vergroten.
 - iii. Hrm beschikbaar stellen verdere slagen stafcapaciteit t.b.v. TOC o.b.v. resterende vacatures uit de lijst voor OTCO.

-
- iv. Lever CIS personeel t.b.v. ondersteuning CIS dienstploegen van het TOC conform bijlage Q (COMMUNICATIE EN INFORMATIESYSTEMEN).
- (2) 13 Lichte Brigade
- Lever militaire steun aan civiele instanties in Zuid Nederland en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.
- (a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)
- Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN) teneinde de verdere verspreiding van COVID-19 gecontroleerd te laten verlopen.
- (b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)
- Plan en organiseer gereedstellingsactiviteiten binnen uw eenheid teneinde het niveau 3 en staflevel-2 zo veel als mogelijk vast te houden.
- (c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)
- i. Treed op als Regionaal Militair Commandant (RMC) in nauw overleg met het TOC voor Zuid Nederland.
- (i) Ontploo de liaisonorganisatie in de toegewezen militaire regio ;
- (ii) Sluit aan bij het civiel gezag en operationele diensten en partners;
- (iii) Creëer SA en SU en rapporteer bijzonderheden aan TOC;
- (iv) Neem, indien opgedragen, toegewezen detachement(en) OPCON;
- (v) Stel, indien opgedragen, toegewezen detachementen TACON aan civiel gezag;
- (vi) Rapporteer bij planning en/of uitvoering van opgedragen inzet dagelijks om 1700 LT naar de stand van zaken 1600LT aan het TOC;
- (vii) Draag zorg, uiterlijk 10 dagen na beëindiging van de opgedragen inzet, voor een rapportage additionele inzet (mandagen, overige kosten e.d.) voor verrekening van gemaakte kosten i.h.k.v. de regeling Financiering Nationale Inzet Krijgsmacht (FNIK), te verzenden aan het TOC;
- (viii) Evalueer de inzet en rapporteer bevindingen in format cfm inzetbevel;
- (ix) Treed, indien opgedragen, op als CMM (Commandant Militaire Middelen) en tevens Red Card Holder.
- ii. Nieuw: Bereid Batch 2 en 3 capaciteit vanaf 06 april 2020 voor conform bijlage QQ teneinde Batch 1 capaciteit te vergroten.
- iii. Hrm beschikbaar stellen verdere slagen stafcapaciteit t.b.v. TOC o.b.v. resterende vacatures uit de lijst voor OTCO.
- (3) 43 Gemechaniseerde Brigade
- Lever militaire steun aan civiele instanties in Noord Nederland en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.
- (a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)
- Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN) teneinde de verdere verspreiding van COVID-19 gecontroleerd te laten verlopen.
- (b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)
- Plan en organiseer gereedstellingsactiviteiten binnen uw eenheid teneinde het niveau 3 en staflevel-2 zo veel als mogelijk vast te houden.
- (c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)
- i. Treed op als Regionaal Militair Commandant (RMC) in nauw overleg met het TOC voor Noord Nederland.
- (i) Ontploo de liaisonorganisatie in de toegewezen militaire regio ;
- (ii) Sluit aan bij het civiel gezag en operationele diensten en partners;
- (iii) Creëer SA en SU en rapporteer bijzonderheden aan TOC;
- (iv) Neem, indien opgedragen, toegewezen detachement(en) OPCON;
- (v) Stel, indien opgedragen, toegewezen detachementen TACON aan civiel gezag;
- (vi) Rapporteer bij planning en/of uitvoering van opgedragen inzet dagelijks om 1700 LT naar de stand van zaken 1600LT aan het TOC;
- (vii) Draag zorg, uiterlijk 10 dagen na beëindiging van de opgedragen inzet, voor een rapportage additionele inzet (mandagen, overige kosten e.d.) voor verrekening van gemaakte kosten i.h.k.v. de regeling Financiering Nationale Inzet Krijgsmacht (FNIK), te verzenden aan het TOC;
- (viii) Evalueer de inzet en rapporteer bevindingen in format conform inzetbevel;
- (ix) Treed, indien opgedragen, op als CMM (Commandant Militaire Middelen) en tevens Red Card Holder.
-

- ii. Inventariseer en controleer OPLAN 10401, 10 en 13 capaciteiten en rapporteer stand van zaken conform bijlage CC-3.
- iii. Nieuw: Bereid Batch 2 en 3 capaciteit vanaf 06 april 2020 voor conform bijlage QQ teneinde Batch 1 capaciteit te vergroten.
- iv. Hrm beschikbaar stellen verdere slagen stafcapaciteit t.b.v. TOC o.b.v. resterende vacatures uit de lijst voor OTCO.

(4) OOCL

Lever militaire steun aan civiele instanties en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.

(a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)

Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN).

(b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)

Plan en organiseer gereedstellingsactiviteiten binnen uw eenheid teneinde het niveau 3 en staflevel-2 zo veel als mogelijk vast te houden.

(c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)

- i. Treed op in nauw overleg met het TOC voor SDNO.
 - (i) Sluit aan bij het civiel gezag en operationele diensten en partners;
 - (ii) Creëer SA en SU en rapporteer bijzonderheden aan TOC;
 - (iii) Neem, indien opgedragen, toegewezen detachement(en) OPCON;
 - (iv) Stel, indien opgedragen, toegewezen detachementen TACON aan civiel gezag;
 - (v) Rapporteer bij planning en/of uitvoering van opgedragen inzet dagelijks om 1700 LT naar de stand van zaken 1600LT aan het TOC;
 - (vi) Draag zorg, uiterlijk 10 dagen na beëindiging van de opgedragen inzet, voor een rapportage additionele inzet (mandagen, overige kosten e.d.) voor verrekening van gemaakte kosten i.h.k.v. de regeling Financiering Nationale Inzet Krijgsmacht (FNIK), te verzenden aan het TOC;
 - (vii) Evalueer de inzet en rapporteer bevindingen in format conform inzetbevel;
 - (viii) Treed, indien opgedragen, op als CMM (Commandant Militaire Middelen) en tevens Red Card Holder.
- ii. Inventariseer en controleer OPLAN 10401, 10 en 13 capaciteiten en rapporteer stand van zaken conform bijlage CC-3.
- iii. Richt in en lever in DS aan TOC een LIMC om binnen de vigerende regelgeving bij te dragen aan de SASU van CLAS teneinde een bijdrage te kunnen leveren aan civiele overheden.
- iv. Stel ter beschikking het Stafdetachement Nationale Operaties (SDNO)(minus) aan het LOCC.
- v. Lever 1 Sr Analist ter ondersteuning TOC/LOCC ten ondersteuning scenario ontwikkeling m.i.v. 180800A mrt 20 duur TBD en lever ondersteuning voor het ACKL in de vorm van stoff Inlichtingen in de rang van Maj..
- vi. Stel reservisten specifieke deskundigheid van 1CMICo beschikbaar voor het Total Force team voor de duur van minimaal 8 weken en hrm vergroten van de personele steun indien noodzakelijk (reeds ingezet sinds d.d. 18 maart 2020). Koppel inzet conform opgedragen rapportages terug.
- vii. Hrm beschikbaar stellen verdere slagen stafcapaciteit t.b.v. TOC o.b.v. resterende vacatures uit de lijst voor OTCO.
- viii. Stel gereed een detachement Integrator x-300 (personeel en materieel) t.b.v. aerial surveillance taken. Hrm eventuele inzet t.b.v. militaire bijstand i.h.k.v. COVID-19. Zet het detachement NLT 061600B apr 20 op een NTA (notice to act) van 48 uur. Draag zorg voor mogelijkheid tot beeldontsluiting naar civiel gezag.
- ix. TOC heeft DIRLAUTH met OOCL/1CMICo om Reservisten Specifieke Deskundigheid uit het netwerk van 1CMICo in te zetten t.b.v. G9 TOC om voldoende voortzettingsvermogen te genereren. Langdurige inzet wordt middels een order bekrachtigd.
- x. Draag zorg voor gegarandeerde T-capaciteit inclusief C2 op een NTM van 2 uur in de periode 07:00 – 22:00, 7 dagen per week, waarbij 6 individuele ritten kunnen worden uitgevoerd met bakwagen en/of WLS.
- xi. Nieuw: steun TOC vanuit LIMC (JISTARC) ten einde de analysecapaciteit van het LIMC te vergroten. Coördinatie i.o.m. TOC.
- xii. Neem planningscapaciteit van KCT binnen het JOC van OOCL/400 Gnkbak op.

xlii. Lever CIS personeel t.b.v. ondersteuning CIS dienstploegen van het TOC conform bijlage Q (CIS ondersteuning t.b.v. TOC).

(5) KCT

Lever militaire steun aan civiele instanties en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.

(a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)

Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN) teneinde de verdere verspreiding van COVID-19 gecontroleerd te laten verlopen.

(b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)

Blijf SOF capaciteiten conform AGDEF garanderen.

(c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)

i. Lever ondersteuning aan het LIMC teneinde de analyse capaciteit te vergroten.

ii. Stel beschikbaar t.b.v. TOC 1x analist tot 1 juni 2020 en hrm verlengen inzetduur indien noodzakelijk.

lii. Lever medische adviescapaciteit aan het TOC.

iv. Ondersteun met Planningscapaciteit binnen het JOC van OOCL/400 Gnkbat.

v. Hrm inrichten en in stand houden quarantaine faciliteit t.b.v. SOF OIR en SOAT RSM rotaties.

(6) DGLC

Lever militaire steun aan civiele instanties en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.

(a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)

Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN) teneinde de verdere verspreiding van COVID-19 gecontroleerd te laten verlopen.

(b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)

Plan en organiseer gereedstellingsactiviteiten binnen uw eenheid teneinde het niveau 3 en staflevel-2 zo veel als mogelijk vast te houden.

(c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)

i. Nieuw: Bereid Batch 2 en 3 capaciteit vanaf 06 april 2020 voor conform bijlage QQ teneinde Batch 1 capaciteit te vergroten.

ii. Voer uit wachtsteun in BRUNSSUM aan DBBO-Z tot en met 01 mei 2020.

lii. Hrm met uitvoeren van de pilot Counter UAV als gegarandeerde capaciteit.

(7) OTCO

Lever militaire steun aan civiele instanties, blijf zelf inzetbaar en zorg voor (personeel) voortzettingsvermogen nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.

(a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)

Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN).

(b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)

i. Ondersteun ehdn zodra mogelijk met TACTIS wanneer benodigd voor opwerktraject missie/inzet.

ii. Blijf uitvoering geven aan missiegerichte opleidingen.

iii. Continueer zo veel als mogelijk overige opleidingen m.n. de kader- en rijopleidingen.

iv. Lever een overzicht van essentiële opleidingen die doorgaan.

(c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)

i. Hrm leveren capaciteiten t.b.v. Nationale Inzet.

ii. Lever I&V personeel vanaf DTG 231500A mrt 20 voor inzet bij het TOC teneinde de stafcapaciteit van het TOC te versterken, einddatum TBD.

iii. Stel gereed een speciaal (na)zorg peloton (SNP) conform NOTA CLAS2020004151 met een NTM van 48u vanaf 17 april 2020 teneinde in voorkomend geval militaire steun te kunnen leveren.

iv. Continueer steun aan TOC, ACKL en civiele instanties tot nader order.

v. Nieuw: OTCGn lever 1x POC GN tbv TOC/LIMC i.h.k.v. GN GEO inlichtingen. POC GN TOC/LIMC heeft DIRLAUTH met genie GEO specialisten bij GN ehdn CLAS breed.

(8) MATLOGCO

Lever militaire steun aan civiele instanties en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.

(a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)

- i. Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN).
- ii. Omdat beschikbaarheid van materieel essentieel is, is het personeel dat benodigd is voor onderhoud voor 50-100% aanwezig. Dit geldt ook voor de voorraden en bevoorradingsprocessen.
- (b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)
Blijf zorg dragen voor inzetbaar materiaal, zie bijlage R-4 (LOGISTIEK - MATLOGKETEN).
- (c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)
 - i. Inventariseer alle voorraden KLI, II/IV, veldversterking en veldlegering teneinde de besluitvorming van steunverzoeken te bespoedigen.
 - ii. Breng een liaison naar ACKL.
 - iii. Hrm met spoed leveren (aanvullende) voorraden in relatie tot mogelijke inzet.
 - iv. H.r.m met overflow ILM bij Inzet matdienstcapaciteiten eenheden.
- (9) 1 GNC
Lever militaire steun aan civiele instanties en blijf daarbij zelf inzetbaar nu en in de toekomst teneinde de gevolgen van de COVID-19 crisis voor de samenleving te beperken.
- (a) Eerste Operatielijn (Zelf Inzetbaar)
Voer de maatregelen uit zoals vermeld in bijlage C (MAATREGELEN).
- (b) Tweede Operatielijn (Inzetbaarheid)
Plan en organiseer gereedstellingsactiviteiten binnen uw eenheid teneinde het staflevel-2 zo veel als mogelijk vast te houden.
- (c) Derde Operatielijn (Nationale Inzet)
 - i. Handhaaft Situatie Centrum 'CORONA' (SCC) en een Planning Group 'CORONA' (PGC) zolang als nodig. Het SCC is het single point of contact voor het HQ en het CIS- en Staf SPT Battalion.
 - ii. Nieuw: Lever een communicatiemedewerker aan TOC i.v.m. de vele media verzoeken.
 - iii. Lever CIS personeel t.b.v. ondersteuning CIS dienstploegen van het TOC conform bijlage Q (CIS ondersteuning t.b.v. TOC)
- b. Coördinerende bepalingen
 - (1) Tijdbalk
 - (a) 15 april 2020 Regieketen overleg.
 - (b) NET 16 april 2020 Uitvoeren trainingen niv III.
 - (c) 211500B apr 20 Aanleveren verdringingseffecten aan afdeling planning.
 - (d) 28 april 2020 Geplande einddatum maatregelen RIVM/CEAG.
 - (e) 01 juni 2020 Geplande einddatum evenementen groter als 100 personen verboden.
 - (f) 01 september 2020 Geplande datum doorstart.
 - (2) Nieuw: Opgelegde maatregelen gelden in beginsel tot 01 september 2020, tenzij er maatregelen met grotere impact worden afgekondigd door het Rijk. Daarna geldt in beginsel de nog te verschijnen FRAGO voor het aangepaste uitvoeringsjaar 2020
 - (3) Nieuw: De verdeling van de NSM blijft in eerste instantie conform reeds toebedeeld aan de eenheden. Wijziging van toewijzing de NSM gebeurt d.z.v. ACKL.
 - (4) Nieuw: Bij iedere inzet melden militairen zich in correct militair tenue, tenzij operationele eisen of OPSEC dit niet toelaten.
 - (5) Nieuw: Alle eenheden analyseren en rapporteren NLT 211500B apr 20 de verdringingseffecten van de opgelegde maatregelen tot 01 september 2020 zodat CLAS/IJP i.o.m. de eenheden de juiste prioriteiten kan stellen voor een aangepast uitvoeringsjaar 2020 en verder. Bij deze rapportage rapporteren eenheden de effecten op middellange termijn uitgesplitst in PG/MG/GO en commanders assessment.
 - (6) Nieuw: Eenheden rapporteren te houden oefeningen (tot max pelotonsgrootte) die door blijven gaan teneinde inzicht in alle oefeningen te behouden.
 - (7) Nieuw: Voorafgaande aan alle activiteiten wordt risicomanagement adequaat toegepast, zie bijlage KK (RISICOMANAGEMENT).
 - (8) Nieuw: Draag zorg dat personeel conform de i.o.m. C-OTCO opgestelde opleidingen blijft volgen teneinde de missies, SIC-opdrachten en/of het voorzettingsvermogen van CLAS te waarborgen. Zie overzicht opleidingen die doorgaan op SharePoint: rapportage CC-5 Opleidingsoverzichten
 - (9) Nieuw: Draag zorg voor (mentale-)personeelszorg tijdens en na crisis COVID-19 teneinde aandacht te hebben voor ons grootste goed het personeel.

- (10) Nieuw: Om inzetbaar te blijven wordt een ieder opgeroepen om binnen de gestelde richtlijnen van RIVM zichzelf (thuis) fit te houden door o.a. sportactiviteiten te beoefenen.
- (11) Nieuw: Wervings- en selectie activiteiten gaan zo veel als mogelijk (in aangepaste vorm) door. Meer informatie kunt opvragen via de reguliere functionele lijn.
- (12) Nieuw: Alle eenheden hrm leveren van GN GEO specialisten aan LIMC teneinde de analyse capaciteit te vergroten. POC GN TOC/LIMC heeft DIRLAUTH met genie GEO specialisten bij GN ehdn CLAS breed.
- (13) Lever GNK-capaciteit teneinde de civiele zorginstellingen te ondersteunen. OOCL/C-400 heeft DIRLAUTH met 11GNK/13GNK/43GNK/GNK KCT en KMS GNK personeel. Lever aan het CALHOP (UMCU) medisch personeel teneinde de zorgketen te maximaliseren.
- (14) Nieuw: Iedere eenheid verzekert zich ervan dat bij het annuleren van activiteiten alle deelnemers en/of belanghebbende zijn geïnformeerd.
- (15) Nieuw: Eenheden dragen er zorg voor dat de geestelijke welzijnszorg voor hun personeel tijdens en na afronding COVID-19 crisis wordt geborgd. I.h.k.v. Nationale inzet wordt dit d.z.v. het TOC gerealiseerd. Na Nationale inzet onder verantwoordelijkheid van de eenheid/ACKL.
- (16) Nieuw: Aspirant-militairen (jonger dan 18 jaar) genieten wettelijke bescherming en deze mogen niet door Defensie ingezet worden voor buitengewone omstandigheden, voor vredes- of humanitaire operaties of voor enige vorm van gewapende dienst. Deze worden dus ook niet ingezet bij de bestrijding van COVID-19.
- (17) Bij het ACKL wordt het overzicht bijgehouden van alle geannuleerde activiteiten en deze zijn hier op te vragen.
- (18) Nieuw: Voor de NATRES zijn de (schiet)oefeningen t/m module 14 noodzakelijk voor de gereedstelling van de geplande inzet i.h.k.v. de OPLANNEN en blijven 100% doorgaan.
- (19) Actiecentra.
Alle OCn richten een Actie Centrum (AC) in maken de bereikbaarheid bekend bij het ACKL en TOC teneinde een aanspreekpunt binnen uw eenheid te realiseren.
Bereikbaarheid Actie Centra (AC):
 - (a) ACn dienen door de weeks van 0700-1900 bemand te zijn.
 - (b) ACn dienen van 1900-0700 telefonische bereikbaarheid te garanderen.
 - (c) In het weekend zijn de ACn van 0900-1800 telefonisch bereikbaar en wordt de MULAN email elk uur uitgelezen, het AC hoeft dus niet fysiek bemand te zijn. Dagelijkse rapportages dienen ook in het weekeinde te worden verstuurd.
- (20) Ondersteuning AMA en AMV t.b.v. eFP zie FRAGO 20103 (Geneeskundige ondersteuning Ihkv Covid-19 in Litouwen) bij operatiebevel 19102 (Formerings- en gereedstellingsopdracht enhanced Forward Presence) van Commandant Landstrijdkrachten.
- (21) Ondersteuning UAS t.b.v. CARIB zie in vFGO 20003-01 (VOORLOPIGE FORMERING EN GEREEDSTELLINGSOPDRACHT CLAS INZET IN DE WEST IN HET KADER VAN COVID-19 CRISIS ONDERSTEUNING) van Commandant Landstrijdkrachten.
- (22) Alle (civiele) verzoeken voor MS/MB die bij de eenheden binnen komen dienen via de Veiligheidsregio (VR) ingebracht te worden conform flowchart ICCB d.d. 07 april 20.
- (23) Kleinschalige civiele initiatieven van ondercommandanten in de sfeer van Maatschappelijke Dienstverlening (handlangers, kleinschalig vervoer etc) zijn toegestaan en dienen gemeld te worden bij het TOC.
- (24) CMM per opgedragen inzet:
 - (a) Handhaaf het mandaat voor de uitvoering van de opgedragen inzet 'Red Card Holder';
 - (b) Staak de inzet indien deze buiten de grenzen van het mandaat komt;
 - (c) Meldt bijzonderheden aan TOC.
- (25) Communicatie
 - (a) DCo voert de regie op communicatie en initieert berichten over nieuwe inzetten;
 - (b) Eenheden mogen communiceren over lopende inzetten na afstemming met communicatie CLAS;
 - (c) Lijnen van woordvoering conform bijlage X (COMMUNICATIE);
 - (d) Kernboodschap: Defensie ondersteunt de civiele autoriteiten bij de bestrijding van COVID-19.
- (26) CLAS DT&O houdt z.s.m. bijeenkomst over deelname en organisatie SOB/SOMS.
- (27) Nadere richtlijnen volgen over een evaluatie, op alle niveaus, na afloop van de crisis.

4. LOGISTIEK

a. Plan voor de logistiek

- (1) Eenheden leggen (naast de aanwezige batch I en gegarandeerde capaciteit voorraden) geen extra voorraden aan tenzij hiertoe een specifieke opdracht is gegeven.
- (2) Logistieke voorraden t.a.v. batch II/III zijn centraal georganiseerd door de verschillende bedrijven en worden uitgegeven/beschikbaar gesteld na opdracht in overleg met en d.t.v. ACKL/TOC.
- (3) Opgave van logistieke middelen in SITREP A zijn inzetbaar en bij inzet voorzien van chauffeur en/of bedienaar m.u.v. de operationele wielvoertuigen (OWVTGN).

b. Materieellogistiek

- (1) Onderhoud
Zie bijlage R-4 (LOGISTIEK - MATLOGKETEN)
- (2) Nieuw: Bedrijfsvoering en diensten
 - (a) H-AFD BDFV&DNSTN is verantwoordelijk voor de ondersteuning van het CLAS bij de processen bedrijfsvoering, facilitair management (FM), vastgoedmanagement, milieu, brandweezorg (VMB) en verplaatsingen en maakt waar nodig afspraken met andere Defensieonderdelen (DON) en externe dienstverleners.
 - (b) H-AFD BDFV&DNSTN heeft een Logistieke Aanwijzing uitgegeven; deze Logistieke Aanwijzing bevat de aangepaste klanteninformatie voor alle CLAS eenheden op het gebied van interne en externe dienstverlening als gevolg van de afgekondigde maatregelen in dit operatiebevel.
 - (c) Link naar de Logistieke Aanwijzing:
CLAS VMB - Startpagina

c. Verplaatsingen

- (1) Sectie Verplaatsingen ACKL is SPOC richting NMCC voor wijzigingen van tijdvak (opschulven oefendata) en annuleren reeds aangevraagde oefeningen.
- (2) Voor essentiële reizen van Nederland naar België en vice versa is een vignet benodigd, zie bijlage UU-1 (VIGNET BELGIE).
- (3) Het wordt verwacht dat Duitsland de Nederlandse militairen onder de categorie 'Berufspendler' laat vallen. Voor dit personeel zou dan een grenspas benodigd zijn om van NLD naar DEU en vice versa te kunnen reizen. Deze grenspas volgt later, zie bijlage UU-2 (GRENSPAS DUITLAND)
- (4) Alle eenheden dienen reeds aangevraagde transportopdrachten te heroverwegen en waar mogelijk te annuleren teneinde capaciteit niet onnodig vast te zetten.
- (5) Pool OWVTGN
Nieuwe aanvragen alleen via Projectmanager SR Pooling.
- (6) VAM
De termijn waarin het Transport Informatie Systeem (TIS) gevuld moet zijn t.b.v. VAM richting DOSCO is verlengd t/m 251200B mrt 20.
- (7) Beleid, Wet en Regelgeving Verplaatsingen
 - (a) Indien ontheffingen of verruiming van de wet- en regelgevingen nodig zijn worden deze defensie breed en integraal (dus ook met toezichhouders) afgestemd.
 - (b) VGS
 - i. ADR-chauffeurs certificaten, die tussen 1 maart en 1 november verlopen, blijven geldig tot 30 november 2020;
 - ii. Geldigheid kan met 5 jaar worden verlengd indien voor 1 december 2020 bijscholing is gevolgd en het examen opnieuw is afgelegd.
 - iii. De maatregel is gepubliceerd in de Staatcourant;

d. Reiniging van materieel na contact met COVID-19

- (1) CEAG heeft een richtlijn reiniging materieel na contact COVID-19 uitgebracht:
 - (a) Laag risico materiaal dat vermoedelijk met COVID-19 is besmet moet alleen schoongemaakt worden.
 - (b) Hoog risico materiaal dat zeker met COVID-19 is besmet moet schoongemaakt en gedesinfecteerd worden.
 - (c) Richtlijnen CEAG zie: Richtlijn voor reiniging materieel na contact COVID-19

e. Personeelslogistiek

(1) Personeelsvoorziening

- (a) Het is toegestaan om niet-beëdigd KL personeel in te zetten indien de bereidheid tot afleggen van de eed/belofte schriftelijk is vastgelegd. Het is toegestaan om met gebruik van elektronische middelen de eed/belofte mondeling (hardop uitgesproken met getuigen) op afstand af te nemen.

(2) Personeelszorg

- (a) Vanuit goed werkgeverschap wordt contact gehouden met het personeel door de commandant om feeling te houden met het personeel en de organisatie.
- (b) Veel gestelde P&O-vragen tijdens de coronacrisis zijn opgenomen in een FAQ-document op intranet. Deze lijst wordt regelmatig bijgewerkt: [FAQ P&O](#)
- (c) De opdracht wordt uitgevoerd binnen de arbeidstijdenwet. Zie bijlage R-2 (ATW).
- (d) **Personeel Risico Management (PRM):**
Tijdens het besluitvormingsproces over het al dan niet laten doorgaan van militaire activiteiten dienen commandanten d.z.v. de PRM functionaris, eventueel door tussenkomst van brigade-G1, een Risico Analyse Operationeel optreden (RAO) uit te laten voeren. Zie tevens bijlage KK (RISICOMANAGEMENT).

(e) Nieuw: Verlof

- i. Wordt vooralsnog niet ingetrokken;
- ii. Is een aandachtspunt en wordt besproken met de HDP;
- iii. Commandanten en lijnmanagers wordt opgeroepen terughoudend te zijn met het toekennen van verlof.
- iv. Alle militairen wordt opgeroepen voorlopig terughoudend te blijven met het boeken van vakanties.
- v. Conform de vermelding in de P&O flash van 24 maart 2020 dient u geen buitengewoon verlof te muteren voor medewerkers die verplicht of noodgedwongen thuis moeten blijven en daarbij geen functionele of alternatieve werkzaamheden uit kunnen voeren. Uitgangspunt is dat het betreffende personeel weliswaar thuis zit, maar daar waar nodig opgeroepen kan worden om op de werkplek of elders werkzaamheden te verrichten. Met vragen hierover kunt u contact opnemen met uw P-dienst.

(f) Nieuw: Thuis werken

Medewerkers dienen hun vergoedingen en verplichtingen niet aan te passen als gevolg van het thuiswerken door toedoen van de COVID-19 maatregelen. Defensie komt met richtlijnen waarbij ook gekeken wordt naar Rijksbrede ontwikkelingen en de bijzondere situatie van haar medewerkers.

(g) Nieuw: VVHO-toelage tijdens quarantaine.

De voorwaarde voor de toekenning van VVHO-toelage is dat de quarantaine op een door DOPS i.o.m. CLAS aangewezen locatie plaatsvindt. De medewerker heeft dan alleen aanspraak op de belaste component VVHO omdat Defensie daar zorg draagt voor extra kosten zoals internet, bewassing enzovoort. (de onbelaste vergoeding, zie art. 5, derde lid regeling VVHO).

- i. Tijdens quarantaine voorafgaande aan de missie wordt de VVHO-toelage achteraf berekent.
- ii. Na terugkomt van de missie wordt er geen VVHO-toelage ontvangen.

(h) Ziekmeldingen actief dienend personeel

- i. Meldt zich ziek bij de primaire commandant. De primaire commandant meldt de militair ziek;
- ii. Maakt gebruik van de militair geneeskundige dienst. Bij ziekte belt u altijd met een gezondheidscentrum van het EGB (Eerstelijns Geneeskundig Bedrijf).
- iii. Bij een positieve COVID-19 besmetting dient tevens een melding voorval te worden opgemaakt in de lijn. Hiermee wordt het SITCEN automatisch geïnformeerd en deze draagt zorg voor update aantallen richting het ACKL.

(i) Ziekmeldingen reservisten en inhuur.

De reservist meldt zich ziek bij zijn primaire commandant. De primaire commandant meldt de reservist ziek.

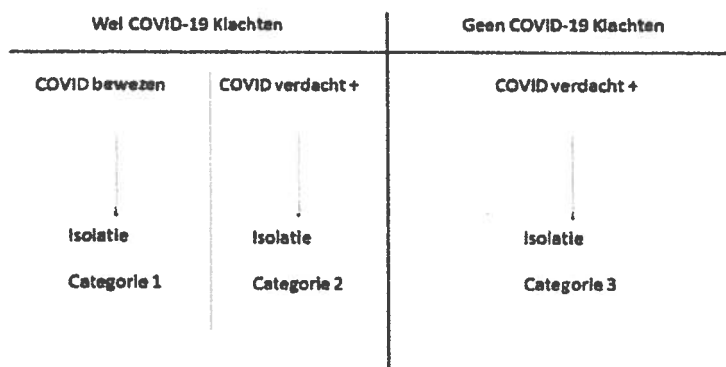
(j) Hulplijnen.

Mogelijke hulplijnen t.b.v. thuisfront en militair in de volgorde:

- i. SITCEN conform [bereikbaarheid](#) of via de Thuisfront App;
- ii. 0e lijns zorg GV bereikbaarheid 0800-5777777 (24/7);
- iii. 1e lijns zorg D-BMW, BMW loket telnummer 088-9505010 buiten kantoortijden hulpverleningslijn 0900-4155555 (24/7);
- iv. 2e lijns zorg MGGZ 030-2502599;

- v. Het Collegiaal Netwerk Land (CNL), pers eigen eenheid bij eventuele inzet binnen NL.
- (3) Operationele gezondheidszorg
- (a) Alle militairen dienen gebruik te maken van de militair geneeskundige dienst. Bij ziekte, voor vaccinatie en/of Dental FIT afspraken belt u altijd met een gezondheidscentrum van het EGB.
 - (b) Nieuw: Vaccineren en tandheelkundige controle bij de militaire tandheelkundige dienst t.b.v. Dental FIT voor personeel dat aangewezen is voor missie blijft door gaan.
 - (c) Nieuw: Conform advies MGA (Militair Geneeskundige Autoriteit) worden de richtlijnen van de Nederlandse Reanimatie Raad (NRR) m.b.t. gevolgen van beperkingen van niet-medisch hulpverlening bij reanimatie voor circulatiestilstand, i.v.m. de COVID-19 pandemie overgenomen. Zie bijlage C (MAATREGELEN).

Indelingschema Isolatie



COVID bewezen: patiënt heeft bewezen COVID-19
COVID verdacht+: patiënt is in contact geweest met een bewezen COVID-19 patiënt
Isolatie: thuis of op kasernie uitzien tot 24 uur na geheel klachtenvrij

- f. Financiële Logistiek
- (1) Richtlijnen voor doorbetaling reservisten zijn opgenomen in bijlage SS (BETALING EN INZET RESERVISTEN).
 - (2) Als gevolg van de huidige virus pandemie maken onderdelen van Defensie extra kosten. De richtlijnen van Finance & Control (F&C) hoe hier mee om te gaan zijn opgenomen in bijlage RR (AANVRAGEN, REGISTRATIE GOEDEREN/DIENSTEN) en bijlage TT (FINANCIELE ZAKEN). De inkoop wetgeving blijft behouden.

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

a. Bevelvoering

- (1) De C2-keten m.b.t. steunverlening loopt als volgt:
 - (a) De CDS (d.t.v. DOPS/CAT) geeft opdrachten aan C-LAS. Het TOC beoordeelt de opdrachten van het CAT in samenhang met andere Nationale Inzet-opdrachten. Het TOC geeft vervolgens inzetadvies aan de CLAS/D-T&O (met C-LAS in CC) die vervolgens een inzetbevel uitgeeft in de organieke lijn aan de ondercommandanten (met de bureaus Nationale Inzet van de brigades in CC). Het TOC stuurt na fiatting door D-T&O de daadwerkelijke inzet van de detachementen aan. Per inzet wordt afgewogen of het TOC de detachementen rechtstreeks aanstuurt danwel dat de inzet door de desbetreffende RMC wordt aangestuurd. In beginsel worden inzetten in steun aan regionale/lokale diensten door de RMC aangestuurd, de nationale/bovenregionale inzetten worden door het TOC aangestuurd. Zie BIJLAGE B (C2 STRUCTUUR MB/MS).
 - (b) Voor medische steunverleningen geschiedt de aansturing van individuen (AMA en AMV) en inzetten door de MEDCEL van het TOC. De MEDCEL stelt aan het eind van elke week een verzamel FRAGO op. Zie BIJLAGE B (C2 STRUCTUUR GENEESKUNDIGE KETEN).
 - (c) Formele steunopdrachten worden vastgelegd als FRAGO bij deze order in X-Post.
- (2) ACKL en TOC kunnen in voorkomend geval elkaars taken overnemen.

(3) Locaties Actiecentra:

- (a) St CLAS/TOC: Bernhardkazerne gebouw AC-10
(b) St CLAS/ACKL Kromhoutkazerne gebouw K10

b. Verbindingen

- (1) Alle documenten in relatie tot COVID-19 worden gerubriceerd met DEPARTEMENTELIJK VERTROUWELIJK.
(2) Zie bijlage Q (COMMUNICATIE EN INFORMATIESYSTEMEN).
(3) CIS concept
(a) Voor de bedrijfsvoering wordt gebruik gemaakt van MULAN en een wekelijkse VTC op de woensdag tussen C-LAS en zijn ondercommandanten. De eerstvolgende VTC is op woensdag 151600B apr 20. Hiervoor graag voorafgaand iedere dinsdag speciale aandacht voor *Commanders Assessment*.
(b) Voor NATOPS inzet zal het TOC het VHF en C2000 gebruik coördineren middels de toewijzing van netten.
(c) Het TOC en ACa houden via ELIAS op MULAN overzicht bij waar eenheden zijn ingezet.

(4) TOC

- (a) C-TOC
(b) CS TOC
(c) G3 TOC
(d) MAILBOX TOC

(5) ACKL

- (a) Hfd Uitvoering
(b) Plv Hfd/CS ACKL
(c) G3 ACKL
(d) HOT ACKL
(e) Vastlegger ACKL
(f) MAILBOX ACKL
(g) PROJO SR Pooling

(6) Staf CLAS Hfd Toetsing

(7) Actiecentra eenheden

EENHEID	EMAIL	07:00 - 19:00	19:00 - 07:00
CLAS ACKL			
CLAS TOC			
11 LMB			
13 LTBRIG			
43 MECHBRIG			
OOCL			
400 Gnkbatt			
OTCO			
DGLC			
KCT			
MATLOGCO			

c. Reports and returns

- (1) Eenheden leggen de besluitvorming en de genomen acties vast in een logboek. Bij het ACKL en het TOC wordt dit gedaan d.z.v. een war diarist.
- (2) Eenheden rapporteren dagelijks aan het TOC en/of het ACKL conform bijlage CC-3 (SITREP A) teneinde een actueel overzicht te krijgen en te behouden.
 - (a) Bijlage CC-3 (SITREP A) zie SharePoint: CC-3 Rapportage
 - (b) Er wordt zo veel als mogelijk in bouwstenen gerapporteerd.
 - (c) Eenheden dienen t.b.v. OPLAN10401, OPLAN 10 en OPLAN 13 de opgedragen aantallen specifiek in te vullen/aan te wijzen en geen generieke vulling aan te geven. Dit wordt in de SITREP A overzicht duidelijk gemeld.
 - (d) In de dagelijkse SITREP A overzicht inzetbaarheid personeel neemt de Commandant alleen de primair geplaatst personeel mee. Op deze wijze vindt er geen dubbeltelling van reservisten plaats die op FF/BF of IIR basis werkzaamheden verrichten.
 - (e) Indien opleidingen niet conform de RIVM richtlijnen of buiten de aanvullende richtlijnen gegeven kunnen worden, maar wel door moeten gaan dan wordt dit in de SITREP A duidelijk aangegeven.
- (3) Detachementscommandanten rapporteren bij Inzet dagelijks aan het TOC conform bijvoegsel 1 (REPORTS EN RETURNS) bij bijlage CC (INFORMATIEMANAGEMENT TOC).
- (4) Rapportages worden gemaild naar [redacted]@mindef.nl en [redacted]@mindef.nl
- (5) Geneeskundige eenheden dienen in de functionele lijn de beschikbaarheid en inzetbaarheid dagelijks te rapporteren aan OOCL/C-400 Gnkbat teneinde inzicht te houden in deze cruciale en schaarse capaciteit.
- (6) Detachementscommandant per opgedragen inzet:
 - (a) Meldt voorafgaand aan en na afloop van de inzet (telefonisch), afhankelijk van de ob-stelling, in/uit bij TOC OPSROOM of RMC
 - (b) Rapporteer bij planning en/of uitvoering Inzet dagelijks/wekelijks om 1630 LT naar de stand van zaken 1600LT aan TOC OPSROOM of RMC
- (7) Eenheden sturen wekelijks Lessons Identified naar CLAS DT&O bureau OKZ.

Kennisgeving van ontvangst (KVO): via [redacted]@mindef.nl

Waarmaking:

Hoofd Afdeling Uitvoering

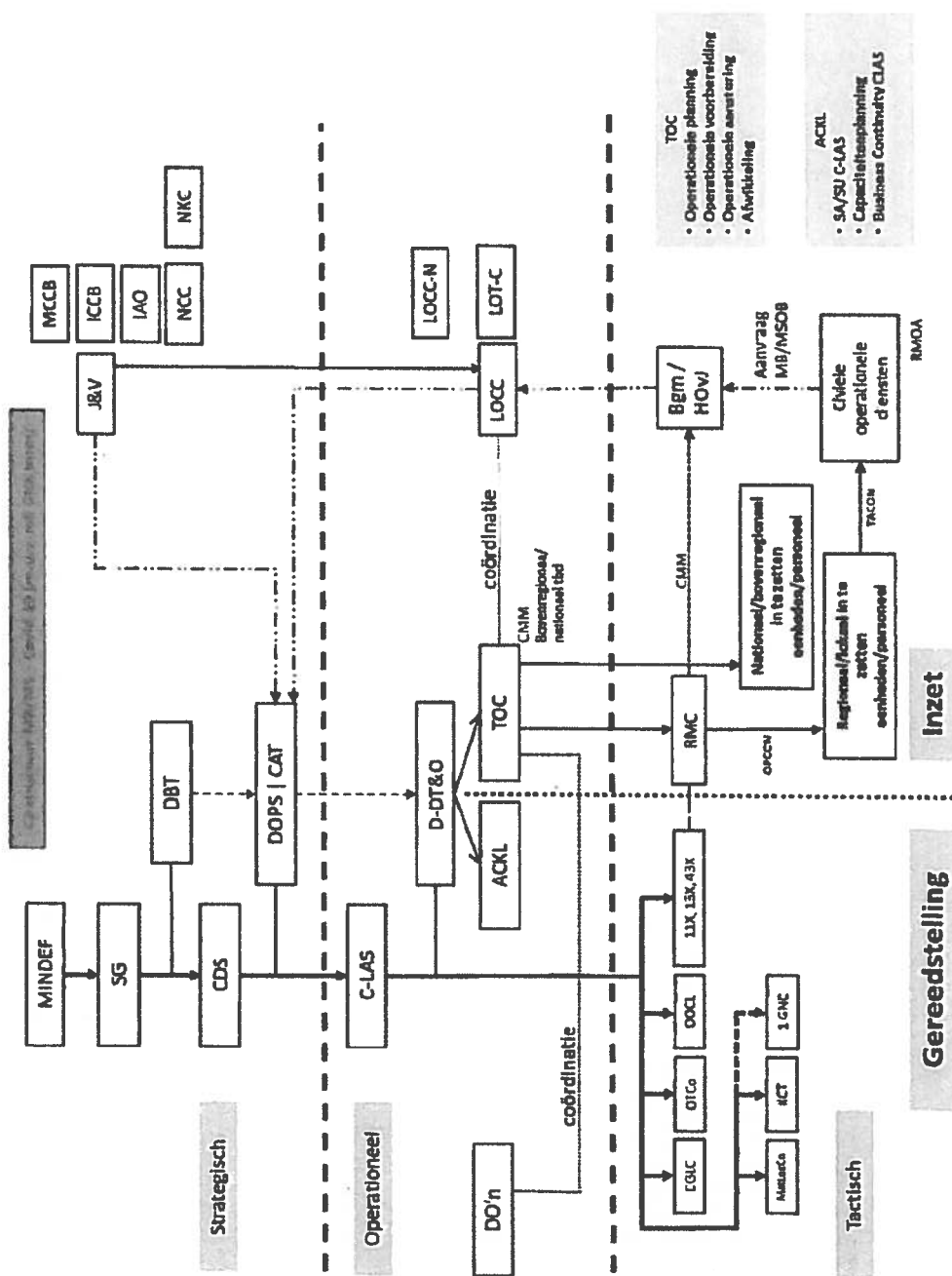
Commandant Landstrijdkrachten,

Bijlagen:

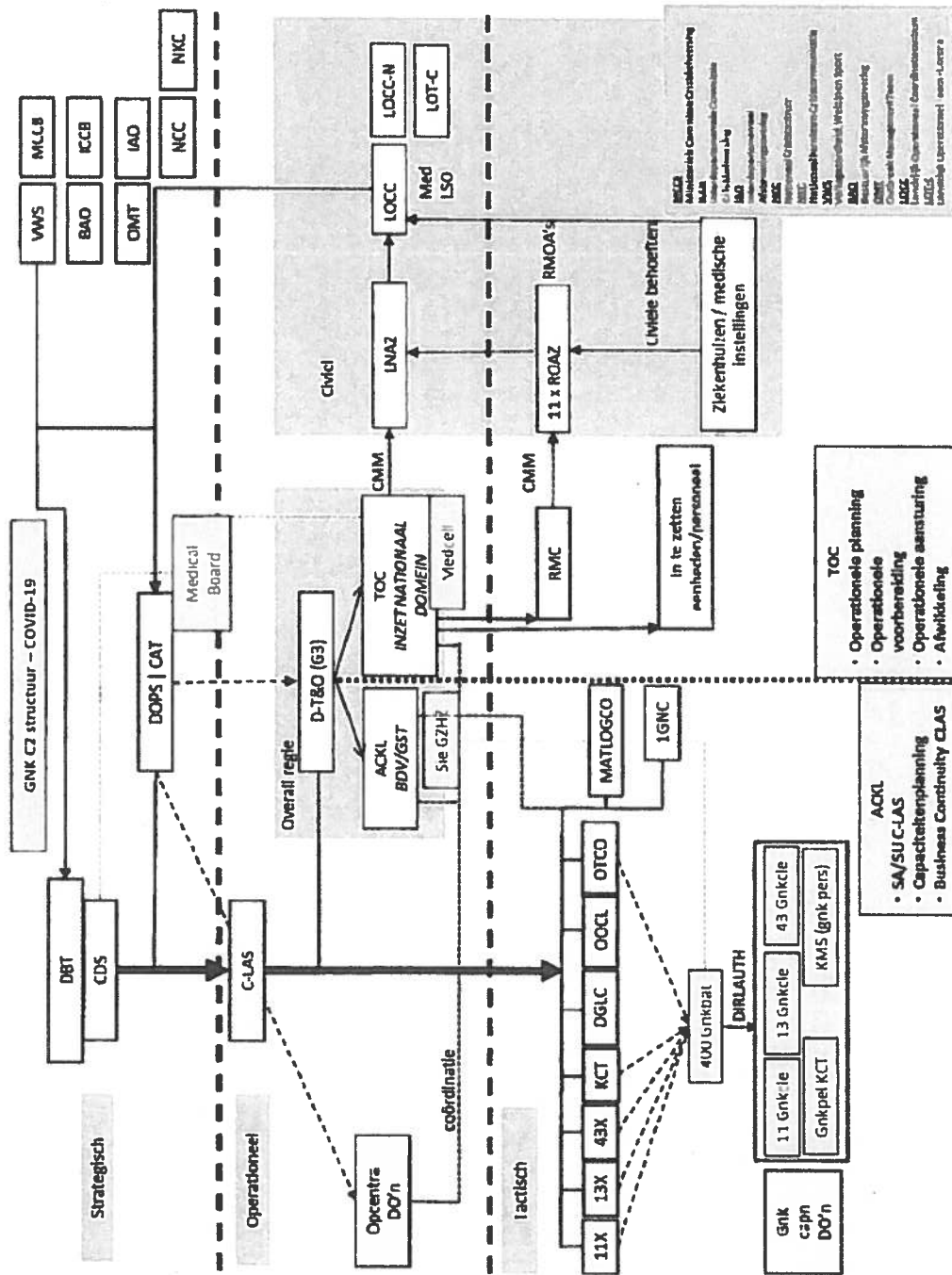
B	CZ STRUCTUUR MB/MS EN GENEESKUNDIGE KETEN (<i>Gewijzigd</i>)
C	MAATREGELEN (<i>Gewijzigd</i>)
Q	COMMUNICATIE EN INFORMATIESYSTEMEN (<i>Nieuw</i>)
R-2	ATW
R-4	LOGISTIEK - MATLOGKETEN (<i>Nieuw</i>)
X	COMMUNICATIE (<i>Gewijzigd</i>)
BB	ESSENTIELE PROCESSEN (<i>Gewijzigd</i>)
CC	INFORMATIEMANAGEMENT TOC
	BIJVOEGSEL 1 REPORTS AND RETURNS
	BIJVOEGSEL 2 MILITAIRE RAPORTAGEKETEN
	BIJVOEGSEL 3 ELIAS PROCEDURES
	BIJVOEGSEL 4 MELDINGEN ELIAS
	BIJVOEGSEL 5 SOP SWR <i>volgt</i>
CC-3	SITREP A (via Sharepoint)
KK	RISICOMANAGEMENT (<i>Nieuw</i>)
QQ	O&T AANWIJZINGEN GEREEDSTELLING OPLAN10401 BB-TIN (<i>Gewijzigd</i>)
RR	AANVRAGEN, REGISTRATIE GOEDEREN/DIENSTEN (INCL. LINK NAAR BIJVOEGSEL 1 WERKINSTRUCTIE POOLING ORDER)
SS	BETALING EN INZET RESERVISTEN
TT	FINANCIELE ZAKEN
UU-1	VIGNET BELGIE
UU-2	GRENSPAS DUITLAND (<i>volgt</i>)
ZZ	Verzendlijst

"RESILIENCE COVID-19"

BIJLAGE B: (C2 STRUCTUUR MB/MS EN GENEESKUNDIGE KETEN) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIDKRACHTEN



" RESILIENCE COVID-19 "



Toelichting GNK C2 structuur:

1. In dit overzicht is een verbijzondering opgenomen t.o.v. de C2 structuur. Dit betreft de GNK C2 structuur. Nog steeds geldt dat de C-lijn te allen tijden gewaarborgd blijft.
2. ACKL/TOC hun taken/verantwoordelijkheden zijn ongewijzigd.
3. ACn rapporteren GNK capaciteiten aan ACKL en C-400 GNKbat.
4. OOCL/400GNKbat heeft DIRLAUTH met GNK eenheden van eenheden CLAS.
5. Als laatste is de coördinatie tussen de verschillende medische staven gevisualiseerd door de oranje stippe lijn.

BIJLAGE C: (PREVENTIEVE MAATREGELEN) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIDKRACHTEN

1. TOESTAND

Zie rompbevel.

2. OPDRACHT

Zie rompbevel.

3. UITVOERING

a. Algemene maatregelen, per direct van kracht tot en met **01 september 2020**.

- (1) Deze preventieve maatregelen gelden voor iedereen en hebben als doel verder verspreiding van COVID-19 te voorkomen en CLAS inzetbaar te houden;
- (2) Nieuw: (Schiet)oefeningen buitenland
Voor het uitvoeren van (schiet)oefeningen en andere activiteiten in het buitenland moet er een **operationele noodzaak** zijn (voorbereiding voor missies of certificering voor gelijkwaardige verplichting), waarbij de belangrijkste prioriteiten zijn: Missie/SIC en CIDW/EUBG.
- (3) Nieuw: (Schiet)oefeningen Nederland
(Schiet)oefeningen in Nederland zijn toegestaan tot maximaal pelotons grootte. Bij voorkeur wordt er geoefend op militaire schiet- en oefenterreinen. De oefenende eenheden spreiden hun activiteiten zoveel mogelijk in plaats, tijd en activiteit om zoveel mogelijk te voldoen aan de RIVM/CEAG richtlijnen. Enkel indien noodzakelijk kan gebruik gemaakt worden civiel terrein, de zogenaamde strookoefeningen, omdat deze soms nodig zijn om initiële opleidingen voort te kunnen zetten of voor verplaatsingen naar/van oefenterreinen. Hierbij geldt dat afstand van burgers wordt gehouden en dat er toestemming vanuit de gemeenten moet zijn.
- (4) Nieuw: Opleidingen
Defensie is één van de vitale organisaties in Nederland en moet de Nederlandse maatschappij op korte, maar ook op langere termijn kunnen ondersteunen. Opleidingen zijn daarbij essentieel, ook in deze tijd van crisis. Daarom zijn de volgende richtlijnen voor opleidingen van toepassing:
 - (a) Opleidingen vinden in principe doorgang, waar mogelijk binnen de richtlijnen van het RIVM, maar indien echt noodzakelijk ook daarbuiten. Daarbij gelden de volgende aanvullende richtlijnen:
 - i. Opleidingen niet direct vereist voor de uitvoering van de functie- en loopbaanopleidingen, worden voortgezet binnen de richtlijnen van het RIVM;
 - ii. Initiële opleidingen, functieopleidingen noodzakelijk voor missies/operaties, Snel Inzetbare Capaciteiten (SIC) zoals VJTF-, EUBG-commitments, vereist voor het uitvoeren van de functie en voor knelpuntcategorieën (zoals o.a. opleidingen VGS, rijopleiding, munitieopleidingen, vliegeropleidingen, etc.) worden voortgezet, zo nodig met een ruimere interpretatie van de richtlijnen van het RIVM/CEAG. Voor deze opleidingen gelden de volgende defensierichtlijnen:
 1. Afstandsonderwijs indien mogelijk (denk aan rubricering);
 2. In de lessituatie leerlingen zoveel mogelijk spreiden;
 3. Onderwijsleermiddelen zo vaak als nodig reinigen;
 4. Instructeurs en leerlingen/studenten die ziekteverschijnselen vertonen nemen niet deel aan de instructie;
 5. Deel klassen op of werk in shifts indien noodzakelijk en pas daarop de lesroosters aan;

" RESILIENCE COVID-19 "

6. Ga uit van 50% bezetting van de legering wanneer leerlingen/studenten gelegerd moeten worden.
- (b) Indien het voor de opleidingen genoemd in punt (a) niet mogelijk is om deze doorgang te laten vinden omdat ze buiten de defensierichtlijnen vallen (bijvoorbeeld opleidingen waarbij fysiek contact nodig is), wordt door de commandant zo nodig geëscaleerd in de lijn.
- (5) RIVM richtlijnen 1,5 meter afstand
- (a) Er vindt (werktijden)spreiding plaats als middel om de kritieke processen door te laten gaan.
- (b) Richtlijnen over legering.
De CEAG richtlijnen over het legeren van personeel dienen zoveel mogelijk te worden gevolgd; d.w.z. het zoveel mogelijk spreiden van personeel over meerdere kamers/locaties. Commandanten worden aangemoedigd zoveel mogelijk creatieve oplossingen te zoeken. Bij sommige (initiële) opleidingen en eenheden is dit maar beperkt mogelijk. Commandanten dienen dan een RAO op te maken en maatregelen te treffen waarmee zij kunnen aantonen dat risico's onderkend en gemitigeerd zijn.
- (c) Richtlijnen over gebruik voertuigen.
- In Amaroks en personenauto's zitten maximaal 2 personen;
 - In personenbusjes zitten er maximaal 4 personen;
 - In busvervoer en 4-Tonner transport wordt 1,5 meter tussenruimte tussen de personen aangehouden.
 - In gevechtsvoertuigen zit het personeel wat benodigd is om op te treden.
- (6) Gezondheidsindicaties werknemers
- (a) Personeel betrokken bij de essentiële processen 1 t/m 6 + 8 en de paraplu prioriteiten. Zie bijlage BB-1 (ESSENTIELE PROCESSEN).
- Heeft u last van niezen of keelpijn of neusverkouden of licht hoesten EN koorts blijf dan thuis en overleg met uw commandant en militair arts (huisartsenpost buiten werktijden) over de vervolgstappen.
 - Heeft u last van bovenstaande klachten, in afwezigheid van koorts, overleg dan direct met uw commandant over uw aanwezigheid en werkzaamheden.
 - Wanneer leden uit uw huishouden bovenstaande klachten vertonen EN koorts hebben, hoeft u NIET thuis te blijven. Overleg alsnog met uw commandant over uw aanwezigheid en werkzaamheden.
- (b) Overige werknemers van CLAS
- Bij klachten van niezen, keelpijn, neusverkouden, licht hoesten of verhoging tot 38 graden, blijft u thuis. U hoeft de (militair) arts niet te bellen. Als u zich beter voelt en 24 uur lang geen gezondheidsklachten hebt gehad, is thuisblijven niet meer nodig.
 - Neem telefonisch contact op met de militair arts (huisartsenpost buiten werktijden) wanneer uw klachten erger worden, u heeft koorts (meer dan 38 graden Celsius) en u hoest of ademt moeilijk. Neem bij ernstige klachten direct contact op.
 - Wanneer leden uit uw huishouden bovenstaande klachten vertonen EN koorts hebben, moet IEDEREEN in het huishouden thuisblijven. Informeer uw commandant.
- (7) Zie de website van het RIVM en de themapagina COVID-19 van het CEAG voor de meest actuele informatie:
- (a) <https://www.rivm.nl/coronavirus/covid-19/vragen-antwoorden>
- (b) <http://intranet.mindef.nl/portaal/actueel/dossiers/covid-19/covid19.aspx>
- (8) Nieuw: Richtlijn reanimatie binnen Defensie:

" RESILIENCE COVID-19 "

Al het Defensiepersoneel, dat hiertoe is opgeleid, reanimeert met de restricties zoals beschreven in de Nederlandse Reanimatie Raad (NRR) richtlijn van 23 maart 2020:

- (a) Bij volwassen slachtoffers zonder duidelijke of bewezen infectie:
 - i. Wel inzetten van de hulpverlening.
 - ii. **Geen** mond-op-mond beademing.
 - iii. Wel borstcompressies.
 - iv. Wel gebruik AED.
- (b) Bij volwassen slachtoffers met COVID-19 of sterke verdenking hiervan:
 - i. Wel inzetten van de hulpverlening.
 - ii. **Geen** mond-op-mond beademing.
 - iii. **Geen** borstcompressie.
 - iv. Alleen AED inzetten.
- (c) Algemene adviezen:
 - i. Reduceer aantal betrokken hulpverleners in de ruimte, maximaal twee hulpverleners, overige hulpverleners staan op gepaste afstand; één hulpverlener masseert, de ander staat bij de voeten van het slachtoffer in verband met het aflossen voor de massage. Maximaal twee first responders bij het slachtoffer, anderen staan op ruime afstand, één first responder masseert, de andere first responder staat bij de voeten van het slachtoffer in verband met het aflossen voor massage.
- (d) Verder geldt in Defensiespecifieke situaties voor BHV'ers:
 - i. Om de effecten van deze maatregel te beperken, zou de BHV organisatie contact moeten zoeken met Gezondheidscentra van Defensie om procedures van contactleggen af te spreken (nogmaals te bevestigen).
 - ii. Daarnaast dienen niet medische zorgprofessionals laagdrempelig 112 te bellen.
- (e) Artsen en verpleegkundigen dienen te handelen naar de professionele standaarden en lokale protocollen.
- (f) Deze richtlijn is zowel relevant voor de missiegebieden als voor vredesbedrijfsvoering hier in NLD.

b. Lichte maatregelen afgekondigd door C-LAS, per direct van kracht tot 01 september 2020:

- (1) Beperken dienstreizen en werkbezoeken voor de dagelijkse/reguliere bedrijfsvoering, tenzij er noodzaak is in relatie tot de gereedstelling en/of essentiële processen;
- (2) Schrappen periodieke niet-kritieke overleggen. Gebruik van telecommunicatiemiddelen maximaal als alternatief gebruiken;
- (3) Schrappen representatieve en saamhorigheidsactiviteiten;
- (4) Schrappen veteranenactiviteiten;
- (5) Focus aanpassen op schoonmaakwerkzaamheden (meer gericht op deurklinken, etc.).

c. Gemiddelde maatregelen afgekondigd door C-LAS, per direct van kracht tot 01 september 2020:

- (1) Schrappen appèls, deze zijn vaak meer als 100 personen en het risico dient verkleind te worden;
- (2) Schrappen FLO-ceremonies, Commando-overdrachten, medaille-uitreikingen diploma-uitreikingen;
- (3) Schrappen kleinere sociale militaire evenementen zoals b.v. saamhorigheidsdiners en BBQ's;
- (4) Schrappen symposia en evenementen op eigen niveau;
- (5) Schrappen Battle Field Tours (BFTs).

d. Zware maatregelen afgekondigd door C-LAS, per direct van kracht tot 01 september 2020:

- (1) Nieuw: er worden geen werkbezoeken gefaciliteerd van kamerleden en externen;
- (2) Nieuw: Schrappen overkoepelende symposia en evenementen (internationale opleidingen, Grebbeberg Masters, Sportwedstrijden, Koningsbal en TMPT);
- (3) Nieuw: buitenlandse eenheden maken geen gebruik van Nederlandse faciliteiten tenzij deze missie essentieel zijn;
- (4) Schrappen van Landmachtdagen in geheel Nederland;
- (5) Schrappen van alle dienstreizen en werkbezoeken tenzij essentieel;
- (6) Opleggen maatregelen voor privé aangelegenheden (beperking/verbod sociale contacten) cfm civiele richtlijnen;
- (7) Schrappen deelname militairen aan civiele sociale evenementen conform civiele richtlijnen;

e. Zware maatregelen, nog af te kondigen door C-LAS:

- (1) Annuleren van de volgende activiteiten:

(a) BVW (CIDW-34)	week 16 t/m 18;
(b) GUZ (eFP 2020-II)	week 17 t/m 18;
Deelname dzv batst en locon diestaf	
(c) SOB/SOMS-II (17B eFP +45D/KCT RSM)	week 24 t/m 27;
(d) Nijmeegse 4-daagse	week 30;
(e) BVW (CIDW-35)	week 34 t/m 36;
(f) GUZ (eFP 2021-I)	week 36 t/m 38;
(g) GRST (FST/Vust)	week 38 t/m 37;
(h) Rotatie wisselingen missies.	
- (2) Beperken reizen met Openbaar Vervoer;
- (3) Consignatie opleggen op de werkplek, inclusief instandhouding locaties en inzetbaarheid eenheden;
- (4) Consignatie thuis opleggen;
- (5) Opleggen desinfecteren op kazernelocaties;
- (6) Schrappen periodieke kritieke overleggen (bijv. OPGn voor missies).

2) LOGISTIEK

Zie rompbevel.

3) BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

- a) Bevelvoering
Zie rompbevel.
- b) Verbindingen
Zie rompbevel.

" RESILIENCE COVID-19 "

**BIJLAGE Q: (COMMUNICATIE EN INFORMATIE SYSTEMEN) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711
(RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN**

1. Algemeen

In verband met de uitbreiding van werkzaamheden vergt het TOC een uitbreiding van de Sie S6 en C2Ost, middels onderstaande tabel wordt deze gerealiseerd. Er worden 4 CIS dienstploegen gecreëerd. Er worden 2 dienstploegen Ingezet en staan de resterende 2 dienstploegen stand-by voor opschaling. Een dienstploeg in de stand-by rol is initieel ter beschikking van de eigen eenheid. Een dienstploeg bestaat uit de volgende functionarissen:

- | | |
|------------------|--------------------------------------|
| (a) Hoofd CIS | Hfd dienstploeg |
| (b) STOO CIS SR | Freq mngr, crypto mngr, lbev, cisops |
| (c) STOO CIS JR | Cisops alg |
| (d) C2Ost Inc SR | Hfd SBK, doc Info |
| (e) C2Ost MLSI | SBK |

2. Uitvoering

- In de Sie S6 en ost C2OST zal in eerste instantie gewerkt worden in 2 dienstploegen. De Hfd G6 en de IV-er werken van 0700-1700 uur. Met deze constructie is het TOC in staat langdurig operationeel te blijven.
- JIVC levert ELIAS ondersteuning. ELIAS POC is [REDACTED].
- G6 TOC stelt definitieve dienstploegen samen en coördineert alle randvoorwaardelijke zaken iccw ondersteunende eenheden.
- De volgende ehdn leveren de volgende functionarissen:

Sectie	Dienstpl	G6	Rang	Eenheid
G6	-	Hfd G6	OF 3-4	OOCL
	-	Hfd G6	OF 3-4	OOCL
	-	Hfd G6 (res)	OF 3-4	OOCL
IV	-	IV-manager	OF 2/3	1GNC
	-	IV-manager	OF 2/3	1GNC
CISOPS	1	Hfd CIS	OF 1/2	11Lumbl
	2	Hfd CIS	OR 9 - OF 1/2	11Lumbl
	3	Hfd CIS	OR 9 - OF 1/2	1GNC
	4	Hfd CIS	OR 9 - OF 1/2	1GNC
	1	STOO CIS Sr	OR 6/9	11Lumbl
	2	STOO CIS Sr	OR 6/9	11Lumbl
	3	STOO CIS Sr	OR 6/9	OOCL
	4	STOO CIS Sr	OR 6/9	OOCL
	1	STOO CIS Jr	OR 5/6	OOCL
	2	STOO CIS Jr	OR 5/6	OOCL
	3	STOO CIS Jr	OR 5/6	OOCL
	4	STOO CIS Jr	OR 5/6	OOCL
C2OST	1	C2Ost Inc Sr	OR 3/7	OOCL
	2	C2Ost Inc Sr	OR 3/7	OOCL
	3	C2Ost Inc Sr	OR 3/7	OOCL
	4	C2Ost Inc Sr	OR 3/7	OOCL
	1	C2Ost MLSI	OR 1/3	OOCL
	2	C2Ost MLSI	OR 1/3	OOCL
	3	C2Ost MLSI	OR 1/3	OOCL
	4	C2Ost MLSI	OR 1/3	OOCL

e. Coördinerende bepalingen

- POC in TOC is [REDACTED]
- POC ST CLAS [REDACTED]
- POC 1 GNC [REDACTED]

**BIJLAGE R-2: (ATW) bij OPERATIEBEVEL 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN
COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN**

1. ALGEMEEN

- a. Defensiepersoneel dient zich net als alle andere organisaties te houden aan de ATW. Voor Defensie is dit vastgelegd in het AMAR (militairen) en het BARD (burgers). Er zijn defensie-specifieke uitzonderingsmogelijkheden bij varen, vliegen en oefenen (en aangelegenheden die daarop rechtstreeks betrekking hebben). Daarnaast kan de Minister van Defensie in nader te bepalen gevallen de ATW buiten werking stellen, bijvoorbeeld bij Nationale inzet, zoals in het verleden is gebeurd bij militaire ondersteuning bij de wateroverlast en de varkenspest (art. 2.4 ATW).
- b. De druk op de bedrijfsvoering van het CLAS in het kader van het Corona-virus leidt tot vragen over de mogelijkheden om de Arbeidstijdenwet (ATW) buiten werking te stellen en over het daarbij behorende vergoedingstelsel. In deze bijlage wordt hierop nader ingegaan. Kern: alleen de Minister van Defensie (i.c. de HDP) kan de ATW buiten werking stellen. C-LAS kan hiertoe (op advies ACKL) bij de HDP een verzoek indienen. Commandanten wenden zich met een verzoek om een ATW-uitzondering in relatie tot het Corona-virus tot het ACKL.

2. OPDRACHT

Zie rompbevel.

3. UITVOERING

- a. Proces: uitzondering ATW:
 - (1) De inzet van CLAS-personeel in relatie tot het Corona-virus kan (door de commandant) niet als oefening worden aangemerkt om op deze manier de ATW buiten werking te stellen. De commandant dient zo lang mogelijk te proberen de inzet van zijn personeel binnen de kaders van de ATW te laten plaatsvinden. In een aantal situaties kan de commandant ruimere ATW-normen toepassen: hij zal dit dan moeten voorleggen aan zijn medezeggenschap ter instemming. In bijlage 1 treft u een overzicht van standaard- en overlegnormen.
 - (2) Er kunnen zich in relatie tot het Corona-virus situaties voordoen waarbij de commandant zijn taak niet meer kan uitvoeren binnen de kaders van de ATW. Bijvoorbeeld omdat er een essentiële taak in het gedrang komt door ziekte onder het defensiepersoneel en de commandant daardoor niet meer in staat is het personeel binnen de kaders van de ATW in te zetten. Of omdat er sprake is van een Nationale inzet waarin in een ritme moet worden gewerkt dat niet past binnen de ATW.
 - (3) In die gevallen dient de commandant een gemotiveerd verzoek in tot uitzondering van de ATW bij de opdrachtgever. De opdrachtgever kan vervolgens C-LAS verzoeken de ATW-uitzondering aan te vragen bij de Minister van Defensie (in casu de HDP). Dit proces is nader uitgelegd in bijlage 2.
 - (4) Vergoeding inzet personeel i.r.t. Corona
 - (a) Zolang het personeel binnen de kaders van de ATW wordt ingezet geldt het reguliere vergoedingstelsel (vergoeding voor overwerk, ZZF, consignatie- of aanwezigheidsdiensten). Bij inzet tijdens buitengewone omstandigheden kan de vergoeding van de inzet plaatsvinden op basis van de vergoeding voor meerdaagse activiteiten (art 6 VROB).
 - (b) Net als het buiten toepassing verklaren van de ATW in bijzondere omstandigheden is ook het van toepassing verklaren van de vergoeding voor

meerdaagse activiteiten *vanwege bijzondere inzet*, géén bevoegdheid van de commandant of hoofd defensieonderdeel, maar van de Minister van Defensie (i.c. de HDP). Hiervoor geldt binnen het CLAS dezelfde aanvraagprocedure als bij de uitzondering op de ATW.

- (c) Het van toepassing verklaren van de meerdaagse activiteiten-toelage bij bijzondere Inzet betekent niet automatisch dat daarmee ook de ATW is uitgezonderd. Je kan dan nog steeds binnen de kaders van de ATW worden Ingezet, waarbij de extra beslaglegging wordt afgekocht met de meerdaagse activiteitentoeelage.
- (d) Wanneer er aanspraak bestaat op een vergoeding voor meerdaagse activiteiten, bestaat er geen aanspraak op vergoedingen voor consignatie, voor beperking in de bewegingsvrijheid of voor overwerk. Nadere informatie over Startpagina P&O is te vinden op het Intranet onder "werktijden" [link](#).
- (e) Voor de inzet van militair medisch personeel in civiele ziekenhuizen i.v.m. het Corona-virus geldt dat de extra beslaglegging wordt afgekocht met de meerdaagse activiteitentoeelage. De toepassing ATW voor de inzet van dit personeel wordt op dit moment door de HDP gezien. In afwachting daarvan is van belang dat het desbetreffende militair medische personeel gewoon in de roosters van de civiele ziekenhuizen kan meedraaien.
Zie in dit kader ook de FAQ COVID-19 (CORONA) op het intranet ("veel gestelde P&O-vragen tijdens de Corona-crisis").

4. LOGISTIEK
N/C

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

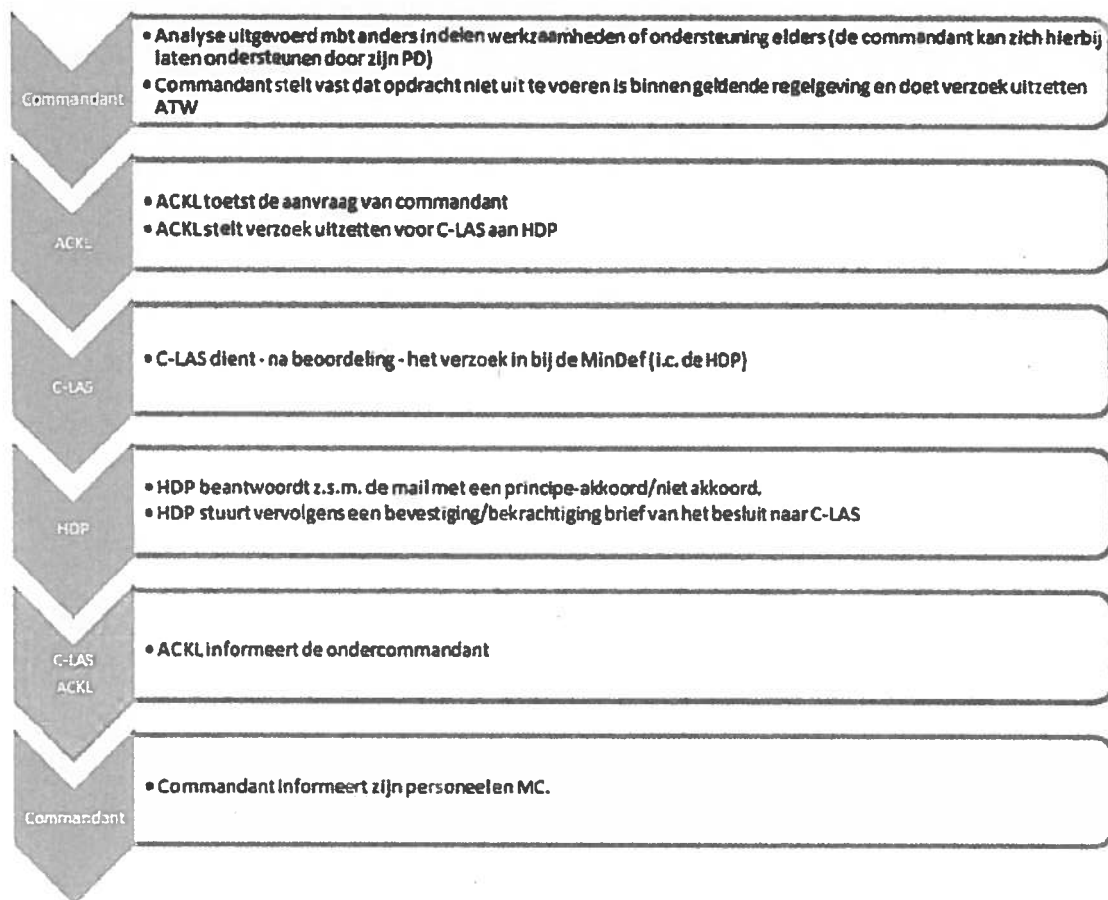
- a. Bevelvoering
N/C
- b. Verbindingen
N/C

" RESILIENCE COVID-19 "

Bijlage 1: Overzicht regelgeving Werk en Rusttijden:

Max arbeidsduur per dagdienst		
	Standaardnorm	Overlegform met MCO
Arbeidsduur per dienst	9 uur	10 uur
Arbeid per week	45 uur	Minder dan 45 uur per week
Arbeidsduur per 4 weken	Geen	Gemiddeld 50 uur per week
Arbeid per 13 weken	Gemiddeld 40 per week	Gemiddeld 45 uur per week
Max rusttijden per dienst		
Dagelijkse rust	11 uur per 24 uur 1 x per week inkorten 8 uur	Geen
Wekelijkse rust	36 uur in periode van 7x24 60 uur in periode van 9x24	Geen
Max arbeidsduur bij verlengde dagdienst (overwerk)		
Betreft de som van reguliere arbeidsuren en overuren. Vereist: onvoorziene omstandigheden, incidenteel en niet periodiek		Commandant kan dit toepassen onder overwerksumme MCO
Arbeidsduur per dienst	12 uur	12 uur
Arbeidsduur per week	60 uur	60 uur
Arbeidsduur per 13 weken	Gemiddeld 48 uur per week	Gemiddeld 48 uur per week
Pauze (tijdsruimte van minimaal 15 minuten)		
Arbeid per dienst > 5,5 uur	Minimaal 30 min	Minimaal 30 minuten
Arbeid per dienst > 8 uur	Minimaal 45 min waarvan 30 min aaneengesloten	Minimaal 45 min waarvan 30 min aaneengesloten
Arbeid per dienst > 10 uur	Minimaal 60 min waarvan 30 min aaneengesloten	
Nachtarbeidsduur		
Arbeid per nachtdienst	8 uur	8 uur
Arbeid op za en zo		
Arbeid per week	45 uur	45 uur
Arbeid per 4 weken	Geen	Geen
Arbeid per 13 weken	Gemiddeld 40 uur per week	Gemiddeld 40 uur per week

Bijlage 2: Proces aanvragen uitzonderingen ATW



BIJLAGE R-4 (LOGISTIEK - MATLOGKETEN) BIJ OPERATIEBEVEL 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

1. TOESTAND

- a. **Nieuw:** N.a.v. input uit de matlogketen is deze bijlage op een aantal punten aangepast.
- b. Als gevolg van de beperkende maatregelen opgenomen loopt de capaciteit in de materieellogistieke ketens (matlogketens) terug. Om de ketens zo effectief mogelijk in bedrijf te houden is Defensiebrede afstemming en prioritering nodig.
- c. Het afschalen van de reguliere instandhoudings- en bevoorradingsprocessen veroorzaakt onderhoudsachterstanden. Op de langere termijn bedreigt dit de materiele beschikbaarheid en de realisatie van matex budget.
- d. Verzoek aan CLSK, CZSK, DMO en DOSCO om randvoorwaardelijk te zijn en te ost in de essentiële matlogprocessen van CLAS cfm onderstaande prioritering. Dergelijke verzoeken gaan ook uit naar de civiele industrie waarmee Defensie onderhouds- en dienstencontracten heeft en naar de Defensie toeleveranciers.
- e. Evaluatie commandant: Deze bijlage heeft als doel om eenduidigheid te krijgen door een duidelijke prioritering aan te brengen in de uit te voeren activiteiten in de matlogketens. Dit zorgt voor de gewenste continuïteit in de bedrijfsvoering van de matlogketen waardoor de beschikbaarheid van middelen voor OPPLAN 10 gegarandeerd is en dat ook in de noodzakelijke instandhouding voor de langere termijn wordt voorzien.

2. OPDRACHT

Voer uit het materieellogistieke proces als essentieel proces van CLAS.

3. UITVOERING

- a. Operatieconcept
 - (1) Om een goede uitvoering mogelijk te maken worden alle onderhoudsprocessen en bevoorradingsactiviteiten als essentiële processen aangemerkt.
 - (2) Richtlijn C-LAS: Commandanten in de matlogketen laten hun personeel in een 50/50-verhouding werken, mits personeel en werkomgeving aan de noodzakelijk persoonlijke veiligheidsmaatregelen kan voldoen.
 - (3) Prioritering matlogketen
 - (a) Personeelszorg conform rompbevel.
 - (b) Materieel dat benodigd is voor OPPLAN 10, 13 en 10401 of andere voorziene nationale inzet i.r.t. de 5 COAs die binnen ACKL ontwikkeld zijn:
 - i Ost Civiele medische keten
 - ii Transport
 - iii Afschermen/Afgrendelen
 - iv Ondersteuning handhaving
 - v Quarantaine
 - (c) Materieel dat benodigd is voor de lopende missies in het buitenland, en de gereedstelling daarvoor.
 - (d) Voorbereidingen voor MLU's en instroom van nieuw materieel. Dit zijn complexe processen, met grote belangen in de contractuele en financiële sfeer op de langere termijn.
 - (e) Onderhoudsachterstand die dreigt te ontstaan om een goede doorstart van de regulier jaarplanning mogelijk te maken. Dit betekent enerzijds onderhoud vertragen of uitstellen waar mogelijk, anderzijds de beschikbare capaciteit hierop inzetten.
 - (4) Indien de beschikbaarheid van OPPLAN 10 materieel dan wel materieel ten behoeve van (gereedstelling voor) missies te laag wordt, dient er na tussenkomst van Matlogco opgeschaald te worden.

" RESILIENCE COVID-19 "

- b. Opdrachten aan ondercommandanten
- (1) 11 LMB / 13 Ltbrig / 43 Mechbrig
- (a) Stel voor personeel in de matlogketen (Hrstedn en ODB/DAA-gpn) werkroosters op conform de werklust. Commandanten passen naar eigen inzicht 50/50-richtlijn of 20/80-richtlijn toe.
 - (b) H.r.m. verder opschalen van de bedrijfsvoering in de matlogketen.
 - (c) Voer de noodzakelijke werkzaamheden uit cfm de gestelde prioritering.
 - (d) Bewaak het blijven uitvoeren van gebruikersonderhoud (OLM-niveau). OLM-niveau draagt in belangrijke mate bij aan de continuïteit van de meldingenstroom SAP WSM.
 - (e) Monitor keuringen/ijkingen eigen materieel.
 - (f) Continueer de gereedstelling van matlogpersoneel voor missies en inzet.
 - (g) Stem opgestelde instandhoudingsplannen via C/St-Hrscie af met C-Matlogco om uniformiteit in de matlogketen te waarborgen.
- (2) Matlogco
- (a) Stel voor personeel werkroosters op conform de werklust. Commandanten passen naar eigen inzicht 50/50-richtlijn of 20/80-richtlijn toe.
 - (b) H.r.m. verder opschalen van de bedrijfsvoering.
 - (c) Voer de noodzakelijke werkzaamheden uit cfm de gestelde prioritering.
 - (d) Continueer de gereedstelling van matlogpersoneel voor missies en inzet.
 - (e) Stem opgestelde instandhoudingsplannen af met hrstcien van 11 LMB / 13 Ltbrig / 43 Mechbrig om uniformiteit in de matlogketen te waarborgen.
 - (f) Stel rapportage MG voor Opplan 10 op.
- (3) Overige ehdn
- (a) Stel voor personeel in de matlogketen (OLM-, ILM- en DLM niveau) werkroosters op naar werklust. Naar eigen inzicht 50/50-richtlijn of 20/80-richtlijn toepassen.
 - (b) H.r.m. verder opschalen van de bedrijfsvoering.
 - (c) Voer de noodzakelijke werkzaamheden uit cfm de gestelde prioritering.
 - (d) Bewaak het blijven uitvoeren van gebruikersonderhoud (OLM-niveau). OLM-niveau draagt in belangrijke mate bij aan de continuïteit van de meldingenstroom SAP WSM.
 - (e) Monitor keuringen/ijkingen eigen materieel.
 - (f) Continueer de gereedstelling van matlogpersoneel voor missies en inzet.
- c. Coördinerende bepalingen
- (1) Escaleer tijdig in de organieke lijn wanneer ijkingen en keuringen van essentieel materieel dreigen te verlopen.
 - (2) Indien nodig aanvullende priorstelling door ACKL, op advies van Afd Mat (DM&D).

4. LOGISTIEK

Rapportage MG: Matlogco stelt rapportage MG voor de noodzakelijke middelen in Opplan 10 op. Deze rapportage wordt in de functionele lijn gedeeld.

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

- a. Bevelvoering
Conform reguliere bedrijfsvoering.
- b. Verbindingen
- (1) DM&D
- (a) Hfd Afd Mat
 - (b) Hfd Sie MG
- (2) Matlogco
- (a) C-Matlogco
 - (b) Hfd Sie Ops
 - (c) Actiecentrum Matlogco
 - (d) Functionaris van Dienst

" RESILIENCE COVID-19 "

BIJLAGE X (COMMUNICATIE) bij OPBEVEL NO. OPERATIEORDER 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) van COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

Refertes:

- a. Memo BS2020004757 (Reguliere communicatie tijdens coronacrisis)
- b. Nota BS202004941 Communicatie uitvoering bijstandsverzoeken Coronacrisis (19 maart 2020)

Tijdzone: B

1. TOESTAND

Zie rompbevel

2. OPDRACHT

Zie rompbevel

3. UITVOERING

a. Communicatieorganisatie

- (1) DCO voert de regie op de corporate communicatie. DCO is vertegenwoordigd in het DOPS CAT en Nationaal Kernteam Crisiscommunicatie om woordvoeringslijnen Rijksbreed af te stemmen.
- (2) DCO is primair verantwoordelijk voor externe communicatie en zij houden de centrale Intranet pagina *up to date*.
- (3) Defensiestaf / DOPS verzorgt de berichtgeving naar missiegebieden.
- (4) Staf CLAS / DT&O voert de regie op lijncommunicatie richting de CLAS eenheden. Dit betreft hoofdzakelijk operationele aanwijzingen en periodieke updates. Parallel informeert Staf CLAS / Communicatie de secties communicatie van de eenheden.
- (5) De commandant is het eerste aanspreekpunt binnen de eigen eenheid voor meldingen van ziekteverschijnselen van individuele medewerkers. De commandant informeert vervolgens de directe werkomgeving/eenheid van de medewerker, zonder daarbij in detail te treden over de identiteit van de medewerker (anonimiseren). Dit dient te worden vergezeld met informatie over wat nu verder gaat gebeuren en instructie over hoe verder te handelen. Noot: In sommige gevallen moet er breder geïnformeerd worden dan alleen de eigen eenheid, denk bijvoorbeeld aan DBBO, Paresto, VEVA.
- (6) De commandant informeert via de medische lijn Staf CLAS / GZHZ over meldingen.

b. Communicatiedoelen

- (1) Het tijdig en eenduidig informeren van individuele medewerkers, commandanten en thuisfront over ontwikkelingen rond COVID-19 en voorzorgsmaatregelen zodat continuering van bedrijfsprocessen binnen CLAS gewaarborgd blijft.
- (2) Het informeren van externe doelgroepen zoals opinieleiders en de Nederlandse samenleving over de reguliere bedrijfsvoering van CLAS en de impact die de COVID-19 maatregelen hebben op de eenheden van de landmacht
Nieuw: (inclusief uitvoering bijstandsverzoeken als gevolg van corona-crisis, ergo: geen communicatie over - voorbereidingen op - mogelijke inzet / speculatie).

c. Generieke informatie COVID-19

- (1) Informatie wijzigt dagelijks. Ter bevordering van de eenduidigheid en tijdigheid wordt generieke COVID-19 informatie geclusterd op één plek:
Actuele informatie
- (2) Plaatsing van intranetberichten geschiedt tussen 07.00 en 19.00 uur. Op deze Defensie intranetsite zijn factsheets, flyers en posters met b.v. nadere instructies te vinden.

- (3) Nieuwsberichten op de Defensie intranetpagina worden standaard doorgeplaatst naar de portalen van de Defensieonderdelen.
- (4) Bij uitzonderlijke situaties (denk hierbij aan grootschalige besmetting) wordt door C-LAS een "mail to all CLAS-users" gebruikt.
- (5) Leidinggevenden kunnen gezondheid gerelateerde vragen stellen aan CEAG: [@mindef.nl](mailto: @mindef.nl).
- (6) Frequently Asked Questions worden bijgewerkt door CEAG.
- d. Externe communicatie over reguliere bedrijfsvoering
 - (1) Communicatie over reguliere bedrijfsvoering wordt voortgezet.
 - (2) Deze communicatie moet feitelijk van aard zijn en gepast. De informatieplicht die defensie heeft richting het publiek is hierin leidend. Reguliere bedrijfsvoering is: Werkbezoeken, (kleinere) oefeningen, impact van COVID-10 op de eenheid (b.v. sfeerbeelden van dat het is stil is op kazernes, mensen thuis werken, onderhoud en opleidingen die wel doorgaan, extra sportlessen die worden gegeven, mensen hun e-learning MBV doen etc.). Normale bedrijfsvoering is niet: Eenheden die zich aan het voorbereiden zijn op inzet rond COVID-19.
 - (3) Berichtgeving over COVID-19 heeft voorrang op reguliere berichten.
 - (4) Uitgangspunt is dat eventuele besmettingen van medewerkers (in verband met de privacy) niet extern worden gecommuniceerd, enkel via de officiële (medische) lijn richting RIVM. Indien er meerdere gevallen van besmetting zijn en dit een omvangrijke impact heeft op de bedrijfsvoering, wordt een nieuwe afweging gemaakt.
- e. Externe communicatie over uitvoering bijstandsverzoeken irt COVID-19
 - (1) Zie voor uitvoeringsbepalingen ook referte b.
 - (2) De communicatie is proportioneel en zo feitelijk mogelijk. Het gaat uitdrukkelijk niet om het profileren van onze organisatie, noch Defensie als geheel, noch ieder onderdeel afzonderlijk. Het gaat om de inzet en de bijdrage van Defensie aan de samenleving in crisistijd.
 - (3) Nieuw: Bijstandsverzoeken zorgen niettemin voor verhoogde zichtbaarheid en maakt een professionele en representatieve uitstraling nog belangrijker.
 - (4) Nieuw: Zowel vanuit organisatie-oogpunt (informatief) als vanuit journalistiek perspectief is wenselijk dat militairen op beeld herkenbaar zijn middels hun - correct - tenue.
 - (5) Nieuw: Daarom dienen zij bij inzet (indien toegestaan/mogelijk) militair tenue te dragen of binnen bereik te hebben om aan te kunnen trekken (ook weer: mits de inzet dat toelaat en er geen operationele bezwaren bestaan).
 - (6) Als Defensie bijstand levert, dan gebeurt dat op verzoek van een burgemeester, departement of andere dienst. Het betreffende gezag is primair verantwoordelijk voor de communicatie. Afstemming met dit gezag is dan ook een voorwaarde voor de 'eigen' communicatie van Defensie.
 - (7) Nieuw: Als het niet op operationele of zwaarwegende praktische bezwaren stuit, reist de militair in militair tenue naar de inzet en terug (ook weer: mits de inzet dat toelaat en er geen operationele bezwaren bestaan).
 - (8) Per inzet maakt DCO voor Defensie de afweging of het wel of niet 'gepast' is om actief over te communiceren en welke vormen van communicatie geschikt zijn.
 - (9) Verzoeken van landelijke media moeten worden voorgelegd aan DCO.
 - (10) Als onderdelen informatie over nieuwe inzet via hun eigen kanalen willen verstrekken, moet dit worden voorgelegd aan DCO. Op de eigen kanalen mogen na de eerste centraal gecoördineerde communicatie over inzet ook verdere sfeerrapportages gepubliceerd worden. Deze vervolgrapportages hoeven niet te worden voorgelegd.

- (11) Ook verzoeken van regionale media over lopende bijstandsinzet – waarover initieel centraal is gecommuniceerd – hoeven de eenheden niet voor te leggen. Wel dienen de eenheden z.s.m. DCO – met CLAS Communicatie in CC – hierover te informeren. Ook hierbij geldt het uitgangspunt van dosering. Vermeld moet worden: welk medium, wanneer het item verschijnt en wat de belangrijkste topics zijn.
- (12) Nieuw: Spreek bij inzetten over de specifieke inzet en verwijst voor het totaaloverzicht en –cijfers naar DCO en/of de COVID-pagina 'Defensie en COVID-9' op defensie.nl, tenzij hierover met (input van) DCO andere afspraken zijn gemaakt.
- f. Interne communicatie
- (1) Interne communicatie moet erop gericht zijn medewerkers te informeren.
- (2) Zowel bij inzet, als niet-inzet draagt interne communicatie bij aan het beperken van de gevolgen van COVID-19.
- (3) Bij Inzet waarbij militairen in het publieke domein worden ingezet worden zij van tevoren voorzien van communicatierichtlijnen en kernboodschappen.
- g. Communicatiemiddelen
- (1) Intranet: Op de intranetportalen publiceren we als eerste berichten over inzet.
- (2) Defensie.nl: Op Defensie.nl is een pagina ingericht met informatie over de inzet van Defensie in de coronacrisis. Centraal element op de pagina is een infographic die steeds wordt aangepast als er sprake is van nieuwe inzet. Daarnaast is er per inzet feitelijke informatie te vinden op de pagina.
- (3) Sociale media: Op de corporate sociale media wordt bij iedere nieuwe inzet een informatief bericht geplaatst en een verwijzing naar de infographic/informatiepagina op www.defensie.nl. Gedurende de inzet kunnen de eenheden clips maken om het werk van Defensie toe te lichten en te verduidelijken. Alle Defensieonderdelen delen dezelfde informatie en er worden afspraken gemaakt over het benoemen van alle Defensieonderdelen.
- (4) Defensiekrant: Wekelijks verschijnt de Defensiekrant met achtergrondartikelen. Ideeën voor items kunnen worden aangedragen bij CLAS Communicatie.
- (5) De Landmacht: Blijft vooralsnog 1 x per 2 weken verschijnen. Ideeën voor items ook graag naar CLAS Communicatie.
- (6) KL-app: Nieuwsitems worden hierop gedeeld.
- (7) Nieuw: Tijdelijk Whatsapp audiobulletin 'KL weekjournaal' over actuele ontwikkelingen.
- (8) Advies om actief medewerkers te stimuleren zich te abonneren op de Defensiekrant en De Landmacht en de KL-app te downloaden.
- h. Lijn van woordvoering algemeen
- (1) Het COVID-19 virus verspreidt zich verder in NLD. Defensie volgt de richtlijnen van Rijksbrede bestuurlijke en medische autoriteiten. Voor Defensie bekrachtigt het CEAG de adviezen van het RIVM en geeft advies aan Defensiepersoneel. De Koninklijke Landmacht blijft de crisis vanzelfsprekend nauwgezet volgen.
- (2) Defensie doet geen externe meldingen over individuele gevallen. Evt. besmettingen worden via de officiële lijn aan het RIVM gemeld. Deze worden dagelijks meegenomen in de nationale (collectieve) meldingen.
- (3) Defensie en CLAS staan altijd klaar om civiele autoriteiten te ondersteunen. Defensie houdt rekening met verschillende scenario's en staat in nauw contact met de civiele autoriteiten. Defensie gaat niet verder diep in op deze scenario's, anders dan globaal als voorbeeld:
- (4) Defensie houdt hierbij rekening met uiteenlopende scenario's, zoals opvang, transport en distributie, geneeskundige steun en genelecapaciteit.

" RESILIENCE COVID-19"

- (5) Defensie kan ook de politie ondersteunen bij het handhaven van de openbare orde. Dat is op dit moment niet aan de orde.
- i. Lijn van woordvoering bij inzet
- (1) Voor ieder geval van bijstand wordt een op de specifieke activiteit gerichte boodschap geformuleerd.
- (2) Daarbij wordt de volgende redeneerlijn gehanteerd:
- De uitbraak van COVID-19 heeft groot effect op de Nederlandse samenleving.
 - De civiele autoriteiten doen alles wat zij kunnen om het virus maximaal te controleren.
 - Defensie ondersteunt en staat altijd klaar om de civiele autoriteiten en de Nederlandse bevolking te helpen in bijzondere omstandigheden, zoals nu bij de bestrijding van COVID-19.
- (3) Format woordvoeringslijn: Defensie levert hier ondersteuning bij / aan XXX. We leveren XXX capaciteit / personeel / materieel. We leveren deze bijstand op verzoek van de burgemeester van XXX / Ministerie van XXX of / XXX.
- (4) Voorbeeld inzet OOCL op 25 maart 2020: Defensie is hier voor ondersteuning van het Viecuri Medisch Centrum in Venlo. We stellen een mobiel röntgenapparaat van Defensie beschikbaar en vervoeren deze vanaf onze locatie in Ermelo naar het ziekenhuis in Venlo. Naast het transport zorgen we ook voor uitleg door onze specialisten aan de specialisten van het ziekenhuis in Venlo. We doen dit op verzoek van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. We zijn trots dat we deze inzet kunnen leveren en de mensen kunnen helpen.
- (5) Algemene kernboodschappen voor medewerkers die worden ingezet:
- Eén van de hoofdtaken van Defensie is het beschermen van de bevolking en ondersteunen van civiele autoriteiten.
 - Op het moment dat politie, brandweer en ambulancediensten / civiele hulpdiensten capaciteit tekort komen kan de overheid bij defensie om steun verzoeken.
 - Militairen zijn getraind in het optreden onder moeilijke omstandigheden. Ze zijn in staat om met snel wijzigende en complexe situaties om te gaan. Als het moet kunnen ze improviseren om de opdracht uit te voeren.
 - Om in het geval van crisis of rampen te kunnen helpen heeft Defensie 24 uur per dag, 365 dagen per jaar personeel stand-by staan voor nationale taken.
 - Defensie analyseert in haar operatiecentra en hoofdkwartieren continu de actuele situatie in Nederland en ontwikkelt diverse scenario's waarbij militaire steun gevraagd kan worden.
 - Defensie heeft verschillende specialistische capaciteiten in huis. Denk aan hoogwaardig geneeskundig en technisch personeel en materieel, een grote diversiteit aan logistieke capaciteiten en aan militairen die locaties en objecten kunnen beveiligen.
 - We zijn goed opgeleid en getraind voor onze taken, in staat om tussen om tussen de mensen op te treden en samen te werken met civiele instanties.
- j. Lijn van woordvoering missies en personeel in buitenland
- (1) Ook buiten Nederland is de invloed van COVID-19 groot. De lopende buitenlandse missies van Defensie worden geraakt door de wereldwijde pandemie.
- (2) Nieuw: Als gevolg van de wereldwijde pandemie zijn in diverse missiegebieden de operaties stilgelegd of teruggeschroefd. Defensie haalt bij diverse missies niet-essentieel personeel tijdelijk terug uit de missiegebieden. Dit gebeurt met name uit Irak en Afghanistan.

" RESILIENCE COVID-19 "

- (3) Defensie houdt de situatie in de uitzendgebieden nauwlettend in de gaten, in overleg met het RIVM, onze lokale artsen, het Ministerie van Buitenlandse Zaken en onze internationale partners ter plaatse.
- (4) Veel landen waar Defensie actief is kondigen maatregelen af om de verspreiding van het virus tegen te gaan.
- (5) Defensie staat in nauw contact met het uitgezonden personeel en overlegt welke invloed dit heeft op de inzet van onze militairen.
- (6) De maatregelen vragen veelal aanpassingen aangaande het in- en uitroteren (inclusief verlofreizen) van de ingezette militairen. Defensie bekijkt hoe hier maatwerk kan worden geleverd.
- (7) Voor de missiegebieden en in Europa worden de maatregelen van het gastland (Host Nation), de leidende coalitiepartner (Lead Nation) en de NAVO partner gevolgd. In sommige missiegebieden en NAVO-landen worden bepaalde militaire processen gelimiteerd om verdere verspreiding van het virus te voorkomen. NLD militairen ter plaatse volgen deze richtlijnen. Nederlandse militaire activiteiten in Noord Italië waren beperkt en zijn intussen geheel gestopt. De voor april en mei geplande rotaties van eenheden naar missiegebieden worden nauwgezet gevolgd en gaan tot nader order door.
- (8) Er is op dit moment geen reden om ons extra zorgen te maken over militairen in het buitenland, zo lang zij zich niet bevinden in de hoog risicogebieden die het RIVM aangeeft.
- (9) Militairen in het buitenland hebben altijd toegang tot medische zorg. Indien militairen gezondheidsklachten krijgen, dan kunnen zij zich tot hun lokale arts wenden. Dat geldt ook voor COVID-19. Voor militairen in het buitenland gelden dezelfde preventieve maatregelen als hier in Nederland, waarbij hygiëne het sleutelwoord is. Daar wordt actief op gewezen.
- (10) Nieuw: Eventuele woordvoering over aantallen besmette militairen ligt bij DCo.

4. LOGISTIEK

Zie rompbevel

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

a. Bevelvoering

Zie rompbevel.

b. Verbindingen

Hfd Afd Communicatie CLAS
Plv Hfd Afd Communicatie
Woordvoerder van dienst CLAS
DOPS/CAT DCO
Woordvoerder van dienst DCO
ACKL mailbox



[Handwritten mark]

" RESILIENCE COVID-19"

BIJLAGE BB: (ESSENTIELE PROCESSEN) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

1. **TOESTAND**
Zie rompbevel.
2. **OPDRACHT**
Zie rompbevel.
3. **UITVOERING**

	Processen	Rationale
1	Wettelijke verplichting operationele capaciteiten (QRA, SF, EODD, CBRN, Drone, etc)	Deze capaciteit dient ten alle tijden gegarandeerd te zijn. Dus ook tijdens uitbraak COVID-19.
2	NATOPS-taken ikhv COVID-19 bestrijding	Alle noodzakelijke ondersteuning aan bestuurlijke en medische autoriteiten. Uitspraak DOPS: 'Deze prio gaat boven inzet'. Instandhouding eventueel aangewezen quarantaine plaatsen hoort hierbij.
3	Interne Defensie maatregelen om besmetting en verspreiding binnen Defensie zelf te voorkomen	Monitoren, afzonderen, hulpverlening, groepsonderzoek, quarantaine, afschalen, etc. Alles moet er op zijn gericht om risico's zoveel mogelijk in te perken, verdere verspreiding te voorkomen en gezondheid van de slachtoffers te herstellen.
4	Opleidingen	Dit betreft zowel het verzorgen van opleidingen, als het volgen van opleidingen. Dit is essentieel voor de Krijgsmacht (uitzendingen, SIC, Nationale Inzet en voorzettingsvermogen).
5	Interne IT	Aansturing van gereedstellingsactiviteiten, calamiteiten, inzet en bedrijfsvoering gaat veelvuldig via smartphones, I-pads en reguliere Mulan. Dit is de basis voor onze C2. Dit geldt met name voor de locaties waar de grotere HQs zijn gevestigd en de grootste legerbasissen. Hoewel dit een DMO/JIVC verantwoordelijkheid ligt hier een duidelijk CLAS belang.
6	Behoud capaciteit defensie GNK keten (voorraden, materieel, medische infrastructuur, medisch personeel, etc.)	Dit betreft zowel DGO capaciteiten als CLAS capaciteiten. Deze capaciteiten hebben we mogelijk nodig voor interne COVID-19 gevallen maar ook indien opgedragen, voor steun aan civiel medische autoriteiten.
7	Informatie voorziening COVID-19 situatie naar eigen personeel	Met enige regelmaat een hernieuwde stand van zaken kenbaar aan ons eigen personeel. Informatie is motivatie. Personeel wordt hiermee ook voorbereid op eventuele komende activiteiten/opdrachten in relatie tot de COVID-19

" RESILIENCE COVID-19"

		crises.
8	Nieuw: Materiele Gereedheid (MATLOGketen)	Inzetbaarheid materieel voor o.a. OPLAN10401, 10 en 13 is essentieel, maar ook overige materieel zoals voertuigen etc zijn mogelijk benodigd voor steun aan civiele autoriteiten. Hiernaast moet de gereedheid van CLAS op peil blijven. Om een goede uitvoering mogelijk te maken worden alle materieellogistieke processen (OLM, ILM en DLM), de voorraden en bevoorradingsprocessen als essentiële processen aangemerkt.
9	Contact met missiegebieden	Aansturing is een verantwoordelijkheid van DOPS, maar CLAS heeft een groot belang op het gebied P-zorg. Met grote regelmaat vindt er relevant contact plaats. Indien er vanwege COVID-19 ontwikkelingen wijzigingen plaatsvinden m.b.t. in -en uitrotingsprocessen of data moeten we dat kunnen uitleggen aan het personeel.
10	Missievoorbereiding eenheden	Het reguliere gereedstellingsproces ter voorbereiding op missies en de rotaties. Deze staat wat lager op de prioritering. In voorkomend geval kunnen we in uiterste nood geplande rotaties enkele weken uitstellen.
11	Processen met hoog politiek of economisch, financieel afbreuk risico	Sommige internationale, interdepartementale of Defensie processen en projecten kennen grote belangen. Vertraging hiervan kan grote schadelijke gevolgen hebben. En dus moeten we deze in de afweging meenemen en in voorkomend geval deze toch proberen zo goed en kwaad als mogelijk overeind te houden.
PARAPLUE PRIORITEIT	Instandhouding CLAS C2 structuur	HQ van Bde, Bats, Cdo, zelfst cten en bedrijven en belangrijkste kazerne om de onderlinge afstemming te kunnen blijven waarborgen.
PARAPLUE PRIORITEIT	Instandhouding functioneren belangrijkste vredeslocaties	eten, drinken, IT, stroomvoorziening, warmte, sanitair bewaking, DUO en onderhoudslocaties.

4. LOGISTIEK
Zie rompbevel.

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN
Zie rompbevel.

**BIJLAGE CC: (INFORMATION MANAGEMENT TOC) bij OPBEVEL 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) van
COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN**

1. **TOESTAND**
Zie rompbevel
2. **OPDRACHT**
Ondersteun C-TOC op het gebied van Informatiemanagement om de juiste informatie op het juiste tijdstip aan de juiste functionaliteit aan te bieden, waardoor 'situational awareness' ontstaat en behouden wordt over de inzet van defensie, waardoor de C-TOC in staat wordt gesteld adequaat te sturen tijdens de inzet en adequaat te besluiten.
3. **UITVOERING**
 - a. De services en applicaties die de processen van het TOC ondersteunen dienen voor:
 - (1) Het genereren en bijhouden van SA in de Ops over de ingezette defensiesteun;
 - (2) Het plannen van inzet;
 - (3) Het sturen en coördineren van de inzet;
 - (4) Reports & Returns;
 - (5) Het archiveren van informatie;
 - (6) Communiceren met instanties/eenheden/Detco's.
 - b. Het TOC heeft hiervoor de volgende ondersteuning:
 - (1) SWR pagina TOC <https://dwrld.mindef.nl/sites/SWR010268/SitePages/Startpagina.aspx>
 - (2) ELIAS:
 - (a) TOC-Ops (Situation/logboek bijhouden);
 - (b) Bde's (Invoeren resources unit overlays, alleen kijken op situation);
 - (c) ACKL (Alleen kijken);
 - (d) Overlgen (Alleen kijken);
 - (e) ELIAS chat (zie bijvoegsel 3).
 - (3) Mail
 - (a) Centrale mailadres voor TOC-Ops is [redacted]@mindef.nl;
 - (b) Zie bijl Q.
 - (4) Telefoon
 - (a) TOC Ops [redacted];
 - (b) Zie bijl Q.
 - c. Coördinerende bepalingen:
Voor het gebruik van de ondersteuning gelden een aantal regels en procedures. Deze zijn verwoord in de volgende bijlagen:
 - (1) Reports en Returns: Bijvoegsel 1 van Bijlage CC;
 - (2) Militaire rapportageketen: Bijvoegsel 2 van Bijlage CC;
 - (3) Werkwijze ELIAS: Bijvoegsel 3 bij Bijlage CC;
 - (4) TOC procedures meldingen en ELIAS: Bijvoegsel 4 van bijlage CC;
 - (5) SOP SWR: Bijvoegsel 5 van bijlage CC (volgt)
 - (6) C2Ost en Informatie bevellinging: Zie bijlage Q.
4. **LOGISTIEK**
Request for Change (RfC) voor Informatiesystemen: TOC Sectie IM/Sle G6.
5. **BEVELVOERING EN VERBINDINGEN**
 - a. **Bevelvoering**
 - (1) Senior Information Officer (SIO) [redacted];
 - (2) (Acting) Information Manager (IM) [redacted];
 - (3) Information Support Officer (ISO) [redacted] G6.

BIJVOEGSELS:

- CC-1 (Reports en Returns)
- CC-2 (Overzicht militaire rapportageketen)
- CC-3 (ELIAS procedures en richtlijnen)
- CC-4 (TOC procedures meldingen en ELIAS)
- CC-5 (SOP SWR) volgt

" RESILIENCE COVID-19 "

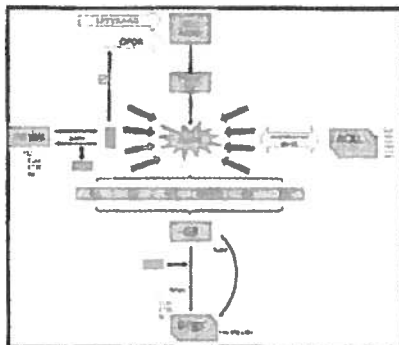
BIJVOEGSEL 1 (REPORTS EN RETURNS) bij BIJLAGE CC (INFORMATIEMANAGEMENT TOC) bij
OPERATIEBEVEL NR 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) van COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

1. Reports TOC
 - a. UIT naar DOPS/CAT: Sitrep A: CFM (SITREP A)FRAGO 002 bij OPORDER 2020/710 (COVID-19) C-LAS. Bij joint inzet wordt bovengenoemde rapportage ook verstuurd naar CLSK, CZSK, KMAR, DOSCO, DMO
2. Reports/meldingen
 - a. Algemeen
 - (1) Detachementscommandanten (Detco) worden vanuit TOC in coördinatie met de eenheden vastgesteld. Detco kan variëren van een enkel individu dat ingezet wordt t/m commandant van een eenheid die als eenheid ingezet wordt. Detco kunnen ook zijn de (CMM/RMOA/RMC/etc)
 - (2) Detachementscommandanten moeten meldingen doen aan het TOC-Ops. Meldingen kunnen via verschillende middelen gedaan worden:
 - (a) Mail Defensie MULAN (Via PC/Def mobiele telefoon)
 - (b) Telefoon/GSM (Bij geen mogelijkheid tot mailen) [REDACTED]
 - b. Het melden door de Detco is gebonden aan regels/procedures. De volgende procedures gelden.
 - (1) Detco meldt altijd aan TOC-Opsroom
 - (2) Detco vertrek van vredeslocatie
 - (3) Detco meldt aankomst steunlocatie
 - (4) Detco meldt 'Fully Operational Capable' FOC aan TOC Ops
 - (5) Detco meldt dagelijkse sitrep NLT 1400 aan TOC
 - (6) Detco meldt einde inzet (einde van de steunverlening)
 - (7) Detco meldt terugkomst vredeslocatie
 - c. De dagelijkse sitrep wordt in het volgende format doorgegeven:

SITREP Detco aan TOC-Ops
A: DTG-DTG: (periode waarover wordt gerapporteerd)
B: Bevelnummer operatie
C: Naam capaciteit
D: Veiligheidssituatie (Incidenten tijdens de periode)
E: Zaken die van invloed zijn de komende periode
F: Overzicht inzetbaarheid personeel:
 - (1) Ziek agv COVID-19
 - (2) Personeel in quarantaine
 - (3) Restcapaciteit
G: Activiteiten (lopende en geplande activiteiten)
H: Voortzetting van de inzet (kan de inzet voortgezet worden zoals gepland)
J: Zijn er acties ondernomen om de opdracht te kunnen vervolgen?
K: Commander assessment

"RESILIENCE COVID-19"

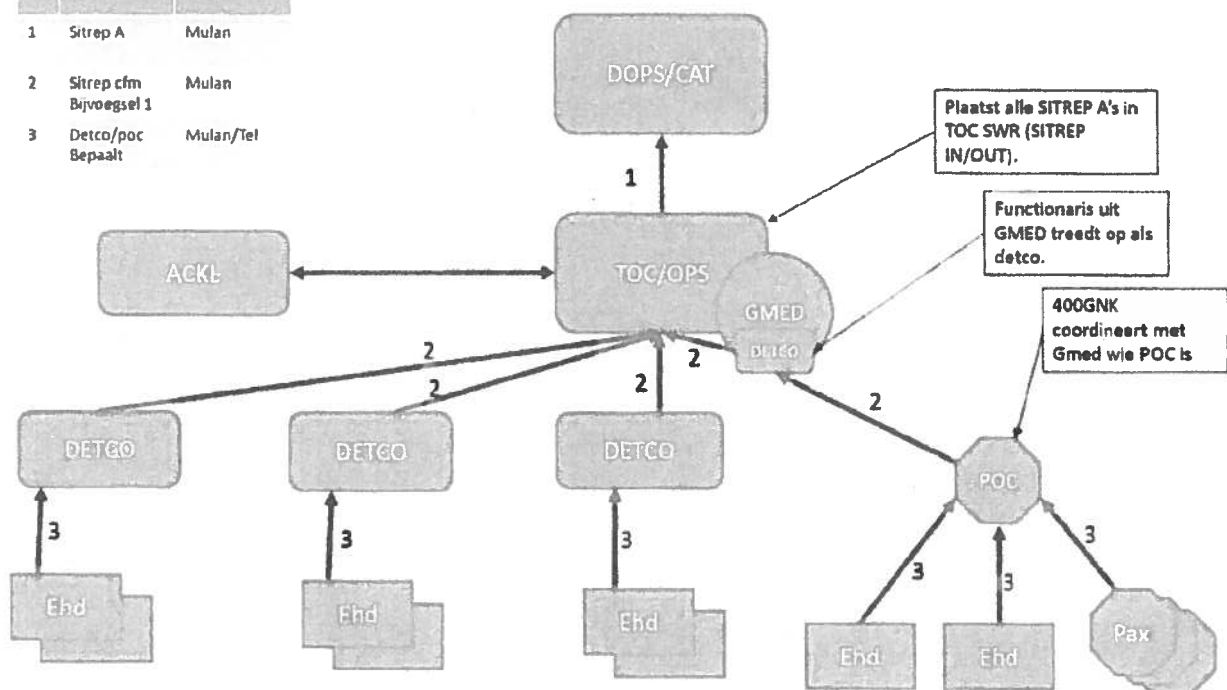
BIJVOEGSEL 2 (MILITAIRE RAPPORTAGEKETEN) bij BIJLAGE CC (INFORMATIEMANAGEMENT TOC) bij
OPERATIEBEVEL 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) van COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN



Deze figuur uit bijlage A
beschrijft de C2 Structuur

Deze figuur toont de rapportageketen

	Rapportage	Middel
1	Sitrep A	Mulan
2	Sitrep cfm Bijvoegsel 1	Mulan
3	Detco/poc Bepaalt	Mulan/Tel





"RESILIENCE COVID-19"

BIJVOEGSEL 3 (ELIAS PROCEDURES) bij BIJLAGE CC (INFORMATIEMANAGEMENT) bij OPBEVEL 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) van COMMANDANT LANDSTRIJKKRACHTEN

1. ALGEMEEN

ELIAS is een C2 ondersteunende applicatie. De applicatie werkt ondersteunend indien er informatie ingevoerd wordt. De ingevoerde gegevens moeten op eenduidige wijze worden ingevoerd en onderhouden. Dit bijvoegsel beschrijft de procedures die binnen ELIAS gehanteerd dienen te worden. Deze zijn van toepassing voor het TOC en de eenheden die voor deze operatie gebruik maken van ELIAS.

2. MISSIE MANAGEMENT

a. Missie

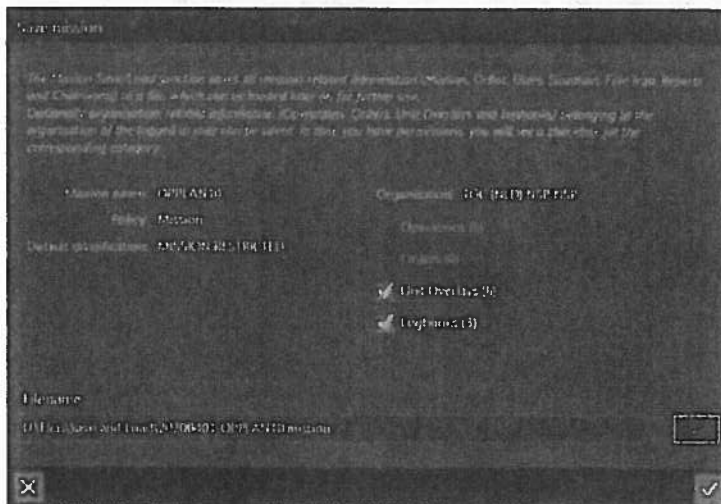
CIS/IV/IM personeel dient er voor te zorgen dat de verspreiding van de missie beperkt blijft tot de essentiële functionarissen. Hiermee wordt de kans van misbruik van de missie verkleint.

b. OrBat en User Management

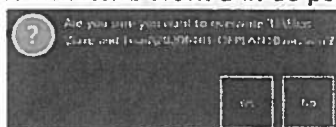
Dit is voorbehouden aan de IM-rol van het TOC. Andere IM rollen dienen toestemming te vragen aan de G6/IM van het TOC.

c. Voor het gebruik van ELIAS op een Thin Client (TC) gelden de volgende handelingen:

- (1) Wanneer ELIAS afgesloten wordt op een TC is het van belang om een 'Save' van de missie lokaal op te slaan zodat alle gegevens beschikbaar blijven op de TC. Om de missie lokaal op te slaan moet u ELIAS afsluiten waarna u in onderstaande venster op het vinkje rechtsonder drukt.



- (2) Aansluitend drukt u in de pop-up op 'Yes'.

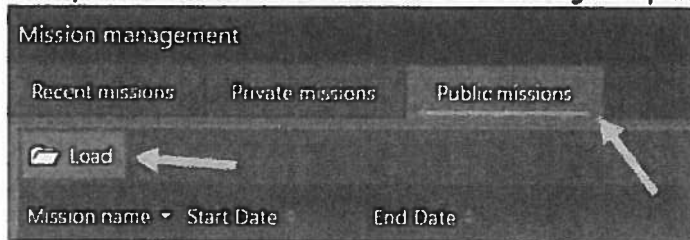


- (3) Vervolgens laadt u, bij het volgende gebruik van ELIAS, de opgeslagen missie. Druk hiervoor op het map-icoon aan de rechterzijde.

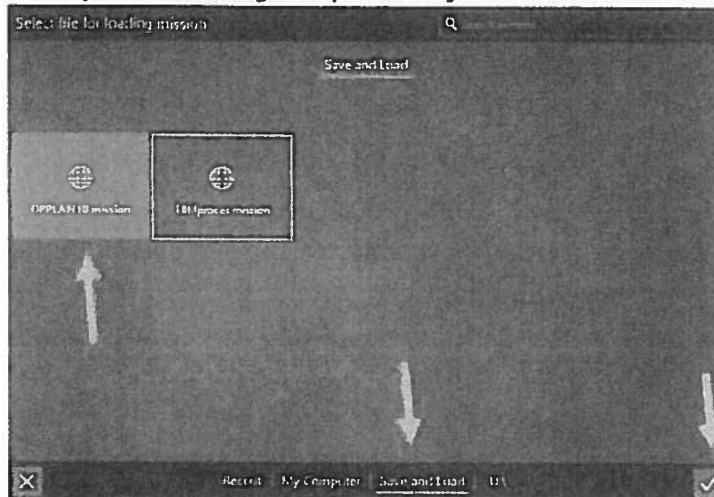


" RESILIENCE COVID-19"

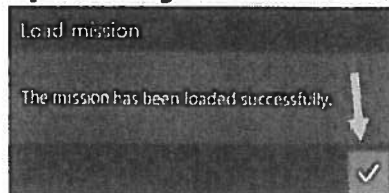
- (4) Klik op het tabblad 'Public mission' en klik vervolgens op de knop 'Load'.



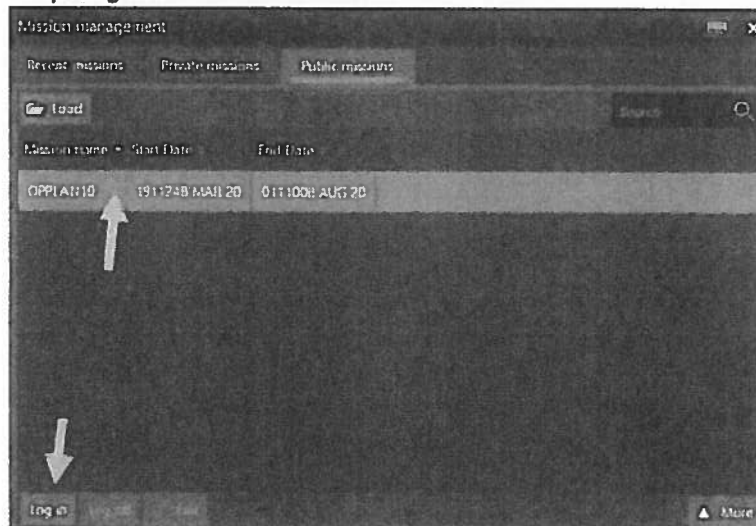
- (5) Klik op het tabblad 'Save and Load', klik de juiste missie aan (let hierbij op de meest recente datum) en klik vervolgens op het vinkje.



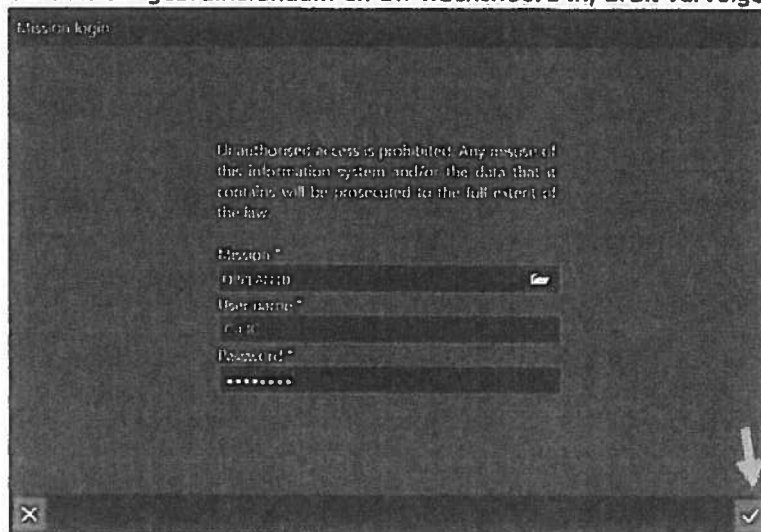
- (6) Bij de melding 'The mission has been loaded succesfully' klikt u op het vinkje.



- (7) Vervolgens selecteert u de juiste missie (die krijgt dan een blauwe highlight) en klikt u op de knop 'Log in'.



- (8) Vul hier uw gebruikersnaam en uw wachtwoord in, druk vervolgens op het vinkje.



3. OVERLAYS

a. Objecten op overlays

Zie hoofdstuk 'Gebruik ELIAS objecten' voor de procedures voor het gebruik van objecten op de verschillende overlays.

b. Situation

- (1) Het TOC (CHOPS, Battle Captain & Watch Keeper) is de enige entiteit die objecten op 'Situation' plaatst en onderhoudt.
- (2) Op 'Situation' staan uitsluitend 'Units' en 'Soldiers' die momenteel zijn ingezet door het TOC.
- (3) Bij einde inzet van een ingezette capaciteit wordt dit gelogd (met add current view, waar het object op staat) vervolgens wordt het object verwijderd.
- (4) Free Info Overlay
 - (a) Om 'Situation' overzichtelijk te houden worden specifieke objecten geplaatst op een 'Free Info Overlay'.
 - (b) De toegewezen overlays kunnen tijdens het verloop van de operatie wijzigen.
 - (c) Het toewijzen en wijzigen van 'Free Info Overlays' gebeurt alleen door de IM functie van het TOC.

c. Unit Overlay

(1) Eenheden

- (a) Eenheden plaatsen objecten op de hen toegewezen 'Unit Overlays' met daarop:
 - i Resources die beschikbaar zijn lkv OPLAN 10.
 - ii Resources die gereed en geformeerd zijn in opdracht van ACKL/TOC.
- (b) Eenheden verzenden 'Unit Overlays' aan het ACKL/TOC. Deze 'Unit Overlays' worden regelmatig ge-update en aansluitend opnieuw verzonden. Daarmee zijn ze beschikbaar voor het TOC.

(2) TOC

- (a) Het TOC gebruikt de 'Unit Overlays' van de eenheden om de, voor een inzet beschikbaar gestelde resources, te kopiëren naar 'Situation' zodra de inzet van start gaat.
- (b) Het TOC maakt, deelt, verzendt en update de volgende overlays waarbij de objecten zoveel mogelijk voorzien zijn van belangrijke informatie:
 - i Veiligheidsregio's (Regio grenzen, kantoren)
 - ii Gezagsgebieden
 - iii Medische installaties civiel
 - iv Bestuurlijke overlays
 - v Gemeenten van frequent contact
 - vi Provincie besturen
 - vii Samenwerkende Civiele instanties anders dan overheid
 - viii Samenwerkende GO's/NGO's

"RESILIENCE COVID-19"

- ix Politie HB's en regio's
- x Significante militaire logistieke installaties voor deze operatie
- xi Significante civiele logistieke installaties voor deze operatie
- xii Overige relevante overlays voor SA

4. CHAT

a. Algemeen

Chatrooms worden door IM-rollen van het TOC of de subeenheden aangemaakt.

b. TOC-OPS

Voor deze operatie is de chatroom TOC-OPS leading. Deze wordt uitsluitend gebruikt voor de coördinatie over de gereedstelling van resources tussen het ACKL/TOC en de OPSn van de verschillende eenheden (43x, 13X, 11X, OOCL, en 400GNKbat)./

c. Eenheden

- (1) Eenheden zijn verplicht om de TOC-OPS chatroom te joinen.
- (2) Binnen de eenheid is de eenheid zelf verantwoordelijk voor het inrichten van hun IM en de daarbij behorende chatrooms. Benaming cfm SOP ELIAS IM.

5. LOGBOOK

a. Algemeen

- (1) Onderstaande zaken dienen verplicht gelogd te worden:

- (a) Incidenten en events die van invloed zijn op de operatie.
- (b) Wijzingen op lopende zaken (logregel moet evt geüpdate worden)
- (c) Bij acties op orders:

- i Ontvangen
- ii Verstuurd
- iii Order wordt als 'Reference' toegevoegd aan de logregel.

- (d) Meldingen en Sitreps ingezette capaciteit:

- i Worden gelogd in het functionele logboek "SITREPS"
- ii Ontvangen
- iii Verstuurd

- iv Het document SITREP A wordt niet gelogd in ELIAS maar opgeslagen op de SWR SITREP IN. Er wordt wel een logregel gemaakt van de SITREP waaraan de hyperlink wordt toegevoegd naar de SWR locatie. Bijzonderheden uit de SITREP die relevant zijn worden toegevoegd aan de remarks van betreffende objecten.

- (e) Besluiten worden gelogd of gekopieerd in het Logboek 'Decisions'

- (f) De Battle Captain (BC) en de Watch Keeper (WK) zijn verantwoordelijk voor het eventlogboek en de correctheid daarvan.

- (2) Bij het ontvangen van een nieuwe order wordt een nieuw event aangemaakt in het logboek

- (a) Vul hierbij als 'Name' naam van de order in gevolgd door een samenvatting, voorbeeld:
FO2020034 - Ost loc X

Number: 1

Name: FO 2020034 - Ost loc X

Description: 3110488 MAR 20 (0)

Created as: 3110488 MAR 20

Created by: IX

Het event zal vervolgens op de volgende wijze getoond worden in het logboek:

▶ 1 FO 2020034 - Ost loc X - 3110488 MAR 20 (0)

"RESILIENCE COVID-19"

- (b) Bestaande log entries m.b.t. dit event kunnen verplaatst worden naar dit event (cut & paste).
(c) Vervolgens kunnen nieuwe log entries m.b.t. dit event aangemaakt worden onder het event.



b. Status

Lopende zaken staan op 'Ongoing' in het logboek. Afgedane zaken moeten op 'Finished' worden gezet. Tijdens de Shift Changeover Brief (SCB) worden alle zaken besproken. Daarna moeten de afgedane zaken naar 'History'. In principe vangt dan de dienst aan met alleen maar de ongoing zaken.

c. Export

Bij iedere SCB wordt een export gemaakt van het logboek en opgeslagen als PDF op de SWR Logboek ELIAS Archief.

d. Invulinstructie Log Entry

(1) Reported By

Gebruik de cfm §7 toegewezen callsign (CAT, MED-PLAN-01, 43X-OPS ed.). Bijv:

Reported by
MED-AMV-03

(2) Description

Gebruik de eerste regel voor een opsomming van het onderwerp zodat de inhoud direct inzichtelijk is in een regel van het Logboek (description veld). Bijv:

Description
Nieuwe OPORDER vanuit CAT
(Hier kan de complete tekst die gekopieerd is geplaatst worden)

ZODAT

Description
Nieuwe OPORDER vanuit CAT

(3) Keywords

Gebruik keywords zoals veiligheidsregio (VR), beademingsapparatuur (BEAPP), beveiliging (BEV) zodat de filter functie goed gebruikt kan worden. Bijv:

Keywords
CAT OPORDER VR AMV NATIE 5

(4) Location

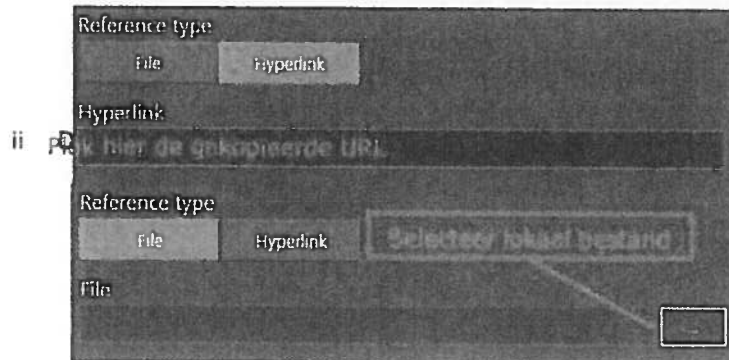
Indien een locatie van belang is kopieer hier het coördinaat vanuit het GIS Bijv:



Location
310 FT 64814 49559

(5) Reference

- (a) Indien opdracht wordt gegeven voor inzet van resources wordt dit gelogd en wordt de order en/of aanwijzing als reference gekoppeld aan de regel. Dit kan op twee manieren:
- i Door een hyperlink toe te voegen van een bestand op een SWR (voorkeur)



6. GEBRUIK ELIAS OBJECTEN

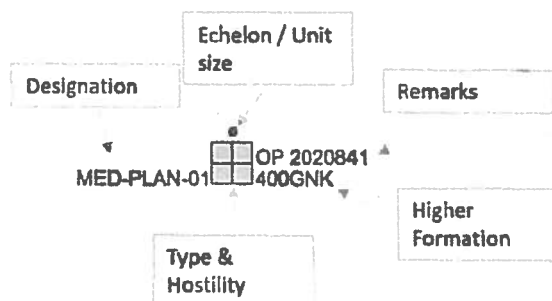
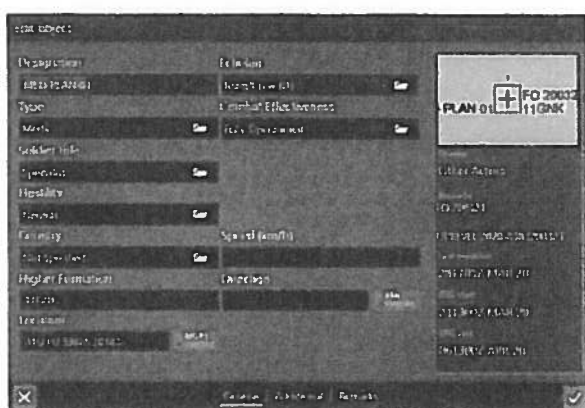
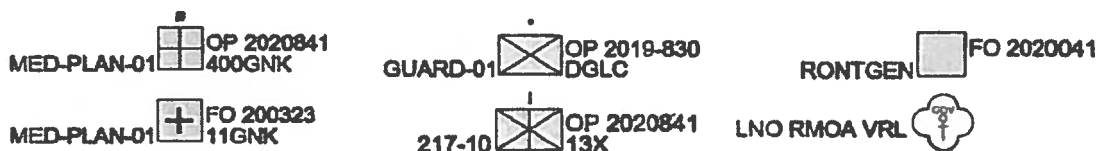
a. Algemeen

- (1) Units, soldiers worden door de Ops-TOC rechtstreeks op de kaart geplaatst. De objecten worden voorzien van de bijbehorende informatie.
- (2) Equipment wordt op het daarvoor bestemde Free info overlay geplaatst. De objecten worden voorzien van de bijbehorende informatie.
- (3) Per locatie dient er een object aangemaakt te worden. Indien binnen de opdracht 4x AMV wordt ingezet op twee verschillende locaties dienen hier twee 'Medical Squads' voor aangemaakt te worden met hetzelfde Callsign en onder hetzelfde ordernummer.
- (4) Bij einde inzet van een ingezette capaciteit wordt dit gelogd (met add current view, waar het object op staat) vervolgens wordt het object verwijderd.

b. Object samenstellen

- (1) Type object
 - (a) 'Unit' betreft 2 of meer personen en vervolg keuze n.a.v. type eenheid.
 - (b) Equipment voor het weergeven van ingezette apparatuur, deze objecten dienen geplaatst te worden op het 'Free Info Overlay' 'Equipment'.
 - (c) Soldier indien het een individu betreft (hostility neutral).
- (2) Designation
 - (a) Bij 'Designation' wordt de Callsign van de eenheid/detachement/POC ingevoerd cfm de in §7 beschreven richtlijnen.
- (3) Unit Size
 - (a) Team: 2-4 man
 - (b) Squad: 5-10 man
 - (c) Section: 10-16 man
 - (d) Platoon: 17-..... man
 - (e) Etc
- (4) Hostility
 - (a) Om 'Situation' overzichtelijk te houden worden verschillende entiteiten op een afwijkende 'Hostility' ingesteld.
 - (b) Medische individuen dienen als 'Hostility Neutral' te worden aangemerkt en belanden binnen situation op other actors (dit is puur om visueel verschil te krijgen tussen eenheden en individuen)
 - (c) LNOs, dienen als 'Hostility Not Specified' te worden aangemerkt op free info RMOA'st.
- (5) Higher Formation dient gebruikt te worden om de voornaamste moedereenheid aan te geven met de voorkeur voor de niveau bv. 11GNK.
- (6) Remarks

- (a) De eerste regel dient gevuld te worden met het OPORDER (OP) of FRAGO (FO) nummer van de steunverlening bv. FO 2020034, aangevuld met spaties zodat deze eventueel via 'Symbol Settings' zichtbaar gemaakt kan worden op het GIS.
 - (b) De rest van de 'Remarks' dient voorzien te worden met relevante informatie zoals:
 - i Volledige ordernummer
 - ii 5WH
 - iii Contact gegevens
- (7) Voorbeelden van gewenste objecten:



7. CALLSIGNS

- a. Eenheden, detachement en individuen worden door het TOC voorzien van een callsign.
- b. Organieke eenheden behouden indien mogelijk hun eigen callsign.
- c. Callsigns dienen gebruikt te worden op het GIS, in het LOGBOOK en in Reports & Returns.
- d. Samengestelde eenheden/detachementen
 - (1) Door het TOC voorzien van een herkenbaar callsign.
 - (2) Callsigns worden eenmalig uitgegeven en dienen uniek te zijn.
 - (3) Callsigns worden toegewezen aan een commandant of POC van de eenheid die cfm een order steun moet gaan leveren.
 - (4) Richtlijn niet organieke toegewezen callsign:
 - (a) [TYPE]-[SUBTYPE]-[VOLGNUMMER]
 - (b) Voorbeeld: MED-AMV-03
 - (c) Het gebruikte voorbeeld kan gebruikt worden voor een detachement bestaande uit 6x AMV en 2x VIG. Indien dit personeel verdeeld is over twee locaties behouden de objecten op het GIS hetzelfde callsign.

BIJVOEGSEL 4 (TOC PROCEDURE MELDINGEN & ELIAS) bij BIJLAGE CC (INFORMATIE MANAGEMENT) bij OPBEVEL 2020-858 (NATIONALE INZET COVID-19) van COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

1. Algemeen

Detachementscommandanten hebben meldingsplicht naar de TOC-Ops, De meldingen variëren van mondelinge meldingen tot de digitale SITREP. De meldingen moeten verwerkt worden in de systemen. Hier volgt een kort overzicht voor het verwerken van de verschillende meldingen.

a. Detco meldt vertrek van vredeslocatie

- (1) Maak logregel vertrek inzet met bereikbaarheidsnummer en bevelnummer/aanwijzing indien beschikbaar (ongoing).
- (2) Kopieer uit Bde unitoverlays of maak object op GIS (vredeslocatie)
- (3) Vul Remarks veld met de juiste informatie:
 - (a) Bevel nummer
 - (b) Wie
 - (c) Wat
 - (d) Waar
 - (e) Wanneer/Hoe lang
 - (f) Bereikbaarheid
 - (g) Bijzonderheden

b. Detco meldt aankomst steunlocatie

- (1) Edit logregel eventlogboek 'aankomst locatie'
- (2) Verplaats object op GIS (Inzet locatie)

c. Detco meldt 'Fully operational capable' (FOC) aan TOC Ops

Edit logregel eventlogboek met FOC (logregel op finished, logregel naar history):

d. Detco meldt dagelijkse sitrep NLT 1400 aan TOC

Zie hieronder (Sitrep afhandeling)

e. Detco meldt einde inzet

Maak vanuit object een logregel met de melding 'Einde inzet' Keyword 'Einde Inzet'

f. Detco meldt terugkomst vredeslocatie

Edit logregel met tekst 'gearriveerd vredeslocatie overgedragen aan Bde', logregel op finished.

2. SITREP A afhandeling

De SITREP is een belangrijke rapportage vanwege het kunnen beoordelen van de voortgang van de opdracht en de eventuele bijzonderheden en vervolgacties die hieraan ten grondslag kunnen liggen. De afhandeling van een SITREP werkt als volgt.

a. Ontvangen SITREP in de mail:

- (1) SITREP wordt beoordeeld→vervolg proces TOC
- (2) SITREP wordt gearhiveerd op SWR Sitrep IN (Link toevoegen)
- (3) Eventuele bijzonderheden worden gekopieerd naar het remarks veld van de ingezette capaciteit (actueel houden van de info omtrent de inzet)
- (4) Hyperlink toevoegen aan de logregel

b. Ontvangen SITREP telefonisch:

- (1) SITREP wordt beoordeeld→vervolg proces TOC
- (2) SITREP wordt genoteerd in het juiste format en gearhiveerd op de SWR
- (3) Eventuele bijzonderheden worden gekopieerd naar het remarks veld van de ingezette capaciteit (actueel houden van de info omtrent de inzet)
- (4) Hyperlink toevoegen aan de logregel

" RESILIENCE COVID-19"

BIJVOEGSEL 5 (SOP SWR) bij BIJLAGE CC (INFORMATIEMANAGEMENT TOC) bij OPERATIEBEVEL NR 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) van COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

To follow

BIJLAGE KK: (RISICOMANAGEMENT) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

Zie volgende pagina's NOTA (Aanbieding FRAGO nr. 001 risicomanagement COVID-19) van Directeur Operaties.



Ministerie van Defensie

DEPARTEMENTAAL
VERTROUWELIJK

CZSK
CLAS
CLSK
KMar
DOSCO
DMO
MIVD

Defensiestaf
Directie Operaties
J3

Den Haag - Plein-
Kalvermarktcc.
Kalvermarkt 32
's-Gravenhage
2500ES 's-Gravenhage
www.defensie.nl

Contactpersoon

[Redacted]
[Redacted]

Datum
27 maart 2020

Referentie:
BS2020005441

NOTA

Aanbieding FRAGO nr. 001 risicomanagement COVID-19

*Bij beantwoording datum,
onze referentie en onderwerp
vermijden.*

Hierbij bied ik u aan het partieel bevel (FRAGO) nr.001 (Risicomanagement COVID-19) bij operatieaanwijzing 20.005 (Defensie Inzet COVID-19). Ik verzoek u uitvoering te geven aan het hierin gestelde.

DE DIRECTEUR OPERATIES

[Redacted signature block]

[Redacted]

[Handwritten mark]

Defensiestaf
Directie Operaties

Datum
27 maart 2020

Referentie
BS2020005441

Titel FRAGO 001 Risicomanagement COVID-19
Nummer BS2020005441

Datum 27 maart 2020
Refertes A. BS2020005201 Operatieaanwijzing 2020.001 Aanpak COVID-19 van Directie Operaties
B. BS2020004596 NOTA IVD - Veiligheidswaarschuwing COVID-19 (coronavirus)

1. TOESTAND

a. Algemeen

Het Coronavirus (COVID-19) houdt Nederland in zijn greep en heeft tot verregerende maatregelen geleid. Ook op Defensie wordt een beroep gedaan ter ondersteuning van vitale infrastructuur en vitale processen ter voorkoming van maatschappelijke ontwrichting. Bij al onze activiteiten, dus op dit moment ook die in het kader van Corona, is gedegen risicomanagement noodzakelijk.

b. Evaluatie commandant

De huidige Coronacrisis vraagt het uiterste van onze professionaliteit. Juist omdat de risico's die voortkomen uit dit virus nieuw, specifiek en soms wat onbegrijpbaar zijn, is deze order bedoeld om u te helpen deze risico's bij inzet te beheersen.

Ik vraag van u risico's adequaat te managen en dit goed vast te leggen. Door uzelf te dwingen risico's en uw overwegingen en besluiten vast te leggen, maakt u ze niet alleen tastbaar, maar ook bespreekbaar. Dit kan helpen de onzekerheid die gepaard zal gaan bij inzet tijdens deze Coronacrisis te beperken; Iedere opdracht is anders, ook bij deze crisis. Ook de scenario's en bijbehorende risico's zullen dus sterk kunnen verschillen, zeker in de snel opeenvolgende ontwikkelingen. U zult moeten vertrouwen op uw eigen analyse om ze in kaart te brengen. Maar om u te helpen zo volledig mogelijk te zijn kunt u een beroep doen op uw *safety-experts*.

2. OPDRACHT

Geef uitvoering aan risicomanagement en gestelde richtlijnen bij de militaire inzet voor de aanpak van COVID-19.

3. UITVOERING

Oogmerk

Met deze instructie reik ik u als commandant of uw staf handvatten voor adequaat risicomanagement bij operationele inzet vóór, tijdens en na de inzet in het kader van COVID-19. Ik benadruk dat veilige uitvoering van de beoogde opdracht centraal staat. Het is van belang hierbij een gebalanceerde focus te houden op de juiste wijze van inzet van ons defensiepersoneel.

Defensiestaf
Directie Operaties

Datum
27 maart 2020

Referentie
BS2020005441

a. Operatieconcept

(1) Risicomanagement

Bij risicomanagement voor deze operatie zijn diverse overwegingen en acties van belang. Een aantal zijn specifiek opgenomen als coördinerende bepaling.

(2) Bedrijfscontinuïteit en weerbaarheid

Waarborging van een zekere mate van continuïteit van de te leveren ondersteuning is cruciaal. Denk daarom bij de voorbereiding en uitvoering van opdrachten in termen van *sustained operations* die ook effectief zijn¹. Leg vast hoe eenheden in te zetten zijn om de ondersteuning zo lang mogelijk effectief en veilig vol te houden.

(3) Inzet van defensiepersoneel

Defensiepersoneel wordt ingezet daar waar civiel beschikbare capaciteiten tekortschieten als gevolg van de effecten van COVID-19. De inzet van ons eigen personeel vergt daarom specifieke focus zoals in de coördinerende bepalingen zijn opgenomen.

b. DO'n, inzet-detachementen en SNR's/ C-Contco

Geef uitvoering aan risicomanagement en gestelde richtlijnen bij de militaire inzet voor de aanpak van COVID-19.

c. Coördinerende bepalingen

(1) Zie referte A.

(2) Leg de overwegingen, argumentatie en besluiten voortkomend uit voorgaande aspecten in de daarvoor geldende orders vast.

(3) Risicomanagement

(a) De gebruikte termen sluiten aan bij de door CDS/DOPS gebruikte risicomanagement instrumenten zoals verwoord in de mission safety-documenten uit de DOPS SOP 3500-serie.

(b) Acties en overwegingen

- i wees duidelijk over uw risicobereidheid en neem expliciet besluiten over het belang van de inzet, de te nemen maatregelen en het accepteren van restrisico's: leg dit dus altijd vast;
- ii gebruik wanneer tijd geen of een beperkte kritische factor is (dagen) de vRAO ('verbeterde Risico Analyse Operationeel') als risicomanagement instrument.
- iii gebruik alleen wanneer tijd kritisch is (uren) de ORM ('Operationeel Risico Management'). De ORM is een kortcyclisch risico managementinstrument voor besluitvorming;
- iv gebruik als allerlaatste check voor de start van uitvoering van werkzaamheden de LMRA ('last minute risk assessment');
- v werk vanuit scenario's: stel hoofdscenario's vast en werk deze verder uit. Deze scenario's vormen de basis voor de risicoanalyses;
- vi evalueer de scenario's regelmatig op actualiteit om planning en uitvoering van opdrachten afgestemd te houden op wijzigende omstandigheden;

¹ Ook wel: weerbaarheid (*resilience*) en bedrijfscontinuïteit (*business continuity*)

Defensiestaf
Directie Operaties

Datum
27 maart 2020

Referentie
BS2020005441

- vii stem uw risicoanalyse af met overheidsdiensten of andere betrokkenen waar u de opdracht mee uitvoert;
- viii neem *safety*-expertise met kennis van risicomanagement op in uw crisis- of beleidsteams om het risicomanagementproces te begeleiden en overweeg *safety*-expertise toe te voegen bij uitvoerende eenheden voor hands-on advies en toezicht;
- ix communiceer uw risicobenadering met uw in te zetten personeel en geef aan hoe het verkrijgen feedback is georganiseerd.

(4) Inzet van defensiepersoneel

De veilige uitvoering van de beoogde opdracht staat centraal. Het is van belang hierbij een gebalanceerde focus te houden:

- (a) wees bedacht op afwijkende of bijzondere *command & control* structuren onder civiel gezag en zorg voor duidelijkheid over verantwoordelijkheden en bevoegdheden;
- (b) heb uitdrukkelijk aandacht voor de veiligheid en gezondheid van het eigen personeel. Maak daarbij ook gebruik van de actuele adviezen van het RIVM die voor Defensie zijn vertaald door het CEAG en te vinden zijn op intranet van Defensie.
- (c) let op de kwaliteit van het in te zetten personeel: is het voldoende opgeleid, is er voldoende ervaring binnen de eenheid aanwezig en heeft het de juiste bevoegdheden?
- (d) let op de kwaliteit, inzetbaarheid en geschiktheid van het in te zetten materieel;
- (e) wees bedacht op het uitvoeren van minder beoefende, bijzondere of niet-organieke taken;
- (f) stimuleer het melden van niet-veilige situaties en reageer hier alert op;
- (g) denk aan nazorg van het personeel na uitvoering van opdrachten;
- (h) evalueer de opdracht, geef snel feedback naar het naast hogere niveau en verwerk de lessons learned in nieuwe opdrachten.

4. LOGISTIEK

Zie referte A.

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

Zie referte A.

DE DIRECTEUR OPERATIES

DEPARTEMENTAAL
VERTROUWELIJK

BIJLAGE QQ: (O&T-AANWIJZING GEREEDSTELLING OPLAN10401 BB-TIN) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

Refertes:

1. OPLAN10401 Bewaken/Beveiligen bij Terrorisme in Nederland (ref BS2019020538).
2. CDS-aanwijzing A-700/1 Gereedstelling individuele militairen.
3. Partieel bevel 2019-902 (opleiden en trainen NATRES tbv OPLAN10401 BB-TIN) van C-LAS (ref CLAS2019009084)

1. Algemeen

- a. Deze aanwijzing is bedoeld om personeel theoretisch voor te bereiden op een inzet in het kader van OPLAN10401 BB-TIN en is onderdeel van het kwalificatietraject Bewaken Beveiligen – Terrorisme in Nederland (BB-TIN).
- b. Het optreden in het civiele domein maakt het noodzakelijk om de in te zetten eenheden specifiek voor OPLAN 10401 gereed te stellen.
- c. Lessons learned vanuit het buitenland maar ook ervaring opgedaan bij eerdere gelijksoortige inzet ten behoeve van de KMar op Schiphol en diverse opleidingen, trainingen en oefeningen in het kader van BB-TIN hebben aangetoond dat militairen naast initiële basisvaardigheden ook aanvullende kennis en vaardigheden moeten beheersen. I.v.m. het ontwikkelen van een specifieke O&T-module BB-TIN is het noodzakelijk aan te geven aan welke (O&T) eisen personeel van pelotons BB moet voldoen.
- d. CLAS heeft de (basis- en aanvullende) OG-eisen¹ vertaald in een kwalificatie-traject wat is vastgelegd in O&T-draaiboek "Bewaken en Beveiligen TIN". Met deze kwalificatie is (juridisch) geborgd dat CLAS-personeel gereed is voor inzet.
- e. Dit draaiboek inclusief ondersteunende leermiddelen en achtergrondinformatie is beschikbaar op de SWR: OPLAN 10401 TIN CLAS DT&O - OPLEIDEN & TRAINEN
- f. Deze bijlage geeft aan op welke onderwerpen personeel van combat- en combat support eenheden zich theoretisch kan voorbereiden.
- g. Op dit moment heeft binnen CLAS een gedeelte van het NATRES-personeel reeds een kwalificatietraject inclusief retentie uitgevoerd.
- h. Staf CLAS/DT&O/KDNR zal met A&A de eenheden ondersteunen. Zij kunnen de G3, SMO's en instructeurs adviseren en hebben ook een overzicht van gekwalificeerde instructeurs (veelal Natres) die de eenheden ter ondersteuning zouden kunnen inzetten.

2. Theoretische voorbereiding

- a. Aan de hand van documenten, presentaties en verwijzingen naar de diverse e-learning kunnen de volgende onderwerpen bestudeerd dan wel met (afstands)onderwijs gegeven worden:
 - (1) Individueel opleiden:
 - (a) Schutterskwalificatie: E-learning persoonlijk wapen Colt C7/C8 en/of Glock;
 - (b) E-learning Predictive Profiling;
 - (c) E-learning NATOPS;
 - (d) Bevoegdheden;
 - (e) Proportionaliteit (IK2-B);
 - (f) Militaire Basis Vaardigheden cfm CDS-aanwijzing A-700/1 gereedstelling individuele militairen;
 - (g) Bejegening.

¹ (OG) = (PG) + (MG) + Geoefendheid (GO).

- (2) Geïntegreerd trainen:
 - (a) Roadblock;
 - (b) Ring 2 Statisch;
 - (c) Praktijkfilms geïntegreerd optreden (tbv beeldvorming wijze van optreden).
- (3) Pelotonsgewijs gereedstellen:
 - (a) Film operationeel concept alarmering en inzet OPLAN10410;
 - (b) E-learning Porto Gewoon tbv bediening C2000;
 - (c) Juridisch kader;
 - (d) Presentatie BE/HRB.

Nieuw: wordt alleen uitgevoerd indien hier specifiek door ACKL opdracht voor wordt gegeven!

3. Praktische voorbereiding:

- a. Aan de hand van lesplannen en lesaanwijzingen kunnen de volgende onderwerpen geïnstrueerd worden:
 - (1) Geoefend zijn in het optreden in een controlepost cfm:
 - (i) HB 7-13 (Infanteriegroep) Hoofdstuk 7.4;
 - (ii) HB 7-50 (Handboek NATRES) Hoofdstuk 2 sectie 11.
 - (2) Geoefend zijn in BB-taken cfm HB 7-50 sectie 4 en 5;
 - (3) Geoefend zijn in bejegening (Roos van Leary).
- b. Bij de volgende onderwerpen moet in verband met hun specifieke omstandigheden de instructie gegeven worden door instructeurs die het kwalificatietraject BB-TIN al hebben doorlopen:
 - (1) Geoefend zijn in het in de context van het uitvoeren van BB-taken onder bevel van NP/KMar integraal kunnen toepassen van:
 - (i) De bevoegdheden cfm art 58 politiewet;
 - (ii) Geweldgebruik cfm de IK2-8;
 - (iii) Bejegening;
 - (iv) *Predictive Profiling* (normbeeld observeren en uitvoeren security questioning);
 - (v) Omgang met de media (IK 1251).
 - (2) Geoefend zijn in TFC/ZHKH bij geïntegreerd optreden BB-TIN (Indien men toch onderdeel wordt van een aanslag).
 - (3) Het in (samengesteld) organiek verband (waar mogelijk geïntegreerd met BE-NP/HRB-KMar) hebben getraind van realistische scenario's.

BIJLAGE RR: (AANVRAGEN/REGISTRATIE GOEDEREN/DIENSTEN) bij OPERATIEORDER 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

1. TOESTAND
N/C

2. OPDRACHT
N/C

3. UITVOERING

a. Operatieconcept

Defensie zal als gevolg van de huidige virusepidemie extra kosten maken en niet begrote uitgaven doen. Defensie wil hierop zicht houden en zal deze registreren. Indien er diensten of goederen aanvullend of afwijkend op de reguliere bedrijfsvoering moeten worden aangeschaft of kosten worden gemaakt en deze hebben een directe relatie met de huidige virusepidemie moeten deze meteen en achteraf traceerbaar zijn.

(1) Onderstaande richtlijn geeft ten eerste aan wat wel en wat niet geregistreerd moet worden als voortkomend uit de virusepidemie.

(2) Ten tweede geeft deze richtlijn aan hoe u dat kunt doen.

b. Wat wordt geregistreerd

(1) De registratie is beslist comptabel, dat wil zeggen in SAP. Onder de registratie vallen de volgende zaken:

(2) Extra uitgaven

Dit betreft uitgaven die niet zouden zijn gedaan als er geen epidemie door het Corona-virus zou zijn. Voor deze uitgaven stelt u een ATB op. Dat leidt na het inkoopproces uiteindelijk tot betaling aan een leverancier buiten Defensie. Dat kan zowel een nieuwe overeenkomst betreffen of een uitbreiding van een bestaande overeenkomst.

(3) Materiële kosten

Bij onttrekkingen uit Defensiemagazijnen worden niet meteen extra uitgaven gemaakt. Toch moeten deze onttrekkingen wel worden geregistreerd. Dat geldt zowel voor verbruiks- als gebruiksgoederen. Voor beide gebruikt u een ATB. Dit ongeacht of het onttrekking voor het eigen Defensieonderdeel of voor een ander Defensieonderdeel of voor een externe partij is.

(4) Personele kosten

Kosten voortvloeiend uit opgedragen werkzaamheden in het kader van de epidemie worden opgevoerd in DiDo, zoals reiskosten, verblijfskosten, bevoorschotting of kleine materiele uitgaven. In het veld Toelichting neemt u het woord CORONA op.

(5) Salarissen

Salarissen voor personeel wat werkzaamheden in het kader van de epidemie uitvoert worden niet als zodanig geregistreerd. Wel eventueel overwerk, consignatie, toelagen en de inzet van reservisten, als dat specifiek ten behoeve van de epidemiebestrijding is gedaan. Over de registratie volgt nog informatie.

c. Hoe wordt geregistreerd/aangevraagd

(1) Verbruiksartikelen

Hiervoor is een Statistische Interne Ordernummer (SIO 7200257) beschikbaar voor boekingen op kostenplaats dat bij elke behoefte (ATB, BO, afroep, verstrekking) gebruikt dient te worden. De werkwijze is in wezen vergelijkbaar met het toepassen van het opdrachtordernummer voor de 'reset Mail'. Dit betreft zowel bestedingsmarkeringen in FINAD als externe verwerving ERP M&F. Bij voorraadonttrekking moet gebruik worden gemaakt van de SIO. Bij (her)bevoorrading worden geen kosten geboekt en wordt de SIO dus niet gebruikt.

"RESILIENCE COVID-19"

(a) ATB in SAP M&F

- i Waar gebruik wordt gemaakt van SharePoint of papieren ATB: vermeld de aanduiding CORONA in de korte benaming van het formulier, ten teken dat de ATB als zodanig moet worden behandeld.
- ii Vermeld de aanduiding CORONA in de eerste posities van koptekst van de ATB. De eerste 60 posities van dit veld worden opgenomen in de relevante BW-rapportages waaronder R096 Detail aanvragen tot bestellen. Zie BIJVOEGSEL 1 (WERKINSTRUCTIE POOLING ORDER) voor het juiste gebruik van tekst in ATB en bestelling.
- iii Vermeld het SIO 7200257 in het veld order van de positieregel ATB (tabblad rubricering). Het SIO nummer wordt overgenomen in vervolgboekingen bestelling en betaling en kostenboeking bij materiaalafgifte. De SIO kan in combinatie met kostenplaats worden gebruikt bij de volgende documentsoorten ATB:

doc srt	rubriceringstype	positietype	SIO	gebruik
ATB NB	3: kostenplaats + SIO	leeg: normaal (artikel)	J	(voorraad)artikel op kostenplaats
	3: kostenplaats + SIO	S: service	J	dienst op kostenplaats
ATB ZINV	leeg: (artikel)	leeg: (artikel)	N	voorraadartikel in voorraad
	9: Investerings	leeg: (artikel)	J	(voorraad)artikel op kostenplaats
	9: Investerings	S: service	J	dienst op kostenplaats
ATB ZFB	3: kostenplaats + SIO	B: limiet	J	blanket order
ATB ZFO	3: kostenplaats + SIO	S: service	J	framework order
ATB ZFI	9: Investerings	B: limiet	J	framework/ blanket order inv
ATB ZFI	9: Investerings	S: service	J	framework/ blanket order inv
ATB ZNB	2: interne consumptie + SIO	M: Intern transport	J	afroepen uit voorraad

(2) Gebruiksartikelen

Hierbij gaat gebruik gemaakt worden van de zogenaamde poolingorder. Zie BIJVOEGSEL 1 (WERKINSTRUCTIE POOLING ORDER). De aandachtspunten voor het gebruik van de poolingorder zijn:

- (a) Materieelbeheerders hebben de rol "Medewerker verkoop" niet. Deze zal separaat aangevraagd moeten worden bij de Key User.
- (b) Wanneer bekend is welke ziekenhuizen of andere instanties beleverd dienen te worden is het een vereiste dat er in SAP "debiteuren" worden aangemaakt. Deze actie wordt door DMO info@mindef.nl uitgevoerd.
- (c) Voor directe ondersteuning neem contact op met Maj Luc van Veenendaal of Kap Robert Groeneveld.

(3) Werkorders

Werkorders worden in het algemeen gebruikt voor onderhoud (Plant Maintenance) en voor verzameling van kosten voor specifieke onderwerpen (JIVC). Neem voor activiteiten in het kader van Corona die aanduiding op in de korte tekst van de order.

(4) DigiInkoop

Dit betreft afroepen die voortkomen uit werkzaamheden voor de epidemie en die via DigiInkoop worden gerealiseerd. Vul in de omschrijving bestelaanvraag het woord CORONA in of behandel behoeften als bestellingen die op bestedingsmarkering worden geboekt. Leg in dat laatste geval een middelenreservering CORONA aan met in het veld order de SIO 7200257 en vermeld het Defensieordernummer in het referentieveld van de DigiInkoop-bestelling.

(5) Zelfstandige Kleine Aanschaffingen (ZKA)

ZKA betreft de aankoop van artikelen of diensten die niet of niet snel via het reguliere proces kunnen worden verkregen. Vermeld in de ZKA aanvraag het woord CORONA. Verwerking vindt plaats op dezelfde wijze als DigiInkoop. Het ZKA team DOSCO draagt zorg voor nadere rapportage c.q. vastlegging van de bestelling in DigiInkoop.

(6) Overige (legacy)systemen

Daar waar aanvragen in overige (legacy) systemen moet worden uitgevoerd, moet waar mogelijk SIO-code 7200257 worden meegegeven in de aanvraag.

4. **LOGISTIEK**
N/C

5. **BEVELVOERING EN VERBINDINGEN**

a. Verbindingen

(1) Hfd Sectie Financieel Beheer

Bijvoegsel:

BIJVOEGSEL 1 (WERKINSTRUCTIE POOLING ORDER). *Nieuw:* Geüpdatete versie digitaal beschikbaar: WI Pooling Order V1.2.pdf

"RESILIENCE COVID-19"

BIJLAGE SS: (BETALING EN INZET RESERVISTEN) BIJ OPERATIEORDER 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

Refertes:

http://intranet.mindef.nl/portaal/actueel/nieuws/Nieuwsberichten/2020/03maart/20200320_informatie_reservisten.aspx

Tijdzone: B

1. TOESTAND

De genomen maatregelen in het kader van COVID-19 worden de komende weken doorgetrokken en blijven in ieder geval van kracht tot en met 28 april. Het openbare leven is tot stilstand gekomen, maar de Landmacht draait door en wordt in toenemende mate ingezet. Mede dankzij de inzet van reservisten is de Landmacht in staat de civiele autoriteiten te ondersteunen als zij dat van ons vragen. De eerder gecommuniceerde richtlijn voor reservisten worden doorgezet.

2. OPDRACHT

N/C

3. UITVOERING

a. Operatieconcept

De maatregelen vanwege het coronavirus (COVID-19) hebben ook voor reservisten gevolgen. Defensie wil niet dat deze groep in de problemen komt. Uitgangspunt is dat reservisten doorbetaald krijgen conform de gemaakte afspraken, waarbij alternatieve werkzaamheden worden aangeboden. De COVID-19-maatregelen gelden voornamelijk tot en met 28 april.

b. Reservisteninzet n.a.v. COVID-19

- (1) Momenteel worden reservisten onder andere ingezet in de veiligheidsregio's en bij de opvang van vluchtelingen in Zoutkamp. Andere reservisteneenheden bereiden zich voor op een mogelijke inzet.
- (2) Iedere militair, dus ook de reservist, dient rekening te houden met (alternatieve) inzet indien daar in de huidige situatie om wordt gevraagd.
- (3) Alle inzeturen – oproep via de commandantenlijn – worden als zodanig betaald.
- (4) Bij inzet in het kader van COVID-19 dient op de appellijst als opkomstreden 'operationele inzet' aangegeven te worden met als toelichting 'COVID-19'. Betreft het uren in de voorbereiding/gereedstelling, gebruik dan als opkomstreden 'bedrijfsvoering' met als toelichting 'COVID-19'.
- (5) De eenheid dient via de periodieke rapportage (KP) 'Realisatie opkomsturen reservisten 2020' inzichtelijk te maken hoeveel reservistenuren zijn gebruikt in het kader van COVID-19. Zie 3.1 en 3.2 in rubriek A van de betreffende rapportage.

c. Reservisten met een IIR

- (1) De richtlijnen ten aanzien van reservisten met een lopende IIR zijn niet veranderd. De meeste reservisten met IIR werkafspraken kunnen hun werkzaamheden conform de richtlijnen (80% thuiswerken) in overleg met hun IIR opdrachtgever uitvoeren.
- (2) Reservisten die hun IIR werkzaamheden niet kunnen uitvoeren, melden zich telefonisch bij hun IIR opdrachtgever. Deze probeert vervangende werkzaamheden te verzorgen. Mocht het niet mogelijk zijn vervangend werk aan te bieden, dan meldt de reservist zich bij zijn primaire commandant en is bereikbaar en beschikbaar voor alternatieve inzet, op locatie of thuis. De IIR uren worden volgens het afgesproken rooster doorbetaald.

"RESILIENCE COVID-19"

- (3) Indien op de IIR een flexibel werkrooster van toepassing is waarvoor appèlijsten worden ingediend, dan moeten deze worden verstuurd naar ikbenreservist@mindef.nl. Het aantal uren per week dat mag worden gedeclareerd is gelijk aan het aantal uren dat vermeld staat op de Oproep in werkelijke dienst. Als hierover vragen zijn, neem dan contact op met de accounthouders IIR, ook via ikbenreservist@mindef.nl.
- (4) Bij het aflopen van de IIR-periode vindt conform het reguliere proces al dan niet verlenging plaats. Dit is niet afhankelijk van COVID-19 maatregelen.
- d. Reservisteninzet met een (jaar)planning.
 - (1) Voor reservisten die werken conform een (jaar)planning worden zoveel als mogelijk alternatief ingezet. Denk aan voorbereidende werkzaamheden t.b.v. een eventuele inzet, trainen voor fysieke gereedheid of het volgen van e-learningmodules.
 - (2) De (alternatieve) inzet kan op andere tijden dan de geplande inzet plaats vinden
 - (3) Vaststaande afspraken conform een (jaar)planning met betrekking tot opkomsturen worden nagekomen op basis van een reëel opkomstpercentage. Hierbij wordt alleen uitgegaan van reeds gepland personeel. Personeel dat niet specifiek voor een activiteit gepland staat wordt niet uitbetaald. De uitvoering van deze maatregel ligt op het niveau van de (bataljons)commandant, moet vallen binnen de toegewezen reservistenuren en komt – net als de jaarplanning – voor rekening van de eenheid.
- e. Reiskosten- en overige vergoedingen
 - (1) Reiskostenvergoedingen en toeslagen zoals oefentoelage worden alleen betaald indien van toepassing.
 - (2) Thuiswerken levert geen woon-werkverkeer op en afgelaste O&T momenten leveren geen oefentoelage op.
- f. Inleveren persoonlijke- en groepsappèlijsten
 - (1) Gegeven de huidige bijzondere omstandigheden geldt tot nader order een tijdelijke aanpassing van de werkwijze met betrekking tot appèlijsten.
 - (2) De appèlijsten (Dfe313 en Dfe314) hoeven niet door de reservist en zijn bevoegd gezag te worden ondertekend maar mogen als volgt ook digitaal worden aangeboden:
 - (a) De reservist vult zelf de persoonlijke appèlijst dfe313 in (<https://productie.cordys.mindef.nl/cordys/nl-mindef-bop/portal/index.html#/tabbip?id=4404B32EE94A3912E053E764320A69F0>) en verstuurt deze per e-mail aan zijn bevoegd gezag;
 - (b) Bevoegd gezag controleert en stuurt – indien compleet en juist – de appèlijst door:
 - i naar de p-beheerder van de eenheid of [redacted]@mindef.nl voor opkomsten bij de primaire eenheid;
 - ii naar ikbenreservist@mindef.nl voor IIR'n die op basis van appèlijsten worden uitgevoerd;
 - iii De verzending vanuit het bevoegd gezag geldt als digitale handtekening aan DCPL/P-beheer;
 - iv De individuele p-beheerders zijn geïnformeerd door H-Administratiecentrum DCPL.
- g. Coördinerende bepalingen
 - (1) De in deze bijlage aangepaste/doorgetrokken richtlijnen gelden tot en met 28 april 2020. Als de maatregelen langer doorlopen zal ook Defensie de maatregelen verlengen en/of aanvullen.
 - (2) Ziekmelding reservisten
 - (a) De reservist meldt zich ziek bij zijn primaire commandant.
 - (b) De primaire commandant meldt de reservist ziek.

4. **LOGISTIEK**
N/C

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN
N/C

BIJLAGE TT: (FINANCIELE ZAKEN) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19)
VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

1. TOESTAND
N/C

2. OPDRACHT
N/C

3. UITVOERING

Zorg dragen voor een juiste registratie van de uitgaven die gedaan worden in het kader van COVID-19:

a. Vergoeding voor meerdaagse activiteiten

Indien personeel in het kader van COVID-19 wordt ingezet op basis van vergoeding voor meerdaagse activiteiten, dan dient bij het muteren hiervan de activiteitcode "0910" te worden ingevoerd. Deze inzet is bijzondere inzet (wordt bepaald door HDP) cfm VROB artikel 1 lid 2 j.

b. Budgetmutaties

Zowel bij gereedstelling als inzet zijn er twee centrale budgetnummers aangemaakt. Dit zijn:

- (1) 97841010000 Voeding COVID-19;
- (2) 97844090000 Overige kosten COVID-19.

Vermeld de aanduiding CORONA.

c. PeopleSoft

Voor het personeel van CLAS geldt dat bij het muteren in PeopleSoft van overwerk, dienstreizen, beschik-/bereikbaarheid in de kolom opmerking het volgende moet komen te staan: "CORONA".

d. FAQ P&O COVID-19

Vanwege COVID-19 zijn een aantal regels in het leven geroepen, aangepast of versoepeld. Antwoorden op veelgestelde P&O vragen zijn opgenomen op de themapagina COVID-19.

<http://intranet.mindef.nl/portaal/actueel/dossiers/covid-19/covid19.aspx>

4. LOGISTIEK
N/C

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

a. Verbindingen

(1) ACKL

i.

[REDACTED]

[Handwritten signature]

**BIJLAGE UU-1: (VIGNET BELGIE) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN COMMANDANT
LANDSTRIJDKRACHTEN**

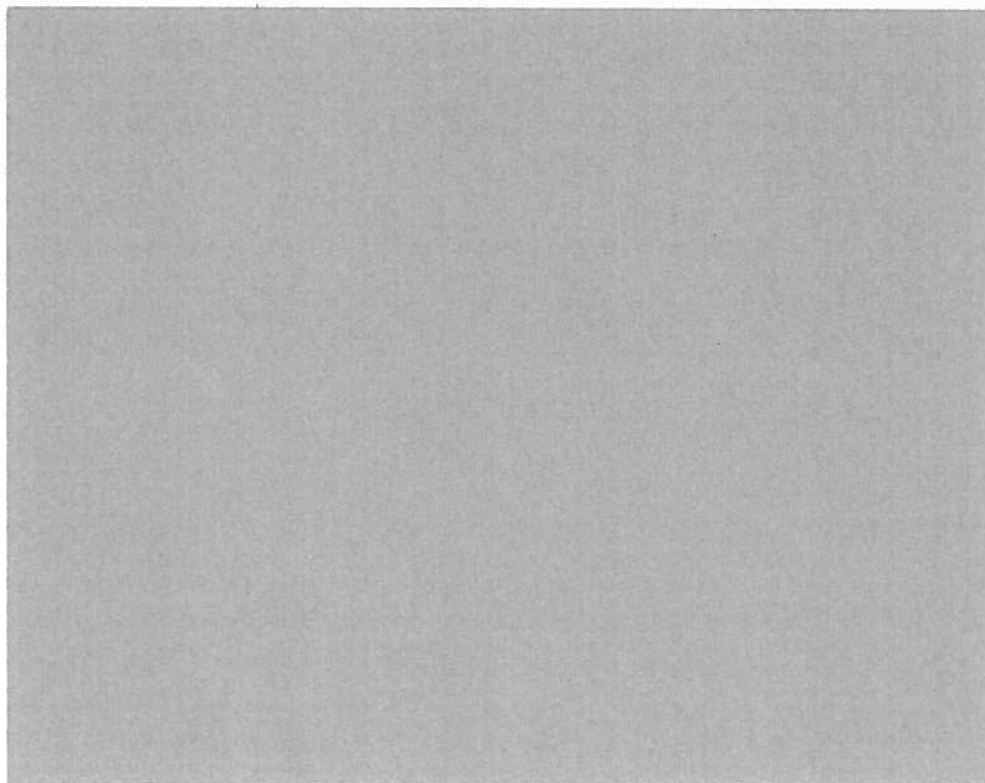
WERKGEVERSVERKLARING EN VERKLARING VAN ESSENTIËLE REIS OF WOON-WERKVERKEER
STATEMENT ON EMPLOYMENT AND MISSION ESSENTIAL TRAVEL OR COMMUTING
ERKLÄRUNG ZU BESCHÄFTIGUNG UND UNVERZICHTBARES REISEN ODER PENDELN
ATTESTATION DE TRAJET DOMICILE/TRAVAIL OU DE DEPLACEMENT POUR UNE MISSION ESSENTIELLE

NAAM



"RESILIENCE COVID-19"

Onderstaande dient zichtbaar in het voertuig achter het voorraam aanwezig te zijn.



" RESILIENCE COVID-19 "

**BIJLAGE UU-2 : (GRENSPAS DUITSLAND) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19) VAN
COMMANDANT LANDSTRIDKRACHTEN**

VOLGT

BIJLAGE ZZ: (VERZENDLIJST) bij OPERATIEORDER NO. 2020-711 (RESILIENCE COVID-19)
VAN COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

Eenhed

C-11LMB
C-13LTBRIG
C-43MECHBRIG
C-OOCL
C-OTCO
C-DGLC
C-KCT
C-MATLOGCO
SNO (NL) 1 (GE/NL) CORPS

cKAB CLAS
D-M&D
D-P&O
H-Afd F&C
H-S&P
H-AO
H-Bur Res
H-AI
C-PLC
C-TGTF

In afschrift aan

CDS
C-CZSK
C-CLSK
C-KMAR
D-DOSCO
D-DMO
C-DCC
C-SOCOM



[REDACTED]

Van: [REDACTED]@ifv.nl>
Verzonden: vrijdag 10 april 2020 17:03
Aan: [REDACTED] CLAS/OOCL/JISTARC/DIVI/IGP D; [REDACTED],
BS/BOEs/IVD/Inspectie
CC: [REDACTED] LOT-C - sectie Knooppunt informatie
Onderwerp: Voorbereiden bijstandsaanvraag fysieke aanwezigheid LIMC in LOT-C

Goedemiddag [REDACTED]

Gisteren is vanuit de LOT-C sectie 3 (scenario's – [REDACTED]) en sectie 6 (informatiemanagement – [REDACTED]) kennisgemaakt bij LIMC in 't Harde. Op basis van het 2 weken geleden gezamenlijk opgestelde Informatie-verzamel plan, is door LIMC hard gewerkt en staat er nu al een indrukwekkend product. Er is echter een reëel risico dat ondanks de goede aansluiting tussen het LOT-C en LIMC bij de start, deze noodzakelijke verbinding nu deels verloren gaat door de fysieke afstand Zeist – 't Harde.

Vandaar dat de leiding van het LOT-C mij gevraagd heeft om samen met jullie te onderzoeken op welke wijze een fysieke aanwezigheid vanuit LIMC op de locatie LOT-C (GSK-gebouw, Huis ter Heideweg 62 te Zeist) op korte termijn vorm gegeven kan worden. Zeker ook in het licht van de (naar het zich nu laat aanzien) langdurige periode waarin we die goede afstemming nodig zullen hebben om tot goede gezamenlijke producten te komen. Er is in het pand meer dan voldoende ruimte en goede toegangsbeveiliging.

Goed paasweekeinde en graag volgende week even korte afstemming hoe we dit praktisch en formeel kunnen organiseren.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
sectiemanager scenario's plannen handelingsprotocollen
LOT-C

[REDACTED]
[REDACTED]@ifv.nl

Op deze e-mail is de disclaimer van het IFV van toepassing.

