

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl>
Verzonden: vrijdag 5 november 2021 16:20
Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
Onderwerp: RE: Woordvoeringslijn samen met OLB

Voor wat mij betreft prima.
 Brief is van 21 oktober 2021.

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>
Verzonden: vrijdag 5 november 2021 11:16
Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl>; 5.1.2e
 <5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl>
Onderwerp: RE: Woordvoeringslijn samen met OLB

Ik heb het een beetje aangepast. Wat denken jullie hier van?

Op woensdag 4 november heeft de leiding van Zorg en Jeugd Caribisch Nederland (ZICN) een overleg gevoerd met het Bestuurscollege (als aandeelhouder) van het Openbaar Lichaam Bonaire over het voornemen van ZICN om per 1 januari 2022 de afname van poliklinisch laboratoriumonderzoek bij BonLab te stoppen. Beide partijen zien het belang in van een helder proces dat goed afgestemd is met alle betrokken partijen. Hier is meer tijd voor nodig. Afgesproken is dat de brief van ZICN van oktober aan BonLab als niet verzonden zal worden beschouwd. ZICN zal een nieuwe brief sturen met daarin helderheid over de procedure en een nieuw tijdsplan. Vooraf zal hier overleg over worden gevoerd met het Bestuurscollege.

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: 5.1.2e 5.1.2e
 5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl<5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl>>
Datum: vrijdag 05 nov. 2021 2:37 PM
Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl> 5.1.2e@minvws.nl>>, 5.1.2e
 <5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl><5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl>>
Onderwerp: Woordvoeringslijn samen met OLB

Op woensdag 4 november heeft de leiding van Zorg en Jeugd Caribisch Nederland (ZICN) een goed gesprek gevoerd met het Bestuurscollege (als aandeelhouder) van het Openbaar Lichaam Bonaire over het voornemen van ZICN om per 1 januari 2022 de afname van poliklinisch laboratoriumonderzoek bij BonLab te stoppen. Beide partijen zien het belang in van een goed proces wat beter afgestemd is met alle betrokken partijen. Op basis hiervan is besloten dat de brief opgestuurd naar BonLab op...als niet verzonden te worden.

Even kritisch naar kijken. Dank

5.1.2e



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Bonaire Laboratorium N.V.

T.a.v. 5.1.2e

5.1.2e 7

Kralendijk, Bonaire
Caribisch Nederland

Programmadirectie

Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
Beleid & Accountmanagement

Address:

5.1.2e 91

Kralendijk

T + 5.1.2e

www.rijksoverheid.nl

For more information contact:

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.nl

C + 5.1.2e

Correspondence exclusively to the
return address by e-mail.

Datum 11 maart 2022.
Betreft Contractrelatie.

Geachte 5.1.2e beste 5.1.2e,

Naar aanleiding van het gesprek van 28 oktober 2021 tussen ZJCN met u en de Raad van Toezicht van Bonaire Laboratorium N.V. (Bonlab) en het daarop volgende gesprek tussen ondergetekende samen met het Hoofd Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e en het Bestuurscollege van het Openbaar lichaam Bonaire (OLB) van 4 november 2021, heb ik besloten tot het intrekken van de brief van 21 oktober 2021 en het uitsturen van een nieuwe brief inzake onze contractrelatie voor 2022.

Om tegemoet te komen aan de wens van Bonlab en haar aandeelhouder voor een transitieperiode heb ik besloten om Bonlab voor 2022 alsnog een zorgovereenkomst aan te bieden voor de periode van maximaal één (1) jaar (zie bijlage 1). Per 1 januari 2023 zal ZJCN voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij Fundashon Mariadal (FM) onderbrengen. Dit betekent dat de contractrelatie tussen ZJCN en Bonlab per 1 januari 2023 definitief zal worden beëindigd.

Dit besluit en de afwegingen hiertoe zijn door mij tijdens ons gesprek van 17 december 2021 aan u en de Raad van Toezicht van Bonlab toegelicht in het bijzijn van de tijdelijk bestuurder/directeur van de Bonaire Holding Maatschappij N.V. tijdens onze bijeenkomst van 17 december 2021. Zie bijlage 2 voor het gespreksverslag van deze bijeenkomst.

Ten einde zorg te dragen voor een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal, stel ik voor dat we gezamenlijk hiertoe, uiterlijk per 1 juni 2022, bestuurlijke afspraken te maken met alle betrokken partijen. In dit bestuurlijk akkoord zal het 'uitgangspunt zijn mens volgt werk op basis van behoefte'. Ook zal dit akkoord duidelijkheid moeten geven of er voor Bonlab in afgeslankte vorm bestaansrecht is, wat er moet gebeuren met het doorlopende leasecontract van de apparatuur en tenslotte wat de bestemming wordt van het pand waar Bonlab momenteel is in gehuisvest.

De voorzitter van de Raad van Bestuur van FM 5.1.2e heeft op 9 februari 2022 aan ondergetekende en het Hoofd Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e toegezegd hieraan namens FM zijn medewerking aan te verlenen. In aanvulling hierop heeft de bestuurlijk eindverantwoordelijke de gezaghebber van het OLB de

5.1.2e mij op 10 maart 2022 zijn medewerking toegezegd om te komen tot bestuurlijke afspraken hierover en dit proces te ondersteunen en te faciliteren.

Uw contactpersoon is onze accountmanager voor de laboratoriumzorg 5.1.2e

Voor vragen en/of opmerkingen kunt u altijd met hem contact opnemen.

E-mail 5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl

Cel + 5.1.2e

Vertrouwende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

Namens de Staat der Nederlanden
De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,
Programmadirecteur ZJCN

5.1.2e

Bijlagen: 2.

1. ZJCN zorgovereenkomst Bonlab voor 2022.
2. Gespreksverslag van 17 december 2021.

CC:

- Bestuurscollege Openbaar Lichaam Bonaire.
- 5.1.2e tijdelijk bestuurder van de Bonaire Holding Maatschappij N.V.
- 5.1.2e voorzitter van de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal.

BIJLAGE 1

ZJCN zorgovereenkomst Bonlab voor 2022.

Apart bijgevoegd.

BIJLAGE 2**GESPREKSVERSLAG**

Opgemaakt : 20-12-2021.
Opsteller : 5.1.2e
Vergadering : ZJCN met Bonaire Laboratorium N.N. (Bonlab)/Bonaire Holding Maatschappij (BHM).
Datum : 17 december 2021.
Tijd : 14.00-15.00 uur.
Locatie : kantoor ZJCN.

AANWEZIGEN

Namens ZJCN:

1. 5.1.2e – Programma directeur ZJCN.
2. 5.1.2e – 5.1.2e Zorg ZJCN.
3. 5.1.2e – 5.1.2e ZJCN.

Namens Bonlab:

Mede

1. 5.1.2e – 5.1.2e Bonlab.
2. 5.1.2e – 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.
3. 5.1.2e – 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.

Namens Bonaire Holding Maatschappij (BHM):

1. 5.1.2e – 5.1.2e BHM.

VERSLAG

Mededelingen:

1. 5.1.2e deelt dat hij per direct zijn ontslag heeft ingediend als 5.1.2e van Commissarissen van Bonlab na een periode van 2 jaar lid te zijn geweest.
2. 5.1.2e deelt mede dat de brief van 21 oktober 2021 van ZJCN aan Bonlab officieel wordt ingetrokken omdat deze niet door hem is ondertekend.
 - a. 5.1.2e vraagt of dit officieel op papier is vastgelegd.
 - b. 5.1.2e 5.1.2e bevestigt dat dit is gedaan per e-mail aan het Bestuurscollege van Bonaire.
 - c. 5.1.2e 5.1.2e stelt dat naar aanleiding van de brief van 21 oktober 2021 en het gesprek met het Bestuurscollege van 4 november 2021 de afspraak was met het Bestuurscollege om in gezamenlijkheid een persbericht uit te brengen waar het helaas nooit van gekomen is. Daarvoor in de plaats verschenen krantenartikelen die niet in onderlinge afstemming naar buiten waren gebracht.
 - d. 5.1.2e wijst erop geconfronteerd te zijn met een spoedvergadering van de Eilandsraad waarbij zowel personeel van Bonlab als vakbond waren betrokken en zij helaas niet de antwoorden op hun vragen kon geven.

Actie: controle of dit inderdaad is gebeurt en indien niet dit in de nieuwe brief verwerken dat de brief van 21 oktober 2021 officieel is ingetrokken.

3. 5.1.2e deelt mede dat het besluit ten aanzien van het stoppen met Bonlab voor de poliklinische laboratoriumzorg om redenen van overcapaciteit gehandhaafd blijft maar dat dit nu niet per 1 januari 2022 plaatsvindt maar een

jaar later per 1 januari 2023. Zo krijgen Bonlab en BHM/OLB genoeg tijd voor een verantwoorde reorganisatie van Bonlab alsmede een verantwoorde overdracht van de poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal. Er zijn door [§ 12e] twee 'hardcopy' versies van de zorgovereenkomst voor 2022 tussen ZJCN en Bonlab aan Bonlab/BHM aangeboden.

- a. [§ 12e] geeft aan dat er zijn van elkaar onafhankelijke onderzoeken van zowel De Weever als PriceWaterhouseCoopers die bevestigen dat er sprake is van overcapaciteit en er geen ruimte is voor 2 laboratoria op Bonaire.
- b. [§ 12e] geeft aan dat er al sinds 2010 zijn gesprekken zijn gevoerd over een fusie welke helaas tot op heden niet gelukt is en zelfs tot een rechtszaak heeft geleid tussen Fundashon Mariadal en Bonlab resulterend in een veroordeling van Bonlab. Er is een claim van Fundashon Mariadal (FM) van rond de 4 ton ingediend en Bonlab heeft een schikkingsvoorstel van ongeveer rond de 2 ton aangeboden. De uitkomst hiervan is nog onbekend.
- c. Hose Booi en [§ 12e] geven aan dat 1 laboratorium op Bonaire in geval van calamiteiten risico's oplevert. [§ 12e] [§ 12e] geeft aan dat dit een 'oude' discussie is en in geval van calamiteiten de laboratoria van Curacao, Aruba en/of Sint Maarten als achtervang gaan dienen.

Actie: regelen dat in geval van calamiteiten bij het laboratorium van FM per 1 januari 2023 een beroep kan worden gedaan op de laboratoria van of Curacao, of Aruba of Sint Maarten.

4. [§ 12e] deelt mede dat er een nieuwe brief door ZJCN zal worden opgesteld en naar Bonlab/BHM zal uitgaan over het definitief beëindigen van de contractrelatie per 1 januari 2023.
 - a. [§ 12e] en [§ 12e] verzoeken om aandacht voor de communicatie en verwachtingsmanagement naar het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) als aandeelhouder van en verantwoordelijke over Bonlab alsmede de Eilandsraad van het OLB om draagkracht voor het besluit te realiseren waarbij ook de nieuwe kansen voor Bonlab in de nieuwe constellatie moeten worden benadrukt.
 - b. [§ 12e] deelt mede dat de vakbond een realistische kijk op de zaken toont en dat het voor de draagkracht voor het besluit alsmede het sociaal plan ook belangrijk is dat zij bij de communicatie worden betrokken.
 - c. [§ 12e] [§ 12e] geeft aan dat zowel [§ 12e] en [§ 12e] [§ 12e] altijd open staan en beschikbaar zijn voor contact en communicatie met alle stakeholders. Er zal in 2022 door ZJCN naar het Bestuurscollege en Eilandsraad worden gecommuniceerd over de ontwikkelingen.

Actie: opstellen brief aan BC/BHM/Bonlab voor 1 januari 2022.

5. [§ 12e] deelt mede dat wat er met Bonlab moet gebeuren niet aan ZJCN is maar aan het OLB/BHM) als aandeelhouder.
 - a. [§ 12e] wijst erop dat het standpunt van het Bestuurscollege is dat zij niet willen dat Bonlab sluit en van toegevoegde waarde is en bestaansrecht heeft.
 - b. [§ 12e] wijst erop dat het aan het Bestuurscollege is dat om te besluiten of Bonlab bestaansrecht heeft om de publieke laboratoriumtaken van Bonaire en o.a. uitvoeren van Covid-19 testen uit te voeren.
 - c. [§ 12e] deelt mede dat de verwachting is dat dankzij Hose Booi Bonlab in 2022 geaccrediteerd zal worden.
 - d. [§ 12e] verzoekt ZJCN wel betrokken te blijven bij het proces en in de brief aan het OLB de aandacht te vragen voor borging van de publieke laboratoriumtaken door Bonlab (d.w.z. middelen hiervoor beschikbaar te

stellen) almede de toekomstbestendigheid van de posities van het personeel van Bonlab veilig te stellen.

- e. 5.1.2e wijst erop geen harde garanties te kunnen geven dat Fundashon Mariadal (FM) personeelsleden van Bonlab overneemt omdat eenvoudigweg FM nog niet actief bij het proces is betrokken.
- 6. 5.1.2e deelt mede ten aanzien van de procedure om tot een goede afwikkeling van de bovenstaande processen te komen (dat er door Bonlab in het eerste kwartaal van 2022 een plan van aanpak moet worden opgesteld en dit uiterlijk op 1 april 2022 moet worden opgeleverd. Bij dit plan van aanpak zal ook Fundashon Mariadal (FM) moeten worden betrokken.
 - a. 5.1.2e wijst op de geringe kennis en capaciteit van Bonlab om de dergelijk plan van aanpak te realiseren en vragen ZJCN om de regie hierover te voeren. 5.1.2e 5.1.2e stelt dat dit allereerst de verantwoording is van 5.1.2e (Bestuurscollege/BHM) als enig aandeelhouder en verantwoordelijke.

Actie: opstellen en versturen van brief naar FM.

- 7. 5.1.2e deelt mede dat hij op basis van het plan van aanpak in de maanden april en mei een bestuurlijk akkoord tussen ZJCN, Bonlab/BHM/OLB en FM over Bonlab verwacht.
- 8. 5.1.2e 5.1.2e deelt mede dat hij en 5.1.2e onderdeel uitmaken van het Management Team van ZJCN en 5.1.2e 5.1.2e binnen ZJCN van onder andere de laboratoria is.



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Bonaire Laboratorium N.V.

T.a.v. 5.1.2e

5.1.2e 7

Kralendijk, Bonaire
Caribisch Nederland

Programmadirectie
Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
Beleid & Accountmanagement

Address:

5.1.2e 91

Kralendijk

T +599 781 5619

www.rijksoverheid.nl

For more information contact:

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.nl

C +00- 5.1.2e

Correspondence exclusively to the
return address by e-mail.

Datum 22 december 2022

Betreft Contractrelatie.

Geachte 5.1.2e beste 5.1.2e,

In mijn brief van 4 mei 2022 heb ik aangegeven dat ik heb besloten om Bonlab voor 2022 alsnog een zorgovereenkomst aan te bieden voor de periode van maximaal één (1) jaar om tegemoet te komen aan de wens van Bonlab en haar aandeelhouder voor een transitieperiode. Dit betekende dat de contractrelatie tussen ZJCN en Bonlab per 1 januari 2023 definitief zou worden beëindigd en dat per 1 januari 2023 ZJCN voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij Fundashon Mariadal (FM) zou onderbrengen.

Ten einde zorg te dragen voor een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van FM, stelde ik voor dat we gezamenlijk hiertoe, uiterlijk per 1 juni 2022, bestuurlijke afspraken zouden maken met alle betrokken partijen. Ik moet constateren dat er tot op heden geen bestuurlijke afspraken zijn gemaakt tussen de betrokken partijen, ondanks herhaalde verzoeken van ZJCN hiertoe aan het adres van Bonlab en haar aandeelhouder, zowel mondeling als schriftelijk.

Bij deze ben ik dan ook vooralsnog bereid tot het verlengen van de transitieperiode tot en met maximaal 30 juni 2023, onder de voorwaarde dat er nu wel daadwerkelijk op een constructieve wijze invulling gaat worden gegeven aan hoe te komen tot een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte klinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van FM.

Hiertoe zal dan ook zo spoedig mogelijk in overleg moeten worden getreden met alle betrokkenen over de aanpak van het vervolgtraject hoe toe te werken naar één centrale laboratoriumvoorziening voor de klinische laboratoriumzorg met borging van de continuïteit en beschikbaarheid van alle overige laboratoriumtaken op Bonaire.

Vertrouwende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

Namens de Staat der Nederlanden
De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e ZJCN

Signed by: 5.1.2e
Signed at: 2022-12-22 14:57:44 +01:00
Reason: lk keur dit document goed

5.1.2e



5.1.2e

Bijlagen: 1.

ZJCN Zorgovereenkomst voor Bonlab voor 1 januari t/m 30 juni 2023.

CC:

- Bestuurscollege Openbaar Lichaam Bonaire.
- 5.1.2e, tijdelijk bestuurder van de Bonaire Holding Maatschappij N.V.
- 5.1.2e 5.1.2e van de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal.
- 5.1.2e van Primary Care Caribbean.



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Bonaire Laboratorium N.V.

T.a.v. 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 7

Kralendijk, Bonaire
Caribisch Nederland

Programmadirectie
Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
Beleid & Accountmanagement

Address:

5.1.2e 91

Kralendijk

T +599 781 5619

www.rijksoverheid.nl

For more information contact:

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.i

C +00-599- 781-5617

Correspondence exclusively to the
return address by e-mail.

Datum 04 mei 2022.
Betreft Contractrelatie.

Geachte 5.1.2e beste 5.1.2e

Naar aanleiding van het gesprek van 28 oktober 2021 tussen ZJCN met u en de Raad van Toezicht van Bonaire Laboratorium N.V. (Bonlab) en het daarop volgende gesprek tussen ondergetekende samen met het Hoofd Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e en het Bestuurscollege van het Openbaar lichaam Bonaire (OLB) van 4 november 2021, heb ik besloten tot het intrekken van de brief van 21 oktober 2021 en het uitsturen van een nieuwe brief inzake onze contractrelatie voor 2022.

Om tegemoet te komen aan de wens van Bonlab en haar aandeelhouder voor een transitieperiode heb ik besloten om Bonlab voor 2022 alsnog een zorgovereenkomst aan te bieden voor de periode van maximaal één (1) jaar (zie bijlage 1). Per 1 januari 2023 zal ZJCN voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij Fundashon Mariadal (FM) onderbrengen. Dit betekent dat de contractrelatie tussen ZJCN en Bonlab per 1 januari 2023 definitief zal worden beëindigd.

Dit besluit en de afwegingen hiertoe zijn door mij tijdens ons gesprek van 17 december 2021 aan u en de Raad van Toezicht van Bonlab toegelicht in het bijzijn van de tijdelijk bestuurder/directeur van de Bonaire Holding Maatschappij N.V. tijdens onze bijeenkomst van 17 december 2021. Zie bijlage 2 voor het gespreksverslag van deze bijeenkomst.

Ten einde zorg te dragen voor een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal, stel ik voor dat we gezamenlijk hiertoe, uiterlijk per 1 juli 2022, bestuurlijke afspraken te maken met alle betrokken partijen. In dit bestuurlijk akkoord zal het 'uitgangspunt zijn mens volgt werk op basis van behoefte'. Ook zal dit akkoord duidelijkheid moeten geven of er voor Bonlab in afgeslankte vorm bestaansrecht is, wat er moet gebeuren met het doorlopende leasecontract van de apparatuur en tenslotte wat de bestemming wordt van het pand waar Bonlab momenteel is in gehuisvest.

De 5.1.2e van de Raad van Bestuur van FM 5.1.2e heeft op 9 februari 2022 aan ondergetekende en het 5.1.2e ZJCN 5.1.2e 5.1.2e toegezegd hieraan namens FM zijn medewerking aan te verlenen. In aanvulling hierop heeft de gezaghebber van het OLB 5.1.2e mij op 10 maart

2022 zijn medewerking toegezegd om te komen tot bestuurlijke afspraken hierover en dit proces te ondersteunen en te faciliteren.

Uw contactpersoon is onze 5.1.2e voor de laboratoriumzorg 5.1.2e

Voor vragen en/of opmerkingen kunt u altijd met hem contact opnemen.

E-mail 5.1.2e@zorgverzekeringskantoor.nl

Cel 5.1.2e

Vertrouwende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

Namens de Staat der Nederlanden

De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

Programmadirecteur ZJCN

5.1.2e

5.1.2e

Bijlagen: 2.

1. ZJCN zorgovereenkomst Bonlab voor 2022.
2. Gespreksverslag van 17 december 2021.

CC:

- Bestuurscollege Openbaar Lichaam Bonaire.
- 5.1.2e tijdelijk bestuurder van de Bonaire Holding Maatschappij N.V.
- 5.1.2e 5.1.2e van de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal.



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Openbaar Lichaam Bonaire
T.a.v. het Bestuurscollege van het Openbaar Lichaam Bonaire

5.1.2e 1
Kralendijk, Bonaire
Caribisch Nederland

Programmadirectie
Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
Beleid & Accountmanagement

Address:
5.1.2e 91
Kralendijk
T 5.1.2e
www.rijksoverheid.nl

For more information contact:
5.1.2e
5.1.2e
5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.nl

C +00- 5.1.2e

Correspondence exclusively to the
return address by e-mail.

Datum 25 augustus 2022.
Betreft Voortgang dossier Bonlab.

Geachte gezaghebber 5.1.2e

Op 17 december 2021 is in een gesprek met de tijdelijk bestuurder van de Bonaire Holding Maatschappij 5.1.2e de 5.1.2e van Commissarissen (RvC) 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e alsmede de interim directeur van Bonlab 5.1.2e gecommuniceerd dat per 1 januari 2023 ZJCN voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij Fundashon Mariadal (FM) zal onderbrengen. Dit betekent dat de contractrelatie tussen ZJCN en Bonlab per 1 januari 2023 definitief zal worden beëindigd. Voor dit gespreksverslag van 17 december 2021 zie bijlage 1.

Ten einde zorg te dragen voor een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal, heb ik in mijn brief aan Bonlab van 4 mei 2022 (CC Bestuurscollege van het OLB) voorgesteld dat we gezamenlijk hiertoe, uiterlijk per 1 juli 2022, bestuurlijke afspraken zouden maken met alle betrokken partijen met als uitgangspunt 'mens volgt werk op basis van behoefte'. Voor de brief van 4 mei 2022 zie bijlage 2.

De 5.1.2e van de Raad van Bestuur van FM 5.1.2e heeft op 9 februari 2022 aan ondergetekende en het Hoofd Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e toegezegd hieraan namens FM zijn medewerking aan te verlenen. In aanvulling hierop heeft u mij op 10 maart 2022 uw medewerking toegezegd om te komen tot bestuurlijke afspraken hierover en dit proces te ondersteunen en te faciliteren.

Op 9 november 2021 heeft de Eilandsraad het Bestuurscollege een motie aangenomen waarin het Bestuurscollege is verzocht om de instelling van een werkgroep die onderzoek zou moeten doen naar de positie van Bonlab. Deze werkgroep is door het Bestuurscollege ingesteld en haar rapport met eerste bevindingen is naar het Bestuurscollege gestuurd.

Op 21 juni 2022 heeft het Bestuurscollege in een gesprek met de staatssecretaris van VWS 5.1.2e en ondergetekende toegezegd naar aanleiding van dat rapport zo snel mogelijk een standpunt in te nemen over de positie van Bonlab en dit aan ons te communiceren.

Op 22 juni heeft het hoofd Zorg ZJCN [5.1.2e] [5.1.2e] samen met ZJCN [5.1.2e] laboratoriumzorg [5.1.2e] opnieuw een gesprek gehad met de tijdelijk bestuurder van de BHM [5.1.2e] de [5.1.2e] van de RvC van Bonlab [5.1.2e] en haar [5.1.2e], waarin door ons gevraagd is of we kunnen starten met een oriënterend gesprek over het aangegeven 'mens volgt werk op basis van behoefte' principe met FM. Ons is toen toegezegd dat wij hier snel duidelijkheid over zouden krijgen.

Omdat antwoord uitbleef heeft het [5.1.2e] Zorg ZJCN [5.1.2e] [5.1.2e] hierover op 21 juli 2022 een rappel gestuurd. Op 28 juli 2022 is door de tijdelijk bestuurder van BHM [5.1.2e] bevestigd dat ze het antwoord schuldig moest blijven omdat ze voordat ze over dit soort onderwerpen inhoudelijk kan gaan overleggen stemrecht van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benodigd zou zijn. Hiertoe zou door haar inmiddels een verzoek zijn ingediend om met derden in overleg te kunnen gaan en Non-Disclosure-Agreements af te kunnen sluiten.

Op 22 augustus 2022 heb ik namens VWS/ZJCN overleg gevoerd met [5.1.2e] tijdelijk bestuurder van de BHM, [5.1.2e] [5.1.2e] van de Raad van Commissarissen van Bonlab en de interim directeur van Bonlab [5.1.2e]. Uit dat gesprek kwam naar voren dat zij tot op heden nog steeds niet gemachtigd zijn door het Bestuurscollege van het OLB om gevoelige informatie, zoals bijvoorbeeld personeelsinformatie, met ons of FM te delen.

U zult begrijpen dat het in de praktijk onmogelijk is om zonder dit mandaat tot een bestuurlijk akkoord te komen. Hierdoor komt mijn inziens met name het personeel van Bonlab in de verdrukking omdat er tot op heden geen ontwikkelingen hebben kunnen plaatsvinden op het gebied van personeelszaken.

Daarom vraag ik u beleefd doch dringend om voor 15 september 2022 dit zo noodzakelijke mandaat te geven aan relevante betrokkenen, zodat gewerkt kan worden aan een bestuurlijk akkoord, zodat met name duidelijkheid kan worden gecreëerd in de positie van het personeel van Bonlab.

Ik vertrouw erop dat door nu aan de noodbel te trekken u deze machtiging aan de relevante betrokkenen uiterlijk 15 september 2022 zult verlenen. Wij zijn inmiddels met FM in overleg hoe te komen tot een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal en wij zouden graag zien dat daar alle relevante partijen bij aansluiten. Daarom kijken wij met belangstelling uw antwoord tegemoet.

Vertrouwende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

Namens de Staat der Nederlanden
De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e ZJCN

5.1.2e

Bijlagen: 1.

1. Gespreksverslag 17 december 2021.
2. ZJCN brief aan Bonlab van 4 mei 2022.

CC:

- Bestuurscollege Openbaar Lichaam Bonaire.
- 5.1.2e tijdelijk bestuurder van de Bonaire Holding Maatschappij N.V.
- 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e van de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal.



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

ZORGOVEREENKOMST 2022

TUSSEN

BONAIRE LABORATORIUM N.V.

EN

**MINISTERIE VAN VOLKSGEZONHEID, WELZIJN EN SPORT
DE PROGRAMMADIRECTIE ZORG EN JEUGD
CARIBISCH NEDERLAND**

ONDERGETEKENDEN

De Staat der Nederlanden, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, programmadirectie **Zorg en Jeugd Caribisch Nederland** ("ZJCN") te dezen vertegenwoordigd door het hoofd Zorgverzekeringskantoor BES, gevestigd te Kralendijk, Bonaire CN aan de 5.1.2e 91, thans 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e,

hierna te noemen: **ZJCN**;

Bonaire Laboratorium N.V., een rechtsvorm naar het recht dat van toepassing is in het Caribische deel van Nederland, statutair gevestigd te Bonaire en aldaar kantoorhoudende 5.1.2e 7, ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Nijverheid te Bonaire onder nummer 4433, te dezen vertegenwoordigd door 5.1.2e, thans 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

hierna te noemen: Bonlab.

ZJCN en Bonlab hierna ieder afzonderlijk ook wel aangeduid als **Partij** en gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.

Komen overeen:

DEFINITIES**Artikel 1**

In aanvulling op de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg ZJCN (versie 2021) hanteren partijen de volgende definities:

1. Zorgaanbieder: een instelling, als bedoeld in de Wet Zorginstellingen BES, waar de in artikel 2 van deze overeenkomst genoemde zorg wordt verleend en waar zowel een klinisch chemicus als een arts microbioloog eindverantwoordelijk zijn voor de analyses respectievelijk diagnostiek.
2. Klinisch chemicus: een laboratoriumspecialist die leiding geeft aan de laboratoriumorganisatie en onder meer verantwoordelijk is voor de kwaliteitsbewaking. Voor de klinisch chemicus werkzaam bij de zorgaanbieder geldt dat de klinisch chemicus:
 - de wettelijke bevoegdheid bezit zoals opgenomen in de wet- en regelgeving van het land waar de chemicus gevestigd is, en;
 - geregistreerd is bij de Nederlandse vereniging van Klinische Chemie en Laboratoriumgeneeskunde of een vergelijkbare vereniging voor de beroepsgroep in zijn land van vestiging.
3. Arts-microbioloog: een medisch specialist die zich bezighoudt met de medische microbiologie. Voor de arts-microbioloog werkzaam bij de zorgaanbieder geldt dat de arts-microbioloog de bevoegdheid bezit zoals opgenomen in artikel 2 Besluit geneeskunde BES of over een vergunning beschikt als bedoeld in artikel 3 Besluit geneeskunde BES en beschikt over een ontheffing zoals bedoeld in het Besluit uitoefenen medisch beroep BES. De aanvraag hiertoe dient de arts-microbioloog in bij het CIBG, onderdeel van het ministerie van VWS.
4. Aanvrager: de door ZJCN gecontracteerde huisarts of (bij Fundashon Mariadal werkzame) specialist die opdracht geeft voor het uitvoeren van de eerstelijns diagnostiek.
5. Zorg: Eerstelijns diagnostiek, dat wil zeggen de diagnostiek en analyses (beeldvormende diagnostiek, functieonderzoek en laboratoriumonderzoek) die worden verricht op verzoek van een aanvrager.

Paraaf ZJCN:

Paraaf Bonlab:

ZORGVERLENING**Artikel 2**

1. De overeenkomst tussen partijen heeft betrekking op zorg zoals omschreven in de voor deze Bonlab relevante artikelen van het Besluit zorgverzekering BES en de Regeling aanspraken zorgverzekering BES.
2. Bonlab is gehouden aan verzekerden van ZJCN zorg te verlenen zoals voorzien in deze overeenkomst, daarbij in acht nemend de afspraken tussen partijen over de aard, kwaliteit, omvang en doelmatigheid van de te verlenen zorg.

Artikel 3

1. Bonlab verleent de zorg uitsluitend naar aanleiding van een verzoek van de aanvrager zoals bedoeld onder artikel 1 lid 4.
2. De zorgaanbieder is 24 uur per dag verantwoordelijk voor de continuïteit van de te leveren zorg.
3. Het ZJCN vergoedt de zorg indien en voor zover de verzekerde daarop aanspraak heeft krachtens de toepasselijke wet- en regelgeving.

TARIEF, DECLARATIE- EN BETALINGSVERKEER**Artikel 4**

1. Bonlab brengt voor de verleende zorg aan verzekerden van ZJCN, de tarieven in rekening zoals opgenomen in bijlage 1 van deze overeenkomst.
2. Bonlab brengt aan de verzekerden geen kosten in rekening voor zorg waarop deze overeenkomst van toepassing is.
3. Als na controle door ZJCN blijkt dat Bonlab tarieven in rekening heeft gebracht die op grond van de zorg zoals omschreven in de voor deze zorgaanbieder relevante artikelen van het Besluit zorgverzekering BES en de Regeling aanspraken zorgverzekering BES en artikel 2 en 3 van de overeenkomst niet voor vergoeding in aanmerking komen, vordert ZJCN de ten onrechte gedeclareerde bedragen terug van Bonlab.
4. Bonlab dient de in bijlage 2 vermelde codes en tarieven in door middel van het declaratieformulier.

Artikel 5

1. Stortingen door ZJCN van in deze overeenkomst overeengekomen geldelijke middelen zullen plaatsvinden op RBC Bonaire met bankrekening 5126 ten gunste van Bonlab N.V..
2. Bonlab meldt wijzigingen in bankgegevens aan ZJCN. Bonlab zal het door ZJCN toegezonden mutatieformulier ingevuld en (door de bevoegde persoon) ondertekend retourneren.

KWARTAALGESPREKKEN**Artikel 6**

Elk kwartaal plant ZJCN een gesprek met Bonlab in. Dit gesprek heeft als doel de voortuitgang en ontwikkelingen ten aanzien van de reorganisatie van Bonlab en een verantwoorde transitie van de poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal te bespreken.

CONTRACTUELE RELATIE**Artikel 7**

1. De contractuele relatie tussen partijen wordt beheerst door:
 - het Besluit zorgverzekering BES;
 - de Regeling aanspraken zorgverzekering BES;
 - deze overeenkomst inclusief bijlagen;
 - de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg ZJCN (versie 2021) met de Handleiding declareren (versie 2020) (zie bijlage 2), en;
 - het ZJCN Declaratieformulier (versie 2021).
2. De partijen verklaren hierbij een exemplaar te hebben ontvangen van de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg ZJCN (versie 2021) en de bijlage(n) en kennis te hebben genomen van de inhoud ervan en de daarin genoemde wet- en regelgeving.
3. Indien gedurende de looptijd van deze overeenkomst de overeengekomen zorg of een deel daarvan door een wijziging in wet- en regelgeving niet meer bij of krachtens het Besluit zorgverzekering BES vergoed wordt, dan wel door aanwijzing van het ministerie van VWS, eindigt van rechtswege dat deel van deze overeenkomst dat betrekking heeft op de dan niet meer vergoede zorg, en wel met ingang van de inwerkingtreding van de gewijzigde wet- of regelgeving. ZJCN is in een dergelijke situatie niet gehouden tot enige (schade)vergoeding.

Artikel 8

Deze overeenkomst wordt aangegaan voor bepaalde duur, te weten van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022.

Opgemaakt en ondertekend in tweevoud,

Den Haag

Datum:

Kralendijk

Datum:

Namens de Staat der Nederlanden

De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e Zorgverzekeringskantoor BES,

Bonaire Laboratorium N.V.

5.1.2e
namens deze,

5.1.2e

BIJLAGEN

1. de Bonlab tarievenlijst 2021, en;
2. de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg ZJCN (versie 2021) met de Handleiding declareren (versie 2020).

Paraaf ZJCN:

BIJLAGE 1: BONLAB TARIEVENLIJST 2022

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
70101	ala-dehydratase (ala-d) (lb)	
70103	gluc (lb)	5.1.10
70106	Gtt (lb)	
70107	ca (lb)	
70108	d (lb)	
70109	chol (lb)	
70110	hdl-chol (lb)	
70111	amylase (bloed) (lb)	
70112	alb (lb)	
70113	tp (in urine) (lb)	
70114	mtp (lb) (urine protein)	
70115	p (lb)	
70116	alp (lb)	
70117	pri (lb) (Prolactine)	
70118	b-hcg (lb)	
70121	fsh (lb)	
70122	lh (lb)	
70123	kalium (serum) (lb)	
70124	cpk (lb)	
70125	kreat (lb)	
70126	kreat clear (lb)	
70127	ldh (lb)	
70128	ldl (lb)	
70129	apo a-1 (lb)	
70130	apob (lb)	
70131	ft4 (lb)	
70132	apo a-1/apo b (lb)	
70133	Na (lb)	
70134	lpa (lb)	
70135	mg/mg urine (lb)	
70136	transferine (lb)	
70137	tryg (lb)	
70138	asat (lb)	
70139	alat (lb)	
70140	ureum (lb)	
70141	ureum clearance (lb)	
70142	urinezuur (lb)	
70143	ferritine (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
70144	igfb3 (lb)	5110
70146	ck-mb (lb)	5110
70147	h-crp (lb)	5110
70148	shbg (lb)	5110
70150	ijzer serum (lb)	5110
70151	fe-tybc (lb)	5110
70152	chol+trigl+hdl.chol+ldl (lb)	5110
70153	estradiol-e2 (lb)	5110
70154	y-gt (lb)	5110
70155	phenylalanine (pku) (lb)	5110
70156	hba1c (lb)	5110
70157	totaal t4 (lb)	5110
70158	tsh (lb)	5110
70159	igf-1somatomedine c(lb)	5110
70160	urine volledig (lb)	5110
70161	reduktie + aceton urine (lb)	5110
70167	ca urine (lb)	5110
70168	d urine (lb)	5110
70170	amylase (urine) (lb)	5110
70171	fosfaat urine (lb)	5110
70172	k urine (lb)	5110
70173	kreat urine (lb)	5110
70174	na urine (lb)	5110
70178	ureum urine (lb)	5110
70179	urinezuur urine (lb)	5110
70180	eiwit in 24 hr urine (lb)	5110
70181	eiwit portie (lb)	5110
70185	hse (lb)	5110
70186	fibrinogeen (lb)	5110
70187	volledig bloedbeeld (lb)	5110
70190	bloedingstijd (lb)	5110
70192	PT test en PT INR voor Trombosedienst patiënten	5110
70193	retic (lb)	5110
70194	sikkelcellen (lb)	5110
70196	lupus anticoagulans (lac)scr. (lb)	5110
70197	tt (lb)	5110
70198	pt (lb)	5110
70199	aptt (cefalinetijd) (lb)	5110
70200	normotest (lb)	5110
70201	c.e.a. (lb)	5110

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
70202	ca 125 (lb)	5.1.10
70203	ca 15-3 (lb)	5.1.10
70204	ca 19-9 (lb)	5.1.10
70205	scc (lb)	5.1.10
70206	afp (lb)	5.1.10
70207	folaat (lb)	5.1.10
70208	rbc folaat (lb)	5.1.10
70209	vit b12 (lb)	5.1.10
70210	micro-albumine urine (lb)	5.1.10
70212	zwangenschapstest (lb)	5.1.10
70213	soort hb (lb)	5.1.10
70214	homocysteïne (lb)	5.1.10
70215	hb-profiel (hplc) (lb)	5.1.10
70218	bilirubine (direkt+indirekt)+totaal (lb)	5.1.10
70219	psa (lb)	5.1.10
70220	fpsa (lb)	5.1.10
70229	synovial vocht analyse (lb)	5.1.10
70230	pra (lb)	5.1.10
70231	insuline (lb)	5.1.10
70232	anti-insulin antistoffen (lb)	5.1.10
70233	c-peptide (lb)	5.1.10
70235	cystine 24 hrs (lb)	5.1.10
70236	fecal elastase (lb)	5.1.10
70237	lipase (lb)	5.1.10
70681	testosteron (lb)	5.1.10
70683	prog (lb)	5.1.10
70706	beenmerg (lb)	5.1.10
70719	osm res. ery's (lb)	5.1.10
70727	microsc.diff (lb)	5.1.10
70759	lap-keuring (lb)	5.1.10
70767	kruisproef (lb)	5.1.10
70823	at iii (lb)	5.1.10
70944	immuun fixatie serum (lb)	5.1.10
70953	osmol (serum) (lb)	5.1.10
70962	g6pd(lb)	5.1.10
70971	ammoniak (lb)	5.1.10
70977	cortisol (lb)	5.1.10
70999	diversen (lb)	5.1.10
71003	toeslag (lb)	5.1.10
71020	genitaal e.a.kl.m. go (lb)	5.1.10

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
71021	maag en darmkannolibre alg.bac (lb)	
71022	luchtwegen-kweek (bacteriologie) (lb)	
71023	huid en weefsel e.a. klin. (bact) (lb)	
71024	genitaal steriel (algemene kweek) (lb)	
71025	maag/darmkanaal ssc (lb)	
71026	bloed - (bacteriologisch) (lb)	
71027	liquor-steriel (lb)	
71028	dialyse (capd) - steriel (lb)	
71029	algemeen urine kweek (lb)	
71030	grampreparaat-slechts prep (lb)	
71031	mrsa-negatief resultaat (lb)	
71032	scr. specifiek micro.org.-n (lb)	
71033	kniepunctaat (bacteriologisch) (lb)	
71035	cultuuridentificatie (lb)	
71036	clostridium difficile (lb)	
71038	screening K. pneumonie Carbapenamase	
71039	screening BRMO	
71040	screening ESBL	
71041	screening MRSA	
71057	iga en igg en igm (lb)	
71058	iga of igg of igm	
71059	igg (lb)	
71060	igm (lb)	
71081	c3 (lb)	
71091	theophylline (lb)	
71098	lactaattest	
71100	KOH-preparaat	
71102	luchtwegen/oog-kweek (mycologisch) (lb) negatief kweek	
71105	schimmels en gisten o.k. (lb)	
71107	Bloed negatief kweek (lb)	
71108	liquor - negatief kweek (lb)	
71109	dialyse (capd) - negatief kweek (lb)	
71110	cultuuridentificatie mycologisch (lb)	
71111	c4 (lb)	
71112	kniepunctaat mycologie (lb) negatief kweek	
71113	gevoeligheidsbepaling gisten	
71136	anti-hiv (lb)	
71150	parathormonen (PTH)	
71200	Ziehl-Nielsen	
71205	luchtwegen/oog (micro-bateriologisch) (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
71207	Genitaal-negatief resultaat (lb)	
71245	osmol urine (lb)	
71255	corisol (urine) (lb)	
71271	oxaalzuur urine (lb)	
71300	bijzonder onderz. Luchtw. -ne (lb)	
71301	bijzonder onderz. Huid/wond (lb)	
71302	niersteen analyse (lb)	
71310	immuun fixatie urine (lb)	
71407	Yersinia	
72000	acw 1 (lb)	
72003	wormidentificatie	
72004	tape test (lb)	
72005	trichomonas sediment (lb)	
72006	trichomonas kweek (tampon) (lb)	
72007	malaria (lb)	
72008	filaria (lb)	
72009	cryptosporidium onderzoek (lb)	
72010	mirosporidium onderzoek (lb)	
72011	benzdine (kwalitatief)-i (lb)	
72014	copro analyse/vetvertering (lb)	
72021	copro analyse/carbohydraten (lb)	
72022	copro-analyse (lb)	
72030	h.pylori typering (lb)	
73000	hbsag	
73001	anti-hbs (lb)	
73002	hbe antigeen (lb)	
73003	anti-hbe (lb)	
73004	anti-hbc (lb)	
73005	hbv (lb) pakket	
73006	hav (igg+igm) (lb)	
73007	anti-hcv (lb)	
73031	toxopl igg + igm (lb)	
73031A	toxoplasma avidity	
73032A	CMV (igg igm) (lb)	
73032B	CMV avidity test	
73034	ebv screen (igg+igm) (lb)	
73035	anti-hsv 1+2 (igg igm) (lb)	
73036	rubella igm (lb)	
73037	rubella igg (lb)	
73038	EBV-confirmatie (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
73039	EBV screening IgM	
73040	Zika IgM	
73041	Zika IgG	
73063	rotavirus ag (faeces) (lb)	
73064	dengue virus IgG (lb)	
73065	dengue virus IgM (lb)	
73067	Chikungunya IgG	
73068	Chikungunya IgM	
73069	Zika IGG	
73070	Zika IGM	
73076	bloedgroep/rhesus (lb)	
73077	anti rh (lb)	
73078	coombstest direkt (lb)	
73079	coombstest indirect (lb)	
73103	VDRL (lb)	
73105	FTA (lb)	
73106	trep (lb)	
73116	anti-hiv (lb)	
73117	hiv-confirmatie (blot)	
73141	chlamidia ag (lb)	
73151	aso (lb)	
73152	crp (lb)	
73153	rf (lb)	
73161	a.n.f. (lb)	
73162	anti-dsna (lb)	
73163	ena screening (lb)	
73164	ena-uittypering (lb)	
73165	anti-cardiolipine (+lac) (lb)	
73176	anti-mitochondrien factor (lb)	
73177	anti parietale cellen (lb)	
73178	anti-gladspierweefsel (lb)	
73179	anti schildklierweefsel (lb)	
73180	anti-schildklierw.antistoffen (micro) (lb)	
73181	islet cell antibodies (lb) (pancreas)	
73182	adrenale cortex antistoffen (lb)	
73200	cd4/cd8 (lb)	
73253	urine eiwit-electroforese (lb)	
73278	specifiek allergeen (lb)	
73279	uittypering foodmix (lb)	
73280	uittypering inhalatiemix (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
73281	totaal ige (lb)	
73282	allergie screen: Inhalatiemix+voedsel (lb)	
73283	voedselmix screen (fx5) (lb)	
73290	helicobacter serologie pakket (lb)	
73301	widal tyfus paratyfes (lb)	
73302	widal, brucell bang e (lb)	
73304	agglut.vlektyphus (weilfelix) (lb)	
73305	amoeben (lb)	
73306	koude agglutinatie (lb)	
73307	direct immunofl. Neusspoelsel (lb)	
73308	h pylori anigen (faeces) (lb)	
73309	h pylori iga (kwant) (lb)	
73310	h pylori igg (kwant) (lb)	
73311	anti-gliadine ant. (aga) (lb)	
73313	varicella zoster igg (lb)	
73314	chlamydia antistoffen (iga) (lb)	
73315	chlamydia antistoffen (igg) (lb)	
73317	anti-endomysial (iga) (lb)	
73318	legionella in urine (lb)	
73320	giardia lamblia ag (lb)	
73402	Herpes Simplex virus PCR	
73403	Varicella Zoster virus	
73404	enterovirus PCR	
73405	Respiratoir panel moleculair (PCR)	
73406	Adenovirus (PCR)	
73407	Parecho virus PCR	
73408	MRSA PCR	
73410	Neurotrope panel w.o. HSV;VZV, Parecho, Enterovirus	
73411	Dengue PCR	
73412	HPV test (screening)	
73413	Helicobacter pylori PCR	
73414	Legionella pneumophila PCR	
73415	HCV Viral Load (Hepatitis C)	
73416	HPV - Genotypering	
73417	HBV Viral Load (Hepatitis B)	
73419	norovirus	
73420	Cytomegalovirus Moleculair	
73421	Neisseria Meningiditis	
73422	Combi N.meningiditis/S.pneumococ	
73423	Campylobacter	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
73424	Salmonella PCR	
73425	Shigella PCR	
73431	KPC-DNA diagnostiek	
73435	Streptococcus pneumoniae PCR	
73442	HIV Viral Load	
73445	Corona virus (PCR)	
73447	Avium	
73448	Gastro Parasieten	
73449	Gastro Toxines	
73450	Bacterial vaginosis PCR	
73451	West Nile virus PCR	
74401	Cytologisch ond. Cervix uitstrijk	
74402	Cytologisch onderzoek	
74403	Histologie klein materiaal	
74405	Histologie groot materiaal	
74409	CD3	
74410	CD4	
74411	CD5	
74412	CD8	
74413	CD10	
74414	CD15	
74415	CD20	
74416	Ki67	
74417	CD23	
74418	CD30	
74419	CD45	
74420	CD56	
74421	CD68	
74422	CD79a	
74423	BCL2	
74424	BCL6	
74425	Cycline D1	
74426	Myeloperoxidase	
74427	Glycophorin A	
74428	Kappa	
74429	Lambda	
74430	CD138	
74431	Oestrogeen receptor (ER)	
74432	Progesteron receptor (PR)	
74433	Her2neu	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
74434	CK3/4 (AE1, AE3)	
74435	CK5/6	
74437	CK7	
74438	CK20	
74439	ESA (berEp4)	
74440	PSA	
74441	AMACR	
74442	P63	
74443	CKHMW	
74444	B-Catenin	
74445	E-Cadherine	
74446	TTF	
74447	CEA	
74448	Calretinine	
74449	CA125	
74450	P53	
74451	EMA	
74452	CD117	
74453	Helicobacter p.	
74454	α -Foetoproteine (AFP)	
74456	Chromogranine	
74457	Synaptophysine	
74459	Vimentine	
74460	Actine (HHF-35)	
74461	S-100	
74462	CDX-2	
74463	CD31	
74464	Neurofilament	
74465	Melanoom (HMB-45)	
74466	5.1.2e A	
74467	CD34	
74468	Desmine	
74469	MSI	
74470	MUM-1	
74471	5.1.2e	
74474	Cytologisch ond. Cervix liquid Based	
74475	P16	
74476	MOHS	
77400	NIERBIOPSIE	
77401	KRAS	5.1.1c

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
77402	NRAS	
77403	BRAF	
77404	ALK	
77405	KIT-mutatie Analyse	
77062	CALR mutatie	
77063	BCR/ABL mutatie	
77064	BCR/ABL	
77065	Flowcytometrie	
77069	PDGFR	
77071	1e Trimester serum test	
75001	amfetamine k.t. (lb)	
75002	amtryptiline k.t. (lb)	
75003	div. geneesmi.bld serum/plasma (lb)	
75004	paracetamol k.t. (lb)	
75005	benzodiazepinen k.t. (lb)	
75006	alcohol serum t.o. (lb)	
75007	caffeine kl. toxicologisch (lb)	
75008	salicylzuur (lb)	
75010	fenothiazinen kl. toxicologisch (lb)	
75011	coumarine derivaten k.t. (lb)	
75030	drug screening urine (lb)	
75031	opiaten (lb)	
75032	benzodiazepinen t.o. (lb)	
75033	morfine (lb)	
75034	thc (marihuana) (lb)	
75035	barbitalen (lb)	
75036	bloedscreening compleet + kw (lb)	
75037	maaginhoud/urine screening (lb)	
75038	cotinine (lb)	
75099	consul tox (lb)	
76001	cyclosporine pakket (lb)	
76002	digoxine (lanoxine) (lb)	
76003	depakine of valproine (lb)	
76004	luminal/phenobarbital (lb)	
76005	tegretol/carbamazepine (lb)	
76006	dilantine/leptilan/phemyterine (lb)	
76007	li (lb)	
76020	lood (lb)	
76030	zn (lb)	
76040	koper bepaling (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
76050	aluminium bepaling (lb)	
76052	kwik (lb)	
76053	cadmium (lb)	
76054	selenium (lb)	
76100	pakket toxicologie aq (lb)	
76101	arseen in bloed (lb)	
76102	bismuth in bloed (lb)	
76103	tracolimus (lb)	
77000	ace (lb)	
77001	apc (lb)	
77002	catecholamine (lb)	
77003	ceruloplasmine (lb)	
77005	dheas (lb)	
77006	faktor 8 (lb)	
77007	gastrin (lb)	
77008	groeihormoon (lb)	
77010	5-hiaa (lb)	
77011	17-Hyde	
77013	inhibine (lb)	
77014	17 keto's (lb)	
77017	lyme disease (lb)	
77018	myoglobuline (lb)	
77019	metanefrine (lb)	
77020	osteocalcine (lb)	
77021	porfirines (lb)	
77022	proteine s en c/at-111 (lb)	
77023	proteine s/c (lb)	
77024	parathormoon (lb)	
77026	steroid profiel (lb)	
77027	threoglobuline (lb)	
77028	tripplettest (lb)	
77029	vitamine b1 (lb)	
77030	vitamine b2 (lb)	
77031	vitamine b6 (lb)	
77032	dna/ma-amplificatie (lb)	
77033	vitamine a (lb)	
77034	vma (lb)	
77035	pregmandio (lb)	
77036	hyperhome faktor v (lb)	
77037	dyandeostendion (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZICN (USD)
77038	b2 microglobuline (lb)	
77039	anti-ggm (lb)	
77040	lipoproteine (lb)	
77045	androstenodione (lb)	
77046	17-oh-progesteron (lb)	
77048	17-oh-cortisol (lb)	
77050	arginine tolerantie test (lb)	
77051	donidine test (lb)	
77052	alpha 1 antitrypsine (lb)	
77054	Total T3	
77055	Vit 25-OH Vit D	
77059	chromozonen onderzoek (CHR)	
77060	chromograin a (lb)	
77061	anti diuretisch hormo (lb)	
77062	vitamine C (VITC)	
77094	Calproteine	
77200	anti tsh receptor (lb)	
77201	anti-tTG (IgG)	
77202	anti-tTG (IgA)	
77300	acth (lb)	
77301	antilichamen glomerulair b.m. (lb)	
77302	anca (lb)	
77303	antil. tegen acetyl.rec./dwa (lb)	
77304	borelia (lb)	
77305	campylobacter serologie (lb)	
77306	chlamydia (lb)	
77307	epsteinbarr virus (lb) PCR	
77308	anti-gliadine (lb)	
77309	hla b27 (lb)	
77310	herpes zoster (lb)	
77311	leistmaniasis serologie (lb)	
77312	leptospira (lb)	
77313	mazelen (lb)	
77314	neurotrope virus (lb)	
77315	parvo virus (lb)	
77316	toxocara (lb)	
77317	bartonella henselae (lb)	
77318	kattekrab (lb)	
77319	anti-ccp (lb)	
77320	mycoplasma pneumoniae (lb)	

Paraaf ZICN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
77321	amikacine (lb)	
77322	dobazam (lb)	
77323	dozapine (lb)	
77324	gentamicine (lb)	
77325	vancomycine (lb)	
77326	donazeam (CLON)	
77327	lamtrigine/lamickal (Lamo)	
77328	rabies serologie NIH (RAB)	
77329	HINI	
77330	Aspergillus serologie	
77331	Bof virus serologie	
77332	Bof virus PCR	
77333	Bordetella pertussis (kinkhoest)	
77334	Borrellia burgdorferi PCR	
77335	Brucella PCR	
77336	Chlamydia psittaci PCR	
77337	Oxcarbazepine_Tripletal	
77338	Haloperidol	
77339	Chlamydia psittaci serologie	
77340	Coxsackie A+B Serologie	
77341	Coxiella burnetii	
77343	Echo virus	
77344	Encephalitis virus IgG_IgM	
77345	Encephalitis PCR	
77346	Enterovirus serologie	
77347	Epsteinbarvirus PCR	
77348	Filaria bancrofti IgG	
77349	Hepatitis C virus RNA genotyp	
77350	Hepatitis C viral load + geno	
77351	Hepatitis D_Delta virus	
77352	Hepatitis E virus PCR	
77353	Human Herpes Virus 6	
77354	Histoplasma antigen	
77355	Histoplasma antistof	
77357	Influenza B serologie	
77358	Legionella serologie	
77359	Mazelen PCR	
77360	Meningococcus PCR	
77361	Mycoplasma pneumoniae PCR	
77362	Parvo virus IgG_IgM	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
77363	Respiratoire Virus Serologie	
77365	Toxoplasma PCR	
77366	Trypanosoma cruzi Chagas PCR	
77367	Typhus serologie	
77368	Virale meningitis	
77369	Amoeben PCR	
77370	Cytomegalovirus PCR	
77371	Legionella typering	
77372	pneumococcon serologie	
77373	Cysticercose	
77374	Schistosoma	
77375	Trichomonas vaginalis PCR	
77376	Ureaplasma PCR	
77377	HSV1 HSV2/ T pallidum PCR	
77378	Zika PCR	
77379	CMV/EBV/HHV Screen Real TM	
77380	Mycoplasma genitalium PCR	
77381	Mycoplasma hominis PCR	
77382	Rubella RT-PCR	
77383	MERS-SARS-COV RT PCR	
77384	Kikhoest PCR (b.pertusis/B. parapertusis/ B. brochiseptica PCR	
77386	Poliovirus RT PCR	
77387	Combi NHS N.meningitis/Hemophilus/ S.pneumococ RT PCR	
77388	Shigella/Salmonella/Campylobacter RT-PCR	
77389	Shigella SPP&EIEC RT-PCR	
77390	A.I.I. screening (acute intestinal infections) RT-PCR	
77391	ARVI screen (Acute Respiratory infection) RT-PCR	
77392	Yersinia enterocolitica/Y. pseudotuberculosis RT-PCR	
77393	HAV RT PCR	
77394	HSV/EBV/HIV1/HIV2 screen RT-PCR	
77398	TB bepaling m.b.v. Quantiferon	
77400	nierbiopsie (lb)	
77411	Mycobacterium TB Buitenland	
77412	Mycobacterium Non TB Buitenland	
77703	I.e. cellen (lb)	
77706	antitrombine iii of att iii (lb)	
77707	acid ham test (lb)	
77709	ALK/FOS/ELEKTR/BO	
77710	I.d.h. isoenzymen (lb)	

Paraaf ZJCN:

SPS code	Omschrijving	Tarief ZJCN (USD)
77716	pyro cryoglobuline (elk) (lb)	
77717	cholinesterase (lb)	
77720	cpk-isoenzym (lb)	
77721	haptoglobine kwantitatief (lb)	
77730	17-keto_steroiden (lb)	
77731	hydroxproline (loh proline) (lb)	
77736	trf test (lb)	
77741	Ds-DNA	
77745	htlv-1 (lb)	
77746	h-genotypering (lb)	
77785	n-telopeptide (lb)	
77786	dihydrotestosteron (lb)	
77903	lab buitenland	
78107	t3-uptake (lb)	
79900	Huisbezoek	
79901	verzendkosten buitenland	
79902	spoedverzendkosten	
79903	Lab Buitenland verzendkosten	
70112P	Pre Albumin	
70118F	Free β -HCG	
71102A	luchtweeg/oog-kweek (mycologisch) (lb) positief kweek	
71103A	urine (mycologisch-kweek) (lb) positief kweek	
71104A	genitaal (mycologisch-kweek) (lb) positief kweek	
71106A	maag en darmkanaal (mycologisch-kweek) (lb) positief	
71112A	kniepunctaat mycologie (lb) positief kweek	
73063A	Adenovirus screening	
73400C	Chlamydia (Conjunctival Swab) PCR	
73400E	Chlamydia (Endocervical Swab) PCR	
73400N	Chlamydia (Nasopharyngeal Swab) PCR	
73400U	Chlamydia (Urethral Swab) PCR	
73400UR	Chlamydia (Urine) PCR	
73405A	Influenza A-virus	
73405B	Influenza B-virus	
73405M	Meta-pneumo virus	
73405PI	Para-Influenza	
73405R	Respiratory syncytial virus (RSV)	
73418AS	Astrovirus Moleculair	
73418GA	Gastrovirale Panel w.o. Astro-,Noro-,Adeno-,Rotavirus	
73418RO	Rotavirus Moleculair	

Paraaf ZJCN:



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Zorgovereenkomst 2021

tussen

Bonlab N.V.

en

**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
de programmadirectie Zorg en
Jeugd Caribisch Nederland**

ONDERGETEKENDEN

1. De Staat der Nederlanden, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, programmadirectie **Zorg en Jeugd Caribisch Nederland** ("ZJCN") te dezen vertegenwoordigd door het **5.1.2e** Zorgverzekeringskantoor BES, gevestigd te Kralendijk, Bonaire CN aan de **5.1.2e** 91, thans **5.1.2e**

hierna te noemen: **ZJCN**;

Bonlab N.V., een rechtsvorm naar het recht dat van toepassing is in het Caribische deel van Nederland, statutair gevestigd te Bonaire en aldaar kantoorhoudende **5.1.2e** **5.1.2e** 7, ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Nijverheid te Bonaire onder nummer 4433, te dezen vertegenwoordigd door **5.1.2e**, thans **5.1.2e**

hierna te noemen: **Bonlab**.

ZJCN en Bonlab hierna ieder afzonderlijk ook wel aangeduid als **Partij** en gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.

Komen overeen:**DEFINITIES****Artikel 1**

In aanvulling op de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg Zorgverzekeringskantoor BES hanteren partijen de volgende definities:

- 1a Zorgaanbieder: een instelling, als bedoeld in de Wet Zorginstellingen BES, waar de in artikel 2 van deze overeenkomst genoemde zorg wordt verleend en waar zowel een klinisch chemicus als een arts microbioloog eindverantwoordelijk zijn voor de analyses respectievelijk diagnostiek.
- 1b Klinisch chemicus: een laboratoriumspecialist die leiding geeft aan de laboratoriumorganisatie en onder meer verantwoordelijk is voor de kwaliteitsbewaking. Voor de klinisch chemicus werkzaam bij de zorgaanbieder geldt dat de klinisch chemicus:
- de wettelijke bevoegdheid bezit zoals opgenomen in de wet- en regelgeving van het land waar de chemicus gevestigd is en
 - geregistreerd is bij de Nederlandse vereniging van Klinische Chemie en Laboratoriumgeneeskunde of een vergelijkbare vereniging voor de beroepsgroep in zijn land van vestiging.
- 1c Arts-microbioloog: een medisch specialist die zich bezighoudt met de medische microbiologie. Voor de arts-microbioloog werkzaam bij de zorgaanbieder geldt dat de arts-microbioloog:
- de bevoegdheid bezit zoals opgenomen in artikel 2 Besluit geneeskunde BES of over een vergunning beschikt als bedoeld in artikel 3 Besluit geneeskunde BES en beschikt over een ontheffing zoals bedoeld in het Besluit uitoefenen medisch beroep BES. De aanvraag hiertoe dient de arts-microbioloog in bij het CIBG, onderdeel van het ministerie van VWS.
- 1d Aanvrager: de door ZJCN gecontracteerde huisarts of (bij Fundashon Mariadal werkzame) specialist die opdracht geeft voor het uitvoeren van de eerstelijns diagnostiek.
- 1e Zorg: Eerstelijns diagnostiek, dat wil zeggen de diagnostiek en analyses (beeldvormende diagnostiek, functieonderzoek en laboratoriumonderzoek) die worden verricht op verzoek van een aanvrager.

Paraaf ZJCN:

Paraaf Bonlab:

ZORGVERLENING**Artikel 2**

1. De overeenkomst tussen partijen heeft betrekking op zorg zoals omschreven in de voor deze Bonlab relevante artikelen van het Besluit zorgverzekering BES en de Regeling aanspraken zorgverzekering BES.
2. Bonlab is gehouden aan verzekerden van ZJCN zorg te verlenen zoals voorzien in deze overeenkomst, daarbij in acht nemend de afspraken tussen partijen over de aard, kwaliteit, omvang en doelmatigheid van de te verlenen zorg.

Artikel 3

1. Bonlab verleent de zorg uitsluitend naar aanleiding van een verzoek van de aanvrager zoals bedoeld onder artikel 1d.
2. De zorgaanbieder is 24 uur per dag verantwoordelijk voor de continuïteit van de te leveren zorg.
3. Het ZVK vergoedt de zorg indien en voor zover de verzekerde daarop aanspraak heeft krachtens de toepasselijke wet- en regelgeving.

TARIEF, DECLARATIE- EN BETALINGSVERKEER**Artikel 4**

1. Bonlab brengt voor de verleende zorg aan verzekerden van ZJCN, de tarieven in rekening zoals opgenomen in bijlage 2 van deze overeenkomst.
2. Bonlab brengt aan de verzekerden geen kosten in rekening voor zorg waarop deze overeenkomst van toepassing is.
3. Als na controle door ZJCN blijkt dat Bonlab tarieven in rekening heeft gebracht die op grond van de zorg zoals omschreven in de voor deze zorgaanbieder relevante artikelen van het Besluit zorgverzekering BES en de Regeling aanspraken zorgverzekering BES en artikel 2 en 3 van de overeenkomst niet voor vergoeding in aanmerking komen, vordert ZJCN de ten onrechte gedeclareerde bedragen terug van Bonlab.
4. Bonlab dient de in bijlage 2 vermelde codes en tarieven in door middel van het declaratieformulier.

Artikel 5

1. Stortingen door ZJCN van in deze overeenkomst overeengekomen geldelijke middelen zullen plaatsvinden op RBC Bonaire met bankrekening 5128 ten gunste van Bonlab N.V..
2. Bonlab meldt wijzigingen in bankgegevens aan ZJCN. Bonlab zal het door ZJCN toegezonden mutatieformulier ingevuld en (door de bevoegde persoon) ondertekend retourneren.

HALFJAARLIJKE GESPREKKEN**Artikel 6**

1. Elk half jaar plant ZJCN een gesprek met Bonlab in. Dit gesprek heeft als doel terug te blikken op en vooruit te blikken naar zaken die aandacht vragen en om te overige afspraken zoals vermeld in bijlage 1 te bespreken. Indien nodig stellen Bonlab en ZJCN verbeterpunten op.

Paraaf ZJCN:

Paraaf Bonlab:

CONTRACTUELE RELATIE**Artikel 7**

1. De contractuele relatie tussen partijen wordt beheerst door:
 - deze overeenkomst;
 - de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg ZJCN (versie 2021), als bijlage toegevoegd, waarin de Handleiding declareren (versie 2020) als bijlage is bijgevoegd;
 - Regeling Aanspraken Zorgverzekering BES
 - Besluit Zorgverzekering BES
 - Declaratieformulier (versie 2021)
 - Bijlage 2 - tarieven
2. De partijen verklaren hierbij een exemplaar te hebben ontvangen van de Algemene Inkoopvoorwaarden Zorg ZJCN (versie 2021) en de bijlage(n) en kennis te hebben genomen van de inhoud ervan en de daarin genoemde wet- en regelgeving en ermee in te stemmen dat deze overeenkomst en de inhoud van de in lid 1 genoemde stukken de contractuele verhouding tussen de partijen beheerst.
3. Indien gedurende de looptijd van deze overeenkomst de overeengekomen zorg of een deel daarvan door een wijziging in wet- en regelgeving niet meer bij of krachtens het Besluit Zorgverzekering BES vergoed wordt, dan wel door aanwijzing van het ministerie van VWS, eindigt van rechtswege dat deel van deze overeenkomst dat betrekking heeft op de dan niet meer vergoede zorg, en wel met ingang van de inwerkingtreding van de gewijzigde wet- of regelgeving. ZJCN is in een dergelijke situatie niet gehouden tot enige (schade)vergoeding.

Artikel 8

Deze overeenkomst wordt aangegaan voor bepaalde duur, te weten van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021.

Opgemaakt en ondertekend in tweevoud,

Den Haag

Datum:

Kralendijk

Datum:

Namens de Staat der Nederlanden

De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e Zorgverzekeringskantoor BES,

Bonlab B.V.

5.1.2e
namens deze,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Bijlage 1. Overige afspraken

1. Bonlab heeft een inspanningsverplichting om in Q1 2021, in samenwerking met de huisartsen en het LAB van Fundashon Mariadal tot een eindversie van het **'probleem-georiënteerd aanvraagformulier'** te komen. Bonlab houdt ZJCN op de hoogte van de ontwikkelingen hieromtrent.
2. Bonlab neemt vanaf Q2 2021 alleen verzoeken in behandeling die zijn gedaan middels het **'probleem-georiënteerd aanvraagformulier'**, welke zorgaanbieder in samenwerking met het LAB van Fundashon Mariadal heeft ontwikkeld en geïntroduceerd bij de huisartsen.
3. Bonlab registreert vanaf Q2 2021 het verwijsgedrag van de aanvragers van zorg. De zorgaanbieder doet dat op dusdanige wijze dat per aanvrager en per patiënt een overzicht c.q. rapportage gemaakt kan worden van de aantallen en soorten (laboratorium)zorg die zijn aangevraagd en deelt deze gegevens na ieder kwartaal met ZJCN.
4. Bonlab gaat samen met Fundashon Mariadal en in overleg met ZJCN een plan uitwerken vanuit de visie "één LAB op Bonaire". ZJCN zal ieder kwartaal een gesprek inplannen met Bonlab en FM om de vorderingen te bespreken.
5. Bonlab en FM zullen in voorbereiding hiervan zoveel mogelijk samenwerken om de beschikbare middelen binnen de huidige labzorg efficiënter in te zetten en duplicatie van kosten te voorkomen.
6. Bonlab stelt als doel in 2022 geaccrediteerd te worden.

Bijlage 2. Tarievenlijst

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
70101	ala-dehydratase (ala-d) (lb)	
70103	gluc (lb)	
70106	Gtt (lb)	
70107	ca (lb)	
70108	cl (lb)	
70109	chol (lb)	
70110	hdl-chol (lb)	
70111	amylase (bloed) (lb)	
70112	alb (lb)	
70113	tp (in urine) (lb)	
70114	mtp (lb) (urine protein)	
70115	p (lb)	
70116	alp (lb)	
70117	prl (lb) (Prolactine)	
70118	b-hcg (lb)	
70121	fsh (lb)	
70122	lh (lb)	
70123	kalium (serum) (lb)	
70124	cpk (lb)	
70125	kreat (lb)	
70126	kreat clear (lb)	
70127	ldh (lb)	
70128	ldl (lb)	
70129	apo a-1 (lb)	
70130	apob (lb)	
70131	ft4 (lb)	
70132	apo a-1/apo b (lb)	
70133	Na (lb)	
70134	lpa (lb)	
70135	mg/mg urine (lb)	
70136	transferine (lb)	
70137	tryg (lb)	
70138	asat (lb)	
70139	alat (lb)	
70140	ureum (lb)	
70141	ureum clearance (lb)	
70142	urinezuur (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
70143	ferritine (lb)	
70144	igfb3 (lb)	
70146	ck-mb (lb)	
70147	h-crp (lb)	
70148	shbg (lb)	
70150	ijzer serum (lb)	
70151	fe-tybc (lb)	
70152	chol+trigl+hdl.chol+ldl (lb)	
70153	estradiol-e2 (lb)	
70154	y-gt (lb)	
70155	phenylalanine (pku) (lb)	
70156	hba1c (lb)	
70157	totaalt4 (lb)	
70158	tsh (lb)	
70159	igf-1somatomedine c(lb)	
70160	urine volledig (lb)	
70161	reduktie + aceton urine (lb)	
70167	ca urine (lb)	
70168	cl urine (lb)	
70170	amylase (urine) (lb)	
70171	fosfaat urine (lb)	
70172	k urine (lb)	
70173	kreat urine (lb)	
70174	na urine (lb)	
70178	ureum urine (lb)	
70179	urinezuur urine (lb)	
70180	eiwit in 24 hr urine (lb)	
70181	eiwit portie (lb)	
70185	bse (lb)	
70186	fibrinogeen (lb)	
70187	volledig bloedbeeld (lb)	
70190	bloedingstijd (lb)	
70192	PT test en PT INR voor Trombosedienst patienten	
70193	retic (lb)	
70194	sikkelcellen (lb)	
70196	lupus anticoagulans (lac)scr. (lb)	
70197	tt (lb)	
70198	pt (lb)	
70199	aptt (cefalinetijd) (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
70200	normotest (lb)	
70201	c.e.a. (lb)	
70202	ca 125 (lb)	
70203	ca 15-3 (lb)	
70204	ca 19-9 (lb)	
70205	scc (lb)	
70206	afp (lb)	
70207	folaat (lb)	
70208	rbc folaat (lb)	
70209	vit b12 (lb)	
70210	micro-albumine urine (lb)	
70212	zwangenschapstest (lb)	
70213	soort hb (lb)	
70214	homocysteïne (lb)	
70215	hb-profiel (hplc) (lb)	
70218	bilirubine (direkt+indirekt)+totaal (lb)	
70219	psa (lb)	
70220	fpsa (lb)	
70229	synovil vocht analyse (lb)	
70230	pra (lb)	
70231	insuline (lb)	
70232	anti-insulin antistoffen (lb)	
70233	c-peptide (lb)	
70235	cystine 24 hrs (lb)	
70236	fecal elastase (lb)	
70237	lipase (lb)	
70681	testosteron (lb)	
70683	prog (lb)	
70706	beenmerg (lb)	
70719	osm res. ery's (lb)	
70727	microsc. diff (lb)	
70759	lap-keuring (lb)	
70767	kruisproef (lb)	
70823	at iii (lb)	
70944	immuun fixatie serum (lb)	
70953	osmol (serum) (lb)	
70962	g6pd (lb)	
70971	ammoniak (lb)	
70977	cortisol (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
70999	diversen (lb)	
71003	toeslag (lb)	
71020	genitaal e.a.kl.m. go (lb)	
71021	maag en darmkanncolibre alg. bac (lb)	
71022	luchtwegen-kweek (bacteriologie) (lb)	
71023	huid en weefsel e.a. klin. (bact) (lb)	
71024	genitaal steriel (algemene kweek) (lb)	
71025	maag/darmkanaal ssc (lb)	
71026	bloed - (bacteriologisch) (lb)	
71027	liquor-steriel (lb)	
71028	dialyse (capd) - steriel (lb)	
71029	algemeen urine kweek (lb)	
71030	grampreparaat-slechts prep (lb)	
71031	mrsa-negatief resultaat (lb)	
71032	scr. specifiek micro.org.-n (lb)	
71033	kniempunctaat (bacteriologisch) (lb)	
71035	cultuuridentificatie (lb)	
71036	clostridium difficile (lb)	
71038	screening K. pneumoniae Carbapenamase	
71039	screening BRMO	
71040	screening ESBL	
71041	screening MRSA	
71057	iga en igg en igm (lb)	
71058	iga of igg of igm	
71059	igg (lb)	
71060	igm (lb)	
71081	c3 (lb)	
71091	theophylline (lb)	
71100	KOH-preparaat	
71102	luchtwegen/oog-kweek (mycologisch) (lb) negatief kweek	
71105	schimmels en gisten o.k. (lb)	
71107	Bloed negatief kweek (lb)	
71108	liquor - negatief kweek (lb)	
71109	dialyse (capd) - negatief kweek (lb)	
71110	cultuuridentificatie mycologisch (lb)	
71111	c4 (lb)	
71112	kniempunctaat mycologie (lb) negatief kweek	
71113	gevoeligheidsbepaling gisten	
71136	anti-htlv (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
71150	parathormonen (PTH)	
71205	luchtwegen/oog (micro-bacteriologisch) (lb)	
71207	Genitaal-negatief resultaat (lb)	
71245	osmol urine (lb)	
71255	corisol (urine) (lb)	
71271	oxaalzuur urine (lb)	
71300	bijzonder onderz. Luchtw. -ne (lb)	
71301	bijzonder onderz. Huid/wond (lb)	
71302	niersteen analyse (lb)	
71310	immuun fixatie urine (lb)	
71407	Yersinia	
72000	acw 1 (lb)	
72003	wormidentificatie	
72004	tape test (lb)	
72005	trichomonas sediment (lb)	
72006	trichomonas kweek (tampon) (lb)	
72007	malaria (lb)	
72008	filaria (lb)	
72009	cryptosporidium onderzoek (lb)	
72010	mirosporidium onderzoek (lb)	
72011	benzdine (kwalitatief)-i (lb)	
72014	copro analyse/vetvertering (lb)	
72021	copro analyse/carbohydraten (lb)	
72022	copro-analyse (lb)	
72030	h.pylori typering (lb)	
73000	hbsag	
73001	anti-hbs (lb)	
73002	hbe antigeen (lb)	
73003	anti-hbe (lb)	
73004	anti-hbc (lb)	
73005	hbv (lb) pakket	
73006	hav (igg+igm) (lb)	
73007	anti-hcv (lb)	
73031	toxopl igg + igm (lb)	
73032	CMV (igg igm) (lb)	
73032	CMV avidity test	
73034	ebv screen (igg+igm) (lb)	
73035	anti-hsv 1+2 (igg igm) (lb)	
73036	rubella igm (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
73037	rubella igg (lb)	
73038	EBV-confirmatie (lb)	
73039	EBV screening IgM 5.1.2e	
73040	Zika IgM	
73041	Zika IgG	
73063	rotavirus ag (faeces) (lb)	
73064	dengue virus IgG (lb)	
73065	dengue virus IgM (lb)	
73067	Chikungunya IgG	
73068	Chikungunya IgM	
73076	bloedgroep/rhesus (lb)	
73077	anti rh (lb)	
73078	coombstest direkt (lb)	
73079	coombstest indirect (lb)	
73103	VDRL (lb)	
73105	FTA (lb)	
73106	trep (lb)	
73116	anti-hiv (lb)	
73117	hiv-confirmatie (blot)	
73141	chlamidia ag (lb)	
73151	aso (lb)	
73152	crp (lb)	
73153	rf (lb)	
73161	a.n.f. (lb)	
73162	anti-dsna (lb)	
73163	ena screening (lb)	
73164	ena-uittypering (lb)	
73165	anti-cardiolipine (+lac) (lb)	
73176	anti-mitochondrien factor (lb)	
73177	anti parietale cellen (lb)	
73178	anti-gladspierweefsel (lb)	
73179	anti schildklierweefsel (lb)	
73180	anti-schildklierw.antistoffen (micro) (lb)	
73181	islet cell antibodies (lb) (pancreas)	
73182	adrenal cortex antistoffen (lb)	
73200	cd4/cd8 (lb)	
73253	urine eiwit-electroforese (lb)	
73278	specifiek allergeen (lb)	
73279	uittypering foodmix (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
73280	uittypering inhalatiemix (lb)	134,62
73281	totaal ige (lb)	25,83
73282	allergie screen:inhalatiemix+voedsel (lb)	49,86
73283	voedselmix screen (fx5) (lb)	29,92
73290	helicobacter serologie pakket (lb)	32,41
73301	widal tyfus paratyfes (lb)	11,37
73302	widal, brucell bang e (lb)	11,37
73304	agglut.vlektyphus (weilfelix) (lb)	11,37
73305	amoeben (lb)	41,67
73306	koude agglutinatie (lb)	8,53
73307	direct immunofl. Neussspoelsel (lb)	56,84
73308	h pylori anigen (faeces) (lb)	52,78
73309	h pylori iga (kwant) (lb)	22,79
73310	h pylori igg (kwant) (lb)	22,79
73311	anti-gliadine ant. (aga) (lb)	112,22
73313	varicella zoster igg (lb)	31,27
73314	chlamydia antistoffen (iga) (lb)	59,70
73315	chlamydia antistoffen (igg) (lb)	59,70
73317	anti-endomysial (iga) (lb)	96,67
73318	legionella in urine (lb)	45,47
73320	giardia lamblia ag (lb)	22,44
73402	Herpes Simplex virus PCR	165,11
73403	Varicella Zoster virus	156,45
73404	enterovirus PCR	177,34
73405	Respiratoir panel moleculair (PCR)	254,41
73406	Adenovirus (PCR)	181,35
73407	Parecho virus PCR	237,11
73408	MRSA PCR	179,18
73410	Neurotrope panel w.o. HSV;VZV, Parecho, Enterovirus	446,67
73411	Dengue PCR	257,78
73412	HPV test (screening)	97,78
73413	Helicobacter pylori PCR	113,14
73414	Legionella pneumophila PCR	113,14
73415	HCV Viral Load (Hepatitis C)	93,11
73416	HPV - Genotypering	328,59
73417	HBV Viral Load (Hepatitis B)	114,22
73419	norovirus	135,28
73420	Cytomegalovirus Moleculair	102,31
73421	Neisseria Meningiditis	83,33

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
73422	Combi N.meningiditis/S.pneumococ	
73423	Campylobacter	
73424	Salmonella PCR	
73425	Shigella PCR	
73431	KPC-DNA diagnostiek	
73435	Streptococcus pneumoniae PCR	
73442	HIV Viral Load	
73445	Corona virus (PCR)	
73447	Avium	
73448	Gastro Parasieten	
73449	Gastro Toxines	
73450	Bacterial vaginosis PCR	
73451	West Nile virus PCR	
74401	Cytologischond. Cervix uitstrijk	
74402	Cytologisch onderzoek	
74403	Histologie klein materiaal	
74405	Histologie groot materiaal	
74409	CD3	
74410	CD4	
74411	CD5	
74412	CD8	
74413	CD10	
74414	CD15	
74415	CD20	
74416	Ki67	
74417	CD23	
74418	CD30	
74419	CD45	
74420	CD56	
74421	CD68	
74422	CD79a	
74423	BCL2	
74424	BCL6	
74425	Cycline D1	
74426	Myeloperoxidase	
74427	Glycophorin A	
74428	Kappa	
74429	Lambda	
74430	CD138	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
74431	Oestrogeenreceptor (ER)	
74432	Progesteronreceptor (PR)	
74433	Her2neu	
74434	CK3/4 (AE1, AE3)	
74435	CK5/6	
74437	CK7	
74438	CK20	
74439	ESA (berEp4)	
74440	PSA	
74441	AMACR	
74442	P63	
74443	CKHMW	
74444	B-Catenin	
74445	E-Cadherine	
74446	TTF	
74447	CEA	
74448	Calretinine	
74449	CA125	
74450	P53	
74451	EMA	
74452	CD117	
74453	Helicobacter p.	
74454	α -Foetoproteïne (AFP)	
74456	Chromogranine	
74457	Synaptophysine	
74459	Vimentine	
74460	Actine (HHF-35)	
74461	S-100	
74462	CDX-2	
74463	CD31	
74464	Neurofilament	
74465	Melanoom (HMB-45)	
74466	Melan A	
74467	CD34	
74468	Desmine	
74469	MSI	
74470	MUM-1	
74471	5.12e	
74474	Cytologischond. Cervix liquid Based	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
74475	P16	
74476	MOHS	
77400	NIERBIOPSIE	
77401	KRAS	
77402	NRAS	
77403	BRAF	
77404	ALK	
77405	KIT-mutatie Analyse	
77062	CALR mutatie	
77063	BCR/ABL mutatie	
77064	BCR/ABL	
77065	Flowcytometrie	
77069	PDGFR	
77071	1e Trimester serum test	
75001	amfetamine k.t. (lb)	
75002	amtryptiline k.t. (lb)	
75003	div. geneesmi.bld serum/plasma (lb)	
75004	paracetamol k.t. (lb)	
75005	benzodiazepinen k.t. (lb)	
75006	alcohol serum t.o. (lb)	
75007	caffeine kl. toxicologisch (lb)	
75008	salicylzuur (lb)	
75010	fenothiazinen kl. toxicologisch (lb)	
75011	coumarine derivaten k.t. (lb)	
75030	drug screening urine (lb)	
75031	opiaten (lb)	
75032	benzodiazepinen t.o. (lb)	
75033	morfine (lb)	
75034	thc (marihuana) (lb)	
75035	barbitalen (lb)	
75036	bloedscreening compleet + kw (lb)	
75037	maaginhoud/urine screening (lb)	
75038	cotinine (lb)	
75099	consul tox (lb)	
76001	cyclosporine pakket (lb)	
76002	digoxine (lanoxine) (lb)	
76003	depakine of valproine (lb)	
76004	luminal/phenobarbital (lb)	
76005	tegretol/carbamazepine (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
76006	dilantine/leptilan/phemyterine (lb)	
76007	li (lb)	
76020	lood (lb)	
76030	zn (lb)	
76040	koper bepaling (lb)	
76050	aluminium bepaling (lb)	
76052	kwik (lb)	
76053	cadmium (lb)	
76054	selenium (lb)	
76100	pakket toxicologie aq (lb)	
76101	arseen in bloed (lb)	
76102	bismuth in bloed (lb)	
76103	tracolumus (lb)	
77000	ace (lb)	
77001	apc (lb)	
77002	catecholamine (lb)	
77003	ceruloplasmine (lb)	
77005	dheas (lb)	
77006	faktor 8 (lb)	
77007	gastrin (lb)	
77008	groeihormoon (lb)	
77010	5-hiaa (lb)	
77011	17-Hyde	
77013	inhibine (lb)	
77014	17 keto's (lb)	
77017	lyme disease (lb)	
77018	myoglobuline (lb)	
77019	metanefrine (lb)	
77020	osteocalcine (lb)	
77021	porfirines (lb)	
77022	proteine s en c/at-111 (lb)	
77023	proteine s/c (lb)	
77024	parathormoon (lb)	
77026	steroid profiel (lb)	
77027	threoglobuline (lb)	
77028	tripplettest (lb)	
77029	vitamine b1 (lb)	
77030	vitamine b2 (lb)	
77031	vitamine b6 (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
77032	dna/ma-amplificatie (lb)	
77033	vitamine a (lb)	
77034	vma (lb)	
77035	pregmandio (lb)	
77036	hyperhome faktor v (lb)	
77037	dyandeostendion (lb)	
77038	b2 microglobuline (lb)	
77039	anti-ggm (lb)	
77040	lipoproteine (lb)	
77045	androstenodione (lb)	
77046	17-oh-progesteron (lb)	
77048	17-oh-cortisol (lb)	
77050	arginine tolerantie test (lb)	
77051	clonidine test (lb)	
77052	alpha 1 antitrypsine (lb)	
77054	Total T3	
77055	Vit 25-OH Vit D	
77059	chromozonen onderzoek (CHR)	
77060	chromograin a (lb)	
77061	anti diuretisch hormo (lb)	
77062	vitamine C (VITC)	
77094	Calproteine	
77200	anti tsh receptor (lb)	
77201	anti-tTG (IgG)	
77202	anti-tTG (IgA)	
77300	acth (lb)	
77301	antilichamen glomerulair b.m. (lb)	
77302	anca (lb)	
77303	antil. tegen acetyl.rec./dwa (lb)	
77304	borelia (lb)	
77305	campylobacter serologie (lb)	
77306	chlamydia (lb)	
77307	epsteinbarr virus (lb) PCR	
77308	anti-gliadine (lb)	
77309	hla b27 (lb)	
77310	herpes zoster (lb)	
77311	leistmaniasis serologie (lb)	
77312	leptospira (lb)	
77313	mazelen (lb)	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
77314	neurotrope virus (lb)	
77315	parvo virus (lb)	
77316	toxocara (lb)	
77317	bartonella henselae (lb)	
77318	kattekrab (lb)	
77319	anti-ccp (lb)	
77320	mycoplasma pneumoniae (lb)	
77321	amikacine (lb)	
77322	clobazam (lb)	
77323	clozapine (lb)	
77324	gentamicine (lb)	
77325	vancomycine (lb)	
77326	clonazepam (CLON)	
77327	lamtrigine/lamickal (Lamo)	
77328	rabies serologie NIH (RAB)	
77329	HINI	
77330	Aspergillus serologie	
77331	Bof virus serologie	
77332	Bof virus PCR	
77333	Bordetella pertussis (kinkhoest)	
77334	Borrellia burgdorferi PCR	
77335	Brucella PCR	
77336	Chlamydia psittaci PCR	
77337	Oxcarbazepine_Tripleptal	
77338	Haloperidol	
77339	Chlamydia psittaci serologie	
77340	Coxsackie A+B Serologie	
77341	Coxiella burnetii	
77343	Echo virus	
77344	Encephalitis virus IgG_IgM	
77345	Encephalitis PCR	
77346	Enterovirus serologie	
77347	Epsteinbarvirus PCR	
77348	Filaria bancrofti IgG	
77349	Hepatitis C virus RNA genotyp	
77350	Hepatitis C viral load + geno	
77351	Hepatitis D_Delta virus	
77352	Hepatitis E virus PCR	
77353	Human Herpes Virus 6	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
77354	Hystoplasma antigen	
77355	Hystoplasma antistof	
77357	Influenza B serologie	
77358	Legionella serologie	
77359	Mazelen PCR	
77360	Meningococcus PCR	
77361	Mycoplasma pneumoniae PCR	
77362	Parvo virus IgG_IgM	
77363	Respiratoire Virus Serologie	
77365	Toxoplasma PCR	
77366	Trypanosoma cruzi Chagas PCR	
77367	Typhus serologie	
77368	Virale meningitis	
77369	Amoeben PCR	
77370	Cytomegalovirus PCR	
77371	Legionella typering	
77372	pneumococcal serologie	
77373	Cysticercose	
77374	Schistosoma	
77375	Trichomonas vaginalis PCR	
77376	Ureaplasma PCR	
77377	HSV1 HSV2/ T pallidum PCR	
77378	Zika PCR	
77380	Mycoplasma genitalium PCR	
77381	Mycoplasma hominis PCR	
77382	Rubella RT-PCR	
77383	MERS-SARS-COV RT PCR	
77384	Kikhoest PCR (b.pertussis/B. parapertussis/B. brochiseptica PCR	
77386	Poliovirus RT PCR	
77387	Combi NHS N.meningitis/Hemophilus/ S.pneumococ RT PCR	
77388	Shigella/Salmonella/Campylobacter RT-PCR	
77389	Shigella SPP&EIEC RT-PCR	
77390	A.I.I. screening (acute intestinal infections) RT-PCR	
77391	ARVI screen (Acute Respiratory infection) RT-PCR	
77392	Yersinia enterocolitica/Y. pseudotuberculosis RT-PCR	
77393	HAV RT PCR	
77394	HSV/HBV/HIV1/HIV2 screen RT-PCR	
77398	TB bepaling m.b.v. Quantiferon	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
77400	nierbiopsie (lb)	5.1.10
77411	Mycobactium TB Buitenland	
77412	Mycobactium Non TB Buitenland	
77703	I.e. cellen (lb)	
77706	antitrombine iii of att iii (lb)	
77707	acid ham test (lb)	
77709	ALK/FOS/ELEKTR/BO	
77710	I.d.h. isoenzymen (lb)	
77716	pyro cryoglobuline (elk) (lb)	
77717	cholinesterase (lb)	
77720	cpk-isoenzym (lb)	
77721	haptoglobine kwantitatief (lb)	
77730	17-keto_steroiden (lb)	
77731	hydroxproline (loh proline) (lb)	
77736	trf test (lb)	
77741	Ds-DNA	
77745	htlv-1 (lb)	
77746	h-genotypering (lb)	
77785	n-telopeptide (lb)	
77786	dihydrotestosteron (lb)	
77903	lab buitenland	
78107	t3-uptake (lb)	
79900	Huisbezoek	
79901	verzendkosten buitenland	
79902	spoedverzendkosten	
79903	Lab Buitenland verzendkosten	
70112P	Pre Albumin	
70118F	Free β -HCG	
71102A	luchtwegen/oog-kweek (mycologisch) (lb) positief kweek	
71103A	urine (mycologisch-kweek) (lb) positief kweek	
71104A	genitaal (mycologisch-kweek) (lb) positief kweek	
71106A	maag en darmkanaal (mycologisch-kweek) (lb) positief	
71112A	kniepunctaat mycologie (lb) positief kweek	
73063A	Adenovirus screening	
73400C	Chlamydia (Conjunctival Swab) PCR	
73400E	Chlamydia (Endocervical Swad) PCR	
73400N	Chlamydia (Nasopharyngeal Swad) PCR	
73400U	Chlamydia (Urethral Swat) PCR	
73400UR	Chlamydia (Urine) PCR	

Paraaf ZJCN:

Verr. code	Omschrijving	Tarief ZVK USD
73405A	Influenza A-virus	
73405B	Influenza B-virus	
73405M	Meta-pneumo virus	
73405PI	Para-Influenza	
73405R	Respiratorysyncytial virus (RSV)	
73418AS	Astrovirus Moleculair	
73418GA	Gastrovirale Panel w.o. Astro-,Noro-,Adeno-,Rotavirus	
73418RO	Rotavirus Moleculair	
77032TB	TB PCR	
79902	spoedverzendskosten	

5.1.10

www.pwc.com/dutch-caribbean

***Eindpresentatie:
Marktconsultatie laboratoria
Bonaire
Zorgverzekeringskantoor BES
eilanden***

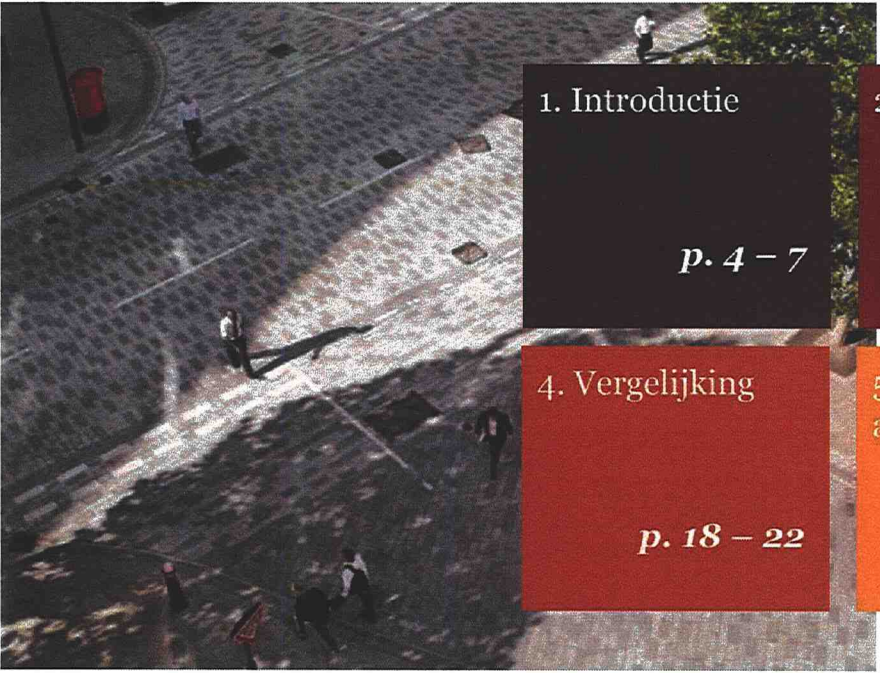
ZVK

Final 1.0

24 november 2016

pwc

Inhoud



1. Introductie

p. 4 – 7

2. Organisatie

p. 9 – 10

3. Dienstverlening

p. 12 – 16

4. Vergelijking

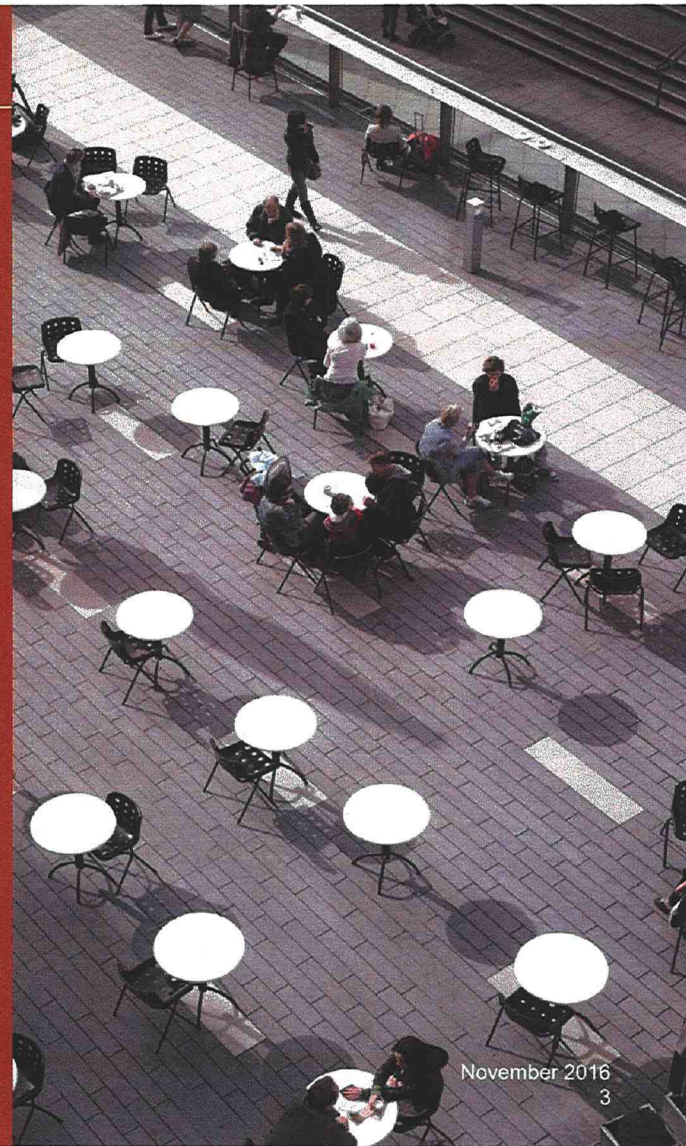
p. 18 – 22

5. Conclusie en adviezen

p. 24 – 25

1. *Introductie*

Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean



November 2016
3

1.1. Introductie

Achtergrond en aanleiding

Achtergrond

Als uitvoeringsorgaan van het Ministerie van VWS is het Zorgverzekeringskantoor (ZVK) verantwoordelijk voor kwalitatieve kostenefficiënte zorgverlening op de eilanden Bonaire, Sint Eustatius en Saba. Onder deze zorgverlening valt ook het leveren van kwalitatieve kostenefficiënte zorg door laboratoria op Bonaire.

Aanleiding

Om doelmatige zorg te leveren aan de bevolking van Bonaire is de centrale vraag:
“Wat is economisch en (zorg)technisch verantwoord om op Bonaire aan te bieden aan laboratoriumfunctionaliteit?”

Rol van PwC

PwC is benaderd door het Zorgverzekeringskantoor (ZVK) om als onafhankelijk adviseur een marktconsultatie te begeleiden om antwoord te geven om de centrale vraag.

1.2. Introductie

Aanpak: marktconsultatie en vergelijking met het buitenland

Dit onderzoek bestond uit twee delen:



1.2.1. Introductie

Marktconsultatie

In de september 2016 is een marktconsultatie uitgevoerd om de huidige en benodigde capaciteit en functionaliteit van laboratoria op Bonaire inzichtelijk te maken. Hiertoe is een tiental interviews gehouden met diverse stakeholders. Hieronder een overzicht van de geconsulteerde partijen:



1.2.2. Introductie

Vergelijking met het buitenland

In het tweede gedeelte van het onderzoek zijn de huidige laboratoriumproductie en de daarvoor ingezette faciliteiten op Bonaire vergeleken met die van Aruba, Sint Maarten en Nederland.

Binnen de analyse is een onderscheid gemaakt tussen de aanvragen van de huisartsen (eerstelijnszorg), door medisch specialisten (tweedelijnszorg) en door overige aanvragers.

Voor de analyse is gebruik gemaakt van aangeleverde data van Fundashon Mariadal, Bonlab, Algemene Zorgverzekering Aruba (AZV), Landslaboratorium Aruba (FMSLA), Sint Maarten Laboratory Services (SMLS), Service Lab Xpert (SLX Aruba), Admiraal de Ruyter ziekenhuis (Goes) en Streekziekenhuis Koningin Beatrix (Winterswijk).

1.2.3. Introductie

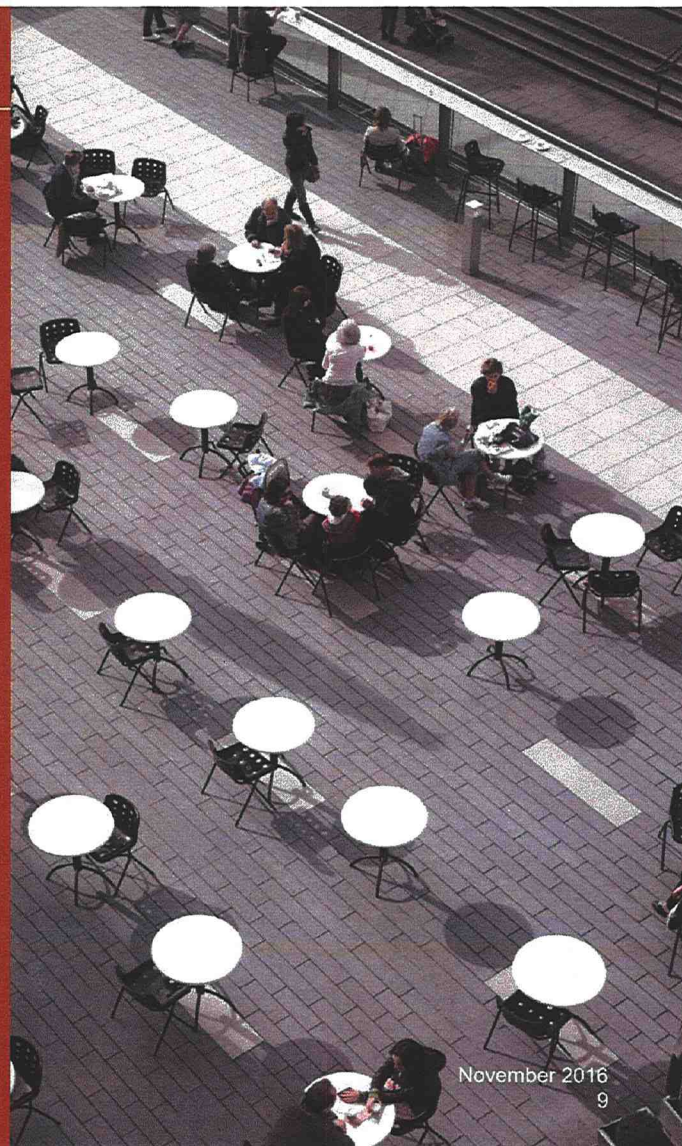
Leeswijzer

Dit rapport bestaat uit drie delen:

- In het eerste gedeelte zijn de kernbevindingen uit de marktconsultatie met de eerstelijnszorg en tweedelijnszorg opgenomen
- In het tweede gedeelte is de vergelijking van de laboratoriumzorg op Bonaire met die in Aruba, Sint Maarten en Nederland toegelicht
- Het laatste gedeelte bevat conclusies en aanbevelingen.

2. Organisatie en productie laboratoriumzorg op Bonaire

Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean



November 2016
9

2.1. Organisatie en productie laboratoriumzorg op Bonaire

Organisatie

Op Bonaire zijn bestaan twee leveranciers voor laboratoriumzorg: Bonaire Laboratorium (Bonlab) en Fundashon Mariadal (FM):

- Bonlab is een overheids-NV en voert, in opdracht van ZVK gecontracteerde huisartsen, met name eerstelijnsdiagnostiek uit en bepalingen ten behoeven van volksgezondheid (onderzoek naar de kwaliteit van drinkwater en levensmiddelen).
- Het laboratorium van FM verzorgt met name de klinisch chemische en microbiologische diagnostiek uit voor de tweedelijnszorg.

Bonlab en FM zijn samen verantwoordelijk voor een productie van **292.613 bepalingen per jaar**. Gespecialiseerde bepalingen worden uitgevoerd in het buitenland (o.a. DNA-tests, en specialistische MMB).

Beide laboratoria zijn (nog) **niet geaccrediteerd** voor de CCKL.

De bekostiging van Bonlab vindt plaats op basis van **fee-for-service** tegen vastgestelde tarieven. De bekostiging van de laboratoriumzorg van FM is op basis van een **vastgesteld budget**.

2.2. Organisatie en productie laboratoriumzorg op Bonaire Productie

In het onderstaande overzicht is een uitsplitsing van de bepalingen van FM en Bonlab opgenomen. Dit betreft de productie 2015.

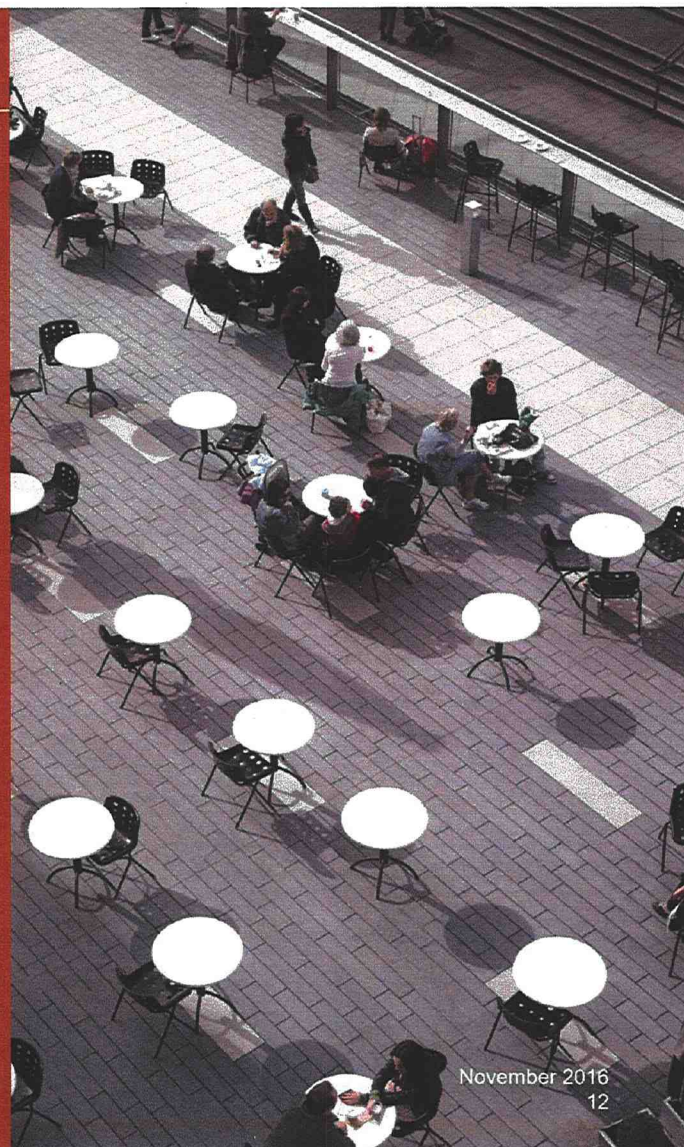
	Klinische chemie				Medische microbiologie				Pathologie				Totaal
	1 ^e lijn	2 ^e lijn	Langdurige Zorg	Overig	1 ^e lijn	2 ^e lijn	Langdurige Zorg	Overig	1 ^e lijn	2 ^e lijn	Langdurige Zorg	Overig	
FM	24,972	70,916	4,088	210	2,076	7,102	159	13	53	1,010	4	0	110,603
Bonlab*	154,991				26,386				633				182,010
Totaal	255,177				35,736				1,700				292,613

Bron: productiecijfer 2015 FM, productiecijfers 2015 Bonlab

*Opmerking: De (uitsplitsing van de) productie van Bonlab is vastgesteld op basis van een door Bonlab aangeleverd overzicht in .pdf. Het is niet mogelijk om de aanvragers van de deze productie te onderscheiden.

3. Dienstverlening aan eerste- en tweedelij

Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean



November 2016
12

3.1. Dienstverlening aan eerste- en tweedelij

Kernbevindingen

In dit gedeelte van het rapport zijn de kernbevindingen opgenomen van de consultatierondes met de artsen uit de eerste- en tweedlijn.

De kernbevindingen zijn voor eerste- en tweedlijn onderverdeeld in de volgende hoofdthema's:

Samenwerking

Beschikbaarheid

Kwaliteit van de laboratoriumzorg

In algemene zin zijn afnemers in eerste- en tweedelij tevreden met het huidige niveau van laboratoriumzorg. Beide groepen afnemers geven aan aanzienlijke verbeteringen te zien in de afgelopen jaren. Echter, gebrek aan communicatie en afstemming maakt het onnodig inefficiënt.

3.2. Dienstverlening aan eerste- en tweedelijns

Kernbevindingen vanuit de eerstelijnszorg (1/2)

Samenwerking eerstelijnszorg met laboratoria

- Huisartsen geven de voorkeur aan samenwerking met Bonlab vanwege de klantvriendelijkheid, snelle dienstverlening en kwaliteit van de communicatie/afstemming.

Beschikbaarheid van laboratoriumzorg

- Huisartsen maken zich zorgen over de beschikbaarheid en continuïteit van de laboratoriumzorg in geval van samenvoeging van de zorg in een entiteit:
 - De perceptie is dat in geval van een calamiteit, er altijd een tweede laboratorium beschikbaar dient te zijn op Bonaire.
 - De perceptie is dat één centrale laboratoriumvoorziening, leidt tot gebrek aan keuzevrijheid voor de patiënt.
 - Preventieve taken en acute laboratoriumzorg zouden niet goed te combineren zijn met de tweedelijns laboratoriumzorg in geval van calamiteiten en epidemieën.

3.2. Dienstverlening aan eerste- en tweedelijns Kernbevindingen vanuit de eerstelijnszorg (2/2)

- De volgende tests worden in het buitenland uitgevoerd (ADC Curaçao): cervixuitstrijkjes, virologie (o.a. ZIKA-bepalingen), wondonderzoek, bepaalde pathologische-/ weefselonderzoeken. Huisartsen ervaren de buitenlandse laboratoriumzorg als adequaat.
- Alle spoedtests worden op Bonaire uitgevoerd en deze zorg wordt door huisartsen als adequaat ervaren.

Beschikbaarheid van laboratoriumzorg

- Huisartsen ervaren geen verschillen in de (medische) kwaliteit van de laboratoriumbepalingen op Bonaire, beide laboratoria leveren goede kwaliteit.
- Huisartsen zijn positief over ontwikkelingen in de zorg op Bonaire en de effecten in de laboratoriumzorg.
- Huisartsen onderschrijven het belang van het gebruik van een probleem-gestuurd-aanvraagformulier. Dit leidt tot meer efficiëntie en voorkomt overdiagnostiek. Ondanks eerdere pogingen is deze standaard nog niet ingevoerd.

3.3. Dienstverlening aan eerste- en tweedelij

Kernbevindingen vanuit de tweedelijnszorg (1/2)

Samenwerking tweedelijnszorg met laboratoria

- Medisch specialisten geven de voorkeur aan samenwerking met FM, omdat deze dan direct de resultaten en historische gegevens van een patiënt kunnen inzien in het elektronisch patiëntdossier van het ziekenhuis.
- Medisch specialisten ondervinden hinder van het niet op elkaar afgestemd zijn van de laboratoriumsystemen van Bonlab en FM:
 - Het niet gekoppeld zijn van beide systemen leidt tot (handmatige) inefficiënte verwerking en is foutgevoelig.
 - Bonlab en FM werken met verschillende eenhedenstelsels.
- De perceptie is dat verbeterde communicatie tussen de twee laboratoria de zorg ten goede komt en overdiagnostiek helpt terug dringen.

Beschikbaarheid van laboratoriumzorg

- Medisch specialisten onderschrijven het belang van een 24/7 beschikbaarheid van het ziekenhuislaboratorium vooral voor het uitvoeren van spoedeisende tests.

3.3. Dienstverlening aan eerste- en tweedelij

Kernbevindingen vanuit de tweedelijnszorg (2/2)

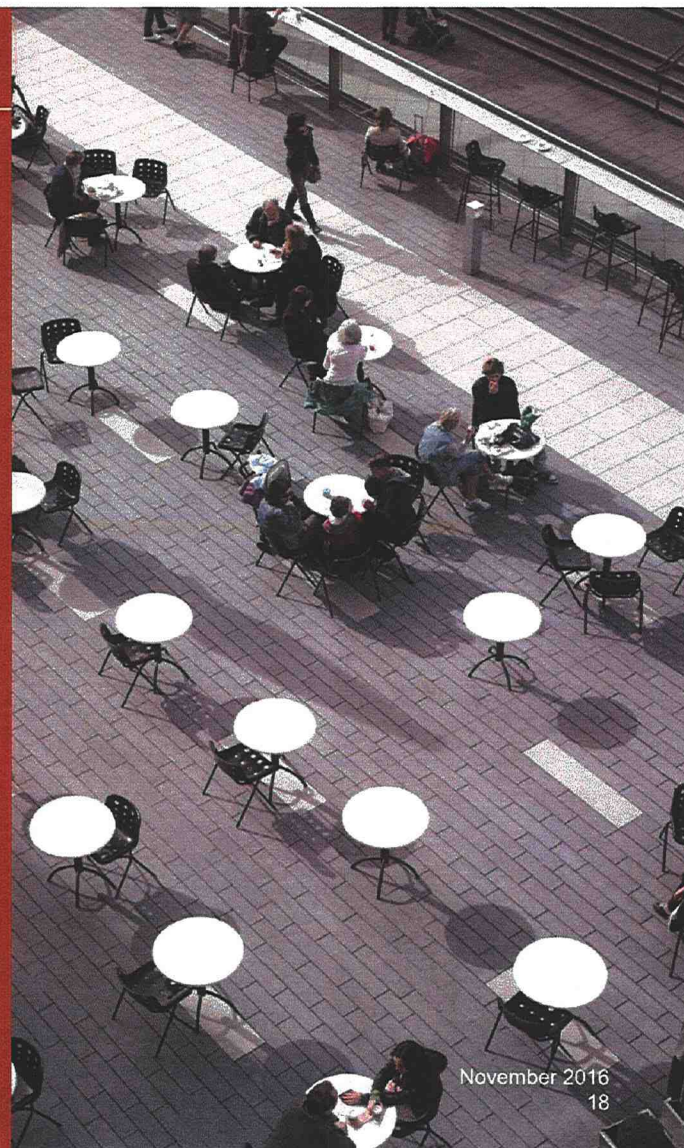
- Medisch specialisten ervaren de door het buitenland geleverde laboratoriumzorg als adequaat. Recent is het aanvraag- en uitzendproces geoptimaliseerd. FM werkt voor gespecialiseerd microbiologisch onderzoek samen met MLS Curaçao. DNA-tests worden uitgevoerd door laboratoria in Nederland.
- In de toekomst wil FM moleculaire diagnostiek uitvoeren. De investeringen hiervoor zijn hangende het capaciteitsonderzoek

Kwaliteit van de laboratoriumzorg

- Medisch specialisten zijn tevreden over de (medische) kwaliteit van de laboratoriumzorg binnen FM.
- Het management team van FM heeft besloten om het microbiologisch onderzoek uit te besteden aan MLS Curaçao en niet (meer) aan Bonlab. MLS Curaçao biedt geaccrediteerde laboratoriumzorg met BIG geregistreerde artsen.

4. *Vergelijking met het buitenland*

Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean



November 2016
18

4.1. *Vergelijking met het buitenland*

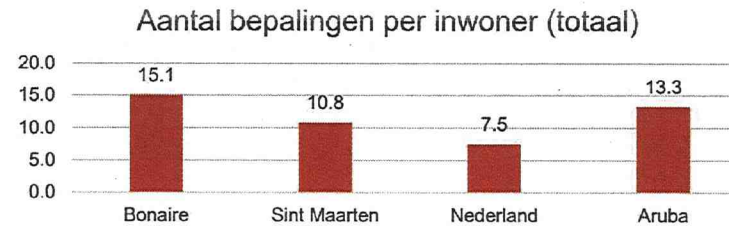
Vergelijking

- De laboratoriumzorg op Bonaire is vergeleken met die in andere landen. Dit geldt voor de gerealiseerde productie 2015, de daarvoor ingezette faciliteiten en de kosten.
- Deze vergelijking heeft plaatsgevonden op basis van aangeleverde data van Fundashon Mariadal, Bonlab, Algemene Zorgverzekering Aruba (AZV), Landslaboratorium Aruba (FMSLA), Sint Maarten Laboratory Services (SMLS), Service Lab Xpert (SLX Aruba), Admiraal de Ruyter ziekenhuis (Goes) en Streekziekenhuis Koningin Beatrix (Winterswijk).
- De faciliteiten zijn verdeeld in vierkante meters hoofdlocatie, personeel en apparatuur.
- Niet alle verzekeraars en laboratoria hebben een volledige data-aanlevering gedaan.

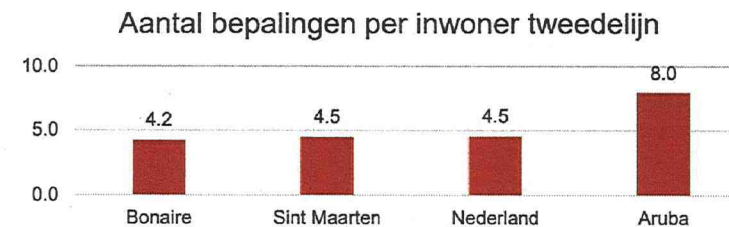
4.2. Vergelijking met het buitenland

Hoog aantal bepalingen eerstelijns

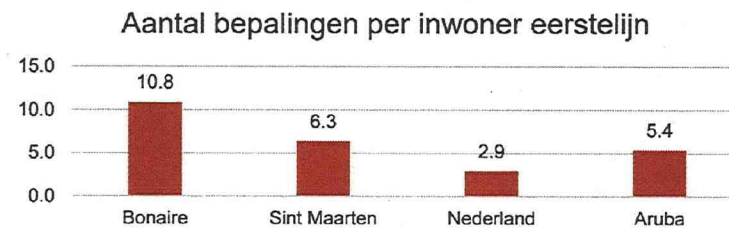
- Bonaire kent een hoog gemiddeld aantal laboratoriumbepalingen per inwoner.



- Aandeel tweedelijns bepalingen is in lijn met andere zorgsystemen.



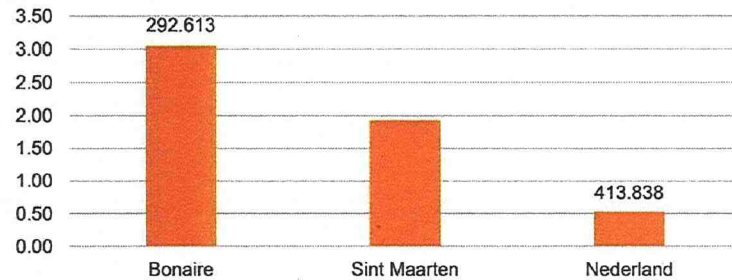
- Aandeel eerstelijns bepalingen substantieel hoger dan in andere zorgsystemen.



4.3. Vergelijking met het buitenland

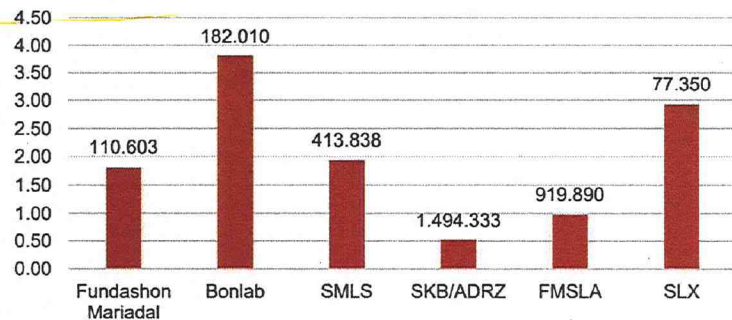
Totaal aantal ingezette m² voor laboratoriumzorg Bonaire hoog

Aantal m² per 1000 bepalingen (per land)



Totaal aantal ingezette m² op landsniveau ligt hoog.

Aantal m² per 1000 bepalingen (per lab)

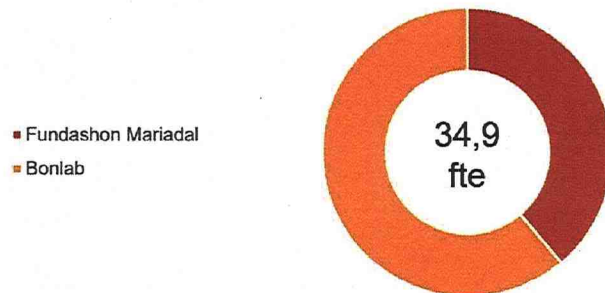


Met name Bonlab kent een hoog aantal ingezette m² per bepaling.

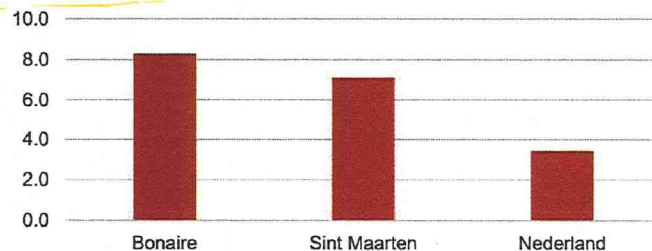
4.4. Vergelijking met het buitenland

Aantal productieve laboratoriummedewerkers hoog

Productief personeel laboratoriumzorg
Bonaire



Aantal productief fte per 100.000
bepalingen



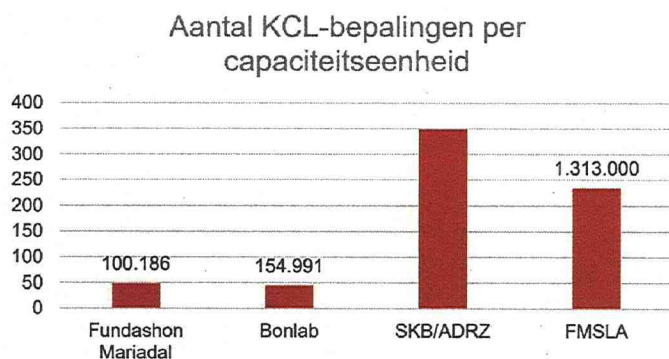
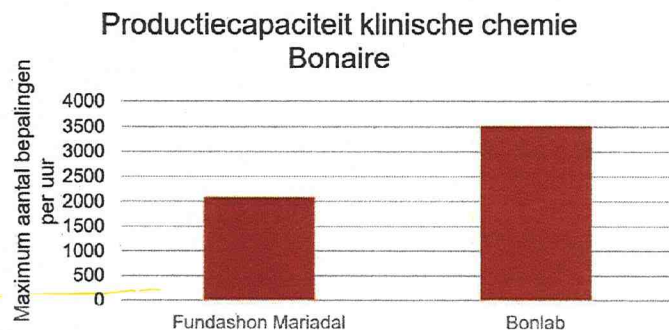
Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean

- Opgeteld kent Bonaire 34,9 fte. personeel, direct betrokken bij de levering van de laboratoriumproductie.
- Fundashon Mariadal heeft voor de 24/7-beschikbaarheid een aantal productieve medewerkers continu beschikbaar.
- Het aantal ingezette medewerkers is hoog, voor de totale geleverde laboratoriumproductie.

November 2016
22

4.5. Vergelijking met het buitenland

Zeer grote overcapaciteit apparatuur voor KCL-bepalingen, door twee laboratoria met een dubbele uitvoering



Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean

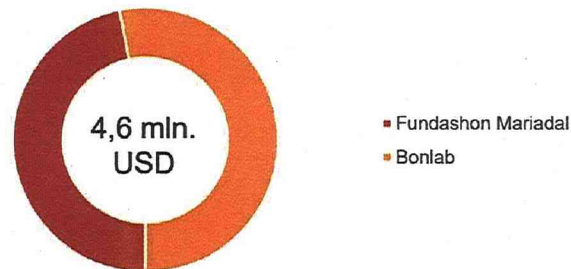
- Op basis van typen apparatuur is maximale capaciteit bepaald.
- FM en Bonlab kennen beide een dubbele uitvoering van apparatuur KCL-bepalingen.
- Kleine schaal laboratoria leidt tot aanzienlijke overcapaciteit (op basis van het maximum aantal bepalingen per uur).
- Productiecapaciteit KCL-apparatuur FM ruim voldoende om in gehele behoefte Bonaire te voorzien.
- Vergelijking met het buitenland bevestigt de beperkte bezettingsgraad apparatuur Bonaire.

November 2016
23

4.6. Vergelijking met het buitenland

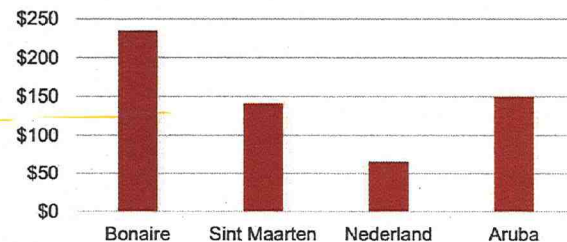
Hoge laboratoriumkosten per inwoner

Kosten uit gewone bedrijfsvoering



Bron: Concept jaarrekening Bonlab 2015, specifieke financiële verantwoording FM 2015 ten behoeve van het Zorgverzekeringskantoor BES

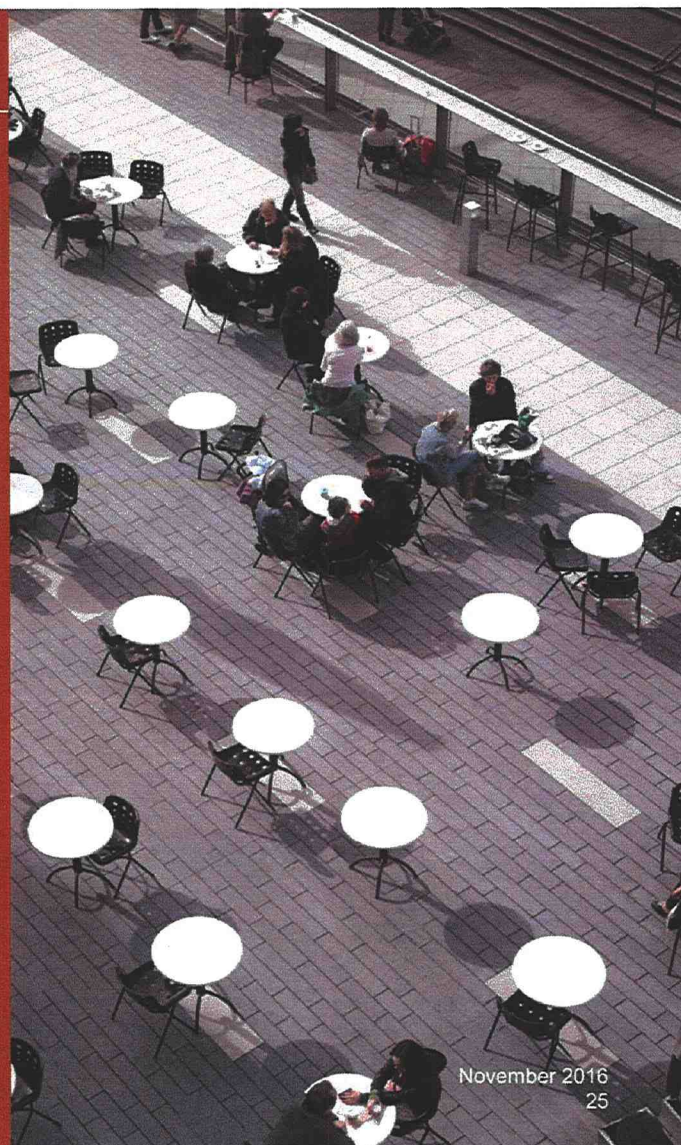
Kosten laboratoriumzorg per capita



- Kosten laboratoriumzorg Bonaire zijn in totaal 4,6 mln. USD.
- Deze kosten zijn per inwoner zeer hoog.
- Verklaring ligt in:
 - Overdiagnostiek eerstelijns.
 - Inefficiënt gebruik van gebouwen.
 - Inefficiënte inzet personeel.
 - Overcapaciteit apparatuur.

5. Conclusie en adviezen

Eindpresentatie: marktconsultatie laboratoria Bonaire
PwC Dutch Caribbean



November 2016
25

5.1. Conclusie en adviezen

Instandhouding huidige faciliteiten niet verantwoord

- Huidige inefficiënte inzet van gebouwen, personeel en apparatuur voor *huidige productie* leidt tot onverantwoord hoge kosten voor laboratoriumzorg Bonaire.
- Daarnaast kan de huidige overdiagnostiek in de eerstelijns worden teruggedrongen, waardoor de *toekomstige productie* aanzienlijk afneemt.
- Beperking van huidige productie tot bijvoorbeeld het niveau van Nederland (op basis van gemiddeld aantal bepalingen per inwoner) zou op Bonaire leiden tot een productie-afname van 50%.
- Een dergelijke afname tot op een optimaal productieniveau creëert nog meer inefficiëntie in de inzet van de huidige faciliteiten voor laboratoriumzorg.

5.2. Conclusie en adviezen

Terugdringen van diagnostiek eerstelijns

- Het terugdringen van de overdiagnostiek in de eerstelijns is goed mogelijk:
 - Integratie informatievoorziening laboratoria voorkomt dubbeldiagnostiek (standaardisatie coderingen, totaalinzicht per patiënt).
 - Stroomlijning/standaardisatie aanvraagproces dringt aandeel onnodige of niet relevante bepalingen terug, bijvoorbeeld met behulp van een probleem-gestuurd-aanvraagformulier.

5.3. Conclusie en adviezen

3 scenario's beoordeeld

	I. Instandhouding huidige faciliteiten	II. Uitbesteding extern* (m.u.v. spoed)	III. Eén centrale faciliteit (met uitwijkvoorziening)
Medische kwaliteit	- (geen accreditatie)	0	+
Logistieke kwaliteit (tijdigheid en communicatie)	0	0 (i.g.v. passende service levels)	0
Doelmatigheid	-	+	+
Kosten per inwoner	--	+ (overcapaciteit a.g.v. spoedzorg)	++
Beschikbaarheid en Continuïteit	0	0	0

+ Positief effect
 - Negatief effect
 0 Geen effect (neutraal)

* Uitgaande van optimale
infrastructuur met externe locatie

5.3. Conclusie en adviezen

Eén centrale laboratoriumvoorziening met borging continuïteit en beschikbaarheid

- Integratie huidige faciliteiten sluit beter aan bij huidige en zeker bij optimale productieniveau laboratoriumzorg Bonaire.
- Centrale regie vergroot grip op overdiagnostiek en vergemakkelijkt kwaliteitsborging, wat door zowel eerste- als tweedelijns als essentieel wordt bestempeld.
- Efficiëntere inzet personeel mogelijk door bredere inzet van uitvoerend personeel, dat op dit moment ten behoeve van huidige 24/7-beschikbaarheid wordt ingezet.
- Overall continuïteit te regelen met adequate uitwijkvoorziening naar ander eiland in geval van calamiteiten.
- Uitwijkvoorziening spoedzorg op Bonaire zelf regelen.

Dedicated to deliver

VERSLAG 15 SEPTEMBER 2022**Opgemaakt : 15 september 2022.****Opsteller : 5.1.2e****Vergadering : Bonaire Laboratorium N.N. (Bonlab)
Bonaire Holding Maatschappij (BHM).
Fundashon Mariadal (FM)
Zorg en Jeugd Caribisch Nederland (ZJCN)****Datum : 15 september 2022.****Tijd : 10.00-11.30 uur.****Locatie : kantoor ZJCN.****AANWEZIGEN****Namens Bonlab:**

- 5.1.2e Bonlab.
- 5.1.2e – 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.

Namens BHM:

- 5.1.2e – 5.1.2e BHM.

Namens FM:

- 5.1.2e – gemachtigde namens FM.

Namens ZJCN:

- 5.1.2e 5.1.2e Zorg ZJCN.
- 5.1.2e – 5.1.2e ZJCN

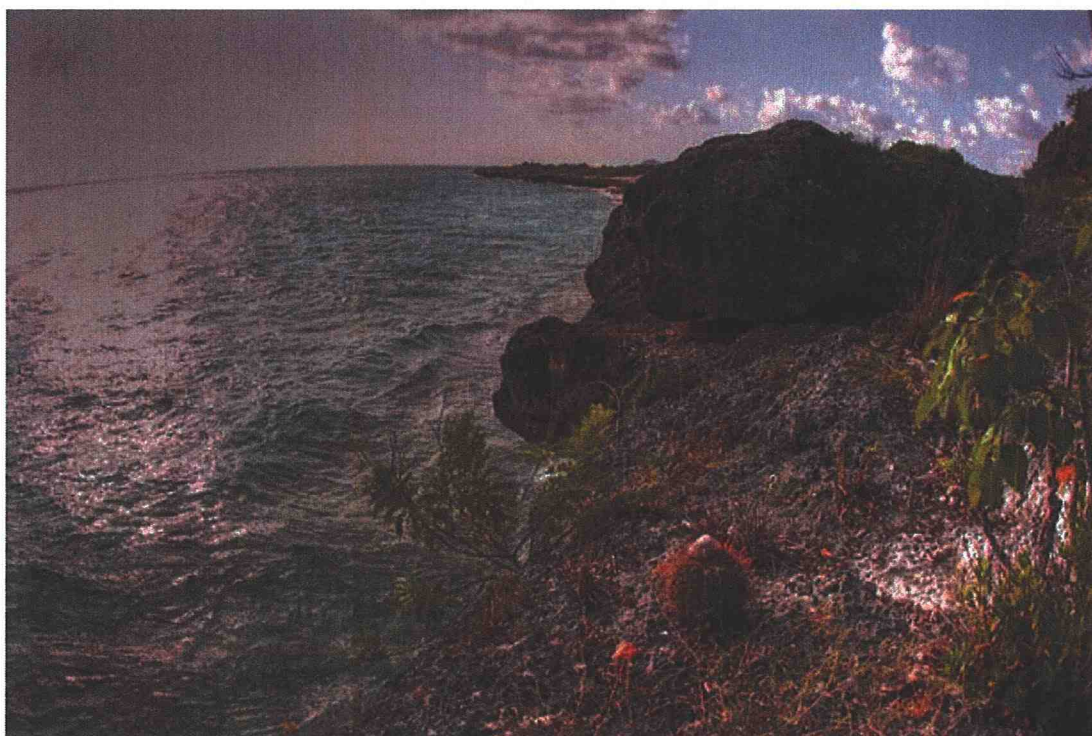
ACTIEPUNTEN

Partijen(Bonlab, BHM en FM) gaan een 'what-if' traject in met als doel een uitvoeringsplan op te stellen, dat, indien dit nodig mocht zijn, per direct binnen een maand kan worden geïmplementeerd. Het uitvoeringsplan heeft een tweeledig doel. Ten eerste een verantwoorde transitie van de klinische laboratoriumzorg van Bonlab naar FM per 1 januari 2023. Ten tweede een routekaart voor de transfer van het personeel van Bonlab naar FM op basis van het principe 'mens volgt werk op basis van behoefte'. Afsproken is om in eerste instantie voorrang te geven aan personeelszaken en de materiele zaken na 1 januari 2023 af te handelen. Hiertoe zal:

1. BHM na overleg met Juridische Zaken een brandbrief sturen naar de gezaghebber van het OLB met verzoek om een standpuntbepaling inzake Bonlab;
2. ZJCN zo spoedig mogelijk het traject zal opstarten om met FM te komen tot een vaststellingsovereenkomst inzake de transitie van de klinische laboratoriumzorg van Bonlab naar FM;
3. BHM, Bonlab met FM een afspraak maken voor volgende week (week 38) om bij elkaar te komen met als doel om te komen tot een Non-Disclosure-Agreement tussen BHM/Bonlab en FM. en;

Op woensdag 28 september 2022 om 9.00 – 10.00 uur zullen partijen opnieuw bij elkaar komen op kantoor ZJCN.

LABORATORIUMVOORZIENINGEN BONAIRE



6/10/2012

Aanbevelingen vwb dienstverlening, gebouwen en instrumenten

Laboratoriumvoorzieningen Bonaire

AANBEVELINGEN

INTRODUKTIE

Door Fundashon Mariadal is ondergetekende benaderd voor het geven van adviezen met betrekking tot de laboratoriumvoorzieningen op Bonaire. Deze adviezen betreffen de omvang van de dienstverlening, infrastructuur (gebouwen), instrumenten, personeel en organisatorisch inbedding in de gewenste/na te streven situatie. Dit rapport (deel 1) omvat de onderdelen dienstverlening, infrastructuur en instrumenten. In het tweede deel zullen de onderdelen personeel en organisatorische inbedding ter sprake komen.

Op 12 April, 22 en 25 Mei j.l. zijn gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van de BonLab en Fundashon Mariadal. Deze gesprekken en aangereikte informatie door beide organisaties vormen de basis voor dit advies.

Het laboratorium van Fundashon Mariadal is als laboratorium verantwoordelijk voor de laboratoriumdiagnostiek voor opgenomen patiënten in de instelling, terwijl er ook service wordt geboden aan poliklinische patiënten, zowel in de instelling zelf als bij een prikpost elders op het eiland. Het laboratorium van BonLab verleent als Overheids N.V. laboratoriumdiagnostiek aan poliklinische patiënten. Het laboratorium beschikt daartoe over een hoofdlocatie alwaar het laboratorium en een prikpoli is gevestigd, alsmede twee prikposten verspreid over het eiland.

Bij het samenstellen van de aanbevelingen werd uitgegaan van het volgende:

- BonLab en Fundashon Mariadal hebben een intentieverklaring getekend om te komen tot één gezamenlijke laboratoriumorganisatie voor Bonaire;
- De bevolking van Bonaire moet toegang hebben tot laboratoriumzorg met een vergelijkbaar kwaliteitsniveau als in Nederland;
- Deze zorg moet goed, doelmatig en efficiënt zijn;
- Laboratoriumdiagnostiek welke op verantwoorde wijze op Bonaire kan worden verricht, dient lokaal uitgevoerd te worden;
- Het laboratorium van Fundashon Mariadal blijft qua locatie en omvang niet onveranderd. Gezocht wordt momenteel naar een andere locatie binnen het ziekenhuis, danwel binnen de nieuw te bouwen instelling.

In Nederland zijn de meeste klinische-chemische laboratoria geaccrediteerd door de Raad van Accreditatie (RvA) op basis van de CCKL-norm. Het voldoen aan deze norm, maakt de geleverde kwaliteit van de laboratoriumdiagnostiek aantoonbaar. De CCKL-norm vormde destijds de basis voor de internationale norm ISO-15189:2003 voor medische laboratoria. Inmiddels is er een tweede versie van deze norm, ISO-15189:2007. In de loop van dit jaar wordt de ISO-15189:2012 versie verwacht. De RvA zal de komende jaren steeds meer medische laboratoria in Nederland accrediten op basis van de ISO-15189 norm. De CCKL-norm zal over ongeveer 5 jaar komen te vervallen. De kwaliteit van de aangeboden laboratoriumzorg in Nederland én dus ook Bonaire, dient derhalve te voldoen aan de (internationale) ISO-15189 norm.

Hierbij wordt uitgegaan van het feit dat op de BES-eilanden, de RvA de accrediterende instantie zal zijn. Het **advies** is derhalve om een kwaliteitssysteem op te zetten in de gezamenlijke organisatie op basis van de ISO-15189 norm.

DIENSTVERLENING

Beide instellingen bieden poliklinische laboratoriumzorg aan de bevolking van Bonaire. BonLab heeft een groot aandeel van de patiënten vanuit de huisartsenpopulatie, terwijl het laboratorium van Fundashon Mariadal zich vooral richt op patiënten van de medisch specialisten. Het laboratorium van Fundashon Mariadal biedt daarnaast klinische diagnostiek aan de opgenomen patiënten van de instelling zelf. De geografische spreiding van de prikposten en openingstijden is vermeld in tabel 1.

Locatie	Laboratorium	Openingstijden
Kralendijk	BonLab	07:00 – 14:00
Kralendijk	FM	07:00 – 16:00
Antriol	BonLab	07:00 – 10:00
Rincon	BonLab	07:30 – 10:00 (Di/Do)
Rincon	FM	07:30 – 10:00 (Ma/Wo/Vr)

Over de geografische spreiding valt niets op te merken, behoudens het feit dat op locatie Kralendijk, twee poliklinische afname centra (prikposten) gevestigd zijn op korte afstand van elkaar. Met betrekking tot dit laatste, geeft de directie van het ziekenhuis aan dat uit oogpunt van patiëntvriendelijkheid, patiënten in de instelling zelf geprikt moeten worden. Zij worden dus niet verzocht de straat over te steken voor een bloedafname. Gelet op de aantallen patiënten zijn de openingstijden van de diverse locaties in de lijn der verwachting. Het **advies** is dezerzijds om op korte termijn geen verandering hierin te brengen.

Beide organisaties bieden een breed pakket aan laboratoriumdiagnostiek. Deze vertonen een zeer grote mate van overlap. Het laboratorium van FM heeft een aantal bijzondere verrichtingen die niet bij BonLab worden gedaan, terwijl BonLab microbiologische diagnostiek verricht welke niet bij het laboratorium van Fundashon Mariadal wordt gedaan.

Discipline	FM	BonLab
Routine chemie	X	X
Speciële chemie	X	X
Urine onderzoek	X	X
Hematologie	X	X
Stolling	X	X

Discipline	FM	BonLab
Bloedgroepen	X	X
Bloedtransfusie	X	
Semen	X	
Serologie	X	X

Gelet op het specialistisch karakter van het onderzoek en de noodzaak tot concentratie ervan op 1 locatie, is het **advies** om de bloedtransfusie bepalingen (ABO, Rh, (in)directe coombs) te concentreren in het ziekenhuis. Hierbij is het noodzakelijk dat de uitvoering plaatsvindt aan de hand van de CBO richtlijn Bloedtransfusie (2011), welke in Nederland de leidraad vormt voor de laboratorium-technische handelingen (**advies**). Ondergetekende heeft mogen constateren dat de huidige werkwijze binnen het laboratorium van Fundashon Mariadal hieraan niet voldoet. Daarbij wordt vooral gewezen op het uittypen van irregulaire antistoffen alsmede de registratie van transfusie-reacties. Het is, medisch gezien, noodzakelijk om hier op korte termijn mee te beginnen. Ook de medische verantwoordelijkheid van de therapeutische aderlatingen dient daarbij geregeld te worden. Momenteel vinden deze handelingen plaats onder verantwoordelijkheid van de klinisch chemicus, terwijl medisch inhoudelijk de Directeur van de instelling verantwoordelijk is. Deze medisch voorbehouden handeling moet echter onder supervisie plaatsvinden van een arts, wat de huidige klinisch chemicus niet is (**advies**).

Indien ervoor wordt gekozen om de IUI (intra-uterine inseminatie) te laten plaatsvinden in het ziekenhuis, wordt **geadviseerd** de semen diagnostiek te concentreren in het ziekenhuis. Het is daarbij belangrijk dat de continuïteit van deze dienstverlening gegarandeerd wordt, aangezien deze momenteel afhankelijk is van de slechts 1 persoon. Dit laatste is de klinisch chemicus is slechts 1 dag per week aanwezig is, terwijl het noodzakelijk is dat dit minimaal op werkdagen kan plaatsvinden.

Tot slot is de doorlooptijd van de meeste bepalingen die lokaal worden verricht goed te noemen. De meeste bepalingen zijn op de dag van afname zelf klaar. Ook voor diverse specialistische bepalingen is dit het geval. In de meeste laboratoria in Nederland, ongeacht de grootte, worden dergelijke bepalingen echter opgespaard en 1-2 keer per week bepaald, aangezien er geen klinisch noodzaak is tot het vaker uitvoeren ervan. Het **advies** is derhalve om specialistische diagnostiek te concentreren op vaste dagen gedurende de week.

GEBOUWEN

Laboratorium Fundashon Mariadal

Het laboratorium van Fundashon Mariadal is gehuisvest in de poliklinische vleugel van het ziekenhuis. Het is zeker dat deze locatie, na nieuwbouw, niet blijvend zal zijn. De huidige locatie is geschikt voor de functie als ziekenhuislaboratorium, terwijl de faciliteiten voor de poliklinische zorg aandacht verdienen. Met dit laatste wordt de prikkruimten bedoeld voor poliklinische patiënten. Een aparte wachtruimte voor patiënten voor het laboratorium ontbreekt, evenals een geschikte ruimte voor het verrichten van de bloedafname. De huidige ruimte heeft onvoldoende waarborgen voor adequate privacy van de patiënt.

De noodzakelijke toiletten zijn op afstand, wat een adequate supervisie door laboratoriumpersoneel bemoeilijkt. Het advies dezerzijds is om in de nieuwe locatie zorg te dragen voor een adequate inrichting voor patiënten en vooruitlopend hierop de huidige faciliteiten zodanig in te richten dat er voldoende waarborgen bestaat voor de privacy van de patiënt.

Het laboratorium zelf is ruim en overzichtelijk ingedeeld met een duidelijke scheiding tussen administratie, laboratoriumwerkzaamheden, validatie, opslag, personeelsruimten en kantoor. Erop toegezien moet worden dat het personeel zich houdt aan reguliere voorschriften m.b.t. veiligheid op het laboratorium, zoals het nuttigen van eten en drinken op het laboratorium zelf. Ondergetekende heeft zelf mogen constateren dat tijdens het bezoek hieraan niet werd voldaan. Het laboratorium is verder qua functionaliteit logisch ingedeeld.

De huidige ruimte is niet geschikt voor de plaatsing van grotere instrumenten. Een indicatie voor het aantal m² waaraan in Nederland bij nieuwbouw van klinisch chemische laboratoria wordt uitgegaan, kan gevonden worden in de bouwmaatschappen voor klinische chemie van het Bouwcollege. Daarin wordt uitgegaan van een ruimtebehoefte van circa 10 m² nuttige oppervlakte per laboratoriumautomaat. Bij identieke backup komt hier 5 m² extra bij. Indien er wordt uitgegaan van een spoedlaboratorium, met zes werkplekken (chemie, hematologie, stolling, bloedgasen, urine en bloedtransfusie), zal voor het analytisch gedeelte circa 60 m² gereserveerd moeten worden. Voor begeleiding van de medewerkers (kantoor leidinggevend analiste) zal ook circa 12 m² gereserveerd moeten worden. Daarnaast is er nog ruimte nodig voor de voorbereiding van materiaal en de administratieve afhandeling ervan (± 24 m²). Met behulp van de bouwmaatschappen kan dit onderdeel nader uitgewerkt worden.

BonLab

Het laboratorium van BonLab is recent in gebruik genomen. Het betreft een pand welke op een paar honderd meter afstand van Fundashon Mariadal ligt. Het is een nieuw gebouw, bestaande uit twee verdiepingen. De onderste verdieping wordt in gebruik genomen door het laboratorium, terwijl de bovenste verdieping wordt verhuurd. Als leidraad voor de bouw werden maatstaven voor laboratoria van Stanford University (California, USA) gehanteerd. De komen niet noodzakelijkerwijs overeen met de bouwnormen van het Bouwcollege (Nederland) voor medische laboratoria. Het laboratorium is voorzien van diverse faciliteiten vwb veiligheid van het personeel en diens bezoekers. Het gebouw kent geen steunmuren.

BonLab is voorzien van een patiëntengedeelte en een laboratoriumgedeelte, met daarnaast kantoren en een magazijn. Het laboratorium is gesplitst in een microbiologisch en klinisch chemisch gedeelte. Het patiëntengedeelte bestaat uit een wachtzaal en diverse prikrumten en toiletten. De wachtzaal oogt klein voor het beoogde aantal patienten en de privacy bij de registratie van patiënten in het LIS is onvoldoende. Daarnaast ogen de prikrumtes klein en is de prikcabine voor gehandicapten moeilijk toegankelijk.

Het laboratorium voor de klinische chemie is toegankelijk via een sluis. Het laboratorium oogt vol, mede als het gevolg van de dubbele uitvoering van diverse instrumenten. De functionaliteit van het laboratorium verdient de nodige aandacht. Een separate werkplek voor de verwerking van binnengekomen materiaal ontbreekt. Het advies is om de wachtkamer, prikrumtes en monsterbehandeling aan te pakken, terwijl ook de ondersteunende diensten (aansturing, administratie) elders zouden kunnen worden ondergebracht in het pand. In de meeste medische laboratoria zitten deze functies veelal aan de periferie van de activiteiten en niet centraal.

SCENARIOS

Een samenvoeging van beide organisaties zal moeten leiden tot kwaliteitsverbetering en efficiency. Het is een voorwaarde voor accreditatie aldus het rapport Vandenbroucke-Grauls/Blankenstein, een conclusie welke ondergetekende onderschrijft. De dienstverlening zal verbeteren doordat meer onderzoeken lokaal worden uitgevoerd en waardoor de uitslagen sneller beschikbaar zijn. On-line rapportage zal hieraan ook bijdragen. De laboratoriumspecialisten zullen ervoor zorgen dat de geleverde diagnostiek van aantoonbaar goede kwaliteit is. Efficiency verbetert omdat met (waarschijnlijk) dezelfde formatie dezelfde productie verricht kan worden, terwijl gelijktijdig gewerkt wordt aan de implementatie van een kwaliteitssysteem.

Het is alle gesprekspartners (BonLab en laboratorium Fundashon Mariadal) duidelijk dat de huidige situatie niet kan blijven voortbestaan. Er zijn derhalve een aantal scenario's mogelijk, te weten;

1. Het opzetten van een spoedlaboratorium in het ziekenhuis terwijl de routine diagnostiek in BonLab wordt verricht;
 - a. Een variant hierop vormt het laten verrichten van de spoeddiagnostiek in het ziekenhuis, door de verpleegkundigen gebruik te laten maken van point-of-care instrumenten, onder verantwoordelijkheid van het laboratorium.
2. Het verplaatsen van de volledige diagnostiek van Bonaire naar een centrale locatie op het terrein van het ziekenhuis, gekoppeld aan de nieuwbouw. Immers het ziekenhuis blijft behoefte hebben aan een laboratorium op locatie;

De voor- en nadelen van de diverse scenario's zijn als volgt.

Opzet	Voordeel	Nadeel
Spoedlaboratorium	Op korte termijn realiseerbaar Back-up locatie aanwezig	Geen maximale efficiëntie
Centraal laboratorium	Maximale efficiëntie	Tijd en extra (bouw) kosten Geen back-up locatie
POCT	Verbetering dienstverlening door reductie doorlooptijd t.o.v. spoedlaboratorium	Investering instrumenten Weerstand verpleging Geen back-up locatie Dekt niet alle werkterreinen

Omdat POCT niet alle werkterreinen dekt van de noodzakelijke diagnostiek voor een ziekenhuis, de omvang van spoeddiagnostiek binnen Fundashon Mariadal beperkt is (wat leidt tot een hogere prijs per test), is dezerzijds het **advies** om POCT vooralsnog niet als een volwaardig alternatief te beschouwen.

Gelet op de tijdsdruk, het draagvlak bij de betrokken partijen en de financiële consequenties voor de opdrachtgevers **adviseert** ondergetekende om te kiezen voor het concept van een spoedlaboratorium in Fundashon Mariadal met daarnaast centralisatie van de bulkdiagnostiek in het laboratorium van BonLab. De verplaatsing van instrumenten en noodzakelijke trainingen kan op relatief korte termijn gerealiseerd worden. Dit beoogd model (spoedlaboratorium) is door de beide partijen zelf in gesprekken diverse malen benoemd.

Een bijkomend voordeel is dat met het verplaatsen van een aantal instrumenten van BonLab naar een spoedlaboratorium binnen Fundashon Mariadal, dit de overzichtelijkheid van het laboratoriumgedeelte van BonLab ten goede komt.

Op middellange termijn (5 - 10 jaar) zou echter overwogen moeten worden om de volledige diagnostiek onder te brengen op een nieuw te bouwen centrale locatie op het terrein van het ziekenhuis, aangezien dit uit efficiency oogpunt de ideale situatie zou zijn. Daarbij zullen voorzorgsmaatregelen genomen moeten worden om de continuïteit te garanderen, zoals bij brand, orkanen, etc. Omdat de activiteiten m.b.t. het kwaliteitssysteem veel inzet van het personeel eisen, is het voorstel om de nieuw te bouwen centrale locatie pas op middellange termijn te realiseren. Kwaliteit gaat immers voor efficiëntie.

Aan elke keuze zijn kosten verbonden. Uitgaande van scenario 1, het opzetten van een spoedlaboratorium binnen het ziekenhuis, worden diverse instrumenten verplaatst. Deze moeten verplaatst worden door de leverancier en de medewerkers, die nog niet met deze instrumenten hebben gewerkt, moeten de noodzakelijke gebruikerstraining ondergaan. Omwille van kosten zou ervoor gekozen kunnen worden dit laatste door de huidige medewerkers van deze instrumenten te laten doen, echter omwille van eenduidigheid en het vermijden van onderlinge aversie, wordt **geadviseerd** dit door de leverancier te laten plaatsvinden. Dit laatste geldt met name voor de chemie, stolling en in mindere mate voor de urine. De instrumenten voor de hematologie en bloedgroepsenserologie zijn reeds identiek.

Voor een benadering van het beoogde aantal m² nodig voor het spoedlaboratorium, wordt verwezen naar de Nederlandse normen van het Bouwcollege (zie eerder).

Een voorzichtige schatting dezerzijds gaat ervan uit dat hiermee minimaal 6 maanden gemoeid zal zijn. De tijd zal voornamelijk worden geïnvesteerd in het opzetten van een gezamenlijk LIS-systeem en het verplaatsen, training en het gewend-raken-aan de (nieuwe) instrumenten.

Op basis van het bovenstaande zou het tijdsplan er dus als volgt uit kunnen zien:

1. Integratie apparatuur en LIS, afstemming werkwijze laboratoria (3 – 6 maanden);
2. Verplaatsen laboratoriumfaciliteiten naar nieuwe plek binnen Fundashon Mariadal (6 – 18 maanden);
3. Inrichten kwaliteitssysteem, accreditatie (2 – 3 jaar);
4. Nieuwbouw laboratorium (5 - 10 jaar).

INSTRUMENTEN

Alhoewel de instrumenten van beide organisaties qua herkomst en capaciteit van elkaar verschillen, vertonen zij qua bepalingspakket grote mate van overlap. Omdat laboratorium analyzers veelal bestemd zijn voor middelgrote tot grote laboratoria, blijkt na aanschaf dat de van de instrumenten vaak slechts een deel van de capaciteit worden gebruikt. Omdat beide organisaties beschikken over back-up analyzers, vaak in de vorm van identieke analyzers, wordt de beschikbare capaciteit op Bonaire slechts gedeeltelijk benut. Behoudens een drastische toename (300 – 500%) van het aantal patiënten, welke redelijkerwijs niet verwacht kan worden, is er derhalve geen (medische) behoefte aan zoveel instrumenten.

Chemie, Specieële Chemie

Beide organisaties beschikken bij elkaar over een zes-tal (6) analyzers welke elkaar in min of meerdere mate, qua bepalingspakket, overlappen.

Met de Vitros 5600 (2010), Vitros 250 (2006) en Vitros eQCi (2011) beschikt BonLab over een aanzienlijke capaciteit aan routinematige en speciële klinisch-chemische bepalingen. Gecombineerd met de tevens aanwezige Immulite 1000 (lease tot 2013) voor speciële bepalingen is aldaar meer dan voldoende capaciteit aanwezig voor Bonaire. Aan de andere kant beschikt het laboratorium van Fundashon Mariadal over een Ace Alera (2010) en Ace (2005) voor de routine klinische chemische bepalingen en Immulite 1000 (2010) voor de speciële diagnostiek. Gelet op de behoefte alsmede de capaciteit van de analyzers, de ontwikkeling van de technologie en de breedte van het pakket, zou dezerzijds het **advies** zijn om voor de routinematige en speciële diagnostiek gebruik te maken van de instrumenten van Vitros. Het instrument staat er al, alhoewel het qua capaciteit mogelijk te groot is voor Bonaire. Voor serologische diagnostiek wordt geadviseerd om gebruik te maken van de mini-Vidas (2003). Dit betekent dat het pakket van de Immulite (zowel FM als BonLab) en Ace Alera en Ace overgeheveld zou moeten worden naar de Vitros. Het **advies** is om met de leverancier te onderhandelen over een prijs per reagens die, gelet op de toename in volume, lager zal liggen dan nu het geval is. Bij het verlopen van de lease op de Vitros 5600 in 2015 zal een weloverwogen keuze gemaakt moeten worden, op basis van de reële behoefte, voor de aanschaf van nieuwe klinisch chemische analyzers. Het is daarbij belangrijk aan te geven dat Vitros binnen de markt van klinisch chemische instrumenten een uitermate bescheiden rol voor haar rekening neemt, er staan momenteel nog maar 2-3 instrumenten in Nederland. Het **advies** om dit laatste mee te nemen bij de aanschaf van nieuwe instrumenten ter zijner tijd.

Hematologie

Het laboratorium van Fundashon Mariadal beschikt over 1 LH-500 (2010) analyzer en 1 ACT-5 diff (2005) als backup. BonLab heeft twee LH-500 analyzers (2010/2011). Gelet op de omvang van de patiëntenpopulatie, zijn twee LH-500 analyzers ruimschoots voldoende. Het **advies** is om te kiezen voor de analyzers die als nieuw zijn aangeschaft (BonLab 1 en laboratorium Fundashon Mariadal 1).

Stolling

BonLab beschikt over twee stollingsanalyzers van Sysmex (2009/2011), terwijl het laboratorium van Fundashon Mariadal beschikt over een instrument van BioMerieux (2009). Gelet op omvang van de patiëntenpopulatie en het feit dat Sysmex samen met Stago en IL het overgrote meerendeel van de stollingsmarkt voor haar rekening neemt, is dezerzijds het **advies** om te kiezen voor de Sysmex analyzers.

Urine onderzoek

Het laboratorium van Fundashon Mariadal beschikt over een Uriscan (2010) terwijl BonLab beschikt over twee Clinitec Advantus analyzers (2007/2009). Aangezien twee instrumenten voldoende zijn, is dezerzijds het **advies** om gebruik te maken van de Clinitec Advantus, mede gezien het marktaandeel.

Bezinking

Voor wat betreft de bezinking is er overeenstemming tussen beide organisaties. Beiden maken gebruik van instrumenten van Diesse, BonLab beschikt over een Vesmatic 30 en 20, terwijl het laboratorium van Fundashon Mariadal beschikt over een Vesmatic 20 (2010). Gelet op de beperkte omvang in besparingen, zou het **advies** zijn om hierin geen veranderingen door te voeren.

HbA1c

De HbA1c wordt bij het laboratorium van Fundashon Mariadal verricht middels de Primus PDQ, terwijl BonLab deze bepaling verricht op een van de Vitros analyzers. BonLab heeft een PDQ (lease tot 2013), maar met slechte ervaringen.

Beide methoden zijn niet gevoelig voor de aanwezigheid van Hb-varianten (bv sikkelcel), waardoor de voorkeur enkel op basis van efficiency wordt bepaald. Het **advies** is om gebruik te maken van HbA1c bepaling op de Vitros. Op termijn zou, bij bewezen voldoende volume, overwogen kunnen worden om een instrument aan te schaffen waarop zowel HbA1c als Hb-pathie onderzoek verricht kan worden.

Bloedgroepenserologie

Voor de bloedgroepenserologie maken zowel het laboratorium van Fundashon Mariadal als BonLab gebruik van de semi-automatische Diamed techniek. Omdat de bloedgroepenserologie vooral een ziekenhuisbepaling is, is het **advies** om gebruik te blijven maken van de semi-automatische Diamed techniek, maar deze te verplaatsen naar het laboratorium van Fundashon Mariadal. Volledigheidshalve wordt verwezen naar eerder genoemde opmerking over de uitvoering van de bloedgroepenserologie.

LIS

Uit oogpunt van efficiënte patientenzorg is het wenselijk de laboratoriumresultaten van de patiënten te integreren, opdat er gewerkt kan worden vanuit 1 centraal patiëntenbestand. Het **advies** is derhalve om de patiëntenbestanden te integreren en gebruik te maken van één LIS (Laboratorium Informatie Systeem). Omdat de werkwijze van ieder laboratorium mogelijk verschillend is, kan dit project behoorlijk arbeidsintensief zijn. Dit dient nader uitgewerkt te worden. Met de provider van het LIS zal moeten worden nagegaan hoe off-site back-up gerealiseerd kan worden.

Methoden en bepalingen

Het is belangrijk aan te geven dat er diverse bepalingen en/of werkwijzen zijn gesignaleerd welke niet geheel voldoen aan de hedendaagse standaard. Het gebrek aan aansluiting bij de CBO consensus richtlijn Bloedtransfusie is al eerder opgemerkt en vereist aandacht op korte termijn.

Ook **adviseert** ondergetekende om de kwalitatieve bepaling van troponine, bij het laboratorium van Fundashon Mariadal, te vervangen door een kwantitatieve bepaling. Internationale richtlijnen zijn hierover duidelijk. Ondergetekende signaleert verder dat standaard myoglobine en CK-MB worden aangevraagd in het kader van de diagnostiek van acute coronaire syndromen. Ondergetekende **adviseert** om, naar analogie van Vandenbroucke-Grauls/Blankenstein, aandacht te besteden aan de doelmatigheid van het laboratoriumonderzoek. In geval van het achterwege laten van myoglobine en CK-MB kan aanzienlijk bespaard worden op de diagnostiek in de acute fase van een myocard infarct.

Met de keuze voor het onderbrengen van de allergie diagnostiek bij Euroimmun kiest BonLab ervoor om geen gebruik te maken van de reguliere aanbieders van allergie diagnostiek maar zich te begeven aan de grenzen van de markt (<1%). Het **advies** is om hier aan te sluiten bij de reguliere aanbieders (Phadia, Siemens). Aan externe kwaliteitsronzending voor allergiediagnostiek wordt nog niet deelgenomen.

Om aansluiting te blijven houden bij internationale ontwikkelingen **adviseert** ondergetekende om op het gebied van de laboratoria samenwerking te zoeken met een laboratorium in Nederland. Mogelijk dat de jumelage met het VUMC hiervoor een oplossing biedt. Deze samenwerking zou dan uitgewerkt kunnen worden op het gebied van nascholing, transfer van technische kennis en opleiding(en). Een mogelijke achterwachtfunctie (zie verder) voor de continuïteit van de vakinhoudelijke deskundigheid is ook een optie.

KWALITEIT

Alhoewel de beoordeling van het kwaliteitssysteem niet direct tot de opdracht behoort, zijn onderdelen ervan meegenomen. Dit met name als het gaat om de aanschaf van en werkwijze met de instrumenten.

Opvallend is dat, bij beide organisaties, de validatie van instrumenten niet altijd op essentiële onderdelen is uitgewerkt en/of gedocumenteerd. Gelet op de samenwerking tussen beide organisaties en in het bijzonder het samenvoegen van de instrumenten van beide instrumenten, is het **advies** dat de validatie van instrumenten de nodige aandacht krijgt van de laboratoriumspecialisten. Alle instrumenten moeten gedegen gevalideerd zijn conform een geldende procedure en hiervan moet een verslag worden gemaakt, welke op aanvraag te raadplegen is.

Elke laboratoriumorganisatie dient instrumenten waar er meer dan 1 van is, periodiek af te stemmen op elkaar. Ook hier wordt geen structureel aandacht aan besteed. Met dezelfde argumenten als hierboven zal ook dit onderdeel meer aandacht moeten krijgen van de laboratoriumspecialisten. **Geadviseerd** wordt om instrumenten periodiek op elkaar af te stemmen.

Dit brengt ons bij de externe kwaliteitsronzzendingen, welke een uitermate belangrijk onderdeel zijn van het kwaliteitssysteem. Beide organisaties zijn via de SKML deelnemer aan diverse ronzzendingen. Evenwel waren de rapporten ervan vaak niet direct beschikbaar en waren ondernomen correctieve acties niet inzichtelijk. Ondergetekende **adviseert** om de laboratoriumspecialisten actief te betrekken bij dit onderdeel. Gelijk aan de validatierapporten, moeten deze beoordeelde rapporten beschikbaar zijn. Daarnaast blijkt dat verschillende onderdelen van het aangeboden pakket niet gedekt zijn door een externe kwaliteitsronzzending. Het **advies** is om deze onder te brengen bij aanbieders van externe kwaliteitsronzzendingen.

Tot slot is het noodzakelijk om de waarneming van de laboratoriumspecialisten te borgen. Aangezien zij eind-verantwoordelijk zijn voor de diagnostiek, moet de continuïteit gegarandeerd zijn. Het ligt voor de hand dat zij voor elkaar waarnemen. Het **advies** is om de waarneming op korte termijn te regelen. Samenwerking met een instituut in Nederland zou hierbij ook wenselijk zijn, omwille van de achterwachtfunctie.

TOT SLOT

Dit rapport signaleert diverse tekortkomingen waardoor op Bonaire de laboratoriumvoorzieningen momenteel niet van een gelijkwaardig niveau zijn als in Nederland. Met gerichte acties en de juiste keuzes kan ervoor gezorgd worden dat op korte termijn het niveau structureel verbeterd wordt. Binnen 1 – 2 jaar moet het mogelijk zijn om laboratoriumvoorzieningen op Bonaire aan te bieden die voldoen aan de Nederlandse norm, en waarmee accreditatie mogelijk zal zijn.

Op de langere termijn (5 – 10 jaar) moet overwogen worden om de laboratoriumvoorzieningen te centraliseren, middels nieuwbouw van een centraal laboratorium op het terrein van het ziekenhuis. Hiermee wordt maximale efficiency winst mogelijk.



5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

6 Juli 2012

LABORATORIUMVOORZIENINGEN BONAIRE



12/8/2012

Aanbevelingen vwb Organisatie en Personeel

Laboratoriumvoorzieningen Bonaire

AANBEVELINGEN VWB ORGANISATIE EN PERSONEEL

INTRODUKTIE

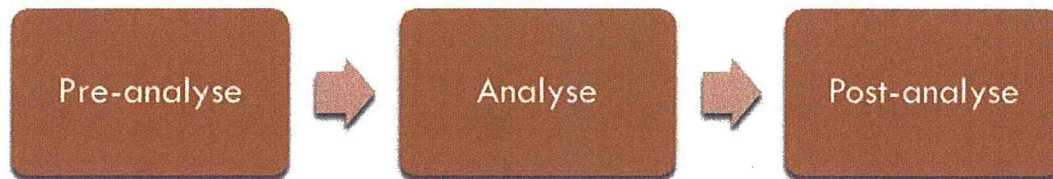
In deel 2 van het rapport Laboratoriumvoorzieningen Bonaire worden de organisatorische en personele aspecten van de integratie van beide laboratoria verder uitgewerkt. Allereerst wordt de organisatorische structuur toegelicht, waarna de personele invulling de nodige aandacht krijgt. In dit document wordt uitgegaan van het volgende:

- Er wordt onderscheid gemaakt tussen technische handelingen enerzijds en administratieve handelingen anderzijds. Technische handelingen zijn voorbehouden aan analisten en prikkrachten, terwijl administratieve handelingen worden uitgevoerd door medewerkers met een administratieve achtergrond.
- Bij de integratie van BonLab en het laboratorium van FM, worden een aantal taken van de nieuwe organisatie al dan niet gefaseerd overgenomen door afdelingen van FM zoals de financiële administratie, netwerkbeheer, interieurverzorging, transport en HR.
- Er is geredeneerd vanuit functies en niet vanuit personen. Het plaatsen van personen in de onderscheiden functies behoort niet tot deze opdracht.

Een willekeurige laboratoriumorganisatie bestaat in de meeste gevallen (afhankelijk van de omvang) uit meerdere units. Veelal zijn dit de traditionele technische units, namelijk Klinische Chemie (en Hematologie), Medische Microbiologie en Pathologie. In deze units worden de werkzaamheden verricht door analisten, die op basis van hun opleiding bevoegd zijn om de werkzaamheden te verrichten. Voor specifieke handelingen, zoals de venapunctie (bloedafname), laten zij zich ondersteunen door prikkrachten (medewerkers veneuze afname). De organisatorische leiding is veelal in handen van een ervaren analist, die zorgdraagt voor de dagelijkse leiding. Verder ligt de eindverantwoordelijkheid voor de diagnostiek in de meeste organisaties in handen van laboratoriumspecialisten. Dit zijn ervaren academici die deze verantwoordelijkheid dragen op basis van hun opleiding en ervaring. Afhankelijk van de grootte van de organisatie kunnen hier nog diverse andere medewerkers bijkomen zoals kwaliteitsfunctionarissen, IT-specialisten dan wel met andere vakinhoudelijke aandachtsgebieden. Maar de kern van de organisatie wordt ingevuld door deze groep medewerkers.

ORGANISATORISCHE STRUCTUUR

Ook na de fusie is de organisatie qua omvang klein. Dit heeft voordelen zoals korte lijnen, maar ook nadelen zoals minder ruimte voor specialisatie. Het laboratoriumproces laat zich veelal op de volgende wijze indelen:



Het pre-analytisch proces omvat ondermeer het volgende:

- Ontvangst patiënt
- Invoer in laboratorium informatie systeem (LIS)
- Afname materiaal, ontvangst materiaal
- Transport materiaal
- Verwerken materiaal, o.a. centrifugeren

Het analytisch proces omvat ondermeer het volgende:

- Voorbereiden analyzer (onderhoud, interne QC)
- Analyse
- Acceptatie van resultaten

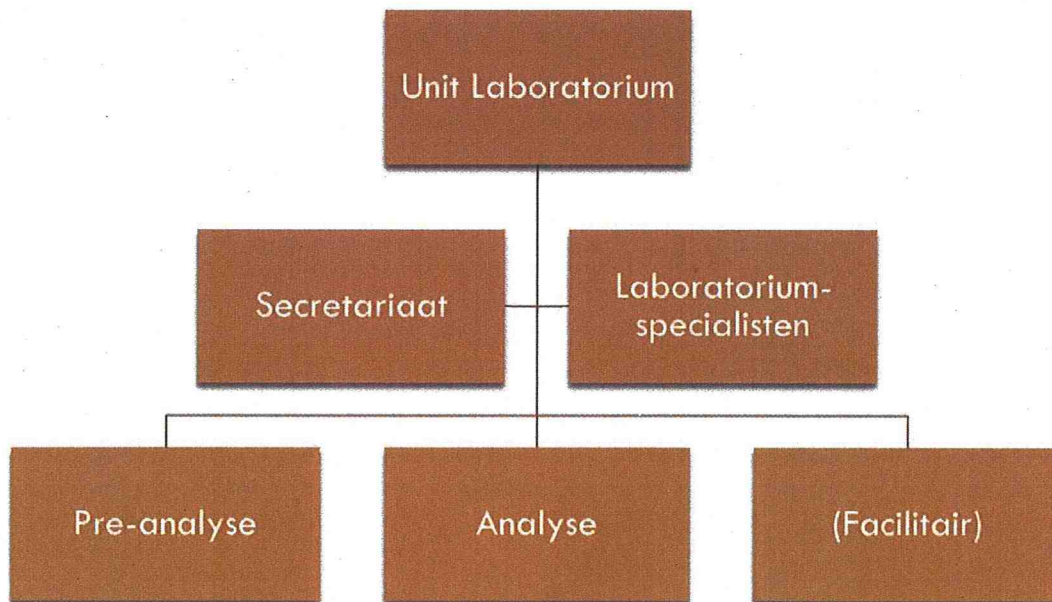
Het post-analytisch proces omvat ondermeer het volgende:

- Validatie resultaten
- Rapportage, inclusief spoedresultaten en doorbellen van uitslagen
- Opslag materiaal

Parallel aan het analytisch proces vinden er ook andere activiteiten plaats welke ondersteunend van aard zijn zoals het bestellen en beheer van middelen, de financiële administratie en het transport van materiaal.

In laboratoria is het veelal gebruikelijk de pre-analytische activiteiten te scheiden van de analytische en post-analytische werkzaamheden. Veelal omdat dit door anders geschoold personeel wordt uitgevoerd.

Uitgaande van inbedding in een ziekenhuis zou dan gekozen kunnen worden voor het volgende model:



De laboratorium manager legt, namens de unit laboratoria, verantwoording af aan de Directie van het ziekenhuis. Het secretariaat is ondersteunend aan de leiding van de unit, terwijl de unit verder bestaat uit de secties pre-analyse en analyse. In laatstgenoemde sectie vinden zowel analytische als post analytische handelingen plaats. Ondersteunende activiteiten zoals opslag en beheer van middelen, transport en/of schoonmaak zouden centraal beheerd kunnen worden danwel opgenomen kunnen worden in de unit. De eindverantwoordelijken voor de diagnostiek, de laboratoriumspecialisten, zijn geplaatst in een adviserende rol.

De unit is plat qua structuur, de invulling ervan voor FM wordt in de volgende paragraaf nader uitgewerkt.

PERSONELE INVULLING

Sectie pre-analyse

In de sectie pre-analyse zijn de volgende functionarissen actief; medewerker bloedafname, coordinator pre-analyse, medewerker patiëntenadministratie en medewerker pre-analyse.

Medewerker bloedafname

Het proces van laboratoriumonderzoek begint met de afname van het benodigde materiaal, in de meeste gevallen bloed. De bloedafname is daarmee een belangrijk onderdeel in het diagnostisch proces. Dit vindt plaats middels een venapunctie, wat conform de wet BIG beschouwd wordt als een medisch voorbehouden handeling. Dit laatste mag enkel onder verantwoordelijkheid van een medicus plaatsvinden. Dezerzijds wordt geadviseerd om formeel te regelen dat binnen FM de venapunctie onder de verantwoordelijkheid van een medicus plaatsvindt. Daarbij moet ook de bekwaamheid van de medewerkers betrokken bij de venapunctie gegarandeerd worden. Voor dit laatste wordt geadviseerd om periodiek de bekwaamheid van de prikkrachten periodiek te toetsen en aandacht te besteden aan de nascholing van deze medewerkers, opdat deze specifieke vaardigheid geborgd wordt.

Bloedafnames vinden momenteel in beide organisaties op drie locaties plaats, waarbij er een zekere mate van overlap is. Na de fusie is het de bedoeling dat er 4 priklocaties ontstaan. Men gaat ervan uit dat een prikkracht gemiddeld 10 patiënten per uur kan prikken, wat inhoudt dat op de kleinere locaties (Antriol, Rincon) kan worden volstaan met 1 prikkracht per priklocatie. Voor de grotere priklocaties, zijnde hoofdlocaties Bon Lab en FM, wordt geadviseerd om 's morgens vroeg over minimaal 2 prikkrachten te beschikken. In de overige uren wordt uitgegaan van 1 prikkracht op de locatie FM en Bon Lab voor het opvangen van spoedaanvragen en de overige prik rondes. Overwogen kan worden omwille van efficiëntcy om de prikwerkzaamheden na 09:00-10:00 te concentreren op één locatie (bij voorkeur het ziekenhuis).

Locatie	Aantal medewerkers	Werktijden	FTE
BonLab	2	07:00-09:00 (2) 09:00-15:00 (1)	1.25
FM	2	07:00-09:00 (2) 09:00-15:00 (1)	1.25
Antriol	1	07:00-09:00	0.25
Rincon	1	07:00-09:00	0.25
Netto			3.00

Rekening houdend met de factor (25%) voor brutoformatie, komt dit neer op 3.75 FTE's. Overwogen kan worden om gebruik te maken van oproepkrachten voor het opvangen van vakanties en ziektemeldingen. Vanzelfsprekend dienen alle medewerkers veneuze afname gevaccineerd te zijn tegen hepatitis B. Als relevante opleiding kan gedacht worden aan MBO opleiding in een medische of verzorgende richting. Jaarlijks moet de bekwaamheid van de medewerkers worden getoetst.

Coordinator pre-analyse

De coordinator pre-analyse fungeert als eerste aanspreekpunt bij personele aangelegenheden (rooster, vakantie en inwerken). Deze functionaris fungeert als meewerkend leidinggevende. Als opleidingsniveau kan gedacht worden aan MBO 4-niveau, waardoor de coordinator ook vanuit de pool van medewerkers van de pre-analyse gehaald kan worden.

Medewerker patiëntenadministratie

Het primaire proces wordt voor wat de patiëntenadministratie betreft ondersteund door medewerkers van de patiëntenadministratie. Aanvragen voor laboratoriumonderzoek worden door deze medewerkers ingevoerd in het LIS. Op hoofdlocaties Bonlab en FM zijn hiermee 2 resp. 1 medewerker belast. Het opleidingsniveau van deze medewerker is MEAO. Deze medewerkers zijn belast met het verwerken van aanvragen in het LIS, het ontvangen van de patiënten en het telefonisch beantwoorden van eenvoudige vragen.

Klantvriendelijkheid en stress bestendigheid behoren tot de functie-eisen. In de daluren zorgen de medewerkers van de patiëntenadministratie voor de controle op de invoer van aanvragen, alsmede voor de controle op facturatie. Op termijn kan overwogen worden om functie samen te voegen met de functie medewerker veneuze afname, opdat er voldoende diversiviteit van werkzaamheden wordt geboden. Er wordt voor de basisformatie uitgegaan van 3,75 medewerkers patiëntenadministratie.

Medewerker pre-analyse

In bovenstaande paragraaf wordt uitgegaan dat analisten zich volledig toeleggen op de technische analyse van het materiaal en dat prikkrachten zorgdragen voor de bloedafname. Het materiaal moet evenwel nog voorbereid worden. In de meeste gevallen behelst dit het centrifugeren en eventueel overgieten van het afgewerkt materiaal. Ook na afloop van de analyse moet het materiaal op de juiste wijze bewaard worden (temperatuur, tijd). De meeste laboratoria gebruiken hiervoor een aparte werkplek binnen de organisatie, namelijk de pre-analyse of centrale balie. Geadviseerd wordt om hiervoor een medewerker *pre-analyse* aan te trekken die zich toelegt op de verwerking van het materiaal. Naast voornoemde werkzaamheden zal deze ook het verzenden van materiaal naar externe (buitenlandse) laboratoria voor zijn/haar rekening nemen. De uitslagen van het uitbesteed onderzoek moeten echter door een analist verwerkt worden in het LIS. De medewerker pre-analyse heeft een opleidingsniveau KMLO of beschikt over voldoende werkervaring. Er wordt voor de basisformatie uitgegaan van 1,25 medewerker pre-analyse.

Sectie analyse

In de sectie analyse zijn de volgende functionarissen actief; analisten klinische chemie, analisten microbiologie en coordinator analyse.

Analisten klinische chemie

De technische werkzaamheden binnen de organisatie worden uitgevoerd door analisten. Voor analisten bestaan er twee opleidingsniveau's, namelijk MLO en HLO. MLO analisten worden veelal ingezet bij routine werkzaamheden terwijl HLO analisten daar worden ingezet waar er meer theoretische kennis en/of vaardigheden wenselijk zijn. Bij dit laatste kan gedacht worden aan microbiologische diagnostiek, bloedtransfusie, kwaliteit en het inwerken van nieuwe medewerkers.

Conform hetgeen recent is besloten, wordt in onderstaand tabel uitgegaan van een concentratie van analytische werkzaamheden bij de lokatie Bon Lab en een cito laboratorium bij de lokatie FM. Geadviseerd wordt om, omwille van de continuïteit, analisten te laten rouleren over alle werkplekken. Dit maakt de organisatie minder kwetsbaar bij ziekte en vakanties. Een minimale bezetting van 4 analisten (FTE) klinische chemie is wat dagelijks gewaarborgd moet worden.

Werkplek	Werkzaamheden	Aantal werkplekken	Opleiding
Chemie, speciële chemie	Vitros	2	MLO
Hematologie, BSE en diffen	LH-500, Vesmatic en microscopie	1	MLO
Urine, stolling	Clinitec, Sysmex	1	MLO
Cito FM	Diversen, prikken, BLG	1	MLO
Analist belast met kwaliteit		1	HLO
Inwerken (tijdelijk)	Inwerken diverse instrumenten	1	
Netto formatie		7	
Bruto formatie		9	

Geadviseerd wordt om per werkplek (zie tabel) twee analisten (*vaste krachten*) aan te wijzen als eerste aanspreekpunt bij vragen en problemen. Bij de introductie van nieuwe analyzers ondergaan alle analisten een gebruikerstraining, bij voorkeur verzorgd door de leverancier zelf. Voor de meer diepgaande technische training worden de eerder genoemde analisten, welke fungeren als aanspreekpunt, opgeleid. Zij zijn dan in staat om eenvoudige problemen zelfstandig op te lossen. Voor de meer complexere problemen wordt een beroep gedaan op de leverancier.

Het inwerken van analisten op meerdere instrumenten gaat tijd kosten. Het inwerken van een analist op een werkplek duurt gemiddeld 1 week. Het is daarna wenselijk dat de medewerker ingedeeld blijft op deze werkplek gedurende 3 weken opdat hij/zij voldoende routine ervaring opdoet. Voor de werkplekken Vitros/speciale chemie en citolab FM wordt meer tijd gereserveerd voor het inwerken (2 weken) en opdoen van ervaring (6 weken). Inwerken (en de vastlegging ervan) is een belangrijk onderdeel van het kwaliteitstraject. Het verdient de nodige aandacht. Derhalve wordt geadviseerd om bovenmatig 1 werkplek te reserveren voor inwerken van analisten. Binnen een periode van 12 maanden moeten alle analisten zijn ingewerkt om de routine werkzaamheden naar behoren uit te voeren. De werkplek inwerken komt daarna te vervallen. Indien na die tijd nieuwe medewerkers moeten worden ingewerkt wordt geadviseerd dit binnen de formatie zelf op te vangen.

Analisten microbiologie

Omwille van de specifieke kennis en het feit dat het microbiologisch deel van BonLab momenteel in de oprichtingsfase zit, is enig advies over de personele invulling ervan voorbarig. De analisten (2-3), HLO-microbiologie, kunnen geplaatst worden in de sectie analyse onder de verantwoordelijkheid van de coordinator analyse. Na een periode van 12 maanden wordt geëvalueerd of uitbreiding en het aanwijzen van een aanspreekpunt noodzakelijk is.

Aan de analisten (klinische chemie en microbiologie) moet voldoende gelegenheid worden geboden om hun kennis op peil te houden. Dit kan middels congresbezoek, maar online-nascholing en lezingen zijn middelen bij uitstek om dit aantoonbaar te doen. Een exacte norm is niet aan te geven maar het is de verwachting dezerzijds dat deze medewerkers op termijn 40 nascholingsuren per jaar, gelijk aan de laboratoriumspecialisten, moeten volgen.

Coordinator analyse

Voor wat de organisatorische aansturing van de analisten betreft adviseert ondergetekende om dit neer te leggen bij een *coordinator analyse*. De vakinhoudelijke aansturing en verantwoordelijkheid ressorteert bij de *laboratoriumspecialisten*. Immers, deze zijn op basis van hun opleiding, aangewezen om zorg te dragen voor de kwaliteit van de diagnostiek en als aanspreekpunt te fungeren voor de aanvragers van laboratoriumdiagnostiek en medewerkers van het laboratorium.

Aan de andere kant is de omvang van de gewenste ondersteuning door de laboratoriumspecialisten gering (0.2 – 0.4 FTE), waardoor aanwezigheid niet altijd nodig is. Ze moeten wel bereikbaar zijn. Het ligt derhalve voor de hand om de dagelijkse leiding neer te leggen bij een laboratoriummedewerker (*coordinator analyse*) die wel aanwezig is (minimaal 0.8 FTE). Het spreekt voor zich dat bij de selectie van kandidaten voor de functie van deze functionaris aandacht wordt besteed aan de leidinggevende kwaliteiten en het probleemoplossend vermogen. Er wordt gedacht aan een medewerker op HLO niveau.

De *coordinator analyse* verzorgt de routinematige organisatorische aanlegenheden zoals werkindeling, vakantieplanning en fungeert als aanspreekpunt binnen (en buiten) de organisatie voor aanvragers, leveranciers en waar nodig klanten. Hij/zij zorgt ervoor dat de primaire processen in de organisatie soepel verlopen. Periodiek overleg met de analisten behoort tot de werkzaamheden. Tot slot valideert de coordinator dagelijks de uitslagen. Bij diens afwezigheid wordt deze vervangen voor bepaalde werkzaamheden door een ervaren analist. Op termijn kan overwogen worden, mede als gevolg van toename van de complexiteit en omvang van de werkzaamheden, dat deze functie wordt uitgebreid met 1 FTE. Samenvoeging met de taken van de coordinator pre-analyse tot een fulltime functie is daarbij één van de mogelijkheden.

Een drietal *aandachtsgebieden* wordt nader uitgewerkt. Hedendaagse medische laboratoria kunnen niet zonder vergaande informatisering en automatisering. In ziekenhuizen worden deze processen veelal ondersteund door een afdeling IT. Het is wenselijk om daarbij een aanspreekpunt te hebben binnen het laboratorium. Dit in de vorm van een *LIS-beheerder*, die de functionele applicaties van het LIS beheert, terwijl de hardware-matige ondersteuning door de afdeling IT plaatsvindt. Als back-up voor de LIS-beheerder zou de coordinator analyse kunnen fungeren. Omdat software bedrijven van LIS programma's vaak online ondersteuning kunnen bieden, kan zo de continuïteit geborgd worden. De mate van verdeling van de werkzaamheden tussen de LIS-beheerder en de afdeling IT dient in overleg te worden vastgesteld. Belangrijk is wel om ook binnen de afdeling IT een vast aanspreekpunt te hebben. Naarmate de complexiteit van de LIS

programmatuur toeneemt kan overwogen worden om een fulltime LIS-beheerder aan te wijzen. In het begin stadium wordt uitgegaan van ongeveer 0,2 FTE.

In de meeste grote medische laboratoria zijn *technisch analisten* aanwezig. Vaak worden zij ingeschakeld bij technische problemen met instrumenten. Het zijn analisten die vaak meerdere technische cursussen hebben gevolgd bij de leveranciers van instrumenten om diverse mankementen op te sporen en repareren. Omdat de instrumenten van tegenwoordig steeds minder storingsgevoelig zijn, er van de kritische instrumenten (Chemie, hematologie en stolling) er twee zijn en firma's van laboratoriuminstrumenten op afstand steeds meer kunnen afhandelen in overleg met de *vaste krachten*, wordt dezerzijds geadviseerd om geen technisch analisten aan te stellen. Wel wordt geadviseerd de overeenkomsten met de firma's van laboratoriuminstrumenten zodanig op te stellen dat technische ondersteuning binnen redelijke tijd geborgd wordt.

Tot slot het aandachtsgebied *bloedtransfusie*, waar in Nederland de ontwikkelingen elkaar in een steeds sneller tempo elkaar opvolgen. Vanuit het laboratorium is het belangrijk te realiseren dat de kwaliteit van de geleverde diagnostiek moet voldoen aan de CBO richtlijn bloedtransfusie. (2011). De werkwijze en procollering dient op basis van deze richtlijn opgezet te worden. Er wordt geadviseerd om binnen de organisatie een analist klinische chemie aan te wijzen die zich specialiseert in de bloedtransfusie.

Staf

In de Staf zijn de volgende functionarissen actief; kwaliteitsfunctionaris, laboratorium manager, en laboratorium specialisten.

Kwaliteitsfunctionaris

Zoals in het rapport deel I is aangegeven, zal de kwaliteit van de diagnostiek binnen 2-3 jaren op een vergelijkbaar niveau moeten zijn als in Nederland. Accreditatie van de laboratoriumactiviteiten conform ISO-15189 is daarvoor de aangewezen route. De rol van een aangewezen kwaliteitsfunctionaris is daarbij van fundamenteel belang. Deze moet beschikken over de noodzakelijke competenties, ervaring en vaardigheden om dit traject op korte termijn te starten en binnen de afgesproken tijd af te ronden. Omdat de vereiste specifieke kennis en ervaring momenteel onvoldoende aanwezig zijn bij de huidige medewerkers van beide organisaties, wordt geadviseerd om hiervoor een kwaliteitsfunctionaris aan te trekken welke minimaal 2 jaar full time ingezet wordt voor dit traject. Deze kwaliteitsfunctionaris moet ervaring hebben in het opzetten en onderhouden van kwaliteitssystemen en bij voorkeur ervaring hebben met het gehele accreditatieproces. De kwaliteitsfunctionaris moet tevens een opleiding tot intern auditor hebben gevolgd. Binnen de jumelage met het VU/AMC zou gezocht kunnen worden naar een invulling van deze functie. De kwaliteitsfunctionaris is verantwoordelijk voor het kwaliteitssysteem in de gehele organisatie, zowel klinische chemie als microbiologie.

Dezerzijds wordt tevens geadviseerd een analist klinische chemie aan te wijzen belast met kwaliteit, welke door de kwaliteitsfunctionaris wordt ingewerkt in deze materie. In het overzicht is hiervoor ruimte gereserveerd. Het is de bedoeling dat deze analist na 2 jaar zal toeleggen op de kwaliteit binnen de organisatie. Naast het coachen door de kwaliteitsfunctionaris, is bij- en na-scholing van de analist belast met kwaliteit noodzakelijk. Binnen de organisatie moeten hiervoor middelen worden vrijgemaakt. Meerdaagse cursussen gericht op het opzetten en onderhouden van kwaliteitssystemen worden in Nederland verzorgd (b.v. Kertezs, Qaducation). Tevens wordt geadviseerd om de analist belast met kwaliteit een cursus interne auditor te laten volgen, dit bij voorkeur gecombineerd met de eerder genoemde training. Interne audits zijn een belangrijk onderdeel van het kwaliteitssysteem en een voorwaarde voor een succesvolle accreditatie.

Laboratoriummanager

De coordinator analyse legt verantwoording af aan de laboratoriummanager (0.5 FTE) die, op hoger niveau, de effectieve en efficiënte bedrijfsvoering van de unit bewaakt. Financiële en personele aangelegenheden zijn zijn/haar primaire aandachtsgebieden. De laboratoriummanager vormt het aanspreekpunt voor het management team van het ziekenhuis. Alhoewel ervaring een pre is, hoeft de laboratoriummanager niet noodzakelijkerwijs afkomstig te zijn uit de laboratoriumsector. De laboratoriummanager wordt voor een aantal administratieve werkzaamheden ondersteund door een secretaresse (0.5 FTE). Laatstgenoemde kan gedeeld worden met andere ziekenhuisdisciplines.

Laboratoriumspecialisten

Gelet op de complexiteit en omvang van de werkzaamheden, wordt geadviseerd de eindverantwoordelijkheid voor de diagnostiek van de Klinische Chemie neer te leggen bij een *laboratoriumspecialist klinische chemie*. Deze persoon moet een formeel erkende relevante opleiding hebben gevolgd, danwel aantoonbaar beschikken over de noodzakelijke ervaring. Routinematige vraagstukken vanuit de kliniek moeten op basis van kennis en ervaring opgelost kunnen worden. Voor meer complexe vragen kan een beroep worden gedaan op referentiecentra, waarmee de laboratoriumspecialist een professionele relatie moet opbouwen (Jumelage AMC/VU).

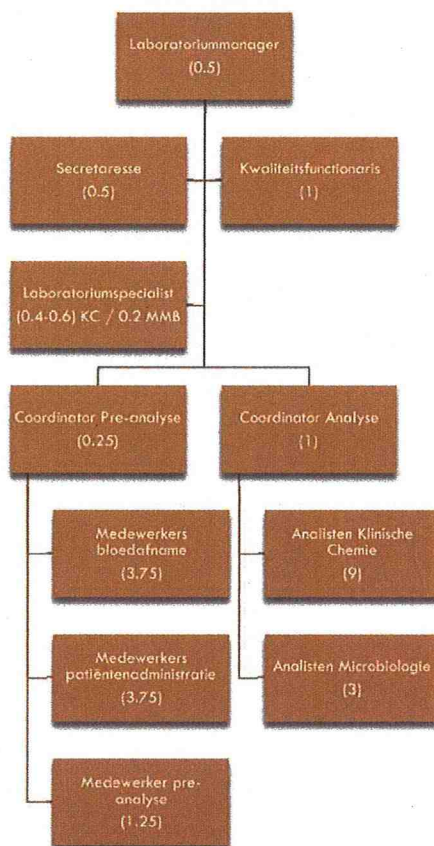
Gelet op de aanstaande fusie en de werkzaamheden welke hiermee gemoeid zijn, is het advies om uit te gaan van 0,4-0,6 FTE aan laboratoriumspecialist. Tijdens de fusie van beide organisaties zal een groot deel van de tijd besteed worden aan de validatie, integratie en afstemming van instrumenten. Nadat deze werkzaamheden zijn afgerond (12 maanden), zal een evaluatie moeten plaatsvinden van het aantal uren. Het is de verwachting dat deze teruggebracht kunnen worden naar 0,2 – 0,4 FTE. Voor wat de plaatsing in de organisatie betreft, is het niet noodzakelijk om deze functionaris organisatorische eindverantwoordelijkheid toe te kennen in de nieuwe organisatie. Gelet op de schaarste op de arbeidsmarkt en de beperkte behoefte is het aan te bevelen dat de laboratoriumspecialist zich niet direct met de dagelijkse leidinggevende werkzaamheden bemoeit. Het is wenselijk dat de organisatorische aansturing door de coordinator analyse en/of laboratoriummanager plaatsvindt, zoals al eerder is geschreven.

Voor wat de microbiologie betreft ligt ook hier de eindverantwoordelijkheid bij voorkeur bij een arts microbioloog. Gelet op de schaarste en beperkte noodzaak tot aanwezigheid, wordt geadviseerd de mogelijkheden tot het delen van een arts-microbioloog en/of samenwerken met een instituut op afstand nader te onderzoeken. De arts-microbioloog fungeert als aanspreekpunt voor aanvragers en geeft gevraagd en ongevraagd advies. Gelet op de omvang van de werkzaamheden en de schaarste op de arbeidsmarkt wordt voor de basisformatie uitgegaan van 0,2 FTE aan laboratoriumspecialist microbiologie. Net als de laboratoriumspecialist klinische chemie, moet ook de laboratoriumspecialist microbiologie wel tijdens kantooruren (en bij voorkeur ook daarbuiten) bereikbaar zijn voor telefonische adviezen.

De laboratoriumspecialisten moeten in de gelegenheid worden gesteld om voldoende nascholingspunten te halen om diens deskundigheid te behouden. Daarbij moet uitgegaan worden van minimaal 2 grote congressen in het buitenland of een andere vergelijkbare activiteit. Geadviseerd wordt om de laboratoriumspecialisten te laten (her)registreren bij een professionele organisatie.

HET FUNCTIONELE OVERZICHT (EXCL. LOGISTIEK EN SCHOONMAAK)

Functionaris	Aantal FTE
Medewerker bloedafname	3,75
Medewerker patienten administratie	3,75
Medewerker pre-analyse	1,25
Analisten klinische chemie	9
Analisten microbiologie	3
Coordinator pre-analyse	0.25
Coordinator analyse	1
Kwaliteitsfunctionaris	1
Laboratoriummanager	0.5
Secretaresse	0.5
Laboratoriumspecialisten	0.4-0.6 (KC), 0.2 (MMB)



BIJZONDERE VRAAGSTUKKEN

Logistiek en schoonmaak

Het transport van materiaal tussen de locaties FM en BonLab moet goed geregeld worden. De monsters moeten met regelmaat getransporteerd worden vanuit de locatie FM naar BonLab om een tijdige verwerking te garanderen. De transportdienst van Bon Lab zou op termijn geïntegreerd kunnen worden in de logistieke afdeling van FM. De transportdienst is ook verantwoordelijk voor het transport van materiaal vanuit de prikposten en het uitdelen van de laboratoriumuitslagen. Het afgenomen patiëntenmateriaal moeten tijdig (binnen 1 uur na afname) getransporteerd worden naar de hoofdlocatie. Er wordt voor de basisformatie uitgegaan van 2,0 medewerkers logistiek.

Dezelfde gedachte is van toepassing op de schoonmaak (interieurverzorging). Deze medewerkers kunnen op termijn geïntegreerd worden in de schoonmaakdienst van FM. Voor schoonmaakmedewerkers van laboratoria wordt geadviseerd deze tegen hepatitis B te vaccineren. Er wordt voor de basisformatie uitgegaan van 2,0 medewerkers schoonmaak.

Laboratorium voor de Volksgezondheid

De *Public Health* taken van de nieuwe organisatie dienen goed geïnventariseerd te worden. Voor wat de klinische chemie betreft zijn in bijna geen activiteiten aan te wijzen, behoudens serologische diagnostiek (HIV, hepatitis en andere besmettelijke ziekten) waarbij het scheidingsvlak tussen kliniek en public health niet altijd even duidelijk is. Dit is anders bij de Medische Microbiologie, waar het onderzoek van drinkwater en voedingsmiddelen duidelijke voorbeelden zijn van de preventieve taken die de Overheid voor haar rekening moet nemen. Alhoewel geen specifiek onderdeel van deze opdracht, wenst ondergetekende toch te adviseren dat deze werkzaamheden bij voorkeur door de nieuwe organisatie worden gedaan, maar binnen de ontworpen structuur. Bonaire is immers te klein voor een separaat laboratorium voor de Volksgezondheid, waar sporadisch laboratoriumbepalingen voor de Volksgezondheid worden verricht. Dit betekent dat wel dat een aantal aspecten van dit specifieke onderdeel goed geregeld moeten worden. Bij dit laatste wordt gedacht aan opdrachtgever, monsternamen en betaling. FM heeft evenwel een maatschappelijk belang jegens Bonaire dat ook dit onderdeel goed geregeld wordt. Dat alle werkzaamheden door de nieuwe organisatie worden overgenomen, hoeft niet te betekenen dat deze ook daadwerkelijk worden uitgevoerd op locatie. Geadviseerd wordt te overwegen deze spaarzame (en specialistische) bepalingen uit te besteden aan externe (bij voorkeur geaccrediteerde) laboratoria.

Besparingen op termijn

Als op termijn vanuit één locatie gewerkt gaat worden dan liggen er besparingen bij de analisten (1 FTE, werkplek FM), medewerker bloedafname (0.5 FTE) en medewerker patiëntenadministratie (0.5 FTE). Al in een eerder stadium zou 1 werkplek binnen de werkplekken voor analisten komen te vervallen, namelijk het inwerken.

Pathologie

De beperkte omvang van cytologische screeningen (pap-testen) en overig histologisch onderzoek maken het moeilijk om kwalitatief goede pathologische diagnostiek op Bonaire zelf uit te voeren. Geadviseerd wordt om goede afspraken te maken met externe (bij voorkeur geaccrediteerde) laboratoria waarbij vooral aandacht wordt besteed aan de doorlooptijden. Over anderhalf jaar zou, in overleg met de chirurgen, dermatologen en gynaecologen overwogen moeten worden of pathologische diagnostiek op Bonaire wenselijk is.

MLO vs HLO vraagstuk

Zoals eerder is vermeld in het document, bestaat er een verschil in de opleiding tussen MLO en HLO analisten. Wordt bij de opleiding van MLO analisten de nadruk gelegd op de praktische aspecten van het vak, bij de opleiding van HLO analisten staan theorie en onderzoek centraal. MLO analisten worden veelal ingezet bij routine werkzaamheden, terwijl kaderfuncties of functies waarbij bepaalde kennis is vereist veelal worden ingevuld door HLO analisten.

De omvang van de nieuw te vormen organisatie is qua functies beperkt. In essentie vormen de groep analisten, zoals in vele andere organisaties, de kern van de organisatie. Samen met de medewerkers bloedafname zijn zij het hart van de organisatie. Omdat de organisatie qua functies beperkt is, zijn er weinig functies waarop analisten kunnen specialiseren. In essentie zijn enkel de microbiologische analist, de kwaliteitsfunctionaris en leidinggevende functies (coördinator analyse, laboratoriummanager) functies waarbij kennisniveau en vaardigheden doorslaggevend zijn. Voor deze laatste functies komen HLO analisten bij voorkeur in aanmerking. Daarnaast vindt het inwerken, vanwege het theoretisch karakter, bij voorkeur plaats door HLO analisten.

Dit is in essentie het dilemma van veel laboratoria op de eilanden, hoog opgeleid personeel voor weinig functies op hun niveau waardoor het merendeel wordt ingezet voor routinematige werkzaamheden. Dit is het gevolg van het beleid van de Overheden met betrekking tot studeren. Voor een MLO opleiding wordt geen studietoelening verstrekt terwijl voor HLO studies dit wel het geval is. Derhalve is er een overschot aan HLO analisten. Dit leidt ertoe dat vaker HLO analisten worden aangenomen die vervolgens MLO werkzaamheden vervullen. Het is ook niet de verwachting dat op korte termijn er functies bijkomen waarvoor HLO analisten in aanmerking komen. Dit alles leidt op termijn tot gebrek aan arbeidsmotivatie vanwege het dagelijks verrichten van routine werkzaamheden.

Evenwel dient het loongebouw transparant en helder te zijn. Geadviseerd wordt om de functiewaardering zodanig in te richten dat de werkzaamheden richtinggevend zijn voor de inschaling en niet de opleiding. Ook moet aandacht besteed worden aan het werven van analisten op MLO niveau.

TOT SLOT

In deel 2 wordt geadviseerd om de pre-analytische werkzaamheden volledig onder te brengen in een sectie Preanalyse, opgevuld met anders geschoold personeel. Een coordinator pre-analyse stuurt deze sectie aan, die verder bestaat uit medewerkers bloedafname, patiëntenadministratie en pre-analyse. De analytische werkzaamheden worden ingevuld door analisten. Zij worden aangestuurd door een coordinator analyse. Binnen de sectie is voor de analisten verdieping van de functie mogelijk (o.a. kwaliteit, bloedtransfusie). De komende jaren moet actief gewerkt worden naar MLO analisten. Er wordt voorgesteld om de organisatorische leiding en de vakinhoudelijke verantwoordelijkheid van elkaar te scheiden. De organisatie wordt organisatorisch aangestuurd door een laboratoriummanager. De vakinhoudelijke eindverantwoordelijkheid ligt bij de laboratoriums specialisten klinische chemie en microbiologie. Voor de kwaliteitstraject wordt voorgesteld voor een korte periode (2 jr) een kwaliteitsfunctionaris extern te werven.

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

8 December 2012

vonnis

GERECHT IN EERSTE AANLEG VAN BONAIRE, SINT EUSTATIUS EN SABA

zittingsplaats Bonaire

Burgerlijke zaken over 2018
Registratienummer: AR 42 van 2015
Datum uitspraak: 21 februari 2018

VONNIS

in de zaak van

de stichting **Stichting Fundashon Mariadal**,
gevestigd te Bonaire,
eiseres,
gemachtigde: 5.1.2e 5.1.2e

tegen

de naamloze vennootschap **Bonlab Bonaire N.V.**,
gevestigd te Bonaire,
gedaagde,
gemachtigde: 5.1.2e en 5.1.2e

Het procesverloop

Voor het procesverloop tot 28 juni 2017 wordt verwezen naar het tussenvonnis van die datum.

Het verdere procesverloop blijkt uit:

- het op 30 november 2017 gehouden getuigenverhoor aan de zijde van FM, waarvan proces-verbaal is opgemaakt, tevens comparitie van partijen;
- de akte uitlating na enquête van FM (20 december 2017);
- de akte getuigenverhoor van Bonlab (20 december 2017);
- de akte uitlating producties van Bonlab (24 januari 2018).

Partijen hebben wederom vonnis gevraagd, waarvan de uitspraak nader is bepaald op heden.

De verdere beoordeling van het geschil

1. Bij het tussenvonnis van 28 juni 2017 is FM toegelaten te bewijzen dat de onderhandelingen tussen haar en Bonlab met betrekking tot de overname van Bonlab door FM zijn afgebroken door Bonlab. FM heeft als getuigen doen horen 5.1.2e destijds projectleider aan de zijde van FM voor de overname van Bonlab, 5.1.2e secretaris Raad van Bestuur van FM en 5.1.2a 5.1.2e van de Raad van Bestuur van FM. Bonlab heeft afgezien van het voorbrengen van getuigen in contra-enquête.

Registratienummer: AR 42 van 2015
Datum uitspraak: 21 februari 2018

blad 2

2. Het Gerecht oordeelt dat FM het bewijs heeft geleverd. De inzet van de besprekingen tussen Bonlab, de initiator daarvan, en FM is geweest dat FM Bonlab zou overnemen; vgl. de preambule van de intentieverklaring dat *partijen hierbij de intentie uitspreken dat Fundashon Mariadal per 1 januari 2012 alle bedrijfsactiviteiten van Bonlab Laboratorium N.V. overneemt*. Het mailbericht van 29 november 2013 kan in het licht van die intentie en tegen de achtergrond van de getuigenverklaringen (die hierna met verbetering van een aantal kennelijke verschrijvingen worden aangehaald) niet anders worden gezien dan als een stopzetting van de besprekingen om de beoogde overname te bereiken. De getuige 5.1.2e heeft daarover verklaard: "Ik hoorde voor het eerst dat Bonlab niet meer wilde meewerken aan de overname op eind november 2013 via een e-mail. (...)". Maar samenwerken was vanuit FM nooit het doel: "alles was alleen gericht op overname". De getuige 5.1.2e "Het kwam als een totale verrassing dat de afspraak niet door zou gaan. Het was een mail van november 2013 (productie 17 van FM) van 5.1.2e gericht aan 5.1.2e medisch manager waarin werd aangekondigd dat Bonlab een andere koers ging varen. Dat de plannen van gebouw veranderd moesten worden en dat er werd uitgekeken naar samenwerking met FM". De getuige 5.1.2e heeft verklaard: "Ik zie die e-mail van 29 november 2013 nu voor me en ik begrijp hier heel duidelijk uit dat Bonlab niet meer verder wilde met het overnametraject. Uit productie 17 leid ik af dat Bonlab zich bezig gaat houden met onder andere microbiologie en parasitologie en dat ze dit gaat opzetten voor FM. Zij hadden hier meer ruimtes voor eigen gebruik nodig. Terwijl de bovenverdieping ter beschikking zou blijven van FM. Bonlab zou de diensten uitbreiden naar verschillende wijken en de gevangenissen en zij zouden testen gaan doen voor de publieke gezondheidszorg. Dit zou Bonlab allemaal in gang hebben gezet en dat zij dit gaan afronden. En zij verwachtten binnen drie jaar hun ISO-certificatie te halen. Hier begrijp ik uit dat de deur dicht is gegaan met betrekking tot de voortzetting van het overnametraject."

3. Bonlab heeft tegengeworpen dat het aan de opstelling FM was toe te schrijven dat zij de e-mail van 29 november 2013 zond. Zij heeft daarbij gewezen op het niet nakomen door FM van de verplichting om de over te nemen personeelsleden een arbeidsovereenkomst ter ondertekening voor te leggen en op de nog onduidelijke positie van 5.1.2e. Aanvullend op hetgeen het Gerecht heeft overwogen in rechtsoverweging 7 van het tussenvonnis, kan het Gerecht in de eerste tegenwerping geen valide argument voor het afbreken zien. De getuige 5.1.2e over het aanbod van het personeel: "Met de medewerkers van Bonlab is besproken wat het voorstel zou worden. De conceptbrieven met het voorstel zijn ook met de individuele medewerkers besproken. Er werd heel duidelijk beschreven wat het zou worden. Hier stond ook een duidelijk salarisvoorstel in. Nadat we met alle medewerkers hadden gesproken kwamen we erachter dat de medewerkers van Bonlab en periodiek kregen. FM heeft dit toen gerespecteerd. Vervolgens hebben we de conceptbrieven aan de medewerkers aangepast met de periodieken erbij. Vervolgens heeft FM weer met alle medewerkers gesproken." Deze verklaring is niet ontzenuwd of anderszins aangetast. Met name volgt daaruit dat het niet alleen om een "concept-offerte" ging, maar om een aanbod waaraan FM jegens de individuele medewerkers van Bonlab gehouden was.

4. Ook de tegenwerping van Bonlab dat FM geen duidelijkheid wilde verschaffen over de (rechts-)positie van 5.1.2e en dat Bonlab daarin een argument kon zien om de overname te laten varen, neemt het Gerecht niet over. In de intentieverklaring, artikel 3, luidt: "Het personeel inclusief de directeur in dienst van Bonlab Laboratorium N.V. op de datum van ondertekening van deze verklaring zal door Fundashon Mariadal worden overgenomen, althans Fundashon Mariadal zal bedoelde personen een aanbod doen om per 1 januari 2012 bij haar in dienst te treden tegen minimaal dezelfde arbeidsvoorwaarden als dat zij

Registratienummer: AR 42 van 2015
Datum uitspraak: 21 februari 2018

blad 4

verplichting voldaan. Dat FM in de loop van het overnametraject met 5.1.2e heeft gesproken over de functie van 5.1.2e laboratorium of laboratorium manager kan niet tot een ander oordeel leiden, omdat Bonlab onvoldoende heeft onderbouwd dat FM zich jegens 5.1.2e ertoe heeft verbonden dat hij na de overname in die functie zou gaan werken.

7. Het laten stranden van de overname op een geschilpunt tussen FM en 5.1.2e in privé was temeer onaanvaardbaar omdat op een belangrijk onderdeel al praktisch uitvoering was gegeven aan de beoogde integratie van werkzaamheden. De getuige 5.1.2e heeft daarover meer verklaard: *"De werknemers van FM werden al gedetacheerd bij Bonlab. De productie van het ziekenhuislaboratorium was deels al overgegaan naar Bonlab. We waren bezig met de verbouwing van het ziekenhuis. Ook hierin werd rekening gehouden met de plannen tot overname van Bonlab."*

Deze verklaring bevestigt de stelling van FM dat de samenwerking die moest leiden tot de overname niet alleen een toekomstverwachting was, maar in de dagelijkse praktijk van het laboratoriumwerk al gestalte had gekregen. Partijen waren dus ook al op de werkvloer geen onbekenden voor elkaar. De detachering is al in gang gezet voordat op het hangende punt van de definitieve functie van 5.1.2e was beslist en 5.1.2e heeft daarmee als directeur ingestemd. Aan die feitelijke gang van zaken mocht FM de verwachting ontleen dat de overnameovereenkomst tot stand zou komen. FM heeft daarnaar gehandeld doordat de tot ondertekening bevoegde voorzitter van de Raad van Bestuur van FM, 5.1.2e in verband met diens afwezigheid aan 5.1.2e "een machtiging (heeft) gegeven om de overnameovereenkomst te tekenen" (aldus diens getuigenverklaring).

8. Het Gerecht dient vervolgens na te gaan of er ondanks het vorenstaande een goede reden was om de onderhandelingen over de overname stop te zetten. Bonlab heeft in dit verband verwezen naar de onrust onder het personeel en een door de Eilandraad van het Openbaar Lichaam Bonaire aangenomen motie van 26 november 2013, waarin deze zich uitspreekt voor het behoud van een zelfstandig Bonlab.

9. De ter gelegenheid van de getuigenverhoren verkregen informatie brengt het Gerecht tot het oordeel dat in de kennelijk afgenomen steun van het personeel geen rechtvaardiging lag tot het afbreken van de onderhandelingen. In rechtsoverweging 10 van het tussenvonnis is nog geopperd dat in verband met de positie van het personeel een voortgezet gesprek tussen partijen nodig was, maar de hiervoor aangehaalde getuigenverklaringen leiden tot het oordeel dat de rechtspositie voldoende was "afgezekerd". Niet alleen waren de personeelsleden bekend met hun toekomstige rechtspositie, die aansloot op hetgeen partijen daarover waren overeengekomen, bovendien blijkt uit de getuigenverklaringen dat ook de verstrekking van periodieken door Bonlab aan het personeel, waarop FM kennelijk niet had gerekend, is gerespecteerd.

10. Om twee redenen kan ook de motie van 26 november 2013 niet als een goede reden worden gezien de overname af te blazen. Ten eerste is die motie een door Bonlab/5.1.2e zelf gecreëerde omstandigheid, nu uit de verklaringen van de getuigen 5.1.2e en 5.1.2e moet worden afgeleid dat Bonlab/5.1.2e ermee heeft gedreigd "de partij" in te schakelen, als de overname niet de wending zou nemen die Bonlab/5.1.2e in gedachten had. Over de motie zelf is uit overwegingen van good governance het een en ander aan te merken, maar dat kan in het bestek van deze procedure achterwege blijven. Ten tweede waren (nagenoeg) alle in de motie aangehaalde omstandigheden al bekend op het moment dat Bonlab zelf aanstuurde op een overname door FM. Er mag van worden uitgegaan dat al deze omstandigheden in beschouwing zijn genomen, alvorens Bonlab FM

Registratienummer: AR 42 van 2015
Datum uitspraak: 21 februari 2018

blad 3

werkzaam waren bij Bonaire laboratorium N.V." Het Sociaal Statuut bepaalt in artikel 2 lid 1: "Iedere werknemer werkzaam bij Bonaire Laboratorium N.V. volgt zoveel mogelijk zijn functie zoals onderscheiden binnen het functiehuis bij Fundashon Mariadal bij de overgang van bedrijfsactiviteiten. De arbeidsovereenkomst betreft een functie die gelijkwaardig is aan de functie die de betrokken werknemer op 31 december 2011 bij Bonaire laboratorium vervulde. Een uitzondering op voorgaande vormt de functie van directeur die in de nieuwe unit niet als zodanig zal voorkomen."

Uit de verklaring van de getuige 5.1.2e volgt dat FM aanvankelijk de bereidheid had 5.1.2e als laboratorium manager in dienst te nemen: "De 5.1.2e wilde vanaf het begin af aan laboratorium manager worden. Vanaf het begin was dat voor FM geen issue: FM was daartoe bereid. Na medio 2013 is FM van mening veranderd door alles wat zich had afgespeeld. Op dat moment is een andere functie aan 5.1.2e aangeboden." De getuige 5.1.2e heeft onder meer verklaard: "De functie van directeur van Bonlab zou volgens de intentieovereenkomst niet overgaan (opmerking Gerecht: de getuige verwijst vermoedelijk naar het Sociaal Statuut). FM wilde hem wel een verantwoordelijke functie binnen FM aanbieden. (...) De 5.1.2e heeft ons gevraagd of we in overweging konden nemen of wij zo'n functie als laboratorium manager konden creëren. (...) Wij hebben daar een beslissing op genomen en die luidde dat wij niet zo'n functie gaan creëren binnen ons functiehuis." Vervolgens heeft FM met 5.1.2e gesproken over een functie deskundige infectiepreventie, die 5.1.2e afwees, om privé redenen en omdat hij die functie als een demotie zag. Uit de verklaring van de getuige blijkt dat FM die functie heeft laten waarderen en dat deze ook zou uitkomen op schaal 55. "Hetzelfde geldt voor andere functies waarvoor 5.1.2e in aanmerking zou komen. Dit is ook teruggekoppeld aan 5.1.2e

5. Het Gerecht is van oordeel dat FM in de beschreven gang van zaken is gebleven binnen de voor FM geldende verplichtingen uit hoofde van de intentieverklaring en het Sociaal Statuut. Bonlab kon daaruit niet de conclusie trekken dat zij door toedoen van FM niet anders kon dan de onderhandelingen af te breken.

6. Het afbreken van de onderhandelingen stond Bonlab vrij, tenzij zich de omstandigheden voordeden als aangehaald in rechtsoverweging 13 van het tussenvonnis. Het Gerecht oordeelt dat dergelijke omstandigheden zich hebben voorgedaan en overweegt daartoe als volgt.

FM mocht er redelijkerwijs van uitgaan dat het overnametraject succesvol zou worden afgerond. Op de wezenlijke aspecten (vgl. rechtsoverweging 2 tussenvonnis):

- het gebouw van Bonlab;
 - de voorraden en de inventaris;
 - de rechtspositie van het personeel exclusief de directeur,
- was tussen partijen een akkoord bereikt, terwijl met betrekking tot
- de rechtspositie van de directeur,
- voorstellen waren gedaan die voldeden aan de afspraken die partijen in de intentieverklaring en het sociaal statuut hadden gemaakt. Hetgeen de getuige 5.1.2e daarover heeft verklaard sluit aan bij de al aangehaalde verklaring van de getuige 5.1.2e " 5.1.2e zag het als een verplichting om een functie gelijkwaardige aan de functie laboratoriummanager aan te bieden. FM werkt met een NL systeem Functiewaardering Gezondheidszorg (FWG) waarin met objectieve maatstaven de zwaarte van een functie wordt gewaardeerd. FM had in juni 2013 de functie van hoofd laboratorium beschreven en laten wegen en daaruit kwam een functiewaardering van schaal 55. Dit is van belang omdat de functie van ziekenhuishygiënist ook op schaal 55 stond." De verplichting van FM hield in dat aan 5.1.2e een aanbod moest worden gedaan en naar de maatstaf van de functiewaardering heeft FM aan die

Registratienummer: AR 42 van 2015
Datum uitspraak: 21 februari 2018

blad 5

benaderde. Daarin werd kennelijk geen belemmering gezien om het overnametraject in gang te zetten.

11. Ten slotte kan ook niet de lange duur van het traject niet tot het oordeel leiden dat Bonlab het mocht afbreken. Het traject is gebleken ingewikkelder te zijn dan waarop partijen bij aanvang hadden gerekend. Iedere opschuiving van de beoogde datum van ondertekening van een definitieve overeenkomst is in goed overleg tussen partijen geaccordeerd en aan de uitgangspunten van de overname is niet getornd. De onontkoombare verrassingen zijn binnen de dynamiek van het proces steeds opgevangen en hebben de totstandkoming van overeenstemming op diverse hoofdpunten niet belemmerd.

12. De conclusie is dat het afbreken van de onderhandelingen door Bonlab jegens FM onrechtmatig was en dat Bonlab gehouden is de daardoor door FM geleden schade te vergoeden. Het is voldoende aannemelijk dat FM schade heeft geleden. Wel merkt het Gerecht op dat FM de aard van de schade in het petitum niet heeft gespecificeerd, terwijl de getuige **5.1.2e** in diens getuigenverklaring de aanspraken lijkt te beperken, gehoord zijn opmerking: "Wij wilden alleen de onnodig gemaakte kosten terugvorderen." Tussen de gemachtigden is kennelijk een voorstel tot schadeafwikkeling besproken. Hoe dit ook zij, in de schadestaat procedure kan daarover, alsmede over de overige aspecten van de schade, verder worden gedebatteerd.

13. Als de in het ongelijk gestelde partij zal Bonlab, uitvoerbaar bij voorraad, in de kosten van de procedure worden veroordeeld, het salaris van de gemachtigde berekend tegen 4½ punten tegen het tarief van US\$/punt.

Beslissing

Het Gerecht:

Verklaart voor recht dat Bonlab aansprakelijk is voor de door FM geleden schade als gevolg van het onrechtmatig afbreken van de onderhandelingen;

Veroordeelt Bonlab tot betaling van de door FM geleden schade, nader op te maken bij staat en te vereffenen volgens de wet;

Veroordeelt Bonlab in de kosten van de procedure, tot op heden aan de zijde van FM begroot op US\$ 136,58 voor exploitkosten, US\$ 4.190,- aan griffierecht en US\$ 10.057,50 aan salaris van de gemachtigde, deze kosten vermeerderd met de wettelijke rente vanaf 14 dagen na betekening van dit vonnis tot aan de dag der algehele voldoening;

Verklaart dit vonnis met betrekking tot de veroordeling in de proceskosten uitvoerbaar bij voorraad;

Wijst hetgeen meer of anders is gevorderd af.

Dit vonnis is gewezen door **5.1.2e** rechter in voormeld Gerecht en uitgesproken op de openbare terechtzitting van 21 februari 2018 in tegenwoordigheid van de

5.1.2e

5.1.2e

GESPREKSVERSLAG

Opgemaakt : 20-12-2021.
Opsteller : 5.1.2e
Vergadering : ZJCN met Bonaire Laboratorium N.N. (Bonlab)/Bonaire Holding Maatschappij (BHM).
Datum : 17 december 2021.
Tijd : 14.00-15.00 uur.
Locatie : kantoor ZJCN.

AANWEZIGEN**Namens ZJCN:**

1. 5.1.2e - 5.1.2e ZJCN.
2. 5.1.2e 5.1.2e Zorg ZJCN.
3. 5.1.2e - 5.1.2e ZJCN.

Namens Bonlab:**Mede**

1. 5.1.2e - 5.1.2e Bonlab.
2. 5.1.2e - 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.
3. 5.1.2e - 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.

Namens Bonaire Holding Maatschappij (BHM):

1. 5.1.2e - 5.1.2e BHM.

VERSLAG**Mededelingen:**

1. 5.1.2e deelt dat hij per direct zijn ontslag heeft ingediend als 5.1.2e van Commissarissen van Bonlab na een periode van 2 jaar lid te zijn geweest.
2. 5.1.2e deelt mede dat de brief van 21 oktober 2021 van ZJCN aan Bonlab officieel wordt ingetrokken omdat deze niet door hem is ondertekend.
 - a. 5.1.2e vraagt of dit officieel op papier is vastgelegd.
 - b. 5.1.2e 5.1.2e bevestigt dat dit is gedaan per e-mail aan het Bestuurscollege van Bonaire.
 - c. 5.1.2e 5.1.2e stelt dat naar aanleiding van de brief van 21 oktober 2021 en het gesprek met het Bestuurscollege van 4 november 2021 de afspraak was met het Bestuurscollege om in gezamenlijkheid een persbericht uit te brengen waar het helaas nooit van gekomen is. Daarvoor in de plaats verschenen krantenartikelen die niet in onderlinge afstemming naar buiten waren gebracht.
 - d. 5.1.2e wijst erop geconfronteerd te zijn met een spoedvergadering van de Eilandsraad waarbij zowel personeel van Bonlab als vakbond waren betrokken en zij helaas niet de antwoorden op hun vragen kon geven.

Actie: controle of dit inderdaad is gebeurd en indien niet dit in de nieuwe brief verwerken dat de brief van 21 oktober 2021 officieel is ingetrokken.

3. 5.1.2e deelt mede dat het besluit ten aanzien van het stoppen met Bonlab voor de poliklinische laboratoriumzorg om redenen van overcapaciteit gehandhaafd blijft maar dat dit nu niet per 1 januari 2022 plaatsvindt maar een jaar later per 1 januari 2023. Zo krijgen Bonlab en BHM/OLB genoeg tijd voor een verantwoorde reorganisatie van Bonlab alsmede een verantwoorde overdracht van de poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal. Er zijn door 5.1.2e twee 'hardcopy' versies van de zorgovereenkomst voor 2022 tussen ZJCN en Bonlab aan Bonlab/BHM aangeboden.
 - a. 5.1.2e geeft aan dat er zijn van elkaar onafhankelijke onderzoeken van zowel De Weever als PriceWaterhouseCoopers die bevestigen dat er sprake is van overcapaciteit en er geen ruimte is voor 2 laboratoria op Bonaire.
 - b. 5.1.2e geeft aan dat er al sinds 2010 zijn gesprekken zijn gevoerd over een fusie welke helaas tot op heden niet gelukt is en zelfs tot een rechtszaak heeft geleid tussen Fundashon Mariadal en Bonlab resulterend in een veroordeling van Bonlab. Er is een claim

van Fundashon Mariadal (FM) van rond de 4 ton ingediend en Bonlab heeft een schikkingsvoorstel van ongeveer rond de 2 ton aangeboden. De uitkomst hiervan is nog onbekend.

- c. [§ 12e] [§ 12e] geven aan dat 1 laboratorium op Bonaire in geval van calamiteiten risico's oplevert. [§ 12e] [§ 12e] geeft aan dat dit een 'oude' discussie is en in geval van calamiteiten de laboratoria van Curacao, Aruba en/of Sint Maarten als achtervang gaan dienen.

Actie: regelen dat in geval van calamiteiten bij het laboratorium van FM per 1 januari 2023 een beroep kan worden gedaan op de laboratoria van of Curacao, of Aruba of Sint Maarten.

4. [§ 12e] deelt mede dat er een nieuwe brief door ZJCN zal worden opgesteld en naar Bonlab/BHM zal uitgaan over het definitief beëindigen van de contractrelatie per 1 januari 2023.
- a. [§ 12e] en [§ 12e] verzoeken om aandacht voor de communicatie en verwachtingsmanagement naar het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) als aandeelhouder van en verantwoordelijke over Bonlab alsmede de Eilandsraad van het OLB om draagkracht voor het besluit te realiseren waarbij ook de nieuwe kansen voor Bonlab in de nieuwe constellatie moeten worden benadrukt.
- b. [§ 12e] deelt mede dat de vakbond een realistische kijk op de zaken toont en dat het voor de draagkracht voor het besluit alsmede het sociaal plan ook belangrijk is dat zij bij de communicatie worden betrokken.
- c. [§ 12e] [§ 12e] geeft aan dat zowel [§ 12e] en [§ 12e] [§ 12e] altijd open staan en beschikbaar zijn voor contact en communicatie met alle stakeholders. Er zal in 2022 door ZJCN naar het Bestuurscollege en Eilandsraad worden gecommuniceerd over de ontwikkelingen.

Actie: opstellen brief aan BC/BHM/Bonlab voor 1 januari 2022.

5. [§ 12e] deelt mede dat wat er met Bonlab moet gebeuren niet aan ZJCN is maar aan het OLB/BHM) als aandeelhouder.
- a. [§ 12e] wijst erop dat het standpunt van het Bestuurscollege is dat zij niet willen dat Bonlab sluit en van toegevoegde waarde is en bestaansrecht heeft.
- b. [§ 12e] wijst erop dat het aan het Bestuurscollege is dat om te besluiten of Bonlab bestaansrecht heeft om de publieke laboratoriumtaken van Bonaire en o.a. uitvoeren van Covid-19 testen uit te voeren.
- c. [§ 12e] deelt mede dat de verwachting is dat dankzij [§ 12e] [§ 12e] Bonlab in 2022 geaccrediteerd zal worden.
- d. [§ 12e] verzoekt ZJCN wel betrokken te blijven bij het proces en in de brief aan het OLB de aandacht te vragen voor borging van de publieke laboratoriumtaken door Bonlab (d.w.z. middelen hiervoor beschikbaar te stellen) alsmede de toekomstbestendigheid van de posities van het personeel van Bonlab veilig te stellen.
- e. [§ 12e] wijst erop geen harde garanties te kunnen geven dat Fundashon Mariadal (FM) personeelsleden van Bonlab overneemt omdat eenvoudigweg FM nog niet actief bij het proces is betrokken.
6. [§ 12e] deelt mede ten aanzien van de procedure om tot een goede afwikkeling van de bovenstaande processen te komen (dat er door Bonlab in het eerste kwartaal van 2022 een plan van aanpak moet worden opgesteld en dit uiterlijk op 1 april 2022 moet worden opgeleverd. Bij dit plan van aanpak zal ook Fundashon Mariadal (FM) moeten worden betrokken.
- a. [§ 12e] wijst op de geringe kennis en capaciteit van Bonlab om de dergelijk plan van aanpak te realiseren en vragen ZJCN om de regie hierover te voeren. [§ 12e] [§ 12e] stelt dat dit allereerst de verantwoording is van [§ 12e] (Bestuurscollege/BHM) als enig aandeelhouder en verantwoordelijke.

Actie: opstellen en versturen van brief naar FM.

7. [§ 12e] deelt mede dat hij op basis van het plan van aanpak in de maanden april en mei een bestuurlijk akkoord tussen ZJCN, Bonlab/BHM/OLB en FM over Bonlab verwacht.
8. [§ 12e] [§ 12e] deelt mede dat hij en [§ 12e] onderdeel uitmaken van het Management Team van ZJCN en [§ 12e] [§ 12e] binnen ZJCN van onder andere de laboratoria is.



Aan: Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
t.a.v. Programmadirectie Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
5.1.2e 91
Kralendijk

Per email verzonden aan: 5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.nl

Betreft: Reactie op uw schrijven dd. 04 mei 2022 inzake Contractrelatie

Kralendijk, 9 juni 2022

Geachte 5.1.2e

Uw brief d.d. 04 mei 2022 heb ik op 17 mei jl. in goede orde ontvangen.

In uw schrijven bevestigt u dat u de contractrelatie Bonaire laboratorium NV. (Bonlab) en Zorg en Jeugd Caribisch Nederland (ZJCN) per 1 januari 2023 definitief zal worden beëindigd en ZJCN voor al haar verzekerden de klinische- en poliklinische laboratoriumzorg zal onderbrengen bij Fundashon Mariadal (FM). In uw brief stelt u daarnaast voor – teneinde zorg te dragen voor een ‘verantwoordelijke transitie’ de poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar FM – gezamenlijk hiertoe bestuurlijke afspraken te maken met alle betrokken partijen.

De beëindiging van de zorgrelatie en de gevolgen voor Bonlab

U zult begrijpen dat deze eenzijdige beslissing van ZJCN een grote tegenslag voor (de werknemers van) Bonlab vormt. Beëindiging van de zorgrelatie zou betekenen dat diverse meerjarige investeringen niet zullen kunnen worden terugverdiend, hetgeen gevolgen heeft voor de verplichtingen jegens de financiers van Bonlab en vanzelfsprekend ook voor de werknemers.

De werknemers, het bestuur en de raad van commissarissen van Bonlab zijn zeer teleurgesteld over de voorgenomen beëindiging van de zorgrelatie met Bonlab. Uw visie van het onderbrengen van alle de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij FM wordt niet door Bonlab gedeeld en baart haar zelfs grote zorgen.

5.1.2e 7

Kralendijk, Bonaire

Tel.: +599 7178055

Fax: +599 7175503

E-mail: 5.1.2e@bonairelab.org

MCB acc nr.: 109.78.104

Kvk nr.: 4433

Crib nr.: 303.041.067



Bij uw besluit over het stopzetten van de langdurige zorgrelatie met Bonlab voor poliklinische laboratoriumzorg bent u uitgegaan van een vermeende overcapaciteit op basis van twee onderzoeken die door ZJCN zijn ingesteld. Bij beide onderzoeken is – naar mijn weten – Bonlab nooit betrokken geweest. Bonlab heeft niet de kans gehad om haar input aan de onderzoekers aan te leveren of op de bevindingen te reageren, terwijl dit wel vergaande consequenties voor Bonlab heeft.

Op 26 oktober 2020 heb ik een gesprek gehad met de 5.1.2e 5.1.2e Daarin heeft 5.1.2e aangegeven dat vroeger de gedachte was dat er geen ruimte was voor twee laboratoria op Bonaire maar dat ZVK (nu: ZJCN) van gedachte was veranderd omdat het plaatsen van alle zorginstellingen onder FM de zorg negatief zou beïnvloeden. In de zorgovereenkomst voor 2021 is afgesproken dat Bonlab samen met FM en in overleg met ZJCN een plan zou uitwerken vanuit de visie “één LAB op Bonaire”. En dat Bonlab in 2022 geaccrediteerd zou zijn. Het is Bonlab uiteindelijk ook gelukt om in 2022 de accreditatie veilig te stellen.

U zult begrijpen dat Bonlab een groot belang heeft bij de voortzetting van de zorgrelatie en de gerechtvaardigde verwachting had dat de zorgrelatie niet op dergelijke korte termijn zou worden beëindigd. Hierdoor heeft Bonlab – zoals het er nu voorstaat – onnodig geïnvesteerd in onder meer een kostbaar traject van accreditatie en in de langdurige lease van testapparatuur. Uw voorstel voor het mens-volgt- werk op basis van behoefte zal daarnaast gepaard gaan met afvloeiingsregelingen voor het personeel.

Er is bij het uitbreiden van de laboratoriumzorg bij FM in het afgelopen jaar tot slot niet gekeken op welke rol Bonlab daarbij kon spelen, teneinde te voorkomen dat de overcapaciteit nog groter zou worden. Een deel van de vermeende overcapaciteitsproblematiek is derhalve een gevolg van keuzes van ZJCN. Bonlab betreurt dat er niet in overleg met haar is onderzocht hoe de door u constateerde beweerdelijke overcapaciteit teruggedrongen zou kunnen worden - al dan niet met behoud van twee zelfstandige laboratoria - nog voordat FM haar laboratoriumcapaciteit in het ziekenhuis ging uitbreiden. U heeft in plaats daarvan eenzijdig laten weten de zorgrelatie te verbreken, waardoor in het meest positieve scenario een zeer vergaande reorganisatie zal zijn vereist, maar ook een definitieve sluiting tot de mogelijkheden behoort.

5.1.2e 7

Kralendijk, Bonaire

Tel.: +599 7178055

Fax. +599 7175503

E-mail: 5.1.2e@bonairelab.org

MCB acc nr.: 109.78.104

Kvk nr.: 4433

Crib nr.: 303.041.067



Visie op laboratoriumzorg

Voor wat betreft het waarborgen van laboratoriumzorg in geval van calamiteiten heeft u aangegeven dat u vanuit uw regionale visie op laboratoriumzorg een beroep gaat doen op de laboratoria van de landen Curaçao, Aruba of Sint Maarten. Maar in het geval calamiteiten in de regio is het maar de vraag of juist 'back-up' op Bonaire -als gemeente van Nederland - niet een meer voor de hand liggende keuze is. Mij is onbekend of er reeds afspraken zijn gemaakt met laboratoria aldaar en of dit wel te realiseren valt voor het einde van 2022.

Ik heb aansluitend zeer grote zorgen wanneer *alle* poliklinische laboratoriumzorg in pandig wordt uitgevoerd in een ziekenhuis. Vanuit mijn inhoudelijke expertise, gesteund door de daadwerkelijk uitvoering van laboratoriumzorg in de regio en Europees Nederland, is het zeer ongewenst om binnen de muren van een klein ziekenhuis ook de poliklinische laboratoriumzorg te beleggen. Hiermee wordt – mijns inziens - het risico op ongewenste besmettingen in aard en aantal aanzienlijk vergroot voor de verzekerden die daadwerkelijk zorg behoeven in het ziekenhuis en derhalve zeer kwetsbaar zijn.

Concluderend

Al met al ervaart Bonlab zich thans voor een voldongen feit gesteld waarbij er geen ruimte is geboden om gebruik te maken van de vakspecifieke expertise van Bonlab en zij geen inspraak heeft gehad bij het oplossen van de vermeende overcapaciteitsproblematiek. Bonlab is van mening dat ZJCN onder de omstandigheden de langdurige samenwerking met Bonlab niet eenzijdig per 31 december 2022 kon opzeggen en dat ZJCN door dit voornemen te uiten de gerechtvaardigde belangen van Bonlab heeft veronachtzaamd.

Zoals u weet heeft de eilandsraad het Bestuurscollege (BC) verzocht een gemengde werkgroep in te stellen om naar de beste oplossing te zoeken voor het operationeel houden van beide laboratoria ten behoeve van alle verzekerden en derden die van de laboratoriumdiensten op Bonaire gebruik maken. Inmiddels is deze werkgroep gestart en de bevindingen hiervan zullen op een redelijke termijn worden aangeboden aan het BC.

Bonlab wenst de uitkomst van dit onderzoek af te wachten, voordat zij in overleg kan treden over de gevolgen van een eventuele beëindiging van de zorgrelatie en behoudt zich terzake alle rechten voor.

Voor het geval er onvoldoende rekening wordt gehouden met de belangen van Bonlab, behoudt Bonlab zich alle rechten voor en zal zij zich moeten beraden op het nemen van rechtsmaatregelen ten aanzien van de voorgenomen beëindiging en de schade die daaruit zou voortvloeien.

Mede namens de Raad van Commissarissen Bonlab
en de Bonaire Holding Maatschappij,

met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

7

Kralendijk, Bonaire

Tel.: +599 7178055

Fax: +599 7175503

E-mail: 5.1.2e@bonairelab.org

MCB acc nr.: 109.78.104

Kvk nr.: 4433

Qib nr.: 202 041 067



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Openbaar Lichaam Bonaire
T.a.v. het Bestuurscollege van het Openbaar Lichaam Bonaire
Kralendijk, Bonaire
Caribisch Nederland

Programmadirectie
Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
Beleid & Accountmanagement

Address:
Kaya Grandi 91
Kralendijk
T +599 781 5619
www.rijksoverheid.nl

For more information contact:

5.1.2e
5.1.2e
5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.i

C+00 5.1.2e

Correspondence exclusively to the
return address by e-mail.

Datum 25 augustus 2022.
Betreft Voortgang dossier Bonlab.

Geachte 5.1.2e 5.1.2e

Op 17 december 2021 is in een gesprek met de tijdelijk bestuurder van de Bonaire Holding Maatschappij 5.1.2e de 5.1.2e van Commissarissen (RvC) voorzitter 5.1.2e en penningmeester 5.1.2e 5.1.2e alsmede de 5.1.2e van Bonlab 5.1.2e gecommuniceerd dat per 1 januari 2023 ZJCN voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij Fundashon Mariadal (FM) zal onderbrengen. Dit betekent dat de contractrelatie tussen ZJCN en Bonlab per 1 januari 2023 definitief zal worden beëindigd. Voor dit gespreksverslag van 17 december 2021 zie bijlage 1.

Ten einde zorg te dragen voor een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal, heb ik in mijn brief aan Bonlab van 4 mei 2022 (CC Bestuurscollege van het OLB) voorgesteld dat we gezamenlijk hiertoe, uiterlijk per 1 juli 2022, bestuurlijke afspraken zouden maken met alle betrokken partijen met als uitgangspunt 'mens volgt werk op basis van behoefte'. Voor de brief van 4 mei 2022 zie bijlage 2.

De 5.1.2e van de Raad van Bestuur van FM 5.1.2e heeft op 9 februari 2022 aan ondergetekende en het Hoofd Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e toegezegd hieraan namens FM zijn medewerking aan te verlenen. In aanvulling hierop heeft u mij op 10 maart 2022 uw medewerking toegezegd om te komen tot bestuurlijke afspraken hierover en dit proces te ondersteunen en te faciliteren.

De Eilandsraad heeft een motie aangenomen waarin het Bestuurscollege is verzocht om de instelling van een werkgroep die onderzoek zou moeten doen naar de positie van Bonlab. Deze werkgroep is daarop door het Bestuurscollege ingesteld en haar rapport met eerste bevindingen is naar het Bestuurscollege gestuurd.

Op 21 juni 2022 heeft het Bestuurscollege in een gesprek met de staatssecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport 5.1.2e en ondergetekende toegezegd naar aanleiding van dat rapport zo snel mogelijk een standpunt in te nemen over de positie van Bonlab en dit aan ons te communiceren. Maar tot op heden hebben wij nog geen reactie mogen ontvangen.

Op 22 juni heeft 5.1.2e Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e samen met ZJCN 5.1.2e laboratoriumzorg 5.1.2e opnieuw een gesprek gehad de voorzitter van de RvC van Bonlab 5.1.2e en haar 5.1.2e 5.1.2e waarin door ons gevraagd is of we kunnen starten met een oriënterend gesprek over het aangegeven 'mens volgt werk op basis van behoefte' principe met FM. Ons is toen toegezegd dat wij hier snel duidelijkheid over zouden krijgen.

Omdat antwoord uitbleef heeft het hoofd Zorg ZJCN 5.1.2e 5.1.2e hierover op 21 juli 2022 een rappel gestuurd. Op 28 juli 2022 is door de tijdelijk bestuurder van BHM 5.1.2e bevestigd dat ze het antwoord schuldig moest blijven omdat ze voordat ze over dit soort onderwerpen inhoudelijk kan gaan overleggen stemrecht van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benodigd zou zijn. Hiertoe zou door haar inmiddels een verzoek zijn ingediend om met derden in overleg te kunnen gaan en Non-Disclosure-Agreements af te kunnen sluiten.

Op 22 augustus 2022 heb ik namens VWS/ZJCN overleg gevoerd met 5.1.2e tijdelijk bestuurder van de BHM, 5.1.2e voorzitter van de Raad van Commissarissen van Bonlab en de 5.1.2e van Bonlab 5.1.2e. Uit dat gesprek kwam naar voren dat zij tot op heden nog steeds niet gemachtigd zijn door het Bestuurscollege van het OLB om gevoelige informatie, zoals bijvoorbeeld personeelsinformatie, met ons of FM te delen.

U zult begrijpen dat het in de praktijk onmogelijk is om zonder dit mandaat tot een bestuurlijk akkoord te komen. Hierdoor komt mijn inziens met name het personeel van Bonlab in de verdrukking omdat er tot op heden geen ontwikkelingen hebben kunnen plaatsvinden op het gebied van personeelszaken.

Daarom vraag ik u beleefd doch dringend om voor 15 september 2022 dit zo noodzakelijke mandaat te geven aan relevante betrokkenen, zodat gewerkt kan worden aan een bestuurlijk akkoord, zodat met name duidelijkheid kan worden gecreëerd in de positie van het personeel van Bonlab.

Ik vertrouw erop dat door nu aan de noodbel te trekken u deze machtiging aan de relevante betrokkenen uiterlijk 15 september 2022 zult verlenen. Wij zijn inmiddels met FM in overleg hoe te komen tot een verantwoorde transitie van de door ZJCN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal en wij zouden graag zien dat daar alle relevante partijen bij aansluiten. Daarom kijken wij met belangstelling uw antwoord tegemoet.

Vertrouwende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

Namens de Staat der Nederlanden
De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Bijlagen: 2.

1. Gespreksverslag 17 december 2021.
2. ZJCN brief aan Bonlab van 4 mei 2022.

CC:

- Bestuurscollege Openbaar Lichaam Bonaire.
- 5.1.2e 5.1.2e van de Bonaire Holding Maatschappij N.V.
- 5.1.2e 5.1.2e van de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal.

1

2

GESPREKSVERSLAG

Opgemaakt : 20-12-2021.
Opsteller : 5.1.2e
Vergadering : ZJCN met Bonaire Laboratorium N.N. (Bonlab)/Bonaire Holding Maatschappij (BHM).
Datum : 17 december 2021.
Tijd : 14.00-15.00 uur.
Locatie : kantoor ZJCN.

AANWEZIGEN**Namens ZJCN:**

1. 5.1.2e - 5.1.2e ZJCN.
2. 5.1.2e 5.1.2e Zorg ZJCN.
3. 5.1.2e - 5.1.2e ZJCN.

Namens Bonlab:**Mede**

1. 5.1.2e Bonlab.
2. 5.1.2e - 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.
3. 5.1.2e - 5.1.2e Raad van Commissarissen Bonlab.

Namens Bonaire Holding Maatschappij (BHM):

1. 5.1.2e - 5.1.2e BHM.

VERSLAG**Mededelingen:**

1. 5.1.2e deelt dat hij per direct zijn ontslag heeft ingediend als 5.1.2e van Commissarissen van Bonlab na een periode van 2 jaar lid te zijn geweest.
2. 5.1.2e deelt mede dat de brief van 21 oktober 2021 van ZJCN aan Bonlab officieel wordt ingetrokken omdat deze niet door hem is ondertekend.
 - a. 5.1.2e vraagt of dit officieel op papier is vastgelegd.
 - b. 5.1.2e 5.1.2e bevestigt dat dit is gedaan per e-mail aan het Bestuurscollege van Bonaire.
 - c. 5.1.2e 5.1.2e stelt dat naar aanleiding van de brief van 21 oktober 2021 en het gesprek met het Bestuurscollege van 4 november 2021 de afspraak was met het Bestuurscollege om in gezamenlijkheid een persbericht uit te brengen waar het helaas nooit van gekomen is. Daarvoor in de plaats verschenen krantenartikelen die niet in onderlinge afstemming naar buiten waren gebracht.
 - d. 5.1.2e wijst erop geconfronteerd te zijn met een spoedvergadering van de Eilandsraad waarbij zowel personeel van Bonlab als vakbond waren betrokken en zij helaas niet de antwoorden op hun vragen kon geven.

Actie: controle of dit inderdaad is gebeurd en indien niet dit in de nieuwe brief verwerken dat de brief van 21 oktober 2021 officieel is ingetrokken.

3. 5.1.2e deelt mede dat het besluit ten aanzien van het stoppen met Bonlab voor de poliklinische laboratoriumzorg om redenen van overcapaciteit gehandhaafd blijft maar dat dit nu niet per 1 januari 2022 plaatsvindt maar een jaar later per 1 januari 2023. Zo krijgen Bonlab en BHM/OLB genoeg tijd voor een verantwoorde reorganisatie van Bonlab alsmede een verantwoorde overdracht van de poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal. Er zijn door 5.1.2e twee 'hardcopy' versies van de zorgovereenkomst voor 2022 tussen ZJCN en Bonlab aan Bonlab/BHM aangeboden.
 - a. 5.1.2e geeft aan dat er zijn van elkaar onafhankelijke onderzoeken van zowel De Weever als PriceWaterhouseCoopers die bevestigen dat er sprake is van overcapaciteit en er geen ruimte is voor 2 laboratoria op Bonaire.
 - b. 5.1.2e geeft aan dat er al sinds 2010 zijn gesprekken zijn gevoerd over een fusie welke helaas tot op heden niet gelukt is en zelfs tot een rechtszaak heeft geleid tussen Fundashon Mariadal en Bonlab resulterend in een veroordeling van Bonlab. Er is een claim

van Fundashon Mariadal (FM) van rond de 4 ton ingediend en Bonlab heeft een schikkingsvoorstel van ongeveer rond de 2 ton aangeboden. De uitkomst hiervan is nog onbekend.

- c. 5.1.2e en 5.1.2e geven aan dat 1 laboratorium op Bonaire in geval van calamiteiten risico's oplevert. 5.1.2e 5.1.2e geeft aan dat dit een 'oude' discussie is en in geval van calamiteiten de laboratoria van Curacao, Aruba en/of Sint Maarten als achtervang gaan dienen.

Actie: regelen dat in geval van calamiteiten bij het laboratorium van FM per 1 januari 2023 een beroep kan worden gedaan op de laboratoria van of Curacao, of Aruba of Sint Maarten.

4. 5.1.2e deelt mede dat er een nieuwe brief door ZJCN zal worden opgesteld en naar Bonlab/BHM zal uitgaan over het definitief beëindigen van de contractrelatie per 1 januari 2023.
- a. 5.1.2e en 5.1.2e verzoeken om aandacht voor de communicatie en verwachtingsmanagement naar het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) als aandeelhouder van en verantwoordelijke over Bonlab alsmede de Eilandsraad van het OLB om draagkracht voor het besluit te realiseren waarbij ook de nieuwe kansen voor Bonlab in de nieuwe constellatie moeten worden benadrukt.
- b. 5.1.2e deelt mede dat de vakbond een realistische kijk op de zaken toont en dat het voor de draagkracht voor het besluit alsmede het sociaal plan ook belangrijk is dat zij bij de communicatie worden betrokken.
- c. 5.1.2e 5.1.2e geeft aan dat zowel 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e altijd open staan en beschikbaar zijn voor contact en communicatie met alle stakeholders. Er zal in 2022 door ZJCN naar het Bestuurscollege en Eilandraad worden gecommuniceerd over de ontwikkelingen.

Actie: opstellen brief aan BC/BHM/Bonlab voor 1 januari 2022.

5. 5.1.2e deelt mede dat wat er met Bonlab moet gebeuren niet aan ZJCN is maar aan het OLB/BHM) als aandeelhouder.
- a. 5.1.2e wijst erop dat het standpunt van het Bestuurscollege is dat zij niet willen dat Bonlab sluit en van toegevoegde waarde is en bestaansrecht heeft.
- b. 5.1.2e wijst erop dat het aan het Bestuurscollege is dat om te besluiten of Bonlab bestaansrecht heeft om de publieke laboratoriumtaken van Bonaire en o.a. uitvoeren van Covid-19 testen uit te voeren.
- c. 5.1.2e deelt mede dat de verwachting is dat dankzij Hose Booi Bonlab in 2022 geaccrediteerd zal worden.
- d. 5.1.2e verzoekt ZJCN wel betrokken te blijven bij het proces en in de brief aan het OLB de aandacht te vragen voor borging van de publieke laboratoriumtaken door Bonlab (d.w.z. middelen hiervoor beschikbaar te stellen) alsmede de toekomstbestendigheid van de posities van het personeel van Bonlab veilig te stellen.
- e. 5.1.2e wijst erop geen harde garanties te kunnen geven dat Fundashon Mariadal (FM) personeelsleden van Bonlab overneemt omdat eenvoudigweg FM nog niet actief bij het proces is betrokken.
6. 5.1.2e deelt mede ten aanzien van de procedure om tot een goede afwikkeling van de bovenstaande processen te komen (dat er door Bonlab in het eerste kwartaal van 2022 een plan van aanpak moet worden opgesteld en dit uiterlijk op 1 april 2022 moet worden opgeleverd. Bij dit plan van aanpak zal ook Fundashon Mariadal (FM) moeten worden betrokken.
- a. 5.1.2e wijst op de geringe kennis en capaciteit van Bonlab om de dergelijk plan van aanpak te realiseren en vragen ZJCN om de regie hierover te voeren. 5.1.2e 5.1.2e stelt dat dit allereerst de verantwoording is van 5.1.2e (Bestuurscollege/BHM) als enig aandeelhouder en verantwoordelijke.

Actie: opstellen en versturen van brief naar FM.

7. 5.1.2e deelt mede dat hij op basis van het plan van aanpak in de maanden april en mei een bestuurlijk akkoord tussen ZJCN, Bonlab/BHM/OLB en FM over Bonlab verwacht.
8. 5.1.2e 5.1.2e deelt mede dat hij en 5.1.2e onderdeel uitmaken van het Management Team van ZJCN en 5.1.2e account manager binnen ZJCN van onder andere de laboratoria is.



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Bonaire Laboratorium N.V.

T.a.v. 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

Kralendijk, Bonaire
Caribisch Nederland

Programmadirectie
Zorg en Jeugd Caribisch Nederland
Beleid & Accountmanagement

Address:

5.1.2e 91

Kralendijk

T +599 781 5619

www.rijksoverheid.nl

For more information contact:

5.1.2e 5.1.2e

Accountmanager

dido.kalma@zorgverzekeringskantoor

C +00-599- 781-5617

Correspondence exclusively to the
return address by e-mail.

Datum 04 mei 2022.
Betreft Contractrelatie.

Geachte 5.1.2e beste 5.1.2e

Naar aanleiding van het gesprek van 28 oktober 2021 tussen ZICN met u en de Raad van Toezicht van Bonaire Laboratorium N.V. (Bonlab) en het daarop volgende gesprek tussen ondergetekende samen met het Hoofd Zorg ZICN 5.1.2e 5.1.2e en het Bestuurscollege van het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) van 4 november 2021, heb ik besloten tot het intrekken van de brief van 21 oktober 2021 en het uitsturen van een nieuwe brief inzake onze contractrelatie voor 2022.

Om tegemoet te komen aan de wens van Bonlab en haar aandeelhouder voor een transitieperiode heb ik besloten om Bonlab voor 2022 alsnog een zorgovereenkomst aan te bieden voor de periode van maximaal één (1) jaar (zie bijlage 1). Per 1 januari 2023 zal ZICN voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg bij Fundashon Mariadal (FM) onderbrengen. Dit betekent dat de contractrelatie tussen ZICN en Bonlab per 1 januari 2023 definitief zal worden beëindigd.

Dit besluit en de afwegingen hiertoe zijn door mij tijdens ons gesprek van 17 december 2021 aan u en de Raad van Toezicht van Bonlab toegelicht in het bijzijn van de tijdelijk bestuurder/directeur van de Bonaire Holding Maatschappij N.V. tijdens onze bijeenkomst van 17 december 2021. Zie bijlage 2 voor het gespreksverslag van deze bijeenkomst.

Ten einde zorg te dragen voor een verantwoorde transitie van de door ZICN ingekochte poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal, stel ik voor dat we gezamenlijk hiertoe, uiterlijk per 1 juli 2022, bestuurlijke afspraken te maken met alle betrokken partijen. In dit bestuurlijk akkoord zal het 'uitgangspunt zijn mens volgt werk op basis van behoefte'. Ook zal dit akkoord duidelijkheid moeten geven of er voor Bonlab in afgeslankte vorm bestaansrecht is, wat er moet gebeuren met het doorlopende leasecontract van de apparatuur en tenslotte wat de bestemming wordt van het pand waar Bonlab momenteel is in gehuisvest.

De voorzitter van de Raad van Bestuur van FM 5.1.2e heeft op 9 februari 2022 aan ondergetekende en het Hoofd Zorg ZICN 5.1.2e 5.1.2e toegezegd hieraan namens FM zijn medewerking aan te verlenen. In aanvulling hierop heeft de gezaghebber van het OLB 5.1.2e mij op 10 maart

2022 zijn medewerking toegezegd om te komen tot bestuurlijke afspraken hierover en dit proces te ondersteunen en te faciliteren.

Uw contactpersoon is onze accountmanager voor de laboratoriumzorg 5.1.2e

Voor vragen en/of opmerkingen kunt u altijd met hem contact opnemen.

E-mail 5.1.2e @zorgverzekeringskantoor.nl

Cel 5.1.2e

Vertrouwende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

Namens de Staat der Nederlanden
De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e ZIJCN

5.1.2e

Bijlagen: 2.

1. ZIJCN zorgovereenkomst Bonlab voor 2022.
2. Gespreksverslag van 17 december 2021.

CC:

- Bestuurscollege Openbaar Lichaam Bonaire.
- 5.1.2e 5.1.2e van de Bonaire Holding Maatschappij N.V.
- 5.1.2e van de Raad van Bestuur van 12ndashon Mariadal.



Aan:
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
T.a.v. 5.1.2e
Parnassusplein 5, 2511 VX
Den Haag
NEDERLAND

Uw brief van:

Ons nummer: 5.1.2e
Datum: 03 OCT 2022
Betreft: Beëindiging Zorgcontract BonLab

Zijne Excellentie,

Zoals u bekend, heeft VWS via Zorg en Jeugd Caribisch Nederland (ZJCN) besloten de samenwerkingsrelatie met Bonaire laboratorium NV (BonLab) per 1 januari 2023 te beëindigen en voor al haar verzekerden de klinische en poliklinische laboratoriumzorg onder te brengen bij Fundashon Mariadal (FM). Het Bestuurscollege kan zich niet vinden in dit besluit en wenst haar zienswijze daaromtrent nogmaals toe te lichten. Afgezien van de directe gevolgen voor BonLab en haar medewerkers maken wij ons als Bestuurscollege zorgen over de negatieve consequenties die dit besluit kan hebben voor de continuïteit, toegankelijkheid en betrouwbaarheid van de dienstverlening ten behoeve van medische zorg afhankelijke burgers op Bonaire.

Het belang van het behoud van de door BonLab geleverde diensten

In het rapport 'Naar een actief aandeelhouderschap, Onderzoek naar de structuur en werking van overheidsbedrijven Bonaire' uit 2019 met als opdrachtgever het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), wordt melding gemaakt van het feit dat BonLab met de particuliere instelling FM blijkt te concurreren en dat die concurrentie door BonLab als oneigenlijk wordt ervaren vanwege de financieringswijze van FM door het ZVK. In het rapport wordt geadviseerd om door middel van overleg tussen BonLab, FM en andere betrokkenen bij de laboratoriumfunctie zoals medici, te komen tot een betere samenwerking passend bij de condities van het eiland. Een abrupte beëindiging van de relatie tussen BonLab en ZJCN verdraagt zich niet goed met dit advies.

Het college heeft zich inmiddels laten adviseren over het in stand houden van twee laboratoria op Bonaire en blijft op basis hiervan voorstander van het in stand houden van twee laboratoria als ook het voortzetten van een zakelijk en duurzame samenwerking tussen BonLab en FM. Per schrijven van 1 november 2021 (archiefnr. 2021005466) aan de toenmalige staatsecretaris heeft het college haar grieven bekend gemaakt aangaande een eerdere opzegging van het zorgcontract met BonLab.

Het college is van mening dat het beschikbaar houden van twee laboratoria oplossingen kan bieden voor de vraagstukken welke inherent verbonden zijn aan de kleinschaligheid van een eiland als Bonaire. Een voorbeeld hiervan is het borgen van continuïteit van de laboratoriumdiagnostiek en dienstverlening. Bij

uitval, bijvoorbeeld door calamiteiten, infectie-uitbraken en een tekort van testmateriaal van één laboratorium, kan het andere laboratorium ondersteuning bieden door de laboratoriumwerkzaamheden tijdelijk over te nemen. Het vorenstaande heeft zich toevallig voorgedaan begin 2022, toen FM niet in staat was om de Covid testen te leveren en BonLab deze taak van de stichting tijdelijk overnam.

Verder zijn wij van mening dat een monopolie op de laboratoriumzorg bij FM zowel de kwaliteit als de service aan de patiënt negatief zal beïnvloeden. Daarnaast hebben de verzekerden het recht op een keuze uit twee zorgaanbieders. De aanwezigheid van twee medische laboratoria op Bonaire is eerder een noodzaak dan luxe daar het eiland is omringd door zee. Rijden naar een andere gemeente voor laboratoriumzorg zoals dat in Europees Nederland wel mogelijk is, is niet mogelijk voor de Bonairiaanse burgers. Bovendien wordt met de sterke bevolkingsgroei een vermeende overcapaciteit verkleind en kan er op den duur een capaciteitstekort ontstaan.

Voor de volledigheid wijzen wij u tot slot graag op de nadrukkelijke wens van de Eilandsraad, die in zijn rol als lokale volksvertegenwoordiging, juist zeer hecht aan het handhaven van twee aanbieders.

De impact voor BonLab en de gemeenschap

Het behoeft weinig uitleg dat de abrupte beëindiging van de contractrelatie door ZJCN verstrekken gevolgen voor overheidsvennootschap BonLab die als gevolg hiervan meer dan 80% van haar omzet verliest, waardoor BonLab niet meer in staat zal zijn om haar operationele kosten te dragen. Dit bericht heeft veel teweeggebracht, niet alleen bij de medewerkers van BonLab die hun banen dreigen te verliezen, maar ook bij de Bonairiaanse gemeenschap.

Naar wij hebben begrepen is de directie van BonLab in het voortraject naar dit besluit niet of in elk geval onvoldoende gehoord en is de jarenlange opgebouwde ervaring en kennis van de organisatie niet benut om tot een afgewogen oordeel te komen. Voor het college is met name onaanvaardbaar dat ZJCN geen enkele verantwoordelijkheid wenst te nemen voor de gevolgen voor BonLab en haar werknemers. Dat is niet passend in de geschiedenis en verhouding tussen ZJCN en BonLab als jarenlange trouwe zorgaanbieder met werknemers die zich altijd volledig hebben ingezet voor de zorg op het eiland.

De eenzijdige wijze waarop ZJCN deze kwestie aanpakt voldoet naar onze mening niet aan de vereisten van zorgvuldigheid en de beginselen van behoorlijk bestuur. Het OLB ondersteunt het standpunt van BonLab dat bij Bonlab daarnaast de verwachting is gewekt dat enkel de accreditatie het struikelblok was om een zorgcontract voor een langere periode te bemachtigen. BonLab heeft veel geïnvesteerd om de accreditatie te behalen. Bovendien blijkt de door ZJCN aangevoerde grond voor de beëindiging, kostenbesparing, niet te zijn onderzocht en onderbouwd. Niet alleen zal de overgang van de cliënten van BonLab naar FM voor beide partijen een infrastructurele en personele uitdaging vormen, deze overgang zal onzes inziens niet zonder financiële consequenties blijven waarvoor ZJCN ten onrechte weigert verantwoordelijkheid te dragen.

Vervolgstappen

Gelet op het voorgaande verzoekt het college u beleefd doch nadrukkelijk om in de eerste plaats het ZJCN te verzoeken haar standpunt ter zake het niet aanbieden van een nieuw zorgcontract voor 2023

en verder aan BonLab te herzien. Indien ZJCN op termijn toch tot een beëindiging van de relatie met BonLab zou overgaan, acht het college het wenselijk dat ZJCN en BonLab met elkaar in overleg treden over het vaststellen van een redelijke transitieperiode en over andere (vergoedings)afspraken voor een (financieel) zorgvuldige overgang van de klinische laboratoriumdiensten naar FM. Dit is een voorstel dat ook, naar wij begrijpen, gedragen en zelfs verlangd wordt door de Raad van Bestuur van FM alvorens zij zal acteren.

Vooropgesteld moet worden dat het succesvol fuseren van twee laboratoria in één goed functionerend laboratorium een behoorlijke en zorgvuldige voorbereiding vereist. De belangen van de cliënten staan bij ons allemaal voorop. Het is niet realistisch dat dit proces in enkele maanden wordt afgerond, zoals ZJCN thans lijkt te veronderstellen.

Wij verzoeken u daarom het besluitvormingsproces inzake de beëindiging van de contractrelatie met BonLab onder de loep te nemen, het besluit van ZJCN zorgvuldig te toetsen en het proces als zodanig op te stellen opdat deze in de toekomst met constructieve participatie van alle stakeholders zal geschieden in het belang van de inwoners van het openbaar lichaam Bonaire.

Hoogachtend,

Het bestuurscollege van het openbaar lichaam Bonaire,

de gezaghebber,

de eilandsecretaris.

5.1.2e

Verzoeken bij beantwoording van deze brief datum, nummer en onderwerp te vermelden.

Postadres:  1 | Kralendijk, Bonaire . (+599) 717-5330 Fax: (+599) 717-8416
www.bonairegov.com

FEITENRELAAS BONAIRE LABORATORIUM N.V. (BONLAB)

Versie: 07okt2022dkv1

TIJDSLIJN:

Datum	Onderwerp	Inhoud	Bijlage
1969	Landslaboratorium.	Oprichting laboratorium voor de Nederlandse Antillen.	
2000	ADC Bonaire.	ADC Bonaire wordt een dependance van het Algemeen Diagnostisch Centrum (ADC) met hoofdvestiging op Curaçao.	
2008	Bonlab.	Naamsverandering van ADC Bonaire naar Bonlab (Bonaire Laboratorium N.V.).	
2011	Intentieverklaring.	Eerste drie gesprekken tussen laboratorium Fundashon Mariadal en Bonlab resulterend in een intentieverklaring om te komen tot één gezamenlijk laboratorium voor Bonaire waarbij partijen de intentie uitspreken dat FM per 1 januari 2012 alle bedrijfsactiviteiten van Bonlab overneemt.	
2012	Rapporten laboratoriumvoorzieningen Bonaire.	Advies is accreditatie om de kwaliteit van de laboratoriumzorg op Nederlands niveau te krijgen.	1 en 2.
2013	Afbreken overnamebesprekingen.	Stopzetten van de besprekingen voor overname door de 5.1.2e van Bonlab 5.1.2e.	
2015	Jaarrekening 2015.	De jaarrekening 2015 zou de laatste door een externe accountant goedgekeurde jaarrekening zijn van Bonlab. ZICN beschikt alleen over de concept jaarrekeningen van 2013 en 2014.	
2016	Voorstel Bonlab en Good Governance.	Brief van directeur 5.1.2e van Bonlab waarin hij voorstelt tot samenwerking met FM en om alle poliklinische laboratoriumzorg op Bonaire over te nemen. Ook schrijft hij: <i>Ondertussen heeft Bonlab alle governance documenten in place en voldoet het ook aan de regels van Good Corporate Governance (GCG). Uitgaande van GCG, heeft Bonlab alle jaarrekeningen in orde.</i>	
2016	Rapport Eindpresentatie marktconsultatie laboratoria ZVK van PriceWaterhouseCoopers.	Belangrijkste conclusie is dat er een grote overcapaciteit is aan laboratoriumzorg op Bonaire en dat dat veel gemeenschapsgeld kost (pagina 24). In paragraaf 5.1 (pagina 26) Conclusie en adviezen staat dat <i>de instandhouding van de huidige faciliteiten niet verantwoord is. De huidige inefficiënte inzet van gebouwen, personeel en apparatuur voor huidige productie leidt tot onverantwoord hoge kosten voor laboratoriumzorg Bonaire.</i>	3.
2018	Rechtszaak FM tegen Bonlab.	De rechter oordeelt in haar vonnis dat het afbreken van de onderhandelingen door Bonlab jegens FM onrechtmatig was en dat Bonlab gehouden is de daardoor door FM geleden schade te vergoeden	4.
2018	Accreditatie FM.	Het laboratorium van FM is geaccrediteerd conform de Raad voor de Accreditatie.	

2018	Rapport laboratoriumvoorzieningen Bonaire.	Belangrijkste conclusie is dat op basis van de accreditatie van FM het onderbrengen (inbedden) van de activiteiten van Bonlab (die niet geaccrediteerd is) bij FM de meest logische stap is.	5.
2021	Verkoop.	Er zijn plannen om Bonlab te verkopen aan een op Curaçao geïnteresseerd laboratorium.	
2021	ZJCN brief 1.	In oktober 2021 stuurt ZJCN Bonlab een brief waarin het aangeeft de contractrelatie per 1 januari 2022 wenst te beëindigen.	
2021	Gesprek.	Gesprek tussen Bonlab, aandeelhouder Bonaire Holding Maatschappij (BHM) en ZJCN. Besloten wordt de ZJCN brief van oktober 2022 in te trekken en Bonlab nog éénmaal een contract voor de klinische laboratoriumzorg voor het jaar 2022 te verlenen zodat er voldoende tijd is voor een verantwoorde reorganisatie van Bonlab alsmede een verantwoorde overdracht van de poliklinische laboratoriumzorg van Bonlab naar het laboratorium van Fundashon Mariadal	6.
2022	Nieuw laboratorium FM.	In paragraaf 5.1 (pagina 26) van het PWC rapport concludeert: <i>Daarnaast kan de huidige over diagnostiek in de eerste lijn worden teruggedrongen waardoor de toekomstige productie aanzienlijk afneemt. Beperking van huidige productie tot bijvoorbeeld het niveau van Nederland (op basis van gemiddeld aantal bepalingen per inwoner) zou op Bonaire leiden tot een productie-afname van 50%. Een dergelijke afname tot op een optimaal productieniveau creëert nog meer inefficiëntie in de inzet van de huidige faciliteiten voor laboratoriumzorg.</i> In deze conclusie is nog niet meegenomen dat FM per 1 januari 2022 een nieuw laboratorium heeft geopend van 800m2 waardoor er nog meer overcapaciteit aan laboratoriumzorg is ontstaan.	3.
2022	Accreditatie Bonlab.	Bonlab is geaccrediteerd conform de Raad voor de Accreditatie.	
2022	ZJCN brief 2.	In mei 2022 stuurt ZJCN het Bestuurscollege van het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) een brief waarin: - brief van oktober 2021 officieel wordt ingetrokken; - Bonlab contract voor 2022 wordt aangeboden; - wordt medegedeeld dat de contractrelatie per 31 december 2022 definitief wordt beëindigd; - wordt gevraagd om een bestuurlijk akkoord om een ordentelijke overgang van de klinische laboratoriumzorg te waarborgen, en; medewerking te verlenen aan het principe 'mens volgt werk'.	7.
2022	Brief Bonlab.	In reactie op de brief van ZJCN stuurt de 5.1.2e van Bonlab 5.1.2e ZJCN waarin hij	8.

		bezwaren uit tegen het beëindigen van de contractrelatie per 31 december 2022. Bonlab is van mening dat ZICN onder de omstandigheden de langdurige samenwerking met Bonlab niet eenzijdig per 31 december 2022 kan opzeggen (juridisch concept van de duurovereenkomst) en dat ZICN door dit voornemen te uiten de gerechtvaardigde belangen van Bonlab veronachtzaamd en dat Bonlab alle rechten behoudt op het nemen van rechtsmaatregelen ten aanzien van de voorgenomen beëindiging en de schade die daaruit zou voortvloeien.	
2022	ZICN brief 3.	In augustus 2022 stuurt ZICN een brief aan het Bestuurscollege van het OLB om de voortgang inzake het Bonlab dossier te bespoedigen met o.a. verzoek om BHM een mandaat te geven om met FM in onderhandeling te gaan op basis van het principe 'mens volgt werk'.	9.
2022	Brief Bestuurscollege OLB.	Het Bestuurscollege van het OLB stuurt oktober 2022 aan de 5.1.2e waarin het verzoekt om redenen van zorgvuldigheid en behoorlijk bestuur het ZICN besluit om Bonlab voor 2023 geen contract aan te bieden te herzien.	10.

GESPREKSVERSLAG

Opgemaakt : 10-1-2023.
Opsteller : 5.1.2e
Vergadering : ZJCN met Directie Samenleving en Zorg OLB + toehoorder OLB.
Datum : 10-1-2023.
Tijd : 11.30-12.30 uur.
Locatie : webex.

AANWEZIGEN

Namens ZJCN:

1. 5.1.2e – 5.1.2e ZJCN.
2. 5.1.2e – 5.1.2e Zorg ZJCN.
3. 5.1.2e – 5.1.2e ZJCN.

Namens Directie Samenleving en Zorg Openbaar Lichaam Bonaire (OLB):

1. 5.1.2e – 5.1.2e
2. 5.1.2e afdeling publieke gezondheid van directie samenleving en zorg.

Namens OLB:

1. 5.1.2e – 5.1.2e namens bestuurscollege OLB.

VERSLAG

1. Tijdens de kennismakingsronde stelt 5.1.2e zich voor als ervaringsdeskundige. Haar rol is tweeledig: ten 5.1.2e namens het bestuurscollege van het OLB (BC) en ten tweede als 5.1.2e aan het BC.
2. Met betrekking tot de werkwijze is overeen gekomen dat er notulen worden bijgehouden. ZJCN zal nog amendementen aanleveren voor de eerste notulen. 5.1.2e schrijft de notulen voor de vergadering(en).
3. Doel van de vergadering is het formuleren van de werkopdracht. De werkopdracht moet uitmonden in een gedegen weloverwogen ambtelijk advies over de toekomst van de laboratoriumzorg op Bonaire. 'Point-of-Care' als innovatietraject in de laboratoriumzorg zal daarbij onderdeel zijn van de werkopdracht. Alle aanwezigen stemmen in met de formulering van de werkopdracht.
4. De werkopdracht zal aan de het BC worden voorgelegd voor instemming. Het proces voor instemming door dat hiervoor zal worden doorlopen is dat:
 - a. 5.1.2e tussen 16 en 20 januari 2023 een afspraak regelt tussen gedeputeerde 5.1.2e 5.1.2e Asjoe en 5.1.2e waarin 5.1.2e de werkopdracht zal toelichten en waarbij eventuele vragen kunnen worden beantwoord;
 - b. indien gedeputeerde 5.1.2e Asjoe akkoord gaat zal hij de werkopdracht voorleggen aan het BC. Indien BC akkoord gaat zal het proces 2-3 weken in beslag nemen, en;
 - c. het aan het BC is of ze de onderzoeksoopdracht ter kennisgeving of instemming aan de Eilandsraad van het OLB voorleggen.
5. Het steven is om het instemmingstraject op 25 januari 2023 af te ronden.
6. De werkwijze zal zijn zonder verborgen agenda's.
7. Bonlab heeft een halfjaarcontract voor 1 januari 2023 t/m 30 juni 2023 conform de toezegging van de staatssecretaris van VWS.
8. 5.1.2e 5.1.2e van Arts en Zorg (moederorganisatie van de huisartsenorganisatie PCC op Bonaire) is bereid gevonden eventueel de werkgroep voor te zitten.



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

OPDRACHTBEVESTIGING

LABORATORIUMZORG BONAIRE EEN GROTE STAP VOORUIT

De programmadirectie Zorg en Jeugd Caribisch Nederland (ZJCN) van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) zien de noodzaak in dat de laboratoriumzorg op Bonaire hervormd moet worden om innovatie mogelijk te maken wat de dienstverlening, de kwaliteit, de effectiviteit van de laboratoriumzorg op Bonaire zal verbeteren waarbij de patient centraal staat.

Artikel 1 Opdracht

ZJCN en OLB komen daarom overeen om per direct een werkgroep Laboratoriumzorg Bonaire in te stellen die uiterlijk 30 april 2023 aan ZJCN en OLB schriftelijk advies moet geven over de hervorming van de laboratoriumzorg op Bonaire, waarbij kwaliteit, doelmatigheid en dienstverlening de kernwaarden zullen zijn.

Artikel 2 Werkgroep

De werkgroep Laboratoriumzorg Bonaire bestaat uit een vertegenwoordiger van de betrokken stakeholders, te weten Bonlab, FM, aanvragers uit de 1^e lijnszorg/PCC, PG, ZJCN en het OLB. De werkgroep zal onder leiding staan van een voorzitter die deskundigen kan inroepen.

Artikel 3 Advies

Het advies moet voorstellen bevatten tot:

- meer doelmatigheid door vermindering van de overcapaciteit en verbetering van diagnostische efficiëntie in de laboratoriumzorg op Bonaire (verminderen en voorkomen van overdiagnostiek);
- innovatieve laboratoriumzorg waarin patiënt centraal staat en de introductie van Point-of-Care services op Bonaire;
- hoe de publieke laboratoriumtaken van Bonlab geborgd kunnen worden. Het uitgangspunt is dat deze taken bij Bonlab als aangewezen laboratorium in het kader van de Wet Publieke Gezondheid blijven liggen.

Opgemaakt en ondertekend in tweevoud,

Kralendijk

Datum: 21-2-2023

Namens de Staat der Nederlanden
De Staatsecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
namens deze,

5.1.2e Zorgverzekeringskantoor BES,

5.1.2e

Kralendijk

Datum: 21-2-2023

Openbaar Lichaam Bonaire
Het Bestuurscollege
namens deze,
Eilandgedeputeerde,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Het Openbaar Lichaam Bonaire samen met Ministerie van VWS directie Zorg en Jeugd Caribisch Nederland werken samen om laboratoriumzorg op Bonaire naar een nieuw niveau te brengen. Er is goed gesprek gevoerd tussen de gedeputeerde 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e van de directie Zorg en Jeugd Caribisch Nederland, naar aanleiding van de ontwikkelingen rondom BonLab sinds 2022. In goed overleg hebben zij een werkgroep in het leven geroepen met 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e, om de vraagstukken rondom laboratoriumzorg op Bonaire te onderzoeken en advies uit te brengen aan het Openbaar Lichaam Bonaire en directie Zorg en Jeugd Caribisch Nederland. Deze werkgroep zal zich dan buigen over de doelmatigheid van de laboratoriumzorg, innovaties ten gunste van de zorgverzekerden en borging van Bonlab in het kader van de Wet Publieke Gezondheid.

Van: [redacted]
Aan: [redacted] [redacted] [redacted]
Onderwerp: [redacted]
Datum: woensdag 24 november 2010 17:02:52

Beste collega's,

Zojuist trof ik even [redacted] hier. Ik hoorde twee dagen geleden van [redacted] dat [redacted] ook voor [redacted] onverwacht, op het eiland zou zijn voor hulpmiddelen. [redacted] heeft zich ook vanochtend aangesloten bij een gesprek van [redacted] met de [redacted] van Brocacef. Kennelijk gat [redacted] ook naar de bovenwinden

Het zal allemaal wel voor de goede zaak wezen maar het irriteert mij flink dat [redacted] zo maar ineens opduikt. Ik hoop dat [redacted] het wist dat [redacted] hierheen zou gaan en waarvoor. Het zou prettig zijn als het wat meer afgestemd zou zijn. Maar dat moeten we in december maar verder bespreken.

Vorige week heb ik met eilandsraadslid [redacted] gesproken over BonLab. Dit naar aanleiding van de klacht die door het personeel van BonLab bij de nationale ombudsman is neergelegd tegen de 'kwartiermaker van VWS' waarmee begreep ik vanmorgen [redacted] is bedoeld. De klacht was hier ook in de krant als artikel geplaatst. Inmiddels is er een positief verhaal dat BonLab niet wordt gesloten maar dat de bedoeling is dat FM en BonLab samenwerken om laboratoriumzorg te bieden vanochtend heb ik met de [redacted] van BonLab en een vakbondsvertegenwoordiger van het personeel (tevens personeelslid) gesproken. Ik heb nogmaals duidelijk gemaakt dat een samenwerkingsmodel wordt voorgestaan. Voor het ZVK betekent dat dat er óf één contract komt voor de samenwerkingsentiteit óf twee contracten voor FM en BonLab waarbij FM dan niet werk naar Curacao mag sturen dat bij BonLab kan worden gedaan.

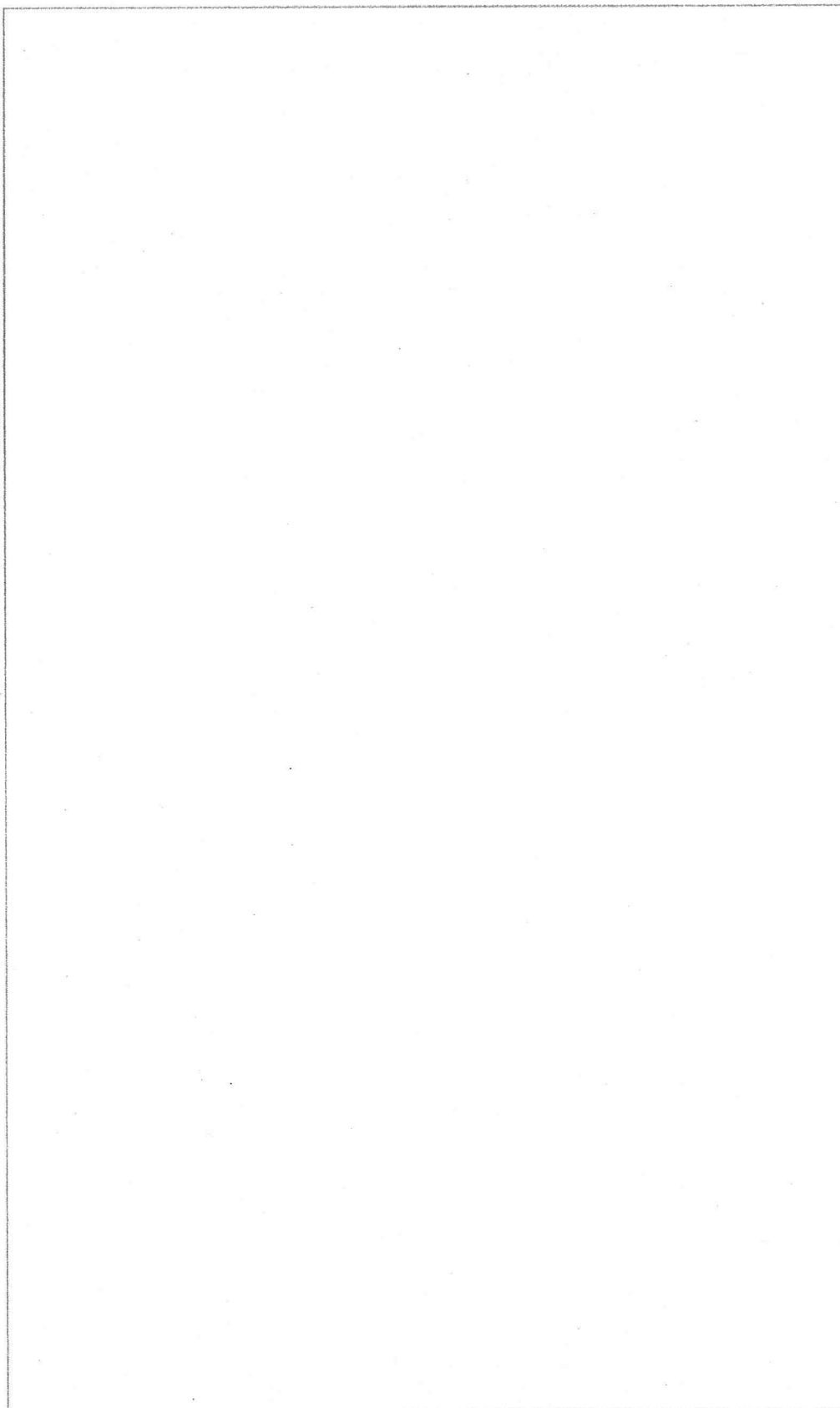
5.2.1

Dat wilde maar even kwijt.

groet,

[redacted]

Van: 5.1.2e 5.1.2e
Aan: 5.1.2e 5.1.2e
Onderwerp: Krantenknipsel BonLab
Datum: vrijdag 27 juni 2014 15:21:08
Bijlagen: [image001.png](#)



Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e Financien & Bedrijfsvoering
Zorgverzekeringskantoor Caribisch Nederland

Locatie:

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Directie Internationale Zaken
Hoftoren, 13e etage

5.1.2e

f.christ@minvws.nl

Van: 5.1.2e
Aan: 5.1.2e
Cc: 5.1.2e
Onderwerp: FW: ADC / Bonlab N.V. Staatkundige problematiek
Datum: zondag 5 september 2010 18:31:32

5.1.2e

Hierbij nog wat informatie over de schuld van BONLAB.

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e voor VWS en Jeugd en Gezin

5.1.2e

Van: 5.1.2e
Verzonden: vrijdag 3 september 2010 14:51
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e
Onderwerp: FW: ADC / Bonlab N.V. Staatkundige problematiek

5.1.2e

Ter info. BonLab heeft een schuld van > 560.000 NAF bij ADC. Vervolgens heeft BonLab afgelopen week gevraagd die schulden door Nederland kunnen worden betaald in het kader van de schuldsanering. Tevens werd verzocht om alvast een voorschot op die schuldsanering.

Het verzoek om toepassing van de schuldsanering ligt bij BZK/KR, maar lijkt weinig kansrijk.

groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e [5.1.2e@bonlab.org]
Verzonden: Friday, September 03, 2010 11:46 AM
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e
 5.1.2e@bonairegov.com; 5.1.2e, 5.1.2e
Onderwerp: RE: ADC / Bonlab N.V. Staatkundige problematiek

Geachte 5.1.2e

Ik heb daarnet een telefoon van de ADC gekregen waar het volgende werd medegedeeld.

Bonlab heeft een email/brief van ADC ontvangen met de mededeling dat voortaan alle testen contant betaald dienen te worden voordat ADC deze testen uitvoeren.

Er werd door de ADC gevraagd voor de contante betalingen voor de testen dat wij deze week naar ADC hebben gestuurd. Wij hebben geantwoord dat de contante betalingen niet verricht kunnen worden vanwege het beslag van ADC op de rekeningen van Bonlab.

Ook hebben wij ADC herrinerd dat wij niet accoord gingen met de voorstel van ADC om cash maandelijks te betalen, omdat wij ook afhankelijk zijn van de betalingen van SVB, BZV, FZOG en het eilandgebied Bonaire. Deze betalingen komen in vertraagde tempo binnen. Bijvoorbeeld; Door de bestaande bureaucratie betaald de BZV/Eilandgebied en FZOG de facturen binnen 2 en 3 maanden.

ADC verklaart dat zij de testen van Bonaire van deze week niet zullen uitvoeren en dat de Bonlab deze voor niets naar Curacao hebben gestuurd.

Maw zij zullen deze testen niet uitvoeren als er geen contant betalingen worden gedaan.

Dus patienten van Bonaire zullen niet meer geholpen worden. Bonlab zal een andere laboratorium moeten zoeken om de testen van Bonaire te laten doen.

Deze situatie is uit de hand gelopen. Ik heb [5.1.2e] gebeld en haar ter kennis gegeven dat de gezondheid van de boneriaanse bevolking in gevaar is, maar kreeg te horen dat zij in dit geval niks kan doen.

Deze soort zaken moet U in de toekomst regelmatig verwachten.

Wij als Bonlab zullen een laboratorium in Nederland benaderen voor een samenwerking om deze soort zaken te voorkomen.

Ik hoop u voldoende te hebben geïnformeerd en verblijf met de meeste hoogachting.

[5.1.2e]
[5.1.2e] [5.1.2e] Bonlab N.V.

From: [5.1.2e] ([5.1.2e]@RSC-BES.NL)
Sent: Friday, September 03, 2010 9:59 AM
To: [5.1.2e]@bonlab.org
Subject: ADC / Bonlab N.V.

Geachte [5.1.2e]

In reactie op uw email wisseling met [5.1.2e] inzake de schulden van Bonlab N.V., bericht ik u als volgt.

Uw verzoek om een voorschot op een eventuele schuldsanering heb ik doorgezonden naar de directie Koninkrijksrelaties van het ministerie van BZK.

Aanstaande maandag zal ik u nader informeren.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]
[5.1.2e] Commissaris voor Bonaire, Sint Eustatius en Saba
 Postbus 357
 Kralendijk, Bonaire
 T: [5.1.2e]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Cc: [redacted]
Onderwerp: RE: Laboratoriumonderzoek + oefenen en opleiden
Datum: vrijdag 12 november 2010 09:21:46

[redacted] de notitie over kosten voor isolatie, quarantaine, sluiting van restaurants, problemen in de haven etc (kortom de uitvoering WPG), heeft hoogste prioriteit. Dat moet toch allang duidelijk zijn, of dat net zoals in Nederland geregeld is, of dat daarvoor aparte middelen voor de BES openbare lichamen zijn aangewezen !??

Wat betreft de specialisten van VU/AMC: voor ons is primair de medische microbiologie voor de PH van belang. De mensen van het AMC/VU kunnen dat niet inschatten en er hoeft ook niemand voor naar de eilanden; deels is wat nodig is al geïnventariseerd en voor het overige hebben we contact met de deskundigen op de eilanden die goed aan kunnen geven wat er nodig is.
 Houd er svp rekening mee dat ook VU/AMC belangen in deze heeft en dat niet aan hen overgelaten wordt om keuzes voor laboratoria te maken; De inhoudelijke criteria waaraan lab-bepalingen moeten voldoen, moeten matchen met de Nederlandse surveillance systemen.
 Prettig dat je ook deze onderwerpen in de gaten houdt, maar externe contacten hierover lopen uitsluitend via [redacted]
 Interne notities binnen VWS geen probleem; maar alle contacten en notities naar buiten toe lopen alleen via [redacted] (professionals) of via mij (bestuurlijk).

Ik wens je vast een heel prettige vakantie!

mrvggr,

[redacted]

[redacted]
 [redacted]
 RIVM Centrum Infectieziektebestrijding
 [redacted] van Leeuwenhoeklaan 9
 Postbus 1, 3720 BA Bilthoven
 (T) [redacted]
 (F) [redacted]
 (M) [redacted]

From: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
 To: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
 Cc: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
 Date: 11-11-2010 15:32
 Subject: RE: Laboratoriumonderzoek + oefenen en opleiden

Beste [redacted]

Dank voor je reactie.

De eerste notitie is bedoeld om een richting aan te geven. Hoeveel geld er omgaat is daarbij inderdaad belangrijk. Ik heb dat ook gelijk in gang gezet(dit beantwoordt meteenje laatste opmerking). Op dit moment is echter nog niet duidelijk hoeveel geld er überhaupt voor publieke gezondheid, dus ook infectieziekten er in de huidige budgetten zit. We hebben, denk ik inmiddels wel duidelijk hoe het zit. Duidelijk is wel dat BZK er aardig mee heeft "gespeeld" en niet alles wat we dachten er ook echt in zit. Er wordt nu een opstelling gemaakt wat wel en niet in de budgetten zit. Alsdan kan ook bekeken worden of en hoe de tekorten ingevuld gaan worden. In elk geval wordt BZK er nog op aangesproken. Ik heb dit in elk geval deze week niet meer paraat. Zorg ervoor dat dit voor eind deze maand bekend is.

Ik heb dezen notitie ook met PG besproken [5.1.2e] en [5.1.2e] Zij hebben dezelfde vragen. Ik kom hier dus nog op terug en verwerk het dan in een nieuw stuk.

Voor wat betreft de twee de notitie. Ik zal het stukje over de voorkeur RIVM eruit halen. Zal ook Inmiddels is duidelijk geworden dat in januari er specialisten vanuit VU/AMC naar de eilanden vertrekken. Zij bekijken dat tevens wat er wel en niet aan waardebepalingen binnen de eilanden kan plaatsvinden. Dan is ook duidelijk waarom een luchtbrug nodig is en kan een schatting van aantallen worden gemaakt. Wellicht is het handig om november/december met VU/AMC hierover in contact te treden. Aangezien jullie plannen om in januari te gaan is lijkt een ontmoeting met de mensen van VU/AMC en jullie in de West nuttig. Ik kan dat regelen. Voor de goede orde. Ik ben morgen nog bereikbaar. De volgende week met vakantie. Wil ik het voor die tijd nog kunnen regelen is het fijn als ik dit voor morgenmiddag kan horen.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

Van: [5.1.2e] ([5.1.2e]@rivm.nl)

Verzonden: donderdag 11 november 2010 12:29

Aan: [5.1.2e]

CC: [5.1.2e]

Onderwerp: Re: Laboratoriumonderzoek + oefenen en opleiden

[5.1.2e] dank voor de documenten

wat betreft de eerste notitie: deze geeft nog geen beeld van specifieke grootschalige *infectieziekte*problematiek onder vigeur van de WvR. Andere zaken gaan ons project niet direct aan. Het is natuurlijk altijd goed om geld te reserveren; als € 12.000,-- te weinig is, hebben we natuurlijk een indicatie nodig van wat er wel nodig is; dat is wat we bespraken m.b.t. de speciale normstelling voor de BES.

Wat betreft de 2e notitie:

Deze is meen ik nog te mager om te bespreken; public health vragen worden er niet in aangegeven; er is al het e.e.a. over gezegd en opgeschreven, zie onder meer de assessment voor ECDC etc. Let wel op: het RIVM heeft geen standpunt of voorkeur voor labs op andere eilanden, zoals jij zegt; het is een van de opties die te overwegen valt. Willen we goed kunnen kiezen voor een lab-ondersteuningssysteem, dan zul je een programma van public health eisen op dit terrein aan moeten geven.

Een overzicht van de financiering van de uitvoeringstaken en maatregelen als gevolg van de WPG op de BES, hadden we in ons gesprek de hoogste prioriteit gegeven; wil dat een beetje vlotten?

vriendelijke groet,

[5.1.2e]

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

RIVM Centrum Infectieziektebestrijding

5.1.2e van Leeuwenhoeklaan 9

Postbus 1, 3720 BA Bilthoven

(T) 5.1.2e

(F) 5.1.2e

(M) 5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Date: 09-11-2010 11:52

Subject: Laboratoriumonderzoek + oefenen en opleiden

Heren,

Bijgevoegd twee korte notitie. Eén over oefenen en opleiden en één over laboratoriumonderzoek. Kunnen we hierover binnenkort overleggen?

Groet

5.1.2e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Disclaimer RIVM

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Disclaimer RIVM

Van: [redacted] 5.1.2e
Aan: [redacted] 5.1.2e
Onderwerp: FW: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire
Datum: maandag 1 november 2010 14:59:37

tkn

Van: [redacted] 5.1.2e
Verzonden: woensdag 27 oktober 2010 00:27
Aan: [redacted] 5.1.2e
CC: [redacted] 5.1.2e
Onderwerp: RE: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

Geachte [redacted] 5.1.2e

Ik heb uw verzoek bekeken en ik moet u helaas teleurstellen. Ook binnen Programma 8 Geneesmiddelen is er geen aanknopingspunt zowel in termen van competenties op dit vlak (voornamelijk microbiologie en pathologie begrijp ik) als in termen van beschikbaarheid van mensen en tijd. Aan dat laatste zou nog wel wat te doen zijn als we een planning maken voor het eerste kwartaal van volgend jaar, maar de juiste kennis is ook niet binnen het programma aanwezig. Wat ik nog zou kunnen bedenken, maar ik weet niet of dat binnen IGZ kan, is dat we een adviseur van buiten vragen om dit voor ons te doen. Mij goed bekend is [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e medische microbiologie aan het UMCU en zeer ervaren in buitenlandse beoordelingen van laboratoria. Een andere optie is om te werken via een CCKL-accreditatie <http://www.cckl.nl/>. Of mogelijk een combinatie van beide. Ik hoop dat u met deze informatie verder kunt.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e
 [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

Geneesmiddelen en Medische Technologie
Programma 8
 Wilhelmina van Pruisenweg 52 | 2595 AN | Den Haag
 Postbus 90460 | 2509 LL | Den Haag

T [redacted] 5.1.2e
F [redacted] 5.1.2e
M [redacted] 5.1.2e
 [redacted] 5.1.2e @igz.nl
<http://www.igz.nl>

Van: [redacted] 5.1.2e
Verzonden: zondag 24 oktober 2010 11:59
Aan: [redacted] 5.1.2e
CC: [redacted] 5.1.2e
Onderwerp: RE: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

Ik heb je mail doorgestuurd naar de [redacted] 5.1.2e Ik zal navragen bij haar. Je hoort snel.

[redacted] 5.1.2e

Van: [redacted] 5.1.2e
Verzonden: zondag 24 oktober 2010 11:29

Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e @fundashonmariadal.org'; 5.1.2e; 5.1.2e
Onderwerp: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

Beste 5.1.2e

Zie jij nog mogelijkheden? (Zie hieronder mijn vraag van 19/10) Ik begrijp dat er vrij dringend behoefte is aan deze beoordeling.

Mogelijk ten overvloede: Anders dan in het verleden zijn we nu niet hulpje van de Antilliaanse inspectie, maar rechtstreeks zelf verantwoordelijk. Er behoort dus principieel geen verschil te zijn tussen een uit te voeren klus in Nederland en een op Bonaire, al is er uiteraard in de praktische uitvoerbaarheid wel een stevig verschil.

Vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e
 5.1.2e 5.1.2e
 5.1.2e Inspectie voor de Gezondheidszorg
 E-mail: 5.1.2e @igz.nl
 tel. 5.1.2e mob. 5.1.2e

managementassistente: 5.1.2e
 E-mail: 5.1.2e @igz.nl
 tel. 5.1.2e

Van: 5.1.2e
Verzonden: dinsdag 19 oktober 2010 15:32
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e
Onderwerp: RE: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

5.1.2e
 Vanuit P3 en P4 zie ik geen kans om aan dit verzoek op zo korte termijn te voldoen. Mogelijk kan 5.1.2e wat betekenen.

5.1.2e

5.1.2e
 5.1.2e Curatieve Gezondheidszorg

.....
Inspectie voor de Gezondheidszorg
 Wilhelmina van Pruysenweg 52 | 2595 AN | Den Haag
 Postbus 90700 | 2509 LS | Den Haag
 Secretaresse: Tabitha Blankestijn | 5.1.2e @igz.nl | 5.1.2e

.....
 T 5.1.2e
 M 5.1.2e
 5.1.2e @igz.nl
www.igz.nl

Van: 5.1.2e
Verzonden: dinsdag 19 oktober 2010 15:14
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e; 5.1.2e @fundashonmariadal.org'
Onderwerp: FW: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire
Urgentie: Hoog

Beste 5.1.2e en 5.1.2e

Gisteren ontving ik onderstaand verzoek van 5.1.2e in zijn

nieuwe hoedanigheid. Hij zou graag een onafhankelijke IGZ-beoordeling van de laboratoria op Bonaire uitgevoerd zien. Vermoedelijk gaat het om lab's met basisvoorzieningen, gezien de beperkte bevolking van 15.000 zielen en de beoogde samenwerking met een meer geavanceerd lab in Nederland. Omdat dat soort specifieke deskundigheid bij de inspecties in de regio niet aanwezig is, wil ik jullie vragen wie op korte termijn deze klus zou kunnen en mogen doen. Ik zoek nog uit of dat kan worden gecombineerd met soortgelijke inspecties op andere Caribische eilanden (Curacao, Aruba en Sint Maarten) om de aanzienlijke kosten van deze inspectietocht van één inspecteur (ca. 5000 Euro excl. de geïnvesteerde werktijd) zo rendabel mogelijk te maken. Voor de inspectieklus denk ik aan tweede helft november.

Is een spoedige reactie mogelijk? Men wil op Bonaire graag snel verder met de reorganisatie van de lab-voorzieningen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e
5.1.2e Inspectie voor de Gezondheidszorg
E-mail: 5.1.2e @igz.nl
tel. 5.1.2e mob. 5.1.2e

managementassistent: 5.1.2e
E-mail: 5.1.2e @igz.nl
tel. 5.1.2e

Van: 5.1.2e
Verzonden: maandag 18 oktober 2010 12:56
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e
Onderwerp: FW: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

5.1.2e

bij deze stuur ik je een verzoek om de laboratoria op Bonaire door te lichten. Dit zou ik liefst via inspectie Nederland zien, gezien lopende belangen met Curacao (t/m rechtzaken en claims aan toe van Bonlab met Landslab van Curacao).

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e
Verzonden: maandag 18 oktober 2010 12:53
Aan: 5.1.2e
CC: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
Onderwerp: RE: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

5.1.2e
prima actie.

Ik zal IGZ informeren mbt doorlichting en behoudens dat heeft 5.1.2e vanuit Den Haag de nodige activiteiten ontwikkeld voor transport materiaal op zn dagelijkse basis met KLM naar VU na 1-1-2011.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e [5.1.2e @fundashonmariadal.org]

Verzonden: zaterdag 16 oktober 2010 20:24

Aan: 5.1.2e 5.1.2e

CC: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

Onderwerp: Bonlab N.V. naar Stichting laboratoriumzorg Bonaire

Beste 5.1.2e en 5.1.2e

Tijdens onze meeting d.d. 11 oktober j.l. om te komen tot een zorgcontract 2011, hebben wij 5.1.2e geïnformeerd omtrent het standpunt van de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal omtrent Bonlab N.V.. Ik weet niet of 5.1.2e intussen al tijd heeft gehad om dit intern met jullie terug te koppelen. In ieder geval heb ik naar voren gebracht dat de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal welwillend is om Bonlab N.V. te kopen en in de vorm van een stichting onder de binnenkort op te zetten holding-structuur van Fundashon Mariadal beide laboratoria te integreren.

Intussen heeft de Raad van Bestuur van Fundashon Mariadal aan de Bonaire Holding Maatschappij (BHM), waar Bonlab N.V. thans onder ressorteert, geïnformeerd van onze bereidwilligheid om Bonlab N.V. te kopen.

Wij thans in afwachting van de terugkoppeling van 5.1.2e Directeur BHM. In ieder geval ga ik hedenmiddag in een Raad van Toezicht-vergadering het akkoord van de Raad van Toezicht vragen om Bonlab N.V. te mogen kopen en om te zetten in een stichting met integratie van beide laboratoria.

Tijdens bezoek van de 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e alhier te Bonaire hebben wij gesproken omtrent het doorlichten van beide laboratoria door IGZ. Is dit intussen al ingang gezet?

Tot slot is het mijn bedoeling om te zijner tijd als wij de jumelage met AMC-VUmc verder hebben opgetuigd om toezicht op het laboratorium uit te besteden aan de deskundigen van AMC-VUmc qua klinisch- chemie, microbiologie en pathologie. Met het per 1-1-2011 arriveren van een internist-infectioloog van VUmc gaan wij in ieder geval voor wat betreft de microbiologie de eerste stappen zetten voor wat betreft inventarisatie. Met 5.1.2e heb ik al afgesproken dat op basis van deze inventarisatie zijn ter zake deskundigen/hoogleraren met voorstellen gaan komen omtrent de wijze van verdere uitbouw van de laboratoriumzorg binnen Fundashon Mariadal en de samenwerking met de laboratoria van AMC-VUmc.

Ik hou jullie geïnformeerd omtrent de ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Cc: [redacted]
Onderwerp: RE: Visitatie Laboratoria
Datum: donderdag 26 mei 2011 22:42:33
Bijlagen: [Vitec 2 compact.pdf](#)
[Bloedkweek Bonlab NV.doc](#)
[HEMATOLOGY BONLAB NV.doc](#)
[Klinische chemie en immunochemie Bonlab N.V..doc](#)
[Stolling Bonlab N.doc](#)
[Urine onderzoek Bonlab N.doc](#)
[Bonlab verdieping nieuwe maart 2011-Model.pdf](#)
[Lab Voorgevel11.pdf](#)
[Vloer begane grond.pdf](#)
[Instrumentarium Bonlab NV.doc](#)

Geachte [redacted]

Bonlab is meer dan bereid om mee te werken aan uw visitatie verzoek.
 Vooruitlopend op uw bezoek, ontvangt hierbij als bijlage enkele belangrijke informatie betreffende onze bedrijfsvoering.
 Hopende u voldoende te hebben geïnformeerd verblijf ik met vriendelijke groeten.

[redacted]

From: [redacted] ([redacted]@minvws.nl)
Sent: Thursday, [redacted] 26, 2011 3:35 AM
To: [redacted]@bonlab.org
Cc: [redacted]
Subject: Visitatie Laboratoria

Geachte [redacted]

Begin september worden de laboratoria van Caribisch Nederland (Saba, Statia en Bonaire) bezocht door een [redacted] van het Klinisch-chemisch laboratorium van de VU.
 Dit op verzoek van de laboratoria, cq de overkoepelende stichtingen op de eilanden zelf.
 De doelstelling is om te kijken welke kwaliteitsmaatstaven worden gehanteerd, wat de mogelijkheden thans zijn op betreffende gebied per locatie, en welke mogelijkheden eventueel nog zouden kunnen worden aangewend.

Daarvoor is op 1 en 2 september de betrokken persoon op Bonaire om het laboratorium in het ziekenhuis te bezoeken.

Gezien de werkzaamheden die het Bonlab verricht voor de patiënten die via het Zorgverzekeringskantoor uw lab bezoeken, wil ik u vragen om Bonlab eveneens te laten bezoeken.

De persoon die de audits verricht, maakt zoals gezegd onderdeel uit van de VU en zal dan ook begeleid worden door [redacted] waar u inmiddels al een keer mee gesproken hebt. Ik zet hem in cc. Mochten er bij u nog vragen zijn, dan kan hij u verder helpen.

Graag verneem ik van u of u bereid en instaat bent om hieraan mee te werken.

Vriendelijke groeten,

[redacted]
 [redacted]
 [redacted] VWS for Bonaire, St Eustatius and Saba
 [redacted]@minvws.nl

Office: 5.1.2e
Cell: 5.1.2e
Fax: 5.1.2e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.