



Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties

> Retouradres Postbus 20011 2500 EA Den Haag

[Redacted address lines]

Koninkrijksrelaties

SB

Schedeldoekshaven 200  
2511 EZ Den Haag  
Postbus 20011  
2500 EA Den Haag  
[www.minbzk.nl](http://www.minbzk.nl)

Contactpersoon

[Redacted contact person name]  
[Redacted contact person name]

Kenmerk

Datum 26 maart 2010

Betreft Voornemen tot besluit op uw Wob-verzoek inzake project Ku Kara pa Laman

Geachte [Redacted name],

Bij brief van 9 januari 2010 heeft u bij mijn ministerie een verzoek ingediend als bedoeld in artikel 3, eerste lid, van de Wet openbaarheid van bestuur. U verzoekt om informatie over en om een afschrift van de audit van het project Ku Kara pa Laman.

Bij brief van 26 januari 2010 heeft de vertegenwoordiger van Nederland in de Nederlandse Antillen en Aruba de ontvangst van uw brief bevestigd.

Bij brief van 1 februari 2010 is de afdoeningstermijn van uw verzoek met vier weken verlengd.

Met betrekking tot de door u verzochte informatie heb ik besloten u een kopie te verstrekken van de volgende documenten.

1. het advies inzake project Ku Kara pa Laman (brief Mazars, d.d. 24 november 2008; kenmerk 0003/JP/DdP)
2. de definitieve rapportage aan het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties inzake Ku Kara pa Laman (rapport Mazars, d.d. 24 november 2008).

Voor de goede orde: in de rapportage zult u zien dat alleen de even paginanummers zijn weergegeven. Dit is niet gevolg van het ontbreken van pagina's, maar van de pagina- en kolomindeling van het document. Het betreft het volledige rapport.

13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

Ten slotte deel ik u mee dat voorafgaande aan de openbaarmaking van de gevraagde informatie de betrokken belanghebbende partij [REDACTED] op grond van het bepaalde in artikel 6, vijfde lid, van de Wet openbaarheid van bestuur wordt geïnformeerd, zodat zij eventueel bezwaar kan maken tegen openbaarmaking van de informatie. Na afronding van deze procedure zal de informatie feitelijk aan u worden verstrekt.

Datum  
26 maart 2010  
Kenmerk  
2010-0000212853

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
De staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,  
voor deze,  
de Secretaris-generaal,

[REDACTED]

Belanghebbenden kunnen binnen zes weken na bekendmaking van dit besluit daartegen per brief bezwaar maken bij de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, DGBK/DKR, Postbus 20011, 2500 EA Den Haag. Het bezwaarschrift moet zijn ondertekend, voorzien zijn van een datum alsmede de naam en het adres van de indiener en dient vergezeld te gaan van de gronden waarop het bezwaar berust en, zo mogelijk, een afschrift van het besluit waartegen het bezwaar is gericht.

2010-0000212853



Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties

> Retouradres Postbus 20011 2500 EA Den Haag

[Redacted address block]

Koninkrijksrelaties  
SB

Schedeldoekshaven 200  
2511 EZ Den Haag  
Postbus 20011  
2500 EA Den Haag  
www.minbzk.nl

Contactpersoon

[Redacted contact person name]

[Redacted contact person name]  
nl

Kenmerk  
2010-0000271041

Datum 26 april 2010  
Betreft Aanbleding documenten

Bijlagen  
2

Geachte heer Wiels,

Bij brief van 26 maart jl. zond ik u mijn besluit op uw verzoek op grond van de Wet openbaarheid van bestuur om informatie over en een afschrift van de audit van het project Ku Kara pa Laman.

Bijgaand treft u aan de bijlagen bij dat besluit met daarin de door u gevraagde informatie. Er zijn door de belanghebbende, [Redacted] geen bezwaren ingediend. Dit betekent dat de informatie compleet is.

Volledigheidshalve wijs ik u er nogmaals op dat alleen de even pagina's zijn weergegeven. Dit is het gevolg van de pagina- en kolomindeling van het document en niet van het ontbreken van pagina's.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

De Staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,  
namens deze

[Redacted signature block]

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties  
Directie Koninkrijksrelaties  
**T.a.v. mevrouw drs. J. Nan**  
Schedeldoekshaven 200  
2511 EA DEN HAAG

en de uitkomsten van de punten 1) en 2) verwijzen wordt in de vorm van aanbevelingen puntsgewijs

it advies is opgesteld op basis van het concept advies op 10 oktober 2008. In overleg met u en met mevrouw W is tijdens de laatste bespreking van het concept het concept d.d. 10 oktober 2008 als definitief

**Betreft:** advies inzake project Ku Kara pa Lan  
(naar de stand van zaken per 10 oktober 2008)

Geachte mevrouw Nan,

#### Aanleiding

In 2005 is door het ministerie van BZK en van V € 2.500.000 beschikbaar gesteld voor het project Ku Kara pa Lan. Daaraan waren voorwaarden gesteld die zijn vastgesteld in de Voorwaarden voor Bestuurlijke Vernieuwing en Koninkrijksrelaties 2005. Het gaat onder andere om de voorwaardelijke zin, moet aansluiten bij het programma O Antillen) en bij de Sociale Vormingsplicht (afgeleid van de arbeidsmarktperspectief biedt,

De volgende eindresultaten werden van het project afgeleid:

- het oprichten van een zeevaartschool met c
- het opleiden van jongeren behorende tot de

#### Onderzoeksvragen

De aan het accountants- en advieskantoor Mazars) verstrekte opdracht is als volgt geformuleerd:

Onderzoek de financiële verantwoording van het project Ku Kara pa Lan en bevoegdheden van de stichtingen en besloten v.z.w.'s betrokken zijn. Op basis daarvan wordt Mazars verzocht te rapporteren over:

1. een onderzoek naar exploitatie-uitkomsten van het project Ku Kara pa Lan voor de jaren 2006 en 2007;
2. een onderzoek naar de organisatiestructuur van de stichtingen en besloten vennootschappen in verband met het Land Nederlandse Antillen; en
3. een advies naar aanleiding van de bevindingen van het onderzoek naar de elementen.

een liquiditeits- en een continuïteitsrisico bestaat. Het project Ku Kara pa Lan is een lening om een kredietfaciliteit te verkrijgen ten behoeve van het onderhoud in november 2008. De te verwachten opbrengsten zijn gegeven het negatieve werkkapitaal niet in staat te zijn middelen. Indien KKPL niet in staat is op korte termijn te lenen (bij bestaande of nieuwe financiers) is het project commercieel exploitabel. Immers, het schip heeft in het geval, ceteris paribus, dreigt een mogelijk faillissement. Het project heeft geen inkomsten meer maar dient wel te voldoen aan ondermeer de RBTT bank. Wij begrijpen het belang van KKPL dat Scan-Trans een informele krediet van USD 450.000. Scan-Trans huurt momenteel het schip voor de ood kunnen lenigen. Echter, het schip kent geen verbeterplannen ontvangen inzake structurele problemen ter dekking van de financieringsbehoefte (begroting 2008 tot en met 2012 is beperkt van tevoren bekend met nadere analyses.

aanvullende externe financiering te onderzoeken. Het project Ku Kara pa Lan is een lening om de bestaande hypothecaire lening van de getaxeerde waarde van het schip meer te financieren. Het project Ku Kara pa Lan biedt deze situatie daartoe mogelijkheden. Het project Ku Kara pa Lan zou daarmee het tekort van het project Ku Kara pa Lan oplossen. Deze oplossing biedt tevens de mogelijkheid voor de besluitvorming met betrekking tot de toekomst van het project Ku Kara pa Lan in het belang van deze mogelijkheid op korte termijn met de raad van toezicht van KKPL.

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties inzake Ku Kara pa Laman (naar de stand van zaken per 10 oktober 2008).

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.  
RIVIERPROMENADE 200 - POSTBUS 23123 - 3001 KC ROTTERDAM - JOHANNES  
TEL: 010-2771304/214 - FAX: 010-4366045

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V., STATUTAIR GEVESTIGD TE ROTTERDAM (KVK ROTTERDAM)

Mocht de mogelijkheid van aanvullende externe financiering niet haalbaar blijken te zijn dan dienen vervolgens de ministeries van BZK en van VenW (donoren) hun gedachten te bepalen ter zake van het eventueel beschikbaar stellen van aanvullende financiering, met eventuele aanvullende condities. Mochten de beide ministeries besluiten deze aanvullende financiering niet beschikbaar te stellen dan dient met de projecteigenaar (minister Leeflang van Onderwijs, NA) te worden overlegd of en zo ja in welke mate de aanvullende financiering door het Land (NA) zelf kan worden opgebracht. Wij kunnen ons bij het vraagstuk van aanvullende financiering voorstellen dat naast financiële doelstellingen ook beleidsinhoudelijke doelstellingen en het financieel beheer en toezicht een rol spelen (zie hierna).

Mocht ook voor dit laatstgenoemde scenario niet worden gekozen dan resteert mogelijk projectdiscontinuïteit. In dat geval bevelen wij aan dat in nauw overleg met de raad van toezicht en directie een dergelijk plan wordt opgesteld waarbij wij adviseren dat de raad van toezicht, eventueel ondersteund door een externe organisatie gegeven de specifieke werkzaamheden, een sterke operationele betrokkenheid hierbij heeft (projectstructuur met rapportage aan de betrokken ministeries BZK/VenW en Onderwijs).

Bij een eventuele doorstart adviseren wij de huidige organisatiestructuur tegen het licht te houden. Ten behoeve van het project KKPL zijn drie stichtingen naar Antilliaans recht opgericht, te weten Stichting RENAZ, Stichting NAZ en Stichting UNAZ. Stichting RENAZ bezit de aandelen van de vennootschappen ShoreNAZ B.V. en SeaNAZ B.V. Volgens de directie vinden binnen Stichting UNAZ feitelijk geen activiteiten plaats. Dit ligt tevens niet in de lijn der verwachtingen. Derhalve stellen wij voor de Stichting UNAZ op te heffen.

## B. OPLEIDINGSPROGRAMMA

Wij constateren ten aanzien van KKPL op het gebied van opleidingen het volgende:

- Sinds december 2006 heeft 1 student het diploma stuurman machinist beperkt vaargebied niveau-2 behaald. De overige 7 studenten hebben deelcertificaten behaald.
- De maximale opleidingscapaciteit op het opleidingsschip bedraagt 14 studenten per jaar.
- KKPL bezit tot op heden geen status kanstraject binnen de Sociale Vormingsplicht bezit.
- Binnen KKPL zijn geen geaccordeerde opleidingjaarplannen en of beleidsplannen aanwezig.
- KKPL heeft een pedagogische samenwerkingsvormverbanden met de Zeevaartschool Rotterdam en de St. Pauluscollege respectievelijk het Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur (RKCS) op de NA. Laatst genoemde samenwerkingsverband heeft betrekking op het begeleiden van lastige jongeren.
- Of voldaan is aan de doelstellingen van de financieringsovereenkomst tussen het land NA en SONA bestaan verschillende visies. Wij hebben dit niet eenduidig kunnen vaststellen. Met name betreft dit het aspect of de betreffende jongeren onder de sociale vormingsplicht vallen.
- Ook hebben wij niet eenduidig kunnen vaststellen of KKPL een erkende opleidingsstatus heeft en of KKPL – mede hierdoor - de bevoegdheid heeft kennisbewijzen af te geven.
- Het aantal studenten is beduidend lager dan de beoogd. Het aantal kansarme jongeren dat een maritieme opleiding of stage wil volgen op Curaçao is beperkt.

- Volgens KKPL heeft het project vooral toegevoegde waarde voor kansarme jongeren in de sfeer van heroriëntatie (tweede kans). Daartoe is de samenwerking met het St. Pauluscollege versterkt in de vorm van een maritieme opleiding en bestaat het voornemen bekostiging van de opleiding/stage met ingang van 1 augustus 2009 aan te vragen bij het eilandgebied Curaçao. Mogelijk dat hierdoor het aantal studenten/stagiaires hoger zal liggen dan tot op heden. Ontegenzeggelijk heeft het project KKPL een trage start gehad.

Om de haalbaarheid (levensvatbaarheid) van dit opleidingsprogramma nieuwe stijl (in casu de samenwerking met het St. Pauluscollege) te beoordelen adviseren wij een onderzoek te laten verrichten onder verantwoordelijkheid van het ministerie van Onderwijs (NA) (baten versus kosten).

### C. FINANCIEEL BEHEER EN TOEZICHT

Met betrekking tot het financieel beheer en toezicht van KKPL constateren wij dat:

- adequate periodieke financiële en inhoudelijke rapportages en analyses vinden niet plaats.
- er geen inzicht bestaat in de huidige stand van de aangegane financiële verplichtingen.
- financiële informatie over 2008 tot op heden ontbreekt (situatie medio september 2008).
- jaarrekeningen niet tijdig zijn opgesteld en gepubliceerd.
- de directie niet de periodiek vereiste inhoudelijke en financiële informatie schriftelijke heeft gerapporteerd aan de raad van toezicht.
- de raad van toezicht nog geen besluit heeft genomen over de begroting voor het jaar 2007 en 2008, aangezien de jaarcijfers niet beschikbaar waren.

Betrouwbare managementinformatie met betrekking tot KKPL is naar onze mening noodzakelijk om te bepalen, bewaken en indien nodig om bij te sturen om zodoende de uiteindelijke projectdoelstellingen te realiseren met de beschikbare organisatiemiddelen. Voor KKPL is managementinformatie tevens een middel om verantwoording af te leggen inzake het doelmatig gebruik van de ontvangen subsidie. Wij bevelen aan:

- de directie maandelijks managementinformatie ter beschikbaar te laten stellen. Met deze informatie kan de raad de toezichthoudende taak daadwerkelijk invullen;
- een forecast en management cyclus in te voeren om zodoende de monitoring en control functie binnen KKPL te versterken. Wij menen dat het meten van key performance indicatoren, het analyseren van afwijkingen van de norm en (indien noodzakelijk) tijdig bijsturen de transparantie van de organisatie verhoogt;
- één instantie de financiële administratie van KKPL te laten uitvoeren. Momenteel is de financiële administratie van KKPL opgesplitst tussen 2 locaties. Dit bevordert niet de inzichtelijkheid en maakt het uitvoeren van inhoudelijke financiële analyses niet eenvoudiger.

### D. BESLUITVORMING

USONA heeft twee projectvoorstellen inzake KKPL voorgelegd gekregen (ferryschip en vrachtschip). Beide hebben niet de goedkeuring van USONA gekregen, hetgeen een standaardprocedure is. De voorzitter van SONA heeft de bedenkingen van USONA aan de betrokken ministers (VenW – NL en VenV/Onderwijs – NA) kenbaar gemaakt.

Niettemin hebben de ministers besloten het projectvoorstel door te zetten, waarbij SONA heeft kenbaar gemaakt dat dit dan onder hun verantwoordelijkheid zal geschieden.

Hierdoor is het project KKPL ontstaan waarbij:

- a. er geen (economische) haalbaarheidstoets is verricht, hetgeen niet heeft geleid tot het vaststellen van heldere uitgangspunten en objectief meetbare criteria inzake projectdoelstellingen en beoogde projectresultaten (conform de donors BZK en VenW), alvorens de financiering beschikbaar werd gesteld;
- b. de projectresultaten niet stroken met, althans sterk achterblijven bij, de projectdoelstellingen;
- c. er een financieringsovereenkomst tot stand is gekomen waarbij USONA alleen haar beoogde rol heeft gespeeld bij de aanschaf van het schip en de totstandkoming van de financieringsovereenkomst, maar niet bij het vervolg van het project;
- d. de beoordeling of aan de projectdoelstellingen en aan de doelstellingen van de financieringsovereenkomst wordt voldaan in handen lijkt te liggen bij de minister van Onderwijs (NA) (belanghebbende) en niet bij een onafhankelijke instantie (zoals USONA). Wij verwijzen hierbij naar het verschil van inzicht inzake de realisatie van de projectdoelstellingen tussen de minister van Onderwijs (NA) en USONA (anders dan de rechtmatige aanschaf van het schip). Dit aspect heeft mogelijk consequenties voor de terugbetalingverplichting met betrekking tot de verstrekte subsidie. De minister van Onderwijs stelt op grond van de overeenkomst tussen het Land NA en ShoreNaz BV dat aan de voorwaarden is voldaan en daarmee aan de vermindering van de schuld ter zake van de subsidie, terwijl dit volgens USONA conform de financieringsovereenkomst tussen het Land NA en USONA de vraag is;
- e. de communicatie over KKPL in de beginfase tussen de minister van Onderwijs en USONA plaatsvindt zonder dat de raad van toezicht en de directie hierbij zichtbaar betrokken zijn. Hierdoor blijft kritiek op de haalbaarheid van KKPL geuit door de eerste raad van toezicht aan de minister van Onderwijs onbekend bij zowel de directie als de opvolgende raad van toezicht. Dit zelfde doet zich voor met betrekking tot de schriftelijke uitingen over KKPL van USONA gericht aan de minister van Onderwijs;
- f. bij signalen met betrekking tot achterblijvende projectresultaten, escalatie naar het niveau van het ministerie van BZK plaatsvindt, terwijl hiervoor in eerste instantie USONA bedoeld is (in verband met de lokale kennis en positie);
- g. er een projectstructuur ontstaat waarbij voorafgaande aan de daadwerkelijke start onvoldoende slagingskansen zijn geborgd, zoals:
  - i. duidelijkheid over de bijdrage van KKPL aan het onderwijsbeleid;
  - ii. duidelijkheid ter zake van de opleidingssituatie en de bevoegdheid tot diplomaverstrekking door KKPL;
  - iii. duidelijkheid van de projectorganisatie (structuur, processen, financiële begroting en budgetten, managementinformatie, financiële administratie en verantwoording, verantwoordelijkheidsverdeling raad van toezicht versus directie);
  - iv. specifieke eisen ten aanzien van het competentieprofiel voor de leden van de raad van toezicht gegeven de uniekheid van KKPL als project;

- v. duidelijkheid ter zake van functieverdeling binnen de raad van toezicht (enerzijds medewerker van het accountants-administratiekantoor verantwoordelijk voor het voeren van de financiële administratie en het opstellen van de jaarrekening en anderzijds penningmeester van KKPL tevens lid van de raad van toezicht van KKPL).

Wij vertrouwen er op met dit advies aan de opdracht te hebben voldaan en zijn uiteraard gaarne tot nadere toelichting bereid.

Hoogachtend,

**MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.**



drs. J.K. Poot RA





M A Z A R S

by Lag en 2

# Onderzoek naar het project Ku Kara pa Laman

Definitieve rapportage aan het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (opdrachtgever)

Rapportage naar de stand van zaken per 6 oktober 2008

Rotterdam, 24 november 2008

|                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| BIJLAGE 1. OVERZICHT VAN VERRICHTE WERKZAAMHEDEN .....                                                                 | 60 |
| BIJLAGE 2. LIJST MET GERAADPLEEGDE BRONNEN .....                                                                       | 62 |
| BIJLAGE 3. LIJST MET GEÏNTERVIEWDE PERSONEN .....                                                                      | 67 |
| BIJLAGE 4. MANAGEMENT OVEREENKOMSTEN .....                                                                             | 68 |
| BIJLAGE 5. SALARIS 2006 EN 2007 .....                                                                                  | 71 |
| BIJLAGE 6. WINST -EN VERLIESREKENING SEANAZ B.V. ....                                                                  | 72 |
| BIJLAGE 7. WINST -EN VERLIESREKENING STICHTING RENAZ .....                                                             | 74 |
| BIJLAGE 8. WINST -EN VERLIESREKENING STICHTING NAZ .....                                                               | 75 |
| BIJLAGE 9. BALANS SEANAZ B.V. ....                                                                                     | 77 |
| BIJLAGE 10. BALANS STICHTING RENAZ .....                                                                               | 78 |
| BIJLAGE 11. BALANS STICHTING NAZ .....                                                                                 | 79 |
| BIJLAGE 12. PROJECTVOORSTEL ZEEVAARTSCHOOL .....                                                                       | 81 |
| BIJLAGE 13. IN EN UITSTROOM PUPILLEN STICHTING NAZ .....                                                               | 82 |
| BIJLAGE 14. ONDERHOUDSKOSTEN HSS .....                                                                                 | 83 |
| BIJLAGE 15. SITUATIE KKPL 5 SEPTEMBER 2006 .....                                                                       | 84 |
| BIJLAGE 16. BEVESTIGING MINISTERIE VAN ONDERWIJS INZAKE VOLDAAN<br>PROJECTDOELSTELLINGEN KKPL 2006, 2007 EN 2008 ..... | 86 |
| BIJLAGE 17. VERKLARING PROJECTBEEÏNDIGING KKPL DOOR (U)SONA .....                                                      | 87 |
| BIJLAGE 18. VERLOOP LEDEN RAAD VAN TOEZICHT .....                                                                      | 89 |

TOR  
UNAZ  
(U)SONA  
VenW  
(V)SBO

Terms of Reference  
Stichting Uitzendbureau Nederlands Antilliaans Zeevervaart Instituut  
(Uitvoeringsorganisatie) Stichting Ontwikkeling Nederlandse Antillen  
Ministerie van Verkeer en Waterstaat, Nederland  
(Voorbereidend) Secundair Beroepsonderwijs

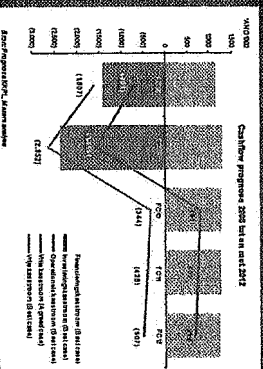


MAZARS

| Onderwerp                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Biz                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Project realisatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |
| <p><b>Samenvatting</b></p> <p><b>Opleidingsprogramma</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Tot op heden heeft 1 student het diploma stuurman machinist beperkt vaargebied niveau-2 behaald.</li> <li>■ De overige 7 studenten hebben deercertificaten behaald.</li> <li>■ De maximale opleidingscapaciteit bedraagt 14 studenten (2 x 7 studenten) per jaar.</li> <li>■ In 2007 is door minister Leeflang medegegeeld dat Stichting NAZ geen (financiële) ondersteuning krijgt voor het oprichten van een zeevaartschool. Minister Leeflang (projecteigenaar) heeft aangegeven dat de nautische opleiding een integratiemodel bij Feiflik (Centrum voor vakopleidingen op de NA) wordt, terwijl het stagegedeelte onder leiding van NAZ plaatsvindt op het opleidingsschip.</li> <li>■ Tot op heden is het samenwerkingsverband met Feiflik op niets uitgekomen.</li> <li>■ De minister van Onderwijs heeft middels een landbesluit d.d. 13 november 2006 KKPL-gemachtigd tot het uitreiken van kennisbewijzen. De Directie Onderwijs Nederlandse Antillen heeft geen inzicht inzake de huidige status van KKPL en/of de bevindingen van de Onderwijsinspectie inzake accreditatie.</li> <li>■ KKPL heeft een pedagogische samenwerkingsverbanden met de Zeevaartschool Rotterdam en de St. Paulusschool op de NA. Laatst genoemde samenwerkingsverband heeft betrekking op het begeleiden van lastige jongeren.</li> <li>■ Om te oordelen of al dan niet is voldaan aan de doelstellingen van de financieringsovereenkomst merken wij op dat inzake de doelgroep jongeren Sociale Vormingsplicht twee interpretaties van belang zijn: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De formele benadering stelt dat op iedere jongere vanaf 16 jaar en jonger dan 25 jaar die in het bezit is van een erkend diploma niet onder de Sociale Vormingsplicht valt. Op alle overige jongeren is, al dan niet met ontheffing, de sociale vormingsplicht van toepassing.</li> <li>2. De teleologische benadering stelt dat naast de leeftijd en het diplomacriterium tevens het element kansarm van belang is. De Sociale Vormingsplicht is bedoeld voor jongeren in de leeftijd van 16 jaar tot en met 24 jaar, die het onderwijs hebben verlaten zonder dat zij ten minste beroepsniveau 1 hebben behaald. Door deelname aan de Sociale Vormingsplicht wordt aan de jongeren een kans geboden alsnog dit te behalen of via een schakelklas naar school terug te keren.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>Financieel</b></p> <p>Het schip (project) heeft geen sluitende exploitatie.</p> | <p>50 - 53</p> <p>23</p> <p>24</p> |

| Onderwerp                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Biz                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <p><b>Aanschaf schip</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                   |
| <p><b>Samenvatting</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ (U)SONA heeft aangegeven dat het projectvoorstel KKPL door (U)SONA in 2006/2007 niet is goedgekeurd. Het projectvoorstel KKPL (ferry-schip) heeft het reguliere toetsingskader (U)SONA doorlopen waarin o.m. de economische haalbaarheid en duurzaamheid van een projectvoorstel is getoetst (conclusie: onvoldoende levensvatbaar). Het projectvoorstel KKPL (vrachtschip) heeft het regulier toetsingskader (U)SONA niet doorlopen.</li> <li>■ De voormalig penningmeester RVT heeft in mei 2006 aangegeven de koop van het schip geen goede beslissing te vinden. Hij heeft zijn standpunt omtrent de financiële haalbaarheid destijds mondeling toegeelicht aan zowel de projecteigenaar (minister Leeflang) als ook de betrokken functionarissen van VenW.</li> <li>■ In september 2006 is door de RVT een brief gestuurd aan de projecteigenaar (minister Leeflang) waarin zij hun bezwaren en bedenkingen tegen het project KKPL (vrachtschip) uiteen.</li> <li>■ De minister van VenW (mevrouw Peijs) heeft op 9 april 2006 aangegeven dat het project KKPL dient door te gaan. De voorzitter van SONA heeft in deze bespreking aangegeven dat (U)SONA het project zal uitvoeren echter dat de minister zelf verantwoordelijk blijft; en</li> <li>■ Het vrachtschip Karla Omayra is aangeschaft op 11 mei 2006, op 15 oktober 2006 vaarklaar opgeleverd en op 11 december 2006 door KKPL in de vaart genomen.</li> </ul> | <p>26</p> <p>25</p> <p>26</p> <p>30</p> <p>34</p> |
| <p><b>Financiering schip</b></p> <p>Financiering Karla Omayra per 31-12-2007</p> <p>77%<br/>14%<br/>9%</p> <p>© Eigen vermogen @ Vreemd vermogen @ Winklerlaai<br/>Bron: Jaarverslag 2007/2008 21.1.2007</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Het vrachtschip Karla Omayra is op 11 mei 2006 aangeschaft voor \$ 6,0 mln.;</li> <li>■ De financiering van het vrachtschip vindt naast eigen vermogen en lang vreemd vermogen tevens plaats middels (negatief) werkkapitaal; en</li> <li>■ De Stichting Ontwikkeling Nederlandse Antillen (SONA) heeft ten behoeve van het project KKPL op 18 mei 2006 een financieringsovereenkomst afgesloten met het Land Nederlandse Antillen. Mede met deze financiering is het vrachtschip de Karla Omayra aangeschaft. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar, vanaf de levering van het schip d.d. 15 oktober 2006. Met betrekking tot de financieringsovereenkomst is, gezien het specifieke karakter, geen sprake van rente. Indien het schip binnen vijf jaar niet langer voldoet aan de doelstelling waarvoor deze is aangeschaft, moet restitutie van de bijdrage plaatsvinden. Deze restitutieplicht wordt jaarlijks verminderd met 20% voor elk vol jaar dat met het gebruik van het schip aan de doelstelling is voldaan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>39</p> <p>21</p>                               |





- Op basis van de aan ons ter beschikking gesteld informatie bestaan met betrekking tot de exploitatiebegroting over 2008 tot en met 2012 de volgende aandachtspunten:

- Indien niet aan de voorwaarden van de financieringsovereenkomst van (U)SONA wordt voldaan, bedraagt het cumulatieve exploitatieresultaat over 2008 tot en met 2012 volgens het 'best case scenario' circa ANG 3,0 mln. negatief, volgens het 'agreed case scenario' circa ANG 8,5 mln. negatief.

- Indien wel aan de voorwaarden van de financieringsovereenkomst van (U)SONA wordt voldaan (alle jaren), bedraagt het cumulatieve exploitatieresultaat over 2008 tot en met 2012 volgens het 'best case scenario' circa ANG 4,2 mln. positief, volgens het 'agreed case scenario' circa ANG 1,3 mln. negatief.

- Op basis van de aan ons ter beschikking gestelde informatie bestaan met betrekking tot de cashflow prognose over 2008 tot en met 2012 de volgende aandachtspunten:

- Op basis van strikt noodzakelijke investeringen zal de financieringsbehoefte in 2008 en 2009 op basis van het 'best case scenario' gezamenlijk ANG 2,3 mln. bedragen. Op basis van 'agreed case scenario' is deze financieringsbehoefte ANG 4,2 mln. Eventuele additionele investeringen zijn niet in deze kasstroom opgenomen. Tevens is het niveau van de investeringen voor de jaren 2010 tot en met 2012, bij gebrek aan informatie, op nihil gesteld.
- Eventuele extra inloop van het negatieve werkkapitaal zal de financieringsbehoefte volgens het 'best case scenario' kunnen verhogen van ANG 2,3 mln. naar circa ANG 3,4 mln. Volgens de 'agreed case scenario' zal de financieringsbehoefte kunnen verhogen van ANG 4,2 mln. naar ANG 5,3 mln.

- Op korte termijn bestaat er een urgent risico:

De directeur is momenteel in onderhandeling om een kredietfaciliteit te verkrijgen ten behoeve van het noodzakelijk 5-jarig groot onderhoud in november 2008. De te verwachten kosten bedragen USD 800k. KKPL is gegeven het negatief werkkapitaal niet in staat het groot onderhoud te financieren uit eigen middelen. Indien KKPL niet in staat is op korte termijn een externe financier aan te trekken is het schip vanaf november 2008 niet meer commercieel exploitabel. In dit geval, ceteris paribus, dreigt een mogelijk faillissement. Immers het schip genereert geen inkomsten meer maar dient wel te voldoen aan de lopende (aflossings)verplichtingen aan ondermeer de RBT bank. Wij hebben recentelijk van de voorzitter van de RVT vernomen dat Scan Trans een informele kredietfaciliteit heeft toegezegd van USD 450k.

<sup>1</sup> Voor de definities van 'best case scenario' en 'agreed case scenario' wordt verwezen naar pagina 44.

(U)SONA heeft het ministerie van BZK als volgt bericht over dit project: <sup>2</sup>

"Van een systematische rapportage op inhoudelijk en financieel gebied is geen sprake. Bovendien loopt de informatie van het Ministerie van Onderwijs en die van betrokken Stichting Nederlands Antilliaanse Zeevaart Instituut (NAZ) niet altijd met elkaar parallel.

(...)

Het management, de zeggenschapsverhoudingen en de eigendomsstructuur zijn weinig transparant. Conflict of interest en mismanagement zijn reëel aanwezige risico's. De Stichting NAZ is onlangs voorzien van een nieuwe Raad van Toezicht. Verder zet (U)SONA vraagtekens bij de cijfers van het exploitatieresultaat. Deze zijn bijzonder laag terwijl het schip grotendeels met een schenking gefinancierd is en dientengevolge een ruim exploitatieresultaat in de lijn der verwachtingen ligt. De met de exploitatie van het schip gegenereerde middelen komen dus niet of slechts ten dele ten goede aan het beleidsdoel van het project. In dit verband is de status van de vermeende afspraak dat 10% van de opbrengsten van het time charter van het schip gebruikt zou worden voor het financieren van een opleidingstraject op de wal, onduidelijk.

(...)

Gelet op het feit dat de beleidsdoelstelling met de gepleegde investering niet gehaald is geeft het bestuur SONA u in overweging om na overleg met het Land en andere betrokkenen de te nemen maatregelen vast te stellen. Een audit van de financiële status van de exploitatie door een terzake deskundige kan hiervan deel uit maken."

---

<sup>2</sup> Bron: zie brief SONA d.d. 23 augustus 2007.

## 4 Reikwijdte en beperkingen

Met verwijzing naar de opdrachtbevestiging (zie hoofdstuk 2) geven wij hieronder de belangrijkste reikwijdte, beperkingen en uitgangspunten voor het onderzoek weer:

- Onze werkzaamheden inzake het onderzoek naar de financiële verantwoording zijn verricht in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen inzake opdrachten tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden met betrekking tot financiële informatie (NV COS 4400). De opdracht houdt in dat op het in de rapportage op te nemen cijfermateriaal en de toelichtingen daarop geen accountantscontrole wordt toegepast en dat tevens geen beoordelingsopdracht wordt uitgevoerd. Een en ander impliceert dat aan onze rapportage geen zekerheid zal kunnen worden ontleend omtrent de getrouwheid van het opgenomen cijfermateriaal en de toelichtingen daarop, anders dan ter zake van de aspecten zoals door ons zal worden onderzocht en waarover dienovereenkomstig door ons in de rapportage zal worden gerapporteerd. Het onderzoek naar de financiële verantwoording mondt uit in een rapport van feitelijke bevindingen. Als feitelijke bevindingen worden beschouwd feiten, waarnemingen, opmerkingen, logische gevolgtrekkingen zonder dat hieraan conclusies of kwalificaties van de onderzoekers over het handelen (of nalaten) van betrokkenen wordt verbonden. De beoordeling van de feitelijke bevindingen is aan de lezer van het rapport;
- Het beoordelen van de prognoses van het project KKPL voor de jaren 2008 tot en met 2012 betreft geen onderzoek van toekomstgerichte financiële informatie volgens NV COS 3400. Tevens merken wij op dat veronderstellingen en verwachtingen van de directie van het project KKPL op basis waarvan prognoses zijn opgesteld, realistisch kunnen zijn en niettemin in principe kunnen afwijken van de daadwerkelijke realisatie;
- De werkzaamheden inzake het onderzoek naar de organisatie betreft een adviesopdracht waarvoor NV COS niet van toepassing is. De basis

voor onze organisatieonderzoekbevindingen wordt in belangrijke mate gevormd door analyse van documenten en interviews;

- Wij hebben geen onderzoek uitgevoerd ter zake van specifieke juridische aspecten met betrekking tot Antilliaans recht (fiscaal, civiel, arbeidsrecht, ondernemingsrecht, bestuursrecht). Tevens is geen onderzoek verricht naar (juridische en/of beleidsmatige) aspecten van de Antilliaanse onderwijs wet- en regelgeving anders dan in het rapport opgenomen;
- Het rapport van feitelijke bevindingen is uitsluitend voor BZK bestemd en is afgestemd op het gebruik ten behoeve van de in deze opdracht geformuleerde onderzoeksdoelstelling. Het rapport is niet bedoeld, en zal mogelijk niet geschikt zijn, voor enig ander gebruik, aangezien dan niet noodzakelijkerwijs zal zijn gewaarborgd dat derden, die niet op de hoogte zijn van het doel en de reikwijdte van de uitgevoerde werkzaamheden, de inhoud van het rapport steeds op juiste wijze interpreteren. Het rapport of delen daaruit mag/mogen derhalve niet voor een ander doel worden gebruikt of zonder onze voorafgaande schriftelijke toestemming niet aan derden ter beschikking worden gesteld;
- Wij hebben de bevindingen van ons onderzoek voorgelegd aan degene die onderwerp van onderzoek is geweest. Hoor en wederhoor heeft mondeling plaatsgevonden op basis van het voorleggen van de concept (tussen)rapportage aan de verantwoordelijke RvT en de directie van de stichtingen en BV's betrokken bij het project KKPL;
- Het onderzoek heeft zich beperkt zich tot het door de stichtingen en betrokken BV's bij het project KKPL, BZK (inclusief de Vertegenwoordiging van Nederland op de Nederlandse Antillen), VenW, het ministerie van Onderwijs (NA) en (U)SOMA aan Mazars ter beschikking gestelde documenten en feitenmateriaal;
- Het onderzoek naar de exploitatie-uitkomsten heeft zich beperkt tot de betrokken stichtingen en BV's over de jaren 2006 en 2007, alsmede de door KKPL opgestelde begroting over de jaren 2008 t/m 2012;
- Het onderzoek maakt gebruik van feitelijke bevindingen vanuit financiële overzichten en (concept) jaarrekeningen opgesteld door een administratiekantoor en bevindingen van de controlerende



## 5 Algemeen

In paragraaf 5.1 wordt een aantal projectspecifieke elementen toegelicht, waaronder de betrokken organen, de financieringsovereenkomst en de Sociale Vormingsplicht. Ondermeer de aanschaf van het vrachtschip Karla Omayra en de totstandkoming van de verhuurovereenkomst (Time Charter) worden toegelicht in paragraaf 5.2. In paragraaf 5.3 wordt de toetsing van (U)SONA inzake KKPL toegelicht.

### 5.1 PROJECTORGANISATIE

#### 5.1.1 DOELSTELLINGEN

KKPL is een multidisciplinair project waarin sociale vorming, educatie, werkgelegenheid, scheepvaart, vracht -en goederentransport belangrijke elementen zijn.

#### Projectdoelstellingen

Uit het directiereglement blijken de volgende projectdoelstellingen:

- oprichten van een zeevaartschool met opleidingsschip;
- opleiden/vormen van jongeren die deel uitmaken van de doelgroep van de Sociale Vormingsplicht; en
- het onderwijsgedeelte is een school en de praktijkstage vindt plaats op het schip.<sup>4</sup>

#### 5.1.2 ORGANISATIE

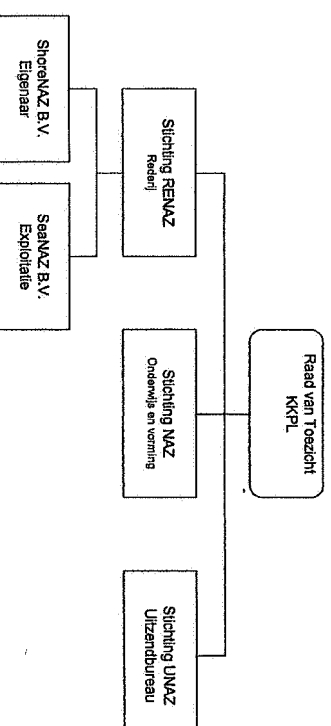
Met betrekking tot het project KKPL worden verschillende betrokken partijen onderscheiden. In de hierna volgende matrix wordt per betrokkene in het kort aangegeven (getypeerd) binnen welke projectfase

(van initiatie tot en met implementatie, monitoring en evaluatie) de betrokkene of het orgaan actief is of een rol vervult.

| Project Fase            | Projecten   |         | Organen     | Directie KKPL | RvT KKPL | (U)SONA | Regering N.A. | Ministerie BZK |
|-------------------------|-------------|---------|-------------|---------------|----------|---------|---------------|----------------|
| Initiatie               | Feasibility | Project | Vrachtschip |               |          |         |               |                |
| 1. Doelbeelden          | ↓           | ↓       | ↓           | X             | X        |         | X             |                |
| 2. Beschrijving         | ↓           | ↓       | ↓           |               |          | X       |               |                |
| 3. Uitwerking           | ↓           | ↓       | ↓           |               |          |         | X             | X              |
| 4. Implementatie        |             |         |             | X             |          |         |               |                |
| Monitoring en evaluatie |             |         | ↓           |               | X        | X       | X             |                |

In het eerste projectvoorstel van KKPL werd uitgegaan van een ferryschip; in de latere fase is deze optie niet goedgekeurd en resteert de functie als vrachtschip.

#### Structuur



Ten behoeve van het project KKPL zijn drie stichtingen naar Antilliaans recht opgericht, te weten Stichting RENAZ, Stichting NAZ en Stichting UNAZ. Inzake de juridische structuur heeft de heer Bloot van het Ministerie van Verkeer en Waterstaat KKPL destijds geadviseerd.

De stichtingen hebben één gemeenschappelijke Raad van Toezicht, die fungeert als toezichthoudend orgaan op de directie van de stichtingen. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de Raad van Toezicht en

<sup>4</sup> Bron: Kort verslag met de projecteligenaar, directie NAZ en RvT op 13 maart 2007.

SeaNAZ B.V. loopt derhalve op nihil en feitelijk zitten daarmee alle opbrengsten en kosten met betrekking tot de exploitatie en het management van de Karla Omayra in ShoreNAZ B.V. Voor verdere informatie over de managementovereenkomsten wordt verwezen naar paragraaf 8.2 en bijlage 4.

Vanuit SeaNAZ B.V. worden betalingen overgemaakt aan Stichting NAZ inzake 'winstuitkering'. Deze winstuitkering zou volgens de heer Van de Wijngaart betrekking hebben op 10% van het resultaat van SeaNAZ B.V. dat wordt uitgekeerd aan Stichting NAZ ter financiering van het onderwijs. Voor details met betrekking tot deze 'winstuitkering' wordt verwezen naar bijlage 9.

### Stichting NAZ

De activiteiten binnen Stichting NAZ hebben betrekking op onderwijs en vorming. Binnen deze entiteit worden tevens de management-vergoedingen aan de directeur, de heer Vis, verantwoord.

### Stichting UNAZ

De activiteiten van Stichting UNAZ hebben volgens de statuten betrekking op het beheren van een uitzendbureau ten behoeve van leerlingen die een maritieme opleiding hebben afgerond. Volgens de directie vinden binnen Stichting UNAZ feitelijk geen activiteiten plaats. Financiële en inhoudelijke informatie is derhalve volgens de directie en RvT niet van toepassing.

### Directie KKPL

Conform het directiereglement stelt de directie van de stichtingen en vennootschappen ondermeer een meerjarenpplan op, draagt zorg voor de uitvoering van het beleid en rapporteert periodiek schriftelijk aan de RvT.

### RvT KKPL

Volgens het directiereglement heeft de RvT tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken bij de stichtingen en vennootschappen. Volgens de heer De Vries (voorzitter RvT) benoemde de RvT haar eigen leden (cooptatie).



MAZARS

Het verloop van de leden van de RvT is als volgt weer te geven:

| Verloop leden Raad van Toezicht |                            |                  |                |                                       |
|---------------------------------|----------------------------|------------------|----------------|---------------------------------------|
| Datum                           | Persoon                    | Mandate          | Functie        | Reden aftreding indien van toepassing |
| 1-1-2006                        | Mevr. M. Cealla            | Toetreding       | Voorzitter     | n.v.t.                                |
| 1-1-2006                        | Dhr. R. Antonius           | Toetreding       | Secretaris     | n.v.t.                                |
| 1-1-2006                        | Dhr. G.-J. de Boer         | Toetreding       | Penningmeester | n.v.t.                                |
| 1-1-2006                        | Dhr. P. van de Laanhot     | Toetreding       | Lid            | n.v.t.                                |
| 4-1-2006                        | Dhr. P. van de Laanhot     | Functiewijziging | Voorzitter     | n.v.t.                                |
| 4-1-2006                        | Mevr. M. Cealla            | Functiewijziging | Secretaris     | n.v.t.                                |
| 4-1-2006                        | Dhr. R. Antonius           | Functiewijziging | Lid            | n.v.t.                                |
| 4-1-2006                        | Mw. C. Jansen-van Heeswijk | Toetreding       | Lid            | n.v.t.                                |
| 13-3-2006                       | Mevr. M. Cealla            | Aftreding        | Secretaris     | onbekend                              |
| 13-3-2006                       | Mw. C. Jansen-van Heeswijk | Functiewijziging | Secretaris     | n.v.t.                                |
| 3-4-2006                        | Dhr. R. Antonius           | Aftreding        | Lid            | onbekend                              |
| 5-4-2006                        | Dhr. H. Meijer             | Toetreding       | Lid            | n.v.t.                                |
| 9-5-2006                        | M. J. Durst-Veld           | Toetreding       | Lid            | n.v.t.                                |
| 3-1-5-2006                      | Dhr. P. van de Laanhot     | Aftreding        | Voorzitter     | Tijd wij maken eigen accommodatie     |
| 3-1-5-2006                      | Dhr. H. Meijer             | Aftreding        | Lid            | Niet in staat factu's in te stellen   |
| 6-9-2006                        | Dhr. G.-J. de Boer         | Aftreding        | Penningmeester | Andere inzetten                       |
| 8-9-2006                        | Dhr. T. Jooßen             | Toetreding       | Lid            | n.v.t.                                |
| 10-4-2007                       | M. J. Durst-Veld           | Aftreding        | Lid            | onbekend                              |
| 10-4-2007                       | Mw. C. Jansen-van Heeswijk | Aftreding        | Secretaris     | onbekend                              |
| 10-4-2007                       | Dhr. L. de Vries           | Toetreding       | Voorzitter     | n.v.t.                                |
| 10-4-2007                       | Dhr. H. Brand              | Toetreding       | Penningmeester | n.v.t.                                |

Dhr. Mevrouw Brand, Toezicht KKPL, vanwege opzichtheden naamloos lid van RvT  
Dhr. G. J. Jansen van de Laanhot, Voorzitter van de Raad van Toezicht van de RvT, op 1 september 2006.

Zoals blijkt uit bovenstaand overzicht is in de periode 1 juni 2006 tot en met 9 april 2007 de positie van voorzitter niet ingevuld. Vanaf 10 september 2006 tot 9 april 2007 was geen penningmeester aanwezig.

### (U)SONA

Voor een nadere toelichting omtrent de rol van (U)SONA wordt verwezen naar paragraaf 5.3.

### Land Nederlandse Antillen

Zoals opgenomen in de financieringsovereenkomst d.d. 18 mei 2006 is de regering van het Land NA projecteigenaar van het project KKPL. De regering heeft deze rol vervolgens gedelegeerd aan de minister van Onderwijs (in casu mevrouw Leeflang).

van het project feitelijk onmogelijk wordt of indien door omstandigheden gelegen in de relatie tussen Nederland, het Land Nederlandse Antillen of de eilandgebieden de financiering van een of meerdere ontwikkelingsprogramma's of delen daarvan, is komen te vervallen.

#### Ontbinding bij wanprestatie van projecteigenaar

Artikel 4.7: Het ontwikkelingsfonds is bevoegd deze overeenkomst te ontbinden bij wanprestatie van de projecteigenaar. Van wanprestatie is in elk geval sprake:

- indien er bij de projectuitvoering sprake is van een ernstig gebrek aan inhoudelijke of financiële voortgang.
- indien door, namens, op verzoek van of met instemming van de projecteigenaar of ten laste van de projecteigenaar publiekrechtelijke of civielrechtelijke maatregelen genomen worden die een bedreiging of belemmering vormen voor de uitvoering van het project, de beleidsmatigheid van het project of de duurzaamheid van de resultaten ervan.
- indien de uitvoering van het project niet in overeenstemming met deze overeenkomst, de procedureregels van het ontwikkelingsfonds of de door het ontwikkelingsfonds gegeven richtlijnen of aanwijzingen geschiedt.
- indien aan het ontwikkelingsfonds door de projecteigenaar onvoldoende informatie wordt verschaft of onvoldoende inzage wordt gegeven in relevante projectgegevens, of onvoldoende medewerking wordt verleend voor een onderzoek naar het project.

Bij het niet nakomen van een of meerdere verplichtingen van deze overeenkomst kan het ontwikkelingsfonds, onverminderd de bevoegdheid de overeenkomst te ontbinden, de projecteigenaar sancties conform procedureregels van SONA opleggen.

#### **Directiereglement**

Voor Stichting NAZ is een directiereglement ondertekend en van toepassing vanaf 1 januari 2006. Tevens is een concept directiereglement aanwezig van Stichting RENAZ en Stichting UNAZ, alsmede een herziene versie (concept) van het directiereglement van Stichting NAZ. Aangezien

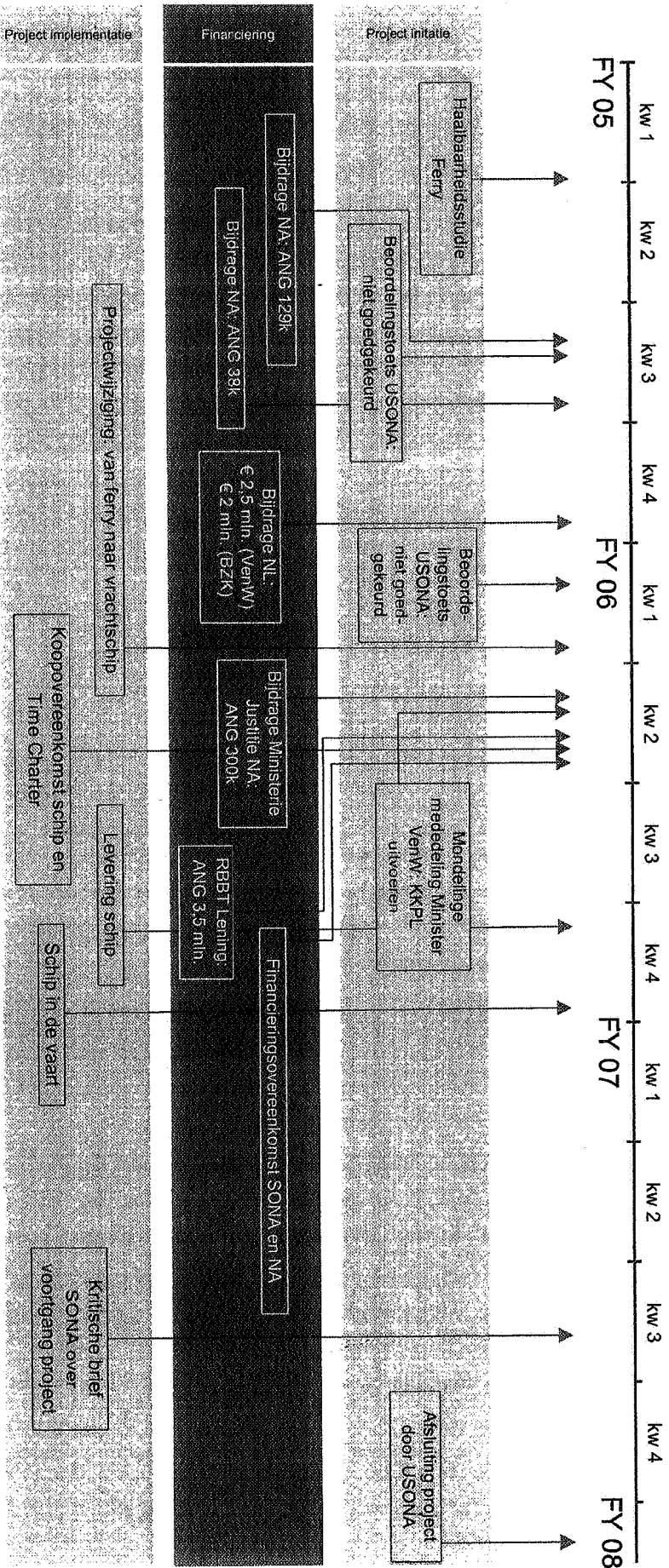
beide reglementen niet zijn ondertekend, zijn deze niet van toepassing. Formeel is derhalve voor Stichting RENAZ en UNAZ geen directiereglement van toepassing.

In het directiereglement zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de organen van de entiteiten neergelegd. Het reglement geeft uitvoering aan het reglement zoals bedoeld in artikel 9, lid 4, van de statuten van de stichtingen. Binnen de stichtingen functioneren een Algemeen Directeur en een Raad van Toezicht.

#### **Landsverordening Sociale Vormingsplicht**

De Landsverordening Sociale Vormingsplicht d.d. 7 juli 2005 tracht jongeren tussen de 16 en 25 jaar een kans op de arbeidsmarkt te geven, die buiten de leerplicht vallen en onvoldoende geschoold zijn. Uit de landsverordening valt op te maken dat:

- Iedere jongere binnen een maand na het bereiken van de leeftijd van 16 jaar opgeroepen wordt om te laten bepalen of op hem de Sociale Vormingsplicht rust (Artikel 2);
- De jongere op wie Sociale Vormingsplicht rust, zich meldt bij een uitvoerende instantie voor een educatieve intake (Artikel 3);
- De minister verleent de jongeren ontheffing van de Sociale Vormingsplicht indien de jongere ten minste in het bezit is van een diploma, zoals vermeld onder Artikel 4;
- De minister verleent op verzoek van de jongere ontheffing indien hij een dagopleiding volgt zoals gesteld in Artikel 5;
- Bijkens een interview met mevrouw Bakhuis (directeur Directie Jeugd en Jongeren Ontwikkeling, ministerie van Onderwijs, NA), heeft deze directie binnen de Sociale Vormingsplicht ondermeer de taak:
  - bovengenoemde registratie uit te voeren;
  - raamplannen inzake kanstrajecten binnen de Sociale Vormingsplicht te accorderen; en
  - educatieve intake gesprekken uit te voeren met jongeren die tot de doelgroep Sociale Vormingsplicht behoren.



*jongeren voor de zeevaart. Besloten wordt de visie zo secuur mogelijk op papier te zetten en dan een gezamenlijk schrijven vanuit de RVT aan de projecteigenaar te doen toekomen<sup>12</sup>;*

- Wij hebben een door het RVT ondertekend document aangetroffen d.d. 5 september 2006, getekend door mevrouw Jansen, mevrouw Curiel en de heer De Boer, gericht aan de projecteigenaar (mevrouw Leeflang als minister van Onderwijs). De brief bevat 3 onderwerpen:

1. de gebrekkige financiële verantwoording en begroting;
2. de huidige organisatie; en
3. samenstellingswisselingen binnen RVT.

Voor nadere informatie omtrent de brief wordt verwezen naar bijlage 15;

- Bijkens een e-mail d.d. 8 september 2006 van mevrouw Jansen, heeft op 7 september 2006 een bespreking plaatsgevonden tussen de RVT, minister Leeflang en de heer Bloot (VenW). De onderwerpen zijn:

- In 2007 komt op Curacao een logistiek kenniscentrum met internationale allures waaronder het maritieme gedeelte valt;
- Penningmeester (de heer De Boer) uit bezwaren over uiterst gebrekkig financieel gebeuren vanuit de direct NAZ;
- Uitleg de heer Bloot (VenW) over aankoop schip;
- De RVT moet inzicht krijgen in de cijfers;
- Het vormingstraject moet goed bewaakt worden; en
- Bijeenkomst penningmeester d.d. 8 september 2006.

- Wij hebben van de heer De Boer vernomen dat hij zijn standpunt omtrent de financiële haalbaarheid (naar zijn mening is de aanschaf van een schip niet rendabel<sup>13</sup>) mondeling heeft toegelicht aan zowel de projecteigenaar als ook de heer Bloot van VenW. De heer De Boer

heeft mede door het verschil in inzicht besloten zich terug te trekken binnen de RVT;

- We merken op dat volgens het MOA het vrachtschip Karla Omyra is aangekocht door ShoreNAZ B.V. (getekend door de heer Van de Wijngaart) op 11 mei 2006. Volgens de heer De Vries, voorzitter RVT, is door de toenmalige voorzitter van de RVT, de heer Van de Laarschot, een aandeelhoudersbesluit getekend, waarin werd verklaard dat de heer Van de Wijngaart werd gemachtigd om al datgene te doen wat nodig is om het schip genaamd Thor Scan aan te kopen. Een ondertekend document is niet door ons ontvangen maar volgens de heren Van de Wijngaart en De Vries wel aanwezig bij de notaris;

- De aanbesteding (USD 600k) ten behoeve van de aanschaf van de Thor Scan, is geaccordeerd door de heer Versteeg van (U)SONA d.d. 15 mei 2006;

- Wij hebben van de heer Versteeg vernomen dat het projectvoorstel KKP (zowel ferry als ook vrachtschip variant) door (U)SONA niet is goedgekeurd. Met andere woorden het projectvoorstel KKP heeft niet het reguliere toetsingskader (U)SONA doorkaan waaronder de haalbaarheidstoets en duurzaamheidstoets. Voor nadere informatie omtrent het besluitvormingsproces wordt verwezen naar paragraaf 5.3;

- Conform de MOA dient het vrachtschip volledig gecertificeerd te worden opgeleverd;

- Het vrachtschip Karla Omayra is aan ShoreNAZ B.V. op 15 oktober 2006 afgeleverd door Thor Scan Shipping Ltd. en op 11 december 2006 in de vaart genomen;

- Bijkens een interview met de heer Versteeg, directeur (U)SONA, hebben wij vernomen dat (U)SONA goedkeuring heeft verleend aan de aankoop van het vrachtschip Karla Omayra;

- In de tussenliggende periode zijn zowel op kosten van de koper als op kosten van de verkoper aanpassingen doorgevoerd; en

<sup>12</sup> Bron: zie mail van de heer De Boer d.d. 3 mei 2006.  
<sup>13</sup> Bron: zie mail van de heer De Boer d.d. 9 mei 2006.

### 5.2.3 INVESTERINGEN

Voordat het vrachtschip Karla Omayra in de vaart is genomen is een aantal oude hijsinstallaties afgebroken en heeft een initiële investering in kranen plaatsgevonden van circa ANG 1,6 mln.

Op basis van een interview met de heer Van de Wijngaart kunnen de volgende stappen binnen het aankoopproces van de kranen worden onderscheiden:

- Op basis van een mondelinge afspraak tussen de heer Van de Wijngaart en Compass International Ltd. dienden de oude hijspompen te worden vervangen, voor rekening van de eigenaar ShoreNAZ B.V. Deze afspraak is niet vastgelegd in het Time Charter contract;
- De oude hijspompen dienden vervangen te worden omdat sprake was van oneigenlijke concurrentie met Mammoet Tankers. De oude installatie had een hijsvermogen van 170 ton, terwijl dit niet meer dan 100 ton mocht bedragen. Indien de hijsinstallatie niet gesloopt zou worden, zou Mammoet Tankers een claim van USD 1 mln. bij KKP neerleggen;
- De heer Van de Wijngaart heeft zelf gezocht naar tweedehands kranen. De aankoop heeft, om vertraging te voorkomen, plaatsgevonden zonder het opvragen van verschillende offertes. De installatiewerkzaamheden hebben plaatsgevonden op een scheepswerf in Turkije;
- Volgens de heer Van de Wijngaart zijn de hijskranen aangeschaft met medeweten van de toenmalige RVT. Een document waaruit blijkt dat de RVT goedkeuring heeft verleend aan de investering is niet door ons ontvangen;
- Wij kunnen geven de beperkte vastlegging niet vaststellen of de aangekochte hijsinstallatie is aangeschaft voor een marktconforme prijs; en
- Vertraging bij het in de vaart nemen van Karla Omayra is ontstaan doordat het schroot van de oude hijspompen volgens de Turkse

douane niet aan de kade mocht blijven liggen. Na diverse gesprekken kon het vrachtschip uiteindelijk wel vertrekken (vertraagd).

### 5.3 (U)SONA

#### Algemeen

- (U)SONA is verantwoordelijk voor het beheer van de gelden ten behoeve van de Sociale Vormingsplicht. (U)SONA is een onafhankelijke instantie die de ter beschikking gestelde gelden toetst op rechtmatigheid en doelmatigheid;
- (U)SONA hanteert de procedureregels die door BZK zijn overeengekomen en goedgekeurd;
- Indien een projectvoorstel wordt ingediend onder het samenwerkingsprogramma Duurzame Economische Ontwikkeling Land (DEO), wordt een projectaanvraag onderworpen aan een ontvankelijkheidstoets, inhoudelijke toets, programma-toets, projecttoets en technische toets. De totale score geeft het eindoverzicht van de bevindingen, de sterktes en zwaktes van het project en de eventuele aanbevelingen om een projectvoorstel te verbeteren;
- Indien een financieringsovereenkomst tussen SONA en het Land NA is overeengekomen, beoordeelt (U)SONA de rechtmatigheid van de uitgaven en bewaakt de realisatie van de projectdoelstellingen (doelmatigheid) tot het eind van de overeengekomen periode in de financieringsovereenkomst; en
- Van mevrouw Bader, senior beleidsmedewerker binnen de Nederlandse Vertegenwoordiging in de Nederlandse Antillen, hebben we een escalatieprocedure (U)SONA ontvangen. De escalatieprocedure voorziet in het niet nakomen van de contractuele verplichtingen, zoals het niet tijdig indienen van rapportages, tijdsplanningen, verplichtingen en begrotingen. Indien niet aan de overeengekomen verplichtingen wordt voldaan, wordt conform de escalatieprocedure direct een herinneringsbrief verstuurd naar de projectgemachtigden. Na een maand en bij uitblijven van actie wordt

- De heer Baken, destijds programma coördinator (U)SONA, stelt in juli 2005 vast dat het projectvoorstel Ferry en Zeevaartschool (2005055) nog niet rijp is voor goedkeuring;
- Het projectvoorstel ferry wordt d.d. 24 januari 2006 wederom niet goedgekeurd door (U)SONA. De heer Baken stelt dat aan het hernieuwde voorstel minimale wijzigingen zijn aangebracht; en
- Uit een interview d.d. 28 juli 2008 met de heren Doran (plaatsvervangend directeur USONA) en Balentina (projectadviseur USONA) blijkt dat (U)SONA het projectvoorstel ferry heeft getoetst maar nooit door (U)SONA is goedgekeurd.

#### **Projectvoorstel vrachtschip**

- Minister Pechtold (BZK) stelt in zijn brief d.d. 22 december 2005, SONA te verzoeken het KKPL project inhoudelijk op haalbaarheid en duurzaamheid te beoordelen;
- De heer Bloot van VenW benoemt een vijftal voorwaarden<sup>19</sup> waaraan KKPL dient te voldoen. De voorwaarden zijn achtereenvolgens:
  1. Het exploitatieresultaat moet worden geactualiseerd;
  2. De posten inzake aanschaf schip moeten worden geactualiseerd;
  3. De stichting dient aan (U)SONA duidelijk te maken hoe contractueel geregeld wordt dat bij beëindiging van de doelstellingen van het project de resterende waarden worden teruggestort aan SONA;
  4. Schriftelijke vaststelling hoe de ondersteuning van de heer Van de Wijngaart zelf op de NA plaats vindt inzake het opzetten van een ISM (International Safety Management); en

<sup>19</sup> Bron: zie e-mail van de heer Bloot aan de heer Van de Wijngaart en de heer Versteeg d.d. 26 april 2006.

5. Er moet absolute zekerheid komen dat het schip onderdeel uitmaakt van een goedgekeurd (goed te keuren) sociaal vormingstraject, waarbij de vorming uit een aaneengesloten traject bestaat zoals door de heer Van de Wijngaart geschetst tijdens het bezoek van minister Peijs (8 maanden aan de wal gevolgd door 4 maanden aan boord, met uitstroom op SBO niveau 1);

- Volgens de heer Versteeg heeft (U)SONA het projectvoorstel vrachtschip niet beoordeeld binnen het reguliere toetsingskader. Het projectvoorstel vrachtschip is volgens de heer Versteeg niet goedgekeurd door (U)SONA;
- Volgens de heer Versteeg heeft minister Peijs op 9 april 2006 aan (U)SONA aangegeven dat het project KKPL dient door te gaan. De heer Saleh, voorzitter SONA, heeft in deze bespreking volgens de heer Versteeg aangegeven dat (U)SONA het project dan zal uitvoeren, waarbij de minister zelf verantwoordelijk blijft; en
- De door ons geïnterviewde (U)SONA medewerkers beoordelen het besluitvormingsproces omtrent het projectvoorstel KKPL in de functie van vrachtschip als niet standaard.

#### **Financieringsovereenkomst**

We merken op dat de financieringsovereenkomst d.d. 18 mei 2006 een breed normenkader heeft; de overeenkomst bevat weinig objectieve output criteria. Consequentie is dat vanuit een formeel perspectief (zie paragraaf 5.1) de verwachtingen van de donor mogelijk te beperkt worden afgedekt. Immers vanuit dit perspectief voldoet KKPL aan de projectdoelstellingen gedeïnfineerd in de financieringsovereenkomst indien al 2 studenten voor een beperkte tijd (bijvoorbeeld 2 weken) meevaren op het vrachtschip Karla Omayra en

- De studenten ouder zijn dan 15 jaar en jonger dan 25 jaar;
- In staat worden gesteld gesteld vorming of opleiding te genieten.

- Het gevolg van het uitblijven van de gevraagde inhoudelijke en financiële rapportage, naar aanleiding van het verzoek van mevrouw Bijleveld d.d. 2 oktober 2007, heeft geleid tot het onderhavige onderzoek door Mazars, gericht op de rechtmatigheid en doelmatigheid van het project en de daarvoor beschikbaar gestelde financiële middelen;
- Uit een interview d.d. 6 augustus 2008 met de heren Thielemans en Balentina van (U)SONA, blijkt dat de rol van (U)SONA binnen het KKPL project tweeledig is. Enerzijds dient de rechtmatigheid van de uitgaven van de investeringssubsidie te worden vastgesteld en verantwoord. Anderzijds vindt er een review plaats op de realisatie van de projectdoelstellingen, zoals deze zijn overeengekomen in de financieringsovereenkomst;
- Van de heer Versteeg hebben we vernomen dat (U)SONA de rechtmatigheid van de uitgave KKPL niet betwist. Anderzijds stelt (U)SONA dat de projectdoelstellingen, zoals overeengekomen in de financieringsovereenkomst, niet zijn gerealiseerd. *Tot op heden is het schip niet gebruikt voor de doelgroep Sociale Vormingsplicht. Wel hebben enkele Antilliaanse jongeren, waarvan enkele als stagiair en anderen in loondienst, op de Karla Omrya meegewaren. Uit de berichten uit de media volgt dat onlangs enkele jongeren van de St. Pauluscollege (VSBO) naar het schip zijn afgeleid<sup>25</sup>. Volgens de teleologische benadering (zie paragraaf 5.1.3) zijn VSBO jongeren niet kansarm, zijn ze vrijgesteld van de Sociale Vormingsplicht en behoren derhalve niet tot de doelgroep zoals vermeld in de financieringsovereenkomst;*
- De heer Versteeg meldt dat (U)SONA de escalatieprocedure niet heeft toegepast binnen het KKPL project. De bevindingen zijn volgens de heer Versteeg wel teruggekoppeld aan BZK; en
- De heer De Vries en de heer Van de Wijngaart verklaren desgevraagd dat ze (RvT en directie) in 2007 en 2008 geen negatieve terugkoppeling hebben ontvangen van (U)SONA en/of de projecteigenaar, noch schriftelijk, noch mondeling. RvT en directie geven aan dat zijn de kritische brief d.d. 5 september 2006 afkomstig van de drie leden van de RvT en gericht aan de projecteigenaar (minister Leeflang) tot voor dit onderzoek niet kenden.

<sup>25</sup> Zie notulen SONA Bestuursvergadering d.d. 25 juli.



## 6.1 EXPLOITATIERESULTAAT

### 6.1.1 Winst- en verliesrekening ShoreNAZ B.V.

Van ShoreNAZ B.V. is geen begroting over de jaren 2006 en 2007 ontvangen. Vergelijking van de realisatie ten opzichte van de begroting is derhalve niet mogelijk.

| Winst- en verliesrekening ShoreNAZ B.V.        |              |                |  |
|------------------------------------------------|--------------|----------------|--|
| * ANG1000                                      | FY06         | FY07           |  |
|                                                | audited      | unaudited      |  |
| Opbrengsten Karla Omayra                       | 243          | 4.484          |  |
| Bijdrage (U)SONA                               | 386          | 1.857          |  |
| <b>Totaal opbrengsten</b>                      | <b>629</b>   | <b>6.341</b>   |  |
| Operationele kosten                            | (525)        | (2.111)        |  |
| Overige bedrijfskosten                         | (116)        | (712)          |  |
| <b>Totaal Kosten</b>                           | <b>(641)</b> | <b>(2.823)</b> |  |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>(12)</b>  | <b>3.518</b>   |  |
| Afschrijvingskosten                            | (56)         | (1.339)        |  |
| Rentelasten                                    | (83)         | (270)          |  |
| Rentebaten                                     | -            | 3              |  |
| Koersverschillen                               | -            | 30             |  |
| Tonnagebelasting                               | -            | (3)            |  |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                | <b>(153)</b> | <b>1.939</b>   |  |
| Normalisatie bijdrage (U)SONA                  | (386)        | (1.857)        |  |
| <b>Genormaliseerd resultaat na belastingen</b> | <b>(539)</b> | <b>82</b>      |  |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007<sup>27</sup>

### Belangrijke trends:

- Het genormaliseerd resultaat over 2007 bedraagt, zonder subsidiefinanciering ingevolge de financieringsovereenkomst met (U)SONA, ANG 82k positief.

<sup>27</sup> Indien sprake is van een gecontroleerde jaarrekening, worden de betreffende cijfers hierna aangegeven als 'audited', in het andere geval geldt 'unaudited'.

**M A Z A R S**

- Het positieve resultaat na belastingen in 2007 wordt nagenoeg geheel gerealiseerd als gevolg van de vrijval van een deel van de subsidie (U)SONA van ANG 1.857k. De totale bijdrage van (U)SONA aan KKP bedraagt ANG 9.503k en valt conform de financieringsovereenkomst elk jaar voor 20% vrij indien in dit jaar wordt voldaan aan het projectdoel. Volgens een bevestiging van de Minister van Onderwijs, mevrouw Leeflang, d.d. 14 juli 2008, is gedurende de boekjaren 2006, 2007 en 2008 aan de voorwaarden voldaan. De brief waarin de projecteigenaar stelt dat KKP voldoet aan de projectdoelstellingen is opgenomen als bijlage 16. Dit betreft echter de overeenkomst tussen het Land NA en ShoelNaz. Aangezien de bijdrage van (U)SONA is gericht op de aanschaf van het schip en niet behoort tot de reguliere exploitatieopbrengsten, is deze bate gecorrigeerd op het resultaat na belastingen. Voor de mening van (U)SONA inzake het voldoen aan de projectdoelstellingen conform de financieringsovereenkomst wordt verwezen naar pagina 31. De vrijval van de 20% subsidie wordt daarmee door (U)SONA ter discussie gesteld.

- Het schip Karla Omayra is op 11 mei 2006 aangeschaft, op 16 oktober 2006 geleverd en op 11 december 2006, na het verrichten van noodzakelijk onderhoud, in de vaart genomen. Verhoogde aanloopkosten 2006 en de korte vaarperiode in 2006 (lagere huuropbrengsten) verklaren het verschil in resultaat tussen 2006 en 2007.

### Opbrengsten Karla Omayra

ShoreNAZ B.V. heeft het management van de Karla Omayra uitbesteed aan SeaNAZ B.V. SeaNAZ B.V. heeft een Time Charter contract afgesloten met Compass International Association Ltd. Het contract heeft een looptijd van 5 jaar en is ingegaan op 11 december 2006, het moment dat de Karla Omayra in de vaart is genomen. De dagopbrengsten zijn volgens het Time Charter contract als volgt:

| Dagopbrengsten volgens Time Charter contract                                  |       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|
| in USD                                                                        |       |
| 1 <sup>ste</sup> jaar: 11-12-06 tot en met 10-12-07                           | 6.750 |
| 2 <sup>de</sup> jaar: 11-12-07 tot en met 10-12-08                            | 5.500 |
| 3 <sup>de</sup> tot en met 5 <sup>de</sup> jaar: 11-12-08 tot en met 10-12-11 | 4.900 |

Bron: Time Charter contract d.d. 10 mei 2006

De post Meijers Assurantiën B.V. heeft betrekking op verzekeringen inzake war risk, hull, machinery en off hire. Een splitsing van deze kosten in 2007 van ANG 417k over deze verzekeringen hebben wij opgevraagd maar niet ontvangen.

Voor een specificatie van de salariskosten per bemanningslid over 2006 en 2007 wordt verwezen naar bijlage 5. Arbeids –en managementovereenkomsten worden nader toegelicht in paragraaf 8.2.

De relatief hoge proviand- en reiskosten kunnen met name verklaard worden uit de toename van het aantal vaardagen in 2007 ten opzichte van 2006.

De kosten van de stagiaires bestaan uit de volgende posten:

| Kosten stagiaires               |           |           |  |
|---------------------------------|-----------|-----------|--|
| *ANG1000                        | FY06      | FY07      |  |
|                                 | audited   | unaudited |  |
| Werkkleding                     | -         | 9         |  |
| Excursies                       | 2         | -         |  |
| Stagebegeleiding                | 2         | -         |  |
| Uniformen                       | -         | 1         |  |
| Keuringsgelden, visa, etc.      | -         | 2         |  |
| Boordapothek                    | -         | 1         |  |
| Entertainment                   | -         | 3         |  |
| Studiematerialen                | -         | 3         |  |
| Ticketgelden                    | 8         | 2         |  |
| Overige kosten                  | -         | 3         |  |
| <b>Totaal kosten stagiaires</b> | <b>12</b> | <b>21</b> |  |

Bron: Financiële administratie ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

## Overige bedrijfskosten

| Overige bedrijfskosten               |            |            |  |
|--------------------------------------|------------|------------|--|
| *ANG1000                             | FY06       | FY07       |  |
|                                      | audited    | unaudited  |  |
| Management vergoeding                | 82         | 587        |  |
| Algemene kosten                      | -          | 2          |  |
| Administratiekosten                  | 14         | 36         |  |
| Accountantkosten                     | 7          | -          |  |
| Beveiliging                          | -          | 1          |  |
| Communicatiekosten                   | 6          | 68         |  |
| Oplichtingskosten                    | 2          | -          |  |
| Computerkosten                       | 1          | 3          |  |
| Lidmaatschappen en contributies      | 3          | 16         |  |
| Interne kosten                       | 2          | 1          |  |
| <b>Totaal overige bedrijfskosten</b> | <b>116</b> | <b>712</b> |  |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

Het management van Karla Omayra is uitbesteed aan SeanAZ B.V. In 2006 en 2007 heeft SeanAZ B.V. een vergoeding voor deze diensten ontvangen van ShoreNAZ B.V. Deze doorbelasting is in de jaarrekening van ShoreNAZ B.V. verantwoord als 'management vergoeding'. Voor details van de exploitatie van SeanAZ B.V. wordt verwezen naar de toelichting op de winst en verliesrekening van SeanAZ B.V. zoals opgenomen in bijlage 6.

De administratie wordt gevoerd door het administratiekantoor Maduro & Partners. Deze kosten bedroegen in 2006 ANG 14k en in 2007 ANG 29k.

De kosten van de accountant De Paus en Vesseur bedroegen voor 2006 ANG 11k. Hiervan is ANG 4k in 2007 (onder de administratiekosten) verantwoord. De kosten voor de controle van de jaarrekening 2007 zijn nog niet in de kosten opgenomen.

De communicatiekosten hebben onder andere betrekking op kosten inzake (mobile) telefonie en internet. De toename wordt verklaard door de toename van het aantal vaardagen.

## 6.2 VERMOGENSPOSITIE

### 6.2.1 Financiële positie ShoreNAZ B.V.

| Financiële positie ShoreNAZ B.V.                      |                |                |  |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|--|
| *ANG1000                                              | FY06           | FY07           |  |
|                                                       | audited        | unaudited      |  |
| Eigen vermogen                                        | (151)          | 1.786          |  |
| Lang vreemd vermogen                                  | 12.100         | 9.787          |  |
| <b>Totaal lang vermogen</b>                           | <b>11.949</b>  | <b>11.573</b>  |  |
| Materiële vaste activa                                | 12.906         | 12.531         |  |
| Financiële vaste activa                               | 221            | 178            |  |
| <b>Totaal vaste activa</b>                            | <b>13.127</b>  | <b>12.709</b>  |  |
| <b>Beschikbaar voor financiering van werkkapitaal</b> | <b>(1.178)</b> | <b>(1.136)</b> |  |
| Dit werkkapitaal is als volgt samengeseld:            |                |                |  |
| Kortlopende vorderingen                               | 121            | 54             |  |
| Kortlopende schulden                                  | (1.158)        | (1.407)        |  |
| Liquide middelen                                      | (141)          | 217            |  |
| <b>Totaal werkkapitaal</b>                            | <b>(1.178)</b> | <b>(1.136)</b> |  |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

#### Belangrijke trends:

- Het negatieve werkkapitaal in 2006 bestaat voornamelijk uit de aflossingverplichting aan de RBT bank (ANG 400k), alsmede crediteuren en nog te betalen kosten van HSS (ANG 569k). Deze laatste post heeft voornamelijk betrekking op (nog te) ontvangen facturen met betrekking tot onderhoud- en reparatiewerkzaamheden.
- Het werkkapitaal is ultimo 2007 nagenoeg op hetzelfde niveau gebleven als per ultimo 2006. Wel hebben binnen het werkkapitaal verschuivingen plaatsgevonden. De liquide middelen zijn toegenomen met ANG 358k. Aan de andere kant zijn de kortlopende vorderingen afgenomen met ANG 67k en de kortlopende schulden toegenomen met ANG 249k. De toename van de kortlopende schulden wordt met name veroorzaakt door een kortlopende lening ontvangen van Scan-Trans met een restwaarde op balansdatum van ANG 205k. Deze lening is ontvangen ten behoeve van het verrichten

van noodzakelijk onderhoud. Het verstrekken van een lening door de charteraar (of in dit geval de partij die de charteraar vertegenwoordigt), ten behoeve van het onderhoud, vloeit voort uit de krappe werkkapitaalpositie.

- Er is geen kredietfaciliteit in rekening-courant ten behoeve van de financiering van het werkkapitaal, ondanks de negatieve stand op de ANG-rekening van de RBT van ANG 167k per ultimo 2006 en ANG 54k per ultimo 2007.

- De heer Van de Wijngaart is momenteel in onderhandeling om een kredietfaciliteit te verkrijgen ten behoeve van het noodzakelijk onderhoud. Ten behoeve van certificering dient de Karta Omayra in november 2008 een 5-jarig groot onderhoud te ondergaan. De te verwachten kosten bedragen volgens de heer van de Wijngaart USD 800k. Volgens de heren Van de Wijngaart en De Vries heeft Scan-Trans een informele kredietfaciliteit toegezegd van USD 450k.

### 6.2.2 Balans ShoreNAZ B.V.

De jaarrekening 2006 van ShoreNAZ B.V. is voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring d.d. 15 juli 2008.

In onderstaande tabel wordt de balans van ShoreNAZ B.V. van respectievelijk 31 december 2006 en 31 december 2007 weergegeven:

| Balans ShoreNAZ B.V.    |               |               |  |
|-------------------------|---------------|---------------|--|
| *ANG1000                | FY06          | FY07          |  |
|                         | audited       | unaudited     |  |
| Materiële vaste activa  | 12.906        | 12.531        |  |
| Financiële vaste activa | 221           | 178           |  |
| Vorderingen             | 121           | 54            |  |
| Liquide middelen        | 26            | 271           |  |
| <b>Totaal activa</b>    | <b>13.274</b> | <b>13.034</b> |  |
| Eigen vermogen          | (151)         | 1.786         |  |
| Langlopende schulden    | 12.100        | 9.787         |  |
| Kortlopende schulden    | 1.158         | 1.407         |  |
| Kredietinstelling       | 167           | 54            |  |
| <b>Totaal passiva</b>   | <b>13.274</b> | <b>13.034</b> |  |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

## Financiële vaste activa

| Financiële vaste activa               |            |            |      |
|---------------------------------------|------------|------------|------|
| *ANG1000                              | FY06       |            | FY07 |
|                                       | audited    | unaudited  |      |
| Werkkapitaal SeanNAZ B.V.             | 118        | 94         |      |
| Werkkapitaal Stichting NAZ            | 75         | 60         |      |
| Betaalde kosten Stichting NAZ         | 28         | 24         |      |
| <b>Totaal financiële vaste activa</b> | <b>221</b> | <b>178</b> |      |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

Door (U)SONA zijn aan SeanNAZ B.V. en Stichting NAZ liquide middelen verschaft ter verhoging van het werkkapitaal. Tevens zijn door (U)SONA kosten betaald van Stichting NAZ. Deze bijdragen maken volgens de directie van KKPL deel uit van de totale financieringsovereenkomst d.d. 18 mei 2006 tussen het project KKPL en het Land Nederlandse Antillen. Realisatie van de opbrengsten vindt derhalve tevens plaats in 5 jaar. Deze baten worden verantwoord binnen de jaarrekeningen van respectievelijk SeanNAZ B.V. en Stichting NAZ.

Daarnaast is binnen ShoreNAZ B.V. ter hoogte van deze bijdragen een financieel vast actief alsmede een reserveering opgenomen. Jaarlijks worden deze posten (voor 20%) tegen elkaar op de balans 'weggestreept'. Binnen ShoreNAZ B.V. is derhalve geen sprake van invloed op de resultatenrekening. Deze presentatiemethode is gekozen om de totale bijdrage van (U)SONA binnen één entiteit, zijnde ShoreNAZ B.V., te verantwoorden.

## Overige vorderingen

| Vorderingen                      |            |           |      |
|----------------------------------|------------|-----------|------|
| *ANG1000                         | FY06       |           | FY07 |
|                                  | audited    | unaudited |      |
| Overige vorderingen HSS          | 103        | 8         |      |
| Rekening-courant kapitein        | 10         | 15        |      |
| Te vorderen omzetbelasting       | 5          | 28        |      |
| Rekening-courant stichting RenAZ | 3          | 3         |      |
| <b>Totaal vorderingen</b>        | <b>121</b> | <b>54</b> |      |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

MAZARS

Een groot gedeelte van de kortlopende vorderingen (en schulden) is afkomstig uit de administratie van Holland Ship Service te Capelle a/d IJssel in Nederland. HSS is verantwoordelijk voor het technisch en crew management van de Karla Omayra en verricht tevens de administratie met betrekking tot deze activiteiten. De overige vorderingen HSS per ultimo 2006 hebben met name betrekking op vooruitbetaalde verzekeringen (circa ANG 45k) en een vooruitbetaalde factuur met betrekking tot een levering van onderdelen in 2007 (ANG 32k).

De rekening-courant kapitein heeft betrekking op kasgelden, die op het schip in beheer zijn van de op dat moment verantwoordelijke kapitein, ten behoeve van het verrichten van dagelijkse onkosten. Feitelijk betreft het kasgeld of kosten die, na overleg van bonnen, nog in het resultaat verwerkt dienen te worden.

De vordering inzake omzetbelasting heeft betrekking op inkopen door HSS bij Nederlandse leveranciers.

## Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## Eigen vermogen

Het geplaatst kapitaal van ShoreNAZ B.V. bedraagt ANG 2.500, verdeeld in 25 aandelen van nominaal ANG 100. De aandelen moeten nog worden vastgesteld door Stichting RenAZ, de 100% aandeelhouder.

De overige reserves geven het cumulatieve exploitatieresultaat weer van ShoreNAZ B.V. Er hebben geen winstuitkeringen plaatsgevonden.

## Langlopende schulden

De langlopende schulden bestaan uit de financieringsbijdrage van (U)SONA en een hypotheekschuld aan de RBT bank zoals als volgt weergegeven:

| Langlopende schulden               |               |              |      |
|------------------------------------|---------------|--------------|------|
| *ANG1000                           | FY06          |              | FY07 |
|                                    | audited       | unaudited    |      |
| Bijdrage (U)SONA                   | 9.101         | 7.218        |      |
| Hypotheek RBT                      | 2.999         | 2.569        |      |
| <b>Totaal langlopende schulden</b> | <b>12.100</b> | <b>9.787</b> |      |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

## Kortlopende schulden

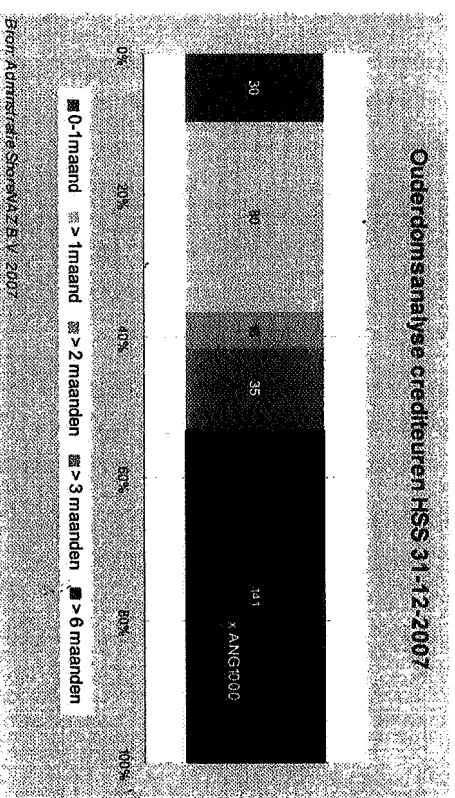
| Kortlopende schulden               |                 |                   |
|------------------------------------|-----------------|-------------------|
| *ANG1000                           | FY06<br>audited | FY07<br>unaudited |
| Kredietinstelling                  | 167             | 54                |
| Aflossingsverplichting             | 400             | 432               |
| Crediteuren HSS                    | 167             | 301               |
| Nog te betalen kosten HSS          | 402             | 276               |
| Rekening-courant SeaNAZ B.V.       | 23              | 34                |
| Overige schulden                   | 166             | 364               |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b> | <b>1.325</b>    | <b>1.461</b>      |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

De schuld inzake kredietinstelling heeft betrekking op de RBT-rekening in ANG. Er is geen sprake van een kredietfaciliteit in rekening-courant. Het gedeelte van de lening van de RBT bank dat binnen een jaar dient te worden afgelost is verantwoord als aflossingverplichting voor het komende jaar. Dit bedrag neemt jaarlijks toe (en rente af) op basis van de financiering op basis van annuïteiten.

De crediteuren HSS hebben betrekking op ontvangen facturen per balansdatum. De nog te betalen kosten HSS hebben betrekking op facturen ontvangen in het volgende boekjaar, maar die betrekking hebben op het huidige boekjaar. Met betrekking tot de crediteuren HSS zijn per ultimo 2007 met twee leveranciers betalingsregelingen getroffen. De uitstaande saldi van deze leveranciers bedragen per ultimo 2007 ANG 217k.

Op basis van de ouderdom van de crediteuren HSS is de volgende analyse weer te geven per ultimo 2007:



Een nadere specificatie van de crediteuren HSS is door ons niet ontvangen.

De overige schulden zijn als volgt te specificeren:

| Overige schulden                          |                 |                   |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| *ANG1000                                  | FY06<br>audited | FY07<br>unaudited |
| Lening SeaanTrans                         | -               | 205               |
| Vooruitontvangen opbrengsten time charter | 135             | 60                |
| Nog te betalen lonen                      | 10              | 46                |
| Administratiekosten                       | 13              | 48                |
| Overigen                                  | 8               | 5                 |
| <b>Totaal overige schulden</b>            | <b>166</b>      | <b>364</b>        |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

In verband met noodzakelijke onderhoudskosten heeft de Time Charter ter financiering een kortlopende lening verstrekt van € 100k met een looptijd tot 15 oktober 2008 en een rentepercentage van 5,5%.

### 6.2.3 Kasstroomoverzicht ShoreNAZ B.V.

Het kasstroomoverzicht van ShoreNAZ B.V. over 2006 en 2007 is weergegeven in het volgende overzicht:

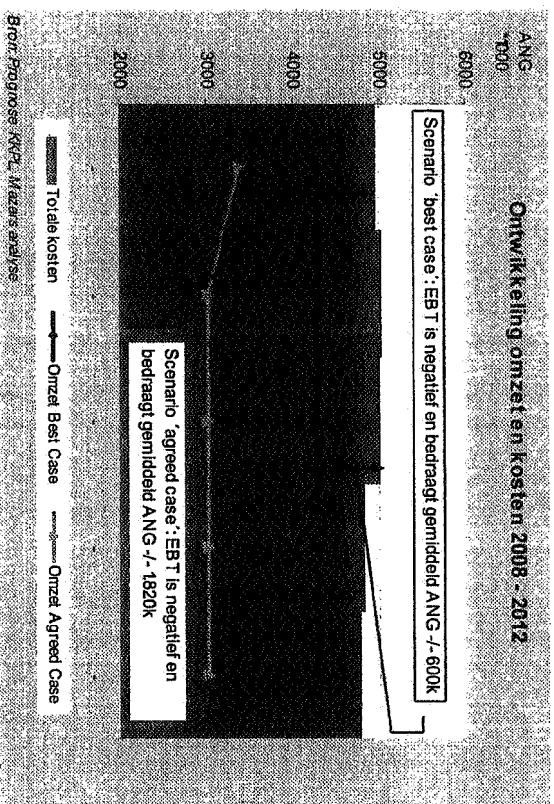
| Kasstroom overzicht ShoreNAZ B.V.                    |                 |                |  |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|--|
| *ANG1000                                             | FY06            | FY07           |  |
|                                                      | audited         | unaudited      |  |
| Netto kasstroom uit operationele activiteiten        | 944             | 3.591          |  |
| Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten         | (12.964)        | (963)          |  |
| Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten        | 11.879          | (2.269)        |  |
| Toename / (afname) in liquide middelen               | (141)           | 359            |  |
| Liquide middelen aan het begin van het jaar          | -               | (141)          |  |
| Liquide middelen aan het eind van het jaar           | (141)           | 218            |  |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>       |                 |                |  |
| *ANG1000                                             | FY06            | FY07           |  |
| Resultaat na belastingen                             | (153)           | 1.937          |  |
| Afscriptingen                                        | 58              | 1.339          |  |
| (Toename)/afname vorderingen                         | (81)            | 105            |  |
| Toename/(afname) kortlopende schulden                | 1.120           | 210            |  |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>944</b>      | <b>3.591</b>   |  |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        |                 |                |  |
| *ANG1000                                             | FY06            | FY07           |  |
| Investeren in materiële vaste activa                 | (12.964)        | (963)          |  |
| <b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  | <b>(12.964)</b> | <b>(963)</b>   |  |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>       |                 |                |  |
| *ANG1000                                             | FY06            | FY07           |  |
| Toename/(afname) financiering (U)SONA                | 8.980           | (1.840)        |  |
| Toename/(afname) financiering RBTT                   | 2.999           | (429)          |  |
| <b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> | <b>11.879</b>   | <b>(2.269)</b> |  |

Bron: Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006 en 2007

### Belangrijke trends :

- De activiteiten van de vennootschap zijn opgestart in 2006. De relatief grote initiële investering en de aantrekkende van financiering hebben eind 2006 plaatsgevonden. Dit verklaart de hoge kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten in 2006.
- De negatieve kasstroom over 2006 bedraagt ANG 141k. In 2007 is een positieve kasstroom behaald van ANG 359k. Deze positieve kasstroom is met name behaald door de verlaging van het netto werkkapitaal (exclusief liquide middelen) met ANG 315k. Per ultimo 2007 zijn derhalve liquide middelen vrijgemaakt middels een verhoging van de (kortlopende) schuldpositie.

In het hiernavolgende overzicht zijn de verwachte opbrengsten over de periode 2008 tot en met 2012 aangegeven. Hierbij is een onderscheid aangebracht tussen de opbrengsten volgens het 'best case scenario' (dus charteropbrengsten van USD 7k per dag) en de opbrengsten volgens het 'agreed case scenario' (charteropbrengsten conform Time Charter contract). De totale kosten blijven onder de beide scenario's gelijk.



## Exploitatieprognose 'best case scenario'

| Exploitatieprognose 2008-2012 (Scenario: Best case) |         |         |         |         |         |          |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| ANG1000                                             | FC08    | FC09    | FC10    | FC11    | FC12    | Totaal   |
| Inkomsten                                           | 4.317   | 4.317   | 4.317   | 4.317   | 4.317   | 21.587   |
| Reparatie en onderhoud                              | (1.424) | (1.114) | (1.127) | (1.141) | (1.156) | (5.962)  |
| Salarieskosten                                      | (933)   | (957)   | (981)   | (1.005) | (1.032) | (4.908)  |
| Verzekeringskosten                                  | (392)   | (395)   | (405)   | (415)   | (426)   | (2.033)  |
| Administratiekosten                                 | (59)    | (55)    | (56)    | (59)    | (59)    | (281)    |
| Totale bedrijfskosten                               | (2.802) | (2.521) | (2.570) | (2.621) | (2.672) | (13.153) |
| EBIT (ontvangen door Mazars)                        | 1.516   | 1.797   | 1.747   | 1.697   | 1.646   | 8.402    |
| Aanpassingen Mazars: <sup>1)</sup>                  |         |         |         |         |         |          |
| 1) Toevoegen afschrijvingskosten <sup>2)</sup>      | (1.340) | (1.340) | (1.340) | (1.176) | (1.142) | (5.338)  |
| 2) Kantoor kosten                                   | (18)    | (29)    | (29)    | (29)    | (29)    | (133)    |
| 3) Inspectie travelcost                             | (45)    | (214)   | (214)   | (214)   | (214)   | (899)    |
| 4) Telefoon/-mail kosten                            | (21)    | (18)    | (18)    | (18)    | (18)    | (93)     |
| 5) Salaries Management en anders                    | (269)   | (240)   | (240)   | (240)   | (240)   | (1.229)  |
| Totaal                                              | (1.692) | (1.841) | (1.841) | (1.677) | (1.643) | (6.992)  |
| Normalisaties Mazars: <sup>3)</sup>                 |         |         |         |         |         |          |
| 6) Revisie 3 modmotoren                             | (65)    | (65)    | (65)    | (65)    | (65)    | (323)    |
| 7) 5 jaarlijks onderhoud                            | 71      | (71)    | (71)    | (71)    | (71)    | (214)    |
| 8) Vervanging zeewaterpomp met leidingwerk          | (26)    | (26)    | (26)    | (26)    | (26)    | (129)    |
| 9) Vervanging 4 hulpmotoren bv energie voorziening  | (69)    | (69)    | (69)    | (69)    | (69)    | (344)    |
| 10) Aftname omzet tlv verplichte drooglegging       | (120)   | -       | -       | -       | -       | (120)    |
| Totaal                                              | (208)   | (230)   | (230)   | (230)   | (230)   | (1.129)  |
| EBIT                                                | (384)   | (274)   | (323)   | (210)   | (228)   | (1.419)  |
| Rentelasten bestaande lening                        | (250)   | (220)   | (190)   | (160)   | (130)   | (950)    |
| Rentelasten additionele lening                      | (200)   | (170)   | (140)   | (110)   | (80)    | (620)    |
| EBT <sup>4)</sup>                                   | (634)   | (664)   | (683)   | (510)   | (459)   | (2.989)  |
| Vrijval bijdrage (UJ/SONA)                          | 1.857   | 1.857   | 1.857   | 1.847   | -       | 7.218    |
| EBT <sup>5)</sup>                                   | 1.223   | 1.193   | 1.174   | 1.337   | (459)   | 4.229    |

oef: 1) Aanpassingen, zijn wijzigingen conform accounting principes (GAAP) en staan als zodanig binnen de winst-en-verrekening niet ter discussie  
2) Afschrijvingskosten zijn toegevoegd in het kader van going concern principe conform de jaarrekeningen ShoreWAZ B.V. 2006 en 2007  
3) Normalisaties, zijn inhoudelijke aanpassingen op de ontvangen prognose, deze inrichten zijn dan wel verkregen van een onafhankelijk specialist, zijnde HSS, dan wel betreft het een eigen oordeel. In het laatste geval is dit in overeenstemming met de heer van de Wijngaart.  
4) Exclusief vrijval bijdrage (UJ/SONA)  
5) Inclusief vrijval bijdrage (UJ/SONA)

oor: EBIT ontvangen door Mazars : KYPJ  
Abnormalisatie 6 tot en met 8, HSS, analyses verzicht door Mazars  
Normalisatie 10, de heer Van de Wijngaart, analyses verzicht door Mazars

- De heer Van de Wijngaart heeft aangegeven een additionele lening nodig te hebben van USD 1,5 mln. (ANG 2,67 mln.). Hierbij is dezelfde looptijd en jaarlijkse annuïteit (naar rato van de hoofdsom) gehanteerd als de reeds bestaande lening. Over de aanvullende financiering wordt momenteel onderhandeld door de heer Van de Wijngaart met de RBT Bank en met Scan-Trans.

### Exploitatieprognose 'agreed case scenario'

Dit scenario is niet zo uitgebreid in tabelvorm aangegeven zoals de 'best case scenario', aangezien de enige verschillen ten opzichte van de 'best case scenario', betrekking hebben op de inkomsten. Daaronder zijn hieronder alleen de muterende regels van de tabel opgenomen.

| Exploitatieprognose 2008-2012 (Scenario: Agreed case) |         |         |         |         |         |          |  |  |  |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|--|--|--|
| *ANG1000                                              | FC08    | FC09    | FC10    | FC11    | FC12    | Total    |  |  |  |
| Inkomsten                                             | 3.392   | 3.022   | 3.022   | 3.022   | 3.022   | 15.461   |  |  |  |
| Totale bedrijfskosten                                 | (4.951) | (5.011) | (5.001) | (4.827) | (4.785) | (24.575) |  |  |  |
| EBT 1)                                                | (1.559) | (1.989) | (1.979) | (1.805) | (1.763) | (9.095)  |  |  |  |
| Vrijval bijdrage USONA                                | 1.857   | 1.857   | 1.857   | 1.847   | -       | 7.216    |  |  |  |
| EBT 2)                                                | 298     | (132)   | (122)   | (158)   | (1.763) | (1.827)  |  |  |  |

de: 1) Excluseert vrijval bijdrage (U)SONA  
2) Inclusief vrijval bijdrage (U)SONA

not: Prognose ontvragen van KKPPL, aanpassingen verticht op basis van input KKPPL en externe deskundigen

## 7.2 CASHFLOW PROGNOSE

Op basis van de aan ons ter beschikking gestelde informatie, signaleren wij met betrekking tot de cashflow prognose over 2008 tot en met 2012 de volgende aandachtspunten:

- Op basis van strikt noodzakelijke investeringen in 2008 en 2009 zal de financieringsbehoefte voor deze 2 jaren op basis van het 'best case scenario' gezamenlijk ANG 2,3 mln. bedragen. Op basis van 'agreed case scenario' is deze financieringsbehoefte ANG 4,2 mln. Eventuele additionele investeringen zijn niet in deze kasstroom opgenomen. Tevens is het niveau van de investeringen voor de jaren 2010 tot en met 2012, bij gebrek aan informatie, op nihil gesteld.

- Eventuele extra inloop van het negatieve werkkapitaal zal de financieringsbehoefte volgens het 'best case scenario' kunnen verhogen van ANG 2,3 mln. naar circa ANG 3,4 mln. Volgens de 'agreed case scenario' zal de financieringsbehoefte kunnen verhogen van ANG 4,2 mln. naar ANG 5,3 mln.

### Cashflowprognose 'best case scenario'

| Cashflow prognose 2008-2012 (Scenario: Best case) |         |         |         |         |       |  |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-------|--|
| *ANG1000                                          | FC08    | FC09    | FC10    | FC11    | FC12  |  |
| EBT                                               | 1.223   | 1.163   | 1.174   | 1.137   | (468) |  |
| Correctie vrijval bijdrage (U)SONA                | (1.857) | (1.857) | (1.857) | (1.847) | -     |  |
| Correctie additionele lening                      | -       | 200     | 170     | 140     | 110   |  |
| Afschrijvingen                                    | 1.784   | 1.784   | 1.784   | 1.620   | 1.586 |  |
| Operationele kasstroom                            | 1.150   | 1.290   | 1.271   | 1.250   | 1.228 |  |
| Special surveys                                   | (1.424) | -       | -       | -       | -     |  |
| Revisie 3 hoofdrotoren                            | -       | (968)   | -       | -       | -     |  |
| Vervanging zeewaterpomp                           | -       | (387)   | -       | -       | -     |  |
| Vervanging 4 hulpmotoren                          | -       | (1.032) | -       | -       | -     |  |
| Investeringskasstroom                             | (1.424) | (2.387) | -       | -       | -     |  |
| Aflossing bestaande lening                        | (430)   | (460)   | (490)   | (520)   | (550) |  |
| Financieringskasstroom                            | (430)   | (460)   | (490)   | (520)   | (550) |  |
| Vrije kasstroom                                   | (704)   | (1.556) | 781     | 730     | 678   |  |

Bron: Prognose ontvragen van KKPPL, aanpassingen verticht op basis van input KKPPL en externe deskundigen



## 8 Overige aspecten

In dit hoofdstuk worden achtereenvolgens het opleidingsprogramma, arbeids –en managementovereenkomsten, organisatie KKPL en administratieve organisatie toegelicht.

### 8.1 OPLEIDINGSPROGRAMMA

Uit een interview met de heer De Vries blijkt dat het Onderwijsbeleid op Curaçao is gewijzigd. De wijzigingen die in 2007 een directe invloed hebben op de KKPL onderwijsdoelstellingen zijn:

- Per 1 augustus 2007 is de leerplicht voor jongeren verhoogd in Curaçao van 15 jaar naar 18 jaar; en
- Per februari 2007 is door minister Leeftang medegegeeld dat Stichting NAZ geen (financiële) ondersteuning krijgt voor het oprichten van een zeevaartschool.

### Opleidingsplan

- Binnen KKPL zijn geen geaccordeerde opleidingsjaarplannen 2007 en 2008 aanwezig;
- Het ons beschikbaar gestelde concept jaarbeleidsplan 2008 is opgesteld door de heer Van de Wijngaart. Dit document bevat geen opleidingsdoelstellingen KKPL 2008; en
- Uit een interview met de heer Van de Wijngaart blijkt dat opleidingsdoelstellingen wellicht aanwezig zijn maar dat de verantwoordelijk directeur van Stichting NAZ, de heer Vis, niet beschikbaar is. De heer Vis is op het moment van rapportage werkzaam op het vrachtschip Karla Omayra.

### Stage -en opleidingsfaciliteiten KKPL/NAZ

De heer Van de Wijngaart vermeldt dat:

- Stichting NAZ geen (financiële) ondersteuning krijgt van de NA voor het oprichten van een zeevaartschool, maar dat KKPL op eigen kracht de maritieme opleidingsdoelstellingen wenst voort te zetten, zij het op kleinere schaal;
- Blijkens een kort verslag van het gesprek met de projectleider, directie NAZ en RVT op 13 maart 2007, wordt door de projectleider gemeld dat de nautische opleiding een integratiemodel bij Feffik wordt, terwijl het stagegedeelte onder leiding van NAZ plaatsvindt op het opleidingschip;
- Er naast studenten tevens stagiaires worden begeleid op het vrachtschip de Karla Omayra;
- De opleidingskosten per student/stagiaire per 6 maanden, naar zeggen, AGN 12k bedraagt. Genoemde opleidingskosten hebben betrekking op reis, voeding en kledingkosten;
- De uitstroombetoetsingscriteria van een opleiding/stage binnen Stichting NAZ als volgt zijn vastgesteld:

| Uitstroombetoetsingscriteria |                           |                                                                                             |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type vorming                 | Examenvorm                |                                                                                             |
| Opleiding                    | Schriftelijk              | Examencommissie bestaand uit mensen in het beroepsveld, en het hoofd scheepsvaart inspectie |
| Stage                        | Uitvoeren stageopdrachten | Afleveren van opdrachten in het stageboek door de kapitein en hoofdmechanicus               |

- Volgens de heer Van de Wijngaart geschiedt de vorming van jongeren aan boord van de Karla Omayra door zowel de heer Van de Wijngaart en de heer Vis. Beide heren wisselen elkaar af en zijn aan boord van het schip Karla Omayra tevens werkzaam als kapitein respectievelijk boordwerktuigkundige;
- De heer Van de Wijngaart meldt dat de heer Vis en hijzelf een tweedegraads docentencertificaat bezit, welke is betaald aan de Universiteit van het Land NA;

- o St. Pauluscollege respectievelijk het Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur (RKCS);
    - o Brandweer en Cems (ten behoeve van medische opleiding).
  - Volgens de heer De Vries heeft de samenwerking met het St. Pauluscollege betrekking op het begeleiden van lastige jongeren (het uit het beïnvloedingscircuit halen). De heer De Vries heeft aangegeven dat met het RKCS de afspraak gemaakt is dat bij het eilandgebied Curaçao bekostiging wordt aangevraagd om met ingang van 1 augustus 2009 aan de St. Paulusschool een maritiem richting te starten op het niveau van VSBO (in Nederland is dat VMBO) en tevens op het laagste niveau van het SBO (in Nederland: ROC's).
- De leerlingen ontvangen:
- a. het VSBO- cq het SBO-diploma indien zij de opleiding, waaronder een stage op de Karia Omayra, met succes voltooiden en,
  - b. voorzover zij voor de daartoe strekkende examens slagen, een of meer kennisbewijzen in de zin van het Landsbesluit, houdende algemene maatregelen, van de 13<sup>de</sup> november 2006, houdende erkenning van kennisbewijzen in de zin van het Bemanningsbesluit Nederlands-Antillaanse en Arubaanse zeeschepen (P.B. 2006, no. 95)
- Het diploma onder a. wordt verstrekt door het St. Pauluscollege, het diploma onder b. wordt verstrekt door de Stichting NAZ. Het is niet uitgesloten dat vanuit de Stichting NAZ een of meer docenten worden geleverd aan het St. Pauluscollege. Wij hebben deze (toekomstige) afspraken niet geverifieerd.
- Bijkens een kort verslag van het gesprek met de projecteigenaar, directie NAZ en RVT op 13 maart 2007, wordt door de projecteigenaar gemeld dat de nautische opleiding een integratiemodel bij Feffik wordt, terwijl het stagegedeelte onder leiding van NAZ plaatsvindt op het opleidingschip;
  - Volgens het concept beleidsplan 2008 en bevestigd door de heer Van de Wijngaart, is het samenwerkingsverband met FEEFIK tot op heden

- op niets uitgelopen. In het verleden zijn meerdere pogingen uitgevoerd om tot samenwerking te komen; en
- De heren Van de Wijngaart en Vis zijn beide werkzaam geweest bij Feffik.

#### **Status zeevaartschool**

- Per 13 november 2006 is per landsbesluit aan Stichting NAZ ondermeer de kennisbewijzen middelbaar maritiem officier, wachtstuurman, aanvulling stuurman handelsvaart en wachtwerktuigkundige toegekend door het ministerie van Onderwijs. In artikel 2 wordt gesteld dat de examens ter afsluiting van de opleidingen worden afgenomen onder auspiciën van een klassebureau voor de scheepvaart waarbij de Nederlandse Antillen zijn aangesloten dan wel van het Examenbureau van het Ministerie van Onderwijs en Cultuur;
- Inzake de huidige officiële onderwijsstatus KKPL hebben we van mevrouw Provence, directie Onderwijs, Sport en Cultuur NA, vernomen dat indien sprake is van een officieel erkende onderwijsstatus KKPL, dit geregistreerd is binnen de administratie van de directie OS&C. Stichting NAZ is niet bij directie OS&C geregistreerd.
- In de notulen RVT d.d. 27 december 2007 staat vermeld: *dat Minister Omayra Leeflang in mei 2007 haar toegezegde onderwijsstatus aan Stg. NAZ heeft ingetrokken.*
- De minister van Onderwijs heeft middels een landbesluit d.d. 13 november 2006 KKPL gemachtigd tot het uitreken van kennisbewijzen. De Directie Onderwijs Nederlandse Antillen heeft geen inzicht inzake de huidige status van KKPL en/of de bevindingen van de Onderwijsinspectie inzake accreditatie.

## 8.2 ARBEIDS-EN MANAGEMENTOVEREENKOMSTEN

Met betrekking tot nadere informatie omtrent managementovereenkomsten KKPL wordt verwezen naar bijlage 4.

### Aanname –en ontslagbeleid / arbeidscontracten

KKPL kent feitelijk geen personeelsleden. De directie van de stichtingen en vennootschappen wordt gevoerd door de heer Van de Wijngaart en de heer Vis, via de door hen opgerichte managementvennootschappen<sup>32</sup>. Bemannings van het schip wordt door HSS ingehuurd op contractbasis. De inhuur van de diensten van HSS (technisch management) en de bemanning (crew) op contractbasis geschiedt door de directie.

### Management overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Engineers Ltd. (de heer Vis) d.d. 1 juli 2007

Met ingang van 1 juli 2007 is een management overeenkomst afgesloten tussen Stichting RENAZ (als 100% aandeelhouder van ShoreNAZ B.V.) en Marine Engineers Ltd., gevestigd te Tortola British Virgin Islands.

Marine Engineers Ltd. treedt hierbij op als Algemeen Directeur van ShoreNAZ B.V. en heeft hierbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden zoals blijkt uit de statuten van ShoreNAZ B.V.

Voor informatie omtrent de hoogte van de managementvergoeding wordt verwezen naar bijlage 4.

### Management overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Masters Ltd. (Van de Wijngaart) d.d. 19 juli 2007

Met ingang van 19 juli 2007 is een management overeenkomst afgesloten tussen Stichting RENAZ (als 100% aandeelhouder van ShoreNAZ B.V.) en Marine Masters Ltd., gevestigd te Tortola British Virgin Islands.

Marine Masters Ltd. treedt hierbij op als Algemeen Directeur van ShoreNAZ B.V. en heeft hierbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden zoals blijkt uit de statuten van ShoreNAZ B.V.

Volgens de managementovereenkomst d.d. 19 juli 2007 bedraagt de managementvergoeding van de heer Van de Wijngaart € 6.000 bruto per maand. Voordien was de heer Van de Wijngaart in loondienst bij KKPL. Het salaris van de heer Van de Wijngaart bedroeg destijds € 3.000 bruto per maand. Volgens de voorzitter van de RVT de heer De Vries is deze verhoging doorgevoerd om het inkomen van de heer Van de Wijngaart markt conformer te maken.

Voor informatie omtrent de hoogte van de managementvergoeding wordt verwezen naar bijlage 4.

### Overeenkomst tussen Stichting RENAZ, Stichting UNAZ en De heer Van de Wijngaart, concept februari 2008

In de concept (niet onderkende) overeenkomst d.d. februari 2008 blijken de volgende belangrijke vermeldingen:

- De heer Van de Wijngaart is directeur van Stichting UNAZ, Stichting RENAZ, ShoreNAZ B.V. en SeANAZ B.V. voor een periode van 10 jaar, gerekend vanaf de oprichting op 25 april 2005;
- De heer Van de Wijngaart is directeur van Stichting NAZ vanaf de oprichting op 25 april 2005 tot 16 oktober 2006;
- De financiële vergoeding bedraagt EUR 6.000 per maand;
- Reis- en verblijfkosten gemaakt ten behoeve van de entiteiten worden integraal vergoed; en
- De directeur dient zelf gelden af te dragen ten behoeve van loonbelasting, premies voor ziektekosten-, ongevallen-, werkloosheids-, pensioenverzekeringen, en dergelijke (conform overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Engineers Ltd. 4 maart 2008).

Tot 19 juli 2007 vond de directievoering plaats conform vigerende aanstellingsovereenkomst. De directeur fungeerde in de periode van 1 januari 2007 tot 19 juli 2007 enkele perioden als kapitein van het schip de Karla Omayra. De aanvullende vergoedingen zijn verantwoord in

<sup>32</sup> Maduro & Partners geeft aan dat het gebruik van Ltds. (managementvennootschappen) in door hen voorgestelde structuren niet ongebruikelijk is op de Nederlandse Antillen.

alsmede naar de opmerkingen inzake de managementovereenkomsten met de directie zoals opgenomen in paragraaf 8.2.

### **Taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden RvT – directie**

Zie opmerkingen onder Transparantie. Daarnaast zijn door ons geen zaken geconstateerd die aanleiding geven tot het maken van opmerkingen ter zake van non compliance van activiteiten ten opzichte van de statuten en directiereglement, behalve;

1. Het gegeven dat de jaarrekeningen niet tijdig aan de RvT ter goedkeuring zijn voorgelegd en gepubliceerd;
2. De directie niet de periodiek vereiste inhoudelijke en financiële informatie schriftelijk heeft gerapporteerd aan de RvT;
3. Niet alle uitgaven van de directie groter dan ANG 5.000 vooraf zijn geaccordeerd door de RvT.

### **Samenhang stichtingen en vennootschappen**

Zie de opmerkingen opgenomen in paragraaf 5.1.2. Met name via ShoreNAZ B.V. worden deze entiteiten als een economische eenheid gepresenteerd.

### **Posities en belangen**

Tijdens de uitvoering van onze werkzaamheden hebben wij de volgende mogelijke posities en belangen geconstateerd:

- De financieel administratief medewerker bij Maduro & Partners, de heer Brand, voert de administratie ten behoeve van de bankrekeningen op de Nederlandse Antillen, stelt de jaarrekeningen samen (tot en met het jaar 2007) en is tevens lid van de RvT van KKPL (penningmeester);
- De huidige voorzitter van de RvT, is als technische bijstander uitgeplaatst door Nederland aan en werkt voor de Landsregering. De heer De Vries is werkzaam voor de directie Wetgeving en Juridische Zaken, onderdeel van het ministerie van Algemene Zaken en Buitenlandse Betrekkingen (onder leiding van de minister-president);
- De projecteigenaar mevrouw Leeflang, is tevens als Minister van Onderwijs verantwoordelijk voor het vaststellen of aan de criteria van

de financieringsovereenkomst wordt voldaan, waaronder het criteria van de Sociale Vormingsplicht; en

- De heer Joosten is bij de aanschaf van de Karla Omayra betrokken geweest als scheepsmakelaar via de entiteit Retho N.V. en heeft hierna zitting genomen in de RvT van KKPL. Hij heeft de eigendom overeen rederij met meerdere (12) schepen en hij heeft te kennen gegeven succesvol uitgestroomde studenten en stagiaires op de schepen van zijn rederij te willen plaatsen.

## **8.4 ADMINISTRatieve ORGANISATIE**

### **Meerjarenbegroting**

Volgens het directiereglement dient de jaarlijkse begroting vóór 1 oktober van elk jaar opgesteld te worden voor het daaropvolgende jaar; deze begroting moet vóór 1 december van dat jaar zijn goedgekeurd door de RvT. Bij elke begroting dient een meerjarenbegroting aangeleverd te worden voor tenminste de komende 5 jaren.

In werkelijkheid heeft de RvT nog geen besluit genomen over de begroting voor het jaar 2007 en 2008. Dit wordt volgens de heer De Vries van de RvT veroorzaakt omdat de jaarcijfers niet beschikbaar waren (zie ook hoofdstuk 7 pagina 45).

### **Managementrapportages**

#### Raad van Toezicht

Volgens het concept directiereglement dient de Algemeen Directeur de RvT binnen twee weken na afloop van elke 2 maanden schriftelijke informatie over de gang van zaken te verschaffen. De informatie bevat onder meer:

- De (geconsolideerde) resultatenrekening van het jaar tot en met de betreffende maanden waarna gerapporteerd moet worden, afgezet tegen de begroting;
- De stand van zaken met betrekking tot de overeengekomen prestatie-indicatoren; en
- De stand van zaken met betrekking tot grotere lopende projecten.

In aanvulling op de beschreven bevoegdheden volgend uit het concept directiereglement hebben wij van de heer Van de Wijngaart vernomen dat HSS bevoegd is verplichtingen aan te gaan tot ANG 50k. Indien de verplichtingen de ANG 50k te boven gaan, is schriftelijk of mondeling toestemming vereist van de Algemeen Directeur. Het bestaan en de juiste werking van deze bevoegdheden is niet door ons vastgesteld. Tevens hebben wij geen documenten ontvangen waaruit blijkt dat de RVT akkoord is gegaan met uitbesteding van het technisch en crew management aan HSS.

Binnen KKPL is geen sprake van inkoopcontracten. Ieder inkoop is een individuele transactie. Wel is een aantal vaste leveranciers aanwezig voor bijvoorbeeld (onderdelen) van de MAK-motoren in verband met betrouwbaarheidsaspecten en productaansprakelijkheid. HSS maakt wel gebruik van inkoopcontracten. Informatie over de aard en omvang van deze contracten is ons niet bekend.

Met betrekking tot het personele proces volgen uit het directiereglement de volgende bevoegdheden van de Algemeen Directeur:

- Het nemen van beslissingen betreffende bevordering, overplaatsing en disciplinaire straffen of maatregelen voor de individuele medewerkers;
- Het binnen de door de RVT vastgestelde personeelsinformatie vaststellen van vacatures en het voeren van de werving- en selectieprocedure;
- Het aanstellen en ontslaan van personeel. In geval van voorgenomen ontslag is de Algemeen Directeur verplicht de RVT hierover vooraf te informeren;
- Het in dienst nemen van tijdelijke krachten boven de vastgestelde formatie. Voor het in dienst nemen van tijdelijke krachten voor langer dan twee maanden en/of met een totale kostenlast van meer dan ANG 5k is voorafgaande toestemming van de RVT vereist; en
- Het samenstellen van het managementteam en het opstellen van functiebeschrijvingen.

In de praktijk is het gehele crew management (met uitzondering van werven van stagiaires en begeleiding op het schip) uitbesteed aan HSS.



MAZARS

HSS heeft vervolgens de werving van de Russische (onder)officieren uitbesteed aan Sealane in Polen. HSS is tevens verantwoordelijk voor de salarisadministratie. Beloning vindt plaats op basis van ITF-contracten (overkoepelende internationale organisatie). Volgens HSS zijn de lonen relatief laag en heeft men moeite om aan personeel te komen.

Volgens de heer Van de Wijngaart is sinds het begin van het project 1 persoon ontslagen, dit vanwege alcoholmisbruik.

Het sluiten van overeenkomsten met betrekking tot registergoederen (Time Charter) dient volgens het directiereglement door de RVT te worden goedgekeurd.

#### **Interne analyses van financiële rapportages;**

De financiële rapportages die worden opgesteld hebben betrekking op de jaarrekeningen van de verschillende entiteiten. Interne analyses van de jaarrekeningen vindt, voor zover bij ons bekend, niet plaats.

#### **Financiële betalingsverkeer**

De meest omvangrijke betalingen vinden plaats door HSS. Hiertoe verkrijgt HSS maandelijks een vast bedrag van KKPL. HSS is bevoegd om zelfstandig betalingen te verrichten (onderhoud, reparatie e.d.) tot een bedrag van ANG 50k. Boven dit bedrag dient HSS schriftelijk of mondeling toestemming te vragen aan de heer Van de Wijngaart. Betalingen in Curaçao vinden plaats door de directie (de heer Van de Wijngaart of de heer Vis). Het administratiekantoor Maduro & Partners heeft alleen een registrerende functie en is niet bevoegd tot betalen.

#### **Financieel administratieve systeem**

De financiële administratie van KKPL is opgesplitst tussen 2 lokaties. Dit betreft enerzijds het administratiekantoor van Maduro & Partners in Curaçao en anderzijds Holland Ship Service te Capelle aan den IJssel in Nederland.

De administratieve taken die bij Maduro & Partners worden verricht hebben betrekking op de registratie van de verplichtingen en het

## BIJLAGE 1. OVERZICHT VAN VERRICHTEN WERKZAAMHEDEN

Ons onderzoek heeft zich gericht op de financiële verantwoording, een aantal specifieke aspecten, alsmede een onderzoek naar de organisatie. De gedetailleerde werkzaamheden zijn hieronder nader opgenomen. Dit rapport bevat werkzaamheden met betrekking tot de feitelijke bevindingen van het project Ku Kara pa Laman tot en met 6 oktober 2008.

### Onderzoek Financiële verantwoording

#### Onderzoek exploitatieuitkomsten

- Het uitvoeren van een cijferanalyse op de financiële cijfers en beoordelen van de financiële status van de stichtingen en de B.V.'s (werkelijke cijfers ten opzichte van begroting en projectplan) ;
- Het beoordelen van de geldstromen van de betrokken stichtingen en de B.V.'s en de cash flow(postie);
- Het beoordelen van de belangrijkste inkoopcontracten, investeringsovereenkomsten, financieringsovereenkomsten en verkoopcontracten;
- Het beoordelen van het traject: aankoop, verbouw en financiering schip. Tevens nagaan welke bepalingen gelden inzake verkoop en/of overdracht van het schip aan derden (andere partijen dan de betrokken stichtingen en B.V.'s).
- Het beantwoorden van de vraag: worden de voorwaarden en criteria inzake de financieringsovereenkomsten ((U)SONA) en financieringen (door de ministeries van BZK en VenW) van de investeringskosten en exploitatiekosten nageleefd en wat zijn de consequenties indien deze niet worden nageleefd;
- Het bezoeken van HSS om inzicht te verkrijgen in de staat van onderhoud van Karla Omaya en te verwachten kosten inzake (noodzakelijk) onderhoud;
- Het analyseren van de meerjarenbegroting (voor de toekomst);
- Het opstellen van de cashflow prognoses (voor de toekomst);
- Het beoordelen van investerings- en financieringsstructuur (en plannen voor de toekomst).

### Onderzoek specifieke aspecten

#### Opleidingsprogramma

- Voeren met gesprekken met het ministerie van Onderwijs op NA om inzicht te verkrijgen in de opleidingsstatus, het opleidingsprogramma en de doelgroep Sociale Vormingsplicht;
- Is het opleidingsprogramma in overeenstemming met de opleidingseisen (dat arbeidsmarkt perspectief biedt) en in overeenstemming met bestaande opleidingen (zeevaartschool);
- Status van de oprichting van de opleiding zeevaartschool met het opleidingsprogramma voor de jongeren behorende tot de doelgroep van de Sociale Vormingsplicht;
- Onderzoek naar de financiering van de opzet van de opleiding zeevaartschool met het opleidingsprogramma en de maandelijks terugkerende exploitatiekosten (in totalen en per jongere).
- De status van de vermeende afspraak dat 10% van de opbrengsten van het time charter van het schip gebruikt zou worden voor het financieren van een opleidingstraject op de wal;
- Inzicht in het aantal jongeren (deelnemers) dat deelneemt aan het opleidingstraject en het aantal en percentage jongeren (deelnemers) dat het traject succesvol afrondt (op basis van de vooraf vastgestelde output-criteria).

#### Human resources (lonen- en salarissen)

- Het aannamen- en ontslagbeleid;
- Het beoordelen of de arbeidsvoorwaarden binnen het mandaat van de Raad van Toezicht en Directie worden toegepast;
- Het beoordelen van de arbeidscontracten (waaronder het vaststellen van de hoogte van de salarissen en onderkenning van arbeidscontracten);
- De betaling van de management fees.

## BIJLAGE 2. LIJST MET GERAADPLEEGDE BRONNEN

| Nr | Omschrijving                                          | Bron   | Datum      |
|----|-------------------------------------------------------|--------|------------|
| 1  | Definitieve Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2006           | KKPL   | 15-7-2008  |
| 2  | Accountantsverklaring ShoreNAZ B.V. 2006              | KKPL   | 15-7-2008  |
| 3  | Concept Jaarrekening ShoreNAZ B.V. 2007               | KKPL   | 16-7-2008  |
| 4  | Definitieve Jaarrekening SeanaZ B.V. 2006             | KKPL   | 4-8-2008   |
| 5  | Accountantsverklaring SeanaZ B.V. 2006                | KKPL   | 4-8-2008   |
| 6  | Concept Jaarrekening SeanaZ B.V. 2007                 | KKPL   | 16-7-2008  |
| 7  | Definitieve Jaarrekening St. RENAZ 2006               | KKPL   | 4-8-2008   |
| 8  | Accountantsverklaring St. RENAZ 2006                  | KKPL   | 4-8-2008   |
| 9  | Concept Jaarrekening St. NAZ 2005                     | KKPL   | 21-7-2008  |
| 10 | Concept Jaarrekening St. NAZ 2006                     | KKPL   | 21-7-2008  |
| 11 | Concept Jaarrekening St. NAZ 2006 (oud)               | KKPL   | 25-4-2008  |
| 12 | Concept Jaarrekening St. NAZ 2007                     | KKPL   | nvt        |
| 13 | Grootboek balans ShoreNAZ B.V. 2006                   | KKPL   | nvt        |
| 14 | Grootboek P&L ShoreNAZ B.V. 2006                      | KKPL   | nvt        |
| 15 | Grootboek balans ShoreNAZ B.V. 2007                   | KKPL   | nvt        |
| 16 | Grootboek P&L ShoreNAZ B.V. 2007                      | KKPL   | nvt        |
| 17 | Grootboek balans SeanaZ B.V. 2006                     | KKPL   | nvt        |
| 18 | Grootboek P&L SeanaZ B.V. 2006                        | KKPL   | nvt        |
| 19 | Grootboek balans SeanaZ B.V. 2007                     | KKPL   | nvt        |
| 20 | Grootboek P&L SeanaZ B.V. 2007                        | KKPL   | nvt        |
| 21 | Grootboek balans St. NAZ 2005                         | KKPL   | nvt        |
| 22 | Grootboek P&L St. NAZ 2005                            | KKPL   | nvt        |
| 23 | Grootboek balans St. NAZ 2006                         | KKPL   | nvt        |
| 24 | Grootboek P&L St. NAZ 2006                            | KKPL   | nvt        |
| 25 | Grootboek balans St. NAZ 2007                         | KKPL   | nvt        |
| 26 | Grootboek P&L St. NAZ 2007                            | KKPL   | nvt        |
| 27 | Kolommenbalans Karla-Omayra 2006 periode 0 t/m 13     | HSS    | 11-7-2008  |
| 28 | Grootboek Karla-Omayra 2006 periode 1 t/m 13          | HSS    | 10-7-2008  |
| 29 | Kolommenbalans Karla-Omayra 2007 periode 0 t/m 13     | HSS    | 11-7-2008  |
| 30 | Grootboek Karla-Omayra 2007 periode 1 t/m 13          | HSS    | 10-7-2008  |
| 31 | Kolommenbalans Karla-Omayra 2008 periode 0 t/m 13     | HSS    | 11-7-2008  |
| 32 | Grootboek Karla-Omayra 2008 periode 1 t/m 13          | HSS    | 10-7-2008  |
| 33 | Benchmark resultatenrekening Dry Cargo                | Mazars | nvt        |
| 34 | Annuitientenschema lening RBT 2007                    | KKPL   | nvt        |
| 35 | Openstaande posten crediteuren K/O pelperiode 13-2006 | HSS    | 10-7-2008  |
| 36 | Openstaande posten crediteuren K/O pelperiode 13-2007 | HSS    | 10-7-2008  |
| 37 | Openstaande posten crediteuren K/O pelperiode 7-2008  | HSS    | 10-7-2008  |
| 38 | Voorstel herinrichting maritiem onderwijs NA          | BZK    | 31-3-2005  |
| 39 | Regering NA@USONA: Waardering project                 | USONA  | 8-6-2005   |
| 40 | Checklist ontvankelijkheidsstoets                     | USONA  | 16-6-2005  |
| 41 | Landsverordening sociale vormingsplicht               | KKPL   | 7-7-2005   |
| 42 | 1e beoordeelingstoets                                 | USONA  | 21-7-2005  |
| 43 | USONA@Deloitte: Commentaar projectvoorstel            | USONA  | 22-7-2005  |
| 44 | Deloitte@USONA: Reactie op commentaar 22-7-2005       | USONA  | 8-9-2005   |
| 45 | USONA@Leeflang: Selecteren scheepsmakelaar            | USONA  | 17-11-2005 |
| 46 | Begroting 2005-2010 KKPL 9-12-2005                    | USONA  | 9-12-2005  |
| 47 | BZK@SONA: Inzet jongeren sociale vormingsplicht       | USONA  | 16-12-2005 |
| 48 | Arbeidsovereenkomst G. Vis                            | KKPL   | 9-1-2006   |
| 49 | USONA@USONA: Stand van zaken projectdossier           | USONA  | 23-1-2006  |
| 50 | 2e beoordeelingstoets                                 | USONA  | 24-1-2006  |

| Nr  | Omschrijving                                         | Bron  | Datum      |
|-----|------------------------------------------------------|-------|------------|
| 101 | Opzeggbrief RVT: Gert-Jan de Boer                    | KKPL  | 12-9-2006  |
| 102 | Aanvraag aanvullende bijdrage USD 217k               | USONA | 22-9-2006  |
| 103 | Begroting 2006-2015 KKPL 4-10-2006 8:22 am           | USONA | 4-10-2006  |
| 104 | Begroting 2006-2015 KKPL 4-10-2006 9:33 am           | USONA | 4-10-2006  |
| 105 | Management agreement ShoreNAZ<->SeaNAZ               | KKPL  | 16-10-2006 |
| 106 | Zeebref                                              | KKPL  | 27-10-2006 |
| 107 | Benoeming directeur St. NAZ                          | KKPL  | 30-10-2006 |
| 108 | Notulen RVT 30-10-2006                               | KKPL  | 30-10-2006 |
| 109 | Landbesluit erkenning van kennisbewijzen             | KKPL  | 13-11-2006 |
| 110 | USONA@Leeftang: 1e aanmaning projecteigenaar         | USONA | 20-11-2006 |
| 111 | Notulen RVT 20-11-2006                               | KKPL  | 20-11-2006 |
| 112 | KKPL@USONA: Vacatures RVT en werkz. Turkije          | USONA | 21-11-2006 |
| 113 | KKPL@USONA: Stand van zaken KKPL                     | USONA | 21-11-2006 |
| 114 | BZK@BZK: Status project                              | BZK   | 21-11-2006 |
| 115 | USONA@KKPL: Reactie op e-mail 21-11-2006             | BZK   | 22-11-2006 |
| 116 | USONA@KKPL: Overzicht betalingen door USONA          | BZK   | 22-11-2006 |
| 117 | KKPL@USONA: Beantwoording vragen Frans Versteeg      | BZK   | 28-11-2006 |
| 118 | Verslag bespreking USONA/RBT/KKPL                    | USONA | 30-11-2006 |
| 119 | BZK@BZK: Acute crisis lijkt te zijn bezworen         | BZK   | 12-12-2006 |
| 120 | Average earnings Green Fleet                         | HSS   | 12-1-2007  |
| 121 | Notulen RVT 18-1-2007                                | KKPL  | 18-1-2007  |
| 122 | Notulen RVT 22-2-2007                                | KKPL  | 22-2-2007  |
| 123 | Notulen RVT 13-3-2007                                | KKPL  | 13-3-2007  |
| 124 | USONA@Leeftang: 2e aanmaning projecteigenaar         | USONA | 21-3-2007  |
| 125 | Leeftang@USONA: Reactie op brief 21-3-2007           | USONA | 26-3-2007  |
| 126 | Notulen RVT 10-4-2007                                | KKPL  | 10-4-2007  |
| 127 | Uittekst KVK St. RENAZ                               | KKPL  | 16-4-2007  |
| 128 | Uittekst KVK St. UNAZ                                | KKPL  | 16-4-2007  |
| 129 | Notulen RVT 8-5-2007                                 | KKPL  | 8-5-2007   |
| 130 | Aandeelhoudersregister SeaNAZ B.V.                   | KKPL  | 10-5-2007  |
| 131 | Overeenkomst inzake verhoging Time Charter           | KKPL  | 16-5-2007  |
| 132 | Seaman's employment Contract (stagiair)              | KKPL  | 20-5-2007  |
| 133 | Specificatie betalingen USONA                        | KKPL  | 21-5-2007  |
| 134 | KKPL@USONA: Eindrapportage KKPL                      | KKPL  | 18-6-2007  |
| 135 | KKPL@USONA: Concept jaarrekening ShoreNAZ 2006       | USONA | 19-6-2007  |
| 136 | Management agreement Marine Engineers Ltd.           | KKPL  | 1-7-2007   |
| 137 | USONA@Leeftang: Rapportage project KKPL              | BZK   | 6-7-2007   |
| 138 | Leeftang@USONA: Opmerkingen op projectdoelstellingen | BZK   | 9-7-2007   |
| 139 | Management agreement Marine Masters Ltd.             | KKPL  | 19-7-2007  |
| 140 | Notulen SONA inzake status project KKPL: niet goed   | USONA | 25-7-2007  |
| 141 | SONA@BZK: Escalatie nav vergadering bestuur SONA     | USONA | 23-8-2007  |
| 142 | Notulen RVT 19-9-2007                                | KKPL  | 19-9-2007  |
| 143 | Verslag van de Onderwijsinspectie september 2007     | KKPL  | 30-9-2007  |
| 144 | USONA@Leeftang: Projectbeëindiging                   | USONA | 1-10-2007  |
| 145 | BZK@Leeftang: Verzoek tot informatie, anders audit   | USONA | 2-10-2007  |
| 146 | Inspectierapport Sociale Vormingsplicht 2007         | KKPL  | 31-10-2007 |
| 147 | KKPL@Leeftang: Reactie brief BZK d.d. 2-10-2007      | KKPL  | 2-11-2007  |
| 148 | Leeftang@BZK: Inhoudelijke en financiële rapportage  | USONA | 6-11-2007  |
| 149 | BZK@Leeftang: Bericht tot uitvoeren audit            | USONA | 20-12-2007 |
| 150 | Notulen RVT 27-12-2007                               | KKPL  | 27-12-2007 |



| Nr  | Omschrijving                            | Bron | Datum     |
|-----|-----------------------------------------|------|-----------|
| 201 | Statutenwijziging St. RENAZ             | KKPL | 20-8-2007 |
| 202 | Statutenwijziging St. NAZ               | KKPL | 20-8-2007 |
| 203 | Statutenwijziging St. UNAZ              | KKPL | 20-8-2007 |
| 204 | Beleidsplan 2008                        | KKPL | 31-1-2008 |
| 205 | Addendum Time Charter agreement         | KKPL | 27-3-2008 |
| 206 | De stagiaires van de Karla Omayra       | KKPL | 31-5-2008 |
| 207 | Organisatiestructuur KKPL               | KKPL | nvt       |
| 208 | Organisatiestructuur KKPL               | BZK  | nvt       |
| 209 | Directiereglement St. RENAZ en St. UNAZ | KKPL | nvt       |
| 210 | Directiereglement St. NAZ               | KKPL | nvt       |

## BIJLAGE 4. MANAGEMENT OVEREENKOMSTEN

Met betrekking tot het management van KKP.L zijn de volgende overeenkomsten en reglementen van toepassing:

1. Directiereglement Stichting NAZ;
2. Directiereglement Stichting RENAZ en Stichting UNAZ;
3. Management overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Engineers Ltd. d.d. 1 juli 2007;
4. Management overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Masters Ltd. d.d. 19 juli 2007;
5. Overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Engineers Ltd. d.d. 4 maart 2008;
6. Overeenkomst tussen Stichting RENAZ, Stichting UNAZ en De heer J.C.H. van de Wijngaart, concept februari 2008;
7. Overeenkomst tussen Stichting NAZ en De heer G. Vis; en
8. Schip management overeenkomst tussen ShoreNAZ B.V. en Holland Ship Service d.d. 26 oktober 2006.

### 1. Directiereglement Stichting NAZ

In het directiereglement van Stichting NAZ, ondertekend en geldig vanaf 1 januari 2006, zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de organen van de stichting neergelegd. Het directiereglement geeft uitvoering aan het reglement zoals bedoeld in artikel 9, lid 4, van de statuten. Binnen de stichting functioneert een Algemeen Directeur en een Raad van Toezicht.

De stichting heeft tot doel het exploiteren van een vormings-, opleiding en kenniscentrum voor de maritieme industrie van de Nederlandse Antillen. De stichting wil haar doelstelling realiseren door:

- de vorming van mensen voor het werken in de maritieme industrie en/of het volgen van een maritieme of andere opleiding;
- het aanbieden en ondersteunen van maritieme opleidingen, cursussen en diensten;
- het vergaren en beheren van maritieme kennis;
- al hetgeen te verrichten dat met de doelstelling verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin des woords.

### 2. Directiereglement Stichting RENAZ en Stichting UNAZ

In het directiereglement van Stichting RENAZ en Stichting UNAZ (niet gedateerd en niet getekend) zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de organen van de stichtingen neergelegd. Het directiereglement geeft uitvoering aan het reglement zoals bedoeld in artikel 9, lid 4, van de statuten. Binnen de stichtingen functioneren een Algemeen Directeur en een Raad van Toezicht.

Stichting UNAZ heeft tot doel:

- het begeleiden van leerlingen, die een maritieme opleiding hebben afgerond, bij het vinden van een voor hen gepaste werkkring; en
- het al dan niet tegen vergoeding beschikbaar stellen van personeel ten behoeve van de uitoefening van maritieme werkzaamheden in de ruimste zin des woords.

De stichting wil haar doelstelling realiseren door het beheren van een uitzendbureau ten behoeve van leerlingen die een maritieme opleiding hebben afgerond en verder al hetgeen te verrichten dat met de doelstelling verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin des woords.

Stichting RENAZ heeft tot doel de aanschaf en exploitatie van een of meerdere schepen die voorzien in:

- de opleidingsbehoefte van de Stichting NAZ; en
- de transportbehoefte over zee van passagiers en vracht tussen de eilanden van de Nederlandse Antillen onderling en die met andere bestemmingen in het Caribische gebied.

Voorts wil de stichting haar doelstelling realiseren door al hetgeen te verrichten dat met de doelstelling verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin des

## 6. Overeenkomst tussen Stichting RENAZ, Stichting UNAZ en De heer J.C.H. van de Wijngaart, concept februari 2008

In de concept (niet ondertekende) overeenkomst d.d. februari 2008 blijken de volgende belangrijke vermeldingen:

- De heer Van de Wijngaart is directeur van Stichting UNAZ, Stichting RENAZ, ShoreNAZ B.V. en SeaNAZ B.V. voor een periode van 10 jaar, gerekend vanaf de oprichting op 25 april 2005;
- De heer Van de Wijngaart is directeur van Stichting NAZ vanaf de oprichting op 25 april 2005 tot 16 oktober 2006;
- De financiële vergoeding bedraagt EUR 6.000 per maand;
- Reis- en verblijfskosten gemaakt ten behoeve van de entiteiten worden integraal vergoed; en
- De directeur dient zelf gelden af te dragen ten behoeve van loonbelasting, premies voor ziektekosten-, ongevallen-, werkloosheids-, pensioenverzekeringen, en dergelijke (conform overeenkomst tussen Stichting RENAZ en Marine Engineers Ltd. 4 maart 2008).

Tot 19 juli 2007 vond de directievoering plaats conform vigerende aanstellingsovereenkomst. De directeur fungeerde in de periode van 1 januari 2007 tot 19 juli 2007 enkele perioden als kapitein van het schip de Karla Omayra. De aanvullende wages zijn verantwoord in ShoreNAZ B.V. De fiscale consequenties moeten nog nader worden bepaald en verantwoord.

## 7. Overeenkomst tussen Stichting NAZ en De heer G. Vis

In de concept (niet ondertekende) overeenkomst d.d. februari 2008 blijken de volgende belangrijke vermeldingen:

- De heer Vis is directeur van Stichting NAZ voor een periode van 5 jaar, met ingang van 16 oktober 2006;
- De financiële vergoeding bedraagt ANG 6.000 per maand;
- Reis- en verblijfskosten gemaakt ten behoeve van de stichting worden integraal vergoed; en
- De directeur dient zelf gelden af te dragen ten behoeve van loonbelasting, premies voor ziektekosten-, ongevallen-, werkloosheids-, pensioenverzekeringen, en dergelijke. De Raad van Toezicht heeft zich bereid verklaard mee te werken aan een zogeheten Ltd-verklaring.

## 8. Schip management overeenkomst tussen ShoreNAZ B.V. en Holland Ship Service d.d. 26 oktober 2006

ShoreNAZ B.V. heeft ten behoeve van het crew- en technisch management een Standard Ship Management Agreement (BIMCO) afgesloten op 26 oktober 2006 met Holland Ship Service te Capelle aan de IJssel, Nederland. Beide partijen zijn bevoegd om het contract schriftelijk op te zeggen met een opzegtermijn van 2 maanden.

De maandelijks management fee bedraagt voor het technisch management USD 7.500 en voor crew management USD 1.000. In werkelijkheid is het crew management is uitbesteed aan Sealane in Polen. Wel wordt nog een vergoeding van USD 1.000 per maand betaald ten behoeve van handling. Tevens is in de overeenkomst afgesproken dat Holland Ship Service verantwoordelijk is voor de volgende taken:

- Zorgen voor de noodzakelijke verzekeringen, op basis van richtlijnen en instructies van ShoreNAZ B.V.;
- Bevoorrading van het schip; en
- Het verrichten van de administratie met betrekking tot de kosten en uitgaven.

Voor deze (aanvullende) taken is geen separate vergoeding verschuldigd. Deze vergoedingen zijn opgenomen in de fee voor het technisch- en crew management.

BIJLAGE 6. WINST- EN VERLIESREKENING SEANAZ B.V.

| Winst-en-verliesrekening SeanAZ B.V. |      |      |
|--------------------------------------|------|------|
|                                      | FY06 | FY07 |
| Management vergoeding                | 82   | 587  |
| Vrijal bijdrage (U)SONA              | -    | 24   |
| Totaal opbrengsten                   | 82   | 611  |
| Managementkosten                     | 69   | 390  |
| Reis- en verblijfskosten             | 1    | 57   |
| Personeelskosten                     | -    | 103  |
| Organisatiekosten                    | 11   | 58   |
| Totaal Kosten                        | 81   | 608  |
| EBITDA                               | 2    | 2    |
| Afschrijvingskosten                  | 2    | 2    |
| Rentekosten                          | -    | -    |
| Belasting                            | -    | -    |
| Resultaat na belasting               | 0    | 0    |

ron: Jaarrekening SeanAZ B.V. 2006 en 2007

Belangrijke trends:

- De exploitatiekosten van SeanAZ B.V. worden geheel vergoed door ShoreNAZ B.V. in de vorm van een managementvergoeding. Hierdoor bedraagt de exploitatie van SeanAZ B.V. over 2006 en 2007 nihil.

Management vergoeding

Volgens de statuten heeft de vennootschap tot doel de uitoefening van het scheepvaartbedrijf in de ruimste zin des woords, oftewel de exploitatie van het schip. Feitelijk is SeanAZ B.V. belast met het management van het vrachtschip. De Karla Omayra is eigendom van ShoreNAZ B.V. Door ShoreNAZ B.V. worden jaarlijkse alle kosten van SeanAZ B.V. vergoed in de vorm van een managementvergoeding. In feite zitten dus alle kosten (en opbrengsten) van beide vennootschappen in ShoreNAZ B.V.

Managementkosten

| Managementkosten       |      |      |
|------------------------|------|------|
|                        | FY06 | FY07 |
| Handling kosten        | 7    | 23   |
| Commissie Time Charter | 9    | 168  |
| Crew management        | -    | 28   |
| Technisch management   | 53   | 170  |
| Managementkosten       | 69   | 390  |

Bron: Jaarrekening SeanAZ B.V. 2006 en 2007

De handlingkosten hebben betrekking op een maandelijks fee van USD 1k aan HSS.

Over de opbrengsten gerealiseerd met de Time Charter is een commissie verschuldigd van 3,75% aan Scan-Trans Chartering Aps, Denemarken. De opbrengsten (in ShoreNAZ B.V.) met betrekking tot de Time Charter bedragen in 2006 ANG 243k en in 2007 ANG 4.484k. Dit maal 3,75% bedraagt respectievelijk ANG 9k en ANG 168k. Het commissie percentage van 3,75% is bevestigd door de heer Juhl, directeur Scan-Trans Chartering Aps.

Het technisch en crew management is uitbesteed aan Holland Ship Service te Capelle aan de IJssel, Nederland. De maandelijks fee bedraagt USD 7.500 voor het technisch management en USD 1.000 voor handling. Het crew management is door HSS uitbesteed aan Sealane in Polen.

## BIJLAGE 7. WINST- EN VERLIESREKENING STICHTING REN AZ

De exploitatie over boekjaar 2005 van Stichting RENAZ is nihil (geen opbrengsten en geen kosten). De waardering van de 100% deelnemingen in ShoreNAZ B.V. en SeaNAZ B.V. worden verantwoord tegen kostprijs. Derhalve vindt tevens geen verwerking plaats van het resultaat deelneming. De exploitatie over 2006 is ANG 300 negatief als gevolg van administratiekosten. De jaarrekening over 2007 is niet ter beschikking gesteld.

Bron: Jaarrekening Stichting NAZ 2005, 2006 en 2007

| Directe kosten                  |           |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| *ANG1000                        | FY05      | FY06      | FY07      |
| unaudited                       | unaudited | unaudited | unaudited |
| Materialen vormingsactiviteiten | -         | 17        | 1         |
| Inhuur derden                   | 9         | 42        | -         |
| Uniformen                       | -         | 11        | -         |
| Overige kosten leermiddelen     | -         | 3         | (2)       |
| Voeding woonproject en lunch    | -         | 9         | -         |
| Reiskostenvergoeding            | -         | 5         | -         |
| <b>Totaal directe kosten</b>    | <b>9</b>  | <b>87</b> | <b>-1</b> |

## Directe kosten

Bron: Jaarrekening Stichting NAZ 2005, 2006 en 2007

| Huisvestingskosten               |           |           |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| *ANG1000                         | FY05      | FY06      | FY07      |
| unaudited                        | unaudited | unaudited | unaudited |
| Huur                             | 8         | 41        | -         |
| Telefoonkosten                   | 1         | 7         | -         |
| Water en electra                 | 2         | 10        | -         |
| Reparaties en onderhoud          | 3         | 9         | 2         |
| Overige huisvestingskosten       | 1         | 6         | -         |
| <b>Totaal huisvestingskosten</b> | <b>15</b> | <b>73</b> | <b>2</b>  |

## Huisvestingskosten

Samengevat bedraagt de jaarvergoeding voor de heer Vis circa ANG 6k \* 12 maanden + vakantiegeld = ANG 79k. Dit is conform de totale lasten verantwoord in de concept jaarrekening 2007.

Met ingang van 1 juli 2007 is een management contract afgesloten met Marine Engineers Ltd., gevestigd te Tortola British Virgin Islands. De management vergoeding bedraagt USD 1.300 per maand.

Van de salarislasten van Stichting NAZ over 2005 en 2006 konden door KKPL geen specificaties worden aangeleverd. De lasten in 2007 hebben betrekking op ANG 6.000 per maand in de periode van 1 januari tot 1 juli en ANG 3.800 per maand voor de periode na 1 juli.

Bron: Jaarrekening Stichting NAZ 2005, 2006 en 2007

| Personeelskosten               |           |            |           |
|--------------------------------|-----------|------------|-----------|
| *ANG1000                       | FY05      | FY06       | FY07      |
| unaudited                      | unaudited | unaudited  | unaudited |
| Management vergoeding          | -         | -          | 14        |
| Salissen                       | 64        | 134        | 65        |
| Premies                        | 12        | 8          | 5         |
| Ziektekostenverzekering        | 1         | 8          | 6         |
| Overige personeelskosten       | 1         | 1          | 2         |
| <b>Totaal personeelskosten</b> | <b>78</b> | <b>151</b> | <b>92</b> |

## Personeelskosten

# BILJAGE 10. BALANS STICHTING RENAZ

Bijlagen

| Balans Stichting ReNAZ B.V.    |            |
|--------------------------------|------------|
| ANG1000                        | FY06       |
|                                | audited    |
| Deelneming ShoreNAZ B.V.       | -          |
| Deelneming SeanaZ B.V.         | 2,5        |
| Liquide middelen               | -          |
| <b>Totaal activa</b>           | <b>2,5</b> |
| Eigen vermogen                 | 6,1        |
| Rekening-courant ShoreNAZ B.V. | 2,5        |
| Rekening-courant SeanaZ B.V.   | 2,5        |
| Nog te betalen kosten          | 3,6        |
| <b>Totaal passiva</b>          | <b>2,5</b> |

Bron: Jaarrekening Stichting ReNAZ 2006

Binnen stichting ReNAZ vinden naast het houden van de aandelen in de twee deelnemingen geen activiteiten plaats.

Volgens het management zijn geen specifieke voorwaarden verbonden aan de subsidie van het Criminaliteitsfonds.

De toename van de schuld in rekening-courant met SeNAZ B.V. in 2007 bedraagt ANG 93k en heeft geheel betrekking op ontvangsten van SeNAZ B.V. Deze toename kan met name verklaard worden door het verrichten van betalingen door SeNAZ B.V. inzake 'winstuitkering' van ANG 57k en management fee de heer G. Vis van ANG 14k. Voor een toelichting op de winstuitkering wordt verwezen naar bijlage 9.

Source: Jaarrekening Stichting NAZ 2006

| Subsidie Criminaliteitsfonds Land NA |           |
|--------------------------------------|-----------|
| ANG1000                              | unaudited |
| Ontvangen subsidie in 2005           |           |
|                                      | 300       |
| Af : investeringen in 2005           |           |
|                                      | (76)      |
| Af : exploitatieuitgaven in 2005     |           |
|                                      | (8)       |
| Saldo per ultimo 2005                |           |
|                                      | 216       |
| Af : investeringen in 2006           |           |
|                                      | (28)      |
| Af : exploitatieuitgaven in 2006     |           |
|                                      | (188)     |
| Saldo per ultimo 2006                |           |
|                                      | 0         |



BIJLAGE 13. IN EN UITSTROOM PUPILLEN STICHTING NAZ

| Overzicht stagiaires |                                        |     |     |      |
|----------------------|----------------------------------------|-----|-----|------|
| Naam                 |                                        |     |     |      |
| Periode aan boord    |                                        |     |     |      |
| Stagiar A            | okt-06 t/m apr-07                      | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar B            | okt-06 t/m apr-07 en jun-07 t/m feb-08 | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar C 1)         | okt-06 t/m apr-07 en jun-07 t/m feb-08 | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar D            | okt-06 t/m apr-07                      | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar E 1)         | okt-06 t/m apr-07                      | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar F            | jun-07 t/m feb-08                      | nee | nee | ja   |
| Stagiar G            | jun-07 t/m feb-08                      | nee | nee | ja   |
| Stagiar H            | jun-07 t/m feb-08                      | nee | nee | ja   |
| Stagiar I            | jun-07 t/m feb-08                      | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar J            | veraf jun-08                           | nee | nee | ja   |
| Stagiar K            | veraf jun-08                           | nee | nee | ja   |
| Stagiar L            | veraf jun-08                           | nee | nee | ja   |
| Stagiar M            | veraf jun-08                           | ja  | ja  | SMBW |
| Stagiar N            | veraf jun-08                           | nee | nee | ja   |
| Stagiar O            | veraf jun-08                           | nee | nee | ja   |
| Stagiar P            | veraf jun-08                           | nee | nee | ja   |
| Stagiar Q            | aug-07 t/m mei-08                      | ja  | ja  | SMBW |

1) Volgens Mevrouw Bakhuis zijn deze personen als sociaal vormingsplichting. Zij staan echter niet geregistreerd als deelnemend aan een kasachtiged

Note: De afkorting SMBW staat voor Stuurman Machinist Beperkte Vaardienst  
Bron: Overzicht ontvangen van KRPJ in e-mail d.d. 30-7-2008

De heer Van de Wijngaart heeft op het overzicht van de stagiaires de volgende toelichting gegeven:

De studenten die nog niet afgerond zijn met hun opleiding lopen nu na bemiddeling van ShoreMAZ bv stage bij Nederlandse Reders deze studenten hebben deels hun deel certificaten gehaald, in hun verlof periode worden zij dan weer verder opgeleid. Na het behalen van hun certificaten geven wij deze studenten een baangarantie 4 van deze studenten hebben al een vaste baan door tussenkomst van onze bemiddeling. Wanneer de studenten op Curaçao geslaagd zijn voor de SMBW (Stuurman Machinist Beperkt Vaargebeid niveau 2) komen zij in aanmerking om in Nederland het kennisbewijs SWK (Stuurman Werktuigkundige niveau 3) te gaan halen wat volledig gefinancierd wordt door de Nederlandse reder.

De 1 na laatste ploeg waren SVP jongeren dit nog voor de leerplicht wet van kracht was deze jongeren werden via het St. Paulus college aangeboden die daar als "drop outs" waren gekenmerkt, al deze jongens zijn weer Drop Ins geworden.

De ploeg jongeren die nu aan boord zitten zijn ook afkomstig van het St. Paulus college, deze jongeren zitten in de leeftijd van 16 tot 18 jaar die niet meer handelbaar waren op school.

Van de studenten is 1 jongen doorverwezen naar de psychiatrische hulpverlening dit om na een 2<sup>e</sup> herkansing aan boord deze jongen bepaalde kenmerken ontwikkelde die in deze maatschappij niet toelaatbaar is.

## BIJLAGE 15. SITUATIE KKPL 5 SEPTEMBER 2006

Bijlagen

Aan: mevrouw Leeftang  
 Van: Cor Jansen, Joke Curiel en Gert-Jan de Boer  
 Betreft: Situatie Ku Kara Pa Laman  
 Datum: 5 september 2006

*Leeftang*

Geachte mevrouw Leeftang,  
 Wij vragen uw aandacht voor het volgende:  
 Als leden van de Raad van Toezicht van Ku Kara Pa Laman zijn wij genooddacht, op grond van de ontwikkelingen met betrekking tot uw project Ku Kara Pa Laman aan de bal te trekken.  
 Als Raad van Toezicht (RvT) hebben wij de verantwoordelijkheid toezicht te houden op bedrijfsvoering van de in verschillende entiteiten ondergeschikte project Ku Kara Pa Laman. Als gevolg van de hieronder genoemde punten kunnen wij deze werkzaamheden niet naar behoren uitvoeren.

1. De gebrekkige financiële verantwoording en begroting;
2. De huidige organisatie;
3. Samenstellingswettigheden binnen de RvT;

Hieronder worden deze punten verder toegelicht gevolgd door een voorstel:

1. De financiële verantwoording bestaat uit 4 onderdelen. De pilot, aankoop van het schip, begeleiding van de studenten aan land en op zee.  
 De verantwoordings van de pilot voorzien van een accountantsverklaring heeft tot op heden nog steeds niet plaats gevonden ondanks dat de RvT alle voorbereidingen heeft getroffen om deze controle te laten plaats vinden.  
 Van de aankoop van het schip is een begroting gemaakt en onder veel tijds- en politieke druk geaccordeerd terwijl de mogelijke financiële consequenties niet vooraf naar de belanghebbenden zijn gecommuniceerd. Deze consequenties zijn in bijlage 1 uiteengezet. Kort gezegd komt het erop neer dat, uitgaande van de contracttermijn van 5 jaar, van de verstrekte 9,1 miljoen giden een kleine 3,8 miljoen giden overblijft. Het schip kan zichzelf op geen enkele wijze bedruppen binnen de contractperiode. Dit hebben we de directe meerdere maken duidelijk gemaakt.  
 De begroting van de aankoop en exploitatie van het schip zijn zeer globaal en onvoldoende toegelicht op basis van aantallen en ervaringscijfers.  
 De "on shore" begroting is ook zeer globaal, niet reëel en incompleet.  
 Er is afgesproken dat er maandelijks gerapporteerd zou worden en dat er de penningmeester van de RvT zou meetekenen bij uitgaven boven de ANG 5.000. Hier is door de directe nog geen uitvoering aan gegeven.

### 2. De huidige organisatie;

Door de vele verschuivingen binnen het project, met name de oprichting van de diverse BV's, is de structuur van het project zeer onoverzichtelijk geworden en daardoor onvoldoende transparant.  
 Vooropgesteld doel was de vorming van de schoolverlaters d.m.v. scholing en training. Het hiervoor ingestelde pilotproject is grandioos mislukt. Dit is o.i. vooral te wijten aan de gebrekkige communicatie tussen de directie (lees j.v.d. Wijngaart en G. Vis) en de jongeren. Te veel is overgaten aan één leerkracht, die zijn best deed, doch te weinig waardering en steun kreeg van bovenaf.  
 Herhaaldelijk bleek gedurende de opstart dat er een afwijkende prioritering werd gehanteerd en uitgesproken. "Het schip" bleek uiteindelijk het hoofdoel en de jongeren zijn

# BILAGE 16. BEVESTIGING MINISTERIE VAN ONDERWIJS INZAKE VOLDAAAN PROJECTDOELSTELLINGEN KKPL 2006, 2007 EN 2008

## NEDERLANDSE ANTILLEN



Minister van Onderwijs & Cultuur  
Minister van Volksgezondheid & Sociale Ontwikkeling  
Omeyra V. E. Leeflang

Aan de Directie en Raad van Toezicht van ShoreNAZ B.V.

Jan Sofat 67e

Alhier

Willemstad, 14 juli 2008

RvM/0925

Hierbij bevestigt de openbare rechtspersoon het Land de Nederlandse Antillen, in dezen vertegenwoordigd door de minister van onderwijs, mevrouw O.V.E. Leeflang, het volgende:

Cedurende het boekjaar 2006, 2007 en 2008 heeft de Besloten Vennootschap ShoreNAZ voldaan aan de voorwaarden zoals genoemd in artikel 1, lid 1 van de overeenkomst tussen het Land de Nederlandse Antillen en ShoreNAZ d.d. 18 augustus 2006. De totale financiering betreft NAF 9.265.967. Dit bedrag is daarmee NAF 157.092 hoger dan de som zoals verwoord in artikel 1.1A ad NAF 9.108.875 en dient daarvoor in de plaats gesteld te worden.

Het bovenstaande impliceert dat voor de boekjaren 2006, 2007 en 2008 een vermindering van 20% van de som ad NAF 9.265.967 toegepast kan worden. De te verminderen bedragen kunnen als volgt gespecificeerd worden:

- Boekjaar 2006: NAF 386.082 (op basis van 76 dagen gedurende 2006)
- Boekjaar 2007: NAF 1.853.193 (geheel boekjaar).
- Boekjaar 2008: NAF 1.853.193 (geheel boekjaar).

De Minister van Onderwijs en Cultuur

Omeyra V.E. Leeflang

**USONA**

**Overeenkomst van projectbeëindiging**

Ondergetekenden verklaren dat het onderstaande project, waarvoor door Nederland in het kader van de ontwikkelingssamenwerking via SONA financiële steun is verstrekt, afgesloten is en dat de verantwoordde uitgaven geheel zijn gedaan in het kader van dit project.

Projecteigenaar : Minister van Onderwijs

Projectnaam : Ku Kara Pa Laman

Projectnummer USONA : 2005055

Toegekend bedrag : Ang 9.504.455,00

Besteed bedrag : Ang 9.503.312,00

Hierbij verklaren USONA en de projecteigenaar, dat het onderhavige project is beëindigd. Alle aansprakelijkheid voor het verdere verloop zijn voor rekening en verantwoording van de projecteigenaar. USONA heeft geen verder verplichtingen meer tegenover de projecteigenaar.

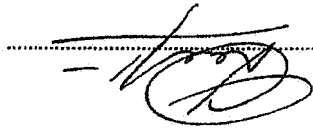
Opgemaakt te Willemstad, 28 september 2007

De Uitvoeringsorganisatie SONA

  
Frans Verschuere, directeur

datum

De gemachtigde projecteigenaar,



datum

6 feb. 08

