

APPENDIX 2

PROJECT HERRING – BUSINESS PLAN

10.2.g, 10.1.c

[illegible]

10.2.g, 10.1.c
[Redacted]

- [Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

- [Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]

[SIGNATURE PAGES]

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 13 april 2020 20:35
Aan: Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric); Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: 10.2.e
Onderwerp: Voorbereiding call IHC 2100 uur
Bijlagen: 2020 4 13 Scenarios IHC 13 april def tbv call Wiebes Kaag Vijlbrief Hoekstra.docx

Minister,

Ten behoeve van de call inzake IHC om 21.00 uur nog een korte annotatie op de hoofdlijn.

Beslispunt:

Het kabinet dient een besluit te nemen over een bijdrage van de staat aan een herfinancieringsvoorstel opgesteld door ADSB en adviesbureau Kruger.

Advies

- Het voortbestaan van IHC is van belang gelet op de directe werkgelegenheid en het bredere belang voor de sector vanwege technologie en capabilities
- Instemmen met de rol van de Staat zoals opgenomen in de termsheet van heden.
 - o Uitbreiding werkkapitaaldekking door FIN
 - o GO-faciliteit van 50% voor een nieuwe lening van € 140 mln.
 - o Overbruggingsfaciliteit van € 50 mln. met successie fee van € 5 mln.
- De enige resterende voorwaarde betreft overeenstemming over de afnameverplichting van DEME. U bent direct betrokken bij de totstandkoming van de comfort-letter. Instemming van de lenders met de comfort-letter is vervolgens vereist om overeenstemming te bereiken. Lenders vergaderen ook om 21.00 uur.
- FIN vragen om de benodigde € 50 mln. beschikbaar te stellen voor overbruggingsfaciliteit. De technische uitwerking moet in de komende dagen gebeuren.

Achtergrondinfo

In de bijlage treft u de uitgebreide annotatie van MinFin aan.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Update IHC maandag 13 april t.b.v. telefonisch gesprek Kaag, Wiebes, Vijlbrief, Hoekstra 21:00

Kernpunten

- De onderhandelingen over IHC zijn afgelopen dagen moeizaam verlopen. Atradius/10.2.e heeft onder voorbehoud van politieke goedkeuring met alle stakeholders verder gezocht naar oplossingen.
- Er leek zicht op een oplossing toen consortiumpartij DEME (die de grote probleemorders bij IHC heeft uit staan) aan boord kwam na een iets ruimer voorstel van onze zijde. Dat blijkt op dit moment echter toch niet het geval, ook niet na telefonisch overleg tussen minister Wiebes en DEME. Struikelblok is de afname van het probleemschip de Spartacus. 10.2.g, 10.1.c
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- Een tweede punt dat nog moet worden opgelost is het overbruggingskrediet aan het consortium dat in principe EZK zal verstrekken. Wij achten het in principe wenselijk als ook EZK (financieel) aan boord is vanuit de bredere verantwoordelijkheid van EZK voor het bedrijfsleven, economische veiligheid en werkgelegenheid.
- De eisen die vanuit Atradius namens on zijn ingebracht m.b.t. het overbruggingskrediet voor het consortium zijn ingewilligd. Dit betreft met name een completion fee van €5 miljoen (een extra bedrag waar de Staat recht op heeft als het consortium de positie van de Staat inneemt) en een zetel in zowel de Board Continuity Foundation als de Supervisory Board. Ook zal het huidige bestuur worden vervangen en geen bonussen worden uitgekeerd.
- 10.2.g, 10.1.c
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted] Voor FIN/de ekv gelden nog dezelfde bedragen als in de update van afgelopen zaterdag en deze veranderen niet. Zonder oplossing zullen de banken, waaronder een aantal internationale, dinsdag betalingen – inclusief salarissen – staken en dan volgt een faillissement.
- De oplossing met HAL is, zoals zaterdag reeds aangegeven, 11.1
[redacted] Bekeken alternatief is dat de Staat zelf met eigen vermogen in stapt in een dode hand Finance company zonder goed rendement perspectief, maar dit is complex (comptabiliteitswet, geen directe instrumenten voorhanden); andere consortiumpartijen willen verder enkel doorgaan als HAL aan boord is vanwege de managementexpertise die HAL vanaf dag 1 inbrengt.
- In het eerder voorgelegde scenario dat op 3 april jl. met de Stas is besproken (zonder de kleine verruiming richting Deme) zou de Staat zo'n 95 mln verliezen waarvan 28 mln vrijwel direct; in het nieuwe scenario 167 mln waarvan 106 vrijwel direct. In beide scenario's verdubbelt de exposure van de Staat op IHC van 350 mln naar grofweg 720 mln, waarbij in het voorliggende scenario EZK tijdelijk een extra overbruggingslening verschaft van 50 mln.
- Alle cijfers zijn samengevat in de tabel onderaan de notitie (nieuw en vorige versie van bespreking 3 april jl.).
- Onze externe adviseur Kruger heeft vandaag in een rapport uitspraak gedaan over de levensvatbaarheid van IHC. De conclusie is dat:

- 1) De transactie leidt tot betrokkenheid van gerenommeerde partijen in de markt en een aanzienlijke versterking zijn van het management en toezicht daarop.
 - 2) De financiële uitgangspunten na de transactie zodanig zijn dat daarmee een levensvatbare onderneming ontstaat. (noot: *Hierbij dient te worden opgemerkt dat de onderliggende cijfers van de nieuwe business case zijn gebaseerd op informatie van IHC welke niet getoetst zijn of voorzien zijn van een accountantscontrole.*)
 - 3) Het daadwerkelijke herstel van IHC is afhankelijk van de snelheid van reorganisatie en organisatorische verbetering, en de snelheid waarmee het daadwerkelijke vertrouwen van de markt in IHC zich herstelt.
- De afweging om het bedrijf nu failliet te laten gaan met €350 mln. schade voor de staat, moet worden afgezet tegenover een redding waarbij de exposure voor de staat verdubbeld naar circa €720 mln. met een directe (dit en volgend begrotingsjaar) schade van max. €167 mln. IHC heeft de afgelopen jaren al verliezen gemaakt. De nieuwe organisatiestructuur biedt perspectief, maar gegeven de mondiale onzekerheid over de ontwikkeling van het Coronavirus en de impact daarvan op de economie is het niet te voorspellen of de nieuwe stichting niet alsnog in de problemen zal geraken in de toekomst.
 - Ons inziens is, 10.2.b, 11.1
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
Deze komen in principe terug als het consortium in staat is het bedrijf goed bij te sturen, maar dat is uiteraard geen zekerheid en in de huidige economische situatie niet te voorspellen. In principe resulteert na herstructurering en met het nieuwe management een bedrijf met een gezonde balans waar wij vanuit de ekv normaliter positief zouden adviseren over het verzekeren van nieuwe projecten. HDFEZ merkt hierbij op 11.1
[redacted]
 - Bij een faillissement gaan bij IHC ongeveer 2800 banen verloren en bij toeleveranciers mogelijk 4200. Een beperkt deel hiervan (enkele honderden banen bij IHC zelf) zal gered kunnen worden door een doorstart van gezonde bedrijfsonderdelen, maar het banenverlies - in de huidige marktomstandigheden - zal groter zijn dan de ongeveer 500 fte die de noodzakelijke sanering van IHC kost. Fokker is destijds niet gered n.a.v. het debacle van de RSV-werf waarbij jarenlang overheidssteun is gegeven, maar deze scheepswerf uiteindelijk toch failliet ging.

Achtergrond

- Van EZK begrijpen wij dat minister Wiebes in de rondvraag bij de MR de IHC casus heeft opgebracht en dat er veel steun vanuit het kabinet zou zijn om maximale inspanning te doen. Het werd zeer onwenselijk geacht als IHC zou verdwijnen.
- Aanvankelijk leek 11.1 10.2.g, 10.1.c
 - 1) 10.2.g, 10.1.c
 - 2) 10.2.g, 10.1.c
 - Ook de overige partijen moesten water bij de wijn doen qua afschrijvingen en uitstel van de levering.
- De banken en DEME lijken met het nieuwe voorstel aan boord te zijn – als het uitstaande punt m.b.t. de afname van de Spartacus opgelost wordt.
- Consortium partner HAL heeft echter een aantal strenge eisen gesteld; zonder HAL stappen ook de overige consortiumpartners niet in.

HAL

- Er lijken drie redenen voor de opstelling van HAL:
 - 1) 10.2.g, 10.1.c
 - 10.2.g, 10.1.c
 - 10.2.g, 10.1.c
- Waar eerst leek dat HAL definitief had afgehaakt willen ze toch meedoen onder de volgende voorwaarden (kort gezegd):
 - 1. IHC wordt op dag 1 ondergebracht bij een stichting waarmee HAL direct kundige bestuurders kan zoeken die de governance van IHC moet versterken.
 - 10.2.g, 10.1.c

- Schulden op IHC worden verder afgeschreven en in de Finance-co is ruimte voor 10.2.g, 10.1.c

Additionele inspanning voor de staat bij een dergelijke scenario

- Omdat het consortium pas kapitaal beschikbaar wil stellen als de levering van de Spartacus is afgerond zal EZK een overbruggingskrediet van circa 50 miljoen euro moeten verstrekken (EZK is nog druk bezig met de vormgeving).
- De bovengenoemde stappen 10.2.g, 10.1.c, 10.2.b zullen we als Financiën formeel gestand moeten doen.
- Waar de Staat eerst als onderdeel van de herstructurering 166,9 miljoen euro achtergestelde exposure in de Finance-co wilde onder brengen is nu maar ruimte voor 60,7 miljoen euro. Dit betekent dat een deel van de schade die we eerst pas over enkele jaren zouden hoeven uit te keren naar voren wordt gehaald en bovendien grotendeels non-recourse is, waar we er eerst vanuit gingen dat dit op de lange termijn door IHC mogelijk zou kunnen worden terugbetaald. Dit leidt tot een schade van maximaal 166,9 miljoen euro die dit jaar en volgend jaar moet worden uitbetaald. 60,7 miljoen hiervan wordt omgezet in een achtergestelde lening die met junior-karakter in Finance-co wordt ondergebracht. Bij continuïteit IHC zal dit in de toekomst mogelijk worden terugbetaald, de rest (maximaal 106,2 mln) is definitief en gaat ten laste van de risicovoorziening op begroting IX 10.2.b. Wanneer toekomstige verliezen (die potentieel op kunnen lopen tot 720 mln. in deze nieuwe variant) niet meer uit de voorziening gedekt kunnen worden, zal moeten worden omgebogen om dit in te passen.
- Die 106,2 miljoen is een worst case. Als de Spartacus verder op tijd wordt geleverd en het andere probleemschip 10.2.g, 10.1.c een verlies geeft van de verwachte 10.2.g, 10.1.c, 10.2.b dan kost de redding van IHC in de best case 42,2 miljoen. Let wel: het gaat hier puur om de ekv-kosten verbonden aan de redding; de overige exposure die ook verder oploopt zal blijven staan.
- Kortom, een faillissement kost Financiën nu 350 miljoen, een redding kost tussen de 42,2 en 106,2 miljoen in 2020 en 2021 en levert een uitkering en bijbehorende vordering op van 60,7 miljoen. Tegelijkertijd neemt het risico fors toe.
- Financiën houdt na redding een grote en toenemende exposure (ook vanuit nieuwe ekv opdrachten in de pipeline, zie notitie 3 april) maar dan op een relatief gezond en naar verwachting goed geleid bedrijf zodat de exposures afgelost kunnen worden (als is dat uiteraard niet zeker, juist nu ook de ontwikkeling van het Coronavirus op de mondiale economie uiterst onzeker is).

Appreciatie:

- Er zijn veel non-financiële redenen om IHC te redden (werkgelegenheid, Corona-paniek, kennis, innovatie, strategische sector voor Nederland, economische veiligheid, defensie etc.). Tegelijkertijd draagt de Coronacrisis bij aan een veel grotere onzekerheid voor het toekomstperspectief.
- Afgezien daarvan is de extra ekv-bijdrage en EZK bijdrage financieel gezien verdedigbaar. Een faillissement leidt tot een cash-out van 350 miljoen nu en een redding leidt tot een cash out in de worst case scenario van 30-50% daarvan verdeeld over 2 begrotingsjaren. De overgebleven exposure die verder toeneemt

loopt Financiën vervolgens op een in principe gezond bedrijf, al zal ook dit bedrijf uitgavingen kennen, zeker in deze onzekere tijden.

- HAL lijkt 11.1
De expertise van HAL en wat zij meebrengen wordt echter door niemand betwist. Bovendien is de eis van HAL dat IHC zo min mogelijk legacy issues moet meetorsen in de toekomst op zichzelf begrijpelijk en ook wij hebben belang bij een gezond bedrijf.

Samenvattende tabel nieuwste scenario's (bedragen in miljoenen euro's, gearceerd is nieuw t.o.v. 3 april) – ons huidige beeld van de situatie

NB: het bankenscenario lijkt geen reëel scenario meer, als overname niet doorgaat volgt komende week surséance

[illegible]

Vorige samenvattende tabel scenario's 3 april jl. (bedragen in miljoenen euro's, gearceerd was toen nieuw)

[illegible]

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 13 april 2020 20:56
Aan: Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric); Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: FW: IHC Spartacus / comfort letter

Hierna de comfort letter, nog niet gelezen. 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 13 april 2020 20:54
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco) ; Heijdra, MG (Michel) (BFB)
cc: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC Spartacus

De comfort letter. Beetje laat. We moeten m nog bestuderen. Wel positief dat ze dit doen.

From: Jaap Huijskes 10.2.e <10.2.e@yahoo.com>
Sent: 13 April 2020 20:50
To: 10.2.e 10.2.e <10.2.e@radius.com>
Subject: Fwd: IHC Spartacus

Daar is tie dan

Begin forwarded message:

From: Vandenbulcke Luc 10.2.e <10.2.e@deme-group.com>
Subject: IHC Spartacus
Date: 13 April 2020 at 20:44:26 CEST
To: Jaap Huijskes 10.2.e <10.2.e@yahoo.com>

Geachte Heer, Beste Jaap,

10.2.g, 10.1.c



10.2.g, 10.1.c

Mvg,

Luc

Luc Vandenbulcke | Chief Executive Officer

T +32 10.2.e (PA) 10.2.e @deme-group.com

DEME nv | Dredging, Environmental & Marine Engineering | www.deme-group.com

Haven 1025 | Scheldedijk 30 | 2070 Zwijndrecht | Belgium | T +32 3 250 52 11 | F +32 3 250 56 50

DEME: creating land for the future

Follow us on [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Twitter](#) | [Instagram](#)

Disclaimer | This e-mail (communication and any attachment) may contain proprietary and/or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify the sender and delete this e-mail immediately. Any disclosure, copying or distribution of this e-mail is strictly prohibited. This e-mail is not to be considered as a representation of any kind by the sender or the company and the company has taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this e-mail, such that neither the company, nor the sender shall be liable for any loss or damage arising from any use of this e-mail.

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: maandag 13 april 2020 20:57
Aan: 10.2.e
CC: Heijdra, MG (Michel) (BFB); 10.2.e
Onderwerp: Re: IHC Spartacus

Mmm elke verwijzing naar januari ontbreekt zo op het eerste gezicht en in de slotalinea doen ze nergens afstand van.

Op 13 apr. 2020 om 20:54 heeft BRUNING 10.2.e het volgende geschreven:

De comfort letter. Beetje laat. We moeten m nog bestuderen. Wel positief dat ze dit doen.

From: Jaap Huijskes
Sent: 13 April 2020 20:50
To: 10.2.e
Subject: Fwd: IHC Spartacus
 Daar is tie dan

Begin forwarded message:

From: Vandenbulcke Luc 10.2.e [@deme-group.com](mailto:10.2.e@deme-group.com)>
Subject: IHC Spartacus
Date: 13 April 2020 at 20:44:26 CEST
To: Jaap Huijskes 10.2.e [@yahoo.com](mailto:10.2.e@yahoo.com)>

Geachte Heer, Beste Jaap,

Op uw uitdrukkelijk verzoek als Voorzitter van de Raad van Commissarissen
 10.2.g, 10.1.c

10.2.g, 10.1.c

Mvg,

Luc

Luc Vandenbulcke | Chief Executive Officer

T +32 10.2.e (PA) | 10.2.e @deme-group.com

DEME nv | Dredging, Environmental & Marine Engineering | www.deme-group.com

Haven 1025 | Scheldedijk 30 | 2070 Zwijndrecht | Belgium | T +32 3 250 52 11 | F +32 3 250 56 50

DEME: creating land for the future

Follow us on [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Twitter](#) | [Instagram](#)

Disclaimer | This e-mail (communication and any attachment) may contain proprietary and/or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify the sender and delete this e-mail immediately. Any disclosure, copying or distribution of this e-mail is strictly prohibited. This e-mail is not to be considered as a representation of any kind by the sender or the company and the company has taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this e-mail, such that neither the company, nor the sender shall be liable for any loss or damage arising from any use of this e-mail.

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: 10.2.e @minbuza.nl>
Verzonden: maandag 13 april 2020 22:26
Aan: 10.2.e
Onderwerp: verslag

Vertrouwelijk

10.2.e

Hierbij verslag dat ik intern maakte voor onze minister.

Hierbij verslag voor R van tel overleg zojuist over IHC:

1. 10.2.a, 10.2.e, 10.2.g, 11.1

Kind regards,

10.2.e



10.2.e International Finance and Enterprise Department | DG Foreign Economic Relations | Ministry of Foreign Affairs
| Rijnstraat 8 | 2515 XP The Hague | The Netherlands | Cell: +31 (0)6 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 13 april 2020 22:48
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: FW: factsheet / ter info verzonden versie

Ter info versie die naar Kaag is.

11.1

Tot morgen! 10.2.e

Van: 10.2.e)
Verzonden: maandag 13 april 2020 22:41
Aan: 10.2.e Heijdra, MG (Michel) (BFB)
Onderwerp: RE: factsheet
 10.2.e, zou jij onderstaande tekst, indien voor jullie ok, willen doorgeleiden naar minister Kaag.
 Groet, 10.2.e

Factsheet Royal IHC

Herfinanciering Royal IHC

- Herfinanciering van Royal IHC is urgent. Daartoe ligt een goed voorstel op tafel.
- Alle stakeholders hebben een belangrijk gebaar gemaakt om tot een oplossing te komen.
- DEME heeft zich ook constructief opgesteld in de onderhandelingen. Om tot een succesvolle deal te komen is een extra stap noodzakelijk.

Over Royal IHC

- Royal IHC is een toonaangevende mondiaal opererende leverancier van hoogwaardige baggerschepen en equipment voor de off-shore, diepzee mijnbouw en complexe boringen.
- Royal IHC heeft 2800 werknemers en is indirect goed voor zo'n 4500 banen.
- Royal IHC heeft een reputatie die gebouwd is op ruim een eeuw ervaring.

Belang van het behoud van hoogwaardige Europese maritieme maakindustrie.

- Het is voor België en Nederland van belang dat Europa zijn toonaangevende positie in de ontwikkeling van hoogwaardige maritieme technologie en in het bijzonder ook baggertechnologie behoudt in de concurrentie met China.
- IHC vervult een leidende rol in het maritieme cluster van Noordwest Europa. Het is in ons aller belang dat die voorsprong in kennis en technologie behouden blijft.
- Een onverhoopt faillissement van IHC zou een sterke afhankelijkheid creëren van Chinese technologiebedrijven. Deze Chinese partijen zijn ongetwijfeld ook geïnteresseerd om in geval van een faillissement relevante bedrijfsonderdelen te verwerven.

Overig

- De markt voor baggerwerkzaamheden in Nederland is omvangrijk. Het is van belang dat de grote hoeveelheid werkzaamheden zo goed mogelijk kan worden uitgevoerd.

Van: 10.2.e @minbuza.nl>
Verzonden: maandag 13 april 2020 22:34
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minfin.nl>; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: factsheet

Er staat nu nergens 11.1

Moeten we dat niet kort/feitelijk noteren?

Kind regards,

10.2.e



From: 10.2.e @minezk.nl>

Sent: maandag 13 april 2020 22:29

To: 10.2.e @minfin.nl>; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>; Gerzon, 10.2.e @minbuza.nl>

Subject: factsheet

Heren, iom Focco de volgende bullets.

Reacties welkom.

10.2.e

Factsheet Royal IHC

Over Royal IHC

- Royal IHC is een toonaangevende mondiaal opererende leverancier van hoogwaardige baggerschepen en equipment voor de off-shore, diepzee mijnbouw en complexe boringen.
- Royal IHC heeft 2800 werknemers en is indirect goed voor zo'n 4500 banen.
- Royal IHC heeft een reputatie die gebouwd is op ruim een eeuw ervaring.

Belang van het behoud van hoogwaardige Europese maritieme maakindustrie.

- Het is voor België en Nederland van belang dat Europa zijn toonaangevende positie in de ontwikkeling van hoogwaardige maritieme technologie en in het bijzonder ook baggertechnologie behoudt in de concurrentie met China.
- IHC vervult een leidende rol in het maritieme cluster van Noordwest Europa. Het is in ons aller belang dat die voorsprong in kennis en technologie behouden blijft.
- Een onverhoopt faillissement van IHC zou een sterke afhankelijkheid creëren van Chinese technologiebedrijven. Deze Chinese partijen zijn ongetwijfeld ook geïnteresseerd om in geval van een faillissement relevante bedrijfsonderdelen te verwerven.

Overig

- De markt voor baggerwerkzaamheden in Nederland is omvangrijk. Het is van belang dat de grote hoeveelheid werkzaamheden zo goed mogelijk kan worden uitgevoerd.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De

10.2.e

Van: Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric)
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 08:56
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: Fwd: DEME - IHC

Hartelijke groet, Eric Wiebes

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e
Datum: 13 april 2020 om 19:46:38 CEST
Aan: "Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric)"
Onderwerp: DEME - IHC

Beste Eric,

We spraken zojuist over de comfort letter die we van DEME willen ontvangen.

Idealiter willen we 11.1

. Je hebt de CEO gehoord.

Dan is de uitdaging om een zo stevig mogelijke comfort letter te krijgen.

Naast de algemeenheden over de lange en succesvolle relatie, de meer dan 50 schepen die naar tevredenheid zijn afgenomen en het statement dat DEME de 5 bestelde schepen (het schip waarom het gaat, de Spartacus, is niet het enige door DEME bestelde en in aanbouw zijnde schip) die thans op de helling liggen graag willen afnemen zijn de volgende statements denk ik van belang:

- 10.2.g, 10.1.c

Dank, succes en groet

10.2.e

Managing Director
 Atradius Dutch State Business
 The Export Credit Agency of The Netherlands
 David Ricardostraat 1, 1066JS Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006JD Amsterdam, The Netherlands
 Phone: +31 (0)20 10.2.e
 E-mail: 10.2.e @atradius.com | Website: www.atradiusdutchstatebusiness.com

10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 09:54
Aan: 10.2.e 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC

Dank! Het kabinet wil wel dat we zo snel mogelijk tekstvoorstel naar banken sturen.
 Inderdaad pffff

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 09:51
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC
 Sprak net ABN en die was nogal negatief. Ook richting HAL. Mijn team was positiever over termsheet meeting gister. Spreek zo ABN + Rothschild. Misschien moet er nog ff belletje naar HAL. Belangrijke punten zijn dat HAL het nu had over 10.2.g, 10.1.c en dat ze nog duedil willen doen wat tijd kost en in die tijd zien de banken de rekening van IHC leeglopen door betalingen. Spreek zo dus ook Rothschild en dan kom ik terug....
 Pfff

From: 10.2.e @minfin.nl>
Sent: 14 April 2020 09:45
To: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
Subject: RE: IHC
 10.2.e zou jij 10.2.e en mij kunnen bellen zodra jij klaar bent?
Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 09:35
Aan: 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e 10.2.e @atradius.com)
 10.2.e @atradius.com>
Onderwerp: RE: IHC
 Idem, 10.2.e
Van: 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 09:33
Aan: 10.2.e 10.2.e @atradius.com) 10.2.e @atradius.com>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: IHC
 Ik heb al vast wat zitten dichten. Laten we onze ideeën dadelijk naast elkaar leggen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:28
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: 10.2.e Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT); Heijdra, MG (Michel) (BFB)
Onderwerp: RE: 2020 4 14 Comfort letter DEME_TS
Bijlagen: 2020 4 14 Comfort letter DEME_TS.docx

Wat we van DEME willen staat in bijgevoegde concept comfort letter.
 Die heeft 10.2.e net aan 10.2.e gestuurd om te toetsen bij banken.

We zetten dus vooral in over externe expert om defaults te beoordelen/vast te stellen.
 Zo nodig een panel, arbitrage lijkt te zwaar onder Engels contractrecht en onhaalbaar.
 We kunnen panel mogelijk nog laten vallen en alleen koersen op externe expert tijdens gehele afbouwproces.

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:24
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) ; Heijdra, MG (Michel) (BFB)
Onderwerp: Re: 2020 4 14 Comfort letter DEME_TS

Ik wil het 11.1 . En ik wil 11.1 . Dus

- 1) mededeling wat we van deme willen;
- 2) als dat lukt verwachten we van HAL/consortium Xyz - niet meer en niet minder.

Graag precieze invulling xyz

Op 14 apr. 2020 om 11:17 heeft 10.2.e [@minezk.nl](mailto:minezk.nl) het volgende geschreven:

Net besproken met 10.2.e en 10.2.e.

HAL heeft 2 hoofdisues:

1. 10.2.g, 10.1.c
2. Due COVID-19: tijd + duur te lang

Boodschap naar HAL:

1. Vandaag is D-Day: geen tijd voor vertraging meer
2. COVID: is onderzoek naar gedaan door CTO IHC (10.2.e): er zijn geen grote issues
 Bovendien is in deal al een extra buffer ikv COVID opgenomen.
3. We stellen finale comfort letter op om DEME en banken mee te krijgen. HAL/Consortium kan nu niet achterblijven.

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 10:30
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @minfin.nl>; Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) <a.c.c.rebergen@minfin.nl>; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: Re: 2020 4 14 Comfort letter DEME_TS

We kunnen geen hic ups meer horen. Dus moeten aangeven

- 1) hoe we deme handelen
 - 2) wat we als bijdrage van ze verwachten
- That's it.
Op 2) hoor ik graag heel precies.

Op 14 apr. 2020 om 10:24 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

10.2.e vul aan maar volgens mij vooral 11.1

Dan horen we vanzelf uit eerste hand hun hick-ups maar ze moet nu ook gewoon mee in het proces.

Evt extra bijdrage uit rest van consortium in plaats van 10.2.g, 10.1.c
10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 10:22
Aan: 10.2.e @minfin.nl>
CC: Rebergen, ACC (Christiaan) (AL GT) 10.2.e @minfin.nl>; Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: 2020 4 14 Comfort letter DEME_TS

Welke boodschap moet er dan bij HAL worden afgegeven?

Op 14 apr. 2020 om 10:17 heeft 10.2.e BFB/EKI)
10.2.e @minfin.nl> het volgende geschreven:

Beste Christiaan en Michel,

Samen met 10.2.e heb ik bijgaande tekstsuggesties geschreven.
Graag jullie blik.

10.2.e is onder tussen met de banken aan het bellen. Hij koppelt het volgende tussentijds terug:

Sprak net ABN en die was nogal negatief. Ook richting HAL. Mijn team was positiever over termsheet meeting gister. Spreek zo ABN + Rothschild. Misschien moet er nog ff belletje naar HAL. 10.2.g, 10.1.c. niet willen doen en dat ze nog duedil willen doen wat tijd kost en in die tijd zien de banken de rekening van IHC leeglopen door betalingen. Spreek zo dus ook Rothschild en dan kom ik terug....

Pfff

Groeten,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:33
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: |diplomatieke bewoordingen

Dank 10.2.e,
Ik zal je mail meesturen in briefing voor minister.
10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:26
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: |diplomatieke bewoordingen

VERTROUWELIJK

10.2.e,

N.a.v. call vanochtend, in kader van meedenken, weet niet hoe min. Wiebes wil worden voorbereid. Hierbij off the cuff wat puntjes, omdat ik merkte 11.1

Voor gesprek met CEO van belang:

1. 11.1

Kind regards,

10.2.e



10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:35
Aan: 10.2.e)'
Onderwerp: FW: Comfort letter DEME_TS (002)
Bijlagen: Comfort letter DEME_TS (002).docx

Voor achter de hand

From: 10.2.e
Sent: 14 April 2020 11:33
To: 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e@kruger.eu; 10.2.e@kruger.eu
Subject: Comfort letter DEME_TS (002)

Misschien handig ter ondersteuning staat,

Ik heb de tekst zoals besproken met 10.2.e, 10.2.e en mijzelf even aangepast.

Volgens mij moet dit de strekking zijn en verwacht dat iedere softere versie geen akkoord krijgt van de banken.

Ze hebben immers in principe ja gezegd tegen dit idee.

Grt 10.2.e

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:37
Aan: 10.2.e
Onderwerp: opbouw consortium

Heb jij samenstelling en bijdrage consortium scherp?

Mijn beeld:

11.1, 10.2.g

The content of this block is redacted with grey boxes. It appears to be a list or a set of notes related to the email's subject, but the specific details are obscured.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 12:02
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); ACC Rebergen; 10.2.e
Onderwerp: RE: Banken doen erg moeilijk, geen vertrouwen ook naar hal

We bespreken nu de negatieve signalen van de banken. 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:59
Aan: ACC Rebergen; 10.2.e
Onderwerp: Fwd: Banken doen erg moeilijk, geen vertrouwen ook naar hal

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "Vijselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Datum: 14 april 2020 om 11:58:01 CEST
Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: Antw: Banken doen erg moeilijk, geen vertrouwen ook naar hal

Heeft Christiaan al met de banken gebeld?

Op 14 apr. 2020 om 11:53 heeft 10.2.e <10.2.e@minezk.nl> het volgende geschreven:

Ik bel nu met 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 12:05
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: Banken doen erg moeilijk, geen vertrouwen ook naar hal

Kan ik je beleen? Bij call met 10.2.e en 10.2.e?

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 11:59
Aan: ACC Rebergen ; 10.2.e
Onderwerp: Fwd: Banken doen erg moeilijk, geen vertrouwen ook naar hal

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "Vijselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Datum: 14 april 2020 om 11:58:01 CEST
Aan: "Staal, drs. T.S. (Timo)" 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: Antw: Banken doen erg moeilijk, geen vertrouwen ook naar hal

Heeft Christiaan al met de banken gebeld?

Op 14 apr. 2020 om 11:53 heeft 10.2.e <10.2.e@minezk.nl> het volgende geschreven:

Ik bel nu met 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 12:46
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: vervolg

Misschien volgorde toevoegen:

1. 11.1

Vanavond komen lenders weer bijeen. Weet dat lenders nu van mening zijn dat alleen het volledig schrappen van termination right door Deme acceptabel is. Volledige de-risking dus.

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 12:37
Aan: 10.2.e
Onderwerp: vervolg

Zo doen? Ik wil eigenlijk niet langer wachten. 10.2.e

Beste Focco, Christiaan en Michel,

Ons voorstel is:

- 11.1

Wij mengen ons niet in interne discussies binnen consortia.
Focus op oorspronkelijk issues van de Spartacus.
Niet ingaan op aanvullende eisen richting de Staat.

Vriendelijke groet,
10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 13:48
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC
Bijlagen: Comfort letter DEME_TS (002)_rev Kruger schoon.docx

Dit naar banken gestuurd en zojuist in call toegelicht. Ze gaan ermee aan de gang.....

From: 10.2.e
Sent: 14 April 2020 13:30
To: 10.2.e ; 10.2.e @rabobank.nl; 10.2.e @ing.com'
Cc: 10.2.e
Subject: IHC

Heren,

De onderstaande tekst, met de draft comfort letter in de bijlage, wordt zo direct door Thesaurier Generaal Christiaan Rhebergen naar jullie CEO's verstuurd.

Ik licht zo direct in onze call toe.

10.2.e

Beste,

Graag vraag ik namens het kabinet met spoed aandacht voor een nog openstaande kwestie die de redding van IHC in de weg staat, en dat betreft de oplevering van de Spartacus aan Deme. Zoals jullie bekend heeft Deme gisteren een comfort letter geschreven die allesbehalve comfort bood. Het kabinet heeft besloten om een ultieme poging te doen om deze kwestie opgelost te krijgen. In de bijlage treffen jullie de comfort letter aan met tekstsuggesties van ons. Omdat we allen grote waarde hechten aan het voortbestaan van IHC is mijn verzoek of jullie als lenders naar de suggesties kunnen kijken en aangeven of jullie hier voldoende comfort aan ontlelen om de term sheet af te kunnen ronden. Als dat zo is dan zal minister Wiebes vanmiddag met Deme contact opnemen om hen ervan te overtuigen de comfort letter te accepteren. Als dit niet lukt ben ik bang dat het einde van IHC nabij is, dus de belangen zijn groot. Gezien de tijdsdruk zou ik willen vragen om uiterlijk rond 15u bij ons terug te komen.

Mijn dank is alvast groot.

Met hartelijke groet,

Christiaan

10.2.e

Managing Director
 Atradius Dutch State Business
 The Export Credit Agency of The Netherlands
 David Ricardostraat 1, 1066JS Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006JD Amsterdam, The Netherlands
 Phone: +31 (0)2010.2.e
 E-mail: 10.2.e @atradius.com | Website: www.atradiusdutchstatebusiness.com

10.2.g, 10.1.c

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

10.2.e

Van: 10.2.e)
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 14:32
 Aan: 10.2.e 10.2.e 10.2.e @atradius.com)
 Onderwerp: RE: IHC

En nu beiden

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 10.2.e
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 14:31
 Aan: 10.2.e @minfin.nl>
 Onderwerp: RE: IHC

10.2.e 10.2.e

Minister heeft HAL inmiddels al gesproken.

11.1 Zij accepteren de termsheet zoals die er nu ligt.
 Ik ga nu gesprek met DEME voorbereiden.

Wiebes wil Kaag er zo mogelijk graag bij.
 Ga kijken of dat lukt.

Groet, 10.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 14:03
 Aan: 10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
 Onderwerp: RE: IHC

Als de draft letter of comfort naar DEME gaat moet daar ook een deadline bij. Denk 18u. De banken vergaderen vanavond en hebben dan de last call (m.n. de buitenlandse). Bedoeling is dan natuurlijk wel dat de NL banken een vurig pleidooi gaan houden. Maar die deadline voor DEME is ook belangrijk

-----Original Message-----

From: 10.2.e @minfin.nl>
 Sent: 14 April 2020 13:52
 To: 10.2.e <10.2.e @atradius.com>; 10.2.e @minezk.nl>
 Subject: RE: IHC

Mail naar de bankbazen is ook uit.

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: 10.2.e 10.2.e @atradius.com<mailto:10.2.e @atradius.com>>
 Datum: dinsdag 14 apr. 2020 1:47 PM
 Aan: 10.2.e @minfin.nl<mailto:10.2.e @minfin.nl>>, 10.2.e @minezk.nl<mailto:10.2.e @minezk.nl>>
 Onderwerp: FW: IHC

Dit naar banken gestuurd en zojuist in call toegelicht. Ze gaan ermee aan de gang.....

From: 10.2.e
 Sent: 14 April 2020 13:30
 To: 10.2.e @nl.abnamro.com>; 10.2.e @rabobank.nl; 10.2.e @ing.com'
 10.2.e @ing.com>
 Cc: 10.2.e @rothschildandco.com>
 Subject: IHC

Heren,

De onderstaande tekst, met de draft comfort letter in de bijlage, wordt zo direct door Thesaurier Generaal Christiaan Rhebergen naar jullie CEO's verstuurd.

Ik licht zo direct in onze call toe.

10.2.e

Beste,

Graag vraag ik namens het kabinet met spoed aandacht voor een nog openstaande kwestie die de redding van IHC in de weg staat, en dat betreft de oplevering van de Spartacus aan Deme. Zoals jullie bekend heeft Deme gisteren een comfort letter geschreven die allesbehalve comfort bood. Het kabinet heeft besloten om een ultieme poging te doen om deze kwestie opgelost te krijgen. In de bijlage treffen jullie de comfort letter aan met tekstsuggesties van ons. Omdat we allen grote waarde hechten aan het voortbestaan van IHC is mijn verzoek of jullie als lenders naar de suggesties kunnen kijken en aangeven of jullie hier voldoende comfort aan ontlenden om de term sheet af te kunnen ronden. Als dat zo is dan zal minister Wiebes vanmiddag met Deme contact opnemen om hen ervan te overtuigen de comfort letter te accepteren. Als dit niet lukt ben ik bang dat het einde van IHC nabij is, dus de belangen zijn groot. Gezien de tijdsdruk zou ik willen vragen om uiterlijk rond 15u bij ons terug te komen.

Mijn dank is alvast groot.

Met hartelijke groet,

Christiaan

10.2.e

Managing Director

Atradius Dutch State Business

The Export Credit Agency of The Netherlands David Ricardostraat 1, 1066JS Amsterdam I P.O. Box 8982, 1006JD Amsterdam, The Netherlands

Phone: +31 (0)20 10.2.e

E-mail: 10.2.e@atriadius.com <mailto:10.2.e@atriadius.com> | Website:

www.atriadiusdutchstatebusiness.com <http://www.atriadiusdutchstatebusiness.com/>

[http://secure-

web.cisco.com/1kHoQAxk9ayXfwRGU0GxZIRZq7Goo8tEb9MwcEEoJCAuJkpUQnP3BJTLjHKQOQXRJupSEGHrMhaY0i ohIXabjY35FGw2Q4YeheL9jQ_tsHJhBhcSYVDpyYiA0MhFdC3JCD-

62cywbC5Gv9bCWux94xnEDcro0YjvaFuYZTEw0jcwX6oh5-

VHCNTpx3XsF17a_GQfOkOt1KMIfPwzXZATKBLvBJZVoeP6MeC1xgbFfxjJpR-ag6TA-pKitmpB1iGf5iS5QKL-

OY6QLO31wHblk4Q/http%3A%2F%2Fintranet.atriadiusnet.com%2FImages%2Fsignature_ADSB_tcm908-147999.png]

Atradius Dutch State Business N.V. is de uitvoerder van de faciliteiten voor exportkredietverzekering en investeringsgaranties voor rekening en op naam van de Staat der Nederlanden.

Atradius Dutch State Business N.V. is the Export Credit Agency of the Netherlands.

[cid:874258b7-f544-44e5-9f18-2a54eb7f557d]

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atriadius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 15:13
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: gespreksnotitie Wiebes/Kaag/Vandenbulcke
Bijlagen: Gespreksnotitie voor belafspreek Luc Vandenbulcke.docx

10.2.e

Bijgevoegd belnotitie voor gesprek met Luv Vandenbulcke (DEME).

Dit op basis van eerdere voorzet van 10.2.e.

Suggesties van Focco verwerkt.

Opties voor wisselgeld voorlopig opgenomen: @10.2.e geef jij aan wat kan?

Met PA minister Kaag kijken we of 16.30 uur bellen haalbaar is. Zij moet daar iets voor verzetten.
Wiebes zit van 15.30-16.30 uur vast.

Graag jullie aanvullingen/suggesties,

Groet, 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 15:36
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: gespreksnotitie Wiebes/Kaag/Vandenbulcke

10.2.e dank . Ik voeg update toe en stuur jou en 10.2.e definitieve versie.
Inhoudelijke punten kunnen overigens nog.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 15:27
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: gespreksnotitie Wiebes/Kaag/Vandenbulcke

10.2.e, omwille van de spoed, geen inhoudelijk commentaar. Neem aan dat deze aantekening ook naar mijn bewindspersoon gaat.

Graag nog toevoegen in paar bullets/achtergrond, wat zijn de laatste ontwikkelingen (sinds call bewindspersonen vanochtend). Mijn minister zal deze update willen willen hebben.

Kind regards,

10.2.e



10.2.e International Finance and Enterprise Department | DG Foreign Economic Relations | Ministry of Foreign Affairs
| Rijnstraat 8 | 2515 XP The Hague | The Netherlands | Cell: +31 (0)6 10.2.e | 10.2.e [@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 15:47
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC
Bijlagen: Comfort letter DEME_TS (002) Input lenders-28954036-v2.docx; Change-Pro Redline - Comfort letter DEME_TS (002)_rev Kruger schoon-28954005-v1 and Comfort letter DEME_TS (002) Input lenders-28954036-v2.pdf

Let op, in deze e-mail verzonden door 10.2.e @atradius.com, zijn één of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

Ik zet m gelijk maar door

From: 10.2.e
Sent: 14 April 2020 15:45
To: 10.2.e ; 10.2.e @rabobank.nl; 10.2.e @ing.com'
Cc: 10.2.e
Subject: RE: IHC
10.2.e

Omwille van de tijd sturen we dit alvast
Dit onder voorbehoud goedkeuring van alle ceo's

Gr 10.2.e

Beste 10.2.e ,

Bijgaand een aangepaste versie van de comfort letter met enkele aanscherpingen zodat deze letter in financiële zin overeenkomt met de regeling die Lenders voor ogen hadden in de HoTs (basis van de 'in principe ja'). Op basis hiervan denken wij als Nederlandse banken dat dit acceptabel is. Hierbij merken wij op dat er nog wel een slag te slaan is in de richting van het bankensyndicaat en dat we niet weten hoe zij hierop zullen reageren.

Wij gaan er tevens vanuit dat deze letter ook wordt ondersteund door het volledige Consortium.

Het zou goed zijn als op voorhand al een expert kan worden aangewezen, zodat daarover in de toekomst geen discussie over kan bestaan (i.e. dit neemt 'nuisance value' weg bij DEME). We hadden eerder begrepen dat Jaap Huijskes (voorzitter RvC IHC) daarvoor een voorstel zou doen.

Dank en groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 16:20
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: gespreksnotitie Wiebes/Kaag/Vandenbulcke

Excuus voor mijn late reactie. Voor 4 heb ik nog geen mandaat weten te krijgen, houd dat nog maar even in de achterzak (app 10.2.e nu). Van mij mag 11.1



10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 16:23
Aan: 10.2.e
Onderwerp: concepten
Bijlagen: Comfort letter DEME_2020414.docx; Gespreksnotitie voor belafsprak Luc Vandenbulcke.docx

Bijgevoegd

- brief na verwerking commentaar banken
- gespreksnotitie. Optie over € 25 mln ligt nog voor bij FIN

10.2.e

Gespreksnotitie voor belafspreek Luc Vandenbulcke (CEO DEME)

Laatste ontwikkelingen sinds call vanochtend:

- Comfort letter is aangepast, vanmiddag met de banken gedeeld. en op basis van reactie aangepast.
- Banken hebben zojuist met gewijzigde versie gereageerd waarbij Termination right is er feitelijk uit is. Advies is om 11.1
- Minister EZK heeft gebeld met HAL. HAL accepteert termsheet zoals die gisteren voorlag.

Positie DEME

- Alle partijen willen dat DEME het schip verplicht af zal nemen, maar DEME houdt vast aan de huidige contractuele bepalingen dat zij hier onder omstandigheden vanaf kan zien.
- De staat heeft bereidheid getoond Late Delivery's ten aanzien van het probleemschip Spartacus voor zijn rekening nemen, 10.2.g, 10.1.c
- Maar om de problematiek rondom het schip voor alle partijen op te lossen is fundamenteel dat DEME schriftelijk verklaart het schip wel af te nemen (De zogenoemde comfort letter). Dit is het nog openstaande punt.

Gespreklijn voor telefoongesprek met DEME:

1. Tonen dat invalshoek DEME goed gehoord is
We snappen dat DEME vanuit juridisch oogpunt m.b.t. Spartacus voorzichtig is. We begrijpen dat het niet makkelijk is voor DEME om te bewegen.
2. Vervolgens bouwen aan erkenning/begrip bij CEO dat kosten ook voor DEME breder zijn dan die gerelateerd aan Spartacus: Denk hierbij aan:
 - Reputationeel. NL pers (waaronder NRC / follow- the money) hebben reputatie / track record op financieel onderzoek. Zullen er sowieso diep induiken en via WOB inzicht krijgen:
 - o 10.2.g, 10.1.c, 11.1
 - Verlies kennis/technologie:
 - o Groter belang, ook voor DEME, behoud kennis/technologie voor de sector in NW-Europa. Wegvallen IHC gaat risico op verlies van deze kennis en 'Chinese opkoop' vergroten. Dat is ook niet in DEME's belang.
3. Contractrelaties Nederland – DEME
 - 10.2.g, 10.1.c
4. Optioneel: Mogelijk wisselgeld
 - 10.2.g, 10.1.c

10.2.g, 10.1.c

5. Optioneel: Hoogste diplomatieke druk

- 11.1

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 16:31
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC - update - de banken stribbelen tegen

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 16:30
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e; Heijdra, MG (Michel) (BFB)
Onderwerp: Re: IHC - update - de banken stribbelen tegen

Dit gaat niet, zo wordt het een wens brief van de banken. Minimale wijzigingen waren acceptabel niet meer mi

Op 13 apr. 2020 om 10:38 heeft 10.2.e <10.2.e@atradius.com> het volgende geschreven:

Let op, in deze e-mail verzonden door 10.2.e@atradius.com, zijn één of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

En bijgaand de zojuist verzonden mail aan HAL.

Groet
10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 14 mei 2020 18:16
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: FW: DOMUS-20144679-v2-(nota)_Bevestiging_voordracht_commissaris_IHC_BV_

Ha Focco,

Zie opmerking van WJZ over hoogte van honorering commissaris IHC (10.2.g, Jaap gaf aan dat er naar verwachting een tijdsbesteding van zeker 2 dagen per week tegenover zal staan de komende tijd.

Balkenende norm is nu € 187K. Daar blijf je dus verhoudingsgewijs onder uitgaande van genoemde 2 dagen.

Wil jij dit nog verder laten toetsen?

Wat betreft de verdere stand van zaken:

- De subsidieaanvraag komt morgen naar ons toe. Bedoeling is dat minister maandag de beschikking af doet.
- Overige stukken worden dinsdag getekend.
- Lies/FEZ staan klaar om op 20/5 te storten naar FinanceCo.
- Vragen bij 3^e suppl. zijn de lijn in voor WGO maandag.
- SP kamer vragen gaan maandag de lijn in.
- Morgen neem ik met Menno de deal verder door.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e)
Verzonden: donderdag 14 mei 2020 16:56
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: DOMUS-20144679-v2-(nota)_Bevestiging_voordracht_commissaris_IHC_BV_

10.2.e,

10.2.e belde mij eerder hierover. Hij vindt het, 11.1
 Verder vindt hij het ook 11.1

Gelet op zijn achtergrond zal hem wel duidelijk zijn wat de belangen van de Staat in deze zijn; dit kan mondeling verder met hem worden afgestemd. Dit is in lijn met mijn opmerking van vanochtend (dat er ook toe heeft geleid dat jij een deel van de laatste zin van de brief hebt geschraapt).

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 14 mei 2020 14:41
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
 @minezk.nl>
Onderwerp: DOMUS-20144679-v2-(nota)_Bevestiging_voordracht_commissaris_IHC_BV_

10.2.e

Ik ben niet betrokken geweest bij dit dossier, dus kan eea wat lastig beoordelen. Het lijkt mij dan ook goed dat 11.1 Ik heb op basis van de info die ik wel heb, een paar wijzigingen en

opmerkingen. Daarna kan 10.2.e of ik mede-paraaf geven (10.2.e gaf aan dat hij dit het liefst per mail heeft). @ 10.2.e zou de nota graag morgen in de weekend-tas van de MEZK hebben.

Groet,

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 18:31
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: al signaal van de banken? voor call DEME mikken we op 1630 uur

jawel

Van: 10.2.e
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 18:30
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: al signaal van de banken? voor call DEME mikken we op 1630 uur

Bij HAL bedoel je?

From: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Sent: 14 April 2020 18:29
 To: 10.2.e <10.2.e@atradius.com>
 Subject: RE: al signaal van de banken? voor call DEME mikken we op 1630 uur

10.2.e, ik heb het verzoek uitstaan. 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@atradius.com>
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 18:27
 Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Onderwerp: RE: al signaal van de banken? voor call DEME mikken we op 1630 uur

Hoi 10.2.e. Sorry dat ik achter je aan zit. Maar de banken vragen hiernaar voor hun vergadering van vanavond. Kan je dit doen? Of heb je t misschien al gedaan?

Dank

10.2.e

From: 10.2.e
 Sent: 14 April 2020 16:27
 To: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Subject: RE: al signaal van de banken? voor call DEME mikken we op 1630 uur

He 10.2.e. Is het mogelijk dat jij aan HAL nog even schriftelijke bevestiging vraagt. Je zou kunnen 11.1

. Dit ter ambtelijke vastlegging van de gemaakte afspraken in het telefoongesprek (of zo). Om te voorkomen dat zij denken dat het om de versie met hun commentaar gaat of zo. Dubbel gestikt maar in dit dossier wel nuttig. Mail moet naar 10.2.e@halinvestments.nl. 10.2.e

Zou fijn zijn en de banken vol comfort geven op dit stuk.

Dank en groet

10.2.e

From: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Sent: 14 April 2020 15:46
 To: 10.2.e <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e <10.2.e@atradius.com>
 Subject: al signaal van de banken? voor call DEME mikken we op 1630 uur

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 22:02
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Ondersteuning ambtelijk

Ik heb Focco om update gevraagd maar nog niks gehoord, 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 14 apr. 2020 om 22:00 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

Maar weten we of DEME is opgeschoven op de comfort letter, of wachten we nog op een antwoord?

Kind regards,

10.2.e

10.2.e International Finance and Enterprise Department | DG Foreign Economic Relations | Ministry of Foreign Affairs
| Rijnstraat 8 | 2515 XP The Hague | The Netherlands | Cell: +31 (0)6 10.2.e 10.2.e @minbuza.nl

From: 10.2.e
Sent: dinsdag 14 april 2020 21:58
To: 10.2.e
Subject: Re: Ondersteuning ambtelijk
Nee ik heb al even niets meer gehoord.
Ben zelf bezig om de afspraken met HAL bevestigd te krijgen.
Ondertussen zijn de banken bij elkaar.
Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 14 apr. 2020 om 21:28 heeft 10.2.e [@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)> het volgende geschreven:

Nog inhoudelijke appreciatie?
Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Datum: dinsdag 14 apr. 2020 9:23 PM
Aan: 10.2.e [@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)>
Onderwerp: RE: Ondersteuning ambtelijk
11.1

11.1

Van: 10.2.e @minbuza.nl>

Verzonden: dinsdag 14 april 2020 21:21

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Ondersteuning ambtelijk

Hi 11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 22:25
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: RE: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Focco,
 10.2.e van HAL belde net dat HAL deze conclusie niet herkent.
 Er zit hier dus nog wel een verschil van opvatting. Gerben was zelf niet bij gesprek en verwijst naar 10.2.e
 Het lijkt mij nodig dat jullie opnieuw contact hebben met 10.2.e.
 Groet, 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 21:21
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e)
Onderwerp: Re: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Eric heeft de 50 mln expliciet benoemd en daar bevestiging op gekregen.

Op 14 apr. 2020 om 21:17 heeft 10.2.e 10.2.e <10.2.e@atradius.com> het volgende geschreven:

10.2.e bevestigt niet wat 10.2.e vraagt. Ook niet in lijn met bericht vanochtend dat 'HAL termsheet accepteert zoals die er nu ligt'. Banken denken dat nu wel en hebben nu meeting. En belangrijk: een na laatste paragraaf ('Voor de volledigheid...') 10.2.g, 10.1.c wat ze gisteren niet wilden doen er niet meer is. Ook belangrijke COVID business case test en evt daaruit voortvloeiende extra funding (waar ze het over hadden) blijft zo open.

From: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Sent: 14 April 2020 21:04
To: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e <10.2.e@atradius.com>
Subject: FW: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Focco, hierbij de bevestiging van HAL.
 Strookt dit met de conclusies zoals jij die uit het gesprek hebt overgehouden?
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@halinvestments.nl>
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 21:02
Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e <10.2.e@atradius.com>
cc: 10.2.e <10.2.e@halinvestments.nl>
Onderwerp: RE: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Geachte 10.2.e

Bij deze wil ik bevestigen dat de heer van Wiechen aan de heer Wiebes heeft toegezegd dat HAL Investments meedoet met de oplossing en er een telefonische 'handshake' is.

Ter vermijding van misverstand, HAL heeft commentaar geleverd op de term sheet en deze hebben we gisteren (13/04) om 14:11 (en 16:47) met Atradius gedeeld. De uitstaande punten zijn

gisterenavond uitgebreid besproken en aan het eind van de bespreking hebben de partijen geconcludeerd dat de punten dicht bij elkaar liggen. Het is onze verwachting dat we daar goed uit moeten kunnen komen en zoals door 10.2.e vandaag aangegeven is HAL Investments op die basis bereid om aan een oplossing inzake IHC mee te werken.

Voor de volledigheid merk ik hierbij op dat wij enkel namens HAL spreken daar de andere consortium leden nog over de oplossing geraadpleegd moeten worden, maar het is onze verwachting dat de verschillende leden van het consortium, en zoals gisterenavond besproken met 10.2.g ook mee zullen doen. Wij zullen hiertoe onze uiterste best doen.

We willen ook benadrukken dat we onder de indruk zijn van de enorme financiële inspanning die de overheid bereid is te leveren, maar ook de effort en energie die ze er in steekt om een oplossing te bereiken.

Vriendelijke groet,

10.2.e

From: 10.2.e @minezk.nl

Sent: dinsdag 14 april 2020 20:36

To: 10.2.e @halinvestments.nl>; 10.2.e
10.2.e @atradius.com>

Subject: RE: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Geachte 10.2.e ,

De minister wil ten behoeve van de voortgang van het proces graag op korte termijn schriftelijke bevestiging van de gemaakte afspraak zoals hieronder benoemd.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 14 april 2020 19:43

Aan: 10.2.e @halinvestments.nl>

Onderwerp: RE: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Geachte 10.2.e ,

Ik ben misschien wat ongeduldig maar in het kader van onze inzet op dit moment om tot overeenstemming te komen tussen alle partijen, is het behulpzaam de toezegging van HAL van vanochtend aan minister Wiebes ook schriftelijk bevestigd te hebben. Graag zie ik uw reactie op korte termijn tegemoet,

Vriendelijke groet,

10.2.e

Van 10.2.e)

Verzonden: dinsdag 14 april 2020 18:29

Aan 10.2.e @halinvestments.nl>

Onderwerp: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Geachte 10.2.e ,

Vanochtend heeft minister Wiebes een telefonisch overleg gehad met de 10.2.e van HAL Investments.

Graag zouden wij van u nog de schriftelijke bevestiging krijgen dat HAL de termsheet in zake IHC zoals door Atradius gemaild op maandag 13 april om 10.36 accepteert.

Ik zie uw reactie graag tegemoet,

Vriendelijke groet,

10.2.e

Programmaleider Zeehavens en Maritieme Maakindustrie

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

DG Bedrijfsleven & Innovatie

Directie Topsectoren & industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | DEN HAAG

Postbus 20401 | 2500 EK | DEN HAAG

T 070-10.2.e

M 06-10.2.e

E 10.2.e @minez.nl

<http://www.rijksoverheid.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: Roel De Graaf 10.2.e@maritimetechnology.nl>
Verzonden: woensdag 15 april 2020 10:58
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Spartacus

Beste 10.2.e,

Ik heb nog even doorgedacht over je vraag, maar ik ondanks ik vele deskundigen ken, lijkt mij de keuze voor een Klassebureau de meest juiste.

Er zijn meerdere bureau's actief in NL, maar twee die eruit springen zijn Bureau Veritas en Lloyds RS.

Uiteraard betrouwbaar, zou ik in eerste instantie BV aan bevelen. Zijnde de meest praktische van beiden. Martijn Nieuwenhuis is de Marine & Offshore executive NL (06 10.2.e). Als er snel gehandeld moet worden, zijn beide bureaus in staat snel een klein team op te zetten met daarin verschillende expertises.

Mijn kanttekening dat het juist het ander bureau moet zijn dan de Klasse waaronder het schip in aanbouw is, moet ik misschien wat nuanceren. Een Klasse bureau doet zijn werk onafhankelijk van werf en reder. Een voordeel als hetzelfde bureau wordt gekozen als de Klasse waaronder gebouwd is, zij het schip door en door kennen. En dus sneller tot diepgaander resultaten kunnen komen in mijn optiek. Kan dus zeker een pré zijn.

Veel succes en altijd tot je beschikking!

Met hartelijke groet,

Roel de Graaf

Managing Director



Netherlands Maritime Technology

Boompjes 40, 3011 XB Rotterdam

+31 (0)6 10.2.e • T +31 (0)88 10.2.e • E 10.2.e@maritimetechnology.nl • I www.maritimetechnology.nl



10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 15 april 2020 11:13
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: concept mail aan banken

Focco,
hierbij concept email aan bankenconsortium
10.2.e

Geachte vertegenwoordigers van het bankenconsortium,
Met het oog op de herfinanciering van IHC heeft in de afgelopen dagen aanvullend overleg plaats gevonden tussen het ministerie van EZK, DEME, HAL en de banken.
De belangrijkste uitkomsten hiervan zijn:

- DEME heeft op 15 april jl. schriftelijk aangegeven bereid te zijn tot verdergaande garantievermindering. Zie hiervoor de bijgevoegde brief.
- HAL heeft op 13 april jl. aan de minister van EZK zijn commitment afgegeven 10.2.g, 10.1.c

Ik vertrouw erop dat deze uitkomsten u voldoende vertrouwen geven om in te stemmen met de uw bijdrage aan de herfinanciering van IHC.

Vriendelijke groet,
Focco Vijselaar

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: woensdag 15 april 2020 12:36
 Aan: 10.2.e Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
 Onderwerp: RE: Anchor Heads of Terms (Draft 12 April 2020)-28946020-v20.docx

Heren,

In aanvulling op hetgeen 10.2.e hieronder schetst, heb ik nog twee aanvullende observaties:

> 11.1

In het verlengde hiervan, 11.1

De enige logica die een dergelijke transactie en set up kan rechtvaardigen als marktconforme transactie is als we de totale set up van de transactie in zijn geheel beschouwen en de financiële exposure van de Staat (en daar lijkt Financiën ook op te doelen gelet op eerdere correspondentie over de staatssteunproblematiek). In essentie zorgt de bruglening samen met een beperkte afboeking door Atradius, dat de financiële totale schadepost voor Atradius (en daarmee indirect de rijksbegroting) minder groot is dan als IHC omvalt en Atradius voor de schepen in aanbouw op de verzekeringen moet uitkeren. Er zijn in het staatssteunrecht precedents dat een dergelijke logica inderdaad marktconform kan zijn (klassiek voorbeeld waren transacties van de Franse Staat bij participaties van de toenmalige Crédit Lyonnais Bank - dossier Star Dust Marine).

Dit is echter gericht op het beperken van financiële risico's voor de Staat en het inperken van de schade en dus NIET gericht op het waarborgen van de levensvatbaarheid of continuïteit van IHC. I.e. wordt het meest minimale kapitaal verstrekt om bepaalde lopende verplichtingen (i.e. de schepen) af te bouwen zonder het benodigde kapitaal te verstrekken voor herkapitalisatie en doorontwikkeling naar een levensvatbare onderneming met toekomst.

> Als we wel willen inzetten op een levensvatbaar IHC op de middellange termijn, 11.1
 In de kern moet er dan een herstructurering van IHC plaatsvinden, incl. balans
 herschikking en een stevige dosis eigen vermogen met een strategische investeerder. Ik zou in dit verband dan
 pleiten voor 11.1

. In die context is een verstrekking van eigen vermogen ook
 onder de EU staatssteunregels - mits goedkeuring wordt gevraagd - mogelijk. Juist het unieke karakter van de
 kennis en capability van IHC voor dit segment van maritieme technologie, zal het proces bij de EC makkelijker
 maken als we dat pad op willen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 10.2.e @rvo.nl>
 Verzonden: dinsdag 14 april 2020 15:27
 Aan: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
 CC: 10.2.e @minezk.nl>
 Onderwerp: RE: Anchor Heads of Terms (Draft 12 April 2020)-28946020-v20.docx

Aan een ieder,

Gedurende de afgelopen dagen heb ik de ontwikkelingen van IHC wat beter kunnen inschatten, mede naar aanleiding van de TermSheet en de gesprekken met dezen en genen.

Ongevraagd en wellicht ongewenst toch een aantal observaties:

11.1 [redacted]

11.1 [redacted]

11.1 [redacted]

Ik kan me voorstellen dat 11.1 [redacted]

In het licht van het laatste – zonder te weten of deze route al definitief is afgelopen c.q. afgeschoten - zou ik toch een pleidooi willen houden om 11.1 [redacted]

Het is maar een gedachtegang waarbij ik begrijp dat 11.1 [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e [redacted]@minezk.nl>

Verzonden: maandag 13 april 2020 11:17

Aan: 10.2.e [redacted]@rvo.nl>; 10.2.e [redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: Anchor Heads of Terms (Draft 12 April 2020)-28946020-v20.docx

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: woensdag 15 april 2020 19:37
Aan: 10.2.e 10.2.e G Enting; MG Heijdra
Onderwerp: Fwd: Cf besproken

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e
Datum: 15 april 2020 om 18:13:10 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)"
Onderwerp: RE: Cf besproken

Focco,
 Wellicht nog 1 punt (denk meer een punt van aandacht voor Atradius en de overheid).
 Op de eerste pagina wordt betaling van de LDs ook 10.2.g, 10.1.c .
 Gegeven de structuur met Atradius dekkingen voor de banken geen groot probleem – maar kan me
 voorstellen dat de overheid dat suboptimaal vindt aangezien dat de kans dat dekking resulteert in
 uitbetaling door Atradius vergroot.

Vriendelijke groet,
 10.2.e

Rothschild & Co
 Global Advisory
 10.2.e @rothschildandco.com
 +44 2010.2.e
 +44 10.2.e
 New Court, St Swithin's Lane
 London EC4N 8AL
 United Kingdom
rothschildandco.com

From: Vijselaar, F.W. (Focco)
Sent: 15 April 2020 13:31
To: 10.2.e
Subject: Cf besproken
 CONCEPT

Geachte vertegenwoordigers van het bankenconsortium,
 Met het oog op de herfinanciering van IHC heeft in de afgelopen dagen aanvullend overleg plaats
 gevonden tussen het ministerie van EZK, DEME, HAL en de banken.
 De belangrijkste uitkomsten hiervan zijn:

- DEME heeft op 15 april jl. schriftelijk aangegeven bereid te zijn 10.2.g, 10.1.c

Zie hiervoor bijlage 1.

- De Staat zal additioneel 10.2.g, 10.1.c
- DEME heeft aangegeven volgens welke procedure men de arbitrage wil zekerstellen. Zie hiervoor bijlage 2.

- HAL heeft op 13 april jl. aan de minister van EZK zijn commitment afgegeven 10.2.g, 10.1.c en zich te committeren aan het zekerstellen van het hele consortium volgens deze termsheet. Zulks onder voorwaarde dat er met DEME en de banken een oplossing is gevonden.

Ik vertrouw erop dat deze uitkomsten u voldoende vertrouwen geven om in te stemmen met de uw bijdrage aan de herfinanciering van IHC.

Vriendelijke groet,

Focco Vijselaar

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Your privacy is important to us. Please see our [Privacy Notice](#) for further details.

If you have received this email in error, please immediately notify the sender directly or contact +44 20 7280 5000 and delete the email. The information contained in this email and in the attachments (if any) is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, relied upon or used by any person other than the intended recipient. Unauthorised use, disclosure or copying is strictly prohibited.

N.M. Rothschild & Sons Limited

Registered number 00925279

Registered in England at New Court, St Swithin's Lane, London EC4N 8AL

N.M. Rothschild & Sons Limited is authorised and regulated by the Financial Conduct Authority in the United Kingdom

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 07:48
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Update

Ha 10.2.e,
Het lijkt te gaan lukken. De deal wordt nu uitgewerkt. Komende zondag moet eea getekend worden.
We sturen vandaag een vertrouwelijke kamerbrief van Wiebes en Vijlbrief mede namens Hoekstra en Kaag.
Gerald en ik zijn bezig met de brief. Komt later vanochtend bij je langs.
Groet, 10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 10:00
Aan: 10.2.e | 10.2.e @atradius.com)
CC: 10.2.e
(UITVOERINGSBELEID)
Onderwerp: uitwerking documentatie

Ha 10.2.e,
Ik begrijp van Focco dat Nauta gestart is met de documentatie van de deal samen met jou, Kruger en Rothschild.
Wij zijn daar graag direct bij betrokken.
Patrick van Berghe (cc) is vanuit WJZ bij ons verantwoordelijk voor het juridische deel.
Hoe zie jij de afstemming voor je?
Groet, 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:06
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e)
Onderwerp: Re: 2020 4 16 IHC_opm EZK

Dank en die zie ik ook tav de werkgelegenheid. Ik zou 11.1).
 Het leest nu namelijk in de brief een stuk zwaarder dan als je in de mail beschrijft.

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 16 apr. 2020 om 11:54 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

10.2.e, dank voor opmerkingen.

Tav precedentwerking hebben het juist neergezet als een combinatie van strategisch belang, werkgelegenheid en exposure staat. Niet exclusief werkgelegenheidsargument dus.

Technologiepunt nemen we mee.

Management issue is geen randvoorwaarde maar echt door ons geëist.

Beeld van Kruger, extern adviseur is positief.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 10:55
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: 2020 4 16 IHC_opm EZK
 Hi 10.2.e,

Bijgevoegd commentaar van mij en PA. Nu overleg tussen PA minister en PA stasEZK of zij ook mede namens haar meot vanwege de hoogwaardige technologie en de GO faciliteit.

Groet,
 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:06
Aan: 10.2.e)
CC: Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine)
Onderwerp: RE: toelichting voor mutatie 50 mln IHC in de begroting

Als we een beknopt tekstje kunnen maken op basis van de brief die maandag uit gaat, is dat prima, maar puur verwijzen volstaat niet.

Houd je Regine en mij aangehaakt wat betreft kamerbrieven?

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:03
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: toelichting voor mutatie 50 mln IHC in de begroting

Ik ben bezig met een vertrouwelijke kamerbrief die vandaag uitgaat.

Maandag gaat er een niet-vertrouwelijk brief.

Is het afdoende om naar de laatste te verwijzen?

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:00
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: toelichting voor mutatie 50 mln IHC in de begroting

Ha 10.2.e,

Voor de wijziging van de begroting met 50 mln heb ik nog een toelichting nodig die Kamerproof is. Zou jij die kunnen verzorgen?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
 Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
 Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

070-10.2.e
 06-10.2.e
 10.2.e @minezk.nl

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:31
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: Tav Minister Wiebes
Bijlagen: spartacus project.Rijk.eenzijdig gerichte rechtshandeling mbt financiële verbintenissen.docx

10.2.e

Ik stuur zo een mail met de contactpersonen bij Nauta en Rothschild.

Atradius heeft mij net de tweede bijlage (bijgevoegd opnieuw) kort toegelicht.
 Dat betreft een tekst die ook door de minister getekend moet worden.
 10.2.g, 10.1.c

Graag jouw aandacht cq die van Stibbe hiervoor.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 11:55
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Tav Minister Wiebes

De aanvullingen op het contract (wordt nu door alle betrokkenen bekeken). 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 09:28
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Fwd: Tav Minister Wiebes

Begin doorgestuurd bericht:

Van: Vandenbulcke Luc 10.2.e @deme-group.com>
Datum: 16 april 2020 om 09:27:02 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e @minezk.nl>
Kopie: 10.2.e 10.2.e @deme-group.com>
Onderwerp: RE: Tav Minister Wiebes

Geachte, dank voor uw bericht. Wij hebben de zaken waar u hieronder in bijlage 1 naar verwijst reeds in het volledige document 10.2.g aan IHC bezorgd. Teven sluiten wij 10.2.g, 10.1.c

Met vriendelijke groet,
 Luc Vandenbulcke

Luc Vandenbulcke | Chief Executive Officer

T +32 10.2.e (PA) 10.2.e @deme-group.com

DEME nv | Dredging, Environmental & Marine Engineering | www.deme-group.com

Haven 1025 | Scheldedijk 30 | 2070 Zwijndrecht | Belgium | T +32 3 250 52 11 | F +32 3 250 56 50

DEME: creating land for the future

Follow us on [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Twitter](#) | [Instagram](#)

Disclaimer | This e-mail (communication and any attachment) may contain proprietary and/or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify the sender and delete this e-mail immediately. Any disclosure, copying or distribution of this e-mail is strictly prohibited. This e-mail is not to be considered as a representation of any kind by the sender or the company and the company has taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this e-mail, such that neither the company, nor the sender shall be liable for any loss or damage arising from any use of this e-mail.

From: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>

Sent: Wednesday, 15 April 2020 19:03

To: Vandenbulcke Luc 10.2.e @deme-group.com>

Subject:

Geachte heer Vandenbroucke,

Onderstaande hebben wij laten weten, de minister belt u zo meteen nog een keer.

- DEME heeft op 15 april jl. schriftelijk aangegeven 10.2.g, 10.1.c
[Redacted]
- DEME heeft aangegeven volgens welke procedure men de arbitrage wil zekerstellen. Zie hiervoor bijlage 2.

De bijlagen stuur ik u om technische redenen separaat.

Vriendelijke groet,

Focco Vijselaar

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:46
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: FW: IHC kamerbrief : passage over begroting

10.2.e

Obv contact IRF en FEZ EZK tekst over begroting graag als volgt opnemen:

Uw Kamer wordt in de 1^e suppletoire begroting van het Ministerie van EZK geïnformeerd over het deel van de interventie dat gefinancierd wordt vanuit de begroting van het Ministerie van EZK.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:44
 Aan: 10.2.e
 CC: Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine)
 Onderwerp: RE: IHC kamerbrief

Ja inderdaad

Van: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:42
 Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 CC: Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine) <10.2.e@minezk.nl>
 Onderwerp: RE: IHC kamerbrief

10.2.e

Dan wordt het dus zo?

Uw Kamer wordt in de 1^e suppletoire begroting van het Ministerie van EZK geïnformeerd over het deel van de interventie dat gefinancierd wordt vanuit de begroting van het Ministerie van EZK.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:36
 Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 CC: Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine) <10.2.e@minezk.nl>
 Onderwerp: FW: IHC kamerbrief

Ha 10.2.e,

Wij willen budget IHC bij 1^e suppletoire begroting meenemen. Ik neem aan dat onderstaande zin in de vertrouwelijke kamerbrief staat. Dan graag hier 1^e suppletoire begroting van maken.

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@minfin.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:31
 Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 cc: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e ,

Dank voor je mail, ik zal in een call☺

Wil je misschien contact opnemen met beleid? Ik weet niet hoe snel men wil communiceren maar deze zin zag ik net in een concept Kamerbrief staan:

Uw Kamer zal zo spoedig mogelijk een suppletoire begroting van het Ministerie van EZK ontvangen met daarin het deel van de interventie die gefinancierd wordt vanuit de begroting van het Ministerie van EZK.

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 16 april 2020 11:54

Aan: 10.2.e @minfin.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e

Dat is voor ons goed nieuws! Ik heb even afgestemd hoe we dit in de begroting willen verwerken. Onze voorkeur gaat er naar uit dit te verwerken in de 1^e suppletoire begroting. Is dit ook voor jullie akkoord?

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: donderdag 16 april 2020 10:48

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e

Begrijp inmiddels dat onze minister heeft ingestemd met generale dekking. Ik neem aan dat jullie deze lening dan met de andere maatregelen in een ISB voegen?

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: woensdag 15 april 2020 18:46

Aan: 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: IHC

Urgentie: Hoog

Ha 10.2.e

Wij begrepen van onze DG dat het er naar uitziet dat er overeenstemming komt rond de casus IHC.

Het EZK aandeel bestaat uit twee delen:

- Een GO-garantie
- Een achtergestelde lening (de bewuste € 50 mln). Voor deze € 50 mln zetten we dus in op generale financiering, zoals we gisteren al even verkenden.

De uitwerking wordt nu ter hand genomen en zou zaterdag zo veel mogelijk gereed moeten zijn. Dit met het oog op het finaliseren van de deal en het informeren van de Kamer.

Het is dus zaak dat we snel een besluit nemen over de dekking van de € 50 mln. Is er inmiddels bij jullie beweging op dit punt, qua generale dekking? Hoor het graag.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

07010.2.e
06-10.2.e
10.2.e @minezk.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e)
Verzonden: donderdag 16 april 2020 13:53
Aan: 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Vertrouwelijke Kamerbrief IHC
Bijlagen: DOMUS-20118918-v2-Vertrouwelijke_Kamerbrief.docx

Hi 10.2.e ,

Na eerder overleg met jullie, griffie en tussen PA FIN/EZK heb ik volgende voorstel:

- Kamerbrief wordt ter inzage gelegd voor leden de leden van de vaste commissies van Economische Zaken en Klimaat en Financiën en de algemene commissie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking.
- Griffie begreep dit: als jullie hiermee akkoord zijn zal ik dit bevestigen.
- Kamerbrief ligt t/m maandag ter inzage: plan is om dan Kamerbrief te sturen als het rond is.
- Zie bijgevoegde oplegbrief: de IHC-Kamerbrief wordt dan bijlage bij deze brief.
Is dit ok voor jullie?
- Griffie staat klaar tussen 16.00-18.00 om de brieven in ontvangst te nemen. Dan hebben we dus uiterlijk akkoord nodig. Is dit voor jullie haalbaar?

Dak alvast!
Hartelijke groet,

10.2.e

10.2.e
 Adviseur van minister EZK
 Bureau Bestuursraad
 10.2.e @minezk.nl
 0610.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 13:58
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Vertrouwelijke Kamerbrief IHC
Bijlagen: DOMUS-20118918-v2-Vertrouwelijke_Kamerbrief.docx

10.2.e

Ter info het proces.

Bij ons is Focco akkoord, minister heeft versie van 10.2.e mee.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: donderdag 16 april 2020 13:53

Aan: 10.2.e @minfin.nl ; 10.2.e @minfin.nl ; 10.2.e

CC: 10.2.e

Onderwerp: Vertrouwelijke Kamerbrief IHC

Hi 10.2.e,

Na eerder overleg met jullie, griffie en tussen PA FIN/EZK heb ik volgende voorstel:

- Kamerbrief wordt ter inzage gelegd voor leden de leden van de vaste commissies van Economische Zaken en Klimaat en Financiën en de algemene commissie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking.
- Griffie begreep dit: als jullie hiermee akkoord zijn zal ik dit bevestigen.
- Kamerbrief ligt t/m maandag ter inzage: plan is om dan Kamerbrief te sturen als het rond is.
- Zie bijgevoegde oplegbrief: de IHC-Kamerbrief wordt dan bijlage bij deze brief. Is dit ok voor jullie?
- Griffie staat klaar tussen 16.00-18.00 om de brieven in ontvangst te nemen. Dan hebben we dus uiterlijk akkoord nodig. Is dit voor jullie haalbaar?

Dak alvast!

Hartelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Adviseur van minister EZK

Bureau Bestuursraad

10.2.e @minezk.nl

0610.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:38
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: Reactie MEZK vertrouwelijke brief
Bijlagen: DOMUS-20118767-v1-IHC.docx

Hi 10.2.e,

Bijgevoegd commentaar van minister op de brief. Heb het in tracks in Domus gezet. Kan jij naar opmerkingen kijken met andere ministeries?

Dank!

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:49
Aan: 10.2.e
Onderwerp: 11.1
0118767-v1-IHC.docx

10.2.e zie opmerkingen Wiebes.

- Tekstuele zaken neem ik over.
- Obligo: graag verduidelijken
- Corona effect kan wat mij betreft weg; is geen direct oorzakelijk verband: ik stel voor weglaten
- Maak jij in laatste rode blok (onduidelijk) nog een slag

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:38
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco) ; 10.2.e
Onderwerp: Reactie MEZK vertrouwelijke brief

Hi 10.2.e

Bijgevoegd commentaar van minister op de brief. Heb het in tracks in Domus gezet. Kan jij naar opmerkingen kijken met andere ministeries?

Dank!
10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 15:25
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: Reactie MEZK vertrouwelijke brief
Bijlagen: DOMUS-20118767-v6-IHC.docx

10.2.e neem me niet kwalijk van laatste bullet. Te makkelijk/ blind doorgestuurd. Is ongewijzigd gebleven. IHC heeft helaas niet inhoudelijk kunnen reageren; is wel in kennis gesteld. Op de openbare versie kunnen we hen meenemen.

Bijgevoegd de versie die nu wordt opgemaakt en zo dadelijk naar de kamer gaat.

Morgen maar even bekijken wat we met de maandagversie gaan doen. Eerst maar even bijkomen van deze rally...

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:49
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Reactie MEZK vertrouwelijke brief

10.2.e, zie opmerkingen Wiebes.

- Tekstuele zaken neem ik over.
- Obligo: graag verduidelijken
- Corona effect kan wat mij betreft weg; is geen direct oorzakelijk verband: ik stel voor weglaten
- Maak jij in laatste rode blok (onduidelijk) nog een slag

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:38
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Reactie MEZK vertrouwelijke brief

Hi 10.2.e,

Bijgevoegd commentaar van minister op de brief. Heb het in tracks in Domus gezet. Kan jij naar opmerkingen kijken met andere ministeries?

Dank!
 10.2.e

10.2.e

Van: Jaap Huijskes 10.2.e @yahoo.com>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 15:32
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: IHC / Tweede Kamer

Beste heer 10.2.e,

Voor mij zou 17.00 vanmiddag werken. Ben bereikbaar op +31 6 10.2.e ,

Groeten, Jaap Huijskes

On 16 Apr 2020, at 14:43, 10.2.e @minezk.nl> wrote:

Geachte heer Huijskes,
 De minister van EZK zal vanmiddag de kamer vertrouwelijk informeren over de voorgenomen herfinanciering van IHC en met name het aandeel van de staat hierin.
 Ik wil u hierover graag informeren.
 Kunnen wij op korte termijn telefonisch contact hebben?
 Vriendelijke groet,

10.2.e

Programmaleider Zeehavens en Maritieme Maakindustrie

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
DG Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren & industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | DEN HAAG
 Postbus 20401 | 2500 EK | DEN HAAG

.....
 T 070-10.2.e
 M 06-10.2.e
 E 10.2.e @minez.nl
<http://www.rijksoverheid.nl>

.....
 Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
 The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 15:42
 Aan: 10.2.e
 CC: 10.2.e
 Onderwerp: FW: processtappen / documentatie

Ha 10.2.e,
 In kader van IHC deal wordt ook een persbericht voorbereid. Zie onder.
 Wie kan daar vanuit EZK/DC aan bijdragen in afstemming met MinFin?
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 13:14
 Aan: 10.2.e)
 cc: 10.2.e
 Onderwerp: RE: processtappen / documentatie

Beste 10.2.e,

Dank voor je bericht. Ik copier ook 10.2.e van NautaDutilh in.

Nauta is inderdaad ondertussen begonnen met het draften van de long-form documentatie en het lijkt ons inderdaad ook wenselijk dat de juristen van EZK daarop meekijken.

Qua next steps zien wij nu de volgende stappen/ werkstromen:

What	Who	When
Finalise details term sheet	ADSB, EZK, HAL, Lenders (R&Co)	Ultimately by Saturday
Credit Committee approvals	Lenders	Ultimately by Sunday
Prepare press release	Company, HAL, EZK, Lenders	Ultimately by Sunday
RVO applications	Lenders	Monday/ Tuesday
Finalise Addendum 5 with DEME	Company (+ EZK if needed)	ASAP
Draft long-form documentation	Nauta, EZK, Atradius, HAL (Freshfields)	TBD

Wij hebben later vandaag een call staan met HAL waar we de laatste versie van de term sheet zullen bespreken (om 15.00 – Atradius zal daarook bij aanwezig zijn). Jullie zijn daarbij uiteraard meer dan welkom.

Op basis van die term sheet zullen de lenders hun formele approvals ophalen bij de krediet committees in de loop van het weekend – daarna zullen we ook de formele aanvraag doen bij RVO.

Uiteindelijk zal het meeste werk gaan zitten in de long-form documentatie omdat daarin ook verschillende fiscale aspecten goed behandeld moeten worden. Daar zal tax analysis voor nodig zijn door de company. Rondom de long-form documentatie is het wellicht het beste als jullie jurist even belt met 10.2.e zodat zij kunnen alignen?

Uiteraard praat ik je graag even door alle verschillende stappen heen om te zorgen dat we volledig op dezelfde pagina zitten.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Rothschild & Co
Global Advisory

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)

+44 10.2.e
+44 10.2.e

New Court, St Swithin's Lane
London EC4N 8AL
United Kingdom

rothschildandco.com

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: 16 April 2020 11:39

To: 10.2.e 10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>

Cc: 10.2.e [@rvo.nl](mailto:10.2.e@rvo.nl)>; 10.2.e

10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Subject: processtappen / documentatie

Geachte 10.2.e, beste 10.2.e,

Van 10.2.e begrijp ik dat Nauta samen met jullie bezig is aan de voorbereiding van de documentatie van de IHC deal.

Vanuit EZK vernemen we als direct betrokken partij graag op korte termijn de verdere processtappen.

Daarnaast is het van belang dat onze juristen zo spoedig mogelijk betrokken worden bij de uitwerking van de documentatie en met name ten aanzien van de brugfaciliteit van het rijk.

Ten aanzien van de GO – faciliteit dient er vanuit de banken tijdig een aanvraag bij RVO te worden gedaan.

Ik zie uw reactie graag spoedig tegemoet,

Vriendelijke groet,

10.2.e

Programmaleider Zeehavens en Maritieme Maakindustrie

.....
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
DG Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren & industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | DEN HAAG
Postbus 20401 | 2500 EK | DEN HAAG

.....
T 070-10.2.e
M 06-10.2.e
E 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)
<http://www.rijksoverheid.nl>
.....

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Your privacy is important to us. Please see our [Privacy Notice](#) for further details.

If you have received this email in error, please immediately notify the sender directly or contact +44 20 7280 5000 and delete the email. The information

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 15:51
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Dossier IHC

Beste 10.2.e,

We hebben net advocatenkantoor Stibbe ingeschakeld om documentatie verder te brengen.

Wat we nodig hebben is:

- Subsidieaanvraag Finance Co (of penvoerder die namens Finance Co de aanvraag kan doen) [40 miljoen]
- Subsidieaanvraag werkmaatschappij IHC aan wie de rekening courant faciliteit wordt verstrekt [10 miljoen]

Beide aanvragen kunnen samengaan door één penvoerder, maar ik weet niet of we al zo ver zijn dat we al moeten gaan toekennen dit weekend al. Dat weet 10.2.

Vervolgens moeten wij 1 of 2 subsidiebeschikkingen slaan (inderdaad artikel 2 Kaderwet beschikkingen) met bijbehorende uitvoeringsovereenkomsten. Die uitvoeringsovereenkomsten worden nu door Stibbe opgesteld langs model dat we hen hebben verstrekt (deels vergelijkbaar wat we met de ROM's doen voor non-bancair), met dien verstande dat de opbrengst op de bruglening bvan 50 miljoen etc., er heel anders uitziet.

Ja er moet een staatssteunanalyse bij, strekking daarvan is dat het geen staatssteun is want pari passu met Rabobank voor de 40 miljoen in de Finance Co en voor de 10 miljoen verdedigbaar onder Stardust Marine redenering als je kijkt naar de totale exposure van de Staat.

Jurist die hierbij betrokken is, dan ben ik vooralsnog zelf samen dus met Stibbe.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 15:41
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Dossier IHC
Urgentie: Hoog

Dag 10.2.e,

Er is mij gevraagd ondersteuning te bieden bij de opbouw van het dossier inzake IHC. Ik zal daarvoor een DOMUS BHM aanmaken en dossier compleet maken. Kun jij aangeven wie van de juristen op dit dossier zit? Wordt de brief door jullie opgesteld en moet er dan door beleid een staatssteunanalyse worden gemaakt? Inmiddels heb ik met FDA kortgesloten wat zij nodig hebben om te zorgen dat de betaling nog dit weekend uit gaat.

Ik hoor graag wat er precies verwacht wordt vanuit beleid, dan kan ik daar achteraan. Dank alvast

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:30
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: IHC

Ha 10.2.e

Ter info. Zie mail van 10.2.e. Om één en ander goed langs de administratie te krijgen moet er dus een pdf van briefpapier met bank- en kvkgegevens zijn van de entiteiten waaraan de middelen worden verstrekt.

Groet,

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 16 april 2020 14:23

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

CC: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: redding IHC

10.2.e

Ik zie nog een beer op de weg. Als de crediteur niet voor komt in de CC dan kunnen we niks. IHC komt vaak genoeg voor maar de andere twee niet. Dus eventueel een pdf met bank en kvk gegevens zijn nodig en moeten dus voor het weekend worden ingeklopt !

Gr

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 16 april 2020 12:23

Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>;

10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: FW: redding IHC

10.2.e

Ik heb net 10.2.e gesproken over onderstaande. Het is mij 11.1

Ik vermoed dat 11.1

Ik heb 10.2.e gevraagd om door te geven wie hier van WJZ op zit, zodat ik even contact kan hebben en dat ik ook weet wat nu precies van ons wordt verwacht. Streven zou in ieder geval moeten zijn om dit zo netjes mogelijk te regelen, ondanks de grote tijdsdruk. In ieder geval moet de verplichting netjes worden vastgelegd en ik neem aan 11.1 10.2.e : kun jij aangeven hoe dit in z'n werk gaat?

10.2.e gaf aan dat hij verwacht dat 11.1

. Ik gaf aan 11.1

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: donderdag 16 april 2020 10:46

Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>

CC: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: redding IHC

Ha 10.2.e ,.

Op dit moment wordt er een reddingsplan voor IHC (scheepsbouwer) uitgewerkt, het lijkt erop dat dit allemaal gaat lukken. Onderdeel daarvan is dat de Staat (lees EZK) een overbruggingsfaciliteit van in totaal 50 mln verstrekt. Hieronder in vertrouwen een beknopte overzicht van de structuur. Eén en ander moet qua leningsdocumentatie dit weekend (zaterdag) zijn afgerond. Dit betekent dat voor het vastleggen van de verplichting mogelijk ook dit weekend geschakeld moet worden (ik weet niet wanneer dossier klaar is en aan jullie voorgelegd kan worden). Kunnen jullie er voor zorgen dat er iemand paraat staat om dit t.z.t. in behandeling te nemen en snel af te wikkelen, zodat er qua boekingsgang geen tijd verloren raakt?

Alvast bedankt!

Groet,
10.2.e

Het is nog steeds een brugfaciliteit en die overbrugging duurt tot het moment van aflevering van de Spartacus (*delivery date* is nu vastgelegd op 15 september 2020).
Op dat moment stapt het consortium in en komt de € 50 mln. terug. De Staat krijgt op dat moment een *success fee* van € 5 mln. in de vorm van een achtergestelde lening in FinanceCo (zie hierna).
De brugfaciliteit betreft 1) een achtergestelde lening van € 40 mln. in de FinanceCo en 2) een storting voor een rekeningcourant faciliteit van € 10 mln. in IHC.

Bij de herfinanciering van IHC zijn drie entiteiten betrokken:

1. IHC BV, de operationele onderneming
2. FinanceCo BV, een financiële holding die een preferent aandeelhouder is van IHC BV.
3. Stichting Continuïteit (Een zgn. dode hand stichting), houder van de gewone aandelen in zowel IHC BV als FinanceCo BV.

De beoogde gang van zaken is als volgt:

- De Staat verstrekt X april 2020 een achtergestelde lening van € 40 mln. aan FinanceCO en € 10 mln. voor rekening courant in IHC.
- FinanceCo BV stort de € 40 mln. in IHC BV als preferent aandelen kapitaal. Het huidige belang van Rabo in IHC 10.2.g, wordt omgezet in achtergestelde lening in FinanceCo BV. FinanceCo BV stort ook deze 10.2.g, in IHC BV als preferent aandelen kapitaal.
- Het industrieconsortium 10.2.g, 10.1.c . in Stichting Continuïteit. De stichting stort vervolgens € 40 mln. in FinanceCo BV om de achtergestelde lening van de Staat af te lossen. in. Het industrieconsortium lost tevens de Rekening Courant faciliteit van de Staat van € 10 mln. af.
- Eén van voorwaarden voor deelname van de Staat is dat het industrieconsortium zijn bijdrage al op X April 2020 stort op een zogeheten ESCROW rekening om zeker te zijn dat zij hun verplichtingen nakomen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

070-10.2.e
06-10.2.e
10.2.e @minezk.nl

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:11
Aan: 10.2.e)
Onderwerp: RE: processtappen / documentatie

Speelt nu niet maar komende dagen.
 Mooi weer voor een werkbezoek!
 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:02
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: processtappen / documentatie

Ik ben op werkbezoek met minister, dus ik vraag mijn collega 10.2.e even mee te kijken!

Op 16 apr. 2020 om 15:42 heeft 10.2.e @minezk.nl het volgende geschreven:

Ha 10.2.e
 In kader van IHC deal wordt ook een persbericht voorbereid. Zie onder.
 Wie kan daar vanuit EZK/DC aan bijdragen in afstemming met MinFin?
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @rothschildandco.com>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 13:14
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @rvo.nl>; 10.2.e
 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @nautadutilh.com>
Onderwerp: RE: processtappen / documentatie

Beste 10.2.e

Dank voor je bericht. Ik copier ook 10.2.e van NautaDutilh in.

Nauta is inderdaad ondertussen begonnen met het draften van de long-form documentatie en het lijkt ons inderdaad ook wenselijk dat de juristen van EZK daarop meekijken.

Qua next steps zien wij nu de volgende stappen/ werkstromen:

Wij hebben later vandaag een call staan met HAL waar we de laatste versie van de term sheet zullen bespreken (om 15.00 – Atradius zal daarook bij aanwezig zijn). Jullie zijn daarbij uiteraard meer dan welkom.

Op basis van die term sheet zullen de lenders hun formele approvals ophalen bij de krediet committees in de loop van het weekend – daarna zullen we ook de formele aanvraag doen bij RVO.

Uiteindelijk zal het meeste werk gaan zitten in de long-form documentatie omdat daarin ook verschillende fiscale aspecten goed behandeld moeten worden. Daar zal tax analysis voor nodig zijn

door de company. Rondom de long-form documentatie is het wellicht het beste als jullie jurist even belt met 10.2.e zodat zij kunnen alignen?

Uiteraard praat ik je graag even door alle verschillende stappen heen om te zorgen dat we volledig op dezelfde pagina zitten.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Rothschild & Co
Global Advisory

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)

+44 10.2.e
+44 10.2.e

New Court, St Swithin's Lane
London EC4N 8AL
United Kingdom

rothschildandco.com

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Sent: 16 April 2020 11:39
To: 10.2.e 10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>
Cc: 10.2.e [@rvo.nl](mailto:10.2.e@rvo.nl); 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Subject: processtappen / documentatie

Geachte 10.2.e, beste 10.2.e,

Van 10.2.e begrijp ik dat Nauta samen met jullie bezig is aan de voorbereiding van de documentatie van de IHC deal.

Vanuit EZK vernemen we als direct betrokken partij graag op korte termijn de verdere processtappen.

Daarnaast is het van belang dat onze juristen zo spoedig mogelijk betrokken worden bij de uitwerking van de documentatie en met name ten aanzien van de brugfaciliteit van het rijk. Ten aanzien van de GO – faciliteit dient er vanuit de banken tijdig een aanvraag bij RVO te worden gedaan.

Ik zie uw reactie graag spoedig tegemoet,

Vriendelijke groet,
10.2.e

Programmaleider Zeehavens en Maritieme Maakindustrie

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
DG Bedrijfsleven & Innovatie
Directie Topsectoren & industriebeleid
Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | DEN HAAG
Postbus 20401 | 2500 EK | DEN HAAG

T 070-10.2.e
M 06-10.2.e
E 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)
<http://www.rijksoverheid.nl>

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:14
 Aan: 10.2.e)
 Onderwerp: FW: processtappen / documentatie : EZK aandeel

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:11
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: processtappen / documentatie : EZK aandeel

Beste 10.2.e,

Dank voor je toelichting.

Ik kon om 1500 uur helaas niet aanschuiven vanwege afronding kamerbrief.

Graag hoor ik de uitkomsten van het overleg voor zover voor EZK relevant.

Met de RVO applications doel je neem ik aan op de GO aanvraag?

Kun jij aangeven wanneer de storting van het EZK aandeel voor de brugfinanciering moet plaatsvinden?

Ik ga uit van volgende week maar hoor graag als het anders is.

Wat we dan in ieder geval nodig hebben is:

- Subsidieaanvraag Finance Co (of penvoerder die namens Finance Co de aanvraag kan doen) [40 miljoen]
- Subsidieaanvraag werkmaatschappij IHC aan wie de rekening courant faciliteit wordt verstrekt [10 miljoen]

Beide aanvragen kunnen samengaan door één penvoerder, maar ik weet niet of we al zo ver zijn dat we al moeten gaan toekennen dit weekend al. Dat weet 10.2.e.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @rothschildandco.com>

Verzonden: donderdag 16 april 2020 13:14

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @rvo.nl>; 10.2.e

@minezk.nl>; 10.2.e @nautadutilh.com>

Onderwerp: RE: processtappen / documentatie

Beste 10.2.e

Dank voor je bericht. Ik copier ook 10.2.e van NautaDutilh in.

Nauta is inderdaad ondertussen begonnen met het draften van de long-form documentatie en het lijkt ons inderdaad ook wenselijk dat de juristen van EZK daarop meekijken.

Qua next steps zien wij nu de volgende stappen/ werkstromen:

What	Who	When
Finalise details term sheet	ADSB, EZK, HAL, Lenders (R&Co)	Ultimately by Saturday
Credit Committee approvals	Lenders	Ultimately by Sunday
Prepare press release	Company, HAL, EZK, Lenders	Ultimately by Sunday
RVO applications	Lenders	Monday/ Tuesday
Finalise Addendum 5 with DEME	Company (+ EZK if needed)	ASAP
Draft long-form documentation	Nauta, EZK, Atradius, HAL (Freshfields)	TBD

Wij hebben later vandaag een call staan met HAL waar we de laatste versie van de term sheet zullen bespreken (om 15.00 – Atradius zal daarook bij aanwezig zijn). Jullie zijn daarbij uiteraard meer dan welkom.

Op basis van die term sheet zullen de lenders hun formele approvals ophalen bij de krediet committees in de loop van het weekend – daarna zullen we ook de formele aanvraag doen bij RVO.

Uiteindelijk zal het meeste werk gaan zitten in de long-form documentatie omdat daarin ook verschillende fiscale aspecten goed behandeld moeten worden. Daar zal tax analysis voor nodig zijn door de company. Rondom de long-form documentatie is het wellicht het beste als jullie jurist even belt met 10.2.e zodat zij kunnen alignen?

Uiteraard praat ik je graag even door alle verschillende stappen heen om te zorgen dat we volledig op dezelfde pagina zitten.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e
Rothschild & Co
Global Advisory
10.2.e @rothschildandco.com
+44 10.2.e
+44 10.2.e
New Court, St Swithin's Lane
London EC4N 8AL
United Kingdom
rothschildandco.com

From: 10.2.e @minezk.nl>

Sent: 16 April 2020 11:39

To: 10.2.e 10.2.e @rothschildandco.com>

Cc: 10.2.e @rvo.nl>; 10.2.e

@minezk.nl>

Subject: processtappen / documentatie

Geachte 10.2.e, beste 10.2.e,

Van 10.2.e begrijp ik dat Nauta samen met jullie bezig is aan de voorbereiding van de documentatie van de IHC deal.

Vanuit EZK vernemen we als direct betrokken partij graag op korte termijn de verdere processtappen.

Daarnaast is het van belang dat onze juristen zo spoedig mogelijk betrokken worden bij de uitwerking van de documentatie en met name ten aanzien van de brugfaciliteit van het rijk.

Ten aanzien van de GO – faciliteit dient er vanuit de banken tijdig een aanvraag bij RVO te worden gedaan.

Ik zie uw reactie graag spoedig tegemoet,

Vriendelijke groet,

10.2.e

Programmaleider Zeehavens en Maritieme Maakindustrie

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

DG Bedrijfsleven & Innovatie

Directie Topsectoren & industriebeleid

Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | DEN HAAG

Postbus 20401 | 2500 EK | DEN HAAG

T 070-10.2.e

M 06-10.2.e

E 10.2.e @minezk.nl

<http://www.rijksoverheid.nl>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Your privacy is important to us. Please see our [Privacy Notice](#) for further details.

If you have received this email in error, please immediately notify the sender directly or contact +44 20 7280 5000 and delete the email. The information contained in this email and in the attachments (if any) is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, relied upon or used by any person other than the intended recipient. Unauthorised use, disclosure or copying is strictly prohibited.

N.M. Rothschild & Sons Limited

Registered number 00925279

Registered in England at New Court, St Swithin's Lane, London EC4N 8AL

N.M. Rothschild & Sons Limited is authorised and regulated by the Financial Conduct Authority in the United Kingdom

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:20
Aan: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Vertrouwelijke Kamerbrief IHC
Bijlagen: 20118767.docx

Hi allen,

Alle bewindspersonen zijn akkoord. Bijgevoegd de definitieve versie die nu naar de Kamer wordt gebracht.

Hartelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Datum: donderdag 16 apr. 2020 1:52 PM
Aan: 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e @minbuza.nl>
Kopie: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Vertrouwelijke Kamerbrief IHC

Hi 10.2.e

Na eerder overleg met jullie, griffie en tussen PA FIN/EZK heb ik volgende voorstel:

- Kamerbrief wordt ter inzage gelegd voor leden de leden van de vaste commissies van Economische Zaken en Klimaat en Financiën en de algemene commissie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking.
- Griffie begreep dit: als jullie hiermee akkoord zijn zal ik dit bevestigen.
- Kamerbrief ligt t/m maandag ter inzage: plan is om dan Kamerbrief te sturen als het rond is.
- Zie bijgevoegde oplegbrief: de IHC-Kamerbrief wordt dan bijlage bij deze brief.
Is dit ok voor jullie?
- Griffie staat klaar tussen 16.00-18.00 om de brieven in ontvangst te nemen. Dan hebben we dus uiterlijk akkoord nodig. Is dit voor jullie haalbaar?

Dak alvast!
 Hartelijke groet,
 10.2.e

10.2.e
 Adviseur van minister EZK
 Bureau Bestuursraad
 10.2.e @minezk.nl
 0610.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

10.2.e)

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:46
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: checkvraag

Ik zou er 'overbruggingsfaciliteit IHC' van maken. 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 16:41
Aan: 10.2.e
Onderwerp: checkvraag

Ha 10.2.e

Financiën moet de mutatie van € 50 mln ook in een samenvattende toelichting opnemen. Kunnen we daar als kopje "Bijdrage IHC" voor hanteren? Of zie je dat liever anders? Toelichtend tekstje doen we dan maandag.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

070-10.2.e
06-10.2.e
10.2.e @minezk.nl

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 17:46
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

10.2.e

De heer Jaap Huijskes is voorzitter van de RvC van IHC.

Mvg, 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 17:44
 Aan: 'Jaap Huijskes'
 cc: 10.2.e
 Onderwerp: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

Geachte heer Huijskes, beste Jaap,

Zoals zojuist besproken stuur ik je bijgevoegd de vertrouwelijke kamerbrief die momenteel ter inzage ligt voor leden van de Tweede Kamer.

We spraken af dat je de brief niet deelt en na lezing verwijdt.

Deze brief vormt ook de basis voor de openbare Kamerbrief die naar verwachting maandag a.s. uit zal gaan. Mochten er in de vertrouwelijke brief feitelijkheden ten aanzien van IHC staan die onjuist zijn of anderszins aanpassing behoeven, dan hoor ik dat graag morgen in de loop van de dag.

Ten aanzien van persberichten die in voorbereiding zijn, spraken we af dat je ons zoveel mogelijk meeneemt in dat proces.

Je gaf aan dat de persberichten naar verwachting pas maandag gefinaliseerd worden.

Contactpersonen voor de persberichten zijn 10.2.e en 10.2.e (beide woordvoeder van de minister, beide in cc).

Ik blijf graag via de cc op de hoogte.

We zien uit naar een succesvolle ontknoping.

Vriendelijke groet,
 10.2.e

Programmaleider Zeehavens en Maritieme Maakindustrie

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 DG Bedrijfsleven & Innovatie
 Directie Topsectoren & industriebeleid
 Bezuidenhoutseweg 73 | 2594 AC | DEN HAAG
 Postbus 20401 | 2500 EK | DEN HAAG

T 070-10.2.e
 M 06-10.2.e
 E 10.2.e@minez.nl
<http://www.rijksoverheid.nl>

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 19:38
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: termsheet
Bijlagen: 200416 Anchor Heads of Terms (mark-up HAL).docx

Zie bijlage.
Fijne avond, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 17:20
Aan: 10.2.e
Onderwerp: termsheet

Ha 10.2.e,
Heb jij voor mij de concept termsheet, die dit weekend getekend moet worden?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

070-10.2.e
06-10.2.e
10.2.e @minezk.nl

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:34
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: tussenstand / 2 aandachtspunten

Focco was ook heel resoluut dat hiervoor geen enkele aanleiding is gegeven in de gesprekken. 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:29
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: tussenstand / 2 aandachtspunten

Dat is prima, ik heb Stibbe ook al gesproken en we zien grote risico's en wat er ook gebeurt MINEZK moet deze brief/garantie niet tekenen, als dat toch moet dan Hoekstra, want oorzaak van deze brief ligt bij Atradius Dutch State Business die zijn garantie intrekt

Van: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:27
 Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Onderwerp: RE: tussenstand / 2 aandachtspunten

10.2.e
 Ik ga een antwoordmail op de mail van DEME sturen.
 Graag leg ik die eerst nog even aan jou voor, voordat die naar Focco gaat.
 Groet, 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) <10.2.e@minezk.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:17
 Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 cc: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
 Onderwerp: Re: tussenstand / 2 aandachtspunten

Op 1 niet afgesproken dus dat is terugonderhandelen. Wat we doen is geld steken in IHC zo voorkomen we faillissement.

Op 2 ook dat is terugonderhandelen. Heb de minister geallerteerd.

Op 16 apr. 2020 om 19:18 heeft 10.2.e <10.2.e@minezk.nl> het volgende geschreven:

Ha Focco,

Ik stuur later vanavond wat breder een uitgebreidere tussenstand.
 Nu beperk ik mij tot de 2 belangrijkste issue's:

1. De extra garantie die DEME aan de Nederlandse Staat stelt (zie bijlage).
 Eind van de middag met Stibbe (inhuur) besproken. 10.2.g, 10.1.c

Ik heb Stibbe gevraagd ons hierop iom Patrick te adviseren.

Aangezien wij niet bij de gesprekken met CEO DEME zijn geweest, weten wij niet wat er gewisseld is op dit punt. 10.2.e neemt aan 11.1

Hoe zie jij dit?

2. De positie van HAL/Consortium

Eind van de middag met Rothschild gebeld over overleg HAL-banken. De meeste punten komt men wsl. wel uit.

HAL (10.2.e) 10.2.g, 10.1.c

Rothschild signaleert

dit als risico.

Dit betreft een punt tussen EZK en HAL. Ik denk 11.1

Hoe zie jij dit?

@10.2.e: corrigeer / vul aan waar nodig!

Groet! 10.2.e

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:39
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e); Heijdra, MG (Michel) (BFB); 10.2.e
Onderwerp: Re: terugkoppeling

Ha 10.2.e
 10.2.e heeft een en andermaal gezegd dat het goed komt 10.2.g, 10.1.c en dat hij dat gaat regelen. Hoe is dus zijn zorg, de tweede keer waren er zelfs drie getuigen. Dus graag terugduwen, we kennen 11.1

Groeten
 Focco

Op 16 apr. 2020 om 17:52 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

 Let op, in deze e-mail verzonden door 10.2.e @atradius.com, zijn één of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

 Heren,
 Hieronder een kort verslag van het gesprek tussen HAL, banken en ons van eerder vanmiddag. Hier zit toch nog wel wat ruis op de lijn. Ik breng dat 1 op 1 over want het gaat over afspraken die tussen de politiek en HAL zijn gemaakt.

- Het eerste betekent niet alleen 11.1
- Het tweede punt gaan wij asap aan HAL toelichten maar is nieuw. De deal is al lang bekend.
- Het derde punt; wij kennen 11.1

Zelfde reden.

Overigens kan het heel goed dat dit een prima kandidaat is. De voorzitter van de RvC, de heer Jaap Huijskes, geeft hoog over hem op. Met de heer Huijskes hebben wij een prima relatie. Hij is zeer ervaren, als manager en in de branche, en dat is te merken.

Groet
 10.2.e

From: 10.2.e
 Sent: Thursday, April 16, 2020 5:03 PM
 To: 10.2.e
 Cc: 10.2.e@kruger.eu; 10.2.e@kruger.eu; 10.2.e
 Subject: terugkoppeling
 10.2.e

Hieronder in bullets de highlights die relevant zijn voor de staat van de bespreking met Rothschild (10.2.e) namens de lenders, HAL (10.2.e) namens Consortium en ADSB vertegenwoordigt door 10.2.e (Kruger) en mijzelf.

- 10.2.g, 10.1.c
- ADSB geeft HAL toelichting op dekking 10.2. werkkapitaaldekking met recourse. HAL is geïnteresseerd voor welke risico's de company on the hook is (wanprestatie) en geeft aan dat dit een dealbreaker kan zijn.
- Benoeming RvC lid. De staat zou een naam moeten kunnen delen uiterlijk zondagmiddag. NB. 10.2.e is een optie en zou voor de lenders en consortium acceptabel zijn. Hij staat goed bekend en is op de achtergrond al betrokken bij IHC.
- 'other matters: Spartacus/DEME' wordt herschreven
- Cost & expenses advisors, wordt aan gewerkt.

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e

Senior Export Credit Specialist | Key Account Team

Atradius Dutch State Business N.V.

David Ricardostraat 1, 1066 JS, Amsterdam | P.O. Box 8982, 1006 JD, Amsterdam | The Netherlands

Phone: +31 (0)20 10.2.e | Mobile: +31 (0)6 10.2.e

E-mail: 10.2.e @atradius.com | Website: <http://secure->

web.cisco.com/1lgQlJyvoJZ5xEbRuIAYem2hU8hZtS1I7BMr5J7mKHuqTl8AGTCdc8DdMvL8mNg_gGj6ifegTFBZonv9f9nSh2W3qIUtpDqRnU68xxsaJSuebUET2T-ZJi85qpZyXvjJRRk84UK3Enw8J3HX4Lw9BrIL-lgYqcC7CbzOzkAUNztNT91jLlzxFabXeeNx-w--JNgIVT00-pE9HU--8sbh7W_6_8_2pJqK3IFjnLWCTZJM1k-c6GhGxeXGftISL1mjvLVAp49jtrS_E7vXj32KVw/http%3A%2F%2Fwww.atradiusdutchstatebusiness.nl

!

Atradius Dutch State Business N.V. is the Export Credit Agency of the Netherlands.

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 21:11
 Aan: 10.2.e
 CC: 10.2.e
 Onderwerp: RE: termsheet

Hoi 10.2.e ,
 De 10 mln RC staat onder de OpCo (lees IHC). Idem voor de aflossing.
 In de versie die ik je stuurde zijn beide doorgehaald door HAL maar daar kan geen sprake van zijn.

10.2.g, 10.1.c
 10.2.g, 10.1.c

Zie voor de overeengekomen opzet mijn mail aan Regine van gisteren.
 Deze bepaling ziet op de verhouding tussen Stichting Continuïteit en FinanceCo BV.
 De stichting moet een minimaal vermogen hebben.,
 De Staat wordt afgelost uit de FinanceCo conform de bepaling aldaar.
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:27
 Aan: 10.2.e)
 cc: 10.2.e
 Onderwerp: RE: termsheet

Ha 10.2.e

Dank je. Een paar vragen bij de Termsheet:

- Die 10 mln RC-faciliteit van ons aan IHC, zie ik nu niet expliciet terug in de Termsheet, is dat onderdeel van een grotere post?
- Ik zie wel de replacement van de Staat voor de 40 mln. Maar de terugbetaling van die 10 mln ook niet. Waarschijnlijk lees ik er over heen?
- Is onderstaande bepaling niet toch een addertje onder het gras, dat de replacement aan de Staat geen doorgang kan vinden. Of begrijp ik deze bepaling dan niet goed?

**Minimum Cash
 Continuity Foundation**

10.2.g, 10.1.c

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 19:38
 Aan: 10.2.e @minezk.nl>
 Onderwerp: RE: termsheet
 Zie bijlage.
 Fijne avond, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 17:20
 Aan: 10.2.e @minezk.nl>
 Onderwerp: termsheet

Ha 10.2.e,

Heb jij voor mij de concept termsheet, die dit weekend getekend moet worden?

Met vriendelijke groet,
 10.2.e

Senior adviseur
 Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
 Directie Financieel Economische Zaken
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 21:41
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: Tav Minister Wiebes

Beste 10.2.e,

Zie in geel mijn suggesties.

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 21:37
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: Tav Minister Wiebes

Kun jij vanavond reageren of wordt het morgen? 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: donderdag 16 april 2020 20:52
 Aan: 10.2.e @minezk.nl>
 Onderwerp: RE: Tav Minister Wiebes

Patrick, hierbij conceptreactie.
 Graag jouw commentaar/aanvullingen.
 Groet, 10.2.e

 Geachte heer Vandenbulcke,

Dank voor uw bericht. 10.2.g, 10.1.c
 De Staat der Nederlanden maakt € 50 mln. vrij met als doel om een faillissement van IHC te voorkomen. De Staat heeft geen verdere toezeggingen of garanties afgegeven noch is de Staat daartoe bereid. Met deze middelen is een voor de Staat voor deze situatie een uitzonderlijk commitment afgegeven ten behoeve van de continuïteit van de onderneming 10.2.g, 10.1.c.

Met vriendelijke groet,
 Focco Vijselaar

Begin doorgestuurd bericht:

Van: Vandenbulcke Luc 10.2.e @deme-group.com>
 Datum: 16 april 2020 om 09:27:02 CEST
 Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e @minezk.nl>
 Kopie: 10.2.e @deme-group.com>
 Onderwerp: RE: Tav Minister Wiebes

Geachte, dank voor uw bericht. Wij hebben de zaken waar u hieronder in bijlage 1 naar verwijst reeds in het volledige document 10.2.g aan IHC bezorgd. Teven sluiten wij 10.2.g, 10.1.c

Met vriendelijke groet,
Luc Vandenbulcke

Luc Vandenbulcke | Chief Executive Officer

T +32 10.2.e (PA) | 10.2.e @deme-group.com

DEME nv | Dredging, Environmental & Marine Engineering | www.deme-group.com

Haven 1025 | Scheldedijk 30 | 2070 Zwijndrecht | Belgium | T +32 3 250 52 11 | F +32 3 250 56 50

DEME: creating land for the future

Follow us on [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Twitter](#) | [Instagram](#)

Disclaimer | This e-mail (communication and any attachment) may contain proprietary and/or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify the sender and delete this e-mail immediately. Any disclosure, copying or distribution of this e-mail is strictly prohibited. This e-mail is not to be considered as a representation of any kind by the sender or the company and the company has taken reasonable precautions to ensure no viruses are present in this e-mail, such that neither the company, nor the sender shall be liable for any loss or damage arising from any use of this e-mail.

From: Vijselaar, F.W. (Focco 10.2.e @minezk.nl>

Sent: Wednesday, 15 April 2020 19:03

To: Vandenbulcke Luc 10.2.e @deme-group.com>

Subject:

Geachte heer Vandenbroucke,

Onderstaande hebben wij laten weten, de minister belt u zo meteen nog een keer.

- 10.2.g, 10.1.c
Zie hiervoor bijlage 1.
- DEME heeft aangegeven volgens welke procedure men de arbitrage wil zekerstellen. Zie hiervoor bijlage 2.

De bijlagen stuur ik u om technische redenen separaat.

Vriendelijke groet,

Focco Vijselaar

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: donderdag 16 april 2020 22:28
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Re: IHC / Rijksgarantie DEME

Het was eenvoudig niet de afspraak

Op 16 apr. 2020 om 22:25 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

Beste Focco,

Hieronder tref je ook een mailbericht aan van de advocaat van Stibbe die nu meedraait voor EZK op het dossier IHC en ook het garantieverzoek van DEME heeft bekeken.

Daarmee heb je een nadere onderbouwing waarom dit garantieverzoek een heel slecht idee is. Mocht uiteindelijk politiek toch een onvermijdelijkheid komen dat we zoiets moeten doen, dan adviseer ik dringend 11.1

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: donderdag 16 april 2020 21:59

Aan: 10.2.e

cc: 10.2.e

Onderwerp: IHC / Rijksgarantie DEME

Beste 10.2.e

Zoals eerder vandaag besproken en na overleg met 10.2.e heb ik hieronder onze bevindingen uiteengezet met betrekking tot de Rijksgarantie voor DEME.

Wij hebben de Rijksgarantie bekeken die DEME aan EZK heeft gestuurd (mail van dhr. Vandenbulcke van 16 april, 9:27 uur aan dhr. Vijselaar).

Wij begrijpen dat IHC en DEME voornemens zijn een aanpassing overeen te komen van het Construction Contract voor de "Spartacus". Het is de bedoeling is om daarbij de eigendom van de "Spartacus" over te dragen aan DEME en 10.2.g, 10.1.c aan bankgaranties vrij te geven onder voorwaarde dat de Staat deze Rijksgarantie verstrekt.

10.2.g, 10.1.c

Wij begrijpen 10.2.g, 10.1.c

Voor de volledigheid merken wij op dat wij het Construction Contract niet hebben gezien maar alleen de beoogde wijzigingsovereenkomst. De vraag is wat de noodzaak is van de vrijgave van de bestaande bankgaranties en deze garantie van de Staat. Het risico dat de banken lopen onder de bestaande bankgaranties wordt verlegd naar de Staat. 10.2.g, 10.1.c

s

10.2.g, 10.1.c

Ten aanzien van de wettelijke grondslag begrijpen wij van Patrick van den Berghe als volgt. ^{11.1}

Tot slot merken wij op dat de Staat ^{11.1}

Graag tot nadere toelichting bereid.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

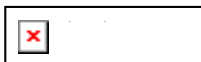
F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

Stibbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with Stibbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any

10.2.e)

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 06:47
Aan: 10.2.e); Michel Heijdra
Onderwerp: Fwd: IHC
Bijlagen: 200416 Anchor Heads of Terms (mark-up HAL).docx; ATT00001.htm

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e
Datum: 16 april 2020 om 23:25:39 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)"
Kopie: 10.2.e
Onderwerp: IHC

Beste Focco,

Wij begrijpen dat verschillende partijen nog steeds in de veronderstelling leven dat wij (namens het consortium) een commitment van 10.2.g hebben gegeven.

Zoals we al meerdere malen duidelijk hebben aangegeven kan daar wat ons betreft geen sprake van zijn.

Ter verduidelijking van onze laatste positie voeg ik de laatste mark-up van de term sheet toe die we vandaag met de banken en Atradius hebben besproken.

Misschien is het goed om morgenochtend nog even contact te hebben. Wij zouden jou om 8:30 kunnen bellen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 08:39
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: toelichting voor MR

Tnx. En DEME geeft soort garantie met die comfort letter dat het schip wordt afgenomen?

Weet minister al dat die ^{10.2.g} wsl naar beneden gaat?

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 08:38
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: toelichting voor MR

Over de bijdrage van consortium zijn we op dit moment nog bezig.
 Consortium was ^{10.2.g} gaat wsl naar beneden.

10.2.g, 10.1.c

10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 08:34
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: toelichting voor MR

Thanks ^{10.2.e} Heb je ook nog info over bijdrage van de private partijen?
 Voeg ik overige info van Kamerbrief toe.

Van: ^{10.2.e} @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 16 april 2020 23:08
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: toelichting voor MR

Ha ^{10.2.e}
 Hierbij toelichting op cijfers.
 Voor randvoorwaarden etc: zie brief. Zelf ff bijvoegen.
 Sorry voor laat..
 Groet, ^{10.2.e}

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 08:42
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC juridische verplichting

Ho 10.2.e ,

Mee eens.

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 18:02
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC juridische verplichting

Ha 10.2.e ,

Heb zojuist 10.2.e gesproken over het karakter van de stukken die dit weekend getekend worden. Hij geeft aan dat de termsheet die dit weekend getekend wordt wel juridisch gezien kan worden als verplichting echter een verplichting onder voorwaarden. Maar het is echter nog geen financiële verplichting. Eén van de aspecten is b.v. dat we € 40 mln verstrekken aan de FinanceCo. Deze entiteit moet nog worden opgericht. Dus zolang die entiteit niet is opgericht is er ook nog geen sprake van een financiële verplichting, die is er dan pas op het moment dat we de subsidiebeschikking slaan met bijbehorende uitvoerings/leningovereenkomst. Op dat moment nemen we dan ook de verplichting op in de administratie. Dit weekend zeggen we dus eigenlijk we gaan de leningen verstrekken, maar op het moment van slaan van de beschikkingen en het tekenen van de bijbehorende uitvoerings/leningovereenkomsten (op een later moment) doen we dat ook daadwerkelijk en kunnen de gelden ook daadwerkelijk worden opgevraagd.

Ben je het met me eens dat we dan op basis van de stukken die dit weekend getekend worden nog geen verplichting in de administratie hoeven vastleggen, maar dat we dit doen op basis van de subsidiebeschikkingen en uitvoerings/leningovereenkomsten aan de betreffende entiteiten die later volgende week worden uitgewerkt.

Jullie hoeven dan ook niet gereed te staan dit weekend voor de administratieve afwikkeling. Eens met deze zienswijze?

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 17:17
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: IHC juridische verplichting

Ha 10.2.e ,

Ik krijg je telefonisch niet te pakken, daarom even een vraag per mail. Betreft casus IHC.

Mij is niet helemaal duidelijk wat nu dit weekend precies getekend wordt en of de subsidiebeschikkingen met bijbehorende uitvoerings/leningovereenkomsten daar ook al deel van uit maken. En wanneer nu sprake is van een juridische verplichting.

Ik begrijp dat de FinanceCo nog opgericht moet worden en dus een verplichting aangaan jegens die entiteit dit weekend nog niet kan.

Van 10.2.e begrijp ik dat dit weekend de Termsheet getekend wordt (dit zal op niveau van Focco moeten, vanwege mandaat). Dit lijkt me ook meteen een juridische verplichting te zijn waar we als EZK aan vast zitten en die we in de boekhouding moeten vastleggen. Echter de verplichting die we aangaan krijgt vorm in de subsidies in de vorm van een lening aan FinanceCo en IHC, die we, zo begrijp ik van 10.2.e, in de loop van volgende week kunnen uitwerken.

Het is voor mij nu niet helemaal duidelijk wanneer we nu precies wat in de boekhouding moeten vastleggen. Kun jij hier enige duidelijkheid in scheppen vanuit juridische invalshoek?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

070-10.2.e
06-10.2.e
10.2.e @minezk.nl

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 09:07
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Re: IHC

Beste 10.2.e ik probeerde zo juist te bellen, maar dat lukt blijkbaar even niet. Ik ben tot 9.30 uur bereikbaar en dan van 10 half 11. Met vriendelijke groet Focco Vijselaar

10.2.e

Van: 10.2.e)
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 09:24
Aan: 'Heijdra, MG (Michel) (BFB)'; 10.2.e
Onderwerp: FW: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

Ter info. 10.2.e

Van: Jaap Huijskes
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 09:17
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: Re: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

10.2.e

11.1

Prima brief denk ik, geen verder commentaar. Eerste draft press release waarschijnlijk laat vandaag ergens.

Groeten, Jaap

10.2.e

Van: Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 09:20
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: 10.2.e
Onderwerp: Waterval

Ha Focco,

Nav de call, volgens mij hebben jullie al veel uitgezocht, maar ik zag een soort waterval aan opties (van hard naar soft) mbt de overbruggingslening:

- 11.1

Groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 10:55
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5 [STIBBE-Legal.FID625081]

Dag 10.2.e,
 Nee, ik wil daar eerst contact over met 10.2.e en jou/jullie. Eerder reageer ik ook niet inhoudelijk naar Atradius.
 Ik begrijp net dat mijn DG een reactie heeft gestuurd op het voorstel van DEME. Naar ik aanneem is dat in lijn met wat we gisteren wisselden.
 Over eventuele vervolgstappen moeten we het nog hebben. Kan wat mij betreft in de call van 11.45 uur.
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 10:47
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5 [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e,

Dank hiervoor. Bespreek jij het standpunt van EZK met betrekking tot de Rijksgarantie met Atradius (en IHC)? Wil je dat wij ook rechtstreeks met Allen & Overy contact opnemen hierover?

Groet,

10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
 T +31 10.2.e
 F +31 10.2.e
 M +31 10.2.e
 10.2.e [@stibbe.com](mailto:10.2.e@stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Sent: vrijdag 17 april 2020 10:38
To: 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>
Cc: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e
[@stibbe.com](mailto:10.2.e@stibbe.com)>
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e

10.2.e (Stibbe) en team ondersteunen ons.

10.2.e [@stibbe.com](mailto:10.2.e@stibbe.com)
 Tel. +31 10.2.e

Ik bel je nog over onderstaand.

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e <[redacted]@atradius.com>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 10:29

Aan: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

Onderwerp: FW: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Goedemorgen 10.2.e,

Ik weet dat je druk bent, maar zie hieronder. Graag zou ik even met je willen afstemmen mbt de status. Hiernaast zou voor ons handig zijn om contactgegevens te hebben van de behandelend advocaat. Zou je die kunnen delen?

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e

Atradius Dutch State Business N.V.

+31 6 10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@allenoverly.com> 10.2.e <[redacted]@allenoverly.com>

Sent: vrijdag 17 april 2020 09:55

To: 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>

cc: 10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>; 10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>; 10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>;

10.2.e <[redacted]@lazard.com>; 10.2.e <[redacted]@yahoo.com>; 10.2.e <[redacted]@hotmail.com>;

10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>

Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Beste 10.2.e

Wat is jullie timing mbt onderstaand? We zouden graag terug gaan naar DEME om dit af te ronden.

Ik besprak gisteren overigens nog met 10.2.e dat de verwijzing naar de cp van de NL Staat mbt Pauliana, waarschijnlijk het beste simpelweg kan verwijzen naar de vorm van die verklaring zoals overeengekomen tussen DEME en de NL Staat (ipv het proberen uit te schrijven hiervan).

Ik zal deze wijziging maken als dit akkoord is voor jullie.

Van Nauta begrijp ik overigens dat de lenders graag de draft Addendum nr. 5 te zien krijgen. Hebben jullie deze met hen gedeeld conform je suggestie hieronder of zal ik dat doen via Nauta?

Dank gr. 10.2.e

10.2.e | Partner | Advocaat

Allen & Overy LLP

Direct +31 10.2.e | Mob +31 10.2.e

[A&O Covid-19 coronavirus blog](#)

[A&O leads on global loans transactions with top EMEA and APAC rankings](#)

[Ranked #1 Leading Leveraged Finance Adviser in Europe 2019](#)

From: 10.2.e <[redacted]@atradius.com>

Sent: donderdag 16 april 2020 11:15

To: 10.2.e <[redacted]@allenoverly.com>; 10.2.e <[redacted]@allenoverly.com>

10.2.e <[redacted]@atradius.com>

cc: 10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>; 10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>;

10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>; 10.2.e <[redacted]@AllenOverly.com>;

10.2.e <[redacted]@lazard.com>; 10.2.e <[redacted]@yahoo.com>; 10.2.e <[redacted]@hotmail.com>

10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com

Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Beste 10.2.e,

Wij gaan het bestuderen en afstemmen met staat om te horen of het stuk de 'handshake' van gisteren reflecteert. Wij zullen ook nog een check-up doen bij de banken of de terms goed genoeg zijn opgeschreven voor het derisken van de spartacus.

Wij komen er zo snel mogelijk bij je op terug.

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e
Atradius Dutch State Business N.V.

+31 6 10.2.e

From: 10.2.e @allenoverly.com 10.2.e r@allenoverly.com>

Sent: donderdag 16 april 2020 10:58

To: 10.2.e 10.2.e @atradius.com>; 10.2.e @atradius.com>

Cc: 10.2.e @AllenOvery.com; 10.2.e @AllenOvery.com; 10.2.e @AllenOvery.com;

10.2.e @lazard.com; 10.2.e @yahoo.com; 10.2.e @hotmail.com;

10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com

Subject: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Beste 10.2.e

10.2.e liet mijn weten gisteravond in contact te zijn geweest met jou over de status van addendum nr. 5. Bijgaand onze mark-up van de meest recente versie van DEME ontvangen – welke mark-up je ook door 10.2.e doorgestuurd kreeg als ik het goed begrijp.

We horen graag of jullie commentaar hebben op deze versie (met name op artikel 2.1 2e paragraaf). Ook graag aandacht voor het feit dat 10.2.g, 10.1.c

Na jullie akkoord / input zullen we dit finale commentaar terugsturen aan DEME (en tevens aan de banken ter informatie).

De deletion van het stuk tekst in artikel 4.2 is overigens geen breekpunt voor IHC maar het heeft de voorkeur om dit recht 10.2.g tevens uit te stellen tot 15 januari 2021.

We begrijpen dat er ook een comfort letter is overeengekomen met DEME. Zodra beschikbaar is om te delen ontvangen we graag een kopie.

Mvg, 10.2.e

10.2.e | Partner | Advocaat
Allen & Overy LLP

Direct +31 10.2.e | Mob +31 10.2.e

[A&O Covid-19 coronavirus blog](#)
[A&O leads on global loans transactions with top EMEA and APAC rankings](#)
[Ranked #1 Leading Leveraged Finance Adviser in Europe 2019](#)

This email is confidential and may contain information that is protected by professional privilege. If you are not the intended recipient please notify us immediately. In that case, we request that you delete the e-mail and that you do not use or transmit the contents to any third parties.

10.2.e

Van: 10.2.e 10.2.e @rothschildandco.com>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 11:37
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e
Onderwerp: Anchor - Mark-up Term Sheet
Bijlagen: Change-Pro Redline - Anchor Heads of Terms (Draft 12 April 2020)-28946020-v20 and Anchor Heads of Terms (Draft 17 April 2020)-28946020-v31.pdf; Anchor Heads of Terms (Draft 17 April 2020)-28946020-v31.docx

10.2.e

Dank voor je tijd gister – volgens mij maken we goede voortgang en zou het moeten lukken om de term sheet snel in agreed form te krijgen. Ik stel voor dat we later vandaag nog een keer er doorheen lopen en bespreken.

Laat maar weten wanneer werkt voor jullie – ik ben flexibel.

Vriendelijke groet,

10.2.e



Rothschild & Co
Global Advisory

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)

+44 10.2.e
+44 10.2.e

New Court, St Swithin's Lane
London EC4N 8AL
United Kingdom

rothschildandco.com

Confidential

Your privacy is important to us. Please see our [Privacy Notice](#) for further details.
 If you have received this email in error, please immediately notify the sender directly or contact +44 20 7280 5000 and delete the email. The information contained in this email and in the attachments (if any) is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, relied upon or used by any person other than the intended recipient. Unauthorised use, disclosure or copying is strictly prohibited.

N.M. Rothschild & Sons Limited
 Registered number 00925279
 Registered in England at New Court, St Swithin's Lane, London EC4N 8AL
 N.M. Rothschild & Sons Limited is authorised and regulated by the Financial Conduct Authority in the United Kingdom

10.2.e

Van: 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 12:02
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e, wanneer schikt jou om even af te stemmen. Het proces lijkt een beetje vast te lopen op onduidelijkheden.

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e

Atradius Dutch State Business N.V.

+31 6 10.2.e

From: 10.2.e @allenoverly.com
Sent: vrijdag 17 april 2020 12:00
To: 10.2.e ; 10.2.e
Cc: B10.2.e @AllenOverly.com; 10.2.e @AllenOverly.com; 10.2.e @AllenOverly.com;
 10.2.e @lazard.com; 10.2.e @yahoo.com; 10.2.e @hotmail.com;
 10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e

En inmiddels begrijp ik van Nauta dat de comfort letter weer van tafel is....?

We horen graag.

Mvg, 10.2.e

10.2.e | Partner | Advocaat
 Allen & Overly LLP

Direct +31 10.2.e | Mob +31 10.2.e

[A&O Covid-19 coronavirus blog](#)

[A&O leads on global loans transactions with top EMEA and APAC rankings](#)

[Ranked #1 Leading Leveraged Finance Adviser in Europe 2019](#)

From: 10.2.e
Sent: vrijdag 17 april 2020 11:57
To: 10.2.e @atradius.com>; 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
Cc: 10.2.e @allenoverly.com>; 10.2.e @AllenOverly.com>; 10.2.e @AllenOverly.com>;
 10.2.e @lazard.com; 10.2.e @yahoo.com; 10.2.e @hotmail.com;

10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com

Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e

Stemmen jullie dit met Stibbe af of is het wenselijk dat ik met ze in contract treedt? Zo ja met wie?

Overigens is het voor ons wat lastig schakelen omdat er verschillende documenten lijken te bestaan die wij niet kennen (en IHC ook niet). Mijn begrip hiervan is als volgt:

- addendum nr. 5 (werken wij aan)
- comfort letter van DEME aan de NL Staat/lenders (niet gezien)
- eenzijdige verklaring van de Staat aan DEME (slechts in draft vorm gezien via 10.2.e)

Van Nauta begrijp ik dat in de comfort letter een verwijzing zal komen te staan naar 10.2.g, 10.1.c

Echter een aanvullende afspraak over dit onderwerp dient (vanzelfsprekend) met IHC te worden overeengekomen en zal dan moeten worden verwerkt in addendum nr. 5 (althans dat lijkt mij logisch). Hebben jullie hier zicht op?

Mvg, 10.2.e

10.2.e | Partner | Advocaat
Allen & Overy LLP

Direct +31 10.2.e | Mob +31 10.2.e

[A&O Covid-19 coronavirus blog](#)

[A&O leads on global loans transactions with top EMEA and APAC rankings](#)

[Ranked #1 Leading Leveraged Finance Adviser in Europe 2019](#)

From: 10.2.e @atradius.com>

Sent: vrijdag 17 april 2020 11:22

To: 10.2.e @allenoverly.com>; 10.2.e

10.2.e @atradius.com>

Cc: 10.2.e @AllenOvery.com>; 10.2.e

10.2.e @AllenOvery.com>; 10.2.e @AllenOvery.com>;

10.2.e @lazard.com; 10.2.e @yahoo.com; 10.2.e @hotmail.com;

10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com; 10.2.e @royalihc.com

Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e onderstaand voorstel mbt de verwoording van de cp lijkt mij prima indien akkoord met Stibbe. Stibbe is verantwoordelijk voor de documentatie namens EZ.

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e
Atradius Dutch State Business N.V.

+31 10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@allenovery.com> 10.2.e <[redacted]@allenovery.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 10:34
To: 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>
Cc: 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>;
10.2.e <[redacted]@lazard.com>; 10.2.e <[redacted]@yahoo.com>; 10.2.e <[redacted]@hotmail.com>;
10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e, ok dank ik zal Nauta alvast chasen voor hun sign off. Zodra er nieuws is van de Staat horen we graag (hoewel we de beschrijving van de cp dus kunnen verkorten conform suggestie hieronder).

Mvg, 10.2.e

10.2.e | Partner | Advocaat
Allen & Overy LLP

Direct +31 10.2.e | Mob +31 10.2.e

[A&O Covid-19 coronavirus blog](#)
[A&O leads on global loans transactions with top EMEA and APAC rankings](#)
[Ranked #1 Leading Leveraged Finance Adviser in Europe 2019](#)

From: 10.2.e <[redacted]@atradius.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 10:25
To: 10.2.e <[redacted]@allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>
Cc: 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>;
10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@lazard.com>; 10.2.e <[redacted]@yahoo.com>; 10.2.e <[redacted]@hotmail.com>;
10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Ha 10.2.e,

De laatste markup hebben wij met Nauta gedeeld, maar wachten nog op feedback van de staat. Ik zal daar even achteraan gaan. Het staat je vrij om alvast af te stemmen met Nauta of zij nog opmerkingen hebben.

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e
Atradius Dutch State Business N.V.

+31 10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@allenovery.com> 10.2.e <[redacted]@allenovery.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 09:55
To: 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>
Cc: 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>; 10.2.e <[redacted]@Allenovery.com>;
10.2.e <[redacted]@lazard.com>; 10.2.e <[redacted]@yahoo.com>; 10.2.e <[redacted]@hotmail.com>;
10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>; 10.2.e <[redacted]@royalihc.com>
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Beste 10.2.e

Wat is jullie timing mbt onderstaand? We zouden graag terug gaan naar DEME om dit af te ronden.

Ik besprak gisteren overigens nog met 10.2.e dat de verwijzing naar de cp van de NL Staat mbt Pauliana, waarschijnlijk het beste simpelweg kan verwijzen naar de vorm van die verklaring zoals overeengekomen tussen DEME en de NL Staat (ipv het proberen uit te schrijven hiervan).

Ik zal deze wijziging maken als dit akkoord is voor jullie.

Van Nauta begrijp ik overigens dat de lenders graag de draft Addendum nr. 5 te zien krijgen. Hebben jullie deze met hen gedeeld conform je suggestie hieronder of zal ik dat doen via Nauta?

Dank gr. 10.2.e

10.2.e | Partner | Advocaat
Allen & Overy LLP

Direct +31 10.2.e | Mob +31 10.2.e

[A&O Covid-19 coronavirus blog](#)

[A&O leads on global loans transactions with top EMEA and APAC rankings](#)

[Ranked #1 Leading Leveraged Finance Adviser in Europe 2019](#)

From: 10.2.e <@atradius.com>
Sent: donderdag 16 april 2020 11:15
To: 10.2.e <@allenovery.com>; 10.2.e <@atradius.com>
cc: 10.2.e <@AllenOvery.com>; 10.2.e <@AllenOvery.com>; 10.2.e <@lazard.com>; 10.2.e <@yahoo.com>; 10.2.e <@hotmail.com>; 10.2.e <@royalihc.com>; 10.2.e <@royalihc.com>; 10.2.e <@royalihc.com>
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5

Beste 10.2.e,

Wij gaan het bestuderen en afstemmen met staat om te horen of het stuk de 'handshake' van gisteren reflecteert. Wij zullen ook nog een check-up doen bij de banken of de terms goed genoeg zijn opgeschreven voor het derisken van de spartacus.

Wij komen er zo snel mogelijk bij je op terug.

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e
Atradius Dutch State Business N.V.

+31 10.2.e

[04-04-2020 15:33:33] IHC: Berichten die naar deze groep worden verzonden, zijn nu end-to-end versleuteld.

[04-04-2020 15:33:33] Focco Vijselaar heeft de groep "IHC" aangemaakt

168

[04-04-2020 15:33:33] Focco Vijselaar heeft u toegevoegd

[04-04-2020 15:39:00] Focco Vijselaar: Minister heeft zojuist Kees van Dijkhuizen gesproken die eerder vandaag ook al Hans Vijlbrief had gesproken. 11.1

10.2.e zal de zaak nu weer met bankenconsortium bespreken, om precies te kunnen duiden waar het nu knelt. Alle pijlen lijken 11.1

Dat gaan we niet dit weekend regelen. 10.2.e zal mij berichten van zijn bevindingen. Daarna is mogelijk 11.1

Groeten Focco

[06-04-2020 19:08:12] 10.2.e Dag 10.2.e De posities van partijen zijn vrij duidelijk en ook stevig. Wij denken 11.1

wij werken daar nu aan. Komen zsm in de lucht. Groet, 10.2.e

[06-04-2020 19:14:58] Focco Vijselaar: OK, dank 10.2.e. We wachten dan op signaal 10.2.e. Hij weet dat morgenavond het nieuwe beslismoment is van IHC neem ik aan?

[06-04-2020 19:15:37] 10.2.e Ja dat is hen inderdaad bekend.

[06-04-2020 19:43:13] +31 6 10.2.e : Hoe loopt het contact met de Vlaamse collega's?

[06-04-2020 21:18:48] 10.2.e Die contacten worden nu nog niet gezocht. We willen eerst enig gevoel krijgen of 11.1

10.2.e (Atradius) is met dat rondje bezig.

[07-04-2020 07:19:21] Focco Vijselaar: 10.2.e, gisterochtend was de call na nader contact met 10.2.e (Adsb) en ABN AMRO als lead van de lenders dat 10.2.e de tijd zou krijgen voor een laatste ronde, maar ook dat wij nog de mogelijkheid hebben de Hal en Vlaanderen te bellen. Ik wil straks niet in een positie zijn dat we dat hadden kunnen of moeten doen maar dat 10.2.e uit de tijd gelopen is. Ik wil ook niet in dit delicate spel 10.2.e voor de voeten lopen, maar 10.2.e moet wel op tijd hulp vragen als dat nodig is. Graag dat nog een keer expliciet onder zijn aandacht brengen en dat dat mijn verzoek is. Groeten Focco

[07-04-2020 07:35:37] 10.2.e : Ha Focco, ik heb 10.2.e net om update gevraagd en jouw verzoek doorgegeven. 10.2.e

[07-04-2020 09:47:24] 10.2.e : 10.30 uur heb ik call met ADSB en Fin.

[07-04-2020 09:47:38] Focco Vijselaar: OK

[07-04-2020 10:09:28] 10.2.e : Okay, daarna even contact?

[07-04-2020 10:53:55] Focco Vijselaar: Ik heb tot half 1 overleg. Ik ben dan Sharp weer beschikbaar en heb ook een call laten plannen met Johan Hanssens. Tussendoor op de app kunnen we zeker contact hebben.

[07-04-2020 11:22:05] +31 6 10.2.e : Ik ben net gebeld door Jaap Huijskes, RvC lid. Hij kwam met suggestie dat Atradius de hele garantie voor de afbouw van het schip Spartacus overneemt. Die garantie ligt nu bij Deme, 10.2.g, 10.1.c

Deme zou dan aan boord zijn, evenals de banken. voor Atradius zou het een aanzienlijk extra risicobedrag zijn (200 mln), maar na afbouw van het schip dit najaar vervalt de garantie en dus het risico. Er is vertrouwen dat het schip dan ook echt klaar is en afgeleverd wordt. Totaaldeal zou hiermee in beeld komen, maar vraag is of Atradius dit wil. Huijskes gaf aan dat dit al bij Atradius is neergelegd en die reageerde niet meteen enthousiast (wat ik snap, 11.1

Ik heb beloofd dit door te geven aan jullie, zodat jullie hier richting betrokken partijen (mn Atradius) naar kunnen informeren en met hen verder bezien. Bel gerust als nadere toelichting gewenst is. 10.2.e

[07-04-2020 11:30:42] 10.2.e Dank, punt is dat Fin al heel ver gaat ook tav claims Spartacus. Ambtelijk Fin heeft weinig speelruimte meer van stas. Ik zal dit signaal met Fin en ADSB delen. Ik bel zo met Fin en BZ over verdere acties vanuit ons richting stakeholders. Kom daarna terug met inhoudelijke update. 1230 uur bel ik met Focco en wie verder aanhaakt.

[07-04-2020 12:22:44] 10.2.e : Zie e-mail met update. Focco, rond 12.30 uur ff bellen?

[07-04-2020 14:51:13] 10.2.e : Bruning vindt 11.1

FIN heeft steeds al forse bijdrages geleverd, ook in laatste voorstel voor deel van risico's Spartacus 10.2.g, 10.2.b

.Dit maakt deel uit van laatste voorstel dat Bruning vanmiddag rondstuurt naar alle partijen. Stas FIN moet dat nog wel goedkeuren.

10.2.e heeft inmiddels Flip D'have (Vlaams vertegenwoordiger) geïnformeerd.

[07-04-2020 14:52:40] Focco Vijselaar: OK ik heb Hanssens nog niet te pakken gekregen reageert niet... zal net als ik druk zijn en zijn secretariaat geeft aan "niet te weten waar hij uithangt".

[07-04-2020 22:23:54] Focco Vijselaar: Hanssens reageert nog steeds niets. Ik probeer morgenochtend 8

uur nog een keer anders 10.2.e lijn laten aflopen.

[07-04-2020 22:27:16] Focco Vijselaar: Lenders spreken einde ochtend dus sms aan Kees moet morgenvroeg. Zie graag voorstel. Een van de punten zij abn mij net, is de release van garanties rond Spartacus die nu niet is opgenomen in laatste termsheet (?). Op mijn antwoord dat vertrouwen groot is dat schip wordt afgebouwd, werd dat wat in twijfel getrokken omdat arbeidsmigranten nu niet zouden kunnen werken. Heb gezegd dat daar ieg vanuit regelgeving geen belemmering voor is. Maar zou fijn zijn als IHC kan bevestigen dat crews ook van onderaannemers gewoon aan werk zijn en kunnen blijven. Dan kan ik dat nog meegeven.

[07-04-2020 22:29:37] Focco Vijselaar: Zou Maarten dat bij Huyskens of 10.2.e bij dave kunnen navragen?

[07-04-2020 22:39:07] 10.2.e: Ik app je nog een concept bericht voor minister.

Lenders willen inderdaad dat hun garanties op de Spartacus vrijvallen, die zou de staat/ADSB dan moeten overnemen (punt van IHC richting Maarten). ADSB heeft van de banken in laatste voorstel idd offer van Lenders gevraagd daar van af te zien.

De oplevertermijn is nu van 30/03/20 verschoven naar uiterlijk 21/01/21 (incl. grace period van 2 maanden). Force majeure (vanwege Corona) is ingeroepen. Goed om haalbaarheid nog eens te checken.

[07-04-2020 22:41:08] 10.2.e: Zal ik morgenvroeg navragen bij Dave VanderHeijde, maar als ik zo lees wordt dat risico aardig gedekt door de afspraken tussen ihc en deme over oplevertermijn etc

[07-04-2020 22:42:22] +31 10.2.e: Help me nog even: wie zijn adsb?

[07-04-2020 22:42:46] 10.2.e: Atradius Dutch State Business

[07-04-2020 22:42:48] Focco Vijselaar: Atradius Dutch State business

[07-04-2020 22:42:58] Focco Vijselaar: Verslagen door 10.2. op snelheid...

[07-04-2020 22:42:59] +31 10.2.e: Ah, die ken ik

[07-04-2020 22:43:20] +31 10.2.e: Douze points voor 10.2.e!

[07-04-2020 22:57:03] 10.2.e: Concept appje minister aan Kees Dijkhuizen:

11.1

Groet, Eric

[08-04-2020 08:54:05] Focco Vijselaar: Heb Hanssens gesproken en minister heeft apps verstuurd aan Kees en Wiebe. Graag wel 10.2.e verder het paadje af laten lopen met Vlaanderen.

[08-04-2020 09:27:40] 10.2.e: Heel goed, mooi. Ik laat 10.2.e weten.

[08-04-2020 10:00:51] 10.2.e: VanderHeijde net gesproken:

[08-04-2020 10:01:51] 10.2.e: - was erg kwaad dat banken de cash geblokkeerd hebben: teken van wantrouwen en slecht signaal naar leveranciers e.d.

[08-04-2020 10:07:48] 10.2.e: - kan beeld dat door problemen met workforce leveringsdatum in gevaar komt ontkrachten. vvel problemen met sommige gespecialiseerde werkkrachten (bv specialisten van Wartsila en Mitsubishi) vanwege reisverbod, maar zit meer dan voldoende ruimte in opleverdatum. Zitten nu op schema 15 sept en nog geen afwijking van kritisch pad. Zit nog 4 maanden speling tot 21 jan 2021. Ziet nog voldoende alternatieven als problemen alsnog zouden ontstaan. Bovendien force majeure-bepaling in contract.

[08-04-2020 12:27:38] Waasdorp Drs P.M.: Als vandaag partijen eens worden dan zal dat naar ik aanneem 11.1. Dan zal snel de GO Cie bijeen moeten komen op basis van een kredietvoorstel van de leading bank. Geven jullie door wanneer dat zover is? En het kan helpen als RVO inzage krijgt in het plan om snel te kunnen schakelen mocht het tot een aanvraag komen. Heb ze wel alvast headsap gegeven.

[08-04-2020 14:49:17] +31 10.2.e: Ik krijg net bericht van Huijskes dat ze in overleg zijn met DEME, maar dat HAL nee gaat zeggen. Klopt dat met jullie beeld resp is daar nog iets aan te doen?

[08-04-2020 14:56:11] 10.2.e: Focco kreeg van HAL idd ook negatieve signalen. Banken daarentegen positiever.

[08-04-2020 16:12:45] +31 10.2.e: Betekent dit dat het doek valt?

[08-04-2020 16:13:02] +31 10.2.e: Of kunnen we nog iets doen?

[08-04-2020 16:13:41] Focco Vijselaar: Spreek zo even met minister, maar als HAL echt niet wil dan houdt het op is mijn inschatting nu. 10.2.e?

[08-04-2020 16:23:59] 10.2.e: Ja net met 10.2.e besproken maar dat is inderdaad het beeld. Als HAL echt niet wil houdt t op. Ienzij dit een ultiem pokerspel is en ze om 2 voor 5 alsnog ja zeggen.

[08-04-2020 17:19:59] 10.2.e 10.2.e krijgt via 10.2.e door dat consortium zich heeft teruggetrokken. 10.2.e zit via 10.2.e voor klein deel in consortium.

[08-04-2020 18:06:00] +31 10.2.e: Dit was om 2 voor 5 dus nee zeggen... Wordt nu proces met bewindvoerder dan wel uitstel van betaling in werking gezet?

[08-04-2020 18:12:14] Focco Vijselaar: Kreeg wel opnieuw na 17.00 positief signaal banken maar goed...
[08-04-2020 18:12:27] Focco Vijselaar: 10.2.e wat is proces nu?
[08-04-2020 18:17:58] 10.2.e: Ik neem aan 1.1
[08-04-2020 18:42:28] Focco Vijselaar: OK graag dan spreeklijntje voor rondvraag MR waarin we ook aangeven wat de staat maximaal heeft gedaan en waarom hier nog meer instappen niet mogelijk is.
[08-04-2020 18:44:46] 10.2.e: RvC lijkt me dan nu aan zet. Die zou toch vanavond 19u bijeen zijn?
[08-04-2020 19:02:41] 10.2.e: terecht punt 10.2.e, RvC zal inderdaad formeel besluit moeten nemen.
[08-04-2020 19:04:40] 10.2.e: Ik maak vanavond spreeklijntje; zal ook met FIN afstemmen.
Ben ff bij mn moeder dus wordt wsl wat later vanavond
[09-04-2020 14:36:05] Focco Vijselaar: Dag Christiaan, ik hoor nu net dat abn Amro de stekker uit de betalingen en overbrugging naar volgende week dinsdag heeft getrokken? Niet helemaal in lijn met wat jullie hierboven schreven? Groeten focco
[09-04-2020 14:36:05] Focco Vijselaar: Wordt nu over gesproken. Lijkt goed te komen.
[09-04-2020 14:36:06] Focco Vijselaar: OK dank
[09-04-2020 15:46:41] 10.2.e: Bericht van zoeven, 10.2.e o:

Goedemiddag,

Inmiddels hebben we helaas de definitieve bevestiging dat HAL niet meer mee doet.

Met de banken hebben we andere opties besproken en in het bijzonder de optie van een ander consortium, met een aantal leden van het huidige en een aantal nieuwe, waaronder een partij die de restructuring zou kunnen gaan uitvoeren. Om te kijken of dat mogelijk zou kunnen zijn achten wij, 11.1 De banken gaan nu een call met die partijen opzetten waarin we gaan checken of ze ook zouden willen meedoen in een andere samenstelling.

Tob e continued...

Groet
10.2.e

[04-2020 08:26:49] Focco Vijselaar: Hebben mbv jouw push voortgang geboekt. Ziet er weer beter uit. Kom morgenochtend in de lucht met memo met indicatief overzicht. Gaat wel overleg tussen jullie en Financien vergen. Maar m.i. wel verkoopbare businesscase, gegeven de omstandigheden. Maar alles met tig slagen om de arm want er moet hier en daar nog wel bewogen worden en politieke druk gaat nodig zijn. Keep you posted. Dank en fijne avond nog, 10.2.e
[11-04-2020 08:51:27] 10.2.e: 900 uur heb ik call met ADSB en Fin. Ik meld me daarna.
[11-04-2020 10:03:27] Focco Vijselaar: Die had ik al: heb hem even gedeeld met 10.2.e, want die moet zegenrijk werk gaan doen binnen Fin vandaag.

App me ajb als die casus binnen is.

En we vragen dus ook echt de inschatting hoe en tot hoe ver we die adviseurs in het hok kunnen krijgen toch? E

[11-04-2020 10:03:49] Focco Vijselaar: Maitje Eric. 10.2.e als er dus nieuws is graag even laten weten
[11-04-2020 10:41:21] 10.2.e: Bottom line ligt er een opzet obv voorwaarden van HAL om toch mee te doen.

HAL koppelt moment instappen consortium direct aan 1) 10.2.g

voor 2) wordt nu van FIN gevraagd om 10.2.g, 10.2.b ar te schrijven.

Voor 1) wordt van EZK een overbrugging gevraagd van €50 mln tot moment levering Spartacus (najaar 2020).

Ik herhaal ook nog graag dat er in alle voorstellen ook wordt uitgegaan van een maximale GO (50% op 140 mln).

Ik heb behoefte aan CF kennis om overbruggingsfaciliteit concreet te maken. Wie kan ik daar voor vragen? Ik denk dat we ook de staatssteun kant goed moeten bekijken.

Punt van adviseurs geef ik door aan ADSB maar is nu geen deel van de oplossing.

Op dit moment geen contact nodig met HAL. ADSB werkt voorstel uit. Wij moeten ons deel uitwerken en laten goedkeuren.

[11-04-2020 10:42:21] 10.2.e: FIN staat positief tov verlies nu van 106 mln nu te nemen

[11-04-2020 10:55:21] Focco Vijselaar: MEZK zal hechten aan update potential en uitroken adviseurs. Zit dat er ook in?

[11-04-2020 11:05:09] Focco Vijselaar: Ik ben bezig met CF adviseur. En natuurlijk mooi dat we stappen kunnen zetten

[11-04-2020 15:27:30] 10.2.e: Focco, ik heb net een update gestuurd tbv minister mede op basis gesprek met Jan Willem.

[11-04-2020 15:59:00] 10.2.e: Van 10.2.e:

Even tussenstandje. Planning is nu dat belletjes aan DEME en Akkermans ergens over ongeveer een uur of anderhalf uur plaatsvinden.

Later vandaag gaat de termsheet naar HAL (als dat lukt, anders morgenochtend vroeg). Daarna belletje richting HAL.

Wij komen nog bij jullie in de lucht

[13-04-2020 13:39:54] Waasdorp Drs P.M.: Is er vanmiddag call met MINFIN? Krijg nu via FEZ indruk dat zij met vragen FIN in kader van die call bezig zijn.

[13-04-2020 14:06:41] 10.2.e: Klopt het is de bedoeling dat er om 1800 uur een call is. Focco en ik zullen deelnemen.

Er is zich op een oplossing van de impasse.

EZK heeft aangeboden een overbrugging te doen van € 50 mln. 10.2.e is op de hoogte.

Daarnaast is ook de GO onderdeel (zoals bekend 50% op 140 min.

Technische uitwerking moet komende dagen.

[13-04-2020 14:21:03] Waasdorp Drs P.M.: Ik heb Regine net gesproken en geadviseerd even met Focco te schakelen alvorens naar FIN te reageren. Geef aub een seintje als go advies Cie bijeen moet komen.

Ze kunnen snel schakelen maar hebben natuurlijk wel een beetje tijd (en stukken) nodig.

[13-04-2020 14:35:26] Timo: Ik kan Regine straks een update sturen of ff bellen. Kan over 3/4 uur, ben nu onderweg. Geef haar mijn gegevens maar.

[13-04-2020 15:58:36] 10.2.e: Regine is bijgepraat

[13-04-2020 16:32:34] Focco Vijselaar: OK

[13-04-2020 16:32:54] Focco Vijselaar: Waar staan we nu vraagt minister

[13-04-2020 16:43:20] 10.2.e: HAL heeft reactie gegeven, nog wel aanvullende punten. Acht 10.2.e te doen; zijn ze nu mee bezig. 1 1. 1

10.2.e vroeg om minister nogmaals te laten bellen. Heb gezeqd dat 11.1

IK wacht nu reactie 10.2.e ar over vervoig.

[13-04-2020 17:16:35] 10.2.e: DEME lijkt niet verder te willen gaan dan comfort-letter. De vraag is of dat genoeg is voor de banken. Zij eisten tot nu toe steeds gegarandeerde afname. Comfort letter is niet echt hard.

Vanavond rond 2100 uur is lendersmeeting.

Er moet vanavond duidelijkheid komen anders is het over.

[13-04-2020 17:17:35] Focco Vijselaar: Wat is gegarandeerde afname in deze?

[13-04-2020 17:31:15] 10.2.e: Zij hebben een contractuele voorwaarde dat mocht op het allerallerallerste moment (21/1) toch een probleem zijn, ze alsnog het schip niet afnemen (termination clause). Die wil men dus overeind houden. Comfort letter verzacht dat maar biedt geen garantie.

[13-04-2020 17:33:57] +31 10.2.e: Poeh, op die manier wordt het wel erg lastig om van anderen een bijdrage te vragen.

[17-04-2020 11:50:12] +31 10.2.e: Minister vroeg zojuist om een tekstje tbv bijpraten mr over IHC. Wellicht heeft hij dat inmiddels genaad, maar zo niet, kunnen jullie hem dan iets mailen? Maarten

[17-04-2020 12:25:00] 10.2.e: Is vanochtend via 10.2.e aangeleverd

[17-04-2020 12:25:49] Focco Vijselaar: Ja heeft 10.2.e hem ge appt inmiddels

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 12:37
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 'Heijdra, MG (Michel) (BFB)'; 10.2.e
Onderwerp: FW: Brief aan tweede kamer / reactie IHC

Voorbehoud IHC bij randvoorwaarden

Van: Jaap Huijskes
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 12:22
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Brief aan tweede kamer

Beste 10.2.e

Ik heb de brief van gisteren zoals afgesproken weg gegooid, echter wel aantekeningen gemaakt rond 1 actie die ik op korte termijn zal moeten nemen.

De brief praat over het vertrek van de huidige CEO van IHC, zonder dat hij een transitievergoeding meekrijgt. Ook staat er een paar regels ongeveer dat zittende bestuurders geen benefit van de IHC redding mogen hebben. Beiden lees ik 11.1

10.2.e

Vriendelijke groeten, Jaap Huijskes

DRAFT 17 APRIL 2020

FOR DISCUSSION PURPOSES ONLY

SUBJECT TO REVIEW BY LENDERS, ATRADIUS AND COMPANY

HEADS OF TERMS
in relation to the recapitalisation of
IHC Merwede Holding B.V.
11 April 2020

Introduction

This Heads of Terms refers to:

1. the existing senior facilities agreement, lastly dated 16 October 2019 (the **Existing Senior Facilities Agreement**);
2. the existing junior facility agreement, lastly dated 1 August 2019 (the **Existing Junior Facility Agreement** and together with the Existing Senior Facilities Agreement: the **Existing Facilities Agreements**); and
3. the intercreditor agreement, lastly dated 1 August 2019 (the **Intercreditor Agreement**).

Capitalised terms used but not defined in this Heads of Terms shall have the meaning ascribed to those terms in the Existing Facilities Agreements. Any other capitalised terms shall have the meaning ascribed thereto in this Heads of Terms.

This Heads of Terms sets out the commercial terms between De Staat der Nederlanden, Atradius DSB, the Lenders and the consortium of industry parties consisting of HAL Investments, Ackermans & van Haaren, MerweOord and Huisman (the **Consortium**) for recapitalisation of the Company. The existing shareholders of IHC B.V. (the **Shareholders**) and IHC B.V. (**IHC**) are signatories to this Heads of Terms in respect of the 'Preservation of the fiscal unity and transfer to the Continuity Stichting' as set out below.

The Transaction is subject to credit committee, board or other internal approvals in respect of each of the signatories to this Heads of Terms. Each of the signatories confirms that this Heads of Terms form the basis for a full and binding agreements between relevant parties. Each of them undertakes to proceed with laying down those terms in, and agreeing in good faith on, full detail long form documents.

Appendix 1 sets out a structure overview of the contemplated Transaction.

Appendix 2 sets forth the preliminary and indicative business plan for the Group post restructuring (the **Business Plan**) on the basis of which De Staat der Nederlanden, Atradius DSB, the Lenders and the Consortium are willing to fund the Company.

Appendix 3 sets out the 10.1.c, 10.2.g rider.

Purpose & Transaction structure	
Purpose	The transaction is intended to stabilise and ensure the continuity of the Company by a combination of new funding, deleveraging, certain amendments of existing funding arrangements and contracts with counterparties, as well as certain governance measures (together, the Transaction).
Transaction structure	The Transaction contemplates the incorporation of: • a continuity foundation (<i>stichting continuïteit</i>) (the Continuity Foundation); and • a Finance-Co (B.V.) (Finance-Co). 10.2.g, 10.1.c [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Preservation of fiscal unity and transfer to Continuity Stichting ¹	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Funding of Finance-Co	
Finance-Co loans	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

10.2.g, 10.1.c.

[REDACTED]

[REDACTED]

	Any reference in this Heads of Terms to De Staat der Nederlanden as lender under the EUR 10m super senior RCF shall, upon the De Staat der Nederlanden Replacement, be a reference to the Consortium (or that member of the Consortium).
Maturity	10.2.g, 10.1.c. [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted]
Pricing RCFs and Term Facility	10.2.g, 10.1.c. [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted]
Pricing new Amazon ICPF	10.2.g, 10.1.c. [Redacted]
Pricing Beavers ICPF	10.2.g, 10.1.c. [Redacted]
Pricing Covered BG Facilities	10.2.g, 10.1.c. [Redacted]
Pricing Uncovered BG Facilities	10.2.g, 10.1.c. [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted]
Completion Fee	Upon De Staat der Nederlanden Replacement, the Company shall pay to De Staat der Nederlanden a EUR 5m completion fee.

¹² To be updated to reflect new delivery schedule.

Ranking of Facilities	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Ranking of Amazon ICPFs	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Transfers	10.2.g, 10.1.c [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Corporate Governance	
Board Continuity Foundation	The Continuity Foundation shall have five board members. New board members to be appointed through cooptation. De Staat der Nederlanden shall nominate one board member of the Continuity Foundation. No Lenders' nominee in the board of the Continuity Foundation.
Supervisory Board	The Lenders nominates one member of the Supervisory Board of the Company for as long as any loans owed by Finance-Co to the Lenders are outstanding. As from completion of the Transaction this will be 10.2.e [REDACTED] The Continuity Foundation nominates one member of the Supervisory Board of the Company. As from completion of the Transaction this will be [REDACTED]. De Staat der Nederlanden nominates one member of the Supervisory Board of the Company. As from completion of the Transaction this will be 10.2.e [REDACTED]

¹⁴ Current version of the Pre-approved Lender List to be reviewed by Consortium.

	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Atradius DSB	Subject to customary approval processes, Atradius cover will continue for the facilities to which it currently applies and be extended with a similar period as those facilities 10.2.g [REDACTED]
Documentation	10.2.g, 10.1.g [REDACTED] m.
Costs and expenses	10.2.g, 10.1.c [REDACTED] [REDACTED]
Lenders advisors	Any external advisors engaged with a duty of care towards the Lenders, with the exception of Lenders' legal counsel, will be terminated once the Transaction has been completed, or, at the sole discretion of the Lenders, continued at the Lenders' expense.
Governing law	Dutch law.

¹⁶ Reduction to be applied pro rata across the Uncovered BGF commitments of the Lenders 10.1.c, 10.2.g

¹⁷ Cover to be applied pro rata across the Uncovered BGF commitments of the Lenders 10.1.c, 10.2.g

¹⁸ Currently incurred costs to be reviewed.

APPENDIX 1
STRUCTURE OVERVIEW

APPENDIX 2

PROJECT HERRING – BUSINESS PLAN

APPENDIX 3

10.2.g, 10.1.c.

[Redacted text block containing multiple paragraphs and bulleted points, all obscured by grey bars]

THE COMPANY

IHC MERWEDE HOLDING B.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE SENIOR LENDERS

ING BANK N.V.

as Agent under the Existing Senior Facilities Agreement, on behalf of the Lenders under the Existing Senior Facilities Agreement

By:
Title:

By:
Title:

THE JUNIOR LENDERS

NIBC BANK N.V.

as Agent under the Existing Junior Facility Agreement, on behalf of the Lenders under the Existing Junior Facility Agreement

By:
Title:

By:
Title:

DE STAAT DER NEDERLANDEN

By:
Title:

By:
Title:

ATRADIUS DUTCH STATE BUSINESS N.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE CONSORTIUM

HAL INVESTMENTS B.V.

By:
Title:

By:
Title:

ACKERMANS & VAN HAAREN NV

By:
Title:

By:
Title:

[MerweOord]

By:
Title:

By:
Title:

HUISMAN EQUIPMENT B.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE SHAREHOLDERS

RABO CAPITAL II B.V.

By:
Title:

By:
Title:

PARKLAND N.V.

By:
Title:

By:
Title:

NOORDLAND N.V.

By:
Title:

By:
Title:

STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR MANAGEMENT EN PERSONEEL IHC

By:
Title:

By:
Title:

STICHTING MANAGEMENT PARTICIPATIE IHC

By:
Title:

By:
Title:

IHC B.V.

By:
Title:

By:
Title:

10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:07
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet

Ja hoor, dat kan breed. Goed dat zichtbaar is waar wij mee bezig zijn.
 10.2.e k deelt dit. 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: vrijdag 17 april 2020 13:57
 Aan: 10.2.e
 Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet

Dank, 10.2.e Dat zullen we nog toevoegen. Aan wie zullen we dit sturen? Wij nemen aan in ieder geval aan Nauta. Lijkt het jullie goed om nu ook al A&O, Atradius en Rothschild in cc te zetten?

Groeten,
 10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
 T +31 10.2.e
 F +31 10.2.e
 M +31 10.2.e
 10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @minezk.nl>
 Sent: vrijdag 17 april 2020 13:53
 To: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e n@Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
 Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet

Beste 10.2.e ea,

Dank. Aan de vragen heb ik weinig toe te voegen, lijkt mij goed die alvast als eerste batch uit te zetten. Misschien wel even aangeven dat dit een eerste reactie is. Wij hebben geen indicatie 11.1 is.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
 Verzonden: vrijdag 17 april 2020 13:33
 Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
 Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet

Beste 10.2.e en 10.2.e,

Zie hieronder een concept mail met betrekking tot de term sheet. Wij wilden deze in ieder geval aan Nauta sturen, maar wellicht is het goed om deze ook aan A&O en Rothschild te sturen. Daarnaast verzocht Atradius ons om hen ook te kopiëren op alle mails hierover. Wij horen graag hoe jullie dit zien en of jullie opmerkingen hebben op de mail.

Wij keken ook naar de gewijzigde versie van de term sheet, maar die versie adresseert nog niet de vragen en opmerkingen die wij hadden. Wij begrijpen overigens van 11.1 .
Klopt dat inderdaad?

Groeten,
10.2.e

Beste 10.2.e

Wij hebben inmiddels de term sheet bekeken. Voor wij een mark-up kunnen maken ontvangen wij graag meer (achtergrond)informatie over een aantal onderdelen. Daarnaast hebben wij een aantal globale opmerkingen. Zie deze vragen en opmerkingen hieronder. Zouden jullie z.s.m. de informatie kunnen sturen? Daarnaast zouden we graag vanmiddag telefonisch met jullie overleggen.

1. 11.1
[Redacted content]

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: vrijdag 17 april 2020 12:46

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Subject: FW: Anchor - Mark-up Term Sheet

Ter info

Van: 10.2.e 10.2.e n@rothschildandco.com>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 11:37

Aan: 10.2.e @halinvestments.nl>; 10.2.e

@halinvestments.nl>

cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e 10.2.e @atradius.com>; 10.2.e

@atradius.com>

Onderwerp: Anchor - Mark-up Term Sheet

10.2.e

Dank voor je tijd gister – volgens mij maken we goede voortgang en zou het moeten lukken om de term sheet snel in agreed form te krijgen. Ik stel voor dat we later vandaag nog een keer er doorheen lopen en bespreken.

Laat maar weten wanneer werkt voor jullie – ik ben flexibel.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Rothschild & Co
Global Advisory

10.2.e @rothschildandco.com

+44 10.2.e
+44 10.2.e 579

New Court, St Swithin's Lane
London EC4N 8AL
United Kingdom

rothschildandco.com

Confidential

Your privacy is important to us. Please see our [Privacy Notice](#) for further details.

If you have received this email in error, please immediately notify the sender directly or contact +44 20 7280 5000 and delete the email. The information contained in this email and in the attachments (if any) is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, relied upon or used by any person other than the intended recipient. Unauthorised use, disclosure or copying is strictly prohibited.

N.M. Rothschild & Sons Limited

Registered number 00925279

Registered in England at New Court, St Swithin's Lane, London EC4N 8AL

N.M. Rothschild & Sons Limited is authorised and regulated by the Financial Conduct Authority in the United Kingdom

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:47
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Re: Situatie deme

Moet vooral niet in term sheet staan. Wie heeft daar nu zicht op, Atradius en kruger toch?

Ik wil wel weten waar we daar staan en wat open punten zijn.

> Op 17 apr. 2020 om 14:42 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:
>
> Nee dat niet. Maar daar moeten we ook iets mee. Direct of indirect
>
> Verstuurd vanaf mijn iPhone
>
>> Op 17 apr. 2020 om 14:40 heeft Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:
>>
>> Minister is op de hoogte of is er nieuws?
>>
>>>> Op 17 apr. 2020 om 14:39 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:
>>>>
>>> Wellicht goed om ook stand van zaken rond DEME met minister te bespreken.
>>>
>>>
>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:16
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Situatie deme

In addendum 5 zijn de afspraken zoals jullie die besproken hebben opgenomen.

De verrassing was de aanvullende wens: een eenzijdig rechthandeling van de staat. Daar hem jij gisteren op gereageerd dat van dit laatste geen sprake kan zijn.

Daarna is er niets meer gebeurd. We weten dus niet of DEME dit accepteert of dat dit blokkerend werkt. Er is geen contact met DEME.

We zouden direct of indirect bij hun advocaat kunnen polsen of afwachten met alle risico's van dien.

10.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:12
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: Situatie deme

OK maar is addendum 5 dan niet opnieuw aangepast? Daar verwees deme toch naar?

> Op 17 apr. 2020 om 15:05 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:
 >
 > Aan term sheet wordt gewerkt tussen HAL, Nauta (banken) en Stibbe (namens EZK).
 > Men is oa afhankelijk van lopende discussie HAL-Staat over inbreng Ten
 > aanzien van Spartacus/DEME staat nu alleen een verwijzing naar addendum 5 (niet naar aanvullende wens
 DEME tot garanties Staat):

>
 >
 > -----
 > Tekst term sheet
 > The Company and DEME will, 10.2.g, 10.1.c.

>
 > -----Oorspronkelijk bericht-----
 > Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
 > Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:47
 > Aan: 10.2.e @minezk.nl>
 > CC: 10.2.e
 > 10.2.e @minezk.nl>
 > Onderwerp: Re: Situatie deme

> Moet vooral niet in term sheet staan. Wie heeft daar nu zicht op, Atradius en kruger toch?

> Ik wil wel weten waar we daar staan en wat open punten zijn.

>> Op 17 apr. 2020 om 14:42 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

>>

>> Nee dat niet. Maar daar moeten we ook iets mee. Direct of indirect

>>
>> Verstuurd vanaf mijn iPhone
>>
>>>> Op 17 apr. 2020 om 14:40 heeft Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e [redacted] r@minezk.nl> het volgende geschreven:
>>>
>>> Minister is op de hoogte of is er nieuws?
>>>
>>>>> Op 17 apr. 2020 om 14:39 heeft 10.2.e [redacted] @minezk.nl> het volgende geschreven:
>>>>
>>>> Wellicht goed om ook stand van zaken rond DEME met minister te bespreken.
>>>>
>>>>
>>>>
>>>> Verstuurd vanaf mijn iPhone

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:39
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

Ik krijg hem niet rond zonder netto verlies cq extra inbreng door Staat van 5.
 Als jij een oplossing ziet hoor ik graag.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:35
Aan: 10.2.e
Onderwerp: RE: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

Tabel is qua staat niet ons bod, want we gaan nog steeds 5 in min

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:27
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

Hieronder in tabel: we houden een verlies cq zien af van fee.
 Eens?

10.2.e

Wat wij kunnen bieden is het volgende:

11.1

[Redacted content]

[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:15
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

Dat we gaan afwijken van consortium begrijp ik.
Kunnen jullie dit in tabel vorm gooien?

Op 17 apr. 2020 om 15:03 heeft 10.2.e
@minezk.nl> het volgende geschreven:

Even met 10.2.e geschakeld...er zit duidelijke mismatch tussen wat consortium bereid is te doen en wat we net bespraken:

Consortium wil het volgende:

11.1

Wat wij kunnen bieden is het volgende:

11.1

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:51
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

11.1

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:40
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

Het ligt vast aan mij, maar we krijgen toch gewoon 40 terug?
De escrow gaat over een storting naar de FinanceCO.
Of missen we nu ondanks afzien van de 5 succes fee nog 5 cash out

Op 17 apr. 2020 om 14:32 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

Hierbij opzet zoals besproken. 10.2.e heeft nog niet kunnen kijken. 10.2.e

11.1

- | [redacted]
| [redacted]
| [redacted]
- | [redacted]
| [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 15:46
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: RE: aangepaste uitwerking brugfaciliteit

Focco,

Dit voorstel is niet te doen zonder af te zien van de fee cq een verlies te nemen: dus extra offer Staat.
Ik zie hem anders niet rondrekenen.
Alternatief is dat banken op bij aflevering 5 extra doen.

11.1			

TOETSINGSKADER RISICOREGELINGEN RIJKSOVERHEID

Conform het beleidskader risicoregelingen (dat onderdeel uitmaakt van de begrotingsregels 2018-2021) vindt besluitvorming over een nieuwe risicoregeling (garantie, lening en achterborgstelling) en/of aanpassing van een bestaande risicoregeling plaats aan de hand van het «Toetsingskader Risicoregelingen». Na besluitvorming in de ministerraad wordt het toetsingskader verstuurd aan het parlement.

Inleiding

Probleemstelling en rol van de overheid

1. Wat is het probleem dat aanleiding is voor het beleidsvoorstel?
2. Waarom rekent de centrale overheid het tot haar verantwoordelijkheid om het probleem op te lossen?
3. Is het voorstel voor de risicoregeling:
 - a) ter compensatie van risico's die niet in de markt kunnen worden gedekt, en/of
 - b) het beste instrument waarmee een optimale doelmatigheidswinst kan worden bewerkstelligd ten opzichte van andere beleidsinstrumenten? Maak een vergelijking met alternatieve beleidsinstrumenten.
4. Op welke wijze wordt het nieuw aan te gane risico gecompenseerd door risico's vanuit andere risicoregelingen binnen de begroting te verminderen?

Risico's en risicobeheersing

5. Wat zijn de risico's van de regeling voor het Rijk:
 - a. Wat is het totaalrisico van de regeling op jaarbasis? Kent de regeling een totaalplafond?
 - b. Hoe staan risico en rendement van de regeling tot elkaar in verhouding?
 - c. Wat is de inschatting van het risico voor het Rijk in termen van waarschijnlijkheid, impact, blootstellingduur en beheersingsmate?
6. Welke risico-beheersende en risico-mitigerende maatregelen worden getroffen om het risico voor het Rijk te minimaliseren? Heeft de budgettaire verantwoordelijke minister voldoende mogelijkheden tot beheersing van de risico's, ook als de regeling op afstand van het Rijk wordt uitgevoerd?
7. Bij complexe risico's: hoe beoordeelt een onafhankelijke expert het risico van het voorstel en de risico-beheersende en risico-mitigerende maatregelen van Rijk?

Vormgeving

8. Welke premie wordt voorgesteld en hoeveel wordt doorberekend aan de eindgebruiker? Is deze premie kostendekkend en marktconform. Zo nee, hoeveel budgettaire ruimte wordt het door het vakdepartement specifiek ingezet?
9. Hoe wordt de risicovoorziening vormgegeven?
10. Welke horizonbepaling wordt gehanteerd (standaardtermijn is maximaal 5 jaar)?
11. Wie voert de risicoregeling uit en wat zijn de uitvoeringskosten van de regeling?
12. Hoe wordt de regeling geëvalueerd, welke informatie is daarvoor relevant en hoe wordt een deugdelijke evaluatie geborgd?

1

Zo moet hij dan zijn. 10.2.e

[illegible]

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 20:50
Aan: 10.2.e
Onderwerp: update

Ha 10.2.e,

HAL en Minister/Focco hebben gebeld.

De lijn is nu 11.1 .

Deel dit verder maar niet, laten de advocaten dit onderling via de mark-ups verder maar uitwerken/vechten.
Ik stuur het ook niet naar ADSB omdat ik niet scherp heb hoe de lijntjes allemaal lopen.
Communicatie maar wat beperken in dit stadium.

Groet, 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 23:26
Aan: 10.2.e
CC: Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine)
Onderwerp: RE: IHC

Nee, punt is dat HAL/Consortium niet verder 10.2.g, 10.1.c.
 Oorspronkelijk doel was dat zij bij aflevering de 10.2.g, 10.1.c.
 10.2.g, 10.1.c. haakt echter af. En HAL vindt dat RCF door banken moet worden gedaan.
 Minister en HAL zetten nu in op: 11.1
 De vraag is of dat lukt, met name eerste deel.
 Daarvoor is een terugval optie bedacht maar die is nog niet aan de orde.
 Ik denk dat er nog wel wat water door de Merwede moet voordat de term sheet rond is.
 Groet, 10.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 22:38
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine) 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Re: IHC

Ha 10.2.e

Dank je. Begrijp ik het dan goed dat wij dan 30 doen i.p.v. 50?

Groet,
 10.2.e
 Verstuurd vanaf mijn iPhone

> Op 17 apr. 2020 om 22:11 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:
 >
 > Ha 10.2.e ,
 >
 > Eind van de middag hebben HAL en de minister weer contact gehad.
 > Uitkomst is dat er 10.2.g, 10.1.c naar de banken wordt geduwd.
 > Minister heeft hier contact over gehad met 10.2.e (Rabo) en 10.2.e (Rabo).
 > Ondertussen is Stibbe voor ons een zogeheten mark up op de termsheet aan het schrijven.
 > Begin van de avond met Patrick en Stibbe team alle mogelijk issue doorgenomen oa rond governance, rentes, onverhoopt niet storten etc.
 > Zodra zij de mark-up klaar hebben stuur ik je die versie.
 >
 > Benieuwd hoe dit weekend weer gaat verlopen.
 >
 > Groet! 10.2.e
 >
 > -----Oorspronkelijk bericht-----
 > **Van:** 10.2.e @minezk.nl>
 > **Verzonden:** vrijdag 17 april 2020 20:28
 > **Aan:** 10.2.e @minezk.nl>
 > **Onderwerp:** IHC
 >
 >
 > Ha 10.2.e ,
 >
 > Graag hoor ik nog hoe het er voor staat met de casus IHC. En wanneer we de definitieve termsheet voorgelegd krijgen. Mogelijk heb ik daar dan nog wat guidance bij nodig om Regine goed te informeren.
 >
 > Groet en hopelijk ook een goed weekend voor je, 10.2.e Verstuurd vanaf mijn iPhone

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 09:11
Aan: Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric); Hans Vijlbrief; Michel Heijdra
CC: 10.2.e
Onderwerp: Fwd: Koninklijke IHC

Zie onderstaande voorstel. Dit is de beweging die we wilden mi en tegelijk bevreemdt het wat dat de RCF niet gelijk gegeven wordt. Mijn voorstel zou daarom zijn 11.1

Is dat akkoord voor jullie?

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e
Datum: 17 april 2020 om 23:50:04 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)"
Onderwerp: Koninklijke IHC

Dag Focco,

Dank voor je tijd eerder vandaag. We hebben nog verder overleg gevoerd met een aantal van de banken. Met ABN AMRO hebben we naar de volgende optie gekeken:

- De Staat stelt een brug financiering ter beschikking van in total EUR 50m (zelfde bedrag als voorheen)
 - o EUR 40m op Finance-Co niveau ; en
 - o EUR 10m op IHC Merwede niveau in de vorm van een super senior RCF
- De brugfinanciering van de Staat zal uitgenomen worden door de banken en het consortium onder leiding van HAL zodra het schip de Spartacus aan DEME is geleverd
- Het Consortium zal EUR 30m van de Finance-Co financiering van de Staat der Nederlanden overnemen/ herfinancieren
- De banken herfinancieren 10.2.g, 10.1.c

Uitgangspunt bij het bovenstaande is dus eigenlijk dat er aan bedragen en de structuur niets anders wordt dan wat we nu al weten/ hebben. Daar zitten een aantal uitgangspunten/ redenen achter die ik altijd even telefonisch kan toelichten.

Vanuit ABN AMRO begrijpen wij dat zij hierop een akkoord kunnen geven – maar het mechanisme dat dit geld pas beschikbaar gesteld wordt zodra de Spartacus is geleverd (i.e. storten op hetzelfde moment als het consortium) is daarbij wel een voorwaarde.

We zijn hierover nog in gesprek met de andere NL banken (Rabo en ING) – en ik hoop morgen meer te weten over hoe zij hier naar kijken.

Wellicht het beste als ik dit morgen even aan je toelicht zodat je er daarna even over kan nadenken of dit ook voor de Staat werkt?

Vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 11:07
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC - update - de banken stribbelen tegen
Bijlagen: IHC notitie Kruger_13042020.pdf; Bijlagen bij notitie Kruger_13042020.pdf

Let op, in deze e-mail verzonden door 10.2.e @atradius.com, zijn één of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

----- Beste 10.2.e,

Op verzoek van 10.2.e stuur ik je bijgesloten de door Kruger opgestelde samenvatting van: 1) huidige situatie, 2) transactie dd 13/4/2020 en 3) situatie IHC na transactie.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

The operating companies affiliated with Atradius N.V. (Atradius Group) conduct insurance, debt collection and information services business through their registered (branch) offices in many countries. For information about the main registration details of Atradius Group offices in your country, please visit <https://group.atradius.com/contact-us/>

Important Notice

This e-mail, including any and all attachments, is intended for the addressee or its representative only. It is confidential and may be under legal privilege. Any form of publication, reproduction, copying or disclosure of the content of this email is not permitted, unless expressly otherwise indicated in the email by the Atradius contact person. If you are not the intended recipient of this email and its contents, please notify the sender immediately by reply email and delete this email and all its attachments subsequently. Although this email and any attachments are believed to be free of any virus or other defect that might affect any computer system into which it is received and/or opened, it is the responsibility of the recipient to ensure that it is virus free and no responsibility is accepted by Atradius Group companies, either jointly or severally, for any loss or damage arising in any way from its use. Email received by Atradius Group can be stored for business purposes.

10.2.e

Van: 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 12:16
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC - update - de banken sribbelen tegen

Ha 10.2.e, dat is niet zo.

Kruger heeft op hoofdlijnen geen opmerkingen op het businessplan evenals het plan van aanpak van HAL, maar hebben zelf geen due diligence gedaan mbt de aannames. De indruk is dat de aannames conservatief genoeg zijn.

Vriendelijke groet,
10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Datum: zaterdag 18 apr. 2020 11:43
Aan: 10.2.e @atradius.com>
Kopie: 10.2.e 10.2.e @atradius.com>
Onderwerp: RE: IHC - update - de banken sribbelen tegen

Dank 10.2.e, ik dacht dat 10.2.g, 10.1.c.
 Of is dat niet zo?
 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 11:07
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC - update - de banken sribbelen tegen

Let op, in deze e-mail verzonden door 10.2.e @atradius.com, zijn  of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

----- Beste 10.2.e,
 Op verzoek van 10.2.e stuur ik je bijgesloten de door Kruger opgestelde samenvatting van: 1) huidige situatie, 2) transactie dd 13/4/2020 en 3) situatie IHC na transactie.

Vriendelijke groet,
10.2.e

10.2.e

Van: Jaap Huijskes 10.2.e@yahoo.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 13:50
Aan: 10.2.e)
CC: 10.2.e 10.2.e)
Onderwerp: Re: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)
Bijlagen: A1 persbericht NL versie 4.2.docx; A1 persbericht NL versie 5.2.docx

Beste 10.2.e

Hierbij attach ik twee mogelijke pers berichten voor jullie commentaar.

De eerste versie (v4.x) is geschreven om uit te gaan als "de deal" rond is en getekend wordt. In tegenstelling tot eerdere verwachting denk ik dat dit pas woensdag/donderdag het geval zal zijn. Vertraging ligt bij de noodzaak voor HAL om agreement van zijn consortium partners te krijgen alvorens zij voor akkoord tekenen.

Liefst wacht ik met publicatie tot na final signatures, echter dan moet ik vragen of de brief naar de kamer ook uitgesteld wordt tot dat moment.

De tweede versie (v5.x) kan gebruikt worden om de management changes aan te kondigen, echter deze release spreekt verder slechts over onderhandelingen die nog lopen. Deze gebruiken we liever niet, echte als de brief naar de kamer maandag uit gaat zijn we denk ik genoodzaakt tocht een versie van deze release uit te sturen.

Graag jullie commentaar en advies over timing,

Vriendelijke groeten, Jaap Huijskes

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 15:05
Aan: 'Jaap Huijskes'
CC: 10.2.e; 10.2.e; 10.2.e
Onderwerp: RE: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

Beste Jaap,

Het heeft onze voorkeur de communicatie zoveel mogelijk op één moment te doen.
We zullen geen Kamerbrief uitdoen als er nog geen overeenkomst is.
Dus wanneer ondertekening vertraagt, vertraagt ook de Kamerbrief.

Wij missen in het persbericht een toelichting op de bijdrage van de rijksoverheid in de overbrugging, naast de bijdrage via Atradius.
Gelet op niet de onbelangrijke rol in het mogelijk maken van de transactie, kan dat wat ons betreft niet onvermeld blijven.

Ik stel voor dat jullie een aangepast persbericht maken waarbij we er vanuit gaan dat de Kamerbrief kort na het persbericht uitgaat en daar naar kan verwijzen.
10.2.e en ik lezen vervolgens uiteraard weer graag mee.

Vriendelijke groet,
10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 15:09
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: FW: Brief aan tweede kamer / reactie IHC

Ter info: 11.1 en mijn reactie daarop. 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 15:07
Aan: 'Jaap Huijskes'
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Brief aan tweede kamer

Dag Jaap,

Ik had hier nog niet op gereageerd maar 11.1

Vriendelijke groet,
10.2.e

Van: Jaap Huijskes 10.2.e <10.2.e@yahoo.com>
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 12:22
Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: Brief aan tweede kamer

Beste 10.2.e

Ik heb de brief van gisteren zoals afgesproken weg gegooit, echter wel aantekeningen gemaakt rond 1 actie die ik op korte termijn zal moeten nemen.

De brief praat over het vertrek van de huidige CEO van IHC, zonder dat hij een transitievergoeding meekrijgt. Ook staat er een paar regels ongeveer dat zittende bestuurders geen benefit van de IHC redding mogen hebben. Beiden lees ik 11.1

10.2.e

Vriendelijke groeten, Jaap Huijskes

10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 15:57
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Re: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

Ik ken het persbericht niet, maar het wordt ook met de andere stakeholders afgestemd? Ik stel me zo voor dat mn instemming deme belangrijk is.

Op 18 apr. 2020 om 15:09 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

Ter info

Van: 10.2.e
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 15:05
Aan: 'Jaap Huijskes'
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: communicatie afspraken (bedrijfsvertrouwelijk)

Beste Jaap,

Het heeft onze voorkeur de communicatie zoveel mogelijk op één moment te doen.

We zullen geen Kamerbrief uitdoen als er nog geen overeenkomst is.

Dus wanneer ondertekening vertraagt, vertraagt ook de Kamerbrief.

Wij missen in het persbericht een toelichting op de bijdrage van de rijksoverheid in de overbrugging, naast de bijdrage via Atradius.

Gelet op niet de onbelangrijke rol in het mogelijk maken van de transactie, kan dat wat ons betreft niet onvermeld blijven.

Ik stel voor dat jullie een aangepast persbericht maken waarbij we er vanuit gaan dat de Kamerbrief kort na het persbericht uitgaat en daar naar kan verwijzen.

10.2.e en ik lezen vervolgens uiteraard weer graag mee.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @nautadutilh.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 19:03
Aan: 10.2.e 10.2.e
CC: 10.2.e ; 10.2.e ; 2ProjectAnchor
Onderwerp: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5 [ND-Matters.FID2394302] [STIBBE-Legal.FID625081]

Hi 10.2.e, ik heb het laten weten aan A&O en gevraagd om een geconsolideerde mark-up met alle wijzigingen voor onze laatste review/sign-off.

Ik begrijp niet helemaal wat je bedoelt met het 'commitment' van de banken als levering zou worden vertraagd. De banken stellen een aantal faciliteiten ter beschikking 10.2.g, 10.1.c. die los staan van levering van Spartacus. Dat hebben banken gedaan met inachtneming van de risico's rondom de levering van Spartacus. Dat is het 'commitment' van banken (naast de andere dingen die verder zijn geregeld in de HoTs). Als jullie iets anders bedoelen, dan horen we dat graag zsm.

Dank je

10.2.e

10.2.e

NautaDutilh UK
 T: +44 10.2.e
 M: +44 10.2.e

From: 10.2.e
Sent: zaterdag 18 april 2020 15:39
To: 10.2.e 10.2.e
Cc: 10.2.e ; 10.2.e
Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5 [ND-Matters.FID2394302] [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank, 10.2.e

Hi 10.2.e

Een paar observaties bij dit addendum (zonder kennis van het onderliggende contract):

- Ik begrijp dat de Expedited Procedure bij de ICC max. 6 maanden kan duren. Dat betekent dat er mogelijk onzekerheid bestaat over de levering van de Spartacus tot medio juli 2021. Voor de volledigheid merk ik op dat het duidelijk moet zijn dat er commitment is van de banken en het consortium tot de uitkomst van de arbitrage in dat geval.
- In de keuze voor de Expedited Procedure (nieuw artikel 20.3) zou ik toevoegen 11.1
- In de eerste voorwaarde van het addendum (artikel 2.1) lijkt het mij niet helemaal juist om te zeggen dat het consortium de stichting opricht?

- De tweede voorwaarde in artikel 2.1 is niet acceptabel voor de Staat. Dit is ook al gecommuniceerd aan DEME.

Deel jij de opmerkingen met A&O en de advocaten van DEME? Graag beschikbaar om e.e.a. toe te lichten indien nodig.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>

Sent: zaterdag 18 april 2020 13:47

To: 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com); 10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>

Cc: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com); 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>

Subject: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5 [ND-Matters.FID2394302]

Dank 10.2.e

Ik ben geen jurist, dus de wording/ verwijzing laat ik over aan 10.2.e, maar bijlage twee als onderdeel van addendum 5 lijkt mij juist.

Vriendelijke groet,

10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work

(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>

Datum: zaterdag 18 apr. 2020 12:53

Aan: 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com); 10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>

Kopie 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Onderwerp: RE: IHC / Spartacus addendum nr. 5 [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e

cc 10.2.e

Enige wat volgens ons ontbreekt in de Addendum is het onderdeel dat is beschreven in  Bijlage 2  dat wij via EZ hebben ontvangen. Het is voor ons allemaal van belang dat een dispuut over de levering van Spartacus snel kan worden beslecht. Daarvoor is nodig dat IHC gebruik kan maken van de Emergency Proceedings en de zgn. Expedited

Procedure bij de ICC (dat laatste moet specifiek worden overeengekomen). Daar voorziet onze toevoeging in, zie bijgaand. De aanpak van IHC bij een dispuut over de levering zou dan moeten zijn (i) via Emergency Proceedings zorgen dat er tijdelijk een voorziening wordt getroffen om te voorkomen dat DEME gaat beëindigen en (ii) via de Expedited Procedure binnen max 6 mnd een oordeel krijgen over het dispuut. Als je geen mogelijkheid hebt tot Expedited Procedure dan kom je in een gewone arbitrage procedure terecht die langer duurt dan de Expedited Procedure.

We hebben hetzelfde laten weten aan A&O.

Laat weten als er vragen zijn.

Dank

10.2.e

10.2.e

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e

M: +44 10.2.e

From: 10.2.e <@atradius.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 09:37
To: 10.2.e <@rothschildandco.com>; 10.2.e <@nautadutilh.com>
Subject: FW: IHC / Spartacus addendum nr. 5

10.2.e, 10.2.e

heeft Nauta nog opmerkingen mbt addendum 5? Rectie van de landsadvocaat hebben wij nog niet gezien, maar die zou ook direct contact opnemen met Nauta voor zover ik weet.

Hoor graag

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e

Atradius Dutch State Business N.V.

+31 6 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 20:05
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: Re: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank, 10.2.e. We zullen dat nog aanpassen en nasturen.

Ik begreep overigens dat het plafond geen probleem zou moeten zijn omdat de GO alleen ziet op het deel van de banken die participeren in GO. Het deel van de buitenlandse banken zou er buiten vallen dus totaal zou daarmee onder de €150m blijven.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T [+31 10.2.e](tel:+31102102102)
 F [+31 10.2.e](tel:+31102102102)
 M [+31 10.2.e](tel:+31102102102)
 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - [1077 WM Amsterdam](https://www.google.com/maps/place/Beethovenplein+10,+1077+WM+Amsterdam,+The+Netherlands/@52.3614444,4.8833333,15z) - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

Op 18 apr. 2020 om 20:01 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

10.2.e ea,

Kleine nabrander: er staat nu twee keer een GO faciliteit ingeboekt: 1 x op 25 mln en 1 x op 140 mln.
 De eerste moet eruit. Er steeds alleen sprake geweest van een 50 % GO op 140.
 Het is niet afgesproken en kan ook niet eens gezien plafond in de GO.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: zaterdag 18 april 2020 19:08

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Veel dank, 10.2.e. Ik heb als voetnoot de volgende tekst toegevoegd op pagina 11 en zal de mark-up zo versturen aan Rothschild en Nauta, waarbij ik dit punt nogmaals benadruk in de mail.

For the avoidance of doubt, there will be no commitment by De Staat der Nederlanden to undertake any action to prevent that DEME will be confronted with fraudulent conveyance as a result of entering into the amendment, nor will the State provide any guarantee in this respect.

Groeten,

10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: zaterdag 18 april 2020 19:04

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>;

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Cc: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e,

Zoals net besproken:

- Akkoord met verzending mark up (tekstaanpassingen van de Term sheet)
- Expliciet markeren in de eerder aangepaste tekst van de Term sheet op blz. 11 bij Spartacua / DEME door middel van comment dat Staat dus geen garantie van 100 miljoen afgeeft (tekst zoals nu in de term sheet staat bevat die garantie niet meer, maar door deze comment wordt elk misverstand voorkomen)
- In begeleidende mail ook markeren dat voor zover er enig misverstand zou bestaan, cliënt Staat geen garantie geeft of heeft toegezegd aan DEME en dat dit andermaal door middel van comment bij term sheet is geëxpliciteerd en positie van Staat helder is en geen voorwerp van verdere discussie is.

Conform eerdere mail: mark up mag geen dealbreaker zijn.

10.2.e

Van: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Verzonden: zaterdag 18 april 2020 17:41

Aan: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

CC: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank voor de update, Patrick. Wij wachten het af.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: zaterdag 18 april 2020 17:30

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>;

10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]
Mark up is nu voorgelegd aan DG en onze financiële mensen en wacht op groen licht

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 17:02
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @Stibbe.com>;
10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]
10.2.e

Zie bijgaand een mark-up van de term sheet waarin we verwerkt hebben wat we vanochtend bespraken. Wij horen graag jullie opmerkingen hierbij. Als jullie nog behoefte hebben aan nader overleg hierover zijn wij natuurlijk beschikbaar.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @minezk.nl>
Sent: zaterdag 18 april 2020 11:37
To: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>;
10.2.e @Stibbe.com>
Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]
10.2.e, we starten over 10 minuten. 10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: zaterdag 18 april 2020 10:16
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>;
10.2.e @Stibbe.com>

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Bijgaand de door Rein aangekondigde scenario's. Wij stellen voor de call een uur later te doen (11.30 uur) zodat jullie de scenario's van te voren kunnen lezen. Schikt dat jullie? 10.2.e belt ook mee.

Hartelijke groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @Stibbe.com>
Sent: zaterdag 18 april 2020 8:44
To: 10.2.e @minezk.nl>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>;
10.2.e @minezk.nl>

Subject: Re: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Goedemorgen, 10.2.e

Dank voor de update. We horen graag wat de uitkomst is van dat overleg.

Zoals gisteren besproken denken wij ook na over alternatieve scenario's. Hebben jullie tijd om daar later vandaag over te bellen? Wij zullen dan vragen of onze partner 10.2.e (insolventiespecialist) ook meebelt.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - [1077 WM Amsterdam](#) - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

Op 18 apr. 2020 om 08:32 heeft 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

Goeiemorgen 10.2.e ea,

Dank hiervoor. Wij hebben om 900 uur een call met Focco oa over voorstel dat Rothschild hem gisteravond laat mailde.

Daarin wordt voorgesteld dat onderstaande pas ingaat bij levering Spartacus.

We horen zo van Focco wat hij wil.

Wat mij betreft bellen wij dan later vanochtend, ook om jullie vragen door te nemen. Bv 10.00/10.30 uur?

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 23:52

Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e

@Stibbe.com>; 10.2.e

@minezk.nl>

cc: 10.2.e @Stibbe.com>

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank voor de update. Zie bijgaand een concept voor de mark-up van de term sheet, waarin dit en de andere punten zijn verwerkt.

Er staat een aantal punten in waar we graag jullie input op zouden willen ontvangen. Als het makkelijker is kunnen we daar ook op een call doorheen lopen.

Groeten,
10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @minezk.nl>
Sent: vrijdag 17 april 2020 20:45
To: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>
Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]
Inmiddels Focco kunnen spreken.
De mark-up moet geschreven worden als volgt:
- 10.2.g, 10.1.c

De variant in de tabel is eventueel terugval en kan dus niet gedeeld worden.
Voor het overige geen aanpassing op hetgeen we hebben besproken.
Mocht je nog vragen hebben, laat het weten.
Vriendelijke groet,
10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 17:59
Aan: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @Stibbe.com>
Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]
Ha 10.2.e,

Goed om vanavond nog even te bellen. Ik kan voor 1900 uur maar wacht even op telefoontje van Focco.
Na 2030 uur kan sowieso. Bijgevoegd de laatste versie van versie van term sheet maar die hadden jullie wellicht al rond de call gehad.
Er is inmiddels gebeld tussen EZK en HAL. Focco heb ik nog niet kunnen spreken.
De basis voor het gesprek is onderstaande tabel (nog even onder voorbehoud maar dan heb je een impressie).
De banken moeten dan ook nog wel meegaan in de RC faciliteit van 10.
HAL/Consortium en EZK garanderen in dit voorstel beide max. 5 extra inbreng.
Tot 15/9 kan consortium extra leden/middelen aantrekken.
11.1

11.1			

We spreken elkaar later vanavond,

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e <@Stibbe.com>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 17:23

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

<@Stibbe.com>; 10.2.e

<@minezk.nl>

CC: 10.2.e <@Stibbe.com>

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Wij zijn inmiddels uit de call met Nauta en Rothschild. Wij zullen vast beginnen met de mark-up van de term-sheet, maar er is een aantal punten waar we graag nog met jullie over zouden willen spreken. Wij zijn vanavond goed beschikbaar, behalve tussen 7 en half 9. Zouden jullie willen laten weten of en wanneer jullie beschikbaar zijn voor een call?

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e <@Stibbe.com>

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From 10.2.e <@minezk.nl>

Sent: vrijdag 17 april 2020 16:55

To: 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e

<@minezk.nl>

Cc: 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e

<@Stibbe.com>

Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Ja kun je zeker zeggen, dat er een harde koppeling moet zijn. 10.2.e

Van: 10.2.e <@Stibbe.com>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 16:47

Aan: 10.2.e <@minezk.nl>; 10.2.e

<@minezk.nl>

CC: 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e

<@Stibbe.com>

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Oké, we zitten nog in de call, kan ik dit zeggen, dan is het maar duidelijk?

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: vrijdag 17 april 2020 16:45

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Cc: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e

[@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Subject: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Deze toezegging is niet gemaakt, koppeling is hard voor wat betreft Staat

Van: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 16:33

Aan: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

CC: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e

[@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Onderwerp: RE: Anchor - Mark-up Term Sheet [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e,

Wij zitten in een call met Rothschild en Nauta. Rothschild beweert dat er een toezegging is gedaan door Focco Vijselaar en 10.2.e (ik neem aan 10.2.e), zowel schriftelijk als mondeling, 10.2.g, ook als HAL/het consortium zich niet 10.2.g mio committeert. Wij hebben gezegd dat wij hebben begrepen dat er wel eigenlijk een koppeling is. Weten jullie al of HAL zich committeert 10.2.g,

Groet,

10.2.e

10 1

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

10.2.e

Van: 10.2.e)
Verzonden: zondag 19 april 2020 12:34
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: FW: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]
Bijlagen: Anchor - Pre-Approved Lender List.DOCX; 200304 Business plan - sent.PDF;
 20191220 IHC Corporate Chart (Certified).PDF

Beste allen,

Ik heb de white list inmiddels bekeken, alle partijen zijn acceptabel. Geen verhoogd of bijzonder risico.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: vrijdag 17 april 2020 23:32
Aan: 10.2.e 10.2.e ;10.2.e
CC: 10.2.e) ; 10.2.e @atradius.com; 10.2.e
 ; 2ProjectAnchor
Onderwerp: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e, here you go.

The transaction structure overview ontbreekt nog en weet ook niet of we die op tijd zullen hebben omdat tax structuring etc. pas net begonnen is, dus dit wordt misschien onderdeel van de long forms. De corp structuur met Stichting en FinCo blijft uiteraard wel staan.

Groet,

10.2.e

NautaDutilh UK
 T: +44 10.2.e
 M: +44 10.2.e

From: 10.2.e @Stibbe.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 20:31
To: 10.2.e @nautadutilh.com>; 10.2.e
 <10.2.e @rothschildandco.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @atradius.com>; 10.2.e
 @atradius.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 2ProjectAnchor
 10.2.e @nautadutilh.com>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Ha 10.2.e

In vervolg op de call van vanmiddag, zouden jullie ons de white list van financiers willen sturen?

Zouden jullie ons daarnaast een group structure chart kunnen sturen en de annexen bij de HoTs (transaction structure en business plan)?

Veel dank alvast.

Groeten,
10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>
Sent: vrijdag 17 april 2020 15:32
To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e
10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>
Cc: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e
[@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 2ProjectAnchor
10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Prima, thanks.

10.2.e

NautaDutilh UK
T: +44 10.2.e
M: +44 10.2.e

From: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>
Sent: vrijdag 17 april 2020 14:28
To: 10.2.e 10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>; 10.2.e
[@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>
Cc: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e
[@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 2ProjectAnchor
10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank, beiden. Zullen we om 4 uur bellen? Ik zal een invite circuleren.

Groeten,
10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e 10.2.e <10.2.e@rothschildandco.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 14:48
To: 10.2.e <10.2.e@nautadutilh.com>; 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>
Cc: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e <10.2.e@atradius.com>; 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>; 10.2.e <10.2.e@nautadutilh.com>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081]

Same here – na 15.00 CET vandaag werkt.

Gr,

10.2.e

Rothschild & Co
Global Advisory

10.2.e <10.2.e@rothschildandco.com>

+44 10.2.e

+44 10.2.e

New Court, St Swithin's Lane
London EC4N 8AL
United Kingdom

rothschildandco.com

From: 10.2.e <10.2.e@nautadutilh.com>
Sent: 17 April 2020 13:26
To: 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>
Cc: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>; 10.2.e <10.2.e@rothschildandco.com>; 10.2.e <10.2.e@atradius.com>; 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>; 10.2.e <10.2.e@nautadutilh.com>
Subject: Re: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081]

Hi 10.2.e,

Thanks, prima om vanmiddag te bellen. Welk tijdstip komt jullie uit? Ik kan vanaf 15u CET.

@10.2.e, zou een van jullie de bestaande SFA en ICA kunnen delen met deze groep? Thx.

Groet

10.2.e

10.2.e

NautaDutilh UK
T: [+44 20 7786 9114](tel:+442077869114)
M: [+44 7960 778 790](tel:+447960778790)

Op 17 apr. 2020 om 13:17 heeft 10.2.e @stibbe.com> het volgende geschreven:

Beste 10.2.e 10.2.e,

Wij hebben inmiddels de term sheet bekeken. Voor wij een mark-up kunnen maken ontvangen wij graag meer (achtergrond)informatie over een aantal onderdelen. Daarnaast hebben wij een aantal globale opmerkingen. Dit is slechts een eerste reactie en omvat niet al onze opmerkingen. Zie de vragen en opmerkingen hieronder. Zouden jullie z.s.m. de informatie kunnen sturen? Daarnaast zouden we graag vanmiddag telefonisch met jullie overleggen. Zouden jullie kunnen laten weten wanneer jullie beschikbaar zijn?

1. Kunnen jullie de kredietdocumentatie (existing facilities agreements en de intercreditor agreement) met ons delen? De term sheet verwijst op een aantal plekken naar deze documentatie.
2. Wat is de reden dat er gekozen is voor een stichting continuïteit om het belang te houden en een aparte finance-co om IHC te financieren?
3. Wat is de achtergrond van de juridische fusie tussen IHC B.V. en IHC Merwede Holding B.V.?
4. Op pagina 3 wordt voorzien dat de lening van de staat der Nederlanden wordt overgedragen door contractsovername. Dat ligt wat ons betreft niet voor de hand omdat de EZK lening een basis heeft in de Kaderwet EZK. Het zou de voorkeur hebben om een nieuwe lening af te sluiten waarmee de EZK lening wordt afgelost.
5. De voorwaarden voor de escrow zijn nog niet opgenomen in de term sheet. Dit is een randvoorwaarde voor de Staat en de Staat kan niet akkoord gaan zonder dat hier overeenstemming over is bereikt.
6. We merken op dat de reserved matters nog niet zijn overeengekomen, maar dat op onderwerpen wel goedkeuringsrechten zijn voorzien voor HAL en voor de Lenders. Vergelijkbare zeggenschapsrechten van de Staat zullen ook geadresseerd moeten worden in de term sheet.
7. In de term sheet is nog geen regeling opgenomen voor wat er gebeurt als het schip niet geleverd wordt. Dat moet wel worden voorzien.
8. Op pagina 3 wordt voorzien 10.2.g, 10.1.c.
10.1.c, 10.2.g
9. Is er al gesproken over hoe de conversie van de completion fee zal plaats vinden?

Ik kopieer ook Atradius zodat zij meteen op de hoogte zijn.

Groeten,

10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

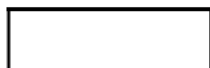
T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: zondag 19 april 2020 12:44
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Fwd: Kosten adviseurs
Bijlagen: 200419 Overview advisors.xlsx; ATT00001.htm; 200419 Overview expenses.pdf; ATT00002.htm

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e
Datum: 19 april 2020 om 12:41:06 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)"
Onderwerp: Kosten adviseurs

Focco,
Zoals besproken hierbij het overzicht van de kosten zoals wij dat hebben ontvangen.
Ik bel je om 13:00 even om er doorheen te lopen.
Groeten,
10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zondag 19 april 2020 13:01
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Kosten adviseurs

Excuses je hebt gelijk, het is als volgt

Als ik het zo zie, is v11.1

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: zondag 19 april 2020 12:55
Aan: Berghe, mr. drs. P.R. van den (Patrick)
cc: 10.2.e
Onderwerp: Re: Kosten adviseurs

Leek alsof mail nog niet af was?

Op 19 apr. 2020 om 12:52 heeft 10.2.e
 @minezk.nl> het volgende geschreven:

Als ik het zo zie, 11.1

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: zondag 19 april 2020 12:44
Aan: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
 @minezk.nl>
Onderwerp: Fwd: Kosten adviseurs

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e @halinvestments.nl>
Datum: 19 april 2020 om 12:41:06 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: Kosten adviseurs

Focco,

Zoals besproken hierbij het overzicht van de kosten zoals wij dat hebben ontvangen.
 Ik bel je om 13:00 even om er doorheen te lopen.

Groeten,
 10.2.e

DRAFT 17~~19~~ APRIL 2020
 FOR DISCUSSION PURPOSES ONLY
 SUBJECT TO REVIEW BY LENDERS, ATRADIUS AND COMPANY

HEADS OF TERMS
in relation to the recapitalisation of
IHC Merwede Holding B.V.
 11 April 2020

Introduction

This Heads of Terms refers to:

1. the existing senior facilities agreement, lastly dated 16 October 2019 (the **Existing Senior Facilities Agreement**);
2. the existing junior facility agreement, lastly dated 1 August 2019 (the **Existing Junior Facility Agreement** and together with the Existing Senior Facilities Agreement: the **Existing Facilities Agreements**); and
3. the intercreditor agreement, lastly dated 1 August 2019 (the **Intercreditor Agreement**).

Capitalised terms used but not defined in this Heads of Terms shall have the meaning ascribed to those terms in the Existing Facilities Agreements. Any other capitalised terms shall have the meaning ascribed thereto in this Heads of Terms.

This Heads of Terms sets out the commercial terms between De Staat der Nederlanden, Atradius DSB, the Lenders and the consortium of industry parties consisting of HAL Investments, Ackermans & van Haaren, MerweOord and Huisman (the **Consortium**) for recapitalisation of the Company. The existing shareholders of IHC B.V. (the **Shareholders**) and IHC B.V. (**IHC**) are signatories to this Heads of Terms in respect of the 'Preservation of the fiscal unity and transfer to the Continuity ~~Stichting~~Foundation' as set out below.

The Transaction is subject to credit committee, board or other internal approvals in respect of each of the signatories to this Heads of Terms. Each of the signatories confirms that this Heads of Terms form the basis for a full and binding agreements between relevant parties. Each of them undertakes to proceed with laying down those terms in, and agreeing in good faith on, full detail long form documents.

Appendix 1 sets out a structure overview of the contemplated Transaction.

Appendix 2 sets forth the preliminary and indicative business plan for the Group post restructuring (the **Business Plan**) on the basis of which De Staat der Nederlanden, Atradius DSB, the Lenders and the Consortium are willing to fund the Company.

Appendix 3 sets out the 10.1.c, 10.2.g rider.

Purpose & Transaction structure	
Purpose	The transaction is intended to stabilise and ensure the continuity of the Company by a combination of new funding, deleveraging, certain amendments of existing funding arrangements and contracts with counterparties, as well as certain governance measures (together, the Transaction).
Transaction structure	The Transaction contemplates the incorporation of: • a continuity foundation (<i>stichting continuïteit</i>) (the Continuity Foundation); and • a Finance-Co (B.V.) (Finance-Co). 10.2.g, 10.1.c
Preservation of fiscal unity and transfer to Continuity Stichting Foundation ¹	10.2.g, 10.1.c.
Funding of Finance-Co	
Finance-Co loans	10.2.g, 10.1.c.

¹ 10.2.g, 10.1.c.

	<u>The amount referred to under paragraph (a) above shall be placed in escrow and released to Finance-Co upon completion and delivery of the Spartacus to DEME.</u> Any reference in <u>other provisions of</u> this Heads of Terms to De Staat der Nederlanden as lender under the EUR 40m unsecured loan shall, upon the De Staat der Nederlanden Replacement, be a reference to the Consortium- 10.2.g, 10.1.c
<u>Non-Delivery</u>	10.2.g, 10.1.c.
<u>State Bridge Loan Fee</u>	<u>Upon the later of De Staat der Nederlanden Replacement and 15 January 2021, Finance-Co shall pay to De Staat der Nederlanden a EUR 5m fee.</u> <u>This fee shall remain outstanding as a loan and shall rank pari with the Finance-Co loans referred to under 1 and 2 above.</u>
Pricing	10.2.g, 10.1.c.
Maturity	10.1.c, 10.2.g ⁶⁷

⁶⁷ Subject to tax review.

Purpose	10.2.g, 10.1.c
Transfers	10.2.g, 10.1.c.
Minimum cash	
Minimum Cash Company	10.2.g, 10.1.c.
Minimum Cash Continuity Foundation	10.2.g, 10.1.c.

10.1.c, 10.2.g

	10.2.g, 10.1.c.
Funding of OpCo	
Facilities	10.2.g, 10.1.c.
<u>Additional standby RCF</u>	10.2.g, 10.1.c.

89 10.2.g, 10.1.c.

	(b) 10.1.c, 10.2.g 10.2.g, 10.1.c.
10.1.c, 10.2.g of uncovered bank facilities	10.2.g, 10.1.c.
10.1.c, 10.2.g by the Lenders	10.2.g, 10.1.c.
De Staat der Nederlanden Replacement	Upon completion and delivery of the Spartacus to DEME the Consortium (or any member of the Consortium) shall replace De Staat der Nederlanden as lender under the EUR 10m super senior RCF to the Company by way of a transfer of contract for a consideration of EUR 10m to be paid by the Consortium (or that member of the Consortium) to De Staat der Nederlanden (or released out of escrow to De Staat der Nederlanden as to be agreed separately by the Consortium (or that member of the Consortium) and De Staat der Nederlanden). At the same time the Consortium (or that member of the Consortium) shall accede to the amended Intercreditor Agreement. Any reference in this Heads of Terms to De Staat der Nederlanden as lender under the EUR 10m super senior RCF shall, upon the De Staat der Nederlanden Replacement, be a reference to the Consortium (or that member of the Consortium).
Maturity	10.2.g, 10.1.c.

10.2.g, 10.1.c.

	(a) 10.2.g, 10.1.c. [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] Conversion mechanism subject to (tax) structuring.
Security / guarantees / covenants	10.2.g, 10.1.c. [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted] [Redacted]
Ranking of Facilities	10.2.g, 10.1.c.

⁴³¹⁵ Financial definitions to be reviewed.

	10.2.g, 10.1.c.
Supervisory Board	<u>The supervisory board of the Company (the Supervisory Board) will consist of five members.</u> The Lenders nominates<u>nominate</u> one member of the Supervisory Board of the Company for as long as any loans owed by Finance-Co to the Lenders are outstanding. As from completion of the Transaction this will be 10.2.e The Continuity Foundation nominates one member of the Supervisory Board of the Company. As from completion of the Transaction this will be []. <u>In case of Non-Delivery, De Staat der Nederlanden has the right to replace the Supervisory Board members appointed upon nomination of the Continuity Foundation and the Lenders by Supervisory Board members nominated by De Staat der Nederlanden to reflect that the sole direct or indirect shareholder of the Company is De Staat der Nederlanden.</u> De Staat der Nederlanden nominates one member of the Supervisory Board of the Company. As from completion of the Transaction this will be 10.2.e []. The works council may nominate one member of the Supervisory Board of the Company. As from completion of the Transaction this will be [10.2 e]. One supervisory board<u>Supervisory Board</u> member will be an independent supervisory board member, which will be the chairman of the Supervisory Board of the Company. As from completion of the Transaction this will be Jaap Huijskes.
Management	The Supervisory Board of the Company shall appoint a management of the Company satisfactory to the Lenders <u>and De Staat der Nederlanden</u> . Prior to completion of the Transaction the names of the management board members will be known.
Reserved Matters	To <u>List of reserved matters to be separately agreed. Decisions by the Supervisory Board shall be taken either by a simple majority or unanimity.</u>
Covenants and waivers	All existing covenants to be amended/reset to implement the Transaction and existing events of defaults to be waived.
M&A/Disposal proceeds	10.2.g, 10.1.c.

Documentation	10.2.g, 10.1.c. 
Costs and expenses	10.2.g, 10.1.c 
Lenders advisors	Any external advisors engaged with a duty of care towards the Lenders, with the exception of Lenders' legal counsel, will be terminated once the Transaction has been completed, or, at the sole discretion of the Lenders, continued at the Lenders' expense.
Governing law	Dutch law.

¹⁸²² Currently incurred costs to be reviewed.

APPENDIX 1
STRUCTURE OVERVIEW

APPENDIX 2

PROJECT HERRING – BUSINESS PLAN

10.2.g, 10.1.c.

[illegible]

THE COMPANY

IHC MERWEDE HOLDING B.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE SENIOR LENDERS

ING BANK N.V.

as Agent under the Existing Senior Facilities Agreement, on behalf of the Lenders under the Existing Senior Facilities Agreement

By:
Title:

By:
Title:

THE JUNIOR LENDERS

NIBC BANK N.V.

as Agent under the Existing Junior Facility Agreement, on behalf of the Lenders under the Existing Junior Facility Agreement

By:
Title:

By:
Title:

DE STAAT DER NEDERLANDEN

By:
Title:

By:
Title:

ATRADIUS DUTCH STATE BUSINESS N.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE CONSORTIUM

HAL INVESTMENTS B.V.

By:
Title:

By:
Title:

ACKERMANS & VAN HAAREN NV

By:
Title:

By:
Title:

[MerweOord]

By:
Title:

By:
Title:

HUISMAN EQUIPMENT B.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE SHAREHOLDERS

RABO CAPITAL II B.V.

By:
Title:

By:
Title:

PARKLAND N.V.

By:
Title:

By:
Title:

NOORDLAND N.V.

By:
Title:

By:
Title:

STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR MANAGEMENT EN PERSONEEL IHC

By:
Title:

By:
Title:

STICHTING MANAGEMENT PARTICIPATIE IHC

By:
Title:

By:
Title:

IHC B.V.

By:
Title:

By:
Title:

Summary report:	
Litera® Change-Pro for Word 10.8.0.80 Document comparison done on 19-4-2020 12:48:57	
Style name: Default Style	
Intelligent Table Comparison: Active	
Original DMS: iw://DMS/Matters/28946020/31	
Modified DMS: iw://DMS/Matters/28946020/40	
Changes:	
<u>Add</u>	119
Delete	80
<u>Move From</u>	4
<u>Move To</u>	4
<u>Table Insert</u>	3
Table Delete	2
<u>Table moves to</u>	0
Table moves from	0
Embedded Graphics (Visio, ChemDraw, Images etc.)	0
Embedded Excel	0
Format changes	0
Total Changes:	212

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zondag 19 april 2020 20:24
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Het was oorspronkelijk onvoorwaardelijk. Nu wordt dat toch een vordering die niet op korte termijn wordt terugbetaald.

Wat was er mis met de tekst van zaterdagavond. Die was helderen onvoorwaardelijk. 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: zondag 19 april 2020 20:17
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Dank, 10.2.e. De banken lenen wel een extra 10 miljoen aan de vennootschap, zodat de vennootschap deze kan uitkeren aan FinanceCo voor de terugbetaling. Het probleem daarmee is dat het via een dividend uitkering van de vennootschap aan Finance-Co gaat die aan voorwaarden is gebonden – en er dus een risico is dat er niet wordt terugbetaald omdat het achter blijft bij de vennootschap. Ik zal dit aan Rothschild en Nauta mailen en aangeven dat ze voor overleg op dit punt direct met jou of de DG contact op moeten nemen.

Groeten,
10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
 T +31 10.2.e
 F +31 10.2.e
 M +31 10.2.e
 10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @minezk.nl>
Sent: zondag 19 april 2020 20:12
To: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

10.2.e ,

In de zaterdagavond versie stond:

Furthermore, upon completion and delivery of the Spartacus to DEME the Lenders shall provide a loan to the Company for an amount of EUR [10 mln]. The proceeds of this loan shall be up streamed to Finance-Co and shall be used to repay the remainder of the State Bridge Loan.

Dat was zoals de bedoeling: de banken zouden 10 + 10 doen, niet 10 banken en 10 company zoals nu is opgenomen in de versie van vandaag 16.47 uur.

Focco heeft net geappt aan 10.2.e 'dat er een tekst voorligt waarin de staat extra zou moeten bijdragen. Dat is niet akkoord, gisteren waren we eruit graag daarbij blijven'

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: zondag 19 april 2020 19:01

Aan 10.2.e @stibbe.com>

cc: 10.2.e @stibbe.com>; 10.2.e @stibbe 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @stibbe.com>

Onderwerp: Re: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Beste 10.2.e,

Ik heb nog geen ruggespraak kunnen houden, maar mijn indruk is we voor de 10 miljoen kunnen leven met dividend met acht nemend van wettelijke voorschriften en financieringsbehoefte vennootschap conform business plan.

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 19 apr. 2020 om 18:29 heeft 10.2.e @stibbe.com> het volgende geschreven:

Beste 10.2.e

Zoals jullie misschien zagen ontvingen wij een gewijzigde versie van de term sheet. De meeste van onze punten en hetgeen besproken was is hierin verwerkt, maar we hebben nog een paar opmerkingen. Zie deze bijgaand in track changes.

Er is een aantal punten waar we graag jullie input op zouden willen ontvangen 11.1, 10.2.g, 10.1.c.

- Dit brengt met zich dat er 11.1, 10.2.g, 10.1.c. Wij nemen aan 11.1 maar checken dit graag voor de zekerheid omdat het belangrijk is het eigen vermogen van de vennootschap zo veel mogelijk verbeterd wordt door de transactie;
- 10.2.g, 10.1.c
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted] Om dit risico weg te nemen zou overwogen kunnen worden 11.1 In dat geval kan gewoon worden terugbetaald zonder dat er restricties van toepassing zijn. Wij horen graag hoe jullie dat zien.

Als jullie verder opmerkingen hebben op bijgaand concept dan horen wij dat ook graag. Voor overleg zijn wij beschikbaar.

Groeten,
10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Sent: zondag 19 april 2020 12:34

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>;

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Cc: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>

Subject: FW: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Beste allen,

Ik heb de white list inmiddels bekeken, alle partijen zijn acceptabel. Geen verhoogd of bijzonder risico.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 23:32

Aan: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

cc: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e

[@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>;

2ProjectAnchor 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>

Onderwerp: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e here you go.

The transaction structure overview ontbreekt nog en weet ook niet of we die op tijd zullen hebben omdat tax structuring etc. pas net begonnen is, dus dit wordt misschien onderdeel van de long forms. De corp structuur met Stichting en FinCo blijft uiteraard wel staan.

Groet,

10.2.e

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e

M: +44 10.2.e

From: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Sent: vrijdag 17 april 2020 20:31

To: 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>; 10.2.e

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
@minezk.nl>; 10.2.e @atradius.com; 10.2.e
@atradius.com>; 10.2.e @Stibbe.com>;
2ProjectAnchor 10.2.e @nautadutilh.com>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Ha 10.2.e,

In vervolg op de call van vanmiddag, zouden jullie ons de white list van financiers willen sturen?

Zouden jullie ons daarnaast een group structure chart kunnen sturen en de annexen bij de HoTs (transaction structure en business plan)?

Veel dank alvast.

Groeten,
10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @nautadutilh.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 15:32
To: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e
10.2.e @rothschildandco.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
@minezk.nl>; 10.2.e @atradius.com; 10.2.e
@atradius.com>; 10.2.e @Stibbe.com>;
2ProjectAnchor 10.2.e @nautadutilh.com>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Prima, thanks.

10.2.e

NautaDutilh UK
T: +44 10.2.e
M: +44 10.2.e

From 10.2.e @Stibbe.com>
Sent: vrijdag 17 april 2020 14:28
To: 10.2.e 10.2.e @rothschildandco.com>; 10.2.e
@nautadutilh.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e
@minezk.nl>; 10.2.e @atradius.com; 10.2.e
@atradius.com>; 10.2.e @Stibbe.com>;
2ProjectAnchor 10.2.e @nautadutilh.com>
Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank, beiden. Zullen we om 4 uur bellen? Ik zal een invite circuleren.

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e ; 10.2.e
Cc: 10.2.e @atradius.com; 10.2.e
Onderwerp: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]
Datum: zondag 19 april 2020 21:24:30
Bijlagen: [image001.jpg](#)
[CMP \[Anchor Heads of Terms \(Draft 19 April 2020\)-Stibbe comments\] to \[Anchor Heads of Terms \(Draft 19 April 2020\)-28946020-v40\] - \[#22877409 to #228\].pdf](#)
[Anchor Heads of Terms \(Draft 19 April 2020\)-Stibbe comments.DOCX](#)

Hi 10.2.e

Dank hiervoor. Zie bijgaand nog een paar opmerkingen op de term sheet. Het belangrijkste punt ziet op het uitnemen van de Staat door de lenders voor 10 miljoen. Zoals besproken met Rothschild hebben wij nu opgenomen dat de funding door de Finance-Co van de company nu deels zal gebeuren dmv 10 mln achtergestelde lening (welke terugbetaald zal worden op het moment dat de spartacus geleverd wordt) en voor de rest aandelen. Hiermee wordt voorkomen dat het uitnemen van de staat aan voorwaarden verbonden is (behalve de levering van de Spartacus) zoals die gelden voor een dividend uitkering. Wij zijn natuurlijk graag beschikbaar voor overleg.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @nautadutilh.com>
Sent: 17 April 2020 13:26
To: 10.2.e @stibbe.com>
Cc: 10.2.e 10.2.e @rothschildandco.com>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @atradius.com; 10.2.e @atradius.com>; 10.2.e @stibbe.com>; 10.2.e @stibbe.com>; 2ProjectAnchor 10.2.e @nautadutilh.com>
Subject: Re: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081]

Hi 10.2.e,

Thanks, prima om vanmiddag te bellen. Welk tijdstip komt jullie uit? Ik kan vanaf 15u CET.

@10.2.e, zou een van jullie de bestaande SFA en ICA kunnen delen met deze groep? Thx.

Groet

10.2.e

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e

M: +44 10.2.e

Op 17 apr. 2020 om 13:17 heeft 10.2.e <10.2.e@stibbe.com> het volgende geschreven:

Beste 10.2.e

Wij hebben inmiddels de term sheet bekeken. Voor wij een mark-up kunnen maken ontvangen wij graag meer (achtergrond)informatie over een aantal onderdelen. Daarnaast hebben wij een aantal globale opmerkingen. Dit is slechts een eerste reactie en omvat niet al onze opmerkingen. Zie de vragen en opmerkingen hieronder. Zouden jullie z.s.m. de informatie kunnen sturen? Daarnaast zouden we graag vanmiddag telefonisch met jullie overleggen. Zouden jullie kunnen laten weten wanneer jullie beschikbaar zijn?

1. Kunnen jullie de kredietdocumentatie (existing facilities agreements en de intercreditor agreement) met ons delen? De term sheet verwijst op een aantal plekken naar deze documentatie.
2. Wat is de reden dat er gekozen is voor een stichting continuïteit om het belang te houden en een aparte finance-co om IHC te financieren?
3. Wat is de achtergrond van de juridische fusie tussen IHC B.V. en IHC Merwede Holding B.V.?
4. Op pagina 3 wordt voorzien dat de lening van de staat der Nederlanden wordt overgedragen door contractsovername. Dat ligt wat ons betreft niet voor de hand omdat de EZK lening een basis heeft in de Kaderwet EZK. Het zou de voorkeur hebben om een nieuwe lening af te sluiten waarmee de EZK lening wordt afgelost.
5. De voorwaarden voor de escrow zijn nog niet opgenomen in de term sheet. Dit is een randvoorwaarde voor de Staat en de Staat kan niet akkoord gaan zonder dat hier overeenstemming over is bereikt.
6. We merken op dat de reserved matters nog niet zijn overeengekomen, maar dat op onderwerpen wel goedkeuringsrechten zijn voorzien voor HAL en voor de Lenders. Vergelijkbare zeggenschapsrechten van de Staat zullen ook geadresseerd moeten worden in de term sheet.
7. In de term sheet is nog geen regeling opgenomen voor wat er gebeurt als het schip niet geleverd wordt. Dat moet wel worden voorzien.

8. Op pagina 3 wordt voorzien 10.2.g, 10.1.c

[Redacted]
[Redacted] 10.1.c, 10.2.g
[Redacted]

9. Is er al gesproken over hoe de conversie van de completion fee zal plaats vinden?

Ik kopieer ook Atradius zodat zij meteen op de hoogte zijn.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e <10.2.e@stibbe.com>

STIBBE COMMENTS 19 APRIL 2020

DRAFT 19 APRIL 2020

FOR DISCUSSION PURPOSES ONLY

SUBJECT TO REVIEW BY LENDERS, ATRADIUS AND COMPANY

HEADS OF TERMS

in relation to the recapitalisation of

IHC Merwede Holding B.V.

11 April 2020

Introduction

This Heads of Terms refers to:

1. the existing senior facilities agreement, lastly dated 16 October 2019 (the **Existing Senior Facilities Agreement**);
2. the existing junior facility agreement, lastly dated 1 August 2019 (the **Existing Junior Facility Agreement** and together with the Existing Senior Facilities Agreement: the **Existing Facilities Agreements**); and
3. the intercreditor agreement, lastly dated 1 August 2019 (the **Intercreditor Agreement**).

Capitalised terms used but not defined in this Heads of Terms shall have the meaning ascribed to those terms in the Existing Facilities Agreements. Any other capitalised terms shall have the meaning ascribed thereto in this Heads of Terms.

This Heads of Terms sets out the commercial terms between De Staat der Nederlanden, Atradius DSB, the Lenders and the consortium of industry parties consisting of HAL Investments, Ackermans & van Haaren, MerweOord and Huisman (the **Consortium**) for recapitalisation of the Company. The existing shareholders of IHC B.V. (the **Shareholders**) and IHC B.V. (**IHC**) are signatories to this Heads of Terms in respect of the 'Preservation of the fiscal unity and transfer to the Continuity Foundation' as set out below.

The Transaction is subject to credit committee, board or other internal approvals in respect of each of the signatories to this Heads of Terms. Each of the signatories confirms that this Heads of Terms form the basis for a full and binding agreements between relevant parties. Each of them undertakes to proceed with laying down those terms in, and agreeing in good faith on, full detail long form documents.

Appendix 1 sets out a structure overview of the contemplated Transaction.

Appendix 2 sets forth the preliminary and indicative business plan for the Group post restructuring (the **Business Plan**) on the basis of which De Staat der Nederlanden, Atradius DSB, the Lenders and the Consortium are willing to fund the Company.

Appendix 3 sets out the Large Order Regime rider.

Purpose & Transaction structure	
Purpose	The transaction is intended to stabilise and ensure the continuity of the Company by a combination of new funding, deleveraging, certain amendments of existing funding arrangements and contracts with counterparties, as well as certain governance measures (together, the Transaction).
Transaction structure	The Transaction contemplates the incorporation of: • a continuity foundation (<i>stichting continuïteit</i>) (the Continuity Foundation); and • a Finance-Co (B.V.) (Finance-Co). 10.2.g, 10.1.c
Preservation of fiscal unity and transfer to Continuity Foundation ¹	10.2.g, 10.1.c.
Funding of Finance-Co	
Finance-Co loans	10.2.g, 10.1.c.

¹ 10.2.g, 10.1.c.

	Lenders; and 4. ^{10.2.g, 10.1.c} [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
De Staat der Nederlanden Replacement	Upon completion and delivery of the Spartacus to DEME the EUR 40m unsecured loan to Finance-Co by De Staat der Nederlanden shall be refinanced as follows: (a) ^{10.2.g, 10.1.c} [REDACTED] [REDACTED] the total amount of which shall be used by Finance-Co to repay the loan owed by it to De Staat der Nederlanden. The amount referred to under paragraph (a) above shall be placed in escrow and released to Finance-Co upon completion and delivery of the Spartacus to DEME.
Non-Delivery	^{10.2.g, 10.1.c} [REDACTED] [REDACTED]

^{10.2.g, 10.1.c} [REDACTED]

	10.2.g, 10.1.c [REDACTED]
State Bridge Loan Fee	Upon the later of De Staat der Nederlanden Replacement and 15 January 2021, Finance-Co shall pay to De Staat der Nederlanden a EUR 5m fee. This fee shall remain outstanding as a loan and shall rank pari with the Finance-Co loans referred to under 1 and 2 above.
Pricing	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Maturity	Perpetual. ⁷
Purpose	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]
Transfers	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

⁷ Subject to tax review.

⁸ 10.2.g, 10.1.c.
[REDACTED]

	10.2.g, 10.1.c.
Minimum cash	
Minimum Cash Company	10.2.g, 10.1.c.
Minimum Cash Continuity Foundation	10.2.g, 10.1.c.
Funding of OpCo	
Facilities	10.2.g, 10.1.c.

	10.2.g, 10.1.c.
Additional standby RCF	10.2.g, 10.1.c.
Increase of uncovered bank guarantee facilities	10.2.g, 10.1.c.
Write-offs by the Lenders	10.2.g, 10.1.c.

9 10.2.g, 10.1.c.

Maturity	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]
Pricing RCFs and Term Facility	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]
Pricing new Amazon ICPF	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]
Pricing Beavers ICPF	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]
Pricing Covered BG Facilities	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]
Pricing Uncovered BG Facilities	10.2.g, 10.1.c. [REDACTED]

¹⁴ To be updated to reflect new delivery schedule.

	10.2.g, 10.1.c.
Conversions	On the date (each a Conversion Date) on which: 10.2.g, 10.1.c.
Security / guarantees / covenants	10.2.g, 10.1.c.

¹⁵ Financial definitions to be reviewed.

	of the Continuity Foundation (and any replacements of such board member, if any). The other board members will initially be appointed by the Consortium, after consultation with De Staat der Nederlanden. No Lenders' nominee in the board of the Continuity Foundation. In case of Non-Delivery, De Staat der Nederlanden will have the authority to appoint all members of the board of the Continuity Foundation.
Supervisory Board	The supervisory board of the Company (the Supervisory Board) will consist of five members. The Lenders nominate one member of the Supervisory Board for as long as any loans owed by Finance-Co to the Lenders are outstanding. As from completion of the Transaction this will be 10.2.e The Continuity Foundation nominates one member of the Supervisory Board. As from completion of the Transaction this will be [1]. In case of Non-Delivery, De Staat der Nederlanden has the right to replace the Supervisory Board members appointed upon nomination of the Continuity Foundation and the Lenders by Supervisory Board members nominated by De Staat der Nederlanden. De Staat der Nederlanden nominates one member of the Supervisory Board. As from completion of the Transaction this will be [10.2.e 1]. The works council may nominate one member of the Supervisory Board of. As from completion of the Transaction this will be [10.2.e 1]. One Supervisory Board member will be an independent supervisory board member, which will be the chairman of the Supervisory Board. As from completion of the Transaction this will be Jaap Huijskes.
Management	The Supervisory Board shall appoint a management of the Company satisfactory to the Lenders and, for as long as Finance-Co owes any loan to Atradius DSB and/or De Staat der Nederlanden, De Staat der Nederlanden. Prior to completion of the Transaction the names of the management board members will be known.
Reserved Matters	List of reserved matters to be separately agreed. Decisions by the Supervisory Board shall be taken either by a simple majority or unanimity.
Covenants and waivers	All existing covenants to be amended/reset to implement the Transaction and existing events of defaults to be waived.
M&A/Disposal proceeds	10.2.g, 10.1.c.

Atradius DSB	Subject to customary approval processes, Atradius cover will continue for the facilities to which it currently applies and be extended with a similar period as those facilities (i.e. 5 years).
Documentation	10.2.g, 10.1.c. 
Costs and expenses	10.2.g, 10.1.c 
Lenders advisors	Any external advisors engaged with a duty of care towards the Lenders, with the exception of Lenders' legal counsel, will be terminated once the Transaction has been completed, or, at the sole discretion of the Lenders, continued at the Lenders' expense.
Governing law	Dutch law.

²³ Currently incurred costs to be reviewed.

APPENDIX 1
STRUCTURE OVERVIEW

APPENDIX 2

PROJECT HERRING – BUSINESS PLAN

10.2.g, 10.1.c.

[illegible]

THE COMPANY

IHC MERWEDE HOLDING B.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE SENIOR LENDERS

ING BANK N.V.

as Agent under the Existing Senior Facilities Agreement, on behalf of the Lenders under the Existing Senior Facilities Agreement

By:
Title:

By:
Title:

THE JUNIOR LENDERS

NIBC BANK N.V.

as Agent under the Existing Junior Facility Agreement, on behalf of the Lenders under the Existing Junior Facility Agreement

By:
Title:

By:
Title:

DE STAAT DER NEDERLANDEN

By:
Title:

By:
Title:

ATRADIUS DUTCH STATE BUSINESS N.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE CONSORTIUM

HAL INVESTMENTS B.V.

By:
Title:

By:
Title:

ACKERMANS & VAN HAAREN NV

By:
Title:

By:
Title:

[MerweOord]

By:
Title:

By:
Title:

HUISMAN EQUIPMENT B.V.

By:
Title:

By:
Title:

THE SHAREHOLDERS

RABO CAPITAL II B.V.

By:
Title:

By:
Title:

PARKLAND N.V.

By:
Title:

By:
Title:

NOORDLAND N.V.

By:
Title:

By:
Title:

STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR MANAGEMENT EN PERSONEEL IHC

By:
Title:

By:
Title:

STICHTING MANAGEMENT PARTICIPATIE IHC

By:
Title:

By:
Title:

IHC B.V.

By:
Title:

By:
Title:

/O=CICWP/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 07:56
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC juridische verplichting

Collega's,

Graag geef ik jullie de tussenstand op dit dossier.
 De term sheet (incl. EZK brug van 40 mln) is inhoudelijk vrijwel rond maar nog niet getekend.
 De verwachting is nu dat dit in tweede helft van deze week gebeurt.
 Daarna is nog zo'n 3 weken nodig voor het uitwerken van alle 10.2.e van onze verplichtingen.

Vriendelijke groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 18:02
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC juridische verplichting

Ha 10.2.e ,

Heb zojuist 10.2.e gesproken over het karakter van de stukken die dit weekend getekend worden. Hij geeft aan dat 11.1

Maar het is echter nog geen financiële verplichting. Eén van de aspecten is b.v. dat we € 40 mln verstrekken aan de FinanceCo. Deze entiteit moet nog worden opgericht. Dus zolang die entiteit niet is opgericht is er ook nog geen sprake van een financiële verplichting, die is er dan pas op het moment dat we de subsidiebeschikking slaan met bijbehorende uitvoerings/leningovereenkomst. Op dat moment nemen we dan ook de verplichting op in de administratie. Dit weekend zeggen we dus eigenlijk we gaan de leningen verstrekken, maar op het moment van slaan van de beschikkingen en het tekenen van de bijbehorende uitvoerings/leningovereenkomsten (op een later moment) doen we dat ook daadwerkelijk en kunnen de gelden ook daadwerkelijk worden opgevraagd.

Ben je het met me eens dat we dan op basis van de stukken die dit weekend getekend worden nog geen verplichting in de administratie hoeven vastleggen, maar dat we dit doen op basis van de subsidiebeschikkingen en uitvoerings/leningovereenkomsten aan de betreffende entiteiten die later volgende week worden uitgewerkt.

Jullie hoeven dan ook niet gereed te staan dit weekend voor de administratieve afwikkeling. Eens met deze zienswijze?

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: donderdag 16 april 2020 17:17
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: IHC juridische verplichting

Ha 10.2.e ,

Ik krijg je telefonisch niet te pakken, daarom even een vraag per mail. Betreft casus IHC.

Mij is niet helemaal duidelijk wat nu dit weekend precies getekend wordt en of de subsidiebeschikkingen met bijbehorende uitvoerings/leningovereenkomsten daar ook al deel van uit maken. En wanneer nu sprake is van een juridische verplichting.

Ik begrijp dat de FinanceCo nog opgericht moet worden en dus een verplichting aangaan jegens die entiteit dit weekend nog niet kan.

Van 10.2.e begrijp ik dat dit weekend de Termsheet getekend wordt (dit zal op niveau van Focco moeten, vanwege mandaat). Dit lijkt me ook meteen een juridische verplichting te zijn waar we als EZK aan vast zitten en die we in de boekhouding moeten vastleggen. Echter de verplichting die we aangaan krijgt vorm in de subsidies in de vorm van een lening aan FinanceCo en IHC, die we, zo begrijp ik van 10.2.e in de loop van volgende week kunnen uitwerken.

Het is voor mij nu niet helemaal duidelijk wanneer we nu precies wat in de boekhouding moeten vastleggen. Kun jij hier enige duidelijkheid in scheppen vanuit juridische invalshoek?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Senior adviseur
Afdeling Beleidscontrol en Sturing, cluster B&I
Directie Financieel Economische Zaken
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

07 10.2.e
06 10.2.e
10.2.e @minezk.nl

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 12:23
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: stand van zaken IHC

Dag 10.2.e ea,
 Hoeft ook niet op de agenda.
 De uitwerking van de voorgenomen transactie is gaande.
 Verwachtingen zijn positief maar het kost allemaal wat meer tijd.
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 12:19
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e)
Onderwerp: RE: stand van zaken IHC

Dag 10.2.e,

11.1

Groet,
 10.2.e

From: 10.2.e <10.2.e@minbuza.nl>
Sent: maandag 20 april 2020 12:02
To: 10.2.e <10.2.e@minbuza.nl>
Cc: 10.2.e <10.2.e@minbuza.nl>; 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
Subject: RE: stand van zaken IHC

Beste 10.2.e we zijn als het goed is dicht bij een oplossing. 11.1
 . Ik cc 10.2.e die bij ons in the lead is voor dit dossier.

Kind regards,

10.2.e



10.2.e International Finance and Enterprise Department | DG Foreign Economic Relations | Ministry of Foreign Affairs
 | Rijnstraat 8 | 2515 XP The Hague | The Netherlands | Cell: +31 (0)6 10.2.e | 10.2.e <10.2.e@minbuza.nl>

From: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>
Sent: maandag 20 april 2020 10:55
To: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>
Subject: RE: stand van zaken IHC

Dag 10.2.e

Ben benieuwd hoe het loopt nu. Als we iets kunnen doen laat het weten. 10.2.a

Hartelijke groet,

10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>
Sent: woensdag 15 april 2020 12:23
To: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>
Cc: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>
Subject: RE: stand van zaken IHC

VERTROUWELIJK

Beste 10.2.e

de onderhandelingen zijn nog volop in beweging, waarbij nog steeds tussen o.a. DEME, De Staat, Investeerders en de Banken wordt gezocht naar een pakket waarin iedereen zich kan vinden. De afname van het dure Spartacus schip door DEME is een van de lastigste onderwerpen van de onderhandelingen. Er is hierover vanuit de NL overheid ook rechtstreeks contact geweest met de CEO van DEEME. We hopen dat 11.1

[redacted] Als er nieuws is laten we dat weten!

Kind regards,

10.2.e



10.2.e International Finance and Enterprise Department | DG Foreign Economic Relations | Ministry of Foreign Affairs
| Rijnstraat 8 | 2515 XP The Hague | The Netherlands | Cell: +31 (0)6 10.2.e 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>

From: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>
Sent: woensdag 15 april 2020 12:16
To: 10.2.e <[redacted]@minbuza.nl>

Cc: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minbuza.nl](mailto:[redacted]@minbuza.nl)>

Subject: stand van zaken IHC

Beste 10.2.e [redacted]

10.2.a, 11.1 [redacted]

Kun je ons informeren over de stand van zaken rondom IHC en Deme? We zijn benieuwd of het goed is afgelopen en of we wellicht nog iets voor jullie kunnen doen. Alvast veel dank.

Hartelijke groeten,

10.2.e [redacted]

10.2.e [redacted] Economisch Cluster

.....
Ambassade van het Koninkrijk der Nederlanden
Kortenberglaan 4-10 | 1040 Brussel
.....

T (+32) 10.2.e [redacted]

M (+32) 10.2.e [redacted]

10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minbuza.nl](mailto:[redacted]@minbuza.nl)>

www.nederlandwereldwijd.nl
.....

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 17:23
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine); 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC

Wat je wilt; 11.1

Als de middelen maar op tijd binnen zijn om de stortingen te doen ergens in de komende weken.
 Geef mij dan nog wel even een andere zin voor de kamerbrief die we wsl morgen aftikken en woensdag bij de bewindspersonen willen hebben. Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 15:21
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine); 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e,

Als dat de situatie is, lijkt het me beter 11.1

Dus dan halen we het nu uit de 1^e suppletoire.

Groet,
 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 20 april 2020 15:13
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>;
 Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine) 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e

Het bedrag van de brugfaciliteit is niet meer in beweging. Dus dat kun je wel vastzetten op € 40 mln.
 Oorspronkelijk gingen we uit van 50 maar zoals eerder gewisseld, is inmiddels afgesproken dat de 10 RCF na tekenen van de transactie direct door de banken ingevuld.

Wat mij betreft laat je het dus in de 1^e sup. staan.

Ik kan echter niet garanderen dat onverhoopt om andere redenen de deal alsnog niet rondkomt einde week.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>
Verzonden: maandag 20 april 2020 14:20
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>;
 Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine) 10.2.e @minezk.nl>; 10.2.e @minezk.nl>
Onderwerp: FW: IHC

Ha 10.2.e

Ik krijg van IRF te horen dat als dinsdag geen definitieve duidelijkheid bestaat over het bedrag het niet meer meekan in de 1^e sup. En dat we het dan als ISB na 30 april aan de Kamer kunnen sturen. Kan jij aangeven of er morgen al duidelijkheid bestaat over het bedrag dat de staat moet leveren? Of is dit echt pas duidelijk als de handtekeningen onder de termsheet staan. Als dat laatste zo is, dan denk ik dat er niets anders op zit dan een ISB.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: maandag 20 april 2020 13:39

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e

Dank voor de update. Als het dinsdag niet lukt, zal het een incidentiele suppletoire begroting (ISB) worden die niet eerder dan 30 april aan de Kamer kan worden gezonden. Ik snap dat je het toetsingskader pas definitief kan worden als de termsheet klaar is. Ik ga er nu vanuit dat het een ISB wordt en het lijkt me goed om het toetsingskader en de ISB samen te verzenden.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: maandag 20 april 2020 12:04

Aan: 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e

De stand is nu inderdaad dat de lening van de Staat op 40 mln uitkomt. De Termsheet zal naar verwachting 11.1 . Goedkeuring t.b.v. de 1^e suppletoire in IBOS zal dus even op dat moment moeten wachten. Dat is toch hopelijk geen probleem?

Toetsingskader kunnen we pas aan beginnen als de termsheet rond is, en mogelijk komen er bij de uitwerking van de leningovereenkomst nog zaken naar voren die daarin genoemd moeten worden. Ik denk dat we daar dus wel even de tijd voor moeten nemen. Eens?

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl>

Verzonden: vrijdag 17 april 2020 14:56

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: IHC

Ha 10.2.e

Nota over formeel akkoord voor lening IHC is bij onze minister. Belangrijk is wel om zsm te beginnen met het invullen van het toetsingskader zodat we dat ook snel in MR kunnen voorleggen (vijfhoek zou ik ook prima vinden).

Kreeg van het FIN-team nog wel door dat er een paar dingen nog in beweging zijn. Het zou kunnen dat de lening nog naar 40 gaat of dat de modaliteiten veranderen.

Groet, 10.2.e

.....
Ministerie van Financiën
DG Rijksbegroting | Inspectie der Rijksfinanciën
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
.....

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 19:26
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine);
10.2.e
Onderwerp: RE: IHC

Prima, doe we het zo. 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 17:36
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e ; Doornbos - Neyt, drs. R.G.M. (Regine) ; 10.2.e
Onderwerp: RE: IHC

Ha 10.2.e

Dat kan vragen oproepen, maar dat is dan maar zo. Budget toevoegen aan de begroting voor een interventie die niet plaatsvindt is echter niet uitlegbaar. In tijd scheelt het de facto een paar dagen. 1^e supp gaat 29 april. Een ISB kan 30 april of 1 mei uitgaan.

De kamerbrief graag wel voor medeparaaf aan ons voorleggen. Regine verleent medeparaaf.

Als zin kun je hanteren:

Uw Kamer krijgt via een incidentele suppletoire begroting van het ministerie van EZK de begrotingsmutatie voorgelegd voor het deel van de interventie dat gefinancierd wordt vanuit de begroting van het ministerie van EZK.

Groet,
10.2.e

Van: 10.2.e
Aan: 10.2.e ; 10.2.e
Cc: 10.2.e ; 10.2.e @atradius.com; 10.2.e
Onderwerp: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]
Datum: maandag 20 april 2020 21:26:10
Bijlagen: [image001.jpg](#)
[200420 Anchor Heads of Terms \(Draft 19 April 2020\) - Stibbe comments on HAL mark-up.DOCX](#)
[CMP \[200420 Anchor Heads of Terms \(Draft 19 April 2020\) - Stibbe comments on HAL mark-up\] to](#)
[\[200420 Anchor Heads of Terms \(Draft 19 April 2020\) - Co.PDF](#)

10.2.e

Wij ontvingen via Rothschild het commentaar van HAL op de term sheet. Zie bijgaand een gewijzigde versie van deze term sheet waarin wij (i) ons commentaar dat wij gisteren al met jullie deelden en (ii) onze opmerkingen bij HAL's mark-up hebben opgenomen. Er is een punt waarover wij nog zullen overleggen met EZK en Atradius en daarna vermoedelijk met HAL. Dat ziet op het moment waarop de levering van de Spartacus wordt geacht plaats te vinden. Ik heb daar voor nu TBD opgenomen.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e

Sent: zondag 19 april 2020 21:24

To: 10.2.e ; 10.2.e

Cc: 10.2.e ; 10.2.e @atradius.com;
 10.2.e ; 2ProjectAnchor 10.2.e @nautadutilh.com>;
 10.2.e

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e,

Dank hiervoor. Zie bijgaand nog een paar opmerkingen op de term sheet. Het belangrijkste punt ziet 11.1

11.1, 10.2.g, 10.1.c.

11.1, 10.2.g, 10.1.c.

. Hiermee wordt voorkomen dat het uitnemen van de staat aan voorwaarden verbonden is (behalve de levering van de Spartacus) zoals die gelden voor een dividend uitkering.

Wij zijn natuurlijk graag beschikbaar voor overleg.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

Nora.Offergelt@Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@nautadutilh.com](mailto:[redacted]@nautadutilh.com)>

Sent: zondag 19 april 2020 16:47

To: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>; 10.2.e [redacted]

<[\[redacted\]@rothschildandco.com](mailto:[redacted]@rothschildandco.com)>

Cc: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@atradius.com](mailto:[redacted]@atradius.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@atradius.com](mailto:[redacted]@atradius.com)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>;

2ProjectAnchor 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@nautadutilh.com](mailto:[redacted]@nautadutilh.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e [redacted], bijgaand de HoTs met compare v vorige versie.

Puntje van costs and expenses is er niet meer uitgehaald, want deze versie was al naar HAL gegaan. Doen we in de volgende versie.

Laat weten als jullie nog opmerkingen hebben.

Dank

10.2.e [redacted]

10.2.e [redacted]

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e [redacted]

M: +44 10.2.e [redacted]

From: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@nautadutilh.com](mailto:[redacted]@nautadutilh.com)>

Sent: zondag 19 april 2020 11:07

To: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>; 10.2.e [redacted]

10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@rothschildandco.com](mailto:[redacted]@rothschildandco.com)>

Cc: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@atradius.com](mailto:[redacted]@atradius.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@atradius.com](mailto:[redacted]@atradius.com)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>;

2ProjectAnchor 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@nautadutilh.com](mailto:[redacted]@nautadutilh.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Dank, nee, dat is niet meer nodig. We zullen nieuwe TS sturen.

10.2.e [redacted]

10.2.e [redacted]

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e [redacted]

M: +44 10.2.e [redacted]

From: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>

Sent: zondag 19 april 2020 10:52

To: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@nautadutilh.com](mailto:[redacted]@nautadutilh.com)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>;

10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@rothschildandco.com](mailto:[redacted]@rothschildandco.com)>

Cc: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@minezk.nl](mailto:[redacted]@minezk.nl)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@atradius.com](mailto:[redacted]@atradius.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@atradius.com](mailto:[redacted]@atradius.com)>; 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>;

2ProjectAnchor 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@nautadutilh.com](mailto:[redacted]@nautadutilh.com)>; 10.2.e [redacted]

[redacted] <[\[redacted\]@Stibbe.com](mailto:[redacted]@Stibbe.com)>

Subject: RE: Anchor / HoTs [ND-Matters.FID2394302] [STIBBE-Legal.FID625081]

Hi 10.2.e

Dank voor deze toelichting. Ik probeerde je net te bellen.

Is het nog nodig om een call te hebben om 13 uur CEST gelet op mijn gesprek met 10.2.e gisterenavond?

Wellicht is het beter dat wij eerst een nieuwe TS zien en om daarna te bellen als daar aanleiding toe is.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>

Sent: zondag 19 april 2020 0:32

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e

10.2.e [@rothschildandco.com](mailto:10.2.e@rothschildandco.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Cc: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e

[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e

[@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>;

2ProjectAnchor 10.2.e [@nautadutilh.com](mailto:10.2.e@nautadutilh.com)>; 10.2.e

[@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi allen, dank voor het overleg van zojuist.

T.a.v. de twee punten waarop wij input zouden leveren:

• **Standstill:** 10.1.c. 10.2.g

[Redacted text block]

• **Transfers OpCo debt:** 10.2.g, 10.1.c

[Redacted text block]

Ik zou willen voorstellen dat we morgen om 13u CEST bellen om verder af te stemmen. Werkt dat voor jullie?

Dank

10.2.e

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e

M: +44 10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>

Sent: zaterdag 18 april 2020 20:20

To: 10.2.e <[redacted]@stibbe.com>; 10.2.e

10.2.e <[redacted]@rothschildandco.com>; 10.2.e <[redacted]@stibbe.com>

Cc: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e

<[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e

<[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@stibbe.com>;

2ProjectAnchor 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>; 10.2.e

<[redacted]@stibbe.com>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e, dank. Ik denk dat het goed is als we zsm bellen met elkaar. Is over 30 mins OK?

Dank

10.2.e

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e

M: +44 10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@stibbe.com>

Sent: zaterdag 18 april 2020 19:23

To: 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>; 10.2.e

10.2.e <[redacted]@rothschildandco.com>; 10.2.e <[redacted]@stibbe.com>

Cc: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e

<[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e

<[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@stibbe.com>;

2ProjectAnchor 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>; 10.2.e

<[redacted]@stibbe.com>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e

In vervolg op onderstaande mail hierbij een enigszins gewijzigde term sheet (weer schoon en compare tegen de versie van gisteren). Wij begrijpen dat is afgesproken dat de GO faciliteit alleen betrekking heeft op de EUR 140 mln, en niet ook 10.1.c, 10.2.g. Wij hebben dit in deze versie aangepast.

Groeten,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e <[redacted]@stibbe.com>

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e

Sent: zaterdag 18 april 2020 19:29

To: 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>; 10.2.e <[redacted]@rothschildandco.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>
Cc: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>;
2ProjectAnchor 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e

Nogmaals dank voor deze stukken. Zie bijgaand een gewijzigde versie van de term sheet waarin de opmerkingen van EZK zijn opgenomen (schoon en compare tegen de versie van gisteren).

Wij merken voor de volledigheid op dat de Staat geen verplichting zal aangaan om te voorkomen dat DEME geconfronteerd wordt met een vordering op basis van pauliana en de Staat zal ook geen garantie geven van EUR 100 mln (of een ander bedrag) ten behoeve van DEME.

Voor overleg over de mark-up zijn wij natuurlijk graag beschikbaar.

Groeten,

10.2.e
[redacted]

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>

Sent: vrijdag 17 april 2020 23:32

To: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>; 10.2.e <[redacted]@rothschildandco.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>
Cc: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>;
2ProjectAnchor 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Hi 10.2.e, here you go.

The transaction structure overview ontbreekt nog en weet ook niet of we die op tijd zullen hebben omdat tax structuring etc. pas net begonnen is, dus dit wordt misschien onderdeel van de long forms. De corp structuur met Stichting en FinCo blijft uiteraard wel staan.

Groet,

10.2.e
[redacted]

NautaDutilh UK

T: +44 10.2.e

M: +44 10.2.e

From: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Sent: vrijdag 17 april 2020 20:31

To: 10.2.e <[redacted]@nautadutilh.com>; 10.2.e <[redacted]@rothschildandco.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>
Cc: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>; 10.2.e <[redacted]@atradius.com>;

10.2.e [redacted]@atradius.com>; 10.2.e [redacted]@Stibbe.com>;

2ProjectAnchor 10.2.e [redacted]@nautadutilh.com>

Subject: RE: Anchor / HoTs [STIBBE-Legal.FID625081] [ND-Matters.FID2394302]

Ha 10.2.e [redacted]

In vervolg op de call van vanmiddag, zouden jullie ons de white list van financiers willen sturen?

Zouden jullie ons daarnaast een group structure chart kunnen sturen en de annexen bij de HoTs (transaction structure en business plan)?

Veel dank alvast.

Groeten,

10.2.e [redacted]

[redacted]

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e [redacted]

F +31 10.2.e [redacted]

M +31 10.2.e [redacted]

10.2.e [redacted]@Stibbe.com

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 20 april 2020 23:01
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: IHC
Bijlagen: 200413 Anchor Heads of Terms (Draft 12 April 2020)-28946020-v20 (comments HAL).docx

En zie ook de verschillende commentaren op de voorstellen van HAL.

Van: 10.2.e
Verzonden: maandag 13 april 2020 14:26
Aan: 10.2.e)
Onderwerp: FW: IHC

Let op, in deze e-mail verzonden door 10.2.e [@atradius.com](mailto:10.2.e@atradius.com), zijn één of meerdere verdachte links gevonden die uit voorzorg aangepast zijn, zodat deze opnieuw gecontroleerd worden bij het aanklikken. Links kunnen misbruikt worden om malware op uw systeem te installeren. Klik alleen op nog aanwezige links als de e-mail afkomstig is van een door u vertrouwde afzender.

Indien dit niet het geval is dient u deze e-mail direct te verwijderen.

DICTU Servicedesk

Bijgaand de reactie van HAL. 11.1 Wij gaan er eerst even intern mee stoeien en daarna Hal bellen. WE houden jullie op de hoogte.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 00:30
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e)
Onderwerp: Risico kostenoverschrijding Spartacus is niet afgedekt
Bijlagen: IHC

Focco, 10.2.e

Er doemde vanavond toch weer een lastig issue op: wie neemt het risico van kostenoverschrijdingen bij de afbouw van de Spartacus?

Stibbe vroeg onze mening op de opstelling van HAL die deze potentiële kosten naar de Staat schuift.

Vanavond 2 rondes calls gehad, eerst met 11.1 (Atradius) en 10.2 (Stibbe), de laatste ook met 10.2.e (Rothschild) en 10.2.e (Nauta) erbij.

HAL heeft in zijn commentaar/mark up, die 14/10 aan Atradius werd verstuurd en waar nu op wordt teruggekomen toegevoegd:

De Staat der Nederlanden Replacement shall be subject to full and final completion and of the Spartacus vessel [without incurring any additional costs except for those costs referred to in item (i) above][TBD]. The Continuity Foundation shall not be liable for any Spartacus risk.

HAL heeft volgens 10.2.e steeds op het standpunt gestaan dat zij de Spartacus volledig wilden de-risiken.

10.2.e verwijst naar bijgevoegde email waarin HAL onder punt 2 ruimte laat voor een 10.2.g, 10.1.c. kostenoverschrijding.

Wanneer de afbouw van de Spartacus dus meer kost dan begroot (10.2.g, 10.1.c.

is dat voor HAL een reden om de Staat bij levering niet uit te nemen. In dat geval blijft de Staat in de company en de komen de kosten voor rekening van IHC.

Ik heb desgevraagd aangegeven 11.1

We hebben het volgende afgesproken:

- 10.2.e en 10.2.e proberen morgen te bellen met Jaap Huijskes (IHC) om een inschatting te krijgen over de risico's van kostenoverschrijding op de Spartacus. Gezegd moet worden 11.1, 10.2.g, .
- Vervolgens gaan zij in gesprek met 10.2.e over de speelruimte bij HAL.

Wij moeten ondertussen onze mind opmaken of EZK al dan niet bereid zijn een aanvullend risico, waarvan de waarschijnlijkheid en de omvang ongewis zijn, in overweging te nemen wanneer HAL op zijn standpunt blijft staan. 10.2.e sluit uit dat banken hier iets willen doen.

Groet,
10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 07:40
Aan: 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: voorbereiding gesprekken IHC en HAL is zaken resterend risico.

Categorieën: Categorie Rood

Goeiemorgen 10.2.e

Nog even ten aanzien van het risico van kostenoverschrijding in de laatste fase van de afbouw Spartacus waar we gisteravond over spraken.

Dit betreft toch ook echt de operationele kant van de onderneming. Het is ook een test voor het potentieel van de onderneming: is men in staat als het er echt op aan komt, een schip goed af te bouwen. Het lijkt me dan ook 11.1

Het is de bedoeling dat HAL straks instapt om leiding te geven aan onderneming, dan is kostenbeheersing juist een belangrijke doelstelling voor hen om te presteren en de prijs van het risico van overschrijding is een prikkel om dat te doen.

Anders wordt het echt een free lunch: ze doen hun best maar als het niet lukt stappen ze zonder gevolgen weer uit.

Een tweede argument richting HAL is dat het consortium bovendien al een kleiner commitment maakt dan aanvankelijk afgesproken 10.2.g, 10.1.c. in te stappen. De banken hebben dat opgevangen onder druk van de Staat.

Ten aan zien van IHC lijkt het me goed om 11.1

Zoals gezegd is nooit met HAL besproken dat de Staat de verliesfinanciering zou doen. De Staat maakt een beweging om de continuïteit mogelijk te maken. Het zou ook ieder prikkel wegnemen naar alle andere betrokken, laat 11.1

en laat IHC 11.1.

Hopelijk helpt dit voor je gesprekken,

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 09:07
Aan: 10.2.e Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: Risico kostenoverschrijding Spartacus is niet afgedekt

Dag 10.2.e,

11.1 . Ik kan eerlijk gezegd met mijn juridische achtergrond niet beoordelen wat hier de beste oplossingsrichting is. Juridisch gezien kunnen we weinig extra in de term sheet doen, behalve ervoor zorgen dat de ruimte voor kostenoverschrijding voldoende hoog is.

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @atradius.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 10:34
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

Beste 10.2.e

Nog even resumé de conclusie die wij gisteren met Rothschild (10.2.e) en Nauta (10.2.e) hebben getrokken.

HAL heeft in hun e-mail van 10-4 voor de de-risking van de Spartacus ingestemd met een maximale kostenoverschrijding/LDs 10.2.g, 10.1.c.

is er bereidheid zijn om de staat uit te nemen indien de kostenoverschrijding meer is, zo lang de continuïteit van de vennootschap voldoende gewaarborgd is.

Beide elementen i) en ii) worden niet benoemd in de HoT's en dit moet wel gebeuren. Bij ii) moet er duidelijk vastgelegd worden wanneer consortium wel / niet de staat uitneemt.

Proces als volgt is:

- Toelichting van de projectrisico's (kostenoverschrijdingen) Jaap Huiskes,
- Indien risico aanvaardbaar, bovenstaande punten afstemmen met HAL

Vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e

Atradius Dutch State Business N.V.

+31 6 10.2.e

From: 10.2.e
Sent: maandag 20 april 2020 22:48
To: 10.2.e
Subject: FW: bevestiging gemaakte afspraak heden ochtend

10.2.e

Als reconstructie is deze mailwisseling denk ik nuttig.

- Geen bevestiging HAL op de Atradius versie.
- Geen bevestiging Staat/Attradius op HAL versie
- Op hoofdlijnen heeft men elkaar gevonden maar de discussie spitst zich vervolgens toe op de toezegging van 50.
- Daar is vervolgens de aandacht naar uitgegaan. Resterende punten zijn niet aan de orde geweest.

Daarmee hebben echter nog geen oplossing.

Groet, 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 11:35
Aan: 10.2.e
CC: Heijdra, MG (Michel) (BFB); Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e
Onderwerp: RE: Kamerbrief IHC
Bijlagen: 2020 4 20 IHC Kamerbrief_opmTS.docx

Ha 10.2.e

Veel dank. In de bijlage mijn opmerkingen. Ter toelichting:

- De GO wil men aanvragen op 2 verschillende leningen. In totaal betreft het max 140 mln tegen 50%.
- De zin over de 1^e sup is op verzoek van FEZ bij ons gewijzigd.

Ondertussen ontstond gisteravond de nodige discussie gelet op positie HAL.

Betreft de inzet dat de Staat alle kostenoverschrijdingen bij de afbouw, dus los van vertraging, voor risico Staat zijn.

Het betreft de operationele kosten van de afbouw. Onze inzet is dat 11.1

Stibbe en Atradius voeren hier nu gesprekken over met eerst Jaap Huijskes en vervolgens HAL.

Laten we ondertussen doorgaan met de brief en zorgen dat deze klaar staat,

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 09:22

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e ; Vijselaar, F.W. (Focco) ; 10.2.e

Onderwerp: Kamerbrief IHC

Beste 10.2.e

Hierbij zoals afgesproken een concept van de openbare Kamerbrief (met tracks en schoon). Zoals je ziet hebben we vooral aan het begin en aan de bijdrage Staat gewerkt. Het stuk tussen blokhaken moeten we ons inziens expliciet voorleggen aan de bewindspersonen. Het bedrag van het overbruggingskrediet heb ik veranderd in 40, wat de laatste stand is volgens mij.

Ben benieuwd wat je ervan vindt. Na jouw suggesties/opmerkingen zal ik het afstemmen met BZ en intern Financiën.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 12:00
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e 10.2.e
Onderwerp: FW: voorbereiding gesprekken IHC en HAL is zaken resterend risico. [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Zoals zojuist besproken stuur ik je hierbij de mail van EZK met betrekking tot het risico van kostenoverschrijding en projectmanagement in verband met de Spartacus.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:21
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]
Bijlagen: Fwd: Tav Minister Wiebes

10.2.e, in de bijlage addendum dat DEME heeft gestuurd met een verwijzing naar een verklaring van de staat (de tweede bijlage).

Focco heeft hier op laten weten dat dit niet aan de orde is omdat dit ook niet is afgesproken in het gesprek met DEME.

Ik heb ook geen contact met DEME noch met hun advocaat.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:16
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank, 10.2.e Is er rechtstreeks contact met DEME? Zo niet, dan zal ik wel even vragen om contactgegevens van hun advocaat om nogmaals daar de boodschap te geven dat er geen verklaring van de Staat zal komen.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Sent: dinsdag 21 april 2020 14:07
To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>
Cc: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@Stibbe](mailto:10.2.e@Stibbe.com) 10.2.e
[@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Nee, niet bekend, in ieder geval niet met EZK

Van: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:00
Aan: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
CC: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>; 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)>
Onderwerp: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Ik begreep zojuist van A&O dat DEME in de laatste versie van het addendum nr. 5 op het Spartacus contract toch weer een verklaring van de Staat heeft opgenomen. DEME zou daarover nog steeds in gesprek zijn met de Staat. Is jou hier iets over bekend?

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stbbe.com](mailto:10.2.e@Stbbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

St bbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with Stibbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any disputes that are related to our services shall in the first instance be exclusively decided by the competent court in Amsterdam, the Netherlands. The general conditions of St bbe N.V., which include a limitation of liability, apply and are available on <http://www.stibbe.com/generalconditions>, at the registry of the Amsterdam District Court and will be forwarded upon request.

St bbe N.V. is part of an international network of Stibbe offices in Amsterdam, Brussels, Dubai, London, Luxembourg and New York. More information about us and our services can be found on <http://www.stibbe.com/importantinformation>.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 22:17
Aan: 10.2.e)
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]
Bijlagen: Change-Pro Redline - EUO1 Spartacus Addendum n5. Construction Agreement.cln.15-04-2020-2000200761-v4 and Spartacus Addendum n°5. Construction Agreemen.pdf

Beste 10.2.e,

Bijgaand stuur ik je de mark-up van het addendum nr. 5 van DEME. De verklaring van de Staat is hier als een voorwaarde in opgenomen (10.2.e, 10.1.c

Ik stel voor dat wij morgenochtend even contact opnemen met de advocaat van DEME om nogmaals de boodschap te geven dat de Staat deze verklaring niet gaat geven. Wij zullen laten weten wat daar uit komt.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e)
Sent: dinsdag 21 april 2020 14:07
To: 10.2.e
Cc: 10.2.e)
Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Nee, niet bekend, in ieder geval niet met EZK

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:00
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
CC: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Onderwerp: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Ik begreep zojuist van A&O dat DEME in de laatste versie van het addendum nr. 5 op het Spartacus contract toch weer een verklaring van de Staat heeft opgenomen. DEME zou daarover nog steeds in gesprek zijn met de Staat. Is jou hier iets over bekend?

Groet,

10.2.e

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

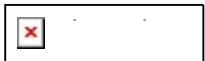
F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands

P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

Stibbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with Stibbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any disputes that are related to our services shall in the first instance be exclusively decided by the competent court in Amsterdam, the Netherlands. The general conditions of Stibbe N.V., which include a limitation of liability, apply and are available on <http://www.stibbe.com/generalconditions>, at the registry of the Amsterdam District Court and will be forwarded upon request.

Stibbe N.V. is part of an international network of Stibbe offices in Amsterdam, Brussels, Dubai, London, Luxembourg and New York. More information about us and our services can be found on <http://www.stibbe.com/importantinformation>.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: woensdag 22 april 2020 09:41
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: FW: Spartacus cost to completion [STIBBE-Legal.FID625081]

Categorieën: Categorie Rood

Beste 10.2.e

Naar aanleiding van ons gesprek met Jaap Huijskes ontvang ik onderstaande e-mail met de kosten van de Spartacus.

Ik begrijp dat nu wordt uitgegaan van 10.2.g, 10.1.c

vrees ik.

Graag beschikbaar voor overleg.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: Jaap Huijskes
Sent: dinsdag 21 april 2020 19:09
To: 10.2.e
Subject: Fwd: Spartacus cost to completion

10.2.e

As requested,

Regards, Jaap

Begin forwarded message:

From: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@royalihc.com](mailto:[redacted]@royalihc.com)>
Subject: Spartacus cost to completion
Date: 21 April 2020 at 18:15:47 CEST
To: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@yahoo.com](mailto:[redacted]@yahoo.com)> 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@yahoo.com](mailto:[redacted]@yahoo.com)>
Cc: 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@royalihc.com](mailto:[redacted]@royalihc.com)>, 10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@bolleurs.com](mailto:[redacted]@bolleurs.com)>
10.2.e [redacted] <[\[redacted\]@bolleurs.com](mailto:[redacted]@bolleurs.com)>

Dear All,

As requested, Cost To Completion for the Spartacus 10.2.g, 10.1.c

[redacted]

Kind regards

10.2.e



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

Stibbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with St bbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any disputes that are related to our services shall in the first instance be exclusively decided by the competent court in Amsterdam, the Netherlands. The general conditions of St bbe N.V., which include a limitation of liability, apply and are available on <http://www.stbbe.com/generalconditions>, at the registry of the Amsterdam District Court and will be forwarded upon request.

Stibbe N.V. is part of an international network of Stibbe offices in Amsterdam, Brussels, Dubai, London, Luxembourg and New York. More information about us and our services can be found on <http://www.stbbe.com/importantinformation>.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 10:56
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Spartacus cost to completion [STIBBE-Legal.FID625081]

Ik begrijp inmiddels van Duuk dat hij begrepen heeft van Rothschild dat het contract voor minor defects voorziet in de volgende twee oplossingen: 10.2.g, 10.1.c

Ik voorzie hier dezelfde discussie: 10.2.g, 10.1.c

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 10:48
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: Spartacus cost to completion [STIBBE-Legal.FID625081]

10.2.e ea,

Dit zijn verwachte kosten van afbouw en de buffers.
 Wat gebeurt er nu als de systeemintegratie een drama wordt?
 Wie neemt de kosten van minor defects?
 Bij major defects hebben we een afleverprobleem. Dat is van andere orde.

Patrick, belt jou over acties richting DEME.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>
Verzonden: woensdag 22 april 2020 09:41
Aan: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>
cc: 10.2.e <10.2.e@minezk.nl>, 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>, 10.2.e <10.2.e@stibbe.com>
Onderwerp: FW: Spartacus cost to completion [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Naar aanleiding van ons gesprek met Jaap Huijskes ontving ik onderstaande e-mail met de kosten van de Spartacus.

Ik begrijp dat nu wordt uitgegaan van 10.2.g, 10.1.c

vrees ik.

Graag beschikbaar voor overleg.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: Jaap Huijskes 10.2.e [@yahoo.com](mailto:10.2.e@yahoo.com)>

Sent: dinsdag 21 april 2020 19:09

To: 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)> 10.2.e

[@radius.com](mailto:10.2.e@radius.com)>

Subject: Fwd: Spartacus cost to completion

10.2.e

As requested,

Regards, Jaap

Begin forwarded message:

From: "10.2.e [@royalihc.com](mailto:10.2.e@royalihc.com)">

Subject: Spartacus cost to completion

Date: 21 April 2020 at 18:15:47 CEST

To: 10.2.e [@yahoo.com](mailto:10.2.e@yahoo.com)" 10.2.e [@yahoo.com](mailto:10.2.e@yahoo.com)>

Cc: 10.2.e [@royalihc.com](mailto:10.2.e@royalihc.com)> ,

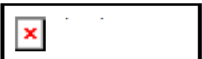
10.2.e [@bolleurs.com](mailto:10.2.e@bolleurs.com)" 10.2.e [@bolleurs.com](mailto:10.2.e@bolleurs.com)>

Dear All,

As requested, Cost To Completion for the Spartacus 10.2.g, 10.1.c

Kind regards

10.2.e



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

Stibbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 11:00
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Urgentie: Hoog

Beste 10.2.e

Zoals net telefonisch doorgebeld zien we graag over een uur een memo met de volgende strekking ivm voorbereiding telco op ministerieel niveau met DEME hedenmiddag:

- Waarom het risico op Pauliana in deze casus zeer marginaal is, omdat alle crediteuren en investeerders instemmen met de deal en de deal juist bewust erop gericht is een faillissement te voorkomen.
- Op welke wijze dit evt. nog expliciet in de documentatie tot uitdrukking kan komen.

Tevens – niet voor het memo – zal voor de verhouding met de HAL mogelijk nog een fall back standpunt worden ingenomen... 11.1

. Nu nog niets mee doen, maar kan uitkomst zijn van DG contact met HAL.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 22:17
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Bijgaand stuur ik je de mark-up van het addendum nr. 5 van DEME. De verklaring van de Staat is hier als een voorwaarde in opgenomen 10.2.g, 10.1.c

Ik stel voor dat wij morgenochtend even contact opnemen met de advocaat van DEME om nogmaals de boodschap te geven dat de Staat deze verklaring niet gaat geven. Wij zullen laten weten wat daar uit komt.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
 T +3110.2.e
 F +3110.2.e
 M +3110.2.e
 10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>
Sent: dinsdag 21 april 2020 14:07

To: 10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Nee, niet bekend, in ieder geval niet met EZK

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:00
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Onderwerp: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Ik begreep zojuist van A&O dat DEME in de laatste versie van het addendum nr. 5 op het Spartacus contract toch weer een verklaring van de Staat heeft opgenomen. DEME zou daarover nog steeds in gesprek zijn met de Staat. Is jou hier iets over bekend?

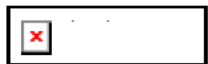
Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

Stibbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with St bbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any disputes that are related to our services shall in the first instance be exclusively decided by the competent court in Amsterdam, the Netherlands. The general conditions of St bbe N.V., which include a limitation of liability, apply and are available on <http://www.stb.be.com/generalconditions>, at the registry of the Amsterdam District Court and will be forwarded upon request.

Stibbe N.V. is part of an international network of Stibbe offices in Amsterdam, Brussels, Dubai, London, Luxembourg and New York. More information about us and our services can be found on <http://www.stb.be.com/importantinformation>.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: woensdag 22 april 2020 11:53
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e)
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]
Bijlagen: 20200422 - Spartacus - memo pauliana.DOCX

Beste 10.2.e

Zoals besproken bijgaand een aangepast memo t.a.v. de Spartacus.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
 T +31 10.2.e
 F +31 10.2.e
 M +31 10.2.e
 10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
 P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e
Sent: woensdag 22 april 2020 11:36
To: 10.2.e
Cc: 10.2.e
Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e,

Zoals zojuist besproken stuur ik je hierbij een concept memo t.a.v. de paulianarisico's in het kader van Spartacus. Ik bel je meteen even.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
 T +31 10.2.e
 F +31 10.2.e
 M +31 10.2.e
 10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e <@minezk.nl>
Sent: woensdag 22 april 2020 11:00
To: 10.2.e <@Stibbe.com>
Cc: 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e <@minezk.nl>
Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]
Importance: High

Beste 10.2.e

Zoals net telefonisch doorgebeld zien we graag over een uur een memo met de volgende strekking ivm voorbereiding telco op ministerieel niveau met DEME hedenmiddag:

- Waarom het risico op Pauliana in deze casus zeer marginaal is, omdat alle crediteuren en investeerders instemmen met de deal en de deal juist bewust erop gericht is een faillissement te voorkomen.
- Op welke wijze dit evt. nog expliciet in de documentatie tot uitdrukking kan komen.

Tevens – niet voor het memo – zal voor de verhouding met de HAL mogelijk nog een fall back standpunt worden ingenomen... 11.1
[redacted] . Nu nog niets mee doen, maar kan uitkomst zijn van DG contact met HAL.

10.2.e

Van: 10.2.e <@Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 22:17
Aan: 10.2.e <@minezk.nl>
cc: 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e <@Stibbe.com>; 10.2.e <@minezk.nl>
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Bijgaand stuur ik je de mark-up van het addendum nr. 5 van DEME. De verklaring van de Staat is hier als een voorwaarde in opgenomen 10.2.g, 10.1.c

Ik stel voor dat wij morgenochtend even contact opnemen met de advocaat van DEME om nogmaals de boodschap te geven dat de Staat deze verklaring niet gaat geven. Wij zullen laten weten wat daar uit komt.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e

F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @minezk.nl>
Sent: dinsdag 21 april 2020 14:07
To: 10.2.e @Stibbe.com>
Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>
Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Nee, niet bekend, in ieder geval niet met EZK

Van 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:00
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Onderwerp: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Ik begreep zojuist van A&O dat DEME in de laatste versie van het addendum nr. 5 op het Spartacus contract toch weer een verklaring van de Staat heeft opgenomen. DEME zou daarover nog steeds in gesprek zijn met de Staat. Is jou hier iets over bekend?

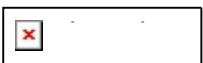
Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 12:35
Aan: 10.2.e Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: FW: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]
Bijlagen: 20200422 - Spartacus - memo pauliana.DOCX

Heren,

Ik heb net een memo van Stibbe gekregen met uitleg waarom het risico zeer laag ligt voor het risico op Pauliana. Deze versie heeft mijn akkoord en kan als toelichting/onderbouwing worden gebruikt. Ik zou 11.1

Voor nota/spreektekst MINEZK / STAS Belastingen kunnen we het volgende hanteren aan bullits:

Spreekbullits

- 11.1

Toelichting

- Het Spartacus contract voorziet in de mogelijkheid dat 10.2.g, 10.1.c
- 10.2.g, 10.1.c
- Dan is sowieso de kans heel klein van paulianus handelen en dus ook een lage kans op vernietiging van de rechtshandeling voor de overdracht van Spartacus.
- Bij een verplichte rechtshandeling moet er namelijk cumulatief sprake zijn van of een reeds lopende aanvraag voor faillissement of samenspanning ter benadeling van andere crediteuren.
- Zelfs als er sprake zou zijn van een *onverplichte* rechtshandeling is het risico op paulianeus handelen beperkt, omdat de IHC transactie gericht is op de continuïteit van IHC.
- Dit is namelijk een voorwaarde voor Addendum nr. 5.
- Partijen mogen dus aannemen met een redelijke mate van waarschijnlijkheid dat de continuïteit van IHC is gewaarborgd en dat zij aan haar verplichtingen kan voldoen.
- De IHC Transactie wordt aangegaan door *alle stakeholders* met het oog op de continuïteit van IHC.
- Betrokken partijen, inclusief het Consortium, de overheid en de banken, hebben vertrouwen uitgesproken in de herstructurering.
- Atradius heeft daarnaast een eigen onafhankelijke analyse laten maken door Kruger waaruit blijkt dat de kans zeer aannemelijk dat met de transactie de continuïteit van IHC gewaarborgd is.
- Op bladzijde 1 van de Heads of Terms zou eventueel expliciet kunnen worden gemaakt dat partijen vertrouwen hebben in de continuïteit van IHC als de IHC Transactie wordt geïmplementeerd.

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 11:53
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Zoals besproken bijgaand een aangepast memo t.a.v. de Spartacus.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From 10.2.e

Sent: woensdag 22 april 2020 11:36

To: 10.2.e [<10.2.e@minezk.nl>](mailto:10.2.e@minezk.nl)

Cc: 10.2.e [<10.2.e@Stibbe.com>](mailto:10.2.e@Stibbe.com); 10.2.e [<10.2.e@Stibbe.com>](mailto:10.2.e@Stibbe.com); 10.2.e [<10.2.e@minezk.nl>](mailto:10.2.e@minezk.nl)

Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e,

Zoals zojuist besproken stuur ik je hierbij een concept memo t.a.v. de paulianarisico's in het kader van Spartacus. Ik bel je meteen even.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e [@Stibbe.com](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e [<10.2.e@minezk.nl>](mailto:10.2.e@minezk.nl)

Sent: woensdag 22 april 2020 11:00

To: 10.2.e [<10.2.e@Stibbe.com>](mailto:10.2.e@Stibbe.com)

Cc: 10.2.e [<10.2.e@Stibbe.com>](mailto:10.2.e@Stibbe.com); 10.2.e [<10.2.e@Stibbe.com>](mailto:10.2.e@Stibbe.com); 10.2.e [<10.2.e@minezk.nl>](mailto:10.2.e@minezk.nl)

Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Importance: High

Beste 10.2.e,

Zoals net telefonisch doorgebeld zien we graag over een uur een memo met de volgende strekking ivm voorbereiding telco op ministerieel niveau met DEME hedenmiddag:

- Waarom het risico op Pauliana in deze casus zeer marginaal is, omdat alle crediteuren en investeerders instemmen met de deal en de deal juist bewust erop gericht is een faillissement te voorkomen.
- Op welke wijze dit evt. nog expliciet in de documentatie tot uitdrukking kan komen.

Tevens – 11.1

Nu nog niets mee doen,
maar kan uitkomst zijn van DG contact met HAL.

10.2.e

Van: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 22:17

Aan: Berghe, mr. drs. P.R. van den (Patrick) <p.r.vandenberghe@minezk.nl>

CC: Heleen Kersten <Heleen.Kersten@Stibbe.com>; Nora Offergelt <Nora.Offergelt@Stibbe.com>; Staal, drs. T.S. (Timo) <t.s.staal@minezk.nl>

Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste Patrick,

Bijgaand stuur ik je de mark-up van het addendum nr. 5 van DEME. De verklaring van de Staat is hier als een voorwaarde in opgenomen (10.2.g, 10.1.c

Ik stel voor dat wij morgenochtend even contact opnemen met de advocaat van DEME om nogmaals de boodschap te geven dat de Staat deze verklaring niet gaat geven. Wij zullen laten weten wat daar uit komt.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

Sent: dinsdag 21 april 2020 14:07

To: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Cc: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>; 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Nee, niet bekend, in ieder geval niet met EZK

Van: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:00

Aan: 10.2.e <[redacted]@minezk.nl>

cc: 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>; 10.2.e <[redacted]@Stibbe.com>

Onderwerp: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Ik begreep zojuist van A&O dat DEME in de laatste versie van het addendum nr. 5 op het Spartacus contract toch weer een verklaring van de Staat heeft opgenomen. DEME zou daarover nog steeds in gesprek zijn met de Staat. Is jou hier iets over bekend?

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +3110.2.e

F +3110.2.e

M +3110.2.e

10.2.e [@Stbbe.com](mailto:10.2.e@Stbbe.com)

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

St bbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with Stibbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any disputes that are related to our services shall in the first instance be exclusively decided by the competent court in Amsterdam, the Netherlands. The general conditions of St bbe N.V., which include a limitation of liability, apply and are available on <http://www.stibbe.com/generalconditions>, at the registry of the Amsterdam District Court and will be forwarded upon request.

St bbe N.V. is part of an international network of Stibbe offices in Amsterdam, Brussels, Dubai, London, Luxembourg and New York. More information about us and our services can be found on <http://www.stibbe.com/importantinformation>.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard

10.2.e

Van: 10.2.e)
 Verzonden: woensdag 22 april 2020 12:43
 Aan: 10.2.e Vijselaar, F.W. (Focco)
 Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Dank 10.2.e voor snelle actie.
 Ik voeg toe/in aan belnotitie en deel die alleen met FIN.
 Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e
 Verzonden: woensdag 22 april 2020 12:35
 Aan: 10.2.e Vijselaar, F.W. (Focco)
 Onderwerp: FW: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Heren,

Ik heb net een memo van Stibbe gekregen met uitleg waarom het risico zeer laag ligt voor het risico op Pauliana. Deze versie heeft mijn akkoord en kan als toelichting/onderbouwing worden gebruikt. Ik zou het stuk niet delen.

Voor nota/spreektekst MINEZK / STAS Belastingen kunnen we het volgende hanteren aan bullits:

Spreekbullits

- 11.1 [redacted]

Toelichting

- Het Spartacus contract voorziet in de mogelijkheid 10.2.g, 10.1.c [redacted]
- 10.2.g, 10.1.c [redacted]
- Dan is sowieso de kans heel klein van paulianus handelen en dus ook een lage kans op vernietiging van de rechtshandeling voor de overdracht van Spartacus.
- Bij een verplichte rechtshandeling moet er namelijk cumulatief sprake zijn van of een reeds lopende aanvraag voor faillissement of samenspanning ter benadeling van andere crediteuren.
- Zelfs als er sprake zou zijn van een *onverplichte* rechtshandeling is het risico op paulianeus handelen beperkt, omdat de IHC transactie gericht is op de continuïteit van IHC.
- Dit is namelijk een voorwaarde voor Addendum nr. 5.
- Partijen mogen dus aannemen met een redelijke mate van waarschijnlijkheid dat de continuïteit van IHC is gewaarborgd en dat zij aan haar verplichtingen kan voldoen.
- De IHC Transactie wordt aangegaan door *alle stakeholders* met het oog op de continuïteit van IHC.
- Betrokken partijen, inclusief het Consortium, de overheid en de banken, hebben vertrouwen uitgesproken in de herstructurering.
- Atradius heeft daarnaast een eigen onafhankelijke analyse laten maken door Kruger waaruit blijkt dat de kans zeer aannemelijk dat met de transactie de continuïteit van IHC gewaarborgd is.
- Op bladzijde 1 van de Heads of Terms zou eventueel expliciet kunnen worden gemaakt dat partijen vertrouwen hebben in de continuïteit van IHC als de IHC Transactie wordt geïmplementeerd.

Van: 10.2.e @Stibbe.com>

Verzonden: woensdag 22 april 2020 11:53

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; s10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Zoals besproken bijgaand een aangepast memo t.a.v. de Spartacus.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e 3

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From 10.2.e

Sent: woensdag 22 april 2020 11:36

To: 10.2.e @minezk.nl>

Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>

Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Zoals zojuist besproken stuur ik je hierbij een concept memo t.a.v. de paulianarisico's in het kader van Spartacus. Ik bel je meteen even.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From: 10.2.e @minezk.nl>

Sent: woensdag 22 april 2020 11:00

To: 10.2.e @Stibbe.com>

Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>

Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Importance: High

Beste 10.2.e

Zoals net telefonisch doorgebeld zien we graag over een uur een memo met de volgende strekking ivm voorbereiding telco op ministerieel niveau met DEME hedenmiddag:

- Waarom het risico op Pauliana in deze casus zeer marginaal is, omdat alle crediteuren en investeerders instemmen met de deal en de deal juist bewust erop gericht is een faillissement te voorkomen.
- Op welke wijze dit evt. nog expliciet in de documentatie tot uitdrukking kan komen.

Tevens – niet voor het memo – 11.1

Nu nog niets mee doen, maar kan uitkomst zijn van DG contact met HAL.

10.2.e

Van: 10.2.e @Stibbe.com>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 22:17

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Bijgaand stuur ik je de mark-up van het addendum nr. 5 van DEME. De verklaring van de Staat is hier als een voorwaarde in opgenomen 10.2.g, 10.1.c

Ik stel voor 11.1

Wij zullen laten weten wat daar uit komt.

Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat

T +31 10.2.e

F +31 10.2.e

M +31 10.2.e

10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands

From 10.2.e @minezk.nl>

Sent: dinsdag 21 april 2020 14:07

To: 10.2.e @Stibbe.com>

Cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @minezk.nl>

Subject: RE: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Nee, niet bekend, in ieder geval niet met EZK

Van: 10.2.e @Stibbe.com>
Verzonden: dinsdag 21 april 2020 14:00
Aan: 10.2.e @minezk.nl>
cc: 10.2.e @Stibbe.com>; 10.2.e @Stibbe.com>
Onderwerp: DEME / Rijksgarantie [STIBBE-Legal.FID625081]

Beste 10.2.e

Ik begreep zojuist van A&O dat DEME in de laatste versie van het addendum nr. 5 op het Spartacus contract toch weer een verklaring van de Staat heeft opgenomen. DEME zou daarover nog steeds in gesprek zijn met de Staat. Is jou hier iets over bekend?

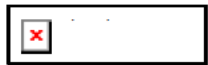
Groet,

10.2.e

Stibbe N.V.

Advocaat
T +31 10.2.e
F +31 10.2.e
M +31 10.2.e
10.2.e @Stibbe.com

Beethovenplein 10 - 1077 WM Amsterdam - The Netherlands
P.O. Box 75640 - 1070 AP Amsterdam - The Netherlands



Amsterdam Brussels Dubai London Luxembourg New York

Before printing this e-mail consider the impact on the environment.

This e-mail may contain privileged or confidential information. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately.

Stibbe N.V. is a Dutch law firm registered with the Dutch Chamber of Commerce under number 34198700. Any services performed are carried out under an agreement for services ('overeenkomst van opdracht') with St bbe N.V. This agreement and the entire legal relationship with Stibbe N.V. are governed exclusively by Dutch law, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws from other jurisdictions. Any disputes that are related to our services shall in the first instance be exclusively decided by the competent court in Amsterdam, the Netherlands. The general conditions of St bbe N.V., which include a limitation of liability, apply and are available on <http://www.stbbe.com/generalconditions>, at the registry of the Amsterdam District Court and will be forwarded upon request.

Stibbe N.V. is part of an international network of Stibbe offices in Amsterdam, Brussels, Dubai, London, Luxembourg and New York. More information about us and our services can be found on <http://www.stbbe.com/importantinformation>.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 13:00
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); 10.2.e)
CC: 10.2.e
Onderwerp: belnotitie Wiebes/Vijlbrief/Vandenbulcke
Bijlagen: 20200422 Belnotitie Luc Vandenbulcke.docx; 20200422 - Spartacus - memo pauliana.DOCX

Focco,

Bijgevoegd belnotitie voor telco met Vandenbulcke incl. advies WJZ.
Bijgevoegd memo van Stibbe (is niet voor verdere verspreiding).

Froet, 10.2.e

Belnotitie Luc Vandenbulcke

Aanleiding

- DEME blijft in addendum 5 vasthouden aan een garantie van de Staat in geval de rechter bepaalt dat sprake is van Paulianeus handelen.
- Dit gaat in tegen de mondelinge afspraken tussen u en Luc Vandenbulcke van 15 april jl.

Spreeklijn

1. Teleurstelling.

Spreekpunten

- U kunt uw 11.1

Toelichting

- 15 april jl. hebben gesprekken plaatsgevonden en hebben we overeenstemming bereikt.
- 16 april heeft Vandenbulcke een email gestuurd met alsnog een verzoek om een aanvullende garantie van € 100 mln.
- 16 april jl. heeft Focco Vandenbulcke per email late weten dat hiervan geen sprake kan zijn en dat de Staat met een brug van 50 zijn commitment nadrukkelijk afgeeft.
- In de nieuwe versie van Addendum 5 blijft ondertussen de verwijzing naar een extra garantie van de Staat gehandhaafd.

2. Voorstel DEME juridisch niet haalbaar

Spreekpunt:

- U kunt aangeven 11.1

3. Risico op Pauliana is zeer marginaal (WJZ/Stibbe).

Spreekpunten

- Wij achten 11.1

Toelichting

- Het Spartacus contract voorziet 10.2.g, 10.1.c.
- Daarmee is het een verplichting van de onderneming IHC en is de overdracht van Spartacus een verplichte rechtshandeling.
- Dan is sowieso de kans heel klein van paulianus handelen en dus ook een lage kans op vernietiging van de rechtshandeling voor de overdracht van Spartacus.

- Bij een verplichte rechtshandeling moet er namelijk cumulatief sprake zijn van of een reeds lopende aanvraag voor faillissement of samenspanning ter benadeling van andere crediteuren.
- Zelfs als er sprake zou zijn van een *onverplichte* rechtshandeling is het risico op paulianeus handelen beperkt, omdat de IHC transactie gericht is op de continuïteit van IHC.
- Dit is namelijk een voorwaarde voor Addendum nr. 5.
- Partijen mogen dus aannemen met een redelijke mate van waarschijnlijkheid dat de continuïteit van IHC is gewaarborgd en dat zij aan haar verplichtingen kan voldoen.
- De IHC Transactie wordt aangegaan door *alle stakeholders* met het oog op de continuïteit van IHC.
- Betrokken partijen, inclusief het Consortium, de overheid en de banken, hebben vertrouwen uitgesproken in de herstructurering.
- Atradius heeft daarnaast een eigen onafhankelijke analyse laten maken door Kruger waaruit blijkt dat de kans zeer aannemelijk dat met de transactie de continuïteit van IHC gewaarborgd is.
- Op bladzijde 1 van de Heads of Terms zou eventueel expliciet kunnen worden gemaakt dat partijen vertrouwen hebben in de continuïteit van IHC als de IHC Transactie wordt geïmplementeerd.

4. Het kabinet is zeer gecommitteerd aan continuïteit IHC.

Spreekpunten:

- U kunt nogmaals benadrukken dat het kabinet zeer sterk gecommitteerd is aan een oplossing die gericht is op de continuïteit van IHC.
- U kunt benadrukken dat deze transactie ook in het belang van DEME:
 - Het betreft een belangrijke toeleverancier
 - een gezamenlijk commitment onderstreept de goede relatie tussen DEME en de Nederlandse overheid.

Toelichting commitment kabinet.

- Overbruggingskrediet tot aflevering Spartacus (€ 40 mln.)
- Garantie op nieuwe leningen voor IHC (50% dekking op € 140 mln).
- Garantie op uitkering van de LD's aan DEME (80% dekking op € 30 mln).
- Schadeuitkering (onder EKV) aan IHC vanwege verlies op schepen in aanbouw (maximaal € 167 miljoen, waarvan € 67 mln. op Spartacus).

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 16:09
Aan: 'Jaap Huijskes'
Onderwerp: RE: Samenstelling RvC

Dank Jaap.

11.1
10.2.e

Van: Jaap Huijskes
Verzonden: woensdag 22 april 2020 16:07
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Re: Samenstelling RvC

10.2.e

Op dit moment:

Jaap Huijskes, voorzitter
 10.2.e, OR genomineerd lid
 10.2.e, londers genomineerd
 10.2.e

Daarnaast is 10.2.e aanwezig als toehoorder. Die zou nu benoemd kunnen worden maar daarmee is besloten te wachten tot na de principe overeenkomst.

10.2.e zit dus nog steeds in de RvC.

Verder bestaat de mogelijkheid dat we 10.2.g

Groeten, Jaap

Sent from my iPhone

On 22 Apr 2020, at 15:23, 10.2.e @minezk.nl> wrote:

Dag Jaap,

Kun je aangeven wie momenteel nog deel uit maken van de RvC naast jouzelf.
 Ik neem aan dat 10.2.e geen (actief) lid meer zijn. Verder kan ik geen namen traceren.
 Achtergrond is de governance na transactie en evt vertegenwoordiger staat.

Groet, 10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

10.2.e)

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 16:21
Aan: 10.2.e
Onderwerp: tussenstand

Ha 10.2.e
Ik weet niet wat jij meekrijgt maar het is nog geen gelopen race.
Akkoord en kamerbrief zal allemaal verder naar einde week gaan.
Ik houd je op de hoogte.
Groet, 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 17:29
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: IHC / voorfinanciering
Bijlagen: IHC - voorfinanciering Staat.DOCX

Beste Focco,

Bijgevoegd tref je als bijlage aan de tekst die in het termsheet opgenomen zou kunnen worden of aan de partijen overlegd zou kunnen worden 11.1

Tevens krijg je hierbij enkele bullits voor zowel uitleg hoe het werkt als hoe het in context gezien moet worden.

Ik geef wel mee 11.1

Wat is het doel?

- Met dit aanbod 11.1, 10.2.b

Hoe werkt het?

- De Staat verstrekt 10.2.b, 11.1

Ik hoop dat je 11.1

10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 20:34
Aan: 10.2.e Vijselaar, F.W. (Focco)
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: Re: kandidaat RvC IHC namens De Staat

Nee zeker geen financieel expert maar kent de sector natuurlijk zeer goed, vanuit een onafhankelijke positie

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 22 apr. 2020 om 16:12 heeft 10.2.e het volgende geschreven:

10.2.e is opgeleid als Ir. en gepromoveerd aan TUD.
 Hele werkzame leven bij 10.2.e
 Kan ongetwijfeld een balans lezen maar verwacht geen specialistische kennis of ervaring op dat vlak
 Heeft voor zover ik kan nagaan geen andere commissariaten.
 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)
Verzonden: woensdag 22 april 2020 15:44
Aan: 10.2.e
cc: 10.2.e
Onderwerp: Re: kandidaat RvC IHC namens De Staat
 Wat weet 10.2.e van de financiële kant?

Op 22 apr. 2020 om 14:24 heeft 10.2.e @minezk.nl het volgende geschreven:

10.2.e ?
 Kent als 10.2.e goed en kent uiteraard de sector heel goed (maar misschien te goed)
 10.2.e ?
 Gr 10.2.e

Van: 10.2.e @minezk.nl
Verzonden: woensdag 22 april 2020 14:08
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl; 10.2.e @minezk.nl
Onderwerp: RE: kandidaat RvC IHC namens De Staat
 Over mogelijke kandidaten gehad met 10.2.e (gezien zijn lange ervaring in de sector).
 Hij noemde:
 - 10.2.e ,)
 - Iemand uit de kredietcommissie van de GO cq een RVO-er
 @ 10.2.e, heb jij nog suggesties?
 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 21:33

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Fwd: kandidaat RvC IHC namens De Staat

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "Camps, drs. M.R.P.M. (Maarten)" 10.2.e @minezk.nl>

Datum: 21 april 2020 om 19:38:17 CEST

Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)" 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Antw: kandidaat RvC IHC namens De Staat

Hoi Focco,

De kandidaat van 10.2.e ken ik niet, maar lijkt me niet direct iemand die namens de overheid kan optreden, daarvoor is hij teveel verbonden met de sector en pleitbezorger van IHC. 10.2.e is natuurlijk een goede kandidaat, maar zegt vaak nee vanwege andere activiteiten. Andere opties die ik zo kan bedenken zijn 10.2.e en 10.2.e maar ik mag aannemen dat Top nog wel meer ideeën heeft. Je kunt sowieso 10.2.e vragen natuurlijk.
Maarten

Op 21 apr. 2020 om 13:45 heeft Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl> het volgende geschreven:

Ha Maarten,

Ikv onze brugfinanciering krijgen we tijdelijk een lid in de RvC van IHC (FIN geeft overigens een trustee in overweging, maar ik weet niet of we dat nu nog kunnen regelen). FIN zal 10.2.e vragen voor wat betreft de langer lopende betrokkenheid van de overheid (via de garanties). Aan ons is de kandidaat voor de brugfinanciering. Speelt uiteraard allemaal op korte termijn 10.2.e had een suggestie die zou kunnen passen, maar zie ook mijn vraag aan hem. Ik ken betrokkene niet. Ik kan verder navraag (laten) doen via 10.2.e. Ik denk namelijk dat enige kennis van de sector wel zou helpen bij dit commissariaat van een bedrijf in zwaar weer. Heb jij nog opmerkingen of suggesties? Uiteraard houd ik je aangesloten bij vervolg.
groeten
Focco

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 13:39

Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)

10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: kandidaat RvC IHC namens De Staat

Dat vind ik lastig. Moet met hem besproken worden en vraagt iig om heldere instructie vooraf. 10.2.e

Van: Vijselaar, F.W. (Focco)

10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 13:20

Aan: 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: RE: kandidaat RvC IHC namens De Staat

Dank 10.2.e, cruciale vraag is natuurlijk of hij ook gemotiveerd zal zijn de belangen van de staat te verdedigen als dat niet onmiddellijk strookt met het belang van de sector. Hoe schat je dat in?

Van: 10.2.e @minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 21 april 2020 12:18

Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)

10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: kandidaat RvC IHC namens De Staat Focco,

Een potentiële kandidaat om namens de Staat zitting te nemen in de RvC van IHC is 10.2.e

Profiel kandidaat:

- Diepgaande kennis van de maritieme sector en het relevante netwerk om snel.
- Instaat om de complexe verhoudingen in de transactie rond IHC te doorgronden.
- Bestuurlijke ervaring en gevoel voor politiek/bestuurlijke verhoudingen.
- Beschikbaarheid op relatief korte termijn.

Geschiktheid:

- 10.2.e heeft de vereiste inhoudelijke kennis en affiniteit met de sector. 10.2.e
Hij heeft ruime ervaring en met name in de maritieme sector.
- 10.2.e en heeft daarin een positieve reputatie.
- 10.2.e
Hij zal 11.1
- Over de beschikbaarheid en mogelijke conflicterende belangen is nog geen informatie beschikbaar.

Groet, 10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e @minfin.nl> namens Vijlbrief, JA (Hans)
 (STAS) 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: woensdag 22 april 2020 21:27
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco); Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric); Heijdra, MG (Michel) (BFB); 10.2.e
Onderwerp: RE: Fwd: Spartacus

Ja. Lijkt me weinig kwaad te kunnen.

Van: Vijselaar, F.W. (Focco) 10.2.e @minezk.nl>
Datum: woensdag 22 apr. 2020 9:21 PM
Aan: Vijlbrief, JA (Hans) (STAS) 10.2.e @minfin.nl>, Wiebes, Ir. E.D. MBA (Eric)
 10.2.e @minezk.nl>, Heijdra, MG (Michel) (BFB) 10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e
 @minezk.nl>
Onderwerp: Fwd: Spartacus

Dit lijkt me prima eens?

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10.2.e
Datum: 22 april 2020 om 20:56:41 CEST
Aan: "Vijselaar, F.W. (Focco)"
Onderwerp: Spartacus

Focco,
 Volgens mij is de Spartacus na ons laatste gesprek opgelost.
 Wij zouden wel graag de volgende zin in de term sheet willen opnemen:
 "The Company, De Staat der Nederlanden and Atradius DSB will use their best efforts to minimize the costs to complete the Spartacus vessel"
 De afronding van de Spartacus ligt natuurlijk voornamelijk bij de company, maar mocht Deme zich daarin alsnog onredelijk opstellen dan neem ik aan dat jullie dit (wederom) in goede banen proberen te begeleiden (net zoals je nu ook al hebben gedaan).
 Omdat er al zo veel verwarring op deze file is geweest, wilde ik je dit op voorhand laten weten alvorens het in de term sheet op te nemen.
 Mocht je nog even willen bellen, dan kan je me op mijn mobiel bereiken.
 Groeten,
 10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 21:40
Aan: 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: RE: stand van zaken IHC

En met 10.2.e is 10.2.e bedoeld. 10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 20:21
Aan: 10.2.e ; 10.2.e ; 10.2.e
CC: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: stand van zaken IHC

Beste mensen,

Hierbij de laatste stand van zaken na gesprekken vanmiddag van minister Wiebes en staatssecretaris Vijlbrief met resp. DEME en HAL.

1. DEME: DEME ziet af van verzoek om extra garantie van de Staat. Addendum 5 moet hierop aangepast worden.
Verzoek aan Stibbe om toe te zien op correcte verwerking in addendum 5.
2. BANKEN: Succes fee blijft € 5 mln. Overige punten die vandaag opkwamen van vanmiddag waren inmiddels iom 10.2.e afgetikt.
3. HAL: De Staat gaat geen risico aan voor afbouwkosten (zoals HAL wilde). Oorspronkelijk tekst blijft erin, risico blijft bij company Tenzij HAL met een voorstel komt dat voor iedereen beter uitwerkt.

Focco heeft zojuist met Jeroen afgesproken dat Jeroen dit alles verwerkt in een nieuwe versie van de termsheet en dat hij die met alle partijen deelt.

Vervolgens doet iedereen een laatste check en kan na laatste correcties de Termsheet voor ondertekening worden aangeboden.

De baken hebben dan nog de tijd om in hun laatste lendersmeeting een definitief besluit te nemen.

Resterende vraag van onze kant: is addendum 5 voldoende bekend bij alle betrokken? Staat er iets in de weg om de laatste versie hiervan ook vanavond te delen?

Mochten er nog vragen zijn, laat het weten,

Vriendelijke groet,
10.2.e

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 21:46
Aan: Vijselaar, F.W. (Focco)
Onderwerp: FW: aanzet juridische analyse
Bijlagen: Non-paper_juridische_analyse.docx

Urgentie: Hoog

Beste Focco,

Bij deze een update...ik heb getracht een zo kort mogelijke en simpele analyse op te stellen, maar op het stuk van EKV zal de collega van FIN moeten aanvullen. Heb net bericht dat die nu kijkt.

Ik hoop dat dit voldoet aan de verwachtingen.

Meer zit er wat mij betreft niet in.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 22 april 2020 21:42
Aan: 10.2.e
Onderwerp: aanzet juridische analyse
Urgentie: Hoog

Beste 10.2.e

Ik heb de juridische analyse zo ver gebracht als ik kon en zo veel mogelijk in Jip en Janneke taal. Alleen op het punt van de EKV zelf heb ik onvoldoende kennis om te beoordelen of het past en kan.

Kun je daarop aanvullen?

Excuses dat het zo laat duurde, maar het was even puzzelen.

10.2.e