

Wat is beperkte steun

In de Tijdelijke kaderregeling beperkte steun heeft de Europese Commissie verklaard dat steunmaatregelen tot een bepaalde drempel in het licht van de huidige economische situatie worden toegelaten. De drempel is gesteld op een bedrag van € 500.000, - U herkent deze steun door te kijken of de steun is verleend op basis van de *Tijdelijke communautaire kaderregeling inzake staatssteun ter stimulering van de toegang tot financiering in de huidige financiële en economische crisis (PbEU 2009, C 16)*.

Dit bedrag van € 500.000, - geldt per zelfstandige onderneming en kan door alle Nederlandse overheidsinstellingen vanaf 1 april 2009 tot uiterlijk 31 december 2010 worden verleend. Een onderneming wordt als 'zelfstandig' beschouwd indien deze *niet* voor 25% of meer van het kapitaal of van de stemrechten in handen is van één onderneming of van verscheidene verbonden ondernemingen gezamenlijk.⁵ Als uw onderneming *niet* als een zelfstandige onderneming kan worden aangemerkt dan dient voor de bepaling van de hoeveelheid ontvangen beperkte steun ook rekening te worden gehouden met de de-minimissteun of beperkte steun verstrekt aan het gehele moederconcern waartoe uw onderneming behoort.

Wat zijn andere vormen van steun

Mogelijk heeft uw onderneming voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige beperkte steun reeds andere steun dan de-minimis of beperkte steun ontvangen. Hierbij kan gedacht worden aan steun die door de Europese Commissie is goedgekeurd of binnen het toepassingsgebied van een groepsvrijstellingsverordening valt.

Het totaalbedrag van deze staatssteun en de andere ontvangen staatssteun mag de maxima niet overschrijden die op basis van het relevante besluit van de Europese Commissie of groepsvrijstellingsverordening zijn toegestaan.

Als u twijfelt of bepaalde steun die u hebt ontvangen goedgekeurde of vrijgestelde steun is, kunt u hierover contact opnemen met de overheid of uitvoeringsinstantie van wie u de steun heeft ontvangen.

4. Invullen

Vul de vragen in die van toepassing zijn. *Vul alle bedragen in euro's in.* Rond de bedragen af op hele euro's.

Het is *niet* relevant in welke vorm of voor welk doel de steun is verleend. Evenmin is van belang of de steun wel of niet daadwerkelijk is uitbetaald. Alle bedragen die dienen te worden gebruikt bij het invullen van de verklaring, zijn brutobedragen vóór aftrek van belastingen. Behalve om subsidieverlening kan het daarbij gaan om leningen tegen gunstige voorwaarden, de verkoop van grond tegen een lagere prijs dan de marktwaaarde, vrijstellingen, verlagingen of kwijtschelding van directe of indirecte belastingen, garant- of borgstelling etcetera. Het gaat daarbij niet alleen om steun die u hebt ontvangen van het Rijk, maar ook om steun die u heeft ontvangen van andere overheidsinstanties. Europese subsidies dienen ook te worden meegerekend.

Het tijdstip waarop de steun aan uw onderneming wordt geacht verleend te zijn is het tijdstip waarop uw onderneming een wettelijke aanspraak op de steun verwerft. Dit betekent concreet de datum waarop voor uw onderneming de juridische aanspraak op het voordeel is ontstaan, zoals de beschikking tot subsidieverlening of het aangaan van een lening of borgstelling).

⁵ Zie ook de Aanbeveling van de Europese Commissie van 6 mei 2003 PbEU L 124 van 20 mei 2003.

Als u twijfelt of bepaalde steun die u heeft ontvangen goedgekeurde of vrijgestelde steun is, kunt u hierover het beste contact opnemen met de overheid of uitvoeringsinstantie van wie u de steun heeft ontvangen.

5. Het bewaren van gegevens

De Europese Commissie kan onrechtmatige steun nog gedurende tien jaar na de verlening terugvorderen. De mogelijkheid bestaat dan ook dat de Europese Commissie naderhand bij (de) Nederland(se) overheidsinstantie(n) nog informatie opvraagt over hoe de steun is besteed om na te kunnen gaan of er wellicht sprake is van onrechtmatige steun. De overheidsinstantie van wie u de steun heeft ontvangen kan – indien zij zelf niet over die informatie beschikt – in een dergelijk geval aan u vragen om documenten waarmee kan worden aangetoond dat de steun besteed is aan die activiteiten waarvoor deze is verleend. Het gaat daarbij dan om documenten die u op grond van de algemene administratie- en bewaarverplichting voor ondernemers moet bewaren.⁶

Let op!

Het is belangrijk om zorgvuldig na te gaan of in uw geval de steundrempel niet wordt overschreden. Immers bij overschrijding van de drempel dient de steun aangemeld te worden en kan geen beroep meer worden gedaan op de Tijdelijke kaderregeling inzake beperkte steun. Handelen in strijd met de staatssteunregels uit het VWEU kan in het ergste geval leiden tot terugvordering van de verleende steun!

II. Toelichting bij verklaring onderneming in moeilijkheden

Door middel van deze verklaring geeft u aan dat uw onderneming op 1 juli 2008 niet in moeilijkheden verkeerde. Indien uw onderneming voor of op 1 juli 2008 in moeilijkheden verkeerde is het niet toegestaan om aan uw onderneming beperkte steun te verlenen op grond van de tijdelijke kaderregeling. Indien uw onderneming na 1 juli 2008 in moeilijkheden is gekomen is het wel toegestaan beperkte steun te verlenen op grond van de tijdelijke kaderregeling.

Uw onderneming wordt geacht in moeilijkheden te verkeren indien:

- **Indien uw onderneming onder het MKB⁷ valt, wordt uw bedrijf geacht in moeilijkheden te zijn wanneer zij aan de volgende voorwaarden voldoet⁸:**

a) in het geval van een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: wanneer meer dan de helft van het maatschappelijke kapitaal is verdwenen en meer dan een kwart van dit kapitaal tijdens de afgelopen twaalf maanden is verloren gegaan, of

b) in het geval van een vennootschap waarvan ten minste enkele vennoten onbeperkte aansprakelijkheid voor de schulden van de vennootschap hebben: wanneer meer dan de helft van het eigen vermogen, zoals in de jaarrekening van de vennootschap wordt vermeld, is verdwenen en meer dan een kwart van dit vermogen tijdens de afgelopen twaalf maanden is verloren gegaan, of

c) ongeacht de vorm van de onderneming: wanneer de onderneming naar het nationaal recht aan de voorwaarden voldoet om aan een collectieve insolventieprocedure te worden onderworpen.

⁶ Artikel 2:10, lid 1, BW (rechtspersonen) en artikel 3:15i BW (ondernemingen en vrije beroepsbeoefenaren).

⁷ MKB (Kleine en middelgrote ondernemingen) zijn ondernemingen waar minder dan 250 personen werkzaam zijn en waarvan de jaaromzet 50 miljoen euro en/of het jaarlijkse balanstotaal 43 miljoen euro niet overschrijdt.

Zie voor meer informatie bijlage 1 van de Algemene Groepsvrijstellingsverordening, Verordening 800/2008 (PbEU 2008, L 214/3).

⁸ Zie artikel 1, lid 7, van de algemene groepsvrijstellingsverordening, Verordening 800/2008 (PbEU 2008, L 214/3).

Wanneer een onderneming voor minder dan drie jaar is opgericht, wordt aangenomen dat deze niet in moeilijkheden is, tenzij de onderneming aan de voorwaarden voldoet om aan een collectieve insolventieprocedure te worden onderworpen.

- **Indien uw onderneming niet onder het MKB valt, wordt uw bedrijf geacht in moeilijkheden te zijn wanneer zij aan de volgende voorwaarden voldoet⁹:**

a) in het geval van een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: wanneer meer dan de helft van het maatschappelijke kapitaal is verdwenen en meer dan een kwart van dit kapitaal tijdens de afgelopen twaalf maanden is verloren gegaan, of

b) in het geval van een vennootschap waarvan ten minste enkele vennoten onbeperkte aansprakelijkheid voor de schulden van de vennootschap hebben: wanneer meer dan de helft van het eigen vermogen, zoals in de jaarrekening van de vennootschap wordt vermeld, is verdwenen en meer dan een kwart van dit vermogen tijdens de afgelopen twaalf maanden is verloren gegaan, of

c) ongeacht de vorm van de onderneming: wanneer de onderneming naar het nationaal recht aan de voorwaarden voldoet om aan een collectieve insolventieprocedure te worden onderworpen.

Zelfs wanneer aan geen van de genoemde voorwaarden is voldaan, kan een onderneming toch als onderneming in moeilijkheden worden beschouwd, met name wanneer de typische symptomen van een onderneming in moeilijkheden aanwezig zijn, zoals toenemende verliezen, een dalende omzet, groeiende voorraden, overcapaciteit, een geringere kasstroom, een toenemende schuldenlast, toenemende rentelasten en een vermindering of een verdwijning van de waarde van de nettoactiva.

Wanneer een onderneming voor minder dan drie jaar is opgericht, wordt aangenomen dat deze niet in moeilijkheden is, tenzij de onderneming aan de voorwaarden voldoet om aan een collectieve insolventieprocedure te worden onderworpen.

Let op!

Het is belangrijk om zorgvuldig na te gaan of uw onderneming op 1 juli 2008 niet in moeilijkheden verkeerde. Immers wanneer uw onderneming wel in moeilijkheden verkeerde dient de steun aangemeld te worden en kan geen beroep meer worden gedaan op de Tijdelijke kaderregeling inzake beperkte steun. Handelen in strijd met de staatssteunregels uit het VWEU kan in het ergste geval leiden tot terugvordering van de verleende steun!

Uiteraard vult u alléén de rubriek(en) in die op uw situatie van toepassing is/zijn. Vergeet u vooral niet om de bijlage(n) bij te sluiten!

⁹ Zie voor meer informatie punt 2.1 van de reddings- en herstructureringsrichtsnoeren van de Commissie van 1 oktober 2004 (PbEU van 1 oktober 2004, C 244/2).

Amsterdam, 30 juni 2010

10.2.e, Ministerie van Economische Zaken

10.2.e, Ministerie van Economische Zaken

Betreft: Projectbeschrijving Kapitaal Plaza - updated c'tnd

Beste 10.2.e, 10.2.e,

Allereerst willen wij aangeven met plezier te hebben kennisgenomen van het bericht dat de zeer geachte Minister van Economische Zaken is akkoord gegaan met de voorgestelde projecten. Wij zijn bijzonder gemotiveerd om met onze business partners bij te dragen aan geformuleerde oplossingsrichtingen.

In vervolg op overleg doen wij jullie bij deze de beknopte projectbeschrijving van Kapitaal Plaza toekomen. Het document is opgedeeld in de volgende secties: Context, Probleembeschrijving, Oplossingsrichting, Projectopleveringen, Milestones, Betrokken partijen, Budget, en Afsluitende opmerkingen. Met de toekenning van de subsidie en EZ pilot status zullen Kapitaal Plaza en business partners mede in staat zijn de volgende opleveringen te realiseren:

- Oplevering van een hoogwaardige en volledige infra structuur voor facilitatie van privaat kapitaal voor het Nederlandse bedrijfsleven (MKB) volgens de hoogste standaarden op gebied van functionaliteit, privacy-, veiligheids- en integriteits-eisen, schaalbaarheid en navolgbaarheid.
- Een volledig werkende gebruikersomgeving voor zowel kandidaat geldzoekers, verstrekkers en geaffilieerde dienstverleners.
- Een eerste marktintroductie met actieve participatie van representatieve groepen van bedrijven, investeerders en dienstverleners en introducties aan relevante stakeholders waaronder brancheverenigingen en de AFM.
- Een businessplan voor verdere uitbouw van platform en diensten waaronder maatwerkoplossingen en verdere efficiency in marktbediening.

Wij zien uit naar de beschikkingsbrief en subsidietoekenning. Tevens zijn wij beschikbaar voor verdere afstemming over persuitingen en notificatie van initiatieven. Wij vernemen graag.

Met vriendelijke groeten,

10.2.e

10.2.e



Context

Niettegenstaande diverse initiatieven en terbeschikkinggestelde faciliteiten (waaronder de GO regeling) blijkt in de praktijk dat grote groepen ‘gezonde’ leningaanvragen door banken afgewezen worden. Dit is door **Kapitaal Plaza** en partners in woord en geschrift onderbouwd.

Overleg met banken en pensioenfondsen heeft tot dusverre niet geleid tot verruiming van beschikbare middelen. Voorts wordt aan de oplossingskant de mogelijkheid om de aanzienlijke hoeveelheid van gelden in het private domein aan het **MKB** segment te koppelen niet voldoende benut, al zijn er constructieve initiatieven waaronder het zogenaamde **Business Angels Network (BAN)**. Het ontbreken van een adequate infrastructuur voor informal capital in Nederland vormt een bedreiging voor de competitieve positie van het Nederlandse bedrijfsleven.

Probleembeschrijving

De kredietvoorziening aan het **MKB** komt verder onder druk te staan als gevolg van balansverkortings van banken en toename in en onzekerheid over regelgeving. Het ophandenzijnde nieuwe kapitaalakkoord (**Basel III**) zal leiden tot verdere verkrapping bij banken. Daarnaast resulteert de doelstelling van maximalisatie van totale klantremuneratie in toenemende mate op focus op niet-balansbelastende producten c.q. dienstverlening en hoger renderende faciliteiten, zoals **M&A** en **Special Event Financing**. Daarom achten wij de bancaire kanalen niet toereikend om adequaat in de huidige en toekomstige financieringsbehoefte van de **MKB** sector te voorzien. Dit heeft nadelige consequenties voor de **MKB** sector als motor van economie en werkgelegenheid. Het niet of onvoldoende in staat zijn tot het aantrekken van faciliteiten voor essentiële zaken, zoals het realiseren van groei- en exportmogelijkheden, heeft verstrekken gevolgen voor het **MKB** en de concurrentiepositie van het Nederlandse bedrijfsleven.

Beschikbare middelen vanuit de **Private Equity**, **Venture Capital** en **Angel Investor Money** kanalen voor **MKB** zijn voorts zeer beperkt gebleken. Deze partijen zijn voornamelijk bezig met het (her)structureren van (verlieslatende) investeringen van de afgelopen jaren. Wij stellen ons dan ook voor dat het Nederlands bedrijfsleven baat heeft bij een aanvullende bron van financiering, met name waar het private gelden betreft. Overigens verwachten wij dat de impact van **Kapitaal Plaza** voor banken een positieve zal zijn. Immers, het ligt voor de hand dat bedrijven de toegekende faciliteiten (in de toekomst) zullen gebruiken tot vergroten van hun borrowing base. Vanuit perspectief van de banken is er dan sprake van een sterkere basis voor kredietverstrekking.

Oplossingsrichting

De doelgroep van vragers van financiering betreft het **MKB** in brede zin. Het type financiering omvat zowel vreemd, achtergesteld als eigen vermogen. De omvang is vanaf 50.000 euro. Geldverstrekkers kunnen vooralsnog tevens verstrekken vanaf 50.000 euro. Via het transparant maken van vraag en aanbod op een onafhankelijk platform kunnen beleggers, spaarders en **Family Offices** aan de ene kant, en bedrijven aan de andere kant, hun wensen op basis van gestandaardiseerde criteria aan elkaar kenbaar maken en afstemmen.

Op deze wijze draagt **Kapitaal Plaza** in belangrijke mate bij aan het aanspreken van onbenutte financieringsbronnen in de markt en daarmee ook de democratisering van het financiële landschap. Immers, deze beleggingsmogelijkheden zijn vooralsnog bekend bij alleen zeer vermogende danwel superprofessionele beleggers (zoals pensioenfondsen). **Kapitaal Plaza** en business partners beschikken over een uitgebreid netwerk van business clubs, private banking clientèle, ondernemers, Family Offices en institutionele investeerders. Deze partijen zullen efficiënt bediend worden en hebben interesse in deze beleggingsmogelijkheden, temeer daar ze thans niet of in beperkte mate toegang tot dit segment hebben.

Kapitaal Plaza onderscheidt zich voorts door de directe match tussen vraag en aanbod. De kwaliteit van de transacties wordt ondersteund en gewaarborgd door van hoogwaardige informatie gebruik te maken en de begeleiding door gecertificeerde dienstverleners, de zogenaamde ‘preferred partners’. Door de beschikbare begeleiding tijdens het proces en de uitgebreide mogelijkheden tot validatie van proposities doet het **Kapitaal Plaza** traject kwalitatief en inhoudelijk niet onder met een traject van leningaanvraag bij banken, in tegendeel. Teneinde de belangen van betrokken partijen optimaal te waarborgen worden voorts heldere afspraken en contractvoorwaarden opgesteld met geselecteerde advocaten en notarissen.

Projectopleveringen

Kapitaal Plaza zal in de loop van 2010 de volgende opleveringen realiseren:

- Een hoogwaardige en volledige infra structuur voor facilitatie van privaat kapitaal voor Nederlandse bedrijfsleven volgens de hoogste standaarden op gebied van functionaliteit, privacy-, veiligheids- en integriteiteisen, schaalbaarheid en navolgbaarheid.
- Een volledig werkende gebruikersomgeving voor zowel kandidaat geldzoekers, verstrekkers en geaffilieerde dienstverleners.
- Een eerste marktintroductie met actieve participatie van representatieve groepen van bedrijven, investeerders en dienstverleners en introducties aan relevante stakeholders waaronder media, brancheverenigingen en de AFM.
- Een businessplan voor verdere uitbouw van platform en diensten waaronder maatwerkoplossingen en verdere efficiency in marktbediening.

Milestones

Kapitaal Plaza en business partners hebben daartoe de volgende milestones gedefinieerd:

- | | |
|---|---------------------|
| ▪ Realisatie functioneel design en gesimuleerde omgeving | Juni |
| ▪ Voorbereiding launch en testgroepen | Juli |
| ▪ Opleveren van de infrastructuur, website en volledige user omgeving | Juli |
| ▪ Eerste test met sample groep | Juli |
| ▪ Series van gerichte follow-up introducties aan geselecteerde gebruikersgroepen | Augustus - December |
| ▪ Start gerichte campagne naar stakeholders waaronder media en ondernemers | Augustus |
| ▪ Voorlopige evaluatie van de eerste launch en eventuele aanpassingen en bijsturing | Oktober |
| ▪ Introductie aanvullende gebruikerfunctionaliteit | Oktober |
| ▪ Vervolg evaluatie van launch series | November |
| ▪ Rapportage t.b.v EZ inclusief evaluatie en aanbevelingen | December |
| ▪ 2 ^e fase business plan voor uitbouw en 3 jaren plan | December |
| ▪ Roll-out dienstverlening naar bredere groepen | Januari 2011 |

Toelichting op de launch series

In consultatie met de business partners en zorgvuldige bestudering van best practices heeft Kapitaal Plaza gekozen voor een zogenaamde ‘launching series’ startend in juli 2010 en doorlopend tot en met december 2010. De motivatie hierachter is om de ontwikkelde functionaliteit en beschikbare dienstverlening van Kapitaal Plaza en partners zo snel mogelijk actief in te zetten voor de doelgroep maar tegelijkertijd in staat te zijn om dynamisch in te spelen op deze marktinteractie en de dienstverlening verder te optimaliseren. Uit oogpunt van kwaliteitsbewaking en beheersing wordt tijdens de launch series gewerkt met streng geselecteerde business partners en bestanden.

Betrokken partijen

De principals van Kapitaal Plaza, 10.2.e en 10.2.e, brengen gezamenlijk ruim 30 jaar aan relevante Nederlandse en internationale ervaring op senior niveau in de financiële wereld, media sector en succesvol ondernemerschap. Zij zijn op een full time basis gecommitteerd aan Kapitaal Plaza en worden ondersteund door de volgende partijen:

- Soops: Een gerenommeerd software huis, gespecialiseerd in de ontwikkeling en het beheer van tradingplatforms waaronder die van de grootste Europese energiebeurzen. Soops zal binnen Kapitaal Plaza de ontwikkeling en het beheer van de ICT en software applicaties aansturen en waarborgen. Ook zal het de beproefde top-notch matchingtechnologie voor Kapitaal Plaza inbrengen. Soops 10.2.e 10.2.e zal tevens als Chief Technology Officer (CTO) voor Kapitaal Plaza optreden.
- Evident: Een full service interactief bureau met 60 internetspecialisten en een historie van 15 jaar. Evident is dit jaar wederom uitgeroepen tot Winnaar van de Award voor beste corporate website. Zowel het ontwerp als de ontwikkeling van de Kapitaal Plaza website, databases en essentiële user interfaces zullen volledig door Evident worden gerealiseerd.
- BDO: Het grootste accountants- en advieskantoor voor het midden en klein bedrijf in Nederland. BDO is preferred partner voor het KapitaalPlaza business model. De invulling van deze rol vindt plaats op strategisch, Raad van Bestuur niveau van waaruit mensen en middelen worden gealloceerd om doorlopend de kwaliteit van analyse, advies en validatie ten behoeve van geldleners en verstrekkers zeker te stellen. Tevens worden belangrijke introducties naar cliënten, kandidaat investeerders en andere business partners gemaakt.
- Via een partner programma biedt Kapitaal Plaza enkele waardetoevoegende dienstverleners, waaronder advocaten en notarissen, gelegenheid om hun diensten ter beschikking te stellen onder voor de doelgroep overeengekomen voorwaarden.
- Nierop Consultancy: 10.2.e is een senior finance professional met een zeer ruime ervaring op de gebied van bedrijfswaardering, beleggingen en nieuwe media, het laatste met specifieke expertise in compliance en procesbewaking. 10.2.e zal deze aandachtsgebieden dedicated voor Kapitaal Plaza aansturen.

Graag refereren wij naar de appendix voor een overzicht van geselecteerde biografieën. Daarnaast zal Kapitaal Plaza zich presenteren aan relevante stakeholders. Daarbij valt te denken aan de volgende partijen:

- Organisaties als VNO/NCW en EIM teneinde kennis te delen en indien en voor zover wenselijk de gezamenlijke doelgroep beter te bedienen.
- AFM. Hoewel de eerste introductieversies vrijgesteld zullen zijn van toezicht, kiest Kapitaal Plaza er als eerder aangegeven voor de AFM proactief te benaderen in anticipatie van verdere ontwikkeling van diensten en mogelijke



bediening van ruimer gedefinieerde consumentengroepen. Wij verwachten de eerste gesprekken op te starten medio juli onder begeleiding van een gerenommeerd advocatenbureau.

- Investment communities als BAN waaraan Kapitaal Plaza naast een volwaardige transactieomgeving ook social media context met relevante kennis en netwerkmogelijkheden kan aanbieden.
- Branche organisaties als Nivra teneinde verdere applicaties te ontwikkelen op gebied van validatie, rating en analytische tools voor niet-genoteerde bedrijven en investeringsprojecten.

Budget

Begroting

De Kapitaal Plaza 12 maandbegroting is als volgt:

Ontwikkeling en realisatie platform

Ontwikkelingskosten platform* (incl. ontwikkeling website, passende database structuur, gedictieerde procedures, intelligence, testing, realisatie en project management)

Helpdesk

Beheer

Klachtencommissie

Structuur

Oprichtingskosten (BV plus fiscaal/juridisch advies)

Advocaatkosten (fiscaal, juridisch, deponering merk)

Marketing & representatie

Vervoer en telefoon

Marketing (advertising, brochures, etc)

Kantoorkosten

Totaal

Specificatie ontwikkelingskosten platform

De samenstelling van de ontwikkelingskosten platform kostenpost is als volgt:

Ontwikkeling website plus database (licenties plus framework)

Requirements en specificaties volgend uit procedures en intelligence

Bouw en realisatie

Totaal

***NB: alle bedragen zijn exclusief BTW**

Verantwoording selectie Evident

Kapitaal Plaza heeft een gemotiveerde keuze gemaakt voor de selectie van Evident om de volgende redenen:

10.1.c

- **Kwaliteit.** Evident geniet een voortreffelijke reputatie als effectieve vertaler van concepten in online diensten, wat wordt gestaafd door de prijzen en herkenning die dit bureau heeft gekregen. Tevens is men zeer bekend met de financiële sector. Tot de cliënten behoren Insinger de Beaufort en ING Investment Management.
- **Capaciteit.** Kapitaal Plaza zal op relatief korte termijn de launch series starten en heeft derhalve behoefte aan voldoende capaciteit, op zowel senior adviseur, ontwerp en project management niveau. Evident beschikt hierover.
- **Prijsstelling.** Hoewel de hoogwaardige structuur met bijbehorende eisen per definitie niet goedkoop is, is de totale prijsstelling van Evident competitief te noemen vanwege de voorwaarden die Soops, vanuit haar lange termijn business relaties in de ICT industrie, heeft kunnen bedingen en vanwege de beschikbaarheid van zekere know-how bij Evident in vergelijking met webbouwers met minder expertise in het relevante domein.

Inbreng Co-founders en business partners

10.1.c

In aanvulling op deze commitments verzoekt Kapitaal Plaza tot de terbeschikkingstelling van een eenmalige financiële bijdrage aan de begroting, in de vorm van een subsidie van [ongestelde verstrekking], voor de realisatie en launching series van Kapitaal Plaza, ingaande per heden en lopende t/m december 2010. De periode zal worden afgerond met een passend eindrapport met evaluatie en aanbevelingen (zie voorgaande sectie Milestones).

Afsluitende opmerkingen

Kapitaal Plaza voorziet een meerjarige periode van liquiditeitsgebrek in het MKB segment aan de hand van voornoemde analyse en argumentatie. Om voldoende snel en met maximale geloofwaardigheid te beginnen zijn de EZ pillot status en subsidietoekenning zeer gewenst. Wij verwachten daarmee optimaal te kunnen bijdragen aan het faciliteren van de financieringsbehoefte in het MKB segment op korte, midden en lange termijn. Tevens zijn Kapitaal Plaza en business partners gemotiveerd om aanvullende oplossingsrichtingen te ontwikkelen, met name waar het gaat om het realiseren van verdere transparantie en standarisatie van vermogenstitels in het MKB alsmede mogelijkheden om private spaargelden in staat te stellen om op prudente wijze te investeren in het niet genoteerde deel van het Nederlandse bedrijfsleven, mogelijk in de vorm van een gestandariseerd proces of fonds.

EINDE



Appendix - Geselecteerde biografieën

Co-founder 10.2.e has extensive experience in the asset management industry ranging from portfolio management at ABNAmro Bank to being a Member of the Executive Board at NIBC Asset Management. Throughout his career his main focus has been on business development and initiating new business. 10.2.e started his career at the ABN AMRO Private Banking Office for the Amsterdam region where he successfully held the positions of Financial Planner and Portfolio Manager for HNWT's and Institutional clients for three years before being promoted to co-head of the regional office. Subsequently he held positions of Senior Vice President at Robeco evolving into taking full responsibility for the business development in the institutional market in Europe and managing a team of 21 commercial professionals. From there he joined NIBC to head up the commercial arm of the € 30bn joint venture between ABP and PGGM. Responsibilities included the establishment of the required infrastructure and business roll-out.

In 2003 he joined Vanguard as Head of Institutional Investors Europe at the Head Quarters in Brussels where he oversaw product development, sales and marketing for the Institutional clients and IFA segment. In addition he launched and managed the Amsterdam office as a center for the Northern regions. He expanded market share for the company from € 3 to 17 bn within a three year time frame. Most recently 10.2.e was Executive Director at Fidelity where he was responsible for institutional solutions (LDI, fiduciary asset management) for the European institutional market. He was also the Business Director of the Dutch office (which includes the Institutional and Wholesale team).

10.2.e holds a Masters in Business Administration of the University of Wageningen and is a Chartered Financial Analyst at the Free University of Amsterdam(CFA/Effas).

Co-founder 10.2.e has extensive experience in investment strategies, risk and portfolio management, and transaction structuring. 10.2.e began his career at Fortis Bank where he spent five years, including its subsidiary investment bank; MeesPierson. There, he founded the Portfolio Management Departement of Fortis Bank, which oversaw a € 60bn loan book. Key tasks included the successful development and implementation of rating and risk adjusted pricing tools for specialized finance activities and structuring and launching Fortis' first securitization transactions. He then joined NIB Capital Asset Management, the € 30bn Credit Asset Management vehicle owned by ABP and PGGM, in a senior capacity and was involved in the development of the alternative investments product universe.

In 2003, 10.2.e joined Integrated Finance Ltd. where he held the positions of 10.2.e (2006) in the Corporate Finance & Pension Finance advisory and asset management areas of the firm. Whilst residing in New York 10.2.e also teamed up with 10.2.e, a specialized investment manager lead by Harvard Business School Professor 10.2.e, and secured seed capital from a Swiss based family office. Most recently 10.2.e worked in the capacity of senior adviser to the Management Team of APG Investments and the Investment Management arm of a Gulf region based bank; Gulf International Bank (GIB). In the latter capacity 10.2.e was responsible for restructuring a USD 3bn Structured Credits portfolio and the due diligence and assignment of investment managers across the US and Europe.

10.2.e holds an M.A. in Finance and Economics from Erasmus University, Rotterdam.



10.2.e is werkzaam op het gebied van governance, risk en compliance. Daarnaast begeleidt hij in binnen- en buitenland ondernemers bij het vinden van beleggers/financiers (en andersom). Voor dat doel maakt hij gebruik van een groot (inter)nationaal netwerk en zijn uitgebreide financieel-juridische kennis en ervaring. Hij is expert op het gebied van sociale media (online business networks zoals LinkedIn) en heeft uitgebreid onderzoek gedaan naar effectief en correct professioneel gebruik van social media.

10.2.e heeft op uiteenlopende terreinen in de financiële sector diepgaande kennis en ervaring opgedaan, vanuit het perspectief van medewerker, manager en consultant. In 1986 rondde hij in Leiden succesvol de studie belastingrecht af, met specialisatie op vennootschapsrecht en fiscale aspecten van management-buy-outs. Hierna is hij begonnen als international belastingadviseur bij Arthur Andersen & Co. Vanaf 1989 was hij werkzaam bij de Robeco Groep als beleggingsadviseur, financieel/fiscaal planner en richtte zich daarbij op bedrijfsbeëindiging in het midden- en kleinbedrijf. In 1997 werd **10.2.e**

10.2.e. In 2001 werd hij **10.2.e** Medio 2003 was hij werkzaam als Investment Management Consultant bij het Amerikaanse Prudential Bache dat in 2005 werd overgenomen door Fortis Holding in België.

10.2.e is ondernemer en sinds tien jaar **10.2.e** van Soops Investment. Na een loopbaan als interim manager in de financiële dienstverlening was **10.2.e** verantwoordelijk voor de verkoop en internationale uitrol van de handelssystemen van Soops. Inmiddels worden deze beurssystemen voor handel in gas en elektriciteit in zeven landen in Europa benut. Hiermee is Soops in korte tijd uitgegroeid tot marktleider in Europa. **10.2.e** verenigt kennis van de interne organisatie van administratieve organisaties, met een sterk internationaal georiënteerde business development achtergrond.

10.2.e is getrouwd en woont in Amsterdam. Zijn passie voor architectuur heeft zich geuit in een partnership met architectuur bedrijf Elastik, dat onlangs nog de prestigieuze Ymere NAI ideeënprijsvraag won.

10.2.e is partner van BDO Leiden en tevens lid van de Raad van Bestuur van BDO Nederland. Hij is als lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor de Line of Service Accountancy & Bedrijfsadvies. **10.2.e** is een allround accountant/adviseur met een zeer breed cliëntenpakket. Gedurende zijn NIVRA-studie was hij werkzaam in zowel de accountantspraktijk als het bedrijfsleven. Na het behalen van zijn accountantsdiploma heeft hij voor BDO de vestiging in Leiden opgezet. Dit kantoor werd in 1999 in verband met de fusie succesvol samengevoegd met de Leidse vestiging van Walgemoed Accountants & Adviseurs.

10.2.e is getrouwd en heeft twee kinderen. De kans is groot dat je hem in zijn spaarzame vrije tijd op het water treft (hij zeilt Regenboog met zijn beide zonen), op de golfbaan of op de ski's in de sneeuw. **10.2.e** bekleedt diverse bestuursfuncties, waaronder het voorzitterschap van het Ronald McDonaldhuis in Leiden.

> Retouradres Postbus 20101 2500 EC Den Haag

Kapitaal Plaza

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

**Directoraat-generaal
Ondernemen en Innovatie**
Directie Ondernemen

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 20
2594 AV Den Haag

Postadres
Postbus 20101
2500 EC Den Haag

Factuuradres
Postbus 16180
2500 BD Den Haag

T 070 379.8911 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ez

Behandeld door
10.2.e

T 070 10.2.e
F 070 10.2.e
10.2.e l@minez.nl

Ons kenmerk
OI/O / 10096459

Uw kenmerk

Bijlage(n)

Datum 1 juli 2010

Betreft Pilotfase marktintroductie, verpl nr. 1.7541

Geachte 10.2.e,

Op 18 februari 2010 ontving ik uw brief waarin u subsidie aanvraagt om de marktintroductie van Kapitaal Plaza mogelijk te maken. Bij brief van 30 juni 2010 heeft u uw aanvraag aangevuld met informatie verschaft voor de precieze opzet van de pilotfase om deze marktintroductie succesvol uit te werken.

Aan de Tweede Kamer der Staten-Generaal heb ik toegezegd te onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om private initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op het versterken van eigen vermogen aan het midden-en kleinbedrijf¹. Naar aanleiding van deze toezegging hebben mijn medewerkers en medewerkers van het ministerie van Financiën met u op 7 april 2010 uitvoerig gesproken over uw plan, aan de hand van een u tevoren toegezonden vragenlijst.

Bij de beantwoording van de vraag of uw plan bijdraagt aan het versterken van het eigen vermogen van het midden-en kleinbedrijf hanteer ik de volgende criteria:

- Prioriteit: richt het initiatief zich op versterking van het eigen vermogen van het midden- en kleinbedrijf;
- Additioneel ten opzichte van het huidige aanbod aan financiering en hierbij behorende dienstverlening in de markt;
- Ondersteuning door marktpartijen en door de aanvrager zelf: zijn marktpartijen bereid financieel risico te lopen en/of bereid om als investeerder/belegger op te treden;
- Kwaliteit en samenstelling van het team en het businessplan, waaronder het verdienmodel.

Op bovenstaande criteria heb ik uw aanvraag positief beoordeeld en verleen ik u hierbij, op grond van artikel 2, eerste lid, onder b, van de Kaderwet EZ-subsidies,

¹ Brief 18 december 2009 van de Minister van Economische Zaken aan de Tweede Kamer; de motie van leden Tang en Pieper van de Tweede Kamer van 10 februari 2010 (TK 2009-2010 nr 32 050, volgnummer 6); brief van 31 maart 2010 (TK 2009-2010 nr 32 050, volgnummer 8) van de minister van Economische Zaken aan de Tweede Kamer.



subsidie voor de uitvoering van het projectplan, waarvoor u subsidie hebt aangevraagd.

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 1 juli 2010 tot en met 31 januari 2011.

Het subsidiebedrag zal 46% van de subsidiabele kosten bedragen conform de begroting uit uw brief van 30 juni 2010, met dien verstande dat, indien ter zake van de subsidiabele kosten of een deel daarvan reeds uit anderen hoofde vanwege een bestuursorgaan of de Europese Commissie subsidie is verstrekt, slechts een zodanig bedrag aan subsidie wordt verstrekt, dat het totale bedrag aan subsidies niet meer bedraagt dan 46% van de subsidiabele kosten.

De volgende, rechtstreeks aan het project toe te rekenen kosten, gemaakt in de voornoemde periode en die betaald zijn uiterlijk 13 weken na 31 januari 2011 worden door mij subsidiabel geacht, onder verwijzing naar de begroting in uw brief van 30 juni 2010.

ICT ontwikkeling
Juridisch, administratief
Personeel en overig

10.1.c

Totaal

Het bedrag van de subsidie zal echter ten hoogste worden vastgesteld op

ingestelde verstrekking

Op basis van het projectplan ben ik tot het oordeel gekomen dat de verstrekking van subsidie aan het project leidt tot staatssteun in de zin van artikel 107, Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie met betrekking tot de daarin genoemde activiteit(en).

De subsidie kan echter wel als geoorloofde staatssteun worden verleend.

Deze subsidie kan wel worden verleend als *de-minimis* steun conform Verordening (EG) nr. 1998/2006 van de Commissie van 15 december 2006 betreffende de toepassing van de artikelen 87 en 88 van het Verdrag op de *de-minimis* steun (PbEG 2006, L 379-5). Tevens heeft u verklaard te kunnen voldoen aan de voorwaarden van deze verordening.

Ik verleen dan ook *de minimis* steun aan u ten bedrage van ^{ingestelde verstrekking} conform Verordening (EG) nr. 1998/2006 van de Commissie van 15 december 2006 betreffende de toepassing van de artikelen 87 en 88 van het Verdrag op de *de-minimis* steun (PbEG 2006, L 379-5).

U heeft mij opgegeven dat u BTW-plichtig bent. Derhalve kunt u de door u aan derden te betalen BTW met de fiscus verrekenen. Aangezien de BTW voor u dus geen kostenpost vormt is mijn subsidie gebaseerd op de door u begrote kosten, uitgezonderd de BTW.

Aan de subsidie zijn de volgende verplichtingen verbonden.

1. U dient het project volledig uit te voeren overeenkomstig het bij de aanvraag ingediende plan en binnen de daarin voorziene tijdsduur.
2. U dient mij onverwijld een schriftelijke melding te doen zodra aannemelijk is dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht of dat niet, niet geheel of niet tijdig aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen zal worden voldaan.
3. U dient voor elke essentiële wijziging in de aard of de uitvoering van het plan mijn voorafgaande schriftelijke toestemming te vragen. Geen toestemming is vereist voor een wijziging van de in de subsidieverlening gespecificeerde kostenposten indien als gevolg van deze wijziging:
 - a. de omvang van een kostenpost niet meer dan 15% wijzigt;
 - b. het bedrag van de wijziging lager is dan € 2500.
 Aan mijn toestemming kan ik nadere verplichtingen verbinden.
4. U dient mij schriftelijk verslag uit te brengen over de voortgang van het project. In dit verslag dient duidelijk inzicht te worden gegeven in de voortgang van het project in vergelijking met de voorziene tijdsduur en kosten zoals opgenomen in het door u ingediende projectplan. Het eerste verslag brengt u uit over de periode van 3 maanden na de datum van deze brief; het laatste verslag over de gehele periode. Beide verslagen dienen binnen een maand na afloop van de betreffende periode bij mij ingediend te zijn..
5. De inrichting van uw administratie dient zodanig te zijn dat deze aansluit bij de door u ingediende begroting en daaruit te allen tijde op eenvoudige en duidelijke wijze de rechtstreeks aan het project toe te rekenen kosten kunnen worden afgelezen. Ter zake van de loonkosten dient door middel van een urenadministratie vastgestelde urenverantwoording aanwezig te zijn.
6. Op mijn verzoek dient u inlichtingen te verschaffen omtrent de voortgang of resultaten van het project. U bent verplicht om op mijn verzoek medewerking te verlenen aan een evaluatie van het beleid op grond waarvan deze subsidie is verstrekt. Deze verplichtingen gelden tot vijf jaar na de datum van de beschikking tot subsidievaststelling.
7. U doet mij onverwijld schriftelijke mededeling van de indiening bij de rechtbank van een verzoek tot het op u van toepassing verklaren van de schuldsaneringsregeling natuurlijke personen, tot verlening van surseance van betaling aan u of tot faillietverklaring van u.

Directoraat-generaal
Ondernemen en Innovatie
Directie Ondernemen

Ons kenmerk
OI/O / 10096459

8. Uiterlijk binnen 13 weken na de in deze beschikking genoemde einddatum dient u bij mij schriftelijk een verzoek om subsidievaststelling in. Dit verzoek dient vergezeld te gaan van:
- een eindrapport waarin verloop en eindresultaten van het gesubsidieerde project zijn vastgelegd;
 - een gespecificeerde opgave van alle rechtstreeks aan het project toe te rekenen werkelijk gemaakte en betaalde kosten, opgesteld conform de door u ingediende begroting;
 - een accountantsverklaring conform bijgaand model.

De beschikking tot subsidievaststelling zal ik geven binnen 13 weken na ontvangst van uw aanvraag daartoe dan wel nadat de voor het indienen ervan geldende termijn genoemd in verplichting 8, is verstreken. Indien de beschikking niet binnen 13 weken kan worden gegeven zal ik u daarvan in kennis stellen en daarbij een redelijke termijn noemen waarbinnen de beschikking tegemoet gezien kan worden.

Ik verleen u bij deze een voorschot van uitgestelde verstrekking. Dit bedrag zal worden betaald binnen 6 weken na de dag van verzending van deze subsidie.

Alle correspondentie met betrekking tot deze subsidie dient u te zenden naar drs. 10.2.e, Directie Ondernemen.

10.2.e

Tegen dit besluit kan degene wiens belang rechtstreeks bij dit besluit is betrokken binnen 6 weken na de dag van verzending van dit besluit een gemotiveerd bezwaarschrift indienen bij de Minister van Economische Zaken, directie Wetgeving en Juridische Zaken, Postbus 20101, ALP L/204, 2500 EC 's-Gravenhage. Dit besluit is verzonden op de in de aanhef van deze brief vermelde datum.

Bijlage: accountantsprotocol



> Retouradres Postbus 20101 2500 EC Den Haag

Kapitaal Plaza

t.a.v. 10.2.e

10.2.e

10.2.e

minute

Datum 1 juli 2010

Betreft Verlening subsidie

*Pilootfase markt in de productie
verpl. m. + 7541*

Paraaf
10.2.e
MT O

Paraaf
dus a. P. B. B.
staatsb.

10.2.e

Paraaf

Informatiekopie aan

10.2.e

Medeparaaf
10.2.e
FEZ

10.2.e

Medeparaaf
10.2.e
WJZ

10.2.e

Medeparaaf
10.2.e

10.2.e

Verzendwijze: Per

Bijgaand de subsidieverlening aan Kapitaal Plaza voor haar subsidieaanvraag voor een pilotproject.

**Directoraat-generaal
Ondernemen en Innovatie**
Directie Ondernemen

Bezuidenhoutseweg 20
Postbus 20101
2500 EC Den Haag
T 070 379 8911 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ez

Behandeld door
10.2.e

Aanleverpunt
E/215

T 070 10.2.e
F 070 10.2.e
10.2.e |l@minez.nl

Ons kenmerk
OI/O / 10096459
Uw kenmerk

Ontvangen BBR

Ontvangen Postkamer

Datum verzending

Paraaf Postkamer

- 07 JULI 2010 -

- 07 JULI 2010 -

10.2.e

Geleideformulier verplichtingen DG:

versie maart 2010

Verplichtingnummer:	1- M541	Kostenplaats:	uitgestelde verstrekking		crediteur.nr.:	1410010
Alt@s-nummer:		Betaalweg:			Part.bank:	
Middelenbesteding:	€ uitgestelde verstrekking	Voorschot/Afrek.:	V / A		Vordering:	J / N
	5- 114519					
Middelenblokkering:	€					
	2-	Doc.vordering:	18-	€		
Budgetpositie/fonds:	4.03.20.22107	Doc.factuur:	19-	€		
Gr.boekrek./kost.soort:	uitgestelde verstrekking	Doc.voorschot/afrek.:	12-	€		
wijziging einddatum						

SAP-invoer	Controle SAP-invoer	
naam	10.2.e	uitgestelde verstrekking
paraaf	paraaf 10.2.e	
datum	datum	

Opmerkingen

Voorlopig EI relatie met genomen
 ANW gegeven opgesteld.

Geleideformulier verplichtingen

versie: maart 2010

1. Dossier compleet in Atl@s (MP, infokopie):

- Bij opdracht: Offerteaanvraag, offerte (s), nota, minute, afwijzingsbrief etc....

bij externe inhuur > € 25.000,- mp Bureau inkoop aanwezig

Bij subsidie: Subsidieaanvraag, nota, minute etc.....

- Voorgeschreven termijnen toegepast (bijv. interne doorlooptijden of wettelijke behandeltermijnen).....
- Gegevens belanghebbenden juist verstrekt.....
- Indien Nee: M&O-melding gemaakt.....

2. Gehanteerde voorwaarden:

- Voorwaarden subsidieregeling, ARVODI of "standaardverplichtingen subsidieontvanger" EZ zijn gehanteerd.....

- Indien Nee: Afwijkingen mogelijk, akkoord en onderbouwd (let op: wet- en regelgeving).....
- Afwijking controleerbaar, doelmatig, consistent.....
- Accountantsverklaring vereist.....

3. Doelmatigheid:

- Bij subsidie:
 - Hoogte subsidie o.m. in relatie tot belang en inbreng begunstigde(n).....
 - Aard en omvang subsidiabele kosten.....
- Bij opdracht:
 - Procedures offerte gevolgd of afwijking voldoende onderbouwd.....
 - Keuze bureau voldoende onderbouwd.....
 - Tarief x uren acceptabel.....
 - Overige kosten gespecificeerd/onderbouwd.....

4. Bedrag juist berekend en vastgesteld, incl. evt. BTW (cf. regeling)

5. Verplichting past binnen begroting, budgetpositie, dienstjaar (subsidie%, doelgroep, looptijd)

6. Bij medefinanciering: duidelijkheid/overeenstemming over wijze van medefinanciering en bevestiging daarvan door medefinancierders

7. Vigerende regelgeving gevolgd:

- Opdrachtsom blijft onder drempelbedrag (EU/WTO).....
- Indien Nee en niet Europees aanbesteed: MP WJZ aanwezig.....
- Subsidie aan bedrijf: vereiste melding aan EU plaatsgevonden.....
- Indien Nee: MP Meldpunt Staatssteun aanwezig.....
- Verplichting valt onder voorafgaand toezicht van MvF.....
- Subsidie voldoet aan Kaderwet c.q. vooraf info aan Kamers.....

8. Toezeggingsbrief correct:

- Begunstigde.....
- Mandatering.....
- Subsidie: bezwaarformulering en subsidiegrondslag.....
- Overig qua inhoud.....

9. Dossierafwikkeling correct:

- FEZ staat op infokopielijst van minute.....

10. Overig

Beoordeling dossier

Rechtmatigheid fouten:

Niet hersteld: bedrag €

Hersteld: bedrag €

Overige fouten:

aantal

N.V.T.	Ja	Nee	Rechtmatig		Overig (in aantal)
			Niet hersteld (in €)	Hersteld (in €)	

✓					☐
✓					☐
	✓				☐
	✓		☐	☐	☐
	✓				
✓			☐	☐	☐

	✓		☐	☐	☐
✓	✓		☐	☐	☐
✓	✓		☐	☐	☐
	✓				☐

	✓				☐
	✓				☐
✓					☐
✓					☐
✓					☐
✓					☐

	✓		☐	☐	☐
--	---	--	--------------------------	--------------------------	--------------------------

	✓		☐	☐	☐
--	---	--	--------------------------	--------------------------	--------------------------

✓			☐	☐	☐
---	--	--	--------------------------	--------------------------	--------------------------

✓					
✓			☐	☐	
✓					
✓			☐	☐	
✓					☐
	✓		☐	☐	

	✓		☐	☐	☐
	✓		☐	☐	☐
	✓		☐	☐	☐
	✓		☐	☐	☐

	✓				☐
--	---	--	--	--	--------------------------

✓			☐	☐	☐
---	--	--	--------------------------	--------------------------	--------------------------

Atlas nr

10114530

6

Maas mr D.W.A.

Van: 10.2.e@kapitaalplaza.nl
Verzonden: donderdag 15 juli 2010 18:17
Aan: 10.2.e.; 10.2.e.
CC: 10.2.e@kapitaalplaza.nl
Onderwerp: Beschikkingsbrief nr 1.7541
Bijlagen: briefpapier_Kapitaalplaza.pdf

Heren,

Wij hebben hedenochtend met interesse kennisgenomen van berichtgeving in het FD over een zogenaamde garantieregeling. De maatschappelijke relevantie van de MKB financieringsmaterie wint blijkbaar aan momentum.

Aktiviteiten aan onze kant verlopen volgens planning. We hebben twee korte vragen inzake de beschikkingsbrief, nr 1.7541:

- Graag zien wij het voorschot, zijnde EUR uitgestelde verstrekking, tegemoet op Kapitaal Plaza BV, te Rotterdam, rekening nr 10.2.e; (zie ook de gegevens op bijgesloten, eerder verstuurd briefpapier).
- Onderaan de beschikkingsbrief is sprake van een bijlage; 'accountantsprotocol'. Dit document is echter niet bijgesloten. Wij zien het betreffende document graag tegemoet.

Dank voor jullie aandacht.

Met vriendelijke groeten,

10.2.e
10.2.e

Kapitaalplaza.nl

Direct: + 31 (0)10 10.2.e

Mobile: + 31 (0)6 10.2.e

10.2.e@kapitaalplaza.nl

BETAALD



