

Inflatie & economie

	BASIS 2022	BASIS 2023	SCENARIO 2022	SCENARIO 2023
Economische groei	3,5 %	1,5 %	2,4 %	0,5 %
Bestedingen huishoudens	3,4 %	0,7 %	2,1 %	- 0,8 %
Inflatie	6,7 %	2,8 %	9,5 %	3,4 %
Werkloosheid	4,3 %	4,6 %	4,4 %	5,4 %
Wereldhandel	4,5 %	4,8 %	1,5 %	2,2 %

Geactualiseerde raming en scenario met langdurige verstoring grondstoffenmarkt

Bron: DNB, ECB

NEFEMED

Onze leden...

Our members...



Missie

Nefemed staat voor de kwaliteit, beschikbaarheid en toegankelijkheid van moderne medische hulpmiddelen en technologie. Daadkrachtig en geloofwaardig. Gericht op betekenisvolle zorguitkomsten voor patiënt en samenleving.

Visie

Een wereld waar alle patiënten profiteren van de mogelijkheden van medische hulpmiddelen en technologie. De patiënt wint.

Doelen

Imago: Verbeteren/hoog houden van het imago en de reputatie van medische hulpmiddelen en de sector.

Value Based Health Care: Bijdragen aan waardegedreven zorg

Market Access: Bevorderen van de markttoelating en veilige toepassing van medische hulpmiddelen.

Extramurale productclusters

- Stoma
- Wond
- Compressie
- Afvoerende continentiematerialen
- Absorberende continentiematerialen

Intramurale productclusters

- Orthopedische materialen
- Hart-vaat
- Oogheelkunde



Zorgverzekeraars Nederland
T.a.v. Bestuur
Postbus 520
3700 AM Zeist
Nederland

Kenmerk : bri.1117-1145314321-184
Betreft : Stijging van grondstofkosten
Datum : 29 maart 2022

Geachte bestuur,

NEFEMED is de Nederlandse branchevereniging voor fabrikanten en importeurs van medische hulpmiddelen. Dagelijks voorzien onze leden miljoenen Nederlanders van het hulpmiddel dat ze nodig hebben om goed te kunnen functioneren, maatschappelijk te participeren of het leven vaak zelfs draaglijk te maken.

Vanuit onze productclusters klinken alarmerende signalen die we met u willen delen. De kostenstijgingen van grondstoffen - die sinds het najaar van 2020 exploderen - zijn inmiddels zo groot dat het een potentiële bedreiging voor de leveringszekerheid vormt. Organisaties overwegen een heroriëntatie van het beschikbare assortiment, waardoor keuzevrijheid en kwaliteit in het gedrang kunnen komen.

De oorzaken zijn overduidelijk: de kosten voor ruwe grondstoffen zijn verdubbeld. Transportkosten zijn verviervoudigd en de energieprijis is met een factor 6 gestegen sinds eind 2020. De inflatie is wereldwijd enorm toegenomen.¹

Extramuraal

Binnen de extramurale² markt zien we het structurele nadeel dat fabrikanten in formele zin geen contractpartij zijn van “de zorgdriehoek” (patiënt, zorgaanbieder, zorgverzekeraar), waardoor er geen mogelijkheid tot correctie bestaat. Wij waarschuwen al jaren voor deze onlogische marktconstructie.

¹ In de bijlage een presentatie met daarin algemeen geaccepteerde indicatoren inzake ruwe grondstoffen, zee-, weg- en luchtvracht, energie (gas, brandstoffen en elektriciteit) en inflatie en economie.

² NEFEMED organiseert productclusters voor de fabrikanten van de extramurale productgroepen stoma, wond, compressie, afvoerende- en absorberende continentiematerialen.

Fabrikanten zouden in principe hun prijzen kunnen verhogen als ze daartoe besluiten. Het grote nadeel van het huidige systeem is echter dat een verhoging van prijzen aan de fabrikantenkant tot een issue leidt bij één van de partijen in de zorgdriehoek. De vergoeding die de zorgaanbieders krijgen biedt immers geen ruimte om de stijgende inkoopkosten op te vangen. De gevolgen van een prijsstijging aan de inkoopkant zal zijn weerslag krijgen in de kwaliteit van logistiek, service of keuzemogelijkheid van ingekochte hulpmiddelen.

De patiënt is de dupe, want die moet jaarlijks een premieverhoging accepteren, zonder dat daar een kwaliteitsverhoging tegenover staat. In hoeverre is deze inflatie van zorg een nog te accepteren gevolg van de interactie tussen deze marktconstructie en de escalerende grondstofkostenstijging?

Generiek Kwaliteitskader Hulpmiddelen (GKH)

Sinds jaren werken we samen met alle zorgpartners aan de implementatie en toepassing van de kwaliteitsnormen van het Generiek Kwaliteitskader Hulpmiddelen (GKH). Over de implementatie van dit kader hebben wij momenteel grote zorgen. De economische basis van deze normen was al wankel, maar lijkt zonder aanpassing nog verder onder druk te worden gezet. De zorgdriehoek kijkt ondertussen in de koplampen van de wereldwijde economische ontwikkeling en blijkt niet in staat tot enige aanpassing of beweging.

Intramuraal

Binnen de intramurale³ markt vormt de [indexatie van de NZa](#) op dit moment de enige leidraad om de markt mee te laten bewegen. Ook hier geldt dat de kostenontwikkeling de realiteit inmiddels lang en breed heeft ingehaald en deze indexatie voor onze sector niet toereikend is.

NEFEMED doet bij deze een oproep aan alle zorgpartners om contracten zo spoedig mogelijk aan te passen. Ook in een gereguleerde markt moet het prijsmechanisme meebewegen teneinde continuïteit van de zorg te kunnen waarborgen. Nu functioneert dit mechanisme volgens ons onvoldoende.⁴ [De zorgplicht](#) lijkt daardoor in gevaar te komen en daarmee de patiënt zelf. Ons bereiken signalen dat bestaande contracten en prijsafspraken achterhaald zijn en onvoldoende worden gecorrigeerd, waardoor het naleven van de contracten lastig wordt.

³ NEFEMED organiseert productclusters voor de fabrikanten van de intramurale productgroepen orthopedische materialen, hartvaat en oogheelkunde.

⁴ NEFEMED werkt aan een opdracht voor een onafhankelijk onderzoeksbureau, richting een marktanalyse die gedeeld kan worden met alle zorgpartners, om dit probleem in kaart te brengen.

Tot slot

Graag willen we binnenkort het gesprek met u aangaan over concrete mogelijkheden om de grondstofkostenontwikkeling en de uitdagingen die dat onze leden stelt te bespreken en te onderzoeken wat we er samen aan kunnen doen.

Ik kijk uit naar uw spoedige reactie.

Hoogachtend,



Bijlage: presentatie "Toename van de grondstofkosten"

From: "5.12.e" <5.12.e@vnoncw-mkb.nl>
Sent: Wed, 30 Mar 2022 19:45:55 +0100
To: "5.12.e" <5.12.e@minezk.nl>; "5.12.e" <5.12.e@minezk.nl>
Cc: "5.12.e@minienw.nl" <5.12.e@minienw.nl>
Subject: Re: 20220330 agenda Ronde tafel gesprek oekraine crisis

Perfect. Ik had ook 5.12.e van de Douane getipt.

[Outlook voor iOS](#) downloaden

Van: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

Verzonden: Wednesday, March 30, 2022 7:20:17 PM

Aan: 5.12.e <5.12.e@vnoncw-mkb.nl>; 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

CC: '5.12.e@minienw.nl' <5.12.e@minienw.nl>

Onderwerp: FW: 20220330 agenda Ronde tafel gesprek oekraine crisis

Externe mail. Klik alleen op links of bijlagen als je weet dat de inhoud veilig is.

Dank 5.12.e

Ziet er goed uit. Wat mij betreft geen aanvullingen. Mogelijk is er ook vanuit LNV en BZ interesse aan te sluiten. Laat ik je weten.

Groet, 5.12.e

Van: 5.12.e <5.12.e@minienw.nl>

Verzonden: woensdag 30 maart 2022 14:42

Aan: 5.12.e@vnoncw-mkb.nl; 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

CC: 5.12.e <5.12.e@minienw.nl>

Onderwerp: RE: 20220330 agenda Ronde tafel gesprek oekraine crisis

Hi,

Mooi stuk, duidelijk doel.

Paar typefoutjes uitgehaald en rol van I&W iets bescheidener gemaakt.

Groeten,

5.12.e

Van: 5.12.e <5.12.e@minienw.nl>

Verzonden: woensdag 30 maart 2022 14:29

Aan: 5.12.e <5.12.e@minienw.nl>

Onderwerp: FW: 20220330 agenda Ronde tafel gesprek oekraine crisis

Wil jij reageren?

Groet, 5.12.e

Van: 5.12.e <5.12.e@vnoncw-mkb.nl>

Verzonden: woensdag 30 maart 2022 14:20

Aan: 5.12.e@minezk.nl; 5.12.e <5.12.e@minienw.nl>

CC: 5.12.e@minezk.nl; 5.12.e <5.12.e@vnoncw-mkb.nl>

Onderwerp: 20220330 agenda Ronde tafel gesprek oekraine crisis

5.12.e

Graag jullie blik. Bij akkoord versturen we m einde dag dan wel morgenochtend.

5.12.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

From: "5.1.2.e"
Sent: Thu, 31 Mar 2022 08:35:55 +0100
To: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e"
<5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Subject: RE: : Dagelijkse update Oekraïne/Rusland t/m 29 maart

Si, de gehele directie TOP kan bereikt worden via [Buiten reikwijdte](#)
Indien nodig kan het wordt toegespitst op deel-dossierhouders, een file met iedereen staat op onze SWR, maar de gehele directie bereiken lijkt mij op zich een logische keuze.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: donderdag 31 maart 2022 09:34
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: : Dagelijkse update Oekraïne/Rusland t/m 29 maart

5.1.2.e heeft de contacten van de accounthouders.

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: woensdag 30 maart 2022 18:20
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e
<5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: : Dagelijkse update Oekraïne/Rusland t/m 29 maart

Goed idee 5.1.2.e ! Naar wie kan ik linkjes doorzetten?

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Datum: 30 maart 2022 om 13:07:48 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: : Dagelijkse update Oekraïne/Rusland t/m 29 maart

Zou dat zeker doen.
Het netwerk moet van alle zaken op de hoogte blijven/zijn.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: woensdag 30 maart 2022 11:54
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: FW: : Dagelijkse update Oekraïne/Rusland t/m 29 maart

Hi 5.1.2.e en 5.1.2.e

RVO organiseert op 5/4 en op 12/4 webinars over de gevolgen van de sancties en de situatie in Oekraïne. Is dit iets om ook nog breder binnen de topsectoren te verspreiden naar het bedrijfsleven?

Er is over de domeinen binnen RVO wordt overlegd en vragen uitgewisseld/besproken .

Vanuit het **Agro- domein** komen de vragen gefragmenteerd binnen over een aantal regelingen. Meest in het oog springend zijn nog steeds de maispercelen en registratie van meegekomen huisdieren.

- Maispercelen – hiervan zijn terugbelverzoeken die wachten op een antwoord van de minister.
- Bij vooruitkijken verwachten we mogelijk vragen over het vooruitbetalen van een voorschot van de GLB subsidie. Ik begreep dat hier ook beleidsmatig over wordt nagedacht.

Vanuit Duurzaam gaat vanaf 2 april een campagne van start mbt energie besparen – deze zou, mede door de Oekraïne crisis, meer call-aanbod kunnen opleveren – daar wordt nu op voorgesorteerd

Bij Internationaal geen nieuwe soort vragen, wel nog steeds het drukst qua vragen. We zien wel dat het aantal vragen nu afneemt. Tot dusverre gemiddeld zo'n 36 per dag vanaf het begin, gisteren 16. Hieronder voor internationaal meer in detail een overzicht.

Klantcontact Internationaal

Totaal ontvangen vragen vanaf 24 feb: 941

Totaal ontvangen vragen 28 en 29 maart: 33

- **Telefoon ondernemersloket sancties Rusland** Totaal: 28 calls
 - Mag ik mijn producten nog leveren?
 - Wat kunnen we wel en wat kunnen we niet
 - Afnemer staat niet op de sanctielijst, twijfelt alleen over de export van de machine.
 - Is deze sanctie wel terecht? (douane technisch adviseur, werkt voor dit bedrijf, wil alg. jur. informatie)
 - Er lopen contracten die voor de ingang van de sanctielijst zijn ingegaan
 - Mag ik machines om schepen te laten varen exporteren naar Rusland
 - Mag ik producten vervoeren met een vrachtwagen
 - Signaal ondernemer: containers staan al 3 weken in haven Rotterdam wachtende op controle. Douane is onbereikbaar
- **Totaal 1 e-mail:**
 - Verduidelijking sanctielijst Rusland
- **Totaal 4 chats**

‘Verduidelijking sanctielijst Rusland’ en ‘Mag ik exporteren naar Rusland

Social media

Twitter: https://twitter.com/RVO_Int_Ond/status/1508750074335178757



@MinBZ



LinkedIn: <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:share:6914510587964063744/>



Pers en media

Afgelopen zaterdag publiceerde de Financiële Telegraaf, achter een betaalmuur, een artikel over ons loket. Daarvoor hebben zij met woordvoerder Birgit Oosterhuis en klantadviseur Rinske vd Brink en Boris Reznikov gesproken. Hieronder in blauw de tekst van het artikel.

'Begrip en onrust over sancties Rusland'; Financiële steun ondernemers bij zoektocht alternatieve afzetmarkten

De Telegraaf

Nederland

Publish Date: 26 Mar 2022 12:00

Section: FINANCIEEL

Financiële steun ondernemers bij zoektocht alternatieve afzetmarkten

De handel met Rusland ligt nagenoeg stil. Door de steeds strengere sancties is de handel in steeds meer producten verboden. Het sanctieloket Rusland van de Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland (RVO) is voor ondernemers met vragen de eerste informatielijn. „De dynamiek is totaal anders dan bij de helpdesk voor coronasteun“, vertelt RVO-medewerkster Rinske van den Brink. „De solidariteit is heel groot. Ondernemers snappen dat er sancties zijn.“

Van den Brink werkt ruim twee jaar bij de sanctiedesk Rusland die in 2014 na de annexatie van de Krim werd ingesteld. Aan het begin van de coronacrisis werd ze tijdelijk ingezet bij de TOGS-noodlijn: „Veel ondernemers waren boos dat hun zaak dicht moest, ze begrepen de maatregelen niet. Dat is bij het sanctieloket totaal anders. Ondernemers die nog contractueel vastzitten aan een Russische handelspartner, vragen ons of ze van het contract af kunnen komen. Laatst zei een ondernemer dat ie liever een paar ton verlies pakte, dan door te moeten gaan.“

Compensatie

Maar niet alle ondernemers reageren zo relaxt. Van den Brink: „Laatst belde een ondernemer in totale paniek. Hij was afhankelijk van de export aan Rusland, had al geleverd, maar nog niet betaald gekregen.“ Of ondernemers in dit soort gevallen gecompenseerd worden, is nog niet duidelijk. De mogelijkheid voor het kabinet om een regeling in gang te zetten is er wel. Afgelopen woensdag maakte de Europese Unie bekend de staatssteunregels te versoepelen. Europese bedrijven die in de problemen komen door de oorlog in Oekraïne, kunnen tot €400.000 aan staatssteun krijgen. Voor bedrijven in de landbouw en visserij gaat het om een maximum van €35.000.

Ondernemers die op zoek willen naar alternatieve afzetmarkten kunnen vanaf 1 april bij de RVO terecht voor een financiële bijdrage in de vorm van de vernieuwde SIB-regeling (Support International Business). „Wij helpen ook door informatie te leveren over andere markten“, verduidelijkt een woordvoester van RVO. „Bij Brexit hebben we dat ook gedaan en daaruit is gebleken dat Nederlandse ondernemers heel flexibel en wendbaar zijn.“

De meeste vragen die binnenkomen bij het sanctieloket gaan er over of goederen wel of niet naar Rusland geëxporteerd mogen worden. „Sinds de inval in de Oekraïne is het aantal sancties uitgebreid en het aantal binnenkomende telefoontjes vertwintigvoudigd", aldus Van den Brink. Naast vragen over producten op de sanctielijst komen er ook vragen binnen van ondernemers die nog wel mogen handelen met Rusland. Bijvoorbeeld of het nog wel ethisch is om door te blijven gaan of de producten wel geleverd kunnen worden en of betalingen mogelijk zijn.

Investeerder

„De vraag of het ethisch verantwoord is, kunnen wij niet beantwoorden", zegt Boris Reznikov die pas sinds drie weken de sanctiedesk bemant. Tijdens een eerder loopbaan zette hij voor een grote multinational een dochteronderneming op in Rusland. „Ik ken de markt goed en weet hoe belangrijk Rusland is voor Nederlandse bedrijven", aldus Reznikov, die zelf uit Oekraïne komt. Tot de inval waren een kleine vierhonderd Nederlandse bedrijven actief in Rusland en zo'n drieduizend Nederlandse ondernemers deden er regelmatig zaken. Reznikov: „Maar Nederland is na China en Duitsland de derde handelspartner van Rusland en de tweede investeerder. Het aantal bedrijven zegt dus niets over het volume."

Cijfers van het CBS laten zien dat de handelsrelatie met Rusland in 2021 goed was voor circa 1% van de totale Nederlandse export, waarvan €6,5 miljard aan goederen en €1,8 miljard aan diensten. De belangrijkste sectoren voor de export zijn de machine-industrie, de chemische industrie en de voedingsmiddelenindustrie. Vooral dat laatste is opvallend omdat al sinds 2014 een Russisch importboycot van landbouwgoederen en voedingsmiddelen geldt. „Rusland wil zoveel mogelijk zelfvoorzienend worden op dit terrein, maar om zelf voedsel te kunnen produceren kunnen ze nog niet zonder kennis en technieken uit het westen", legt Reznikov uit. „Een aantal leveranciers van landbouwmachines en kassen twijfelt nu of het nog wel ethisch is om producten aan Rusland te leveren, maar als je stopt raak je ook de gewone burger."

Hoewel de solidariteit en het begrip over de sancties groot zijn onder ondernemers, komen er bij het loket ook telefoontjes binnen van bedrijven die niet begrijpen waarom hun product op de zogenaamde dual-use lijst staan.

Dual-use-goederen zijn producten, diensten en technologieën die zowel voor civiele als militaire doeleinden kunnen worden gebruikt. En daar vallen steeds meer producten onder zoals bepaalde machineonderdelen, maar ook nachtkijkers voor de jacht en navigatieapparatuur. Van den Brink: „We verwijzen ondernemers in die gevallen door naar het CDIU, een onderdeel van de douane die voor individuele gevallen mogelijk vergunningen kunnen uitgeven."

'Liever paar ton verlies dan door moeten gaan'

Fijne avond

From: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Sent: Thu, 31 Mar 2022 19:46:09 +0100
To: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Cc: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Subject: RE: verzoek mezk

Dank 5.1.2.e ! Wij zullen wel even op ons nemen dat er een afspraak komt met de juiste vertegenwoordigers vanuit VNG met 5.1.2.e en 5.1.2.e (als ik t goed heb).
Groet 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Datum: 31 maart 2022 om 19:18:51 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: verzoek mezk

Hoi 5.1.2.e

Vanuit ons kun je met 5.1.2.e schakelen.

Groeten, 5.1.2.e

From: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Sent: Thursday, March 31, 2022 5:45 PM
To: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Cc: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Subject: verzoek mezk

Ha

De nota over kennismaking met 5.1.2.e is retour van de minister. Ze had hier de volgende opmerking bij: *Uitkomsten gesprek met 5.1.2.e VNG gaat mij uitnodigen voor werkbezoek. Dan praten we door over hun ambitie om meer te doen op gebied van economische ontwikkeling (in verlengde van hun taskforce). Verder zouden ze graag geïnformeerd worden over economische scenario's als gevolg van ontwikkelingen Rusland/Oekraïne en prijsontwikkeling etc. Zullen we dat organiseren (AEP)?*

Via 5.1.2.e kreeg ik jullie namen door - kunnen jullie dit gezamenlijk oppakken? Ben belbaar bij vragen 5.1.2.e

Fijn als jullie me op de hoogte kunnen houden. Veel dank alvast!

Groeten,
5.1.2.e

From: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Sent: Fri, 1 Apr 2022 10:53:47 +0100
To: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Cc: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Subject: Antw: Heineken

Allemaal,
Erg ongelukkig om een dergelijk urgent verzoek dagen te laten rondslingeren.
Weet hier tot op heden niet van deze mail die dinsdag reeds is verstuurd niets af.
Stel voor dat degene die normaal contact met Heineken heeft dit gesprek gaat voorbereiden met ondersteuning van Oekraïne Crisis Team.

5.1.2.e en 5.1.2.e kunnen hier vanuit team helpen.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Datum: 1 april 2022 om 11:47:43 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>, 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: FW: Heineken
Prioriteit: Hoog

5.1.2.e of 5.1.2.e

Onderstaand iets voor 1 van jullie?

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: vrijdag 1 april 2022 11:31
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: Heineken
Urgentie: Hoog

Als het nog niet is gebeurd graag naar 5.1.2.e en 5.1.2.e en 5.1.2.e
Ter info naar QA sancties postbus.

Groeten van 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Verzonden: woensdag 30 maart 2022 10:21
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Onderwerp: FW: Heineken

5.1.2.e

Weet jij wie dit voorbereidt?

Dankjewel!

Groetjes,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Verzonden: woensdag 30 maart 2022 09:45

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: FW: Heineken

Goedemorgen,

Pakken jullie dit op ?

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 29 maart 2022 16:30

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: Heineken

Hi 5.1.2.e

Maandag 4/4 heeft MEZK een overleg met 5.1.2.e inz Rusland.

Zou jij voorbereiding willen uitvragen en ook graag 5.1.2.e bij dit gesprek aanwezig.

Dank je wel!!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

5.12.e 5.12.e 5.12.e 5.12.e 5.12.e

5.12.e

5.12.e 5.12.e 5.12.e 5.12.e 5.12.e

5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e

5.12.e 5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e 5.12.e 5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e 5.12.e

5.12.e

5.12.e 5.12.e

5.12.e 5.12.e

Reeds beoordeeld

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2.e

Reeds benefit from

Reeds blackfield	5.1.2.e				
		5.1.2.e	5.1.2.e	5.1.2.e	
	5.1.2.e				
5.1.2.e		5.1.2.e			
	5.1.2.e		5.1.2.e		
5.1.2.e					
5.1.2.e					
	5.1.2.e	5.1.2.e			
	5.1.2.e		5.1.2.e		
5.1.2.e					
	5.1.2.e	5.1.2.e			
	5.1.2.e		5.1.2.e		
5.1.2.e		5.1.2.e		5.1.2.e	5.1.2.e
	5.1.2.e		5.1.2.e		
5.1.2.e					
			5.1.2.e		
			5.1.2.e		
5.1.2.e					
5.1.2.e					
5.1.2.e					

Aan: de minister van EZK

Van: 5.1.2.e

Via: 5.1.2.e

Datum: 1 april 2022

Betreft: Voorbereiding voor uw gesprek met 5.1.2.e op 4 april over
terugtrekken Heineken uit Rusland

Kernpunten Heineken:

- Heineken staakte op 4 maart de export van bier naar Rusland en later ook de productie van het Heineken-merk in Rusland. Op 28 maart maakte Heineken bekend zich volledig terug te trekken.
- Heineken heeft zeven brouwerijen in Rusland en zet er jaarlijks ongeveer €440 mln om, goed voor 2% van het wereldwijde totaal. Ze zijn ongeveer twintig jaar bezig geweest om een positie op te bouwen in de Russische markt.
- Heineken streeft naar een ordelijke afbouw van hun activiteiten in overeenstemming met internationale en lokale wetgeving. De 1800 werknemers worden doorbetaald tot eind 2022. Heineken probeert hun toekomstige werkgelegenheid zo veel mogelijk te borgen. Heineken schrijft ongeveer €400 mln af.
- Heineken is actief in ruim 190 landen, heeft productie in 71 landen en 84.000 werknemers in dienst. De jaaromzet in 2021 was €21,9 mld, een groei van 12,2% t.o.v. 2020. De winst was € 3,4 mld. Ruim de helft van de afzet vindt plaats in Europa.

From: "5.12.e (5.12.e)"
Sent: Fri, 1 Apr 2022 21:23:55 +0100
To: "5.12.e de (5.12.e)" <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e, M. (5.12.e)" <5.12.e@minezk.nl>;
 "5.12.e (5.12.e)" <5.12.e@minezk.nl>; "5.12.e M.E. (5.12.e)" <5.12.e@minezk.nl>; "5.12.e (5.12.e)"
 <5.12.e@minezk.nl>
Cc: "5.12.e" <5.12.e@minezk.nl>; "5.12.e (5.12.e)" <5.12.e@minezk.nl>;
 "5.12.e 5.12.e)" <5.12.e@minezk.nl>
Subject: RE: Werkbezoek MEZK aan Heineken

Ja 5.12.e ontvangen en in Ibabs !

Groet

5.12.e

Van: 5.12.e de (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>

Verzonden: vrijdag 1 april 2022 19:22

Aan: 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e)
 <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e M.E. (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>
CC: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e
 <5.12.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: Werkbezoek MEZK aan Heineken

Beste 5.12.e

De voorbereiding is gemaakt en ongeveer 18.30 naar 5.12.e en secretariaat 5.12.e gemaild. Ook apart verzoek of jullie het in iBabs willen zetten.

Met vriendelijke groet,

5.12.e

Van: 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>

Datum: 1 april 2022 om 18:58:04 5.12.e

Aan: 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e (5.12.e)
 <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e de (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>
CC: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e
 <5.12.e@minezk.nl>
Onderwerp: RE: Werkbezoek MEZK aan Heineken

dit is geen werkbezoek maar een gesprek met MEZK en CEO Heineken. 5.12.e zal aansluiten maar idd wel graag voorbereiding. Weet niet wie er "werkbezoek" van heeft gemaakt.

Groet

5.12.e

Van: 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>

Datum: 1 april 2022 om 12:01:47 5.12.e

Aan: 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e de
 (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>
CC: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>; 5.12.e 5.12.e
 <5.12.e@minezk.nl>

Prioriteit: Hoog

Staat onderstaande afspraak ook in agenda van 5.1.20?

5.1.2.e

Postbus 20401 • 5.1.2e • 5.1.2e

* 5.12.e @minez.nl

Werktijden van 8.00 – 16.30u

Bij het ministerie is een legitimatiebewijs verplicht

[illegible]

Reeds baid 2020 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

From: " 5.1.2.e " "
Sent: Mon, 4 Apr 2022 11:09:18 +0100
To: " 5.1.2.e " < 5.1.2.e @minezk.nl>; " 5.1.2.e " < 5.1.2.e @minezk.nl>;
" 5.1.2.e " < 5.1.2.e @minezk.nl>; " 5.1.2.e " < 5.1.2.e @minezk.nl>; " 5.1.2.e "
< 5.1.2.e @minezk.nl>; " 5.1.2.e " < 5.1.2.e @minezk.nl>
Subject: Scenario's impact sancties Oekraïne
Attachments: presentatienaarezk.pdf

Hybride; zie locatie / MS Teams link onderaan

Heren,
Graag wil ik vanmiddag met jullie spreken.
Ik stuur de VNO presentatie mee die afgelopen woensdag gepresenteerd is aan de besturen van VNO en MKB.
Deze presentatie is ook aan 5.1.2.e gestuurd.
Wil jullie vragen deze presentatie voorafgaand door te lezen.
5.1.2.e en 5.1.2.e hebben besproken dat we deze week, op basis van de uitkomsten van de ronde tafels een aantal scenario's uitwerken
Doel van deze bespreking is om met elkaar te bespreken hoe wij, samen met experts van VNO, deze week een zo goed mogelijke slag kunnen maken met
het uitwerken van een aantal zaken.
Hopelijk zie ik jullie vanmiddag.
Groet,
5.1.2.e



Aanpak economische crisis

Als gevolg oorlog Oekraïne

5.12e

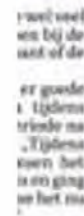
V N O N C W

MKB
Nederland

Inhoud

-
1. **Terugblik**
 2. **Economisch beeld**
 3. **Van signalen naar beleid: ronde tafels**
 4. **Voorstel (beleids)aanpak**
 5. **Vervolg**

- Voor start oorlog al task force opgezet en leden geïnformeerd
- Crisis structuur met overheid opgezet
- Verschillende ledensessies
- Sanctie loket, koppeling met private partijen
- Van vragen over sancties, betalingsverkeer, activiteiten in Rusland, werknemers, steeds meer vragen over afhankelijkheden en de stijgende prijzen



Macro economisch beeld: laissez passer?

Risico op een jaren 70 scenario

Verschillende ramingen laten nog een tamelijk positief beeld qua groei zien voor 2022.

Echter:

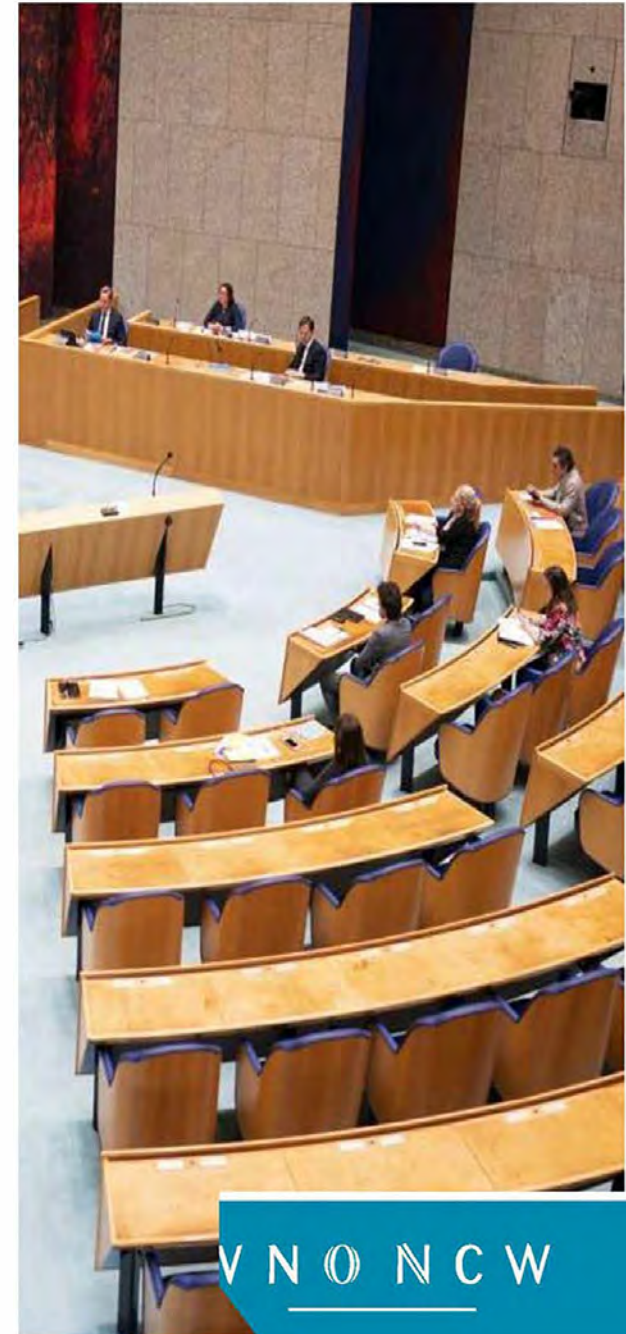
- Veel onzekerheden: politiek, vertrouwen, handelsprijzen, IMF: shipping-costs
- Groei wordt statistisch overschat, zonder overloop maar 0,9% in 2022 (CPB)
- Bloomberg: olieschokken hebben altijd tot recessies (= 2 kw in de min) geleid

Impact kan groot zijn

- Op basis van verschillende berekeningen is een stevige collectieve verarming te becijferen.
- Ondernemers al verzwakt

Maar beleidsreactie blijft nog grotendeels uit

- Risico op een jaren 70 scenario. Bij geen goede beleidsreactie risico dat we onze welvaart verspillen. (jaren 70 loonprijs spiraal, lastenverzwaringen, etc)
- Staat nog niet/nauwelijks op politieke radar muv wat maatregelen voor de consument: Oekraïne crisis wordt nog niet als (mogelijke) economische crisis gezien
- Hebben de rijkdom om collectieve verarming te voorkomen (kleine velden)



VNO NCW

Van signalen naar een beleidsaanpak

Tafels grondstoffenproblematiek

- Doel: zicht krijgen op **afhankelijkheden op het gebied van brandstoffen, metalen, edelgassen en landbouwproducten.**
- **Samen met EZK daarover rondetafelgesprekken** georganiseerd met de getroffen sectoren om de **problematiek goed in kaart te brengen**
- **Systematische aanpak per grondstof in kaart** en zo komen tot een **handelingsperspectief** te komen voor de **korte- en lange termijn**

Grondstof	Aandeel Rusland/Oekraïne/Wit-Rusland	Alternatieven	Gevolgen beperkte beschikbaarheid of hoge prijs? Welke producten of processen of andere toepassingen komen in gedrang en wat zijn de gevolgen?	Eventuele oplossingen
Gehele graanimport (incl. mais)	Oek: 23,4%	• Import Noord-Amerika	• Mogelijk (op lange termijn) verminderd aanbod verwerkte producten (o.a. pasta, brood). • Tekort aan ingrediënten bestemd voor diervoeders (vnl. mais). • Duurdere dierlijke producten (eieren, vlees). • Problemen rondom importeisen (MRL & GMO wetgeving).	• Aanpassen receptuur met alternatieven. • Gebruik maken van de flexibiliteitsmechanismen in de MRL wetgeving (Reg 396/2005, MRL=maximum <u>residue</u> level.) door tijdelijk hogere MRLs toe te staan bij import. • Toelaten (tijdelijk?) van graanrassen die nu niet worden toegelaten op de Europese markt vanwege het GMO-beleid (genetisch gemodificeerde organismen).
Dierlijke en plantaardige oliën (met name zonnebloemolie)	Oek: 8%	• Vervanging door andere oliën (zoals palmolie en sojaolie) • Import uit derde landen.	• Prijsopdrijvend effect op alternatieven (+ 30-40%). • Problematiek rondom wet- en regelgeving met betrekking tot etikettering, verpakkingselsens	• Aanpassen receptuur met alternatieven. • Tijdelijke flexibiliteit bij etikettering en officiële

Rode lijnen uit de tafels

Onafhankelijkheden zijn niet zo maar weg te nemen

1. Combinatie hoge grondstof en energieprijzen kan probleem opleveren (of doet dat al in sommige sectoren): verschil in mate waarin dit kan worden doorberekend.
2. Geen aanwijzingen voor kritieke tekorten op dit moment. Prijs is wel een factor die de-facto kan leiden dat grondstoffen niet beschikbaar zijn
3. Mogelijke doorwerking in verschillende ketens nog niet volledig in zicht (kleine schakel kan grote gevolgen hebben).
4. Aanpassingskosten: Verleggen ketens, aanpassen receptuur en alternatieven kosten tijd en geld.
5. Ook strategisch gedrag zichtbaar in de markt: o.a. hamsteren. Dit heeft effect op de prijs.
6. Zorgen over verplaatsen voedingstekort naar o.a. Afrika. Onduidelijkheid over beschikbaarheid olie in winter

Tafel voeding en kunstmest: veerkracht in sector, oplossingen mogelijk maken

Voedingsmiddelen

- Gehele graanimport: 23,4% UKR
- Dierlijke- en plantaardige oliën (zonnebloemolie): 8% UKR
- Maïs: 58,9% UKR
- Raapzaad: 59% UKR
- Kunstmest: 30-40% RUS
- Afgeleide suikers, honing: n.b.
- Biologische diervoeders: n.b.

Alternatieven

- Importeren vanuit Zuid- en Noord-Amerika
- Oliën vervangen door palmolie & sojaolie
- Import uit derde landen voor kunstmest en raapzaad
- Afgeleide suikers importeren vanuit de Verenigde Staten
- Mest import uit derde landen, meer dierlijk mest mogelijk maken

Effecten korte termijn (+/- 6 weken)

- Nog geen tekorten op de korte termijn door voldoende voorraad, vooral issue prijzen
- Geen issue voedselzekerheid
- Aanpassen productieproces voor aanschaf alternatieven voedingsmiddelen
- Prijsopdrijvend effect op alternatieven (+30-40%)
- Niet meer kunnen voldoen aan biologische standaarden

Mogelijke beleidsoplossingen

- Gebruik maken van de flexibiliteitsmechanismen in de MRL-wetgeving (Reg 396/2005) en GMO's voor import uit derde landen
- Tijdelijke flexibiliteit etikettering en officiële controles in de EU via geharmoniseerde aanpak lidstaten
- Herziening regelgeving omtrent import kunstmest uit derde landen, meer mogelijkheden dierlijk mest
- Tijdelijk aanpassen etiket biologisch voer

Tafel metalen en edelgassen: nog niet scherp in de consequenties

Grondstoffen

- Aluminium: 23,1% RUS
- Geraffineerd koper: 73,2% RUS
- Nikkel: 30% RUS
- Palladium: 39% RUS
- Wolfram: 29,6% RUS
- Chromium <4%: 88,7 RUS
- Chromium >4%: 43,8% RUS
- Acrylonitril: 14% WR
- Titanium: 57,7% RUS
- Silicium: 50,9% RUS
- Ferromagneet: 13,4% UKR
- Ferrotitanium: 57,7 RUS/12% UKR
- Ferrotungsten: 29,6 % RUS

Alternatieven

- Leveranciers in Midden-Oosten voor aluminium
- Staal uit onder andere China
- Vlakglas uit China

Effecten korte termijn (+/- 6 weken)

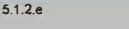
- Dreigende tekorten aluminium, prijs naar recordhoogte – nog 3 weken voorraad
- Prijsstijging voor verschillende grondstoffen door strategische voorraadvorming – leidt tot uur- en dagprijzen
- Tekorten naadloze RVS-buizen, Oekraïne enige leverancier in de EU
- Vlakglas tekorten voor kassenbouw – prijsstijging van 30%
- Onzekere levertijden
- Hoge prijzen aardgas en elektra hinderen productiecapaciteit

Mogelijke beleidsoplossingen

- Tijdelijk opschorten importheffingen

Tafel olie en gas: veel zorgen over de komende winter

Olie & Gas

- Gas: 15-25% RUS/ EU >35%
- Koolbriketten: 27% RUS
- Antraciet: 83,3% RUS
- Ruwe aardolie: 37,6% RUS
- Geraffineerde aardolie: 29,7% RUS
- Nafta: 19% RUS
-  7% RUS
- Laagzwavelige stookolie: 36% RUS
- Hoogzwavelige stookolie: 30% RUS
- Benzine: 5%
- LPG: 13%
- Heating and other gasoil: 11%
- Proceschemicaliën: n.b.

Alternatieven

- Levering gas nog niet verminderd – olie ook niet maar wordt voorzien voor april/mei.
- Komende 2 jaar kan ca. 30- 50% van het Russisch gas naar de EU vervangen worden door andere externe leveranciers (LNG, is duur).
- Voor olie zijn mogelijke alternatieve leveranciers nog onduidelijk.

Effecten korte termijn (+/- 6 weken)

- Prijsstijgingen ureum door dreigende tekorten, vergroot stikstofproblematiek
- Prijsstijging diesel met grote gevolgen voor wegtransport – knock on effect in talloze ketens waaronder levensmiddelen (CIEP)
- Tekorten aan proceschemicaliën heeft gevolgen voor de verwerking van nafta en aardgas
- Rotterdam is in Europa het verwerkingscentrum voor ruwe olie – productie kan als toevoer uit Rusland stilvalt na 4-6 weken sterk terug gaan lopen

Mogelijke beleidsoplossingen

- Snel opschalen gaswinning uit kleine velden (duurt circa 2 jaar i.v.m. vergunningsprocedures)
- LNG invoercapaciteit vergroten van 12 naar 24 mld m³ (mogelijk in ca. 6-9 maanden)
- Versneld isolatieprogramma's en (hybride) warmtepompen uitrollen
- Gasgebruik voor elektriciteitsproductie tijdelijk vervangen door kolen (onder EU ETS plafond)
- Aardolie reservevoorraad 90 dagen aanspreken

Tijdelijk EU staatssteunkader voor crisis

- Op 23 maart heeft de Europese Commissie een **tijdelijk staatssteunkader vastgesteld** voor de crisis.
- Dit kader biedt lidstaten de mogelijkheid **Europese bedrijven** die in de problemen komen door de oorlog in Oekraïne te compenseren
- **Kader kent verschillende elementen:**
 - 5.1.2.e tot €400.000 per onderneming
 - Verruimen mogelijkheden garanties en leningen (tot 15% omzet en 50% hogere energiekosten)
 - Subsidie voor energie-intensieve sectoren tot 2 mln per onderneming.
 - Bij verliesgevende bedrijven extra mogelijkheden tot 25 mln (bedrijfsverlies van meer dan 50%, de maximale steun mag niet meer bedragen dan 50% van de in aanmerking komende kosten en bedraagt een maximum van 80% van het bedrijfsverlies).
 - Sommige sectoren nog ruimere percentages en plafond (50 mln bv aluminium)
- EU doet suggestie te koppelen aan afspraken over verduurzaming
- Nog niet bekend of/hoe andere landen dit gaan inzetten. Wel erg waarschijnlijk. Gevolgen voor level playing field



Aanpak crisis : inzet nationale rijkdom (kleine gasvelden) tegen nationale verarming

Aangrijpingspunt	Redenering	Mogelijke maatregelen
1. Generiek	Generieke kostenverlagende (belasting)maatregelen gericht op de bron van de problematiek. Zo wordt effecten in ketens en bij de consument gedempt.	- Maatregelen in de sfeer van EB, accijnzen, BPM etc , inzet wtv
	Opvangen gevolgen prijsstijgingen op liquiditeit, voorkomen economische schade	- Garantie instrumentarium - Fiscale reserve
2.Specifieke maatregelen	Voor een aantal met name energie intensieve sectoren zijn generieke maatregelen onvoldoende om de negatieve effecten te dempen.	- Regeling voor kleine ondernemers - Noodfonds verlieslatend energie-intensieve MKB en de Glastuinbouw (conform EU steunkader)
	De elektriciteits-intensieve industrie kent hogere elektriciteitsprijzen als gevolg van hogere CO2-prijzen. Andere landen compenseren daarvoor, gelijk speelveld onder druk	- 5.1.2.e Compensatie ETS.
	Verzachten van de problematiek rondom verschillende grondstoffen door de toelating ervan tijdelijk te versoepelen en het zo mogelijk te maken om grondstoffen te kunnen verwerken uit bijvoorbeeld Zuid- en Noord-Amerika	- Gebruik maken van de flexibiliteitsmechanismen in de MRL wetgeving - Tijdelijk versoepelen GMO beleid bepaalde gewassen - Versoepelen etikettering - Tijdelijk opheffen importheffingen staal en aluminium
3. Verminderen afhankelijkheden	Extra stappen in de gas/stroomonafhankelijkheid	- Extra opbrengst uit kleine velden (ook dekking pakket) - EKV voor gas mogelijk tot 2030 - Aanzet/stimuleren besparing
4. Humanitaire aspecten		

Vervolg

- Op basis van gedeelde analyse en beleidspakket bestuurlijk overleg plannen;
- Inzichten en analyse en beleidsopties verder verrijken met uw input;
- Met name rondom metalen, edelgassen en halffabrikaten moeten we spade dieper (enquêtes o.a Metaalunie, mogelijk onderzoek TNO);
- Vrijdag 1 april rondetafelgesprek logistiek van 14.30 – 16.00.



Vragen

■ Oorlog en corona verstoren wereldmarkt



A in Dordrecht is fabriek (Dordrecht) voor twee maanden met de productie van Volkswagen. In de fabriek worden onder meer de auto's gebouwd.

'Kantelpunt in zicht van globalisering'

De oorlog in Oekraïne heeft een nieuw wereldwijde markt voor olie, gas en andere hulpstoffen. Het is een markt die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord.

Piet Wagels
Rotterdam

Er is nog maar een klein beetje tijd om te denken aan de gevolgen van de oorlog in Oekraïne. Het is een oorlog die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord. Het is een oorlog die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord.



48 uur nadat Rusland Oekraïne binnenviel, moest Volkswagen al stoppen met de productie van auto's

— Ronald Buijs, consultant

De oorlog in Oekraïne heeft een nieuw wereldwijde markt voor olie, gas en andere hulpstoffen. Het is een markt die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord. Het is een oorlog die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord.

De oorlog in Oekraïne heeft een nieuw wereldwijde markt voor olie, gas en andere hulpstoffen. Het is een markt die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord. Het is een oorlog die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord.

Kwestiebaardheid

De oorlog in Oekraïne heeft een nieuw wereldwijde markt voor olie, gas en andere hulpstoffen. Het is een markt die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord. Het is een oorlog die niet alleen de productie van olie, gas en andere hulpstoffen, maar ook de productie van andere goederen, zoals voedsel, textiel en elektronica, kan worden verstoord.





Verslag van kick-off meeting **'Sessie Grootschalige Opvang Oekraïners'**

Project 'Nationaal programma
opvang en terugkeer Oekraïners'

21 maart 2022

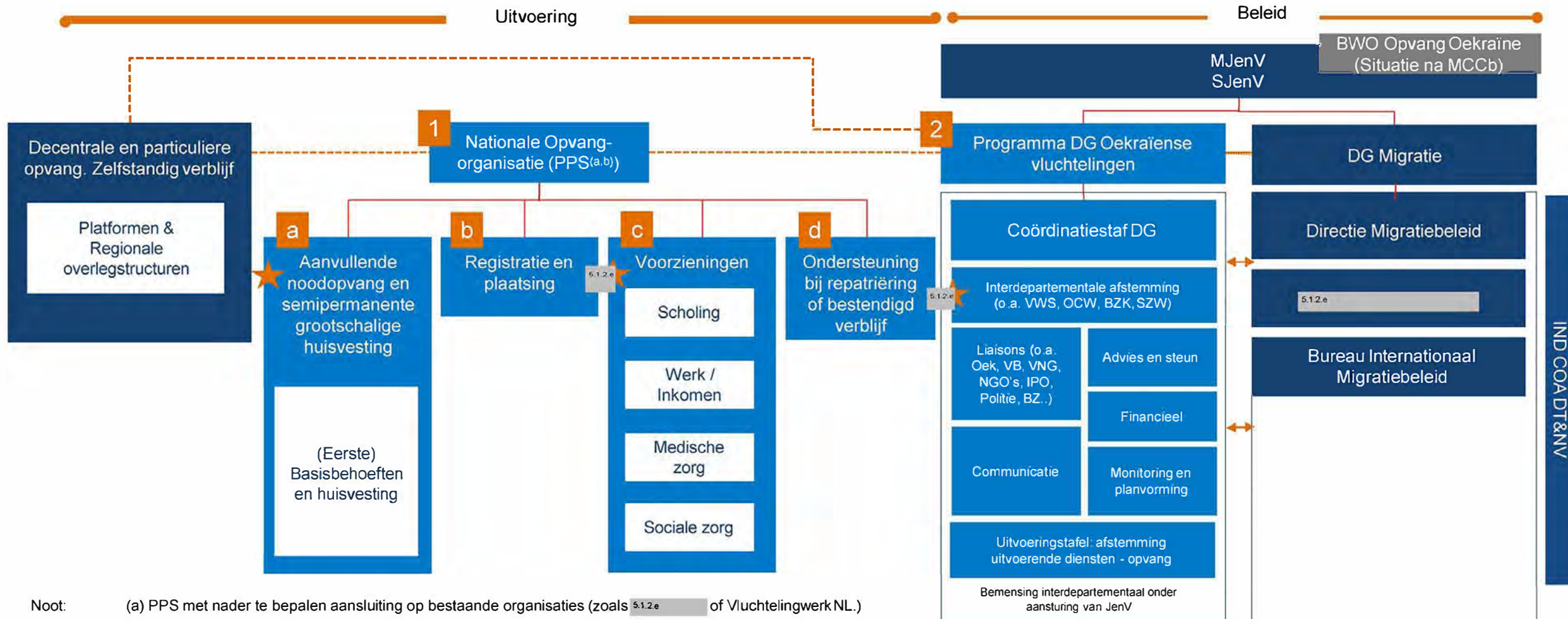


Introductie Nationaal Programma Oekraïense Vluchtelingen (NPOV)

- Besluit om NPOV op te zetten is genomen door MCCB
- Uitgangspunten zijn gedefinieerd (zie bijlage voor volledig overzicht)
- We noemen er hier een aantal:
 - Wendbaar en schaalbaar
 - Zowel decentrale als centrale opvang
 - Zowel kleinschalige als grootschalige opvang
 - Zoveel mogelijk zelforganisatie door de Oekraïners
 - Zoveel mogelijk via bestaande overlegstructuren en -platformen
 - Beleidsmatige kaders worden rijksbreed bepaald
- Tijdslijn: romporganisatie 'staat' eind maart

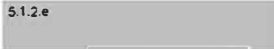


Governance nationaal programma Oekraïense vluchtelingen (volledig)



- Noot: (a) PPS met nader te bepalen aansluiting op bestaande organisaties (zoals 5.1.2.e of Vluchtelingwerk NL.)
(b) Naast het management van de Nationale Opvang organisatie wordt een bestuurlijk ambassadeur aangesteld
- Legenda: □ Scope kwartiermakerorganisatie JenV
★ Onder verantwoordelijkheid betreffende ministers

Onze insteek

- Via de bestaande projectenlijn, in dit geval via onze stichting NL onderneemt Maatschappelijk!, werden we vorige week al snel vanuit J&V om betrokkenheid gevraagd.
- Tot nu toe gaat het om <20.000 mensen. Dat betekent dat we nog in scenario 1 en 2 zitten: tot 50.000. Dat loopt via gemeenten en de veiligheidsregio's. Ter vergelijking: "normale instroom" is 20.000. Die zijn er ook.
- Diverse van onze leden en individuele bedrijven helpen daar nu al bij mee.
- Het gaat echter om scenario 3: > 50.000 en misschien wel 150-300.000. Voor maanden...
- Binnen de overheid speelt van alles: beeldvorming, gelijke behandeling, snelheid, risico's etc. Men maakt nu snel kwartier. KPMG helpt mee.
- Wij stellen ons constructief-helpend op. En spreken woensdagavond met de meest betrokken branches (Bouwend NL, Aedes, Hiswa Recron, KHN, KNVR, ING, Rabo) met J&V.
- De vraag is hoe men snel opschaalt, zeker nu particulieren op enig moment "teruggeven"
- Vanuit branches komt ook de vraag naar vergoedingen, arbeid, voorwaarden etc. (status handleiding); wij proberen koppelingen aan te brengen tussen deze vraagstukken
- Info:  of  of per mail info@nlom.nl

- Schriftelijke procedure start vanavond, lopend tot 10:00 uur morgenochtend.

VERSLAG

5-12a

Van: 5.12.e <5.12.e@minbuza.nl>
Datum: donderdag 07 apr. 2022 6:32 PM
Aan: 5.12.e (5.12.e) (FM/IBI) <5.12.e@minfin.nl>, 5.12.e (5.12.e) (FM/IBI) <5.12.e@minfin.nl>, 5.12.e (5.12.e) (FM/IBI) <5.12.e@minfin.nl>, Dollen, H (5.12.e) (FM/IBI) <5.12.e@minfin.nl>, 5.12.e (5.12.e) (FM/IBI) <5.12.e@minfin.nl>, 5.12.e@minienw.nl <5.12.e@minienw.nl>, 5.12.e (5.12.e) - 5.12.e <5.12.e@minienw.nl>, 5.12.e@minienw.nl <5.12.e@minienw.nl>, '5.12.e (5.12.e) - 5.12.e' <5.12.e@minienw.nl>, 5.12.e@minezk.nl <5.12.e@minezk.nl>, 5.12.e 5.12.e van der (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>, 5.12.e (5.12.e) <5.12.e@minezk.nl>, 5.12.e <5.12.e@minbuza.nl>, 5.12.e 5.12.e <5.12.e@minbuza.nl>, 5.12.e <5.12.e@minbuza.nl>, 5.12.e <5.12.e@minbuza.nl>, 5.12.e <5.12.e@minbuza.nl>, '5.12.e

5.1.2e (5.1.2e @minbuza.nl)' <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e
<5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e
de <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e (5.1.2e) (5.1.2e @minezk.nl) <5.1.2e @minezk.nl>, 5.1.2e
5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>
Kopie: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>
5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>
Onderwerp: RE: SPOED Wetteksten 5e sanctiepakket tbv CRP 06/04

Collega's,

Hierbij de nieuwste wetteksten, terwijl CRP weer/nog gaande is. Graag wederom jullie blik.

N.b.:



Verwachting is dat schriftelijke procedure ter aanname van deze teksten later vanavond of morgenochtend wordt gelanceerd.

Groet,

5.1.2e

From: 5.1.2e
Sent: donderdag 7 april 2022 07:57
To: '5.1.2e (5.1.2e) (FM/IBI)' <5.1.2e @minfin.nl>; '5.1.2e (5.1.2e) (FM/IBI)' <5.1.2e @minfin.nl>;
'5.1.2e (5.1.2e) (FM/IBI)' <5.1.2e @minfin.nl>; 'Dollen, H (5.1.2e) (FM/IBI)' <5.1.2e @minfin.nl>; '5.1.2e (5.1.2e)
(FM/IBI)' <5.1.2e @minfin.nl>; '5.1.2e @minienw.nl' <5.1.2e @minienw.nl>; '5.1.2e (5.1.2e) - 5.1.2e '
<5.1.2e @minienw.nl>; '5.1.2e @minienw.nl' <5.1.2e @minienw.nl>; '5.1.2e
(5.1.2e) - 5.1.2e ' <5.1.2e @minienw.nl>; '5.1.2e @minezk.nl' <5.1.2e @minezk.nl>; '5.1.2e 5.1.2e van
der (5.1.2e)' <5.1.2e @minezk.nl>; '5.1.2e (5.1.2e)' <5.1.2e @minezk.nl>; 5.1.2e
<5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>;
5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e
<5.1.2e @minbuza.nl>; '5.1.2e (5.1.2e @minbuza.nl)' <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e
<5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>;
5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>
Cc: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e
<5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e
<5.1.2e @minbuza.nl>

Subject: RE: SPOED Wetteksten 5e sanctiepakket tbv CRP 06/04

Importance: High

Beste collega's,

Hierbij de aangepaste Verordening. CRP begint om 10 uur, graag jullie eventuele reacties op de nieuwe tekst uiterlijk 09:20.

5.1.2.a

5.1.2.e

Groet,

5.1.2.e

From: 5.1.2.e

Sent: woensdag 6 april 2022 14:52

To: '5.1.2.e' (5.1.2.e) (FM/IBI)' <5.1.2.e@minfin.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e) (FM/IBI)' <5.1.2.e@minfin.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e) (FM/IBI)' <5.1.2.e@minfin.nl>; 'Dollen, H' (5.1.2.e) (FM/IBI)' <5.1.2.e@minfin.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e) (FM/IBI)' <5.1.2.e@minfin.nl>; '5.1.2.e' @minienw.nl' <5.1.2.e@minienw.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e) - 5.1.2.e' <5.1.2.e@minienw.nl>; '5.1.2.e' @minienw.nl' <5.1.2.e@minienw.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e) - 5.1.2.e' <5.1.2.e@minienw.nl>; '5.1.2.e' @minezk.nl' <5.1.2.e@minezk.nl>; '5.1.2.e' 5.1.2.e van der (5.1.2.e)' <5.1.2.e@minezk.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e)' <5.1.2.e@minezk.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' (5.1.2.e) @minbuza.nl' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' de <5.1.2.e@minbuza.nl>

Cc: '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>; '5.1.2.e' <5.1.2.e@minbuza.nl>

Subject: RE: SPOED Wetteksten 5e sanctiepakket tbv CRP 06/04

Collega's,

Met dank aan collega's van de PV hierbij de terugkoppeling uit CRP vanochtend. Op dit moment vindt een technische sessie over het pakket met de Commissie plaats. Morgenochtend vervolgbespreking in CRP, daarvoor kom ik nog op de lijn voor verdere instructies. Naar verwachting aannahme per schriftelijke procedure morgen in loop van de dag.

Groet,

CRP 6 april

KERN

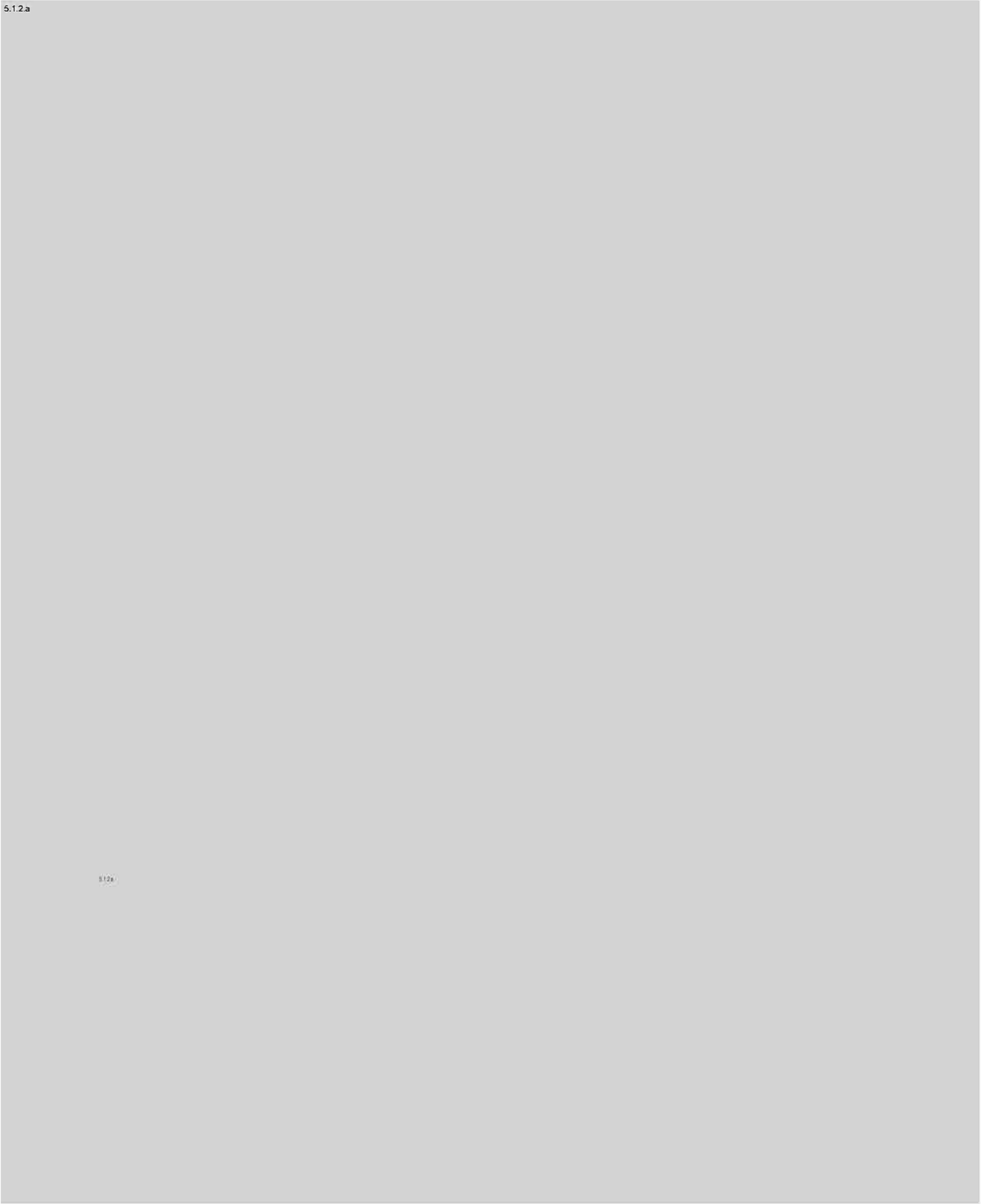
- 5.1.2.a
-
-
-
-
-
-

VERSLAG

5.1.2.a

5.1.2.e

Stevige set sectorale maatregelen, bestaande uit vijf pilaren:



VISIE LIDSTATEN

5.1.1.c

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.a

5.1.2.e

5.12e 5.12e

[illegible]

5.1.2 e

[illegible]

From: "5.12.e" <5.12.e@minezk.nl>
Sent: Fri, 8 Apr 2022 07:12:36 +0100
To: "5.12.e" <5.12.e@minezk.nl>
Subject: Antw: Terugkoppeling besproken verzoeken Oekraïne

PS 5.12.e vraagt nu ook naar de samenvatting van die tafels. Als dit er nu nog niet ligt, dan eigen aantekeningen uitwerken svp tot gesprekverslag/samenvatting

Van: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

Datum: 7 april 2022 om 21:13:09 5.12.e

Aan: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

CC: 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>

Onderwerp: Antw: Terugkoppeling besproken verzoeken Oekraïne

5.12.e en allen,

Ad1 Zal morgen 5.12.e naar 5.12.e verwijzen.

AD 2 zal contact leggen met RVO over mogelijke opzet team en inzet van mitigerende maatregelen.

Groet,

5.12.e

Van: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

Datum: 7 april 2022 om 18:38:16 5.12.e

Aan: 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>, 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

CC: 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>

Onderwerp: Antw: Terugkoppeling besproken verzoeken Oekraïne

Dank 5.12.e !

@1 5.12.e dit is voor team BTI van 5.12.e Zorg dat jullie connecten dan met 5.12.e

@2 goed plan. Mag ik bij ons 5.12.e vragen dit te coördineren en te laten plannen

Groet

5.12.e

Van: 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>

Datum: 7 april 2022 om 17:00:00 5.12.e

Aan: 5.12.e <5.12.e@minezk.nl>

CC: 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>, 5.12.e <5.12.e@rvo.nl>

Onderwerp: Terugkoppeling besproken verzoeken Oekraïne

5.12.e

Allereerst nog dank voor de leuke kennismaking gisteren!

In onze kennismaking gisteren bespraken we ook 2 punten inzake Oekraïne:

1. Kan RVO collega's leveren die bijdrage kunnen leveren aan team dat komende weken gaat achterhalen op ondernemingsniveau of hier Russische connecties zijn?
Zoals ik al aangaf zijn wij hier ook zelf mee gestart. 5.1.2.e heeft vandaag contact opgenomen met 5.1.2.e om te kijken of we hier bijv. krachten in kunnen bundelen en zo de actie kunnen versnellen.
2. Beeldvorming vormgeving compensatieregeling (nieuw en/of binnen bestaande regeling)
Intern afgestemd: Is het een idee om op korte termijn dagdeel bij elkaar te komen vanuit ministerie en RVO om hier alvast wat contouren/ideeën met elkaar te delen (generiek en/of specifieke regeling?, bestaande regelingen opties etc etc). Vanuit onze kant denken we dan aan een afvaardiging van Kernprocessen EU (5.1.2.e), afvaardiging vanuit Nationale programma's en vanuit KP NL & JZ denken we aan afvaardiging vanuit TVL en relevante bestaande regeling. Laat maar even weten hoe je hier tegen aan kijkt. Kan uiteraard ook via 5.1.2.e

Mvg

5.1.2.e



From: "5.1.2.e"
Sent: Tue, 12 Apr 2022 16:18:34 +0100
To: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Cc: "5.1.2.e" <5.1.2.e@minezk.nl>
Subject: RE: FNLI: Gevolgen oorlog Oekraïne in voedingsmiddelenketen en zorgen Bescherm- en herstelplan gas: verzoek vandaag uiterlijk 13.30 uur reactie

Ha 5.1.2.e

Dank voor je reactie!

Vanuit Verduurzaming Industrie denken we dat er nog **wel verdere informatie tav cluster 6 en gespecificeerd** nodig is (ook ivm oordeel consequenties totaal instrumenten fiscaal en energieprijzen ihkv verduurzaming industrie).

De zin over BHG hebben we aangepast tot:

"Verder neem ik aan dat bekend is dat de verplichte afschakeling van grootverbruikers, als onderdeel van het Bescherm- en Herstelplan Gas (BHG), **op dit moment** van de baan is."

Groeten 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 12 april 2022 14:45

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: RE: FNLI: Gevolgen oorlog Oekraïne in voedingsmiddelenketen en zorgen Bescherm- en herstelplan gas: verzoek vandaag uiterlijk 13.30 uur reactie

Hallo 5.1.2.e

Excuus voor dat ik later reageer dan aangegeven 13:30.

BHG lijkt mij niet van de baan maar wordt gezien de huidige omstandigheden, bv voorjaar en aanvoer gas, nu tot komende winter niet aan de orde.

Er is op basis van de huidige informatie waarover we beschikken, macro informatie, signalen, ronde tafels, CBS, CPB rapportages van banken genoeg informatie voor handen om een goed gesprek met elkaar te kunnen hebben.

Groet,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Verzonden: dinsdag 12 april 2022 10:45

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e

<5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: FNLI: Gevolgen oorlog Oekraïne in voedingsmiddelenketen en zorgen Bescherm- en herstelplan gas: verzoek vandaag uiterlijk 13.30 uur reactie

Ha 5.1.2.e en 5.1.2.e

Graag voor 13.30 uur vandaag je aanvullingen/verbeteringen dan stuur ik daarna voorstel antwoordmail door naar 5.1.2.e
Zie mn geel gemarkeerd.

Dank 5.1.2.e

Voorstel antwoordmail:

Geachte 5.1.2.e beste 5.1.2.e

Dank voor je mail. Ja we zitten middenin turbulente tijden met verstreckende gevolgen. Zoals je aangeeft zijn de gevolgen voor individuele bedrijven nog niet te overzien.

Graag ga ik in op je verzoek om hierover door te praten. Mijn collega 5.1.2.e / 5.1.2.e zal contact met je opnemen om het gesprek in te plannen en voor te bereiden. Ik hecht eraan dat de timing en het inzicht in de "facts en figures" zo goed mogelijk is.

Overigens heb ik geregeld overleg met de industrie over de benoemde issues met cluster 6 via onder ander het Kernteam Industrie onder leiding van 5.1.2.e
Kort gezegd is de inzet van Nederlandse overheid gericht op verduurzaming van de industrie middels diverse instrumenten (zie ook TK- brief 5 april).
Er worden nu geen aanvullende financiële middelen vrijgemaakt voor grootverbruikers in de industrie.
Getroffen bedrijven kunnen zich wenden tot het RVO (Ondernemersloket Sancties Rusland) en alle andere (financiële) hulp die het RVO reeds biedt, zoals de subsidie voor demonstratieprojecten, haalbaarheidsstudies en investeringsvoorbereidingsstudies (DHI-subsidie), Het Dutch Trade and Investment Fund (DTIF), de Borgstelling MKB-kredieten of de Garantie Ondernemingsfinanciering.
En naar ik aanneem bekend, is het Bescherm-en herstelplan Gas (BHG) voor nu / voorlopig van de baan.

Ik vertrouw erop je hiermee voldoende geïnformeerd te hebben en zie uit naar ons verdiepend gesprek met hoop op betere tijden.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

Toelichting:

- Concrete facts en figures zijn nodig om een nuttig gesprek op DG-niveau te hebben. Inzicht is nodig in de diverse consequenties van bijvoorbeeld de hogere energieprijzen op de bedrijven (onderscheid bijvoorbeeld in groot en kleinverbruikers energie en bijvoorbeeld ETS-bedrijven en MKB-bedrijven) @ 5.1.2.e / 5.1.2.e / 5.1.2.e graag jullie mening hierover welke info we nodig hebben

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Verzonden: maandag 11 april 2022 09:15

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: FW: Doorst: Gevolgen oorlog Oekraïne in voedingsmiddelenketen en zorgen Bescherm- en herstelplan gas

ha, aanvliegen vanuit cluster 6 lijkt me met bijzondere aandacht voor energieprijzen. graag advies over concept-antwoordmail en eventueel afspraak.

gr 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Verzonden: zondag 10 april 2022 16:10

Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: Doorst: Gevolgen oorlog Oekraïne in voedingsmiddelenketen en zorgen Bescherm- en herstelplan gas

Van: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>
Datum: 10 april 2022 om 15:40:12 5.1.2.e
Aan: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

CC: 5.1.2.e <5.1.2.e@minezk.nl>

Onderwerp: Gevolgen oorlog Oekraïne in voedingsmiddelenketen en zorgen Bescherm- en herstelplan gas

Geachte 5.1.2.e beste 5.1.2.e

Het is alweer bijna een jaar geleden dat wij elkaar spraken over de levensmiddelenindustrie, de verduurzaming van onze fabrieken, de infrastructurele uitdagingen waar wij voor staan, het 6e Cluster en natuurlijk de ODE- en SDE++ systematiek. Sinds de vorige keer dat we elkaar hebben gesproken over de voedingsmiddelenindustrie is de wereld nogal veranderd. Dat geldt ook voor onze sector. In essentie komt het er op dat daar waar voedsel- en energiezekerheid tot 24 februari bijna als

vanzelfsprekend leken te zijn, de kaarten inmiddels anders geschud lijken te worden. Ik hecht er aan je een korte update te geven en deel graag een grote zorg vanuit onze achterban met betrekking tot het Bescherm en Herstelplan Gas. In aanloop naar de presentatie van het Belastingplan 2023 op Prinsjesdag, maar ook vanwege de huidige geopolitieke situatie, zou ik graag een keer met je afspreken om de enorme uitdagingen die in 2022 op onze sector afkomen, te bespreken.

Ik geef je graag een kort overzicht van de ontwikkelingen:

1. Na al fors oplopende prijzen in het herstel van corona, zijn de prijzen voor grondstoffen en energie in de afgelopen weken geëxplodeerd. Prijsstijgingen van 40-60% voor bijvoorbeeld graan zijn geen uitzondering en op alle fronten zien we kosten toenemen. Dat heeft te maken met beschikbaarheid, maar ook de hoge energieprijzen vertalen zich in duurder transport, duurdere verpakkingen die versterkt wordt doordat sommige toeleveranciers, zoals in de glasindustrie, hun productie hebben afgeschaald. Ook dat heeft weer een prijsopdrijvend effect.
2. De extreme prijsstijgingen van grondstoffen, energie, verpakkingen en transport etc. zijn voor een deel in de consumentenprijs verdisconteerd (inflatiepercentage voeding in maart 6,2% tegen rond de 10% algemeen), maar voor een zeer substantieel deel nog niet. Het verhogen van de prijzen wordt niet lichtzinnig gedaan. Samen met klanten en toeleveranciers wordt gekeken hoe verhoging zoveel als mogelijk kan worden voorkomen, bijvoorbeeld door het assortiment aan te passen (zoals de bakkers die in samenspraak met supermarkten kijken naar een minder uitgebreid en minder lux assortiment) en efficiency verhogende maatregelen te treffen in ketens en processen. Ook al pakken alle ketenschakels een deel van de pijn, dan nóg zullen in de komende maanden de kostenstijgingen op consumentenprijsniveau doorzetten. Als de oorlog nog een tijdje aanhoudt, is de verwachting dat de grote klap met prijsstijgingen over een aantal maanden zal komen. Verwachting van zowel Rabobank, ING als ABN-Amro is dat dit door zal zetten tot in 2023.
3. De impact van de prijsstijgingen en het al dan niet kunnen doorbelasten van kosten is verschillend voor producenten. Daarbij hangt het bijvoorbeeld af van de energie intensiteit, of je een A-merk fabrikant bent of Private Label en de omvang van het bedrijf. Met name MKB-ers in energie-intensieve sectoren (zoals bakkers) hebben het zwaar. Uiteraard maakt het daarbij een groot verschil of je als bedrijf in staat bent geweest om lange termijn contracten voor grondstoffen en energie af te sluiten. Een wisselend beeld dus.
4. Voor dit moment zal de markt zijn werking moeten doen en vinden volop gesprekken plaats met afnemers zoals retail. De komende weken zullen we zien in welke mate prijsstijgingen doorbelast kunnen worden. Zeker is dat er een belangrijke vertraging zit. De kosten van nu kunnen pas over een aantal weken/maanden worden doorbelast. Dat betekent voor veel bedrijven dat het een slecht financieel jaar zal worden, maar op dit moment nog geen reden voor paniek.
5. De huidige situatie leidt met name tot schrijnende situaties in andere landen, zoals in Afrika, waar voeding zo duur begint te worden dat er daadwerkelijke tekorten ontstaan. De NL-voedingsmiddelenindustrie ziet het als haar taak om de voedselzekerheid voor NL zo goed mogelijk te borgen, maar realiseert zich dat die verantwoordelijkheid (als grote exporteur) zich deels ook uitstrekt tot omliggende landen en verder. Hierin ligt ook een belangrijke rol voor Europa, omdat de Agro-Food keten ook in de geopolitieke verhoudingen een steeds grotere rol zal gaan spelen.
6. Voor de beschikbaarheid van grondstoffen en flexibiliteit om alternatieven te gebruiken, is het van groot belang dat internationale grondstoffen verhandeld kunnen blijven worden, aangezien het een mondiale markt is. Protectionistische maatregelen in Europa en daarbuiten verstoren de handel en leiden tot meer onzekerheid en hogere kosten. Het is wat ons betreft van groot belang dat dit Europees wordt aangepakt. Ook zijn we in gesprek met de ministeries van LNV en VWS om te kijken of er belemmerende regels zijn voor import van grondstoffen uit bijvoorbeeld Amerika. Daarnaast is het van belang dat we flexibiliteit houden voor plotselinge wijziging van grondstoffen zoals recent met zonnebloemolie.
7. Naast grondstoffen zijn beschikbaarheid en prijzen van energie van groot belang voor de voedselzekerheid. Op dit punt zit voor ons een grote zorg. In het kader van het Bescherm- en Herstelplan Gas (BHG) is een inventarisatie gedaan van 60 productielocaties die in geval van nood afgeschakeld kunnen worden. Daarbij is het uitgangspunt van deze 60 locaties ongeveer 80% van het industriële gasverbruik voor hun rekening nemen. Wij begrijpen dat dit een noodmaatregel is die hopelijk niet nodig zal zijn en waar van een ieder een bijdrage wordt gevraagd. Echter, de zonnebloemolie-crisis heeft laten zien dat er sprake is van een grote verwevenheid in de voedingsmiddelenketen. In zo'n 2000 producten die in een middelgrote supermarkt te vinden zijn zit zonnebloemolie op de een of andere manier verwerkt. Ook voor andere grondstoffen geldt dat deze in vele producten worden gebruikt. Dat betekent dat wanneer een of meerdere grondstoffenleveranciers niet kunnen produceren, dat dat grote effecten heeft in de keten. Het afsluiten van melkverwerkers leidt er bijvoorbeeld toe dat koeien waarvan de melk niet meer kan worden verwerkt, naar de slacht zullen gaan. Of wanneer een fabrikant van zetmeel niet kan leveren, dit effecten gaat hebben voor veel producerende bedrijven die dat ingrediënt gebruiken. Of wanneer een glasproducent (of een andere verpakkingsproducent) geen verpakkingen kan leveren dit betekent dat een bedrijf niet kan verpakken. Kortom: het is

belangrijk om een goede inschatting te hebben van deze effecten op de voedselvoorziening en de lange termijn positie van de gehele sector. Helaas hebben wij geen overzicht van de 60 locaties, maar we verwachten dat hierin ook cruciale toeleveranciers zitten voor de gehele keten. We pleiten er dan ook voor dat er een heldere analyse gemaakt wordt van de effecten en we in gesprek komen over hoe de risico's te beheersen zodat de voedingsketen niet wordt verrast. Niet vanuit de gedachte dat de keten geen bijdrage kan of moet leveren, maar wel om te voorkomen dat er onverwachte gevolgen zijn voor de voedselvoorziening (die vanwege de internationale positie van de sector ook internationale effecten zullen hebben) en er op tijd mitigerende maatregelen genomen kunnen worden.

8. Tot slot zouden we nog een pleidooi willen herhalen om de kosten van energie te dempen door verlaging van de belastingen op energie.

De huidige geopolitieke crisis legt bloot hoe we in Europa met elkaar verbonden zijn en hoe afhankelijk we zijn van elkaar, als het gaat over beschikbaarheid van grondstoffen en energie, voedselproductie en de beschikbaarheid van voedingsmiddelen voor elke dag. De FNLI pleit hierin voor zorgvuldigheid en pragmatisme zoals we gezien hebben in de samenwerking met VWS en NVWA t.a.v. etikettering van producten met vervangers voor zonnebloemolie. Ik hecht er aan dit bij je onder de aandacht te brengen en wil dit graag toelichten en met je bespreken.

Ik hoor graag of je hiertoe bereid bent en wellicht kunnen we elkaar binnenkort een keer spreken op het ministerie van EZK.

Met vriendelijke groet,

5.12.e

5.12.e



5.12.e

5.12.e

Directeur

T

+ 5.12.e

M

5.12.e

www.fnli.nl

[e-mail disclaimer](#)