

[REDACTED] | [REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: zondag 1 september 2019 15:35
Aan: [REDACTED]@justid.nl
Onderwerp: verwerking van info politie
Bijlagen: 20190831 Een overzicht werd een incident.docx

Ha [REDACTED],

11.1/10.2.e

[REDACTED]

Hgr, [REDACTED]

[REDACTED] | [REDACTED]

Van: [REDACTED] (Justid) <[REDACTED]@justid.nl>
Verzonden: zondag 1 september 2019 21:06
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI
CC: [REDACTED] (Justid)
Onderwerp: 20190831 Een overzicht werd een incident
Bijlagen: 20190831 Een overzicht werd een incident.docx

Ha [REDACTED],

11.1/10.2.e

[REDACTED]

Tot morgen,

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Buiten reikwijdte

Van: [redacted] - BD/DGM/DRM/KS

Verzonden: maandag 2 september 2019 07:47

Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM

Onderwerp: stand van zaken leeronderzoek

Dag Anneke,

Morgen (dinsdag) ben ik terug van mijn vakantieverlof en zal ik de brief n.a.v. de evaluatie van het incidentenoverzicht of het 'leeronderzoek' zoals [redacted] het in onderstaande mail noemt z.s.m. oppakken. Wij spraken elkaar hierover kort voor jouw vakantie, ook met [redacted] en [redacted]. Ik wilde het concept begin augustus maken en afstemmen, maar dat is toen helaas niet gelukt vanwege de andere ad hoc klussen voor KS, de waarneming voor [redacted] tijdens hun verlof en mijn eigen vakantie daarna. Ik zal dit vanaf morgen alsnog doen en verwacht dan einde deze week een 1^e concept te hebben.

11.1/10.2.e

Kun jij je vinden in bovenstaande en wat is jouw wens m.b.t. de planning voor de brief wanneer deze in de Kamer moet liggen?

Ik zal [redacted] of [redacted] alvast vragen een afspraak te maken ter verdere afstemming met jou.

Hartelijke groet,

[redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid

Directoraat-generaal Migratie

Directie Regie Migratieketen (DRM)

Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | Noordtoren, 23^e / 24^e etage

Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

.....
M [redacted]

www.rijksoverheid.nl/venj

.....
Voor een veilige en rechtvaardige samenleving

.....
Van: [redacted] - BD/DP&O/BI

Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 13:56

Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM

CC: [redacted] @justid.nl; [redacted] - BD/DGM/DRM/KS

Onderwerp: stand van zaken leeronderzoek

Beste Anneke,

Graag brengen we je op de hoogte van de stand van zaken in het leeronderzoek.

11.1/10.2.e

Bijgaande – laatste – versie hebben we nu gezonden aan al degenen die we hebben geïnterviewd tbv dit verslag. In de komende weken (op 27 augustus, 2 en 3 september) hebben we drie momenten geprikt om met hen het rapport te bespreken. Ook zijn we van plan nog nader af te stemmen met de collega's van DWJZ die de tijdslijn hebben samengesteld. Het is tot dusver niet gelukt om contact te krijgen met de woordvoering van Politie Nederland. Mogelijk leidt dit alles nog tot enkele aanpassingen. Daarna zouden we de volgende stap kunnen zetten: aanbieding van het rapport aan de bestuursraad.

Dat betekent dat we ergens in de week van 2 september weer contact met je zullen zoeken.

Hartelijke groet

en

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 2 september 2019 14:57
Aan: [redacted]; Beentjes, Mireille (M.)
CC: [redacted]@justid.nl
Onderwerp: RE: lerende gesprekken n.a.v. aftreden staatssecretaris Harbers

Beste Mireille en [redacted],

Dank voor het gesprek van afgelopen vrijdag. Zoals aangekondigd hebben we eea verwerkt in het rapport. Ik vraag echter nog even jullie geduld; morgen spreken we nog een paar gesprekspartners (die we al eerder interviewden); wellicht leidt dat nog tot aanpassingen. We sturen dan uiterlijk woensdag de versie waarin alles is verwerkt jullie toe.

Hartelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@politie.nl]
Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 14:08
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI
CC: Beentjes, Mireille (M.)
Onderwerp: RE: lerende gesprekken n.a.v. aftreden staatssecretaris Harbers

Beste [redacted],

Mireille Beentjes is onze woordvoerder die vanuit de politie betrokken is geweest. Hierbij haar mailadres, ze is komende dinsdag terug van vakantie.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI [mailto:[redacted]@minjenv.nl]
Verzonden: dinsdag 20 augustus 2019 17:29
Aan: [redacted]
Onderwerp: lerende gesprekken n.a.v. aftreden staatssecretaris Harbers

Beste [redacted],

Op verzoek van DG migratie Anneke van Dijk voer ik gesprekken met de medewerkers die op enigerlei betrokken waren bij de toedracht rondom het aftreden van staatssecretaris Harbers. Doel daarvan is betrokkenen de gelegenheid te geven om vanuit hun perspectief te vertellen wat er is gebeurd en hoe zij dat hebben ervaren. En het doel is om lessen te trekken voor de toekomst. De gesprekken zijn geheel vertrouwelijk.

De gesprekspartners betreffen de leden van een stuur- en werkgroep die verantwoordelijk waren voor het incidentenoverzicht dat veel stof doen opwaaien. Daarnaast degenen 'in de lijn' die het stuk onder ogen hebben gekregen en geparafeerd. En het betreft degenen die een rol hebben gespeeld in de communicatie en woordvoering. Om die reden zou ik graag ook een gesprek willen hebben met degene die vanuit de politie de woordvoering heeft verzorgd. Ik kreeg jouw mailadres via Ivar Nijhuis. Zou ik – via jou – in contact kunnen treden met degene die vanuit jullie organisatie betrokken is geweest?

Hartelijke groet,

Met vriendelijke groet,

Adviseur organisatieontwikkeling

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid
Directie Personeel & Organisatie
DPO

Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | N17
Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag
.....

T
M
@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/jenv
.....

Voor een rechtvaardige en veilige samenleving
.....



Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

----- Disclaimer -----

De informatie verzonden met dit e-mailbericht (en bijlagen) is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en zij die van de geadresseerde(n) toestemming kregen dit bericht te lezen.

Kennisneming door anderen is niet toegestaan.

De informatie in dit e-mailbericht (en bijlagen) kan vertrouwelijk van aard zijn en binnen het bereik van een geheimhoudingsplicht en/of een verschoningsrecht vallen.

Indien dit e-mailbericht niet voor u bestemd is, wordt u verzocht de afzender daarover onmiddellijk te informeren en het e-mailbericht (en bijlagen) te vernietigen.

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 3 september 2019 15:47
Aan: [REDACTED]@justid.nl
Onderwerp: 20190903 Een overzicht werd een incident - wijz bijh.docx
Bijlagen: 20190903 Een overzicht werd een incident - wijz bijh.docx

Van: [redacted] (Justid) <[redacted]@justid.nl>
Verzonden: dinsdag 3 september 2019 16:57
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI
CC: [redacted] (Justid)
Onderwerp: 20190903 Een overzicht werd een incident - wijz bijh
Bijlagen: 20190903 Een overzicht werd een incident - wijz bijh.docx

Ha [redacted],
 We zijn d'r (weer) bijna! Volgens mij is het hiermee voor elkaar. Ik keek niet alleen naar waar we al aan het wijzigen waren, maar liep ook nog een keer integraal door de tekst heen. De wijzigingen van mijn hand zijn -in mijn bestand althans- rood gekleurd.
 [redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 3 september 2019 21:38
Aan: [redacted]@politie.nl; mireille.beentjes@politie.nl
CC: [redacted]@justid.nl
Onderwerp: rapportage
Bijlagen: 20190903 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste Mireille en [redacted],

11.1

Graag vernemen we van jullie of de weergave nog vragen oproept.

Hartelijke groet,

[redacted]

[redacted]
Adviseur organisatieontwikkeling

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid
Directie Personeel & Organisatie
DPO
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | N17
 Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

.....
T [redacted]
M [redacted]
 [redacted]@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/jenv

.....
Voor een rechtvaardige en veilige samenleving



Van: [redacted] - BD/DGM/DRM/KS <[redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 3 september 2019 21:56
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI; [redacted] - BD/DGM/DRM/KS
Onderwerp: RE: stand van zaken leeronderzoek

Hi [redacted],

Zou dat mss mogelijk zijn rond 8.45u? Ik heb 9.15u afspraak met Anneke. Gaat over bespreking opzet nieuwe incidentenrapportage (2020) in brede BR, maar heeft natuurlijk grote relatie met de evaluatie.

Hg, [redacted]

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Datum: dinsdag 03 sep. 2019 9:39 PM
Aan: [redacted] - BD/DGM/DRM/KS <[redacted]@minjenv.nl>
Onderwerp: RE: stand van zaken leeronderzoek

Beste [redacted],
 Vanmiddag was ik niet beschikbaar. Morgen – woensdag- zou ik kunnen bellen. Schikt dat?
 Hgr, [redacted]



Van: [redacted] - BD/DGM/DRM/KS
Verzonden: dinsdag 3 september 2019 15:00
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI
Onderwerp: RE: stand van zaken leeronderzoek

Dag [redacted],
 Ik ben vandaag teruggekomen na vakantieverlof en wil het opstellen van de conceptbrief over de evaluatie deze week oppakken: ben jij belbaar om af te stemmen over onderstaand proces en zo ja, op welk nummer?
 Ik ben zelf na 16.00u beschikbaar. Zou het dan kunnen wellicht?
 Met vri[redacted]e groet,
 [redacted]

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid
Directoraat-generaal Migratie
Directie Regie Migratieketen (DRM)
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | Noordtoren, 23^e / 24^e etage
 Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

.....
M [redacted]
www.rijksoverheid.nl/venj

.....
Voor een veilige en rechtvaardige samenleving

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI
Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 13:56
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM

CC: [redacted]@justid.nl; [redacted] - BD/DGM/DRM/KS

Onderwerp: stand van zaken leeronderzoek

Beste Anneke,

11.1

[redacted]

Bijgaande – laatste – versie hebben we nu gezonden aan al degenen die we hebben geïnterviewd tbv dit verslag. In de komende weken (op 27 augustus, 2 en 3 september) hebben we drie momenten geprikt om met hen het rapport te bespreken. Ook zijn we van plan nog nader af te stemmen met de collega's van DWJZ die de tijdslijn hebben samengesteld. Het is tot dusver niet gelukt om contact te krijgen met de woordvoering van Politie Nederland.

Mogelijk leidt dit alles nog tot enkele aanpassingen. Daarna zouden we de volgende stap kunnen zetten: aanbidding van het rapport aan de bestuursraad.

Dat betekent dat we ergens in de week van 2 september weer contact met je zullen zoeken.

Hartelijke groet

[redacted] en [redacted]

[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: woensdag 4 september 2019 14:39
Aan: Molenbeek, M.E. - BD/DCOM/P&B
Onderwerp: verwerking van opmerkingen
Bijlagen: 20190903 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste Maarten,

11.1 [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DWJZ/JZW <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: woensdag 4 september 2019 16:55
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI; [REDACTED] - BD/DWJZ/JZW
CC: [REDACTED]@justid.nl
Onderwerp: RE: gesprek over bevindingen incidentenoverzicht

Beste [REDACTED]

11.1/10.2.e

Veel dank voor de prettige samenwerking op dit dossier!

Met beste groet, [REDACTED]

From: [REDACTED] - BD/DP&O/BI
Sent: woensdag 4 september 2019 16:52
To: [REDACTED] - BD/DWJZ/JZW; [REDACTED] - BD/DWJZ/JZW
Cc: [REDACTED]@justid.nl
Subject: gesprek over bevindingen incidentenoverzicht

Beste [REDACTED] en [REDACTED],

Voor onze vakanties bespraken we dat we een moment zouden prikken om ons rapport door te nemen. Inmiddels hebben we met vrijwel alle betrokkenen kunnen spreken en heeft een aantal van hen ook gereageerd op onze uitnodiging om het concept rapport te bespreken. Bijgaand de laatste versie waarin de reacties die we kregen zijn verwerkt. Die reacties hadden vooral betrekking op de reconstructie, niet zozeer op de reflectie en aanbevelingen.

Zijn jullie wellicht vrijdagmiddag a.s. tussen pakweg 13.15 en 16.00 in de gelegenheid om de rapportage met ons door te nemen?

Hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: woensdag 4 september 2019 16:56
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM; [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
CC: [REDACTED]@justid.nl
Onderwerp: rapportage laatste stand
Bijlagen: 20190903 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste Anneke en [REDACTED],

Het rapport van het leeronderzoek is nu met alle betrokkenen besproken. Ook met degenen die betrokken waren bij de communicatie vanuit de Politie. De enige die we niet hebben kunnen spreken is de vertegenwoordiger van de Politie in de stuurgroep; 10.2.e [REDACTED]. Wel hebben we contact gehad met haar leidinggevende.

11.1 [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Bijgaand de laatste versie.

Hartelijke groet,

[REDACTED] [REDACTED].

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: woensdag 4 september 2019 11:34
Aan: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
Onderwerp: Geaccepteerd: Bijpraten vervolgproces evaluatie incidentenoverzicht
Bijlagen: not supported calendar message.ics

[REDACTED]

Van: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: vrijdag 6 september 2019 12:13
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI
Onderwerp: FW:
Bijlagen: 20190903 Een overzicht werd een incident (IN).pdf

Dag [REDACTED],

11.1

[REDACTED]

Hartelijke groet,
Anneke

Van: Nijhuis, I. - BD/DCOM
Verzonden: vrijdag 6 september 2019 10:29
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM
CC: Eerde, K. van - BD/DCOM/P&B; Stuurwold, J. - BD/DCOM
Onderwerp:

Ha Anneke,

Bijgaand de rapportage retour. De zinnen waar ik het over had, heb ik geel gemarkeerd.

11.1

[REDACTED]

Groet,
Ivar

[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 09:13
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM; [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
CC: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/B&S; [REDACTED]@justid.nl
Onderwerp: rapport definitieve versie
Bijlagen: 20190906 Een overzicht werd een incident.pdf; 20190906 Een overzicht werd een incident.docx

Beste Anneke en [REDACTED]

11.1 [REDACTED]

Hartelijke groet

[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 09:53
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM
Onderwerp: RE: rapport definitieve versie

Beste Anneke, geen reactie vanuit dg politie. Alleen vanuit dcom, dbo en om. Hgr [REDACTED]

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM <[REDACTED]@minjenv.nl>
Datum: maandag 09 sep. 2019 09:41
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Onderwerp: RE: rapport definitieve versie

Dank [REDACTED].

Heb jij nog wat gehoord van DGP?

Hartelijke groet,
 Anneke

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Datum: maandag 09 sep. 2019 9:13 AM
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM <[REDACTED]@minjenv.nl>, [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
 [REDACTED]@minjenv.nl>
Kopie: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/B&S <[REDACTED]@minjenv.nl>, [REDACTED]@justid.nl
 <[REDACTED]@justid.nl>
Onderwerp: rapport definitieve versie

Beste Anneke en [REDACTED],

11.1

Hartelijke groet
 [REDACTED]

Van: Kapteijns, drs. J. - BD/DGM/DRM <[redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 10:32
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI
Onderwerp: RE: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties

11.1

Directeur Regie Migratieketen

<https://www.linkedin.com/company/dg-migratie>

Ministerie van Justitie en Veiligheid
 Directoraat-Generaal Migratie
 Directie Regie Migratieketen
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag
 Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

T [redacted]
 M [redacted]
 [redacted]@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/JenV

Voor een veilige en rechtvaardige samenleving

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Datum: maandag 09 sep. 2019 10:15 AM
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>, [redacted] - BD/DGM/DRM/B&S
 [redacted]@minjenv.nl
Kopie: [redacted]@justid.nl <[redacted]@justid.nl>
Onderwerp: RE: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties

Beste mensen,
 Dank aan degenen die hebben gereageerd op het rapport. De opmerkingen zijn zoveel mogelijk verwerkt; jullie krijgen de laatste versie toegestuurd. Vandaag zal opdrachtgever DG Anneke van Dijk het rapport verspreiden onder de medewerkers van DG migratie.
 Met vriendelijke groet, [redacted]

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Datum: dinsdag 03 sep. 2019 14:24
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Kopie: [redacted]@justid.nl <[redacted]@justid.nl>
Onderwerp: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties

Beste collega,

In de afgelopen dagen hebben we de rapportage van het leeronderzoek besproken met degenen die zich hadden gemeld n.a.v. de uitnodiging daartoe (zie hieronder).

We gaan nu de volgende stap zetten en de gemaakte opmerkingen verwerken in een definitieve versie. Later deze week zullen we die versturen aan opdrachtgever DG Anneke van Dijk.

Mocht je tot op heden niet hebben gereageerd en dat toch willen doen, dan vragen we je om dat ons snel te laten weten. Dan kunnen we het nog meenemen in deze – wat ons betreft – laatste slag. Uiteraard houden we je op de hoogte van de voortgang en de definitieve versie van onze rapportage doen toekomen.

Vriendelijke groet,

en

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI

Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 13:53

Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI

CC: [redacted]@justid.nl

Onderwerp: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV

Beste collega's,

In de afgelopen weken hebben wij gewerkt aan een verslag van onze bevindingen over de totstandkoming van het incidentenoverzicht en de gebeurtenissen daaromheen.

Wij hebben dat reeds besproken met de meest betrokken personen – voorzitter stuurgroep, secretaris stuurgroep/voorzitter werkgroep en directeur – en met opdrachtgever DG Anneke van Dijk. In bijgaande versie van het verslag zijn de uitkomsten van deze gesprekken verwerkt. Met de opdrachtgever hebben we ook het verdere proces afgestemd.

Onze volgende stap is dat wij de rapportage willen delen met degenen die we hebben gesproken ten behoeve van onze opdracht, t.w. leden stuurgroep en werkgroep en degenen die in de digijustlijn meegelezen hebben bij de totstandkoming van het incidentenoverzicht.

In de komende weken hebben we drie momenten gepland voor de bespreking van het verslag. Dat geeft je de mogelijkheid om te kiezen voor het tijdstip dat je het beste past. Bij voorkeur beperken we het aantal gesprekspartners per keer tot 8- 10 max. Mocht een van deze tijdstippen je niet passen en je toch een reactie willen geven, neem dan even contact op. Zo je dat liever hebt, is een reactie per mail ook prima. Daarvoor hanteren we 2 september als uiterste datum.

De tijdstippen zijn:

- dinsdag 27 augustus, 15.15 – 17.00

- maandag 2 september, 10.45 – 11.45

- dinsdag 3 september, 11.45 – 12.45

Graag horen we van je of je erbij wilt zijn en welk moment je het beste past. We sturen je daarna een vergaderverzoek.

Voor de bespreking zijn wat ons betreft twee vragen aan de orde:

1. kloppen de feiten, zoals ze zijn weergegeven?

2. welke aanbevelingen kunnen we formuleren op basis van de bevindingen?

Na bespreking gaat de definitieve versie van de rapportage naar DG Anneke van Dijk. In overleg met haar zal het rapport naar verwachting worden geagendeerd in de bestuursraad. Wat eventuele stappen daarna zullen zijn, zal ook in overleg met haar worden bepaald. Dat zal ook mede afhangen van de gesprekken die in de komende dagen volgen.

Tot slot een verzoek. We vragen jullie de rapportage in dit stadium niet breder te verspreiden. Eerst willen we ervoor zorgen dat er een verslag ligt dat ook in jullie beleving recht doet aan de feiten.

Hartelijke groet,

en

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid

Directie Personeel & Organisatie

DPO

Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | N17

Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag
.....

T

M

[redacted]
[redacted]@minjenv.nl

www.rijksoverheid.nl/jenv
.....

Voor een rechtvaardige en veilige samenleving



[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DGM/DRM <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 13:42
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM; [REDACTED] - BD/DP&O/BI; Kapteijns, drs. J. - BD/DGM/DRM; [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
Onderwerp: RE: rapport definitieve versie

Hoi allen,

11.1

[REDACTED]

[REDACTED]

Van: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM
Verzonden: maandag 9 september 2019 13:00
Aan: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS; [REDACTED] - BD/DP&O/BI; Kapteijns, drs. J. - BD/DGM/DRM; [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
Onderwerp: RE: rapport definitieve versie

11.1

[REDACTED]

Hartelijke groet,
 Anneke

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Van: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS [REDACTED]@minjenv.nl>
Datum: maandag 09 sep. 2019 12:35 PM
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>, Kapteijns, drs. J. - BD/DGM/DRM [REDACTED]@minjenv.nl>, [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS <[REDACTED]@minjenv.nl>
Kopie: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM <[REDACTED]@minjenv.nl>
Onderwerp: RE: rapport definitieve versie

Hoi [REDACTED],

11.1

[REDACTED]

11.1

11.1/10.2.e

Graag nog jouw reactie.

Groet

Ps: vanwege het korte tijdsbad heb ik Anneke ook even meegenomen.

Van: - BD/DP&O/BI

Verzonden: maandag 9 september 2019 11:46

Aan: Kapteijns, drs. J. - BD/DGM/DRM; - BD/DGM/DRM/KS; - BD/DGM/DRM/KS

Onderwerp: FW: rapport definitieve versie

Beste , Joeri,

Hierbij het rapport.

Hgr

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: - BD/DP&O/BI <@minjenv.nl>

Datum: maandag 09 sep. 2019 09:13

Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM <@minjenv.nl>, - BD/DGM/DRM/KS <@minjenv.nl>

Kopie: - BD/DGM/DRM/B&S <@minjenv.nl>, @justid.nl <@justid.nl>

Onderwerp: rapport definitieve versie

Beste Anneke en ,

11.1

Hartelijke groet

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 14:03
Aan: [REDACTED] - BD/DGPenV/PPBT/PBO
Onderwerp: FW: rapport definitieve versie
Bijlagen: 20190906 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste [REDACTED],
Hierbij het rapport.
Hgr [REDACTED]

Van: [redacted] - BD/DGM/DRM/B&S <[redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 14:54
Aan: [redacted] - BD/DGPenV/PPBT/PBO
CC: [redacted]@justid.nl; [redacted] - BD/DGPenV/PPBT/PBO; [redacted]
 [redacted] - BD/DP&O/BI
Onderwerp: RE: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties
Bijlagen: 20190906 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste [redacted],

Op verzoek van [redacted] stuur ik jullie de definitieve versie van het rapport toe.

Met vriendelijke groet,

.....
 Ministerie van Justitie en Veiligheid
 DG Migratie
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | [redacted]
 Postbus 20301 | 2501 EH | Den Haag

.....
M [redacted]
 [redacted]@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/venj
<https://www.linkedin.com/company/dg-migratie>

Van: [redacted] - BD/DGPenV/PPBT/PBO
Verzonden: maandag 9 september 2019 11:49
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI; [redacted] - BD/DGM/DRM/B&S
CC: [redacted]@justid.nl; [redacted] - BD/DGPenV/PPBT/PBO
Onderwerp: RE: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties

Beste [redacted],

Dank voor het bericht. Als het vandaag verspreid wordt onder de DGM medewerkers, zou ik het eveneens graag vandaag ontvangen. Kun je daar voor zorgen?

Met groet,

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Datum: maandag 09 sep. 2019 10:14 AM
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>, [redacted] - BD/DGM/DRM/B&S <[redacted]@minjenv.nl>

Kopie: [redacted]@justid.nl <[redacted]@justid.nl>

Onderwerp: RE: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties

Beste mensen,

Dank aan degenen die hebben gereageerd op het rapport. De opmerkingen zijn zoveel mogelijk verwerkt; jullie krijgen de laatste versie toegestuurd. Vandaag zal opdrachtgever DG Anneke van Dijk het rapport verspreiden onder de medewerkers van DG migratie.

Met vriendelijke groet, [redacted] [redacted]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI [redacted]@minjenv.nl>

Datum: dinsdag 03 sep. 2019 14:24

Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>

Kopie: [redacted]@justid.nl <[redacted]@justid.nl>

Onderwerp: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV - verwerking reacties

Beste collega,

In de afgelopen dagen hebben we de rapportage van het leeronderzoek besproken met degenen die zich hadden gemeld n.a.v. de uitnodiging daartoe (zie hieronder).

We gaan nu de volgende stap zetten en de gemaakte opmerkingen verwerken in een definitieve versie. Later deze week zullen we die versturen aan opdrachtgever DG Anneke van Dijk.

Mocht je tot op heden niet hebben gereageerd en dat toch willen doen, dan vragen we je om dat ons snel te laten weten. Dan kunnen we het nog meenemen in deze – wat ons betreft – laatste slag. Uiteraard houden we je op de hoogte van de voortgang en de definitieve versie van onze rapportage doen toekomen.

Vriendelijke groet,

[redacted] [redacted]

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI

Verzonden: vrijdag 23 augustus 2019 13:53

Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI

CC: [redacted]@justid.nl

Onderwerp: rapportage leeronderzoek nav afreden SJV

Beste collega's,

In de afgelopen weken hebben wij gewerkt aan een verslag van onze bevindingen over de totstandkoming van het incidentenoverzicht en de gebeurtenissen daaromheen.

Wij hebben dat reeds besproken met de meest betrokken personen – voorzitter stuurgroep, secretaris stuurgroep/voorzitter werkgroep en directeur – en met opdrachtgever DG Anneke van Dijk. In bijgaande versie van het verslag zijn de uitkomsten van deze gesprekken verwerkt. Met de opdrachtgever hebben we ook het verdere proces afgestemd.

Onze volgende stap is dat wij de rapportage willen delen met degenen die we hebben gesproken ten behoeve van onze opdracht, t.w. leden stuurgroep en werkgroep en degenen die in de digijustlijn meegelezen hebben bij de totstandkoming van het incidentenoverzicht.

In de komende weken hebben we drie momenten gepland voor de bespreking van het verslag. Dat geeft je de mogelijkheid om te kiezen voor het tijdstip dat je het beste past. Bij voorkeur beperken we het aantal gesprekspartners per keer tot 8- 10 max. Mocht een van deze tijdstippen je niet passen en je toch een reactie willen geven, neem dan even contact op. Zo je dat liever hebt, is een reactie per mail ook prima. Daarvoor hanteren we 2 september als uiterste datum.

De tijdstippen zijn:

- dinsdag 27 augustus, 15.15 – 17.00
- maandag 2 september, 10.45 – 11.45
- dinsdag 3 september, 11.45 – 12.45

Graag horen we van je of je erbij wilt zijn en welk moment je het beste past. We sturen je daarna een vergaderverzoek.

Voor de bespreking zijn wat ons betreft twee vragen aan de orde:

1. kloppen de feiten, zoals ze zijn weergegeven?
2. welke aanbevelingen kunnen we formuleren op basis van de bevindingen?

Na bespreking gaat de definitieve versie van de rapportage naar DG Anneke van Dijk. In overleg met haar zal het rapport naar verwachting worden geagendeerd in de bestuursraad. Wat eventuele stappen daarna zullen zijn, zal ook in overleg met haar worden bepaald. Dat zal ook mede afhangen van de gesprekken die in de komende dagen volgen.

Tot slot een verzoek. We vragen jullie de rapportage in dit stadium niet breder te verspreiden. Eerst willen we ervoor zorgen dat er een verslag ligt dat ook in jullie beleving recht doet aan de feiten.

Hartelijke groet,

_____ en _____

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid
Directie Personeel & Organisatie
DPO

Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | N17
Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

.....
T _____
M _____
@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/jenv

.....
Voor een rechtvaardige en veilige samenleving
.....



Van: [redacted]@politie.nl
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 09:42
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Doorst: defenitieve rapportage leeronderzoek

11.1

[redacted]

Senior strategisch adviseur korpsleiding

Politie | Korpsstaf | Bestuurszaken

Nieuwe Uitleg 1, 2514 BP Den Haag
 Postbus 17107 | 2502 CC | Den Haag

Telefoon [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 9 september 2019 18:32
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Doorst: defenitieve rapportage leeronderzoek

11.1/10.2.e

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Politie | Korpsstaf | Team Bestuursondersteuning
 Nieuwe Uitleg 1 | 2514 BP | Den Haag
 Postbus 17107 | 2502 CC | Den Haag

M [redacted]
 E-mail: [redacted]@politie.nl

Management Ondersteuner: [redacted]
 M [redacted]
 E-mail: [redacted]@politie.nl

Van: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>
Datum: 9 september 2019 om 18:23:08 CEST

Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI <[redacted]@minjenv.nl>

CC: [redacted]@justid.nl <[redacted]@justid.nl>

Onderwerp: definitieve rapportage leeronderzoek

Beste collega,

Hierbij ontvang je het eindverslag van ons leeronderzoek. Nogmaals dank voor jouw medewerking daaraan. We hebben de gesprekken als waardevol ervaren.

Zoals aangekondigd vindt verspreiding plaats onder de medewerkers van DG Migratie. Voorts zal de rapportage worden geagendeerd in de (brede) bestuursraad, naar verwachting a.s. vrijdag.

Van de – eventuele – uitkomsten van de besprekingen houden we jullie op de hoogte.

Vriendelijke groet,

[redacted] en [redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@politie.nl>
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 10:20
Aan: [REDACTED]@politie.nl
Onderwerp: RE: Doorst: defenitieve rapportage leeronderzoek

Hoi,

11.1/10.2.e
 [REDACTED]

gr

Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 9 september 2019 18:32
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Doorst: defenitieve rapportage leeronderzoek

11.1/10.2.e
 [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Politie | Korpsstaf | Team Bestuursondersteuning
 Nieuwe Uitleg 1 | 2514 BP | Den Haag
 Postbus 17107 | 2502 CC | Den Haag
 M [REDACTED]
 E-mail: [REDACTED]@politie.nl

Management Ondersteuner: [REDACTED]
 M [REDACTED]
 E-mail: [REDACTED]@politie.nl

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Datum: 9 september 2019 om 18:23:08 CEST
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
CC: [REDACTED]@justid.nl <[REDACTED]@justid.nl>
Onderwerp: defenitieve rapportage leeronderzoek

Beste collega,

Hierbij ontvang je het eindverslag van ons leeronderzoek. Nogmaals dank voor jouw medewerking daaraan. We hebben de gesprekken als waardevol ervaren. Zoals aangekondigd vindt verspreiding plaats onder de medewerkers van DG Migratie. Voorts zal de rapportage worden geagendeerd in de (brede) bestuursraad, naar verwachting a.s. vrijdag. Van de – eventuele – uitkomsten van de besprekingen houden we jullie op de hoogte.

Vriendelijke groet,

 en 

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 12:12
Aan: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
Onderwerp: RE: Bijpraten vervolgproces evaluatie incidentenoverzicht

Hoi [REDACTED], hierbij mijn gegevens.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Adviseur organisatieontwikkeling

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid
Directie Personeel & Organisatie
DPO
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | N17
 Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

.....
T [REDACTED]
M [REDACTED]
 [REDACTED]@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/jenv

.....
Voor een rechtvaardige en veilige samenleving



Van: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/KS
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 11:34
Aan: [REDACTED] - BD/DP&O/BI
Onderwerp: RE: Bijpraten vervolgproces evaluatie incidentenoverzicht

Dag [REDACTED],

Zullen wij op de 23e afspreken?

Ik heb jouw nr. niet, dus doe het even zo.

Hg, [REDACTED]

Verzonden met BlackBerry Work
 (www.blackberry.com)

Buiten reikwijdte



From:  - BD/DP&O/BI
Sent: 10-9-2019 12:24:38
To:  - BD/DBO/ADVIES
Cc:  - BD/DGM/DRM/KS
Subject: informatie over gouden paraaf

Beste ,

Zojuist sprak ik  bij DGM; zij is bezig met een brief aan de TK over opzet nieuwe incidentenrapportage en andere maatregelen n.a.v. het gebeuren rond aftreden SJV Harbers.

10.2.g/11.1



Alvast dank.



Van: [redacted] - BD/DGM/DRM/KS <[redacted]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 12:42
Aan: [redacted] - BD/DP&O/BI
Onderwerp: FW: opzet brief TK evaluatie incidentenoverzicht tbv afspraak 10 sep. 13.15u
Bijlagen: Evaluatie gebeurtenissen incidentenoverzicht; CONCEPT_brief evaluatie incidentenoverzicht_09.09.2019.docx

Dag [redacted],
 11.1/10.2.e

Groeten, [redacted]

Van: [redacted] - BD/DGM/DRM/KS
Verzonden: maandag 9 september 2019 17:14
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM
Onderwerp: opzet brief TK evaluatie incidentenoverzicht tbv afspraak 10 sep. 13.15u

Dag Anneke,

Morgen spreken wij elkaar 13.15u over de brief aan de Kamer inzake de evaluatie. Bijgaand een 1^e opzet, waarin de hoofdpunten uit de evaluatie en de opzet voor de vernieuwde incidentenrapportage zijn opgenomen en die na bespreking in de brede BR vrijdag a.s. verder moet worden aangepast cq aangescherpt.

11.1

Graag tot dan,
 Hartelijke groet,

Met vriendelijke groet,

.....
Ministerie van Justitie en Veiligheid
Directoraat-generaal Migratie
Directie Regie Migratieketen (DRM)
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | Noordtoren, 23^e / 24^e etage
 Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

M [redacted]
www.rijksoverheid.nl/venj

.....
Voor een veilige en rechtvaardige samenleving

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM
Verzonden: woensdag 4 september 2019 11:29
Aan: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM; [redacted] - BD/DGM/DRM/KS
Onderwerp: stand van zaken leeronderzoek
Tijd: dinsdag 10 september 2019 13:15-13:45 (UTC+02:00) Caïro.
Locatie: N24.310
 RC/4 sept

Van: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/B&S <[REDACTED]@minjenv.nl> namens Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: maandag 9 september 2019 14:56
Aan: BD/DGM/DMB; BD/DGM/DRM; BD/DGM/Flex; BD/DGM/LVV; BD/DGM/GenV; BD/DGM/DRM/APM
CC: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM
Onderwerp: Evaluatie gebeurtenissen incidentenoverzicht
Bijlagen: 20190906 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste collega's,

Zoals jullie weten is [REDACTED] [REDACTED] gevraagd in beeld te brengen wat de loop van de gebeurtenissen is geweest rond de totstandkoming en publicatie van het incidentenoverzicht en wat eruit kan worden geleerd voor de toekomst. Hij heeft zich laten bijstaan door [REDACTED]. Bijgaand treffen jullie de bevindingen. Morgen in de Keek zullen we er bij stilstaan. Daarnaast zal de Q-time van 8 oktober a.s. aan dit onderwerp worden gewijd.

Op blz. 15 van bijgevoegd stuk staan de hoofdpunten. Ik neem ze gemakshalve ook onderaan deze mail op.

Deze beginnen met de bevinding dat het beeld dat is gerezen als zou bedoeld informatie zijn achtergehouden volstrekt niet met de werkelijkheid van het ambtelijke proces overeenstemt. Daarna volgen diverse leerpunten. Dat we daar iets mee moeten staat voor mij als een paal boven water. Van elke, of in elk geval de meeste, nare gebeurtenissen kan een organisatie iets leren en zichzelf daarmee veranderen of verbeteren.

11.1

Hoofdpunten rapport

- het beeld dat is gerezen als zou bedoeld informatie zijn achtergehouden volstrekt niet met de werkelijkheid van het ambtelijke proces overeenstemt.
- op inhoud sprake is geweest van een zekere onderschatting van de complexiteit om gegevens uit de migratieketen op een evenwichtige wijze te relateren aan gegevens uit de strafrechtsketen. Dit punt verdient doordenking bij de aanpassingen van de aanpak van de “gegevensverzameling t.b.v. toekomstige incidentenoverzichten en de presentatie daarvan.
- de algehele departementale procesvoering om het incidentenoverzicht te maken op onderdelen beter had kunnen worden georganiseerd. Breng in beeld hoe de verantwoordelijkheden van de onderscheiden partijen liggen en wat een beste aanpak is voor de regie op de totstandkoming van het overzicht.
- de omvang van het aantal betrokkenen, zowel in stuur- en werkgroep, als in de digijust lijn de scherpte in de individueel gevoelde verantwoordelijkheid heeft doen afnemen. Maak expliciet wie waarop let bij de beoordeling van het overzicht en wie waarvoor verantwoordelijkheid neemt.
- er meer duidelijkheid mag komen over het gebruik van digijust, met name wat betreft de betekenis van de bijdrage van de afzonderlijke meelezers. Zie het vorige punt.
- het proces tussen de ambtelijke staf en de bewindspersoon over een eindproduct in een dossier dat als gevoelig bekend staat strakker zou mogen, zowel in het plannen van activiteiten als in frequentie en wijze van afstemming bij kwesties die extra aandacht behoeven. Neem de bewindspersoon mee in planning en gemaakte afwegingen, in het bijzonder als het gevoelige dossiers betreft.
- het onderwerp ‘externe communicatie’ over het eindresultaat het verdiende om expliciet onderdeel te zijn van de opdracht van stuurgroep. Maak daar een apart agendapunt van, ten minste in de fase waarin het eindresultaat gereed komt. Zorg daarbij voor een stevige verbinding met de betrokken woordvoerders.
- de timing van de publicatie van de RVK op een ongelukkig tijdstip kwam, vlak na het reces en een week voor de verkiezingen. Kies liever een moment dat minder kans loopt om te worden beïnvloed door andere belangrijke politieke (of persoonlijke) gebeurtenissen.
- de menselijke maat in de omgang tussen ambtenaren onderling en met bewindspersonen in het oog moet worden gehouden; de kwaliteit van de relaties bepaalt immers wat tot stand kan worden gebracht. Overweeg in elke procesfase of het rechtstreekse contact tussen de betrokkenen van toegevoegde waarde kan zijn.

Hartelijke groet,
Mede namens Kees en Joeri
Anneke

[REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DP&O/BI <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 16:04
Aan: [REDACTED] - BD/DWJZ/JZW
CC: [REDACTED]@justid.nl
Onderwerp: eindrapport
Bijlagen: 20190906 Een overzicht werd een incident.pdf

Beste [REDACTED],

Bijgaand de definitieve versie van ons rapport. Gisteren is het verspreid onder de medewerkers van DGM. Vrijdag a.s. staat het geagendeerd in de brede BR.

11.1 [REDACTED]

Dank voor de samenwerking en tot ziens,

[REDACTED] en [REDACTED]

Van: [REDACTED] - BD/DGM/DRM/B&S <[REDACTED]@minjenv.nl>
Verzonden: dinsdag 10 september 2019 16:47
Aan: [REDACTED] - BD/DBO/ADVIES
CC: Dijk, mr. drs. A.G. van - BD/DGM; [REDACTED] - BD/DP&O/BI; [REDACTED].
 - BD/DGM/DRM/B&S
Onderwerp: Evaluatie DGM voor brede BR komende vrijdag
Bijlagen: 20190906 Een overzicht werd een incident.pdf

Hoi [REDACTED]

Bijgaand vast het stuk voor de brede BR.
 Anneke is nu de deur uit, heb haar per app gevraagd of zij er nog een oplegger bij wil.
 Vooralsnog kun je in de agenda opnemen dat Anneke een mondelinge toelichting zal geven.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

.....
 Ministerie van Justitie en Veiligheid
 DG Migratie
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag | [REDACTED]
 Postbus 20301 | 2501 EH | Den Haag

.....
M [REDACTED]

[REDACTED]@minjenv.nl
www.rijksoverheid.nl/venj
<https://www.linkedin.com/company/dg-migratie>
