

Wijzigingen jaarverslag HC

buiten verzoek

buiten verzoek

Pagina 36

Tekst in 1^e alinea aangepast: Tijdens deze sluiting, die minimaal duurt tot 28 april 2020, heeft Holland Casino geen enkele omzet en daarom wordt gebruikt gemaakt van de ingestelde steunmaatregelen (NOW) van de overheid.

Tekst in 2^e alinea aangepast: Holland Casino volgt de ontwikkelingen op de voet en is op verschillende scenario's voorbereid om de continuïteit van het bedrijf veilig te stellen, de maatschappelijke opdracht te kunnen blijven uitvoeren en het welzijn van onze medewerkers en gasten te waarborgen. Holland Casino heeft scenario's uitgewerkt voor de situatie dat de gedwongen sluiting van toepassing zou zijn tot 1 juni en 1 augustus, afhankelijk van de ontwikkelingen in de komende weken. Holland Casino heeft zelfs het scenario uitgewerkt waarin haar vestigingen tussen 6 en 12 maanden gedwongen gesloten zouden zijn na datering van dit jaarverslag. Doordat Holland Casino financieel robuust is, hebben wij vertrouwen dat Holland Casino genoemde uitdagingen het hoofd kan bieden. Het bestuur erkent echter dat de effecten van de coronacrisis niet te voorspellen zijn en dat daarmee een materiële onzekerheid bestaat omtrent de continuïteit.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.g

10.2.g

Pagina 117

Tekst bij "Raamovereenkomst Playtech" helemaal verwijderd.

Pagina 117

Tekst bij "Bankgarantie" aangepast: Corona crisis vervangen door coronacrisis

Pagina 121

Tekst bij "Gebeurtenissen na balansdatum" is vervangen door de tekst in bijlage 2



TER ADVISERING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.h 10.2.e

T 070- 10.2.e

F 070-

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

3 april 2020

Notitienummer

2020-0000065816

Auteur

10.2.h 10.2.e

Van

10.2.e

Bijlagen

buiten verzoek

notitie

AvA Holland Casino d.d. 7 april 2020

Aanleiding

Op dinsdag 7 april vindt de AvA van Holland Casino (HC) plaats. Vanwege de Covid-19 maatregelen dit jaar via een ZOOM-vergadering: 10.2.g

10.2.e Het voltallige bestuur en de voltallige RvC van HC bellen in. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e.

Advies

De belangrijkste points to make/spreekpunten:

- De corona-pandemie raakt HC hard. U kunt uw waardering uitspreken voor de wijze waarop HC met deze situatie omgaat. Het is belangrijk om in deze tijden te kunnen bouwen op de goede bestuurders commissarissen die HC heeft. Uiteraard spelen de medewerkers hier ook een grote rol.

buiten verzoek

Toelichting

Hieronder vindt u een geannoteerde agenda.

1. Opening en vaststelling agenda

Geen opmerkingen.

2. Actualiteit omtrent maatregelen naar aanleiding van uitbraak coronavirus

De RvB zal de stand van zaken toelichten. HC heeft enkele stukken ter achtergrond bijgevoegd om de situatie als gevolg van de covid 19-crisis te duiden

buiten verzoek

- HC is dicht sinds donderdagavond 12 maart. Men houdt er rekening mee dat men niet op 28 april weer opengaat, maar pas in juni of mogelijk zelfs augustus.
- HC maakt gebruik van het noodfonds van het kabinet, waarmee de kosten voor de medewerkers grotendeels worden vergoed.
- Als HC voorlopig niet opengaat, kan de onderneming het t/m oktober 'uitzitten' zonder te trekken op de kredietfaciliteit 10.2.g
- HC verwacht een nettoverlies te maken in zowel 2020 als in 2021, zowel in een scenario waarin het opengaat in juni 2020, als een scenario waarin het opengaat in augustus 2020 (NB: HC lijkt in deze scenario's nog niet al het potentieel voor kostenreductie te hebben verwerkt en het gaat uit van een diepe recessie in de rest van 2020. Er is dus zeker nog ruimte voor upside).
- U kunt HC bedanken voor de uitgebreide analyse en duiding van de situatie. De ernst van situatie kan niet worden onderschat. Tegelijkertijd is het goed om vast te stellen dat de onderneming er financieel goed voorstaat, waardoor het ook in een scenario dat HC nog tot ruim in de zomer dicht blijft zichzelf overeind houdt, zonder verdere schulden aan te gaan.
- U kunt aangeven dat HC dan de aandeelhouder mag verwachten dat het zich coöperatief opstelt en meedenkt in het belang van de onderneming. Indien er verlieslatende jaren in het verschiet liggen (we hopen het niet), zal dat zijn weerslag krijgen in het uit te keren dividend. Het dividend over verslagjaar 2019, komt bij agendapunt 4 aan bod.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

Vanaf het moment van de sluiting heeft Holland Casino direct stappen genomen om kosten met onmiddellijke ingang te reduceren onder andere door middel van een vacaturestop, en het terugbrengen van de inhuur van derden.

10.2.g

10.2.g

buiten verzoek

Datum

7 april 2020, 15.00 – 17.00 uur

Locatie

Telefonisch

Aanwezig

Ministerie van Financiën:

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Raad van Commissarissen:

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

Holland Casino:

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Gasten

KPMG:

10.2.e

(Agendapunt 4)

-
1. **Opening en vaststelling agenda**
 2. **Actualiteit omtrent maatregelen naar aanleiding van uitbraak coronavirus**
 - 3.
 - 4.
 - 5.
 - 6.
 - 7.
 - 8.
 - 9.
 - 10.
 - 11.
 - 12.

buiten verzoek



Overleg

Algemene Vergadering van Aandeelhouders, Holland Casino N.V. ('Holland Casino')

Datum overleg

7 april 2020

Locatie

Video conference

Aanwezig

Ministerie van Financiën:

10.2.e
10.2.e
10.2.e

Raad van Commissarissen:

10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e

Holland Casino:

10.2.e
10.2.e
10.2.e

KPMG (tot en met agendapunt 5):

10.2.e 10.2.e

1. Opening en vaststelling agenda

10.2.e 10.2.e opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

2. Actualiteit omtrent maatregelen naar aanleiding van uitbraak coronavirus

10.2.e 10.2.e geeft een toelichting op de gebeurtenissen van de afgelopen weken en de wijze waarop Holland Casino daarop gereageerd heeft. Als gevolg van de maatregelen naar aanleiding van de uitbraak van het coronavirus, heeft Holland Casino al haar vestigingen moeten sluiten. Er is een regie-crisisteam geformeerd onder leiding van het bestuur.



Bedrijfskritische processen en projecten worden voortgezet. Overige zaken in beginsel niet, tenzij er expliciet akkoord voor is gegeven vanuit het regieteam. Investerings zijn voor zover mogelijk voor nu on hold gezet. De externe inhuur is stevig gereduceerd.

10.2.g	10.2.g
10.2.g	10.2.g
10.2.g	

10.2.g Holland Casino anticipeert op de omstandigheden waaronder de vestigingen mogelijk weer open zouden kunnen, daarbij zal onder meer rekening gehouden worden met de '1,5 meter economie': dat houdt in dat er 1,5 meter afstand gehouden moet kunnen worden tussen personen en ook andere hygiëne maatregelen van kracht zullen zijn. Een en ander zal impact hebben op de operatie en bruto baten.

10.2.g

10.2.e 10.2.e geeft een compliment voor de aanpak van Holland Casino: er is adequaat en tijdig gereageerd met passende maatregelen. De verwachting is dat wanneer de door de overheid afgekondigde maatregelen versoepeld worden, dit gefaseerd en onder strikte voorwaarden zal gebeuren. De onzekere periode zal nog enige tijd voortduren. De aandeelhouder heeft in dit kader oog voor de lastige situatie van Holland Casino.

10.2.e 10.2.e licht toe dat het beroep dat Holland Casino medio maart heeft gedaan op de regeling werktijdverkortings automatisch is omgezet naar een beroep op de NOW-regeling. Holland Casino maakt gebruik van de beschikbare regelingen van de overheid aangezien dat nodig is om de huidige periode zo goed mogelijk door te komen.

10.2.e 10.2.e licht toe dat de liquiditeitspositie van Holland Casino op dagelijkse basis wordt gemonitord. Er zijn scenario's uitgewerkt om zo goed als mogelijk voorbereid te zijn op de impact van de verwachte economische recessie bij heropening. De gemaakte scenario's gaan uit van een heropening per 1 juni en per 1 augustus en verschillende zwaarte van economische teruggang als gevolg van de coronacrisis. De scenario's zijn met de aandeelhouder, de raad van commissarissen, de accountant en de banken gedeeld.

10.2.g

10.2.g Afhankelijk van de periode dat de beperkende maatregelen van kracht zullen blijven en de gevolgen van de coronacrisis voor de economie (recessie), 10.2.g

10.2.g

De maatregelen als gevolg van de uitbraak van het coronavirus hebben een effect gehad op het jaarafsluitingsproces. Om de jaarrekening vanuit een continuïteitsgedachte te kunnen opstellen, heeft Holland Casino scenario's moeten overleggen aan de accountant waaruit blijkt dat de continuïteit van de vennootschap is gewaarborgd voor de komende 12 maanden.



10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e



To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e) (FIN)
Sent: Mon 2/8/2021 4:54:48 PM
Subject: Najaarsgesprek met RvC Holland Casino (09-02-2021)
Received: Mon 2/8/2021 4:54:50 PM

[Najaarsgesprek met RvC Holland Casino \(09-02-2021\).docx](#)
[bijlage 1. Memo herstructurering financiële scenario's HC.pdf](#)

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.e, 10.2.e, 10.2.e

Generale Thesaurie / Ministerie van Financiën

10.2.e @minfin.nl

Mobiel: 06- 10.2.e

Secretariaat: 10.2.e @minfin.nl



TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070-

F 070-

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

8 februari 2021

Notitienummer

2020-0000230590

Auteur

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

Van

Deelnemingen

Bijlagen

1. Memo herstructurering HC
2. Memo directiereglement
3. Nieuw directiereglement
4. Opmerkingen bij directiereglement
5. Rooster van aftreden

notitie

Najaarsgesprek met RvC Holland Casino

Aanleiding

Op 9 februari a.s. vindt het najaarsgesprek plaats met de 10.2.e van de RvC van Holland Casino, 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e. Hierbij vindt u een geannoteerde agenda voor dit overleg. De agenda is vooraf afgestemd met de bestuurssecretaris van Holland Casino.

Agenda

1. Actualiteit: impact corona en herstructurering

2. buiten verzoek
- 3.
4. buiten verzoek
- 5.

Toelichting

1. Actualiteit

Impact Corona

- Holland Casino is financieel hard geraakt door de COVID-19 crisis en is bij elkaar opgeteld al bijna 7 maanden dicht geweest. In de tussenliggende periode heeft Holland Casino te maken gehad met zware restricties, en draaide verliesmakend. Mede door de steun vanuit de overheid (NOW-regeling en belastinguitstel) is Holland Casino tot nu toe in staat geweest door deze moeilijke periode te komen.

- U kunt vragen hoe de RvC deze periode heeft beleefd en hoe zij naar de komende periode kijkt? U kunt vragen hoe de RvC het handelen van de RvB in deze hectische tijd beoordeelt? Wat is de rol van de RvC hierbij?

Herstructurering

- Holland Casino werkt tegelijkertijd aan een herstructurering (zie bijlage 1), die erop is gericht de kostenbasis van Holland Casino te verlagen, de organisatie weerbaarder te maken en moet bijdragen aan de toekomstbestendigheid van de onderneming, zeker als gevolg van de COVID-19 crisis.
- Onderdeel van de herstructurering is ook een aanpassing van de topstructuur. Holland Casino kiest ervoor om de directie efficiënter en slagvaardiger in te richten en reduceert de directie met 1/3^e. Dit heeft ook effect op de organisatorische inrichting en portefeuilleverdeling.

buiten verzoek

- U kunt de RvC vragen een algemene toelichting/inleiding te geven bij de (noodzaak tot) herstructurering.
- U kunt aangeven graag stil te staan bij het nieuwe directiereglement en met

-
-
-

10.2.g

buiten verzoek

—

10.2.g

—

10.2.g

buiten verzoek

3. Raad van commissarissen

Rooster van aftreden en evaluatie

										10.2.e	
10.2.e	10.2.e	10.2.e			10.2.e	10.2.e					
10.2.e	10.2.e						10.2.e	10.2.e			
				10.2.e							
					buiten verzoek						
					10.2.e	10.2.e	10.2.e	10.2.e			
								10.2.e	10.2.e		
10.2.e	10.2.e			10.2.e	10.2.e						

buiten verzoek

buiten verzoek

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) (FIN) 10.2.e@minfin.nl]
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (HK) 10.2.e@hollandcasino.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) (HK)
Sent: Fri 4/24/2020 2:45:49 PM
Subject: Opening protocol landbase kanspel sector en Holland Casino
Received: Fri 4/24/2020 2:46:29 PM
[Protocol Speelautomaten-Casinos 24apr20 final.pdf](#)
[protocol Verantwoord Casinobezoek 24apr20 final.pdf](#)
[Sectorprotocol 24apr2020%20FINAL.pdf](#)

Beste 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e,

Bijgaand ter informatie het sector protocol zoals dat heden middag is ingediend bij Economische Zaken (via VNO-NCW) en Justitie & Veiligheid (die zullen kortsluiten met de KSA) voor de landbase kanspel sector.

Wij hopen dat dit zal bijdragen aan een verantwoorde opening van onze 14 vestigingen zodra dit door het OMT en het kabinet verantwoord wordt geacht.

Wij gaan ervan uit dat dit protocol zeker enkele maanden in gebruik zal moeten blijven en is mede daarom met grote zorgvuldigheid en grondigheid tot stand gekomen in samenwerking met VNO-NCW, McKinsey, J&V, OSB (schoonmaak branche), OR Holland Casino, veiligheid en arbo deskundigen en de branche verenging VAN (speel automaten hallen) en haar grootste leden en uiteraard onder regie van het crisis regie team en bestuur van HC.

Een goed weekend en een mooie koningsdag gewenst !

Hartelijke groet,

10.2.e

Dit bericht is uitsluitend bedoeld voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke of geprivilegieerde informatie bevatten. U mag deze informatie niet aan een onbevoegde derde partij verstrekken. Mocht dit bericht niet voor u bestemd zijn, dan wordt u verzocht de inhoud niet te gebruiken en ons direct te informeren door het bericht te retourneren.

Holland Casino staat ingeschreven bij de KvK onder nr. 68662289

This communication is intended for the exclusive use of the addressee. It may contain confidential or privileged information. You may not divulge this information to any unauthorized third party. Should you receive this message unintentionally, please do not use the contents herein and notify the sender immediately by return e-mail.

Holland Casino is registered at the Chamber of Commerce under nr. 68662289.

To: [10.2.e], [0.2.e], [10.2.e] (FIN), [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e], [10.2.e] (FIN)
Sent: Tue 3/30/2021 8:44:53 AM
Subject: Pre-AvA Holland Casino (30 maart 2021)
Received: Tue 3/30/2021 8:44:54 AM
[Pre-AvA Holland Casino \(30 maart 2021\).docx](#)



TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070-

10.2.e

F 070-

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

29 maart 2021

Notitienummer

2021-0000063256

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Van

Deelnemingen

Bijlagen

buiten verzoek

notitie

Pre-AvA HC

Aanleiding

Dinsdag 30 maart a.s. (10.00-11.30 uur) vindt de pre-AvA van Holland Casino (HC) met de raad van commissarissen (rvc) plaats. Van de rvc zijn aanwezig

10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e

Ook 10.2.e 10.2.e 10.2.e schuift aan. U wordt ondersteund door 10.2.e

10.2.e 10.2.e, 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e. Hierbij vindt u een geannoteerde agenda voor dit overleg. De agenda is vooraf afgestemd.

Agenda

1. Terugblik 2020 (Corona, herstructurering en buiten verzoek)

buiten verzoek

- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

buiten verzoek

Toelichting

1. Terugblik 2020

Algemene terugblik

- 2020 is een enorm bewogen jaar geweest voor HC. Drie belangrijke ontwikkelingen stonden centraal: i) de impact van de COVID-19 crisis, met langdurig gedwongen sluiting van de vestigingen, ii) buiten verzoek en iii) de herstructurering (project Horizon).

Financieel en dividend

- Ondanks de substantiële impact van COVID-19 (de casino's zijn meer dan zeven maanden gesloten), 10.1.c

10.1.c

10.1.c

10.1.c

buiten verzoek

buiten verzoek

- Daarnaast is 2021 het jaar waarin de herstructurering, project Horizon, zijn definitieve uitwerking zal krijgen.

- U kunt de rvc vragen naar hun verwachtingen voor 2021. Waar kijken ze het meeste naar uit en waar maken ze zich eventueel zorgen over. Waar liggen de meeste risico's?
- U kunt aangeven graag in goed contact te blijven met HC inzake de financiële situatie en de impact van corona (mede in relatie tot heropening). De toelichting dd. 19/02 op de cijfers door de CFO werd erg gewaardeerd.

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

buiten verzoek

To: [redacted] (FIN) [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Fri 9/25/2020 3:43:06 PM
Subject: RE: HC update
Received: Fri 9/25/2020 3:43:07 PM

In aanvulling hierop. Zoals je wellicht weet hebben 6 van de 14 vestigingen last van de maatregelen van het kabinet als het gaat om vervroegde sluitingstijden. Zal me niet verbazen als dat na het weekend alle vestigingen zullen zijn. Ik houd vingers aan de pols.

Van: [redacted] (FIN/DEELN)

Verzonden: vrijdag 25 september 2020 16:09

Aan: [redacted] (FIN)

CC: [redacted] van (FIN/DEELN)

Onderwerp: HC update

Hoi [redacted],

Hopelijk gaat het al ietsje beter en zien we je volgende week weer. Hieronder een korte bulletsgewijze samenvatting van enkele HC-ontwikkelingen.

- HC druk bezig met herstructureringsplannen voor de organisatie om de impact van Corona te kunnen mitigeren. Op 22 oktober tijdens het Q-overleg krijgen we uitgebreid toelichting. Waarschijnlijk zal HC ook NOW 3.0 in Q4 gaan aanvragen.

buiten verzoek

Groet,

[redacted]

To: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Fri 1/15/2021 5:44:02 PM
Subject: RE: kamervragen PvdA
Received: Fri 1/15/2021 5:44:03 PM
[2020Z25609 definitieve versie.docx](#)

Dank 10.2.e, vragen over HC waren inderdaad afgestemd met Holland Casino.

Ik heb versie incl. jouw opmerkingen gestuurd en ik kreeg eerder vandaag van SZW de definitieve versie. Ze hebben onze veranderingen meegenomen (zie bijlage), behalve jouw opmerking over onduidelijkheid over dat 72 mio budget voor regionale ondersteuning (maar dat is dan aan hun). Ze hebben het al in de lijn gedaan en laten ons weten wanneer het naar de kamer gaat.

Groet!

10.2.e
10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

To: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Mon 6/22/2020 8:20:56 PM
Subject: Kwartaaloverleg HC 23 juni 2020
Received: Mon 6/22/2020 8:21:00 PM

[Kwartaaloverleg HC 23 juni 2020.docx](#)

buiten verzoek

buiten verzoek

[bijlage 3. Heropening scenario's 2020-2021.pdf](#)

buiten verzoek

Hoi 10.2.e,

Hier nog een keer alle documenten behorend bij het Q-overleg met HC morgen in een mail.

Groet,

10.2.e

mr 10.2.e 10.2.e
10.2.e

Directie Financieringen, Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën

t: 070- 10.2.e

m: 06-

e: 10.2.e @minfin.nl

a: Korte Voorhout 7, 2511CW, Den Haag



TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070 10.2.e

F 070

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

22 juni 2020

Notitienummer

2020-0000112315

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Van

Deelnemingen

Bijlagen

buiten verzoek

3. Heropening scenario's
2020-2021

buiten verzoek

notitie

Kwartaaloverleg HC 23 juni 2020

Inleiding

Op 23 juni a.s. (10:00-12:00 uur) vindt een kwartaaloverleg met Holland Casino plaats. Vanuit Holland Casino zullen 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e (10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e) aanwezig zijn. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e.

Agenda

Met Holland Casino is de volgende agenda afgestemd.

1. Opening
2. Update actualiteiten
- 3.

buiten verzoek

- 4.
- 5.
- 6.

Toelichting

Onderstaand volgt per agendapunt een korte toelichting en eventuele spreekpunten/vragen.

1. Opening

-
-

buiten verzoek

2. Update actualiteiten

- HC heropent – onder restricties – op 1 juli weer haar deuren (12 maart dichtgegaan). Uitgangspunt voor de heropening is het 'protocol verantwoord casinobezoek', waarin de te nemen maatregelen zijn benoemd voor spel en bezoek. De laatste weken is hard gewerkt om er klaar voor te zijn (zie ook eventueel als achtergrondstuk "Heropening scenario's 2020-2021").
- U kunt HC vragen naar een korte toelichting bij alles wat speelt rondom de heropening. Wat zijn de verwachtingen? Hoe is de "dry run" verlopen?

To: 10.2.e 0.2. 10.2.e 10.2.e (BOA/Advies) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Tue 5/19/2020 8:17:37 PM
Subject: RE: Notitie 95677 gesprek stas F&B met RvB van HC
Received: Tue 5/19/2020 8:17:39 PM
[Kennismaking met Holland Casino tb.docx](#)

Ha 10.2.e,

Bedankt. Hieronder reactie, verwerkt in de notitie. Ondanks dat je de werkmap met me hebt gedeeld, krijg ik een melding van digidoc dat ik geen rechten meer heb om iets te wijzigen.

Zou ik je mogen vragen de notitie in de bijlage als nieuwe versie in digidoc te slepen (lijkt me de snelste optie)? Anders kan ik uiteraard nog even met digidoc bellen.

Weet me te vinden bij nadere vragen/opmerkingen.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e 0.2. 10.2.e 10.2.e (BOA/Advies)

Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 16:58

Aan: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)

Onderwerp: Notitie 95677 gesprek stas F&B met RvB van HC

Ha 10.2.e,

Ik probeerde je net te bellen, maar kreeg je niet te pakken. De notitie over het gesprek met HC ligt bij het verdeelpunt. Volgens mij goed om deze notitie op een paar punten aan te vullen:

- In de notitie staat at het 1,5 meter protocol ambtelijk goed was ontvangen. We moeten niet de indruk wekken dat dit protocol aan ons is gestuurd. Door wie was het goed ontvange, ambtelijk EZK? Zou je dit willen verduidelijken in de notitie?
 - o Iets voorzichtiger opgeschreven en nader geduid. Uiteindelijk hebben we niet alles uit de eerste hand. Bij HC leeft in ieder geval heel sterk het beeld dat dit goed is ontvangen (counterpart van 10.2.e bij JV was ook positief), maar zoals je zelf ook al aangeeft kun je dit niet in algemene zin voor J&V (incl NCTV) zeggen. Hopelijk nu voorzichtig genoeg opgeschreven. In advies tevens opgenomen dat er uiteindelijk een integrale afweging moet worden gemaakt, waarmee helaas niet aan de wensen van alle sectoren afzonderlijk kan worden voldaan. Uiteindelijk aan Hans hoe ontvankelijk hij is voor de argumenten van HC.
- Vanuit de NCTV hoorden we in het IAO andere geluiden over het gesprek tussen Dekker en HC. Dat heeft 10.2.e aan jou en 10.2.e teruggekoppeld, maar zie ik niet in de notitie terug. Wat is daar de reden voor? Volgens mij goed om daar wel iets over op te nemen, geeft net een wat evenwichtiger beeld, ook omdat er vooralsnog niets op de rol staat om iets te gaan doen voor de kansspelsector. JenV lijkt hier vooralsnog niet voor te gaan lopen.
 - o De terugkoppeling dat er in het IAO nog niet echt animo leek om hard te gaan lopen voor deze sector, heb ik verwerkt. Tegelijkertijd hebben wij wel gehoord dat Dekker heeft gezegd serieus naar de argumenten te kijken (zonder verder iets toe te zeggen). Dit heb ik dus wel laten staan.
- Ik begreep dat de stas nog met Dekker zou bellen over dit onderwerp. Ik weet niet of dit is gebeurd, maar wellicht goed om daarover iets op te nemen in de notitie. Lijkt ook goed als Vijlbrief voorafgaand aan het gesprek met HC dit gesprek met Dekker heeft gevoerd.
 - o Heb dit toegevoegd (gekoppeld aan de aanpassing n.a.v. voorgaande bullet). Het lijkt ons echter niet aan ons om nu heel sterk op dit gesprek te gaan sturen (te meer omdat J&V in de lead zou moeten zijn om een eventuele heroverweging te agenderen, stas zou hooguit kunnen toezeggen dat ook hij vindt dat de publieke belangen meegewogen moeten worden in de besluitvorming).
- Ik heb zelf het beslispunt even losgemaakt van de kern, zodat beslispunt zoals gebruikelijk volgt na de aanleiding en voor de kern staat.

Zou je eea willen aanvullen/aanpassen in de notitie? Ik deel de werkmap zometeen met je in digidoc. Dank alvast!

Groet,

10.2.e

Hartelijke groet,

10.2.e 0.2. 10.2.e

10.2.e



Ministerie van Financiën

Directie Bestuursondersteuning en Advies

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

M +31 (0)6 10.2.e

10.2.e @minfin.nl



TER BESLISSING

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070- 10.2.e

F 070- 10.2.e

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

M 06- 10.2.e

Datum

19 mei 2020

Notitienummer

2020-0000095677

Auteur

10.2.e 10.2.e

Van

10.2.e

Kopie aan

10.2.e 10.2.e

(FIN/DEELN)

Bijlagen

3

notitie

Kennismaking met Holland Casino

Aanleiding

U heeft de twee deelnemingen in de kansspelsector in portefeuille: Nederlandse Loterij (NLO) en Holland Casino (HC). Laatstgenoemde onderneming wordt zwaar geraakt door de corona-maatregelen, de vestigingen van HC blijven voorlopig gesloten (volgens de huidige planning tot 1 september). Sinds uw aantreden is het nog niet van een kennismaking met de RvB van HC gekomen. Gelet op de recente ontwikkelingen en ten behoeve van het onderhouden van de relatie met HC, stellen wij voor op korte termijn alsnog (telefonisch) kennis te maken.

Beslispunt

- Bent u ermee akkoord dat wij een gesprek tussen u en HC plannen? Wij adviseren positief. U vindt in deze notitie vast een beknopte voorbereiding op dit gesprek, waar nodig vullen wij dat separaat nog aan.

Kern

- Alle 14 HC-vestigingen zijn sinds 12 maart gesloten. De omzet is weggefallen, HC focust op kostenreductie en bewaking van liquiditeit. HC maakt gebruik van de steunregelingen van het kabinet (waaronder NOW en uitstel belastingafdrachten). Bij de AvA is besloten voorlopig geen dividend uit te keren en daar dit najaar definitief over te besluiten.
- Volgens de 'routekaart' mag HC de vestigingen vanaf 1 september weer openen. Zoals u weet kwam dit besluit voor HC onverwachts en werd dit als onrechtvaardig / willekeurig ervaren. HC verwijst daarbij o.a. naar het volgens hen deugdelijke 1,5m protocol. Daarnaast betreurt HC dat voor hun gevoel de borging van de met HC gemoeide publieke belangen niet of te beperkt zijn meegewogen in de besluitvorming.

buiten verzoek

- Gelet op de Covid-19 gerelateerde actualiteit, menen wij dat het (mede met het oog op de relatie) goed zou kunnen zijn om op korte termijn een keer telefonisch met het bestuur (10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e) en 10.2.e te spreken. 10.2.g

10.2.g

buiten verzoek

buiten verzoek

- U kunt dit gesprek tevens aangrijpen om HC een hart onder de riem te steken om met goede moed toe te werken naar de geplande heropening.

Toelichting

Heropening fysieke kansspelgelegenheden

HC is op 12 maart dichtgegaan toen duidelijk werd dat er een grens van 100 personen werd gesteld voor bijeenkomsten. Snel daarna kreeg de sluiting van de vestigingen als gevolg van de aangescherpte maatregelen een verplicht karakter. HC nam met teleurstelling kennis van de maatregelen van het kabinet om een heropening van casino's (en speelautomatenhallen, vertegenwoordigd door brancheorganisatie VAN) pas weer vanaf 1 september toe te staan. HC is overtuigd van het opgeleverde 1,5m protocol en had zelf het beeld dat dit ambtelijk (o.a. bij J&V) in eerste instantie goed was ontvangen. Hierbij wijst HC o.a. op de beperkte vervoersbewegingen, beperkt gebruik van OV, vestigingen die veelal liggen op ruim opgezette perifere locaties en het feit dat de infrastructuur voor toezicht binnen de vestigingen (camera's) er al is. Het feit dat bijvoorbeeld musea en bioscopen wel al eerder open mogen, wordt door de sector als willekeurig ervaren. HC wijst daarnaast op de maatschappelijke opdracht: veilig en verantwoord kansspel aanbod in een gereguleerde omgeving. In de afgelopen weken zouden er volgens de sector op diverse plekken in het land invallen zijn gedaan door de politie bij illegale kansspelgelegenheden. Spelers kunnen hun toevlucht daarnaast zoeken in online aanbod van casinospelen, tot op heden nog steeds ongereguleerd en illegaal.

Op 14 mei heeft minister Dekker een gesprek gehad met de sector, waaronder de

10.2.e	10.2.e	10.2.e	10.2.e
--------	--------	--------	--------

). Dekker heeft aangegeven serieus naar de argumentatie te gaan kijken, maar niks toegezegd. In het Interdepartementaal Afstemmingsoverleg lijkt er nog niet veel animo om de openingsdatum voor deze sector te heroverwegen. U had bij de MR aan minister Dekker gesuggereerd nog een keer over dit onderwerp te bellen. Mocht u dat nog willen, ligt het in de rede dat voorafgaand aan een gesprek met HC te doen.

U kunt een luisterend oor bieden en aangeven dat u de positie van HC begrijpt. U kunt daarnaast aangeven dat u de minister van JenV kan steunen dat de publieke belangen meegewogen dienen te worden in de besluitvorming. Uiteraard kunt u geen garantie geven dat dit ertoe leidt dat het besluit om pas per 1 september weer open te gaan wordt heroverwogen. Uiteindelijk wordt er een integrale afweging gemaakt over de afbouw van maatregelen en kan helaas niet aan de wensen van alle sectoren afzonderlijk worden voldaan.

buiten verzoek

buiten verzoek

To: 10.2.e 10.2 10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Fri 11/20/2020 10:36:13 AM
Subject: Verslag Q3 met HC en webex meeting HC-Stas 27/11
Received: Fri 11/20/2020 10:36:14 AM
[Q3 overleg met HC \(verslag 22102020\).docx](#)

Beste allen,

Ter info: zie hierbij nog verslag van het Q3 overleg met HC. Vooral weer relevant gezien het overleg dat de Staatssecretaris volgende week vrijdag heeft en waarbij zelfde onderwerpen staan geagendeerd:

- ▽ Actualiteiten (corona impact)
- ▽ Financiën buiten verzoek herstructurering)

▽ 10.2.e buiten verzoek

Wij ontvangen vandaag en begin volgende week op elk van deze onderwerpen achtergrond stukken van HC die we gebruiken voor onze voorbereiding voor de Stas. Laat onverlet dat we al aan een notitie aan het schrijven zijn.

Groet,

10.2.e

Update actualiteiten

- 10.2.e ligt situatie toe. HC al tijden in lastig pakket. Niet alleen is HC afhankelijk van de besluitvorming van het kabinet waarbij de regels niet altijd eenduidig zijn, ook de verschillende veiligheidsregio's hanteren ieder soms net weer andere regels. HC valt nu in het bakje 'entertainment' (bioscopen, theaters et.). HC ervaart een gebrek aan perspectief en heeft behoefte aan helderheid voor de langere termijn. HC pleit ook voor een tegemoetkoming in de vaste lasten.

Financiën (Update cijfers t/m september, Scenario's, Dividend 2019)

Update cijfers, scenario's.

- 10.2.e gaat in op algehele financiële situatie.
- HC bereidde in coronatijd – ten tijde van de sluiting – diverse scenario's voor met name gericht op liquiditeitsplanning. 10.2.g
10.2.g
- Resultaten zijn bij heropening (jul – september) echter flink verbeterd, boven forecast, waardoor bovenstaande nog niet nodig is. Ook is de termijn om de opgebouwde belastingschuld (eind 2020 10.1.c), zowel qua startmoment als looptijd, verruimd.
10.1.c
10.1.c
- 10.1.c
10.1.c
- Uitgangspunt is toewerken naar gezonde bedrijfsvoering, dito resultaten, zodat vanaf de zomer ook de belastingschuld kan worden betaald.

Herstructurering

- HC werkt aan een herstructurering, project Horizon. Dit om ook op langere termijn het hoofd zelfstandig boven water te kunnen houden, 10.2.g
10.2.g
- De herstructurering moet in 2021 al 10.1.c opbrengen. Dit is een absolute must in relatie tot de te behalen ratio's. 10.1.c is hiervan al gerealiseerd door te drukken op met name operationele kosten.
- Voornaamste onderdeel van de herstructurering is een vertrekregeling, oftewel gedwongen ontslagen, waarsch. 200-250. ('tering naar de nering zetten'). Dit gaat media-aandacht genereren. Gaat om forse bedragen (10.1.c), doorbetaling opzegtermijn + kantonrechttersformule van toepassing).
- Ziet met name op MT en middle management niveau. Doel is om als HC wendbaarder te worden en uiteraard de hoge kostenpost die al jaren "personeel" heet structureel omlaag te brengen. 10.1.c HC neemt hiervoor een reorganisatievoorziening op die ze boekhoudkundig al in het jaar 2020 willen nemen.

buiten verzoek

To: 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e @hollandcasino.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e
(HK) 10.2.e @hollandcasino.nl
From: 10.2.e 10.2.e 10.2.e (HK)
Sent: Tue 4/6/2021 4:58:59 PM
Subject: Agenda en stukken AvA Holland Casino
Received: Tue 4/6/2021 4:59:28 PM

[1. 210413 Agenda AVA.pdf](#)
[2. 200407 Notulen AVA 2020.pdf](#)
[3. Holland Casino AV 2020 Final 30 maart 2021.pdf](#)
[4. Jaarverslag Holland Casino 2020.pdf](#)

buiten verzoek

Beste 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e

Bijgevoegd vinden jullie de agenda en stukken voor de AvA op 13 april 2021, volgende week.
Hartelijke groet,

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e @hollandcasino.nl

Headoffice

Neptunusstraat 71
2132 JP Hoofddorp
PO Box 355
2130 AJ Hoofddorp

M +31 (0) 6 10.2.e



To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) (FIN) 10.2.e@minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e - BD/DBAenV/lenK
Sent: Tue 5/26/2020 10:03:18 PM
Subject: FW: Argumentatie // input annotatie ICCb
Received: Tue 5/26/2020 10:03:31 PM

Onderstaand wordt onze inzet in ICCb
Steun vanuit Fin is wenselijk, geeft ook 10.2.e aan.
EZK vertegenwoordiger niet kunnen bereiken.
Volgens 10.2.e bepleit EZK al geruime tijd om meer sectoren toe te laten.
Groet, 10.2.e

Twee redenen om casino's anders te behandelen dan nu het geval is:

1. Casino's worden ten onrechte als bijzondere categorie gezien. Eerst hoorden de casino's bij de eet- en drinkgelegenheden (horeca) maar om onduidelijkheid te voorkomen en op eigen verzoek zijn ze een aparte categorie geworden. Zowel de druk op de publieke ruimte (zeer gering, minder 0,77% van alle horeca en bioscopen, 300 locaties in NL) als de aard van de activiteit (relatief statisch) geeft daar geen aanleiding toe. Er zijn geen specifieke gezondheidsrisico's. De sector leent zich bij uitstek voor het nemen van 1,5m maatregelen (spelersplekken), er wordt een reserveringssysteem voorzien en diverse maatregelen om de druk op de publieke ruimte zo beperkt mogelijk te houden.

buiten verzoek

Inzet voor de besluitvorming:

1. Dit pleit ervoor om de casino's gelijk te schakelen met de horeca en de bioscopen en in ieder geval in fase 3 te plaatsen (1 juli).
2. Mocht dit niet haalbaar zijn, dan is de next best optie dat de argumenten voor de bijzondere positie van de casino's worden erkend en dat deze sector (met voorrang) wordt meegenomen in een tussentijds besluit medio juni over het uitbreiden van fase 3 cq het naar voren halen van onderdelen uit fase 4.

Nb.

1. Het is logisch dat er destijds onder hoge druk en met de inzichten van dat moment keuzes gemaakt moesten worden. Er moet echter ook ruimte zijn om nieuwe inzichten mee te wegen en dit uit te leggen. Bij het plan blijven omdat we bang zijn dat alles ter discussie komt te staan is een negatief en verkeerd argument.
2. In de eerste besluitvorming speelde de inschatting van maatschappelijke behoefte een rol (in meer of mindere mate recreatief). Plus druk openbare ruimte/OV, handhaafbaarheid en gezondheidsrisico's.

Daarna is pas (vorige week) het wat ongrijpbare concept van "welzijn" toegevoegd, ten opzichte van "recreatief". Die redenering gaat met bijv de pretparken al mank.

10.2.e / In het IAO van 18 mei is een concept afwegingskader besproken waarin toen al het dilemma ten aanzien van de casino's werd erkend, namelijk ingedeeld in 4 maar feitelijk geen ander argument dan "niet iedereen kan tegelijk".

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) (FIN/DEELNFTK) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e - BD/DBAenV/IenK
Sent: Mon 5/25/2020 4:45:31 PM
Subject: FW: Nota heropening casinosector 1 juli
Received: Mon 5/25/2020 4:45:35 PM
[Nota V2 - Heropening casinosector tot 1 juli \(002\).docx](#)

We koersen op besluitvorming woensdag in de MCCb. Het helpt als de FIN vertegenwoordigers in IAO en ICCb helpen "duwen".

Zie bijgevoegde nota.

10.2.e wil dat er gelijktijdig over zowel casino's als fitness centra etc wordt besloten en gecommuniceerd. Morgen komt het OMT met een advies over de sportscholen en in het torentjesoverleg is al besproken dat bij een positief advies deze naar 1 juli gaan en dat dit in de (laatste) MCCb van as woensdag besloten wordt.

Van: 10.2.e, 10.2.e - BD/DBAenV/IenK <10.2.e @minjenv.nl>
Datum: maandag 25 mei 2020 5:02 PM
Aan: 10.2.e, 10.2.e - BD/PSD <10.2.e @nctv.minjenv.nl>, DCC JenV <10.2.e @minjenv.nl>
Kopie: 10.2.e, 10.2.e - BD/DBAenV/IenK <10.2.e @minjenv.nl>
Onderwerp: Nota heropening casinosector 1 juli

Beste 10.2.e, beste 10.2.e,
Hierbij nog een kleine aanpassen in de nota (voetnoot toegevoegd over 100 personen).
Groet, 10.2.e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 0.2.e 10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl];
10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Thur 10/1/2020 8:22:13 PM
Subject: FW: Reactie Holland Casino
Received: Thur 10/1/2020 8:22:15 PM

Zie hieronder de reactie van HC aan de Telegraaf over de commotie die is ontstaan over het handelen van HC mbt de Horeca aanscherpingen.

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e, 10.2.e (BST) (HK) <10.2.e @hollandcasino.nl>
Datum: donderdag 01 okt. 2020 8:24 PM
Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
Kopie: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: FW: Reactie Holland Casino

Hi 10.2.e,

Er is contact geweest met woordvoering.

Zie onderstaand ter informatie onze reactie richting de Telegraaf.

Hartelijke groet,

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e @hollandcasino.nl

Headoffice

Neptunusstraat 71
2132 JP Hoofddorp
PO Box 355
2130 AJ Hoofddorp

M+31 (0) 6 10.2.e



Holland Casino houdt zich strikt aan de richtlijnen zoals die sinds maandagavond zijn uitgevaardigd en is daar zelfs 24 uur voor dicht gegaan om zich goed te kunnen voorbereiden.

De regels:

Bedrijven waarvan de hoofdfunctie géén horecafunctie is dienen hun horeca-activiteiten vanaf 22.00 uur volledig te staken. De hoofdtak mag tot uiterlijk 01.00 uur worden uitgeoefend.

Dit is exact wat Holland Casino in al haar 14 vestigingen doet (en overigens ook de 300 speelautomatenhallen, theaters, bioscopen etc. etc.).

Dus:

- **Vanaf 21.00 uur mogen gasten bij Holland Casino niet meer in de restaurants plaatsnemen en deze worden om 22.00 stipt gesloten.**
- **Datzelfde is van toepassing op de bars en de buffetten; deze worden stipt om 22.00 uur gesloten waarbij om 21.45 uur reeds de laatste ronde wordt gegeven.**
- **We waren tot vanmiddag in de veronderstelling dat we wel om 21.45 uur eenmalig koffie, thee en water neer nog mochten neerzetten voor onze gasten, wat ze dan zelf konden pakken waarbij "op is op" zou gelden (gelijk aan bijvoorbeeld de speelautomatenhallen, of de watercontainers in sportscholen). Dit past ook bij goed gastheerschap. Maar er is onduidelijkheid over ontstaan. Daarom zullen we dit per heden direct niet meer aanbieden, totdat daar volledige duidelijkheid over is gekomen.**
- **Om 01.00 uur zijn de deuren van alle vestigingen gesloten, waar wij normaliter afhankelijk van de gemeente tot 03.00 uur, 05.00 uur of in een enkele gemeente 24 uur, open zouden zijn geweest.**
- **Alle gasten dienen uiteraard van te voren te reserveren en de overige maatregelen in acht te nemen en wij laten slechts onder strikte controle 30 personen per aparte ruimte toe.**
- **Wij verzoeken sinds gisteren zowel onze gasten als onze medewerkers dringend om een mondkapje te dragen als zij zich binnen onze vestigingen verplaatsen, maar conform richtlijn is dit geen verplichting.**
- **Alle overige maatregelen gebaseerd op de strikte 1,5 meter zijn volledig in tact gebleven.**

Wij begrijpen de diepe teleurstelling en boosheid van o.a. horecaondernemers over de afgekondigde strikte maatregelen. Ook wij als Holland Casino worden, net als onze collega's van de speelautomatenhallen, bioscopen, theaters en vele andere sectoren, opnieuw extreem hard geraakt.

Wij zijn de komende weken onder deze situatie stevig verliesgevend open, maar gezien de belangrijke maatschappelijke functie die wij hebben te vervullen hebben wij desondanks toch besloten conform de geldende richtlijnen open te zijn. We willen echt voorkomen dat gasten ook nu weer, net als in het voorjaar, worden veroordeeld om illegaal online te gaan spelen of illegale locaties op te zoeken.

Dit bericht is uitsluitend bedoeld voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke of geprivilegieerde informatie bevatten. U mag deze informatie niet aan een onbevoegde derde partij verstrekken. Mocht dit bericht niet voor u bestemd zijn, dan wordt u verzocht de inhoud niet te gebruiken en ons direct te informeren door het bericht te retourneren.

Holland Casino staat ingeschreven bij de KvK onder nr. 68662289

This communication is intended for the exclusive use of the addressee. It may contain confidential or privileged information. You may not divulge this information to any unauthorized third party. Should you receive this message unintentionally, please do not use the contents herein and notify the sender immediately by return e-mail.

Holland Casino is registered at the Chamber of Commerce under nr. 68662289.

To: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e (BOA/Advies)
Sent: Fri 5/15/2020 2:53:33 PM
Subject: FW: verslag IAO 15 mei
Received: Fri 5/15/2020 2:53:41 PM
[20200515_ IAO COVID-19.pptx](#)
[IAO 15 mei 2020.pdf](#)

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (BOA)

Verzonden: vrijdag 15 mei 2020 15:17

Aan: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (BOA/Advies) ; Dungen, BE (Bas) van den (SG) ; Gelder, JH (Han) van (pSG) ; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (AL GT) ; 10.2.e, 10.2.e (BFB) ; 10.2.e (10.2.e) (AFEP) ; 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (10.2.e) (10.2.e) (AFEP) ; 10.2.e (BFB/EU) 10.2.e BFB/IEFI) ; 10.2.e (BOA/Advies) ; 10.2.e (AL DGRB) ; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (BOA/Advies) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; 10.2.e (10.2.e) (AL DGfZ) ; 10.2.e (COMM) 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (BVA) ; 10.2.e (BEDR) ; 10.2.e (BVA) ; CV19 10.2.e (10.2.e) (10.2.e) 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (FM/IBI) ; 10.2.e (FM/IBI) ; 10.2.e (COMM) 10.2.e (IRF/BZK) ; 10.2.e (IRF/BZK) ; 10.2.e (AFEP) ; 10.2.e (COMM) 10.2.e (COMM) ; 10.2.e (COMM) ; 10.2.e (BVA) ; 10.2.e (AFEP) 10.2.e (10.2.e) (ADR/OA) ; DCC MINFIN ; 10.2.e @belastingdienst.nl' ; 10.2.e (MT) ; 10.2.e @belastingdienst.nl' ; 10.2.e (BOA/Advies) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; 10.2.e (BZ) ; 10.2.e (IRF/VWS) ; 10.2.e (DJZ/MT) ; 10.2.e (10.2.e) (DB/AV) ; 10.2.e (IRF/VWS) ; 10.2.e (AFP/BELEID) ; Corona.dgfs

Onderwerp: verslag IAO 15 mei

Beste allemaal,

Bijgevoegd het verslag van het IAO van vandaag (en ter info mijn type outs).

Belangrijkste punten:

- Volgens JenV heeft de minister voor Rechtsbescherming weinig ruimte gelaten voor eerdere opening van de kanspelssector dan 1/9 a.s. (w.o. Holland Casino). In verslag staat dat ik zou hebben gezegd dat uit onze terugkoppeling blijkt dat minister voor Rechtsbescherming wel een toezegging zou hebben gedaan. Dat is incorrect. Ik heb gezegd dat uit onze terugkoppeling lijkt te lezen dat de minister wel ruimte heeft gelaten.

buiten verzoek

Groet,

10.2.e

To: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl;
[10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Tue 2/9/2021 8:03:47 PM
Subject: Gespreksverslag najaarsoverleg RvC Holland Casino - Financiën 9 feb 2021
Received: Tue 2/9/2021 8:03:48 PM

buiten verzoek

Groeten, [10.2.e]

Najaarsoverleg RvC Holland Casino (HC) en Financiën van 9 februari 2021

Aanwezig: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (RvC HC), [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN).

1. Actualiteit

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

buiten verzoek

[10.2.e]

[10.2.e]

1.2 Herstructurering

Volgens [10.2.e] is de herstructurering een 'tour de force' van [10.2.e] [10.2.e] en zijn team geweest. De herstructurering is volgens zowel [10.2.e] als [10.2.e] buitengewoon professioneel en goed verlopen. [10.2.e] [10.2.g] [10.2.g]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.g]

[10.2.g]

[10.2.g]

[10.2.g]

De RvC bevestigde dat nadrukkelijk is gekozen voor een structurele herstructurering van top tot teen. De OR is daarin meegenomen en heeft in alle stappen van het proces goedkeuring gegeven. [10.2.e] [10.2.g]

[10.2.g]

[10.2.g]

[10.2.g]

[10.1.c]

[10.1.c]

De RvC heeft daarbij echter de opmerking gemaakt dat kosten die iets hoger vallen geen probleem zijn als HC besluit extra te investeren in kwaliteit en in jonge mensen en onder de voorwaarde dat de liquiditeit dat toestaat. Bijvoorbeeld goede werknemers met flexibele contracten die ze niet hebben verlengd later weer terug in dienst nemen. De herstructurering draait nu om de uitwerking. Mensen moeten solliciteren op nieuwe functies. Per saldo is het uitstekend verlopen. [10.2.e] vindt dat HC gezegend is met een heel goede directie. Vindt dat de herstructurering tot nu toe heel professioneel is gegaan.

[10.2.e]

[10.2.e]

buiten verzoek

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

To: 10.2.e 10.2.e 10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Fri 4/16/2021 2:54:53 PM
Subject: Informeel verslag AvA HC 13 april 2021
Received: Fri 4/16/2021 2:54:54 PM

Hoi allen,
Ik heb naar aanleiding van de AvA een informeel verslag geschreven. Zie hieronder.
Groeten,

10.2.e
**

Aanwezig: 10.2.e 10.2.e 10.2.e, 10.2.e 10.2.e, (RvB Holland Casino), 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e,
10.2.e 10.2.e, 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e (RvC Holland Casino), 10.2.e 10.2.e
(accountants), 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e (MinFin)

Algemene terugblik 10.2.e 10.2.e 10.2.e (10.2.e)

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

- Herstructurering. 10.1.c 10.2.g
 - o Alles afgestemd in de drie trajecten met de OR
 - o Zitten nu in de laatste fase; in mei is alles afgerond voor project Horizon.
 - o Zo'n 90% van de werknemers zijn dan behouden.
 - o Meer centraal bestuur
 - o Meer experts in compliance op PBK en op WWFT, om te blijven anticiperen op de maatschappelijke opdracht

10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

buiten verzoek

buiten verzoek

- Twee basis scenario's waar zij vanuit zijn gegaan: (i) per 1 juli open, (ii) worst case: 12 mnd gesloten. buiten verzoek

buiten verzoek

o

10.2.g

▪

10.2.g

10.2.g

- Scenario's volledig open, of beperkt open. Mogelijk dat HC pas volledig opengaat in november.

To: 10.2.e 10.2.e) (FIN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e 10.2.e) (FIN)
Sent: Wed 6/3/2020 6:11:23 PM
Subject: Kennismaking met RvB/RvC Holland Casino d.d. 8-6-2020 (voorbespreking 4-6-2020)
Received: Wed 6/3/2020 6:11:24 PM
[Kennismaking met RvBRvC Holland Casino d.d. 8-6-2020 \(voorbespreking 4-6-2020\).docx](#)
[Bijlage 1 - Kopie van 95677a Stas.pdf](#)

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e 10.2.e
Generale Thesaurie / Ministerie van Financiën
10.2.e @minfin.nl
Mobiel: 06-10.2.e
Secretariaat: 070 10.2.e



HEDEN

TER ADVISERING D.D. 8 JUNI 2020 13.30 – 14.15 (WEBEX)

Voorbespreking 4 juni 10:30 uur

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070- 10.2.e

F 070-

10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

M 06 10.2.e

Datum

1 juni 2020

Notitienummer

2020-0000103635

Auteur

10.2.e 10.2.e

Van

10.2.e

Bijlagen

1: FIN 95677

buiten verzoek

notitie

Kennismaking met RvB/RvC Holland Casino d.d. 8-6-2020 (voorbespreking 4-6-2020)

Aanleiding

Onlangs hebben wij u geïnformeerd over enkele actuele thema's bij Holland Casino (HC) en het voorstel gedaan om op korte termijn kennis te maken met de top van HC. U heeft daar positief op gereageerd. Inmiddels staat dit gesprek (via Webex) gepland op maandag 8 juni.

Hierbij ontvangt u een beknopte voorbereiding (er is geen formele agenda afgestemd). Naar verwachting zullen 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e inbellen. Op 4 juni bespreken wij dit gesprek telefonisch met u voor.

Advies

- Het perspectief voor HC ziet er sinds 27 mei weer wat rooskleuriger uit. Toen is besloten dat HC op 1 juli weer de deuren kan openen, mits de covid-19 situatie dit toelaat. Desalniettemin zijn de financiële projecties voor HC nog steeds niet gunstig. Dit jaar wordt naar verwachting verlies gedraaid, ook volgend jaar zal naar verwachting geen goed jaar worden. *U kunt u laten bijpraten over de stand van zaken / een luisterend oor bieden / uw dank en waardering uitspreken voor de efforts en veerkracht die bestuur en de organisatie in deze moeilijke tijden laten zien.*

buiten verzoek

10.2.e

buiten verzoek

Toelichting

Heropening fysieke kansspelgelegenheden

De HC-vestigingen zijn op donderdagavond 12 maart dichtgegaan. HC maakt gebruik van de steunregelingen van het kabinet (waaronder NOW en uitstel belastingafdrachten). Bij de AvA is besloten voorlopig geen dividend uit te keren en daar dit najaar definitief over te besluiten.

HC nam met teleurstelling kennis van de maatregelen van het kabinet om een heropening van casino's pas weer vanaf 1 september toe te staan.

Daarna zijn intensief de argumenten voor een eerder heropening tussen betrokken partijen gewisseld. Op 27 mei is besloten dat de casinosector weer open kan per 1 juli (mits de verspreiding van het virus dan nog steeds onder controle is). Dat is goed nieuws voor HC. Tegelijkertijd zijn de financiële projecties somber.

10.2.g

10.2.g

Dit jaar zal HC naar verwachting een verlies draaien en ook volgend jaar ziet er niet best uit (HC is gevoelig voor conjuncturele schommelingen). Wij zullen de nieuwste projecties van HC nog bestuderen, de laatste inzichten met betrekking tot de heropening moeten nog hierin verwerkt worden.

U kunt een luisterend oor bieden en uw dank en waardering uitspreken voor de efforts en veerkracht die bestuur en de organisatie in deze moeilijke tijden laten zien.

U kunt vragen naar de mogelijkheden om aan de kostenkant te snijden, mocht een negatief conjunctuurscenario zich voltrekken en HC daardoor geraakt worden. Uiteindelijk zal HC ook in een laagconjunctuur in staat moeten zijn om de klap op te vangen en zwarte cijfers te schrijven. Het hoge vaste kostenniveau bij HC is en blijft een aandachtspunt.

buiten verzoek

buiten verzoek



TER BESLISSING

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingd

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070

F 070

10.2.e

10.2.e

@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

M 06

10.2.e

Datum

19 mei 2020

Notitienummer

2020-0000095677

Auteur

10.2.e 10.2.e

Van

10.2.e

Kopie aan

10.2.e 10.2.e

(FIN/DEELN)

Bijlagen

1

*ja, op fin
of via conf. call.*

notitie

Kennismaking met Holland Casino

Aanleiding

U heeft de twee deelnemingen in de kansspelsector in portefeuille: Nederlandse Loterij (NLO) en Holland Casino (HC). Laatstgenoemde onderneming wordt zwaar geraakt door de corona-maatregelen, de vestigingen van HC blijven voorlopig gesloten (volgens de huidige planning tot 1 september). Sinds uw aantreden is het nog niet van een kennismaking met de RvB van HC gekomen. Gelet op de recente ontwikkelingen en ten behoeve van het onderhouden van de relatie met HC, stellen wij voor op korte termijn alsnog (telefonisch) kennis te maken.

Beslispunt

Bent u ermee akkoord dat wij een gesprek tussen u en HC plannen? Wij adviseren positief. U vindt in deze notitie vast een beknopte voorbereiding op dit gesprek, waar nodig vullen wij dat separaat nog aan.

Kern

- Alle 14 HC-vestigingen zijn sinds 12 maart gesloten. De omzet is weggefallen, HC focust op kostenreductie en bewaking van liquiditeit. HC maakt gebruik van de steunregelingen van het kabinet (waaronder NOW en uitstel belastingafdrachten). Bij de AvA is besloten voorlopig geen dividend uit te keren en daar dit najaar definitief over te besluiten.
- Volgens de 'routekaart' mag HC de vestigingen vanaf 1 september weer openen. Zoals u weet kwam dit besluit voor HC onverwachts en werd dit als onrechtvaardig / willekeurig ervaren. HC verwijst daarbij o.a. naar het volgens hen deugdelijke 1,5m protocol. Daarnaast betreurt HC dat voor hun gevoel de borging van de met HC gemoeide publieke belangen niet of te beperkt zijn meegewogen in de besluitvorming.

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Toelichting

Heropening fysieke kansspelgelegenheden

HC is op 12 maart dichtgegaan toen duidelijk werd dat er een grens van 100 personen werd gesteld voor bijeenkomsten. Snel daarna kreeg de sluiting van de vestigingen als gevolg van de aangescherpte maatregelen een verplicht karakter. HC nam met teleurstelling kennis van de maatregelen van het kabinet om een heropening van casino's (en speelautomatenhallen, vertegenwoordigd door brancheorganisatie VAN) pas weer vanaf 1 september toe te staan. HC is overtuigd van het opgeleverde 1,5m protocol en had zelf het beeld dat dit ambtelijk (o.a. bij J&V) in eerste instantie goed was ontvangen. Hierbij wijst HC o.a. op de beperkte vervoersbewegingen, beperkt gebruik van OV, vestigingen die veelal liggen op ruim opgezette perifere locaties en het feit dat de infrastructuur voor toezicht binnen de vestigingen (camera's) er al is. Het feit dat bijvoorbeeld musea en bioscopen wel al eerder open mogen, wordt door de sector als willekeurig ervaren. HC wijst daarnaast op de maatschappelijke opdracht: veilig en verantwoord kansspel aanbod in een gereguleerde omgeving. In de afgelopen weken zouden er volgens de sector op diverse plekken in het land invallen zijn gedaan door de politie bij illegale kansspelgelegenheden. Spelers kunnen hun toevlucht daarnaast zoeken in online aanbod van casinospelen, tot op heden nog steeds ongereguleerd en illegaal.

Op 14 mei heeft minister Dekker een gesprek gehad met de sector, waaronder de 10.2.e (10.2.e|10.2.e|10.2.e). Dekker heeft aangegeven serieus naar de argumentatie te gaan kijken, maar niks toegezegd. Uit terugkoppeling van het Interdepartementaal Afstemmingsoverleg (onderdeel van de crisisstructuur) lijkt er nog niet veel animo om de openingsdatum voor deze sector te heroverwegen. U had bij de MR aan minister Dekker gesuggereerd nog een keer over dit onderwerp te bellen. Mocht u dat nog willen, ligt het in de rede dat voorafgaand aan een gesprek met HC te doen.

U kunt een luisterend oor bieden en aangeven dat u de positie van HC begrijpt. U kunt daarnaast aangeven dat u de minister van JenV kan steunen dat de publieke belangen meegewogen dienen te worden in de besluitvorming. Uiteraard kunt u geen garantie geven dat dit ertoe leidt dat het besluit om pas per 1 september weer open te gaan wordt heroverwogen. Uiteindelijk wordt er een integrale afweging gemaakt over de afbouw van maatregelen en kan helaas niet aan de wensen van alle sectoren afzonderlijk worden voldaan.

Parafenoverzicht

Werkmap

Onderwerp: FIN 95677 - Gesprek stas F&B met RvB van Holland Casino
 Nummer: 2020-0000010976
 Algemeen taakverzoek:

Document: Kennismaking met Holland Casino (2020-0000095677)

Naam	Datum en Tijd	Inbox
10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (AL GT)	19-05-2020, 15:03	GT Paraferen
10.2.e, WJ (10.2.e) (FIN)	19-05-2020, 13:50	FIN Paraferen
10.2.e, BE (10.2.e) (FIN)	19-05-2020, 13:44	FIN/Deelnemingen Paraferen

Laatste wijziging: 10.2.e, JA (10.2.e) (BOA/Advies) op 20-05-2020, 12:08

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN), 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN), 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN), 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (COMM)
Sent: Wed 10/21/2020 1:11:30 PM
Subject: RE: Telegraaf, casino
Received: Wed 10/21/2020 1:11:31 PM

Ha 10.2.e,

Ben even bezet wegens interview stas. Je noemt EZK maar is dat echt zo/ afgestemd met hen? Het antwoord van 10.2.e 10.2.e is inmiddels naar Telegraaf gegaan en zij gingen nu HC benaderen voor een reactie, dus kan je nu ook doen wmb. Bel ik hierna ook die kant op.
Zou zelf graag na uitleg HC wel een zin woordvoering achter de hand willen houden dat FIN het aan richtlijnen houden in regulier gesprek met HC ons, ook onder de aandacht brengt.
Grt 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
Datum: woensdag 21 okt. 2020 1:06 PM
Aan: 10.2.e (COMM) <10.2.e @minfin.nl>
Kopie: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: RE: Telegraaf, casino

Ha 10.2.e

Ik probeerde je even te bellen, maar krijg je niet te pakken.

Ik denk dat onderstaande lijn van 10.2.e prima is. Heel feitelijk dus lijkt me geen probleem. Verder hebben we intern besproken, en onze lijn (mocht er toch nog meer gecommuniceerd moeten worden met Telegraaf – liever niet) is: *Het bestuur is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving. Zij hebben contact met EZK over de richtlijnen. Wij gaan ervan uit dat HC zich hieraan houdt*

Ik heb toch wat moeite om deze info niet te delen met HC, dus ik bel graag nog even hierover met jou. Laat je weten als je beschikbaar bent?

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e (COMM)

Verzonden: woensdag 21 oktober 2020 11:22

Aan: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) van (FIN/DEELN)

Onderwerp: FW: Telegraaf, casino

Van: 10.2.e - BD/DGC-19 <10.2.e @minjenv.nl>

Verzonden: woensdag 21 oktober 2020 11:17

Aan: 10.2.e (COMM) <10.2.e @minfin.nl>

Onderwerp: FW: Telegraaf, casino

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Nationaal Kernteam Crisiscommunicatie COVID-19

Ministerie van Justitie en Veiligheid

Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag

Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag

M of 10.2.e

10.2.e @minjenv.nl

Ik ben altijd bereikbaar

**alleen samen krijgen we
corona onder controle**

Van: 10.2.e - BD/DGC-19

Verzonden: woensdag 21 oktober 2020 10:51

Aan: 10.2.e @telegraaf.nl' <10.2.e @telegraaf.nl>

Onderwerp: Telegraaf, casino

Hoi 10.2.e

Ik ken de situatie bij de casino's zelf niet, maar door de veiligheidsregio's wordt onderstaande maatstaf aangehouden. Dit tekstblok komt uit de richtlijnen die daarover richting de Veiligheidsregio's worden gecommuniceerd.

Zelfstandige ruimte

Een zelfstandige is een ruimte met wanden van plafond tot vloer en een toegangsdeur die uitkomt op een gang (doorgang waar geen personen verblijven en de bezoekersstromen naar de verschillende ruimtes zijn gescheiden) of direct naar buiten leidt. Podium is enkel bedoeld voor muzikanten die niet mee tellen in max 30.

Van belang is dat er geen loop is tussen de ruimtes. Dat betekent dat tussendeuren dicht dienen te zijn en er mag niet van de ene naar de andere ruimte gelopen worden. (Vermenging van mensen).

Een bar die aan beide kanten een ruimte bedient dan zijn de ruimte zelfstandig.

Gezamenlijk sanitair is mogelijk indien er duidelijk gescheiden looproutes zijn.

Ik bel je nog even voor toelichting.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Nationaal Kernteam Crisiscommunicatie COVID-19

Ministerie van Justitie en Veiligheid

Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag

Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag

M 06 10.2.e

10.2.e @minjenv.nl

Ik ben altijd bereikbaar

**alleen samen krijgen we
corona onder controle**

Van: 10.2.e 10.2.e @telegraaf.nl>

Datum: 20 oktober 2020 om 13:45:01 CEST

Aan: 10.2.e 10.2.e @minezk.nl>

Onderwerp: Telegraaf, casino

Dag 10.2.e

Zoals beloofd even een mail.

In de nieuwe coronamaatregelen staat dat 30 mensen per zaal het absolute maximum is. Dat geldt voor congressen, theaters, enzovoorts. En dus ook voor Holland Casino.

Toch werken ze daar nog met compartimenten. Dat wil zeggen dat ze een zaal opdelen in meerdere stukken met schotten, waardoor je ruimtes creëert waar 30 man in mogen. Dat wordt gecontroleerd bij de entree van zo'n compartiment.

Nu begrijp ik dat bijvoorbeeld de Rotterdamse vestiging 5 compartimenten heeft, Utrecht idem dito en ook Amsterdam Centrum meerdere. Ik heb de voorschriften van verschillende Veiligheidsregio's erop nageslagen, maar volgens mij mag dat niet op de manier waarop Holland Casino dat doet. Bovendien heb ik even gecheckt bij de Veiligheidsregio Rotterdam hoe het zit, en daar legde een woordvoerder mij uit dat een compartiment mag, maar onder bepaalde voorwaarden:

- Elk compartiment heeft een eigen opgang naar buiten.

- Je mag niet van het ene naar het andere compartiment

- Compartimentsmuren moeten van vloer tot plafond en compartimenten moeten voldoen aan de brandveiligheidseisen.

Aan geen van deze voorwaarden voldoen de casino's. Dat begint al bij de opgang: Holland Casino controleert bij één centrale ingang alle inkomende klanten. Ook in het gebouw is volop verkeer van het ene naar het andere compartiment. Nu klinkt intern bij Holland Casino dat bij de bouwtekeningen van de vestigingen 'zalen' zijn aangemerkt als deel van een ruimte. Zo kan je bijvoorbeeld één grote ruimte hebben met daarin een zaal met speeltafels en een zaal met automaten. Maar volgens mij wordt met zalen in de coronaregels bedoeld dat een zaal een ruimte is.

In het kort geding van de horeca kwam zojuist naar voren dat de Staat actief Holland Casino aan de maatregelen van de 30 personen per zaal houdt. De vraag is dus: overtreedt Holland Casino met de compartimenten niet toch de regels? En zo ja, wordt het casino daarop aangesproken?

Ik hoor het graag! Dank je wel voor de hulp!

--

Vriendelijke groet,

10.2.e

De Telegraaf

10.2.e

[@telegraaf.nl](mailto:10.2.e@telegraaf.nl)

+ 31 6

10.2.e

Twitter:

10.2.e

The information contained in this e-mail, including possible attachments, is confidential and is solely for the use of the intended recipient(s). Should you have received this e-mail unintentionally you are then requested to inform the sender and to destroy the message. It is prohibited to use or disclose the information this message contains in whatsoever way.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

To: [10.2.e] (CC) (HK) [10.2.e]@hollandcasino.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNENP); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNFTK); [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNFTK)
Sent: Tue 9/14/2021 12:36:36 PM
Subject: RE: kwartaaloverleg en strategiesessie HC - MinFIN 23/09
Received: Tue 9/14/2021 12:36:37 PM
[20210913 Concept beantwoording Kamervragen - HC.docx](#)

Veel dank hiervoor [10.2.e]

Zie aangehecht onze concept antwoorden op twee Kamervragen, die we graag voor een feitelijke afstemming nog even langs jullie willen laten gaan. Kunnen jullie bevestigen of deze antwoorden feitelijk juist zijn?

Veel dank!

Over de transparantiebenchmark zal ik je zo nog even bellen.

Groeten, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (CC) (HK)

Verzonden: dinsdag 14 september 2021 10:37

Aan: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNFTK)

CC: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNENP); [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNFTK)

Onderwerp: RE: kwartaaloverleg en strategiesessie HC - MinFIN 23/09

Beste [10.2.e],

Hieronder vast de input op de vragen.

buiten verzoek

Input

buiten verzoek

Vraag 5: Kan je aangeven hoeveel werknemers er sinds de coronacrisis zijn ontslagen (graag per onderdeel uitsplitsen) bij HC? Graag daarbij ook natuurlijk het onderscheid maken tussen gedwongen ontslagen en vrijwillige uittredingen.

238	Gedwongen ontslag
34	Vrijwillig

buiten verzoek

Graag even contact.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELNFTK) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: maandag 13 september 2021 09:08

Aan: [10.2.e] (CC) (HK) <[10.2.e]@hollandcasino.nl>

CC: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNENP) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: kwartaaloverleg en strategiesessie HC - MinFIN 23/09

Ha 10.2.e

Veel dank voor je bericht. We wachten het strategiestuk af en zien later vandaag/morgenochtend jullie input voor de TK vragen tegemoet.

Groeten, 10.2.e

Van 10.2.e (CC) (HK) <10.2.e@hollandcasino.nl>

Verzonden: vrijdag 10 september 2021 18:47

Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNENP) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: Re: kwartaaloverleg en strategiesessie HC - MinFIN 23/09

Beste 10.2.e

Ik heb even intern besproken en het lukt ons om volgend week donderdag 0830 een bespreekbare versie te sturen. Hij zit nu tot wo in de edit. Dan hebben we een te achterhaald stuk.

Vragen lukken maandag,

Fijn weekend,

Hartelijke groet

10.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 9 sep. 2021 om 18:48 heeft 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK) <10.2.e@minfin.nl> het volgende geschreven:

Ha 10.2.e

Leuk dat je in deze periode 10.2.e even vervangt! Laten we nog op korte termijn met 10.2.e bellen om kennis te maken en overige punten te bespreken.

Aangezien een call er vandaag niet van is gekomen, stuur ik je hierbij onze punten per mail.

buiten verzoek

buiten verzoek

Vraag 5: Kan je aangeven hoeveel werknemers er sinds de coronacrisis zijn ontslagen (graag per onderdeel uitsplitsen) bij HC? Graag daarbij ook natuurlijk het onderscheid maken tussen gedwongen ontslagen en vrijwillige uittredingen.

buiten verzoek

Voor de overige vragen ten aanzien van HC hebben wij – voor zover wij nu voorzien – geen nadere input nodig.

Er zit een strakke deadline aan de beantwoording van de vragen. Lukt het daarom om de reactie op de bovenstaande vragen **uiterlijk a.s. maandag einde dag** aan ons te sturen?

Veel dank alvast! Ik hoor het natuurlijk graag ingeval van vragen.

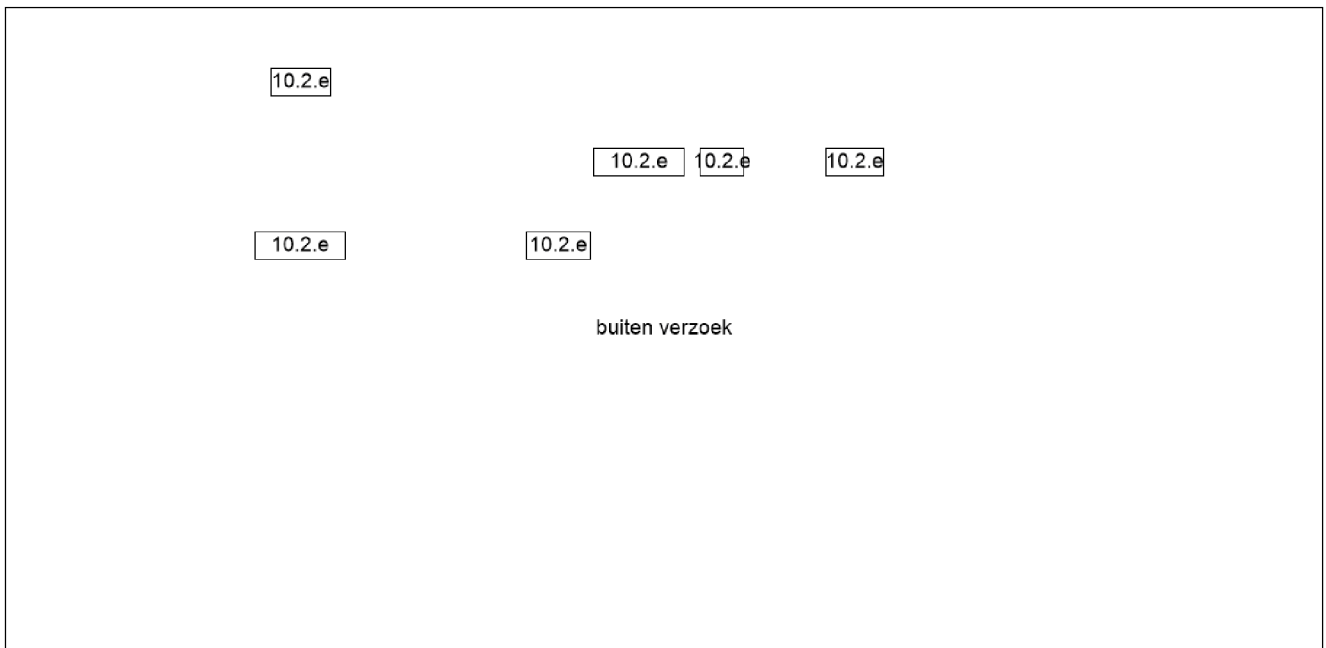
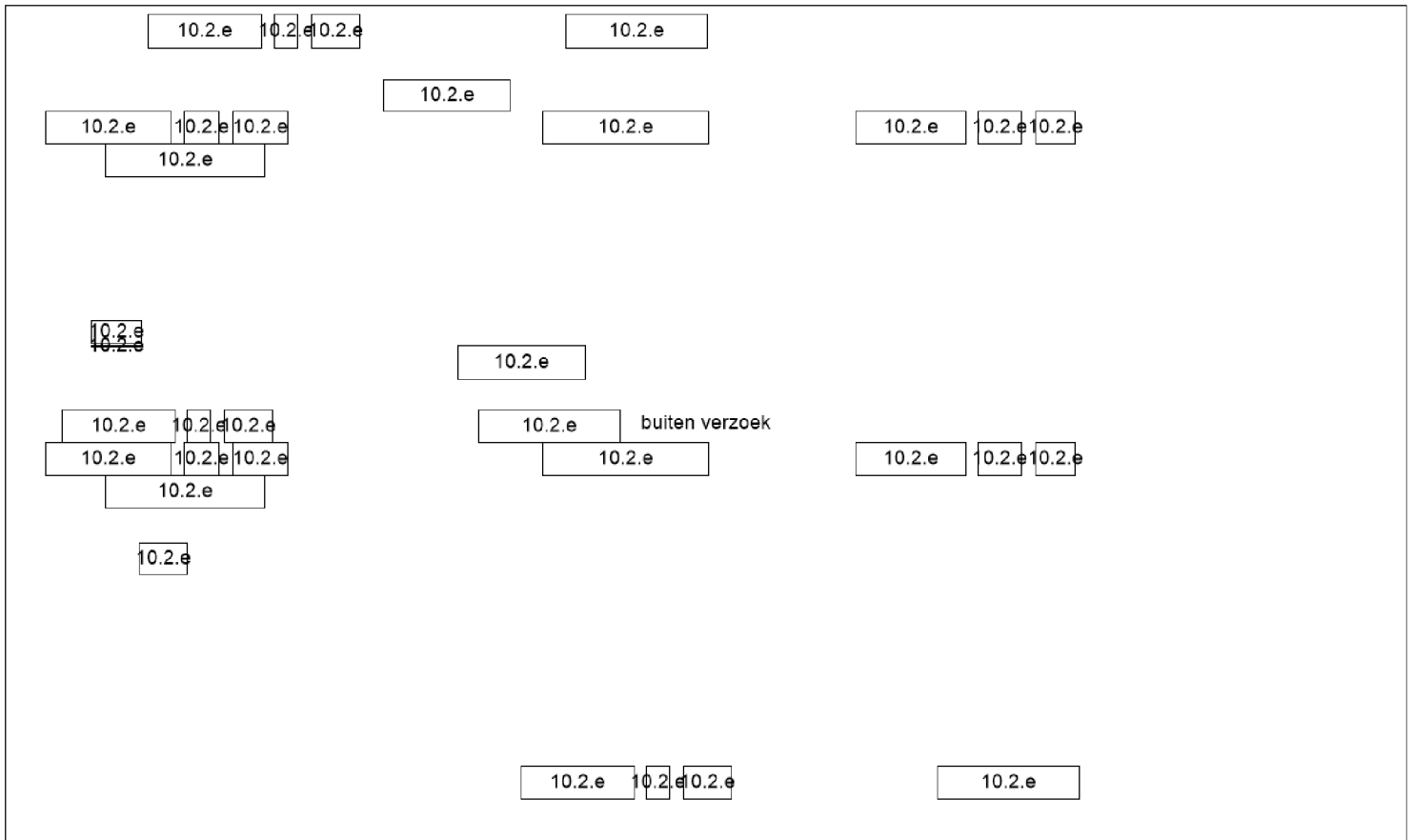
Groeten, 10.2.e

10.2.e, 10.2.e, 10.2.e
10.2.e

.....
Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën

Korte Voorhout 7 | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
T: +31 (0) 10.2.e
E: 10.2.e@minfin.nl



Groet,

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

Directie Financieringen, Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën

t: 070

m: 06

e: 10.2.e@minfin.nl

a: Korte Voorhout 7, 2511CW, Den Haag

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

<2021 09 07 - Inbreng FV 28165 - 353 - Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2020.doc>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e (BST) (HK)
Sent: Mon 2/1/2021 5:53:53 AM
Subject: Update Herstructurering
Received: Mon 2/1/2021 5:54:01 AM
[Update Herstructurering Holland Casino.pdf](#)

Beste 10.2.e en 10.2.e,

Bijgevoegd vinden jullie een update over onze herstructurering zoals we afgelopen donderdag bespraken, die mede kan helpen bij het AO (het lijken 5 pagina's maar zijn er effectief 2,5 met een bijlage).

Als er naar aanleiding hiervan vragen zijn dan hoor ik het.

Hartelijke groet,

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e @hollandcasino.nl

Headoffice

Neptunusstraat 71
2132 JP Hoofddorp
PO Box 355
2130 AJ Hoofddorp

M+31 (0) 6 10.2.e



1 februari 2021

VERTROUWELIJK

Aan

Ministerie van Financiën

Van

Holland Casino

Betreft

Herstructurering

Middels dit schrijven neemt Holland Casino het Ministerie graag mee in de laatste stand van zaken rondom de herstructurering bij Holland Casino, waarbij wij ook verwijzen naar memo 'Herstructurering & Financiële scenario's' d.d. 20 november 2020.

- Holland Casino is hard geraakt door de coronacrisis. Het netto resultaat na VPB bedroeg het eerste half jaar waar het in 2019 nog eindigde.

- Holland Casino heeft daarom net als veel andere bedrijven noodgedwongen gebruik moeten maken van de (reguliere) steunmaatregelen van de overheid. Holland Casino heeft gedurende de periode dat zij gebruik heeft gemaakt van de NOW-1 en NOW-2 regelingen, zonder uitzondering gehandeld conform de voorwaarden en de geest van deze regelingen. Dat betekent overigens niet dat er geen enkele werknemer uit dienst is getreden, dat zou in een normale situatie immers ook niet het geval zijn. Holland Casino heeft onder meer gekozen voor het verlengen van een groot gedeelte van de bepaalde tijd contracten die afliepen en daarnaast is de loonsom niet materieel gedaald.
- Vanaf Q4 heeft Holland Casino zich noodgedwongen opnieuw verder moeten aanpassen aan de nieuwe economische realiteit en onder meer de herstructurering in gang moeten zetten, in lijn met het standpunt van het kabinet: *'Tegelijkertijd wordt het vergoedingspercentage stapsgewijs verlaagd, om bedrijven ook op die manier te stimuleren zich aan te passen aan de nieuwe economische realiteit. Een geleidelijke afbouw van de steun voorkomt tevens een grote schok op de arbeidsmarkt na afloop van de NOW-regeling'*¹
- Holland Casino heeft tot op heden de juiste maatregelen genomen die, samen met de reguliere steunmaatregelen van de overheid en zonder een beroep te doen op de aandeelhouder, ervoor gezorgd hebben dat Holland Casino met vertrouwen aan perspectief kan werken voorbij de coronacrisis. Echter, door de aanhoudende situatie is Holland Casino net als veel andere bedrijven gedwongen om in de kosten te snijden. Dit in lijn met de mogelijkheden die de NOW-regelingen daartoe bieden. Het kabinet stelde immers dat partijen zich ook op de post-coronasituatie

¹ <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/09/30/kamerbrief-now>



moeten voorbereiden en hebben in de regelingen parameters aangegeven waarbinnen bedrijven kunnen herstructureren.

- Holland Casino kijkt vooruit en anticipeert continu op de veranderende maatregelen middels verschillende toekomstscenario's. Dit is noodzakelijk om de continuïteit van de onderneming zo goed mogelijk te borgen en op termijn gebruik te kunnen maken van de overeengekomen kredietfaciliteiten met de banken.
- Holland Casino beoogt een structurele kostenbesparing te realiseren van

10.1.c

 per jaar.
- Holland Casino heeft daartoe een herstructurering geïnitieerd waarmee Holland Casino vooruit kijkt om het bedrijf door de huidige coronacrisis en aanstaande economische recessie te leiden en daarbij tegelijkertijd toekomstbestendig te worden en effectief in te kunnen spelen op de opening van de online kansspelmarkt en het snel veranderende consumentengedrag. Holland Casino investeert in deze moeilijke tijden in innovatieve nieuwe producten met name voor het digitale kanaal. Hiermee genereren we straks extra inkomsten, waardoor er nu minder diep gesneden hoeft te worden hetgeen een positief effect heeft op de werkgelegenheid op de langere termijn. Tevens wordt in de nieuwe organisatiestructuur extra geïnvesteerd in de vervulling van onze maatschappelijke opdracht aangaande ons belangrijke toonaangevende preventie- en antiwitwas beleid. Daarnaast wordt niet alleen gesneden (gereduceerd), maar ook kritisch gekeken naar de organisatie-inrichting. De herstructurering richt zich op een efficiëntere, weerbaardere inrichting van de organisatie waarbij een aantal onderdelen wordt gecentraliseerd en de managementlagen aanzienlijk kleiner zullen worden, onder andere het landelijke directieteam wordt met 1/3^e verkleind waarbij de directies verantwoordelijk voor digitale transformatie en compliance worden verzwaard.
- De Ondernemingsraad (OR) is vanaf het begin bij dit traject intensief betrokken geweest. De input van de OR heeft geholpen de herstructurering vorm te geven en het aantal gedwongen ontslagen zoveel als mogelijk te beperken. Alle onderdelen van de herstructurering konden rekenen op een formeel positief advies van de OR.
- De herstructurering leidt tot een afname van arbeidsplaatsen (FTE) van ongeveer 10% (± 280) ten opzichte van 1 januari 2020. Het merendeel hiervan zijn overhead en/of managementfuncties. Afgelopen jaar is dit aantal door natuurlijk verloop binnen de organisatie reeds deels weggelopen.
- Ondanks dat Holland Casino door de coronacrisis uitermate hard wordt geraakt, wil zij het aantal gedwongen ontslagen zoveel mogelijk beperken. In samenwerking met bonden en de Ondernemingsraad, doet Holland Casino er alles aan om gedwongen vertrek zoveel mogelijk te beperken. In dat kader zijn in het verlengde van de recent afgesloten cao met de bonden afspraken gemaakt over een vrijwillige vertrekregeling en een plaatsmakersregeling onder voorwaarden. Daarnaast wordt iedere medewerker in het kader van het sociaal plan een mobiliteitsbudget ter beschikking gesteld door Holland Casino. Ook werken we intensief samen met partijen die ondersteuning bieden op het gebied van werk-naar-werkbegeleiding. Aanvullend



hierop levert Holland Casino een werkgelegenheidsinspanning die boven op het mobiliteitsbudget ter beschikking wordt gesteld. Tot slot onderzoekt Holland Casino inmiddels actief met ondernemingen die niet door de crisis worden geraakt of medewerkers eventueel daar structureel geplaatst kunnen worden. Daarmee geeft Holland Casino invulling aan het doel om zo min mogelijk collega's gedwongen te ontslaan. De nu lopende zorgvuldig vormgegeven herstructurering zal naar verwachting voor de zomer zijn afgerond om de periode van onzekerheid voor medewerkers zo beperkt mogelijk te laten zijn.



Tabel 1 - Tabel met overzicht van meest impactvolle coronamaatregelen Holland Casino

Datum	Afgekondigde maatregelen	Maatregelen Holland Casino
12 maart	Maximaal 100 personen per zelfstandige ruimte.	Alle veertien vestigingen gesloten.
15 maart	Aankondiging sluiting horeca, scholen etc.	Speelautomatenhallen gesloten.
6 mei	Casino's blijven gesloten tot 1 september.	Voorbereiding protocol verantwoord casinobezoek.
27 mei	Aankondiging dat casino's op 1 juli mochten heropenen, condities max. 100 personen per ruimte.	Draaiboek voor operationalisering 30 / 100 personen per ruimte.
1 juni	Horeca heropent deuren.	Heel Holland Casino (ook restaurants & bars) gesloten tot 1 juli.
24 juni	Aankondiging dat de 100 als maximum per ruimte mag worden losgelaten als er gereserveerd wordt, triage wordt gedaan en 1,5 meter gegarandeerd is.	Nieuw draaiboek voor heropening 1 juli zonder afzonderlijke maxima per ruimte.
1 juli	Holland Casino heropent de deuren.	Protocol verantwoord casinobezoek operationeel.
22 juli, 6 augustus	Persconferenties over stijgende besmettingscijfers.	Op 14 augustus reduceert HC zelf haar capaciteit met 10% in 6 veiligheidsregio's, verscherpt handhaving in alle vestigingen (onder meer door aanvullende inzet eventbeveiligers) .
18 september	Lokale maatregelen in zes veiligheidsregio's – vervroegde sluiting 01:00, inloop stopt om 12:00.	7 vestigingen van Holland Casino sluiten om 01:00, inloop stopt om 00:00.
28 september	Landelijke maatregelen – 30 personen per zelfstandige ruimte.	Holland Casino heeft haar casino's zodanig ingericht onder het regime van dertig per zelfstandige ruimte – hiervoor heeft ze alle vestigingen 24 uur gesloten.
14 oktober	Horeca gesloten voor twee weken.	Holland Casino sluit alle bars en restaurants.
3 november	Aankondiging dat ook Holland Casino per 4 november voor twee weken de deuren moet sluiten.	Holland Casino sloot op 4 november om 22.00 uur de deuren van alle vestigingen.
17 november	Aankondiging dat Holland Casino per 19 november mag heropenen met 30 gasten per zelfstandige ruimte	Op 19 november heropent onder geldende condities
14 december	Toespraak premier Rutte – Nederland in lockdown to in ieder geval 19 januari	Holland Casino blijft met bioscopen en theaters voorlopig gesloten;
20 januari	Avondklok aangekondigd	Holland Casino blijft met bioscopen en theaters voorlopig gesloten;



To: [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELNFTK) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELNFTK) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELNFTK) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELNFTK) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELNFTK)
Sent: Tue 9/14/2021 2:43:12 PM
Subject: Input Kamervragen 3-6 Holland Casino
Received: Tue 9/14/2021 2:43:13 PM

Ha [10.2.e] en [10.2.e],

Voor vragen 3-6 van de set Kamervragen over het JV hebben wij feitelijke input gevraagd van HC. Zie hieronder:

Vraag 3: Bevestig dat HC na 1 oktober geen coronasteun meer zal ontvangen.

buiten verzoek

Vraag 5: Kan je aangeven hoeveel werknemers er sinds de coronacrisis zijn ontslagen (graag per onderdeel uitsplitsen) bij HC?

Graag daarbij ook natuurlijk het onderscheid maken tussen gedwongen ontslagen en vrijwillige uittredingen.

A:

238	Gedwongen ontslag
34	Vrijwillig

buiten verzoek

Kunnen jullie hiermee uit de voeten voor beantwoording van vragen 3-6? Mocht er nog informatie onduidelijk zijn, dan horen wij het graag.

Groeten, [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e]

.....
Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
T: +31 (0)6 [10.2.e]

E: [10.2.e]@minfin.nl

To: 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e (DJZ/PRIVAAT) 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]; 10.2.e (DJZ/PRIVAAT) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e (DJZ/PRIVAAT)
Sent: Thur 11/19/2020 3:20:00 PM
Subject: RE: herstructurering HC - formele goedkeuring Stas?
Received: Thur 11/19/2020 3:20:01 PM

Hoi 10.2.e,

We hebben naar jouw vraag gekeken. Hierbij ons voorlopige antwoord:

Als wij het goed begrijpen gaat het om een herstructurering/desinvestering met een begroot bedrag van 10.1.c aan uitgaven in het kader van deze herstructurering.

Bepalend voor het beantwoording van de vraag zijn de geldende statuten van Holland Casino N.V., meer in het bijzonder het bepaalde in artikel 7.4.7:

7.4.7. De goedkeuring van de algemene vergadering is vereist voor besluiten van de raad van bestuur omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap of de onderneming, waaronder in ieder geval:

(...)

d. het doen van een investering of desinvestering: (i) binnen Nederland, ter waarde van een bedrag dat tien miljoen euro (EUR 10.000.000) of een door de algemene vergadering vastgesteld en aan de raad van bestuur medegedeeld hoger bedrag te boven gaat, door de vennootschap of een afhankelijke maatschappij, waarbij samenhangende transacties als één investering of desinvestering worden beschouwd;

(...)

g. het verrichten van andere rechtshandelingen dan hiervoor in dit lid bedoeld, indien het belang of de waarde van die rechtshandelingen voor de vennootschap een bedrag van tien miljoen euro (EUR 10.000.000) of een door de algemene vergadering vastgesteld en aan de raad van bestuur medegedeeld hoger bedrag te boven gaat, met dien verstande evenwel dat de goedkeuring van de algemene vergadering niet vereist is voor besluiten van de raad van bestuur omtrent (i) het aangaan van overeenkomsten waarbij aan de vennootschap een bankkrediet wordt verleend en (ii) het aangaan van geldleningen ten laste van de vennootschap.

Als het bedrag van 10.1.c grotendeels wordt besteed aan vertrekregelingen voor het personeel, dan kan worden betwijfeld of er wel sprake is van een "desinvestering" als bedoeld in 7.4.7.d. In de praktijk heeft een desinvestering betrekking op duurzame kapitaalgoederen (gebouwen, machines etc.), niet zozeer op mensen (personeel).

Afhankelijk van de exacte inhoud van het herstructureringsplan, zal de voorgenomen herstructurering mogelijk al vallen onder een andere categorie besluiten waarvoor goedkeuring is vereist (zie hierboven 7.4.7.g). Enige onzekerheid daar is of die categorie ook ziet op een samenstel van rechtshandelingen (de herstructurering zal immers niet slechts 1, maar een hele reeks aan rechtshandelingen betreffen). Gelet op de overige inhoud en structuur van de goedkeuringslijst van 7.4.7 in de statuten ligt het wel voor de hand om goedkeuringsbevoegdheid aan te nemen voor een samenstel van rechtshandelingen die tezamen een bedrag van EUR 10 miljoen te boven gaan.

Om je vraag met zekerheid te kunnen beantwoorden is meer detailinformatie nodig over de exacte inhoud van de plannen voor de herstructurering waaronder een specificatie van de daarbij behorende uitgaven. Zo kan van belang zijn of de desinvestering/herstructurering alleen op het personeel ziet of ook op kapitaal (worden er ook panden of speelautomaten afgestoten bijvoorbeeld), en welke bedragen met de verschillende onderdelen van die herstructurering zijn gemoeid.

Voor verdere vragen of toelichting, zijn 10.2.e en ik graag beschikbaar.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën
Directie Juridische Zaken

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | DEN HAAG
Postbus 20201 | 2500 EE | DEN HAAG

E: 10.2.e @minfin.nl

T: 06 10.2.e

Van: 10.2.e (DJZ/PRIVAAT)

Verzonden: donderdag 12 november 2020 08:47

Aan: 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN) ; 10.2.e (DJZ/PRIVAAT)

CC: 10.2.e (DJZ/PRIVAAT) ; 10.2.e 10.2.e 10.2.e (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: herstructurering HC - formele goedkeuring Stas?

Ha 10.2.e,

Dank voor je bericht.

10.2.e en ik pakken graag jouw vraag op; je hoort begin volgende week van ons.

Vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën
Directie Juridische Zaken

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | DEN HAAG

E: [10.2.e]@minfin.nl

T: 06 [10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 10 november 2020 16:18

Aan: [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: herstructurering HC - formele goedkeuring Stas?

Hi [10.2.e]

Zoals jullie wellicht weten is HC op dit moment dicht en heeft überhaupt Corona er (financieel) flink ingehakt. Met het oog op de continuïteit van de onderneming heeft HC een herstructurering in de planning. Ook om het traditioneel hoge kostenniveau voor eens en voor altijd wat omlaag te krijgen (veel personeel, hoge salarissen). De herstructurering willen ze einde jaar aankondigen en loopt door tot eerste helft 2021. Een herstructurering kost eerst geld voordat het geld oplevert. HC berekent eenmalig [10.1.c] (groot gedeelte is vertrekvergoeding personeel).

Vraag: is dit – de herstructurering – een (des)investering dat volgens de statuten wat jullie betreft aan de aandeelhouder ter goedkeuring zou moeten worden voorgelegd?

Groet,

[10.2.e]

To: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl]
Cc: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e@minfin.nl]
From: 10.2.e, 10.2.e (BST) (HK)
Sent: Tue 11/3/2020 5:18:24 PM
Subject: RE: inventarisatie FTE/NOW
Received: Tue 11/3/2020 5:18:42 PM

Hi 10.2.e,

Hierbij onze reactie: Door de vervroegde sluitingstijden alsmede het uiterst beperkte aanbod is er een overschot aan personeel. Holland Casino wil al haar medewerkers in de gelegenheid stellen om enig contact te houden met de werkvloer en roostert daarom met alle medewerkers. Dit betekent dat er vrijwel geen medewerkers zijn die helemaal geen werkzaamheden meer verrichten voor Holland Casino, wel worden er aanzienlijk minder diensten gedraaid. Er wordt zeer kritisch gekeken naar het aantal medewerkers dat tegelijkertijd in Holland Casino aanwezig is. Bovenop de uiterst strikte coronamaatregelen levert dit de beste bescherming voor onze medewerkers.

Hartelijke groet,

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e@hollandcasino.nl

Headoffice

Neptunusstraat 71
2132 JP Hoofddorp
PO Box 355
2130 AJ Hoofddorp

M+31 (0) 6 10.2.e



From: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: maandag 26 oktober 2020 14:34
To: 10.2.e, 10.2.e (BST) (HK)
Cc: 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELN)
Subject: inventarisatie FTE/NOW

Hoi 10.2.e,

Onze minister wil graag een beeld vormen van het aantal FTE bij staatsdeelnemingen (die NOW ontvangen) dat door afname van het werkaanbod thuis zonder werk zit. Om dit beeld te kunnen vormen, hebben wij de volgende concrete vraag aan jullie:

- hoeveel FTE is niet aan het werk vanwege COVID 19-gerelateerde afname van het werkaanbod?

Wij begrijpen dat dit verzoek bovenop het al drukke (COVID-19 gerelateerde) werk komt, maar wij hopen dat jullie ons voor donderdag kunnen voorzien van een inschatting. Indien exacte gegevens niet beschikbaar zijn, dan volstaat een globale inschatting uiteraard ook.

Alvast dank. Mochten wij nog iets kunnen toelichten, dan zijn wij daar uiteraard graag bereid toe.

Groet

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK); 10.2.e@minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) AI (FIN/DEELNENP); 10.2.e@minfin.nl
Cc: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNENP); 10.2.e@minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK)
Sent: Thur 11/11/2021 4:15:11 PM
Subject: RE: spreekteksten en QA's Stas
Received: Thur 11/11/2021 4:15:13 PM
[Holland Casino-openingstijden.docx](#)

Yes zie hierbij. Deze kan dus achter de andere Q&A's van HC/NLO worden geplakt voor de minister set.

Groeten, 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK)

Verzonden: donderdag 11 november 2021 16:11

Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) AI (FIN/DEELNENP)

CC: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK); 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNENP)

Onderwerp: RE: spreekteksten en QA's Stas

10.2.e, zie hierbij. De ene Q en A over openingstijden Holland Casino moet hier nog aan toegevoegd worden. Die heb jij later los van 10.2.e ontvangen.

Groet,

10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e) AI (FIN/DEELNENP) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 11 november 2021 14:41

Aan: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNFTK) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e (FIN/DEELNENP) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: spreekteksten en QA's Stas

He 10.2.e,

Hierbij de laatste versie die naar 10.2.e is gegaan, kan je het in track changes hierin verwerken? Thanks

10.2.e

Holland Casino – openingstijden

STELLER/PARTIJ:

VRAAG:

Waarom zijn de fysieke casino's van Holland Casino geopend tot 03.00u terwijl de horeca in NL al om 0.00u moet sluiten?

KERN ANTWOORD:

- De **hoofdactiviteit** van Holland Casino is **het aanbieden van kansspelen**. Horeca is een nevenactiviteit.
- Voor wat betreft de coronamaatregelen is Holland Casino gelijkgesteld met **bioscopen, theaters, concertzalen, podia en bowlinghallen**.
- Holland Casino mag voor haar casino's **eigen openingstijden hanteren**, zolang er **na twaalf uur 's nachts geen eet- en drinkgelegenheid** wordt aangeboden. De restaurants en bars van Holland Casino **sluiten dan ook op dat tijdstip**.

VERDIEPING ANTWOORD:

- Dit regime geldt niet alleen voor Holland Casino ook voor andere vergunde casino's, speelhallen en arcadehallen.
- Momenteel wordt alleen de horeca in sluitingstijden beperkt. Bezoekers van Holland Casino moeten uiteraard wel een coronatoegangsbewijs laten zien voordat zij worden toegelaten.

Datum

22 oktober 2020, 15.00 – 17.00 uur

Locatie

Video conference

Aanwezig

Ministerie van Financiën: dhr. [0.2] [10.2.e], dhr. [0.2] [10.2.e], mevr. [10.2.e] [10.2.e]

Holland Casino: dhr. [10.2.e] [10.2.e], dhr. [0.2] [10.2.e], dhr. [0.2] [10.2.e]

Afwezig

Ministerie van Financiën: mevr. [10.2.e]

1. Opening

2. Update actualiteiten

3.

buiten verzoek

4. Herstructurering

STUK

- Memo herstructurering

5.

buiten verzoek

6.

7.





TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070

F 070

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

16 oktober 2020

Notitienummer

2020-0000202404

Auteur

10.2.e 10.2.e

Van

Deelnemingen

Bijlagen

1. Agenda

buiten verzoek

4. Heropening juli scenario's
5. Fase 3 herstructurering

notitie

Kwartaaloverleg (Q3) HC 22 oktober 2020

Inleiding

Op 22 oktober a.s. (15:00-17:00 uur) vindt een kwartaaloverleg met Holland Casino plaats. Vanuit Holland Casino zullen 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e, 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e (10.2.e) aanwezig zijn. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e.

Agenda

Met Holland Casino is de volgende agenda afgestemd.

1. Opening
2. Update actualiteiten

3. buiten verzoek

4. Herstructurering

5. buiten verzoek

6.

7.

Toelichting

Onderstaand volgt per agendapunt een korte toelichting en eventuele spreekpunten/vragen.

1. Opening

2. Update actualiteiten

- HC 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e zal een toelichting geven bij de impact van de Corona-maatregelen op (de bedrijfsvoering van) HC. HC opereert momenteel als volgt: (1) maximaal 30 gasten per compartiment, (2) horeca gedeelte gesloten (3) spelaanbod tot 01.00u. Een aantal vestigingen is eerder open dan normaal.
- U kunt uw waardering uitspreken voor de flexibiliteit die de organisatie toont door zich steeds weer aan de veranderende omstandigheden aan te passen.

4. Herstructurering

- HC heeft een memo aan ons gestuurd (zie bijlage) waarin zij vooral in gaat op de opdracht voor de taskforce herstructurering. De CEO zal een toelichting geven. Het plan van aanpak ziet er op het eerste gezicht doorvlochten uit met oog voor alle belanghebbenden (OR/Bonden/Vestigingen). Uiteraard zijn we vooral benieuwd naar de daadwerkelijke herstructurering.
- De herstructurering behoeft de goedkeuring/instemming van de aandeelhouder. Wanneer verwacht HC een nader uitgewerkt herstructureringsplan aan ons voor te leggen? Kan HC nog iets meer toelichting bij de te hanteren tijdslijnen geven.
- In het memo wordt het volgende aangehaald:

Deze opdracht moet minimaal de in fase 2 bepaalde financiële targets opleveren, 10.1.c dit houdt in dat er 10.1.c aan besparingen moeten worden gerealiseerd ten opzichte van de begroting van 2020. Dat betekent dat de besparingen vanaf heden voor ongeveer de helft uit besparingen op personeelskosten bestaan en voor de andere helft uit overige kosten, waarvan een aanzienlijk gedeelte reeds is gevonden.

- Bovenstaande betekent dat er in 2021 10.1.c op personeelskosten zal moeten worden bespaard. Kan HC hier nader op ingaan. Wat betekent dit concreet, over hoeveel fte heb je het dan en waar zullen naar verwachting de klappen vallen?

buiten verzoek

7. Wvttk



TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e, 10.2.e

T 06-
F 070

10.2.e

10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Datum

23 februari 2021

Notitienummer

2021-0000037538

Auteur

10.2.e, 10.2.e

Van

Deelnemingen

Bijlagen

buiten verzoek

notitie

Kwartaaloverleg (Q4) Holland Casino 25 februari 2021

Aanleiding

Op 25 februari a.s. vindt het Q4 kwartaaloverleg plaats met de raad van bestuur (RvB) van Holland Casino, bestaande uit 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, en de 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e. U wordt ondersteund door 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e en 10.2.e, 10.2.e. Hierbij vindt u een geannoteerde agenda voor dit overleg. De agenda is vooraf afgestemd.

Agenda

1. Actualiteit: impact corona, financiële situatie en herstructurering
2. 10.2.e
3. buiten verzoek

Toelichting

1. Actualiteit

Impact corona

- Ondanks de substantiële impact van COVID-19, beschikt Holland Casino momenteel over een zeer gezonde kaspositie. Hierover sprak FIN eerder op 9 februari met de RvC tijdens het najaarsoverleg en vorige week vrijdag 19 februari met de CFO en de bestuurssecretaris (bijlage 1, presentatie CFO).
- Holland Casino heeft 10.1.c
10.1.c Dat is te
10.1.c
10.1.c
10.1.c en (iv) de gerealiseerde besparingen van Horizon.
- De belastingschuld van Holland Casino 10.1.c De huidige afspraak met de Belastingdienst is om 10.1.c
10.1.c 10.1.c
10.1.c
10.1.c 10.1.c
10.1.c Mogelijk dat politiek wordt besloten de terugbetalingstermijn van 3 jaar te verruimen, maar hier wordt vooralsnog geen rekening mee gehouden.
- Momenteel gaat Holland Casino uit van een scenario waarin zij op 1 april weer beperkt open zullen gaan. De verwachting is dat dit te optimistisch is. Op basis van toekomstige corona-persconferenties zal Holland Casino de scenario's eventueel opschuiven. De CFO heeft laten zien in zijn presentatie dat óók in een scenario waarin Holland Casino maanden later opent, de kaspositie nog goed zal zijn.

- U kunt de RvB en in het bijzonder de CFO complimenteren met deze uitstekende uitgangspositie en de heldere verwachtingen die zij heeft geschetst in deze onzekere tijden voor de onderneming.
- U kunt vragen op basis van welk financieel scenario de continuïteitsverklaring van de accountant voor het jaarverslag is afgegeven.
- U kunt aangeven te verwachten dat er naast de voorliggende scenario's 1 t/m 5 wel alvast rekening kan worden gehouden met een scenario 6 en 7. U kunt vragen of het voor de continuïteitsverklaring nog verschil zou maken als over een aantal maanden een negatiever scenario (6 of 7) leidend is?
- U kunt aangeven graag op de hoogte te worden gehouden van het contact tussen Holland Casino en de Belastingdienst.

Herstructurering

- Sinds augustus 2020 voert Holland Casino een herstructurering door om haar kostenbasis te verlagen, de organisatie weerbaarder te maken en de toekomstbestendigheid van de onderneming te versterken, zeker als gevolg van de COVID-19 crisis. De voortgang van de herstructurering is reeds besproken in het RvC najaarsoverleg van 9 februari.
- De RvC vindt dat de herstructurering goed en professioneel verloopt. 10.2.g

	10.2.g
10.2.g	Volgens de RvC is de OR in het proces zorgvuldig meegenomen en heeft zij haar goedkeuring bij iedere stap gegeven. Volgens de RvC begeleidt de CEO de onderneming en haar werknemers op een communicatief vaardige wijze door dit proces.

- U kunt de RvB vragen een update te geven over de herstructurering.
- U kunt vragen naar de samenwerking en dynamiek tussen de RvB, de OR en de vakbonden. U kunt in dat verband specifiek vragen naar de toedracht van de vakbonden om het op 12 maart dienende kortgeding aan te spannen.
- U kunt vragen of er nog stappen resteren in het herstructureringsproces waar het bestuur nog goedkeuring van de OR of de vakbonden voor nodig heeft, en wat hun verwachtingen daarover zijn.
- U kunt vragen naar het huidige draagvlak onder de werknemers van Holland Casino voor de herstructurering.
- U kunt vragen naar de verwachte kosten die zijn gemoeid met de herstructurering en de verwachting of deze zoals gepland binnen anderhalf jaar kunnen worden terugverdiend.

10.2.g

buiten verzoek



TER ADVISERING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 10.2.e
F

10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Datum

23 maart 2020

Notitienummer

2020-0000058486

Auteur

10.2.e 10.2.e

Van

10.2.e

Bijlagen

1: Agenda pre-ava

4a: Memo HC Covid 19

notitie

Pre-Ava HC d.d. 24 maart 2020 - telefonisch

Aanleiding

Dinsdag 24 maart 15.00-17.00 vindt de pre-ava van Holland Casino (HC) plaats. In verband met de covid19-maatregelen dit jaar telefonisch. Van de RvC van HC zijn aanwezig 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e

10.2.e 10.2.e Ook 10.2.e 10.2.e 10.2.e schuift aan. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e. De inbelgegevens zijn: Inbelnummer

10.2.g

Kern/Advies

- Naast de gebruikelijke terugblik, staat dit jaar ook de impact van de coronacrisis op de agenda. Dit staat nu als derde agendapunt genoteerd, maar het ligt voor de hand de vergadering daarmee af te trappen.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e

3. *Coronavirus*

HC wordt hard geraakt door de Covid-19 maatregelen. Hieronder vindt u de belangrijkste gevolgen:

- Operationeel: Alle vestigingen zijn sinds donderdagavond 12 maart gesloten tot minimaal 7 april. Omzet is daarmee op dit moment volledig weggevallen. HC focust op kostenreductie en bewaking van liquiditeit. Men houdt rekening met scenario dat sluiting verlengd zou worden tot bijv. eind april of zelfs nog twee maanden later. 10.1.c arbeidsinzet gereduceerd. Nagenoeg alle projecten zijn on hold gezet, met uitzondering van bedrijfskritische projecten. Niet-bedrijfskritische contracten worden niet verlengd. Er is per direct een vacature-stop afgekondigd.
- Financieel: Op korte termijn zijn de financiële consequenties groot. Er is geen omzet en alles is gericht op bewaking van liquiditeit. HC maakt maximaal gebruik van steunpakket 10.1.c

10.1.c Langere termijn effecten nog te bezien. HC verwacht een situatie van economische recessie, waardoor de bezoekersaantallen, gemiddelde besteding per bezoek en dus de totale bruto baten niet meer op hetzelfde

niveau als voor de virus uitbraak zullen terugkeren. HC verwacht geen winst te maken over 2020.

-

10.2.g

In de bijlage vindt u een memo van HC over de gevolgen van de covid-19 maatregelen, alsmede de door HC opgestelde liquiditeitsprognoses (in de ene maakt HC geen gebruik van de steunmaatregelen van het kabinet, in de andere wel).

10.2.g

10.2.g

10.2.g

10.2.g

buiten verzoek

Datum: 24 maart 2020, 15.00 – 17.00 uur

Locatie: Telefonisch

Aanwezig MinFin: mevr. [0.2] [10.2.e], dhr. [0.2] [10.2.e] en/of mevr. [0.2] [10.2.e]

Aanwezig HC: dhr. [0.2] [10.2.e], mevr. [10.2.e] dhr. [0.2] [10.2.e]

Agenda

1.

buiten verzoek
- 2.
3. Coronavirus
4. Vooruitblik 2020
- 5.
6.

buiten verzoek
- 7.

[12-03-2020 16:06:36] 10.2.e 10.2.e : 10.2.e belde mij zojuist. Het lijkt erop dat hc dicht moet tot in ieder geval 1 april (alle evenementen > 100 man afgelast). Hij heeft een lijntje lopen met 10.2.e heeft toegezegd bij het nationaal crisis centrum (ncc) om op te halen wat dit nou precies betekent voor partijen zoals hc. Vestigingen openhouden voor minder dan 100 man heeft in ieder geval geen zin.

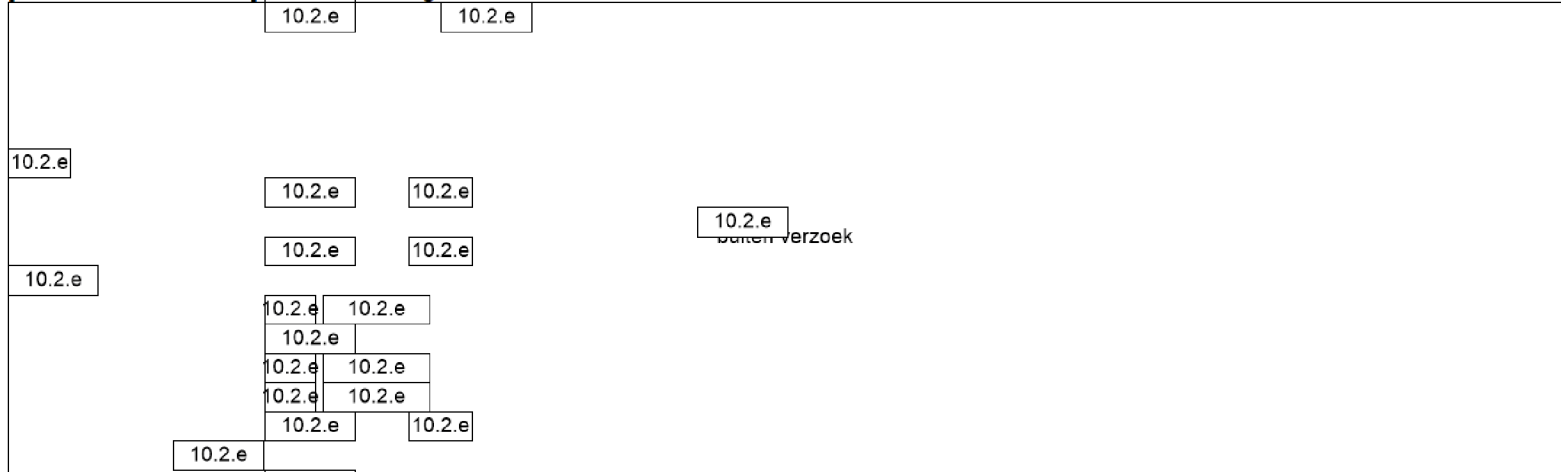
[12-03-2020 16:07:04] 10.2.e 10.2.e : Hij moet mogelijk vanavond nog die call maken

[12-03-2020 16:07:39] 10.2.e 10.2.e : Hij had jou (10.2.e) proberen te bellen. Je kunt hem uiteraard terugbellen, maar ik denk dat wij het prima kunnen waarmaken.

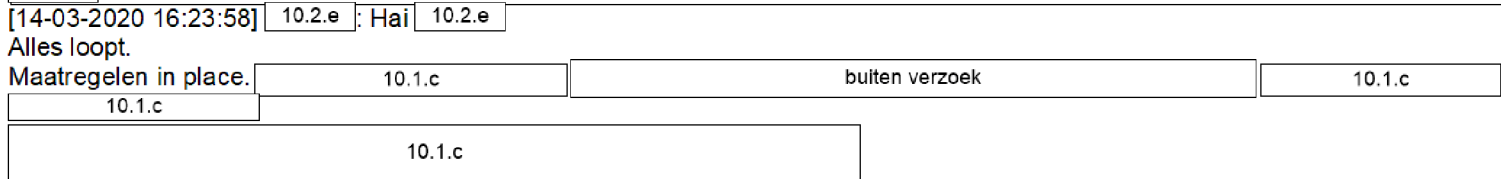
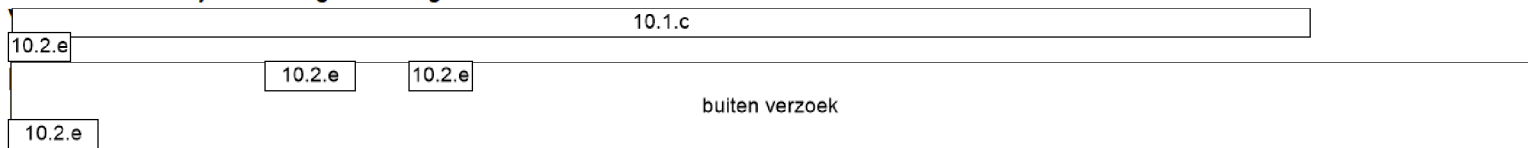
[12-03-2020 16:27:12] 10.2.e ♦♦ prima 10.2.e als jullie de contacten met HC en JenV doen

[12-03-2020 17:14:42] 10.2.e 10.2.e : Ze gaan sluiten. Ze hebben nog overwogen vestigingen op te delen in compartimenten waar je dan niet meer dan 100 man binnen per compartiment binnenlaat, maar dat ging allemaal niet vliegen (mede inachtnemende de druk op medewerkers). In ieder geval tot 1 april of zoveel eerder of later aan hand van ontwikkelingen.

[12-03-2020 17:33:52] 10.2.e : Heftig

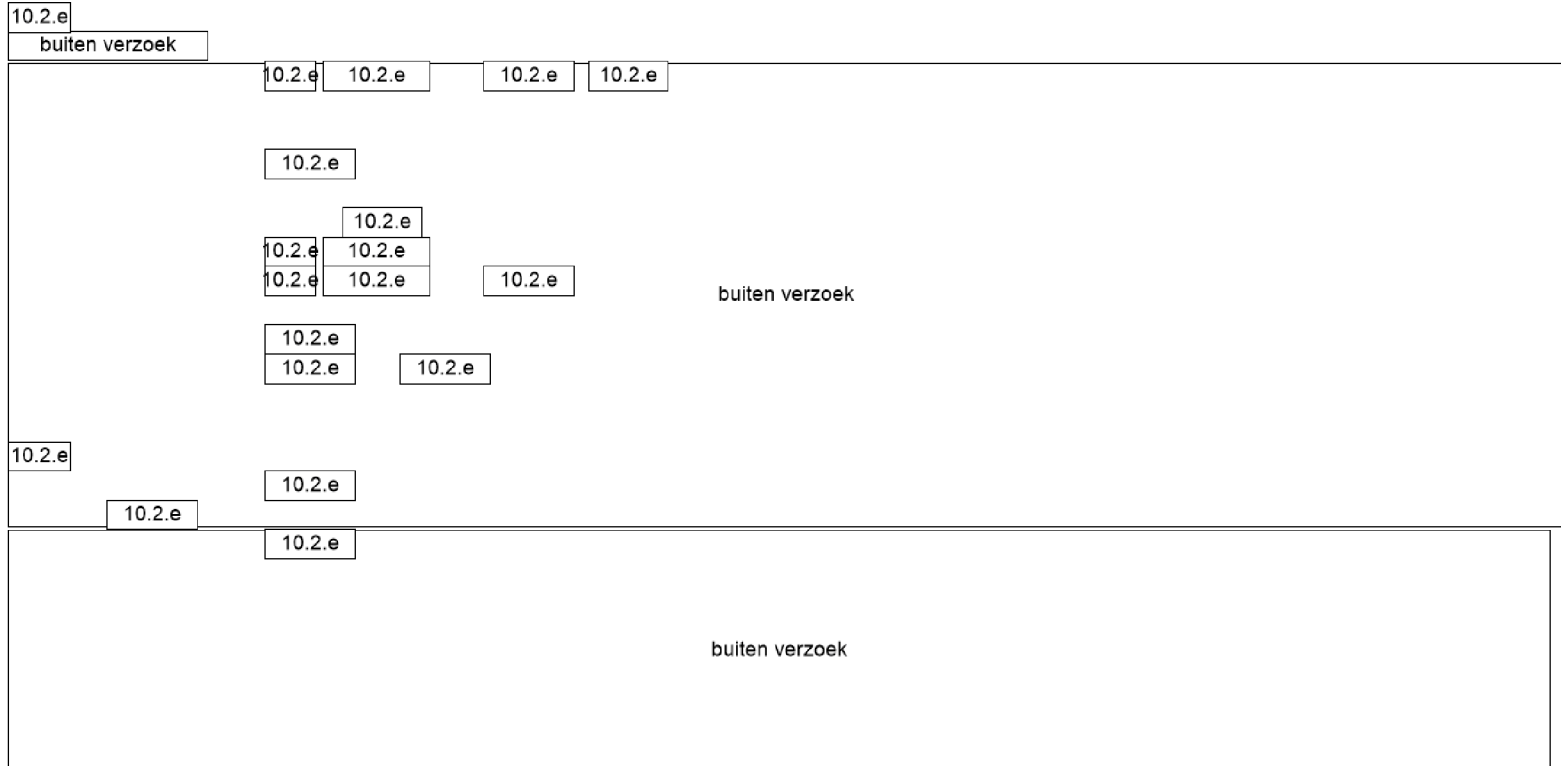


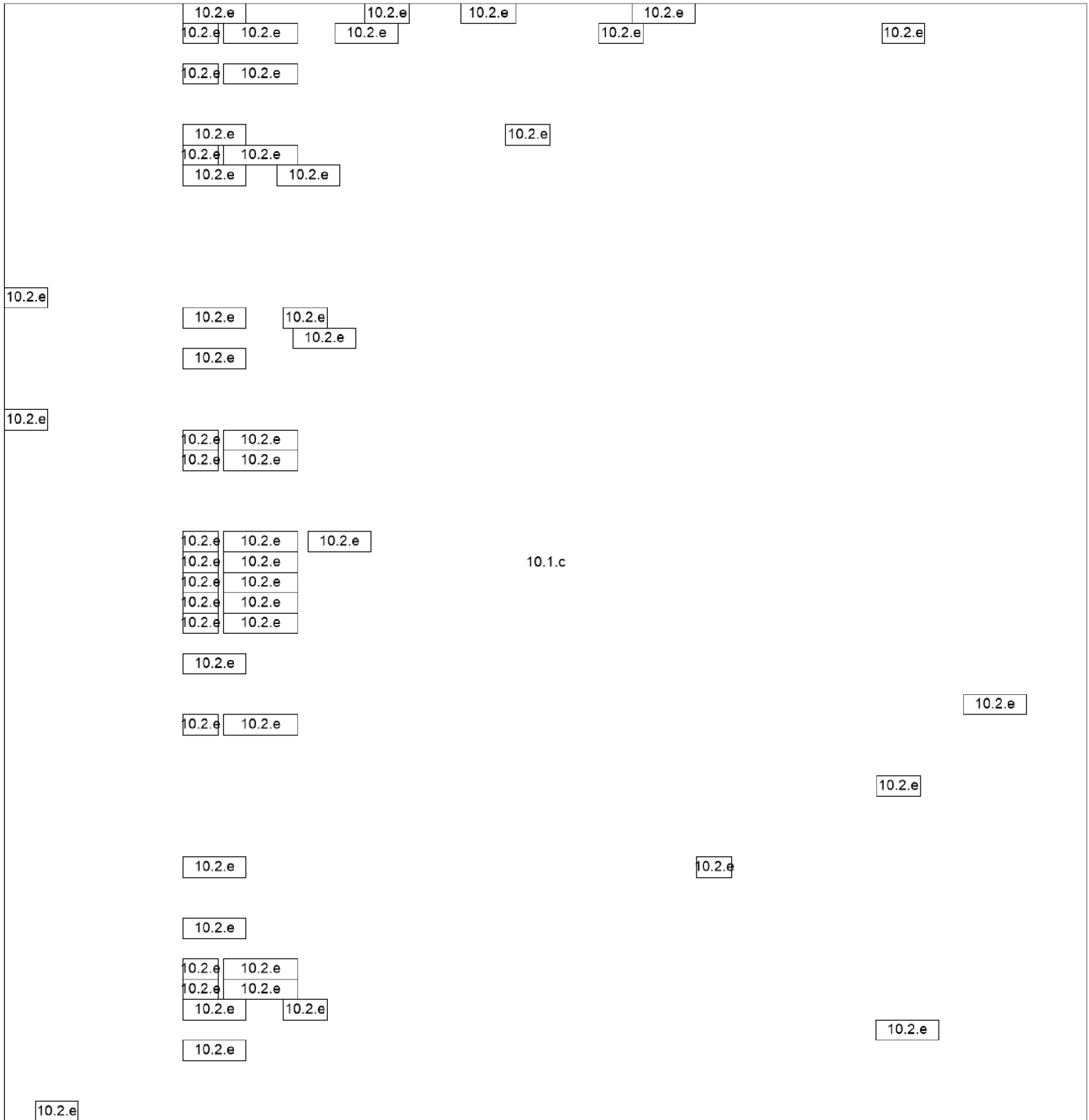
[13-03-2020 18:02:36] 10.2.e : Dank!
In crisisberaad bij elkaar al gehele dag met teams.



Kom net van kantoor om aanvraag te tekenen.

Goed weekend !





[19-03-2020 16:25:32] 10.2.e : De grote onzekerheid is natuurlijk dat we niet weten wanneer we weer open mogen.
Wij maken nu scenario's 1 mei, 1 juni en 1 juli.
Allen zijn ronduit slecht omdat wij er zeker 6 maanden of nog langer over zullen doen om beetje op normaal business niveau te komen.

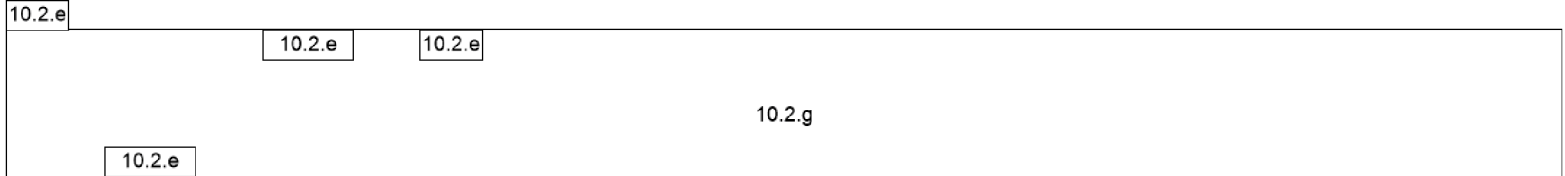
10.2.g

mocht het beetje mee vallen dan kunnen we einde jaar natuurlijk altijd wel iets doen.

10.2.e

10.2.e

10.2.e



10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e

Ambtelijk advies was ivm illegaliteit om sector 1 juni weer open te stellen

[06-05-2020 21:19:40] 10.2.e 10.2.e : Ja had me ook logisch geleken. En het lijkt ook wel uitvoerbaar .

[06-05-2020 21:19:58] 10.2.e 10.2.e : Laat vooral weten als we iets moeten richting j en v

[06-05-2020 21:20:17] 10.2.e 10.2.e : Zal morgen even met 10.2.e bijpraten, ook over wat dit financieel betekent

[06-05-2020 21:20:25] 10.2.e 10.2.e : las appje van 10.2.e voor

JenV ook beduusd

[06-05-2020 21:22:37] 10.2.e 10.2.e : appt net dat hij ermee aan de slag gaat

[06-05-2020 21:22:57] 10.2.e 10.2.e : Mooi

[06-05-2020 21:23:26] 10.2.e 10.2.e : Dat kanalisatie argument wordt vaak van stal gehaald , soms niet helemaal terecht

[06-05-2020 21:23:34] 10.2.e 10.2.e : Nu echter heel terecht volgens mij

[06-05-2020 21:23:41] 10.2.e 10.2.e : Mits het verantwoord kan

[08-05-2020 19:14:55] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00000769-PHOTO-2020-05-08-19-14-55.jpg>

[13-05-2020 18:28:49] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00000770-PHOTO-2020-05-13-18-28-49.jpg>

[13-05-2020 18:28:49] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00000771-PHOTO-2020-05-13-18-28-49.jpg>

[14-05-2020 08:48:52] 10.2.e : Apps van JenV:

[14-05-2020 08:49:06] 10.2.e : Morgenmiddag spreekt Dekker met de sector, waaronder HC. Ondanks mi goede argumenten neem ik veel druk (oa NCTV) waar op het blijven bij kabinetsbesluit de fasering (er is immers fasering nodig; 10.2.e is ook gevoelig voor dat argument). Het zou denk ik helpen als morgen vanuit jouw bewindslieden ook aandacht wordt gevraagd. Het maximaal haalbare is dat via de MCCb een nieuw advies aan het OMT wordt gevraagd. En anders wordt het een Njet.

[14-05-2020 08:49:18] 10.2.e : Argumenten die voor herziening pleiten zijn:

- sector wordt dupe van feit dat ze zelf helderheid hebben gevraagd en separaat van horeca zijn opgenomen in noodverordening
- protocollen zijn in orde
- er zijn weinig interregionale bezoekersstromen, veelal <25 km en mensen komen per auto
- negatieve gevolgen kansspelbeleid en implementatie landbased maatregelen Koa
- vgl: de 200 bowlingcentra in NL mogen naar verluidt wel open want horeca.

De argumenten in de MCCb waren: er is een fasering nodig; maatschappelijke behoefte lager dan bijv horeca; interregionale reisbewegingen.

[14-05-2020 08:50:04] 10.2.e 10.2.e : wil je me zo even bellen?

[17-05-2020 21:41:55] 10.2.e 10.2.e : <https://www.nrc.nl/nieuws/2020/05/15/vijlbrief-bedrijf-dat-zich-fiscaal-niet-netjes-gedraagt-krijgt-niet-zomaar-steun-a3999895>

[17-05-2020 21:42:11] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00000777-PHOTO-2020-05-17-21-42-11.jpg>

[19-05-2020 11:38:07] 10.2.e 10.2.e : 10.2.e belde net. Bel jij mij na jouw call even? Dan praat ik je bij

[20-05-2020 13:53:40] 10.2.e : Kreeg terugkoppeling van TG, had Vijlbrief gesproken, die zit op de lijn dat HC eerder open zou moeten kunnen, zal hij Dekker dus in steunen.

Mijn reactie: nu de NCTV nog overtuigen maar dat is primair taak binnen JenV

[25-05-2020 16:09:01] 10.2.e : Dank. Gaan we plannen.

Komende dagen is heroverweging casino's cruciaal.

10.2.e heeft alle info en is positief. Onze lobby doen we slijk maar vasthoudend op diverse lijnen.

Zeker nog geen enkele garantie maar er staan enkele "stoplichten op groen" al. Zou dan 1/7 zijn.

Argumenten illegaliteit en criminaliteit landen.

Handig als 10.2.e (via Hoekstra ?) kan supporten bij besluitvorming.

Elk extra zetje helpt.

Ook even mailtje doorgestuurd over proces banken. Dat gaat vooralsnog ok tot goed.

HG

10.2.e

[29-05-2020 19:12:50] 10.2.e : Apps van JenV:

1150922

00062

[29-05-2020 19:13:06] 10.2.e : En dag nadat dat de heropening van de casino's per 1 juli is bevochten, pleit 10.2.e 10.2.e voor uitstel Koa bij BNR Radio en stuurt de VAN een stevige brief naar de TK met nog meer pleidooien. 10.2.e is boos, eerdere informele toezeggingen zijn blijkbaar onvoldoende.

[29-05-2020 19:13:30] 10.2.e: We gaan proberen aan te koersen op een debat voor het zomerreces om de voorhang afgerond te krijgen.

The diagram illustrates a network structure with nodes labeled '10.2.e' and a central text element 'buiten verzoek'. The nodes are distributed across the page, with a dense cluster on the left side and a few isolated nodes on the right. The nodes are connected by lines, forming a complex web. The central text 'buiten verzoek' is positioned in the middle of the diagram.

Nodes labeled '10.2.e' are located at various positions, including:

- Top left: A vertical stack of three nodes.
- Top center: A cluster of nodes, some stacked vertically and others horizontally.
- Top right: A single node.
- Middle left: A large cluster of nodes, some stacked vertically and others horizontally.
- Middle right: A single node.
- Bottom left: A cluster of nodes, some stacked vertically and others horizontally.
- Bottom center: A single node.
- Bottom right: A single node.

The central text 'buiten verzoek' is located in the middle of the diagram, below the main cluster of nodes on the left.

10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e

10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e

10.2.e	10.2.e	10.2.e	buiten verzoek
--------	--------	--------	----------------

10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	10.2.e

[24-06-2020 16:54:00] 10.2.e : Besluitvorming vandaag: aantallen niet gemaximeerd op 100 (fijn voor HC), maar kuchscheren niet afdoende gevonden dus 1,5 m moet (minder fijn voor HC omdat ze aan aantal tafels met kuchscheren net iets minder tussenruimte dachten te kunnen hebben)

Per saldo denk ik wel goede uitkomst voor HC

[24-06-2020 18:42:46] 10.2.e : Ben net gebeld door 10.2.e 10.2.e HC zeer ongelukkig met besluit over kuchscheren. Was hun (goedgekeurde) protocol op gebaseerd. 10.1.c Mineur.

Op korte termijn even niks meer aan te doen vrees ik.

[24-06-2020 19:13:33] 10.2.e 10.2.e : Als ik mp beluister lijkt er in horeca een verdere versoepeling te zijn die juist mogelijk is door die schermen?

[24-06-2020 19:13:52] 10.2.e 10.2.e : Ah dat was buiten

[26-06-2020 11:14:18] 10.2.e 10.2.e : Ha 10.2.e , heeft 10.2.e jou nog een indicatie gegeven over over aankomsttijd stuk?

[26-06-2020 11:14:48] 10.2.e : Nee

10.2.e	10.2.e	10.2.e	buiten verzoek
10.2.e	10.2.e	10.2.e	

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[29-06-2020 18:46:08]

10.2.e

: Hi

10.2.e

Morgen kort artikel in Telegraaf over heropening.

HG

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

00062

vertrekregeling omvatten.

10.2.g

Tot zover, groeten 🧐🧐👩

10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

Reeds openbaar: <https://www.nrc.nl/nieuws/2020/08/27/holland-casino-wil-nog-meer-steun-a4010063>

10.2.e

10.2.e

Reeds openbaar: <https://www.nrc.nl/nieuws/2020/08/27/holland-casino-wil-nog-meer-steun-a4010063>

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

De maatregelen zijn opnieuw uitermate onduidelijk voor de kansspel sector en voor ons. Teksten spreken elkaar tegen etc.

10.2.e probeert duidelijkheid te krijgen, maar het is weer chaotisch allemaal.

Kun jij wellicht morgenochtend helpen duwen. In het slechte geval moeten wij namelijk dicht !! En blijven de speelhallen open.

HG

10.2.e

[29-09-2020 08:39:10] 10.2.e : 10.2.e gesproken en 10.2.e voicemail ingesproken

Voor casino niet de tijden als horeca maar na 22 u geen alcohol meer en om 1 u dicht, max 30 personen. Proef bij JenV geen ruimte voor uitzondering op de 30. Zou HC dan met iedere veiligheidsregio moeten regelen.

[29-09-2020 08:51:58] 10.2.e : 10.2.e : 30 personen voor een heel casino?!!

[29-09-2020 08:53:57] 10.2.e : Per zaal

[29-09-2020 08:59:45] 10.2.e : <bijgevoegd: 00001064-PHOTO-2020-09-29-08-59-44.jpg>

[29-09-2020 08:59:45] 10.2.e : <bijgevoegd: 00001065-PHOTO-2020-09-29-08-59-44.jpg>

[29-09-2020 09:00:02] 10.2.e : Van 10.2.e

[29-09-2020 09:19:43] 10.2.e : Zie tegenstrijdigheden in de richtlijnen.

1150922 at ervan is er mee beziq. Maar enige druk vanuit Minfin zal helpen.

00062

HG

10.2.e

[29-09-2020 09:20:17] 10.2.e : Zit doorlopend in sollicitatiegesprekken, kan even niks

[29-09-2020 09:25:45] 10.2.e 10.2.e : Niet laten opjatten door 10.2.e

[29-09-2020 15:02:16] 10.2.e : Hi 10.2.e

Heb je eigenlijk dringend nodig, maar vergeef me dat ik per app dan maar het bericht aan je stuur.

Een extreem besluit maar gezien de actuele richtlijnen (waar er werkelijk geen enkel begrip of steun is voor onze onderneming en/of sector) worden wij gedwongen vanavond als HC onze deuren voorlopig te sluiten !

De vlag bij de speel automaten hallen en on line aanbieders kan weer uit.

Wij zullen dit straks ook publiek gaan maken.

Bel gerust als je nadere info wil.

HG

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

[29-09-2020 15:45:24] 10.2.e 10.2.e : 10.2.e geïnformeerd. Ook 10.2.e gebeld. Die laatste gaf aan dat de variant met de compartimenten meer voor de hand ligt en heeft t niet over sluiting gehad.

[29-09-2020 15:47:16] 10.2.e : Denk dat 10.2.e de laatste info niet heeft.

Op veel locaties lukt het niet om nu op stel en sprong compartimenten aan te brengen

Zou betekenen dat ze daar om 18 u dicht gaan

We wachten even af

[29-09-2020 17:33:32] 10.2.e : 10.2.e belde net

HC gaat straks om 18 u volledig dicht.

Ze gaan de nacht gebruiken om in zoveel mogelijk vestigingen compartimenten te maken.

Morgen 18 u gaan ze dan weer open (zij het dus zeer beperkt met weinig gasten).

22 uur bar en horeca dicht, 01:00 vestiging dicht.

Kijken dan tijdje aan wat dit financieel doet en of het met 30 kan of dat alsnog sluiting financieel beter is.

JenV wil zich niet hard maken voor landelijk beleid en regioburgemeesters willen geen uitzondering maken.

HC dood ongelukkig, te meer omdat de meeste speelhallen met 30 nog wel uit de voeten lijken te kunnen

[29-09-2020 17:41:18] 10.2.e (werk): Hoi 10.2.e, dank voor de update. Mochten er nog zaken zijn die je wil bespreken, laat het me weten.

10.2.e is morgen afwezig maar ik ben goed bereikbaar. Ik zal nog even met comm bellen, zodat zij weten wat er aan de hand is

[29-09-2020 17:41:35] 10.2.e 10.2.e : Ik heb 10.2.e zojuist geïnformeerd

[29-09-2020 17:42:20] 10.2.e : Graag inderdaad ook even Comm bellen (10.2.e ?)

[29-09-2020 17:42:38] 10.2.e : 10.2.e

[29-09-2020 17:44:16] 10.2.e (werk): Ja, dat heb ik zojuist gedaan

[29-09-2020 17:47:34] 10.2.e : ♦♦

[29-09-2020 18:17:47] 10.2.e : Net JenV nog even gesproken

Morgen in het overleg met de veiligheidsregio's wordt er ook nog over casino's gesproken (ik verwacht daar overigens weinig van, regioburgemeesters vragen om landelijke richtlijnen en landelijk wordt gezegd dat veiligheidsregio's uitzonderingen kunnen maken, kortom, niemand wil hier z'n vingers aan branden en niemand wil precedents scheppen)

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

bui 10.2.e

[30-09-2020 11:09:54] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00001086-PHOTO-2020-09-30-11-09-54.jpg>

[01-10-2020 19:45:06] 10.2.e : Ha 10.2.e, ik hoorde van m'n team dat er nav vragen Telegraaf gedoe is over wat wel en niet mag tussen 22 en 1 uur. Ik kan me voorstellen dat jullie gek worden van de onduidelijkheid en inconsistentie over wat nu wel en niet mag. Kunnen we jullie nog ergens mee helpen? Groet 10.2.e

[01-10-2020 20:23:34] 10.2.e : Hi 10.2.e

Probeerde je even te bellen.

Chaos alom.

Met geen pen te beschrijven.

We zijn maar op beste eer en geweten gaan schakelen en handelen.

HG

10.2.e

[01-10-2020 21:42:48] 10.2.e 10.2.e : <https://www.telegraaf.nl/w/1585855150/>

[13-10-2020 16:08:13] 10.2.e 10.2.e : 10.2.e, 10.2.e, kunnen we de afspraak van half 5 verzetten naar donderdag?

[13-10-2020 16:21:35] 10.2.e 10.2.e : Zeker

[13-10-2020 16:21:47] 10.2.e 10.2.e : 10.2.e belde me al en regelt de volgende afspraak

[14-10-2020 11:43:51] 10.2.e 10.2.e : Voicemail van 10.2.e: HC blijft open (alleen restaurants dicht), dit is conform richtlijnen. Klopt dit

1150922 "ie? Willen jullie checken?

00062

[15-10-2020 08:29:49] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00001094-PHOTO-2020-10-15-08-29-49.jpg>
[15-10-2020 08:29:50] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00001095-PHOTO-2020-10-15-08-29-50.jpg>
[15-10-2020 08:31:32] 10.2.e 10.2.e : Goedemorgen. Volgens mij voldoet HC aan de nieuwe aangescherpte eisen. 10.2.e en ik spreken
zo ook nog met de bestuurssecretaris. (Als je op Twitter HC zoekt dan zijn sommige kritieken over dit openblijven niet mals ♦)
[15-10-2020 08:44:03] 10.2.e 10.2.e : 10.2.e plaatste HC in de categorie schouwburgen en bioscopen, kon ik op zich wel volgen
10.2.e 10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

[21-10-2020 16:32:26] 10.2.e (werk): Dank 10.2.e, 10.2.e en ik hebben hier diverse malen actief na gevraagd in de afgelopen weken bij 10.2.e.
Die gaf aan alles in lijn te doen met ezk.

Ik krijg 10.2.e vandaag niet te pakken, maar hij gaf 2 uur geleden inderdaad aan dat er contact is met woordvoering.

[21-10-2020 16:34:30] 10.2.e 10.2.e : Moet ik nog iets vragen aan 10.2.e of loopt alles?

[21-10-2020 16:39:05] 10.2.e (werk): Lastig. Ik ben wel nieuwsgierig om te weten of ze dit bij EZK/veiligheidsregio's hebben gecheckt. Want
ik proef ergens een beetje "als we het zo doen is het wel goed genoeg" bij HC. Misschien zo open mogelijk vragen of dit is gecheckt? (Met
in alle eerlijkheid; ik weet niet hoe dit werkt. Gaan overheden ervan uit dat bedrijven dit zelf begrijpen? Is alles ten goede trouw?).
Ik verwacht dat ze a/d hand van artikel in T verder moeten afschalen.

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

[21-10-2020 17:55:50] 10.2.e 10.2.e : <bijgevoegd: 00001104-PHOTO-2020-10-21-17-55-50.jpg>

[22-10-2020 08:32:24] 10.2.e 10.2.e : Sorry 10.2.e. Maar HC is belangrijker dan te zien hoe 10.2.e er toch nog doorheen zakt ♦

[22-10-2020 11:51:54] 10.2.e 10.2.e : Hebben de stukken gelezen, waarbij dank voor de voorbereiding! Zouden jullie nog even willen
nadenken over: wat hebben wij van HC nodig om het niet uitkeren van dividend goed te laten keuren door stas. Verwachten van HC een
voorstel? Wat moet daarin in staan qua cijfers? Etc

[22-10-2020 12:03:19] 10.2.e 10.2.e : Doen we

[22-10-2020 14:58:11] 10.2.e 10.2.e : In ieder geval wat inzicht in de finaxnele vooruitzichten en concretere acties uit de
herstructurering lijkt me

[22-10-2020 14:58:31] 10.2.e 10.2.e : HC moet duidelijk maken wat er 'mis' gaat als er wel dividend uit gaat.

[22-10-2020 14:59:29] 10.2.e (werk): Tegelijkertijd denk ik ook dat gezien de huidige situatie we hier niet té streng hoeven te zijn

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

[22-10-2020 16:03:18] 10.2.e 10.2.e : Moeten wij formeel herstructurering goedkeuren. Jij liet zo iets doorschemeren toch 10.2.e?

[22-10-2020 16:33:43] 10.2.e (werk): 10.1.c

10.2.e

buiten verzoek

[22-10-2020 16:44:08] 10.2.e 10.2.e : Van de herstructurering moeten we daar even over nadenken. Ligt eraan hoe dit in de statuten
staat. 10.2.e buiten verzoek 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e

[04-11-2020 08:02:13] 10.2.e 10.2.e 10.2.e : Logische, HC ook dicht voor 2 weken uiteraard

[04-11-2020 08:26:18] 10.2.e 10.2.e : Logisch - maar wel echt erg vervelend zeg voor HC. 2020: Open - dicht - open met beperkingen, aanscherping 1, aanscherping 2 en weer dicht!

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

[23-02-2021 10:28:07] 10.2.e : Morgen 10.2.e ,

bonden hebben kort geding aangespannen tegen HC ivm onderdeel van onze herstructurering.

Dient 12 maart.

Betreft uitwisselbaarheid van enkele functies.

Die hebben wij onverplicht en zorgvuldig extern laten toetsen door de AWWN (die dat heeft gedaan conform HC sociaal plan maar ook conform de strikte richtlijnen van het UWV).

In sociaal plan staat eerst beroeps commissie als medewerkers bezwaar willen maken. Dat is hun goed recht.

Bonden zijn daar zelf architect van en hebben ook lid daarvoor geleverd 2 maanden geleden.

10.2.g

HG

10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[08-03-2021 18:34:27] 10.2.e : Hi 10.2.e ,

Ter info.

As vrijdag dient het kort geding van de bonden tegen HC in Den Haag.

Woordvoering Minfin zullen we komende dagen aansluiten.

Gaat over relatief een klein onderwerp 10.2.g

hG

10.2.e

10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e
10.2.e

[28-05-2021 16:51:20] 10.2.e : Hi 10.2.e

Het is uiteindelijk opgelost. Hoe horen we zo. Dus we kunnen met testen open op 5 juni conform protocol 1,5 meter (30 a 35% van de capaciteit)

10.2.e

[28-05-2021 17:33:31] 10.2.e 10.2.e : Super!

[10-06-2021 13:32:35] 10.2.e : Hi 10.2.e

Graag informeer ik je over het volgende :

Vanaf as zaterdag gaan wij als Holland Casino voorlopig van het testen af.

Ondanks succesvolle test dagen en gedegen gasten onderzoek blijkt nu dat gasten het er toch allemaal niet voor over hebben om naar HC te komen. Test strategie werk niet.

We gaan terug naar compartimentering met 50 gasten per ruimte.

Over 2 weken weer nieuwe versoepelingen dus we blijven alles volgen en passen dan eventueel weer aan.

Test strategie werkt gewoon niet goed. Zijn heel veel klachten over in vele sectoren en bij veel bedrijven.

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

ar al ge

10.2.e

10.2.e

10.1.c

10.1.c

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e
10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e
10.2.e 10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e
10.2.e 10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

[06-05-2020 19:42:56] 10.2.e : Jullie kunnen gaan koersen op 1 september, fijn dat er wat perspectief is ♦♦

[06-05-2020 19:46:43] 10.2.e van 10.2.e : Zo wordt dit niet beleefd.

Het is een enorme klap voor 10.1.c hard werkende mensen die vervolgens ook nog worden weggezet bij sexclubs en sauna's.

Volgens EZ hadden we een van de beste protocollen ingeleverd. De sector begrijpt hier helemaal niets van.

[13-05-2020 14:47:29] 10.2.e : Ha 10.2.e, probeerde je even te bellen om te horen hoe het met jullie gaat. Lukt het jou om mij ergens vanmiddag terug te bellen? Ben tot 16:30 goed bereikbaar denk ik. En anders probeer ik het later in de week nog. Veel groeten, 10.2.e

[14-05-2020 18:25:39] 10.2.e van 10.2.e : <bijgevoegd: 00000184-PHOTO-2020-05-14-18-25-39.jpg>

[14-05-2020 18:25:50] 10.2.e van 10.2.e : <bijgevoegd: 00000185-PHOTO-2020-05-14-18-25-50.jpg>

[14-05-2020 18:26:42] 10.2.e van 10.2.e : Stop+criminele+weldoeners+in+de+horeca+%28voor+gemeenten%29 (1).pdf • 2 pagina's
<bijgevoegd: 00000186-Stop+criminele+weldoeners+in+de+horeca+%28voor+gemeenten%29 (1).pdf>

[14-05-2020 18:44:39] 10.2.e van 10.2.e : Brandbrief aan dekker mailen we ook nog even aan je

Hg

10.2.e

[14-05-2020 18:45:11] 10.2.e : Dank

[15-05-2020 16:15:10] 10.2.e : Zit in call

Bel je zo

[15-05-2020 16:15:19] 10.2.e van 10.2.e : Thanks

[25-05-2020 14:20:25] 10.2.e : Ha 10.2.e,

Secretariaat van 10.2.e gaat jouw secretariaat benaderen voor (telefonisch) gesprek. Kan fysiek op Fin of via conference call.

Groet 10.2.e

[25-05-2020 15:57:11] 10.2.e van 10.2.e : Dank. Gaan we plannen.

Komende dagen is heroverweging casino's cruciaal.

10.2.e heeft alle info en is positief. Onze lobby doen we slijk maar vasthoudend op diverse lijnen.

Zeker nog geen enkele garantie maar er staan enkele "stoplichten op groen" al. Zou dan 1/7 zijn.

Argumenten illegaliteit en criminaliteit landen.

Handig als 10.2.e (via Hoekstra ?) kan supporten bij besluitvorming.

1150923-atie helpt.

00063

Dank alvast, we spreken elkaar dinsdagochtend. Groeten, 10.2.e

[28-06-2020 16:25:00] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e

Ok. Mail komt dan morgenochtend

Hg

10.2.e

[29-06-2020 18:24:36] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e

Morgen kort artikel in Telegraaf over heropening.

HG

10.2.e

[29-06-2020 18:48:39] 10.2.e : Dank voor informeren

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[02-07-2020 18:52:57] 10.2.e : Gisteren een mooie openingsdag beleefd?

[02-07-2020 18:54:03] 10.2.e van 10.2.e : Ging goed.

Dank !

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[21-09-2020 09:40:34] 10.2.e van 10.2.e : Beste 10.2.e

buiten verzoek

afgelopen dagen met ons crisis Regieteam de nieuwe maatregelen vernomen en getracht ons via oa JV en Dekker uit de maatregelen te houden. De kanalisatie staat hiermee opnieuw stevig onder druk. Helaas niet gelukt. Gisteren dus in 6 vestigingen onze deuren om 01.00 uur moeten sluiten. Met alle schade van dien.

Het is niet anders.

Ook dit gaan we weer proberen goed te handelen.

We zijn met herstructurering goed onderweg en het zal banen gaan kosten ondanks de NOW.

Ben 28/9 terug maar voor dringende gevallen gewoon bereikbaar.

HG

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

[28-09-2020 21:33:40] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e,

De maatregelen zijn opnieuw uitermate onduidelijk voor de kansspel sector en voor ons. Teksten spreken elkaar tegen etc.

10.2.e probeert duidelijkheid te krijgen, maar het is weer chaotisch allemaal.

Kun jij wellicht morgenochtend helpen duwen. In het slechte geval moeten wij namelijk dicht !! En blijven de speelhallen open.

HG

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[29-09-2020 14:33:17] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e,

Heb je eigenlijk dringend nodig, maar vergeef me dat ik per app dan maar het bericht aan je stuur.

Een extreem besluit maar gezien de actuele richtlijnen (waar er werkelijk geen enkel begrip of steun is voor onze onderneming en/of sector) worden wij gedwongen vanavond als HC onze deuren voorlopig te sluiten !

De vlag bij de speel automaten hallen en on line aanbieders kan weer uit.

Wij zullen dit straks ook publiek gaan maken.

1150923 als ie nadere info wil.

00063

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[23-02-2021 10:23:48] 10.2.e van 10.2.e : Morgen 10.2.e,

bonden hebben kort geding aangespannen tegen HC ivm onderdeel van onze herstructurering.

Dient 12 maart.

Betreft uitwisselbaarheid van enkele functies.

Die hebben wij onverplicht en zorgvuldig extern laten toetsen door de AWWN (die dat heeft gedaan conform HC sociaal plan maar ook conform de strikte richtlijnen van het UWV).

In sociaal plan staat eerst beroeps commissie als medewerkers bezwaar willen maken. Dat is hun goed recht.

Bonden zijn daar zelf architect van en hebben ook lid daarvoor geleverd 2 maanden geleden.

10.2.g

HG

10.2.e

[23-02-2021 10:32:25] 10.2.e : Dank voor update 10.2.e, wat een gedoe met die bonden, succes,

10.2.g

10.2.g

[08-03-2021 18:23:01] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e,

Ter info.

As vrijdag dient het kort geding van de bonden tegen HC in Den Haag.

Woordvoering Minfin zullen we komende dagen aansluiten.

10.2.g

hG

10.2.e

[08-03-2021 18:34:18] 10.2.e : Dank voor je bericht 10.2.e, 10.2.g

fijn dat jullie onze

woordvoering aanhaken. Fijne avond, groeten 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

[30-03-2021 10:53:12] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e,

Ter info:

Bonden hebben kort geding verloren.

Alle eisen afgewezen. Proceskosten voor rekening bonden.

HC mag gewoon door met de reorganisatie.

HG

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e

10.2.e

10.2.e

[07-04-2021 09:00:54] 10.2.e : Mooi nieuws dat jullie mee mogen doen aan de openstellings experimenten. Zal wel een hoop geregeld zijn maar geeft hopelijk de medewerkers ook nieuwe spirit!

Groet 10.2.e

[28-05-2021 16:16:20] 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e

Het is uiteindelijk opgelost. Hoe horen we zo. Dus we kunnen met testen open op 5 juni conform protocol 1,5 meter (30 a 35% van de capaciteit)

10.2.e

[28-05-2021 16:51:11] 10.2.e : Fijn om te horen!

1150923 13:31:53 10.2.e van 10.2.e : Hi 10.2.e,

20 november 2020

VERTROUWELIJK

Aan

Ministerie van Financiën

T.a.v. & **Van**

Bestuur Holland Casino NV

Betreft

Herstructurering en Financiële scenario's

Inhoud

1	Inleiding.....	1
2	Project Horizon	2
3	Stand van zaken herstructurering	4
3.1	Financiële scenario's Holland Casino.....	4
3.2	Topstructuur en regionalisering	6
3.3	Financiële en personele effecten herstructurering	7
4	Bijlagen.....	8

1 Inleiding

Middels dit memo nemen we u graag mee in de (financiële) stand van zaken van Holland Casino, de impact van het coronavirus en de financiële scenario's die ten grondslag liggen aan de gekozen richting voor onze herstructurering. Corona heeft Holland Casino hard geraakt. Van de eerste zes maanden van 2020 was het bedrijf ruim drieënhalve maand compleet gesloten door de uitbraak van het coronavirus en de daarbij horende maatregelen. Dit had tot gevolg dat wij onze belangrijke maatschappelijke functie niet langer konden uitvoeren, met tot gevolg dat er zowel online als fysiek een aanzienlijke stijging van illegale kansspelen waarneembaar was. Het netto resultaat na VPB bedroeg het eerste half jaar

10.1.c	10.1.c
-------------------------------------	-------------------------------------

Het tweede half jaar begon iets hoopvoller met de heropening van de veertien vestigingen op 1 juli onder beperkende 1,5 meter maatregelen. Holland Casino was bij deze heropening echter slechts in staat maximaal van haar maximale aantal gasten te ontvangen, krachtens haar protocol 'Verantwoord Casinobezoek'.

Geleidelijk liepen de besmettingscijfers in de loop van het derde kwartaal op en zag Holland Casino zich genoodzaakt om hierop te acteren, ter bescherming van onze gasten, onze medewerkers en vanuit onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om veilig en verantwoord spel aan te blijven bieden. Dit betekende dat de maximale gastaantallen vrijwillig werden afgebouwd en overige aangescherpte maatregelen werden getroffen om de coronaregels nog beter te garanderen. Een



overzicht van de belangrijkste maatregelen waar Holland Casino sinds half maart mee geconfronteerd is, is als bijlage toegevoegd.

Op 28 september, net voor de aanvang van het vierde kwartaal, werd bekend gemaakt dat Holland Casino slechts 30 personen per zelfstandige ruimte mocht ontvangen. Dit betekent dat in ruimten waar normaliter tot wel 1000 gasten tegelijkertijd konden verblijven, slechts 30 gasten tegelijkertijd terecht konden.

10.1.c

10.1.c

Per 4 november heeft Holland Casino haar deuren wederom twee weken moeten sluiten waardoor in die periode helemaal geen inkomsten meer gegenereerd werden.

De Rijksoverheid heeft aangekondigd dat de NOW-steun richting 2021 stapsgewijs zal worden afgebouwd, "om bedrijven ook op die manier te stimuleren zich aan te passen aan de nieuwe economische realiteit".¹ Als gevolg hiervan komt er ruimte voor werkgevers om de loonsom te laten dalen.

10.1.c

2 Project Horizon



Holland Casino kijkt vooruit en anticipeert op de aanhoudende maatregelen middels verschillende toekomstscenario's. Dit is noodzakelijk om de continuïteit van de onderneming zo goed mogelijk te borgen en

10.1.c	10.1.c	10.1.c
--------	--------	--------

Hiervoor is project Horizon in het leven geroepen. Met Horizon kijkt Holland Casino vooruit om het bedrijf door de huidige coronacrisis en economische recessie te leiden en daarbij tegelijkertijd toekomstbestendig te worden en effectief in te kunnen spelen op de opening van de online kansspelmarkt en het snel veranderende consumentengedrag. Alles met de randvoorwaarde dat de maatschappelijke opdracht optimaal kan worden ingevuld.

Hierbij zijn de volgende elementen en randvoorwaarden geïdentificeerd:

1. Investeren in een slagvaardigere en efficiëntere bedrijfsvoering alsmede het zoveel als mogelijk borgen van de financiële positie door middel van een herstructurering:
 - a. Centraal wordt beleid gemaakt, concepten en product vormgegeven;

¹ Kamerstukken 2019-2020, *Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkbehoud 3, vaststellingsproces NOW 1 en wijzigingsregeling NOW 1 en 2*, p 3.



- b. Lokaal staat een excellente operatie centraal met focus op de gastbeleving en de invulling van de maatschappelijke opdracht;
- c. Andere taken en verantwoordelijkheden dan de operatie beleggen we regionaal of centraal (regionaliseren)

2.

3.

buiten verzoek

Om de uitdagende omstandigheden het hoofd te kunnen bieden is een organisatorische herstructurering absoluut noodzakelijk. Het herstel en de (financiële) continuïteit van het bedrijf moeten veilig worden gesteld voor 2021 en de jaren daarna.

10.1.c

10.1.c

10.1.c

10.1.c

buiten verzoek

buiten verzoek



buiten verzoek

3 Stand van zaken herstructurering

Holland Casino heeft mede door de steunmaatregelen de werkgelegenheid bij het bedrijf tot op heden voor een groot deel kunnen behouden. Het kabinet geeft echter ook aan dat de steunmaatregelen worden afgebouwd en dat bedrijven en werknemers zich moeten aanpassen aan de economische situatie. Concreet betekent dit dat het kabinet de NOW-steun stapsgewijs afbouwt, waarmee ruimte aan werkgevers wordt gegeven om te herstructureren en de loonsom te laten dalen, zonder dat dit ten koste gaat van de subsidie.

10.2.g	
10.2.g	
10.2.g	Holland Casino is op 24 augustus begonnen met de taskforce Horizon. Op 8 oktober heeft zij de Ondernemingsraad (verder: OR) geconsulteerd over de uitgangspunten voor de herstructurering alsmede de voorgestane topstructuur (directieteam en vestigingsmanagement).
	10.2.g
10.2.g	
10.2.g	Begin december wordt daar een antwoord op verwacht, waarna we richting 1 januari de herstructurering wensen te effectueren en hierover ook in de maand december extern gecommuniceerd zal worden.

3.1 Financiële scenario's Holland Casino

De uitrol van bovenstaande strategie is gebaseerd op drie toekomstscenario's met betrekking tot corona. Holland Casino heeft de afgelopen drie kwartalen over voldoende liquide middelen beschikt om deze lastige periode van sluiting goed door te komen. Dankzij de uitgebreide steunregelingen van de Rijksoverheid², de constructieve opstelling van de aandeelhouder met betrekking tot het dividend, stringente maatregelen van kostenbeheersing en strak operationeel management bij Holland Casino wisten we deze maanden door te komen en de continuïteit van het bedrijf zo goed mogelijk veilig te stellen.

Met de aanhoudende beperkingen kijkt Holland Casino vooruit naar 2021. Met betrekking tot de coronasituatie rekent Holland Casino richting 2021 met drie scenario's, mede gebaseerd, op de diverse fases in de routekaart van de Rijksoverheid:

² In het bijzonder het uitstel van belastingen en NOW-steun;



- Scenario 1 – Realistisch
- Scenario 2 – Pessimistisch
- Scenario 3 – Optimistisch

In de bijlage (tabel 2) zijn enkele kerncijfers per scenario opgenomen, waarin onder meer rekening is gehouden met de financiële impact van project Horizon, de NOW-steun en de start van de aflossingsverplichting voor uitgestelde belastingen. Belangrijkste conclusies die hieruit kunnen worden getrokken:

- Holland Casino heeft tot op heden de juiste maatregelen genomen die, samen met de steunmaatregelen van de overheid, ervoor gezorgd hebben dat Holland Casino met vertrouwen aan perspectief kan werken voorbij de coronacrisis;
- In elk scenario is er een uitgesproken noodzaak tot het nemen van maatregelen om de continuïteit en financiële positie van de onderneming zoveel als mogelijk te borgen. Hierbij

10.1.c

10.1.c

10.1.c

Holland Casino zit daarnaast niet stil om slimmere alternatieven voor de coronamaatregelen te agenderen en zodoende de scenario's gunstig te beïnvloeden. Onder regie en initiatief van Holland Casino is een coalitie ontstaan samen met de evenementensector (VVEM), Cultuursector (VSCD & VNPF), brede Kansspelsector (VAN Kansspelen & FEC-Nederland) en bioscopen (NVBF). Hierin wordt de oproep om perspectief en maatwerk te bieden aan grotere locaties en onze organisaties in staat te stellen om als constructieve partij kritisch mee te denken over passende coronamaatregelen afgegeven. In samenwerking met de ministeries van OC&W, EZK, JenV (NCTV) en VWS is besproken dat de coalitie een inkleuring van de routekaart voor de sector oplevert, waarin meer perspectief voor gastintensieve sectoren wordt geboden.



3.2 Topstructuur en regionalisering

Gezien de vooruitzichten is er een dringende noodzaak om te herstructureren. Holland Casino kiest ervoor om de directie efficiënter en slagvaardiger in te richten en brengt het bedrijf terug naar een minimale doch effectieve aansturingsstructuur. Daarom reduceren we de directie met éénderde en ook in de aansturing van de casino's zetten we in op meer centralisatie en regionalisering. Daarbij is alles erop gericht om zo goed mogelijk door de crisis en economische recessie te komen en Holland Casino structureel efficiënter, daadkrachtiger, wendbaarder en toekomstbestendiger te maken.

10.2.g

10.2.g

Begin december wordt duidelijk wat de herstructurering voor de rest van het bedrijf betekent.

10.2.g



10.2.g

3.3 Financiële en personele effecten herstructurering

Doelstelling van project Horizon was onder meer om op een totale structurele besparing van minimaal 10.1.c uit te komen. Onderstaande tabel 1 geeft het totaalbeeld weer van de geprognoseerde structurele besparingen volgens de laatste ramingen.

Tabel 1 – prognose structurele kostenbesparingen project Horizon

10.1.c

De voorgestane herstructurering zal neerkomen op een totale reductie van 10.1.c 10.1.c 10.1.c worden gerealiseerd. Daarbij is een deel van de personele besparing al gerealiseerd door natuurlijk verloop. Bij gedwongen ontslagen is het sociaal plan van toepassing. Hiervoor wordt een voorziening van 10.1.c gereserveerd. 10.1.c 10.1.c

³ Gedeeltelijk te realiseren in 2021 en restant in 2022



4 Bijlagen

Tabel 1 - Tabel met overzicht van meest impactvolle coronamaatregelen Holland Casino

Datum	Afgekondigde maatregelen	Maatregelen Holland Casino
12 maart	Maximaal 100 personen per zelfstandige ruimte.	Alle veertien vestigingen gesloten.
15 maart	Aankondiging sluiting horeca, scholen etc.	Speelautomatenhallen gesloten.
6 mei	Casino's blijven gesloten tot 1 september.	Voorbereiding protocol verantwoord casinobezoek.
27 mei	Aankondiging dat casino's op 1 juli mochten heropenen, condities max. 100 personen per ruimte.	Draaiboek voor operationalisering 30 / 100 personen per ruimte.
1 juni	Horeca heropent deuren.	Heel Holland Casino (ook restaurants & bars) gesloten tot 1 juli.
24 juni	Aankondiging dat de 100 als maximum per ruimte mag worden losgelaten als er gereserveerd wordt, triage wordt gedaan en 1,5 meter gegarandeerd is.	Nieuw draaiboek voor heropening 1 juli zonder afzonderlijke maxima per ruimte.
1 juli	Holland Casino heropent de deuren.	Protocol verantwoord casinobezoek operationeel.
22 juli, 6 augustus	Persconferenties over stijgende besmettingscijfers.	Op 14 augustus reduceert HC zelf haar capaciteit met 10% in 6 veiligheidsregio's, verscherpt handhaving in alle vestigingen (onder meer door aanvullende inzet eventbeveiligers).
18 september	Lokale maatregelen in zes veiligheidsregio's – vervroegde sluiting 01:00, inloop stopt om 12:00.	7 vestigingen van Holland Casino sluiten om 01:00, inloop stopt om 00:00.
28 september	Landelijke maatregelen – 30 personen per zelfstandige ruimte.	Holland Casino heeft haar casino's zodanig ingericht onder het regime van dertig per zelfstandige ruimte – hiervoor heeft ze alle vestigingen 24 uur gesloten.
14 oktober	Horeca gesloten voor twee weken.	Holland Casino sluit alle bars en restaurants.
3 november	Aankondiging dat ook Holland Casino per 4 november voor twee weken de deuren moet sluiten.	Holland Casino sloot op 4 november om 22.00 uur de deuren van alle vestigingen.
17 november	Aankondiging dat Holland Casino per 19 november mag heropenen met 30 gasten per zelfstandige ruimte	Op 19 november heropent onder geldende condities



Tabel 2 – Financiële scenario's 2020 -2021 Holland Casino

10.1.c

10.2.e





TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 06 10.2.e

10.2.e @minfin.nl

Auteur

10.2.e 10.2.e

nota

Kwartaaloverleg Holland Casino (Q2 2021)

Datum

21 september 2021

Notanummer

2021-0000189087

Bijlagen

1. Businessupdate augustus 2021
2. financiële update t/m augustus 2021
3. Forecast HC 2021

Aanleiding

Op donderdag 23 september a.s. (10:00-11:30 uur) vindt het kwartaaloverleg (Q2 2021) plaats met de raad van bestuur (RvB) van Holland Casino, bestaande uit 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e. Aansluitend op het kwartaaloverleg vindt een strategiesessie plaats. U wordt hier separaat over geïnformeerd. Hierbij vindt u een geannoteerde agenda voor dit overleg.

Agenda

1. Opening
2. Update actualiteit

3.

4.

5.

6.

buiten verzoek

Toelichting

1. Opening

•

buiten verzoek

2. Update actualiteit

- De vestigingen van HC zijn sinds begin juni weer open, zij het beperkt door de coronamaatregelen. Hierdoor is er een lager maximaal aantal gasten toegestaan in de casino's, dient een bezoek vooraf te worden gereserveerd en sluit de horeca om middernacht. In navolging van de persconferentie van het kabinet zal op 25 september in ieder geval de 1,5 meter maatregel worden losgelaten. De bezetting aan speelafels en -automaten zal hierdoor weer kunnen worden uitgebreid.

- 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e zal een toelichting geven bij de actualiteiten.
- U kunt vragen wat de verwachtingen van HC zijn voor de komende periode.



TER BESPREKING

Aan

10.2.e

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070-

10.2.e

F 070-

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

25 mei 2021

Notitienummer

2021-0000097811

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

Van

Deelnemingen FTK

Bijlage

1. Management rapportage
(april 2021)

notitie

Kwartaaloverleg Holland Casino (Q1 2021)

Aanleiding

Op donderdag 27 mei a.s. (09:30-11:30 uur) vindt het kwartaaloverleg (Q1 2021) plaats met de raad van bestuur (RvB) van Holland Casino, bestaande uit CEO 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e 10.2.e, en de 10.2.e 10.2.e. U wordt ondersteund door 10.2.e 10.2.e, 10.2.e 10.2.e 10.2.e en 10.2.e 10.2.e. Hierbij vindt u een geannoteerde agenda voor dit overleg. De agenda is vooraf door HC met ons afgestemd.

Agenda

1. Opening
2. Update actualiteit

- 3.
- 4.
5. buiten verzoek
- 6.
- 7.

Toelichting

buiten verzoek

2. Update actualiteit

- De situatie bij HC is al geruime tijd hetzelfde. De vestigingen zijn nog gesloten, de herstructurering (project Horizon) is nu net (in mei) afgerond. 10.2.e 10.2.e

buiten verzoek

- Op 29 mei zal HC opnieuw zes vestigingen één dag openen als onderdeel van het testprogramma (**fieldlab**) van de overheid. Eerder zijn op 24/25 april 6 vestigingen open geweest. Die opening voor 1 dag heeft geresulteerd in

10.1.c

- buiten verzoek

buiten verzoek

- 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e zal een toelichting geven bij de actualiteiten.
- Tijdens de AvA van 13 april jl. gaf 10.2.e aan dat de herstructurering in mei zou zijn afgerond. U kunt vragen of HC een korte terugblik kan geven op de afronding van de herstructurering.
- Medio maart diende een kort geding gediend tussen HC en de vakbonden dat raakte aan de herstructurering, dat HC heeft gewonnen. U kunt HC vragen hoe de verhoudingen met de vakbonden sindsdien zijn. Ziet HC in dit verband nog andere risico's of kwetsbaarheden in de komende periode?
- U kunt eventueel vragen wat de verwachtingen zijn voor een eventuele heropening. Wanneer zal dit plaatsvinden en in welke vorm?
- U kunt vragen hoe HC terugkijkt op het fieldlap experiment en hoe de voorbereidingen op de testdag voor 29 mei verlopen.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

Datum

22 oktober 2020, 15.00 – 17.00 uur

Locatie

Video conference

Aanwezig

Ministerie van Financiën: dhr. [0.2] [10.2.e], dhr. [0.4] [10.2.e], mevr. [10.2.e] [10.2.e]

Holland Casino: dhr. [10.2.e] [10.2.e], dhr. [0.2] [10.2.e], dhr. [10.2.e]

Afwezig

Ministerie van Financiën: [10] [10.2.e]

1. Opening

2. Update actualiteiten

3. Financiën

- [buiten verzoek]
- Scenario's
- [buiten verzoek]

STUK

STUK

4. Herstructurering

- Memo herstructurering

STUK

buiten verzoek



[07-05-2020 20:34:28] Holland Casino: Berichten en gesprekken worden end-to-end versleuteld. Niemand buiten deze chat kan ze lezen of beluisteren, zelfs WhatsApp niet.

[07-05-2020 20:34:28] [10.2.e] heeft de groep "Holland Casino" aangemaakt

[07-05-2020 20:34:28] [10.2.e] heeft u toegevoegd

[07-05-2020 20:34:44] [10.2.e]: Even ook voor jullie info, wat ik gestuurd krijg vanuit Holland Casino: haha, waar het even kan wel.

Misschien nog twee nuttige zaken: [10.2.e] [10.2.e] heeft Rutte gesproken en die heeft gezegd dat ze niet voor een wijziging gaan liggen als het bij hen op tafel komt, ook gezegd dat er geen stevige inhoudelijke overweging aan ten grondslag lag - ging snel. Daarnaast gaat er vanuit VNO een bericht uit richting Wiebes waarin casino's als illustratie worden genoemd van willekeur om niet mee te mogen in de heropening, ook gezien het stevige protocol, ruim opgezette perifere locaties en het feit dat we op eigen initiatief als een van de eerste bedrijven zijn dichtgegaan op 13 maart.

[07-05-2020 20:39:14] [10.2.e]: Ik vrees dat de 100 grens nog wel een item is. En feit dat sector onder horeca geschaard is. De combi van beide maakt aparte beslissing voor HC lastig. Maar ze gebruiken alle kanalen in het Haagse goed ♦

Overigens heeft [10.2.e] Rutte niet gesproken voor zover ik weet maar hebben ze gisteravond sms contact gehad en heeft Rutte HC doorverwezen naar JenV

[07-05-2020 20:39:49] [10.2.e] [10.2.e]: Helder

[14-05-2020 08:58:23] [10.2.e]: Ha [10.2.e], zou je [10.2.e] [10.2.e] willen toevoegen aan deze groep?

[14-05-2020 08:58:35] [10.2.e]: Visitekaartje weggelaten

[14-05-2020 08:59:28] [10.2.e]: Ontving deze apps vanuit JenV. Graag even contact over hoe (voor)traject Mccb loopt

[14-05-2020 08:59:42] [10.2.e]: Morgenmiddag spreekt Dekker met de sector, waaronder HC. Ondanks mi goede argumenten neem ik veel druk (oa NCTV) waar op het blijven bij kabinetsbesluit de fasering (er is immers fasering nodig; [10.2.e] is ook gevoelig voor dat argument). Het zou denk ik helpen als morgen vanuit jouw bewindslieden ook aandacht wordt gevraagd. Het maximaal haalbare is dat via de MCCb een nieuw advies aan het OMT wordt gevraagd. En anders wordt het een Njet.

[14-05-2020 08:59:42] [10.2.e]: Argumenten die voor herziening pleiten zijn:

- sector wordt dupe van feit dat ze zelf helderheid hebben gevraagd en separaat van horeca zijn opgenomen in noodverordening
- protocollen zijn in orde
- er zijn weinig interregionale bezoekersstromen, veelal <25 km en mensen komen per auto
- negatieve gevolgen kansspelbeleid en implementatie landbased maatregelen Koa
- vgl: de 200 bowlingcentra in NL mogen naar verluidt wel open want horeca.

De argumenten in de MCCb waren: er is een fasering nodig; maatschappelijke behoefte lager dan bijv horeca; interregionale reisbewegingen.

[14-05-2020 09:18:55] [10.2.e] heeft [10.2.e] [10.2.e] toegevoegd

[14-05-2020 09:19:49] [10.2.e] [10.2.e] ☒

[14-05-2020 09:22:09] [10.2.e] [10.2.e]: Zit in call, kan pas vanmiddag even bellen. Hans en Wopke zitten niet in mccb. Verzoek vanuit j&v is dus om morgen in mr opmerking te maken?

[14-05-2020 09:23:54] [10.2.e]: Wellicht heeft [10.2.e] mogelijkheid om het in te brengen in ambtelijk voorportaal. [10.2.e], weet jij hoe dit proces loopt?

[14-05-2020 09:36:24] [10.2.e] [10.2.e]: [10.2.e], geen bespreekpunt in MR zelf maar mocht Vijlbrief morgen naar de MR gaan dan helpt het als hij en marge Sander Dekker aanschiet en aangeeft het verstandig te vinden de kabinetslijn van gefaseerd per 1 sept te heroverwegen en nieuw advies aan OMT te vragen. Ambtelijk JenV zoekt steun voor dat proces

[14-05-2020 10:10:35] [10.2.e] [10.2.e]: Oké ik weet niet of Hans zo ver wil gaan

[14-05-2020 10:10:40] [10.2.e]: Ik overleg het met hem

[14-05-2020 17:47:53] [10.2.e] [10.2.e]: Ha [10.2.e], als je nog iets nodig hebt hiervoor, vernemen we het uiteraard graag.

[14-05-2020 17:49:23] [10.2.e] [10.2.e]: Ik heb begrepen dat Sander dekker vandaag met casino spreekt.

[14-05-2020 17:50:15] [10.2.e]: Ik heb nu CEO HC aan de lijn, koppelt mij terug over dat gesprek met Dekker

[14-05-2020 17:51:52] [10.2.e] [10.2.e]: Vanmorgen in IAO heb ik niet hierover opgebracht. Wij hebben als FIN eerder gepleit voor een duidelijk en goed beargumenteerbaar afwegingskader waarlangs we de sectoren kunnen leggen. Het lobbyen voor een bepaalde sector vind ik zelf niet echt heel chique na deze eerdere inzet. Als HC zelf een lobby voert lijkt me dat ze wel een verhaal hebben. Zeker omdat ze een goed protocol hebben en het uitlegbaar is.

[14-05-2020 17:52:36] [10.2.e] [10.2.e]: Als het ter sprake komt kan ik dat dan zeker steunen. Maar volgens mij prima als JenV dat gesprek voert in eerste instantie.

[14-05-2020 17:53:10] [10.2.e] [10.2.e]: En als ik me ergens hard voor moet maken vind ik het wel fijn om te weten als stas op dezelfde lijn zit.

[14-05-2020 17:57:04] [10.2.e] [10.2.e]: Heb het met Hans besproken. Hij zegt: ik kan niet uitleggen waarom casino tot 1 september moet wachten, maar ik kan ook niet uitleggen waarom zij nu eerder zouden moeten. Hij wil het graag snappen. En als hij het snapt en het hij vindt dat het beter uitlegbaar is om naar eerder te gaan, adn wil hij daar best wat voor doen achter de schermen maar het moet niet cliëntelistisch worden. Hij is ook bereid de CEO te ontvangen als die daar behoefte aan zou hebben maar lijkt me zelf niet nodig. Dus [10.2.e] als jullie (misschien via mail, lijkt me niet iets voor digidoc) op een rij kunnen zetten wat voors en tegens zijn, dan kan Hans het even bestuderen.

[14-05-2020 17:57:14] [10.2.e] [10.2.e]: En als het via JenV goed loopt is dat natuurlijk nog beter

[14-05-2020 18:04:40] [10.2.e] [10.2.e]: Dank [10.2.e]. Komen we op terug (wacht even terugkoppeling van gesprek [10.2.e] met ceo af).

[14-05-2020 18:09:54] [10.2.e]: Ik zal vanavond mail maken met argumentatie.

Vlecht ik dan ook gesprek met Dekker in

[14-05-2020 18:16:13] [10.2.e] [10.2.e]: Top

[15-05-2020 08:12:12] [10.2.e] [10.2.e]: Duidelijke mail [10.2.e]. Dank.

[15-05-2020 08:19:12] [10.2.e] [10.2.e]: [10.2.e] gaat namens ons vandaag naar het IAO. Ik heb hem bijgepraat en je mail doorgestuurd.

[15-05-2020 08:19:12] [10.2.e] [10.2.e]: [10.2.e] staat namelijk de terugkoppeling van gesprek met de kansspelsector

[15-05-2020 08:20:39] 10.2.e : Top, dank
 [15-05-2020 09:37:31] 10.2.e 10.2.e : Al reactie van Hans?
 [15-05-2020 09:42:14] 10.2.e : Ik niet
 10.2.e wellicht wel?
 [15-05-2020 14:56:43] 10.2.e 10.2.e : Is ter sprake gekomen in MR. Hans heeft tegen Dekker gezegd dat ze volgende week even moeten bellen
 [15-05-2020 15:27:33] 10.2.e : Ok
 Heeft hij daar nog aanvullende info voor nodig denk je? Laat even weten wat we kunnen doen
 [15-05-2020 15:32:59] 10.2.e 10.2.e : Terugkoppeling in IAO van vz (vanuit NCTv) was minder positief over bereidheid van Dekker dan jij in je mail schetste. Ambtelijk JenV en NCTv zitten niet op de lijn om eerder open te gaan. De veiligheidsregio's gaven aan dat zij vanwege veiligheid en criminaliteit de argumenten van de casino's begrijpen. 10.2.e heeft in IAO ook aangegeven dat hij vanuit die argumentatie (illegaal gokken etc) en het feit dat als staatsdeenneming ook maatschappelijk belang hebben we goed moeten kijken naar deze sector.
 Was wel duidelijk volgens 10.2.e dat vz IAO niet veel begrip voor deze sector kon opbrengen. Gesprek wordt vervolgd maar loopt dus niet mee in besluitvorming van 19/5
 [25-05-2020 18:32:45] 10.2.e 10.2.e : Morgen op agenda IAO een stuk over het heroverwegen van het openen van de casino's. Besluit wordt aan MCCb voorgelegd om te openen per 1 juli. Ik stuur jullie het stuk door. Waren jullie bekend dat er een stuk was gemaakt door JenV?
 [26-05-2020 15:45:44] 10.2.e : Hoi 10.2.e, hoe is het in de IAO gegaan? Kreeg van JenV nog niet heel bemoedigend geluid.
 [26-05-2020 17:12:04] 10.2.e : Kreeg net bericht van JenV dat 10.2.e morgen in de ICCB gaat pleiten voor openstelling casino's. Graag vanuit FIN expliciet steunen. Wie gaat er vanuit Fin morgen naar ICCB?
 [26-05-2020 17:17:36] 10.2.e 10.2.e : Ik bel je zo
 [26-05-2020 17:17:40] 10.2.e 10.2.e : Ben even druk
 [27-05-2020 12:07:00] 10.2.e 10.2.e : Advies aan MCCb wordt om half juni de routekaart in zijn geheel te heroverwegen. En dan te besluiten of zaken die voor 1 sept stonden naar 1 juli kunnen. Ook voor casino's. Het is nu echter aan de MCCb zo om te beslissen of ze dit opvolgen of voor een andere optie kiezen.
 [27-05-2020 12:07:44] 10.2.e : Op dit moment meest haalbare denk ik.
 Dank voor je update!
 [27-05-2020 12:08:24] 10.2.e 10.2.e : JenV heeft heel hard gepleit voor de casino's en zal dat mogelijk in MCCb zo weer gaan doen
 [27-05-2020 12:09:14] 10.2.e : Lukte het jou om expliciet steun uit te spreken?
 [27-05-2020 12:11:46] 10.2.e 10.2.e : Ik heb bij algemene ronde aangegeven dat ik graag nog een keer zou willen kijken naar diverse sectoren of die wel goed zijn ingedeeld. En toen heb ik casino's en sekswerkers genoemd.

Daarna kreeg ik de beurt niet meer

[27-05-2020 12:27:25] 10.2.e 10.2.e, ik begrijp dat Fin vanmiddag niet vertegenwoordigd is in de Mccb. Maar zou het eventueel nog een optie zijn dat Vijlbrief vooraf z'n D66 collega's (Koolmees) belt om nog steun voor opening casino's te proberen?
 [27-05-2020 12:53:42] 10.2.e : Apps vanuit JenV:
 [27-05-2020 12:53:55] 10.2.e : Voor eventuele acties vanuit Vijlbrief. Volgens verslag ICCB is voorgestelde bezetting MCCB vandaag: MP, MJenV, minOCW, stasEZK, evt lenW, hiervan is bewindspersoon onbekend.
 [27-05-2020 12:54:08] 10.2.e : Vijlbrief Zou dus Van Engelshoven iets kunnen meegeven. Als Van Veldhoven komt ipv vNieuwenhuizen dan kan dit evt ook via de D66 geprobeerd worden.
 [27-05-2020 12:54:23] 10.2.e 10.2.e, wil jij mij even bellen?
 [27-05-2020 12:55:08] 10.2.e 10.2.e : Ik zal straks aan Hans vragen of hij zoiets zou willen doen
 [27-05-2020 12:55:43] 10.2.e : Fijn, dank
 [27-05-2020 12:55:42] 10.2.e 10.2.e : Dat zou wel een verandering zijn ten opzichte van eerder waarbij Hans meer passief wilde helpen.
 [27-05-2020 12:56:39] 10.2.e : Er zijn goede inhoudelijke argumenten: maatschappelijke functie in tegengaan illegaliteit en kansspelslaving en beperkte verkeersdruk. Gesloten houden betekent dat we met veel overheidsgeld een casinosector steunen die prima open kan.
 [27-05-2020 12:59:03] 10.2.e 10.2.e : Ik ken de argumenten, no worries
 [27-05-2020 13:04:28] 10.2.e : Laatste update vanuit JenV:

In het torentjes overleg is zojuist besproken "Idee is nu drie dingen van 1 september op 1 juli te zetten: sportscholen/sauna's, casino's en sportkantines. Uiteraard eind juni te bepalen of de ruimte er ook echt is." Dat zou een mooie uitkomst zijn.

[27-05-2020 13:10:27] 10.2.e 10.2.e : Jij bent goed ingelicht
 [29-05-2020 19:14:57] 10.2.e : Apps van JenV:
 [29-05-2020 19:14:57] 10.2.e : En dag nadat dat de heropening van de casino's per 1 juli is bevochten, pleit 10.2.e voor uitstel Koa bij BNR Radio en stuurt de VAN een stevige brief naar de TK met nog meer pleidooien. Sander Dekker is boos, eerdere informele toezeggingen zijn blijkbaar onvoldoende.
 [29-05-2020 19:14:57] 10.2.e : We gaan proberen aan te koersen op een debat voor het zomerreces om de voorhang afgerond te krijgen.
 [29-05-2020 19:14:57] 10.2.e : Ik ben bang dat Sander voorlopig wel even is uitgepraat met 10.2.e, maar we zullen zien.
 [29-05-2020 19:14:57] 10.2.e : <https://www.bnr.nl/nieuws/economie/10411532/coronacrisis-zet-grote-druk-op-ingangsdatum-wet-kansspelen-op-afstand>
 [29-05-2020 19:22:33] 10.2.e 10.2.e : Waarom doet iemand die voor onze deelneming werkt dit soort politieke uitspraken?
 [29-05-2020 19:23:07] 10.2.e : Zij zijn er voor ons, wij niet voor hen.
 [29-05-2020 19:45:15] 10.2.e : Heb het fragment geluisterd, hij formuleert het eigenlijk best netjes, pleit voor gelijke uitgangspositie
 [29-05-2020 07:52:38] 10.2.e : Hoi 10.2.e. Naast het mogelijk wegnemen van de limiet van 100

Las ik iets anders in de terugkoppeling van het IAO dat aandacht behoeft, ook vanuit Fin. Ik stuur je mijn sms aan [10.2.e] door:

Hoi [10.2.e] Ik las net verslag van het IAO. Het lijkt erop dat er een algemene lijn zou kunnen komen ten aanzien van kuchscheren in de binnenruimte dan wel horeca, namelijk dat deze door wisselend beeld in het tno onderzoek niet toegestaan zullen worden. De tafelspelen in Holland casino kunnen enkel met kuchscheren iem enkele lege stoelen uitgevoerd worden. Namelijk niet overal is die 1,5m haalbaar. Poker is zo'n spel wat we juist uit de illegaliteit willen trekken. Zou je hier aandacht voor willen vragen? Het gebruik van deze schermen stond al als incidentele maatregel in de eerdere protocollen van de sector en die protocollen waren in eerste instantie al als afdoende beoordeeld. Als we onrust/onduidelijkheid kunnen voorkomen zou het fijn zijn. Groet, [10.2.e]
[24-06-2020 07:53:22] [10.2.e]: [10.2.e], wil jij hier even naar kijken en bezien of we nu snel iets richting boa moeten doen die vanochtend in de interdependentie overleggen zitten?
[24-06-2020 08:22:08] [10.2.e] [10.2.e]: Ha [10.2.e], ik zal het verslag van het IAO van gisteren zo nog sturen. Het is idd over de uitkomsten van de pilot kuchscheren gegaan gisteren. De uitkomst vd pilot was dat schermen binnen niet echt effectief bleken te zijn en dat dit van meerdere factoren (ventilatie, grootte vd ruimte en schermen afhangt). Er was dus nog geen eenduidig beeld.

Druk om iets met de schermen te doen lijkt er te zijn. Maar de uitkomst vd pilot dus niet eenduidig.

Persoonlijk ben ik van mening dat vandaag voldoende versoepelingen van maatregelen aangekondigd worden. En dat die pilot van de kuchscheren beter uitgewerkt dient te worden.

De aankondigingen zijn echt een grote stap, dus volgens mij is het ook even pas op de plek nu (het zal toch nooit snel en goed genoeg zijn).

[24-06-2020 08:24:22] [10.2.e]: Als HC maar open kan per 1 juli, graag daar JenV stevig in steunen

[24-06-2020 10:23:19] [10.2.e]: Ha [10.2.e], bericht van JenV:

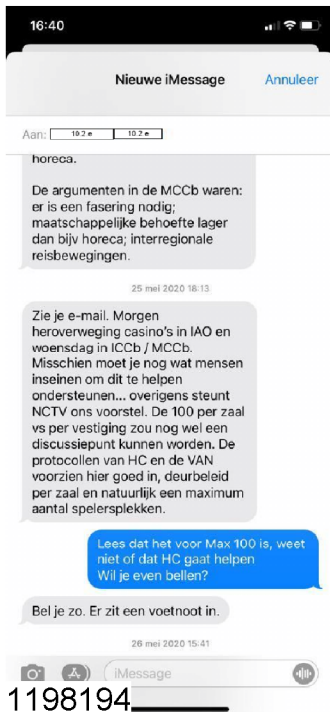
Wij brengen het punt over de kuchscheren mogelijk niet meer in. Het wordt namelijk vrijwel onmogelijk om hier formele besluitvorming op te krijgen in mccb en ICCb.

Ons idee is nu: casino's hebben eigen protocollen. Die zijn goed. Horeca heeft ook protocollen en daar speelt de vraagstelling over de kuchscheren in de binnenruimte. Dit staat los van elkaar.

[24-06-2020 18:42:34] [10.2.e]: Ben net gebeld door [10.2.e] HC zeer ongelukkig met besluit over kuchscheren. Was hun (goedgekeurde) protocol op gebaseerd. Hebben 1,5 mln uitgegeven aan schermen. Mineur.

Op korte termijn even niks meer aan te doen vrees ik.

[24-06-2020 19:13:09] [10.2.e] [10.2.e]: Tafels buiten zetten ♦



1198194_____

00073

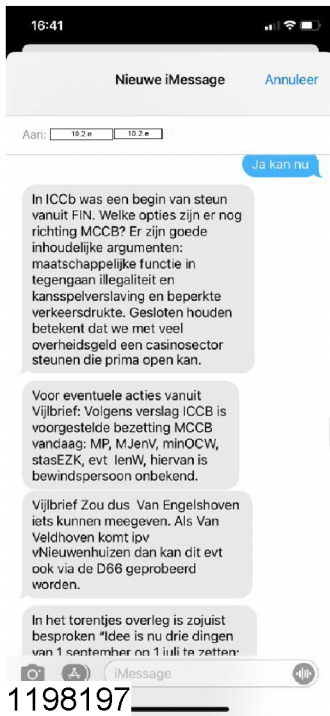


00074



1198196

00075



00076



1198198

00077

16:42

Nieuwe iMessage

Annuleer

Aan:

En dag nadat dat de heropening van de casino's per 1 juli is bevochten, pleit voor uitstel Koa bij BNR Radio en stuurt de VAN een stevige brief naar de TK met nog meer pleidooien. Sander Dekker is boos, eerdere informele toezeggingen zijn blijikbaar onvoldoende.

We gaan proberen aan te koersen op een debat voor het zomerreces om de voorhang afgerond te krijgen.

En zien wel hoe het gaat lopen.

Ik ben bang dat Sander voorlopig wel even is uitgepraat met maar we zullen zien.

Cookiewall | BNR Nieuwsradio
bnr.nl



buiten verzoek

Jeetje, had BNR nog niet gehoord, zeker niet handig inderdaad, snap



iMessage



1198199_____

00078



1198200

00079

16:42

Nieuwe iMessage

Annuleer

Aan: 102 102

worden. Namelijk niet overal is die 1,5m haalbaar. Poker is zo'n spel wat we juist uit de illegaliteit willen trekken. Zou je hier aandacht voor willen vragen? Het gebruik van deze schermen stond al als incidentele maatregel in de eerdere protocollen van de sector en die protocollen waren in eerste instantie al als afdoende beoordeeld. Als we onrust/ onduidelijkheid kunnen voorkomen zou het fijn zijn. Groet, 102

24 jun. 2020 08:32

Ha 102 heb onze vertegenwoordiger in het overleg ingeseind, dank voor jouw signaal

24 jun. 2020 10:16

Tbv jouw vertegenwoordiger:

Wij brengen het punt mogelijk niet meer in. Het wordt namelijk vrijwel onmogelijk om hier formele besluitvorming op te krijgen in mccb en ICCb.

Ons idee is nu: casino's hebben eigen protocollen. Die zijn goed.



iMessage



1198201

00080



00081



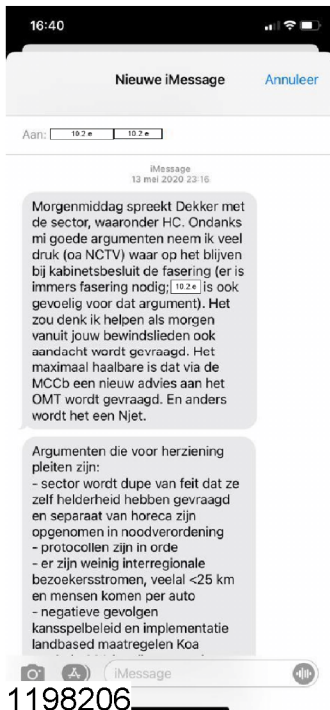
1198203_____

00082



1198205_____

00084



1198206

00085

