



VERTROUWELIJK

TER ADVISERING TBV GESPREK OP **DONDERDAG 5 NOVEMBER 14.45 UUR**

Aan

de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T 10.2.e

F 10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

N 10.2.e

M 10.2.e

Datum

2 november 2020

Notitienummer

10.2.e

Auteur

10.2.e

Van

Bijlagen

1. 10.2.e
- 2.

notitie

Vorbereiding gesprek voorzitter rvc de Volksbank

Paraaf
Minister

Paraaf

10.2.a

Paraaf

10.2.a

Via

10.2.a

Aanleiding

Op donderdag 5 november spreekt u met 10.2.e, de voorzitter van de rvc van de Volksbank, en 10.2.e over de stand van zaken bij het bestuur en de rvc van de Volksbank. In deze notitie vindt u de voorbereiding voor dit gesprek. De TG zal ook aansluiten bij het gesprek.

Kern

- Wij hebben u eerder geïnformeerd over de uitkomsten van de gesprekken van de directeur Financieringen en de TG met 10.2.e (zie bijlage 1 en 2). In het kort komt zijn reactie hierop neer:

10.2.g

10.2.g

- Het laatste bericht over de timing van het onderzoek van de Volksbank naar de bestuursdynamiek is dat het conceptrapport niet voor begin december

beschikbaar komt. Daarna volgt nog afstemming met betrokkenen, worden consequenties aan de uitkomsten verbonden en zal een samenvatting worden opgesteld die met u gedeeld kan worden. Conform deze planning treedt de Volksbank in de laatste week van december met de uitkomst van het onderzoek naar buiten. U kunt deze timing bespreken met de voorzitter van de rvc.

- Wij vinden dit rijkelijk laat en zijn gefrustreerd dat de timing opnieuw verder naar achteren wordt geschoven. Eerst al van begin november naar eind november en nu waarschijnlijk pas eind december. We hebben dit besproken met NLFI en de rvc van de Volksbank. Zij verwijzen naar het belang van zorgvuldig onderzoek en de onafhankelijkheid van de onderzoekers waardoor er geen mogelijkheden zouden zijn om hier meer druk op te zetten.

Toelichting

Thema's om op terug te kijken in het gesprek met de voorzitter rvc

buiten verzoek



Datum 8 december 2020

Regulier Overleg

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL VOORWETENSCHAP

Bijlagen

buiten verzoek

Vergaderdatum en locatie

10 december 2020, 'via **Rijksvideo**', 10:30-12:00 uur

buiten verzoek

3. De Volksbank

a. Project Zomer

Het conceptrapport wordt naar verwachting begin volgende week ontvangen en besproken in kleine kring NLFI (bestuur) en dVb 10.2.e. De tijdlijn (separate bijlage) is hierop aangepast en besproken met dVB. U kunt bij de tijdlijn stilstaan in het RO. De tijdlijn wordt ook besproken met de onderzoekers 10.2.e 2.e

buiten verzoek

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL
VOORWETENSCHAP

Directie Financieringen

Datum

8 december 2020

Auteur

10.2.e	(FIN)
	(FIN)
10.2.e	(FIN)
	(NLFI)

verslag

Regulier overleg NLFI - MinFin

Vergaderdatum

5 november 2020

Aanwezig

NLFI:	10.2.e	10.2.e
10.2.e	10.2.e	en 10.2.e
10.2.e	FIN:	10.2.e
10.2.e	en	10.2.e

buiten verzoek

3. Volksbank

a. Project Zomer – onderzoek

NLFI licht toe dat zij een concept tijdlijn heeft opgesteld om alle noodzakelijke stappen in kaart te brengen en de timing daarvan; zoals ontvangst concept-rapport, formuleren door de bank van een reactie daarop richting onderzoekers en het inventariseren van consequenties, afstemming daarvan en opstellen door NLFI van brief aan Minfin. NLFI heeft deze concept tijdlijn gedeeld met MinFin en de Volksbank en gevraagd om input, zodat een tijdlijn ontstaat waar alle (gemeenschappelijke) acties in zijn weergegeven. In de concept tijdlijn staat nu als werkpremissie dat het conceptrapport in week 46 gereed is; dit is nog onzeker.

De bank zal bij ontvangst van het conceptrapport nadenken over evt. consequenties van bevindingen in het rapport. Er zal in klein verband met NLFI over worden gesproken, waarna de bank hier breder (rvb/rvc) over praat. FIN wordt door NLFI geïnformeerd. Dit is verwerkt in de tijdlijn.

Minfin geeft aan dat het nog onduidelijk is of hij een Kamerbrief over dit thema zal versturen. Benadrukt wordt dat de insteek is en blijft dat het een rapport van de bank is. Er komt een brief van NLFI aan de minister met een samenvatting van de onderzoekers.

Kamervragen Volksbank

NLFI doet suggestie om het schriftelijk overleg over de Volksbank voorafgaand aan het openbare gesprek tussen NLFI en de vaste commissie Financiën aan de Kamer te sturen. FIN neemt dit in overweging. Tijd is hierbij de belangrijkste factor; zodra de beantwoording klaar is zal deze verzonden worden.

buiten verzoek

To: [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Tue 1/5/2021 4:04:02 PM
Importance: Normal
Subject: RE: bellen
MAIL_RECEIVED: Tue 1/5/2021 4:04:03 PM

.....
Als hij inhoudelijk iets wil delen over het onderzoek dan bel ik graag mee, procesupdate is ook relevant maar dat kan ook met terugkoppeling via de email.

[10.2.e] 10.2.g

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 5 januari 2021 15:44
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: bellen

Ja, je zou misschien ook korte call kunnen opzetten (ter overweging).

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 5 januari 2021 15:42
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: bellen

Wil één van jullie meebellen? Lijkt mij wel handig, gezien onderzoek [10.2.e] Ik ben morgen vanaf 1 uur beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Verzonden: dinsdag 5 januari 2021 15:40
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: bellen

Hi [10.2.e] Het beste gewenst voor 2021! Mooie vakantie gehad?

Wij hebben op de rol staan dat we zullen bellen om even te updaten over het onderzoek [10.2.e] Schikt dat morgen?

buiten verzoek

buiten verzoek

Groet, 10.2.e

Met vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e

T 10.2.e

M 10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.



rook uit TK

bespreken

VERTROUWELIJK
TER BESLISSING

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T 10.2.e
F

10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e@10.2.e

M 10.2.e

Datum

12 januari 2021

Notitienummer

G2021/7

Auteur

10.2.e

Van

Directeur Financieringen

Bijlagen

G2020/154

notitie

Extern onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank

Paraaf
Minister

gez. 14/1

Paraaf
Secretaris Generaal

Paraaf
Thesaurier Generaal

Via
Dir. Financieringen

Aanleiding

In de afgelopen maanden heeft een extern onderzoek plaatsgevonden naar het functioneren van de directie van de Volksbank en de interactie tussen de RvB en RvC. NLFI heeft hierbij een monitoringrol. NLFI heeft onlangs een concept-rapportage ontvangen. Wij hebben deze ingezien en informeren u in deze notitie op hoofdlijnen over de bevindingen van de onderzoekers. 10.2.g

10.2.g

Beslispunt

10.2.g

Bent u akkoord dat wij een dergelijk gesprek plannen? Wij adviseren aan de RvC te laten of er iemand (en zo ja wie) er naast de voorzitter aansluit. Wij stellen voor om deze afspraak voor de publicatie van het persbericht te plannen.

Kern

- Het onderzoek zelf zal niet met ons gedeeld worden. De onderzoekers schrijven wel een samenvatting die geschikt is voor publicatie. NLFI zal de samenvatting van het onderzoek met ons delen. Volgens de huidige planning wordt rond 25 januari een persbericht verstuurd.
- De onderzoekers zijn kritisch over 10.2.g
10.2.g De onderzoekers zijn daarnaast kritisch op functioneren van de RvC.
- Wij hebben van NLFI begrepen dat de RvC inmiddels nadenkt welke maatregelen nodig zijn naar aanleiding van het onderzoek. 10.2.g

10.2.g

10.2.g

10.2.g

- Eerder heeft de Tweede Kamer via een Schriftelijk Overleg vragen gesteld over de situatie bij de Volksbank en heeft u de Kamer geïnformeerd over de timing van verschillende onderzoeken. Het ligt daarom voor de hand om de Kamer ook te informeren over de uitkomsten van het onderzoek. Wij zullen hiervoor een Kamerbrief voorbereiden. Naar verwachting zal dit onderwerp ook in het AO van 3 februari besproken worden.

Toelichting

Op hoofdlijnen zijn de bevindingen van de onderzoekers als volgt:

10.2.g

Wij hebben begrepen dat de vertrokken CFO 10.10.2.e zich 'heeft teruggetrokken' uit het onderzoek. Volgens NLFI heeft dit echter geen belangrijke implicaties voor de conclusies.

To: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Tue 1/12/2021 11:09:08 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC
MAIL_RECEIVED: Tue 1/12/2021 11:09:10 PM

.....

Goed punt, ik had die ene bijgevoegd omdat ie specifiek over [10.2.e] ging en notitie toen nog iets anders was ingestoken. Maar zie nu dat ook die eigenlijk was achterhaald. Scherp. Thanks .

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: dinsdag 12 jan. 2021 10:53 PM
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC

Ter check: je hebt nu notitie 145 als bijlage. Daama zijn nog andere notities verstuurd, zie bijgevoegd. Heb niet gecheckt om te zien welke het beste aansluit, dus voel vrij om niets mee te doen.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 12 januari 2021 22:26
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN)
CC: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC

Ok Thanks. Laatste punt leg ik nog wellicht even voor.

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: dinsdag 12 jan. 2021 10:24 PM
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC

11.1

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 12 januari 2021 21:14
1050981

00007

Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC

Zou deze willen toevoegen: eens?

11.1

Van: [10.2.e] (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 12 januari 2021 20:41
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC

He mensen

Goed werk. Heb wat kleine dingen in de tekst gewijzigd. Verwijzing op het einde waarin [10.2.e] wordt genoemd, klopt niet neem ik aan.

10.2.g

Ik zou nog wel een alinea opnemen waarin we de kern van dat advies weergeven:

10.2.g

10.2.e

To: [redacted] (BOA/Advies) [redacted]@minfin.nl
Cc: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl;
Rustige, JWW (Jordi) (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (BOA/Advies) [redacted]@minfin.nl;
[redacted]@minfin.nl [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 1/13/2021 10:07:54 AM
Importance: Normal
Subject: FW: G2021/ 7 - Notitie iz onderzoek bestuursdynamiek Volksbank
MAIL_RECEIVED: Wed 1/13/2021 10:07:56 AM
[G2021 7 - Extern onderzoek bestuursdynamiek Volksbank positie vz RvC.docx](#)
[Bijlage 1 - Kopie van notitie G154.pdf](#)

Hi [redacted]

Hierbij de G-notitie waarover we gisteren spraken.

Dank voor verdere afhandeling.

Groet,

[redacted]

Van: [redacted] (AL GT)
Verzonden: woensdag 13 januari 2021 09:38
Aan: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN)
CC: [redacted], [redacted] (FIN/AL); [redacted] (FIN)
Onderwerp: RE: G2021/ 7 - Notitie iz onderzoek bestuursdynamiek Volksbank

Prima. Dank. Ben akkoord.

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: woensdag 13 januari 2021 09:28
Aan: [redacted] (AL GT) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: G2021/ 7 - Notitie iz onderzoek bestuursdynamiek Volksbank

Hi [redacted]

Dankjewel. We hebben de volgende passage toegevoegd aan de kern:

10.2.g

Is dit wat je ongeveer voor ogen had, of was de laatste bullet uit je mail meer voor ons bedoeld en niet voor de notitie?

Verwijzing naar [redacted] als COO ([redacted]) was inderdaad een verschrijving.

Bijgaand de nieuwe versie. Dank voor je reactie/akkoord.

Groet,

[redacted]



VERTROUWELIJK

heden

TER BESLISSING

Aan

de minister

1962.23/10

notitie

De Volksbank: terugkoppeling gesprek TG en
voorbereiding gesprek minister met vz rvc

Paraaf
Minister

Paraaf
10.2.e

Paraaf
10.2.e

Via
10.2.e

Aanleiding

Onlangs hebben wij u geïnformeerd over de uitkomsten van het gesprek van de directeur Financieringen met de voorzitter van de rvc van de Volksbank (zie bijlage 1). U gaf aan dat een gesprek van de TG met de voorzitter van de rvc 10.2.e de gewenste vervolgstap was. Dit gesprek heeft inmiddels plaatsgevonden. In deze notitie informeren wij u over de uitkomsten en vragen uw akkoord voor het inplannen van een gesprek tussen u en 10.2.e

Beslispunt

10.2.g

- Op 5 november staat reeds een gesprek tussen u en de voorzitter van de rvc gepland om te spreken over het onderzoek. Wij zijn echter geïnformeerd dat het onderzoek dan nog niet afgerond is. Gezien de gevoeligheid van het onderwerp en het risico op onrust en instabiliteit, adviseren wij u om al voor volgende week een gesprek met 10.2.g in te plannen. Bent u hiermee akkoord? Zo ja, dan zullen wij dit inplannen en vragen de bespreking van het onderzoek voor nu uit de agenda te halen.

Kern

- De externe onderzoekers hebben aangegeven meer tijd nodig te hebben voor hun onderzoek. Het definitieve rapport wordt niet voor eind november verwacht (zie verder de toelichting). Dit betekent dat de uitkomsten van het onderzoek pas na het AO Staatsdeelnemingen bekend zullen worden.
- Dit is onwenselijk en daarover hebben wij met NLF1 en de rvc van de Volksbank gesproken, echter vanwege de onafhankelijkheid van de onderzoekers zien wij geen mogelijkheden om hier meer druk op te zetten. Voor het AO Staatsdeelnemingen en het schriftelijk overleg over de Volksbank betekent dit wij enkel kunnen verwijzen naar het lopende onderzoek en niet naar uitkomsten.

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T

10.2.e

F

10.2.e}@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

M

10.2.e

Datum

22 oktober 2020

Notitienummer

G2020 - 15X

Auteur

10.2.e

Van

10.2.e

Bijlagen

1: Kopie van G149

2: Toelichting

onderzoeksopzet en planning.

Bespreken

- Wij hebben inmiddels van de rvc van de Volksbank begrepen dat zij in een vergevorderd stadium is wat betreft het afscheid van de COO. De rvc verwacht met de COO op korte termijn overeenstemming te bereiken over (de wijze van) haar vertrek. Dit zal ook weer media-aandacht opleveren. Zodra wij hier meer over weten zullen wij u uitgebreider informeren.

Terugkoppeling gesprek TG

- Ten opzichte van het eerdere gesprek met de directeur Financieringen was de heer 10.2.e voorbereid op de insteek van het gesprek en het perspectief van Financiën op de ontstane situatie. 10.2.e heeft dit perspectief herhaald en toegelicht waar de beeldvorming vandaan komt. De opeenstapeling van gebeurtenissen in 10.2.g en daarnaast de bestuurlijke onrust nu. 10.2.g 10.2.g heeft daarnaast ook benoemd dat belangrijk is dat er weer rust komt in de organisatie en dat het onwenselijk is dat er komende periode steeds nieuwe berichten naar buiten komen.
- De heer 10.2.e heeft zijn kant van het verhaal toegelicht bij de verschillende situaties (zie toelichting). Op hoofdlijnen komt zijn reactie op het volgende neer:

-
-
- 10.2.g
-

Insteek gesprek met 10.2.evc

- Wij zijn wel gevoelig voor zijn opvatting over het creëren van verdere onrust. Het is van belang dat er geen nieuwe onrust ontstaat bij de Volksbank en dat daarom de vervolgstappen van de bank zo veel mogelijk in goed overleg worden gezet. Wij adviseren u daarom om op korte termijn met 10.2.e en NLFI in gesprek te gaan. U zou hierbij de volgende insteek voor het gesprek kunnen gebruiken:
 - Aanhoren van opvatting 10.2.e en hoe hij de afgelopen periode heeft beleefd. U kunt daarbij vragen om toelichting op een aantal specifieke ontwikkelingen (zie toelichting voor een opsomming, wij zullen dit nader uitwerken ter voorbereiding op uw gesprek met 10.2.e de rvc) en benoemen dat de optelsom aan onze kant tot een bepaald beeld leidt. U kunt uw beeld van de situatie schetsen en de ontstane beeldvorming toelichten.
 - Tegelijkertijd is het van belang dat er geen nieuwe onrust ontstaat bij de Volksbank en dat de vervolgstappen van de bank zo veel mogelijk in goed overleg worden gezet. Het gesprek zou een gezamenlijke oplossing dichterbij moeten brengen.

10.2.g

- Zie ten behoeve van bovengenoemde gewenste uitkomst het rooster van aftreden van de rvc hieronder. NLFI heeft eerder de voorkeur uitgesproken om de vacature die ontstaat door het vertrek van 10.2.e komend voorjaar te gebruiken voor het zoeken van een nieuwe 10.2.e

Naam	1e benoeming	1e herbenoeming	Uiterlijk aftreden op 1e AVvA na
10.2.e	01-09-17		01-09-21
	01-11-13	20-04-17	20-04-21
	01-11-13	19-04-18	19-04-22 ²
	01-05-18		01-05-22 ¹
	24-08-18		01-05-22 ¹

¹ 10.2.e en 10.2.e zullen beiden uiterlijk aftreden tijdens de eerste AVvA in 2022.

² 10.2.e zal in principe aftreden op 19 april 2022. Indien in 2022 een algemene vergadering plaatsvindt tussen 1 april 2022 en 1 mei 2022 dan zal 10.2.e op de datum van die algemene vergadering aftreden

Toelichting

Planning onderzoek

Van NLFI hebben wij het volgende begrepen. De onderzoekers melden in hun plan van aanpak dat zij goed nota hebben genomen van het feit dat de opdrachtgevers zo spoedig mogelijk de rapportage wensen te ontvangen. Echter zonder afbreuk te doen aan de integriteit en kwaliteit van het onafhankelijke onderzoek. De onderzoekers vermelden ook dat zij zich zullen inspannen om het proces niet langer te laten duren dan strikt noodzakelijk.

De onderzoekers geven een aantal redenen waarom het langer zal duren voordat de rapportage is afgerond. De belangrijkste is dat de nadruk ligt op een gedegen onderzoeksproces en een onafhankelijk rapport. Dit mede vanwege de te verwachten belangstelling voor de uitkomsten ervan door de politiek en de media en de dreiging van een juridische procedure. Zie voor een uitgebreidere toelichting op de opzet van het onderzoek en de verschillende stappen die de onderzoekers zetten bijlage 2.

Thema's om op terug te blikken in het gesprek met de 10.2.e rvc

Wij zullen per thema een uitgebreidere toelichting geven in de notitie ter voorbereiding voor uw gesprek met 10.2.e de rvc.

- Verkoopgereedheid van de bank
- Governance-structuur (project Rise)
- Herbenoeming en opvolging CEO
- Samenwerking rvc met de raad van bestuur
- Communicatie met CFO over onderzoek general counsel
- Greencard CEO

10.2.g

.....
 22222222

00011

CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: FW: [10.2.e]

Ter info, zie onderstaand de email zoals die door de advocaat van [10.2.e] aan NLFI is gestuurd.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Verzonden: donderdag 14 januari 2021 12:21

Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

CC: [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl> [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: [10.2.e]

[10.2.e]

Nog geen officiële stukken gezien alleen email van de advocaat van [10.2.e]

[10.2.e]

10.2.g

[10.2.e]

Wat ons betreft gaan de onderzoekers gewoon door met de afronding van het onderzoek.

Met vriendelijke groet, Kind regards

[10.2.e]



T [10.2.e]
M [10.2.e]
E [10.2.e]@nlfi.nl

2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 14 januari 2021 12:04

Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: [10.2.e]

Hi [10.2.e]

[10.2.e] geeft aan dat [10.2.e] een kort geding heeft ingediend mbt onderzoek. Hebben jullie hiervoor een brief ontvangen? Zou die met ons gedeeld kunnen worden? Als jullie voorkeur hebben om telefonisch te bespreken hoor ik het graag.

Groet, [10.2.e]

[10.2.e]

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T [10.2.e]
M [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e (COMM) [10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) [10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e (FIN/DEELN) [10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e (FIN/DEELN) [10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e (FIN/DEELN) [10.2.e@minfin.nl]
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Mon 1/18/2021 2:07:36 PM
Importance: Normal
Subject: RE: NRC journalist belde n.a.v. KG
MAIL_RECEIVED: Mon 1/18/2021 2:07:37 PM

.....
Hi 10.2.e

Dank voor het doorsturen. Heb vanochtend 10.2.e even gesproken, die meldde dat het kort geding voor 2 februari is gepland, mooie datum zo vlak voor AO Staatsdeelnemingen. Was voor mij in elk geval nieuwe informatie. Volgens 10.2.e is het nu aan de onderzoekers (in overleg met de Volksbank) om te kijken hoe het proces verder loopt en of publicatie op de geplande datum van 25 januari doorgang vindt of niet. Van 10.2.e begreep ik dat inschatting was dat de juridische risico's van doorgaan van publicatie niet zo groot waren.

Onderzoekers moeten ook overwegen of zij 10.2.e 10.2.e wel of niet inzage willen geven in de rapportage 10.2.e
10.2.e

Ik heb 10.2.e gevraagd of hij de dagvaarding met ons wil delen, de vorige keer kon dat ook, 10.2.e buiten verzoek
buiten verzoek Ik heb gezegd dat het belangrijk is dat wij minister hierover goed kunnen informeren.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e (COMM)
Verzonden: maandag 18 januari 2021 13:52
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL); 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: NRC journalist belde n.a.v. KG

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>

Datum: maandag 18 jan. 2021 11:51 AM

Aan: 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>

Kopie: 10.2.e @nlfi.nl <10.2.e@nlfi.nl>

Onderwerp: FW: NRC journalist belde n.a.v. KG

Beste 10.2.e

Om alle klokken gelijk te zetten, deel ik het bericht aan 10.2.e waarover ik je net belde. Ik houd jullie op de hoogte.

Met vriendelijke groet,

10.2.e Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

M 10.2.e

Van: 10.2.e

1050230

00012

Verzonden: maandag 18 januari 2021 11:12

Aan: [10.2.e]@nlfi.nl

CC: [10.2.e] <[10.2.e]@cffcommunications.nl> [10.2.e] <[10.2.e]@cffcommunications.nl>

Onderwerp: FYI: NRC journalist belde n.a.v. KG

Beste [10.2.e]

Vanmorgen ben ik om 10.00 gebeld door [10.2.e] (NRC). Zij belde n.a.v. het KG.

In lijn met de voorbereide woordvoering heb ik formeel geantwoord:

“De Volksbank heeft kennisgenomen van de dagvaarding. De bank doet hierover geen inhoudelijke mededelingen. De bank ziet de uitkomst van het Kort Geding met vertrouwen tegemoet.”

Op haar vraag of de onderzoekspublicatie hangende de rechtszaak over de zittingsdatum wordt getild heb ik geantwoord door terug te vallen op ons statement:

“Het onafhankelijke deskundigenonderzoek bij de Volksbank is gaande. Op dit moment formuleren de onderzoekers hun conclusies en aanbevelingen. De finale uitkomsten en conclusies worden in Q1 verwacht. Tot die tijd doet de Volksbank over het onderzoek geen inhoudelijke mededelingen.”

Ander punt dat ze meldt is dat mogelijk ook anderen hun medewerking zouden hebben opgezegd in het onderzoek.

Daarnaast heb ik gevraagd of zij de dagvaarding al heeft gelezen?

- [10.2.e] bevestigt de dagvaarding te hebben gelezen. Hierbij licht ze toe dat de krant de rol volgt en vervolgens de dagvaarding kan opvragen (volgens ons is dat nog veel te vroeg)
- Ook bevestigt ze dat ze er niets uit kan gebruiken

[10.2.e] heeft eerder ook geschreven over de dynamiek in de directie en zowel voor als na de kerst geïnformeerd naar de status van het onderzoek. Deze eerdere publicaties waren niet ongunstig voor de Volksbank.

Met vriendelijke groeten,

[10.2.e]

Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

T -

M [10.2.e]

E [10.2.e]@devolksbank.nl

Croeselaan 1

Postbus 8444 3503 RK Utrecht

W [devolksbank.nl](#), [asnbank.nl](#), [blg.nl](#), [regiobank.nl](#), [snsbank.nl](#)



de volksbank

asn bank

BLG wonen

RegioBank

SNS

de Volksbank N.V., statutair gevestigd te Utrecht, KvK 16062338

ASN Bank, BLG Wonen, RegioBank en SNS zijn handelsnamen van de Volksbank N.V.

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u 1050230

00012

To: 10.2.e (FIN/DEELN)10.2.e@minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN)10.2.e@minfin.nl
Cc: 10.2.e (FIN)10.2.e@minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL)
Sent: Mon 1/18/2021 9:00:20 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Volksbank onderzoek
MAIL_RECEIVED: Mon 1/18/2021 9:00:22 PM

.....
Wat ik weet is dat 3 personen niet mee werken:

- 1) 10.2.e 10.2.e; 10.2.e
- 2) 10.2.e wil van het begin af aan niet mee werken vanwege persoonlijk redenen

10.2.e

10.2.g

Heeft minister dit gezegd?

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

dubbel

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e

10.2.e

dubbel

10.2.e

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] (COMM)
Sent: Mon 1/18/2021 9:02:37 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Volksbank onderzoek
MAIL_RECEIVED: Mon 1/18/2021 9:02:38 PM

.....
Thnx!

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: maandag 18 januari 2021 21:02
Aan: [redacted] (COMM); [redacted], [redacted] (FIN/AL); [redacted] (FIN/DEELN)
CC: [redacted] (AL GT)
Onderwerp: RE: Volksbank onderzoek

[redacted]

11.1

Groet, [redacted]

Van: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 18 januari 2021 20:55
Aan: [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted]
[redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] (AL GT) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Volksbank onderzoek

Wvlijn nog iets aangepast, kan ik onderstaande lijn aan de minister voorleggen?

[redacted]

11.1

Van: [redacted] (COMM)
Verzonden: maandag 18 januari 2021 20:50
Aan: [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted]
[redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Volksbank onderzoek

Dat heeft het FD ook gedaan, maar wil ook van financiën een reactie vanwege de eigenaarsrol. In overleg met [redacted] leg ik de wvlijn aan minister voor zoals afgelopen week is afgesproken.

Van: [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 18 januari 2021 20:47
Aan: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted]
[redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>

1050260

00014

Onderwerp: RE: Volksbank onderzoek

Goede vragen! Contact met NLFI opnemen

Van: 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 18 januari 2021 16:12

Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e
10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: FW: Volksbank onderzoek

10.2.e ik bel je zo even.

Van: 10.2.e <10.2.e@fd.nl>

Verzonden: maandag 18 januari 2021 15:57

Aan: 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: Volksbank onderzoek

Hi 10.2.e

Ik hoor van mijn bronnen bij de Volksbank dat het onderzoek naar de dynamiek binnen het bestuur en de rvc van de bank niet soepel verloopt.

Meerdere betrokkenen hebben medewerking aan het onderzoek van 10.2.e geweigerd. Een aantal heeft wel gesproken met de onderzoekers, maar zijn er niet gerust op dat het onderzoek met de juiste checks and balances uitgevoerd is. Betrokkenen klagen over selectief gebruik van hoor en wederhoor. Zij wensen niet genoemd te worden in het rapport. NLFI wordt verweten onvoldoende toezicht te houden op de vorderingen van het onderzoek.

- Zijn deze klachten jullie bekend?
- De minister heeft de Kamer een onafhankelijk onderzoek beloofd. Zijn jullie van mening dat die belofte voldoende geborgd is in het onderzoek?
- Is er overleg tussen de Volksbank en NLFI over de procedure en mogelijke vervolgstappen?

Ik hoop van je te horen

Hartelijke groet,

10.2.e

Redacteur

Het Financieele Dagblad

Prins Bernhardplein 173, 1097 BL Amsterdam

Postbus 216, 1000 AE Amsterdam

E: 10.2.e@fd.nl

T: 10.2.e

F: 10.2.e

M: 10.2.e

10.2.e

Prins Bernhardplein 173, 1097 BL Amsterdam



Redacteur

Postbus 216, 1000 AE Amsterdam

10.2.e

10.2.e **@fd.nl**

www.fd.nl

Onderdeel van FD Mediagroep

This message may contain confidential (business) information and / or information which falls under the protection of journalistic sources and should be treated as such. If you are not the addressee of this message, please destroy this message without taking note of the content and do not use, copy and/or distribute this message and its content to others.

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Mon 1/18/2021 9:45:14 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Vragen FD Volksbank onderzoek
MAIL_RECEIVED: Mon 1/18/2021 9:45:15 PM

.....
Groet, [redacted]

Van: Wbh, P (Postbus) (BEDR/Ext/ICT)
Verzonden: maandag 18 januari 2021 21:40
Aan: [redacted] (COMM)
CC: [redacted] (BOA/Advies); [redacted] (COMM); [redacted] (FIN/DEELN); [redacted], [redacted] (FIN/AL); [redacted] (AL GT); [redacted] (COMM); [redacted] (COMM)
Onderwerp: RE: Vragen FD Volksbank onderzoek

Akkoord, thx

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>

Date: Monday, 18 Jan 2021, 9:09 PM

To: Wbh, P (Postbus) (BEDR/Ext/ICT) <[redacted]@minfin.nl>

Cc: [redacted] (BOA/Advies) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (AL GT) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>

Subject: Vragen FD Volksbank onderzoek

Wopke, FD heeft ons om een reactie gevraagd nav het onderzoek naar het bestuur bij de Volksbank. [redacted] heeft opnieuw een kort geding aangespannen vanwege het onderzoek. Hij is ontevreden over de wijze waarop de onderzoekers met zijn bijdrage zijn omgegaan. Zie hieronder een voorstel voor reactie. Akkoord?

✓ Financien heeft kennisgenomen van het besluit van de heer [redacted] om de Volksbank en NLFI te dagvaarden.

✓ NLFI is namens de staat aandeelhouder van de Volksbank. Financien heeft geen rol bij het kort geding. Zoals gebruikelijk doen we geen inhoudelijke uitspraken over zaken die onder de rechter zijn.

✓ De minister heeft de Kamer geïnformeerd dat de Volksbank een onafhankelijk en extern onderzoek laat verrichten naar de bestuursdynamiek. Dat is in het belang van een stabiel bestuur dat de aandacht kan richten op de toekomst van de bank.

✓ Het ministerie heeft er vertrouwen in dat er een onafhankelijk en adequaat onderzoek kan plaatsvinden.

Van: [redacted] <[redacted]@fd.nl>
Verzonden: maandag 18 januari 2021 15:57
Aan: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: Volksbank onderzoek

H [redacted]

Ik hoor van mijn bronnen bij de Volksbank dat het onderzoek naar de dynamiek binnen het bestuur en de rvc van de bank niet soepel verloopt.

Meerdere betrokkenen hebben medewerking aan het onderzoek van [10.2.e] geweigerd. Een aantal heeft wel gesproken met de onderzoekers, maar zijn er niet gerust op dat het onderzoek met de juiste checks and balances uitgevoerd is. Betrokkenen klagen over selectief gebruik van hoor en wederhoor. Zij wensen niet genoemd te worden in het rapport. NLFI wordt verweten onvoldoende toezicht te houden op de vorderingen van het onderzoek.

- Zijn deze klachten jullie bekend?
- De minister heeft de Kamer een onafhankelijk onderzoek beloofd. Zijn jullie van mening dat die belofte voldoende geborgd is in het onderzoek?
- Is er overleg tussen de Volksbank en NLFI over de procedure en mogelijke vervolgstappen?

Ik hoop van je te horen

Hartelijke groet,

[10.2.e]

Redacteur

Het Financieele Dagblad

Prins Bernhardplein 173, 1097 BL Amsterdam

Postbus 216, 1000 AE Amsterdam

E: [10.2.e]@fd.nl

T: [10.2.e]

F: [10.2.e]

M: [10.2.e]

[10.2.e]

Redacteur

Prins Bernhardplein 173, 1097 BL Amsterdam
Postbus 216, 1000 AE Amsterdam

[10.2.e]

[10.2.e]@fd.nl

www.fd.nl

Onderdeel van FD Mediagroep



This message may contain confidential (business) information and / or information which falls under the protection of journalistic sources and should be treated as such. If you are not the addressee of this message, please destroy this message without taking note of the content and do not use, copy and/or distribute this message and its content to others.



Regulier Overleg

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL VOORWETENSCHAP

Datum 19 januari 2021

Bijlagen

- Conceptverslag RO 10 december 2020

Vergaderdatum en locatie

21 januari 2021, 'via Webex', 10:30-12:00 uur

buiten verzoek

3. De Volksbank

a. Project zomer / onderzoek 10.2.e

Rapport & samenvatting van onderzoekers

NLFI heeft een reactie gegeven op het conceptrapport van 6 januari jl. De bank heeft ook gereageerd. Op 25 januari a.s. wordt het definitieve rapport verwacht. Onderzoekers hebben nog niet besloten of ze het kort geding (zie hierna) tot vertraging zullen laten leiden in de afronding van het rapport.

Onderzoekers stellen een samenvatting op. Deze wordt hoogstwaarschijnlijk 19 januari in de avond beschikbaar voor NLFI. NLFI zal deze met FIN delen t.b.v. de gedachtenvorming van FIN over een eventuele brief aan de TK.

Brief NLFI aan FIN & persbericht dVb

NLFI zal een brief aan FIN opstellen en aan FIN verzenden als NLFI het definitieve rapport ontvangt. Deze brief wordt bij het opstellen van dit memo voorbereid. dVb stelt een persbericht op om op 25-01 uit te brengen. Het concept moet nog worden ontvangen en besproken met NLFI. NLFI zal dit ook delen met FIN.

Kort geding

10.2.10.2.e is het niet eens met het onderzoek/doorlopen proces en eist o.a. inzage, alsmede arbeidsrechtelijke punten die samen in een kort geding worden behandeld op 2 februari a.s. De dagvaarding is ter informatie met FIN gedeeld.

buiten verzoek



Ministerie van Financiën

TER ADVISERING

Aan

de directeur Financieringen

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T
F

10.2.e

10.2.e

@minfin.nl

I

www.minfin.nl

Datum

20 januari 2021

Notitienummer

2021-0000011560

Auteur

10.2.e

Van

Hoofd deelnemingen

Kopie aan

notitie

Regulier overleg NLFI - Minfin - d.d. 21 januari 2021

Aanleiding

Op donderdag 21 januari vindt van 10.30 tot 12.00 uur via Webex het regulier overleg plaats tussen NLFI en FIN. Hierbij ontvangt u de geannoteerde agenda.

Agenda

buiten verzoek

3. De Volksbank

a. Project Zomer - onderzoek

10.2.e

buiten verzoek

1. Verslag

buiten verzoek

3. De Volksbank

a. *Project Zomer - onderzoek* 10.2.e

Annotatie NLFI:

Rapport & samenvatting van onderzoekers

NLFI heeft een reactie gegeven op het conceptrapport van 6 januari jl. De bank heeft ook gereageerd. Op 25 januari a.s. wordt het definitieve rapport verwacht. Onderzoekers hebben nog niet besloten of ze het kort geding (zie hierna) tot vertraging zullen laten leiden in de afronding van het rapport.

Onderzoekers stellen een samenvatting op. Deze wordt hoogstwaarschijnlijk 19 januari in de avond beschikbaar voor NLFI. NLFI zal deze met FIN delen t.b.v. de gedachtenvorming van FIN over een eventuele brief aan de TK.

Brief NLFI aan FIN & persbericht dVb

NLFI zal een brief aan FIN opstellen en aan FIN verzenden als NLFI het definitieve rapport ontvangt. Deze brief wordt bij het opstellen van dit memo voorbereid. dVb stelt een persbericht op om op 25-01 uit te brengen. Het concept moet nog worden ontvangen en besproken met NLFI. NLFI zal dit ook delen met FIN.

Kort geding

10.2 10.2.e is het niet eens met het onderzoek/doorlopen proces en eist o.a. inzage, alsmede arbeidsrechtelijke punten die samen in een kort geding worden behandeld op 2 februari a.s. De dagvaarding is ter informatie met FIN gedeeld.

Overig

3 februari vindt een AO in de TK plaats over staatsdeelnemingen.

Advies:

Vanmiddag ontvingen wij het bericht dat de onderzoekers wensen te wachten met afronding van het conceptrapport inzake de Volksbank tot na uitspraak door de rechter in kort geding.

- Het kort geding is 2 februari, u kunt vragen of het de verwachting is dat de rechter dezelfde dag uitspraak zal doen.
- U kunt vragen of de planning m.b.t. het schrijven van de samenvatting door de onderzoekers ongewijzigd is en of NLFI de samenvatting inmiddels heeft ontvangen? Wij ontvangen deze graag zo snel mogelijk zodat we tijdig met het schrijven van een Kamerbrief kunnen beginnen
- U kunt aangeven dat het AO Staatsdeelnemingen verzet is vanwege het onderzoek naar de bestuursdynamiek. Wij zullen nog nadenken of daarom een Kamerbrief gestuurd dient te worden waarin uitstel van het onderzoek vanwege het kort geding wordt aangekondigd.
- U kunt vragen naar het standpunt van de rvc t.o.v. het onderzoek (mocht NLFI hier iets over kunnen/willen zeggen).

b. *Proces strategische update*

To: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl;
[redacted] (AL GT)[redacted]@minfin.nl; [redacted], [redacted] (FIN/AL)[redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (COMM)
Sent: Wed 1/20/2021 3:55:12 PM
Importance: Normal
Subject: FW: FD
MAIL_RECEIVED: Wed 1/20/2021 3:55:13 PM

.....

Ter info

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 20 januari 2021 11:07
Aan: [redacted] (COMM) [redacted]
Onderwerp: FD

Hierbij onze formele reactie zoals gestuurd aan het FD

NLFI heeft inderdaad van de heer [redacted] een dagvaarding ontvangen. Zoals te doen gebruikelijk doen wij geen inhoudelijke uitspraken over zaken die onder de rechter zijn.

Met betrekking tot het onderzoek in algemene zin kunnen we wel het volgende zeggen:

De Volksbank heeft in het najaar de twee onderzoekers opdracht gegeven onderzoek te doen naar de dynamiek binnen het bestuur van De Volksbank en de interactie tussen het bestuur en de rvc. De onderzoekers krijgen daarbij alle ruimte die ze nodig achten.

NLFI is van mening dat het goed is dat De Volksbank beide experts heeft gevraagd dit onderzoek uit te voeren en verwacht dat de bevindingen door de Volksbank ter harte zullen worden genomen.

FD gaf aan nog niet te publiceren tot het moment van het Kort Geding, tenzij de concurrentie eerder met een verhaal komt. Er staat een verhaal klaar wat dan ook kan worden gepubliceerd.

[redacted]



[redacted]
Executive Director

T [redacted]

E [redacted]@cffcommunications.nl | W www.cffcommunications.nl

We are a proud partner of [The Ocean Cleanup](#)

Stay up to date and join our communities on [Twitter](#), [Instagram](#) and [LinkedIn](#)

Disclaimer: The information contained in this e-mail communication is solely intended for the person to whom it has been sent. If someone other than the intended recipient should receive or come into possession of this e-mail communication, he/she will not be entitled to read, disseminate, disclose or duplicate it. If you are not the intended recipient, you are requested to inform CFF Communications of this by telephone (+31 (0)20 575 40 10), and to destroy the original e-mail communication. CFF Communications, registered in the Commercial Register under number 33245987, is neither liable for the correct and complete transmission of the information contained in this e-mail communication nor for any delay in its receipt.

Privacy notice: We are used to dealing with confidential information and understand that protecting your privacy is key to building and maintaining good relations. We are doing the utmost to use the information that has been trusted to us in the right way. CFF Communications is a part of Huntsworth plc, and complies with the policies from Huntsworth. You can check our [Privacy Statement](#) on the Huntsworth website as well as on our own website. If you no longer wish to receive e-mails from CFF Communications, please [let us know](#).

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL
VOORWETENSCHAP

Directie Financieringen

Datum

21 januari 2021

Auteur

10.2.e

verslag

Regulier overleg NLFI - MinFin

buiten verzoek

Vergaderdatum
Aanwezig

21 januari 2021

10.2.e 10.2.e

Agenda

1. Verslag

Het verslag van het regulier overleg van 10 december 2020 wordt vastgesteld. Er wordt geconstateerd dat de verslagen van 13-02-2020 en 25-06-2020 nog moeten worden vastgesteld. FIN en NLFI zoeken buiten vergadering naar een oplossing.

buiten verzoek

3. De Volksbank

a. Project Zomer

NLFI geeft een update over het proces. Conceptrapport is 6 januari met NLFI en de Volksbank gedeeld en zij hebben de mogelijkheid gekregen te reageren. Volgens de oorspronkelijke planning zou het rapport op 25 januari finaal moeten zijn en worden overhandigd aan de Volksbank en NLFI, maar door het kort geding dat door 10.2.e is aangespannen, wordt de finalisering van het rapport uitgesteld tot na de uitspraak van de rechter. De zitting staat gepland op 02/02/2021, uitspraak volgt naar verwachting 2 weken later. NLFI merkt op dat de dagvaarding onder embargo bekend is bij FD en NRC. Afspraak tussen rechtbank en pers is dat zij pas op de dag van de zitting hier iets over mogen publiceren.

Met oog op het AO staatsdeelnemingen dat op 03/02/2021 gepland staat, geeft FIN aan te overwegen de Kamer op korte termijn te informeren over de vertraging. NLFI bespreekt het proces met de Volksbank en houdt FIN

geïnformeerd. NLFI heeft een conceptsamenvatting van de rapportage van onderzoekers ontvangen en zal FIN hierover informeren.

buiten verzoek

To: [redacted] FIN/DEELN)[[redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] (FIN)[[redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN)[[redacted]@minfin.nl]; [redacted]
[redacted] (FIN/DEELN)[[redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN)[[redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] [redacted] (FIN/AL)
Sent: Thur 1/21/2021 8:55:38 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Regulier Overleg NLFI 21 januari 10.30 - 12.00 - Webex
MAIL_RECEIVED: Thur 1/21/2021 8:55:39 AM

....
Mijn voorstel is een kamerbrief te sturen over uitstel; goed punt; zullen het straks brengen

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 20 januari 2021 18:58
Aan: [redacted], [redacted] (FIN/AL)
CC: S [redacted] (FIN) ; [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN) ;
[redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: Regulier Overleg NLFI 21 januari 10.30 - 12.00 - Webex

Hi [redacted],

Morgen is er weer een regulier overleg met NLFI, via Webex. In de bijlage vind je de voorbereidende stukken.

Groet, namens het team,

[redacted]

.....
Ministerie van Financiën

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
T [redacted]
M [redacted]
E [redacted]@minfin.nl

.....
~~~~~

10.2.e

10.2.e



Hi 10.2.e

Groet, 10.2.e

Beste 10.2.e

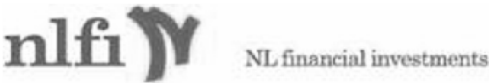
00021



Groet, 10.2.e

10.2.e

T  
M 10.2.e



Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 10.2.e 10.2.e @nlfi.nl  
**Cc:** 10.2.e 10.2.e @nlfi.nl; 10.2.e 10.2.e @nlfi.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl  
**From:** 10.2.e 10.2.e (FIN/AL)  
**Sent:** Sun 1/24/2021 7:35:12 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Volksbank  
**MAIL\_RECEIVED:** Sun 1/24/2021 7:35:13 PM

Beste 10.2.e

1. ik weet niet wat de pers doet; onvoorspelbaar.

10.2.g

3. We maken morgen een memo voor de minister met een uiterst summier bericht over dit onderzoek.

We houden contact

Groet

10.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 10.2.e <10.2.e @nlfi.nl>

Verzonden: zondag 24 januari 2021 12:10

Aan: 10.2.e 10.2.e (FIN/AL) <10.2.e @minfin.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e @nlfi.nl>; 10.2.e <10.2.e @nlfi.nl>

Onderwerp: Volksbank

10.2.e

De redenatie van de Volksbank is als volgt:

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.g

Ik ben morgen beschikbaar na 14 uur. Vandaag goed bereikbaar.

10.2.e

10.2.e

**To:** [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted]  
(FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; Rens  
[redacted] [redacted]@nlf.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Mon 1/25/2021 12:04:56 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Kamerbrief onderzoek bestuursdynamiek  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 1/25/2021 12:04:59 PM

.....

Veel dank, ik stem deze af met dVb. Ik zou me nog kunnen voorstellen dat de zin over de uitspraak van de rechter vervalt omdat dit een onzekerheid betreft.

[redacted]  
10.2.e

T - [redacted] 10.2.e

M + [redacted] 10.2.e



Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

**Van:** [redacted] (FIN/DEELN)

**Verzonden:** maandag 25 januari 2021 11:36

**Aan:** [redacted]

**CC:** [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN)

**Onderwerp:** Kamerbrief onderzoek bestuursdynamiek

Hij [redacted] 10.2.e

Zoals besproken bijgevoegd de conceptkamerbrief. Zojuist ook naar [redacted] 10.2.e gestuurd, maar nog niet afgestemd. Zoals zojuist besproken fijn als jij de Volksbank kan informeren en het punt kan meenemen mbt het conceptpersbericht van de bank.

Groet, [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

---

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T [redacted] 10.2.e

M  
E [redacted]@minfin.nl

**To:** [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL) [10.2.e]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]  
(FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Mon 1/25/2021 12:33:51 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: conceptsamenvatting van [10.2.e]  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 1/25/2021 12:33:52 PM  
[CONCEPT 20012021 management summary 2145.pdf](#)

.....  
.....

De conceptsamenvatting. Belangrijkste conclusies:

∇ De onderzoekers hebben aanwijzingen gevonden dat incidenteel sprake is geweest van intimiderend en pestgedrag binnen de werkorganisatie en op directieniveau, als ook dat dat voor sommigen tot een onveilige werksituatie heeft geleid, maar zij hebben geen aanwijzingen dat intimiderend en pestgedrag structureel plaatsheeft

∇ In 2019 en 2020 is een aantal nieuwe directieleden aangesteld. Er hebben toen kennelijk misverstanden kunnen ontstaan over de precieze invulling van de rollen die zij werden geacht te vervullen en de taakafbakening die zij hadden. Daarbij werd soms onvoldoende gezocht naar draagvlak voor ideeën, hetgeen tot verstoorde verhoudingen heeft geleid. Voorgesteld wordt een langer en uitvoeriger onboarding-proces voor nieuwe bestuurders in te stellen om dat te helpen voorkomen.

∇ De onderzoekers concluderen dat juist de Directie er voor dient te zorgen dat er niet alleen met de menselijke maat wordt gebankierd, maar ook kan worden gewerkt.

Het is erg algemeen. Dat is logisch vanwege de insteek dat het een samenvatting is die voor publicatie geschikt moet zijn, maar daardoor gaat ook veel van de boodschap verloren. Bespreken intern of met NLFI?

Groet, [10.2.e]

**Van:** [10.2.e]  
**Verzonden:** maandag 25 januari 2021 12:04  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**CC:** [10.2.e]  
**Onderwerp:** conceptsamenvatting van [10.2.e]

Hi, dit is de conceptsamenvatting die onderzoekers [10.2.e] hebben opgesteld. Deze is gebaseerd op de versie van het rapport van 6 januari. Kan dus nog veranderen (bijvoorbeeld n.a.v. opm. van dVb en NLFI op het conceptrapport of de rechtszaak). Of NLFI hier nog op wil reageren hebben we nog niet besloten.

Groet, [10.2.e]

[10.2.e]

T [10.2.e]

M [10.2.e]



Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

..... nl  
1051568

00025

**To:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e] (COMM)  
**Sent:** Mon 1/25/2021 12:49:03 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Kamerbrief onderzoek bestuursdynamiek  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 1/25/2021 12:49:05 PM

.....  
~~~~~  
Ok helder, dank.

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: maandag 25 januari 2021 12:48
Aan: [10.2.e] (COMM)
CC: [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Kamerbrief onderzoek bestuursdynamiek

Dank dat je zo snel hebt kunnen kijken! Ik neem je suggestie in de brief en suggestie in de notitie over. Wat betreft je vragen:

✓ Noemen naam CFO: intern ook over gehad, maar het idee was om personen zoveel mogelijk uit de wind houden. Als er een vervolgvraag komt dan kunnen we volgens mij naar waarheid reageren en aangeven dat het de voormalig CFO betreft.

✓ In notitie benoemen dat onderzoek toekomstopties ook aanleiding is: in de laatste procedurevergadering waarin tot uitstel besloten werd is eigenlijk alleen het onderzoek naar de bestuursdynamiek ter sprake gekomen, dus dat opnemen lijkt voldoende

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 25 januari 2021 12:35
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Kamerbrief onderzoek bestuursdynamiek

Hoi [10.2.e]

Dank. Zie suggesties in track changes.

Groeten,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 25 januari 2021 11:35
Aan: [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Kamerbrief onderzoek bestuursdynamiek

Hoi [10.2.e]

Zie bijgevoegd een korte notitie en concept Kamerbrief mbt de vertraging van het onderzoek naar de bestuursdynamiek bij de Volksbank. Wil jij meelesen? Dank alvast! Zal het zo ook vast naar [10.2.e] van NLFI sturen.

Groet, [10.2.e]

[10.2.e]

To: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] COMM) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl
From: [10.2.e]
Sent: Tue 1/26/2021 10:08:39 AM
Importance: Normal
Subject: RE: kamerbrief/verklaring dVb
MAIL_RECEIVED: Tue 1/26/2021 10:08:42 AM

Ja dat zie je goed. [10.2.g] Ik bel je.

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 10:07
Aan: [10.2.e] (COMM)
CC: [10.2.e]
Onderwerp: RE: kamerbrief/verklaring dVb

Hii [10.2.e]

Dank voor het sturen. Begrijp ik het goed dat jouw suggesties in de bijlage staan en de reactie van de Volksbank hieronder? Want nu wordt het wat verwarrend omdat deze niet gelijk lijken te zijn. Even bespreken?

Als het handig is dan lijkt me ook goed om met de drie partijen een korte call te hebben, anders blijven we schakelen via de email. Denk namelijk wel dat het nodig is om ter afsluiting van de brief iets aan de Kamer toe te zeggen. Dat kan een bericht van de Volksbank zijn of dat de minister een brief toezegt. Dat laatste lijkt ons minder wenselijk.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 09:57
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Onderwerp: kamerbrief/verklaring dVb

[10.2.e]

Hieronder reactie dVb op de concept kamerbrief en in de bijlage ook de nieuwe verklaring.

Zie dat zowel in jullie concept kamerbrief als in de verklaring van dVb staat dat de rechter naar verwachting binnen twee weken uitspraak doet. Ik vind de verklaring van dVb nu een beetje op twee benen hinkt (geen uitspraken over timing gedaan maar nu wel impliciet: na kg rapport – dus het is al af.) De verklaring kan deze zinnen missen: *De onderzoekers hebben aan de Volksbank aangegeven de uitspraak van de rechter te willen afwachten voordat zij het rapport afronden. Naar verwachting zal de voorzieningenrechter binnen twee weken na de zitting uitspraak doen.*

Dit koppelt ook met jullie kamerbrief. In de bijlage een voorstel om de impliciete verwachting dat het rapport voor het debat af zou zijn, te verzachten. Werkt dit voor jullie?

Toelichting dVb/reactie op kamerbrief:

In vervolg op ons overleg van eerder vanmiddag tref je bijgaand aan een gewijzigde versie van de verklaring die de Volksbank op de website zal plaatsen zodra de Kamerbrief uitgaat (en waarnaar wij de media zullen verwijzen zodra zij de Volksbank benaderen).

Ten aanzien van (het concept voor) de Kamerbrief vragen mijn collega's of het wellicht mogelijk is om het gebruik van het woord "vertraging" (en/of woorden van gelijke strekking) zoveel mogelijk te vermijden. Zelf melden we heel bewust dat het onderzoeksrapport "nog niet beschikbaar" is. Het zou prettig zijn als onze verklaring en de Kamerbrief op dat punt op elkaar aansluiten. Daarnaast adviseren wij om de laatste zin ("Van de Volksbank heb ik begrepen (...) dat de Volksbank t.z.t. een persbericht zal doen uitgaan") te schrappen. Daarmee wordt de suggestie van een belofte gewekt. Er kunnen zich – wellicht slechts theoretisch – omstandigheden voordoen op basis waarvan de Volksbank niet meteen een persbericht (en misschien wel helemaal geen persbericht) zal doen uitgaan.

“

10.2.e

10.2.e

T 10.2.e

M 10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @devolksbank.nl]; [redacted] 10.2.e
(FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nlfi.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @devolksbank.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nlfi.nl]
From: [redacted] 10.2.e (COMM)
Sent: Tue 1/26/2021 2:42:42 PM
Importance: Normal
Subject: RE: [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED]RE: kamerbrief/persbericht
MAIL_RECEIVED: Tue 1/26/2021 2:42:43 PM

.....
Dag [redacted] 10.2.e

Zoals vanochtend aangegeven hebben we contact nadat de minister heeft getekend en voordat de brief uitgaat. Het hangt van ondertekening af wanneer de brief verzonden kan worden.

Groeten,
[redacted] 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @devolksbank.nl>
Datum: dinsdag 26 jan. 2021 2:37 PM
Aan: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>, [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl> [redacted] 10.2.e
<[redacted] 10.2.e @devolksbank.nl>
Kopie: [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>, [redacted] 10.2.e (COMM) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED]RE: kamerbrief/persbericht

Beste [redacted] 10.2.e

Dank je voor het delen van de doorgevoerde aanpassingen in de Kamerbrief en het delen van de planning.

In verband met interne afstemming ontvang ik graag van [redacted] 10.2.e de bevestiging dat de Kamerbrief inderdaad pas morgen openbaar wordt. Alvast bedankt hiervoor.

Tenslotte lezen jullie in de bijlage het statement van de Volksbank voor de website. Hierin is de terugkoppeling van [redacted] 10.2.e van vanmorgen - waarvoor dank- verwerkt.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e | Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

[redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 13:37
Aan: [redacted] 10.2.e
CC: [redacted] 10.2.e (COMM)
Onderwerp: RE: kamerbrief/persbericht

Beste [redacted] 10.2.e

Dank voor het meelesen. Zie bijgevoegd een versie die is aangepast naar aanleiding van de eerdere suggesties. Wij willen de brief bij voorkeur vandaag door de minister laten tekenen en daarna zo spoedig mogelijk versturen. Mochten jullie dus nog vragen of opmerkingen hebben dan hoor ik het graag zo
1050963^{telijk}.

00028

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

10.2.e

E: 10.2.e@minfin.nl

Van: 10.2.e

Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 11:02

Aan: 10.2.e

CC: R 10.2.e

Onderwerp: RE: kamerbrief/persbericht

10.2.e, dank. Ik bel je nog even om te begrijpen waarom voor jullie een verklaring iets wezenlijk anders is dan een persbericht.

10.2.e

10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>

Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 10:56

Aan: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl> 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: kamerbrief/persbericht

H: 10.2.e

Dank voor je terugkoppeling. Zoals aangegeven kan aangehouden ook worden weggehaald dan is het nl ook geheel neutraal. Jouw suggestie van nog niet beschikbaar past ook.

Vwb onze communicatie. Vanuit de Volksbank komen we met een externe verklaring die we op de website plaatsen en niet met een persbericht. Inhoudelijk zullen we nog even kijken naar jouw punt mbt communicatie over de resultaten. Dank je hiervoor. Uitwisseling van volgende versies lijkt me inderdaad een goede opvolging. Deze deel ik met je zodra er een nieuwe versie beschikbaar is.

1050963

00028

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

N 10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 10:43

Aan: 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>; 10.2.e

<10.2.e@devolksbank.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e COMM) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e

(FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: RE: kamerbrief/persbericht

Beste 10.2.e ik zie net een bericht van 10.2.e terwijl ik zojuist ook telefonisch contact had met 10.2.e Ik doe het dan even zo: met cc aan beiden.

- Vertraging kan FIN vermijden, door te spreken van 'nog niet beschikbaar'. Aangehouden van 10.2.e suggereert hetzelfde als vertraging?
- FIN wil aan het einde van de brief een toezegging doen aan de kamer. Dat is of een kamerbrief over het rapport, of dat de bank een persbericht doet waarmee info beschikbaar komt. Om de 'belofte' van de kant van de bank te vermijden is het voorstel in de brief te spreken van het 'voornemen' van de bank een pb uit te doen.

Verder een opmerking van mijn zijde: in jullie verklaring staat "De publicatie van de uitkomst van het onderzoek is onderwerp van een kort geding dat is aangespannen door een oud-bestuurder van de Volksbank. " Dat refereert, neem ik aan, aan jullie persbericht – maar dan in de

bewoordingen van 10.2.e. De suggestie wordt hiermee gewekt dat jullie het rapport (of de samenvatting) willen publiceren. Kun je de bewoordingen 'publicatie van uitkomst' niet beter vervangen door 'communicatie over de resultaten' of iets van die strekking?

Als FIN een nieuwe versie van de brief heeft en dVb een nieuwe versie van de verklaring, dan kunnen we die onderling in deze mail wisselen.

Groet

10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag
1050963

00028

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@devolksbank.nl>
Verzonden: maandag 25 januari 2021 22:30
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl> [10.2.e] <[10.2.e]@Stibbe.com>
Onderwerp: RE: kamerbrief/persbericht

Beste [10.2.e]

In vervolg op ons overleg van eerder vanmiddag tref je bijgaand aan een gewijzigde versie van de verklaring die de Volksbank op de website zal plaatsen zodra de Kamerbrief uitgaat (en waarnaar wij de media zullen verwijzen zodra zij de Volksbank benaderen).

Ten aanzien van (het concept voor) de Kamerbrief vragen mijn collega's of het wellicht mogelijk is om het gebruik van het woord "vertraging" (en/of woorden van gelijke strekking) zoveel mogelijk te vermijden. Zelf melden we heel bewust dat het onderzoeksrapport "nog niet beschikbaar" is. Het zou prettig zijn als onze verklaring en de Kamerbrief op dat punt op elkaar aansluiten. Daarnaast adviseren wij om de laatste zin ("Van de Volksbank heb ik begrepen (...) dat de Volksbank t.z.t. een persbericht zal doen uitgaan") te schrappen. Daarmee wordt de suggestie van een belofte gewekt. Er kunnen zich – wellicht slechts theoretisch – omstandigheden voordoen op basis waarvan de Volksbank niet meteen een persbericht (en misschien wel helemaal geen persbericht) zal doen uitgaan.

Mocht je naar aanleiding van dit bericht vragen en/of opmerkingen hebben, aarzel dan niet om te bellen. Ik licht e.e.a. graag toe.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]
[10.2.e] | de Volksbank N.V.

Van: [10.2.e]
Verzonden: maandag 25 januari 2021 15:08
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl> [10.2.e] <[10.2.e]@Stibbe.com>
Onderwerp: RE: kamerbrief/persbericht

Beste [10.2.e]

Dank voor onderstaand bericht en update. Met jouw toestemming stuur ik jouw bericht door naar mijn collega's van de afdeling communicatie, en naar [10.2.e] zodat dit met hen kan worden afgestemd.

Wat betreft jouw opmerking over de afstemming met (de advocaat van) [10.2.e]: [10.2.e] is op de hoogte en zal een definitieve versie van de verklaring die de bank op de website zal publiceren vooraf met de advocaat van [10.2.e] delen. Voor zover ik weet, is er geen sprake van een officieel persbericht. We beperken onze communicatie tot een verwijzing naar de verklaring op onze website.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]
[10.2.e] | de Volksbank N.V.

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Verzonden: maandag 25 januari 2021 14:41
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@devolksbank.nl>
CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl> [10.2.e] <[10.2.e]@Stibbe.com>

Onderwerp: kamerbrief/persbericht

Urgentie: Hoog

Beste 10.2.e

- We hebben het memo inzake communicatie over uitstel van 21-01 ontvangen en contact gehad met FIN. FIN denkt aan bijgaande conceptbrief. Ze willen een def. versie uiterlijk woensdag verzenden. Bijgaande brief is nog concept en kan nog veranderen.
- FIN verzoekt het concept persbericht van de Volksbank zoals opgenomen in voornoemd memo aan te passen. Verzoek is dit 'andersom' te formuleren en niet te beginnen met de minister als aanleiding. Dus – in mijn woorden – 'er is een onderzoek, een kort geding, dit licht de minister toe aan de tk'. Ik ontvang graag een concept om te delen/verder af te stemmen met FIN.
- Terzijde merk ik graag nog op: naar ik eerder heb begrepen, bestaat er vanuit de Volksbank een afspraak met 10.2.e over het (niet / met voorafgaande heads up aan hem) informeren van de media. Misschien is het dus goed als je met 10.2.e 10.2.e daar contact over hebt in relatie tot jullie voorgenomen persbericht.

Ik belde je net even voor mondelinge context maar kreeg je niet aan de lijn. Bel me vooral als er iets onduidelijk is.

Groet, 10.2.e

10.2.e

10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

To: [10.2.e] (FIN/DEELN)[[10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (BOA/Advies)
Sent: Tue 1/26/2021 3:07:05 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Kamerbrief - Vertraging onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Tue 1/26/2021 3:07:06 PM

.....

Ha, ik overleg even intern. Kom erop terug!

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 26 januari 2021 14:46
Aan: [10.2.e] (BOA/Advies)
Onderwerp: Kamerbrief - Vertraging onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank

Hi [10.2.e]

Naar aanleiding van contact met NLFI/de Volksbank willen we toch nog graag een wijziging aanbrengen in de eerder aan de minister voorgelegde Kamerbrief. Graag zou ik even met je overleggen hoe we dit het beste aan de minister kunnen voorleggen. Mijn voorkeur heeft het om via zijn secretariaat een nieuwe versie te laten ondertekenen. Hoe kijk jij hiernaar? De wijziging is denk ik zo beperkt dat opnieuw de lijn doorgaan niet logisch lijkt.

[10.2.e]

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T
M [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Groet, M [10.2.e]

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @devolksbank.nl; [redacted] 10.2.e
(FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nlfi.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @devolksbank.nl
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nlfi.nl
From: [redacted] 10.2.e (COMM)
Sent: Tue 1/26/2021 3:20:56 PM
Importance: Normal
Subject: RE: kamerbrief/persbericht
MAIL_RECEIVED: Tue 1/26/2021 3:20:57 PM

.....
~~~~~  
Helder, dank. Die laatste zin kan onnodige irritatie oproepen, maar is verder aan jullie.

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 15:14  
**Aan:** [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e  
**CC:** [redacted] 10.2.e (COMM)  
**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht  
**Gevoeligheid:** Privé

Hi allen,

Hieronder tekst van de verklaring op de website, die achter een wachtwoord zat. Sorry daarvoor.

### ***Voortgang onafhankelijk onderzoek Volksbank***

*De uitkomst van het onafhankelijke onderzoek naar de dynamiek in de directie van de Volksbank en de interactie tussen directie en Raad van Commissarissen van de Volksbank is nog niet beschikbaar. De communicatie over de uitkomst van het onderzoek is onderwerp van een kort geding dat is aangespannen door een oud-bestuurder van de Volksbank. Het kort geding vindt plaats op 2 februari 2021. De onderzoekers hebben aan de Volksbank aangegeven de uitspraak van de rechter te willen afwachten voordat zij het rapport afronden. Naar verwachting zal de voorzieningenrechter binnen twee weken na de zitting uitspraak doen. Vandaag heeft de minister van Financiën de Tweede Kamer hierover geïnformeerd. De bank heeft kennisgenomen van de dagvaarding en doet hierover geen inhoudelijke mededelingen. De bank ziet de uitkomst van het kort geding met vertrouwen tegemoet.*

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e Voordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

M [redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 14:37  
**Aan:** '[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)' <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @devolksbank.nl>  
**CC:** [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>; [redacted] 10.2.e (COMM) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>  
**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

Beste [redacted] 10.2.e

Dank je voor het delen van de doorgevoerde aanpassingen in de Kamerbrief en het delen van de planning.

In verband met interne afstemming ontvang ik graag van [redacted] 10.2.e de bevestiging dat de Kamerbrief inderdaad pas morgen openbaar wordt. Alvast bedankt hiervoor.

Tenslotte lezen jullie in de bijlage het statement van de Volksbank voor de website. Hierin is de terugkoppeling van [redacted] 10.2.e van vanmorgen - waarvoor dank- verwerkt.

Met vriendelijke groet,

10.2.e | Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

M 10.2.e

**Van:** 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 13:37

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e  
<10.2.e@devolksbank.nl>; 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>

**CC:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

Beste 10.2.e

Dank voor het meelesen. Zie bijgevoegd een versie die is aangepast naar aanleiding van de eerdere suggesties. Wij willen de brief bij voorkeur vandaag door de minister laten tekenen en daarna zo spoedig mogelijk versturen. Mochten jullie dus nog vragen of opmerkingen hebben dan hoor ik het graag zo spoedig mogelijk.

Groet, 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 10.2.e

E 10.2.e@minfin.nl

**Van:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 11:02

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>; 10.2.e  
<10.2.e@devolksbank.nl>

**CC:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e  
(FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

10.2.e dank. Ik bel je nog even om te begrijpen waarom voor jullie een verklaring iets wezenlijk anders is dan een persbericht.

10.2.e

10.2.e

T + 10.2.e

M 10.2.e





*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@devolksbank.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 10:56

**Aan:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@devolksbank.nl>

**CC:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]

(FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

Hi [10.2.e]

Dank voor je terugkoppeling. Zoals aangegeven kan aangehouden ook worden weggehaald dan is het nl ook geheel neutraal. Jouw suggestie van nog niet beschikbaar past ook.

Vwb onze communicatie. Vanuit de Volksbank komen we met een externe verklaring die we op de website plaatsen en niet met een persbericht. Inhoudelijk zullen we nog even kijken naar jouw punt mbt communicatie over de resultaten. Dank je hiervoor. Uitwisseling van volgende versies lijkt me inderdaad een goede opvolging. Deze deel ik met je zodra er een nieuwe versie beschikbaar is.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] | Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

M [10.2.e]

**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 10:43

**Aan:** [10.2.e] <[10.2.e]@devolksbank.nl>; [10.2.e]

<[10.2.e]@devolksbank.nl>

**CC:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]

(FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

Beste [10.2.e] [10.2.e] ik zie net een bericht van [10.2.e] aan [10.2.e], terwijl ik zojuist ook telefonisch contact had met [10.2.e] Ik doe het dan even zo: met cc aan beiden.

- Vertraging kan FIN vermijden, door te spreken van ‘nog niet beschikbaar’. Aangehouden van [10.2.e] suggereert hetzelfde als vertraging?

- FIN wil aan het einde van de brief een toezegging doen aan de kamer. Dat is of een kamerbrief over het rapport, of dat de bank een persbericht doet waarmee info beschikbaar komt. Om de ‘belofte’ van de kant van de bank te vermijden is het voorstel in de brief te spreken van het ‘voornemen’ van de bank een pb uit te doen.

Verder een opmerking van mijn zijde: in jullie verklaring staat “De publicatie van de uitkomst van het onderzoek is onderwerp van een kort geding dat is aangespannen door een oud-bestuurder van de Volksbank. “ Dat refereert, neem ik aan, aan jullie persbericht – maar dan in de

bewoordingen van [10.2.e]. De suggestie wordt hiermee gewekt dat jullie het rapport (of de samenvatting) willen publiceren.

Kun je de bewoordingen ‘publicatie van uitkomst’ niet beter vervangen door ‘communicatie over de resultaten’ of iets van die strekking?

Als FIN een nieuwe versie van de brief heeft en dVb een nieuwe versie van de verklaring, dan kunnen we die onderling in deze mail wisselen.

Groet

10.2.e

T  
M

10.2.e



Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

**Van:** 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>  
**Verzonden:** maandag 25 januari 2021 22:30  
**Aan:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>  
**CC:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e <10.2.e@Stibbe.com>  
**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

Beste 10.2.e

In vervolg op ons overleg van eerder vanmiddag tref je bijgaand aan een gewijzigde versie van de verklaring die de Volksbank op de website zal plaatsen zodra de Kamerbrief uitgaat (en waarnaar wij de media zullen verwijzen zodra zij de Volksbank benaderen).

Ten aanzien van (het concept voor) de Kamerbrief vragen mijn collega's of het wellicht mogelijk is om het gebruik van het woord “vertraging” (en/of woorden van gelijke strekking) zoveel mogelijk te vermijden. Zelf melden we heel bewust dat het onderzoeksrapport “nog niet beschikbaar” is. Het zou prettig zijn als onze verklaring en de Kamerbrief op dat punt op elkaar aansluiten. Daarnaast adviseren wij om de laatste zin (“Van de Volksbank heb ik begrepen (...) dat de Volksbank t.z.t. een persbericht zal doen uitgaan”) te schrappen. Daarmee wordt de suggestie van een belofte gewekt. Er kunnen zich – wellicht slechts theoretisch – omstandigheden voordoen op basis waarvan de Volksbank niet meteen een persbericht (en misschien wel helemaal geen persbericht) zal doen uitgaan.

Mocht je naar aanleiding van dit bericht vragen en/of opmerkingen hebben, aarzel dan niet om te bellen. Ik licht e.e.a. graag toe.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

de Volksbank N.V.

10.2.e

**Van:** 10.2.e

**Verzonden:** maandag 25 januari 2021 15:08

1050225

00030

**Aan:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>  
**CC:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e <10.2.e@Stibbe.com>  
**Onderwerp:** RE: kamerbrief/persbericht

Beste 10.2.e

Dank voor onderstaand bericht en update. Met jouw toestemming stuur ik jouw bericht door naar mijn collega's van de afdeling communicatie, en naar 10.2.e zodat dit met hen kan worden afgestemd.

Wat betreft jouw opmerking over de afstemming met (de advocaat van) 10.2.e: 10.2.e is op de hoogte en zal een definitieve versie van de verklaring die de bank op de website zal publiceren vooraf met de advocaat van 10.2.e delen. Voor zover ik weet, is er geen sprake van een officieel persbericht. We beperken onze communicatie tot een verwijzing naar de verklaring op onze website.

Met vriendelijke groet,

10.2.e  
10.2.e | de Volksbank N.V.

M 10.2.e

**Van:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>  
**Verzonden:** maandag 25 januari 2021 14:41  
**Aan:** 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>  
**CC:** 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e <10.2.e@Stibbe.com>  
**Onderwerp:** kamerbrief/persbericht  
**Urgentie:** Hoog

Beste 10.2.e

- We hebben het memo inzake communicatie over uitstel van 21-01 ontvangen en contact gehad met FIN. FIN denkt aan bijgaande conceptbrief. Ze willen een def. versie uiterlijk woensdag verzenden. Bijgaande brief is nog concept en kan nog veranderen.
- FIN verzoekt het concept persbericht van de Volksbank zoals opgenomen in voornoemd memo aan te passen. Verzoek is dit 'andersom' te formuleren en niet te beginnen met de minister als aanleiding. Dus – in mijn woorden – 'er is een onderzoek, een kort geding, dit licht de minister toe aan de tk'. Ik ontvang graag een concept om te delen/verder af te stemmen met FIN.
- Terzijde merk ik graag nog op: naar ik eerder heb begrepen, bestaat er vanuit de Volksbank een afspraak met 10.2.e over het (niet / met voorafgaande heads up aan hem) informeren van de media. Misschien is het dus goed als je met 10.2.e daar contact over hebt in relatie tot jullie voorgenomen persbericht.

Ik belde je net even voor mondelinge context maar kreeg je niet aan de lijn. Bel me vooral als er iets onduidelijk is.

Groet, 10.2.e

10.2.e

T 10.2.e  
M



2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

---

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

---

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

**To:** [10.2.e] FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]  
**Cc:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e]  
(FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e]  
(FIN) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL)  
**Sent:** Tue 1/26/2021 4:16:32 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: kamerbrief/persbericht  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 1/26/2021 4:16:33 PM

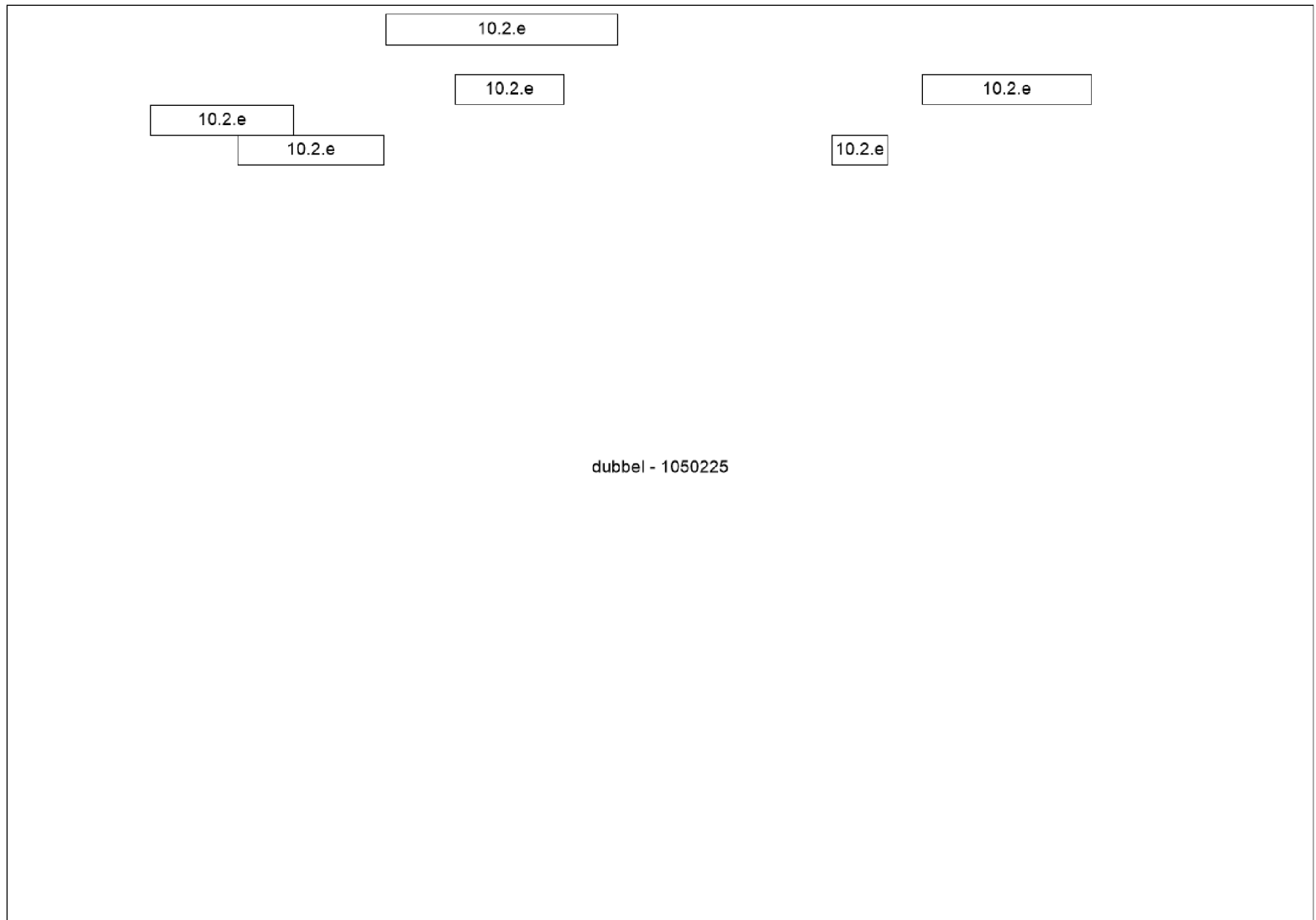
.....  
prima

**Van:** [10.2.e] FIN/DEELN)  
**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 15:16  
**Aan:** [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL)  
**CC:** [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] (FIN/DEELN) ;  
[10.2.e] (FIN)  
**Onderwerp:** FW: kamerbrief/persbericht  
Gevoeligheid: Privé

Hi [10.2.e],

Hieronder (geel gemarkeerd) vind je het nieuwe persbericht voor op de website van de Volksbank (volgorde in de verklaring is aangepast conform onze eerdere suggestie). Daarnaast in de bijlage een gewijzigde versie van de Kamerbrief. Ben je akkoord met de aanpassingen?

Groet, [10.2.e]



dubbel - 1050225

**To:** [10.2.e] (FIN/DEELN) ([10.2.e]@minfin.nl)  
**From:** [10.2.e] (BOA/Advies)  
**Sent:** Tue 1/26/2021 4:56:00 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Kamerbrief - Vertraging onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 1/26/2021 4:56:01 PM  
[Blauwtje FIN 12734.docx](#)

.....  
Ha [10.2.e]

Omdat ik telefonisch slecht bereikbaar ben, nog even per mail mijn reactie.

buiten verzoek

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** dinsdag 26 januari 2021 14:46  
**Aan:** [10.2.e] (BOA/Advies)  
**Onderwerp:** Kamerbrief - Vertraging onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank

Hi [10.2.e]

Naar aanleiding van contact met NLFI/de Volksbank willen we toch nog graag een wijziging aanbrengen in de eerder aan de minister voorgelegde Kamerbrief. Graag zou ik even met je overleggen hoe we dit het beste aan de minister kunnen voorleggen. Mijn voorkeur heeft het om via zijn secretariaat een nieuwe versie te laten ondertekenen. Hoe kijk jij hiernaar? De wijziging is denk ik zo beperkt dat opnieuw de lijn doorgaan niet logisch lijkt.

Groet, [10.2.e]

[10.2.e]

---

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 070 - [10.2.e]

M 06 - [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Groet, [10.2.e]

**To:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]  
[10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]  
(FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e] (COMM)  
**Sent:** Wed 1/27/2021 10:02:52 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: getekende brief Volksbank  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 1/27/2021 10:02:53 AM

Hoi [10.2.e]

Dank. Ik zal comm Volksbank en [10.2.e] van NLFI informeren.

Groeten,

[10.2.e]

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** woensdag 27 januari 2021 10:01  
**Aan:** [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]  
(FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)  
<[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** FW: getekende brief Volksbank

Hi [10.2.e]

Zie bijgevoegd. Ik zal een geschoonde versie naar 'tenslotte' sturen. Informeer jij NLFI en de Volksbank of zal ik dat doen?

Groet, [10.2.e]

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** Secretariaat Minister (AL) <[10.2.g]@minfin.nl>  
**Verzonden:** woensdag 27 januari 2021 09:49  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** getekende brief Volksbank

Hoi [10.2.e]

Zie getekende brief Volksbank. Ik leg het origineel bij Communicatie neer.

Groet,

[10.2.e]

**To:** [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] (COMM)  
**Sent:** Mon 2/1/2021 12:54:11 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: .  
**MAIL\_RECEIVED:** Mon 2/1/2021 12:54:12 PM

.....  
~~~~~  
Dank [redacted] Heb je ook het wachtwoord om het document te openen?

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: maandag 1 februari 2021 12:52
Aan: [redacted] (COMM)
CC: [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: .

Hi [redacted]

Naar verwachting zal de rechter geen uitspraak doen aanstaande dinsdag, maar de Volksbank heeft een aantal statements voorbereid voor het geval dat wel zo is. Als de rechter een gunstige uitspraak doet dan kan het onderzoek in principe direct door de onderzoekers worden afgerond. De bank heeft dan een aantal dagen nodig om het onderzoek te bestuderen en zal daarna met een bericht op de website komen. Betekent dat hierover voor het AO geen nieuws komt.

Groet, [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Verzonden: maandag 1 februari 2021 10:51
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED].

[redacted]

[redacted]

T + [redacted]

M - [redacted]



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

To: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl
From: [10.2.e] (COMM)
Sent: Mon 2/1/2021 9:39:59 PM
Importance: Normal
Subject: RE: beslag
MAIL_RECEIVED: Mon 2/1/2021 9:40:00 PM

Dank [10.2.e] Heb inderdaad contact met [10.2.e]. Laten we morgen even kijken hoe het loopt en wat eventueel nog nodig is in aanloop naar het AO woensdag.

Groeten,

[10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl>
Datum: maandag 01 feb. 2021 4:58 PM
Aan: [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e]@nlfi.nl>
Onderwerp: RE: beslag

Hi, iedereen is opgelijnd dus het is veilig te stellen dat de rechtszaak doorgaat. [10.2.e] gaat erheen namens NLFI. Onze advocaat zal de pleitnota na afloop aan aanwezige journalisten geven. ik denk dat de advocaten van de Volksbank en de onderzoekers dat ook doen.

Kan ik jullie nog ergens anders over informeren?

[10.2.e] jij hebt ook contact met [10.2.e] Hij is in ieder geval weer beschikbaar voor de pers.

Groet!

[10.2.e]

T [10.2.e]

M [10.2.e]



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

1050966

00035

Van: 10.2.e

Verzonden: maandag 1 februari 2021 11:31

Aan: 10.2.e

CC: 10.2.e

Onderwerp: RE: beslag

Ja, en ik kan me niet voorstellen dat dit kort geding nog wordt ingetrokken, al is het maar vanwege het salaris dat 10.2.e eist en het beslag dat 10.2.e weer op wil laten heffen. Dat gezegd hebbend, er is meer dat ik me voorafgaand aan 10.2.e niet kon voorstellen..

10.2.e

T 10.2.e

M 10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>

Verzonden: maandag 1 februari 2021 11:08

Aan: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Onderwerp: RE: beslag

Ho 10.2.e

Dank nog voor de info! Kort geding morgen gaat vooralsnog gewoon door?

Groeten,

10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Verzonden: donderdag 28 januari 2021 13:13

Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e (COMM) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Onderwerp: beslag

10.2.e even ter info: 10.2.e heeft 'bewijsbeslag' gelegd bij 10.2.e op (digitale) documenten. Betekent juridisch gezien een soort zekerstelling dat niks wordt vernietigd. Wellicht dat 10.2.e dit aan de media laat weten.

10.2.e

1050966

00035

T +

M +



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



**HEDEN
TER INFORMATIE**

Aan
de minister

1 gc2. 3/2

notitie

Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek
bestuursdynamiek

Aanleiding

Vorige week hebben wij u geïnformeerd dat de voormalig CFO van de Volksbank een kort geding aangespannen heeft tegen de Volksbank, NLFI en de door de Volksbank aangestelde externe onderzoekers (bijlage 1). De voormalig CFO eist onder meer dat het onderzoeksrapport niet wordt verspreid of gepubliceerd. Dit kort geding zal vandaag, dinsdag 2 februari, plaatsvinden. In deze notitie informeren wij u over het verwachte vervolg met het oog op het AO Staatsdeelnemingen van woensdag 3 februari.

Kern

- Het rapport van de externe onderzoekers is afgerond, maar wordt door de onderzoekers aangehouden totdat de uitspraak in het kort geding duidelijk is.
- Indien uit de uitspraak blijkt dat er geen wijzigingen nodig zijn in (het proces rondom) het rapport, dan kan het rapport direct door de onderzoekers worden verstuurd aan de Volksbank en NLFI. Indien bij een dergelijke uitspraak de voormalig CFO direct een hoger beroep instelt dan zouden de onderzoekers kunnen besluiten dit hoger beroep te willen afwachten.
- De Volksbank heeft inmiddels aangegeven na ontvangst van het rapport ten minste twee dagen nodig te hebben om de rapportage tot zich te nemen en daar conclusies uit te kunnen trekken. Dit betekent dat er voor het AO Staatsdeelnemingen geen nieuws over het onderzoek naar de bestuursdynamiek naar buiten komt.
- Het is overigens niet de verwachting dat de voorzieningenrechter vandaag of morgen gedurende het AO uitspraak zal doen in het kort geding. De juridische adviseurs van NLFI en de Volksbank hebben aangegeven dat het meest waarschijnlijk is dat de rechter binnen twee weken na de zitting uitspraak doet.

Toelichting

Voor de woordvoering in het AO betekent bovenstaande dat u waarschijnlijk kunt stellen dat deze zaak onder de rechter is.

Mocht er bij het AO een voor de Volksbank positieve uitspraak liggen, dan kunt u aangeven dat:

- u daar geen uitspraken over doet;
- dat de Volksbank het rapport bestudeert;
- en dat de Volksbank daarna een bericht op de website zal plaatsen. U kunt eventueel toezeggen de Kamer daarna over de uitkomsten van het onderzoek te zullen informeren.

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T
F

10.2.e

10.2.e }@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

Datum

2 februari 2021

Notitienummer

2021-0000023077

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

Mocht er bij het AO een voor de oud-CFO positieve uitspraak liggen, dan kunt u aangeven dat:

- u daar geen uitspraken over doet;
- dat de Volksbank de uitspraak bestudeert;
- en dat u zich door Volksbank laat informeren over deze vervolgstappen. U kunt eventueel toezeggen de Kamer daarna over de uitkomsten van het onderzoek te zullen informeren, indien deze in een later stadium alsnog bekend worden.

BOA adviseur:

10.2.e

Notitienummer:

23077

Datum:

2 februari 2021

Heden**Advies bestuurlijk adviseur**

☐ Zelf lezen voordat het wordt voorgelegd

☒ Later kennis van nemen

☐ Ongezien doorzetten

☐ **SG bij overleg aanwezig**

Toelichting:

- *Minister is vorige week reeds geïnformeerd over kort geding dat door voormalig CFO van de Volksbank is aangespannen tegen Volksbank, NLFI en externe onderzoekers. Voormalig CFO eist onder meer dat het rapport niet wordt verspreid of gepubliceerd. Kort geding zal vandaag 2/2 plaatsvinden. Met deze notitie wordt minister, tbv ao staatsdeelnemingen 3/2 geïnformeerd over laatste stand van zaken en spreeklijn. Gelet daarop HEDEN. Het is overigens niet de verwachting dat voorzieningenrechter vandaag of morgen uitspraak doet. Uitspraak zal naar verwachting binnen 2 weken na de zitting plaatsvinden.*
- *Mochten er nog ontwikkelingen plaatsvinden, worden deze in de voorbespreking van het AO op 3/2 meegenomen.*
- *COMM en JZ zijn betrokken.*

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Tue 2/2/2021 9:07:26 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek
MAIL_RECEIVED: Tue 2/2/2021 9:07:27 AM

;;;;;Thanks, goede suggesties!

Groet, [redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 09:01
Aan: [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek

Thanks [redacted] paar suggesties.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070-3428099 / 06-50078430

E [redacted]@minfin.nl

Van: [redacted]@minfin.nl <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 07:56
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek

Er is een taak binnengekomen in je inbox [redacted]

Klik op [FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek](#) om de taak te openen.

Voor Digidoc Online klik op [FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Tue 2/2/2021 9:11:48 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek
MAIL_RECEIVED: Tue 2/2/2021 9:11:49 AM

.....Eventuele suggesties zijn nog steeds welkom, maar [redacted] had al meegekeken dus vond het belangrijker om eerst even bij [redacted] te toetsen of we deze notitie wel/niet gaan sturen.

Groet, [redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN)

Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 09:01

Aan: [redacted] (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek

Thanks [redacted] paar suggesties.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted]

E [redacted]@minfin.nl

Van: [redacted]@minfin.nl <[redacted]@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 07:56

Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek

Er is een taak binnengekomen in je inbox [redacted]

Klik op [FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek](#) om de taak te openen.

Voor Digidoc Online klik op [FIN 23077 - Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (COMM) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Tue 2/2/2021 10:23:30 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Kort geding - notitie
MAIL_RECEIVED: Tue 2/2/2021 10:23:32 AM
[Kort geding de Volksbank omtrent onderzoek bestuursdynamiek.docx](#)
[Kopie van 12734p.pdf](#)

Hi 10.2.e

Zou je de notitie kunnen sturen die vandaag naar de minister gaat? Dan verwerk ik bijgaande daarin. Eventueel kun je dat ook zelf doen als dat de voorkeur heeft.

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e (FIN)
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 09:29
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL)
CC: 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN);
10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Kort geding - notitie

Volgens mij wel goed om minister weer te informeren over laatste stand van zaken

Wel even bezien of deze notitie dan los naar hem moet of gezamenlijk met de laatste AO stukken (check bij 10.2.e of er vandaag nog wat naar hem toe gaat voor AO)

Van: 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 09:11
Aan: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FIN) <10.2.e @minfin.nl>
CC: 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>; 10.2.e (COMM) <10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: Kort geding - notitie

Hi 10.2.e, 10.2.e

Zie bijgevoegd, met dank aan 10.2.e een korte notitie aan de minister over het kort geding en de relatie met het AO van woensdag. Twijfel nog over de meerwaarde hiervan aangezien we hem eerder al over kort geding geïnformeerd hebben (zie de pdf-bijlage). Toen was alleen nog niet bekend hoe de Volksbank met een eventuele uitspraak van de rechter vandaag zou willen omgaan.

Hoe staan jullie hierin?

Groet, 10.2.e

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 10.2.e

E 10.2.e @minfin.nl

To: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (FIN)
Sent: Tue 2/2/2021 1:03:01 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Notitie kort geding de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Tue 2/2/2021 1:03:02 PM

.....
Yes, done

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 12:52
Aan: [10.2.e] (FIN)
Onderwerp: FW: Notitie kort geding de Volksbank

Hi [10.2.e]

Kun jij namens [10.2.e] paraferen? Zou je daarnaast onderstaande zin (conform de vorige notitie) kunnen toevoegen aan de aanleiding?

Aanleiding

Vorige week hebben wij u geïnformeerd dat de voormalig CFO van de Volksbank een kort geding aangespannen heeft tegen de Volksbank, NLFi en de door de Volksbank aangestelde externe onderzoekers (bijlage 1). De voormalig CFO eist onder meer dat het onderzoeksrapport niet wordt verspreid of gepubliceerd. Dit kort geding zal vandaag, dinsdag 2 februari plaatsvinden. In deze notitie informeren wij u over het verwachte vervolg met het oog op het AO Staatsdeelnemingen van woensdag 3 februari.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (BOA/Advies) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 11:44
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Notitie kort geding de Volksbank

Ha [10.2.e],

Dank, heb meegelezen op de notitie, volgens mij prima zo. Paar vragen/suggesties:

- Ik zou overwegen in de kern nog een bullet mee te nemen waarover het kort geding is aangespannen. Dat staat weliswaar ook in de vorige notitie, maar vergroot de leesbaarheid van de notitie.
- Is de zitting/uitspraak van het kort geding openbaar? Als dat namelijk het geval is, dan weet ik nl niet hoe houdbaar het is dat, als er toch een uitspraak plaatvindt, er geen informatie over de bestuursdynamiek naar voren komt.
- Ik neem aan dat COMM en JZ zijn geïnformeerd over dat dit loopt? Volgens mij waren ze bij de vorige notitie al aangehaakt, maar even ter check.
- Mocht er tijdens de voorbespreking van het AO morgen al een uitspraak zijn (tegen verwachting in) is het wel goed om het dan even te benoemen.

Zou je me op de hoogte willen houden van de voortgang van de lijn? Dank!

Groet,

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

dubbel

To: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]
(FIN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]
[10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]
(FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 2/3/2021 8:34:50 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Voortgang VB
MAIL_RECEIVED: Wed 2/3/2021 8:34:51 AM

Hoi [10.2.e],

Heb je nog met [10.2.e] contact gehad over wat ze wanneer communiceren? [10.2.g]
[10.2.g]

Groet, [10.2.e]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 15:29
Aan: [10.2.e] (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]
(FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl> [10.2.e] (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: Secr. Thesaurier-Generaal <[10.2.g]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Voortgang VB

Ik bel straks met [10.2.e] Kort geding kan leiden tot vervelende publiciteit (wil ik weten); [10.2.g]
[10.2.g]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [10.2.e] (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 14:10
Aan: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: Secr. Thesaurier-Generaal <[10.2.g]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Voortgang VB

Dank. Vroeg me sowieso af of het wel logisch was de notitie door te sturen, nu weg nog geen uitkomst van het kort geding kennen. Niet logischer om daarop te wachten. Dan kunnen we direct onderstaande update meenemen.

Ik wil graag ook nog even spreken over dat lijstje namen.

Kunnen jullie om 14.30 bellen?

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 14:03
Aan: [10.2.e], [10.2.e] (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]
[10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Voortgang VB

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 13:23

Aan: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Onderwerp: Voortgang VB

[10.2.e], even een update:

10.2.g

- RvC is bijna klaar met de tekst van een persbericht over de consequenties van het onderzoek. Zodra we het hebben delen we dat met jullie en kunnen we er, naar ik hoop, ook nog iets over zeggen.

10.2.g

buiten verzoek

Eerste info over KG is dat [10.2.e] het probeert uit te stellen. Je hoort als er nieuws is. Groet

[10.2.e]

[10.2.e]

NLFI

[10.2.e]

To: [redacted] 10.2.e [redacted] FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e
(FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl [redacted] 10.2.e [redacted] FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 2/3/2021 9:02:13 AM
Importance: Normal
Subject: 23077p.pdf
MAIL_RECEIVED: Wed 2/3/2021 9:02:15 AM
[23077p.pdf](#)

;
Geen aantekening minister op notitie over kort geding

To: [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Thur 2/4/2021 1:24:19 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Notitie kort geding de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 2/4/2021 1:24:20 PM

.....
Hi [10.2.e]

Goed om te horen. We hebben inhoudelijk niet zoveel terugkoppeling van het kort geding gekregen. Het duurde lang begreep ik en was allemaal niet fraai. Rechter heeft aangegeven 16 februari uitspraak te doen.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT)
Verzonden: donderdag 4 februari 2021 13:16
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN)
CC: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Notitie kort geding de Volksbank

Hi [10.2.e]

Veel dank voor deze update. Ben benieuwd hoe het kort geding verliep – wanneer wordt er uitspraak gedaan?

[10.2.e] heeft me vorige week bijgepraat en afspraak is dat wij eens in de 3 weken een korte stavaza-afspraak hebben.

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 11:48
Aan: [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Notitie kort geding de Volksbank

Hi [10.2.e]

Weet niet wanneer je voor het laatst bent bijgepraat, maar zie bijgevoegd notitie aan minister en hier de eerdere Kamerbrief:
<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2021/01/27/kamerbrief-onderzoek-bestuursdynamiek-volksbank>

Mocht je vragen hebben, laat maar weten!

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 2 februari 2021 11:08
Aan: [10.2.e] (BOA/Advies) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Notitie kort geding de Volksbank

Hi [10.2.e],

Bijgevoegde notitie is onderweg naar de SG/minister. Zou vandaag de tas moeten halen. Wil jij alvast meelesen? Dank!

Groet, [10.2.e]

[10.2.e]

Concept 08-02 DE VOLKSBANK

De Minister van Financiën
[Hoekstra]

Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
www.nlfi.nl
T 10.2.e

Datum
Pm 2021

Nummer NLFI 2021-xxx

Onderwerp: Onderzoek de Volksbank door 10.2.e 0.2.e

Geachte heer Hoekstra,

Op 16 september 2020 heeft de Volksbank in een persbericht bekendgemaakt dat op die datum een onafhankelijk deskundigenonderzoek is aangevangen naar de dynamiek in de directie van de Volksbank (de 'Directie') en de interactie tussen directie en Raad van Commissarissen van de Volksbank (de 'RvC').¹

Aanleiding hiervoor waren vragen die zijn gerezen bij de RvC en bij de Directie van de Volksbank over het functioneren van de Directie. Hierover is gesproken tussen de Volksbank en NLFI. Bij NLFI zijn vragen gerezen naar aanleiding van de bevindingen in het onderzoek van 10.2.e) naar het ontslag van de toenmalig secretaris van de vennootschap en directeur general counsel en bepaalde beweringen van de toenmalig 10.2.e neergelegd bij het ministerie van Financiën en NFLI. NLFI heeft vanuit haar rol als aandeelhouder de Volksbank aangemoedigd om een nader onderzoek te doen verrichten.

De onderzoeksopdracht van de Volksbank, is opgenomen in bijlage 1. Hierin staan als te onderzoeken onderwerpen omschreven: het functioneren van de directie van de Volksbank, de interactie tussen de (leden van de) directie en de RvC van de Volksbank en al hetgeen de onderzoekers in dit verband relevant achten voor een gedegen onderzoek. In de onderzoeksopdracht is daaraan toegevoegd dat bij het voorgaande "ook aandacht zal worden geschonken aan de vragen waarom er binnen de Directie kennelijk onvoldoende openheid en veiligheid wordt ervaren om zich (afwijkend) te uiten en of sprake is geweest van intimiderend of ander ongepast gedrag". Deze toevoeging vloeit voort uit de conclusies van het rapport 10.2.e en de betreffende beweringen van de voormalig 10.2.e

Het onderzoek betreft de periode januari tot en met augustus 2020.

¹ <https://www.devolsbank.nl/nieuws/onafhankelijk-onderzoek-naar-dynamiek-directie-de-volksbank-is-gestart>

² In de procedure voor het onderzoek die is opgenomen in de onderzoeksopdracht, is onder meer omschreven dat het rapport van Uhlenbroek ter beschikking is gesteld aan onderzoekers alsmede door de Volksbank van 10.2.e ontvangen e-mails. Hiermee komt tot uitdrukking dat de onderzoeksopdracht niet is om het ontslag van de general counsel of van 10.2.e te onderzoeken; wel is de onderzoekers de ruimte geboden om de gebeurtenissen te betrekken in zijn oordeel over het functioneren van de directie en de interactie tussen de directie en de RvC.

De Volksbank heeft na overleg met NLFI 10.2.e 10.2.e ('de onderzoekers') bereid gevonden om als deskundigen een onderzoek uit te voeren. De onderzoekers hebben op basis van de onderzoeksopdracht een plan van aanpak vastgesteld in overleg met de opdrachtgever. Ook NLFI is hierbij betrokken geweest.

In de afgelopen periode hebben de onderzoekers voor hun onderzoek medewerking van de Volksbank en van betrokken personen gekregen. Zij hebben onder meer met deze personen gesproken en inzage gekregen in relevante documenten en correspondentie.

Monitoring rol NLFI

	10.2.g
--	--------

10.2.g Onder deze monitoring rol van NLFI moet onder meer worden begrepen dat NLFI suggesties heeft gedaan bij de formulering van de onderzoeksopdracht en bij de vaststelling van het plan van aanpak. Vervolgens heeft NLFI erop toegezien dat het in het plan van aanpak door de onderzoekers uitgewerkte onderzoeksproces voldoet aan eisen als zorgvuldigheid, onafhankelijkheid en vertrouwelijkheid. NLFI heeft gedurende het onderzoek via haar advocaat met de onderzoekers contact onderhouden. In deze contacten is onder andere aan de orde gekomen of de onderzoekers goed uit de voeten konden met de onderzoeksopdracht; of de onderzoekers voldoende medewerking kregen van de betrokken partijen (waaronder de Volksbank); of de onderzoekers tegen problemen aanliepen; de beoogde tijdslijnen van het onderzoek; het verloop van het onderzoek, en of de onderzoekers druk ervaren hebben als gevolg waarvan hun onafhankelijkheid in het geding zou kunnen komen. Namens NLFI heeft haar advocaat kunnen volgen of alle informatie en/of stukken die door de onderzoekers ten behoeve van het onderzoek zijn opgevraagd bij de Volksbank, aan hen zijn verstrekt. NLFI ontving via haar advocaat ook met enige regelmaat berichten van de onderzoekers over de voortgang van het onderzoeksproces. NLFI heeft erop gelet dat de vertrouwelijkheid van het onderzoek voldoende gewaarborgd is.

De onderzoekers hebben NLFI toegelicht de medewerking van de Volksbank en van betrokkenen te hebben gekregen die hen in staat stelde het onderzoek te verrichten en hebben voorts bevestigd dat zij geen belemmeringen hebben ondervonden in de onafhankelijke uitvoering van het onderzoek.

Het rapport

Op [25 januari jl.] hebben de onderzoekers het onderzoek afgerond. Na de uitspraak in het kort geding op 16 februari jl. hebben onderzoekers op [pm] het rapport uitgebracht aan de aan de opdrachtgever de Volksbank en NLFI in zijn monitoring rol. Het onderzoeksrapport, verslagen van gesprekken met geïnterviewden en overige onderliggende documentatie zijn vertrouwelijk, omdat deze onder meer voor de Volksbank en voor personen gevoelige informatie bevatten.

De toezichthouder DNB/ECB en AFM zijn geïnformeerd over het onderzoek en het rapport.

Samenvatting van de bevindingen van onderzoekers

De onderzoekers hebben mede met het oog op uw informatiepositie als politiek verantwoordelijke minister voor de deelneming van NLFI in de Volksbank, een samenvatting van hun bevindingen opgesteld. Deze samenvatting is hierna integraal opgenomen als bijlage 2.

Persbericht van de Volksbank

De Volksbank heeft op [pm] een persbericht uitgebracht over het onderzoek. Zie bijlage 3. De Volksbank heeft toegelicht dat de Directie en RvC van de Volksbank het een stevig rapport vinden met vaak scherpe observaties.

"Uit het onderzoeksrapport komt naar voren dat de directie en de Raad van Commissarissen in de onderzoeksperiode niet steeds optimaal hebben gefunctioneerd en dat de relatie tussen beide organen niet altijd even goed was. Incidenteel was er sprake van een onveilige werkomgeving. De onderzoekers concluderen dat de doelstelling van De Volksbank, Bankieren met de menselijke maat, breed werd onderschreven door het management en andere sleutelfunctionarissen van de bank, maar dat er daarbinnen ruimte was voor eigen interpretaties. De concrete uitwerking was daarmee niet bevorderlijk voor een resultaatgerichte cultuur. Hoewel de bestaande taakafbakening op zich duidelijk was concluderen de onderzoekers dat er verschil van inzicht heeft kunnen ontstaan over de precieze invulling van de verschillende functies. Daarbij werd door directieleden soms onvoldoende gezocht naar draagvlak voor ideeën hoe een en ander in te vullen, hetgeen destijds tot verstoorde verhoudingen heeft geleid. De onderzoekers concluderen dat juist de directie er voor dient te zorgen dat er niet alleen met de menselijke maat wordt gebankierd, maar ook kan worden gewerkt. De verkeerde dynamiek lag aan een scala van factoren."

De RvC concludeert dat de maatregelen die de RvC, samen met de Directie, in de tweede helft 2020 al heeft ingezet, goed passen bij de bevindingen van de onderzoekers.

"Onder meer door het wijzigen van de samenstelling van de directie en stroomlijning van de topstructuur van de bank. De stroomlijning van de topstructuur is er op geënt een heldere taakverdeling te hebben en duidelijke rapportagelijnen die fricties in de onderlinge samenwerking voorkomen. Daarnaast wordt de samenwerking, binnen de directie en tussen de directie en de Raad van Commissarissen periodiek geëvalueerd en zal de suggestie van de onderzoekers om het zogenaamde "onboarding"-proces zorgvuldiger en langduriger te laten verlopen worden overgenomen."

In het bijzonder is in de samenvatting van het onderzoeksrapport van de onderzoekers te lezen dat onderzoekers geen aanwijzingen hebben gevonden dat "intimiderend en pestgedrag structureel plaatsheeft doch wel aanwijzingen hebben gevonden dat incidenteel sprake is geweest van intimiderend en pestgedrag binnen de werkorganisatie en op directieniveau, als ook dat dat voor sommigen tot een onveilige werksituatie heeft geleid". [pm aansluiten bij persbericht dVb of anderszins wat de bank hierover aan de minister wil laten weten]

Toekomst

De bank heeft na overleg met NLFI op 12 februari jl. bij de publicatie van de jaarcijfers toelichting aan de markt gegeven over de resultaten van zijn strategische heroriëntatie en de beoogde veranderingen in de topstructuur. Ook uw ministerie is daarover geïnformeerd. NLFI zal de nieuwe strategie als uitgangspunt nemen bij een nieuwe voortgangsrapportage. Naar verwachting zal NLFI nog in het eerste kwartaal van 2021 met het opstellen van de voortgangsrapportage aanvangen.

De Volksbank is momenteel bezig met de invulling van de vacature voor de Chief Financial Officer. De vacature van de voormalig Chief Operating Officer wordt ingevuld in de context van de nieuwe topstructuur met een vooruitblik op de nieuwe strategie.

Concept 08-02

NLFI zal u de komende periode nader informeren over de voortgang bij de Volksbank ten aanzien van de diverse ontwikkelingen.

Hoogachtend,

10.2.e
10.2.e

10.2.e

VERTROUWELIJK dVb 08-02

Concept 08-02

Bijlage 1: onderzoeksopdracht

Bijlage 2: samenvatting bevindingen door onderzoekers

Bijlage 3: samenvatting verbeterpunten van de Volksbank

VERTROUWELIJK dVb 08-02

Separate bijlage: personele bezetting directie en RvC – strikt vertrouwelijk
Deze bijlage bevat vertrouwelijke persoonsgegevens en potentieel voorwetenschap

Directie

De directie bestaat thans uit 10.2.e en 10.2.e

(i) Vacatures

De Volksbank is bezig met de selectie van een nieuwe CFO. Er is thans een kandidaat voorgedragen voor toetsing door de toezichthouder DNB/ECB. Voorts is 10.2.e teruggetreden uit de Directie. Ook dit betreft een vacature.

(ii) 10.2.e

10.2.e

(iii) Topstructuur

De Volksbank heeft toegelicht de topstructuur te zullen herstructureren. De Volksbank gaat werken met een ExBo/ExCo-structuur, vergelijkbaar aan ABN AMRO. De ExBo (statutaire directie) zal bestaan uit CEO, CFO, CRO en CCO (chief customer officer). De ExCo-leden (niet-statutair) zullen zijn: CTO (chief transformation officer), CIO (chief information officer), CHRO (chief human resources officer). Dit wordt de komende tijd nader uitgewerkt en geïmplementeerd. NLFI houdt het ministerie geïnformeerd.

RvC

De RvC bestaat thans uit 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.g

Conclusie

10.2.g

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted]
Sent: Thur 2/11/2021 9:39:49 AM
Importance: Normal
Subject: RE: strikt vertrouwelijk - potentieel voorwetenschap
MAIL_RECEIVED: Thur 2/11/2021 9:39:53 AM

.....
>>>>>>>

Ik zit een beetje vast in calls, maar 10;15-10:30?

[redacted]
10.2.e

T [redacted]
10.2.e

M [redacted]
10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: donderdag 11 februari 2021 08:56
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: strikt vertrouwelijk - potentieel voorwetenschap

Hi [redacted]

Dank nog voor het sturen. Zullen we hier vanochtend even over bellen? Ik ben het grootste deel van de ochtend flexibel. Laat maar weten wat jou schikt!

Groet, [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Verzonden: woensdag 10 februari 2021 16:15
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Onderwerp: [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED] strikt vertrouwelijk - potentieel voorwetenschap

Beste [redacted]

Graag in de bijlage de conceptbrief van NLFI aan de minister over het onderzoek [redacted]. Ook bijgevoegd het persbericht. WW zal ik je hierna mailen.

De brief is in concept aan de bank gestuurd voor reactie, na een eerdere iteratie. De brief is gebaseerd op het persbericht dat uitdrukkelijk nog concept is. Wij hebben op deze versie van het persbericht een reactie gegeven maar nog geen nieuwe versie ontvangen.

De pdf met de brief bevat ook een vertrouwelijke conceptbijlage die separaat van de brief maar wel tegelijk met jullie zal worden gedeeld. Ik wil graag benoemen dat deze bijlage vertrouwelijke persoonsgegevens en bedrijfsvertrouwelijke gegevens bevat, en dat potentieel sprake is van voorwetenschap. De Volksbank beoordeelt dit; de bank heeft ons thans nog niet geïnformeerd dat het voorwetenschap betreft. Gelet op de vertrouwelijkheid deel ik dit met jou, zodat jij kunt beoordelen wie nog meer deze stukken dient te ontvangen.

Zodra we een nieuwe versie van het persbericht hebben, kan onze brief daarmee in lijn worden gebracht. We zullen dan ook die versie van het persbericht met je delen.

Indien volgende week dinsdag de rechter een uitspraak doet die geen belemmering vormt voor 10.2.e om het onderzoek af te ronden, is de verwachting dat onderzoekers het rapport uitbrengen. De bank heeft dan 48u nodig om het persbericht te alignen met de def.versie van het rapport. NLFİ zal de brief dan daar ook mee in lijn moeten brengen. Intentie van de bank is om uiterlijk 48 u na ontvangst van het rapport, het persbericht op de website te zetten. Dus dat zou naar huidige inschatting donderdag (einde?) dag zijn. Ons streven is om de brief op dat moment aan jullie te verzenden.

Zullen we nog telefonisch contact hebben over de vraag hoe jullie de kamer willen informeren?

Groet, 10.2.e

10.2.e

10.2.e

T 10.2.e

M 10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
Cc: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl]
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Mon 2/15/2021 10:58:07 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak G2021 - Afronding onderzoek bestuursdynamiek
MAIL_RECEIVED: Mon 2/15/2021 10:58:09 AM
[Notitie - Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank10.2.docx](#)
[Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank10.2.docx](#)

;;;;doc was geopend dus even per mail.

Van: 10.2.e @minfin.nl
Verzonden: vrijdag 12 februari 2021 15:35
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: Digidoc bericht: Nieuwe taak G2021 - Afronding onderzoek bestuursdynamiek

Kunnen jullie meelesen met Kamerbrief en notitie mbt afronding onderzoek. Ik heb nog geen nieuwe concepten van NLFI ontvangen.

Er is een taak binnengekomen in je inbox 10.2.e

Klik op [G2021 - Afronding onderzoek bestuursdynamiek](#) om de taak te openen.

Voor Digidoc Online klik op [G2021 - Afronding onderzoek bestuursdynamiek](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (COMM) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl;
Loomeyer, 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Mon 2/15/2021 2:29:37 PM
Importance: Normal
Subject: de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Mon 2/15/2021 2:29:39 PM
[Notitie - Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank.docx](#)
[Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank.docx](#)

;;
Hoi 10.2.e, 10.2.e

Bijgevoegd alvast een conceptnotitie en –brief over afronding van het onderzoek mbt de bestuursdynamiek. We hebben nog geen nieuwe brief van NLFI ontvangen, maar omwille van de tijd deel ik het al wel met jullie.

10.2.g

Groet, Marijn

10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 10.2.e
M

E 10.2.e @minfin.nl

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN); [redacted]@minfin.nl; [redacted]
[redacted] (COMM); [redacted]@minfin.nl
Cc: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl;
[redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl
From: [redacted], [redacted] (FIN/AL)
Sent: Mon 2/15/2021 4:57:28 PM
Importance: Normal
Subject: RE: de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Mon 2/15/2021 4:57:29 PM

.....
Zie rood

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: maandag 15 februari 2021 15:21
Aan: [redacted], [redacted] (FIN/AL); [redacted] (FIN); [redacted] (COMM)
CC: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: de Volksbank

11.1

Van: [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 15 februari 2021 15:12
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN) <[redacted]@minfin.nl>;
[redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: de Volksbank

Staat er straks niks in de samenvatting over RvC? De samenvatting is wel heel erg clean

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 15 februari 2021 14:30
Aan: [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN) <[redacted]@minfin.nl>;
[redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: de Volksbank

Hoi [redacted]

Bijgevoegd alvast een conceptnotitie en –brief over afronding van het onderzoek mbt de bestuursdynamiek. We hebben nog geen nieuwe brief van NLFI ontvangen, maar omwille van de tijd deel ik het al wel met jullie.

11.1
11.1 Ik heb [redacted] eerder gevraagd of zij een
looconclusie konden toevoegen aan hun brief.

Groet, [redacted]

[redacted]



Ministerie van Financiën

TER ADVISERING 10.30 UUR

Aan

de directeur Financieringen

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T
F

10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

16 februari 2021

Notitienummer

2021-0000033363

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

Bijlagen

1

notitie

Regulier overleg NLFI - 18 februari

buiten verzoek

b. Project zomer - onderzoek

10.2.e

buiten verzoek

Geannoteerde agenda

buiten verzoek

buiten verzoek

- b. *Project zomer - onderzoek* 10.2.e
- U kunt desgewenst de laatste stand van zaken bespreken.

buiten verzoek



Ministerie van Financiën



Regulier Overleg

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL VOORWETENSCHAP

Datum 16 februari 2021

Bijlagen

- Conceptverslag RO 21 januari 2021

Vergaderdatum en locatie

18 februari 2021, 'via Webex', 10:30-12:00 uur

buiten verzoek

buiten verzoek

b. Project zomer - onderzoek 10.2.e

Bij het opstellen van dit memo is recentelijk de uitspraak bekend geworden van de rechter in het kort geding van de voormalig CFO tegen de Volksbank, de onderzoekers en NLFI. Deze uitspraak wijst de vorderingen van de voormalig CFO vrijwel geheel af. De uitspraak is met FIN gedeeld.

De onderzoekers zullen naar verwachting nu overgaan tot overhandiging van de definitieve versie van het rapport. Deze versie is nog niet ingezien door de bank of NLFI.

Voor het overige (persbericht van de bank, brief van NLFI aan FIN) wordt het proces thans verder afgestemd.

buiten verzoek

To: 10.2.e, 10.2.e (FIN/AL) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Tue 2/16/2021 11:03:20 AM
Importance: Normal
Subject: FW: 10.2.e
MAIL_RECEIVED: Tue 2/16/2021 11:03:22 AM

.....
~~~~~  
Zie gele passage hieronder

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 10:20  
**Aan:** 10.2.e (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** RE: 10.2.e

Wilde eerst de mail van de advocaat van 10.2.e aan Stibbe doorsturen aan jou omdat de mail gaat over de brief van de minister van 2 december en de advocaat van 10.2.e beweert dat jullie m ook hebben, maar kan beter correspondentie tussen advocaten niet met jou delen als jullie die niet op een andere manier ook hebben gekregen. Wel goed als je de mail kent. Of dit een soort opmaat is naar spoedappel of een bodemprocedure bij de rechtbank of een Wob-verzoek is me niet duidelijk. Misschien dat Stibbe daar meer gevoel bij heeft.

10.2.e

T 10.2.e

M 10.2.e



Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

**Van:** 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 09:54  
**Aan:** 10.2.e <10.2.e @nlfi.nl>  
**Onderwerp:** RE: 10.2.e

10.2.e heeft een email van 10.2.e ontvangen, ik ken de inhoud niet, maar ik verwacht dat dat de email is waar je op doelt. Moet ik hem vragen te delen met ons?

Groet, 10.2.e

**Van:** 10.2.e <10.2.e @nlfi.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 09:46  
**Aan:** 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>  
1051600

00052

CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Onderwerp: [10.2.e]

[10.2.e], hebben jullie een kopie van een e-mail van [10.2.e] namens [10.2.e] ontvangen?  
groet

[10.2.e]

T + [10.2.e]

M + [10.2.e]



Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

*The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.*

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL); [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] @minfin.nl  
**Cc:** [10.2.e] (FIN); [10.2.e] @minfin.nl; [10.2.e] (COMM); [10.2.e] @minfin.nl  
**From:** [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT)  
**Sent:** Tue 2/16/2021 4:37:58 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: gunstig vonnis  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 2/16/2021 4:37:59 PM

....  
Hi [10.2.e],

In 3.32 staat dat de Volksbank aan de inzage wel voorwaarden mag verbinden indien nodig om de belangen van de Volksbank te beschermen (voorwaardelijk).

3.32. [10.2.e] vordert subsidiair onder VI dat aan hem inzage in het eindrapport wordt verschaft. In het plan van aanpak is een inzagerecht opgenomen voor geïnterviewden. De Volksbank heeft ter zitting gezegd dat zij twijfelt over de vraag of [10.2.e] nog wel tot de geïnterviewden behoort, nu hij zijn medewerking aan het onderzoek met terugwerkende kracht heeft ingetrokken. De voorzieningenrechter oordeelt dat het – gelet op de betrokkenheid van [10.2.e] bij het onderzoek en het onderzoeksonderwerp – onredelijk zou zijn om [10.2.e] die inzage te onthouden en oordeelt dat aan [10.2.e] inzage dient te worden verleend. Het staat de Volksbank daarbij vrij om, binnen redelijke grenzen, voorwaarden te stellen aan [10.2.e] en de overige geïnterviewden, bijvoorbeeld op het gebied van geheimhouding, voor zover dit nodig is om de belangen van de Volksbank te beschermen. De voorzieningenrechter ziet geen aanleiding om hieraan een dwangsom te verbinden.

Ik weet echter niet in hoeverre het de bedoeling is dat dit eindrapport openbaar wordt gemaakt?

Groet,

[10.2.e]

**Van:** [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL)  
**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 15:01  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**CC:** [10.2.e] (FIN); [10.2.e] (COMM); [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT)  
**Onderwerp:** RE: gunstig vonnis

Ter inzage, zonder beperking? Kan hij gaan citeren?

**Van:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 14:56  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (Treni) (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**Onderwerp:** FW: gunstig vonnis  
**Urgentie:** Hoog

Zie onderstaand en bijgevoegd.

Groet, [10.2.e]



**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 14:46

**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

**Onderwerp:** FW: gunstig vonnis

**Urgentie:** Hoog

[10.2.e]

In conventie

4. 1. gebiedt de Volksbank om binnen 48 uur nadat zij het definitief rapport heeft

ontvangen van de onderzoekers [10.2.e] daarin inzage te verschaffen;

4.2. veroordeelt [10.2.e] tot betaling van de proceskosten aan de zijde van de

Volksbank. tot de uitspraak van dit vonnis begroot op € 1 .683,00;

4.3. veroordeelt [10.2.e] tot betaling van de proceskosten aan de zijde van NLF1, tot de

uitspraak van dit vonnis begroot op € 1 .683,00;

4.4. veroordeelt [10.2.e] tot betaling van de proceskosten aan de zijde van Boot, tot de

uitspraak van dit vonnis begroot op € 1.325,00;

4.5. veroordeelt [10.2.e] tot betaling van de proceskosten aan de zijde van [10.2.e], tot

de uitspraak van dit vonnis begroot op € 1.016,00;

4.6. veroordeelt [10.2.e] tot betaling van de proceskosten aan de zijde van

Bestuursadviseur BV, tot de uitspraak van dit vonnis begroot op € 1 .683,00

In reconventie

4.7. heft op het op 28 januari 2021 ten laste van en onder [10.2.e] en Bestuursadviseur

BV gelegde conservatoir bewijsbeslag;

4.8. gelast [10.2.e] om binnen 48 uur na betekening van dit vonnis alle in het kader van

het conservatoir bewijsbeslag in beslag genomen bescheiden, waaronder data en

documenten in digitale en papieren vorm, aan Bestuursadviseur BV en [10.2.e] te doen

retourneren, en om de door hem ingeschakelde derden Gerechtsdeurwaarder Groot & Evers

te Utrecht en DigiJuris BV te Amersfoort op te dragen alle in beslag genomen digitale

bestanden uit hun systemen te verwijderen, onder afgifte van een verklaring waaruit blijkt

dat dit is gebeurd en welke bestanden zijn verwijderd, op straffe van een dwangsom van

10.000 per dag of gedeelte daarvan dat [10.2.e] of de door hem ingeschakelde derden in

gebreke blijven aan dit vonnis te voldoen, met een maximum van € 500.000;

In conventie en reconventie

4 9 verklaart dit vonnis tot zover uitvoerbaar bij voorraad;

1050977

00055

4.10. wijst het meer of anders gevorderde af.

To: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl;  
Braeken, [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl; [redacted], [redacted] (FIN/AL)[redacted]@minfin.nl  
From: [redacted] (COMM)  
Sent: Tue 2/16/2021 10:05:13 PM  
Importance: Normal  
Subject: FW: Statement de Volksbank nav uitspraak Kort geding  
MAIL\_RECEIVED: Tue 2/16/2021 10:05:15 PM

Van: [redacted]  
Verzonden: dinsdag 16 februari 2021 15:54  
Aan: [redacted]  
Onderwerp: FYI: Statement de Volksbank nav uitspraak Kort geding

Beste [redacted]

Aangezien je telefonisch in gesprek bent, nu maar even een update over de mail. De rechter heeft alle punten van de eiser afgewezen. Dus onderzoekers, NLF en de Volksbank zijn in het gelijk gesteld. Heel plezierig.

FD en NRC publiceren al.

Hieronder lees je het statement dat we zo op onze website plaatsen. [redacted] (NRC) belde al. In mijn reactie heb ik haar alleen het tweede deel gegeven.

## Uitspraak inzake kort geding oud-bestuurder

De voorzieningenrechter heeft vandaag uitspraak gedaan in het kort geding dat was aangespannen door de oud-CFO van de Volksbank. Het kort geding, dat op 2 februari jl. plaatsvond, had betrekking op het ontslag van de voormalig CFO en zijn bezwaren inzake het rapport dat nog moet verschijnen van het onafhankelijk onderzoek naar het functioneren van de directie en de interactie tussen directie en Raad van Commissarissen.

De bank verwelkomt de uitspraak van de voorzieningenrechter. De onderzoekers hebben eerder aan de Volksbank aangegeven de uitspraak van de rechter te willen afwachten voordat zij het onderzoeksrapport afronden. Nu de uitspraak er is, verwacht de bank het onderzoeksrapport op zeer korte termijn te kunnen ontvangen en daar op te reageren.

Met vriendelijke groeten,

[redacted]

Woordvoerder

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

T -  
M [redacted]  
E [redacted]@devolksbank.nl

Croeselaan 1  
Postbus 8444 3503 RK Utrecht  
W [devolksbank.nl](#), [asnbank.nl](#), [blg.nl](#), [regiobank.nl](#), [snsbank.nl](#)



de volksbank

asn bank

blg wonen

RegioBank

SNS

de Volksbank N.V., statutair gevestigd te Utrecht, KvK 16062338

ASN Bank, BLG Wonen, RegioBank en SNS zijn handelsnamen van de Volksbank N.V.

1051589

00056

**To:** [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]  
[10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl  
**From:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 2/17/2021 9:45:20 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: 1 20210216 Persbericht Volksbank 20u00.pdf  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 2/17/2021 9:45:21 AM

....

Inleiding wat langer (slechts feitelijk). Verder meer aandacht voor feedback en externe vertrouwenspersoon. Statement vz rvc iets ingekort.

Zij wijzen erop dat een open en resultaatgerichte samenwerking, waarbij mensen elkaar aanspreken en feedback geven, de norm moet

zijn en benadrukken dat er altijd een beroep kan worden gedaan op een externe vertrouwenspersoon.

**Van:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** woensdag 17 februari 2021 09:23  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** FW: 1 20210216 Persbericht Volksbank 20u00.pdf

Nog niet kunnen lezen of vergelijken met eerdere versie. Zit zo in een afspraak, daarna weer beschikbaar

Groet, [10.2.e]

**Van:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>  
**Verzonden:** woensdag 17 februari 2021 09:21  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>  
**CC:** [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>  
**Onderwerp:** [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED] 1 20210216 Persbericht Volksbank 20u00.pdf

Hi [10.2.e]

Hierbij definitieve persbericht. Idee is morgenochtend 9 uur uit door VB.

Is het idee als je kijkt of je jullie brief nog wilt aanpassen hieraan, die stuurt en dat wij die doorsturen aan VB?

Gr [10.2.e]

**To:** [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl;  
[10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]  
**From:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 2/17/2021 10:31:47 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: Woordvoering onderzoek bestuursdynamiek  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 2/17/2021 10:31:47 AM

...

Eens, misschien tussen haken zetten. Volgens mij moeten we dat nog met [10.2.e] bespreken mede n.a.v. gesprek met [10.2.e]

**Van:** [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Verzonden:** woensdag 17 februari 2021 10:31  
**Aan:** [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] (FIN/DEELN)  
**Onderwerp:** Woordvoering onderzoek bestuursdynamiek

Zie bijgevoegd schone versie. Heb een antwoord opgesplitst en een nieuwe vraag toegevoegd. Nog een punt wat ik misschien wat te scherp vind en dat is:

|        |      |        |
|--------|------|--------|
|        | 11.1 | 10.2.g |
| 10.2.g |      |        |

**To:** [redacted] (FIN/AL); [redacted] (FIN); [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (COMM); [redacted]@minfin.nl]  
**Cc:** [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl]  
**From:** [redacted] (FIN/DEELN)  
**Sent:** Wed 2/17/2021 11:00:06 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: samenvatting onderzoekers.pdf  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 2/17/2021 11:00:08 AM  
 samenvatting onderzoekers.pdf

∇ Morgenochtend 9.00 uur persbericht de Volksbank

Groet, 10.2.e

**Verzonden:** woensdag 17 februari 2021 10:57

CC: 10.2.e

Hi 10.2.e

Planning is dat VB donderdagochtend 9 uur het persbericht en de samenvatting op de website plaatsen.

Overigens wordt 10.2.e vandaag uitgenodigd om morgenochtend na 9 uur het definitieve rapport in te komen zien en krijgt zijn advocaat later vandaag het persbericht van de VB en de samenvatting van de onderzoekers onder embargo te zien (dit laatste is door de advocaten van VB en 10.2.e afgesproken).

10.2.e

|             |        |          |
|-------------|--------|----------|
| T<br>M<br>E | 10.2.e |          |
|             | 10.2.e | @nlfi.nl |

Lange Houtstraat 26  
2511 CW Den Haag

[www.nlfi.nl](http://www.nlfi.nl)

1051588

**To:** [redacted] FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted]@nlfi.nl  
**Cc:** [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl;  
[redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Wed 2/17/2021 11:34:38 AM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** RE: samenvatting onderzoekers.pdf  
**MAIL\_RECEIVED:** Wed 2/17/2021 11:34:42 AM

.....  
~~~~~  
Dank! Zetten het uit bij dvb

[redacted]

[redacted]

T + [redacted]
M + [redacted]



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 11:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN) ; [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

Excuus, dat is slordig. Dank voor doorgeven. In die passage is het wel vanuit de optiek van de minister dus op zichzelf niet bezwaarlijk om te laten staan, maar kan ook prima zonder. Heb het dus aangepast. Zie bijgevoegd.

Groet, [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 11:30
Aan: [redacted] FIN/DEELN <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

Hi [redacted]

Scherpe observaties staat nog één keer in je brief, in de voorlaatste alinea.

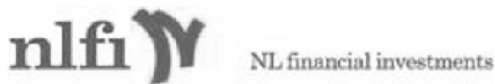
Met vriendelijke groet, Kind regards

[redacted]

1050246

00060

CEO



T + [redacted]
M + [redacted]
E [redacted] 10.2.e @nlfi.nl

Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 11:24
Aan: [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>
CC: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

Dank, heb "scherpe observaties" verwijderd. Heb mn beste gedaan om het persbericht te volgen, maar wij hebben geen track changes versies van het persbericht. Kan dus zijn dat er toch nog een oude formulering in staat. Denk daarom dat het efficiënter is wanneer de Volksbank zelf en/of NLFI hier ook nog even naar kijkt.

Groet, [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 11:17
Aan: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e <[redacted] 10.2.e @nlfi.nl>
CC: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

Dank [redacted] 10.2.e 'scherpe observaties' komt niet meer voor in het pb. Geloof wel heldere conclusies, maar dat is niet 'de bank' maar van [redacted] 10.2.e Kun je misschien nog checken of alles nu in lijn is met pb>?

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

T + [redacted]
M + [redacted]



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

1050246

00060

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 11:12

Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>;

[10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)

<[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

Hi [10.2.e]

Dank voor onderstaand bericht. Bijgevoegd een nieuwe versie van de Kamerbrief. Gelijktijdig wordt deze intern verder afgestemd, maar wat mij betreft kijken jullie en de bank er eventueel ook vast naar. Als het vragen oproept dan zijn wij natuurlijk beschikbaar om te bespreken.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 10:57

Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Onderwerp: FW: samenvatting onderzoekers.pdf

Hi [10.2.e]

Dit is de definitieve samenvatting zoals gisteravond door de onderzoekers overhandigd aan VB en NLFI. Het definitieve rapport is ook overhandigd.

Planning is dat VB donderdagochtend 9 uur het persbericht en de samenvatting op de website plaatsen.

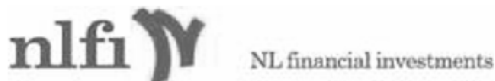
Wij sturen jullie zo dadelijk onze ongetekende brief ter info, die we nu aan het afronden zijn. Morgenochtend krijg je een getekende exemplaar

Overigens wordt [10.2.e] vandaag uitgenodigd om morgenochtend na 9 uur het definitieve rapport in te komen zien en krijgt zijn advocaat later vandaag het persbericht van de VB en de samenvatting van de onderzoekers onder embargo te zien (dit laatste is door de advocaten van VB en [10.2.e] afgesproken).

Met vriendelijke groet, Kind regards

[10.2.e]

CEO



T
M
E [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

1050246

00060

To: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl] [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 2/17/2021 12:51:44 PM
Importance: Normal
Subject: RE: inzake onderbouwing rapport niet aan tk
MAIL_RECEIVED: Wed 2/17/2021 12:51:45 PM

.....
Hahaha, vond het al zo opvallend dat de teksten goed op elkaar aansloten, maar fijn!

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted]

E [redacted]@minfin.nl

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 12:50
Aan: [redacted] (FIN/DEELN)
CC: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: inzake onderbouwing rapport niet aan tk

Hehe ik had dat net juist aangepast conform de tekst van NLFI ☺ Fijn dat je je daarin kan vinden!

Groet [redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 12:49
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; Rustige, JWJ (Jordi) (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: inzake onderbouwing rapport niet aan tk

Ha [redacted]

In geel waarom NLFI het niet kan delen met ons. Heb tekst notitie ernaast gelegd en het geel gearceerde was reeds door jou opgenomen in notitie. Dus op basis van deze input geen verdere opmerkingen op dat gedeelte.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

1050985

00062

T 10.2.e

E 10.2.e@minfin.nl

Van: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 12:25

Aan: 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Onderwerp: inzake onderbouwing rapport niet aan tk

Beste 10.2.e

Je vroeg naar de onderbouwing waarom de minister het rapport niet aan de TK verstrekt:

- Fin ontvangt het rapport het niet;
- Terbeschikkingstelling van het rapport aan enkel dVb en NLFI is afgesproken met onderzoekers voordat ze hun onderzoek begonnen en daarmee werkpremissie;
- Dus ook: premisse bij de verdere afspraken met alle geïnterviewden;
- Informatie in het rapport is bedrijfsvertrouwelijk en persoonsvertrouwelijk;
- Er is een samenvatting; opgesteld door de onderzoekers zelf; die de bank publiceert; ten behoeve van openbare informatieverschaffing.

Hoop behulpzaam.

Groet, 10.2.e

10.2.e

T 10.2.e

M 10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

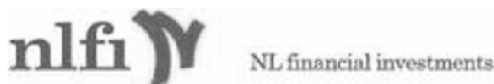
To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted]@nlfi.nl
Cc: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl;
[redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl
From: [redacted]
Sent: Wed 2/17/2021 1:31:42 PM
Importance: Normal
Subject: RE: samenvatting onderzoekers.pdf
MAIL_RECEIVED: Wed 2/17/2021 1:31:47 PM
2021_25_VERTROUWELIJK_Brief_NLFI_aan_minister_inzake_onderzoek [redacted] 4165-0172-2666.docx

.....
Dit is de versie waarvan we, als er niks gekst gebeurt, verwachten deze morgenochtend getekend aan jullie te zenden.

[redacted]
10.2.e

[redacted]
10.2.e

T + [redacted]
M + [redacted]
10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 12:51
Aan: [redacted]
CC: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

Bedankt! Heb het aangepast. Is nu als volgt: De rechter heeft inmiddels uitspraak gedaan in dit kort geding en hieruit blijken geen bezwaren tot (communicatie over) de afronding van het onderzoek.

Met het oog op de interne parafenlijn: wanneer verwachten jullie een definitieve versie van de brief aan de minister te kunnen delen?

Groet, [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 12:11
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: samenvatting onderzoekers.pdf

[redacted] nogmaals dank. De brief staat uit bij de bank. Suggestie om in de laatste zin van alinea 1 na communicatie 'hier' (hierover) toe te voegen. Verder van onze zijde geen opmerkingen.

[redacted]
10.2.e

1050258

00063

10.2.e

10.2.e



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

dubbel - 1050246

10.2.e

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] (BOA/Advies)
Sent: Wed 2/17/2021 1:46:55 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Onderzoek de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Wed 2/17/2021 1:46:56 PM

.....
Ha [redacted]

Ik ga het even na en kom er bij je op terug.

Groet,

[redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 13:14
Aan: [redacted] (BOA/Advies)
Onderwerp: FW: Onderzoek de Volksbank

Hi [redacted]

Ik belde je voor het volgende. Gisteren heeft de rechter uitspraak gedaan in kort geding. Hieruit blijken geen bezwaren tot de afronding van het onderzoek en de communicatie hierover. Morgen zal daarom de Volksbank een persbericht hierover uitbrengen. Wij willende minister daarover graag informeren en denken dat het verstandig is dat om een Kamerbrief te sturen. Daarnaast zit er in de opvolging van het onderzoek nog wel wat gevoeligheden die we graag met hem bespreken. Kun jij bellen over wat er vandaag mogelijk is?

Groet, [redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 13:02
Aan: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted]
[redacted] (FIN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: Onderzoek de Volksbank

Hi allen,

We zijn nog in afwachting van de laatste versie van de brief van NLFI en van feedback van de Volksbank op onze concept-Kamerbrief. Omwille van de tijd wil ik jullie vast vragen om de notitie, de brief en de conceptwoordvoeringslijn te lezen. Dank alvast voor jullie feedback.

Hopelijk kan de parafenlijn straks sneller worden doorlopen. Gaat geen tas deze week, maar neem aan dat hiervoor wel een uitzondering gemaakt wordt, dat ga ik nu met BOA bespreken.

Groet, [redacted]

[redacted]

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T
M [redacted]

E [redacted]@minfin.nl

To: [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]
(COMM); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl;
[10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] (DJZ/MT); [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT)
Sent: Wed 2/17/2021 2:51:12 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Onderzoek de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Wed 2/17/2021 2:51:13 PM

.....
Namens [10.2.e] akkoord.

Groet [10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN)

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 14:26

Aan: [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL); [10.2.e] (COMM); [10.2.e] (FIN); [10.2.e]
(FIN/DEELN); [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT)

CC: [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] (FIN/DEELN)

Onderwerp: RE: Onderzoek de Volksbank

Hi [10.2.e] [10.2.e], [10.2.e]

Zie bijgevoegd de stukken die gereed zijn voor de minister. Mogelijk komen er nog suggesties voor de Volksbank bij de Kamerbrief. Hun reactie heb ik nog niet ontvangen. [10.2.e] zal waarschijnlijk nog wat aanpassingen doen in de woordvoering (waarvoor dank [10.2.e]) Hiervan houd ik jullie op de hoogte. Zouden jullie per email kunnen aangeven als jullie akkoord zijn?

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 14:18

Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>;
[10.2.e] (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Onderzoek de Volksbank

Zo snel als mogelijk de lijn in. Ik ben akkoord

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 13:02

Aan: [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]
[10.2.e] (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: Onderzoek de Volksbank

Hi allen,

We zijn nog in afwachting van de laatste versie van de brief van NLFI en van feedback van de Volksbank op onze concept-Kamerbrief. Omwille van de tijd wil ik jullie vast vragen om de notitie, de brief en de conceptwoordvoeringslijn te lezen. Dank alvast voor jullie feedback.

Hopelijk kan de parafenlijn straks sneller worden doorlopen. Gaat geen tas deze week, maar neem aan dat hiervoor wel een uitzondering gemaakt wordt, dat ga ik nu met BOA bespreken.

Groet [10.2.e]

[10.2.e]

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted]@nlfi.nl]
Cc: [redacted] [redacted]@nlfi.nl]
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 2/17/2021 4:57:11 PM
Importance: Normal
Subject: RE: 210217 Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank [redacted].pdf
MAIL_RECEIVED: Wed 2/17/2021 4:57:12 PM
[Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank.docx](#)

.....
??2222222222
Hi [redacted]

Hierbij de versie zoals die (behoudens eventuele wijzigingen TG, gaan we niet van uit) naar de minister gaat.

Groet,

[redacted]

Van: [redacted] (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 15:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: 210217 Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank [redacted].pdf
Gevoeligheid: Privé

Hi [redacted]

Dank voor het doorsturen, we gaan het verwerken. [redacted] of ik stuurt later vandaag de versie die we naar minister gestuurd hebben.

Groet, [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 15:00
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
CC: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Onderwerp: FW: 210217 Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank [redacted].pdf
Urgentie: Hoog
Gevoeligheid: Privé

Hi [redacted]

VB heeft nog suggesties gestuurd voor jullie brief. Die vind je bijgevoegd.

Verder hebben ze ons laten weten dat ze nog wijzigingen hebben op hun eigen al definitieve persbericht. Dat moeten we nog krijgen.

Met vriendelijke groet, Kind regards

[redacted]
10.2.e



T [redacted]
M [redacted]
E [redacted]@nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

Van: [redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 14:56

Aan: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>

CC: [redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>; [redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>;
[redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>; [redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>;
[redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>; [redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>

Onderwerp: 210217 Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank [redacted].pdf

Urgentie: Hoog

Gevoeligheid: Privé

Hi [redacted]

Zoals net gemaïld hierbij de suggesties voor de brief van minfin naar de tweede kamer. We zien het definitieve exemplaar graag tegemoet. Verder zie ik ngo 1 schoonheidsdingetje in de brief van NLFI naar minfin:

- Tweede alinea begint met 'Aanleiding hiervoor waren vragen die zijn gerezen bij de RVC en bij de Directie van de Volksbank over het functioneren van de Directie..... : moet het geelgearceerde niet zijn NLFI?

Hartelijke groeten,

[redacted]

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

To: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl;
[redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 2/17/2021 7:30:05 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Onderzoek de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Wed 2/17/2021 7:30:08 PM
[Notitie - Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank.docx](#)
[Afronding onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank.docx](#)
[1 - Samenvatting onderzoekers.pdf](#)
[2. Persbericht Volksbank - WW Dirigent.pdf](#)
[3. Brief NLFI aan minister over onderzoek.docx](#)
[4. Notitie G2021-7.pdf](#)
[5. Woordvoering onderzoek bestuursdynamiek.docx](#)
[6. CONCEPT Memo personele bezetting directie en RvC.pdf](#)

.....
Met vriendelijke groet,

[redacted]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T 070-3428099 / 06-50078430

E [redacted]@minfin.nl

Van: [redacted] (AL GT)
Verzonden: woensdag 17 februari 2021 19:28
Aan: Wbh, P (Postbus) (BEDR/Ext/ICT) ; Secretariaat Minister (AL)

CC: [redacted]
; [redacted], [redacted] [redacted]
[redacted]
[redacted]

Onderwerp: Onderzoek de Volksbank

[redacted]

[redacted] buiten verzoek bijgaand een concept kamerbrief over de Volksbank nav het persbericht (het persbericht zelf is bijlage 2) dat ze morgen naar buiten zullen brengen.

Tevens bijgevoegd concept woordvoering in afstemming met COMM gemaakt (nr 5).

Ook als bijlage de samenvatting van het rapport van de onderzoekers (nr 1).

Bijlage 3 is de brief van NLFI aan jou over het rapport en bijlage 6 de bijlage bij deze brief over de veranderingen in de bezetting van de directie en RvC.

Je vroeg net nog twee zaken (noem ze hier ook even voor de collega's in de cc):

[redacted]
[redacted]

- Een gesprek arrangeren met vz RvC en NLFI door mij om nog een keer te wijzen op de risico's van hun strategie.

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl;
[redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl;
[redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl;
From: [redacted] (FIN/AL)
Sent: Thur 2/18/2021 9:20:18 AM
Importance: Normal
Subject: FW: [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED]FW:
MAIL_RECEIVED: Thur 2/18/2021 9:20:20 AM
2021 25 VERTROUWELIJK Brief NLFI aan minister inzake onderzoek [redacted] 4123-5957-7131.pdf
Bijlage 1. Onderzoeksopdracht [redacted] 4126-8568-4267.pdf
Bijlage 2. Samenvatting [redacted] 4151-0160-3371.pdf
Bijlage 3. Persbericht Volksbank 4152-4820-7659.pdf

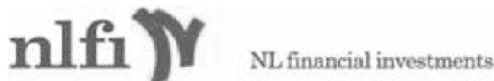
Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 09:06
Aan: [redacted] (FIN/AL)
CC: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]
Onderwerp: [WARNING : MESSAGE ENCRYPTED]FW:

Beste [redacted],

De Volksbank heeft het persbericht inzake [redacted] gepubliceerd. Ik stuur je daarom hierbij de brief van NLFI aan de minister over dit onderzoek.

Met vriendelijke groet, Kind regards

[redacted]
10.2.e



T + [redacted]
M [redacted]
E [redacted]@nlfi.nl

Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

To: 10.2.e (COMM)[10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e (FIN/DEELN)[10.2.e@minfin.nl]; 10.2.e (FIN/DEELN)[10.2.e@minfin.nl]
From: 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Thur 2/18/2021 9:49:06 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Extra Q&A mbt RvC (alleen voor persvragen)
MAIL_RECEIVED: Thur 2/18/2021 9:49:07 AM

.....
>>>>>>>

10.2.g

Van: 10.2.e (COMM)
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 07:50
Aan: 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN); 10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Extra Q&A mbt RvC (alleen voor persvragen)

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>

Datum: donderdag 18 feb. 2021 7:37 AM

Aan: 10.2.e <10.2.e@minfin.nl>

Onderwerp: Extra Q&A mbt RvC (alleen voor persvragen)

Beste 10.2.e goedemorgen,

Gisteren bespraken we telefonisch een paar vragen voor de RvC. Zoals besproken blijft ongewijzigd dat het eerst mogelijk tijdstip voor eventuele wijzigingen de eerstvolgende ava is vanwege de zittingstermijnen van commissarissen. .

Aanvullend kreeg ik onderstaande antwoorden die ik bij eventuele vragen aanhoud..

Q: Heeft dit onderzoek persoonlijke consequenties voor de leden van de directie of de RvC?

A: Dat is niet aan de orde:

• Het onderzoek heeft geen betrekking op individuele personen, noch op de leden van de directie, noch op de leden van de Raad van Commissarissen. De uitkomst van het onderzoek bevestigt dat de dynamiek in de directie en de interactie tussen Raad van Commissarissen en directie tussen januari en augustus 2020 niet optimaal was. Die problemen behoren dankzij de in de tussentijd genomen maatregelen tot het verleden.

• De RvC concludeert dat de maatregelen die de RvC, samen met de directie, in de tweede helft 2020 al heeft ingezet, goed passen bij de bevindingen van de onderzoekers. Onder meer door het wijzigen van de samenstelling van de directie en stroomlijning van de topstructuur van de bank. De stroomlijning van de topstructuur is er op geënt een heldere taakverdeling te hebben en duidelijke rapportagelijnen die fricties in de onderlinge samenwerking voorkomen.

• De huidige samenstelling van de directie is sterk gewijzigd ten opzichte van de periode waarop het onderzoek betrekking heeft. 10.2.e is directievoorzitter sinds augustus. CFO 10.2.e en COO 10.2.e hebben de bank verlaten. De procedure voor de werving voor een nieuwe CFO loopt. Daarmee zijn de goede werkverhoudingen hersteld en richt de directie de blik vooruit.

• De directie en de Raad van Commissarissen van de Volksbank vertrouwen erop dat de genomen maatregelen een herhaling van de gebeurtenissen zal voorkomen. De Volksbank heeft vorige week een nieuwe strategie gepresenteerd die voorsorteert op een gezonde toekomst onder een stabiel leiderschap.

1050973le RvC niet het boetekleed aantrekken?

00070

A: De uitkomst van het onderzoek bevestigt dat de dynamiek in de directie van de Volksbank en de interactie tussen Raad van Commissarissen en directie tussen januari en augustus 2020 niet optimaal was. Dat had wel moeten. De RvC van de Volksbank betreurt het dat er incidenteel voor sommigen een onveilige werksituatie is geweest. Zij wijst erop dat een open en resultaatgerichte samenwerking, waarbij mensen elkaar aanspreken en feedback geven, de norm moet zijn en benadrukt dat er altijd een beroep kan worden gedaan op een externe vertrouwenspersoon. Er zijn inmiddels maatregelen genomen die eraan bijdragen dat er weer sprake is van een goede en positieve dynamiek.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je [hier](#).

M 10.2.e

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted]
Sent: Thur 2/18/2021 3:31:54 PM
Importance: Normal
Subject: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 2/18/2021 3:31:57 PM

Dank!

[redacted]
10.2.e

T [redacted]
M 10.2.e

[redacted]
10.2.e

www.nlfi.nl

The information contained in this email is confidential. It must not be used, copied, or disclosed by any person other than the intended recipient. If you are not the intended recipient, please inform us immediately and delete the email.

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 13:13
Aan: [redacted] <[redacted]@cffcommunications.nl>; [redacted] (COMM)
<[redacted]@minfin.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl> [redacted] 10.2.e
<[redacted]@devolksbank.nl>
CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

Hi [redacted] 10.2.e

Korte update. Minister heeft nog niet aangegeven dat hij de Kamerbrief wil versturen, dus we wachten nog even zijn reactie af. Uitkomst kan dus ook zijn dat wij geen brief sturen. Als hier duidelijkheid over is dan laten we het weten.

Groet, [redacted] 10.2.e

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] <[redacted]@cffcommunications.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 09:54
Aan: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>;
[redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>
[redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN)
<[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

NLFI zal langs deze lijn reageren:

11.1

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED] (COMM) <[REDACTED]@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 18 februari 2021 09:48

Aan: [REDACTED] <[REDACTED]@cffcommunications.nl>; [REDACTED]

<[REDACTED]@nlf.nl>; 'Schoor, [REDACTED]' <[REDACTED]@devolksbank.nl>

CC: [REDACTED] (FIN/DEELN) <[REDACTED]@minfin.nl>; [REDACTED] (FIN/DEELN)

<[REDACTED]@minfin.nl>

Onderwerp: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

Hierbij onze wvlijn

Wv lijn onderzoek Volksbank

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (COMM) [redacted]@minfin.nl; [redacted], [redacted] (FIN/AL) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted]
(FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (AL GT)
Sent: Fri 2/19/2021 9:01:00 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Kamerbrief
MAIL_RECEIVED: Fri 2/19/2021 9:01:01 AM

Ha,

Ik zag wel wat meer venijnige stukjes naar mate de dag vorderde, maar het is idd nog redelijk beheerst. Prima om te wachten.

groet

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 15:35
Aan: [redacted] (AL GT) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Kamerbrief

Hi [redacted]

We hebben via de app besproken om even te wachten hoe de minister uiteindelijk reageert. Voor ons is het geen noodzaak dat minister een brief hierover stuurt naar de Kamer. Een brief naar de TK zou op zich in lijn zijn met eerdere communicatie over dit onderzoek, echter het rapport hebben wij zelf niet dus de Kamerbrief zou voornamelijk citaten uit het persbericht van de Volksbank en de openbare samenvatting betreffen. De toegevoegde waarde van de brief is in dat licht beperkt. Zeker nu berichtgeving in de media relatief rustig is, lijkt het niet handig om zelf extra aandacht hieraan te besteden.

Groet [redacted]

Van: [redacted] (AL GT) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 15:08
Aan: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Kamerbrief

Wat gaan we nu doen? Ik heb de minsit3er niet meer gesproken na gisterenavond.

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 11:04
Aan: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted], [redacted] (FIN/AL) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted]
1050089 00072

ACC: [10.2.e] (AL GT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]
(FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Kamerbrief

Zie onderstaand bericht van Secretariaat minister. Pakken we op als regulier overleg met NLFI is afgelopen (rond 12.00 uur)

Groet, [10.2.e]

Van: Secretariaat Minister (AL) <[10.2.g]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 10:52
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Kamerbrief

Ik heb de brief meegegeven, hij zou er naar kijken. Uiterlijk wanneer moet je een reactie hebben?

Hij riep nog wel dat'ie zich afvroeg of er een brief gestuurd moet worden.

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 10:37
Aan: Secretariaat Minister (AL) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Kamerbrief

Hi [10.2.e]

Zit in een bespreking dus kan even niet bellen. Heeft minister al naar de brief kunnen kijken?

Groet, [10.2.e]

[10.2.e]

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T [10.2.e]
M
1050089

00072

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL
VOORWETENSCHAP

Directie Financieringen

Datum

22 februari 2021

Auteur

10.2.e

verslag

Regulier overleg NLFI - MinFin

Vergaderdatum

18 februari 2021

Aanwezig

10.2.e 10.2.e

Agenda

1. Verslag

Het verslag van het regulier overleg van 21 januari 2021 wordt vastgesteld. Er wordt bevestigd dat FIN en NLFI hebben afgesproken dat de verslagen van 13-02-2020 en 25-06-2020 worden opgesteld op het moment dat het weer mogelijk is op kantoor te werken (i.v.m. aantekeningen die op kantoor liggen).

buiten verzoek

b. Project zomer – onderzoek

10.2.e

De bevindingen van het onderzoek zijn gepubliceerd. NLFI en FIN delen de laatste stand van zaken omtrent de externe communicatie over de uitkomst van het onderzoek.

buiten verzoek

To: [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]
Pielage [10.2.e]@cffcommunications.nl; [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl
From: [10.2.e]
Sent: Wed 2/24/2021 7:53:28 AM
Importance: Normal
Subject: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank
MAIL_RECEIVED: Wed 2/24/2021 7:53:32 AM

Dank je wel, [10.2.e] voor de bevestiging.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] Woordvoerder
Afdeling Communicatie | de Volksbank N.V.

Actueel beeldmateriaal van de Volksbank vind je hier.

[10.2.e]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: woensdag 24 februari 2021 07:39
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@devolksbank.nl>
CC: [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]
<[10.2.e]@cffcommunications.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Onderwerp: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

Hi [10.2.e]

Dat is correct er is geen brief verstuurd over de afronding van het onderzoek.

Groet, [10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e]
<[10.2.e]@devolksbank.nl> <[10.2.e]@devolksbank.nl>>
Datum: dinsdag 23 feb. 2021 7:06 PM
Aan: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl> <[10.2.e]@minfin.nl>>
Kopie: [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl> <[10.2.e]@minfin.nl>>, [10.2.e]
<[10.2.e]@cffcommunications.nl> <[10.2.e]@cffcommunications.nl>>, [10.2.e]
Waals <[10.2.e]@nlfi.nl> <[10.2.e]@nlfi.nl>>
Onderwerp: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

Ha [10.2.e]

Donderdag hebben we geen update hierna ontvangen. Op de website van de Tweede Kamer zag ik ook geen brief staan. Ik vraag het voor de zekerheid even bij je na maar vermoed dat er geen brief meer is verstuurd.

Alvast bedankt, [10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl> <[redacted]@minfin.nl>>

Datum: donderdag 18 feb. 2021 1:13 PM

Aan: [redacted]

<[redacted]@cffcommunications.nl> <[redacted]@cffcommunications.nl>>, [redacted]

[redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl> <[redacted]@minfin.nl>>, [redacted]

<[redacted]@nlfi.nl> <[redacted]@nlfi.nl>>, [redacted]

<[redacted]@devolksbank.nl> <[redacted]@devolksbank.nl>>

Kopie: [redacted] (FIN/DEELN)

<[redacted]@minfin.nl> <[redacted]@minfin.nl>>

Onderwerp: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

Hi [redacted]

Korte update. Minister heeft nog niet aangegeven dat hij de Kamerbrief wil versturen, dus we wachten nog even zijn reactie af. Uitkomst kan dus ook zijn dat wij geen brief sturen. Als hier duidelijkheid over is dan laten we het weten.

Groet [redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] <[redacted]@cffcommunications.nl>

Verzonden: donderdag 18 februari 2021 09:54

Aan: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>;

[redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>

CC: [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted]@minfin.nl> [redacted] (FIN/DEELN)

<[redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

NLFI zal langs deze lijn reageren:

11.1

[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] (COMM) <[redacted]@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 18 februari 2021 09:48

Aan: [redacted] <[redacted]@cffcommunications.nl>; [redacted]

<[redacted]@nlfi.nl>; [redacted] <[redacted]@devolksbank.nl>

CC: [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (FIN/DEELN)
<[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: [EXTERNAL] Wvlijn onderzoek Volksbank

Hierbij onze wvlijn

Wv lijn onderzoek Volksbank

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com<http://www.blackberry.com>)

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com<http://www.blackberry.com>)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient

Ha 10.2.e,

Morgen vindt het gesprek met de ACM-rapporteur iz buiten verzoek en de Volksbank plaats.

Dit gesprek wordt gevoerd ter voorbereiding van de uit te brengen rapportage over het tweede half jaar van 2020. Er is geen specifiek onderwerp, slechts bedoeld om inzichten in relatie tot de ACM-maatregelen mee te kunnen nemen.

Wij hebben geen formele agenda afgestemd, maar afgesproken om de volgende onderwerpen langs te lopen. Elk punt is voorzien van een korte annotatie. Team zal (deels) aanwezig zijn, dus we kunnen goed toelichten wat we precies hebben gedaan in de afgelopen periode.

buiten verzoek

2. Onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank

Annotatie: Dit is een aangelegenheid geweest van de bank zelf. NLFI had een monitoring rol. Wij zijn voortdurend aangehaakt geweest en hebben de minister regelmatig geïnformeerd. NB: het onderzoek is in september 2020 gestart. Waar nodig kunnen wij het in het gesprek de gang van zaken nader toelichten.

buiten verzoek



TER BESLISSING

Aan

de minister

gez. 26/1

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e

T
F

10.2.e

10.2.e}@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e

M

10.2.e

Datum

25 januari 2021

Notitienummer

2021-0000012734

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

notitie

Vertraging onderzoek bestuursdynamiek de Volksbank

Aanleiding

Onlangs hebben wij u geïnformeerd over het onderzoek naar de bestuursdynamiek bij de Volksbank dat externe onderzoekers in opdracht van de Volksbank hebben uitgevoerd. Het was de verwachting dat de Volksbank hierover rond 25 januari een persbericht zou versturen. In deze notitie informeren wij u dat het onderzoek vertraging heeft opgelopen vanwege een kort geding dat door de voormalig CFO is ingesteld en dat op 2 februari 2021 zal plaatsvinden, een dag voor het AO Staatsdeelnemingen.

Beslispunt

Het AO Staatsdeelnemingen is in november 2020 verplaatst mede vanwege het onderzoek naar de bestuursdynamiek bij de Volksbank. Nu het niet meer de verwachting is dat dit onderzoek voor het AO aan de Kamer gestuurd kan worden, adviseren wij de Tweede Kamer met bijgevoegde Kamerbrief te informeren. Bent u hiermee akkoord? Zo ja, dan wordt u gevraagd de brief te ondertekenen en zullen wij voor verzending zorgen.

Kern

- De voormalig CFO van de Volksbank, 10.2.e heeft onlangs een kort geding aangespannen tegen de Volksbank, NLF1 en de door de Volksbank aangestelde externe onderzoekers.
- De voormalig CFO heeft een aantal zaken geëist. Een daarvan is dat het onderzoeksrapport niet wordt verspreid of gepubliceerd.
- De onderzoekers hebben aangegeven de uitspraak van de rechter te willen afwachten voordat zij het rapport afronden. Het kort geding is gepland voor 2 februari 2021. Naar verwachting zal de voorzieningenrechter binnen twee weken na de zitting uitspraak doen.