

WhatsApp bericht d.d. 4 oktober 2018Universiteit Leiden

Ha Feite, Even iets heel anders. Hoor net dat NRC dit weekend een groot artikel doet over een van onze niet-bekostigde opleidingen van (International Tax Law). Uiterst complex, we zijn er al drie jaar mee bezig, maar ik zou het vervelend vinden als jullie worden overvallen. Dit levert mogelijk gedoe op. Is er ergens vandaag of morgen gelegenheid om even te bellen, met jou (of iemand anders van het departement)? Dan praat ik jullie even kort bij. Ik hoor wel. Hartelijke groet - Carel

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap:

Bedankt voor het signaal Karel. Zou mooi zijn als je [REDACTED], een van mijn MT leden, hierover zou willen bijpraten. Zij kan de materie vermoedelijk het beste plaatsen. Ik meld haar dat jij op de lijn komt.

+31 [REDACTED]

Groet, Feite

Van: [REDACTED]
Aan: [REDACTED]
Cc: [Stolker, C.J.J.M.](#); [REDACTED]
Onderwerp: RE: Artikel in NRC over International Tax Center
Datum: maandag 8 oktober 2018 9:04:27

Beste [REDACTED]

Van 13:00 – 15:00 heb ik een afspraak bij de Gemeente Leiden die ik niet kan afzeggen.
Ik kan vandaag dus tot 13:00 uur en na 15:00 uur.

Hgr,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]@minocw.nl]
Verzonden: maandag 8 oktober 2018 8:49
Aan: [REDACTED]@bb.LeidenUniv.nl>
CC: Stolker, C.J.J.M.; [REDACTED]@CVB.leidenuniv.nl>; [REDACTED]@minocw.nl>
Onderwerp: RE: Artikel in NRC over International Tax Center

Dag [REDACTED]

Ja, dat is prima. Van onze kant nodig ik er ook [REDACTED] bij uit. Wij zouden om half twee kunnen.
Lukt dat jou ook?

Wat betreft je tweede punt geef ik je alvast mee dat de wet zegt dat de instelling het onderwijs zelf uitvoert. Een klein stukje mag wel worden uitbesteed, maar geheel of grotendeels laten verzorgen door een andere organisatie/rechtspersoon (ook als is het onder jullie verantwoordelijkheid) is niet overeenkomstig de wet. Zou je voor het overleg kunnen nagaan hoe dat in dit geval is vormgegeven? En verder natuurlijk dingen waarvan jij denkt dat we dat het handig is dat we dat weten.

Tot straks (telefonisch),

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@bb.LeidenUniv.nl]
Verzonden: maandag 8 oktober 2018 8:24
Aan: [REDACTED]
CC: Stolker, C.J.J.M.
Onderwerp: Artikel in NRC over International Tax Center

Beste [REDACTED]

Ik hoorde van Carel Stolker dat jullie vrijdag en dit weekend contact met elkaar hebben gehad over het artikel in het NRC inzake het International Tax Center.
Is het mogelijk dat wij vandaag even telefonisch contact hebben?

Vooruitlopend het telefonisch overleg:

- Het betreft een niet-bekostigde geaccrediteerde opleiding; er is geen publiek geld naar het ITC gegaan;
- M.i is deze geaccrediteerde opleiding niet in zijn geheel uitbesteed. Zo heeft de bewuste stichting namens de universiteit zich ontfenmt over de werving en het onderwijs. De tentaminering viel/valt onder de verantwoordelijkheid en het toezicht van de examencommissie van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid. Kort gezegd, bepaalde onderwijsdiensten zijn uitbesteed.

Ik hoor graag van je.

Hartelijke groet,

[Redacted signature]

[Redacted name]
[Redacted address line]

Universiteit Leiden

Bestuursbureau
Rapenburg 70, kamer [Redacted]
Postbus 9500
2300 RA Leiden
Tel. (direct): 071- [Redacted]
Tel. (secretariaat): 071-5278118
Emailadres: [Redacted]@bb.leidenuniv.nl



Universiteit
Leiden

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Universiteit Leiden - [redacted]
Datum: dinsdag 9 oktober 2018 13:06:45
Bijlagen: [Notitie- advies 20160329 \[redacted\].docx](#)

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgaand alvast het memo van PelsRijcken inzake [redacted]
[redacted]

Hartelijke groet,

[redacted]

[redacted]
Universiteit Leiden

Bestuursbureau
Rapenburg 70, kamer [redacted]
Postbus 9500
2300 RA Leiden
Tel. (direct): 071- [redacted]
Tel. (secretariaat): 071-5278118
Emailadres: [redacted]@bb.leidenuniv.nl



Universiteit
Leiden

Van: [redacted]@pelsrijcken.nl
Verzonden: dinsdag 29 maart 2016 14:31
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Universiteit Leiden - [redacted] [redacted]

Geachte heer [redacted]

Bijgaand ontvangt u het definitieve advies. Uiteraard blijven wij graag beschikbaar mocht u eventuele vervolgvragen hebben.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Van: [REDACTED]@pelsrijcken.nl]
Verzonden: donderdag 17 maart 2016 15:34
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Universiteit Leiden - [REDACTED] [REDACTED]

Geachte heer [REDACTED]

Bijgaand zend ik u mede namens [REDACTED] een concept-advies op uw vraag van 29 februari jl.
Graag ontvangen wij uw eventuele opmerkingen op dit concept. Mocht u naar aanleiding van dit
advies nog vragen hebben, dan zijn wij uiteraard ook graag beschikbaar voor nader overleg.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor het beroepsgeheim van advocaat of notaris geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te vernietigen en de afzender te informeren. Alle werkzaamheden worden verricht op grond van een overeenkomst van opdracht als bedoeld in artikel 7:400 van het Burgerlijk Wetboek met de naamloze vennootschap Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V., gevestigd te Den Haag en ingeschreven in het Handelsregister onder nr. 27283716. Op de overeenkomst zijn de algemene voorwaarden van toepassing, die zijn gedeponeerd ter griffie rechtbank Den Haag onder nr. 27/2013. Daarin is een aansprakelijkheidsbeperking opgenomen. De algemene voorwaarden zijn te raadplegen op www.pelsrijcken.nl/algemene-voorwaarden en worden op verzoek langs elektronische weg of op andere wijze kosteloos aan u toegezonden.

This message is solely intended for the addressee and may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please notify the sender immediately and delete this message. All our services are performed by virtue of an agreement for the supply of services as referred to in Section 7:400 of the Dutch Civil Code between Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V. and the client. Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V. is a public limited company that is based in The Hague and registered with the Chamber of Commerce Haaglanden under number 27283716. All services provided are subject to our general terms and conditions which include a limitation of liability clause and are deposited with the District Court of The Hague under number 27/2013. Our general terms and conditions can be found on our website www.pelsrijcken.eu/algemene-voorwaarden and upon request we will provide you with a copy, free of charge.

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor het beroepsgeheim van advocaat of notaris geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te vernietigen en de afzender te informeren. Alle werkzaamheden worden verricht op grond van een overeenkomst van opdracht als bedoeld in artikel 7:400 van het Burgerlijk Wetboek met de naamloze vennootschap Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V., gevestigd te Den Haag en ingeschreven in het Handelsregister onder nr. 27283716. Op de overeenkomst zijn de algemene voorwaarden van toepassing, die zijn gedeponeerd ter griffie rechtbank Den Haag onder nr. 27/2013. Daarin is een aansprakelijkheidsbeperking opgenomen. De algemene voorwaarden zijn te raadplegen op www.pelsrijcken.nl/algemene-voorwaarden en worden op verzoek langs elektronische weg of op andere wijze kosteloos aan u toegezonden.

This message is solely intended for the addressee and may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please notify the sender immediately and delete this message. All our services are performed by virtue of an agreement for the supply of services as referred to in Section 7:400 of the Dutch Civil Code between Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V. and the client. Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn N.V. is a public limited company that is based in The Hague and registered with the Chamber of Commerce Haaglanden under number 27283716. All services provided are subject to our general terms and conditions which include a limitation of liability clause and are deposited with the District Court of The Hague under number 27/2013. Our general terms and conditions can be found on our website www.pelsrijcken.eu/algemene-voorwaarden and upon request we will provide you with a copy, free of charge.

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: Toegezegde info m.b.t. International Tax Center
Datum: dinsdag 9 oktober 2018 13:13:59

Beste [redacted] en [redacted]

De samenwerking met de Stichting Foundation for Advanced International Taks Studies (FAITS) is op 9 maart 2017 opgezegd waarbij is aangegeven dat de advanced masteropleidingen, International Taks Law en European Tax Law met ingang van studiejaar 2019-2020 wordt stopgezet. Tevens is aangegeven dat de opleiding Transfer Pricing niet van start zal gaan.

In het CROHO-register staat hert volgende vermeld:
International Tax Law: datum begin instroom 2-5-2007
European Tax Law: datum begin instroom: 1-9-2014

Of deze Opleidingen een OER hebben vraag ik na. Ik laat jullie dit z.s.m. weten.

Hartelijke groet,

[redacted]

[redacted]
Universiteit Leiden

Bestuursbureau
Rapenburg 70, kamer [redacted]
Postbus 9500
2300 RA Leiden
Tel. (direct): 071- [redacted]
Tel. (secretariaat): 071-5278118
Emailadres [redacted] [@bb.leidenuniv.nl](mailto:[redacted]@bb.leidenuniv.nl)



Universiteit
Leiden

Van: [redacted]@BB.leidenuniv.nl>
Verzonden: vrijdag 11 januari 2019 10:08
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Concept verslag telefonisch gesprek IvhO met Universiteit Leiden op 17-12

Geachte [redacted]

Dank voor de toezending van het definitieve verslag, deze is in goede orde ontvangen.

Ik zal deze doorzenden aan prof. Stolker, [redacted] en de heer Ridderbos.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
 Bestuursassistent [redacted]
 College van Bestuur | Universiteit Leiden
 Rapenburg 70 | Postbus 9500 | 2300 RA Leiden
 071-[redacted] [redacted]@bb.leidenuniv.nl

Van: [redacted]mailto:[redacted]@owinsp.nl]
Verzonden: donderdag 10 januari 2019 16:48
Aan: [redacted]@BB.leidenuniv.nl>
Onderwerp: RE: Concept verslag telefonisch gesprek IvhO met Universiteit Leiden op 17-12

Geachte [redacted]

Bij deze stuur ik u het verslag zoals wij dat definitief hebben vastgesteld. Ik heb daarbij de aanvullingen vanuit de universiteit opgenomen in het verslag. Volledigheidshalve heb ik in het verslag nog duidelijk gemaakt wat in het gesprek is besproken en welke acties/opmerkingen later zijn toegevoegd.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Analist Hoger Onderwijs | Inspectie van het Onderwijs | [redacted]@owinsp.nl

Van: [redacted]mailto:[redacted]@BB.leidenuniv.nl]
Verzonden: woensdag 9 januari 2019 16:04
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Concept verslag telefonisch gesprek IvhO met Universiteit Leiden op 17-12

Geachte [redacted]

Met excuses voor de vertraging ontvangt u hierbij namens prof. Stolker, de heer Ridderbos en [redacted] het conceptverslag van het gesprek d.d. 17 december 2018 retour.

Het conceptverslag is voorzien van enkele aanvullingen, de betreffende tekst is rood gemarkeerd.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Bestuursassistent [redacted]
College van Bestuur | Universiteit Leiden
Rapenburg 70 | Postbus 9500 | 2300 RA Leiden
071-[redacted]@bb.leidenuniv.nl

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@owinsp.nl]

Verzonden: woensdag 19 december 2018 13:52

Aan: [redacted]@BB.leidenuniv.nl>

Onderwerp: Concept verslag telefonisch gesprek IvhO met Universiteit Leiden op 17-12

Geachte [redacted]

Afgelopen maandag heeft de inspectie gesproken met dhr. Stolker (en twee collega's) over de (eindigende) samenwerking van de universiteit het ITC in Leiden. Bij dezen stuur ik u een kort verslag van dit gesprek voor wederhoor. Kunt u mij zo snel mogelijk laten weten of u nog wijzigingen en/of aanvullingen heeft bij dit verslag?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Analist Hoger Onderwijs | Inspectie van het Onderwijs | [redacted]@owinsp.nl



Inspectie van het Onderwijs
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

Contactpersoon

Analist

Datum

10 januari 2019

Onze referentie

Auteur verslag

verslag

Telefonisch overleg Universiteit Leiden m.b.t. ITC

Vergaderdatum en -tijd

17 december 2018, 15:30

Aanwezig

Namens Universiteit Leiden:

- Carel Stolker, voorzitter CvB
- Martijn Ridderbos, vice-voorzitter CvB
- [redacted]

Namens inspectie:

- Erik Martijnse, directeur HO
- [redacted], financieel inspecteur
- [redacted] analist HO

Gesprek

De inspectie heeft de Universiteit Leiden (UL) gevraagd om een gesprek naar aanleiding van een artikel in NRC Handelsblad (5 oktober) waarin vragen worden gesteld bij de relatie tussen UL en het International Tax Center (ITC).

De inspectie vraagt de UL eerst om kort de relatie tot het ITC te beschrijven. ITC is een eigenstandig instituut (aparte stichting) onder leiding van dhr. Kees van Raad, die tevens emeritus hoogleraar aan UL is. Het ITC verzorgt onder andere 2 'advanced masters'. Dit zijn 'masters na masters' die een student volgt als al een andere master is afgerond. De masters zijn post-initieel en zijn derhalve niet bekostigd. De opleidingen worden volledig gefinancierd uit instellingscollegegelden. UL geeft aan dat het een hoog instellingscollegegeld betreft, en stelt dat het een intensieve opleiding betreft met veel individuele aandacht voor studenten. Studenten betalen het collegegeld aan de UL, die dit vervolgens (onder aftrek van administratiekosten) doorsluisst naar het ITC. Verder zijn er geen financiële bijdragen van UL aan ITC.

De inspectie vraagt vervolgens welke verantwoordelijkheid de universiteit voor de opleiding neemt, aangezien de opleiding in beginsel aan de UL is geaccrediteerd. De universiteit (faculteit rechtsgeleerdheid) is verantwoordelijk voor de kwaliteitszorg bij de opleiding. Ook de examencommissie en opleidingscommissie zijn onderdeel van de universiteit. Een deel van de staf van het ITC draait mee in deze overlegorganen. Buiten deze kwaliteitsborging door de universiteit is Kees van Raad grotendeels verantwoordelijk voor het onderwijs en het regelen van docenten. Een aantal docenten bij het ITC doceert ook aan de UL, maar afrekening hiervoor loopt niet via de universiteit. UL heeft geen zicht op de financiële verhoudingen tussen dhr. Van Raad en ITC. De opleidingen zijn als excellent beoordeeld door externe commissies.

Tenslotte wil de inspectie graag weten hoe de UL de relatie met het ITC in de toekomst ziet. UL geeft aan met de advanced masters te stoppen: het recent gestarte cohort zal het laatste zijn. Aanvankelijk was er de intentie de samenwerking met het ITC te verlengen, maar hierover is geen overeenstemming bereikt. UL zegt dat zij er zorg voor zullen dragen dat alle zittende studenten (ook degenen met wat studievertraging) hun opleiding kunnen afmaken. Voor zover bij UL bekend is er nog geen andere partij die de masteropleidingen zal overnemen.

Naschrift

De inspectie heeft opgemerkt dat studenten zich op de website van het ITC nog wel kunnen inschrijven voor de masters. Daarbij is ook op te merken dat de homepage van de ITC website nog steeds 'Leiden University' staat en dat ook het logo van UL op de pagina staat. De inspectie is van mening dat het aannemelijk is dat bij (toekomstige) studenten hierdoor verkeerde verwachtingen (jegens de UL) ontstaan. De inspectie raadt de UL aan om zorg te dragen dat verwarring zo veel mogelijk wordt voorkomen. De inspectie gaat mogelijk ook contact opnemen met het ITC om onjuiste voorlichting jegens (toekomstige) studenten te voorkomen. De faculteit betreurt dit maar geeft aan dat vanuit de eigen website bijtijds is gecommuniceerd dat de opleidingen gaan stoppen. Inschrijving is niet meer mogelijk. Over de communicatie daaromtrent zijn afspraken gemaakt, waarbij van Raad verantwoordelijkheid zou nemen voor zijn eigen website.

UL heeft aangegeven dat de decaan op 18 december 2018 prof van Raad nogmaals heeft gevraagd de ITC website aan te passen.

De inspectie heeft geconstateerd dat de website op 7 januari inderdaad is aangepast en dat nu wordt vermeld dat een inschrijving aan UL niet mogelijk is.

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Conceptverslag bestuursgesprek
Datum: dinsdag 28 april 2020 9:42:20
Bijlagen: [image001.jpg](#)

En een aantal mails over conceptverslag.

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@BB.leidenuniv.nl]
Verzonden: dinsdag 17 maart 2020 13:41
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Conceptverslag bestuursgesprek

Beste [redacted]

Ik weet niet zeker of mijn mail is aangekomen, ik heb problemen met mailen. Door alle drukte met corona was ik er eerder niet aan toegekomen. We hebben in ieder geval geen opmerkingen bij het verslag en een aanvulling vanuit onze kant is ook niet nodig. Veel dank voor het maken van het verslag!

Groet, [redacted]

[redacted] | Senior beleidsadviseur onderwijs Strategie en Algemene Zaken
 (SAZ)
 Universiteit Leiden | Bestuursbureau
 Oude UB | Rapenburg 70 | 2311 EZ Leiden
 071 - [redacted] [@BB.leidenuniv.nl](mailto:[redacted]@BB.leidenuniv.nl)

From: [redacted]@owinsp.nl>
Sent: maandag 16 maart 2020 09:30
To: [redacted]@BB.leidenuniv.nl>
Subject: RE: Conceptverslag bestuursgesprek

Dag [redacted]

Is het gelukt om de eventuele opmerkingen te verzamelen? Wij snappen dat de deadline kort was, zeker i.v.m. het corona virus. Als het lukt zouden wij graag eind van deze week de eventuele opmerkingen ontvangen. Mocht dat niet lukken, dan hoor ik graag van je.

Succes deze week.

Hartelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@BB.leidenuniv.nl]
Verzonden: maandag 2 maart 2020 16:10
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Conceptverslag bestuursgesprek

Beste [redacted]

Dank, ik heb het verslag rondgestuurd onder de aanwezigen en zal eventuele opmerkingen verzamelen en voor de 11^{de} reageren.

Veel groeten,

[Redacted]

From: [Redacted]@owinsp.nl>
Sent: woensdag 26 februari 2020 14:39
To: [Redacted]@BB.leidenuniv.nl>
Cc: [Redacted]@BB.leidenuniv.nl>
Subject: Conceptverslag bestuursgesprek

Geachte [Redacted],

In de bijlage vindt u het conceptverslag van het bestuursgesprek dat wij op 13 februari met u voerden. Wij verzoeken u uw opmerkingen en/of aanvullingen binnen twee weken (dus uiterlijk 11 maart) aan ons door te geven met de functie 'wijzigingen bijhouden'. Ook als u geen aanvullingen heeft en akkoord bent met het verslag, vernemen wij dat graag van u. Het is mogelijk uw zienswijze als bijlage op te laten nemen bij het gespreksverslag.

Het gespreksverslag wordt niet op de website van de Inspectie van het Onderwijs gepubliceerd, maar is wel wob-baar. Indien het ministerie van OCW om inzage van het verslag vraagt, dan zullen wij aan dat verzoek voldoen.

Mocht u vragen hebben naar aanleiding van deze mail, dan kunt u contact opnemen met ondergetekende.

Hartelijke groet,
[Redacted] n

[Redacted]
Analist hoger onderwijs

.....
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Inspectie van het Onderwijs
Directie Hoger Onderwijs

Park Voorn 4 | 3544 AC | Utrecht |
Postbus 2730 | 3500 GS | Utrecht |

.....
M 06 - [Redacted]
[Redacted]@owinsp.nl



<http://www.onderwijsinspectie.nl>

Van: [REDACTED]
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: FW: 2020 definitief verslag bestuursgesprek 21PB Universiteit Leiden
Datum: dinsdag 28 april 2020 9:41:03
Bijlagen: [2020 definitief verslag 21PB Bestuursgesprek Universiteit Leiden.docx.pdf](#)

Van: Secretariaat HO IVHO
Verzonden: donderdag 26 maart 2020 11:42
Aan: [REDACTED]@BB.leidenuniv.nl
Onderwerp: 2020 definitief verslag bestuursgesprek 21PB Universiteit Leiden

Geachte [REDACTED]

Hierbij ontvangt u het definitieve verslag van het gesprek dat wij in februari hadden met het bestuur van de Universiteit Leiden. Wilt u zorgen voor interne verspreiding? Bij voorbaat hartelijk dank!

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
projectsecretaresse

.....
Sector Hoger Onderwijs
Inspectie van het Onderwijs
 Park Voorn 4 | 3544 AC Utrecht
 Postbus 2730 | 3500 GS Utrecht

06 [REDACTED]
secretariaat-ho-ivho@owinsp.nl
<http://onderwijsinspectie.nl>

werkdagen HO: [REDACTED]

Bezoekt u de Inspectie van het Onderwijs in Utrecht?
Dan dient u in het bezit te zijn van een geldig identiteitsbewijs.



Inspectie van het Onderwijs
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

Contactpersoon

Analist

Datum

26 maart 2020

Onze referentie

verslag

Bestuursgesprek

Omschrijving

Bestuursgesprek Universiteit Leiden

Vergaderdatum en -tijd

13 februari 2020, 11:00-12:00

Aanwezig

Universiteit Leiden: [redacted], [redacted]

Inspectie van het Onderwijs: Erik Martijnse, [redacted]

Opening

De instelling heet de inspectie welkom. De inspectie licht toe dat het doel van de bestuursgesprekken is om contacten te onderhouden en elkaars beelden van de instelling (en het stelsel) uit te wisselen. Daarbij wordt ook het financiële beeld van de instelling meegenomen.

Er staan veel punten op de agenda. Vanwege de beperkte tijd besluiten we punten op de agenda op volgorde van relevantie te behandelen. We spreken de intentie uit om een aanvullende afspraak in te plannen om dieper op een aantal thema's in te kunnen gaan.

Onderwijsvisie Universiteit Leiden

De universiteit heeft in 2017 de nieuwe onderwijsvisie *Learning @Leiden* vastgesteld en licht deze visie kort toe aan de hand van de 8 ambities:

1. Verwevenheid onderzoek en onderwijs
2. Vaardigheden: Professionele vaardigheden en algemene vaardigheden (21st century skills). Aandacht voor hoe studenten deze leren. Gaat ook om zichtbaar maken hiervan.
3. Activerend Onderwijs: Inzet op andere vormen van onderwijs die meer activeren, bijvoorbeeld door meer samenwerking tussen studenten te stimuleren. Weggaan van 'enkel grote hoorcolleges' als contacturen. De universiteit monitort hoe studenten dit ervaren in de programma-evaluaties voor afgestudeerden van bachelors en masters. Daarnaast zijn er studentenpanels. De studievoorschotmiddelen zijn hiervoor ingezet.
4. Flexibele leerroutes: Beter gebruik van bestaande routes en mogelijkheden, bijvoorbeeld door variëren binnen de keuzeruimte van bacheloropleidingen. Ook opzet van nieuwe trajecten. De inspectie geeft aan betrokken te zijn bij de experimenten flexibilisering en daarin vooral kritisch te zijn op toetsing van learning outcomes en de focus op een diploma vs. modulair onderwijs. De universiteit herkent deze punten en geeft aan hier graag op een later moment met de inspectie over door te praten.

5. Oriëntatie arbeidsmarkt: Jonge alumni gaven aan een 'gat' te ervaren in begeleiding na de opleiding. Daarom is een vereniging opgericht voor alumni. De universiteit kijkt nog hoe ze alumni verder toegang tot ondersteuning kan geven. Ook mogelijkheden voor uitbreiding van aanbod van nascholing worden onderzocht.
6. Internationalisering en diversiteit
7. Technologie in onderwijs: Zowel online vaardigheden, gebruik van technologie voor onderwijs als aandacht voor digitalisering van vakgebieden.
8. Betrokkenheid bij samenleving: Inzet op duurzaamheid.

Toegankelijkheid

De inspectie vraagt in hoeverre toegankelijkheid ook bij de onderwijsvisie past. De universiteit geeft aan belang te hechten aan toegankelijkheid, maar dit naast de onderwijsvisie te plaatsen. De visie betreft vooral de didactische facetten van het onderwijs. Op dit moment is de universiteit met name bezig de transparantie over de toegankelijkheid van opleidingen te vergroten. Daarnaast wordt er op ingezet om eventuele onnodige drempels te verwijderen.

Afgelopen jaar bleek dat de universiteit slecht leek te scoren m.b.t. de toegankelijkheid van masteropleidingen voor studenten uit het hbo. De universiteit geeft aan dat dit beeld mogelijk vertekend was door verkeerde interpretatie van de uitvraag. Hier is men bij de recente uitvraag scherper op geweest, waardoor de cijfers mogelijk gunstiger uitvallen. De universiteit is ook bezig samenwerking met het hbo (Hogeschool Leiden en Haagse Hogeschool) te versterken. Zo kijkt men naar mogelijkheden voor ingedaalde trajecten binnen de hbo-bachelors om zo doorstroom te bevorderen. De universiteit geeft verder aan dat een goede wisselwerking met de hogescholen kan zorgen dat studenten beter op hun plek zijn, ook door bijvoorbeeld opties te creëren om juist van wo naar hbo te stromen als dat bij een student past.

Regionale samenwerking

De universiteit heeft een samenwerking met de Erasmus Universiteit en met de TU Delft. Men is bezig met een nieuw strategisch plan voor deze samenwerking.

Momenteel bestaan binnen de samenwerking een aantal gezamenlijke programma's. Op dit moment wordt gekeken hoe de samenwerking verder geïntensiveerd kan worden. Daarbij wordt ook gekeken hoe men eventueel samen kan flexibiliseren, bijvoorbeeld door het mogelijk te maken minoren bij de partneruniversiteiten te volgen.

Themaonderzoeken inspectie

De inspectie licht haar rol in het stelseltoezicht toe en nodigt de universiteit uit om aanwezig te zijn bij de presentatie van de Staat van het Onderwijs. Daarnaast geeft de inspectie een korte samenvatting van een aantal onderzoeksthema's waar zij momenteel mee bezig is:

- Selectie en toegankelijkheid. Momenteel een verkenning naar zelfselectie.

- De universiteit geeft aan dit een interessant onderwerp te vinden. Ook bijv. in relatie tot de experimenten van de universiteit om matching verplicht te maken.
- Internationalisering.
 - De universiteit geeft aan zorgen te hebben bij de uitvoerbaarheid van eventuele nieuwe wetsartikelen (WTT) of regelingen. De inspectie geeft aan die zorg te delen.
- Flexibilisering
- Burgerschap in het HO. Het hoger onderwijs heeft als taak te kijken naar maatschappelijk verantwoordelijkheidsbesef. De inspectie gaat hier een verkenning naar doen.

Gezien de wederzijdse interesse in een aantal van deze onderwerpen spreken we af hier op een later moment nog verder over te praten.

Financiën

De inspectie stelt een aantal vragen m.b.t. de huisvesting van de universiteit en de grote geldbedragen die hiermee gemoeid zijn. De universiteit geeft aan welke vangnetten beschikbaar zijn en hoe risico's zijn afgedekt. De universiteit verkoopt grond op het bioscience park via een erfpachtconstructie zodat enkel relevante bedrijven zich kunnen vestigen. Over een aantal jaar (2025) zal de universiteit waarschijnlijk onder de grenswaarde voor liquiditeit komen. De inspectie geeft aan dat men zich niet moet blindstaren op de grenswaarde, zolang er goede redenen worden gegeven en risico's zijn geborgd d.m.v. een vangnet. De inspectie waardeert het als de universiteit over dergelijke zaken proactief informatie aanlevert.

De inspectie geeft aan dat de continuïteitsparagraaf in het jaarverslag meer informatierijkheid zou mogen hebben. Bovendien zou het wenselijk zijn als gerapporteerd wordt op consolidatieniveau. Daarnaast is meer informatie over de toekomst wenselijk.

De inspectie vraagt of het rechtmatig is dat geld uit het profileringsfonds gebruikt wordt voor studenten van buiten de EER. De universiteit heeft dit uitgezocht en geeft aan dat het gelden betreft uit 2008 die inderdaad bedoeld waren voor kennisbeurzen.

■ en ■ maken een afspraak om binnenkort verder te spreken over een aantal punten m.b.t. financiën.

Afsluiting

De inspectie vraagt kort naar de huidige status van de samenwerking met het ITC. De universiteit geeft aan dat zij niet meer samenwerkt met het ITC. Het ITC wil op termijn waarschijnlijk zelfstandig gaan opereren als niet-bekostigde hogeschool.

Datum

26 maart 2020

Onze referentie

■■■■■

De inspectie maakt een verslag van de bijeenkomst en zal dit nog voor wederhoor voorleggen aan de universiteit. Vervolgens zullen we een vervolgspraak maken om verder te praten over een aantal thema's die voor beide partijen interessant en relevant zijn, waaronder o.a. flexibilisering, toegankelijkheid (zelfselectie), burgerschap (maatschappelijk verantwoordelijkheidsbesef) en de onderwijsvisie.

