



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e

M 10 2 e

F 10 2 e

10 2 e

Datum

9 januari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/4033

Bijlage(n)

1

gespreksnota

Bewindspersonenoverleg Air France KLM 11 januari

Aanleiding en doel

Vrijdag 11 januari (9.30 tot 10 uur, Blauwe Zaal bij AZ) vindt opnieuw een BWO over Air France KLM plaats met de MP, de ministers van Financiën, EZK en IenW. Voor IenW is ook DG Dronkers aanwezig. Voor dit overleg is bijgevoegde gezamenlijke (EZK, Financiën, IenW) gespreksnotitie opgesteld met twee bijlagen. Hieronder advies en toelichting.

Het BWO vindt plaats op initiatief van AZ, 10.2.g

Gezamenlijke gespreksnotitie

In bijgaande gespreksnotitie worden de stand van zaken en mogelijke toekomstige acties beschreven, met drie besprekspunten.

1. Inhoudelijke Nederlandse lijn

Genoemd worden mogelijke scenario's, doelen en inzet.

11.1

2. planning/escalatieladder

Op verzoek van AZ is uitgeschreven wat de mogelijke overheidsacties zijn met een "escalatieladder" met het nemen van een aandelenbelang in AF KLM als ultieme stap als andere acties onvoldoende opleveren. Daarbij wordt overigens aangegeven dat voor het daadwerkelijk nemen van die stap eerst een nieuw BWO nodig zal zijn.

11.1

11.1

3. overleg met CEO Ben Smith 17 januari

Hierbij worden 2 bespreekpunten genoemd. Vastgelegd is nu de afspraak van de ministers van Financiën, EZK en IenW met CEO Ben Smith en voorzitter van de AF KLM board Anne-Marie Couderc.

11.1

11.1

10.2.e

senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10.2.e
senior beleidsmedewerker

T 10.2.e
M 10.2.e
F 10.2.e
10.2.e

Datum

17 januari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/9465

Bijlage(n)

1

gespreksnota

BWO KLM 18 januari

Aanleiding en doel

Vrijdag 18 januari (10.00 tot 10.30 uur, bij AZ) vindt opnieuw een BWO over Air France KLM plaats met de MP en de ministers van Financiën, EZK en IenW. Voor IenW is ook DG Dronkers aanwezig. Voor dit overleg is bijgevoegde gezamenlijke notitie van EZK, Financiën en IenW opgesteld.

Het BWO van 18 januari heeft tot doel de uitkomsten van het overleg van 17 januari met AF KLM CEO Ben Smith en board voorzitter Anne-Marie Couderc en de vervolgstappen te bespreken.

Toelichting

De bijgevoegde gezamenlijke notitie met daarbij een planning/escalatieladder zijn in lijn met de stukken die in het vorige BWO van 11 januari zijn besproken.

11.1

10.2.e

senior beleidsmedewerker



10.2.g [redacted]
[redacted]

11.1 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.e [redacted]
senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

31 januari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/18969

Bijlage(n)

4

gespreksnota

BWO Air France KLM 1 februari

Aanleiding en doel

Vrijdag 1 februari (10 – 10.30 uur, AZ Blauwe Zaal) vindt opnieuw een BWO plaats over Air France KLM met de MP en de ministers van Financiën, EZK en u. Voor IenW is ook DG Dronkers aanwezig.

Toelichting

Bijgevoegd is de agenda met bijlagen opgesteld door EZK en afgestemd met Financiën en IenW.

Agendapunt 1 betreft terugkoppeling over de stand van zaken. In bijlage 1 (schema met inzet, stand van zaken en escalatiemogelijkheden) vindt u daarover nadere informatie. Gevraagd wordt aan het BWO te besluiten over volgende stappen in de escalatieladder.

11.1

10.2.g

11.1

10.2.e

senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

6 februari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/24051

Bijlage(n)

3

gespreksnota

BWO AF KLM 8 februari

Aanleiding en doel

Vrijdag 8 februari (10 – 10.30 uur, AZ Blauwe Zaal) vindt opnieuw een BWO plaats over Air France KLM met de MP en de ministers van Financiën, EZK en u. Voor IenW is ook DG Dronkers aanwezig.

Toelichting

Bijgevoegd is de agenda met bijlagen opgesteld door EZK en afgestemd met Financiën en IenW.

Agendapunt 1: stand van zaken, inzet en escalatie

Genoemd worden 1) de antwoordbrief van Ben Smith in reactie op de brief van u en minister Hoekstra en 2) de brief die minister Hoekstra aan de RvC KLM heeft gestuurd ter ondersteuning van herbenoeming van Elbers als KLM CEO.

10.2.g

De ministers wordt gevraagd kennis te nemen van de in bijlage 1 genoemde inzet van het kabinet (gevraagd bij vorige BWO KLM) en de escalatiestap te bespreken.

11.1

11.1

11.1

11.1
[Redacted text block]

11.1
[Redacted text block]

10.2.g
[Redacted text block] 11.1

[Redacted text block]

10.2.e
senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2
Senior Beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

14 februari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/30708

Bijlage(n)

3

gespreksnota

BWO AF KLM 15 februari

Aanleiding en doel

Vrijdag 15 februari (09.30 – 10.00 uur, Blauwe Zaal, AZ) vindt een BWO plaats over Air France KLM met de MP en de ministers van Financiën, EZK en u. Voor IenW is ook DG Dronkers aanwezig.

Toelichting

Bijgevoegd is de agenda met bijlage opgesteld door EZK en afgestemd met Financiën en IenW.

Agendapunt 1: stand van zaken, inzet en escalatie (bijlage 1)

Een terugkoppeling zal gegeven worden van het gesprek M FIN met Le Maire maandag jl. en het overleg van MP en M FIN met de vice premiers dinsdag jl.

11.1

11.1

11

10.2.g

10.2.g

10.2.e

senior beleidsmedewerker

Buiten	
reikwijdte	



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

21 februari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/35656

Bijlage(n)

1

gespreksnota

BWO Air France KLM 22 februari

Aanleiding en doel

Vrijdag 22 februari (09.30 – 10.00 uur, Blauwe Zaal, AZ) vindt opnieuw een BWO plaats over Air France KLM, met de MP, minister Hoekstra en u. Voor IenW is ook DG Dronkers aanwezig. Doel is bespreking van de stand van zaken.

Advies

Er zijn geen stukken voor dit BWO. Minister Hoekstra zal de situatie toelichten inzake project Lelie. 10.2.g

U kunt aangeven:

- 11.1
- 10.2.g
- 10.2.g

- 10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.e [redacted]
senior beleidsmedewerker

Van: 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e - DGB; 10.2.e - DGB
Onderwerp: FW: Werkgroep luchtvaart woensdag 23/1 16-17 uur
Datum: dinsdag 22 januari 2019 21:28:25
Bijlagen: [Agenda werkgroep luchtvaart 23 januari 2019.docx](#)
[Bijlage 1 Afspraken Nederlandse Staat met Air France KLM \(003\).docx](#)
[Bijlage 2 Toelichting en advies bij afspraken met Air France KLM op gebied van netwerk2 \(002\) \(004\).docx](#)
[bijlage 3 planning-escalatieladder v4.docx](#)

Van: 10.2.e - DGB

Verzonden: dinsdag 22 januari 2019 21:28

Aan: Dronkers, J.H. (Jan-Hendrik) -DBO 10.2.e @minienm.nl>

CC: Huyser, R.W. (Rob) - DGB 10.2.e @minienm.nl>

Onderwerp: FW: Werkgroep luchtvaart woensdag 23/1 16-17 uur

Beste Jan Hendrik,
Dinsdagavond 22/1 heeft EZK de stukken verspreid voor de werkgroep luchtvaart van 23/1.
Kort enkele opmerkingen hierover per email aan de hand van de agenda.

Agendapunt 2: Stand van zaken governance discussie (CEO KLM): 11.1

Agendapunt 3: in het BWO van 18/1 is gesproken over een brief met herbevestiging/vastleggen van afspraken. 11.1

Agendapunt 4: 11.1

Agendapunt 5: voorbereiding BWO 26/1. 11.1

Groet,
10.

Ver
wez
en
wor
dt
naar
besl
uit
EZK EELN)

Verwezen wordt
naar besluit EZK

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T	102 e
M	102 e
F	102 e
	102 e

Datum

15 januari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/7770

Bijlage(n)

—

gespreksnota

overleg met CEO Air France KLM Ben Smith 17 januari

Aanleiding en doel

Donderdag 17 januari (van 14.45 tot 15.45 uur bij Financiën) vindt een overleg plaats van CEO AF KLM Ben Smith en voorzitter van de AF KLM Board Anne-Marie Couderc met minister Hoekstra, minister Wiebes en u. CEO KLM Pieter Elbers is het eerste deel van de bijeenkomst aanwezig. Voor IenW is verder Jan Hendrik Dronkers aanwezig, voor EZK SG Maarten Camps en voor Financiën directeur Helmer Vossers.

Voor dit overleg is bijgevoegde gezamenlijke notitie door Financiën, EZK en IenW opgesteld. Dit betreft de notitie die in het BWO van vrijdagmiddag 11 januari is toegelicht met enkele beperkte aanpassingen.

Gezamenlijke gespreksnotitie

De notitie “script gesprek Ben Smith” geeft bovenaan aan wat het doel van overheidskant is van het gesprek. Het gaat primair om het bevragen van Ben Smith over zijn plannen voor de strategie en governance en het onder de aandacht brengen van de Nederlandse inzet en publieke belang.

11.1

11.1 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

11.1 [redacted]
[redacted]
■ [redacted]
[redacted]
[redacted]
■ [redacted]
[redacted]
[redacted]

11.1 [redacted]
[redacted]

10.2.e [redacted]
senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

29 januari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/17650

Bijlage(n)

1

beslisnota

brief aan Air France KLM CEO Ben Smith

Inleiding

In het BWO over KLM van 18 januari is besloten een brief te sturen aan de AF KLM CEO Ben Smith over herbevestiging en versterking van de afspraken van de Staat met AF KLM, naar aanleiding van het gesprek van minister Hoekstra en u met dhr. Smith op 17 januari. In het BWO over KLM op 25 januari is de brief besproken en besloten deze voor een juridische toets aan bureau Linklaters voor te leggen en te laten vertalen. Bijgevoegd is de vertaalde concept-brief met de (beperkte) suggesties van Linklaters verwerkt.

Geadviseerd besluit

11.1

Beslistermijn

In het BWO van 25 januari is afgesproken de brief deze week te versturen.

11.1

Toelichting

De concept-brief is zoals genoemd in het BWO van 25 januari besproken en de enkele opmerkingen van Linklaters zijn verwerkt.

11.1

10.2.g

10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

2. 10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

3. 10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]

4. 10.2.g [redacted]
[redacted]
[redacted]

11.1 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

11.1 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.e [redacted]
senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10.2.e
senior beleidsmedewerker

T 10.2.e
M 10.2.e
F 10.2.e
10.2.e

Datum

11 februari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/27864

beslisnota

brief aan AF KLM CEO Ben Smith

Inleiding

Bijgevoegd ter ondertekening is een brief aan AF KLM CEO Ben Smith, 10.

2.g

. In het BWO van 8 februari is hiertoe besloten. 11

De stukken zijn

afgestemd met Financiën en EZK.

Geadviseerd besluit

- Ondertekening door u van de brief. 11

- 10.2.g

Beslistermijn

In het BWO van 8 februari is afgesproken de brief deze week te sturen 10.2.g

Toelichting

11

11

- 11 [redacted]
[redacted]
[redacted]
- [redacted] [redacted]
[redacted]
[redacted]

11 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.e [redacted]
senior beleidsmedewerker



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

14 februari 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/30437

Bijlage(n)

2

gespreksnota

overleg met CEO AFKLM Ben Smith 15 februari

Aanleiding en doel

Vrijdag 15 februari (8.45 – 9.15 uur, Maaszaal, IenW) hebben minister Hoekstra en u een gesprek met AF KLM CEO Ben Smith en Anne-Marie Couderc (chief AF KLM board). Aanleiding is de brief die u 13 februari aan hem heeft gestuurd 10.2.g

. Op 14 februari heeft Smith bijgevoegde e-mail aan u gestuurd waarin hij de afspraak bevestigt (bijlage 2). 10.2.g

Advies

U kunt aangeven:

- 11

Toelichting

11

11

11 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

10.2.e [redacted]
senior beleidsmedewerker

Van: 10.2.e - DGB
Aan: 10.2.e DGB
Onderwerp: FW: Confirmation meeting 15 February 2019
Datum: donderdag 14 februari 2019 14:28:47
Bijlagen: [brief 10.2.g .pdf](#)

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Smith, Benjamin (AFKL CH) - AFKL <10.2.e @airfranceklm.com>
Datum: donderdag 14 feb. 2019 2:25 PM
Aan: 10.1.d - DGB <10.2.e @minienm.nl>
Kopie: 10.1.d (CDGJB) - AFKL 10.2.e @airfranceklm.com>
Onderwerp: Confirmation meeting 15 February 2019

Dear Minister van Nieuwenhuizen Wijbenga,

Thank you for your letter of 13 February and thank you for taking the time to meet with us again.

We would be delighted to meet you and minister Hoekstra tomorrow, and we hereby confirm our attendance. I will be accompanied with the Chair of the Air France KLM Board of Directors, Ms. Anne-Marie Couderc.

We are pleased to discuss how the Group can support and commit to the development of KLM and of Schiphol, for the benefit of KLM, the Group, the Dutch state, and indeed all stakeholders.

10.2.g

Your sincerely,

Benjamin Smith

-----Message d'origine-----

De : 10.1.d - DGB [[mailto:10.2.e @minienm.nl](#)] Envoyé : mercredi 13 février 2019 10:26
À : 10.1.d (CDGJB) - AFKL 10.2.e @airfranceklm.com>
Objet : Letter from the Dutch minister of Infrastructure and Watermanagement to Mr Ben Smith, CEO Air France-KLM

Geachte 10.2.e ,

Bijgaand stuur ik u een brief met bijlage die vandaag per post is verzonden aan dhr. Ben Smith van onze minister van Infrastructuur en Waterstaat, mevr. Cora van Nieuwenhuizen. Wellicht kunt u deze kopie alvast onder de aandacht van dhr. Smith brengen?

Met vriendelijke groet,

10.2.e

Directie Luchtvaart/ministerie IenW

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of

messages.

[<http://www.airfranceklm.com/sites/all/themes/afklm/images/logo-small.png>]

Accédez au site du groupe Air France-KLM : <http://www.airfranceklm.com/>

Visit Air France-KLM group website: <http://www.airfranceklm.com/en/>

Les données et renseignements contenus dans ce message peuvent être de nature confidentielle et soumis au secret professionnel et sont destinés à l'usage exclusif du destinataire dont les coordonnées figurent ci-dessus. Si vous recevez cette communication par erreur, nous vous demandons de ne pas la copier, l'utiliser ou la divulguer. Nous vous prions de notifier cette erreur à l'expéditeur et d'effacer immédiatement cette communication de votre système. Air France-KLM - Société anonyme au capital de 428 634 035 euros - RCS Paris (France) 552 043 002 - Siège social : 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

The data and information contained in this message may be confidential and subject to professional secrecy and are intended for the exclusive use of the recipient at the address shown above. If you receive this message by mistake, we ask you not to copy, use or disclose it. Please notify this error to the sender immediately and delete this message from your system. Air France-KLM - Limited company with capital of 428 634 035 euros - Paris register of companies (France) 552 043 002 - Head office: 2 rue Robert Esnault Pelterie, 75007 Paris

Pensez à l'environnement avant d'imprimer ce message.

Think of the environment before printing this mail.



Minister

Bestuurskern

Dir. Luchtvaart
Afd. Duurzaamheid en
Netwerkkwaliteit

Den Haag
Postbus 20904
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

10 2 e
senior beleidsmedewerker

T 10 2 e
M 10 2 e
F 10 2 e
10 2 e

Datum

7 maart 2019

Kenmerk

IENW/BSK-2019/48113

Bijlage(n)

2

gespreksnota

BWO Air France KLM 8 maart

Aanleiding en doel

Vrijdag 8 maart (09.30 – 10.00 uur, Blauwe Zaal, AZ) vindt opnieuw een BWO plaats over Air France KLM, met de MP, minister Hoekstra, minister Wiebes en u. Voor IenW is ook directeur Luchtvaart Rob Huyser aanwezig. Doel is terugblik op o.a. het debat AF KLM van 5 maart en bespreking van de actiepunten voor de komende periode. Daarvoor is de bijgevoegde actielijst met tijdlijn verspreid ("Agenda Air France KLM") met daarbij als bijlage de gezamenlijke persverklaring van minister Hoekstra en zijn van Franse collega Le Maire van 1 maart (opgesteld na gesprek in Parijs).

Advies

Enkele opmerkingen over de bijlage "Agenda Air France KLM":

Frans/Nederlandse werkgroep zoals 1 maart aangekondigd:

11.1

10.2.g

WOB verzoek

Er is een WOB verzoek ingediend door 10.2.g, bij zowel Financiën, EZK als IenW, waarin wordt gevraagd om alle documenten en communicatie inzake

de aandelenaankoop AF KLM sinds januari 2017. 11.1

10.2.e

senior beleidsmedewerker