

**Van:** 5.1.2.e - DGMo  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e | inno-V  
**Cc:** 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGB  
**Onderwerp:** Interactie met HSL-onderzoek  
**Datum:** dinsdag 21 januari 2020 08:41:00

---

Ha 5.1.2.e, 5.1.2.e,

Gisteren hebben we met het HSL-onderzoeksteam besproken dat we er scherp op moet blijven dat de interactie tussen de HRN en HSL-onderzoeken goed blijft. Wat mij betreft is dat in eerste instantie onze verantwoordelijkheid als opdrachtgever. Daarnaast heb ik hen aangemoedigd om met jullie in contact te blijven, in zoverre dat al niet het geval is omdat 5.1.2.e externe expert is. Wat ons betreft hebben jullie ook de ruimte om transparant te zijn over de methode en conclusies van jullie onderzoek.

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

Beleidsmedewerker

.....  
**Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat**

**Directie Openbaar Vervoer en Spoor**

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag | 10.D

Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag  
 .....

**M** +31 6 5.1.2.e

**E** 5.1.2.e @minienw.nl

**Van:** 5.1.2.e - BSK  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V  
**Cc:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMO; 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e - DGB  
**Onderwerp:** varianten  
**Datum:** vrijdag 24 januari 2020 10:31:09

---

Ha 5.1.2.e,

Ik besprak deze week met 5.1.2.e en 5.1.2.e de uitkomsten van de goede workshop van vorige week vrijdag.

We willen graag de suggestie meegeven om in plaats van varianten de uitkomsten van de workshop meer te beschrijven als mogelijke ontwikkelrichtingen. Het nadeel van varianten is dat het dan lijkt alsof deze tegenover elkaar staan, terwijl de uiteindelijke uitkomst ook een 'stapeling' van varianten kan zijn.

Ik zal nog iets concreter duiden wat ik bedoel, uitgaande van de uitkomsten van de workshop:

- Stap 0 kan zijn het PSO-proof maken van de concessie, waarbij het gunnen ultimo 2023 eigenlijk een stap terug is omdat dan niet vaststaat dat er nog onderhands gegund kan worden
- We kunnen vervolgens stil blijven staan of stappen zetten die meer marktwerking in de toekomst mogelijk maken. Mss moeten we die stappen zelfs wel zetten als jullie oordeel is dat toekomstige ontwikkelingen onderhandse gunning in de toekomst nog moeilijker maken.
- Er zijn vervolgens minstens 2 paden;
  - o Het onderzoeken en mogelijk inrichten van een governance die past bij meer marktwerking (afhankelijk van de wijze waarop marktwerking wordt ingevoerd):
    - Op dit pad zitten afslagen (varianten) A en B. Bij A is er een sterke rol voor de vervoerder, bij B verdwijnt deze rol mogelijk. Wij blijven overigens het gevoel houden dat het niet houdbaar is om bij B geen centrale sturing te organiseren.
  - o Het onderzoeken (en mogelijk aanbesteden) van de beste wijze om marktwerking te introduceren:
    - Op dit pad is bijvoorbeeld een afslag om steeds meer sprinterdiensten te decentraliseren met als ultieme optie het scheiden van de producten sprinters/IC's. Dit kan ook een doodlopende weg blijken te zijn als de nadelen groter zijn dan de voordelen
    - Een andere afslag is het mogelijk aanbesteden van corridors, volgend op de netwerkontwikkeling die nodig is om in de toekomst de groei op te kunnen vangen.
    - Een pad dat hier mogelijk dwars doorheen loopt is open toegang. Dit is een feit maar we kunnen wel als overheid de routepaaltjes slaan.
    - En er is nog zoiets als een managementaanbesteding waarvan nog een beetje vaag is wat je daar aan hebt. Is dit nou marktwerking of hoort dit meer thuis op het pad van de governance..

Volgens mij heb ik met het bovenstaande alle varianten van vorige week vrijdag gehad maar dit is in ieder geval ons idee waardoor de presentatie van de uitkomsten wat minder zwart/wit wordt. Het is uiteraard aan jullie of deze wijze van beschrijven een begaanbare weg is ☺

Groeten, 5.1.2.e

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK  
**Onderwerp:** Re: Variantenvaststelling: workshop agenda  
**Datum:** maandag 27 januari 2020 20:09:32

---

Ja, hoor, geen probleem. De lengte van de discussie op elke onderdeel is overigens moeilijk precies te plannen, dus we zorgen voor een pauze op dat moment, en dan is er ook lunch, neem ik aan.

Groet, 5.1.2.e

On 27/01/2020, 19:46, "5.1.2.e - DGMo" <5.1.2.e@minienw.nl> wrote:

Ha 5.1.2.e.

Alvast even een opmerking vooraf. Is het mogelijk om iets eerder te pauzeren? 5.1.2.e en 5.1.2.e hebben van 11.45-12.45 een gesprek met 5.1.2.e. En moeten om 11.40 weg.

Hartelijke groet,  
5.1.2.e

Verzonden met BlackBerry Work(www.blackberry.com)

**Van:** 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e@inno-v.nl>  
**Verzonden:** 27 jan. 2020 18:24  
**Aan:** "5.1.2.e - DGMo" <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK" <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - DGB" <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e@prorail.NL>; 5.1.2.e@vandoorne.com>; 5.1.2.e@vandoorne.com; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e@inno-v.nl>; 5.1.2.e - BSK" <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - DGMo" <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e@tudelft.nl>

Onderwerp: Variantenvaststelling: workshop agenda

Hallo,

Hierbij de agenda voor onze bijeenkomst van deze dinsdag te Den Haag (adres hieronder en in outlook):  
begin om 10:00!

Tot morgen!

5.1.2.e  
 5.1.2.e | inno-V  
 Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam  
 M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23  
 5.1.2.e@inno-v.nl<5.1.2.e@inno-v.nl> | www.inno-v.nl<<http://www.inno-v.nl>> |  
 route<<https://goo.gl/maps/qbycJjVJRiz>>

**From:** 5.1.2.e@minienw.nl>  
**Date:** Thursday, 23 January 2020 at 18:32  
**To:** 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e@inno-v.nl>  
**Subject:** Locatie dinsdag a.s.

Ha 5.1.2.e,

Goed om te horen dat we in den Haag kunnen afspreken op dinsdag a.s.  
De locatie is boven CS Den Haag: ZZIIN Work & Health, kamer 'Blauw'.

Groet,

5.1.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

# Dagprogramma

## 28 januari 2020

### Ochtend

|       |                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:00 | <b>Voortgang en aanpak workshop variantenvaststelling</b>                                                                                                                                                                |
|       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Onderzoeksvragen en plaatsing workshop</li> <li>▪ Overzicht varianten en opties tot verkaveling</li> <li>▪ Methode voor beschrijving van varianten en transitiepaden</li> </ul> |
| 10:30 | <b>Uitgewerkte varianten: tijdlijn + verantwoordelijkheden (STO)</b>                                                                                                                                                     |
|       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transitiepad 1 + Discussie</li> <li>▪ Transitiepad 2 + Discussie</li> <li>▪ (Korte pauze)</li> <li>▪ Transitiepad 3 + Discussie</li> </ul>                                      |
| 12:00 | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                             |

### Middag

|       |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13:00 | <b>Uitgewerkte varianten: tijdlijn + verantwoordelijkheden (STO)</b>                                                                                                                                                                  |
|       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transitiepad 4 + Discussie</li> <li>▪ Transitiepad 5 + Discussie</li> <li>▪ (Korte pauze)</li> </ul>                                                                                         |
| 14:00 | <b>Open access</b>                                                                                                                                                                                                                    |
|       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Discussie open access</li> <li>▪ (Korte pauze)</li> </ul>                                                                                                                                    |
| 15:00 | <b>Uitgewerkte varianten: coördinatie</b>                                                                                                                                                                                             |
|       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transitiepaden 1-5 + discussie</li> </ul>                                                                                                                                                    |
| 16:00 | <b>Vervolg en discussie</b>                                                                                                                                                                                                           |
|       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bespreking van wat er aan de DG's wordt gepresenteerd</li> <li>▪ Doorkijk naar redeneerlijn en eindrapport</li> <li>▪ Verwachtingen en proces tot afronding project (28 februari)</li> </ul> |
| 16:30 | <b>Einde</b>                                                                                                                                                                                                                          |

**Van:** 5.1.2.e | [inno-V](#)  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK  
**Cc:** 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - DGMo  
**Onderwerp:** Opzet voor de slides voor presentatie DG  
**Datum:** donderdag 30 januari 2020 18:22:18

---

Hallo 5.1.2.e en 5.1.2.e, cc 5.1.2.e/5.1.2.e

5.1.2.e had mij gevraagd om een eerste opzet nu op te sturen. Ik heb vandaag de slides nog niet kunnen aanpassen tov die van de workshop van eergisteren, maar ik wil ze zo morgenochtend opzetten:

1. Intro/opening/opdracht
2. Overzichtslides van alle varianten (met mondeling uitleg over wat ze behelsen, zoals tijdens workshop, maar zonder uitgebreide discussie)
3. 5 slides (1 per transitiepad, die steeds drie varianten groepeer): hierin de tijdlijnen, maar zonder STO blokken (eens?), met korte discussie van de plussen en minnen (maw aandachtspunten bij invoering)
4. Algemene discussie

Is dat OK? Ik zet de slides morgenochtend in de Sharepoint, 5.1.2.e regelt de rest met jou.

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | **inno-V**

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK  
**Onderwerp:** Re: opmerkingen op slides  
**Datum:** vrijdag 31 januari 2020 18:01:47  
**Bijlagen:** [2020\\_01\\_28 HRN - Presentatie varianten DG \(v1.0\).pdf](#)

---

Hallo,

Hierbij de aangepaste versie met de te presenteren slides, de anderen zijn achter de hand. Mocht er nog iets ontbreken of commentaar zijn, laat me weten. Maandagochtend kan ik het nog aanpassen.

Groet, 5.1.2.e

---

**From:** 5.1.2.e - BSK"

**Date:** Friday, 31 January 2020 at 17:06

**To:** 5.1.2.e | inno-V

**Subject:** opmerkingen op slides

5.1.2.e hierbij mijn opmerkingen. Ik krijg zo de aangepaste slides van je zodat ik ze kan doorsturen?

Fijn weekend alvast!

Groet, 5.1.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 5.1.2.e | [inno-V](#)  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - BSK  
**Cc:** 5.1.2.e | [inno-V](#); 5.1.2.e | [inno-V](#)  
**Onderwerp:** HRN Extract van concept  
**Datum:** vrijdag 21 februari 2020 17:21:00  
**Bijlagen:** [2020\\_02\\_21 HRN - Verhaalliin \(extract\).pdf](#)

---

Hallo,

Hierbij een paar slides uit het huidige document, ter illustratie en als “voorafje” op het concept rapport.

- De twee eerste pagina's geven een beter idee van de vorm en stijl dan wat jullie eerder hebben gezien. Daarna volgend een paar kernslides opgenomen:
- De verhaalliin waarlangs de rest van het verhaal opgebouwd wordt: dit kan nog een beetje schuiven, met het oog op coherentie met de nieuwe versies van ProRail en Van Doorne.
- De slide met de 11 varianten, met erachter één voorbeeld van een uitwerking van één van de 11 varianten
- Een overzichtsslide waarin de varianten “afgevoerd” worden. Daar komen uiteraard nog hele verhalen omheen. Het gaat hier vooral om het laten zien van wat er overgebleven is, conform de laatste bijeenkomst.

Uiterlijk maandag 9u stuur ik het beloofde concept.

Groet, 5.1.2.e.

5.1.2.e | **inno-V**

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

[5.1.2.e@inno-v.nl](#) | [www.inno-v.nl](#) | [route](#)

### De HRN-concessie moet in 2025 openbaar aanbesteed dan wel onderhands gegund worden. Wat zijn de daaraan verbonden praktische voorwaarden en aandachtspunten om deze procedures succesvol te doorlopen? 49

- In 2020 neemt de Minister een besluit over de marktordening en sturing op het spoor na 2024. In dat jaar loopt de huidige concessie voor het openbaar vervoer per trein op het hoofdrailnet af (hierna: HRN-concessie 2015). Het belangrijkste element van het besluit is de keuze of de nieuwe HRN-concessie (hierna: HRN-concessie 2025) wederom onderhands wordt gegund of (geheel of gedeeltelijk) openbaar wordt aanbesteed.
- Het wet- en regelgevend kader stelt voor de gunning van een vervoersconcessie openbare aanbesteding als norm, waar onder omstandigheden van kan worden afgeweken. De Wet personenvervoer 2000 (Wp2000) hanteert vanaf de totstandkoming van deze wet het principe van *aanbesteden tenzij* met de mogelijkheid tot het onderhands gunnen van openbaar vervoer per trein op het hoofdrailnet als één van de uitzonderingen op deze regel. De HRN-concessie 2025 mag (nog) onderhands gegund worden. Met de implementatie van het Europese Vierde Spoorwegpakket is ook het Europese uitgangspunt geworden *aanbesteden tenzij*, maar onderhands gunnen behoort nog wel tot de mogelijkheden mits een besluit daartoe goed wordt onderbouwd.

U heeft verzocht om te onderzoeken wat de praktische voorwaarden en aandachtspunten zijn voor een openbare aanbesteding dan wel onderhandse gunning van de HRN-concessie 2025. U heeft daarbij aangegeven dat het doel van het onderzoek is om inzicht te verkrijgen in:

- De opgave om de HRN-concessie 2025 openbaar aan te besteden dan wel onderhands te gunnen, en de daaraan verbonden praktische voorwaarden en aandachtspunten om deze procedures succesvol te doorlopen;
- De gevolgen van een keuze voor openbare aanbesteding dan wel onderhandse gunning voor de borging van het publiek belang van goed en betaalbaar openbaar vervoer, en
- Het gepaste handelingsperspectief op weg daar naartoe.

Verfijnen tekst, aanvullen, enz.

**Juridische context**

Bij de beantwoording van de vragen in dit onderzoek gaan wij uit van de relevante Europese en nationale wet- en regelgeving (4<sup>e</sup> spoorwegpakket met o.a. PSO-verordening; Wp2000, Spoorwegwet, en lagere regelgeving) en schenken aandacht aan de centrale(re) rol van het instrument aanbesteden en de ruimere baan voor concurrentie op het spoor die door de Europese context wordt geschapen.

Daarnaast kunnen de (juridische) afspraken tussen concessieverlener en concessiehouder in de Definitie Zeggenschap Infrastructuur (DZI) en de HRN-concessie 2015 worden betrokken, evenals eventuele andere afspraken en verplichtingen waarmee rekening moet worden gehouden in het geval van openbare aanbesteding. Wij zullen daarbij aandacht besteden aan het effect van een eventuele wijziging in de reikwijdte van de HRN-concessie 2025.

**Maatschappelijke verwachtingen**

Er bestaan hoge maatschappelijke verwachtingen jegens de vervoersector en de rol van het spoor daarbinnen. Om een goede afweging te kunnen maken tussen aanbesteden en onderhands gunnen van de HRN-concessie 2025, is het van belang inzichtelijk te maken in welke mate verschillende varianten kunnen bijdragen aan de doelstellingen van het Ministerie. Een eenduidige formulering van die doelstellingen is daarbij essentieel. Daarbij dient onder meer onderscheid te worden gemaakt tussen de doelstellingen op korte/middellange termijn (grootweg tot 2035) en de doelstellingen op de langere termijn (grootweg: vanaf 2035). Het door het Ministerie gepubliceerde rapport 'Contouren Toekomstbeeld OV 2040' kan hiervoor als basis dienen.

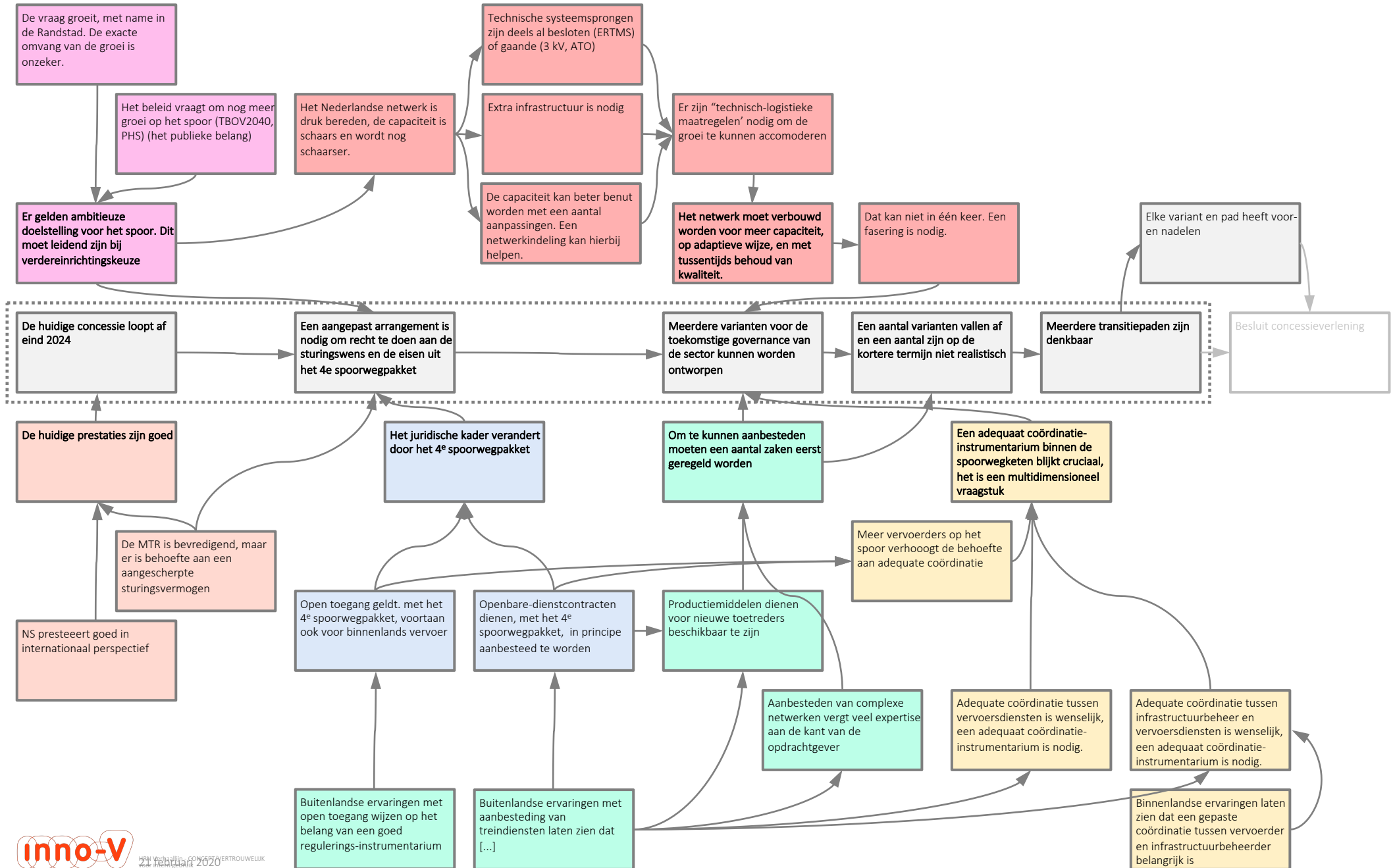
**Capaciteit van het netwerk**

De steeds nijpender wordende capaciteit van het spoornetwerk in een context van een groeiende vraag in het licht van de gelijktijdige noodzaak tot technische aanpassingen en innovaties in het spoorstelsel. Nu de grenzen van de huidige spoorweginfrastructuur in zicht komen, zullen principiële keuzes moeten worden gemaakt over bijvoorbeeld de uitbreiding van hoofdspoor, de uitbreiding van 'lightrail' en/of het anders inrichten van dienstregelingen, zodat op het bestaande spoor meer kan worden gereden. Deze keuzes kunnen van invloed zijn op de wijze waarop HRN-concessie 2025 kan worden ingericht en verleend. In ons onderzoek plaatsen wij de verlening van de HRN-concessie 2025 daarom in een breder kader.

**Adequate regie en coördinatie**

De toenemende noodzaak tot adequate regie en coördinatie tussen partijen binnen de spoorsector, maar ook tussen de spoorsector en de rest van het vervoersstelsel, mede in het licht van Nederlandse ervaringen (waaronder Beter en Meer) en buitenlandse ervaringen en analyses in soortgelijke drukke netwerken.

Verfijnen tekst, aanvullen, enz.



### Coördinatie bij het productontwerp

- OV-diensten zijn netwerkdiensten, met netwerkeffecten
- Er zijn meerdere aanbieders/opdrachtgevers van complementaire vervoersdiensten
- Welke diensten wenst men de klanten aan te bieden?
- Welke netwerkeffecten ontstaan niet vanzelf?
  - Welke mate van samenhang/afstemming wenst men te realiseren?
  - (Moeilijke discussie over marktfalen en overheidsingrijpen)

Hoe ontstaan er samenhangende diensten, ten behoeve van de klant? Welke 'arrangementen' zijn daartoe geëigend?

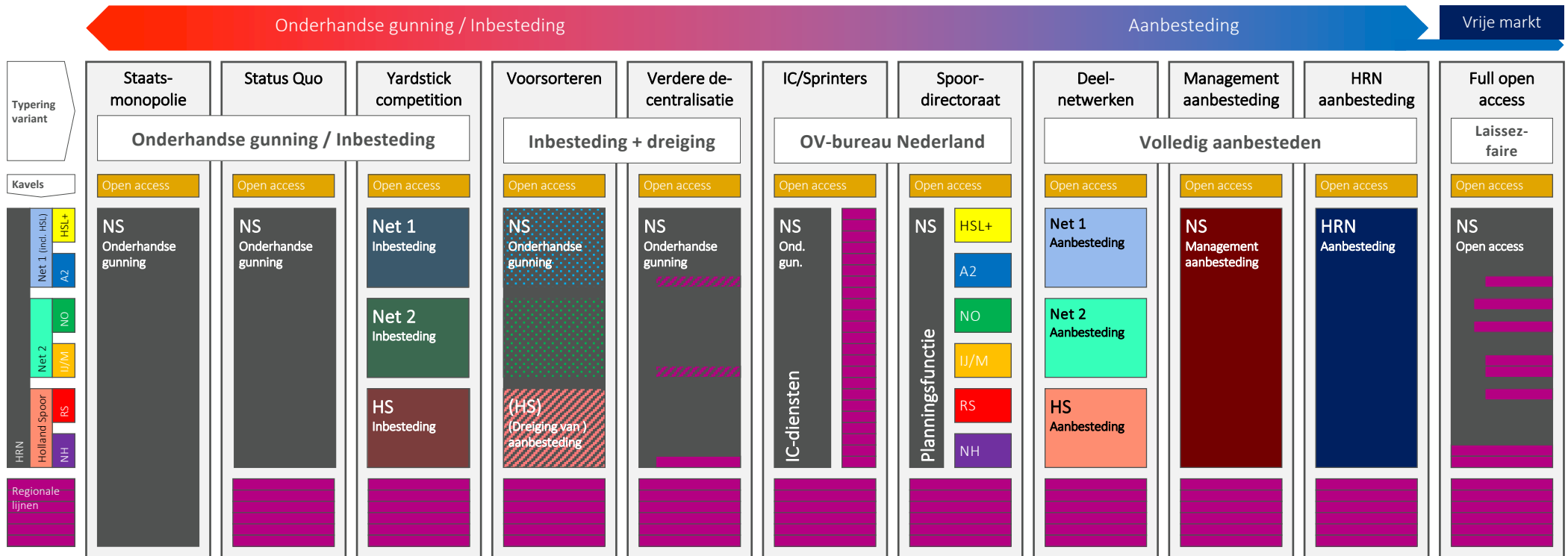
- Marktmechanisme
  - Vrije prikkels tot commerciële samenwerking (Japan)
  - *Let op voor ACM: "klantbelang" of "concurrentiebelang"?*
- Bewuste contractering door opdrachtgever(s) als stelstelverantwoordelijke
  - Concessieteksten: "Gij zult letten op wat de burens doen en zorgen dat het goed komt"
  - *Let op voor eigen belang eerst (het ontstaat niet zomaar vanzelf)*
- Langdurige institutionalisering
  - Plicht tot afstemming als randvoorwaarde voor alles (Zwitserse aanpak = in de wet)
  - Instelling van centrale planner (TfL, Verkehrsverbund aanpak)

### Coördinatie van de productieketen

- Delen van de spoorketen kennen lange plannings- en afschrijvingstermijnen
- Er is gekozen voor het opsplitsen van de spoorketen bij het bestaan van complementariteiten tussen de elementen van de keten
- (← Gelet op de gewenste diensten)
- Welke productieketenafstemmingen ontstaan niet vanzelf?
  - Hoe kunnen de ketencomponenten effectief en efficiënt samenwerken in de realisatie van die diensten? (voorkomen van parallele (sub)optimalisatie)
  - (Moeilijke discussie over marktfalen en overheidsingrijpen)

Hoe wordt efficiëntie in de keten geborgd? Welke 'arrangementen' zijn daartoe geëigend?

- Marktmechanisme
  - Vrije prikkels tot commerciële samenwerking (infraheffing,...?)
  - *Let op voor ACM: "klantbelang" of "concurrentiebelang"?*
- Bewuste contractering door opdrachtgever(s) als stelstelverantwoordelijke
  - Concessieteksten ("gij zult letten op wat de zuster en de burens doen en zorgen dat het goed komt")
  - *Let op voor eigen belang eerst (het ontstaat niet zomaar vanzelf)*
- Langdurige institutionalisering
  - Plicht tot afstemming als randvoorwaarde voor alles (Fat controller?)
  - Verticale afstemming (Allianties GB, verticale integratie CH/JPN)

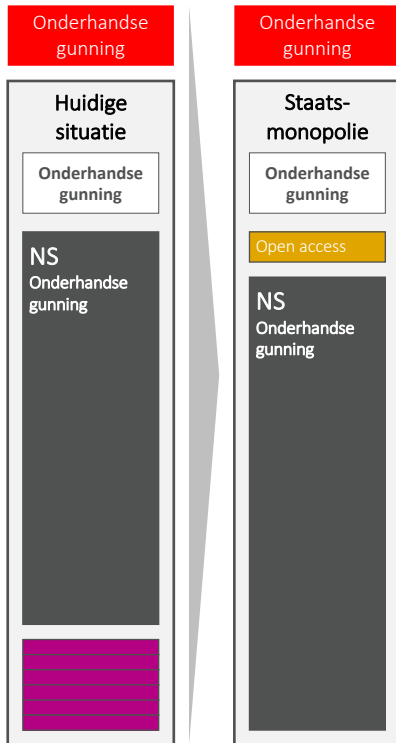


### Een veelheid aan varianten voor verdere marktopening op het HRN kan worden ontworpen:

- Deze 11 varianten geven de breedte van de in principe denkbare opties weer.
- De in het rapport “Kiezen voor een goed spoor” ontworpen scenario’s dienden als basis voor het ontwerp van deze varianten.
- Het gaat in dit stadium om de illustratie van de breedte van de opties. Er wordt hier geen uitspraak gedaan over de wenselijkheid van de varianten, of over de termijn waarbinnen ze eventueel te realiseren zijn.
- De varianten verschillen in de mate en wijze waarop het HRN verkaveld wordt om een eventuele verdere marktopening mogelijk te maken. De hier geschetste indeling in één concessie, drie netwerken, zes eenheden, of een groter aantal lijnbundels is overigens vooral illustratief.
- De varianten verschillen ook in de mate en wijze waarop concurrentie een rol speelt: geen, dreiging van verdere aanbesteding, aanbesteding of vrije markt.

- Overigens is een mate van vrije-markttoegang (“open access”) in alle varianten aanwezig, gelet op de nieuwe Europese eisen voortvloeiend uit het 4<sup>e</sup> Spoorwegpakket.

Op de volgende pagina’s worden de verschillende varianten nader gepresenteerd en toegelicht.



### Omschrijving

- De marktwerving op het spoor wordt teruggedraaid: het hoofdrailnet én alle regionale lijnen worden aan NS onderhands gegund. De facto ontstaat er weer één staatsmonopolie die alle treindiensten in Nederland verzorgt.
- Deze variant komt overeen met scenario XXXXX van het rapport *Kiezen voor een goed spoor* behalve voor de ruimte die wordt gegeven aan opentoeetreders, in lijn met de eisen uit het 4<sup>e</sup> spoorwegpakket.

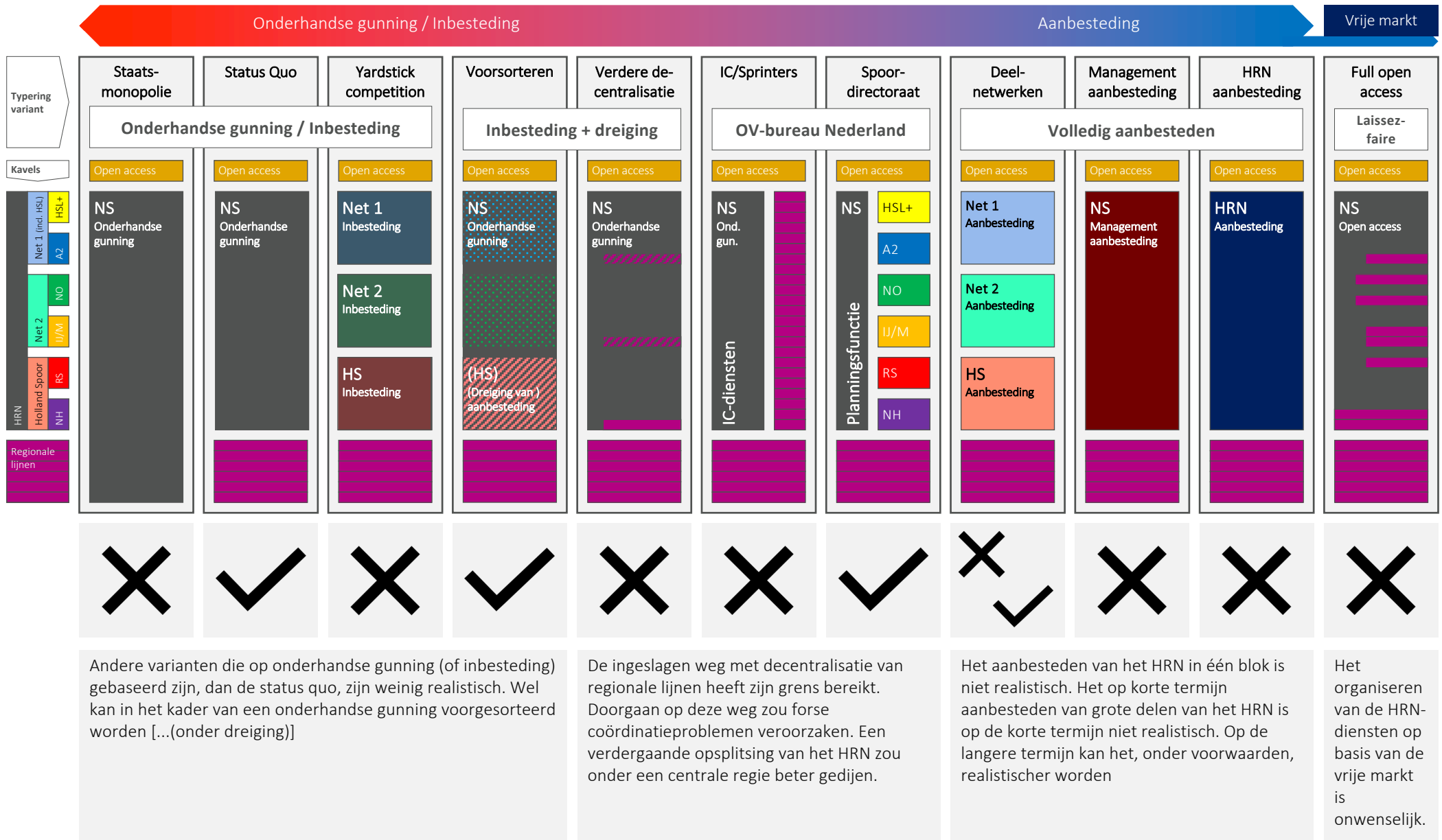
### Commentaren

- De juridische haalbaarheid van het gunnen van het gehele spoornetwerk aan NS is laag, gelet op het 4<sup>e</sup> spoorwegpakket en de eerder ingeslagen weg (aanbesteding van regionale lijnen).
- De praktische haalbaarheid van deze variant stuit vermoedelijk op verzet van de decentrale overheden die regionale treindiensten hebben aanbesteed, met name daar waar intermodale concessies zijn gegund.

### Voorbeeld

- Deze variant bestaat op het moment in België: alle treindiensten worden er door de NMBS verzorgd. Open access voor binnenlandse treindiensten is er echter nog niet mogelijk.

Voorbeeldslide



**Van:** 5.1.2.e )- DGMo  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK  
**Cc:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ;  
**Onderwerp:** RE: HRN Conceptrapporten  
**Datum:** maandag 24 februari 2020 09:22:00

---

Dag 5.1.2.e,

Dank voor het rapport. We gaan het vandaag tot ons nemen. Hoe zit je morgenochtend vroeg in de tijd om te bellen over het rapport tot dusverre? Dat is een moment dat ik makkelijk iedereen bij elkaar kan trekken. En dan kan iedereen ook het rapport hebben gelezen.

Groet,

5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V

**Verzonden:** maandag 24 februari 2020 09:12

**Aan:** 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - DGMo

**CC:** 5.1.2.e | inno-V ; 5.1.2.e | inno-V ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e

**Onderwerp:** HRN Conceptrapporten

Goedemorgen,

In de sharepoint vinden jullie het conceptrapport. Een paar opmerkingen bij het lezen:

- Het verhaallijn is, denken wij, nu echt goed geworden; maar graag jullie commentaren.
- Leeswijzer en inhoudsopgave moeten uiteraard nog aangevuld worden.
- Alles is op dit moment in 3 files verdeeld (inno-V, ProRail en van Doorne). Vrijwel alle input is er, maar Integratie in één file bleek nu nog niet mogelijk door de te korte doorlooptijd. De bijdragen van van Doorne en ProRail moeten nog enigszins omgebouwd worden om te passen in de hoofdverhaallijn, maar de bijdragen zijn er; al zullen nog wel wat aanvullingen nodig zijn. 5.1.2.e laat weten nog met samenvattingslides te komen. Met ProRail zullen wij nog verder overleggen om de bestaande doublures eruit te halen.
- De varianten zijn allemaal uitgewerkt (wel nog wat kleinigheden toe te voegen). De tijdlijnen zijn nog niet compleet, maar de elementen van de nader uit te werken varianten (einde rapport) zijn er. Hier is nog wat werk te doen en moeten we, denk ik, nog eens overleggen (ook intern) om er zeker van te zijn dat we op dezelfde lijn zitten.

Wij zijn erg benieuwd naar jullie reacties. Ben later vandaag telefonisch bereikbaar. Intussen gaan we verder met de aangegeven aandachtspunten in het rapport (de rode en gele post-its).

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e - DGMo  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - inno-V  
**Onderwerp:** RE: HRN Conceptrapporten  
**Datum:** maandag 24 februari 2020 09:20:00

---

Komt goed, ik heb net een versie rondgestuurd.

---

**Van:** 5.1.2.e - BSK

**Verzonden:** maandag 24 februari 2020 09:17

**Aan:** 5.1.2.e | inno-V

**CC:** 5.1.2.e - DGMo

**Onderwerp:** RE: HRN Conceptrapporten

Ha 5.1.2.e,

Ik kan helaas niet in sharepoint, tenzij je me toegang geeft ☺

Groet, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>

**Verzonden:** maandag 24 februari 2020 09:12

**Aan:** 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK

<5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - DGMo 5.1.2.e @minienw.nl>

**CC:** 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>; 5.1.2.e

@vandoorne.com>; 5.1.2.e @prorail.NL>; 5.1.2.e

@tudelft.nl>; 5.1.2.e @vandoorne.com>

**Onderwerp:** HRN Conceptrapporten

Dubbele inhoud met document 50

**Van:** 5.1.2.e - DGMo  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK  
**Cc:** 5.1.2.e ; 5.1.2.e@vandoorne.com; 5.1.2.e ; 5.1.2.e  
**Onderwerp:** RE: HRN rapport  
**Datum:** woensdag 4 maart 2020 09:38:00

---

Dag 5.1.2.e,

Dank voor het gesprek gisteren.

We hebben afgesproken dat de centrale verhaallijn einde van deze week moet zijn afgerond, zodat we deze als voorlopige conclusie van het onderzoek naar de ambtelijke en politieke top kunnen sturen. De deadline daarvoor is donderdag einde dag.

Twee onderdelen zijn daarvan de kern:

- ten eerste de inhoud van de niveau 2-sheets: dit moet een zelfstandig leesbaar verhaal worden die einde van de week richting de Minister kan worden gestuurd. Kijk in de verhaallijn nog eens goed naar de basispremissie van het onderzoek ('een aangepast arrangement is nodig') en de onderbouwing daarvan.
- ten tweede de uitwerking van de varianten en de trechtering van 11 naar twee varianten: met name de trechtering komt nog niet goed uit de verf en vergt meer onderbouwing.

Daarnaast willen we vragen of je de inhoud van het rapport in één tekst zou willen samenvatten. Is dat wat jou betreft ook mogelijk binnen de termijn van donderdag?

Later vandaag hopen we met onze detailopmerkingen te komen.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V

**Verzonden:** maandag 2 maart 2020 09:18

**Aan:** 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - DGMo ; 5.1.2.e - BSK

**CC:** 5.1.2.e ; 5.1.2.e@vandoorne.com; 5.1.2.e ; 5.1.2.e

**Onderwerp:** HRN rapport

Hallo,

In de sharepoint kunnen jullie de files van de gevraagde "90%-versie" van het rapport vinden (wellicht is het nog niet gesynced, dan zal het er binnen een paar minuten wel zijn).

- Wij hebben het rapport aangevuld en de verhaallijn verduidelijkt door wat ingrepen in de structuur van het verhaal. De bijdragen van ProRail, van Doorne en TU staan er nu ook in, op de juiste plek, en dragen bij aan de trechtering en beantwoording van de onderzoeksvragen.
- De uitgebreide rapportages van ProRail en van Doorne zijn als bijlagen bij het rapport gevoegd.
- De interne links naar de verschillende pagina's zullen in het hoofdrapport aan het einde worden ingevuld (nu nog in rood), net zoals de inhoudsopgave.
- Er staan nog een aantal opmerkingen in rode blokjes, bijv. ook irt "jullie" slides. Verzoek is om aan te geven wat jullie wensen zijn bij de afronding van die punten (en m.n. wat 5.1.2.e er aan kan doen).
- Wij hebben zelf nog een aantal punten waar we aan werken, dat staat ook her en der aangegeven. Dat verandert de hoofdlijn niet meer.
- Wij laten ook nog een consistentie-check uitvoeren met ProRail en van Doorne voor wat betreft de door hen getrokken conclusies (e.d.), m.n. of dat voldoende helder en correct in dit hoofdrapport is overgenomen.

Wij zijn benieuwd naar jullie commentaar. Ik ben vanochtend telefonisch bereikbaar, vanmiddag niet. Einde dag weer wel.

Groet, 5.1.2.e.

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

[5.1.2.e@inno-v.nl](mailto:5.1.2.e@inno-v.nl) | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e - DGMo  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK  
**Onderwerp:** RE: HRN Open access  
**Datum:** donderdag 5 maart 2020 15:18:00

---

Dag 5.1.2.e,  
 Prima, wij gaan met iets komen.  
 @5.1.2.e: mijn suggesties is om even te schakelen met 5.1.2.e wat zij graag ten aanzien van OT wil zien. Zij is uiteindelijke degene die hier het beste ingevoerd is.  
 Groet,  
 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Verzonden:** donderdag 5 maart 2020 15:16  
**Aan:** 5.1.2.e - DGMo ; 5.1.2.e ) - DGMo  
**CC:** 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - BSK  
**Onderwerp:** HRN Open access

Hallo,

Even een vraag en verzoek

Ik lees in jullie commentaren van gisteren:

- *Sheet 41:*

- ❖ *Deze sheet is wat mij betreft nog te veel een literatuurstudie. Terwijl dit een belangrijke sheet is. Meer expert opinion please: hoe gaat open toegang de concessiesystematiek raken? Hoe kan het stelsel en de concessiesystematiek zich daar tegen wapenen?*

Daarom had ik jullie juist gevraagd om te verhelderen wat deze slide en de vorige betekenen (zie mijn commentaar op de slides, in rood blokjes, maar ook dmv rode teksten), daarop heb ik nog geen antwoord, 5.1.2.e gaf aan morgen met iets te komen.

Deze slides komen nl. van 5.1.2.e/jullie. Ik kan nu niet traceren wat van AT Osborne komt (wat is hun conclusie nu precies?), en wat komt eventueel van jullie op slides 40-41? Ik dacht ook dat 1 slide over rapport van AT Osborne ruim voldoende is (daarom verzoek 40 en 41 te mergen door 5.1.2.e)

Als dat er is (kantlijn rapportopdracxht, kol 1 en 2: bevindingen AT Osborne), dan schrijven wij wel conclusie/expertopinion in grijze balk recht (conform structuur van het gehele rapport).

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e | [Linno-V](#)  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - BSK  
**Cc:** 5.1.2.e | [Linno-V](#)  
**Onderwerp:** Onderzoek wijze van gunning HRN: concept eindrapport  
**Datum:** vrijdag 6 maart 2020 09:15:44

---

Goedemorgen allen,

Op sharepoint hebben we zojuist een nieuwe conceptversie van het eindrapport geplaatst.

Er zijn twee bestanden: het volledige concept-rapport en een korte versie waarin de niveau 2-slides opgenomen zijn, als los leesbaar rapport, ter verzending aan de Minister (dit zijn de eerste 18 slides van het volledige rapport).

We zijn vandaag nog telefonisch bereikbaar indien nodig.

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e | **inno-V**

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@[inno-v.nl](mailto:inno-v.nl) | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e - BSK  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e  
**Cc:** 5.1.2.e; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e  
 - DGMo  
**Onderwerp:** RE: Nieuwe versie (ook commentaar 5.1.2.e verwerkt)  
**Datum:** woensdag 18 maart 2020 18:26:41

---

Ha allen,  
 Na de laatste aanpassingen nav commentaar 5.1.2.e ligt er m.i. een mooi stuk.  
 Ik weet niet precies hoe het prorail-stuk nu doorwerkt in het inno-v hoofdrapport. Ik zou focussen op de korte versie voor een finale check. Wij moeten inderdaad morgen alle stukken bij 5.1.2.e en 5.1.2.e hebben zodat het uiterlijk vrijdag naar de minister kan. Het is op zich geen punt als er tussen 12.00-17.00 nog laatste aanpassingen komen in het 'prorail-gedeelte' van inno-v. Die kan ik dan nog snel bekijken en evt nog suggesties doorgeven. Tussen 12.00-17.00 kijken wij dan eerst naar de overige gedeelten van het inno-v rapport.  
 Groeten, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Verzonden:** woensdag 18 maart 2020 18:00  
**Aan:** 5.1.2.e  
**CC:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e  
**Onderwerp:** Re: Nieuwe versie (ook commentaar 5.1.2.e verwerkt)  
 Ha 5.1.2.e ,

Ik moet het eigenlijk morgen uiterlijk om 12:00 inleveren zodat het ministerie het nog eens kan doornemen en ik in de middag eventueel nog wat kan wijzigen (kan alleen mineur zijn gelet op de korte tijd), zodat lenW het maandagochtend in de tas van de minister kan doen... Dus als je pas morgenmiddag aan toe komt, is het eigenlijk te laat tov de deadline van lenW. Wat vindt 5.1.2.e hiervan? Wil je alleen de slides "van ProRail" nalopen of ook de rest? Het punt is ook dat ik nu nog niet klaar ben met alles voor het hoofdrapport. Ik probeer alles vanavond af te ronden, maar ja, wellicht heb ik een deel van de ochtend van morgen ook nog nodig (BRW

NB: het loopt hier ook niet even snel als vrijdag nog gedacht vanwege de hele toestand. Kostte toch wat tijd en veel afleiding doordat van alles anders geregeld moest worden met inno-V (BRW

Groet, 5.1.2.e

---

**From:** 5.1.2.e @5.1.2.e-advies.nl>  
**Date:** Wednesday, 18 March 2020 at 15:23  
**To:** 5.1.2.e @minienw.nl>, 5.1.2.e @prorail.nl>, 5.1.2.e  
 | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>  
**Subject:** Nieuwe versie (ook commentaar 5.1.2.e verwerkt)  
 Hoi 5.1.2.e en 5.1.2.e en 5.1.2.e  
 Hierbij een laatste versie waarin nog e.e.a. is aangevuld en fijngeslepen en het commentaar van 5.1.2.e ook is verwerkt.

- @ 5.1.2.e wil jij nog één keer checken of je het eens bent met hoe het er nu staat (met in het achterhoofd dat ook NS en FMN dit gaan lezen en jij het zal moeten kunnen uitleggen)?
- @ 5.1.2.e, er is nu zo op details en verwoording fijngeslepen, dat ik eigenlijk nog maal een grondige check wil/moet doen op het hoofdrapport om zeker te zijn dat alle nuances daar ook goed zijn. Ik weet niet of ik daar vandaag nog aan toe kom (misschien vanavond, anders morgenmiddag pas. BRW

Wat is de deadline voor het hoofdrapport?

Groet

5.1.2.e

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMQ; 5.1.2.e - BSK  
**Cc:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e  
**Onderwerp:** HRN onderzoek C3 v6.0  
**Datum:** donderdag 19 maart 2020 18:01:37  
**Bijlagen:** 2020\_03\_18 HRN - C3 (v6.0).pdf

---

Hallo 5.1.2.e, 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Bij deze de korte versie van het rapport zoals afgesproken. We hebben nu alle commentaren kunnen verwerken, in lijn met hetgeen afgelopen vrijdag met 5.1.2.e en 5.1.2.e besproken is. Hopelijk is dit helemaal ook in lijn met jullie verwachtingen. Ik ben morgen beschikbaar voor kleine aanpassingen, mocht er toch nog echt ergens een foutje zijn (in dat geval graag voor 12u laten weten zodat ik in de middag een beetje tijd hiervoor kan vrijmaken; gelet op de omstandigheden is de tijd nu erg schaars).

De uitgebreide versie (en deze) zet ik op de sharepoint, ter info. Daarin zijn een aantal slides waar nog iets aan moet worden ingevuld maar het allergrootste gedeelte daarvan is ook al af. Graag wil ik nog wel met Van Doorne, ProRail en TU Delft een laatste leesronde houden, voor het echt definitief is. Ik kan me voorstellen dat er her en der nog wat nuanceringen en aanvullingen komen. Over de precieze gang van zaken voor die afronding (ism jullie) moeten we nog maar eens bellen om te voorkomen dat er langs elkaar heen gewerkt wordt, en dat de afronding te veel tijd kost.

De rapporten van Van Doorne en ProRail zet ik zo dadelijk ook op de Sharepoint.

Hou ons op de hoogte van de gang van zaken!

Groet,

5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e - BSK  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V  
**Cc:** 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e | inno-V  
**Onderwerp:** RE: HRN rapport update  
**Datum:** donderdag 19 maart 2020 10:00:08

---

Prima!  
 Groeten, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V

**Verzonden:** donderdag 19 maart 2020 09:53

**Aan:** 5.1.2.e - BSK

**CC:** 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e | inno-V

**Onderwerp:** HRN rapport update

Hallo,

We zijn druk bezig de laatste hand te zetten aan het rapport, maar de corona-perikelen hebben ervoor gezorgd dat we de afgelopen dagen niet evenveel tijd hebben stoppen in het gehaal als eerder voorzien. "iets" meer tijd vandaag zou heel erg op prijs worden gesteld. Zouden we om 14u ipv 12u kunnen leveren?

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e | inno-V  
**Onderwerp:** HRN Concept eindversie C3 kort v6.1  
**Datum:** vrijdag 20 maart 2020 17:37:31  
**Bijlagen:** 2020\_03\_20 HRN - inno-V C3 (v6.1) KORT.pdf

---

Hallo,

Na verwerking van de laatste commentaren van lenW en ProRail vandaag, is de korte versie nu beschikbaar voor de DG's en de minister (hier in bijlage en voor lenW ook op sharepoint). Dat is dus versie v6.1 geworden van rapport C3. Versie v6.0 van gisteren vervalt.

Nu nog de lange versie (v6.1 LANG):

- Deze is ook op de sharepoint voor commentaar door lenW. Daarin hebben wij nog drie slides die we nog een klein beetje willen aanvullen (inno-V) Afspraak is om dit voor dinsdag te proberen zodat het dan mee kan naar de minister, maar huidige versie is al compleet en af, behalve die drie slides.
- **TODO partners:** Het idee is om de lange versie in de komende twee weken, en vóór de stakeholderconsultatie, echt af te maken: Graag wil ik, zoals gisteren ook gezegd, **nog eens een eindcheck van alle partners op dat document hebben:** dus fijnslijpen waar nodig en die drie slides aanvullen, meer niet.
- **TODO partners: Ook moet ik van de partners (en van lenW) nog weten wat we precies in de colofon vermelden: auteurs, medewerkig van..., opdrachtgever, logo's, adres, e.d.**

Ik denk dat alles nu zo in orde is, mocht dat niet het geval zijn, laat me weten.

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

**Van:** 5.1.2.e - BSK  
**Aan:** 5.1.2.e | inno-V; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - DGB; 5.1.2.e | inno-V  
**Onderwerp:** RE: Feedback en tekstuele voorstellen HRN-rapport  
**Datum:** vrijdag 20 maart 2020 14:12:09

---

Ha 5.1.2.e en 5.1.2.e, zullen we er anders 'verdergaande decentralisatie' van maken?  
 Groeten, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 13:52

**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo

**Cc:** 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - DGB; 5.1.2.e | inno-V

**Onderwerp:** Re: Feedback en tekstuele voorstellen HRN-rapport

Hallo,

Dank!

Ben nu alles aan het doornemen.

- Ik zie iig veel zaken die geen probleem vormen om te wijzigen (formuleringen, volgorde, nuanceringen).
- Voor een paar dingen moet ik nog preciezer naar kijken.
- Probleem alvast: "Verdere decentralisatie" zou nu "Vergaande decentralisatie" moeten worden. Daar heb ik wel moeite mee: vergaande decentralisatie is namelijk IC/Sprinter, dat is een andere variant. Hier wordt echt "verdere" decentralisatie bedoeld, niet "vergaande" decentralisatie, de hele uitleg in die variant gaat dan ook alleen maar vanuit dat "één of meerdere sprinters" worden gedecentraliseerd (met dreiging tot meer) en daarover gaat het commentaar dan ook.
- Over de kleuren is het me niet helemaal duidelijk wat jullie willen. Ik zaal eerst de rest aanpassen en wil dan nog graag even met jullie bellen. (Overigens: gaan we hiermee terug naar de kleuren die ik eerder onderaan een van de slides had, en die eruit moesten?)

Groet, 5.1.2.e

---

**From:** 5.1.2.e @minienw.nl>

**Date:** Friday, 20 March 2020 at 13:40

**To:** 5.1.2.e - BSK" <5.1.2.e @minienw.nl>, 5.1.2.e @minienw.nl>, 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>, 5.1.2.e @inno-v.nl>

**Cc:** 5.1.2.e @minienw.nl>, 5.1.2.e - DGB" 5.1.2.e @minienw.nl>

**Subject:** RE: Feedback en tekstuele voorstellen HRN-rapport

Daar sluit ik me helemaal bij aan!

En in aanvulling op de mail van 5.1.2.e: ons idee was om in sheet 6 de blokjes waarin de namen van de varianten staan een kleur te geven (groen, oranje, rood) en om die kleuren terug te laten komen in de uitleg van de varianten vanaf sheet 8, waarbij dan het blokje linksboven in de betreffende kleur is.

Groeten, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e @minienw.nl>

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 13:34

**Aan:** 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e @inno-v.nl>

**CC:** 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e @minienw.nl>; 5.1.2.e - DGB <5.1.2.e @minienw.nl>

**Onderwerp:** RE: Feedback en tekstuele voorstellen HRN-rapport

En in aanvulling: het is een mooi (concept-)eindrapport geworden! Bedankt daarvoor! We sturen de (door jullie nog aangepaste) versie vanmiddag de lijn in naar de minister.

Groet, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 13:32

**Aan:** 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e@inno-v.nl>; 5.1.2.e | inno-V 5.1.2.e@inno-v.nl>

**CC:** 5.1.2.e - DGMo <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e -

BSK <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e - BSK <5.1.2.e@minienw.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e - DGB <5.1.2.e@minienw.nl>

**Onderwerp:** Feedback en tekstuele voorstellen HRN-rapport

Dag 5.1.2.e en 5.1.2.e,

Op de SharePoint vinden jullie een nieuwe versie van het korte HRN-rapport met onze feedback.

Tekstuele voorstellen zijn in het rood aangegeven, zodat het beter opvalt.

Daarnaast hebben wij ook nog enkele structuur en vormgeving suggesties, zie hieronder:

Algemeen:

- Paginanummering toevoegen.
- Wellicht kunnen de varianten verschillende kleurtjes krijgen op basis van **wenselijkheid** en **uitvoerbaarheid**. Dia 5 (groen, oranje en rood ?)
  - ➔ De balk "onderhandse gunning/inbesteding – aanbesteden" dan misschien een andere kleur geven om verwarring te voorkomen
- Bij nader inzien lijkt het ons toch verstandig om pagina/dia 7 na de 11 varianten te plaatsen.

Namens ons lenW-team,

Fijn weekend,

Groet, 5.1.2.e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e ; 5.1.2.e | inno-V;  
 5.1.2.e - DGMo  
**Onderwerp:** Re: HRN Concept eindversie C3 kort v6.1  
**Datum:** vrijdag 20 maart 2020 18:44:23  
**Bijlagen:** 2020\_03\_20 HRN - inno-V C3 (v6.1.1) KORT.pdf

---

Bij deze de gevraagde laatste wijziging (v6.1.1)

Fijn weekend allemaal!

5.1.2.e

---

**From:** 5.1.2.e

**Date:** Friday, 20 March 2020 at 18:19

**To:** 5.1.2.e | inno-V, 5.1.2.e - BSK", 5.1.2.e

**Cc:** 5.1.2.e, 5.1.2.e, 5.1.2.e, 5.1.2.e", 5.1.2.e, 5.1.2.e

**Subject:** RE: HRN Concept eindversie C3 kort v6.1

Ha 5.1.2.e, e.a.

Bedankt voor het stuk. Echt een mijlpaal na een intensief en constructief traject met jullie allen, dank daarvoor!! We gaan het aan de minister voorleggen en hopen dat het haar helpt haar keuzes te onderbouwen. We vragen haar ook toestemming om nog een 'stakeholderronde' te doen met NS en FMN, daarvoor volgt dan een separate opdracht. Na laatste lezing heb ik nog één verzoek (ik durf het bijna niet te vragen); op sheet 6 staan de blokjes van de varianten nu mooi gearceerd in roze, groen en geel. De lezer snapt onmiddellijk dat dit een schaal van niet-realistisch – realistisch is. Op welk aspect groen en geel van elkaar verschillen wordt echter niet meteen duidelijk. Ik zie hiervoor 2 mogelijke oplossingen: een legenda op sheet 6 met daarin: roze: niet realistisch, groen realistisch per 2025 en geel: realistisch maar niet per 2025. Óf we zetten toch sheet 29 met het handelingsperspectief meteen na sheet 6. Ik denk dat de tweede optie mijn voorkeur heeft. De erg luie lezer is dan ook klaar met lezen en zal hoogstens nog even kijken wat 'voorsorteren' is. Kan je dit nog aanpassen? Dank!!

Groeten, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V

**Verzonden:** vrijdag 20 maart 2020 17:37

**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo

**CC:** 5.1.2.e; 5.1.2.e; 5.1.2.e; 5.1.2.e; 5.1.2.e  
 | inno-V

**Onderwerp:** HRN Concept eindversie C3 kort v6.1

Hallo,

Na verwerking van de laatste commentaren van lenW en ProRail vandaag, is de korte versie nu beschikbaar voor de DG's en de minister (hier in bijlage en voor lenW ook op sharepoint). Dat is dus versie v6.1 geworden van rapport C3. Versie v6.0 van gisteren vervalt.

Nu nog de lange versie (v6.1 LANG):

- Deze is ook op de sharepoint voor commentaar door lenW. Daarin hebben wij nog drie slides die we nog een klein beetje willen aanvullen (inno-V) Afspraak is om dit voor dinsdag te proberen zodat het dan mee kan naar de minister, maar huidige versie is al compleet en af, behalve die drie slides.
- **TODO partners:** Het idee is om de lange versie in de komende twee weken, en vóór de stakeholderconsultatie, echt af te maken: Graag wil ik, zoals gisteren ook gezegd, **nog eens een eindcheck van alle partners op dat document hebben:** dus fijnslijpen waar nodig en die drie slides aanvullen, meer niet.
- **TODO partners:** Ook moet ik van de partners (en van lenW) nog weten wat we precies in de colofon vermelden: auteurs, medewerkig van..., opdrachtgever, logo's, adres, e.d.

Ik denk dat alles nu zo in orde is, mocht dat niet het geval zijn, laat me weten.

Groet, 5.1.2.e

**5.1.2.e** | **inno-V**

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 5.1.2.e | Inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e | Inno-V  
**Onderwerp:** Re: zaak ID 5.1.2.i Inno-B.V. inzake verlenging zonder fin. consequenties.  
**Datum:** zondag 22 maart 2020 14:40:30

---

Hallo 5.1.2.e,

De korte versie van het C3-rapport is, na verwerking van jullie commentaren, afgelopen vrijdag ingeleverd. Voor de lange versie wachten wij nog op jullie commentaar, maar 5.1.2.e gaf aan dat afronding niet zo'n haast meer heeft. Daarbij is het de vraag hoe en wanneer de bestaande opdracht afloopt en afgerond is, gelet op de voorziene stakeholderconsultatie, en gelet op de (verlengde) datum van 13 maart die iig niet meer actueel is.

Hoe gaat dit verder in zijn werk? Misschien maandag even met elkaar overleggen? Ook irt de offerte voor de stakeholderconsultatie?

Groet, 5.1.2.e

---

**From:** 5.1.2.e

**Date:** Monday, 2 March 2020 at 08:42

**To:** 5.1.2.e | inno-V, 5.1.2.e

**Subject:** FW: zaak ID 5.1.2.i Inno-B.V. inzake verlenging zonder fin. consequenties.

Dag 5.1.2.e,

Goed om te weten dat we de einddatum van de opdracht formeel hebben verlengd voor de twee weken die in de opdrachtbevestiging stonden.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e - IBI-FenI

**Verzonden:** maandag 2 maart 2020 08:23

**Aan:** 5.1.2.e - DGB

**CC:** 5.1.2.e - DGMo

**Onderwerp:** zaak ID 5.1.2.i Inno-B.V. inzake verlenging zonder fin. consequenties.

Goedemorgen 5.1.2.e,

Per mail wil ik je op de hoogte brengen dat de periode betreffende de opdracht "**Oz.openb.aanbest. vervoerie. hoofd railnet**" met **bestelnummer** 5.1.2.i is verlengd tot **13.03.2020**.

Verder zijn op deze opdracht uitsluitend de condities van toepassing zoals bij oorspronkelijke opdrachtverstrekking zijn overeengekomen.

Zou je zo vriendelijk willen zijn deze verlenging door te geven aan je contactpersoon bij "**Inno-B.V.**".

Alvast bedankt voor de moeite.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

IBI/Operationele Inkoop

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK  
**Onderwerp:** Re: HRN studie versie v6.1.2  
**Datum:** dinsdag 24 maart 2020 20:54:21  
**Bijlagen:** [2020\\_03\\_24 HRN - C3 \(v6.1.2\) KORT.pdf](#)  
[2020\\_03\\_24 HRN - C3 \(v6.1.2\) LANG.pdf](#)

---

Oh ja, jij hebt geen toegang. Hierbij als bijlage dan.

5.1.2.e.

---

**From:** "5.1.2.e" - BSK"

**Date:** Tuesday, 24 March 2020 at 20:50

**To:** 5.1.2.e | inno-V

**Subject:** RE: HRN studie versie v6.1.2

Dank je wel 5.1.2.e!! Die versies gaan nu allebei mee in de stukken naar de Minister. Ik vraag 5.1.2.e of 5.1.2.e om de stukken aan me te mailen zodat ik ze kan toevoegen.

Fijne avond en we spreken elkaar snel weer.

Groet, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e | inno-V

**Verzonden:** dinsdag 24 maart 2020 20:49

**Aan:** 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - BSK ; 5.1.2.e - DGMo ;  
 5.1.2.e - DGMo

**CC:** 5.1.2.e | inno-V

**Onderwerp:** HRN studie versie v6.1.2

Hallo,

Bij deze de melding dat in de sharepoint nu v6.1.2 staat, waarin ik een paar slides van de lange versie heb aangevuld zoals besproken. De rode blokjes op twee slides zijn weg, de tekst is completer. Het gaat m.n. om de voorbeelden GB en Noorwegen (wellicht interessant voor de minister). Er blijven nog twee slides voor latere zorg, te verwerken na jullie commentaarronde. De korte versie is ongewijzigd, maar voor de duidelijkheid is de versienummer aangepast en staat nu KORT en LANG op de 1e blz van beide files.

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Van:** 5.1.2.e | inno-V  
**Aan:** 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - BSK; 5.1.2.e - DGMo; 5.1.2.e - DGMo  
**Cc:** 5.1.2.e | inno-V  
**Onderwerp:** HRN studie versie v6.1.2  
**Datum:** dinsdag 24 maart 2020 20:49:07

---

Hallo,

Bij deze de melding dat in de sharepoint nu v6.1.2 staat, waarin ik een paar slides van de lange versie heb aangevuld zoals besproken. De rode blokjes op twee slides zijn weg, de tekst is completer. Het gaat m.n. om de voorbeelden GB en Noorwegen (wellicht interessant voor de minister). Er blijven nog twee slides voor latere zorg, te verwerken na jullie commentaarronde. De korte versie is ongewijzigd, maar voor de duidelijkheid is de versienummer aangepast en staat nu KORT en LANG op de 1e blz van beide files.

Groet, 5.1.2.e

5.1.2.e | inno-V

Prins Hendrikkade 170-2 | NL-1011 TC Amsterdam

M +31 6 5.1.2.e | T +31 20 423 13 23

5.1.2.e@inno-v.nl | [www.inno-v.nl](http://www.inno-v.nl) | [route](#)